目

孫子集註卷之八

新都後學黃邦彥校正

九變篇

曹操曰變其正得其所用九也○王皙曰謂九者數之極用兵之法當權其變甲逸詩云九變復貫不知曹公謂何為九變也○張預曰變者不拘常法或曰九地之變也○張預曰變者不拘常法臨事濟變從宜而行之之謂也凡與人爭利必知九地之變故次軍爭

孫子曰凡用兵之法將受命於君合軍聚衆

張預曰已解上文

圮地無舍

曹操曰無所依也水毀曰圮○李筌曰地下曰圮行必水流也○陳皞曰圮低下也孔明謂之地獄獄者中下四面高也○孟氏曰太下則為敵所囚○杜佑曰擇軍兵當趨利而避害也○梅堯臣

曰山林險阻沮澤之地不可舍止無所依也○何氏曰下篇言圮地則吾將進其塗謂必面之地宜速去之也○張預曰山林險阻沮澤凡難行之道為圮地以其無所依故不可舍止

衢地交合

衢地四通之地也

曹操曰結諸侯也○李筌曰四通曰衢結諸侯之交地也○賈林曰結諸侯以為援○梅堯臣曰夫四通之地與旁國相通當結其交也○何氏曰下篇云衢地吾將固其結言交結諸侯使牢固也○張預曰四通之地旁有都國先往結之以為交援

絕地無留

曹操曰無久止也○李筌曰地無泉井畜牧樵薪之處為絕地不可留也○賈林曰窮谷坑險前無通路曰絕當速去無留○梅堯臣曰始去國始出境猶不居輕地是不可久留也○張預曰去國越境而師者絕地也危絕之地過於重地故不可久留也

圍地則謀

曹操曰發奇謀也○李筌曰因地能通○賈林曰居四險之中曰圍地敵可往我難出入居此地者可預設奇謀使敵不為我患乃可濟也○梅堯臣曰往返險迂當出奇謀○何氏曰下篇亦云圍地則謀言在艱險之地與敵相持須用奇險詭譎之謀不至於害也○張預曰居前隘後固之地當發奇謀若漢高為匈奴所圍用陳平奇計得出蓋近之

死地則戰

曹操曰殊死戰也○李筌曰置兵於必死之地人自為私鬬韓信破趙此是也○梅堯臣曰前後有險決在死戰此而上舉九地之大約也○上晉註云○何氏曰下篇亦云死地則上之九地並同曹公云則生若緩而不戰氣衰祿絕戰者此地速為死戰不死何待也○張預曰走無所往當殊死戰淮陰背水陳是也從地無舍至此為九變且陳五事者本其大器也九地篇中說九地之變唯言六事

亦陳其大略也凡地有勢有變九地篇上所陳者是其勢也下所聚者是其變也何以知九變為九地之變下文云將不通九變雖知地形不能得地利又地篇云九地之變屈伸之利不可不察以此觀之義可見也下既說九地此復言九變者孫子欲敘五利故先陳九變蓋九變五利相須而用故兼言之

塗有所不由

曹操曰隘難之地所不當從不得已從之故為變○李筌曰道有險狹惧其邀伏不可由也○杜牧曰後漢光武遣將軍馬援歐奮討武陵五溪蠻軍次下雋今辰州也有兩道可入從壺頭則路近而水險從充道則路夷而運遠帝初以為疑及軍至耿舒欲從充道援以為棄日費粮不如進壺頭擣其咽喉則賊自破以事上之帝從援策乃進營壺頭賊乘高守隘水疾船不得上會暑溼士卒多疫死援亦中病卒耿舒與兄好時侯書曰舒前上言當先擊充粮雖難運而兵馬得用軍人數萬爭歡

然奮余壺頭竟不得進大衆怫鬱行死誠可痛惜○賈林曰由從也且不利雖近不從○杜佑曰阨難之地所不當從也不得已從之故為變也○梅堯臣曰避其險阨也○王晳曰途雖可從而有所不從慮奇伏也若趙涉說周亞夫避殽冦阨隘之間慮置伏兵請走盩厔出武關抵洛陽間不過差一二日是也○張預曰險阨之地車不得方軌騎不得成列故不可由也不得已而行之必為權變韓信如陳餘不用李左車計乃敢入井陘口之是也

軍有所不擊

曹操曰軍雖可擊以地險難久留之失前利若得之則利薄困窮之兵必死戰也○杜牧曰蓋以銳卒勿攻歸師勿遏窮寇勿迫死地不可攻或我強敵弱敵前軍先至亦不可擊恐驚之退走也言有如此之軍皆不可擊斯統言為將須知有此不可擊之軍即須不擊蓋為知變也故列于九變篇中○陳皞曰見小利則不能傾敵則勿擊恐重勞人也○賈林曰軍可戍懷勢將降伏則不擊冦窮據

險擊則死戰可自固守待其心惰取之○杜佑曰軍雖可擊以地險難久留之失前利若得之利薄也窮困之卒隘隘之軍不可攻為死戰也當固守之以待隙也○梅堯臣曰往無利也○王晳曰曹公曰軍雖可擊以地險難久留之失前利若得之則利薄哲謂餌兵銳卒正正之旗堂堂之陳亦是也○張預曰緩之而無所損克之而無所利則不須擊也又若我弱彼強我曲彼直亦不可擊如晉楚相持士會曰楚人德刑政事典禮不易不可敵也不為是征義相近也

城有所不攻

曹操曰城小而固糧饒不可攻也操所以置華費而深入徐州得十四縣也○杜牧曰操舍華費不攻故能兵力完全深入徐州得十四縣也孟言敵於要害之地深峻城隍多積糧食欲留我師若攻拔之未足為利不拔則挫我兵勢故不可攻也宋順帝時荊州守沈攸之反素蓄十馬資用豐積戰士十萬甲馬二千軍至郢城功曹臧寅以為少守異勢非旬日所拔若不時卒挫銳損威令順流下

陳詡曰可捷既傾根本則郢城豈能自固故兵法曰城有所不攻是也攸之不從郢郡守柳世隆攸之攻之不克衆潰走入林自縊後周武帝歆出兵於河陽以伐齊吏部宇文弢進曰今用兵須擇地河陽要衝精兵所聚盡力攻之恐難得志如臣所見彼汾之曲戍小山平攻之易拔用武之地莫過於此帝不納師竟無功復大舉伐齊卒用弢計以滅齊國家自元和三年至于今三十年間凡四攻寇之鄆薄攻寇之南宮縣上黨攻寇之臨城縣太原攻寇之河星鎮是寇三城沛浚壁堅蒭粟來石金炭麻膏凡城守之資常為不可勝之計以備官軍擊虜攻既不拔兵頓力疲寇以勁兵來救故百戰百敗故三十年間困天下之功力攻數萬之寇四圍其境通計十歲竟無寸尺之功者蓋常陳寇計中不能知變也○賈林曰臣忠義重禀命堅守者亦不可攻也○梅堯臣曰有所害也○王晳曰城非險要雖可攻然惧干純兵挫銳或非堅實而得士死力又尅雖有期而救兵至吾雖守得之利不勝其害也○張預曰拔之而不能守委之而不為患則不須攻也又若深溝高壘卒不

能下亦不可攻如士匄請伐偪陽荀罃曰城小而
固勝之不武弗服為笑是也

地有所不爭

曹操曰小利之地方爭得而失之則不爭也○杜牧曰言得之難守之無害伍子胥諫夫差曰今我伐齊獲其地猶石田也東晉陶侃鎮武昌議者以武昌比岸有邾城宜分兵鎮之侃每不答而言者不已侃乃渡水獵引諸將佐語之曰我所以設險而禦寇正以長江耳邾城隔在江北內無所倚外接群夷夷中利深晉人貪利夷不堪命必引寇虜乃致禍之由非禦寇也且今縱有兵守之亦無益於江南若翔虜有可乘之會此又非所資也後庾亮戍之果大敗也○梅堯臣得之無益者○王晳曰謂地須要害敵已拒之或得之無所用者難守者○張預曰得之不便於戰失之無害於己則不須爭也若遼遠之地雖得之終非己有無不可爭如吳子伐齊伍員諫曰得地於齊猶獲石田也不如早從事於越不聽為越所滅是也

君命有所不受

曹操曰苟便於事不拘於君命也○李筌曰苟便於事不拘君命穰苴斬莊賈魏絳戮楊干是也○杜牧曰尉繚子曰兵者凶器也爭者逆德也將者死官也無天於上無地於下無敵於前無主於後○賈林曰決必勝之機不可推於君命苟利社稷專之可也○孟氏曰無敵於前無君於後闖外之事將軍制之○梅堯臣曰從宜而行也此而上五利也○張預曰苟便於事不從君命夫槩王曰見義而行不待命是也自塗有所不由至此為五利或曰自圮地無舍至地有所不爭為九變謂此九事皆不從中覆但臨時制宜故統之以君命有所不受

故將通於九變之地利者知用兵矣

李筌曰謂上之五事也○杜佑曰九事之變皆臨時制宜不由常道故言變也○賈林曰九變上九事將帥之任機權遇勢則變因利則制不拘常道然後得其通變之利變之則九數之則十故君命

不在常變例也○杜尭臣曰達九地之勢變而為利也○王晳曰非賢智不能盡事理之變也何氏曰孫子以九變名篇解者十有餘家皆不條其九變之目者何也蓋自圮地無舍而下至君命有所不受其數十矣使人不得不惑愚熟觀文意上下止述其地之利害耳且十事之中君命有所不受且非地事昭然不類矣蓋孫子之意言凡受命之將合聚軍衆如經此九地有害而無利則當變之雖君命使之舍留攻爭亦不受也況下文言將不通於九變之利者雖知地形不能得地之利矣君命豈得與地形而同算也況下之地形篇云戰道必勝主曰無戰必戰可也戰道不勝主曰必戰無戰可也厥旨盡在此矣○張預曰更變常道而得其利者知用兵之道矣

