

聖明大奮英明急解近憂實圖後效以安

宗社事臣惟遼師失利京都震恐大小臣工進言  
獻計

皇上亦間行一二如起熊廷弼劉國縉如調劉孔胤如徵募兵一二萬如發帑三十九萬餘以援遼亦可謂留心邊務矣但奴酋今又整旅西來離撫順不遠虎墩兔愁今亦上馬南侵去廣寧匪遙遼左亾在旦夕山海危如累卵此何等急迫也而遠水能救近火乎杯水能

救車薪乎當此之時

皇上宜急御殿召大小羣臣商議軍機問閣臣以燮理安攘問吏部以文武材能問戶部以糧草錢穀問禮部以干羽俎豆問兵部以折衝禦侮問刑部以寇賊姦宄問工部以城池器械問科道部司以言責官守赫然斯怒志在討賊則一時振作精采倍常羣臣鼓舞職業立修夷虜聞之亦必心悸魂搖悔禍不暇矣而又急遣人宣諭虎墩兔愁罪之以助逆訓

之以效順委曲行賞令其捲甲而退急遣人  
賞賚北關朝鮮堅其心志壯我聲援屯兵近  
郊俾奴酋內顧而不敢前急遣人安慰遼民  
率其子弟練其兵甲竭力死守令奴酋却步  
而不敢攻瑕急遣人激勵遼將遼兵豐其俸  
糧厚其爵賞堅壁拒堵令奴酋反戈而不敢  
直搗而猶未也催熊廷弼以代楊鎬調度矣  
而尤出劉光復于獄使贊畫于遼俾得互展  
其才催劉孔胤領兵赴援矣而尤重用叅將

王國樑尤世祿黃璽遊擊董繼舒守備馬如  
瀟等各帶家丁各領銀募兵數千速練速行  
以繼諸後俾得大壯其勢催所調所募之兵  
疾趨往遼矣而尤出令于國中傳示于海內  
招義士自領兵義民自出餉以援遼較其智  
能量其多寡或予以爵秩或給以旌獎使得  
鼓其忠義而倡其勇敢此或可以救目前之  
急而解一時之危至實圖後效則又有進于  
是者今談者皆謂天下無將不知草澤之間

英雄隱伏豈無如漢之衛霍乎豈無如唐之  
郭李乎豈無如宋之張韓劉岳乎惟上之人  
破格而招彼將挾策以應矣皆謂天下無兵  
不知環海之內健勇如林秦晉齊豫不有礦  
徒少林寺僧可募乎吳楚不有鹽徒戈陳家  
兵可募乎郡郭州縣不有常勇壯快可練如  
主政鄒維璉所陳者乎惟上之人設法募練  
彼將竭蹙以投矣皆謂天下無餉不知六合  
之內財利如藪除加派捐俸外開原節流不

有錢法之當廣鹽法之當清屯法之當整稅  
契之當覈乎不有貂璫鋪墊部司茶菓之可  
暫停中外衙門濫役銀兩之可暫革乎不有  
吏兵二部効勞計缺之可暫折戶工二部米  
糧工科之可暫考乎凡此事體着實舉行使  
將滿于邊兵滿于伍食滿于庾且守且攻以  
復再敗之耻而收全勝之効尤及時舉儲講  
行枚下任大僚下考選補部屬點撫按用司  
道勵郡縣俾各盡其職而共戮力于王家庶

金甌之國家無缺壞則上不負天地前不辱祖宗後不愧子孫萬世而下稱享國長久有道之令主豈不休有光哉不然躬守其盛于四十七年之久日視其亾于一旦之餘書之史冊亦足羞矣然而相臣樞臣亦不能辭其責也當救焚拯溺之時尚不爲完計定畫終日議論竟無成說終日候

肯竟無妙用甘蹈宋人之禍良可痛哭况今天下猶尚可爲天災雖降其仁愛之心未已也民

生雖苦其慕戴之心未衰也人才雖摧折其報效之志未已也七年之病求三年之艾乘時蓄之猶可及耳伏乞

皇上與諸臣大破因循之故習頓起振作之雄心于以轉危爲安挽亂爲治則遼患幸甚

○山西道御史馮嘉會題爲遼患日迫日危

廟筭宜定宜密敬陳一得之愚以備

聖明採擇事自遼左三路失利中外皇皇獻謀以解京師左臂之患以紓

聖明東顧之憂大抵不外于增兵加餉用人設防  
數事蒙

聖明採納過半見之施行中外忻忻然以爲

聖明之留心邊務如此庶幾哉三韓尚可爲乎獨  
念此外有諸臣所約言而未及詳與所未言  
而機不容露者如遼事非朞月可了其備禦  
長策計宜早定也兵機最宜慎密其制敵勝  
筭謀戒先洩也請悉其槩夫天下事雖繁細  
小務必先原始慮終定計而行徐以責其成

功而况兵者天下之大事或應以守而爲戰  
或應以戰而爲守必有卓然一定之計而不  
易然後斷然行之而不移今遼左連年殘破  
朝不保夕諸虜乘機要挾與夫奴酋窺犯遼  
瀋開鐵之報又踵相接也是誰爲政而令其  
猖獗如是此時固不宜漫言興師討逆以蹈  
往轍之失則其計不得定于守矣若徒守  
而不可以戰是爲示怯損威終亦不成其爲  
守將守與戰兩失亦非計之得也職竊以爲

今日守遼之計非多兵不可兵多則輸餉難繼其勢非屯種不可故晁錯論備邊之策必先積穀裕民充國建破羌之議先務屯田塞下今遼左土廣人稀又當新舊喪敗之後邊境蕭條沃壤盡棄其地正可耕而食也而遼兵見存與招回暨徵調出關者不下六七萬人再停遠方募兵卽以安家行糧之費募遼人三四萬前後共可得兵十萬有奇以此兵數目前卽難輕議攻取儘足屯守相兼若就

中以十之四散處于開瀋遼鐵清撫間且耕且守官爲給以耒耜牛隻督之儘力開墾又量蠲其租稅俾得專力于南畝再揀精壯者十之六爲遊兵而以智勇之將如賀世賢者兩人各統一軍東西並峙互相應援外以杜窺犯內以護耕作暇則勤訓練而修墻堡俾耕民無戎馬蹂踐之虞培植稼穡收成之利卽以土之毛食土之兵以土之兵爲土之衛守可也戰可也申縮自如操縱由我此所謂

