

國立北平圖書館藏

總裁底科學方法論

中華民族性及其改造之研究

領袖的軍事思想

七七事變後的日本經濟

遠東烽火中新戰的場

論先擊潰日本

一論 一動 一員

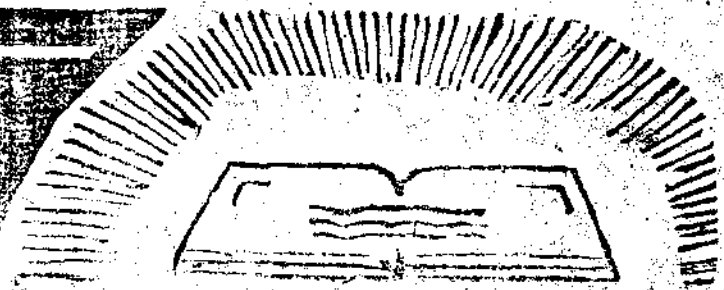
國
心
潮

第一卷

第十期

新中國文化出版社發行

思潮



思潮月刊 第一卷 第十期

總裁與科學方法論 吳曼君 (一)

論先擊潰日本 許維漢 (一八)

中華民族性及其改造之研究 金天然 (二二)

領袖的軍事思想 樂 典 (三五)

七七事變後的日本經濟 徐熙農 (五四)

現在已至援助之時 麥克納特 (六五)

遠東烽火中的新戰場 編輯室 (六六)

論動員 梁幹喬 (七五)



總裁底科學方法論

吳曼書

一、引言

總裁底科學方法論，依我底研究，可以分爲兩部份：一部份是偏重於知的，即知的方法論。這是總裁所常常指示我們的「治學的方法」，亦即研究學問的方法；一部份是偏重於行的，即行的方法論。這是總裁所常常指示我們的「做事的方法」，亦即辦理事情的方法。由於知與行或治學與辦事，是互相關聯分不開的，因此這兩個方法也是互相關聯分不開的。總裁曾經說過：「思維和言論（知的活動——是），祇是行底過程，原是在行底範圍以內，而並不是列於行以外的」（「行的道理」）。所以知是包括於行中，知的方法論也就是行的方法論。這樣說來，那末，總裁底方法論就只是行的方法論，無所謂知的方法論了。是的。不過爲了敘述底方便，我們仍然可以把它分爲知與行兩部份。而且它們雖無絕對的分別，而相對的分別是存在的。所以把它們分爲兩部份，不但在敘述上有必要，而且在說明上也是有其必要的。

總裁底方法論是有其來源的。一是來自總理底理則學，一是來自大學的方法論。總理會解釋作爲方法基礎的邏輯（Logic）說：「『邏輯』究爲何物？當譯以何名而後安？作者於此，蓋有所商榷也。凡稱涉獵乎『邏輯』者，莫不知此爲諸學諸事之規則。爲思想行爲之門徑也。人

類由之而不知其道者衆矣，而中國至今尙未有其名，蓋以爲當譯之爲「理則」者也」（「孫文學說」第三章）。由此可知，理則學就是「思想行爲之門徑」，亦就是思想底方法和行爲底方法。總裁說：我們治學做事「最要注意的科學基本法則，就是總理所說的『理則』學」（「訓練目的與訓練實施綱要」）。這是總裁據之而創立知的方法論與行的方法論的所在。同時，總裁認爲「大學爲中國固有之科學方法論」（「中庸之要旨與軍事之基本學理」）。他說：「現在所謂科學，就是我們中國以前所謂格致之學。而『格致』兩個字，又是根據於大學『致知在格物』這句話而來的。可見中國在二三千年前，就有科學了。既然有了科學，當然就有科學方法。因此，科學方法並不是現代才發明的，更不是只有外國才有的。在孔子時代就已經講得很明白，他所謂『物有本末，事有終始，知所先後，則近道矣』。這就是治學與辦事最基本的科學方法」（「同」。所以總裁之知的方法論與行的方法論，又是根源於大學而來的。不過我們還要知道，總裁底方法論，雖然根源於總理底理則學與大學底方法論，都是偏重於知的方面，總理說：「人類之稟賦，其方寸自具有『理則』之感覺，故能文之士，研精構思，而作成不朽之文章，則無不暗合於理則者」（「孫文學說」第三章）。可見理則學是「研精構思」的方法，顯然是知的活動或思維的活動。同時，大學底「物有本

事有終始，知所先後，則近道矣。」據總裁解釋，就是窮理於事物始生之處」。這也是知的方法。總裁一方承它們而創立知的方法論，另一方面又發展它們而創立方法論。所以總裁底方法論，不但有所淵源，而且有所見。總之，總裁底知行方法論，是由他底知的活動與活動而來，是他研究和實踐的結果。這是我們研究他學方法論必須首先明白的地方。

二、知的方法論

總裁之知的方法論是以行為基礎的知的方法論。所以不知的格言是：「不行不能知」，「行以求知」，「從中以求真知」。雖然如此，然而在中去求知亦非研不可。不研究，則行是盲目的。在中底經驗如何？教何？就無法知道，不能抽取。所以總裁不但不反對研而且非常注重研究。他說：「我認爲天下無事不可從而得到解決，無論任何繁難複雜的問題，任何險阻艱事業，只要我們有刻苦耐勞的精神和奮鬥創造的志氣我們熱烈的心腸和冷靜的頭腦，用嚴密的理智不斷研不斷改進，就沒有不能獲得正確的解決和最後成功的。」（「訓練的目的與訓練實施綱要」）。所以總裁認爲一切學問事業之進步與成功，都是要由研究而來。研究，就是知的活動或思維的活動，這是有須乎方法古人說：「工欲善其事，必先利其器」。我們同樣也說，研究「欲善其事」，「必先利其器」。所謂「器就是方法。所以方法是非常重要的。

中也有神學，玄學，科學等方法。總裁所主張的研究方法，是甚麼呢？我們可以說既不是神學方法，亦不是玄學方法，而是科學方法。須知總裁是非常注重科學的。所以他一則說：「我們無論研究一種甚麼學問，都應該用科學方法分析，演繹，歸納，把他整理出一個秩然井然的系統，纔可以窺見全體，得其精要；纔容易使人明瞭，不致誤解。」（「三民主義之體系及其實行程序」）。再則說：「我們……要能夠運用科學方法來處理一切事物，纔能夠推行順利，事半功倍」（「黨政人員的職責」）。三則說：「我們底思想行動，從研究，分析，考察，設計，以至於分配工作，執行方案，一切都要合乎科學。我們要講求科學，明瞭科學的重要，要本着科學的精神，能夠運用科學的方法來處理一切事物」（「認識時代——何謂科學的羣衆時代」）。由此可知，總裁所主張的研究方法，無疑的就是科學的方法。

所謂科學的方法，依總裁底意思，第一就是意謂着一般論理學。一般論理學，是我們研究思維之基本方法。大凡「我們開始研究一件事物，在我們腦筋中間，首先發生出來的，就是與這件事情有關的許多概念」（「訓練目的與訓練實施綱要」）。概念是怎樣來的呢？它「不是由外面裝進我們腦筋裏面來的，而是我們心靈對於外界事物底印象發生一種理智活動的結果」（同）。換言之，就是事物通過感官而達於感官因反映而成表象，衆多表象經過感官之比較，概括等理智活動，棄其異而存其同，因而

要素，否則不能進行思維，那末，比較的方法和概括的方法，也就是研究基本的方法了。必須如此，才能獲得正確的概念，然後思維纔不致錯誤。

研究一件事物，用比較的方法獲得了概念後，進一步便是判斷。所以「有了正確的概念，就可以憑概念來判斷，以便識事物的性質和真象。如一件事物底表裏本末，輕重緩急，一個行動底是非功過，或敗得失，都是要由理智底判斷，才能夠分別出來的」（同）。但是我們是由概念而判斷，非用分析和綜合的方法不可。所謂分析，就是剖全體而為若干部分之謂。「大凡我們要研究一件事物實際的內容，或明瞭一種錯綜複雜的情況，就都要能夠分析，如果不經過分析的階段，就不能夠研究明白；如果沒有分析的能力，對於一切客觀的事物和環境，就不能辨認清楚，就始終會陷於紛亂糊塗無條無序的狀態之中，找不出一條簡單明確的成功途徑」（同）。所以要

用概念來判斷，以明事物的性質和真象，分析的方法是相當重要的。所謂綜合，就是合若干部份而為全體之謂。須知「分析之後還要能綜合。所謂綜合者，就是要明瞭整個事物之全體關係，明瞭它底全體關係之後，纔能夠講求如何互相適應，互相連繫，以促進整個事業之發展，達到全體完滿的成功」（同）。由此可知，要憑概念來判斷，綜合的方法也就是非常重要了。

（8） 爲甚麼概念須經過分析和綜合的方法，纔能產生判斷呢？因爲我們研究是從事實出發。而事實最初是混沌的雜亂，必須加以細密的分析，才能獲得精確的簡單的概念

，以明白它底真象。但是僅止於此是不行，我們必須作歸途旅行，由簡單到複雜，至於最初的整體。這就是由分析到綜合。這樣一來，最初之混沌的整體及由之而出發的模糊的範圍，於是變成明確的概念，有豐富的內容。這種科學的研究方法，就是先實現地分析事物而後又精神地把它再生產起來。「由最簡單上升到複雜這個抽象思維底法則，是與歷史地真實的過程相應的」。祇有這樣，才能明白事物底真象及把握其內部底聯繫。總之，由具體到抽象，再由抽象到具體，由複雜到簡單，再由簡單到複雜；由整體到原素，再由原素到整體；一句話，由綜合到分析，再由分析到綜合，是我們研究事物之一重要歷程和方法。

以上所述：比較和概括的方法，分析和綜合的方法，就是一般論理學底方法，也就是總裁所指示我們求知或研究之最基本的方法。

總裁指示我們求知或研究的方法除一般論理學外，還有歸納論理學和演繹論理學。因爲研究底歷程，是「由概念而判斷，由判斷而推理」。而「推理底方式不外兩種：一是歸納，一是演繹。前者是由各種特殊現象來研究一切事物當中所通有的原理原則，後者是將一切已知的原理原則則一種假定應用之於各種特殊事物而求得其結果。這都是我們做研究工作時最注重的科學基本法則。這就是總理所說的「理則」學，亦就是普通所說的「邏輯」範圍之內的學問。我們無論辦理任何事業，要想運用我們底智識學問於實際，要想從實際經驗中求得辦事底原則，都要能夠運用歸納與演繹的方法來研究」（「訓練底目的與訓練實

總要我們須特別注意的，就是這維新把歸納法放在演

釋之前並統一地運用它們。須知從論理學底發展史看來，

廣釋論理學是發生在歸納論理學之前，總裁為甚麼主張

先歸納而後演釋呢？因為演釋是由到普遍特殊，即以一普

通命題為起點而推出別一特殊命題，亦即將已知的原理原

則應用到各種特殊事物上去。它底推論形式就是所謂大前

提，小前提，結論之三段論法。這種推論方式，如果作為

它底小前提之普遍原理，不是由特殊事物歸納而成，那末

便容易陷入錯誤。而大前提一錯，全部演釋推論也就完全

錯誤。因此，如果不使用歸納法而單純地使用演釋法，那

末演釋之結果，必然走到神學方面去。因為只是由普遍到

特殊，即由抽象到具體，完全是用普遍抽象的理論，說明

特殊具體的事實，這是與神學的方法相吻合的。而且不用

歸納法斷得出來的普遍抽象的理論，自然是獨斷的東西，

這亦與神學的方法相吻合。因為神學中底神，就是普遍抽

相聯繫不可分割的。歸納法既然把事物看成一的，靜
止的，孤立的，毫無關聯的東西，那末當然不能把握整體
，理解聯繫，追跡運動與變化，於是歸納法便必然成為玄
學的方法。
這樣看來，演釋法離開歸納法就要變為神學的方法，
歸納法離開演釋法又要變為玄學的方法，那末唯一的辦法
就只有統一它們了。而且總裁曾經明白的說過：「歸納
的方法，由博而約；演而釋的方法，由約而博」。我們一
為學的進程，總是先由博而約，再由約而博」。「為學辦
事與做人基本要道」。這便是主張統一地運用它們的證
明。而且有統一它們，才能使演釋法不致走向神學，歸納
法不致走向玄學。因為歸納法之由特殊到普遍，由事實到理
論，這是非常客觀，正確，是很科學的，但是數百年來運
用歸納法的結果，已由很多特殊的事實中發現綜合用的普
遍理論，而且成立了完美的體系那就不必機械地由特殊到
普遍，憑觀察，實驗來認識事物和證明真理，理論的思維
，理論的演釋實有相當地使用的必要。我們可以由全體的
認識去發見部份的研究，用全般法說明部份，用普遍去理
解特殊，用理論去發現事實，考核事實。這也是方法底交
互作用之所必然。因此，歸納法雖不可少，演釋法也不可
少。祇有二者交互運用，統一運用，才能盡研究事物，認
識事物之能事。由此可知，總裁之主張統一地運用它們，
便是一種獨特的見解，是非常正確的。而且歸納法與演釋
法一經總裁之統一運用，便把它們底神學性和玄學性打破
了，於是歸納法演釋法便真正成為科學的方法。這是總裁

在方法論上之一大貢獻。

總裁除指示我們研究學問應用一般論理學，歸納論理學與演繹論理學外，又指示我們下列幾個重要的研究方法

第一是要注意「環境與內容」，這就是總裁所常說的「因人制宜，因事制宜，因時制宜，因地制宜」(同)的方法。亦就是研究事物要把特殊情形與歷史發展的方法

。因為一切皆數差，故一切皆有一般性；因為一切皆質差，故一切皆有特殊性。事物同為一般與特殊底統一，然而必須把握其特殊性，然後才算對事物有了認識。同時，一切事物都是歷史底產物，都有它底由來及去路。所以我們
要認識它，非考察聯繫，追跡歷史，時間地與活生生地看它不可，因此，我們要透澈明瞭一件事物本身底內容如何？周圍環境如何？「就要用環境與內容的研究法」，「從外觀察其達成的由來，和它所處的地位；從內觀察其包含的成份，和它構成的因素」(同)。

第二是要注意「現象與本質」。我們「要從環境與內容上來研究事物當中底道理，同時還要注意「現象與本質」(同)。須知現象與本質是互相關聯的。但是有許多事物底本質在現象中常常不會充分地表現出來。因此，我們要認識事物底真象，就必須把握底本質。才能得到正確的認識。科學認識底任務不是別的，就是要通過外的假象，滲透到事物底深處，把事物底本質認識出來。所以我們「研究事物，不可只注意於表面現象底觀察，而要透視於事物本質底裏層。否則，如不明瞭事物之本質，就不

能獲得事物當中底真理和實情，結果就連事物底裏面，都不能得到正確的認識」(同)。

第三是要注意「因果與法則」。「凡事有因必有果，而且因果之互相關連，都有它一定的法則」(同)。先前的原因，必產生後來的結果；同一的原因必產生同一的結果；而且這種因果間底關係是必然的有定的。因此，宇宙間一切事物才有法則可尋，而科學也才能成立因果律。客觀的事物既有法則在和發展的規律，那末我們不但要「我們底經驗來體認事物底因果關係」，而且「還要能精心研究一切事物一切現象當中因果關係底法則，纔能夠獲得……實用的學問」(同)。

第四是要注意「根據與條件」。所謂根據，可以說是「一種本質，是常做結果所由產生的出發點來考察的本質。因此，我們無論研究甚麼，必須有事實的根據，而且此種事實必須是真實的而非虛玄的；確定的而非浮動的；基礎的而非枝葉的；整個的而非部份的。有了根據後，還必須具備一定的條件，才能實現它底根據而獲得結果。所以我們「講到事物底因果與法則，同時不可不注意「根據與條件」」(同)。譬如潘伊爾(R. Buzio)底氣體定律，是要在「一定溫度和容積與壓力底變化的一定界限之條件下，才是正確的，離開這些條件便不正確。由此可知，「無論研究與辦事，必須根據確實，條件具備，才能夠得到完滿的結果」(同)。

第五是要注意「抽象與具體」。須知「宇宙間任何事物，有它具體的實象，就一定有它抽象的性質；有它具體

的成果，就必有它抽象的原理。一切學問知識，都不過是要探明事物底真性與實像，研究出事物底原理，以不斷創造新的成果」(同)。所以抽象與具體，「也是研究方法當中最重要的一個要點」(同)。

第六是要注意「理論與實踐」。離開實踐的理論研究是空虛的，離開理論研究的實踐是盲目的。所以理論研究需要實踐，實踐也需要理論研究。因此，「我們從事研究的時候，要定出理論，也要注重實踐，兩者之間，必須互相呼應，不能脫節。理論就是實踐的根據，實踐乃是理論的證明，必須同時注意，不可偏廢其一。總理說：「凡事能從知識而構成意象，從意象而生出條理，本條理而籌備計劃，按計劃而用工夫，則無論其事物如何精妙，工程如何浩大，無不指日可望樂成也」。這就是……：「理論與實踐」一貫相通的說明」(同)。總之，我們研究是要「使學問與實際聯合一致」，理論與實踐統一起來。

以上所述「環境與內容」，「現象與本質」，「因果與法則」，「根據與條件」，「抽象與具體」，「理論與實踐」，是總裁指示我們應注意的六個研究方法。以下總裁又指示我們在研究中應注意六件事項：

第一是要明瞭研究對象。怎樣明瞭呢？就是要注重調查，統計。總裁說：「我所謂研究，不僅是祇用腦筋思維，而且應該特別注重調查，統計」。因為我們研究的「第一步必須明瞭對象，要明瞭對象，就要有確實的調查。但十僅有調查還不夠，對於調查所得的一切材料與事實，必須加以分析整理，作精確的統計。有了精確的統計，對於客

觀的對象，才能獲得真切的認識」(同)。

第二就是要確定研究範圍。總裁說：「講到研究，「最重要的一點，就是研究要有一定的範圍」(「科學精神與科學方法」)。因為宇宙底範圍，皆為智之範圍，而宇宙是無窮大的，所以宇宙間底學問，也就有止境。但是我們一個人底聰明才力却是極有限的，以一個人有限的聰明才力，去研究宇宙間無限的學問，如果不確定一個範圍，甚麼學問都想研究，結果必一無所得。固然，我們對於物理學，化學，數學，生物學，心理學等自然科學，對於政治學，經濟學，軍事學，教育學，歷史學等社會科學，對於認識學，論理學方法學等思維科學，都應該研究一下，總攬一下，以求得一個基礎的智識。但是我們要想對某種學問有所深造，就非集中自己一生底精力，專門用於某種學問不可！因此，我們要確定研究範圍，就要看我們自己底智能興趣適合於那種學問，那末我們便專心致志以那種學問做中心來作深刻的研究。只有這樣，我們底研究才能由專而精，獲得最大的成功。

第三就是要注意分工合作。總裁認為人類底文明，是愈分工愈進步了愈細，進步愈速，研究學問，也是如此，從人類底知識發展史看來，人類底智識起初是籠統一團的。譬如在哲學時代，哲學就是籠統地研究自然，社會，思維的學問，那時科學被包括於哲學之中。後來科學從哲學中脫離出來，因而便有所謂自然科學和社會科學，而自然科學中又有物理學，化學，生物學，天文學，地質學等學科的分，社會科學中又有政治學，經濟學，法律學，

社會學、歷史學等學科的區分。且因學術的進步而依此一層一層再分下去，到現在已經有無數門的學科，而各種學科無不有它一定的研究範圍和工作底對象。每一個學者，往往窮畢生之力專門研究範圍最小的一種至於一件事物。惟其如此，才能使學問因專精而不斷的進步。這種分工研究的趨勢，是我們必須要注意的，同時，我們還要知道：「分工固然要緊，而合作更爲必要」(同)。因爲我們一個人底聰明才力有限，所能見到的材料有限，所能做的思維也有限。所以必須與人合作，與人共學，作集體的的研究，然後才能獲得美滿的成功。如果「研究學術，不能互相切磋琢磨」，那末學術便「不能昌明」(同)。由此可知，合作的研究，集體研究，也是我們必須注意的。

第四就是要注意條理系統。總裁認爲條理與系統，就是大學所謂的「物有本末，事有終始，知所先後，則近道矣」。也就是總理所說的「夫科學者，統系之學也，條理之學也」。由此可知，「所謂科學，就是指一切有系統的知事識。所謂科學方法，就是應用科學的原理原則來研究和處理實際事物之最有條理最有系統與最有效的方法。所以離開了系統和條理，便無所謂科學和科學的精神與方法」(「爲學辦事與做人底基本要道」)。因此，我們研究學問，「一定要特別注重提綱挈領，纔可增進效能，獲得實益，古人說：『舉綱者必提其綱，振衣者必挈其領』」；又說：「一綱舉，萬目張；一本立，萬事理」。我們無論研究何種學問，必須先本後末，得其綱領，然後循

漸漸進，纔可以得到最後的成功」(「總理遺教第一講」)

第五就是要力求精確實在。總裁指示我們，研究學問不要好高騖遠貪得無厭，不要甚麼都研究，結果弄得甚麼都沒有心得。我們必須往精確方面走，就自己性之所近，選擇一種學問專心致志來研究，務求「深刻鑽研，澈底打通」！只要有一種學問弄通了，其它的學問，也就「一通百通」，容易研究，容易求得進步。而且一個道理研究明白了，還要精益求精的努力下去，然後一切學問，才能繼續不斷的進步！同時，我們除力求精確外，還要力求實在。我們無論研究甚麼事物，一定要澈底研究，確實明白，一定要先求實在，再求迅速。如果只求迅速，不求實在，結果一定要失於浮光掠影，弄到「欲速不達」。譬如我們看書，一定要實質實在看完第一本，然後再看第二本，否則，對於書底精義所在，毫無所得，無論看得怎樣多，怎樣快，也是無用。總之，所謂科學方法和科學精神，並無其他的特點，就是要對於一切事物要求一個精確實在的道理。所以凡是精確真實的，就是科學的；反之，凡是不精確不真實，就是不科學」(「爲學辦事與做人底基本要道」)。這就是我們所以要求精確實在的道理。

第六就是要具有恆心毅力。這與研究學問之成功與否的關係很大。我們知道：人類求知底唯一主旨，就是要澈底研究出萬事萬物之真實的情狀，以認識萬物底真象，求得真知特識。所以對於任何一件事物，不明白的當然要研究明白，已明白的還要求澈底明白。然而要辦到這樣，決

這件容易的事情，也決非短時間所能成功的。所以總裁指示我們「要有恆心與毅力」。「科學精神與科學方法」。這就是說：「我們研究一種新的學問，今年不成功，明年繼之；明年不成功，後年繼之，以中成功為止，如果終其身還不能成功，便傳給學生或子孫繼續研究，不達目的不止，學問本無止境，惟有不斷的研究下去，才有獲得相當的成功之一日」。(同)。

以上述之一般論理學，歸納論理學，演繹論理學，以及六個研究方法，六件研究所應注意的事項，便是總裁之知的方法論。(同)。

三、行的方法論

總裁之知的方法論既是以行為基礎的知的方法論，那末他底行的方法論便是以知為基礎的行的方法論。因此，這裏的行，不是盲目的，而是覺悟；不是自然生長性的，而是目的意識性的。總裁說：「真正的行，必須具備下面的要件：(一)必須有起點；(二)必須有順序(亦即有系統，有條理，有計劃，就是科學的)；(三)必須有目的；(四)必須是經常的恆久的」。「行的道理」，由此可知，總裁所主張的行，不是本能的行，簡單的行，而是行前有所知的意識的行，高級的行。

總裁為甚麼主張行前須有知呢？因為「當今科學倡明之世，凡造作事物者，必先求知而後乃敢從事於行；所以然者，蓋欲免錯誤而防費時失事，以冀收事半功倍之效也」。(國父)。而且總裁所說的行，是政治的行爲，革命的行爲，是範圍很大的非常行爲，像這樣的行，是非有方

法不可。如果沒有方法，「沒有理性作基礎」(「行的道理」)，那就要變成「所謂『盲動』」「亂動」乃至於「暴動」(同)，結果非失敗不可！有了方法則不同，不但人力不致浪費，而且可以收事半功倍之效。這是總裁之所以主張行必有行底方法之所在。

那末所謂行底方法是甚麼呢？就是科學的方法，總裁說：「現代之所以成爲現代，一切都是科學知識發達和科學精神普及的結果，不但一切有形文物的進步是如斯，就是一切生活習慣，社會制度和公共事業的進行，也非貫徹以科學精神和科學方法，就不能成立而發展，現代人做事講精確，講迅速，貴有組織，貴有條理和次序，這是和現代最顯著的不同之點」。因此，「我們要做一個現代的革命者，……決不能忽略科學精神。不然就是隊伍，就不能成功。所以我們處於現代，要使奮鬥能有功效，力量不致浪費，我們底思想行動，從研究，分析，考察，設計，以至於分配工作，執行方案，一切都要合乎科學。我們要講求科學，明瞭科學的重要，要本着科學的精神，能夠運用科學的方法，來處理一切事物」，「發揮科學辦事的效能，纔能夠獲得最大的成功」(「認識時代——何謂科學的羣衆時代」)。由此可知，總裁所主張的以知為基礎的行的方法論，就是以科學為基礎的行的方法論，亦就是科學的行底方法論。

關於科學的行底方法論，總裁認為「大體言之，不外六大要點」(「科學精神與科學方法」)：第一就是「範圍與組織」這是行底方法之第一要點

辦事要辦一團圓，就是要認清我們所辦的事業之範圍，就是要確定我們工作之對象與目標的所在。因為天下

的事務太多，而我們個人的時間精力又有限，因此，我們

要辦成一件事，就只能擇定一個範圍以內的事務來努力。必須如此，然後才可以集中我們的時間與精力來辦好

屬於自己範圍以內的事務，而不致朝三暮四，心猿意馬。今天想辦這一件事，明天又想辦那一件事，後天再想辦另外一件事，結果一事無成，不能辦好。所以行的範圍與工作

對象之確定，實有使我們專心致志的作用。而且行的範圍與工作對象之確定，實有使我們專心致志的作用。而且行的範圍與工作

對象之確定，實有使我們專心致志的作用。而且行的範圍與工作對象之確定，實有使我們專心致志的作用。而且行的範圍與工作

對象之確定，實有使我們專心致志的作用。而且行的範圍與工作對象之確定，實有使我們專心致志的作用。而且行的範圍與工作

對象之確定，實有使我們專心致志的作用。而且行的範圍與工作對象之確定，實有使我們專心致志的作用。而且行的範圍與工作

工作對象並據此而建立系統明確的連繫密切之科學的組織，實在是我們第一個重要的行底方法。

第二就是「立案與預備」。我們在確定了事業底範圍與建立了科學的組織之後，還有一種最要緊的科學方法，就是立案與預備，所謂「立案」，就是對於我們自己所要

做的事業，用調查的方法預先搜集各種有關的材料，加以精確的研究統計，根據客觀和主觀的種種條件，來決定我們

工作進行的步驟，和逐步實施的計劃。所以所謂立案就是要設計。在設計立案的時候，最要註意的是預備一切「人」「財」「地」「物」等四件事，並且要斟酌各種可能的情况，發揮我們底聰明才智，以最縝密的思慮

分別擬定幾個不同的計劃與方案，預先準備着，以便隨時因應，有所抉擇。這樣一來，在以後進行實際工作時，無論遇到那種情况發生，我們立刻可以拿出預先準備好的

最適宜的方案來實施。比方遇到甲種情况，我們就用甲方案；遇到乙種情况，我們就用乙方案；遇到丙種情况，我們就用丙方案。只要我們預先想好辦法，訂好方案，那就無論遇到甚麼情况，都可以從容應付，以求得辦事的成功。所謂「預備」，就是凡事要預先準備，充分準備的意

思。而立案就是一種要緊的預備工作，古人說：「凡事預則立，不預則廢」。又說：「有備無患」。這都是講預備的意義。因為天下底事物，無一不有變化的東西，一切

事情時刻在那裏變動不定！尤其是人類社會底各種事物，其變動的情形更加複雜。所以我們無論辦理一件甚麼事情，都要預先研究它與各種事物之複雜的關係，盡我

(10)

（20）
與實踐相結合，但這種可能變動的而預先準備各種理的方法，然後我們才能應付一切，我們所辦的事務應能順利進行，辦得妥善。總裁常常說：「國家的準備，即成功的秘訣」。所以我們無論做一件甚麼事，總要預先分析清楚，考慮週到，研究透澈，然後根據研究之所得，針對各種不同的情況擬定各種不同的方案這種種立案準備的工作，就是我們行底重要方法和成功事業的秘訣。

第三就是「分工與合作」。就分工與合作的重要來說，人類文明之所以有進步，完全要歸功於分工與合作。無論學問與事業，必須分工始能專精，必須合作始能成功。而且分工的辦法愈精細則愈能進步，合作的精神愈充足則愈易成功。就分工與合作的關係來說，完備是相當而成相輔為生的。如果分工而不合作，那末便要發生「工作衝突」，力量抵消，利則相爭，害則相避之弊；如果合作而不分工，那末便會發生「職責不明，工作混亂，凡事敷衍，效能減低」之弊。所以必須分工而又合作，才能收相得益彰之效。尤其是現在這個時代，分工合作更是我們革命辦事最重要的一個方法。總裁所說的科學的辦事時代，這可以說，就是分工合作的時代。科學就是科學的專長，而合作正是羣衆力量最好的表現。但科學的分工，是包括着各部分間完密的連繫之意義的。所以我們一定要連繫，連繫就稱能分工；而且分工愈專精，連繫愈密切，然後

才能獲得技術的進步和整個事業的發展。至於合作，是要以互助為基礎，能夠互助，才能夠合作；不能互助，則合作只是空的理想。我們有了分工與連繫，互助與合作的精，無論我們要領導多少羣衆，辦理一種怎樣繁雜的事業，都可以得到最後的成功。」（「認識時代」）何謂科學的羣衆時代？由此可知，處此科學的羣衆時代，分工既是科學特長，那末我們行底方法，就要注重科學特長，因此，我們底行動就必須科學化，做到精確，迅速，有組織，有條理，有秩序的地步，同時，既然合作就是羣衆力量的表現，那末我們行底方法，就要注重羣衆力量。因此，我們底行動就必須羣衆化，須知現在不是少數志士英雄孤軍奮鬥即能成就事業的時代，我們要成就革命事業，必須能增進羣衆實力，發動羣衆力量，適應羣衆需要，喚起羣衆參加並與羣衆協力來共同奮鬥。這種行動之科學化地羣衆化，便是我們最重要的行底方法。