將不通於九變之利者雖知地形不能得地之利矣

賈林曰雖知地形心無通變豈惟不得其利亦恐反受害也將貴適變也○梅尭臣曰知地不知變安得地之利○張預曰凡地有形有變知形而不曉變豈能得地之利

治兵不知九變之術雖知五利不能得人之用矣

曹操曰謂下五事也九變一云五變○賈林曰五利五變亦在九變之中遇勢能變則利不變則害在人故無常體能盡此理乃得人之用也五變謂途雖近知有險阻奇伏之變而不出軍雖可擊知有窮寇死鬬之變而不擊城雖勢孤可攻知有粮充兵銳將智臣忠不側之變而不攻地雖可爭知得之難守得之無利有反奪傷人之變而不爭君命雖宜從之知有內御不利之害而不受此五變者臨時制宜不可預定貪五利者途近則由軍勢孤則擊城勢危則攻地可取則爭軍可用則受命貪此五利不知其變豈惟不得人用抑亦敗軍傷士也○梅尭臣曰知利不知變安得人而用○王晳曰雖知五地之利不通其變如膠柱鼓瑟耳○張預曰凡兵有利有變知利而不識變豈能得人之用曹公言下五事為五利者謂九變之下五事也非謂雜於利害已下五事也

是故智者之慮必雜於利害

曹操曰在利思害在害思利當難行惟也○李筌曰害彼利此之慮○賈林曰雜一為親一為雜言利害相參雜智者能慮之慎之乃得其利也○梅堯臣同曹操註○王晳曰將通九變則利害盡矣○張預曰智者慮事雖處利地必思所以害雖處害地必思所以利此亦通變之謂也

雜於利而務可信也

曹操曰計敵不能依五地為我害所務可信也○杜牧曰信申也言我欲取利於敵人不可但兄取敵人之利先須以敵人害我之事參雜而計量之然後我所務之利乃可申行也○賈林曰在利之時則思害以自慎一云以害雜利行之威令以臨之形法以戮之已不二三則衆務皆信人不敢欺也○梅堯臣曰以害參利則事可行○王晳曰而盡其利則可勝矣○張預曰以所害而參所利則可以伸已之事鄭師克蔡國人皆吉惟子產惧曰小國無文德而有武功禍莫大焉後楚果伐鄭

是在利思害也

雜於害而患可解也

曹操曰既參於利則亦計於害雖有患可解也○李筌曰智者為利害之事必合於道不至於極○杜牧曰我欲解敵人之患不可但見敵能害我之事亦須先以我能取敵人之利參雜而計量之然後有患乃可解釋也故上文云智者之慮必雜於利害也譬如敵人圍我我若但知突圍而去志必懈怠即必為追擊未若勵士奮擊因戰勝之利以解圍也擊一可知也○賈林曰在害之時則思利而免害故措之死地則生投之亡地則存是其患解也○梅堯臣曰以利參害則禍可脫○王晳曰周知其害則不敗矣○何氏曰利害相生明者常慮○張預曰以所利而參所害可以解已之難張方入洛湯連戰皆敗或勸方宵遁方曰兵之利鈍定常貴因敗以為成耳夜潛進逼敵遂致克捷此

是在害思利也

是故屈諸侯者以害

曹操曰害其所惡也○李筌曰害其政也杜牧曰惡因一跛反言敵人苟有其所惡之事我能乘而害之不失其機則能屈敵也○賈林曰為害之計理非一途或誘其賢智令彼無臣或遺以姦人破其政令或為巧詐間其君臣或遺工巧使其人疲財耗或遺淫樂變其風俗或與美人惑亂其心此數事若能潛運陰謀密行不泄皆能害人使之屈折也○梅堯臣曰制之以害則屈也○王皙曰窮屈於必害之地勿使可解也○張預曰致之於受害之地則自屈服或曰間之使君臣相疑勞之使民失業所以害之也若韋孝寬間斛律光高熲平陳之策是也

役諸侯者以業

曹操曰業事也使其煩勞若彼入我出彼出我入也○李筌曰煩其農也○杜牧曰言勞役敵人使不得休我須先有事業乃可為也事業者兵衆國富人和令行也○杜佑曰觸以事勞役諸侯之人令不得安佚韓人令秦鑿渠之類是也或以奇技藝業淫巧功能令其眩之心自內役諸侯若以而勞○梅堯臣曰撓之以事則勞○王皙曰常若為攻襲之業以弊敵也用常曰吾兵業已加彼矣○張預曰以事勞之使不得休或曰壓之以富彊之業則可役使若晉楚國強鄰人以犧牲玉帛奔走以事之是也

趨諸侯者以利

曹操曰令自來也○李筌曰誘之以利○杜牧曰言以利誘之使自來至我也墮吾罝中○孟氏曰趨速也義示以利令忘疲而速至我作變以制之亦謂得人之用也○梅堯臣曰張預曰動之以小利使之必趨

故用兵之法無恃其不來恃吾有以待也

梅堯臣曰所恃者不懈也

無恃其不攻恃吾有所不可攻也

曹操曰安不忘危常設備也○李筌曰預備不可闕也○杜佑曰安則思危存則思亡常有備○梅堯臣曰所賴者有備也○王晳曰備者實也○何氏曰吳略曰君子當安平之世刀劍不離身古諸侯相見兵衛不徹警蓋雖有文事必有武備況守邊固圉交刃之際欲凡兵所以勝者謂擊其空虛襲其懈怠苟嚴整終事則敵人不至傳曰不備不虞不可以師昔晉人禦秦深壘固軍以待之秦師不能人焚為陳而吳人至見有備而返程不識將屯正部曲行伍營陳擊刁斗吏治軍簿虜不得犯朱然為軍師雖世無事每朝夕嚴鼓兵在營者成行裝就隊使敵不知所備故出輒有功是謂能外禦其侮者乎常能居安思危在治思亂戒之於無形防之於未然斯善之善者也其次莫如險其走集明其伍候慎固其封守善完其消障或多調軍食或孟修戰械故曰物不素具不可應卒又曰惟事事乃其有備有備無患常使我佚待彼勞我壯亦可謂先人有奪人之心不戰而屈人之師也若夫莒以恃陋而潰齊以恃敵而滅孫以易晉而亡魯以果卻而敗莫敖小羅而無次吳子入巢

而自輕斯皆可以作鑒也故吾有以待吾有所不可以者能豫備之之謂也○張預曰吾須思患而預防之傳曰不備不虞不可以師

故將有五危

李筌張預曰下五事也

必死可殺也

曹操曰勇而無慮必欲死鬬不可曲撓可以奇伏中之○李筌曰勇而無謀也○杜牧曰將愚而勇者患也黃石公曰勇者好行其志愚者不顧其死吳子曰凡人之論將常觀於勇勇之於將乃數分之一耳夫勇者必輕合輕合而不知利未可將也梅堯臣同李筌註○何氏曰司馬法曰上死不勝言貴其謀勝也○張預曰勇而無謀必欲死鬬不可與力爭當以奇伏誘至而殺之故司馬法曰上死不勝言將無策略止能以死先士卒則不勝也

必生可虜也

曹操曰見利畏法不進也○李筌曰疑怯可虜也○杜牧曰晉將劉裕泝江追桓玄戰于崢嶸洲于時義軍數千玄兵甚盛而玄惧有敗衂常漾輕舸於舫側故其衆莫有鬬心義軍乘風縱火盡銳爭先玄衆是以大敗也○孟氏曰將之怯弱志必生退意不親戰士卒不精上下猶豫可急擊而取之新訓曰為將怯懦見利而不能進太公曰失利後時反受其殃○梅堯臣曰怯而不果○王晳曰無鬬志曹公曰見利怯不進也晳謂見害而輕走矣何氏曰司馬法曰上生多疑疑為大患也○張預曰臨陳畏怯必欲生退當鼓譟乘之可以虜也晉楚相攻晉將趙嬰齊令其徒先具舟於河欲敗而先濟是也

忿速可侮也

曹操曰疾急之人可忿怒侮而致之也○李筌急疾之人性剛而可侮致也太宗殺宋老生而[illegible]

[illegible]邑○杜牧曰忿者剛怒也速者褊急也性不厚重也若敵人如此可以凌侮使之輕進而敗之也卜六國姚襄攻黃落前秦符生遣符黃眉鄧羌討之襄深溝高壘固守不戰鄧羌說黃眉曰襄性剛狠易以剛動若長驅鼓行直壓其壘必奮而出師可一戰而擒也黃眉從之襄怒出戰黃眉詐斬之○杜佑曰急疾之人可忿怒而致死忿速易怒者猶戇疾急不計其難可動作欺侮○梅堯臣曰猶急易動○王晳曰將性貴持重忿猶則易撓○張預曰剛愎褊急之人可凌侮而致之楚子玉剛忿之人可侮而致敗是也

廉潔可辱也

曹操曰廉潔之人可汙辱致之也○李筌曰矜疾之人可辱也○杜佑曰以言敵人若高壁固壘欲老我師我勢不可留利在速戰揣知其將多忿怒則輕侮而致之性本廉潔則汙辱之如諸葛孔明遺司馬仲達以巾幗欲使怒而出戰仲達忍怒欲濟師魏帝遣卒毗仗節以止之仲達之才猶不勝

其忽況常才之人乎○梅堯臣曰狥名不顧○王皙同曹操註○張預曰清潔愛民之士可挫辱以撓之必可致也

愛民可煩也

曹操曰出其所必趨愛民者則必倍道兼行以救之救之則煩勞也○李筌曰攻其所愛必卷甲而救愛其人乃可以計破○杜牧曰言仁人愛民者惟恐殺傷不能捨短徑長棄彼取此不度遠近不量事力凡為我攻則必來救如此則可以煩之令其勞頓而後取之也○陳皞曰兵有須救不必救者項羽救趙此須救也亞父委梁不必救也○賈林曰廉潔之人不好侵掠愛人之仁不好鬬戰辱而煩之其動必敗○梅堯臣曰力疲則困○王皙曰以奇兵若將攻城邑若彼愛民必數救則煩勞也○張預曰民雖可愛當審利害若無微不救無遠不援則出其所必趨使煩而困也

凡此五者將之過也用兵之災也

陳皞曰良將則不然不必死不必生隨事而用不忿速不恥辱見可如兕否則閉戶動靜以計不可喜怒也○梅堯臣曰皆將之失為兵之凶○何氏曰將才古今雖之其性往往失於一偏耳故孫子首篇言將者智信仁勇嚴皆其全也○張預曰庸常之將守一而不知變故取則於己為凶於兵智者則不然雖勇而不必死節怯而不必生雖剛而不可侮雖廉而不可辱雖仁而不可煩也