以守而爲戰奴酋之困敗可坐而策也第是  
後也談之易任之難作始易令終難自非閣  
部大臣力持于內將時久議興鮮有能善其  
終者昔趙充國上屯田方畧公卿初是其計  
者十僅一二獨魏相云後將軍數畫軍策甚  
善臣任其計必可用也以此屯田獲臻厥成  
至今稱營平困服羌戎之烈歸功于魏相不  
衰也方今遼鎮新推經畧熊廷弼與撫臣周  
永春均之宏才遠慮輿論咸推而又以公患

任事有懷必吐之劉國縉贊畫其間三人必  
能同心共濟虛以相從了此政自不難惟是  
仍望當事大臣力爲保任務期終底于成卽  
奴酋熾滅之後亦堅令終行此法庶三韓世  
爲樂土永紓

聖明東顧之憂總在斯舉矣至于兵革之事機宜  
變于頃刻利害轉在呼吸其應秘密當何如  
者故曰善攻者動于九天之上藏于九地之  
下又曰出其不意攻其無備皆言示人以不

可測也邇者我進師勦頓遭敗衄豈盡由將帥進止不一聲援不通之故哉大率不密之咎居其強半經畧楊鎬四路進兵以分奴勢未爲非策第其分派大將某偏裨某某出某關道臣某監督某將旣具疏以聞出揭發抄復大言于誓師之日及出師一一如其所言畧無纖毫機權變化以致逆奴預知在在設誘處處埋伏三路兵將肝腦塗地李如栢兵馬若非令箭撤回則亦三路之續耳兵機可

密乎不可密乎向聞奴酋狡黠異常又有中國亾命之徒以爲謀主不但遼左事機盡爲窺瞰而長安邸報亦用厚貲抄謄致去蓋奸細廣布則傳遞亦非難也及今不倍加秘密嚴防漏洩豈止覩我虛實竊恐諸臣建白深謀石畫彼皆先知而預爲之備掃穴犁庭其何日之與有職慮以爲一應章疏無干遼事者照常發抄無容說矣卽與遼事相關亦有當發抄不當發抄之兩端凡遣將調兵查覈



邊務宜慰屬國用人措餉募兵買馬討罪固  
圍之類皆先聲也宜發抄以招中國之助勦  
而發其敵愾之氣至于如何用偵探如何行  
反間金白作何籠絡憨酋作何誘餌與夫戰  
守何策出奇何術設伏何所凡此之類皆後  
實也不可豫洩也如有條陳除具奏外宜送  
內閣兵部都察院及兵科各揭帖一本其有  
事相干涉衙門亦送揭帖不必發抄如果條  
議中肯有裨捷伐者兵部具實題覆亦不必  
發抄惟移咨經畧督撫贊畫監軍相機施行  
其經畧督撫監軍等官有事干軍機應題請  
者亦止具揭各衙門並不許發而兵馬錢糧  
用人諸務亦不在此例庶

廟謨着數奴酋不得仍前窺探我守彼不知其所  
攻我攻彼不知其所守于以制其死命獻俘  
闕下可計日俟乎此非臣之過計也昔宋室君  
臣謀議舉動金元無一不知往往師未出而  
先頓焉卒至于敗亾不可救劉騎順昌之捷

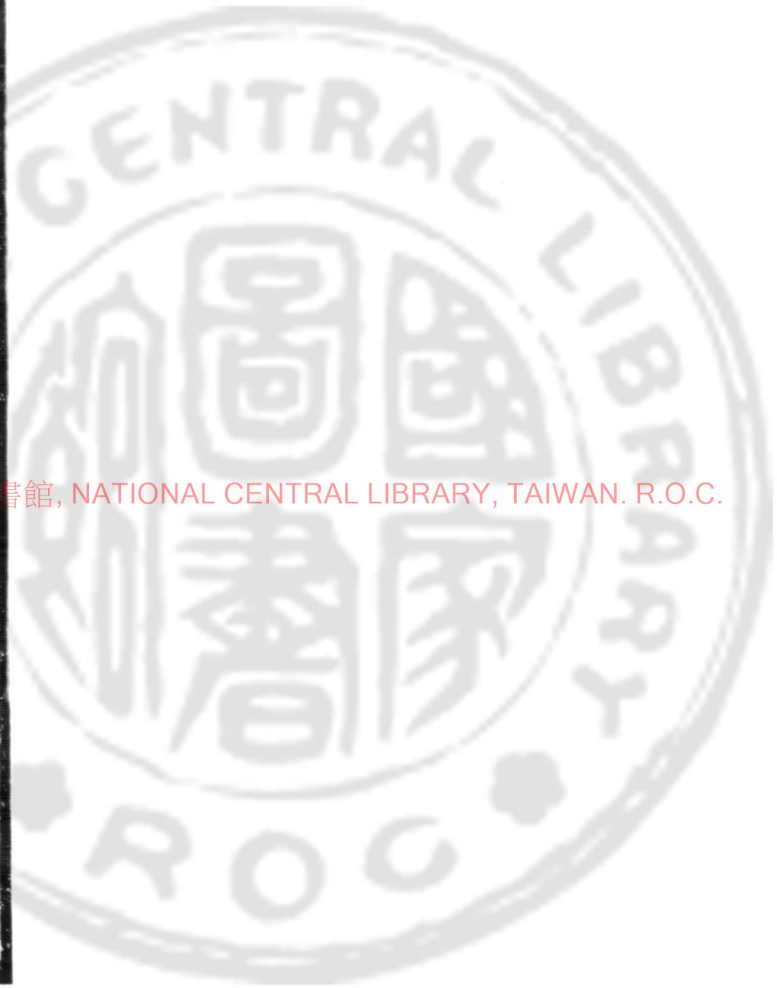
出其不意兀术僅以身免狄青夜半破儂智  
高幕僚尚晏坐不及知兵機之密與不密其  
利害大較可觀矣儂職言頗有可採乞  
勅該部題覆施行

發林冲等密奏

壽查碩畫

二十二卷  
二十二卷

臺灣國家圖書館, NATIONAL CENTRAL LIBRARY, TAIWAN. R.O.C.