第四就是「研究與實踐」。研究就是在認識客觀的事物，並求得理論以指導行動。因為「行前問一切事物，都有其發生在在的道理，我們在行動之前，必須將事物之理研究明白，然後才可以解決各種問題，成就我們底事業。所以我們事業底進展，是由研究而來。因此，我們要使自已底事業能夠繼續不斷的進步，就必須有研究。研究不己底研究。否則，任何事業，都無進展完成之時。同時，我們在底科學時代，我們必先求知識而後從事於行，乃能免除錯誤及防止暫時失事而致事半功倍之效。這就是說，在行動之前，必先求得一種理論以指導行動，然後我們底行動才

才敢變為盲目，終於對試的失敗的沉淪之中。而要使得變
 變為盲目，則非研究不可，所以研究實是我們的「一個重要的
 期行底方法。但是研究之後，我們要知道研究所得的，且論是
 否正確，是否適合實際的環境，是否符合客觀的事實，就
 要經過「實驗」，然後才能予以檢驗。所謂實驗，就是拿
 某種理論，在一定的區域來試行。如果試行成功，便可普
 遍推行；如果試行失敗，便可設法改正。所以實驗也是我
 們一個重要的行底方法。近年來我們中國曾經舉辦過不少
 新的制度新的事業，然而成功很少的，就是由於推行
 新制度舉辦新事業的人，既不研究又不實驗，就是把外國
 底新計劃新制度機械地搬來普遍推行，結果不能適合中國
 底特殊情形，當然祇有失敗之一途。這就是由於不知「研
 究與實驗」之行底方法的緣故。所以我們無論辦甚麼事情
 月，總要經過研究與實驗的程序，請後才不致錯誤，不致浪
 費人力，才有成功的希望。

第五就是「分析與統計」。這也是我們行動底一個重
 要方法。因為我們在研究的時候，不僅是只憑腦筋思維而
 已，而且還要注重分析與統計，以明瞭客觀的對象。須知
 我們辦事第一步必須明瞭對象，要明瞭對象就要有確實的
 調查。但僅有調查還不夠，對於調查所得的一切材料與事
 實，必須加以分析整理，作精確的統計。看準精確的統計
 與客觀的對象，纔能獲得真切的認識。而「訓練目的與
 訓練實施綱要」，然後我們底行動，纔不致有錯誤。同
 時，我們底行動，一個計劃或一項事業的時候，一定得有精
 確的調查與統計。這種種現象，或是在行動中，或是在計
 劃與實施中，或是在行動中，或是在計劃與實施中。

功的，或是失敗的，我們都應當加一番分析與統計。失
 功，以發現我們底缺點缺點在那裏，而判斷我們底計劃之
 確性和事業底進展到了甚麼程度，以及將來應該採取甚麼方
 針，走甚麼途徑。這種分析統計與判斷的工夫，與我們事
 業底成敗，關係是很大的。如果沒有這種分析統計和判斷
 的能力，則對於一切客觀的事物，必不能明瞭清楚，因而
 便會陷於紊亂糊塗無條理的狀態中，找不出一條合
 理的成功的路徑。所以分析與統計是我們辦事所必需的工
 夫，總之，我們要使我們底行動不致於有動，並在行動中
 有所抉擇，便要用分析與統計的方法，先認識客觀的環境
 「是怎樣」，然後才能決定主動的行動「應怎樣」。所以
 分析與統計是我們底行動前或行動中不可缺少的工具。

第六就是「改進與發明」。我們在行動中，對於一切
 事物分析研究的結果，就一定可以發現種種錯誤，獲得種
 種教訓。但是發現了錯誤後，我們必須加以改進，然後才
 不致一錯再錯，而由此所得的教訓，也才真正有價值有意
 義。譬如就人而言，我們如果發現自己或別人底缺點與錯
 誤，便應當立即改正，或就策略而言，我們如果發現了
 某種政策的缺點或錯誤，便應當予以修正或改變新的政策
 。所以改進不僅是行為底方法，而且是發展行為底方法。
 否則，如果不改進，行為便要中斷，不能繼續下去。這是
 從積極方面講，我們應當隨時隨地發現一切的缺點和錯誤而
 立即予以糾正和改進，然後我們底行動和事業，才可以進
 步。同時，我們底行動和事業，也應當在積極方面，努力發
 現新的發明。這種種現象，或是在行動中，或是在計劃與
 實施中，或是在行動中，或是在計劃與實施中。

泰山不崩，故能成其大；河海不擇，故能成其深。又說：「鑽而舍之，朽木不折；鑿而不舍，金石可鏤。」易經教人「自強不息」，中庸教人「至誠無息」；論語第一句教人「學而時習」，再有「不食晝夜」之嘆，「擇善固執」之訓，以及「學而不厭，教而不倦」，「學而不及，猶恐失之」，「人如無恆，不可以作巫醫」這一類的話，都是勉人以繼續不斷，貫徹始終的意思。所以內經要記住：時間是一切事業之母，我們只盡能利用時間繼續不斷。努力不懈的去奮鬥，一點一滴日月累的結果，越發偉大的事業都可以成功！中庸說：「至誠無息，不息則久，久則微，微則悠遠，悠遠則博厚，博厚則高明。博厚，所以載物也；高明，所以覆物也；悠久，所以成物也。博厚配地，高明配天，悠久無疆。……天地之道可以一言而盡也。其爲物不貳，則其生物不測。今天夫，斯昭昭之多，及其無窮也，日月星辰繫焉，萬物生焉；今天夫，一撮之多，及其廣厚，載華嶽而不重，振河海而不洩，萬物載焉。今天夫，一簣石之多，及其廣大，草木生之，禽獸居之，寶賤興焉；今天夫，一勺之多，及其不測，龜魚蛟龍魚龜生焉，貨財殖焉。」詩曰：「惟天之命，於穆不已。」這一段話，講明天地不息之理，以明至誠不息之理。指示我們要可大可久的事業，必須有繼續不斷貫徹始終的精神。所以我們無論研究那一種學問或辦理那一種事業，在開始之前，就應該考慮妥當，確定目標，決定辦法。既經開始，便要下定決心，一往直去；雖遇任何險阻艱難，都要以百折不撓的精神，繼續不斷的進取，切不可半途而廢。

。繼續在選訓中特別告誡我們的一貫始終。這句話，就是成功立業最要緊的精神（一貫）。我們辦事須有「繼續不斷，貫徹始終」的精神，具體的講，就是要有恆心和毅力。所謂「繼續不斷」，就是要有恆心，就是要重視時間，善用時間，自始不息的來努力。我們無論做甚麼事，今年不成功，明年繼之，明年還不成功，後年繼之。這樣繼續不斷的努力下去，終有獲得成功之一日。所以「有恆爲成功之本」。所謂「貫徹始終」，就是要有毅力。須知天下一切偉大的事業，尤其是革命的事業，決不是一帆風順可以成功的。在未成功以前，一定要經過無數的風波和挫折，歷盡種種的艱苦和危險，才能夠達到目的。如果我們沒有毅力，則意志不能堅持，精神不能振奮到底，一旦遇到挫折或危險，便要避難就易或半途而廢，結果當然是全功盡棄，一無所成。如果果有毅力則不同，任何風波挫折都可以渡過，任何險阻困難都可以打破，結果沒有不成功的。所以天下一切事業，都見成於繼續努力，始終不懈；也都是於半途而廢，有始無終！因此，我們不要做事則已，如果要做事，就非有恆心有毅力繼續不斷貫徹始終的努力來做不可，只要我們能繼續不斷貫徹始終的來努力，任何險阻艱難的事業，最後一定可以達到成功的目的。同時，我們還要知道，繼續不斷和貫徹始終是密切關聯着的，必須繼續不斷，才能貫徹始終；必須貫徹始終，才能繼續不斷。換言之，就是必須要有恆心，然後才能有毅力；必須要有毅力，然後才能有恆心。這一點，我們也是要特別注意的。

總之，由近而遠，自卑而高，為大於微，圖難於易，是科學的行底順序；實事求是，精益求精，繼續不斷，貫徹始終，是科學的行底精神。我們必須具有這種行底順序和行底精神，然後我們無論研究學問或辦理事業，才能達到成功的目的。

以上所述之行底方法，行底順序，行底精神，便是總裁之科學的行底方法論，像這樣的一個系統的行底方法論，這是在普通講論理學和方法論的書上所找不出來的。它是總裁根據我國古人底經驗和他自己革命實踐的經驗而創獲出來的。所以行底方法論在方法學上實有創新的意義。

四、結論

從方法論底發展史看來，方法底發展，是由一般論理學而演繹論理學，歸納論理學而辨證論理學。總裁之對於這些方法，是分別地運用它們，而又交互地運用它們。他之說思維是由概念而判斷而推理，這是他運用一般論理學的證明；他之說推理方式是歸納一是演繹，這是他運用歸納論理學與演繹論理學的證明；他之說研究應統一地把握環境與內容，現象與本質，因果與法則，根據與條件，抽象與具體，理論與實踐，這是他運用辯證論理學的證明。至於他之主張做事要注意範圍與組織，立案與預備，分工與合作，研究與實驗，分析與統計，改進與發明；要由近及遠，自卑而高，為大於微，圖難於易；要實事求是，精益求精，繼續不斷，貫徹始終；這些那些知底方法之行底形態，亦即把那些知底方法運用於實踐的形態。所以總裁之知底方法論和行底方法論，是比方法論史上所討論的

方法，都繼承吸收而組織之。一個完美的方法論體系。總裁之知底方法論，是繼承吸收方法論史上所有的財產呢？因為一般論理學，演繹論理學，歸納論理學，辯證論理學，是整個方法學底構成要素，而我們一個完全底知行活動，也非完全底運用它們不可。一般論理學是一般推理，乃思維底基礎，它的基本原素：概念，判斷，推理以及比較與概括，分析與綜合等，這是任何知行活動也少不了它們底。演繹論理學是演繹推理，即由普遍到特殊，在研究上，我們要把一個普遍原理應用於特殊事物而推知其特殊原理，在辦事上，我們要想運用我們底智識學問於實際，都非用演繹論理學不可。歸納論理學是歸納推理，即由特殊到普遍。我們要在研究上從特殊底事物中找出普遍底原理，在辦事上，要從實際經驗中求得辦事底原則，都非用歸納論理學可。而且演繹論理學之普遍原則，有抽象神祕之失，只有由歸納所求出來的普遍原理，才具有真理性，所以我們要糾正演繹論理學之神學性，也少不了它。辯證論理學是辯證推理，即由特殊到普遍，又由普遍到特殊，把握實質，考察聯繫，追溯歷史，活生生地看一切。我們在研究和辦事上統一地與靈活地把運動態與靜態，一般與特殊之現象與本質，抽象與具體，因果與法則等，便非用辯證論理學不可。而且辯證論理學有克服歸納論理學之玄學性的作用。所以在一點上，也少不了它。總之，我們必須完全地運用它們，才能盡研究和辦事的事。由此可知，總裁之知底方法論，並各予以適當的地位，這種處理理論學和運用論理學的態度，是非常之正確。

這樣說來，那末，總裁底方法論，便是把方法論中之形式邏輯與辯證邏輯底矛盾對立予以統一了。這是我們把總裁之知底方法論和行底方法論之各種方法一加分析就可以知道的。

形式邏輯在研究上是以把握個體，靜止，存在為任務，辯證邏輯在研究上是以把握關係，運動，發展為任務。

由於事物一方面有個別性和非連續性，又有靜止存在的狀態；它方面有聯繫性和連續性，又有運動和發展的狀態。因此，個體與關係，靜止與運動，存在與發展是統一的，互相滲透的，實為事物底一體之兩面，同物之共象。所以

我們要全面地認識事物，就要同時認識事物之個體，靜止，存在和關係，運動，發展。這樣說來，那末形式邏輯與辯證邏輯，便同時適用和統一適用它們的必要。總裁之知底方法論和行底方法論，可以說完全是統一地適用它們的形式。

就知底方法論來說，概念，判斷與推論，比較與類推，分析與綜合，歸納與演繹，這些方法，就是認識事物之個體，靜止與存在的形式。也就是形式邏輯的方法。環境與內容，現象與實質，因果與法則之根據與條件，抽象與具體，理論與實踐，這些方法，就是認識事物之關係，運動，發展的方法，也就是辯證邏輯的方法。至於研究所應注意的六件事項，就是三件所謂辯證邏輯的基礎，確定研究範圍，力求精確實質，這三件所謂辯證邏輯的基礎，把這三件事項分別起來，以辨證邏輯的種類，形態，性質及其聯

止的條件狀態，這是形式邏輯的應用。後三件所謂注意的

工合作，注意條件系統，須有極心毅力，這顯然是要在時間底歷在中去認識事物底關係性和研究的關係性，這當然

是合乎辯證邏輯。所以總裁之知底方法論，就是有機地統一了形式邏輯與辯證邏輯的知底方法論。

就行底方法論來說，關於行底六個方法：頭三個所謂範圍與組織，立案與預備，分工和合作，這是由個體到關係，由靜止到運動，由存在到發展，開始使用形式邏輯以確定範圍並立案，分工。但是確定範圍是為了組織，立案是為了預備，分工是為了合作，我們要使它們不孤立化和機械化，便要能以考察關係，運動，發展的觀點，繼之使用辯證邏輯，所以這三個方法，是表明在使用形式邏輯中也

使用辯證邏輯。後三個所謂研究與實驗，分析與統計，改進與發明，這是由關係到個體，由運動到靜止，由發展到存在，在關係，運動，發展中觀察事實，分析事實，從事於實驗，靜止，存在的狀態之考察。以創新的理論發明新的東西。所以這三個方法，是表明在使用辯證邏輯中之

使用形式邏輯。總之，這六個辦事的方法，是交互錯綜的使用形式邏輯與辯證邏輯。關於行底順序：由近而遠，自卑而高，為大於微，圖難於易，可以說是在辯證邏輯之發展的觀點，對立物統一的觀點，適用於實踐的形態。關於行的精神：實事求是，精益求精，繼續不斷，貫徹始終，這可以說是完備辯證邏輯的精神，是把握辯證邏輯的精神

適用於實踐的形態。所以總裁之知底方法論，也是有機地統一了形式邏輯與辯證邏輯的知底方法論。此外，我們還應可以從總裁之統一動與靜來證明。普

以動的觀點去解釋自然現象，社會現象，思維現象，認為宇宙間一切皆動，全部在運動變化之中。因此去我們要認識事物，就只有在運動變化中認識。所以辯證邏輯是以動為特徵的邏輯，它同康德的普通形式邏輯又對靜的邏輯因形式邏輯的友誼，是以靜的觀點去解釋靜的現象。社會現象兩思維現象的認識宇宙間一切並不與動靜無涉的，全部在靜止固定中才能認識。所以形式邏輯是以靜為特徵的邏輯。總裁對於這種對立的動的觀點和靜的觀點，則是統一地把握他們。倘一方面強調動，同時又強調靜，在重動的方面，他說「王陽明哲學是非常有價值的，他在論教中間，就是開悟性」。他知道當時所謂儒教，只注重靜的一方面，而不能提倡動的哲學，僅向靜的方面發展，大家伏在桌子上「死書本」。因此，他提倡動的哲學而批評靜的哲學。中國民族現在仍站在靜的方面。所以民族精神如此其精神不振了。我們必須要「在動的方面盡量的發揮，就可以造成我們固有整個的民族精神」。主要抵抗日本帝國主義先要抵抗日本武士道的精神。這是總裁重視動的表明。在不忽視靜的方面，總裁說：「唯有以至不變者取天下之至變，而後可以俯仰無愧，夷險一致，且為戰勝艱危唯一之途徑也。」（「西安半月記」）。這是總裁不忽視靜的表明。由此可知，總裁一方面提倡動的方法，主張我們要在運動變化中認識事物，以求學問事業之進步和發展；同時，又提倡靜的方法，主張我們要在靜止安定中去認識事物，以

至靜至不變的東西取至變的現象。這顯然是動的方法和靜的方法的統一，也就是辯證邏輯與形式邏輯的統一。總裁為何要統一它們呢？因為辯證邏輯的方法，既能把握事物之動的方面，而實際上一切事物是動的，是靜的，實為動靜之統一。因此，我們要全面的認識事物，就非能用形式邏輯的方法，而必須兼用辯證邏輯的方法，而必須兼用。他使用它們，就能盡認識之能事。所以總裁說：「動與靜，絕對的對立，絕對的統一，絕對的不可分割，絕對的不可分離。絕對的對立，絕對的統一，絕對的不可分割，絕對的不可分離。絕對的對立，絕對的統一，絕對的不可分割，絕對的不可分離。」

由此可知，總裁是認為客觀的事物是有動有靜，動靜並存的。動靜的方法，就是行的方法。這樣一來，總裁之統一的動的邏輯，既不是辯證邏輯，或辯證論理學，也不是形式邏輯，或形式論理學。這辯證邏輯和形式邏輯之有機的化合形態，我們可以替牠創立一個名稱，叫做實踐邏輯或實踐論理學。所謂總裁之知的方法論和行的方法論，總裁就可以叫做實踐論或實踐論。這實踐論的方法論，可以說是集了方法論的大成。總裁所創製的一個最新最進步的方法論。三〇五，二五，共和。

許維漢

論先擊潰日本

邇來歐吉爾赴美，在華府召開英美軍事會議，討論全部戰略問題，曾發生進攻德倭的先後爭論；主張先攻德的理由，乃希特勒自兼陸軍總司令後，無故由莫斯科撤師，其中必有新策動，為應付此新攻勢，必須先予德以打擊；至於先攻日本，則為遵照兵法上「避實攻虛」的原則，我們知道日寇是先天的弱點，其軍備資源十分缺乏，兵員補充亦不充分，兼以侵略中國，師次無功，士氣已有衰頹之勢，同時海空軍的技術，亦不如英美的優越，反軸心同盟諸國，如果集中力量，擊潰日本，實較攻德容易甚多，不僅如此，日本現在事實上已將佔領香港，威克島，檳榔嶼，與北婆羅洲等地，英美如再猶豫不決，恐怕菲律賓，新加坡等地，亦將次第淪陷，此三地如為日寇佔領，則英美等於退出遠東，中蘇兩國與英美的聯繫亦全被切斷，這樣，英美蘇德欲聯絡一致，進攻德國，更成夢幻，不僅歐洲海岸，已無英美根據地，連通蘇的軍火，亦將無法過去，這是何等危險！所以我們主張先解決日本。

現在德國從莫斯科與列寧格勒一帶，大舉撤師，同時兼發動自兼陸軍總司令，這雖然另有企圖，不是什麼內部意見紛歧，更非侵略民族的暴動，而是準備閃擊高加索

與進攻印度的；軸心諸國深知戰爭是長期的，不是短期得以解決，而長期戰爭，則須豐富的資源；尤其須有大量的石油與糧食。德國奪取烏克蘭後，糧食問題解決大半，兼以巴爾幹半島的全部農產，德國的糧食問題，可說已沒有英蘇的嚴重，但石油仍感缺乏。高加索是世界上的產油區，德國如能據有，則其空軍的威力，更非民主國家所能及，由高加索直趨印度，將歐亞兩戰場打成一片，德蘇的軍事聯繫，更可密切，陸上的勝利，則恐非反軸心諸國所可想也。

印度是英國的富源，支持英國的戰時經濟，厥功最偉，一旦淪陷，不僅英美在遠東失一主要根據地，且將失掉重大的資源，這是我們所最担心的；但英美蘇如能聯合一致，集中主力，閃擊日寇，將日寇消滅，使海參崴或蘇俄的大港口，美國軍火，大量的從此輸入，以增加蘇俄的反攻，則德國雖欲另有策動，亦難成功。

本來德蘇戰爭爆發之際，英美蘇就該集中力量，閃擊日本，不應猶豫不決，致使日寇從容佈置，完全就緒，結果反受其突擊，德蘇得制先權，佔了上風，而英美反只能居於守勢，由最近的戰報看來，新加坡皆在危險之中，菲律賓也有招架不及之勢，這並非英美力量不如日本，實因英美當局對於日本尚不十分重視，以為只要將德國擊潰，日本也就隨着而亡，殊不知日本擊潰以後，太平洋的事件遂完全肅清，再集中全力，以對付德國。必更易奏效。

從美國的軍備說，現在也只能對付日本，不能與德國

第相抗，今年陸長史汀生表示，「美國陸空軍如欲與他國作
十戰，至少尚須一年，但海軍則可隨時與人周旋」，同時宣
期佈，「美國飛機只有四千架，但第一線飛機則只有六百五
十架，而此六百五架中尚無一架能得上這次大戰的標準
一專司，美國空軍的脆弱，國防生產管理局總計劃在兩年
以內生產飛機七萬五千架，然只是一種希望而
已；事實上自法秋以來生產數字已修正三次，而每次均
有減低；去年十月間曾預算今年四月可出飛機二千零六十
八架（一千一百五十九架非戰鬥機與四百五十九架戰鬥機供
美國用，四百三十架供英國用），今年六月出產飛機二
千零六十六架。這已是第二次預算，第一次計劃較此更多
期，不能實行；第三次計劃又不能實行，第三次所列數字遠
幾多至第四次預算今年四月可出飛機一千二百六十八架
月，六月可出二千五百七十五架，以後漸次遞升，希望一九
四二年九月能每月出產三千三百架。據到德國現狀飛機生
產的數字，以今年四月出產四萬架為數，總數較對英大
預算稍多，而此數目的軍用飛機中尚有七架運往英
國，如果不供給英國，則美國製造的飛機或有三分之一可
供陸軍空中作戰應用（其餘的三分之一則歸海軍）。在
此情形之下，一九四一年以陸軍空中作戰部隊可擁有八千
架左右新飛機，但海軍中大部分是訓練機，另一部分則又屬
火力馬力俱備，如能同時使用，則將有很多巨型飛機，
這也是一大缺點，如此脆弱的空軍，當然不能與日對抗。
陸軍方面更為不行，裝備不佳，各種新式武器，目前
均不適用，且自今年五月始開工製造，一九四二年五月

戰砲，須一九四二年始出產二百二十尊；九十公厘口徑的
高射砲，亦須一九四二年，才可生產一二五〇尊，此高射
砲以之射擊現代轟炸機，英德人覺得高度還差六百呎，其
餘如六千五百餘尊三十七公厘口徑平射砲，對於現代坦
克車恐尚不夠應付（現在生產率每月十二尊）；四百尊左
右七十五公厘口徑野戰砲（現在尚未出產）；三千五百
尊一〇五公厘口徑野戰砲（現在尚未出產）；一千八百架中
型坦克車，增須一九四二年始可大量出產。
陸空軍準備不夠，當然不能遠渡大洋，與希特勒強
的德軍作戰，但海軍確已有備，與英國聯絡，進攻日本，
綽綽有餘。
美國的海軍政策，自歐戰爆發後，對大西洋海門羅主
義的守勢，太平洋則採門戶開放政策的攻勢；其艦隊的配
備亦以遠東為主，如：
一、太平洋艦隊：一、戰鬥部隊有戰鬥艦十二艘，巡洋十
二艘，乙艦巡二艘，驅逐母艦四艘，驅逐艦六十一艘，航空
母艦四艘，飛機母艦一艘，敷設母艦一艘，敷設水雷艦四
艘，掃雷艦四艘，二、岸隊部隊：有甲巡艦十二艘，大型
飛機母艦一艘，小型飛機母艦十一艘，飛機中隊十二隊。
亞細亞艦隊：一、索敵部隊計甲乙巡艦各一艘，二、
驅逐艦隊：計驅逐母艦一艘，驅逐艦十三艘，三、潛水聯
隊：計潛水母艦一艘，潛水艦六艘，輔助艦一艘；四、補
給隊：計母艦（油）一艘，掃雷艦二艘，五、航空部隊：
計飛機母艦一艘，驅逐艦一艘，掃雷艦一艘，計艦隊巡邏特

(19)

新艦一艘，調島特務艦三艘，菲律賓小艦六艘。

加以英國駐防遠東的第三艦隊，計甲級巡洋艦六艘，

航空母艦一艘，水雷敷設艦一艘，巡洋艦一艘，魚雷

艦一小隊，轉艇八艘。接濟巡洋艦一艘，及巨型潛水艇一

小隊轉艇十六艘，中等裝甲艦二艘，後戰艦二艘。魚雷敷

設艦九艘，其實力之雄厚，實足以抗拒暴日消滅。如英

將本國之主力艦，調集半數（七艘）於新加坡，則日本更

無力收復漢印了。

英美海軍聯合艦隊，在東太平洋與日本，固屬容易大

戰，但北太平洋與日本，則難於阻擊，原因是英美在北太平洋

洋面，有美海軍海軍基地，如與蘇俄聯絡起來，蘇俄的海軍主

力，與百餘艘戰艦，在斯庫斯港，給予英美海軍，則蘇俄三島

，蘇俄之舉，則蘇俄之舉，則蘇俄之舉，則蘇俄之舉，則蘇俄之舉，

戰，我們知道蘇俄遠東軍，是一編獨立軍區，其戰力極強，

戰，不受西線的影響，且蘇俄軍有八個師，六個師，至戰時增

戰，運到外蒙，則蘇俄軍隊，則蘇俄軍隊，則蘇俄軍隊，則蘇俄軍隊，

戰，內國境守備隊，則蘇俄軍隊，則蘇俄軍隊，則蘇俄軍隊，則蘇俄軍隊，

戰，士農漁牧，則蘇俄軍隊，則蘇俄軍隊，則蘇俄軍隊，則蘇俄軍隊，

戰，方員之雄壯，則蘇俄軍隊，則蘇俄軍隊，則蘇俄軍隊，則蘇俄軍隊，

戰，日蘇俄遠東軍的實力，雖不能進，則蘇俄軍隊，則蘇俄軍隊，

戰，則蘇俄軍隊，則蘇俄軍隊，則蘇俄軍隊，則蘇俄軍隊，則蘇俄軍隊，

戰，則蘇俄軍隊，則蘇俄軍隊，則蘇俄軍隊，則蘇俄軍隊，則蘇俄軍隊，

戰，則蘇俄軍隊，則蘇俄軍隊，則蘇俄軍隊，則蘇俄軍隊，則蘇俄軍隊，

戰，則蘇俄軍隊，則蘇俄軍隊，則蘇俄軍隊，則蘇俄軍隊，則蘇俄軍隊，

戰，則蘇俄軍隊，則蘇俄軍隊，則蘇俄軍隊，則蘇俄軍隊，則蘇俄軍隊，

戰，則蘇俄軍隊，則蘇俄軍隊，則蘇俄軍隊，則蘇俄軍隊，則蘇俄軍隊，

戰，則蘇俄軍隊，則蘇俄軍隊，則蘇俄軍隊，則蘇俄軍隊，則蘇俄軍隊，

，有二大泊船地，此項船地亦無淺灘，其直徑約及六海

哩，足以容納美國的巨型兵艦。

美國海軍在太平洋上所採戰略，三島為之，此項船地，

此項的位置，幾乎可以相接，而且距日本列島心臟，一千

六百海里，到千島列島的北端，不過航程三百海里而已。

如註有美國艦隊的注力，不難增日本列島的北端，而

有進日本本土的，日本艦隊則迫在千島海峽戰了。

美國海軍只要在阿留地安羣島和日本作戰，則可獲取與

日艦隊決戰的機會，而且以此為根據地，運用空軍，則

日本本列島，則完全在爆炸機的行動範圍之內，則

和巡洋艦的巡邏，亦亦可肆行無忌的，查了。

美軍是百特羅維爾斯，則蘇俄海軍，則蘇俄海軍，

岸，都美俄海軍，則蘇俄海軍，則蘇俄海軍，則蘇俄海軍，

海軍是百特羅維爾斯，則蘇俄海軍，則蘇俄海軍，則蘇俄海軍，

洲大陸，則蘇俄海軍，則蘇俄海軍，則蘇俄海軍，則蘇俄海軍，

線，則蘇俄海軍，則蘇俄海軍，則蘇俄海軍，則蘇俄海軍，

內，則蘇俄海軍，則蘇俄海軍，則蘇俄海軍，則蘇俄海軍，

，則蘇俄海軍，則蘇俄海軍，則蘇俄海軍，則蘇俄海軍，

古，則蘇俄海軍，則蘇俄海軍，則蘇俄海軍，則蘇俄海軍，

切勿，則蘇俄海軍，則蘇俄海軍，則蘇俄海軍，則蘇俄海軍，

以長，則蘇俄海軍，則蘇俄海軍，則蘇俄海軍，則蘇俄海軍，

而，則蘇俄海軍，則蘇俄海軍，則蘇俄海軍，則蘇俄海軍，

而，則蘇俄海軍，則蘇俄海軍，則蘇俄海軍，則蘇俄海軍，

而，則蘇俄海軍，則蘇俄海軍，則蘇俄海軍，則蘇俄海軍，

而，則蘇俄海軍，則蘇俄海軍，則蘇俄海軍，則蘇俄海軍，

而，則蘇俄海軍，則蘇俄海軍，則蘇俄海軍，則蘇俄海軍，

而，則蘇俄海軍，則蘇俄海軍，則蘇俄海軍，則蘇俄海軍，

平心理。(中國民族的特點——前途一卷四期)

(22)

夏含華先生問什麼是中國民族性，曾指出優點與劣點：優點是容忍，勤勞，儉樸，安分，守己；劣點是自私自利，怯懦，無公德心，無國家觀念，無冒險精神，無毅力，無組織力，保守，因循敷衍。(怎樣復興中華民族——前途一卷三期)

趙正平先生在中華民族復興之史的考察(復興月刊一卷三期)一文中，從歷史上推測中華民族性是不衰老，獲得三個結論：(一)幾千年來的中華民族，絕對看不出那一個時期有衰老的傾向。(二)民族的興衰，非但沒有漸衰的年齡性，且沒有規則運命律。(三)中華民族實具潮有永久生輝的偉大力量。