覆軍殺將必以五危不可不察也

賈林曰此五種之人不可任為大將用兵必敗也○梅堯臣曰當慎軍焉○張預曰言須識權變不可執一道也

孫子集註卷之九

新都後學黃邦彥校正

行軍篇

曹操曰擇便利而行也○王皙曰行軍當擇地便察敵情也○張預曰知九地之變然後可以擇利而行軍故次九變

孫子曰凡處軍相敵

王皙曰處軍凡有四相敵凡三十有一○張預曰自絕山依谷至伏姦之所處則處軍之事也自敵近而靜至必謹察之則相敵之中也相猶察也料也

絕山依谷

曹操曰近水草利便也○李筌曰軍我敵彼也相其依山則勝與之數彼我之勢可知也絕山守險也谷近水草夫列營壘必先分卒守隘縱畜牧收樵採而後寧○杜牧曰絕過也依近也言行軍經

過山險須近谷而有水草之利也吳子曰無當天
竈人谷之下言不可當谷但近谷而處可也○賈
林曰兩軍相當敵宜擇利而動絕山跨山依谷傍
谷也跨山無後患依谷有水草也○梅堯臣曰前
為山所隔則依谷以為固○王晳曰絕度也依謂
附近耳曹公曰近水草便利也○張預曰絲猶越
也凡行軍越過山險必依附溪谷而居一則利水
草一則負險固後漢武都羌為寇馬援討之羌在
山上援據便地奪其水草不與戰羌窮困悉降羌
不知依谷之利也

視生處高

曹操曰生者陽也○李筌曰向陽曰生在山曰高
生高之地可居也○杜牧曰言須處高而面南也
○陳皞曰若地有東西其法何如答曰然則面東
也○賈林曰居陽曰生視生為無敵冒物色處軍
當在高○杜佑曰高陽也視謂目前生地處軍當
在高○梅堯臣曰若在陵之上必向陽而居處高
乘便也○張預曰視生謂
面陽也處軍當在高

戰隆無登

曹操曰無迎高也○李筌曰敵自高而下我無登
而取之○杜牧曰隆高也言敵人在高我不可自
下耳高迎敵人而接戰也一作戰降無登降下也
○賈林曰戰宜乘下不可迎高也○杜佑曰無迎
高也謂山下也戰於山下敵引之上山無登逐也
○梅堯臣曰敵處地之高不可登而戰○張預曰
敵處隆高之地不可登迎與戰一本作戰降無登
迎謂敵下山來戰引我上山則不可登迎

此處山之軍也

梅堯臣曰處山當知此三者○張預曰凡高而崇
者皆謂之山處山拒敵以上三事為法

絕水必遠水

曹操李筌曰引敵使渡○杜牧曰魏將郭淮在漢
中蜀主劉備欲渡漢水來攻諸將議衆寡不敵欲
依水為陳以拒之淮曰此示弱而不之進敵不知
遠水為陳引而致之半濟而後擊備可破也既列

陳備疑不敢渡○梅堯臣曰前為水所隔則遠水以別敵○王晳曰我絕水也曹說是也○張預曰或行軍過水欲舍止者必夫水稍遠一則引敵使渡一則進退無礙郭淮遠水為陳劉備悟之而不渡是也

客絕水而來勿迎之於水內令半濟而擊之利

李筌曰韓信殺龍沮於濰水大槩敗楚子於清發是也○杜牧曰楚漢相持項羽自擊彭越令其大司馬曹咎守城皐漢軍挑戰咎沛汜水戰漢軍候半涉大破之水內乃汭也誤為內耳○梅堯臣曰敵之方來迎於水濱則不渡○王晳曰內當作汭迎於水汭則敵不敢濟遠則趨利不及當得其宜也○何氏曰如秦末時宋公及楚人戰于泓宋人既成列楚人未既濟司馬曰彼衆我寡及其未既濟也請擊之公曰不可既濟而未成列又以告公曰未可既陳而後擊之宋師敗績公傷股門官殲焉宋公圍之故敗也吳伐楚楚師敗及清發將擊之夫槩王曰困獸猶鬬況人乎若知不免而故死必敗我若使先濟者知免後者衆之慮有鬬心矣半濟而後可擊也從之又敗之郭淮有漢中蜀主劉備欲渡漢水來攻時諸將皆議曰衆寡不敵欲依水為陳以拒之混曰此則示弱而不足以挫敵非筭也不如遠水為陳引而致之半濟而後擊備可破也既陳備疑不敢渡唐武德中薛萬均與羅藝守幽燕竇建德率衆十萬寇范陽萬均謂藝曰衆寡不敵今若出關百戰百敗當以計取之可令羸兵弱馬阻水背城為陳以誘之賊若渡水交兵請公精騎百人伏於城側待其半渡而擊之從之建德渡水萬均擊破之○張預曰敵若引兵渡水來戰不可迎之於水邊俟其半濟行列未定首尾不接擊之必勝公孫瓚敗黃巾賊於東光薛萬均破竇建德於范陽皆用此術也

欲戰者無附於水而迎客

曹操曰附近也○李筌曰附水迎客敵必不得渡而與我戰○杜牧曰言我欲用戰不可近水迎敵恐敵人疑我不渡也義與上同但客主詞異耳○杜佑曰附近也近水待敵不得渡也○梅堯臣曰

必欲戰亦莫若遠水○王皙曰我利在戰則當差遠使敵必渡而與之戰也○張預曰我欲必戰勿近水迎敵恐其不得渡我不欲戰則阻水拒之使不能濟晉將陽處父與楚將子上夫汭水而軍陽子退舍欲使楚人渡子上亦退舍欲令晉師渡遂皆不戰而歸

視生處高

曹操曰水上亦當處其高也前向水後當依高而處之○梅堯臣曰水上亦據高而向陽○王皙曰曹公曰水上亦當處其高皙謂近水之地下軍註云恐漲我也疑當在此下○何氏曰視生高陽遠視也軍處高遠見敵勢則敵人不得潛來出我不意也○張預曰或將邊為陳或水上泊舟皆須面陽而居高

無迎水流

曹操曰恐漲我也○李筌曰恐漲我也智伯灌趙襄子光武潰王尋迎水處高乃敗之○杜牧曰水流雖一云可矣甲下處軍也恐敵人開決灌浸我也上又云視生處高也諸葛武侯曰水上之陳不逆其流此言我軍舟船亦不可泊於下流言敵人得以乘流而泊我也○賈林曰水流之地可以漲吾軍可以流毒藥迎逆也一云逆流而營軍其家所恃○梅堯臣曰無軍下流防其決灌舳艫之戰逆亦非便○王皙曰當來上流魏曹仁征吳欲攻濡須洲中將濟曰賊據西岸列船上流而兵入洲中是謂自內地獄危亡之道也似不從而敗○何氏曰順流而戰則易為力○張預曰卑地勿居恐決水漲我沿戰亦不便也兼慮敵人投毒于上流楚令尹拒吳卜戰不吉司馬子魚曰我得上流何故不吉逐決戰果勝是軍須居上流也

此處水上之軍也

梅堯臣曰處水上當知此五者○張預曰凡逆水為陳皆謂水上之軍水上拒敵以上五事為法

絕斥澤惟亟去無留

陳皥曰斥鹽鹵之地水草惡漸洳不可處軍新訓曰地固斥澤不生五穀者是也○賈林曰鹹鹵之地多無水草不可久留○梅堯臣曰斥遠也曠蕩難守故不可留○王皙曰斥鹵也地廣且下而無所依○張預曰刑法志云山川沈斥顏師古註曰沈深水之下斥鹹鹵之地然則斥澤謂脊鹵漸洳之所也以其地氣濕潤水草薄惡故宜急過

十三

若交軍於斥澤之中必依水草而背衆樹

孟中陳而立有項即定此則能持重也

十四

十七

旌旗動者亂也

杜牧曰魯莊公敗齊於長勺曹劌請逐之公曰若何對曰視其輒亂而旗靡故逐之○杜佑曰旌旗謬動抵東觸西傾倚者亂也○梅堯臣曰旌旗輒動偃亞不次無紀律也○張預曰旌旗所以齊衆也而動搖無定是部伍雜亂也

十八

更怒者倦也

杜牧曰衆悉倦弊故吏不畏而忿怒也○陳皥曰將興不急之役故人人倦弊也○賈林曰人困則多怒○梅堯臣曰吏士倦煩怒不畏避也○張預曰政令不一則人情倦故吏多怒也晉楚相攻晉裨將趙旃魏錡怒而欲敗晉軍皆奉命于楚郤克曰二憾往矣弗備必敗是也

十九

粟馬肉食軍無懸鍋不返其舍者窮寇也

一云殺馬肉食者軍無粮也軍無懸鍋不返其舍者窮寇也○李筌曰殺其馬而食肉故曰軍無粮也不返舍者窮迫不及竈也○杜牧曰粟馬言以粮殺秣馬也肉食者殺牛馬饗士也軍無懸鍋者悉破之示不復炊也不返其舍者晝夜結部伍也如此者皆是窮寇必欲決一戰耳鍋音府炊器也梅堯臣曰給粮以秣乎馬殺畜以饗其士棄鍋不復炊暴露不返舍是欲決戰而求勝也○王皙曰粟馬肉食所以為力日久也軍無鍋不以飲食也不返舍無回心也皆謂以死決戰耳數如此者當

堅守以待其弊也○張預曰捐粮穀以秣馬殺牛畜以饗士破鐺及釜不後炊爨露兵衆不復反舍兹窮寇也孟明焚舟楚軍破釜之類是也

諄諄翕翕徐與人言者失衆

曹操曰諄諄語貌翕翕失志貌○李筌曰諄諄翕翕語貌士卒之心恐上則私語而言是失衆也○杜牧曰諄諄者多氣声促也翕翕者顛倒失次貌如此者憂其內是自失其衆心也○賈林曰諄諄竊議貌翕翕不安貌徐與人言遞相問貌如此者必散失部曲也○梅堯臣曰諄諄吐誠懇也翕翕曠職事也緩言強安恐衆離也○王晳曰諄諄語誠懇之貌翕翕患其上也將失人心則衆相與語誠懇而患其上也○何氏曰兩人竊語誹議主將者也○張預曰諄諄語也翕翕聚也徐緩也言士卒相聚私語紙緩而言以非其上是不得衆心也

數賞者窘也

李筌曰窘則數賞以勸進○杜牧曰勢力窮窘衆為叛數賞以悅之○孟氏曰軍實窘也恐士心怠故別行小惠也○梅堯臣曰勢窮憂叛離屢賞以悅衆○王晳曰衆窘而不和裕則數賞以悅之○張預曰勢窘則易離故屢賞以撫士