籌遼碩畫卷之二十一

巳未仲夏

天都程開祐仲秩父輯

○戶部尙書李汝華題爲遼餉厝處甚艱支用數員宜覈仰懇

聖明嚴行稽查以防冒破以重邊儲事蓋自奴酋  
狂逞至再三遂爾聲罪致討議兵議餉在額  
餉以饜額軍旣升斗旁給之不可則新兵必  
需新餉又倉卒取辦之匪易惟是發帑金以  
至搜括加派業已發過三百萬有奇矣夫此

三百萬其取數不爲不多矣從今日試問此三百餘萬其所存尚能有幾哉果能滅虜朝食且不宜泥沙用之况其不突賜張政叵測也卽能點鐵成金亦不宜模糊費之况其脂盡膏窮無復之也如召募調兵買馬製器諸一切惟新餉是用顧新餉所從來豈神輸鬼運乎而堪此種種恣取也卽招募調兵等餉一切皆取用之不可減顧取用有無耗蠹豈容神秘鬼幻乎而竟茫茫莫可究詰也臣愚

以爲募兵難養兵更難措餉難措餉于無可措之日更難之難倘新餉立盡而欲再爲設處其長策安在乎故欲杜其將來莫若清查其已往欲爲今日之樽節莫若嚴懲夫冒濫請將此發過三百萬餉容臣部逐一詳開如某年月日發某衙門餉銀若干卽行彼處清查其收銀各衙門亦逐一詳開如某年月日收新餉銀若干某事用若干尚存若干卽據實開報發餉一次卽作一欸勿使溷而不可

覈每遇雙月卽報一次無致久而不可稽有不當用而用者卽嚴行駁查不得徇體面而縱之有不宜借而借者尤速令補還不得任延挨而寬之直行各衙門造冊報部仍至歲終通爲奏繳庶出納有憑以查閱而厝餉百般之苦心不致徒填無涯之谿壑矣伏乞

勅下臣部轉行經略督撫責成司餉各道各悉心查核報部其有稽遲不報錢糧混淆者仍聽總督經略巡撫及新科查叅庶前此數百萬

之餉知有下落而後此不可底之浸漁亦有悍而罔敢肆將舉日雲屯之卒免呼癸而壯軍容奏凱旋固吾圉胥于是乎係矣

○戶部尚書李汝華題爲遼左阡危已極上天垂戒孔昭等事先該遼東巡撫周永春揭帖前事內稱遼左二十五衛餘丁頗多因額餉止給四錢無人頂補盡加一兩二錢必蜂擁以應等因到部該本部看得舊軍頓增二三萬如用舊餉乎而舊餉可足支否若用新餉乎

則頂補募兵陣亡之數可也一面挑選以便  
頂補一面酌報以便題覆去後今該遼撫咨  
覆據寧前道議稱每營限定名數挑選精銳  
各爲選鋒月食一兩二錢防守之卒月食八  
錢臺軍危苦亦食一兩二錢以上俱爲舊軍  
舊餉通融支給其缺伍之數另募新兵填補  
月食新餉一兩五錢統候奴平之日酌議汰  
減該道之議似爲適中不但一道可行卽全  
遼亦當通行者也等因到部送司案呈到部

該本部看得先年遼粟價賤人易爲生軍  
有屯地足以自給閱視定經制限以四錢亦  
良有見今議冲鋒破敵似宜稍增但以四錢  
而欲加至一兩二錢一道如此五道皆然則  
全遼年例五十二萬外該增銀一百餘萬無  
論勢所不能而中間增減亦當明白剖析如  
曰舊軍每營限定名數挑爲選鋒月食一兩  
二錢要見某道限定若干全鎮共挑若干計  
餉若干如曰防守之卒月食八錢亦要某道

書通考 卷之二十一  
限定若干全鎮若干計餉若干如曰臺軍危  
苦亦食一兩二錢亦要限定某道若干全鎮  
若干計餉若干又曰俱爲舊軍舊餉通融支  
給而一倍增至二三倍在于年例民運本鎮  
七十餘萬之內是否穀于通融也又曰缺伍  
之數另募新兵月食一兩五錢以新軍而補  
舊伍何以又食新餉如曰奴平餉止則此多  
軍作何處置多餉作何裁減今若不一一申  
明後必紛紛滋擾似非畫一之法有碍題覆

况今兵部各處調兵甚多遼鎮選募亦當照  
顧如調兵足用則募兵宜酌而遼鎮舊兵出  
征者或可議加守地方者恐不宜槩增今調  
兵雖未猝至據按臣奏報新兵尚有四萬餘  
畫地而守隨時而練戰守亦自可資卽寧前  
道所稱該道官軍原額一萬九千九百餘今  
止存一萬一千一百餘缺額至八千餘一道  
如此各道可知其京運年例五十二萬餘分  
毫不減缺兵之餉歸之何所若去年撫順覆



沒之後喪亾若干實在若干行查已久至今未報殊覺含糊愈難措餉除疏請嚴查外爲此合咨前去煩查照咨內事理速將廣寧道所議選鋒守卒臺軍等第增數計之全鎮舊軍實數若干其用餉實數若干募兵補伍應食餉若干今增添者若干總在七十萬內通融支給庶乎可行若此外再加則各邊額餉已定毫難那移省直民窮財盡又難加賦無論時久爲難卽目前嗷嗷待哺將以何項充腹作事謀始或亦當講况兵貴精不貴多與其多而無用孰若精而足額似爲得之也若補舊伍而用新餉倘新餉止日又用何項錢糧逐一立等查明咨部以便題覆施行

○南京浙江道監察御史傅宗臯題爲遼事告急聖聽轉圜懇乞併採羣言全遼安薊以固

神京事臣竊觀京師大勢如人身腹心然薊鎮咽喉遼其左臂也左臂折痛必連乎咽喉若咽喉梗病且徑中腹心矣又如人家堂奧然

薊鎮門戶遼其垣墻也垣墻圯盜必攫乎門  
戶若門戶毀盜從他竇窺堂奧矣此必然之  
勢也項者遼兵突舉大半剝沒慘辱之慘至  
不忍言

皇上近採廷臣議起前任按遼御史熊廷弼陞大  
理寺寺丞星夜馳赴遼東宣慰軍民惶惶遼  
民自茲有恃無恐此以見

皇上存遼之大略矣又允吏部題陞永平兵備表  
應泰謂衷應泰足以備兵永平也此以見

皇上防薊之大略矣藉令三韓警報來諸臣協議  
聖衷斷行用人立政盡如此何患遼安問薊

神京鞏於磐石矣顧不虞當時泄泄致有今日  
就今思之尚有全遼安薊吃緊事理爲諸臣  
所已言

皇上未卽允行者臣請撮其大指願

聖明垂聽焉諸臣議以遼東之養虎遺患撤籬進  
犬豢奴酋以冀旦夕之安濫封爵之賞致遼  
東之兵馬削弱錢糧耗費悍然曾無顧惜者

非李如栢父子耶與李如栢父子陰陽膠漆  
護持之如嬌子惟恐拂其意嬰其鋒罔顧朝  
廷封疆之託紀綱之重者非楊鎬也耶往事  
不具論卽如分路進兵奴地之險伏賊兵之  
堅瑕鎬與如栢豈不知之卒之衝鋒冒險惟  
援帥之杜松劉綎王宣輩如栢乃處罅居後  
也此何說也及至杜松輩死馬林潰監軍道  
臣潘宗顏等陷中路一枝士馬業已覆沒無  
餘劉綎忿而進兵連搗五寨墮入賊伏中存