趙演先生認為中華民族性的缺點有三：(一)自私自利；(二)虛度虛度而無物實；(三)濶度的和平心理。

吳稚暉先生論國民的病狀(春潮影燈，十七天教育病)：官僚病，文化病，牛皮病，揩油病等種。(製造大掃帚)

蔣百理先生則從智識份子與活動份子兩方面來分析中國的民族性：(一)智識階級的特點：甲，能自持廉潔；乙，能愛護後進；丙，缺點則為甲，不負責任；乙，不切實際。

活動階級的特點：甲，能負責任，但是容易流為武斷；乙，能切實，但是容易流為投機。(蔣百理文選)

陳啓天先生以爲我國民族特別勤勞，節儉且忍耐，

都是良好的民族性，必須加以保持。不過如：(一)體外

更外的和平；(二)以家族爲中心的人生態度；(三)因循守舊；(四)不適於民族對外奮鬥的趨向；(五)重實際少理想；(六)重身家輕社會；(七)重私情少公義；(八)重倫理少進取；(九)自私自利的傾向太烈；(十)之便缺乏對事實的精神和潛入協作的精神；(十一)我國民族的思想傾向，缺乏統一的空氣，太因襲；以上四種特性，必須加以改造的。(民族的反省與努力——九頁至十七頁)

黃文山先生研究我國國民行動的缺點，可概括如下：(一)空疏而不力行；(二)迂闊而少實際；(三)自欺而不自省；(四)頹廢而不精進；(五)文弱而不強毅；(六)浪費而無紀律；(七)依賴而不獨立；(八)因襲而抹創；(九)苟安而無勇氣；(十)自私而不忠公；(十一)萎靡而不奮鬥；(十二)懶惰而不生產；(十三)畏難而不前進；(十四)故步自封；(十五)動輒動詞；(十六)內容和勞務；(十七)訓練與實踐。

姚光濱先生分析中國民族性的性能不爲：(一)大同理想；(二)王道主義；(三)和奉之道；(四)中庸之德；(五)平等博愛；(六)民主思想；(七)忠孝至上；(八)創造本能；(九)刻苦勤儉；(十)同化力量。

李應先生認爲中國的民族性，可從兩方面去觀察：(一)理念的特點：(一)爲私利的唯我性；(二)行爲的特點：(一)爲愚頑的保守性，唯其在理念方面，以私利爲出發點，所以一切都忽略了爲公的觀念；唯在行爲方面，注重保

守，所以一切都忽略了進取性，但在保守中頗能顯出忍耐，耐勞和和平，適應忠孝等美德。(民族教育之理論與實際——一七頁)

歐文·哈維爾如外人哈維爾 (Harvey) 所著的漢人心理 (The Chinese Mind) 一書，說精靈主義 (Animism) 可

以代表中國的全部民族性。她說中國和中國人，人生的事務，無論重要與否，不深深染着這種色彩的實極很少。鬼神

祖先靈物，不滿意中國人理想環境的環境，並且影響了中國人方式的各方面。(劉國鈞譯漢人心理——二七頁)

如康英類 (Conybeare) 在其種族的品格一書中，列舉中國民族的七種特性，即缺乏組織力，自私自利，勤勞耐勞，惰性，儉省，愛近利，像樣。再如約翰幹瑟 (John

約翰瑟) 在其亞洲內幕一書中，說中國人民的特性和

為理智特別發達，忍耐方特別堅忍；且含有寬大，儉樸等

種實際等特性；而會計利害，沒有階級區分，尤為其他民族所未有者。

以上各家的意見，大體上說來，都是對的而且也有獨到的見地，不過筆者以為研究中國的民族性，還要從優點和缺點去分析，才能獲得比較正確的結論。

據繁可查認的，中華民族自皇帝立國以來，繼續繩繼以迄於今，延續了五千餘年的生命，開拓了三千五百多萬方

里的土地，繁殖了四萬萬五千萬的人口，這一定有它底生存和發展的力量；也就是說一定它的優異的民族性，才

能維持其民族生命於無窮。要者，約有下列八端：
一、倫理的：中國社會的構成，是以家庭為單位的，

而維持此家庭的唯一條件，就是父慈，子孝，兄友，弟恭，夫和，婦順。由此推而至於社會國家，則為君臣，當然的，現在所謂「君臣」，是指國民與公務員或主屬的關係而言)之義，朋友之信，中庸上所謂五達道，就是合此五者(君臣，父子，兄弟，夫婦，朋友。)而言的，這已經不是中國文化史上少數士大夫階級特有的思想，而是全中國人民之社會意識的洪流了。這一洪流的力量，是很偉大的。任何個人的思想行為，無不為此社會意識所範圍，受此社會意識所監督，無形中造成了全社會人與人間的和諧性與誠實感，和歐美各國的階層剝削與彼此奪取的現象，是絕對不同的。所以我國學者如柳詒徵，錢穆諸先生對於人倫道德的研究，都是非常重視的。而我國近世提倡後倡導倫理建設，何嘗不是為此呢？

二、理性的：因為中國人民富有倫理思想，且能忠實的履行其倫理道德，形成社會的和諧性，所以這裏面就必然要有理性——「人不奴我，我不奴人」的特殊精神，才能維繫此一和諧性於永久。關於這，美人的約翰幹瑟對中國民族理解得最為透澈。他說：「中國人幾乎是說不出來的有理性」。接着他又舉出這樣的一個例子：「假如你問一個日本人，說是讓他後半身住在山島上，是願意帶一個中國人去，還是帶一個英國人去呢？大約他要選擇一個中國人，更將把這個中國人作為他的奴隸。反之，若是一個中國人在同樣的場合之下，便要合一個英國人同去，更要把這個英國人教育和他平等的人。我們從一個最近的例子中，就可以體味到中華民族理性的程度了。對於異族尚

能維繫此一和諧性於永久。關於這，美人的約翰幹瑟對中國民族理解得最為透澈。他說：「中國人幾乎是說不出來的有理性」。接着他又舉出這樣的一個例子：「假如你問一個日本人，說是讓他後半身住在山島上，是願意帶一個中國人去，還是帶一個英國人去呢？大約他要選擇一個中國人，更將把這個中國人作為他的奴隸。反之，若是一個中國人在同樣的場合之下，便要合一個英國人同去，更要把這個英國人教育和他平等的人。我們從一個最近的例子中，就可以體味到中華民族理性的程度了。對於異族尚

能維繫此一和諧性於永久。關於這，美人的約翰幹瑟對中國民族理解得最為透澈。他說：「中國人幾乎是說不出來的有理性」。接着他又舉出這樣的一個例子：「假如你問一個日本人，說是讓他後半身住在山島上，是願意帶一個中國人去，還是帶一個英國人去呢？大約他要選擇一個中國人，更將把這個中國人作為他的奴隸。反之，若是一個中國人在同樣的場合之下，便要合一個英國人同去，更要把這個英國人教育和他平等的人。我們從一個最近的例子中，就可以體味到中華民族理性的程度了。對於異族尚

能維繫此一和諧性於永久。關於這，美人的約翰幹瑟對中國民族理解得最為透澈。他說：「中國人幾乎是說不出來的有理性」。接着他又舉出這樣的一個例子：「假如你問一個日本人，說是讓他後半身住在山島上，是願意帶一個中國人去，還是帶一個英國人去呢？大約他要選擇一個中國人，更將把這個中國人作為他的奴隸。反之，若是一個中國人在同樣的場合之下，便要合一個英國人同去，更要把這個英國人教育和他平等的人。我們從一個最近的例子中，就可以體味到中華民族理性的程度了。對於異族尚

且如此，對於國內同胞，自然不曾發生那種「強凌弱，衆暴寡」的行爲了。

三、和平的：中國民族是最愛好和平的民族，這不但見之於儒道墨各家的學說中，即在本國父遺教，總裁訓示中也開揚得非常詳盡；而表現於民族歷史及國民行動者，更爲有目所共見，這裏可不必贅述了。不過如梁國

棟、趙炳、陳啓天諸先生認爲這種和平的民族性，是過度的，懼外畏內的，好像這是一種民族的缺點，必須加以改正的。關於這，筆者便不敢苟同了。雖然梁趙陳諸先生並沒有反對和平，而是反對「過度的和平」；同時我們也不能否認和平有其一定的限度。也就這，我們所謂「和平

是滅亡的和平，奴隸的和平，妥協的和平。如果是滅亡的和平，奴隸的和平，那也就超過它底限度了。然而每當

華民族的生命受到直接威脅的時候，他總要「不顧一切」的起來爲生存而作犧牲的奮鬥了，這一次的對倭抗長期抗戰，就是徹底和平並沒有過度的說明。所以我們認爲這種

和平的民族性，是絕對值得發揚光大的。並且這和平，是廣大的，中華民族因爲同化力量的偉大，土地廣博，物資的豐富，所以其組織份子的性極，都是寬厚大

量，怒怒魚魚的，決非胸襟窄狹，度量狹小的。這島國和歐

洲大陸的民族所能望其項背的。我們看中國歷史上環繞華族

周圍的部族，當我們國勢衰微的時候，儘管他們怎樣來侵

佔，如何來騷擾，我們除了迫不得已而起來抵抗外，總是

不會記恨在心的，所以到了國勢強盛的當兒，周圍部族中

，有來歸附的，有來朝貢的，有來稱藩的，我們毫不加以

拒絕，只有任量的容納，譬如在這次抗戰的過程中，誰

都知道日本是我們的死敵，照理，在戰場上所俘獲過來的

倭國官兵，便盡殺之，也不爲過。然而我們不但不殘殺他

，而且優待他，使他不敢感受到絲毫的苦痛。這樣寬厚大

度的民族，在世界上是絕對少有的。

五、中庸的：什麼是中庸？自鄭玄以至宋明學者的解

釋，歧多不同，普通人大都引用程子的話，即「不偏之謂

中，不易之謂庸；中者天下之正道，庸者天下之定理」是

也。近人姜琦先生拿辨證法來解釋，以爲「中庸」二字，

並非是一折中，或「正中」乃至「平分」而有一「調和」

折中的意思，而是事物底兩端本身底相對性之經過了一度

「揚棄作用」或「否定之否定」之後互相綜合或互相統一

的意思。（抗戰建國與民生哲學，一六八頁）這和蔡元培

先生說的「中國人是從異處求出相同的」一語，不謀而合

，筆者認爲是絕對的。那末，所謂中庸的民族性，絲毫沒

有妥協或退讓的對素在內，它是絕對的激進，絕對的

級段發展的。既不像歐洲人的過於激進，也不如

印度人過於保守，不及，而是綜合或統一了事物的兩端

維方法，也可說是勝人一籌的民族性，絕不能容許我們真

視的。

六、勤勞的：中國民族的勤勞習慣，是任何民族所

望塵莫及的。古語所謂「勤能補拙」，「勤則不墮」，「勤

勤有功，戲無益」，「一生之計在於勤」，「一寸光陰一

寸金，寸金難買寸光陰，至今還是我們民族生活的唯一法則，家庭教育的基本信條，雖然有人認為民族當前的危難，實由於國人苟安偷懶之所致，然而這僅限於少數的所謂士大夫階級，在大體上說來，如佔全人口百分之八十

以上的農民以及工商人等等，他們始終是過着最勤勞的生活，他們整天，整月，整年地操作着，在他們每個人生命的全程中，不但談不上安逸與享受，簡直連休閒的時間，也不會多有的，這，只要是生長鄉村裏的人們，或到過鄉村而又接近過農工大眾的人們，誰都會深切地體味到的。

時至今日，因為要爭取抗戰最後的勝利，這勤勞的特性，已不僅限於農工了，就是「士大夫階級」和公務員們，也都徹底的覺悟而迎頭趕上來了。這種勤勞風氣的普遍，無論其為生活和困苦的競爭，或竟出之於天性，總不外乎民族自力的表現。

七，儉樸的：是的，自從十九世紀末葉，歐美資本主義的怒潮波及了東亞大陸以後，由於我國殖民地經濟趨向於畸形的發展，國內一部份人民的生活方式，確乎已染上浪費和奢華的習氣了。然而「儉樸」畢竟是中國傳統的德性，在廣大的農村裏，依然被絕對多數的民衆奉為成家的寶鑑，我們不時可以見到一個中等學校以上的學生，他

買了四五隻洋的一支鋼筆或一雙皮鞋，等他回家的時候，決不會向其父母們直說的，至低限度也得打個對折，否則的話，少有不發罵的，一個小康（能維持子弟在中等學校的費用者，當然要稱小康）之家，尚且如此節儉，其在小康以下者，可想而知了。這也許由於科學落後，見識狹窄

之所致，然其儉樸的性格，厭惡奢華的習尚，這是誰都不能否認的。說到我們民族在抗戰期中的儉樸情形，更可於日常生活中見之，輸之戰前又要提儲到數倍乃至於數十倍了。

八，堅忍的：中國人的儉樸既如此，勤勞又如彼，在這勤勞和儉樸的雙重情形之下，當然要有堅忍的忍耐力來支持的，孟子所謂「天之將降大任於是人也，必先苦其心志，勞其筋骨，餓其體膚，空乏其心，行拂亂其所為，所以動心忍性，增益其所不能」。又說：「富貴不能淫，貧賤不能移，威武不能屈，此之謂大丈夫」。俗語也說：「吃得苦中苦，方為人上人」，「皇天不負苦心人」，這些話，都是我們砥礪堅忍性的信條，所以人民雖在天災人禍的交迫之下，貧窮困苦到了極點，還能恬然自適地生活着

，樂觀地奮鬥着，寧不因貧苦而氣餒，而灰心！關於這，雖然屬於消極的適應性，但是，也能補助於民族的積極行動的。如這次對倭的長期抗戰，就非有如此堅忍的民族性，決不會支持到今天，乃至明年後年的今天，非取得最後的勝利，誓不能休！於此可知我們民族為生存鬥爭能力的強大了。

中國民族性既然如此的優秀，那末，近百年來（由鴉片戰爭到現在剛剛一百年），何以會衰弱到這般田地呢？這裏面的原因，當然是很複雜的。如果單就民族性而言，優點固不可以抹煞，劣點也是無可諱言的。接着就進而分析我國民族性的劣點：

一，私利的：以家族為本位的社會形態，固然可以形

或和諧性的倫理道德，但在另一方面，也就能產生自私自利的思想。誰都知道中國在世界（大國），國家，家庭，個人，這一連貫的概念之中，只是缺乏了國家思想，同時因為世界大同的理想，過於高超，可望而不可即，所以也非常淡薄的。其心思才力的集中點，便轉移到專對家庭和个人了，「一個人可以為子孫作牛馬，但多半不肯為社會去服務。我國人多半是勤儉的，會積錢的，但他們所積的錢，不是為自己享福，就是留給子孫，雖然有人也有拿幾個錢來作慈善事業，但他們的目的，不是為報警社會，而是為他們自己積陰德，以求他們自己和子孫更能享福，有宗教信仰的人，尚稍微能做點公益事業。絕無宗教信仰的人，便多半是赤裸裸的個人享福主義者。」陳啓天先生這一段話，是說的無智無識的大眾而言，就是號稱知識份子者，大抵也是一做了官，便想發財富家，一當了權，便想

為黨營私，為得錢不要人格，為得勢不擇手段者，更不知凡幾！這樣專圖私利，毫不顧國家民族的劣性，如不去除，那有不衰弱之理呢？

二、保守的：我們的祖先，在周秦以前雖曾創造過燦爛光輝的文化，但自漢代以降，無窮的這種創造的能力，已逐漸地退化了，甚至於根本消失了。一般民眾所表現的觀念形態，是命定的，依賴的，沒有進取的精神，缺乏奮鬥的毅力，一味抱殘守缺，因循敷衍，得過且過，形成一種被玩風氣。在學術思想文物制度方面，有兩種依歸的因襲性：一、守舊的人，往往以古先賢賢的言論為聖旨；二、新人物呢，則又把外國人的言論為神聖不可侵犯。

犯，在這裏面，若不加以科學的研究，理智的分析，不問其是非，不論其是否適宜國情，總是生吞活剝，囫圇吞棗，你要學的，什麼都恢復起來了，他要新的，什麼都搬移過來了，只可惜毫無結果！其他如國人對於一切生活方式，技術，工具等之因襲與保守，以及父子，兄弟，夫婦，親戚，朋友，主屬之相互依賴，無論是都市，鄉村，乃至任何的角落，都充滿了這種現象，那裏可不必去提它了。無可諱言的，這實在是民族進化史上屬於心理方面的唯一大敵。

三、僵死的：所謂籠統，就是含混，猶虎的意思，中國人因為缺乏論理的思想，系統的觀念，澈底的精神，所以無論對人，對事，對物，乃至於時間，空間，治學等等，都是非常含糊的，以處世處人而言，過去的祖先，或飽經世故的長者，他們不教我們怎樣去分是非，辨善惡，辨曲直，講真偽，而是教我們「難得糊塗」，「水清無魚」，「轉彎子」，「走曲綫」，「種種渾沌，含糊，不算賬」，不求精的法門，固然，人與人間的一種連帶關係的構成，是非非常複雜的，如果太認真了，難免不發生無謂的糾紛，不妨彼此互讓，而維持社會的和諧性，但是用之於事物時空，便永不會達到「真善美」的目的。我們過去政治效率的低微，就是多數的公務人員對事則縮頭縮尾，敷衍塞責；對時間則因循遷延，不計時刻；對空間則渾渾噩噩，不明真相的結果。就是我國科學不發達，文化不進步，也是因為一般的治學者好讀書不求甚解，缺乏研究，澈底，科學精神的緣故。所以說，民族思想就籠統，也玩世，

所以說，民族思想就籠統，也玩世，

障礙民族前進的。

十四、迷信的：中國人的宗教觀念，雖甚淡薄，但是迷信的思想，却非常地濃厚而又普遍。這當然胚胎於我國傳統的文物思想，如孔子的尊天，孔子的敬鬼神，董仲舒的五行緯緯說，以及佛家的因果輪迴說，都直接間接的影響於民族的生活方式，而形成一種迷信的特性。至其迷信行為的種類，大別之有則：(一)信天，如天旱禱雨則之，(二)信祖先，如子弟遠行時，父兄必祭祖先，以求冥冥中保護其子弟之。(三)信神靈，如無嗣求子於神祇，(四)信巫覡於妖魔鬼怪之。(四)信五行，如占卦，算命，相法，堪輿，擇日，合婚等屬之，他如人死設醮，定期燒香等，與以上四種有連帶關係的。以言其作用，無非是信託天與祖先之神靈的力量，以求個人，家庭，乃至乃孫的安寧。全與幸福而已。哈維氏所謂「精靈主義」可以代表中國的迷信思想。大概就是指中國人的迷信思想而言。這種迷信，正如哈維氏先生所說的：「一個人把自己在事業上的成功利鈍，付託於不可捉摸的精靈的世界，而這種精靈，支配的人，至多只有投機，祇有盲動，決不能在堅決的奮鬥中找出路。個人如此，民族也如此，中華民族之衰頹到現狀的地步，未嘗不是以每運托之於天的結果。」(哈維氏論漢人心理圖書評論——二卷六期)

二十世紀，歐美各強國，本早已完成了。德國人說：「一國要一領地方，有三個德國人的時候，沒有不組織團體的。」(哈維氏論漢人心理圖書評論——二卷六期)

近十年來，德國的納粹勢力之所以雄飛全歐，不可遏止，何嘗不是日軍國民黨組織力的勝利呢？反觀我國，則完全呈露着相反的狀態，無論是人的方面，物的方面，乃至人與物之間，都是散漫的，個別的，零亂的，毫無秩序，毫無系統，簡直不成一個現代的國家。俗語所謂「一人挑水吃，二人抬水吃，三人沒水吃」，實在描寫得畢肖！又何怪外國人譏誚我們為「一般散沙」與「沒有組織的國家」呢？一九一八以後，由於外侮之日深，國難之日重，我全體曾苦口婆心的以注重組織昭示國人，政府亦極注重於組織工作的設計與實施，但因為積習太深了，終令人有「言者諄諄，聽者藐藐」之感！無論是政府機關，學校團體，廣大的兵衆等，還是各幹各的，散漫的依然散漫，零亂的始終零亂，都沒有統一的統制，也沒有橫的連繫，這實在令人太痛心了！一個這樣缺乏組織能力的國家，在這生存競爭最劇烈的時代，怎能担保不受列強的侵略呢？

六、形式的：有人以為「虛偽」也是中華民族特性的。其實，一般的說來中國人骨子裏並不怎麼虛偽，而且較之其他民族還要忠實些，誠懇些，不過中國人普遍地犯了一「好面子」的毛病，專講形式，不講事實，這是無可否認的。譬如說：國家一切法令規章的頒佈，行文的傳達，本來在求理論的透徹，事實的正確，但中國人往往會為了排列的整齊，詞句的華美，而不惜曲其事實，湮沒其理論的。又如某人擔任某種事業，首先也必發表其對於這一種事業的實際方案或計劃，及其終也，又必揭舉其

實施經過及其效果的報告書，在這裏，我們且不問其真實與否，或做了幾分之幾，然而實施方案和報告書，總是洋洋數千言乃至於數萬言，十數萬言，其中更充滿了辦法，規程，應用表格，統計數字等等，令人看來，都覺得確有其事的，推究其作用，無非要博得外人的讚美和稱頌，以增光其面而已。那末，這種「好面子」重形式的特性，其在事實上究有何種補益呢？則又如張君勵先生所說的：「書比較重立國之方，深感於號為禮義之邦，而一切徒見於書，反不如野蠻國之禮文簡略而猶能實行之為得。」

七、推諉的：中國人雖注重形式，又好面子，但是對於物的處理，問題的解決，却不肯切實去負責的。這裏面好像有一種害羞，怯懦，恐怖，憂懼的心理。誰都不願搶先，誰都想退避。甲託故；乙有病；丙恐能力薄弱，不能勝任；丁說經驗缺乏，恐做不好，終是你推我託，想以不了了之。萬一責有攸歸，到了不可推諉的時候，能勉強担承，然而悒悒不樂的神色，便立刻顯露於形了，即不然，也得請他協助，請你貢獻意見，任何簡單細微的事情，都要牽累到他人的，這本來算是集思廣益，並沒有不妥之處，然而最可恨的，有些當事者，竟往往拿他人上的助力和意見準備着作萬一失敗的理由與口實。這樣一來，在兩個人以上做的事情，如果真失敗了，一定是甲說

乙不對，丙說丙不行，你推罪，我辭咎，決沒人把失敗的責任自己担負起來的！這種彼此推諉的性格，不但表現於工作上，就是會議席中討論各種問題的時候，發言人也是不甚踴躍的，初則面面相覷，繼則低首沉思，等到意見出來了，又是「請你先說罷！」！「還是你來說罷！」！一陣的傳話聲，非經主席再三的徵求，乃至指名邀請，很少有人自動發言的，如果有所論爭，那大半是與本身有利害關係的。否則的話，祇要有一人發表意見，一切討論案題，都會很順利的通過的。總之，中國人愛清閒，怕多事，不以辦事為可恥，所以不論大小事務和難易問題，總想儘功向人家身上推去，到沒人可推的當兒，應當做的還是自己去

做，非要我解決不寫的問題，還是我來解決的。所以推諉是推諉，專恃仍能照常的推行下去，不過因為一般人對事缺乏一種強烈的興趣和負責的精神，終不免減低工作的效率，這是無可否認的。

八、遲疑的：中華民族還有一種很大的毛病，就是判斷力弱，決心小，處理大小事務，總是前思後慮，慮在慮有，顯示着猶豫不決的態度。這也許因為國人的思想，太注重「格物的辯證法」（姜琦語指中庸的方法論而言）了，在「中庸邏輯」的規律之中，不願走上極端的緣故。而且，我們就從「遲疑」的來源來說，也不能說它是不對的。原來「遲疑」的心理，是由於「審慎」和「選擇」而產生的，在「審慎」和「選擇」的兩種情形之下，其思考的過程，一定是多樣的，也就是古人所謂「三思而後行」的「意思」這種「小心翼翼」，「臨深履薄」的態度，本來是

無可厚非的。不過筆者終覺得太過了一點。考慮是應該的，必然的，一再思可矣。如果一味地遲疑下去，躊躇莫期決，那就很容易誤事的。尤其是有些人的遲疑，並非爲了事情的本身，而是精密估計着由於某件事情的處決所連帶引起的對於當事人的利害關係。有利於當事人的，還可勉強去幹，反之，萬一到了於當事人有害的情況之下，也許那個當事人就會乾脆的因遲疑的結果而不去動作了；或在表面上敷衍一下，而應付了事的，也復不少。這種事實，不必從遠處去引證，就是在抗戰初期的時候，我國之着着失利，固有關於軍備的劣勢和地形的不利，然而有些將領們爲了精密利害，而遲疑莫決，也不能無咎。所以說，遲疑的性格，也是民族劣性的一種。

以上所述的，還是戰前的一般情形居多。然而從這一次民族戰爭爆發以後，我們的民族性便隨着環境的突變，戰爭的延長；同時更爲了增強民族的力量，保障民族的生存，而逐漸地開始改造了。所以我們有進一步的研究民族戰爭與民族性的再造之必要。

四、民族戰爭與民族性的改造

戰爭，雖是人類的一場大屠殺，其本身是非常殘忍的，慘酷的。然而一個民族在衰弱時期中，如果要求自由平等，獨立生存，就非經過這殘忍和慘酷的一場人類的大屠殺不可。如美國十三洲的獨立，是由七年（一七七六至一七八三）的長期戰爭解放出來的。十九世紀時，德意志的統一，則經過了普丹，普奧，普法三大戰爭而成功的。德意志之復興，何嘗不是成功於希生戰爭所引起的洛桑會議

呢？即以我們當前的大亂（日本）而論，乍底被毀，與一八九五年的中日戰爭，一九〇四年之日俄戰爭，也無關係，偉大的民族革命，必須經過殘酷的民族戰爭，這好像是歷史註定的法則。這又是合乎邏輯的結論。

那末，民族戰爭何以會影響民族性的改造呢？這不是顯而易見的吗？因爲：

第一，前面已提到過的，民族性的演進路線，是依附着民族的發展軌跡而決定的；同時，它也能增強民族的力量，渲染民族的光輝，以達成其維護民族生存的功能。因此，它在民族戰爭期中，當然的要依據環境的變異，迎合民族的需要，而作最妥當的改進了。

第二，形成民族性的要素，是血統，地理，經濟，政治，社會，文化，教育，國際等要素，這在前文已敘述過的。但是它們也不是固定的不變的，尤其是遇到國際戰爭的時候，它們爲了配合軍事作戰起見，無論在本質上，形態上，都有其顯著的變異，而且它們變異的速度是非常迅速的。那末由此構成的民族性，又怎能例外呢？何況民族性本身的改造，又能促使其構成因素（如經濟，政治，文化，教育等等）的加緊進步呢？

第三，民族性是民族心理主的共同特質。從心理學的角度來說，常態的與變態的心理行爲，實有其顯著的差異，民族心理是羣衆心理的最高形態，而戰爭的民族心理，又爲羣衆心理最高度的表現。所以它底心理現象，不但加強了個體的團結性，統一性，而且底將發展其特殊性，同

仇讎，專橫性，果斷性，其在戰爭期間的力量，是非非常偉大的。尤其是被侵略民族的抵抗侵略戰爭，因為他們（被侵略民族）憧憬着前途的光輝，反映出生命的光輝，更能不惜任何的犧牲，而拚命地奮鬥下去。民族心理既因為戰爭的刺激而發生如此重大的變化，則民族性格自然要隨之而再造了。

由此可知這不僅戰爭促成民族性的改造，而民族本身為了保衛民族的完全，戰爭勝利，也必促使民族性作不斷的改造；同時更因為在戰爭之流中繼續改造着的民族性之砥礪與發揚，也能促進最後勝利的到臨。

我中華民族在熊熊的戰火中已奮鬥到四年之久，正因為戰爭有再造民族的性能，所以它底劣點因而漸見消滅了，優點也因而日益光輝了，而且更因為優劣的相互消長，更孕育着一種適合現代國際生存競爭的民族性。我們看：

第一，我國人本來是缺乏國家和民族思想的，但自抗戰以來，敵人的砲火炸彈，已普遍的而接續的強烈的刺激着民族，一般民衆由於自身的利害關係而擴充到國家的利害關係，於是自私自利的念頭打消了，倫理思想的內容充實了，以前只知道有自己家庭的民衆，現在大體上已做到「先公後私」「先國後家」了。

第二，我國人的保守性與依賴性，本來是極頑固的，但在抗戰期中，已看穿國際間的利害了。固然，我們要求爭取與國，同時各友邦同情和援助我國的也復不少，然而我們並不倚賴任何與國。而且從歐洲的納粹勢力侵入蘇聯以

後，戰爭的烽火已燃遍了歐亞兩大陸，各與國俱有自顧不暇之勢，事實上也不能依賴。所以我們已經悟透了，只有靠自己最靠得住，惟有自己努力，自己奮鬥，自己創造，才能爭取最後的勝利。國家如此，個人也是如此，父母，兄弟，妻子，親戚，朋友，乃至於財產等，全被日本強盜殺的殺死了，衝的衝散了，搶的搶去了，誰都不能靠誰，要保守已無財物可守了，迫得國人不能不自力更生，獨立謀生，這種現象，更為普遍。總之，保守性和依賴性，都成為過去了。代之而起的是自強不息，創造進取的精神。

第三，我國人本來是過慣了零亂散漫的生活，厭惡統制，組織力量亦甚薄弱，可是戰爭是需要團結的，組織的，更須有嚴密的統制，才能產生強大的力量，故自戰端一開，全國的人力與物力，便在政府的動員計劃之下，全盤的統制起來了。雖的有系統，精的重疊，我們的步伐是齊一的動作是協調的，力量是集中的，舉凡已往上下脫節，彼此分離的現象，一概掃蕩無遺了。

第四，我國人一向是「重文輕武」的，素都是男人以「文質彬彬」為高雅，女人以「弱不經風」為美觀，而「好男不當兵」的錯誤觀念，尤為我民族日趨衰弱，甚至失去自衛力量的主因，幸而實行全面抗戰以來，這種怯懦文弱的風氣，已為尚武犧牲的精神所代替了。全國徵兵制度的推行，青年學生的踴躍應征，前方將士的忠勇殺敵，出擊軍人的極端榮敬，可為鐵證。