數罰者困也

李筌曰困則數罰以勵士○杜牧曰人力困弊不畏刑罰故數罰以懼之○梅堯臣曰人弊不堪命屢罰以立威○王晳曰衆困而不精動則數罰以賚之也○張預曰力困則難用故頻罰以畏衆

先暴而後畏其衆者不精之至也

曹操曰先輕敵後聞其衆則心恐之也○李筌曰先輕後畏是勇而無戒者不精之甚也○杜牧曰料敵不精之甚○賈林曰教令不能分明士卒又非精練如此之極也○梅堯臣曰先行乎嚴暴後畏其衆離懦之極也○王晳曰先行乎嚴暴代人衆悖則懼也至訓罰不精之極也○王晳曰天先行列暴後畏其

衆離為將不精之甚也○何氏曰寬猛相濟精於將事也○張預曰先輕敵後畏人或曰先刻暴御下後畏衆叛已是用威行愛不精之甚故上文以數賞數罰而言也

來委謝者欲休息也

李筌曰徐前而疾後曰委謝○杜牧曰所以委質來謝以乃勢已窮或有他故必欲休息也○賈林曰氣委而言謝者欲求兩解○杜佑曰戰未相服而下意氣相委謝者欲休息也○梅堯臣曰力屈欲休兵委質以來謝○王晳曰勢不能久○張預曰以所親愛委質來謝是勢力窮孤欲休兵息戰者也

兵怒而相迎久而不合又不相去必謹察之

曹操曰備奇伏也○李筌曰是軍必有奇伏須謹察之○杜牧曰盛怒出陳久不交刃復不解去有所持也當謹伺察之恐有奇伏旁起也○孟氏曰備有別應○梅堯臣曰怒而來逆我久而不接戰日又不解去必有奇伏以待我此以上論敵情○張預曰勇怒而來既不合戰又不引退當密伺之必有奇伏也

兵非益多也

曹操曰權力均一云兵非貴益多○賈林曰不貴衆擊寡所貴寡擊衆○王晳曰晳謂權力均足矣不以多為益○張預曰兵非嗜多於敵謂權力均也

惟無武進

曹操曰未見便也○賈林曰武不足專進專進則暴○王晳曰不可但恃武也當以牧曰貞元三年吐蕃首領尚結贊因侵掠河山遇疫癘人馬死者太半恐不得回乃許與仆中馬燧歃恩因奏請盟會燧乃盟之時河中節度使渾瑊奏曰若國家勤兵境上以謀伐為計舊戎請盟亦聽信之今吐蕃無所求於國家遽請盟會必恐不實上不納渾瑊率衆二萬屯涇州平涼縣盟壇在縣西三十里五

月十三日城率三千人會壇所吐蕃果衷甲刼盟
乌○陳皞曰因盟相刼不獨國朝晉楚會于宋楚
人衷甲欲襲晉晉人知之是以失信也今言無約
而請和蓋總論兩国之師或侵或伐彼我皆未屈
弱而無故請和好者必敵人国内有憂危之事
欲為苟且暫安之計不然則知我有可圖之勢欲
使不疑先求和好然後乘我不備而來取也石勒
之破士浚也先密為和好又臣服于浚知浚不疑
乃請修朝覲之礼浚許之及入因誅浚而滅之○
杜佑曰未有要約而使來請和有間諜也○梅堯
臣曰無約請和必有姦謀○王晳曰無故驟請和
者宜防他謀也○張預曰無故請和必有姦謀漢
高祖欲擊秦軍使酈食其持重寶啗其將賈豎秦
將果欲連和高祖因其怠而擊之秦師大敗又晉
將李矩守滎陽劉惔以三萬人討之矩遣使奉牛
酒請降潛匿精兵見其弱卒惕大饗士卒人皆醉
飽矩夜襲之
惔僅以身免

四九

奔走而陳兵車者期也

李筌曰戰有期及將用見以奔走之○杜牧曰上
文輕車先出居其側者陳也蓋先出車定戰場者
立旗為表奔走赴表以為陳也旗者期也與民期
於下也周禮大蒐司車驟徒趨及表乃止是也○
賈林曰尋常之期不合奔走必有遠兵相應有晉
刻之期必欲合勢司來攻我宜速備之○梅堯臣
曰立旗為表奔以赴列○王晳曰陳而期民將求
戰也○張預曰車驟徒
赴之周禮曰車驟徒趨及表乃止是也

五〇

半進半退者誘也

李筌曰散於前○杜牧曰偽為雜亂不整之狀誘
我使進也○梅堯臣曰進退不一欲以誘我○王
晳曰詭亂形也○張預曰詐為亂形是誘我也若
吳子以內徒示不整以誘楚師之類也

杖而立者飢也

李筌曰困不能齊○杜牧曰不食心困故杖也一
本從以使字○杜佑曰倚使不戰而立者飢之意

○梅堯臣曰倚兵而立者足見飢弊之色○王皙曰倚杖者困餒之狀○張預曰此人不食則困故倚兵器而立三軍飲食上下同時汲一人飢則三軍皆然

五二

汲而先飲者渴也

李筌曰汲未至先飲者士卒之渴○杜牧曰命之汲水未汲而先取者渴也視一人三軍可知也○梅堯臣同杜牧註○王皙曰以以見其衆行驅飢渴也○張預曰汲者未及幅營而先飲水是三軍渴也

五三

見利而不進者勞也

曹操曰士卒之疲勞也○李筌曰士卒難用也○杜佑曰士疲倦也敵人來見我利而不能擊進者疲勞也○梅堯臣曰人其困乏何利之過○張預曰士卒疲勞不可使戰故須見利將不敢進也

五四

鳥集者虛也

李筌曰城上有鳥師其遁也○杜牧曰設留形而遁齊與晉相持叔向曰烏鳥之聲樂齊師其遁後周齊王憲伐高齊將班師乃以柏葉為幕燒囊橐去高齊視之二日乃知其空營追之不及以及設留形而遁走也○陳皙曰以言敵人若去營幕必空禽鳥既無畏乃鳴集其上楚子元伐鄭將奔諜者告曰楚幕有烏乃止則知其走設留形而遁也以篇蓋孫子辨敵之情偽也○杜佑曰敵大作營壘示我衆而鳥集止其中者虛也○梅堯臣曰敵人既去營壘空虛鳥無猜來集其上○張預曰凡敵潛退必奔營幕禽鳥見空鳴集其上楚伐鄭鄭人將奔諜告曰楚幕有烏乃止文晉伐齊叔向曰城上有烏齊師其遁此乃設留形而遁也

五五

夜呼者恐也

曹操曰軍士夜呼將不勇也○李筌曰士卒怯而將懦故驚恐相呼○杜牧曰恐懼不安故夜呼以自壯也○陳皙曰十人中一人有勇雖九人怯懦恃一人之勇亦可自安今軍士夜呼蓋是將無勇

曹說是也○孟氏同陳皞註○張預曰三軍以將為主將無膽勇不能安衆故士卒恐懼而夜呼若晉軍終夜有聲是也

軍擾者將不重也

李筌曰將無威重則軍擾○杜牧曰言進退舉止輕挑率易無威重軍士亦擾亂也○陳皞曰將法令不嚴威容不重士因以擾亂也○梅堯臣同陳皞註○張預曰軍中多驚擾者將不特重也張遼屯長社夜軍中忽亂軍盡擾遼謂左右勿動是必有造變者欲以動亂人耳乃令軍士安坐曹操曰結草為障欲使我疑也○杜牧曰言敵人或昔壘未成或拔軍潛去恐我來追或為掩襲故結草使徙徙相聚如有人伏藏之狀使我疑而不敢進也○賈林曰結草多為障蔽者欲使我疑之於中兵必不實欲別為攻襲宜審備之○杜佑曰結草多障欲使我疑覘草中多障蔽者敵必避去恐追及多作障蔽使人疑有伏焉○張預以或敵欲追我多為障蔽設備形而遁以避其追或欲襲我聚草不以為人也使我備陳而擊西皆所以為疑也

鳥起者伏也

曹操曰鳥起其上下有伏兵○李筌曰藏兵曰伏○杜佑曰下有伏兵住藏觸鳥而驚起也○張預曰鳥遠平飛至彼忽高起者下有伏兵也

獸駭者覆也

曹操曰敵廣陳張翼來覆我也○李筌曰不意而至曰覆○杜牧曰凡敵欲覆我必由他道險阻林木之中故驅起伏獸駭逸也覆者來襲我也○陳皞曰覆者謂隱於林木之內潛來掩我候兩軍戰酣或出其左右或出其前後若驚駭伏獸也○梅堯臣曰獸驚而奔旁有覆○張預曰凡欲掩覆人者必由險阻草木中來故驚起伏獸奔駭也

塵高而銳者車來也

杜牧曰車馬行疾塵相銜故高曰車馬行疾塵相銜故高也○梅堯臣曰蹄輪勢重塵必高銳○張預曰車馬行疾而勢重文轍迹相次而疎故塵埃高起而銳直也凡軍行須有探候之人在前若見敵塵必馳報主將如潘黨望晉塵使騁而告是也

卑而廣者徒來也

杜牧曰步人兵遲可以並列故塵低而闊也○梅堯臣曰人步低輕塵必卑廣○王晳曰車馬起而猛步人則差緩也○張預曰徒步行緩而迎輕又行列陳遠故塵低而來

散而條達者樵採也

李筌曰煙塵之候晉師伐齊曳柴從之齊人登山望而畏其衆乃夜遁薪采即其義也此筌以樵採工字為薪采字○杜牧曰樵採者各隨所向故塵埃散衍條達縱橫斷絕貌也○梅堯臣曰樵採隨處塵必縱橫○王晳曰條達纖微斷續之貌○張預曰分遣斷後隨處樵採故塵埃散亂之或遠之

少而往來者營軍也

杜牧曰欲立營壘以輕兵往來為斥候故塵少也○梅堯臣曰輕兵定營往來塵少○張預曰凡分營者必遣輕騎四面近視其地欲周知險易廣狹之形故塵微而來

辭卑而益備者進也

曹操曰其使來卑辭使間視之敵人增備也○杜牧曰言敵人使來言辭卑遜復增壘塗壁若懼我者是以驕我使懈怠必來攻我也趙奢救閼與去邯鄲三十里增壘不進秦間來必善食遣之間以報秦將秦將果大喜曰閼與非趙所有矣奢既遣秦間乃倍道兼行掩秦不備擊之遂大破秦軍也○梅堯臣曰欲進者外則卑辭內則益備欲驕我而後進也○張預曰使來辭遜敵後增備欲驕我而後進也田單守即墨燕將騎刼圍之單身操版插與士卒分功使妻妾編行伍之間散食饗士乃使女子乘