亾係于呼吸如栢與之同路逗遛不進直待  
令箭傳至倏忽退師乃楊鎬謬報于杜松則  
曰違期喪師于劉綎則曰深入賊境于如栢  
則曰全師退守又何說也以大兵爲當進耶  
則不當臨時撤回如栢如栢旣已撤回何故  
縱杜松劉綎輩諸軍當先而皆致之死地敗  
地此其間如栢實有狡計規避辱國喪師而  
罔顧所云逗遛失機不足以盡其辜也楊鎬  
糊面喪氣甘爲木偶聽李如栢欲後則後欲

撤則撤不難輕全師于一擲視之李維翰失陷城池其罪狀實相等矣

陛下于此尚可過爲姑息于楊鎬則聽其策勵供職于李如栢仍聽其總兵河東何其眎朝廷無體統邊疆無重臣耶頃閱諸臣條議有云撤回楊鎬聽罪卽以撫臣周永春代之經略又云逮繫李如栢卽以李如楨代其總兵一面督促宣慰寺臣熊廷弼星馳赴遼大破常格以代周永春巡撫于以整兵繕堡攜虜絕

夷收拾舊今屺敗徐議進勦機宜是或一道也而臣以爲逮李如栢當與麻承恩分別正罪令賣國與逗遛殊科撤楊鎬尤當并勘李維翰令失陷與誤機同罪然後體統正朝廷尊事權一施爲順殘遼敗局庶幾可幸瓦全不致因循爲外夷所笑決裂爲

神京震虢也道必繇于此矣此今日全遼之議所當亟行者一薊護

陵京往例以匹馬不入爲功從撫臣劉曰梧抵鎮

乃始躬親訓練旌旗壁壘業已改觀陷陣摧鋒所嚮克捷蓋皆爲防守之用也去年遼事方亟前後調援精銳爲之半空今皆付之鋒鏑聞之永平一帶孤兒寡婦號泣相聞永平新下募兵之令匝月之間杳無應者民情士氣于此可見近日經略楊鎬又議調薊鎮兵數千刻期赴援似乎有在遼急遼未嘗慮及于薊故也屢閱塘報宰煖虎兎等酋乘奴勢方張擁衆挾賞明言捨關萬一結連深入山海

有將無兵何以待之如撫按所請新募之卒赴援山海免其解京調發是誠最急著也而况諸酋挾賞甚奢莫厭所欲聲東擊西乃其故智而今態度安知非連結奴酋以直窺北關赫挾朶顏遂乘勝長驅以跨喜峰諸口者乎有一于此三協諸路將卒稀少似未可以丸泥塞也項見按臣調留關口文武二臣以爲綏衆把守之計是誠深計遠猷此外尚當添兵貼防不無顛望京軍之至然京軍習慣

驕悍不聽約束非得良將統制之緩急似未  
可恃近者觀

皇上軫念遼薊慨發帑金四十萬諸臣議以三十  
萬解遼東以十萬貯薊鎮募兵防守誠爲確  
論以將來新餉解發竝當以此爲例事在撫  
按酌量陳請可矣總之薊鎮內擁

陵京外鄰虜穴萬一有警剝牀以膚

聖司所悉今特允升材品道臣俾與撫臣勛勩拮  
据將來永平一路防禦必有可觀諸凡窒隙

強幹當與遼事竝圖之此今日防薊之議所  
當亟行者二然臣因是有感于募兵之說焉  
非遼人不能安遼人非諳遼事者不能策遼  
事固也乃募兵于遼屢年不能得何也豈安  
家行月糧之頒未有定額猝呼之而無以應  
耶抑遼地軍衛星羅世職之官重徵苛求剝  
削滋甚今雖一旦募召而軍民逡巡尤尚畏  
入其網羅耶則莫如就世職而示令痛懲痼  
習寬恤招徠仍量其職秩崇卑家計饒乏族

屬多寡限定每員募數十名或十名數名不  
等勿問餘丁義男親識黨里但饒壯有膽力  
能投石演藝射者盡令報赴戎行躬率操練  
練就補與新軍月糧間有調用卽給與安家  
行糧俱于新餉數內照客兵酌量支給其或  
募不如數訓不堪用甚有占籍不著伍者竝  
罪募者褫秩奪餼勿貸有如世職募召不足  
然後諭令閭左照前報充如是而遼東材勇  
應募試奇者必多矣卽以遼人安遼人安見  
其不足用乎其在薊鎮亦應以此法行之但  
薊鎮州縣拊綏民懷有素第諭令募集防薊  
不以援遼則燕薊豪雄必有手足捍頭目之  
思子弟衛父兄之想行見應募赴操紛紛雲  
合無憂薊兵之不充矣然此尤就官兵募用  
言之若責令所在城鄉家自爲守人自爲防  
無如督行鄉約保甲之法蓋鄉約開講足以  
化導民心保甲嚴行足以併齊民力就中農  
隙講武射獵止齊各保村堡將見比屋成勁

兵鄉間有斥堠于以裨補官兵之所不至方  
略莫饒于此矣蓋古者寓兵於農伏至險于  
大順藏不測于至靜我朝鄉約保甲正合此  
意今日用之尤爲對証之藥不怒之威其在  
薊鎮震鄰求安燕溺自救行之尤易易也奚  
趨薊鎮而今邊方腹裏需用此法並緊容臣  
另疏陳上暫因遼薊要務而併及之懇乞  
勅下兵部逐款議覆舉行于目前全遼安薊鞏固  
神京諸務未必無小補矣