第五，我國人對於私人生活，雖重實利，但對於公事，却空談闊論，專尚言論，而不注意實效的。而現在呢，

過去一切空疏迂闊，因循敷衍的劣性，已漸漸地消除盡殆了。代之而起的，是力行實踐的精神，敵機在空中盤旋監視着，天砲隆隆地在緊催着，誰不奮鬥，誰不苦幹，立刻便有變成齋粉的可能！所以只要有知覺的，有良心的，有血性的，在這生死存亡的難關之中，誰都不能馬虎，其實也不敢馬虎了。

其次，如勤勞，儉樸，堅忍等美德，在抗戰期中，也都愈益加強了，普遍了。過去這些美德，只限於農民工人及勞苦者的履行，現在就是社會上的公務員，智識份子，青年學生，也都在戰爭的洪流中鍛鍊成功了。任何艱難痛苦，因危險阻，都可以忍受，只是不中途妥協，不屈服投降，抗戰到底的國策，是務須要澈底的。

總之，戰爭在衰弱民族的革命過程中，便好像是冰泥，它有助於全民族統一團結的凝聚作用，又好像是烈火，它有加強全民族愛國熱情的滋養作用。同時，正因為全民族的愛國熱情加強了，精神力量提高了，統一團結鞏固了，簡言之，就是民族在戰爭的大熔爐改造了，所以中華民族才能愈戰愈強，直至獲得最後勝利而後止。

五、改造民族性的正當途徑

從上文看來，不是戰爭已經改造了中華民族的劣性嗎？這裏還談什麼正當的途徑呢？然而事實上又不是那樣簡單的。因為我們知道：第一，如果認為「民族心理是羣衆心理發展的最高形態」這話是對的，那末我們就得注意羣衆心理的「時間性」了，原來民族的戰爭行為，並不是常態的變異（即使是常態的，也是一種變異的意識狀態）而

是變態的衝動。我們站在被侵略民族的立場而言，也可說帝國主義者不斷地侵略所引起的一種反抗。在這種反抗正在進行的過程中，果然能激昂壯烈勇敢果決地痛改前非，而以新的精神新的姿態拚命地奮鬥下去，然而戰爭一過了，這種戰爭的刺激所反映出來的一切現象，便很難持久，極容易隨着戰火的湮滅而消沉了。

第二，民族戰爭的唯一目的，是以非常的手段去爭取民族的生存權。它只能直接或間接地促成民族性的改造，而不是有計劃地改造民族性。因之，它不能多方兼顧了。如國民的私利心，保守性，可以去除，國家觀念與民族意識可以養成，苟且偷生和空疏迂闊的惡習，可以消滅；尚武犧牲的精神，可以發揮，然而如民族的迷信心與籠統的思想等，就無庸可以打破。

基於這兩種理由，我們得使由戰爭再造而成的民族性永久保留，不致消失計，更爲了根本剷除中華民族的所有劣性計，就不能不有正當的途徑，以謀澈底的改造了。

那末，我們究應如何持續地去謀澈底的改造呢？這是無疑的，首先要決定正確的目標，然後再來研討改造的方法，才不致無的而放矢，試看下列的三大目標：

一、根絕自私自利的企圖，鞏固公而忘私，國而忘家的精神。

二、擴大以家族爲本位的論理思想，充實國民的民族意識與國家觀念。

三、廓清順應自然的保守性，依賴性，發揚征服自然的創造性與進取性。

四、打破國民迷信的心理，培養民族自立奮鬥的性靈。

五、掃除重文輕武的錯誤觀念，以武備為基礎，去加強民族尚武的精神。

六、糾正籠統的空泛的思想，養成科學的論理的思想。

七、根除推諉遲延，敷衍塞責的風氣；養成迅速確實，認真負責的習慣。

八、肅清嫉妬猜疑，各自為政的習氣；養成互信共信，分工合作的風尚。

九、改造國民散漫自由的生活，代之以重秩序，守紀律，合理化，組織化的行動。

十、充實並發揚原有的和平，寬大，中庸，勤勞，儉樸，堅忍良好的性能。

說到改造民族性的方法問題，有主張發生，發育，優化的（見陳科美教育與民族性），有主張實施民族教育的（趙演之民族教育與民族復興與李旭之民族教育之理論與實際，俱作如此主張），有主張精神建設的，也有主張從改善人民的物質生活着手的，論說紛紛，莫衷一是！筆者以為這些意見，都有所偏，未見其全。我們既然要澈底地發揚民族的優性，根絕民族的劣性，使我中華民族的性靈，十足地能成爲現代民族生存的健全條件，非管，教，養，衛兼施，恐不能奏其全功。茲就此四者分別闡述如下：

管：什麼是「管」呢？管就是管理約束，統制組織的

體。從他的對象和作用而言，正如政治部前任部長陳辭修先生所言：

一、關於「人」的方面，積極的要恢復大公無私的天性，發揚自強不息的精神，使能負責任，守紀律，消極的要革除官僚化的惡習，（所謂官僚化者，即團長「小將委員長」所云自私自利，醉生夢死；對上陽奉陰違，麻木不仁；對下狐假虎威，殘暴刻毒；對同志嫉妬誹謗，諛過攻擊；對一般投機取巧，招搖撞騙）以收到「一人作工人用」的效果。

二、關於「事」的方面：積極的要實行科學管理，分工合作，有條不紊；消極的要革除敷衍塞責雜亂無章的惡習，以收到「事半功倍」的效果。

三、關於「時」的方面：積極的要支配時間，利用時間，遵守時間；消極的要革除懶惰懈怠，浪費時間的惡習，以收到「一日作二日用」的效果。

四、關於「物」的方面：積極的要「仁民愛物」，廢物利用；消極的戒除暴殄天物，浪費物力的惡習，以收到「一物作二物用」的效果。

這樣從「人」，「事」，「時」，「物」四方面加以嚴密的管理，作有計劃的統制，不但足以掃除國民散漫自由的惡習，加強民族團結組織的力量；而且更可以革除對事推諉遲延的風氣，養成負責任守紀律的精神；而原來的勤勞，儉樸等良好特性，也可藉此而愈益發揚了，其功效是非常顯著的，就是從人性的發展而言，在原則上，雖貴乎自覺自動與自治，似乎不應管理得太嚴格了，然而因爲

軍事訓練之普遍推行人類情與欲的消長無常，一切心理的生理的活動行為，決難永久保持其常態，有時不免要反常期的，變態的；所以必須要提高其道德觀念，訓練其政治能力，並以嚴密的法制以約束之，使每個人民的意志，思想行動，統一集中而成爲集團（民族）的力量，才能適合非常時期民族生存的要求。由此看來，管理不但無友於人性，正所以規範人性於「國家至上」，「民族至上」的最高境域之中，這在垂危的中國，豈不是迫切地需要嗎？

教：教就是教育的簡稱，近數十年，主張教育救國者，嘗以民族性的改造，完全實之於教育，這固然近於偏頗，天下事決沒有那樣簡單的解決方法。然而教育與民主國家關係的密切，則誠如吾 總裁所說：「現代國家的生命

力，由教育，經濟，武力三個要素所構成，教育是一切事業的基本，亦可以說教育是經濟武力相聯繫的總樞紐」。

今後教育的基本方針）又說：「……一個國家的強弱或一個民族的優劣，並不在乎軍備之良窳或武力之大小，而完全在乎文化的開端，教育的高低。因爲文化和教育，是一個國家或民族一切活力的源泉，而武備與武力不過是一時的物質的力量，前者是生長的，無限的，後者是機械的，有限的，所以教育的力量，是比什麼武器的力量都要大，（教育救國與救國的教育） 總裁何以這樣重視教育呢？這是因爲教育的功能具有：

- 一，激發民族的思想
- 二，振刷民族的精神
- 三，砥礪民族的德性
- 四，發揚民族的文化
- 五，加強民族的團結
- 六，改造民族的習俗

七，充實民族的生活

八，培養民族的智識

九，強壯民族的體魄

十，提高民族的能力

以上十大功能，多數是屬於民族性方面的，或直接間接的與民族性有關。因此，巴克氏認爲教育實爲民族命運之決定因素。「蓋教育可觸動人之心靈，心靈乃人類真正之生命，教育可觸動人類心靈之各方向，既刺激其追求真理（實際的與理論的兼而有之），復喚醒其審美觀念（聲與光之美兼有之），更使其意志歸於至善以培養其性格」。（王世憲民族性三八八頁）由此可知教育不但能改造民族性，而且更能創造新的民族性。只要我們審察時代的趨勢，環境的情況，民族的需要，以全民爲對象，以國防爲中心，以文武合一，心物統一，德術兼修，智能並重爲原則，在「禮義廉恥」的統一目標之下，使之能與社會的各種活動，如政治，經濟，文化等相聯繫，則教育自可發生改造民族性的偉大功能。

養：養有二義：一爲各國民族成員的自養，一爲民族成員間的共養。在此兩種涵義之下，很顯然的，需要經濟爲基本條件。我中華民族的經濟條件，雖稱地廣物博，但墾墾後，工業不發達，根本便沒有開發勞動的能力；加以爲科帝國主義者的經濟侵略，無孔不入；天災人禍，紛至沓來，卒釀成極度貧困的嚴重病症。更因爲「貧」的緣故，一切自私自利，貪污苟得，寡廉鮮恥的劣根性，但如火上加油一般普遍地蔓延至於全民族了。語云：「衣食足而後知榮辱」，「倉廩實而後知禮義」，一個民族的經濟條件，既不能滿足其人民在生活上最低限度的需要，任憑這

族如何的列治而勞：國家一切非物質的設施，如何的周密完善，要使之循規蹈矩於無日上，這實在有相當的困難！總理有鑒於斯，乃創民生哲學，為統攝三民主義之最高範疇；其在建國大綱中又說：「建國之首要在民生」。

總裁之，其明力在民生主義的政治上，且提倡國民經濟建設運動，認為經濟為國家的生命之一。這無非闡明經濟的重要性，使國民急起直追地致力於經濟建設，以期充實人民的生活，扶植社會的生存，發展國民的生計，延續羣衆的生命而耳。簡言之，就是使民族自強共獲自目的。

只要把養的問題解決了，則民族自強無飢寒交迫之虞，又無水深火熱之苦，老幼廢疾，各有歸歸，然後充實其精神生活，改造其心理行為，一定有如「舉一羽」之易了。故孟子曰：「自古明君制民之產，必使仰足以事父母，俯足以畜妻子，樂歲終身飽，凶年免於死亡。然後驅而之孝，故民之從之也輕」。由此看來，增加民族的經濟力量，實為民族性改造的先決條件，是斷不容忽視的。那末，怎樣去發展經濟呢？依據總裁簡要的指示，厥惟四端：一曰增加生產，二曰減少消費，三曰合理分配，四曰便利貿易。（現代國家的生命力量）在此四端之中，無疑的要有科學的智識，勞動的身手，互助的德性和儉樸的習慣，才能推行而無阻。這又不是直接鍛鍊民族的勤勞性和儉樸性，與夫間接培養民族的創造性和互助性嗎？

術：什麼是衛呢？在這裏的解答，也含有二義：一是民族的衛生，二是保衛民族或國家。在民族衛生範圍中，不僅要注重公共衛生的設施國民體格之鍛鍊，以增強民族

的體力，同時更須講究衛生，獎勵種的遺傳，斷絕或限制劣種的生育，指導並監督配偶的選擇，使之從生理上根本絕滅怯懦與柔弱的特性。至於保衛民族或國家的方法，正如我總裁所說的：「只有一個要訣，就是共同一致！現在自各地方至整個國家之所以不能自衛，唯一的原因，就是各見患難人自私自利，偷生怕死，有危險自己先逃，不相援救！今後起衰救敝唯一的方法，就是要從種種方面設法教導自己的學生，部下和一般的國民，使能團結精神，異詞一致。無論是一個學校，一個機關，一個黨部，尤其是一個軍隊，要能達到衛的目的，除共同一致之外，別無他法！」（教養術）究應如何做到「共同一致」呢？

總裁指示我們的，只有八個字，那就是「嚴守紀律」，服從紀律而已。由此看來，「衛」之一字，實在有增強民族統一團結，守紀律，重系統的功龍。其次，要保衛一個民族的生存，必須得充分的武力，而「現代之所謂武力，乃包括國家所有的國民，人人應參加戰爭，致力國防，所有一切的物質，那怕一草一木，皆為戰爭與國防之所需。莫不為武力之要件」。所以我們要建立現代的國家，除盡分利用一切物質之外，必須使個人各盡所能，皆成爲英勇的戰士，造成強大的武力」。引總裁語，均見現代國家之生命力量）這不但充實了國防能力，而民族勤奮精神，亦因之而養成了。自抗戰以來，我中華民族在「衛」字的工作上，終算已盡了最大的努力，全國人民的意志，思想，行動，都集中到抗戰建國的大業了，無論人力，物力，財力，也都動員起來爲戰爭而利用了；而徵兵制度與

個國民，更直接促成國民生活的軍事化了。所以衛——不論
是民族的衛生，或民族的健康，都會有改善民族健康的極大
功能。

以上爲了敘述便利起見，竟將「管」、「教」、「養」
「衛」四事個別的分述了。其實，這四者之間，原非
截然各爲一事，其相互關係，至爲密切。顧毓琇先生說得
好：「何謂管？小之爲自治，大則爲治事，所自治者，教
育，我有以自信；養，我有以自育；衛，我有以自衛；而所
治之事，即爲國家民族之三大動力，教育之事也，經濟之
事也，武力之事也。亦即教育與衛三事。何謂養？小之爲
自育，大則爲育人。自育者足以自肥其生，使治事之勤，

領袖的軍事思想

樂典先生此文首篇，係揭載於本刊九期，斯篇係其中編，續完下期當可

樂典

八、兵

領袖的軍事思想，最重要之任務，大概可分
三層：就是「管」、「教」、「養」、「衛」。

管兵是什麼？就是統帥士兵，管理士兵。帶兵帶不好，
練兵也練不好；並且有很多危險，所謂「一失猶火也，
不戰將自焚也」。所以帶兵是練兵解兵的基本，是軍人最大
的本領。

管土警有歐美各國的軍事學，材料所進來的，只在練兵和射

聞道之信，與衛國之勇，不以發生事之不足而遭妨礙。育
人者，努力生產，育之國家，以養此爲衆人服務以從事於
政治教育與軍事者也。何謂衛？小之自衛，大則爲衛國。
自衛者，使此身足以勝學治道之勤勞，與衛國之艱辛；衛
國者，則使國體健全，使政治文化與經濟事業，皆得以進行
無阻也。至於教，則所教所學，皆在管養衛之事。（管養
同時並進，其能發揚民族的優性，根除民族的劣性，創造
民族新的性能，並永久保持由戰爭所改造而成的民族性，
使我中華民族脫胎換骨，走上勝利光明的正道，這是毫無
疑問的。

管而很妙管帶兵的，這是因爲他們的國情不同，第一：
他們的兵役制度，是徵兵制，人人皆當兵的義務，個個有
衛國的責任。第二：他們的國民程度很高，個個都受過相
當教育，個個都知道服從命令，嚴守紀律。

領袖的軍事思想：「良民爲良兵的基礎。」他們有如此良好的
國民，自然也有如此良好的士兵。所以他們的軍
官，只在訓練兵解兵之責，而帶兵自然不要十分關心了。
古語之說：我們中國，則稍有不同。一方面帶兵的來源，

多屬被動的；一方面國民教育，又多不普及，而且過去社會上的習慣，往往輕視士兵，以為「好鉄不打釘，好男不當兵」，所以徵募來的士兵，多屬亡命之徒，或流氓地痞，或在社會上無法生活的下流人物，集合一羣，如此不同素質的國民，要把他訓練起來，成爲一個良好的士兵，服從你的命令，聽從你的指揮，要來爲國家奮鬥，爲民族犧牲，這是多麼困難的一個問題啊。所以我們中國，無論古今名將和軍事學家，費了多少腦筋，融合多少經驗，來研究這一個問題，以期得到一個合理的解答，這又是多麼大的學問啊。所以我們不言帶兵則已，要言帶兵，就要研究帶兵的方法，不言取法則已，要言取法就要法中國的古今名將及其著作。

中國古代名將，若穰苴，若田單，若孫武，若吳起，月以遠近代的岳飛成繼光曾國藩胡林翼等，他們真不有一種良好的帶兵方法，所以他們都能刻以士兵用命，或每戰必克，或最後勝利。

我們領袖，尤其善于帶兵，他不僅能摘取一上諸家之長，而融會貫通，并且還能夠創造一種新的方法，來使士兵用命。

現在我將領袖的帶兵方法闡述如下：

(一) 得兵心：領袖帶兵的方法，最主要的就在得兵心。

領袖說：「帶兵的必須要能得兵心，得兵心就是軍官最重要的一個才能。如果能得兵心，就是部下任何人，對我們做上官的必能心悅誠服，惟命是聽。能使全軍官兵，

在我帶兵官掌握之下，精誠團結，不論處在任何環境之下，和任何情況之下，都能共同一致，視死如歸，共患難，同生死。」這是言得兵心的重要。但是如何才能得兵心呢？領袖的意思，以爲第一要「作之君」；第二要「作之親」。

領袖說：「作之君的君字，並不是指皇帝；乃是指居統率地位的人而言，乃是泛指一切上官。你們做了人家上官，對於部下，居於統率督率的位置，就有監督指揮之職權，不過是以上臨下，最要緊的還是與自己人格高尚，大公無私，對部下務必賞罰嚴明，才能做到恩威並濟，能以人格爲部下的表率，而又能恩威並濟，才能使部下心悅誠服，樂於用命。如此才不失了「作之君」的道理了。你們不要以爲自己的階級比較部下高，就可以和以前那敷衍作福的官吏，對付老百姓的態度一樣，便耀武揚威，驕恣傲慢，一味的來欺侮他們，壓迫他們，不把他們當作人看待，已往的軍官，往往犯了這個毛病，失了「作之君」的正道，以致官長與士兵之間，沒有一點親愛精誠的精神，所以上下官長，都是離心離德，不能共同一致。這樣來統率軍隊，也就和專制魔王統制一個國家一樣，必不能維持長久，最後一定要弄得衆叛親離，分崩離析，我們現在既是做了人家的一個上官，便應當懂得「作之君」的道理，對部下不濫用威權，亦不可稍有放縱，總須照着「賞罰嚴明」，「恩威並濟」八個字的要訣去做，才不愧爲人之長上，才可以帶出好的兵來。」由這段意思看起來，所謂「作之君」，第一是要「賞罰嚴明，恩威並濟」。第二是

第一不要「作威作福」，「濫用威權」，第三是要「人格高尚十大公無私」。能取人格為部下的表率，但是如何才可辦以做到這些條件呢？關於第一點，領袖又告訴我們說：

「做官長的人，一定要賞罰嚴明，恩威並濟。這是我

常常和一般軍官講的兩句話，所謂賞罰嚴明，第一就是要

做信賞必罰，無論何人，只要他是有功，必須給予應得的

獎賞，若是違犯軍紀有罪，那怕是我們自己的親兄弟，一

定要照規條來懲罪，還有關於人情的升遷，必須格外公平

慎重，絕對不好因為他是自己的親朋友，或故舊同鄉的

關係，雖無功無才，也將他任意升遷，而一般有功勞有才

德的人，反而要在一邊，使他們灰心挫志。總之，當一個

軍官對於軍隊的賞罰，既要嚴明，又要公正，並於所謂

恩威並濟，這是賞罰嚴明連帶而來的，如要恩威並濟，必

先要能做到賞罰嚴明，果能做到賞罰嚴明，則必可恩威並濟

又因為有功則賞，而有賞稱其功，則受賞者固咸知恩

未受賞的人，也覺得長官公平正直，曉得部下的好。因

而無不奮發效功，則則有罪必罰，而又罰當其罪，則受罰

者因覺罪有當得，能思所一致，改過自新，而一般未受罰

的，更覺官長執法惟嚴，毫不姑息，能夠愛人以德，因此

相戒不敢犯法，能遵消極的使部下統統不敢犯法，積極的

使他們個個能奮發立功，不就成了恩威並濟嗎？」

關於第三點：領袖告訴我們，就是要尊重士兵的地位，

位，不好看不起他們。領袖說：

「下級使員以為我是軍官，看不起兵卒，當作兵比我們

低一等，並且以他為不識大義，如果你們將來這樣子的

心去帶兵，一定帶不好，一定要確在被革命的地位，給兵

卒來革你們的命的。大凡一個人，先要尊重別人。然後別

人才會尊重你。自己先要親愛別人，然後別人才會親愛

自己。所以軍官帶兵的時候，不單要使兵卒畏服，還要使

兵卒懷德。」

關於第三點：領袖的意見更多，歸納起來，就是第

一：要有品格，第二：要公廉，第三：要同甘苦。

「我們要做非常事業，就應該先把自己造成一個非常

的人格，日常生活，自然要比別人耐得苦些。第一要緊的

就是要把自私自利的心思丟開，革命黨人應該犧牲自己的

幸福，去為大多數人謀幸福，犧牲個人的安樂，去為大家

謀安樂。」

「要講人格，才可以帶軍隊，才可以革命。」

「什麼是人格？就是要廉潔，要勇敢，要勤儉，要耐

勞，不為部下看輕的一切事情。」

「要潔不粉飾，要勤不敷衍，要耐勞不投機，要勇敢

實的做人家的模範；這纔是人格的表現。」

「先宜以身作則，服從命令，嚴守紀律，勤求學問，

屏絕嗜好，確立全軍之楷模，永保民衆之信仰。」

「一須得真正不怕苦，不怕勞，不怕死，同士兵共生死

，共患難，其甘苦，這樣才配得做一個革命的軍官。」

「一定要與士兵共甘苦，然後士兵才能同我們共生死

，才算是能得兵心。」

「帶兵最要緊的，經理要清楚，財政要公開。」

「上下相維，體察民情，表示誠信，莫如軍官公關。」

收支不明，必生猜疑，猜疑既生，遂離團結。」

「自來價糧糧用之失墜，無不以金錢賄賂而起。苟廉潔之入格一壞，則精神之生命全失，同志即與，不待自倒。」

「一個軍隊，要辦得好，第一個條件就是軍需獨立，軍需不獨立，練兵就無論如何練不好。」

「經理不好，練兵就練不好，帶兵也帶不好。」

「部下的逃跑，和軍風紀的敗壞，做出不務業的事，都是官長失職，所以官長本身，第一要振作精神，來做士兵的模範，切不可苟且偷安。」

此外，領袖特別注重做官長的，要不怕部下，不怕士兵，如何可以不怕，也就是要正大光明，以身作則。領袖

補說：「我們做官長最緊要的本能，也就是要不怕部下，不怕士兵。這句話語味很粗淺，似乎容易做到，但是事實

上格非如是。而我們現在一般官長，最大的毛病，與軍隊

所以陷在被動地位之主要原因，就是怕兵。官長不敢指揮

士兵，甚至不敢與士兵見面講話，這真是我們一般官長最

恥辱的一件事，所以大家要記得我前次所講的一句話，

我們官長要不怕士兵，先要不怕士氣。要如

何才可確實掌握部下與不怕士氣呢？這個道理說起來是簡

單，前次已經講過，就是我們自己要做。大光明了自己要

忠勇廉潔，處處能信賞必罰，事無能以身作則，有苦要

我們官長自己先嘗，有危險的地方要我們官長自己先進，不

敬愛我們，我們那裏還會怕士兵呢？」

「第一要官長要愛兵，總要士兵能信仰你，凡事

皆要自己以身來作則，來做士兵的模範，使士兵不能不尊

重，不能不愛敬。如果要辦到這個樣子，就要官長誠心誠

意去教他，凡人總是有良心的，當官長的如能與他同甘苦

，那兵也一定能夠受你的感化，並且會誠心誠意的服從官

長。」

總而言之，這以上都是說明「作之君」的方法及其注

意點。

現在再說：「作之君」。所謂「作之君」，就是要做

官長的等於士兵的父親，不對士兵要如父兄之待子，第一方

面，要盡教師之責，同時還要盡保姆之責，如此方才可以

帶好士兵。領袖說：「作之君」，

「專能作之君，還是不夠，因為部下的生活以及部

下的智能，如果做上官的人不盡說法子調教，則作之君

的效果，仍極有限，甚至完全不能達到作之君的目的。所

第十期 寬為嚴，為愛為惜，為好為惡，為賞為罰，均出之以至誠無偏行之，以至公無私，如此則弁兵愛戴長上，亦如子弟愛其父兄矣。我們軍官，既是部下的長上，處於家長的地位，便應該以父母對子女那種慈愛的心腸，來對待部下。

這就是智德仁勇的武德中之仁字，和總理教我們革命軍人親愛精誠的精神。我們軍官能夠抱着這個至誠，來愛護部下，指導部下，部下自然要感激五內，樂於效死。

例如古時名將吳起，他能夠為士兵吮疽，因此他深得兵心，戰無不勝。雖然吳起所行，矯情近偽；但是我們一定要本著吳起吮疽的精神，以至誠來愛護部下，然後才能得兵心。一才能使部下畏服之外，更能懷德，死心塌地來服從你。

潮 就是所謂父子之兵，那天下午還有敵與你們對抗的敵人嗎？

月 岳武穆之所以成功，就是得力於「作之親」的道理。本傳是岳武穆，可以說無論古今中外，所有的名將莫不如此。

第二句格言就是「吾輩帶兵，如父兄之帶子弟一般。無銀錢無保舉，尚是小事，切不可使之因擾民而壞品行，因嫖賭吸烟而壞身體。這是要緊的道理。我已屢次講過，我們練兵不僅是教他能夠射擊打仗而已。最要緊的還是要叫他勤孝悌忠信，禮義廉恥。愛國家愛人民的道理。不敢放縱淫慾，勒索敲詐這些擾民敗壞的舉動。而

（35） 擯了他們的品行，也不會去做嫖賭，或吸鴉片等墮落犯法的事，而於敗壞品行之外，更難與自己同身，能如此

則雖不能格外體卹他們，給錢他或設法保護他，他們也一定能體諒我們上官，敬愛我們官長。我們自己也算能盡到教育管理的責任，可以問心無愧了。軍人最緊要是體格好，現在我們一般官長，僅是教士兵的操練和射擊，對於他們的體格和衛生，毫不注意到，這就是沒有把士軍當作自己的子弟看待，不能盡保有的職責。我們要使一般士兵親愛我們，不肯離開我們，一定要把一般士兵看做自己的子弟，以父兄的心腸來教訓和保攝的職責，使他們講究衛生，體格強健，嚴守紀律，不壞品行，這是教育的第一要義，你們務須切實做到。

「我們帶部下，一定要如父兄之帶子弟，父母如何待子弟，你們當然知道的。飲食惟恐其不飽，衣服惟恐其不暖，有了一點病痛，便立即為之延醫診治，惟恐其不速愈。我們如果能將這種精神用之於帶兵，便可以帶出古人所謂子弟兵。」上官如以子弟待士兵，士兵當然心悅誠服。

「感戴奮發因而以父兄待我們上官，無論何時何地，出戰和我們共患難同生死。剛才所講注重衛生，使部下此兵不致發生疾病，萬病之源。這更緊要務要盡他，儘快醫治他，這就是上官待部下最緊要責任之一端。」

總而言之，這以上的書論，前所謂「作之親」的道理，確實是得兵心的要訣。確實是中外古今名將和軍事學家尤其是我們的領袖體察出來和研究出來的第一要義的方法。

（三）注重軍紀。領袖帶兵最緊要個注意點，就是軍紀。關於軍紀的重要，在上文已經加以闡明，現在則擇

的舉例，而於敗壞品行之外，更難與自己同身，能如此

要領如下：

領袖說：「我們希望軍隊好聽人家，有三件不要本領而又最要緊的。第一是編制，第二是精神，第三就是軍紀。現在軍隊弄不好，就是不通階級，不知紀律，戰時不聽命令，自由退却，平時嫖賭，無所不為，連官長都不敢去干涉他，所以弄得上下不分，是非不明，像這樣的體形下去，將來就可以亡國滅種。」

「軍隊組織成功的唯一要素，就是軍紀，我們所以能戰勝敵人，全在有一個軍紀。」

「一個軍隊有軍紀，到了『疾雷破山，怒風震山』的時候，也不能驚動他。到了『大水滔天際，大旱金石流』的時候，也不能動了他的。到了『天地崩裂的時候，也難動毫髮』。素來所修養的軍紀精神，來作頂天立地的事業。」

此外，領袖在抗戰手本裏面尤其說得沉痛而殷切。

領袖云：「紀律為軍隊之命脈，服從為軍人之天職，故守紀律與服從命令，為新兵入伍第一日應明曉之事。惟紀律者，不分上下，更無厚薄，自統帥以至士兵，人人皆須以此為準繩。故階級愈高者，律已愈嚴，昔拉武穆治軍，雖軍人無懼，而將士忍飢不敢擾民，故父老百姓爭挽車牛載糧，以饋戰軍，每搦敵必身先士卒，故三軍用命，視死如歸，使金人有一城山易，撼岳家軍難」之嘆。每當朝廷行賞，輒以「將士效力，飛何功之有？」為辭，故凡紀律嚴明者，對民間則能秋毫無犯，一塵不齏；其對敵軍，則能上下一致，同仇敵愾。其對友軍及部下，則能功則

相論，敗則相承。蓋紀律不但賴以維繫組織，以藉之以樹精神者也。古人所謂節制之師，乃可克敵制勝。因其有紀律，而後有節制，有節制而後能共生死。然其在死生之際，首在為上者能與士卒共甘苦，必如孫子所謂視卒為嬰兒，愛子，尤須能以身作則，嚴守紀律，則精神之感孚，必使士兵畏威懷德，自願遵守紀律之真知。我軍抗戰兩年有餘，未能嚴肅者，此我上級官長所應負責，引致功未改過者，自抗戰連坐法頒佈以來，自上先，當由本起，領袖如山，不寬貸，嚴紀嚴立，然後法行，賞罰然後功罪明，必至連長級，法令立行，軍事方能立起有功，我全體將士共禦國家民族之危難，革命事業之艱難，一致遵守，庶幾同心一德，戮力殺敵，則倭寇不滅者未之有也。」