城約降燕大喜又牧民金千鎰令富豪遣使遺燕將書曰城即降願無虜妻妾燕人益懶乃出兵擊大破之

辭彊而進驅者退也

曹操曰詭詐也○杜牧曰吳王夫差北征會晉定公於黃池越主句踐伐吳吳晉方爭長未定吳王懼乃合大夫而謀曰無會而歸與會而先晉孰利王孫雒曰必會而先之吳王曰先之若何雒曰今夕必挑戰以廣民心乃能至也於是吳王以帶甲三萬人去晉軍一里聲動天地晉使董褐視之吳王親對曰孤之事君在今日不得事君亦在今日董褐曰臣觀吳王之色類有大憂吳將毒我不可與戰乃許先歃吳王既會遂還焉○杜佑曰詭詐驅馳示無所畏是知欲退也○梅堯臣曰欲退者使既詞壯兵又強進脅我也○王哲曰辭強示進形欲伐不虞其去也○張預曰使來辭北軍又前進欲脅我而求退也秦行人夜成晉師曰兩軍之士皆未憖也來日請相見晉史蘇曰使者曰勃而言辭懼我也秦果宵遁

輕車先出居其側者陳也

曹操曰陳兵欲戰也○杜牧曰以輕車先定戰陳堅界也○賈林曰輕車前禦欲結陳而來也○張預曰輕車戰車也出軍其旁陳兵欲戰也按魚麗之陳先偏後伍言以車居前以伍次之然則是欲戰者車先出其側也

無約而請和者謀也

曹操曰無質盟之約請和者必有謀於人田單詐騎絡紀信詐項羽即其義也○杜牧曰水欲漲沫先至皆為絕軍當待其定也○梅堯臣曰派沫未定恐有暴漲○王哲曰水漲則沫涉步濟也曹說是也○張預曰渡未及畢濟而大水忽至也沫謂水上沫沫

凡地有絕澗

水橫其中

天井

四面峻坂
澗壑所歸

天羅

三面壘絶
易入難出

天陷

卑下汙濘
車騎不通

天隙

兩山相向洞道狹惡
六害皆梅堯臣註

必亟去之勿近也

探曰山深水大者絶澗中方高中央下為井深山所過若蒙蘢者為天井可以羅絶人者為天羅地形陷者為天陷山澗道迫狹地形深數尺長數丈者為天隙○杜牧曰軍讖曰地形坳下大水所及謂之天井山澗迫狹可以絶人謂之天牢澗水登澗不測淺深道路泥濘人馬不通謂之天陷林木蔽蔽陷地多溝坑坎陷木石謂之天隙林曰兩岸深澗斷人行為絶澗下中之下為天井四邊澗險水草相兼中央傾側出入皆難為天牢道路崎嶇或寬或狹細澀難行為天羅地多沮洳為天陷兩邊險絶形狹長而數里中間難通人行可以絶塞出入為天隙此六害之地不可近皆也○梅堯臣曰六害尚不可近況可留乎○王晳曰晳謂絶澗當作絶天澗脫天字耳此六者皆自然之形也牢謂如獄牢羅謂如網羅也陷謂溝坑淤濘之屬隙謂木石若隙罅之地軍行過此勿近不然則脫有不虞智力無所施也○張預曰谿谷深峻莫可過者為絶澗外高中下衆水所歸者為天井山險環繞所入者隘為天牢林木縱橫蔽葦隱蔽者為天羅陂池泥濘漸車

緣騎者為天陷道迫狹地多坑坎者為天嗛凡遇此地宜遠過不可近之

吾遠之敵近之吾迎之敵背之

曹操曰用兵常遠六害今敵近背之則我利敵凶○李筌曰善周兵者致敵之受害之地也○杜牧曰迎向也背倚也言遇此六害之地吾遠之向之則進止自由敵人近之倚之則舉動有阻故我利而敵凶也○梅堯臣曰言六害當使我遠而敵附我向而敵倚則我利敵凶○張預曰六害之地我既遠之向之敵自近之倚之我則行止有利彼則進退多凶也

軍行有險阻潢井葭葦山林蘙薈者必謹覆索之此伏姦之所處也

曹操曰險者一高一下之地阻者多水也潢者池也井者下也葭葦者衆草所聚山林者衆木所居也蘙薈者可屏蔽之處也此以上論地形也以下自敵清也○李筌曰以下恐敵之奇伏誘詐也○梅堯臣曰險阻隘也山林之所產潢井下也葭之所生皆蘙薈足以蒙蔽當掩搜恐有伏兵○須曰險阻丘阜之地多生山林潢井卑下之處多產葭葦皆蘙薈可以蒙蔽必降索之恐伏兵其中又慮姦細潛隱覘我虛實聽我號令伏姦當為兩事

敵近而靜者恃其險也

梅堯臣曰近而不動恃其險也○王晳曰恃險故不恐也

遠而挑戰者欲人之進也

杜牧曰若近以挑我則有相薄之勢恐我不進故遠也○陳皞曰敵人相近而不挑戰恃其守險也若遠而挑戰者欲誘我使進然後乘利而奮擊也○梅堯臣同陳皞註○王晳曰欲致人也挑謂趨驍敵求戰○張預曰兩軍相近而終不動者倚恃險固也兩軍相遠而數挑戰者欲誘我之進也尉繚子曰分險者無戰心言敵人先分得險地則我勿與之戰也又曰挑戰者無全氣言相去遠則挑

戰而延誘我進則不可以全氣擊之與此法同也

其所居易者利也

曹操曰所居利也○李筌曰居易之地致人之利○杜牧曰言敵不居險阻而居平易必有以便利於事也一本云士爭其所居者易利也○陳皞曰言敵人得其地利則將士爭以居之也○賈林曰敵之所居地多便利故挑我使前就已之便戰則易獲其利慎勿從之也○梅堯臣曰所居易利故來挑戰○王晳同曹操註○張預曰敵歇人之進故處於平場以示利而誘我也

衆樹動者來也

曹操曰衆伐樹木除道進來故動○梅堯臣同曹操註○張預曰凡軍必遣善視者登高視敵若見林木動搖者是斬木除道而來也或曰不止除道亦將為兵器也若晉人伐木益兵是也

多障者疑也

曹操曰不得已與敵會於斥澤中○李筌曰急過不得戰必依水背樹夫有水對其地無陷溺也○杜牧曰斥鹵之地草木不生謂之飛鋒言於此忽遇敵即須擇有水草林木而止之○杜佑曰一本作背衆木言不得已與敵戰而會斥澤之中當背倚以為固守蓋地利兵之助也○梅堯臣曰不得已而會敵則依近水草背倚衆木○王晳曰猝與敵遇於此亦必就利而背阻也○張預曰不得已而會兵於此地必依近水草以便樵汲背倚林木以為險阻

此處斥澤之軍也

梅堯臣曰處斥澤當知此二者○張預曰處斥澤之地以上二事為法

平陸處易

曹操曰車騎之利也○杜牧曰言於平陸必擇就其中坦易平整之處以處軍使我車騎得以馳逐

○王皙同曹操註○何氏同杜牧註○張預曰平原曠野車騎之地必擇其坦易無坎陷之處以居軍所以利於馳突也

而右背高前死後生

曹操曰戰便也○李筌曰夫人利用皆便於右是以背之前死後生我自處○杜牧曰太公曰軍必左川澤而右丘陵死者下也生者高也下不可以禦高故戰便於軍馬也○賈林曰岡阜曰生戰地曰死後岡阜處軍隱前臨地用兵便高在右田轉順也○梅堯臣曰擇其坦易車騎便利右背丘陵勢則有憑前低後隆戰者所便○王皙曰凡兵皆宜向陽既後背山即前生後死疑文誤也○張預曰雖是平陸須有高阜必右背之所以恃為形勢者也前低後高所以便乎奔擊也

處平陸之軍也

梅堯臣曰處平陸當知此二者○張預曰居平陸之地以上一事為法

凡此四軍之利

李筌曰四者山水斥澤平陸也○張預曰山水斥澤平陸之四軍也諸葛亮曰山陸之戰不犯其高水上之戰不逆其流章上之戰不涉其深平地之戰不逆其虎此兵之利也

黃帝之所以勝四帝也

曹操曰黃帝始立四方諸侯無不稱帝以此四地勝之也○李筌曰黃帝始受兵法於風后而滅四方故曰勝四帝也○梅堯臣曰四帝當為四軍字之誤故言黃帝得四者之利處山則勝山處水上則勝水上處斥澤則勝斥澤處平陸則勝平陸也○王皙曰四帝或曰當作四軍曹公曰黃帝始立四方諸侯無不稱帝以此四地勝之也二本無作亦○何氏曰梅氏之說得之○張預曰黃帝始立四方諸侯亦稱帝以此四地勝之按史記黃帝紀云與炎帝戰於阪泉與蚩尤戰於涿鹿北逐葷粥又太公六韜言黃帝七十戰而定天下此即是有四方諸侯戰也兵家之法皆如於黃帝故云然也

凡軍好高而惡下

梅堯臣曰高則爽愷所以安和亦以便勢下則卑濕所以生疾亦以難戰○王皙曰有降無登且遠水患也○張預曰居高則便於覘望利於馳逐處下則難以為固易以生疾

貴陽而賤陰

梅堯臣曰處陽則明順處陰則晦逆○王皙曰久處陰濕之地則生憂疾且弊軍器也○張預曰東南為陽西北為陰

養生而處實

曹操曰恃涌實也養生向水草可放牧養畜來實猶高也○梅堯臣曰養生便水草處實利粮道○王皙曰養生謂水草粮糒之屬處實者倚固之謂○張預曰養生謂水草放牧也處實謂倚險高之地以居也

軍無百疾是謂必勝

李筌曰夫人處卑下必癘疾惟高陽之地可居也○杜牧曰生者陽也實者高也言養之於高則無卑濕陰翳故百疾不生然後可必勝也○梅堯臣曰能知上三者則勢勝可必疾氣不生○張預曰居高面陽養生處厚可以必勝地氣乾燥故疾癘不作