○遼東河東總兵李如楨題爲恭捧簡書謹陳遼  
左艱危事勢并戰守軍需梗槩事竊念職以  
介胄之子備員禁近有年地聯宥密寵列宮  
御茲以職鄉遼左當危急存亾之秋謬荷

### 廟堂推拔

皇上簡庸俾職掛印鎮守惟是遼左之士馬物力  
非但不逮昔時卽欲如未敗之前且不可得  
奴酋之鴟張鷲擊非但甚于昔年卽近視三  
路未敗之前日甚一日且地方之殘破事勢



之窮促真有耳不忍聞口不忍言者斯時而  
欲因敗爲勝轉弱爲強其難可知所望再報  
者藉全遼兵力耳今遼且畫地分將徒見壯  
丁各有攸屬調募最難卒有緩急其誰相顧  
聞潘黻開鐵間蹂躪逃竄之餘除分防外僅  
存士卒二千餘人銳氣阻消驚魂未定奴酋  
入犯何以禦之其難又可知古之制勝良由  
事權專一今無論十羊九牧抑且疑信相參  
職卽洒腔血未易見諒且此行而效未敢言  
功萬一不效罪將誰諉蓋假權之意輕而責  
望之意重顧忌縈心手足罔措將何以指揮  
將吏約束三軍其難又可知他如瘡痍未起  
則休養之難玩愒相仍則振刷之難殘破未  
復則保聚之難恩澤未洽則得民死力之難  
環顧諸艱無一不責于職之身而欲濟諸艱  
又無一得展職之手職又安能別操他術以  
自効哉惟望

皇上與廷臣軫念遼左安危事關

宗社發縱機宜同心叅決或稍寬其文法俾復展  
布四體已爾不觀治病者乎方元氣耗盡疋  
羸不能起家督憫其垂斃也急于延醫比望  
形切脉而定方旣不信用其治且所需藥物  
又不應手卽有倉扁亦將却步矧草澤之醫  
乎以今觀于遼左則垂斃之症而職則僅僅  
草澤之醫耳職愚以爲欲起垂斃之遼惟有  
以戰爲守固守爲戰而已何言乎以戰爲守  
也酋方負嶠我收敗卒誠難遽與角勝然遼  
地無四塞可憑若徒恃乘陣則清河非前車  
之鑒乎計必遠哨探預防守入則嚴堵截或  
乘其暇或擊其惰出奇以殲之大入則大創  
小入則小創俾逸待勞主待客漸令虜氣日  
索而我威日振如是而守守斯固已何言乎  
因守爲戰也我之軍聲旣振則酋必不敢輕  
犯我乘此而益得精教練繕城堡飭營壘修  
戰具時屯種而又揚征勦而先聲令朝鮮乘  
其虛北關掩其後則彼有限之衆易勞嚴貂

參之禁絕貿易之端財彼一隅之則易竭况  
奴賊殺其子弟親戚其衆易間也或使變生  
于內潰海西南北關等酋皆伊世仇其人易  
購也或令黨孤于外相機而動動必萬全如  
是而戰必勝也犁庭掃穴不尤易爲力乎此  
職所立之方也弟軍中以用人爲要着自副  
叅以下皆職所與共命者承平自是循資危  
亂必須破格倘用一人不當致悞全軍職請  
得于將技中精闢之必其人弓馬素精諳曉  
韜鈴胆氣過人堪充戰陣者而後用之否則  
不妨更置其有冲鋒破敵能立奇功者立爲  
申請自千把總以至守都叅遊以次遞陞其  
白衣家丁除首功外自千百戶以至指揮以  
次實授懸不次之擢以鼓智勇之士誰不矜  
奮至若召募一節前會議時職曾言募遼人  
守遼地今聞河東營路蕭條丁壯多徙職願  
河西守臣無分畛域同舟共濟加其糧餉鼓  
其義勇庶壯士雲集河東安而河西亦安

神京可高枕也然軍聚則用煩朕知

皇上必不惜費夫此時不費他日恐欲費而無從  
此又職所需之藥物也而依方用藥猶有節  
度焉古稱慈母有敗子嚴家無格虜法貴嚴  
也彼烏合之衆類皆屠博亡命之徒而欲驅  
于極險極危之地是非訓齊于平日法行于  
軍前誰肯用命藉令漫然嘗試是以卒予敵  
也以餉委壑也遼左之事豈容再悞寧獨  
皇上三尺具在卽

九廟英爽亦陰殛之已顧行法當自將領始叅遊  
以下臨敵觀望退縮者立斬以殉則又誰敢  
不蹈湯赴火勇往直前乎此其梗槩也而目  
前急切之需則不過兵與馬火噐盔甲噐械  
耳蓋兵貴積不貴多如徒多不堪用侈費奚  
益故法當隨募隨練挑選須精訓練須熟少  
則二三萬多則四五萬亦自足用一應糧餉  
職未敢遽定數目至如馬匹或給或買務各  
得臚壯以充戰陣其鎧甲噐械或查給內庫

或給鐵委官令其督造堅利以備實用總之  
錢糧敷則事事可辦錢糧不敷則物物難精  
事理昭然無俟職言之畢已除一應事物當  
與督經撫按商酌而行不敢槩瀆外伏望

皇上自爲封疆社稷大計

勅下兵部議覆以便遵行

○戶部尚書李汝華題爲措餉極爲艱難用餉委  
宜斟酌懇乞

聖明允查遼鎮新舊軍馬及餉銀數目以免耗費  
以便畫一備餉事照得遼左兵餉原有一定  
之額如欲加餉必須覈兵若復增兵當先添  
餉方爲畫一持久之法也近見用兵者今日  
議增幾萬明日議增幾萬泛然溢額而不慮  
額外之餉從何所出竊謂非計矣用餉者今  
日議加某軍若干明日議加某軍若干紛然  
加倍而不顧加倍之添後將何繼恐亦非計  
矣如遼東一鎮舊兵九萬五千馬騾半之每  
年京民兩運共銀七十餘萬以養九萬餘之

軍馬昨李撫臣在事奴酋入犯之初損折甚衆報曰全軍覆沒矣而不言撫順二次之失若干清河撫安馬根單等堡之失若干屢經行查至今未報若論事體如某日損軍若干則某日扣餉若干某日方補若干則某日方支餉若干均當一一詳開報部以便稽考者也又如援遼新兵共八萬八千一年以來發餉已三百萬餘自經略在事出剿失利之日損折大半按臣報曰四萬五千餘矣其中舊兵折者若干新兵折者若干還應細查再爲報部如其處損折舊兵若干則應扣舊餉若干某處損折新兵若干則應扣新餉若干及軍到之先後支餉之多寡亦當一一詳開報部以便稽考者也蓋山林不給野火滄海不實漏卮言虛耗之害也今用餉者旣爲破格加添乃用兵者又復溢額召募雖曰事後議減不知添之易而減之甚難也已後可慮也雖曰奴平卽止不知泛濫而徒糜糧餉不如

臺灣國家圖書館 NATIONAL CENTRAL LIBRARY, TAIWAN, R.O.C.