我們聽了這一高訓詞，決沒有不會感動的。更決沒有不會激發天良，而自動遵守紀律的。由此可知，領袖的帶兵，注重軍紀而視軍紀為軍隊的命脈了。

（三）嚴：我們帶兵固然要「作之君作之親」，但是並不能任他自由，任他安瀾，換言之：就是不能放縱士兵，姑息士兵。

前面說過軍隊要有紀律，如何可以使軍隊會有紀律呢？唯一的辦法，就是要嚴。胡林翼先生說：

「世變日移，人心日趨於偽，儼容實以配禍，姑息非以明國心，居今日而為政，非用嚴法手段，不能顯菩薩心腸。」蔡松坡先生說：

「當此查匪成風，委類獲死之餘，非振之以猛，不足

第 以挽回頹風，與其失之寬，不如失之嚴。法立然後知恩，十 威立然後知威。以菩薩心腸行霹靂手段，此其時矣。「我 期， 領袖深得此中要旨，所以治兵也，極力主張要嚴。

領袖說：「管理方法和手段，是不能不嚴厲的。如果 不嚴，將來就要養成一種驕兵悍將，如國家裏的驕子敗家 子，試問心裏安不安呢？」

又說：「我們要知道要博愛，就非犧牲不可，要安逸 就非勞動不可，甘爲玉碎，無爲瓦全。辦事一日，就要 認真的辦一日。切不可敷衍敷衍，帶兵總要嚴厲，不嚴厲 就不能帶兵。」

又說：「凡是紀律，是非嚴肅，能維持的。在軍隊當 湖 中，尤其是一個肅靜的靜字爲主，如果不肅就不能靜，不 嚴亦不能肅，故本校長在本校無論對自己個人，或對同志 月， 只有一個嚴字爲主。」

又說：「我們純是本『愛人之道以嚴爲主』，如胡林 實所 的，以待諸同志的。胡林翼的學問才力，以及其當 時政治經濟軍事的識見皆高出曾左彭李之上，實爲清代之 唯一人物，我們學校教育方針，定要主嚴，不但上官之於 你們要嚴，即官兵對於自己亦要嚴，我以爲無論對上對下 或對同志，統統要嚴才好。……所以我們無論對於 何人，心中無論怎樣的敬他愛他，統統要以嚴爲主。」由此 可知 領袖的帶兵，是以嚴字爲主體，而嚴字的重要，也 從此可知了。

(幻) 總而言之：領袖帶兵的方法，確是集古今名將的所長 而修爲自己的新方法，這新方法是什麼？就是所謂要得

兵心，就是所謂「作之君作之親」，更極是所謂要不怕部 下，不怕士兵。換言之，就是要以嚴字來管理部下管理士 兵。

九、練兵

自來善用兵者，必先練兵，因爲兵的來源不同，兵的 素質不同。苟非練之有素，使成勁旅，則所謂烏合之衆， 決無法使用，縱用之亦難操必勝之左券。所以中國古代名 將，若孫武子，若李牧，若于前，若周亞夫，若譙襄武侯 ，若李靖等，莫不善於練兵；而以明之戚繼光，清之曾國 藩，李鴻章爲尤著。戚繼光所著練兵實記，共分九卷，如 總任法，練膽氣，練耳目，練手足，練營陣，練將等，在 在均周詳盡，迄今仍可仿法。至如曾國藩之練湘軍，李 鴻章之練淮軍，卒能平定洪楊及捻匪之亂，其方法亦足多 者，降及今日，因爲兵械的複雜，裝備的革新，築城的改 進，以及戰術的進步，雖一步一草一木亦足以影響戰 鬥的威力，所以各國尤注重練兵。譬如制定各種典範令， 各種軍事教程及訓練各級軍事幹部，都是爲練兵而設。爲 練兵而設計。所以練兵者實軍官最重要的任務，軍中實際 的工作，而尤爲國防所不可稍忽之要務也。

不過練兵因時代的不同與國情的各異。其方法與注意 點，亦稍有差別。譬如古代的練兵，多注重技術訓練與軍 紀訓練，外國練兵則如德日注重形式的一致與外表的整齊 ，英美則稍注重自發的自由，即所謂民主的練法。蘇俄 介於二者之間，而蘇聯尤注重政治訓練。不過總而言之， 外國練兵大多數都注重技術訓練，與動作的一致性，

其次則精神與軍紀。這是現代練兵一致的原則。

我 領袖環顧中國國情與時代需要，其所定練兵要旨，尤為周密詳盡，而面面俱到。

原來中國自清末倡練新軍以來，或仿效德日；或仿效英美；既無一定的方針，又無一定的目的，練兵三三十年，還不能禦侮圖強，而只做了軍閥的工具。這是多麼痛心的事啊？我 領袖有見及此，一掃前弊，其練兵方法，以主義為中心，以黨國為前提，以國情為經，以時代為緯。其軍隊名之曰黨軍，名之曰國民革命軍，蓋含有獨立性時代性而決非從前軍閥之隊只聽隨外人之尾巴也。

月 潮 思

領袖練兵，可分為三個時期。第一個是統一時期；第二個是剿匪時期，第三個是抗日時期。第一個時期以打倒軍閥為目的，第二個時期以剿滅共匪為目的，第三個時期以打倒日本帝國主義為目的。因為各時期的目的不同，所以練兵方法也稍有差異，現在分述如下：

第一、統一時期；此時期自 領袖創辦黃埔軍官學校及倡練教導團起，至北伐成功為止。現分述如下：

一、練兵要素：領袖說：「練兵要素是很多的，第一要素就是編制，編制定下之後，就可以用衆如用寡了。因為有了編制，由上而下，就可以如臂使指，容易命令。第二要素是命令，如果命令嚴明，那軍隊就能一致，至於軍械的效

第十用，還在第三；軍械不良，自然不能打仗殺敵，所以軍械亦是練兵的要素」。

二、練兵內容：現在身精神訓練，軍紀訓練，生活訓練，行動訓練，智能訓練，體格訓練，六項來說明：

(一)精神訓練：此時期是黨閥的兵數多裝的優，我們的兵數少裝的劣。領袖因為要練成黨軍，練成革命軍來打倒軍閥，所以特別注重精神訓練，藉以精神來壓倒敵人，領袖說：「革命軍之所以可貴，就是不在數目而在質量，不在物質之多寡而在精神之有無。如果我們革命軍有一致的精神，這種精神就可以完全壓倒敵人」。但是我們須要什麼精神呢？

1、要有為主黨為黨國而犧牲的精神 領袖說：

「古人說：『死有重於泰山，有輕於鴻毛』。如果我們的死有如泰山的價值，死得其所，如為主黨而死，為救國救黨而死，那死又何足惜呢？」

「我們既入了黨，就要同這個黨共始終，這就是要同各同志共生死了。」

「本黨的目的，是訓練能夠耐苦能夠帶兵能夠打倒敵人，來為國家為主黨，而犧牲他個人一切的自由與幸福的。」

「主黨就是生命，我們做軍人的，今日死明日死都是不知道的，只要我們是為主黨而死，就是死了也像生的一個樣子。」

「我們革命軍人，到不能伸張我們主義的時候，不能實行我們主義的時候，惟有以死報黨以報人類。」

「我們以後要繼續奮鬥，保持本軍的名譽，實可自慰。」

（二）總要人民安居樂業，實行三民主義，達到救國救民的目的，才算是一支革命軍。

領袖說：「我們要有兵卒做無名英雄的精神。領袖說：『如果我們要做真正革命軍，就要來做兵卒，切勿可憐做大官。』」

「我們要曉得兵卒底責任，兵卒的地位，兵卒的人格，都比官長高得多。因為兵卒拿了一支槍，只曉得殺敵人盡責任，決沒有自私自利，像現在中國的軍官，只想升官發財，做偉人的，兵卒的心地乾淨，實在爲軍官所不能及的。地方很多，你們切勿不要誤解了，不要錯誤了。……」

你們如果要做大官，那外面……很多……何必再要等到本校畢業做什麼呢？」

「我們是革命黨員，我們就要殫精竭慮力來爲國爲民就要犧牲一切，尤是要免除虛榮心來做一個『無名英雄』。如果我們同志大家不想自私自利，亦不想沾名釣譽，人人盡責任，人人守紀律，那不要說是本黨有幾十萬的黨員，就是只有我們學校一千二百名的學生，那我們主義亦可成功了。」

「我們要爲黨犧牲，要做黨的真正的無名英雄，那才會有主義成功之日，一個人第一要緊不要錢不貪名，如果我們要有好名，必受了虛榮的衝動，什麼事都不能成功。」

3. 要有以「當十」以當十的精神。

領袖說：「所以革命軍的訓練，打仗亦是要打非常窮仗，不是打平常的仗，平常軍隊打仗，一個兵去打一個敵

人，就算是好的，我們革命軍隊打仗，一定是至少要四個兵去打敵人中個兵才行呀。」

「我們要戰勝敵黨，非有以『當十』的精神不可。」

「所謂革命軍隊，如同我們所講的『總說』的一個人要打一百個人，才算是革命軍。我以為革命軍如果志向堅定，拿槍拿得穩，子彈打得中，不但一個人可以打百個人，而且一個人可以打千個萬個，亦是不難的。」

4. 要有強毅而不求人的精神。

領袖說：「我們作軍人的，第一就要強毅，使得社會上尊重我們。……我們作軍人的，要耐凍耐餓，耐熱耐渴。……我們軍人是要真不求人的精神，餓死就餓死，凍死就凍死，痛死就痛死，如果不能忍耐作革命運動嗎？」

總而言之：這以上都是革命軍人應有的修養，應具的人格，也就是革命軍人特殊的精神。

但是怎麼樣才可以養成這種精神呢？領袖的意見以爲：第一要要穩定他們的人生觀，即所謂『生活的目的』。增進全體人類的生活，生命的意義在創造宇宙繼起之生命。關於這一點，筆者在第七章裏已經講過，現在不再重述。

第二要告訴他們當兵的意義和責任。

領袖說：「我們如果不出來當兵，在家鄉裏一天裏受他們一天的壓迫，永久不解放，永久不會出頭，所以要出來當兵。……當兵是爲什麼？就是要學軍事學武藝，大家有了很好的軍事武藝，就可以不受欺侮，我們就可自立。……」

來到本講學好了，打勝了敵人，就是我們

(4)

們三民主義成了功，我們一切的痛苦，都可以免除了。要是不來當兵，不受這種辛苦，我們永遠不會有出頭的日子。

（詳見十三年對教導團士兵講當兵的意義和責任）

你們來當兵的目的，究竟是甚麼？第一就是來救國救民。

進一步說你們也是一個國民，所以你們來當兵，也就是救你們自己。

（詳見十四年對教導團新兵訓話當兵的目的）

第三要告訴他們當兵的地位和責任。領袖說：「黨軍就是孫大元帥真正的部下，中國國民黨正式的軍隊，其他的軍隊雖多，因為沒有十分明確主義，不能負革命的責任，所以不能改為黨軍。中央執行委員會既下令給我們改稱黨軍，我們以後便要服從本黨的命令，命令要我們死，我們就死，要我們到什麼地方我們就到什麼地方，還要保持黨軍已得的名譽，勇敢向前，無論到什麼地方，總要

打勝仗才好，就是在一不幸失敗的時候，只要是留下一個人，一枝槍，亦要同敵人拚命對打，不肯退却，這才不愧稱為黨軍。」

「黨軍是為人民爭平等自由的，是救國救民的，是要打倒軍閥打倒帝國主義，使國家強盛起來，是犧牲個人幸福去謀多數人的幸福，不使我國人民再受列強和軍閥的壓迫，這才是真正孫大元帥的三民主義的信徒，是真正的黨軍，是真正孫大元帥的部下，這樣子的當兵，才有價值，才有名譽，我們自家才有出頭的日子才有享福的機會。」

假使能夠將以上的意義澈底使部下及士兵瞭解，那精神

的訓練也就容易了。

（二）軍紀訓練：關於軍紀的重要及軍紀的要緊，前

面已經說過，現在再就軍紀的內容及訓練方法談一談。

1. 軍紀主要的意思，就是各軍人以整齊精神為放

導致其心志到效死疆場，死而無怨的境地。但這裏要緊

作這種非常底事業下非常底決心，就要在平日先養成

必效其死底一個自然習慣，不要有用官長去勉強他或環境來

迫逼他，使得他發於至誠，視死如歸，以死為榮，成為自

然習慣，這就是軍紀主要的意義。

「要使全軍士卒，重視主義，有如泰山，輕輕視他底

生命，則如鴻毛，並使深知死而何生而尋，不如死而榮

道理。養成他急公好義視死如歸有死無生之心底一種

犧牲精神成了習慣自然。」

2. 信仰主義志氣一致 領袖說：

「如果信仰主義至死不悔的，及精神團結志氣一致的人，就叫做是守軍紀。倘如精神散漫志氣不齊，其中有一個人或少數人不能與全軍一致，越出於範圍之外及違背主義，不守軍隊秩序的人，就是破壞軍隊的紀律，就叫做犯軍紀。」

「軍紀即是以三民主義為中心，所謂志同道合，就是無論何時何地，都有三民主義在腦筋裏，願為三民主義奮鬥，願為三民主義而犧牲。」

3. 萬眾一心精神團結 領袖說：

「軍紀當中最要緊的，就是萬眾一心，什麼叫萬眾一心呢？就是一千人一萬人都只有一條心，都是一條心去打敵人，若果人心不同，你向前我又退後，是沒有不打败的

所以軍紀裏面最要緊的就是萬眾一心，大家都同心協力去打敵人，像這樣是沒有不打勝仗的。」

「軍紀之効力，是使軍隊全體之中，依照一定的方針，一致的行動，而把萬眾之心合為一心，就是精神團結一句話。」

「練兵要素是很多的，明代的戚繼光，他是拿二十分來計算練兵成制的，第一是編制能使軍隊成為節制之師，這項不佔佔練兵成效二十分之二，第二是選坐，這亦不過佔二十分之二的成效；第三是賞罰，就是賞必罰也，佔二十分之二的成效；第四是嚴明也，要佔成效二十分之二；第五是兵器精良，足以壓制敵人的効力也，佔二十分之二，還有戰術訓練調度有方也，佔成效二十分之二；至於訓練兵精練兵徒在形式上講求，這効力不過二十分之五的，真是萬眾一心，就是團結精神一句話，只要這項做到，打仗就有四分之三的把握了。……所以萬眾一心四個字，要大家通通記着，一定要依照做法。」

4，重階級節制。領袖說：「軍紀的主義，就是用紀綱的精神來維持，軍隊的秩序，保障命令的系統，以資格的深淺，階級的上下，節制相制，使他有條不紊。」

「還有一件事也是對你們講的，就是軍隊裏面是講階級的，階級的意思，就是和上極的扶梯一樣，一層一層數上去的，因為要這樣才有上下之分，誰聽誰的指揮呢？所以階級也是軍隊裏所必需遵守的。……所以從前的

軍隊，都是叫着節制之師，就是如同竹節一樣，一層又有一層的意思，要這樣節制軍隊，才有系統，才能上下不亂。……我們革命軍是一定要講節制的，並且要互相連繫的。」

「如果沒有軍紀，上下階級就要不分，一個軍隊就亂七八糟，就必定不能打勝仗。」

「軍隊之所以為軍隊，就是因為總有軍紀有節制，上下一制，節制相制，即所謂節制之師，沒有紀律便不能算作軍隊，即是烏合之衆，軍隊的力量，也就完全沒有了。」

5，仁民愛物。領袖說：

「你們出去的時候，有二件要緊的事須要留心：第一是愛護百姓；第二是愛惜物質。古人說：『親親而仁民，仁民而愛物』。仁民就是愛百姓，愛物就是愛物質。要知道這二件事是軍隊的命脈，實足以致我們軍隊的死亡。以後你們對於百姓無論男女老幼，都要親愛小心，不可稍有暴虐的舉動。對於物質無論一草一木，都要珍惜，不可稍有暴虐的行爲，親愛百姓可以從親愛棧內的使役做起，珍惜物質可以從珍惜棧內的什物做起，這種良好習慣養成以後，就可以做模範的軍人了。」

「所謂治兵就是帶兵，帶兵最要緊的道理就是要愛民，從消極方面來講，就是首先要能做到的不擾民。」

「如果我們不愛護人民，那是用不着敵人來打我們，就是人民也要來打我們。」

「我們革命軍不怕死，不要不愛國家不愛人民，當可

拉敵，不要到民間去取東西吃；官可自己挑担，不要拉挑去。以上各點，都是革命軍紀訓練中最主要的內容。

其次再講軍紀訓練的方法，此在民國十三年 領袖所

謂「說軍紀」一篇演詞中，最為詳盡，茲分述如下：

一，軍紀的要素。

甲，人格的影響；領袖說：「怎樣叫做人格的影響？就是自家要鍛鍊自家的意志，盡忠自己的職務，對於紀律更要尊重一切，奉上對下，都要以身作則，這就是人格的影響。」

乙，情分的交感；領袖說：「情分交感的作用是怎样呢？譬如說一個軍隊當中，一連為戰鬥單位，這一連就為兵卒的大家庭，連長就回家中的長上，連裏面各官長，就是兵卒的兄弟，凡百關於學生士兵的冷熱寒暑起居飲食以及有疾病痛苦的時候，官長時時去留心監視，使學生兵士，不致有病，使起居飲食，處處適宜，要使得如同父子一般，不想離開愛父慈母，那樣的濃厚感情，要使得他們能夠時時刻刻感念到官長撫愛的情分，來懷德思威。」

丙，一致的精神；領袖說：「怎樣叫一致？就是兵和兵之間要一致，隊和隊軍和軍之間也要一致，使得全軍的精神統統一致。……怎樣可以使他一致？一致的根基約有四種：

（一）就是歷史傳統的精神，（二）亦可以說是民族傳統的精神，（三）比方說我們中國革命傳統的精神，就是三民主義

，這個主義就是全軍一致最要緊的根基。

2，就是人格的效力，軍人無論上下大小，皆要有偉大的人格，和高尚的志趣，來做全軍的模範，這個樣子可使得一令之下，萬眾一心。

3，就是公道的學問技術，皆要鍛鍊。假使學問優秀，思想高尚，志誠深遠，技術精良！自然可使得全軍一致。

4，就是人事的系統要整齊，比如賞罰升降調遣這種系統，都要整齊。如果賞罰不明，升降公平，這個樣子必能使得大家底精神，志操共同一致。」

二，軍紀的程序；領袖說：

「軍紀進行程序，是由外而內的，逆流而入的，是先從形式上整頓，而到至精神上的。比方說在軍隊裏面，起居飲食要有三定的時刻，內務的整理要整齊劃一，教練的時候也要服裝整齊，號令嚴明，然後可使他心志一致，因為形式整齊之後，就可以引起他精神，所以軍紀的程序，是要由外而內的。」

三，整肅軍紀的方法；領袖說：

「整肅軍紀的方法，不外下列數種：（一）要清潔；（二）要有秩序；（三）要有條理；（四）要有精密；（五）要慎密；（六）要誠實；（七）要親愛；（八）要靜肅。以上三點，意義雖然稍有不同，但實際上都可包括於軍紀訓練的方法中，只要在細研究，就可以知道。」

第... 還有兩點，也可以作為軍紀訓練方法的一種，就是第一要
十向士兵說明槍的性質與作用，和軍人拿槍之目的。第二要
期向士兵說明餉的性質與來源，及軍人吃餉之意義。

領袖說：

「何以我們獨叫做軍人獨叫做士兵呢？因為一個人帶
了槍，槍與人一樣東西連起來，就叫做兵，亦就叫做軍人
。……所以你們現在有了槍，就是軍人了。軍人就是要
守軍紀。」

「有了槍就是一個正式的軍人，無論什麼事都要照軍
紀來做，如果犯了一些事，就要拿軍紀來處治軍人的，你
們以後要曉得軍人是這般做法的，要同從前的人完全變過
了，前後要像二個人的樣子才好。」

「槍的目的是保護百姓與國家的，非殺害百姓敗壞國
家的一樣東西。你們還要曉得槍的用處是在甚麼地方呢？
是在維護人道保障正義的，我的本黨的三民主義，就是人
道就是正義，你們拿了槍就要來實行三民主義，來維護人
道保障正義，不要有違反三民主義的事情，這就是我們軍
人拿槍的目的與意義所在的地方。」（以上詳見民國十三
年 領袖講槍的性質與作用和軍人拿槍之目的）

又說：「餉就是百姓的血汗金錢，我們所吞的東西，
就同吃百姓的血汗一個樣子。……這餉的名稱，不僅就
是現錢從政府和黨部領來，為我們軍隊中一切的飲食器具
用品以及贍養家屬的費用，統統都可以做餉。……軍人的
餉，既是百姓的血汗，那應該換一句話說：我們所吃的東西
，就是民脂民膏。……如此看來，我們應該要如何保護

人民如何報効國家呢？……所以到打仗的時候。我們革命
軍人應該要忍勞苦，體諒人民的苦處，比假設我們自家
還要重要。所以我們到沒有吃的時候，就該忍餓，沒有穿
的時候，就該忍凍。假使真有這種樣子的革命軍人，為注
義來犧牲，肯為人類來奮鬥，那麼人民不是沒有天，必
能為我們來做後盾。」（詳見民國十三年領袖講餉的性質
與來源及軍人吃餉之意義）

由此看來：向士兵說明這兩點確實也是訓練軍紀最好
方法之一了。

（三）生活訓練：領袖曾說過，我們生活訓練界
無論吃飯上課出操穿衣服洗臉掃地，這一朝朝行止，訓練
做生活。所以這生活二字，實為整個人生的大部分。我們
假使要瞭解人生的意義，那必須要實施嚴格的生活訓練以
所謂生活訓練究竟是如何呢？第一要使一般人澈底瞭解生
活的目的，在增進全體人類的生活，這一點我在前面第七
節裏已經詳細說過，現在不再贅述。

第二要養成生活的獨立性。領袖說：「本階級
軍隊的生活，什麼東西都要獨立的。凡是個人不願
做的事，我們軍隊裏都自己來做，完全要脫了依賴的思
根性，比如你們現在在掃地，總算是你們學生自己做的
的一件工作，但是你們要曉得我們在後方的生活，不單是
掃地一樣，凡是燒飯煮茶挑水洗衣服掃地出糞種種事，以
將來都要自己來做。」
「二十世紀的人類，應當個個都是社會人，都是獨立
人。……能以自己的力盡料理自己的生活，便是獨立

人。能盡自己的力量去替社會服務，便是社會人。」

「我們的革命，是要從實際生活革起。對於掃地洗衣服等實際生活的專情，都要自己去做，而後才合乎實際革命的意義。」

第二要養成生活的規律性。領袖說：

「我們要革命，就先要革除自己的壞習慣，如果自己的壞習慣都不能掃除，怎麼還能革命？自己本身已趨廢敗不堪，怎麼還能建設國家改造社會呢？」

無論何時何地，凡是一切起居飲食言論行動，統有含着革命的意義。」

「凡是一舉一動，一言一行，統統應該依規到軌，不亂，不亂行，這才是模範軍人。」

「整齊清潔，乃人生最要緊的美德。」

「所有一切的嬉賭吹吃，騷淫淫佚，鬆懶懶惰，苟且偷安種種的毛病，要從今天起一掃而光，從今天起做一個富貴不能淫賤不能移威武不能屈的真正革命軍人。」

第四要養成生活的刻苦性。領袖說：

「痛凍凍餓四個字，是我們革命軍人本分。」

「日常生活，自然要比別人耐得苦。」

「革命軍人無論如何勞苦，總要練成一個打不倒的鋼鐵才好。比方一個鐵鑊，他打成鋼，如其紅爐不燒過，冷水裏不沉過是不行的。所以革命黨無論如何勞苦，都要受下去。」

「我們革命黨之所以異於常人的地方，就是有能力有志氣。抱定主義來犯難耐苦，忍辱負重，為他人之所不能。」

人為了受他人之所不能受，犧牲個人的幸福，而為人類造幸福。」

「現在的時代是廿世紀的時代，也就是團體生活的時代，我們做了二十世紀的人，就要求適合團體生活，所以一切都要以團體為中心，要守團體的紀律和習慣。」

第五要養成生活的團體性。領袖說：「假如你們養成團體生活的習慣，是常常嚴切，若果亂七八精，沒有團體的習慣，就是學問無論怎樣好，將來也是不中用的。因為現在的時代，一個人沒有團體是不能生存的；如果他不養成團體的生活，怎麼能夠在團體之中立足呢？」

「軍隊裏面，都是要一樣的。」

「所以後邊的人只要看我們校裏靜肅不靜肅，便可以斷定我們學校好不好，將來你們個人有沒有成功的希望，也可以從你們靜肅不靜肅的地方看出來了。」

「靜肅是對於軍隊與團體裏頭是如此重要，總希望你們養成這種靜肅習慣才好。」

「現在二十世紀的時代，就是團體時代，我們須得維持大家的公安，不能以個人破壞全體，否則就不是團體分子，也就不是現代的人了。」

「如果只圖自己升官發財的同學同志，均不管理這是一個人小人，絕不能做大事情，這種人生活在十九世紀以前或可勉強存在，在現在的團體生活內，乃是絕對不行的了。」

總而言之：領袖對於生活的訓練，是注重實際的。革命的。而尤注意從衣食住行即極普通極平常的生活做起。不與一般普通人的生活脫離。訓練，雖然好高務遠，刻模化的生活是截然不同的。

因此我們軍事的工作是要求迅速確實，而軍事的行動則必須是迅速確實。不過如何才可以做到其同一致呢？如

何才可以算得迅速確實呢？領袖於此亦曾經告訴過我們。就是一方面須要敏捷，一方面須要有一定的規則與一定的態度。換一句話講：就是要以主義為中心，而另一方面

則更須要遵守時間。領袖說：「敏捷就是教育，不單是動作要敏捷，步伐要整齊，而且更得個個人的心都要歸人。就是從前所說的思想精神志願統統統一起來。」

現在要作敏捷起居動作一致的道理，就是將來要使得你個人的也要歸人。你個人作敏捷起居動作，不要忘記這個一致的要旨才好。

則，有一定的規則。我們做軍中的人，無論言語行動，都要有一定的規則。我們做軍中的人，無論言語行動，都要有一定的規則。我們做軍中的人，無論言語行動，都要有一定的規則。

少用。十年新研究工夫，就同多花時間的一個樣子。這以上是在告訴我們如何才可以做到其同一致的方法。

就是時間二字。如時間對準，沒有不打破仗的道理。以後作戰時間要絕對遵守，一刻一分一秒，都不能錯誤。

軍隊裏無論大小動作，都要迅速確實。軍隊裏沒有什麼機密奇功的事，是很笨的。不過就是敏捷。孫子一書內講的，就是敏捷。敏捷比力有十勝仗。敏捷比力有十勝仗。敏捷比力有十勝仗。

以上是在告訴我們如何才可以做到其同一致的方法。敏捷比力有十勝仗。敏捷比力有十勝仗。敏捷比力有十勝仗。

則在個個動作的一致確實，與遵守時間。這是一致。而其方法。我們做軍中的人，無論言語行動，都要有一定的規則。

此外領袖尚有兩句名言，尤應特別注意的。即：軍隊的行動是直捷了當。軍隊的行動是直捷了當。軍隊的行動是直捷了當。

學術可以猶豫優柔延不決的，可以不講形式的，可以隨隨便便的，可以自由的。必須「時時要有一種堅決而敏捷的舉動，表現於前面才行。」否則就不成其好軍隊了，所以這兩句話實在是我們練兵者應特別注意的。

(五) 智能訓練：所謂智能訓練，是包括智慧與技能的訓練。也可以說就是學術與術科的訓練。關於學術訓練，領袖最主張從平實處着手，也就是注重基本學問之修得。

領袖說：

「至於研究學問，要從平實處着手，不要拿高深的東西去研究，你要曉得軍事這樣東西，最粗淺的地方就是最深遠的東西；最容易的東西就是最高妙的學問。尤其是教訓士兵的東西，總能夠實實在在的做得出來，那就夠了。」

領袖說：

「要曉得無論什麼事，求什麼學問，都有一個根本。根本不做好，怎麼可以做別的呢？所以古人說登高必自卑，行遠必自邇，這兩句話是千古不能磨滅的定理！你們要想得到高尚的有趣的軍事學識，總要由淺而深，由近而遠的。決不是可以躐等的。……所以現在你們所學的東西，就是軍事的基本學問，所教的戰術，就叫基本戰術。……大概基本學問總是原則。……以後無論到什麼地方，什麼時間，什麼事件，你們都要應用這原則來判斷一切，不會錯誤。」

「我從前在學校裏的時候，操典不曉得念過幾回，此外還有射擊與體操的各種教範及陣中勤務各種名詞。……不論大學畢業的，做參謀的，做司令的，都

不能離了這典範令，要是離了典範令，那決定是做不好的，所以現在你們進了學校的學生，或是將來去做了軍官都要在這典範令裏面過活的。」

領袖說：

「這是領袖對於軍事學科訓練的意見，至於其他學科領袖則只認定三民主義為主要。領袖說：「現在的時代乃是三民主義的時代，不知道三民主義就是沒有智識。」

「我們總理以心理統計社會倫理哲學邏輯政治經濟軍事等各種學問為根據，再拿中國的風俗和習慣歷史法度，以及各種的情形為中心，而參考各種的科學樹的損益，方能得到這切實的三民主義，我們大家的思想如果都能以他的主義為中心，不但是於本黨於國家有益，而且於我們自己的學問可以少用幾十年的研究工夫，就同多長命幾十年的樣子。」