丘陵隄防必處其陽而右背之

杜牧曰凡遇丘陵隄防之地常居其東南也○梅堯臣曰雖非至高亦當前向明而右依實○王皙曰處陽則人舒以和器健以利也○張預曰而陽所以貴明顯背高所以為險固

此兵之利地之助也

梅堯臣曰兵所利者得形勢以為助○張預曰用兵之利得地之助

上雨水沫至欲涉者待其定也

曹操曰恐半涉而水遽漲也○李筌曰恐水暴漲杜牧曰言過溪澗見上流有沫此乃上源有雨待其沫盡水定乃可涉不爾半涉恐有暴水卒至也○杜佑曰恐半渡水而遂漲上雨水當清而反濁沫至此敵人懼遏水之占也欲以中絕軍凡地有計智料敵而行○呂張預曰武劉也未能用劉武以輕進謂未見利也

足以併力料敵取人而已

曹操曰厮養足也○李筌曰兵衆武用力均惟得人者勝也○杜牧曰言我與敵人兵力皆均惟未能用武前進者蓋未得見其人也但能於厮養之中揀擇其材亦足併力料敵而取勝不假求於他也○陳皞曰言我兵力不多於敵又無利便可進不必他國乞師但於厮養中併力取人亦可破敵也○賈林曰雖無武勇之力而輕進足以智謀料敵併力而取敵人也○梅堯臣曰武雖也不足以進足以併給後厮養之力量敵而取勝也○王晳曰謂善分合之變者足以併力乘敵間取勝人而已故雖厮養之輩可也況精兵乎曹是也○張預曰兵力既均又未見使鮮未足劉人於厮養之中以并兵合力察敵而取勝足以取人而已故尉繚子曰天下勍卒名為萬其兵來者無不謂其將曰無不足以假他兵以助為天下先戰此言助卒無益不如已有兵法也

夫惟無慮而易敵者必擒於人

杜牧曰無有深謀遠慮但恃大之勇輕易不顧者必為敵人所擒也○陳皞曰惟猶獨也此言殊無遠慮但輕敵者必為所擒不獨言其勇也古傳曰蜂蠆有毒而況國乎則小敵亦不可輕○王晳曰惟不能料敵但以武進則必為敵所擒明德不在於不多也○張預曰不能料人反輕敵以武進必為人所擒也齊晉相攻齊侯曰吾姑臧此而朝食不介馬而馳之為晉所敗是也

卒未親附而罰之則不服不服則難用也

杜牧曰恩信未洽不可以刑罰齊之○梅堯臣曰傳上世德以至之恩以親之恩德未敷罰則不服

故怨而難使○王晳曰恩信非素浹洽於人心未附也○張預曰驟居將帥之位恩信未加於民而遽以刑罰齊之則怒志而難用故田穰苴曰臣素卑賤上卒未附百姓不信又佐參曰晉之從政者新未能行令是也

七一

卒已親附而罰不行則不可用也

曹操曰恩信已洽若無刑罰則驕惰難用也○梅堯臣曰恩德既洽刑罰不行則驕不可用○王晳曰所謂若驕子也○張預曰恩信素洽士心已附刑罰寬緩則驕不可用也

七二

故令之以文齊之以武

曹操曰文仁也武法也○李筌曰文仁恩武威罰○杜牧曰晏子奉司馬穰苴文能附衆武能威敵也○王晳曰吳起云總文武者軍之將兼副柔者兵之事

七三

是謂必取

曰牧曰文武既行必也取勝○梅堯臣曰令必恩齊以威刑恩威並著則能必勝○張預曰文以悅之武威以肅之畏愛相兼故戰心勝攻必克或問曰書云威克厥愛允濟愛克厥威允罔功言先威也孫武先愛何也曰書之所稱仁人之兵也王者之於民恩總柔人心也附及其用之於民法平寡威也武之所恃戰國之兵也肅者之於民法令素酷人心易離反其用之推患乎少恩也

七四

令素行以教其民則民服

梅堯臣曰素舊也威令舊立教乃聽服○張預曰將令素行其民已信教而用之人人聽服

七五

令不素行以教其民則民不服

王晳曰民不素教難卒為用○何氏曰人既失訓安得服教

七六

令素行者與衆相得也

杜牧曰素先也言為將居常無事之時須恩信威令先著於人然後對敵之時行令立法人人信伏

韓信曰我非素得撫循士大夫所謂驅市人而戰也所以使之背水令其人人自戰以其非素受恩信威令之從也○陳皥曰晉文公始入國教其民二年欲用之子犯曰民未知義未安其居此言欲令民不苟其生也於是出定襄王此言示以事君之大義入務利民民懷生矣又將用之子犯曰民未知信未宣其用於是伐原以示之信此言在往年伐原不貪其利而守其信民易資者不求豐焉此言人無貪詐也明徵其辭公曰可矣子犯曰民未知礼未生其恭於是大蒐以示之礼及戰之時少長有礼其可用也此五者教人之本也大令要在先申使人聽之不惑法要在必行使人守之無軀信者也三令五申示人不惑也法令簡當議在必行然後可以興衆相得也○梅堯臣曰信服已久何事不從○王晳曰知此者始可言其并力勝敵矣○張預曰上以信使民民以信服上是上下相得也尉繚子曰令之法小過無更小疑無中言號令一出不可反易自非大過大疑則不須更改申明所以使民信也諸葛亮與魏軍戰以寡對衆卒有當代者不留而遣之曰信不可失於是人人願留一戰遂大敗魏兵是也

孫子集註卷之九

孫子集註卷之十

新都後學黃邦彥校正

地勢篇

曹操曰欲戰審地形以立勝也○李筌曰軍出之後必有地形變動○王晳曰地利當周知險隘支挂之形也○張預曰凡軍有所行先五十里內山川形勢使軍士伺其伏兵將乃自行視地之勢因而圖之知其險易故行師越境審地形而立勝故次行軍

孫子曰地形有通者

梅堯臣曰道路交達

有挂者

梅堯臣曰經羅之地往必掛綴

有支者

梅堯臣曰相持之地

有隘者 古賣

梅堯臣曰兩山通谷之間

有險者 古賣

梅堯臣曰山川丘陵也

有遠者 古賣

曹操曰此六者地之形也○梅堯臣曰利武

杜佑曰此六地之名教民居之得便利則勝也○張預曰地形有此六者之別也

我可以往彼可以來曰通 古賣

杜佑曰謂俱在平陸往來通利也○張預曰俱在平陸往來通達

通形者先居高陽利糧道以戰則利 古賣

曹操曰寧致人無致於人○李筌曰先之以待敵○梅堯臣曰通者四戰之地須先據高陽之處多儲糧○杜牧曰通者四戰之地須先據高陽之處多儲糧敵人先得而我後至也利糧道者每於津阨或敵人要衝則築壘或作城郭者無有險坂亦無要害故兩通往來處高易於望候向陽視生通糧道便易轉運於此利於戰也○杜佑曰寧致人無致於人已先據高地分為屯守於歸來之路無使敵人已糧道也○梅堯臣曰先據高陽利糧通阨敵人來至我戰則利○王晳註同曹操○何氏同杜佑註○張預曰先處戰地以待敵則致人而不致於人我雖居高面陽坐以致敵亦慮敵人不來赴戰故須使糧餉不絕然後為利也

可以往難以返曰挂 古賣

杜佑曰挂者牽挂也

挂形者敵無備出而勝之敵若有備出而不勝難以返不利

李筌曰往難以返曰挂○杜牧曰挂者險阻之地與敵共有犬牙相錯動有挂礙也往攻敵若無備攻之必勝則雖與險阻相錯敵人已敗不得復邀我歸路矣若往攻敵人敵人有備不能勝之則為敵人守險阻邀我歸路難以返也○陳皞曰不得已隨在此則須為持久之計掠取敵人之粮以伺利便而擊之○杜佑曰敵無備出攻之勝可也有備不得勝之則難還返也○梅堯臣曰出其不意往則獲利若其有備往必受制○張預曰察知敵情聚為無備一舉而勝之則可矣若其有備出而弗克欲戰則不可留敵歸則不得返非所利也

我出而不利彼出而不利曰支

杜佑曰支久也俱不便久相持也○張預曰各守險固以相支持

支形者敵雖利我我無出也引而去之令敵半出而擊之利

李筌曰支者兩俱不利如挂之形故各分其勢○杜牧曰支者我與敵人各守高險對壘而軍中有平地狹而且長出軍則不能成陳遇敵則自下禦上彼我之勢俱不利便如此則堂堂引去伏卒待之敵若躍我候其半出發兵擊之則利若敵人先去以誘我我不可出也○陳皞曰此說理繁而語倒但彼此出軍地形不便敵若設利誘我而去我慎勿追之我若引去敵止則已若來襲我候其半出則急擊之○賈林曰支者隔險阻可以相要截足得相支持故不利先出也○杜佑曰利利我也徉背我去我無出逐待其引而擊之可敗也○梅堯臣曰各居所險先出必敗利而誘我我不可愛偽去引敵半出而擊○王皙曰敵不肯至則設奇伏而退且詭之令必出○張預曰利我謂徉背我去也不可出攻我捨險則反為所乘當自引去敵若來追伺其半出行列未定銳卒攻之必獲利焉

李靖兵法曰彼此不利之地引而佯去待其半出而擊之

隘形者我先居之必盈之以待敵

杜佑曰盈滿也以兵陳滿隘形欲使敵不得進退也

若敵先居之盈而勿從不盈而從之

曹操曰隘形者兩山間通谷也敵勢不得撓我也我先居之必前齊隘口陳而守之以出奇也敵若先居此地齊口陳勿從也即半隘陳者從之而與敵共此利也○李筌曰盈平也敵先守隘我去之趨不守井陘之口韓信下之陳希不守漳水高祖下之是也○杜牧曰盈者滿也言遇兩山之間中有通谷則須當山口為營與兩山口齊如水之在器而盈滿也○杜佑曰謂齊口亦滿也如水之滿器與口齊也若我居之平易險阻皆制在我然後出奇以制敵若敵人據隘之半不知齊口滿盈之道我則入隘以從之蓋敵亦在隘我亦在隘俱得地形則勝敗在我不在地形也夫齊口盈滿之術非能隘形獨能有口譬如平坡迥澤中馬不通舟楫不勝中有一徑亦須據其路口使敵不得進也諸可知矣○陳皞曰隘口言陳是也言營非也○賈林曰從逐也盈實也敵若實而滿之則不可逐討若虛而無備則入而討之○梅堯臣同杜牧註○王皙同曹操註○張預曰左右高山中有平谷我先至之必齊滿山口以為陳使敵不得進也我可以出奇兵彼不能以挠我敵若先居此地盈塞隘口而陳者不可從也若雖守隘口俱不齊滿者入而從之與敵共此險阻之利吳起曰無當天竈天竈者大谷之口言不可迎隘口而居之也