精練而可備緩急也舊轍可鑒也臣竊謂用  
兵用餉屬一事須同心商確方無舛錯必和  
衷相濟方可成功今宜將前後幾番喪敗之  
兵一一分別計筭并前後幾次支扣之餉一  
一按日清查逐次開數詳細造冊報部以便  
畫一措餉伏乞

命下臣部移咨薊遼督撫經略及咨都察院轉行  
遼東巡按御史并劄新舊二餉司除將新舊  
二餉支過扣過若干數目逐一詳報并查既  
往損折之兵數如近日出剿按臣報損兵四  
萬五千卽將此四萬五千之餉截日住支扣  
一總數待有兵補再爲開糧如去年撫順清  
河等堡屢報損軍卽將各堡損失實數報部  
月餉俱爲扣除某堡補兵若干然後支餉若  
干其未補者一槩不許虛冒卽陣亡優恤業  
爲另處而故軍月餉最宜清楚其先後損失  
兵數扣存銀數俱一一造冊報部以憑查覈  
總之餉期于實而不期于虛兵期于精而不

期于濫則司兵者不致虛糜而耗餉司計者亦可以按兵而措餉矣

○兵部尚書黃嘉善題爲遼左萬分危急乞

勅科臣速閱以圖目前以責後效事爲照遼左自敗師之後軍氣不揚人心幾潰戰固難言守亦未易而况奴氣日驕略不悔禍卽塘報皆稱修築山城狡謀叵測又時出輕騎擄掠我哨役焚毀我營屯如此情形固無日不耽耽窺伺以爲疲我之計者試觀今日之遼與今

日之邊備破壘殘堡能修復否驚魂敗卒能收合否馬匹器械整頓幾何芻糧糗糒儲積幾何凡此皆綢繆之事而我之所轉以待敵者故聽其玩愒則爲難鼓之琴而耀其聲靈尚可改前車之轍臣爲前議科臣姚宗文閱視益事之不容緩者又况經略將代大將屢更前後之事權不一彼此之嫌隙易生若再踵襲因循將虛冒至不可問而廢壞全無底止邊事竟何賴焉至于戰歿官軍四萬五千



有奇此時飛燐盈野暴骨成丘婦哭其夫子  
哭其父者又不可勝計必吊死問傷亟爲憫  
恤或給扉屨以生還或收骨骸而掩瘞蓋必  
如是而後可以博浩蕩之恩鼓忠義之氣耳  
此實救時安邊大窾繫總惟宗文饒爲之臣  
所爲不厭恬瀆而再三以請者如此伏乞  
皇上軫念危邊亟發前疏飾武備而聯人心蓋一  
舉而兩得矣所有閱視

勅書優恤銀兩臣部查照原題移會各衙門一體

欽遵施行

○戶科給事中李奇珍題爲兵食之計已窮部臣  
之議互執謹虛心酌議以請

聖裁并乞大發帑金以濟急需以握勝筭事頃自  
遼東三路覆師邊腹之精銳盡殲

神京之左臂幾折卽有餘燼詎堪前矛徵調旣  
無所施召募勢不容已夫募兵則必有買馬  
安家之費此隸在兵部者該部惟太僕寺馬  
價堪動而近且難于取盈其餘並無別項可

備緩急之用故兵部尚書黃嘉善疏請那借  
南北各衙門銀六十餘萬兩又議將絕軍變  
產缺官柴馬及拖欠太僕寺馬價等銀悉令  
解部又搜括各省直稅契布政司吏承納班  
各州縣平糶一半折價各運司積餘鹽課又  
河工節省兌軍買米樽節藩府勲臣土司義  
助內外各官捐俸等銀分半解用職掌俱在  
詎敢越俎而侵官借處無門聊欲醫瘡而剜  
肉良非得已也但去歲四月至今三月出剿

官兵未滿九萬所糜餉銀已三百餘萬今計  
遼兵見在與見議征募者約共十三四萬不  
啻半倍之矣加派之額僅僅二百萬而征解  
且多愆期未能平濟則捐俸義助勢在必須  
若倉穀一項原係備賑如或兵荒洊至安保  
內患不生平糶半價自非豐稔未易輕議至  
稅契納班積餘鹽課皆係濟邊額餉而河工  
見解戶部者併欲分而有之夫增兵則必增  
餉有餉而無兵猶可召補有兵而無餉詎堪

枵腹寧無脫巾伊誰任之舍已田而芸人田  
非策矣故戶部尚書李汝華疏議內外捐俸  
及藩王義助河工餘鹽等項係戶部者充戶  
部之用其那借及缺官柴馬絕軍變產拖欠  
馬價之類係兵部者充兵部之用各不得相  
干道期共濟何須畛域之太分身事中不  
覺痛癢之關切亦非得已也今計兵部安家  
買馬之費既有那借六十餘萬而又取資于  
軍產缺官積逋馬價等銀似可稍支目前之  
急倘謂兵貴精而不貴多就中尚可減汰不  
至虛糜無容別議若究竟不足各衙門有可  
協濟者再加叅酌量爲裒益可也卽今那湊  
六十萬數中戶部已議十萬十萬之內不難  
勉強假貸十萬之外何妨稍一通融况兵部  
告急戶部已效纓冠之救他日轉餉不給兵  
部獨能爲袖手之觀哉似當虛心酌議以聽  
聖裁若各款原隸戶部者斷難輕動然以捉襟露  
肘之時而爲左支右吾之計終非完策仍乞

皇上慨發帑金三百萬分給戶兵二部專備遼左  
兵食然後霜蹄與驥裹雲屯飲飛與騎射鱗  
集而兵足糗糧芻茭水輸陸輓者不絕而食  
足兵食既足則神氣內張

皇靈外鬯進足戰退足守此致人而不致于人誠  
廟堂勝筭也不此之務而令治兵治粟者凜凜  
憂不足且吳越起于同舟堦筦垂于迭奏使  
奴酋聞之寧不笑中國無策耶然職不憂  
皇上發帑之無時而憂

皇上臨御之無日使取御文華殿召問二三大臣  
以兵策兵部以食策戶部自知百孔千瘡無  
能爲終朝計當不愛隤然之長物以保無缺  
之金甌是臣下百喙爭之而不得者

皇上一啓口而立決矣卽如誘用憨酋借援金白  
此潛天潛地之謀

皇上謂宜密

諭樞臣秘傳神略乃因叩

闔無路致廷臣露章以請奴之窺我甚密萬一

機露而彼反得我先着不幾以泄敗耶  
皇上柰何以靜攝爲燕堂而以臨御爲桎梏也故  
今日爲遼事計喫緊在臨朝雖兩者固皆  
皇上厭聞然舍本計而末是圖卽舌敝無益倘蒙  
皇上少加採擇又何兵食之足云