領袖說：

由此可知 領袖對於三民主義的重視，真可謂舍三民主義外即別無學問了。

其次再談技能訓練，領袖對於技能訓練，除操場動作外，特別注意體操射擊刺槍投擲手榴彈及夜間戰鬥動作，現在擇其重要者數點，分述如下：

領袖說：

1、操場動作：領袖對操場動作，除注重迅速確實四個字外，尤注重平直敏捷四個字。領袖說：

「至於一切動作，只要平直敏捷四個字。……無論什麼動作，總要自然，不要做作。」

「要動作自然，不要拘束，還有個方法，甚麼方法，就是平直二字，如果將此二字放在腦筋內，甚麼事都可以

做好，沒有做不好的道理的。所以目光看時要平，看立正時要直。隨便什麼動作都要照着這個訣，這個要領去做，尤其是基本體操，凡動作過細研究，不外此平直二字。就是外場諸動作，也不外這個訣。這個要領我們中國人的習慣。走路時總是兩眼向地下看，前面的東西一點也不見，戰時更不消說，外國人走路時兩眼總是看前面的，挺胸直腰，精神勃勃，是這個樣子眼向地下看，對於自家體力發達上很有關係的，一定眼要平看才好的，眼向地看腦子就低下來，不能持久，腦筋就很痛苦，所以無論做甚麼動作，眼要平看才好。」

此外，領袖在操場動作中特別注重立正與行進二動作。領袖說：

「無論那一種操典，古今中外的教兵方法，一定均是先要給他立正，就是要他平直，心定氣定，你才能教他，他才能學。」

「從前有人說過：就是「練兵先要立定脚跟。」才可以打勝仗，因為脚跟立定，才可以使用槓槓，不然一見敵人，就會真心驚肉跳退下來的。脚跟立定之後，氣才能定下來，心才能靜下來，胆也會壯起來了，志氣也會定下來的。」

「要練好對的士兵來，第一要定，第二要靜，第三要安，第四要直。」

「步兵走軍跑步，十分鐘，尤其是新兵行軍的動靜要得很緊要教他今天行軍，明天行軍，後天行軍，再行五十里，再行六十里，一天一天加上去。」

此外領袖對於野外動作也，特別注意。領袖說：「野外的動作，更加要用心練習，要是大家能不分晝夜，不避風雨，都忍勞耐苦地工作，將來到了打仗的時候，才不會感覺到不便。」

2. 射擊：領袖對於射擊的要領有三個最緊要的條件：「第一就是要槍與心一致，第二就是要槍與命令一致，第三還有槍與槍也要一致。」

「比方手拿了槍描準的時候，就要眼對到描準，心想到描準，身心手目的動作統統一致對準槍身上方才妥當，方有效力。」「比方一隊之槍，所對的目標及距離均要一致，方才有效。否則槍彈亂射，就不發生效力。」

這前一段是說明槍要與心一致，後一段是說明槍要與槍一致，至槍要與命令一致，則為操典中所規定，即所謂指導射擊，此地自不待再加說明了。

3. 刺槍：領袖對於刺槍的見解有兩方面的認識，第一是對於刺槍的本身，領袖說：「我們對敵人也不要專靠子彈打仗，只要能夠劈刺向前身進，等到接近的時候，用力來刺敵人，就可以獲勝。所以平時要教的技術，使他有用而不怕敵人。」第二即是對於刺刀而言，領袖說：「槍上還有刺刀。刺刀有什麼用途呢？直觀的解說單是接近敵人子彈無効力的時候，就要用白刃戰，拿這個刺刀來刺敵人，然而刺刀的作用，有一種很深的意義在裏頭……有時要用來刺自己的，就是任萬不得已的時候，或是被敵人拿去做俘虜受侮辱的時候，其投降敵人，讓敵人來侮辱我軍命軍人高尚潔白的身體，毋寧我先來自

瘦。一

此種不能成功，即要成件的氣血的表現，是要在刺槍時候同時來訓練的，所以大領袖特別注意刺槍的訓練，也就在此。

與基本的智能的訓練，與一般主張博而不精的，而不要之所謂訓練，則完全不同了。

（六）體格訓練：前面說過，戰爭是最危險的事情，最勞苦的工作，所以人沒有強健的體格，是絕對不能幹。

「體格不好的人，不能革命，體格不好的人，不能到。」

「強健的體格是革命工作的人必要的條件。」

此可體格的重要了。不過中國因為國民體格的不良，所以招來的士兵，多是身體衰弱，因此在新兵入伍的時候，便非強壯體格訓練不可，即在常年兵也應該特別注意。

訓練的體格，其目的在於：一、強壯體格；二、備戰體格；三、強壯體格。

訓練的體格，其目的在於：一、強壯體格；二、備戰體格；三、強壯體格。

是關於飲食起居動作氣候清潔等類統名之曰衛生，由此看來，衛生是佔軍隊組織要素中最緊要的一部分。如果衛生不能，就成爲軍隊了。如果軍隊衛生不良，生出許多疾病來，兵的體格不能強健的時候，雖有槍彈，都不相干，從此可知衛生是軍隊最要的一個要素。

（一）要身體強壯是容易辦到的，只要注意訓練，訓練就是，亦能爲好了。在訓練之時，要注意身體強壯，否則亦不能爲好了。

（二）要身體強壯是容易辦到的，只要注意訓練，訓練就是，亦能爲好了。在訓練之時，要注意身體強壯，否則亦不能爲好了。

（三）要身體強壯是容易辦到的，只要注意訓練，訓練就是，亦能爲好了。在訓練之時，要注意身體強壯，否則亦不能爲好了。

（四）要身體強壯是容易辦到的，只要注意訓練，訓練就是，亦能爲好了。在訓練之時，要注意身體強壯，否則亦不能爲好了。

（五）要身體強壯是容易辦到的，只要注意訓練，訓練就是，亦能爲好了。在訓練之時，要注意身體強壯，否則亦不能爲好了。

（六）要身體強壯是容易辦到的，只要注意訓練，訓練就是，亦能爲好了。在訓練之時，要注意身體強壯，否則亦不能爲好了。

（七）要身體強壯是容易辦到的，只要注意訓練，訓練就是，亦能爲好了。在訓練之時，要注意身體強壯，否則亦不能爲好了。

第 們不自悔還有誰敢來悔我們」。

「長官附國人錢什麼輕視我國軍人，就是因為中國的軍人不會衣食住行，非軍人所當衣，非軍人所當食，非軍人所當住，非軍人所當行，以致體格日弱，精神日衰。」

「走路的時候，身體須要正直，胸部要挺出來，兩眼……向前不低着頭，好像亡國奴或者病夫一樣。」

「訓練自己身體，修養自己精神，不增落一點，懈怠一點，無論什麼事情，都按照規則來做，按定時間來做？」

「要不怕痛苦，實施心理療養與精神抵抗，痛苦是……人所最畏的，但是越痛苦越能鍛鍊身體，所以 領袖說……」

「你們只要精神愉快，至於身體上苦楚，正可鍛鍊……」

「所以你們總要鍛鍊修養，時時刻刻希望達到那個……」

「神抵抗的靈有效的一個……」

「在這種……」

「領袖說……」

「領袖說……」

「你們現在是要想鍛鍊成功一個強毅不屈的軍人，若……」

「所以軍事學校的訓練，一定要嚴格。而本校是黨團……」

「一定要明白軍事學校不是那旁的學校，優柔的放縱的文弱……」

「自由的，也絕對不是那優柔的放縱的文弱的自由的教官……」

「訓練上的手段，是要注重嚴格的，親律的，也帶有刺激性……」

「由此可知 領袖對於練兵的方向，是注重一個嚴字……」

「四、練兵方法……」

「式訓練就是要有形無講……」

「有說我軍被破壞……」

「有時也要警覺……」

「說……」

形於外則誠於中。因為軍隊是一個團體，各人有各人的思想，各人有各人的性質，要他精神一致決不能不把他形式先來訓練得嚴肅整齊，使得全軍之中，都有一個誠實不變的儀容，這種方法是不可更易的，是一定的，決沒有形式不齊而精神反能一致的，況且軍事教育之綱領，在乎形式精神之一致，不能偏顧一隅，不能單是注重在形式，亦不單是注重在精神的。你們要曉得為形式就是為精神，為精神就是為形式；更要曉得從形式而求精神易，從精神而求形式難。

「講到教育的方法很多很多，感化當然也是內中的一種。但因為軍事教育不是專靠感化可以做成的。」

「練兵不單是在操場講堂上訓練的，這樣有形的訓練是不難的，如果要真正練兵，就要在無形上講求，使他在無形之中受深刻的影響。就是在精神方面，使他慢慢的感化。……所以我們教練士兵，在有形的方面自然要講求，而在精神上更要確切的講求。」

「我們以後練兵不要單在形式上，更要在無形之中使他自己覺悟，明白軍人的責任，知道紀律比他生命還要重要，就是叫他退下來都不肯退，這個樣子才算是教育有效了。」

「軍隊專在教率是不為功的，是在無形。在無形中得到的効力，才有用的。這種無形効力，就是由平素一點一滴的注意到成一習慣而來的。要使精神上得到這種真正學問，外場動作無論如何好是不合用的。」

由此看來，領袖的主張好像是矛盾的，其實不然。因為有些地方是要注重形式，由形式就可以表現精神。譬如站隊立正走路，假設形式不好，那絕對是不能表現精神的。又有些地方是要注重無形，由無形就可以影響有形的。譬如精神訓練軍紀訓練生活訓練等，若不從無形中去感化他，那也無從表現出有形的精神來了。所以領袖的意見，是因事因時因地而去施教的，決不是執一不二食古不化的死搬硬套之流所隨便主張的了。

總括以上，都是領袖第一期練兵的思想。

「七七」事變後的日本經濟

淡路二郎
徐熙農譯著

本文作者係敵國大政黨贊會會員之一，原文揭載於「改造」七月份特大號，此類御製經濟評論家，其為敵國政府宣傳，企圖欺騙日本國民大眾者，出口成章，已成司空見慣，惟全文之數字，雖不完全精確，但已供獻吾人一研究資料，爰特約徐熙農先生譯出，作為參考。

編者

中日戰爭爆發以迄於今，倏忽之間已歷四載，這次戰爭是空前未有的大事變，甚屬顯然，當事變爆發時，即當

年在七月十七日決定派遣一部份軍隊於事變發生地，且決定從第二預備金中支出一千九百萬元以為陸軍部管轄的「華北事件」費，就中劃分相當經費用作該地兵力的必要

維持之資。更於七月二十三日召集第七十一次特別會議。在會議席上，通過了昭和十一年度，追加預算案第一號九千五百餘萬元，第四號四億一千二百餘萬元，合計不過五億七百餘萬元。迨至八月戰爭波及上海後，日本政府爲了適應形局勢，復於九月三日召開第七十二次臨時會議，通過因戰爭擴大，爲軍事經理特設臨時軍費特別會計，合計規劃了二十億二千二百餘萬元的臨時軍費。更從另外方面尋求戰爭經濟的對策，發動了大正七年所制定的軍需工業動員法，制定了工場及各種專業管理會；他如關於臨時船舶法，米穀應急措置法，貿易及其有關產業調整法，輸出入品臨時措置法，國外匯兌管理法的修正，臨時資金調整法，產金法，金準備平價法，資金特別會計法等次第制定公佈。這些法令顧名思義，均係臨時立法，其後雖經修正，時至今日竟成戰時經濟的中心立法了。這很可表現出政府及一般國民對於事變的見解。此次中日戰爭無疑是空前未有的事變，已述之於前矣。不過到了今日的大事變，已會多次變遷了。茲爲了解事變變遷情形計，大體分爲三期，第一期是自事變爆發起至昭和十四年八月的階段；第二期是自昭和十四年九月歐洲戰爭爆發起至昭和十五年八月的階段；第三期是自昭和十五年九月三國同盟成立後以至今日的階段。「九一八」事變爆發以來，日本經濟界，逐漸由輕工業中心移向重工業中心。特別是以「二、二六」一事件爲契機，直至中日戰爆發的前夕，日本經濟界在加緊準備戰時經濟名義下，進行改編。中日戰爭因爆發如斯倉卒，事實上自必迅速改編，而日本經濟界因戰爭的進展竟遭

遇了顯明的變化。事變第一期是自短期戰爭體制走向長期戰爭體制的準備時期所，謂準備戰時體制，僅一年的期間就突然轉入戰時經濟，自難免有許多混亂現象發生。但是因爲預料着事變可以短期間解決，所以由於戰爭進展而發生的，物質龐大消費和鉅額戰費支出等惡現象，因有過去的積蓄，以及從海外輸入物資的補充等，無論如何，並未表現出明顯的狀態，其後以逐漸明瞭戰爭短期解決的困難，遂於昭和十三年五月施行國家總動員法，基於總動員法，遂次頒佈了各項的條款。更基於輸出入品等臨時措置法公佈了各種重要物資的使用限制規則，同時強行關於分配供給方面的調整。第一期與其謂之從短戰時體制轉入長戰時體制的準備時期，毋寧說是準備戰時體制的延長較爲得當。第二期可目爲一面戰警一面建設的持久戰時體制的準備時期，其與戰爭俱來的各種惡現象，竟逐漸暴露，吾人深知日本是原料資源缺乏的國家，在原料供給上主要是仰給於海外市場，但因歐戰爆發，海外供給減少其受世界商物品價的影響劇感深刻，而龐大軍費的支出和龐大物資的消費，以及因歐戰爆發的各種影響的逐漸加重，竟成爲不可否認的事實。基於國家總動員法關於薪金臨時措置令，公司職員待遇臨時措置令，價格等臨時措置令，地稅房稅統制令，租稅統制令等，均有顯明的規定，其爲經濟綜合現象的物價問題，於是顯著的帶有嚴重性。第三期是自三國同盟成立以迄於今日的時期，歐洲戰爭擴大以來，英美等國家與軸心國家的對立益趨激化，因而從海外取得物資更感困難。日本因有此感覺，遂確立以中日一滿

要保障資源，實現國防自主性，若在官民協力之下，以重工業為中心的原則來實行綜合計劃經濟，賴此以應付緊急的時局，完成國防國家的體制，且為國軍備的充實，國民生活的安定，國民經濟的永久繁榮，所謂經濟的新體制由此看來，在戰時期中的日本經濟，因直接受戰爭影響，每根本與世界經濟發生關聯的情勢下，遭遇顯著的變化。尋常的中國戰爭已不是中日兩國單獨的戰爭和兩國所能單獨解決的問題，這是應有常識認識。因此今後的日本經濟趨勢，誰不預料要變為國際局勢的演變所支配呢？

臨時軍費

支配戰爭的推動力，不外資金和物資與勞力。要展轉事變的經濟，首先要看財政力量。中日戰爭爆發以來的日本財政成直線的激烈膨脹。昭和六年度一般會計支出額

昭和十二年	一〇,〇〇〇,〇〇〇
昭和十一年	五,〇〇〇,〇〇〇
昭和十年	三,〇〇〇,〇〇〇
昭和九年	二,〇〇〇,〇〇〇
昭和八年	一,〇〇〇,〇〇〇
昭和七年	八〇〇,〇〇〇
昭和六年	六〇〇,〇〇〇
昭和五年	四〇〇,〇〇〇
昭和四年	三〇〇,〇〇〇
昭和三年	二〇〇,〇〇〇
昭和二年	一〇〇,〇〇〇
昭和一年	〇

(決算) 是以十四億七千六百萬元為基準，有如左表：

昭和一一年	昭和二一年	昭和三一年	昭和三一年	昭和三一年
一,〇〇〇,〇〇〇	二,〇〇〇,〇〇〇	三,〇〇〇,〇〇〇	四,〇〇〇,〇〇〇	五,〇〇〇,〇〇〇
一,〇〇〇,〇〇〇	二,〇〇〇,〇〇〇	三,〇〇〇,〇〇〇	四,〇〇〇,〇〇〇	五,〇〇〇,〇〇〇
一,〇〇〇,〇〇〇	二,〇〇〇,〇〇〇	三,〇〇〇,〇〇〇	四,〇〇〇,〇〇〇	五,〇〇〇,〇〇〇
一,〇〇〇,〇〇〇	二,〇〇〇,〇〇〇	三,〇〇〇,〇〇〇	四,〇〇〇,〇〇〇	五,〇〇〇,〇〇〇

昭和十二年	一〇,〇〇〇,〇〇〇
昭和十一年	五,〇〇〇,〇〇〇
昭和十年	三,〇〇〇,〇〇〇
昭和九年	二,〇〇〇,〇〇〇
昭和八年	一,〇〇〇,〇〇〇
昭和七年	八〇〇,〇〇〇
昭和六年	六〇〇,〇〇〇
昭和五年	四〇〇,〇〇〇
昭和四年	三〇〇,〇〇〇
昭和三年	二〇〇,〇〇〇
昭和二年	一〇〇,〇〇〇
昭和一年	〇

第七十五期
第七十六期

自七次會議，廢止海陸軍的區別，這是應當注意的。尤其是與前次會議比較，一躍竟膨脹了十四億元，又是不能不特配的事實。自一七七一事變以來，軍費總額是二百二十三億餘萬元，以與中日戰爭的二億二千五百萬元，日俄戰爭的十七億二千四百萬元，第一次歐洲戰爭的九億元，兩相比較，為數殊屬驚人聽聞，從上述預算看來，統稅局調查)

「七七」事變真可謂之空前未有大事變，為適應此項歲出的膨脹，政府特於昭和十二年八月創設華北事件特別稅以抵為根據，昭和十三，十四，十五陸續實行增稅，以期歲入的增加，結果租稅的收入逐年增加。(單位千元昭和十四年度以前是決算，十五，十六，年度是預算，財政部統稅局調查)

年度	直接稅	間接稅	其他	計
昭和一一	五〇七,七五〇	七四二,九五四	一一〇,〇四五	一,三六〇,七五一
一二	八六六,七八二	八四〇,二四九	一二五,七三一	一,七八二,七六三
一三	一,二二八,一五七	九七二,六三〇	一三六,〇二〇	二,三三六,八〇六
一四	一,六二六,六四二	一,一三〇,七四四	一七〇,五八八	二,九二七,九七五
一五	二,二八七,三二五	一,二〇七,六九二	一七七,四九四	三,六七二,五一一
一六	二,八六六,四九七	一,一八一,六七五	一三八,三五三	四,三八六,五〇七

根據上表，以昭和十六年度與專機前昭和十一年相比較，實際上增加至三倍。直接稅的增加較間接稅的增加尤為明顯，昭和十五年以遠，因為各種所得稅的設立，對國民購買力採取直接稅政策，以致造成困難現象。然而以稅額的增加，亦將出納膨脹，不過杯水車薪而已。臨時軍費大部份，及會計歲出的一部份，勢必仰給發行。發行情形，表列如左。(單位千元)

昭和一二年六月末
(總發行前)

九,二六四,六〇一
一,三一五,六三九
一〇,五八〇,三〇一

年度

內債

外債

計

十二年末	一〇,五八五,一五〇	一,三〇七,七九七	二,八九二,九四八
十三年末	一四,九三四,七三三	一,二八七,九九四	六,二二二,七二八
十四年末	二〇,二五三,五七六	一,二六六,六六九	一,一五三,〇二〇
十五年末	二七,〇〇八,一五三	一,三四九,〇〇五	一,八,二五三,二〇九
十六年末	三〇,〇五一,二五六	一,二二三,七九二	三一,二八五,〇五〇

現在的額數，已超過三百萬萬了。僅昭和十六年度國債費，竟達十三億三千八百萬元，佔一般會計支出百分之五，此為極應注意之問題。關於公債消化，政府最為注意，昭和十二年為百分之五，十三年百分之八，十四年百分之八，十五年百分之七，十六年百分之五，十七年百分之八，十八年百分之八，十九年百分之八，二十年百分之八，二十一年百分之八，二十二年百分之八，二十三年百分之八，二十四年百分之八，二十五年百分之八，二十六年百分之八，二十七年百分之八，二十八年百分之八，二十九年百分之八，三十年百分之八。

以下討論金融問題。在戰爭情勢下，金融方面的最大問題，不外公債消化和生產補充資金的供給。國外匯兌管理法於昭和八年已制定，後經昭和十二年九月，十四年四月，十五年三月的幾度修改，遂見變化，迨至本年三月始全部改訂完竣。國外匯兌管理法，是就着國際關係的轉機以適應貿易關係的變化。同時在抑制國內資金的向外逃期避上，均都發生很大作用，確實堪為事變下金融界的圭臬。

既然而由於國外匯兌管理法限制了資金的國際自由活動，此外調整國內資金的利用，在物資和資金的需要供給適合的目的上，制定了臨時資金調整法，以抑制國內資金的自由活動，誘導資金在事變下，向必要的部門流入。臨時資金調整法，制定於七十二次會議，乃係臨時立法。

經七十四，五，六次會議的幾度修改，逐漸強化，更進行民間資金的吸收，與生產資金的補充，以極大權利。為生產補充資金流通起見，是於補助員法中，於昭和十四年四月，公佈了公司利益的分派及資金法，於去年十月又制定銀行等資金運用法（一）為使金融機關的資金運用計劃，適合於政府的資金統制計劃，對此會作適當的調整；對從來放任的金融機關的運轉資金，以及他活動資金的貸出，加以適當的調整。須發資金應由金並擴大其範圍，這樣以來，從長期設備資金至短期流動資金均有所限制，次第實現了金融計劃化。為吸收民間購買力，制定且實行儲蓄組合法，如期金融方面竟先物資方面，完成了計劃化。如何累積國民儲蓄，以為公債消化資金和生產補充資金的根源呢？（財政部國民儲蓄獎勵局的調查）（單位百萬元）

（單位百萬元）

第十年度 儲蓄額 郵政儲金 簡易保險積金 郵政年金積金 銀行預備金 信用組合儲蓄金 託金 保險會社資金 無限公司 計 直接有價證券投資 合

昭和一一	二四〇一五六	一三六三	一三三八	一〇七三三〇	一八二〇六四	七七五三九
昭和一二	三三三一七〇	一六九九	一八四四	四〇三八七	四三二二	三七二二
昭和一三	八〇〇八五	一九五二〇	三〇四一	四二三四	三九一六一	五二二
昭和一四	〇〇〇〇	一八四	四〇三	四二三四	三九一六一	五二二
昭和一五	〇〇〇〇	一八四	四〇三	四二三四	三九一六一	五二二

自昭和十三年初獨立儲蓄目標以來，大體上已達成預期之目標。尤與昭和十五年度，超過目標額八億餘萬元，金融機關如何協力以消化國債，由以下數字表明之。

所有者 十二年末 十五年末

(一) 金融機關	
普通銀行	二,五六五,〇六八
儲蓄銀行	一,一六二,七五〇
特殊銀行	一,六四三,八二六
信託公司	二八五,五五〇
保險公司	三九一,五五〇
產業組合	八六,七六二
其他	三四一,八六四
計	六,一三五,六一〇
(二) 政府方面	
預備金部份	二,三八六,九四一
簡易保險郵政	七三〇,一七七
政府會計	六二〇,九三三
共濟組合	二二七,二八六
地方公共團體	四七,八三七
計	三,三六九,二四一
(三) 其他	
公衆其他	二,三八八,〇九六
計	一,八八二,九四八
合計	一〇,四一〇,八〇九

(59) 金融機關對於生產者充資金的供給，究竟貢獻了多少，殊難用數字計算，依據日本興業銀行的調查，其對事業供給有如左表(單位千元)

種類	十二年	十三年	十四年	十五年
新設公司	一八,七二八	七三五,八九五	一,八一八,四六一	一,七二八,九九六
後發行商	一一,七一九	四八四,八九五	九一,一六一	七四九,九九六
日本	二六,〇〇〇	二五一,〇〇〇	七九七,三〇〇	七二四,〇〇〇
滿洲	〇	〇	一〇,〇〇〇	二五五,〇〇〇
中國	〇	〇	〇	〇
有限存款	一,〇三八,九九〇	一,八八九,三三三	三,四〇二,六六一	三,〇〇〇,八九二
日本	一,〇三八,九九〇	一,八八九,三三三	二,三一一,二六九	二,八〇四,六九〇
滿洲	〇	〇	一四四,〇〇〇	一四五,五八六
中國	〇	〇	四七,三五〇	五五,六一六
貸付金增加	一,〇〇五,四六〇	一,三五三,一八四	三,〇三六,六五二	三,五四七,六三九
銀行	九一,三三五	一,二二一,〇八〇	二,八一五,四三一	三,三三三,〇五六
信託	九四,一二五	一四二,一〇四	二二,二二一	二一四,五八三
總計	二,〇六三,一六八	三,九七八,四〇二	七,二五七,七七四	八,二八二,五二七

即內地事業計劃的有關聯方面，中國「滿洲」的事業，均有「進步」。經第十三次會議的贊助，設立開發華北，振興華中兩國策公司，用以從事於進行中日戰爭中的經濟建設工作。

因為龐大軍費的攤派，生產擴充事業的進展，金融機關的協助消化公債等，無論如何，日本銀行所存公債要呈

累增現象，日本銀行兌換券，鮮台銀行輔券等，也要逐漸增發，在大陸因受戰爭影響，以「滿洲中央銀行」券為中心，事變發生後新設立的中國聯合銀券，蘇俄銀券，均有顯著的增加。此外若將華中、華南佔領地區流通的軍用票計算在內，則所謂通貨膨脹問題就不僅只是日本問題，很明顯的是大陸上的共同問題了。

種類	十三年末	十四年末	十五年末
日本銀行兌券	二,七五四,九二三	三,六七九,〇三〇	四,七七七,四二九
朝鮮銀行券	三二一,九七七	四三三,九八六	五八〇,五三三
台灣銀行券	一四〇,〇一八	一七一,一六九	一九九,六八五
輔幣及小票	五四一,四三四	六四五,三六四	七六七,一一〇
滿洲中央銀行券	四二五,七三八	六二三,六三二	九四七,〇五〇

四

中國聯合券	一六一, 九六二
備銀行券	三五, 五〇二
臺灣銀行券	四, 二八一, 五五四
合計	四五八, 〇四二

六〇, 〇七九	七二五, 〇三三
八, 〇七九, 八五五	九三, 〇一五
六, 〇八一, 二九一	

受戰爭影響最大者，要算物資方面，近代戰爭是消耗戰爭，保障物資是經濟戰爭不可缺之條件，戰爭爆發後，即次第實施了臨時配給統制法，米穀應急措置法，貿易及有關產業之調立法，輸出入品等之臨時措置法，以及產業法等，與物資有關之法律。特別是關於輸出入品臨時措置法，爲了保障國民經濟之運用，限制或禁止指定物品輸出或輸入，爲了需要供給關係之調整，在某種場合禁止用某種製品作原料來製造成品，關於製品的分配供給，讓與，使用和消費的必要命令，得由法律變更之，基於這種法律，自臨時輸出入許可規則開始次第

公佈之，各種重要物資使用之限制規則，販買取締規則，分配供給統制規則等。至於國內限制使用物品，乃戰爭進行中以及輸出入之必要物資，如鋼材，鐵，金，白金，銅，黃銅，亞鉛，鉛，錫，洋金，安基粉，水銀，鉛，石，棉，棉花，羊毛，木漿，紙，麻，皮，皮革，木材，重油，揮發油，生油，草，染料，工業鹽，石油，石炭，酸，酒精，酸，鹽，煤，煤油，石炭油等。不過限制戰爭

進行中和輸出原料的必要物資的使用，以及分配供給的統制，還是不夠，因此不能不採用增進生產和保障輸入的手段。關於鐵，銅，石炭，輕金屬，阿爾尼亞，鍊，鐵，金，

鋼，鉛，亞鉛，錫，洋金，石油及其代用品，曹達及工業鹽，硫酸，阿爾尼亞，木漿，金，工作機器，鐵道車輛，船舶自動車，羊毛，至電力的生產擴充計劃，從昭和十二年度既已開始實施，其後因受專制影響曾作一部份的修正。昭和十三年度開始四年計劃至昭和十六年度即可達成如期的目標，爲了生產力擴充計劃的實施，制定了以下各種法律，用以指導建設的途徑。

第七十三次會議通過，電管理法，日本收發電有限公司法，硫酸阿爾尼亞增加生產及分配供給統制法，工作機器製造事業法，航空機製造事業法，石油資源開發法，重要礦物增產法，日本產金振興有限公司法。

第七十四次會議通過：產金法，礦業法，日本產金振興有限公司各項修正法，帝國鐵業開發有限公司法，米穀分配供給統制法，建造船舶的流通資本及其損害賠償法，造船事業法。

第七十五次會議通過：石炭分配供給統制法，有機合成事業法，損害保險國營保險法，日本肥料有限公司法，日本輸出產物有限公司法。

第七十六次會議通過：重要機械製造事業法，帝國石油有限公司法，及絲業統制法，木材統制法，他如人造石油事業法的修正，帝國燃料與業法的各項修正。

根據以上各法樹立了許多重要措置，至於重要物資生

（61）

一九〇〇

產的加強和保障，究竟如何程度，若作確實計算，甚感困難，但生產方面已有某種程度增強，則係事實，迨至最近因受歐洲戰爭的影響，從海外輸入原料遂感困難，尤其是三國同盟成立以來，由于美國實行輸出許可制等，所給予生產擴充的障礙，更是不能否認的事實。原料物資得到既感困難，再加以勞動資源不足，特別是熟練職工的缺乏，實在是生產擴充上無法解除的絕大的障礙。還有因為船舶不足物資的被迫輸送的惡劣條件，尤為阻止生產的主要因素，此乃吾人所應注意者也。茲將工商部工業生產指數表表列如下：

總指數		製造工業		礦業	
十一年	一五〇，二	一五二，九	一三八，〇		
十二年	一六九，八	一七二，四	一五〇，六		
平均					

十三年	一七二，〇	一七三，六	一六〇，一
十四年	一八〇，四	一八二，六	一六四，五
十五年	一六一，四	一六六，四	一六一，二
一月			
六月	一七六，四	一七七，七	一六六，七
九月	一七八，二	一八〇，二	一六四，二

上表以昭和十四年的數目為最高，而最近生產的停滯，乃至縮小的傾向，恐不能觀察得之，僅能想像其大概，不能不說是遺憾吧！就貿易情形看來，昭和十五年九月，因無數字發表，難以比較，但根據財政部的調查，第三國的輸入（主要是原料和高度輕工業製造品）以昭和十二年為最高額，直至昭和十四年呈逐漸減少的情形，而昭和十五年又將如何呢？