險形者我先居之必居高陽以待敵

杜佑曰居高陽之地以待敵人敵人從其下陰而來擊之則勝

若敵先居之引而去之勿從也

曹操曰此形險隘尤不可致於人○李筌曰若敵阻之地不可後於人○杜牧曰險者山峻谷深非

人力所能作為必居高陽以待敵若敵人先據之必不可以爭則當引去陽者南面之地恐敵人持久我居陰而生疾也今若於崤澠遇敵則先據北山北乃是面陰而背陽也高陽二者止可捨陽而就高不可捨高而就陽孫子乃統而言之也○杜佑曰地險先據則不致於人也○梅堯臣曰先得險固居高就陽待敵則強敵苟先之就戰則殆引去勿疑○王皙曰此亦爭地若唐太宗先據武牢以待竇建德是也○張預曰平陸之地尚宜先據況險阨之所豈可以致於人故先處高陽以佚待勞則勝矣若敵已據此地宜速引退不可與戰裴行儉討突厥嘗際晚下營壘壘方周怒令移就崇岡將士不悅以謂不可勞衆行儉不從速令從之是夜風雨暴至前設營所水深丈餘將吏驚服以此觀之居高陽不惟戰便亦無水澇之患也

遠形者勢均難以挑戰而不利

曹操曰挑戰者延敵也○李筌曰力敵而挑則引本可知也○杜牧曰譬如我與敵壘相去三十里若我來就敵壘而延敵欲戰者是我困敵銳故者不利若敵來就我壘延我欲戰者是我佚敵敵亦不利故言勢均然則如何曰欲必戰者則移相近也○陳皞曰夫與敵營壘相遠兵力又均難以挑戰則不利故下文云勢均以一擊十曰走是也夫挑戰先須料我兵衆強弱可以加敵則為之不然則不可輕進自取敗也○孟氏曰兵勢既均我遠入挑則不利也○杜佑曰挑迫敵也遠形去国遠也地勢均等無獨便利先挑之戰不利也○梅堯臣曰勢既均一挑戰則勞致敵則佚○王皙曰以遠致我勞也○張預曰營壘相遠勢力又均止可坐以致敵不宜挑人而求戰也

凡此六者地之道也將之至任不可不察也

李筌曰此地形之勢也將不知者以敗○賈林曰天生地形可以目察○梅堯臣曰夫地形者助兵之勝之本豈得不度也○張預曰六地之形將不可不知

故兵有走者有弛者有陷者有崩者有亂者有北者

凡此六者非天之災將之過也

賈林曰走弛陷崩亂北皆敗壞大小變易之名也○張預曰凡此六敗咎在人事

夫勢均以一擊十曰走

曹操曰不料力○李筌曰不量力也若得形便之地用奇伏之計則可矣○杜牧曰夫以一擊十之道先須敵人與我將之智謀兵之勇怯天時也利飢飽勞佚十倍相懸然後可以奮一擊十若勢均力敵不能自料以我之一擊敵之十則須奔走不能返舍復為駐止矣○梅堯臣曰勢雖均而兵甚寡以寡擊衆必走之道也○王哲曰不待鬬而走也○張預曰勢均謂將之智勇兵之利鈍一切相敵也夫體敵勢等自不可輕戰況奮寡以擊衆能無走乎

卒強吏弱曰弛

曹操曰吏不能統故弛壞○杜牧曰言卒伍豪強將帥懦弱不能驅率故弛坼壞散也國家長慶初命田布帥魏以伐王廷湊布長在魏魏人輕易數萬人皆乘艦行營布不能禁居數月歐合戰士潰散布自刎身死○賈林曰令之不從威之不服見敵則亂不壞何為○梅堯臣曰吏無統率者則軍政弛壞○王哲同曹操註○何氏曰言卒伍豪強將帥懦弱不能驅領故弛坼壞散也○張預曰士卒豪悍將吏懦弱不能統轄約束故軍政弛壞也吳楚相攻吳公子光曰楚軍多寵政令不一帥賤而不能整無大威命楚可敗果大敗楚師也

吏強卒弱曰陷

曹操曰吏強欲進卒弱輒陷敗也○李筌曰陷敗也卒弱不一則難以為戰是以強陷也○杜牧言欲為攻取士卒怯弱不量其力強進之則陷沒於此地也○陳皞曰夫人皆有血氣誰無鬬敵之心若將乏刑德士乏訓練則人皆懦怯不可用也○賈林曰士卒皆羸敝之不進吏強獨戰徒陷其身也○梅堯臣曰吏雖強進不能激之以勇故陷於死○王哲曰為下所陷○張預曰將吏剛勇敵

戰而士卒素乏訓練不能齊勇同奮苟用之必陷於已敗

大吏怒而不服遇敵懟而自戰將不知其能曰崩

曹操曰大吏小將也大將怒之而不獻服忿而赴敵不量輕重則心崩壞○李筌曰將為敵所怒不料強弱驅士卒如命者必崩壞○杜牧曰春秋時楚子伐鄭晉師救之伍參言于楚子曰晉之從政者新未能行令其佐先縠剛愎不仁未肯用命其三帥者專行不獲聽而無上衆無適從此行也晉師必敗晉魏錡求公族未得而怒欲敗晉師請致師不許請使許之遂往請戰而還趙旃求卿未得請挑戰不許召盟許之與魏錡皆命而往郤克曰二憾往矣弗備必敗隨會曰若二子怒楚楚人乘我喪師無日矣不如備之先縠曰不可隨會使輩翔韓穿師七覆於敖前故上軍不敗而中軍下軍果敗七覆七廢伏兵也敖山名也○陳皞曰此大將無理而怒小將失之心內懷不服因緣忿怒遇敵便戰不顧能否所以大敗也○賈林曰自上墮下曰崩大吏小將不相壓伏崩壞之道將又不量

能否不知卒之勇怯強與敵鬬自取賊害非自上而崩乎○梅堯臣曰小將心怒而不服敵怒懟而不顧自取崩敗者蓋將不知其能也○曹操曰謂將怒不以理且不知裨佐之才激致其兇懟如山之崩壞也○何氏曰三軍同力上下心則勝也○張預曰大凡百將一心三軍同力則能勝敵今小將恚怒而不服於大將之令意欲俱敗逢敵便戰不量能否故必崩覆晉伐秦荀偃行令是也曰雞鳴而駕唯余馬首是瞻繁書怒曰晉國之命未是有也遂棄之歸又趙穿惡臾駢而逐秦魏錡怒晉師而乘楚

將弱不嚴教道不明吏卒無常陳兵縱橫曰亂

曹操曰為將若此亂之道也○李筌曰將或有一於此亂之道也○杜牧曰言吏卒皆不拘常度故引兵出陳或縱或橫皆自亂之也○賈林曰威令既不嚴明士卒則無常稟如此軍幕不亂何為謂將無嚴令賞罰不行之故○梅堯臣曰懦而不嚴則士無常檢教而不明則出陳縱橫不整亂之道

也○王晳曰乱者不勝其敗○張預曰將弱不嚴謂將帥無威德也教道不明謂教閱無古法也吏卒無常謂將臣無久任也陳兵縱横謂士卒無節制也為將若此自乱之道

將不能料敵以少合衆以弱擊強兵無選鋒曰北

曹操曰其勢若此必走之兵也○李筌曰軍敗曰北不料敵也○杜牧曰衛公李靖兵法有戰鋒隊言揀擇敢勇之士每戰皆為先鋒司馬法曰選良次兵益人之強註曰勇猛勁捷戰不得功後戰必選於前當以激致其銳氣也東晉大將軍謝玄北鎮廣陵時符堅強盛玄多募勇勁劉牢之何謙諸葛侃高衡劉軌田洛孫無終等以驍勇應募玄以牢之領精銳為前鋒百戰百勝號為北府兵敵人畏之所向必克也○賈林曰兵鋒不選利鈍士卒不知勇怯如此用兵自取背遁也○梅堯臣曰不能量敵情以少當衆不能選精銳以弱擊強皆奔北之理也○何氏曰夫士卒疲勇不可混同為一則勇士不勸疲兵因有所容出而不戰自敗也故兵法曰兵無選鋒曰北將帥以使擊強魏以赴

卒奮秦以銳士勝漢有三河俠士劍客奇才異之解煩齊謂之決命唐謂之跳盪是皆選鋒之別名也兵之勝術無先於此凡軍衆既具則大將勒諸營各選精銳之士須竭健出衆武藝軌格者部為別隊大約十人選一人萬人選千人所選務寡要在必當擇腹心健將統率自大將親兵前鋒奇伏之類皆品量配之也○張預曰設右舊募以擊衆驅弱以敵強又不選驍勇之士使為先鋒兵必敗北也凡戰必用精銳為前鋒者一則壯吾志一則挫敵威也故尉繚子曰武士不選則衆不強曹公以張遼為先鋒而敗鮮卑謝玄以劉牢之領精銳而拒符堅是也

凡此六者敗之道也

陳皞曰一曰不量寡衆二曰本乏刑德二曰失於訓練四曰非理興怒五曰法令不行六曰不擇號果此名六敗也

將之至任不可不察也

張預曰已上六事必敗之道

夫地形者兵之助也

杜牧曰夫兵之主在於仁義節制而已若得地形可以為兵之助所以取勝也助一作易○陳皥曰天時不如地利○孟氏曰地利待人而險○賈林曰戰雖在兵得地易勝故曰兵之易也山可障水可灌高勝卑險勝平也○王晳曰兵道則在人○張預曰能審地形者兵之助也乃未也料敵制勝者兵之本也

料敵制勝計險阨遠近上將之道也

杜牧曰饋用之費人馬之力攻守之便皆在險阨遠近也言若能料此以制敵乃為將臻極之道○王晳曰料敵窮極之情險阨遠近之利害此兵道也○何氏曰知敵知地將軍之職○張預曰既能料敵虛實強弱之情又能度地險阨遠近之形本末皆知為將之道畢矣