○山東等處承宣布政使司添註照磨共畧啓祥題  
爲恭陳遼餉省費捷法以紓

聖懷事臣因奴酋叛逆普天同仇自去年閏四月  
迄今曾兩次上疏勦奴除寇雪耻初疏現在

御前再疏奉

旨下部項見經略楊鎬喪師之後據遼東監軍陳  
御史查報疏內陣亡文武等官共三百一十  
餘員陣亡軍丁共四萬五千八百七十餘名  
陣亡馬騾共四萬八千六百餘匹陣亡戰車  
一千餘輛陣亡火器一萬三千一百五十餘  
具陣亡盔甲器械山積無數可記讀之傷心  
痛骨且自楊鎬入遼以來不出十個月內我  
皇上欽發內帑暨戶部搜括那借金錢節運解出

關付鎬手者數至三百五十萬之多悉化爲  
烏有不獲半鎊效驗思之傷心痛骨目今請  
兵請餉較前愈急增兵增餉較前愈煩奴酋  
之蕩平結局無期則兵餉之煩費結局亦無  
期倘復蹈楊鎬覆轍而不速爲變通恐處餉  
者極難極苦不啻刮佛面之金用餉者隨到  
隨盡不啻付東流之水勢必至海內虛耗紛  
起干戈不忍之禍豈僅僅遼左之垂危而已  
哉微臣復有芻蕘可以省費卽可以足費者  
其法頗直捷簡易恭獻

御覽採擇而行之可乎九邊驍勇惟遼稱最姑不  
遠引卽萬曆初年以來如破擒王杲馘斬速  
把亥等捷皆遼左之兵並不借兵于隣鎮也  
今日之遼人猶昔日之遼人以厚糈招之卽  
集以敢戰倡之卽銳今不專用遼人而紛紛  
募外鎮外省之兵臣愚以爲非計何也舍遼  
人而別募兵不特安家行糧等費不貲且鎮  
鎮搖動省省繹騷使耒耜之民化而習劍戟

弦誦之士化而談攻剽脫有草澤之雄乘隙  
蹈瑕小則爲劉六劉七大則爲黃巢朱溫則  
誰開厲階也此猶言乎遠而未及厲遼者也  
倘必欲舍遼人而別募兵不特省鎮應募者  
跋涉長途足腫形憊到遼不堪充戰多登鬼  
錄且遼兵月餉每名四錢客兵月餉每名一  
兩五錢多寡之數懸如天淵彼遼人者見待  
土著如此之刻薄待外兵如此之優厚傷其  
心奪其氣深其憾益其毒矣嗚呼募外鎮兵  
本欲以援遼而反起遼人之形忌募外省兵  
本欲以保遼而反凌遼人作魚肉宜乎遼人  
詈曰客兵荼毒我遼比奴酋尤甚此臣謂舍  
遼人而別募兵非計也今欲省餉卽是足餉  
其法極易惟專募遼兵并加餉遼兵而已請  
悉言之查遼鎮額軍八萬有奇姑言一萬以  
例其餘遼軍舊餉每名月支銀四錢或八錢  
槩而通筭每名六錢此不可戰之兵也今據  
遼議每名增至一兩二錢練作戰兵是舊時

每年用餉七萬二千兩養一萬不戰之兵今加餉七萬三千兩養一萬能戰之兵矣是計之得也若各鎮新募援兵一萬近例每名月支餉一兩五錢則歲費餉一十八萬兩而行糧等費不在數內以臣前法行之是養遼鎮募兵一萬比養外鎮募兵一萬歲省餉一十萬八千兩矣是計之得也今遼師敗後處處殘破河東爲甚夷虜交訐兩河並急兵少決不可支吾邊長決不可疎防非戰兵一十一

萬雖張韓劉岳弗易措手也而戰兵一十一萬卽取足于遼東固易易焉者臣據遼東監軍陳御史查報疏內明開陣回并召集官軍共計四萬二千有奇而河西原存者不與是實在戰兵約有五萬只須挑選軍六萬遂足一十一萬之數而挑選遼兵有法焉遼軍舊額八萬有奇當于河東挑選三萬河西挑選三萬共六萬而此六萬者每歲加銀七兩二錢共加銀四十三萬二千兩遇閏加銀三萬



六千兩總加銀四十六萬八千兩俱于新餉  
二百萬兩內取足以臣此法行之比召募外  
鎮外省兵六萬每歲省餉銀六十四萬八千  
兩矣是計之得也其敗後見存客兵約有五  
萬宜申示畫一之法均給一兩二錢是每名  
歲支餉一十八兩四錢而五萬客兵該歲支  
餉七十二萬兩遇閏加銀六萬兩共歲支餉  
七十八萬兩俱于新餉二百萬內取足比舊  
例每名每月省銀二錢十二個月省銀三兩  
六錢通計客兵五萬共歲省餉一十八萬兩  
是計之得也說者曰客兵每名每月頓減銀  
三錢恐其生怨是不然凡敗回軍丁皆前日  
出邊逃伍敗北之兵法當論死今赦其誅斬  
而復爲收用恩同再生僅減三錢與遼人一  
視同仁德施殊厚其誰聽怨焉臣通計挑選  
加餉遼兵六萬該歲支新餉四十六萬八千  
兩合于見存減餉客兵五萬該歲支新餉七  
十八萬兩則二項兵共歲支新餉一百二十

四萬八千兩是于新餉二百萬兩內每歲剩  
銀七十五萬二千兩矣其無閏之年又剩銀  
九萬六千兩矣是計之得也至于計三年之  
通除剩銀外實支新餉銀三百七十四萬四  
千兩耳較之楊鎬在遼不出十個月內費餉  
至三百五十萬兩之多奚啻天淵是計之得  
也而分派一十一萬戰兵有信地焉以河東  
派兵則遼陽一萬瀋陽一萬鐵嶺一萬開原  
一萬清河一萬撫順一萬寬奠一萬金復海  
蓋一萬共八萬以河西派兵則前屯一萬寧  
遠一萬廣寧一萬共三萬分派之後一面勤  
緊訓練一面設伏防守一面耕牧屯種視夷  
虜侵犯之緩急爲飛檄召集之機宜度奴酋  
僅僅有限賊徒安能當我一十一萬遼左精  
銳之父子兵哉至于馬騾草料等銀自兵敗  
後亾失數多未聞給補無數可憑不敢開入  
疏內夫召募省鎮客兵則經費無等而禍必  
搖動天下專用遼鎮土著則措餉有限而効