在物資方面所應注意者，則為國民生活必需物資的供給，在戰時情勢下，達成戰時目標的主力，是保障和增強戰時物資，此乃無庸否認者也。不過另外方面，國民生活必需物資最低量的保障，亦為絕對不可輕忽的問題，生活必須物資的生產，就着勞力，資材，價格等的關係看來，動輒有減少之傾向，此乃令人寒心的現象，為全國分配供給的公平和圓滿起見，漸次擴大了票券制度，此亦為吾人

昭和十二年	二，四一八，三五四	三，四〇七，六四一	九八九，二八七
昭和十三年	一，五三九，三六一	二，一六二，五九六	三三三，二三五
昭和十四年	一，八五〇，七四五	二，三〇七，五二四	四五六，七七九

入超額

所應注意者，根據對務省的調查，（米是昭和十六年三月十五日到現在，其價是十五年三十一日到現在）現在已用票券制度的生活必需品的種類如次。

品目	實施市町村數	對全國的比例（百分）
米	六，三六九	五七，三一
穀	一〇，四二四	九三，〇二
糖	四，七九五	四二，八九

運動膠皮鞋	二, 五九二	二, 三, 一八
脫脂綿	二, 二七〇	二〇, 〇五
特別品	一, 六八三	一五, 〇三
木炭	一, 四八四	二, 三, 二七
煉動服	一, 二六五	九, 二, 三
乳製品	六四九	五, 八〇
麥及麥粉	三九九	〇, 五六
酒	一九一	一, 七〇
味之素	四〇	〇, 三五
乾麵類	二四	〇, 三一
醬油	八	〇, 〇七

直接遭受物資使用限制，製造禁止，票券制度的大，分配供給機構的變化等影響的，是小賣商店和小丁者，因此轉業和失業問題隨之發生，根據東京商工會調查，就東京市內一，一八所商店看來，其能繼續業務者，七八五所（百分之七〇，二）不能繼續者三三〇所（百分之二九，八），其繼續困難的理由，是價格限制（百分之二五，二）「七七」禁令（百分之二〇，八）職工人員的困難（百分之八，八）收買的困難（百分之五九，六）

其次內外批發物價的比較

年度	日本	英國	美國	德國
十二年平均	一三三, 〇三	一三二, 〇四	一三〇, 二	一二三, 五
十三年平均	一三九, 六	一二四, 四	一二八, 九	一二三, 三

五、最後看戰時經濟的綜合現象物價問題，物價昂騰，或低落的原因，就是匯兌的騰落，在戰爭下的日本匯兌行市，跟着外國匯兌管理法的強化，雖然如以上所述的與第三國的貿易年年顯示着鉅額的入超，但無論如何要以國策維持匯兌的水準。戰爭爆發的昭和十二年八月對英成立匯兌協定。以一先令二辨士的對英行市保持着不動的狀態，對美國匯兌協定的成立，也完備了維持基準方策。更從對英基準，確定了二十三元十六分的兌換基準，因此匯兌並未現出特別下落現象，在上海的日元以及聯合銀券亦並未影響日本的對外匯兌的行市，然而物價的指數，却呈如左昂騰的現象。

年度	批發物價	小賣物價
十二年六月	二三八, 三	一七一, 四
十二年平均	二三八, 三	一七四, 三
十三年平均	二五一, 三	一九九, 七
十四年平均	二七七, 五	二二三, 六
十五年平均	三三一, 三	二五九, 七
十六年四月	三三四, 四	二六二, 二

十四年平均	一五四.二	一一八.四
十四年十月	一六二.八	一三二.二
十五年平均	一七三.九	一五二.七
十六年四月	一八〇.二	一六五.六

就批發物價看來，事變發生的昭和十三年七月至昭和十三年七月間的騰貴率，為百分之六，四，昭和十三年七月至昭和十四年七月間的騰貴率百分之六.三，這主昭和十四年九月歐洲戰爭爆發以來，受歐洲各國物價暴漲的反映，物價的騰勢，因此採用了「九一八停止」，即依據所謂總動員法十九條價格統制令而規定者也。在戰事變以來的物價政策作簡單的敘述，戰爭爆發以後修改了暴利取締令，并加強其效力，而且以最高價格自主的統制來實行價格政策。其次基於製品販賣價格的取締規則，實施了公定價格制度。及至昭和十四年春，以低物價為基礎，決定了物價統制大綱，價格政策就表面上看來似乎是上了軌道的樣子，但此次歐洲戰爭爆發，國際物價基準為之動搖，價格的形成，也不過徒有其名而已，公定價格制擴大至今日而價格政策竟成了戰時經濟政策的中心問題了。

歷次內閣無不以推行此項政策為苦惱！可是價格政策不能不與物資方面的分配，供給，消化以及儲蓄政策來配合實施。為價格政策基礎的低物價政策和增加生產力，在戰時十幾個月是兩個矛盾問題，對此問題的解決，日本政府會付期之以最大努力了，但今日價格政策的中心所在，無當主張

一六六.九	一一四.五
一一〇.二	一一四.八
一一八.九	一一七.九
一二五.九	一一九.九

在通貨方面的見解為有力，試看「滿洲」華北物價的情勢（滿洲「中央銀行」，中國聯合準備銀行的調查前者以昭和八年後者以民國二十五年為基準）。

滿洲（長春）	北平
昭和十二年 一二五.一	昭和十五年一月 二八四.六
十三年 一四九.六	昭和十五年六月 四二九.六
十四年 一八一.五	昭和十五年十二月 四〇九.九
十五年 一二三.五	昭和十六年二月 四三〇.四

根據左表其各地的物價騰勢，較之日本內部尤為顯著，在「滿洲」及華北的物價情形與日本內地不同之點，其基本部份無疑是在通貨方面，物價問題，不僅是國內問題，也是關係通貨地區的整個問題，這是不能忽視的。

六、

以上就着戰爭下的經濟中心問題，財政，金融，物資，物價方面已作簡單敘述矣，我們在「一面戰爭一面建設」的中日事變中，要是確立「大東亞共榮圈」的話，以過去經濟體制是絕不能達到預期的目的，因為過去經濟體制，已到了行不通的界限，那麼我們要更進一步樹立高度國防國家的體制，去年年底所決定的經濟新體制綱要，就是針對着這種需要而來的。

現在已至援助之時

麥克納特

下文係美國保安部部長麥克納特在紐約援華大會上之演說詞要

氏一度旅華對於中國情形認識清晰茲譯出如左

我們之要求援助，并非無所希冀，美國人士之捐款是

用以填補中國人壯烈抵抗的人道牆壁之裂縫。同時，也是

在保持美國西方海外的自己主要的利益。在菲律賓的時候

，以及 後，我曾經守望着中國在戰爭鉄砧上之精力的鍛

鍊，我會親眼看見美國在太平洋上的利益之形成，所以

對諸君說：爲了美國，也是爲了中國，現在已至援助之時

。軍事的力量與工業的力量，一個意識着其偉大性的民族

，團結一致，效忠於自由之偉大鬥爭的諸領袖，從這

種特質中，將產生中國的勝利。這種特質將永遠不會遭遇

敗北的，所以美國不能不施以援助，中國所要爭取的，是

我們的勝利，中國是在遠方嗎？東洋是很遙遠嗎？其距離

不過如你們汽車的橡皮胎，你們電火接發控的雲母，你們

磨坊的燒紅的鉛錫。

若使中國失敗，門戶開放主義將永遠終結。若使菲律

賓聯合了法而斯的日本，在我們與全部亞洲之間，就築起

了一道障壁，若使新加坡與大東亞變成極權主義勢力的前

哨，那時你們就會曉得中國是如何的近了。那時你們，就

會瞭解東亞是我們的近隣了。因爲那些地方，是防衛我們

的工業的前哨，那些地方是美國事業的城堡。

他們要探聽我們取得東印度的橡皮的水路，這一點你

們可以問一問煤皮工人，汽車工人，與拿着水龍的救火夫

。他們在保護我們輸絲門答臘島的錫之入口，這一點你們

可以問一問農夫，賣罐頭的，以及那角上雜貨店的老板

娘。

他們經常在供給我們黑鉛，請問那在錫錫旁邊的人，

新加坡，菲律賓與中國海的自由，對於他是有甚麼意義；

而且從緬緬路上，輸送製造高級鋼的錫，從印度輸送製

坦克與戰鬥機上電火接發控的高級雲母，從蘇聯印度與菲

律賓並輪進艦。

這些路線，曾經開放給一切國家的，的確，是非常自

開放，就運極權主義的國家，都曾經從這些港口武裝過自

己，美國不能使這些路線封閉，美國的勞工與美國的工業

，必不能受侵略者的制眼，只有到過中國的人，才曉得在

其國內所經過的悲劇，只有到過中國的人，才能曉得侵略

者的佔領是多麼脆弱，差不多在四年以前，我乘旗艦「奧

古斯達」號赴上海，去會顏爾爾海軍大將，我們當時是非

常臨近轟炸的蹤跡，死屍仍然滿佈在街道上。

上海已不是中國的城市，無論在軍事上或在工業上，

「暴君」的記錄，是悠長而黑暗。那已記入了中國的歷史

中，但是在這裏可以看到完全的恐怖之頂點，可是這種恐

怖，無論男女老少，很少人畏懼，他們最大的缺點，就是

他們長期受難的忍耐力。

戰場中的烽火東

東方直布羅陀——新加坡

一、軍艦設防經過

新加坡為一島名，譯其字義，則為獅島。新加坡築港一案，在英國議會曾經激烈之辯論，可稱為獅島雄辯。此番雄辯乃英國議會史上有聲有色之一幕也。

民國九年，英國海軍上將賈利科氏 (Jellicoe) 自視察太平洋防務歸國，即建議加強遠東艦隊，建議獅島軍港，使其成為第一流海軍根據地。民國十

年，英帝國會議開幕，首相路易喬治會以此案提付討論，已有決策。同年十一月，美國華府舉行太平洋會議，其結果以四國協定代替英日同盟，英美日三國海軍噸位規定為五五三之比率，又議決除檀香山外，太平洋上三國海軍根據地均須維持現狀，不得建設新軍港。此項防禦限制之界線，起自東經一百十度，稱為華盛頓線，新加坡適在是線以外，此以英國外交

之勝利也。民國十二年五月一日，英國保守黨內閣在下議院宣布決定建築新加坡軍港，工黨反對此舉，不遺餘力。工黨之理由略曰，建築海軍根據地於新加坡，關係擴充軍備，與華府會議之精神相背馳，足以刺激日本之感情。新加坡固已有造船所，今加築軍港，用費至鉅，重糜國庫，深信此舉非擴充之時。保守黨之答覆略曰，新加坡在華盛頓線以外，不受四國協定

當我上次旅行到北平時，留在心裏的印象，我總也不能忘掉。總是在那裏我看見了中國的另一面，那裏有外國軍隊在街上行進，那裏有中國古代的金鑾寶座，變成一種抵押，那裏侵略者與傀儡同謀毀壞當地的獨立，但是，若站在城牆之上，遙向西山方面瞭望，那裏便是自由的中國，所謂戰爭的前線，是很遙遠的，但中國就在那門前亦未被征服。

這事在今天稱從前一般是同樣真實的，或者更為真實些，那些未被征服的中國人，是有看優良的組織，由於日本的禮貌，請我一行人去遊覽中國古代的長城，而且在歸途，日本人對我說，「你還想看看明陵嗎？」這是以允許的，但日本人不能保障我們的安全，遊人常受到伏

兵的襲擊或綁架，實在抱歉，新近在那裏就出過這類不快的事，我拒絕了日人之請。

但是當我一回到北平，就出現了中国偉大的領袖蔣委員長的一個代表，問我願意去遊明陵嗎？如果我願意的話，請接受了蔣委員長約請，爲了這件事，他已經命令他的部下「放行」我們這一行人。北平是這樣答覆着上海的戲劇，中國人民可以放棄他們的生命，但不能放棄他們的自由！在那裏立刻就發見自由中國的洶湧的精神，那裏顯現出征服者的襟裝是多麼脆弱，中國在等待他的時機，你們與你們的捐助，是可加速中國勝利時日之來臨，現在已至援助之時。

第之舉動。新加坡與日本之關係猶如紐約至直布羅陀軍港（譯義為將軍砲）期，美國既未嘗以將軍砲為威脅紐約而設，日本對於獅島築港亦可釋然。且英國在遠東之利害，尤重於舊友之感情。新加坡倘無修理戰鬥艦之設備，一旦有事，須駛回地中海。馬爾泰島修埋，相去太遠。新加坡軍港之作用，可使英國海軍自馬爾泰東進六千海哩。新加坡扼太平洋與印度洋之咽喉，英帝國領土四分之三，與人口四分之三，皆在印度洋沿岸，而太平洋上自治邦，如澳洲與紐西蘭，莫不贊成築港，並願極力輸將。為保障帝國之安全計。不能惜此費用，致貽後悔。當時政府黨在議佔多數，自由黨議員之屬於路易喬治系者，亦左袒議其議，故該案遂得通過，築港工程由此開始。

民國十二年，保守黨內閣下野，工黨繼起組閣，首相麥克唐納在議前宣布放棄築港案，保守黨仍欲貫徹其主張，工黨政府以自由黨之援助，得以二百八十七票對二百一十一票，對於該案，就上議院，則以五十六票

對十九票表示不滿於政府之所為。於是築港工程一度擱置，太平洋自治邦對此事與論殊激昂。民國十四年保守黨執政，軍港繼續建設，自後着着進行。民國十七年，船塢工程及港建建築開始。民國十八年第二次黨內閣成立，築港並未停頓。民國二十年九一八事變發生，工作轉趨積極。民國二十三年日本宣布廢止華府與倫敦兩次海軍條約，英國海陸空軍在新加坡聯合大操，藉以試驗防禦工事，是為海軍根據地之首次啓用。至民國二十六年十一月一日，築港工程全部完成，計歷時十五年，用費達三千萬磅之鉅。

民國二十七年二月二十四日，舉行軍港開幕典禮，有美國軍艦遠道參加，大受世人之注目。民國二十九年十一月，英國海軍駐地中海有大編隊之提督，同月英國遠東軍總司令波普翰在新加坡就職，緬甸馬來與香港之軍事皆歸其統一指揮。

二、軍港配備形勢

新加坡為岩嶺所成之島嶼，面積五六〇方公里，較香港大九倍。商港位於島之南端，臨新加坡海峽，軍港位於島之北岸，臨柔佛海峽，二地相距二十四公里。柔佛海峽有長堤橫貫之，使本島與馬來半島直接相連。新加坡為英帝國第四大商港（位於倫敦利物浦香港之次），英國商船運載貨物經過新加坡者，每日平均價值不下美金八萬萬元。全世界之橡皮幾盡集中此島，馬來半島與荷印諸島有世界最大之錫礦，樹膠與錫為獅島主要之商品。軍港位於長堤之東，此處海峽寬一海里，長十四海里，海水深入，可容巨艦，口門較窄，關鎖甚緊。港口曰桑奇要塞，與德國字平三島成犄角之勢，沿岸岸線起伏，茂林遮天，砲台建築得有掩護。口外島嶼棋布，可以佈水雷，泊潛艇，於海陸空之防禦，均極為適宜。軍港最重要之設備為二大船塢，一為乾船塢，一為浮船塢，可修理五萬噸之戰鬥艦，即在塢內建造軍艦亦復優為也。倉庫則有油池煤站等，其油池可貯油一百萬噸，石油取給於英屬北婆羅洲，所需之煤自印度運來。其電燈可與倫敦海軍部及澳洲雪梨港達爾文港直接通話，此二種海軍軍港並兼空港。海峽天

(88)

以花崗石及水泥鑄成，其上有雙軌鐵道，橫貫馬來半島以達於泰國，堤上又有公路及水管。蒼碧之海峽，且以白色之長堤，島上則有濃綠之熱帶森林，其地雖在赤道附近，而因海風之調劑，氣候爽適，此乃獅島軍港之背景也。

新加坡軍港之規模與海陸空三方而之戰略相適應。就海軍而言，新加坡具有一切現代作戰之設備，堪稱模範海軍根據地。凡一強大之根據地，其艦隊之戰略軸綫可達三千海里。試以新加坡為圓心，以一千五百海里為半徑，畫一圓周，不特整個中南半島與南洋羣島均屬於獅島軍港控制範圍，即香港亦在保護之內（香港距新加坡一四四〇海里），在大船塢未築成以前，英國遠東艦隊僅有巡洋艦驅逐艦等輔助艦，此後則主力艦可隨時調至遠東。自地中海蘭多一役英國戰勝後，新加坡之實力無形中已為增強。美國海軍亦因獅島軍港之成功，故變其固守檀香山之守勢戰略，進而與英國合作，利用獅島，採取攻勢，以期以保衛菲律賓及南洋各地，阻遏日艦

之南進。新加坡空軍之位置，在軍港之東，為奇襲之西，亦稱稱稱空軍根據地，廣大之飛機場由林莽與海軍艦隊而出，占地六百英畝。德國林空港雖最稱完善，但不及獅島空港能供遠程飛機之用。新加坡與馬尼刺航空路之開通，已為英美兩國空軍聯合之先聲。其他鐵工事，如修築要塞，裝設砲位，及建築兵營等事，均採最新設計，步兵以外，並增派砲兵及高射砲兵，獅島已可謂全部軍化。敵人自正而攻擊，絕難得逞。若自泰國進兵，以拊馬來半島之背，則因半島沿岸叢林密佈，沼澤遍野，行軍殊感困難，其後援隨時有被切斷之虞。現在英國陸軍大部集中於泰國邊境，即所以防敵人之側面攻擊。

試一覽世界地圖，其握兩洋之門戶。控海陸之咽喉者，有四重鎮，曰巴拿馬，曰直布羅陀，曰蘇彝士，曰新加坡，此四地分隸於英美二國，而新加坡當歐亞非澳四洲之孔道，尤為英帝國地運之中心。就戰略軸綫所及之範圍而論，新加坡為十線輻輳之本地，一曰印度，二曰緬甸，三曰緬甸，四曰爪哇，五曰澳洲，六曰斐洲，七曰菲律賓，八曰香港，九曰越南，十曰泰國。此十線之終點屬於英國領土者居其六。英帝國之國防端賴大規模之調動，蓋現代空軍發展極速，一地單獨防衛，實屬勞而無功，至於海上威力，若減少其流動性，則幾失去其效用。因此獅島一港遂成為英帝國大部分領土安危所繫之樞紐。印度為英帝國之寶庫，自有獅島軍港，乃可高枕無憂，緬甸緬甸亦並依為長城，以障太平洋之狂瀾，英國海軍之駝援澳洲亞西蘭者，必藉新加坡為唯一根據地。西起直布羅陀，東至澳洲雪梨港，英國軍港聯珠相貫，而新加坡居於領袖之地位，達爾文港為澳洲最近新加坡之一軍港，相距約二千海里，以此綫為底邊，以香港為頂點，此三角形之海面，亦即防禦日本海進最有力之海軍壁壘也，澳洲自稱對於保衛新加坡負有特殊之責任，目前澳洲陸軍之訓練，則注重於馬來叢林中之活動云（節錄其詞著：南洋衛地新加坡）

新加坡

太平洋的心

臟——夏威夷

我們所稱的夏威夷島，實際上是夏威夷羣島裏一個最大的島嶼，另外還有十二個大小島嶼，包括在羣島以內，其中著名的有：(一)毛伊島，(二)摩洛凱島，(三)拉奈島，(四)卡霍拉威島，(五)歐胡島，(六)考哀島，(七)泰夷呼島。總面積是六千四百方哩，位於西經一百五

十度四十分，北緯十八度五十二分至二十二度十六分之間。從夏威夷羣島北望，阿留地安羣島，自堪察加半島伸出。東面有中途島，威克島，薩摩亞島，構成南太平洋上美國海上防禦的火網外圍。

太平洋東是一幅形似蛛網的圓形大洋，而夏威夷則適位於這蜘蛛網的中心，而以夏威夷與環繞太平洋沿岸的重要港埠的距離比較，就能說明其在軍事攻守兩層意義上的重要性了。

拿夏威夷羣島的地形來說，全島由西北向東南，形成一道細狹的弧形斷線，各島互相拱衛，構成了密集錯綜的牽制作用，全島港水深淺，洲港基佈，與那重復，山嵐迴抱，極易扼守，蒙那那那火山，就在島上，地面形成起伏不平，最高地處，有達一萬三千八百公尺以上，巉峨峻嶺，收守攻兩易的效果。

羣島中有名的軍事設備，如高非爾特兵營，金剛岬，威克島，以及火奴魯魯入口處的砲台，其中尤以珍珠港，一方面足可代表夏威夷的軍事防禦力量所在，一方面可以表現羣島的特殊軍事價值，該港位於歐胡島的南岸，鐵道可通各地，港口距離夏威夷約有十二哩，在火奴魯魯西北，水面廣袤十方哩，水深六十尺，風平浪靜，成爲一個天然的好港，珍珠港與一般重要軍港的距離如下：

合恩角	六，四九〇哩	海參崴	三，七二〇哩
巴拿馬	四，六六〇	橫濱	三，四〇〇
舊金山	二，一〇〇	香港	四，九六一
西雅圖	二，四〇一	馬尼刺	四，七八〇
拉多維亞	二，三五〇	悉尼	四，四二四
阿拉斯加	二，〇一五	新西蘭	三，八五〇

舊金山灣的美爾愛爾得	二，一〇〇哩
聖地亞哥	二，二三〇哩
巴拿馬的巴爾波港	二，六八五哩
阿留地安之荷蘭港	二，〇三七哩
橫濱	三，三七四哩
佐世保	三，七五〇哩
關島之阿普拉港	三，三一〇哩
馬尼刺之阿克地	三，九〇〇哩
薩摩亞之吐吐依拉	二，三〇〇哩

由西北向東南，形成一道細狹的弧形斷線，各島互相拱衛，構成了密集錯綜的牽制作用，全島港水深淺，洲港基佈，與那重復，山嵐迴抱，極易扼守，蒙那那那火山，就在島上，地面形成起伏不平，最高地處，有達一萬三千八百公尺以上，巉峨峻嶺，收守攻兩易的效果。

羣島中有名的軍事設備，如高非爾特兵營，金剛岬，威克島，以及火奴魯魯入口處的砲台，其中尤以珍珠港，一方面足可代表夏威夷的軍事防禦力量所在，一方面可以表現羣島的特殊軍事價值，該港位於歐胡島的南岸，鐵道可通各地，港口距離夏威夷約有十二哩，在火奴魯魯西北，水面廣袤十方哩，水深六十尺，風平浪靜，成爲一個天然的好港，珍珠港與一般重要軍港的距離如下：

珍珠港的設防，是根據一八八四年美夏間互惠條約的規定而產生的，但正式開始設防，還在於一九一二年，到一九一九年八月間，珍珠港的海軍船渠才次第落成，當時美國撥款三千萬美元，配置砲台，以金剛山為起點，環繞港灣，即在砲位，著名的砲台如魯格，特魯賽，阿羅斯脫，美哈美哈等，都備有十二吋至十四吋至十六吋的大砲，另外還有可貯七十萬加侖的汽油庫，和無線電修理所，在一九二二年，美國曾再動用四千三百萬美金，繼續增強珍珠港的防事工程，在一九三五年夏威夷海軍大演習的時候，當時已可停泊軍艦一百六十艘了。(通英)

酣戰中的菲律賓

菲律賓在一五二一年被麥哲倫所發現，一五六五年，為西班牙征服，在一八九八年美西戰爭告終，割讓與美，由美設置提督管理行政，一九〇七年第一屆議會成立，主張獨立最力的國民黨佔多數，菲島獨立運動，乃從此萌芽，中間經過了半個世紀的菲民努力，終於一九三四年，美國會通

過達丁斯修正法案，承認菲律賓得設自治政府，一九三五年二月五日，新憲法通過，選出奎松為大總統，而以奧士敏副之，形成民主政體之雛形。

菲律賓人口約一千二百餘萬，面積廣袤達二十九萬六千餘方哩，百分之九十一，為馬來種之菲人，此外摩羅人亦不在少，惟散居於棉花番與蘇祿羣島而已。外僑以華僑為最多，數近十二萬，日美西諸國僑民次之。菲島全境，無乾燥之地，雨量豐富，農產物為其主要國民生產。甘蔗，麻，烟草，椰子等產量極富，就中尤以甘蔗為最，栽培遍全島，馬尼刺麻栽培地達四十九萬公頃，年產約四百萬噸；(一表四十四公斤)椰子的栽培面積，達六十萬八千公頃，椰子油的產量，佔全世界需要量的百分之三〇，馳名世界的呂宋烟，栽培面積為六萬公頃，年產六十萬噸乃至七十萬公担，米的耕種面積，約二百萬公頃，年產量平均為五千萬噸。此外並產小麥，椰油，椰乾等農產物，至於森林地帶，約佔全面積的二分之一，已中處安林達四萬平方英里，據一九三八年調查，菲律賓面積的百分之五十七，為森林。

業林，其中國有林佔百分之九七，五，民有林佔百分之二，五，樹木總蓄積量，約十億九千六百零八萬立方公尺，一九三七年的輸出量，達五十九萬三千五百公噸，金額達一百八十八萬六千比索，此外鐵產也極豐富，有金，銀，鐵，銅，錫，鉛，鋅，鎳，鈾，石炭，銻，石油，石膏等，就中金礦礦區，散佈全島，一九三九年的產量，達七千三百萬比索，鐵礦的產量，據一九三八年八月美國商務省發表的數字，在十億噸以上，鉛的埋藏量以時價十元美金一噸計約可獲得一億元以上的美金，除金鉛有顯著的採掘外，其餘大多放置未掘，可是菲律賓的貿易額，每年在四億八千七百萬元以上。

菲律賓近年來對於軍備，力加充實，實行軍隊的戰時編組，而編入於美國陸軍指揮之下，同時美國亦於其地新設遠東軍司令，并已兩度派遣美國將校前往担任勤務，今年六月七日，更派遣步兵中尉謝兵中尉等十七名，至菲軍中服務，以加強菲軍的實力，現菲律賓陸軍兵力正規軍約八萬三千，國防軍約十四萬，巡邏軍約五千，而其正規軍中的將校，百分之八十為

美人士兵百分之六十為菲律賓人，國防軍分駐於軍管區，全非分爲十個軍管區，空軍勢力，去年約有飛機六十架，最近已增加二百七十架，開今後六個月內，將增加至一千架。至於海軍，美國亞細亞艦隊的主力，以馬尼刺爲常川的中心地，巡洋艦三隻，驅逐艦十四隻，潛水艇十五隻，航空母艦三隻，與其他小艦艇合計約三十隻（素心）

仰光鳥瞰

自日寇侵佔越南以後，由於我國抗戰情勢的所趨，在暹印度支那半島上的英屬緬甸，就成了中英美及其他國家所注目的地方了。這二年以來，在伊洛瓦底江的三角洲上，突然地聚集了民主國家的各色人等，他們都忠誠的匆忙的爲了共同反侵略的任務，來往奔馳在這塊炎熱的印度洋的海岸上。緬甸首府仰光，一個四十餘萬人口的佛教聖地經過將近六十年的英國建設，已完成了這個三角洲上的現代都市，這里寄居着除一半土著的緬甸人以外，還有華僑，印度人，和英美

各國的人士。交織成民主國友人的相互合作生活。我們到了那裏，接觸着當地的風光，就自然的感受到一種濃厚的異國情調。

仰光的交通工具很多，所以我們上街，就是半里的路程，也要坐電車或是汽車。整個緬甸境內，華僑多的很；印度人也不少。在仰光市上，緬人差不多有一半，華僑佔四分之一，印度人也佔四分之一。其中商人，苦力，電車上，汽車上，和拉洋車的，大半都是由印度人來充任；這裏可以看出印度人的辛苦，誠實，和苦幹的精神，實爲我們所深切欽佩！而那些土著的緬甸人，却大半是懶惰成性，不事勞作，中國人則多數經商，或做其他生產事業。

仰光的生活程度，日漸高漲，除砲台紙烟台十一元左右，可購一筒外，其他各物比之國內，並不便宜多少；較之昆明成都和重慶，還有相當的低廉，但較諸幾月以前的西安或廣西各地，却又高貴的多了。

仰光是一個新興的都市，大的工廠，也僅有幾家，一切貨物，都來自日本美國上海和香港等地方。而

地政府，對各貨物，又抽稅很重，因此各種物價，都很昂貴。

前年我在越南的海防時，聽爲法國人很可惡；英國人在各方面，要比較好的多。所以預定了這次世界大戰的最後勝利，一定是屬於英國的。也就是屬於我們反侵略國家的。現在，我們可以看出見仰光全市上，都是「V」字記號，其意義就是「Victory」（勝利）的表示。這和我們「最後勝利」的標語，是一樣的雋永醒目。

仰光的大米，品質都好，一顆米有四分多長，在仰光還有一個大學，華僑子弟也有，緬甸人也有，但程度均不大高；街上商店，雖然不少，但大半都是些「賣錢」的，科書都很少。緬甸素稱「宗教聖地」，信教者甚多，遍地都是金塔，如進金塔，不能穿鞋；每日僧徒巡遊，擺鉢而去，游手好閒，從這種現象可以判定緬甸之所以自一八八六年起淪爲殖民的地區，這也是一個最大的原因。