知此而用戰者必勝不知此而用戰者必敗

杜牧曰謂知險阨遠近也○梅堯臣曰將知地形又知軍政則勝不知則敗○張預曰既知敵情又知地利以戰則勝俱不知之以戰則敗

故戰道必勝主曰無戰必戰可也戰道不勝主曰必戰無戰可也

李筌曰得戰勝之道必可戰也失戰勝之道必無戰可也主人者發其行也○杜牧曰王者君也黃石公曰出軍行師將在自專進退內御則功難成敵聖主明王跪而推轂曰閫外之事將軍裁之○孟氏曰寧違於君不逆士衆○梅堯臣曰將在軍君命有所不受○張預曰苟有必勝之道雖君命不戰可必戰也苟無必戰之道雖君命必戰可不戰也與其從令而敗事不若違制而成功故曰軍中不聞天子之詔

故進不求名退不避罪

王皙曰皆忠以為国也○何氏曰進豈求名也見利於国家士民則進也退豈避罪也見其蹙国殘民之害雖君命使進而不進罪及其身不悔也

唯人是保而利合於主國之寶也

李筌曰進退皆保人非為身也○杜牧曰進不求戰勝之名退不避違命之罪也如此之將国家之珍寶言其少得也○陳皞曰合猶歸也○梅堯臣曰寧違命而取勝勿順命而致敗○王皙曰戰與不戰皆在保民利王而已矣○張預曰進退違命非為己也皆所以保民命而合主利此忠臣国家之寶也

視卒如嬰兒故可與之赴深谿視卒如愛子故可與之俱死

李筌曰若撫之如嬰兒得其死力也故雖子一言二軍之士皆如挾纊也○杜牧曰戰國時吳起為將與士卒最下者同衣食卧不設席行不乘騎親裹糧與士卒分勞苦卒有病疽吳起吮之其卒母聞而哭之或問曰子卒也而將軍自吮疽何為而哭母曰往年吳公吮其父其父不旋踵而死於敵今復吮此子妾不知其死所矣○梅堯臣曰撫而育之則親而不離愛而勗之則信而不疑故雖死與死雖危與危○王皙曰以仁恩結人心也○何氏曰如後漢段熲為破羌將軍以征西羌行軍仁愛士卒傷者親自瞻省手為裹瘡在邊十餘年未嘗一日壽襄與將士同苦故皆樂為死戰也晉王濬為巴郡太守郡邊吳境兵士苦役生男多不舉濬乃嚴其科條寬其徭課其產育者皆與休復所全活者數千人及後伐吳先在巴郡之所全活者皆堪徭役供軍其父母戒之曰王府君生爾爾必勉之無愛死也故吳子有父子之兵○張預曰將視卒如子則卒視將如父未有父在危難而子不致死救者鄉曰臣之事父兄手足之捍頭目也夫羹酒泛流三軍皆

酢溫言一撫士同挾纊信乎以恩遇下古人所重也故兵法曰動勞之師將必先巴暑不張盖寒不重衣險必下步軍井成而後飲軍食熟而後飯軍壘成而後舍

厚而不能使愛而不能令亂而不能治譬若驕子不可用也

曹操曰恩不可專用罰不可獨任若驕子之喜怒對目還害而不可用也○李筌曰雖厚愛人不令如驕子者有勃逆之心不可用也○杜牧曰黃石公曰士卒可下而不可驕夫恩以養士謙以接之故曰可下制之以法故曰不可驕陰符曰害生於恩吳起曰夫誠鼙金鐸所以威耳旌旗麾章所以威目禁令刑罰所以威心耳威于聲不得不清目威于色不得不明心威于刑不得不嚴三者不立必敗于敵故曰將之所揚莫不從移將之所指莫不鬬死衛公李靖曰古之善為將者必能十卒而殺其三次者十殺其一令行于三軍是知畏我者不畏敵畏敵者不畏我善無細而不賞惡無微而不罰馬謖軍敗葛亮對泣而行誅鄉人盜釜而孟子斬焉而後漸焉而後斬故能威克其愛雖比必濟愛加其威雖多必敗○杜氏曰唯務行恩恩勝已成刑之必然唯務行刑刑然已深恩之不附必使恩威相參賞罰並用然後可以為將可以統衆也○梅堯臣曰厚養而不使爱寵而不教乱法而不治猶如驕子安得而用也○王晳曰恩不以嚴未可濟也○何氏曰言恩不可純任純任則還為巴害○張預曰恩不可以專用罰不可以獨行專用恩則卒如驕子而不能使此曹公所以割髮而自刑卧龍所以垂泣爾行戮楊素所以流血盈前而言笑自若李靖所以十殺其三使畏我而不畏敵也獨行罰則士不親附而不可用此古將所以投酒楚子所以挾纊吳起所以分衣食闔閭所以同勞佚也在易之師初六曰師出以律謂齊衆以法也九二曰師中承天寵謂勸士以賞也以此觀之王者之兵亦德刑參任而恩威並行矣尉繚子曰不愛悅其心者不我奉也故善將者愛與我用也不嚴畏其心者不我奉也故善將者愛與

知吾卒之可以擊而不知敵之不可擊勝之半也

梅堯臣曰知己而不知彼或有勝耳

知敵之可擊而不知吾卒之不可以擊勝之半也

杜牧曰可擊者勇敢輕死也不可擊者頓弊怯弱也○陳皞曰此謀非也可擊不可擊者所謂兵衆孰強士卒孰練賞罰孰明也○梅堯臣曰知彼而不知己或有勝耳○王皙曰知己不知彼知彼不知己皆未可以決勝也○張預曰或知己而不知彼或知彼而不知己則有勝有負也唐太宗曰吾言臨陳先料敵心與己之心孰審然後彼可得而知焉察敵氣與己氣孰治然後我可得而知焉言料心審治亂察氣見強弱形也可戰與不可戰也

知敵之可擊知吾卒之可以擊而不知地形之不可以圖勝之半也

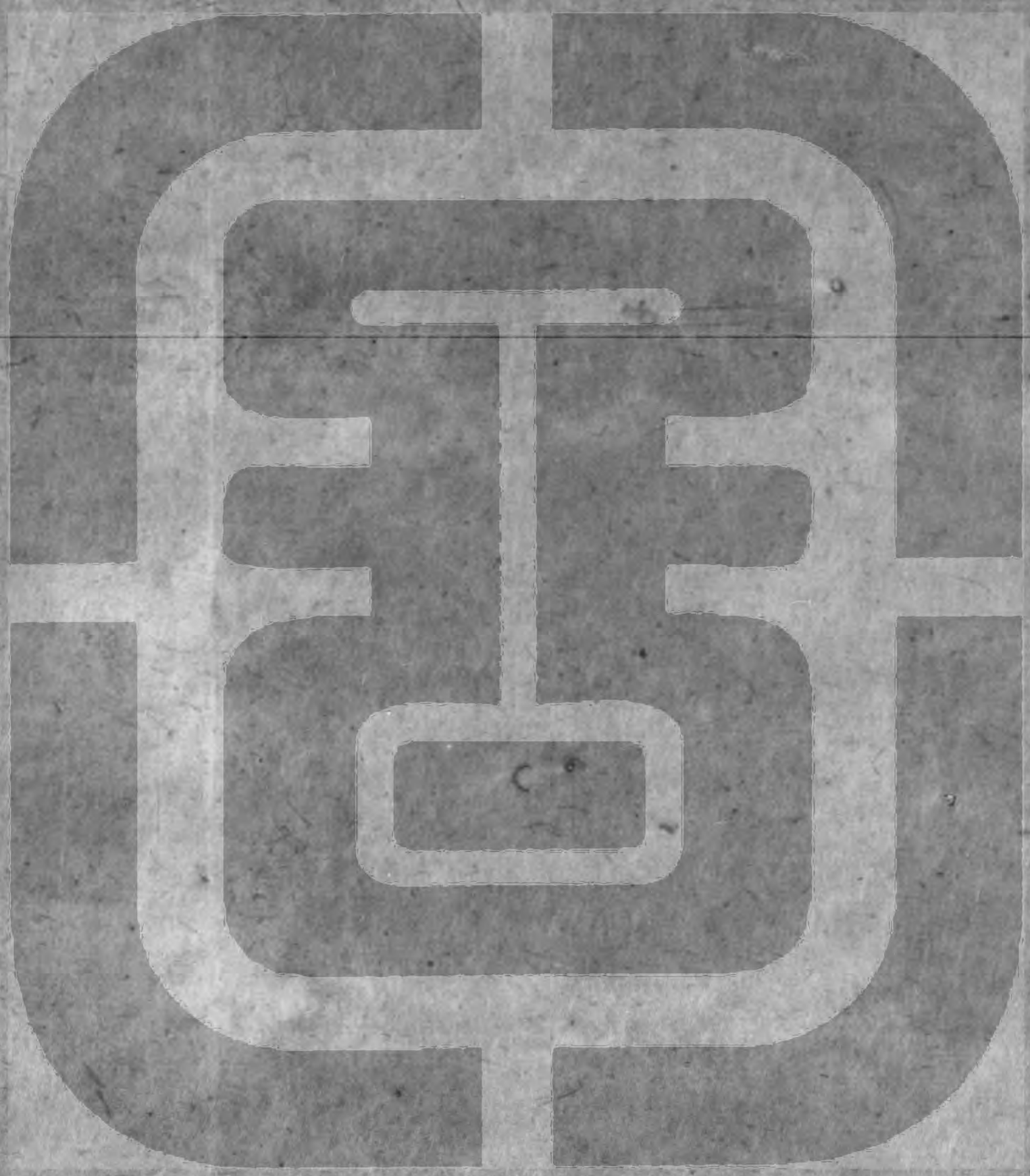
李筌曰勝之半者未可知也○杜牧曰地形者險易遠近出入迂直也○梅堯臣曰知彼知己而不知地形亦或不勝○王皙曰雖知彼己可以戰然不可窮地利也○張預曰既知己而又知彼而不得地形之助亦不可全勝

故知兵者動而不迷舉而不窮

杜牧曰未動未舉勝負已定故動則不迷舉則不窮也一云動而不困舉而不頓○陳皞曰窮者困也我若識彼此之動否量地形之得失則進而不迷戰而不困者也○梅堯臣曰無所不知則動不迷闇舉不困窮也○王皙曰善計者不迷善軍者不窮○張預曰不妄動故動則不誤不輕舉故舉則不困識彼我之虛實得地形之便利而後戰也

故曰知彼知己勝乃不殆

張預曰曉攻守之術則有勝而無危

知天知地勝乃不窮

李筌曰人事天時地利三者同知則百戰百勝○杜佑曰知地之便依險阻向高陽也天之時順寒暑法刑德也既能知彼又按地形法天道勝乃可全又何難也○梅堯臣曰知彼則知此利故不危知天時知地形故不極勝○