可掃平奴酋臣故因省費卽以足費今日救  
遼之法莫捷于此不然卽五岳爲銅四瀆爲  
冶不能供尾閭之洩而况乎民窘財盡府庫  
空虛內外愁苦朝不謀夕之時哉

○雲南道御史俞誨題爲

廟堂有必然之畫奴酋有坐困之形策應日遲  
一日晚艱日甚一日懇乞

聖明俯採芻蕘以圖萬全事職惟遼事敗壞主憂  
臣辱文武將吏無不願繫奴酋之頸而致之  
闕下者普天有同心也奴酋有險可憑靡入不  
利以新集未練之疲卒遽圖犁庭掃穴之奇  
功此海內所逆覩其必敗也遼左沾危薊門  
因而騷動要挾叵測

陵寢爲之震驚

皇上宜何如儆惕者天牖

宸衷發帑用人廷議鑿鑿賜批發庶幾足以激  
勵將士因敗爲功以守爲戰乃旬月以來泄  
泄猶故誠莫知其所終也夫奴酋敢于跳梁

者獨有依怙險阻十數年來蓄謀逆我之虛  
實堅瑕無所不洞悉彼之設伏制勝輒墮其  
計中主客勞逸已自較然非假將吏以便宜  
需之歲月不可矣職愚以爲今日者當以修  
復殘疆爲第一義撫順于遼爲門戶蹂躪之  
餘遂成丘墟因而克清河窺遼陽砍聯舡侵  
北關豕突狼奔如入無人之境

國家既不愛物力務剪滅此而後朝食及今修  
城池固營壘精簡閱安插勇敢精銳各將士  
畫地而守碁置繡錯聲勢相聯彼方畏我之  
攻自不敢擾我之築倘敢于擾我之築勦之  
斯其時矣業且擁數萬援兵于境上退不足  
以守而謂進足以攻其誰信之此目前之宜  
亟議者一也以遼人守遼地承平無事尚可  
支喪敗之後虜勢益張驚魂未定倘若民可  
藉爲兵額軍不有八萬員名乎簡募頂補宜  
無不可者尺藉如林防禦安賴惟是議調發  
議召募萬必不容已亦萬必不容緩者各鎮

以空虛爲憂該部是以有四省廣募之請兵  
貴精不貴多寡一兵務獲一兵之用撫按責  
成各道各道責成有司若救焚拯溺然自是  
勤王之義倘敢于抗違成何法紀

國家一有緩急何以使人如劉孔胤之逮實其  
自取豈其不死行伍寧死斧鉞耶此目前之  
宜亟議者二也軍興之費動以數百萬計所  
最蒿目者難在餉遼孤懸危鎮三面迫夷一  
面阻海本色糧米草料蜚輓輸將爲尤難海

運費省而計程速督餉經理已有次第委官  
收買糧米民亦不以爲厲固天所以甦全遼  
之困也計當以十萬之師預三年之儲搬運  
打造船隻自當取辦于南廠草料輕載招風  
應難並責之東人薊永之間復苦供億經制  
旣周餽餉可繼此目前之宜亟議者三也成  
化間董山糾毛憐海西夷入盜邊暴橫不遜  
詔羈之廣寧尋誅之都御史李乘武靖伯趙  
輔督師三道搗其巢穴朝鮮亦發兵遏其東

走未有可縱其憑陵者邊備積弛人心日玩  
至不愛財物土宇人民以媚夷啖夷假以富  
強之藉生其虎狼之心遂釀成有今日惟是  
選將練兵慎固封守使奴酋不敢進撫順鴉  
鶻通夷等關一步清河何以得克火器何以  
輒焚聯船何以得砍叛逆如李永芳等何以  
得往來無忌而又厚結金白二酋褒恤朝鮮  
屬國戮力同仇沿江把截使建夷一糗一芻  
不得有所搬運市賞之利悉絕糧餉之資立  
罄夷可耕之地實少安得不坐困乎此目前  
之宜亟議者四也中流而失舟楫者生于各  
有一壺之心劉綎連克數寨被困重圍倘四  
路援兵首尾聯絡相應賊酋不幾于援首乎  
道將并殞萬骨俱枯

廟堂之上何得不心惻劉綎杜松潘宗顏等之  
忠魂深尤楊鎬之輕率李如栢之逗遛也惟  
是文武將吏于奴酋有必不俱生之理新推  
經略熊廷弼中外係望旦夕當且徼

俞綸與督撫二臣及贊畫劉國縉同心共濟滅賊  
無期則朝天無日敵愾折衝之氣宜壯集思  
廣益之度自弘庶以將捷代制奴酋死命釋  
聖明之宵旰也至若

皇上自爲社稷計大內朽蠹之積多寡可以不問  
亦豈有愛焉不以先軍國之計也他如  
神京擁護之宜嚴新增兵食之宜核閱視科臣  
之宜遣大小臣工嘔盡血忱于以贊廟謨幾  
無遺筭最吃緊者無如用人受言伏願

皇上通釜鬻下章疏朝上夕報庶克有濟左臂幾  
折憂及腹心此何等時尚可泄泄從事耶  
國家最可患者羽檄交馳周章錯愕以爲不可  
爲禍變稍緩復苟且因循以爲不必爲唯以  
爲不必爲卒于不可爲矣祗役天末垂及四  
載萬里叩

聞憂心如焚伏乞申飭該部採擇施行  
○戶部尚書李汝華題爲措餉已憂技窮督餉難  
炊無米新餉易盡舊額難割懇乞

聖明亟允臣畫以濟危遼以重九邊軍需事切照  
奴酋人犯以來至今一年耳其援遼之兵不  
過九萬耳而臣部東那西借湊發過三百五  
十萬餘其間蒿目嘔心恨不能量沙點鐵而  
智已盡能已索計已無復之矣乃猶兵連未  
已召募愈多臣竊私計之遼東舊兵外援遼  
新兵將有十三四萬則所費非四五百萬不  
可卽有加派地畝一股僅僅二百萬而已况  
解者半未解者半非不日日催促徒令舌敝

穎禿耳昨蒙發內帑三十九萬餘臣初議一  
半付兵部調募一半付督餉召買乃今俱爲  
調募用盡徒令臣部腐心焦思今督餉大臣  
已駐潞河卽到天津理餉急欲議召買而召  
買之資計將安出急欲議轉運而轉運之資  
策將安在屢屢問臣臣無計以應查得近有  
內外損俸輸助之款有州縣積谷平糶一半  
之款上緊移咨催解以付督餉衙門或可濟  
目前之用至河工餘鹽則去年已搜解用將