原來在仰光也有些日本的商店，據云在前年夏季當英國封鎖緬甸交通的時候，日本人在大街上，不論乘汽車的，坐洋車的，或是步走的，都備

都是趾高氣揚，不可一世，中國人在

此時，反而垂頭喪氣，低首聽命。但

到漢口路重新開放以後，一切又反了

一個常態，這時却只見中國人在街上

，都匆忙的爲祖國的勝利，跑來跑去

；而不見日本人來往的足跡了。這裏

可以看到：這究竟是我們四載將半長

期苦戰所獲得的一種當然地位，這是

人家憑空就送給我們的一種「殊遇」

！是一件最現實的對比寫照。此次湘

北第二次大捷後，英文報也替我們宣

揚，仰光的新聞事業，不很發達，在

海外地方，我們缺乏辦報的人才，所

以報紙上的標題，以及刊載的內容，

常常有浮淺錯誤的遺憾！

有一次我到仰光的中國電影院去

刊看電影，在影幕的前邊，一樣的佈置

有黨國旗，總理遺像，林主席及總裁

的大像。當放映前，大家循例的肅立

起敬，充分的表示着，在這海外異地

，敬仰祖國領袖的一種情緒，並不亞

於國內，感人尤深，最有意義的一件

與香港續報記的有一家仰光大報上曾

登載了一篇滬上巨商虞洽卿氏的談話

，他說：「英國入常說日域所照應，

明瞭睡美，我敢說：凡日域所照應

，又無一處無中國人」！原來中國人

之滿佈世界，他們在國外謀生的辛苦

，和奮鬥的精神，是外國人所望塵莫

及的。

暴日蹂躪下的越南

「在安南反法運動如何？」當我

從安南歸來後，人們常常這樣的問着

「安南沒有反法的運動，却充滿

了擁護法國擁護英美的精神，但却沒

有成爲有組織的運動。」對這問題我

是這樣回答的。

雖然反英美的標題不斷的在河內

，西貢的報紙上披露着，但是這殖民

地的法國民衆，仍然有百分之六十擁

護英美。這是我一個很可靠的估計。

殖民地當局的行動好像日本奴隸

似的，但最低限度百分之九十的法國

人民是有着強烈的反日情緒，希望抵

抗日本的。

當法國初向安南提出要求時，

是坎提路克將軍統帥着安南。他是

一位反維琪政府者，當時全殖民地人

民希望他宣佈與自由法國聯合。

通過德國向維琪的壓力，日本很

快的得到貝當政府的允許在安南北部

駐兵與開闢飛機場，河內政府決定服

從維琪，所以事實上也就是服從透過

柏林與維琪的日本的命令。

從允許日本在安南駐軍與使用其

飛機那天起，安南遂喪失了他的獨

立，隨着日本駐軍力量的增強，以及

其機羣在河內政府頭頂上的吼叫，日

本使法方接受任何要求。

當安南垂首接受日方的打壓後，

擁護英國與自由法國的精神更在這殖

民地上流行起來，反日的情緒亦日益

增長着，他們知道日本將利用與德國

親密合作以使其維琪接受他那向安南不

斷的無限的要求。

在新年除夕，我在安南北部的

某小鎮上與幾個政府職員聚餐，當時

鐘打十二點時，一位政府職員舉起酒

杯站起來，用一種抑制的聲調說：「

祝自由法蘭西勝利！祝自由法蘭西勝

利！祝大英帝國勝利！」他們全體也

用低聲附和着。

人民對河內政府向日本妥協的態

度是非常憎恨的，雖然他們也明瞭沒

有外援，抗日是極希望的。安南當局

雖然明知大多數民衆深願擊毀與粉碎這傲慢的小小日本，但仍然繼續的被迫接收着暴日的欺侮。

在海防，一次我看見三個日兵打一位法國婦人。兩位法國政府職員站在旁邊看着却無能爲力，雖然毫無問題的這糾紛的引起是日本人，但政府仍命令那位太太向日本人道歉。那些時，在河內與海防最低限度有二三十法人，被野蠻的日本人打的重傷。每一件事總是日本人的錯誤，但總是受傷的法國人被政府命令着向日人道歉。

一位美國記者介考百曾被迫離開安南，因爲日本駐越總領事堅持着認爲他的撤退是對日不善意的。

在河內與海防，日人及開在當地人民中進行着反法的宣傳。靠近河內總督府的一座營房內，懸揚着叛逆者的旗幟，他們是蘭森之役的法國逃兵的旗幟，他們知道這裏面的旗幟，也知道東京區宣傳推翻他們的首領住在裏面，但是他們不敢搜捕他們，因爲門口站着兩個日本衛兵。

本年年初的時候，海防市長印了傳單發給全市公民，叫他們不要關心

日本人的情形。

數百法國青年因不滿政府對日的屈服行爲，而計劃着逃出這殖民地參加到英國方面去，但祇有數十個實現了他們的計劃，大多數却被禁閉在西貢與河內。

當局知道了在他們的軍隊很多人都想脫離法軍參加到英軍或自由法蘭西軍隊中去。遂加強各方面的防範，每隻海艦當離開時，都要經過警察的搜查。

除過赴法國本部者外，安南當局不准許兵役年齡的男子離開這殖民地，或亦有少數人允准赴美國或上海，但必須簽立保證書保證他們不得參加英方或自由法蘭西之軍隊工作。

幾週前，幾個法國青年企圖逃出安南顯示出傳奇式的勇敢，他們離開了他們的部隊，悄悄計劃着逃亡，在一個黑暗的晚上，他們潛入皇家船塢內去偷康姆包第亞王私人的摩托小艇，將快艇注以汽油後，便駛往新加坡，當他們剛剛駛出實康港口，被武裝快艇發現遭受扣捕。

月前，兩個政府小職員從馬來西貢，當他們的輪船遇見英國戰艦時

，他們便決定逃離，他們由輪船內躍入魚鈔危害的水中而向英艦跑去，但是，他們沒有正確估計了兩船間的距離，在距英艦差不多僅需二百刻時，他們仍被法輪救生艇捉住。

三月間，四個士兵乘坐中國式的小船企圖離開西貢而赴新加坡，但是剛離岸不久，就遭遇暴風雨的襲擊，此後那船再無絲毫消息，看來他們均遭滅頂之禍了。

二月間，兩個飛行員在河內機場偷架了一架舊轟炸機飛向緬甸，當經過暹羅北部離緬甸約五萬米的密林時，因汽油告罄被迫降落，機身雖已損壞，他們却均未受傷。暹羅政府將他們仍送回安南。但這兩個青年不久後，均在北非英國皇家空軍大隊內飛行着。

前安南總督，現任自由法蘭西軍非洲總司令坎提路克司將軍之侄，因作公開之反法演說，乘「愛登」號郵船由西貢解赴法國審訊，當該船剛開出安南領海，就被英艦勒令停駛，經將坎提路克司之侄與其侄媳放出引渡至英艦後，始被放行。

數月前，幾艘法國青年經過與安

南當局簽訂不參加美國及自由法蘭西軍隊的保證後，來到上海，但剛抵上海即轉輪赴香港加入英軍了。

在安南北部既有日軍的地方，日人對法人的態度傲慢極了，即在西貢及安南南部，法人仍是難堪日人之態度。

日人只要使其飛機在河內一掃考克斯一宮上盤旋幾周，則任何要求可以得到滿足的。

在西貢日人喜歡怎樣就怎樣騷擾，雖然那裏沒有駐紮日本軍隊。

只要將日人牽連在內的話，甚至他僅是兩個水手的爭吵，其結果也會引起日當局提出強硬的抗議。不管是日本人引起的糾紛，還是法國人受傷，抗議的一方總是日本人，陪罪的一方總是法國人。對提出抗議的事，日人從不會稍予抑制，故有時會一日提出數次，有時當午夜還要提出。

所以，無怪乎西貢一羣官員當走進日本大使館辦公室時，不自覺的掠着他們的頭髮深深的失望的嘆惜着。他們知道日本人來後他們會時常被嚴刑的訴苦與陪罪煩擾着。

只有一件事我看見法人沒有吃日本人的虧。在西貢一條熱鬧的街上，一個日本的公務人員彎下腰在東他

的鞋帶時，一法人從他背後經過，暴怒的火使這位法人狠命的向日人猛烈的一踢去，當倒在塵埃街上的日本人爬起來後，那位不速的攻擊者已蹤影不見。這樣的事情在西貢發生過三次後，日本人出街前非常的小心的束緊他的鞋帶。

在西貢誰都知道日本人運走的大量的米與換皮，是不付任何代價的。雖然他們明知他們受着掠奪與不平等的待遇，但他們有什麼辦法？他們能與日人單獨作戰嗎？英美當局拒絕幫助中國利用這殖民地維護英國的精神是非常可惜的，今天安南當局只有痛心的進行着反英美的政策，在西貢強調反英美政策的是政府報紙。

安南大多數的士民對他們的國家前途將發生何種變化的問題，好像全不感到興趣，在北部雖有反日的反帝國主義的組織，但是太小太不重要了，任何一方面，他們很容易受擁護日本的團體操縱而變為中立，雖然這些擁護日本團體的動作是要靠日本金錢收買來支持。

在那裏日人既進行着反法的宣傳，但明顯的他們尚不需要將法人一下踢出安南，這是為了什麼？主要的是法國很好的為他們統治着安南供給他

們需要的米與換皮，此外，在精衛的例子使他們明瞭建立一個有效的傀儡政權是非常不易的。

去秋，共產黨在安南北部的暴動，很快的形成流血的慘案，外國軍隊迅速懲辦之下，最少有一千人民被殺，殺戮被槍傷共產黨員每日平均約四個，直到現在還繼續進行着。

這暴動十分像受着新絲電報者的影響似的，他們在安南活動數年，他們的進攻是有着很好的組織，像過去幾乎佔領了西貢的機場，他們的行動根據着共產黨最好的戰略，如進攻警察局，割斷電線，破壞交通，擄取武器等。

法當局對暴動的鎮壓採取的手段是迅速而殘酷的，他們用他們所有的幾架飛機幾乎炸平了幾個村子，外國軍團用他們的坦克車與甲車大砲會同向當地居民進攻。

但是，共產黨的暴動却不能破壞安南運動混同，這種運動存在於安南南部，但力量却不斷擴大，曾受過法方教育的開化士著，他們是忠實於法國的，未受過教育的農人就不關心他們屬於誰，城市居民雖然愛於法國，但是沒有問題的，他們肯願繼續現狀，却不願受日本的壓迫。

（新趙光影譯）

論 動 員

梁幹喬

領袖說：

「現在我們所有一切的努力，都要歸結到一個共同的目的：就是在推動政治，建設國防，培養，充實國家生命力，以完成全國總動員！」

「我們要完成全國總動員，非教育，經濟，軍事等等，共同發展不可。」

「無論辦那一種事業的人，都要本着分工合作的原則，協同一致，以求達到全國總動員的目的。」

「總動員最根本的重要前提，就是組織，沒有組織，就不能發揮全國國民分工合作的效能，不能產生數個的偉大力量。」

「而國家組織的效用，其最大目的，就是要做到統制運件事情。」

「所謂統制者，屬於橫的；所謂制者，屬於縱的。必須此縱橫兩方面組合完密精密，才能成爲整個的統制。」

「國家一切如能統制，則無論軍事，政治，經濟，社會上任何紛繁複雜偉大的事情，均可提綱挈領，用組織的方法來推進，便可以達成全國總動員的目的。」

「一切要有組織，然後能統制；能統制，然後能總動員。」

「能夠總動員的國家，就叫做現代的國家；一定要

有現代國家的特質，才可以獨立生存於世界。所以，我們現在要想救亡圖存，必須大家共同一致，分工合作，來完成全國總動員。這件事，當然是極艱難

的事業，但，這是我們國家救亡復興的根本要圖，我們決不能畏難苟安而坐而待亡！何況，以我民族歷史之悠久，文化之高尚，本質之優秀，而且擁有極衆多的入口，極廣沃的土地，我們又那裏好自暴自棄呢？我中華民族，五千年以來，都比外國人來得聰明，難道到了現在，外國人可以做得到的事，我們就不能做到嗎？只要我們重去做，當然是很容易做到的。外國人沒有什麼巧妙，他們就是「做」；我們不如他，就是「不做」。一般人只知道「坐而待死」，不能「起而行」，因此，一切均歸於空談，毫無實效。結果，一切落伍停滯，馴至變成惰性，一切不能推動……我們現在所苦的，就是推不動！就是怠惰遲滯，死寂無爲！就是有許多人要來改造，也只有空談，不能實幹！……這個「坐而待死」的通行，我們既看清楚了，從今以後，我們就要信奉「總理知難行易的哲學，分工合作，竭志力行。首先，充實，培養，增強，加厚國家生命力——教育，經濟，武力；從此，就要實踐，實踐，快幹來推動一切，完成全國總動員，建設起三民主義的真正中國！」

一、我國全國總動員的目的

我們從領袖的訓示中，可以獲得一個極明晰準確的觀念。即：現代國家之特質，就是全國總動員；而一定要能夠全國總動員的國家，然後才能獨立生存於世界。所以，動員工作之

實施，實在是我們國家救亡復興的根本要圖。

在此浴血抗戰已經五個年頭的今日，我們才真切地體會到六年前

領袖對於我們的指示之深切著明，之謀深慮遠；才來開始動員工作之實踐，這實在使我們有無限的警覺，有無限的痛心！然而，也正是因為如此，才顯示出

領袖之陣容偉大，才顯示出動員工作之重要，之為我們國家救亡復興的根本要圖。所以，我們所處的環境雖然艱難，而我們的心情却是欣悅愉快的。我們應當，並且心甘情願地為此具有決定我們國家勝敗興亡的動員工作，而奮鬥！而犧牲！

現在，我們敬謹遵循着

領袖的訓示，及一年在實際工作中所得的經驗，以至嚴肅的態度，來促進和綜合我國全國總動員的特質，及其對於抗戰建國的偉大意義與作用。藉此以喚起國人的反省，以期相與致力於動員工作之奮鬥與實行！

首先，我們必須切實指明的，就是：我們現在所正在進行的「以軍隊組織民家」的戰時動員工作，其唯一的目的，就在于實行

領袖所指示給我們的「以推動政治，建設國防，培養充實國家生命力」為中心任務的全國總動員；而全國總動員之目的，就是要「統一四萬萬人之心為一心，制四萬萬人之力為全力」，俾「全國國民在政府一個號令之下，共同一致，分工合作，來保護我們的國家」。同時在原則上，亦就是為達成如德國人所指的 *Mobilization*，如英國人所指的 *General-mobilization* 之目的，不過，我們于此一定要再

事指明的，就是：世界列強實行國家總動員之目的雖然在原則上大致相同，惟各個國家的國家總動員所具之特質，及其為達成其目的所採取的實施方法與形式，則是千差萬殊的。我國的全國總動員，是有我們獨具之特質方法與形式的。準確而深刻的認識我國全國總動員所獨具之特質，是為把握實行全國總動員中心方法的唯一前提。

二、我國全國總動員的特質

我國全國總動員之第一特質，就是：世界列強之實行國家總動員，是以統制與運用開始的，而我們則以組織為最根本的重要前提。（例如：日寇的國家總動員法之第一條便規定說：本法案中所謂國家總動員，就是：當戰時，為了完成國防目的，而最有效的發揮國家的全力，並運用統制人的與物的資源之謂。）所以發生此種差異的原因，並非基因于方法的或技術的，甚至還不是政策的，而是基因於國情與國勢。這是有其極深遠之意義的，我們之所以鄭重的把此種差異提示出來，就是要我們從事動員工作的同志，對此加以深刻的認識和體會，因為只有對此能夠有準確的估計和深切的認識，然後才能整個的瞭解我國全國總動員之基本內容，換句話說，就是：我們之所以一定要以組織為最根本的重要前提的原因，正是因為我們現在還沒有足資統制憑藉的條件的原故。所以，當我們進行組織的時候，就要同時完成培養，充實國家生命力的，推動政治與「做到統制」的三大任務。第二個特質，就是：世界列強的國家總動員，是以政治為體，戰爭為用的；而我們則以抗戰為體，建國為用。這種差異的意義非常重大，但

第十期，其所以發生差異的理由却很簡單，最主要的原因，就是當我們建國尚未完成的過程中，即相當了全體性的全面抗戰，因此，在抗戰的本身，便根本賦有了特殊的革命的性質與內容，而成為建國工作最重要的與最高的一種形式了。第三個特質，就是：世界列強為補償戰場人力消耗的方法，主要的是利用機器；而我們則以人力替補人力，這是一個十分重要的事實，在這事實上，才確切的顯示出了我國人口衆多的威力，才確切的顯示出了我國衆多的人口，實極是戰勝強敵與雄飛世界的要素。第四個特質，就是：世界列強之對於現存勢力的統制與運用，是重於建設新的；而我們則建設新的遠重於統制運用現存的，這種迥別的情形，一方面決定了我們的人力動員一定要先于物力動員，而同時，又決定了我們的物力動員又一定要重于人力動員，這是有十分重大之意義的，把握此種輕重緩急的權衡，就是打擊日寇國家總動員的最有力的機動作用，特別對於淪陷區人心與物力之爭取上，以及對於國際輿論之爭取上，有其極重大而且現實的意義。

二、人力動員問題

組織既為我國實行全國總動員最根本的重要前提，而人力動員又為實行組織的唯二急務，故人力動員的問題，就是我們首先要提出解決的問題。

我們的問題是這樣提出來的，就是：要怎樣才能夠把民衆組織起來呢？為什麼民衆組織的形式一定要採取軍事的？為什麼組織民衆的責任一定要軍隊來負責？我們的答覆是簡單的，肯定的，而同時也是有力的。

我們堅決深信，要把民衆組織起來，第一就要把思想與勞動重新聯結起來；第二就要把勞動與服務重新聯結起來；第三就要把勞動服務與戰鬥密切的聯結起來。因為：構成人類生活本質的基本要素，就是：思想，勞動與戰鬥。而此三個要素是互相關聯，互相為用的，最健全的人類生活，莫不充分的具備着此三個要素。

歷史上最偉大的思想，其思想的活力，莫不附着于勞動而發為堅苦卓絕的奮鬥行為；世界上最優秀的民族，此民族之特性，莫不勤于創造，勇于戰鬥；社會上最健全的人，此其為人，莫不見義勇為，見危授命，以行其心之所安的，孟子所謂「自反而不縮雖褐寬博，吾不帶焉；自反而縮雖千萬人吾往矣」的道理，就極正確而明晰地說明了人類生活由思想一直發展到戰鬥的本性。

現在，表現為我民族最大的危機，就是思想不能附着于勞動；勞動不能發揮其服務人羣的精神而成為英勇的戰鬥行為，一般自命為具有優越之「體力與智識力」的人們，夫都把思想與智識看作為避免直接肉體勞動的「符咒」，大家都抱着一副「勞心者役人」的病態心理，終日終生所栖栖皇皇以求者，祇是在不必直接肉體勞動的場合，取得其「役人」之滿足而已，此非所知固已渺乎其薄矣，然其為害則直接斷絕了國家民族的生機和生命，因為這樣一來，一方面，使到一部份最優秀的民族中堅分子，便在意識上，生活上與廣大的勞動民衆對立起來，隔離開來；而另一方面，則使勞動成為了商品，成為了剝削的對象。從而，廣大勞動民衆，亦以為勞動祇是為獲得財貨以維持生活的一種手段，在維持個人或家屬生活之外，再不知有國家

，有民族，則至勞動的藝術創造的本性與服務人羣的精神均喪失無遺，而民族的戰鬥本能遂縮到幾乎不能自存的境地，國家亦遂失去了構成武力的重心！

所以，今天如果我們要完成人力動員的使命，要把民衆組織起來，那嗎，首先就要使一切智識份子，均要參加直接的肉體的勞動服務，俾克透過勞動服務的精神，使思想克回復其指導勞動的本能和本性，藉此以清算官僚主義的國家觀與「勞心者役人」的人生觀。其次，就是要把勞動與服務有機的結合起來，使全國的勞動民衆，都能欣悅愉快地參加集體的勞動服務，以期透過集體勞動服務的精神，展開廣泛的軍事化，藝術化，生產化的尚武的教育運動。這就是說，要以信仰爲思想之主體，透過新生活運動的精神，而統一在復興中華民族與實行三民主義的基礎上；要以勞動服務爲人力與物力動員之重心，俾全國的人力物力，均克通過全國總動員之脈管，而灌注于抗日的戰場之上。一言以蔽之，就是務使全民族之血汗，均爲國家民族之獨立生存而支付出來，不准任何一個人私有其血汗。血汗是國家的！

領袖對此，早就曾經懇切地要「全國成年民衆，均應有對國家對地方服工役之義務」，並主張此種工役義務，「宜由政府明定一生對國家服務義務工役若干日之期限，及每年爲地方服務工役若干日之期限」。最後，並會寄其極深切之希望曰：「倘能全國一致踴躍推行，則收效之宏，成效之速，實可操券而待！這是一種最深切的希望，同時也是一個最深切的教訓很明白的，一種具有堅定正確的信仰，具有服務國家的精神，具有共同一致的目的，具有

最密組織的勞動服務的本身，根本就具備了最充沛的生命力與生精力，最高度的國民經濟的價值與作用，與最堅強的民族戰鬥本能與力量。這就是最有力與最具體的證明人力動員之所以一定要由恢復思想，勞動，戰鬥的本性爲中心方法的原因了。

現在要繼續說明的，就是：爲什麼民衆組織的形式一定要軍事化的呢？而組織民衆的工作又一定要由軍隊担任呢？

第一個理由是政治的。這就是說：民衆組織的工作一定要由軍隊來担任的原因，就是因爲戰時民衆組織的目的，是爲着戰爭的原故，更具體的說，就是要政治配合于軍事，就是要民衆配合於軍隊，就是要「一民」，就是要「一民於戰」，就是要「舉國而資之兵」，就是要「令民與上同德，可與之死，可與之生，而民不畏危」，就是要「人人參加戰爭，致力國防」！

第二個理由是由於理論學的。中國過去數十年來，特別在五卅運動之後，民衆組織之在政治，文化，與社會運動中，都會佔有過相當地位，這是事實。可憐，在嚴格的觀點上說來，直至目前為止，在中國革命史上，實在沒有出現過真正名稱其實的，與其決定力量之民衆運動與民衆組織。換句話說，就是：過去中國歷史上所曾經出現的民衆組織，無論在意識上，在實質上，均不足以適應目前抗戰之需要。我們目前所需要的人力動員，無論在數量上質量上，在組織上形式上，在性質上與作用上，都是空前絕後，歷史上並沒有具體的先例。

然而，人們對於此種事實的認識，常常是模糊的！

我國現代的民衆組織者，幾乎全數都把組織的觀念建立在機械的論理學的方法上，顯其就固守着的組織觀念與方法，事實上是最狹隘最落後的。他們根本就沒有意識到：民衆組織之在國防上，是曾經有過其各自特有的性質，作用與形式的，而決定其性質，作用與形式的因素並不是論理學的方法論，而是當時當地那一羣民衆所處的生活環境與所相當的歷史使命。例如美國，美國自南北戰爭之後，就沒有遭過震憾全國的，足以威脅其生存的戰爭，而在沒有嚴重的戰爭與革命的英國，他的民衆，主要的不是在民主主義的形式下，被吸引於社會團體與政治機構之內。這難道是我們可以搬主觀去效法的嗎？又如德國，德國國社黨的民衆組織之所以採取軍事形式的原因，就因為在國社黨未執政之前，其所對於民衆組織的主要作用，是要輾磨因戰故而頹喪的人心，以與在民衆中有根深蒂固力量的社會民主黨相搏鬥；其在戰後，則爲避免凡爾賽條約上之束縛，而達成其重振軍備之目的原故。至於俄國，俄國的民衆組織，原則上是以黨爲核心，而採取社會職業團體之形式的，其運用民衆組織的方法不是公開頒佈的命令，而是暗中操縱的「黨團」。這就因爲當時的共產黨（布爾塞維克）在沙皇嚴酷統治之下，不特具有軍事性質與形式的民衆組織對無法存在，而且正是企圖利用社會性的職業團體以掩護其黨的活動和生存！

現在，我國民衆組織的觀念和方法，是深受俄國之影響的。其在形式上與方法上，都很多模倣俄國之處，這是無庸諱言的。但，現在已到了徹底摒棄與消滅這種模倣的，改組的時機。民衆組織的觀念與方法該轉變了！

國人應當澈底明瞭，俄國式的民衆組織的特質，根本就是破壞性的。他不是加強國家，而是分解國家；他不是團結全民，而是離散全民！前者是表現乎推翻沙皇，後者是表現于所謂階級鬥爭。這在俄國共產黨的立場上，也許是有其不得不如此之理由的，但在我國，特別在此全副抗戰的今日我們難道還不應該拋棄，換論，消滅此種觀念與方法嗎？難道這不應該放棄以黨直接組織社會性質之民衆團體，自限于羸弱狹隘而陷於落後方法嗎？難道這不應該推動新的力量，採取新的觀念與新的方法來充實人力動員的使命嗎？難道中國國民黨統治了中國十五年以後，還要倒退到滿清與北洋軍閥統治的時代去，以組織一些工會農會學生會等形式的社會職業團體以自況嗎？時候已經到了（假使不是過了的話）！我們應當遵奉

領袖「以軍隊組織民衆」的新觀念與新方法，推動起五百萬國軍，來執行組織民衆的任務，來實現空前無比的全國人力的總動員！來創造民衆組織的新歷史！

抑吾人于此猶未能已言者，即以軍隊組織民衆的訓示，不特賦與了組織民衆以新的方法，而且指示了我們以推動政治的唯一法門。這就把問題伸展到組織民衆的最中心來了。

現在，我們一般人都稱老百姓爲「國民」，爲「公民」，但在實質上，中國現今大多數的老百姓，都只是「家民」，只是「私民」。這並不是和現代若干的社會學者和政治家們所說的一樣，是因爲老百姓沒有做「國民」「公民」的答覆，而實在是沒有做「國民」「公民」的自由！這在兵役法的施行上，十分明顯地把此「國民」，「家民」，

「公民」、「國民」的性質與比重表現出來了。若就現在征兵的實在情形言，與其說是國家征「國民」或「公民」為兵，倒不如說是土豪劣紳與不肖鄉保甲長賣「家民」、「私民」去兵來得恰當，現在的縣長實在還沒有與土豪劣紳及不肖鄉保甲長爭取人民當兵的權能。夫兵役法為法制化了的國法，征抽壯丁，又不過徵用一小部份的國民，而其施行之難尚且如此，若欲付與現在的縣長以動員全民的責任，那當然是不可能的事。所以，動員全民的問題，首先就要表現為解放人民的問題。只有把人民從土豪劣紳及不肖鄉保甲長控制奴役之下解放出來以後，然後才能實現人力動員的任務，然後才能推動政治，而保證中央的命令一實能夠貫徹到每一個國民的身上，心上，行為上，事實上，亦只有中央的命令能夠貫徹到每一個國民的身上，心上，行為上之後，而後才能「統四萬萬人之心為一心；制四萬萬人之力為空力」，才能完成人力動員的任務，才能實現全國總動員！

最後，我們還要分析一個問題就是：那些土豪劣紳及不肖鄉保甲長，到底是用了什麼一種力量把人民控制在自己掌握之內的呢？這是在一般人都認為是封建關係作怪，而封建關係又是基於封建經濟的，政治只是經濟的反映（上層建築）。但，這是不對的！我們堅信，經濟並不是我們的命運，而中國目前的政治外不必是經濟的反映，構成土豪劣紳及不肖鄉保甲長之力量，第一是武力，是幾枝或幾十枝槍，幾個或幾十個，或幾百個心腹家兵家將，（如果有人硬要辯論就是封建勢力，那我們就讓他去做夢吧！）第二是由槍桿而來的政治力（我們一定要深刻認識

此地所指的假借兩個字，包含的內容）。至於經濟則不過是一種陪襯的力量而已，並無決定的作用。所以，要達到從土豪劣紳及不肖鄉保甲長控制之下把民衆解放出來，組織起來的目的，那首先就要把民衆武裝起來，所以民衆組織的方式，就一定是軍事的，組織民衆的任務，又一定要軍隊才能擔任！我們切不可害怕其理啊！

四、物力動員問題

現在要提出解決的問題，就是：我們有什麼理由說，一定要以勞動服務為物力動員的重心？而物力動員又一定要重於人力動員呢？這就是分析到人力動員在物力動員中的作用與物力動員的中心任務了。

領袖于民國二十四年，在其訓勉各省管民致力國民經濟建設的電令中指出：「中國國民經濟枯澁疲敝之所由，為人與物之脫節，為人與事之脫節，為生產要素與生產事業間之脫節，亦為生產部門間之不相調和，不相聯繫，而為整個之脫節。社會不知生產之重要，產業不能得良好之環境以遂其發展。是以，欲謀中國國民經濟之更生，非先喚起廣大之自覺不可；非人才或人力與天然資源發生密切之關係不可；非使各種人力與生產要素，為全體適當之配置，與全民共同之結合，而使為有效之發揮不可；非改變一切舊觀念，而消除有礙無形之障礙不可；尤非調整供求，使生產狀況與消費狀況相應不可。」這就最深刻與最正確的把人力動員在物力動員中的作用與物力動員的中心任務指示出來了。現在的問題，就是要怎樣才能把人與物，人與事，生產要素與生產事業以及生產各部門聯絡起來

投稿簡章

- 一、本刊歡迎哲學、政治、外交、經濟、史地、文化、藝術、文學及關於抗戰建國之文章
- 二、來稿請用鋼筆或黑墨精繪以便製版
- 三、來稿如係譯文請附原文否則註明原文之出處題目著者及出版之日期與地點
- 四、來稿篇幅以五千字至一萬五千字為宜
- 五、稿件之署名隨作者自便但於稿末須註明真實姓名及詳細住址以便通訊
- 六、來稿本刊有刪改權如不願修改請於投稿時聲明
- 七、來稿登載與否概不預告
- 八、來稿概不退還如於寄稿時附足退還郵費者不在此限
- 九、來稿一經登載其著作權即歸本刊所有不得再存他處自行發表如欲保留著作權者須於投稿時聲明
- 十、來稿登載後酌致簿酬每千字三元至七元簡單圖表以在本刊所佔篇幅之字數計算精細圖每幅三元至八元
- 十一、來稿若同時或已先在他處發表者雖經本刊登載概不致酬
- 十二、有特殊價值之稿件經作者寄稿時聲明其稿即得另議之
- 十三、來稿一經登載即按原附姓名地址寄奉稿酬如於登載一個月後尚未收到請來函查詢如逾六個月本刊概不負責
- 十四、來稿請掛號寄交西安香米園德化里新中國文化出版社思潮編輯室

思潮月刊

第一卷 第十期

中華民國三十一年二月二十八日出版

主編 劉重劍

發行所 新中國文化出版社

分社：西安香米園德化里
 分社：蘭州曹家廟七號
 分社：洛陽北大街
 分社：西京市門市部西大街一三七號

印刷者 中國文化服務社陝西分社
 分銷處 全國各大書局

價目表

期	限	冊	數	價	格	郵	票
一	月	一	冊	一元五角		在	外
半	年	六	冊	國幣六角八分		在	內
全	年	十二	冊	國幣十七元		在	內