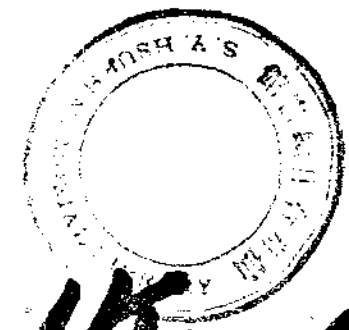


江蘇省建設廳定 中華民國二十五年十月十六日 核准掛號 登記為新聞紙類



陳其美題

江蘇合作

第九期

本 期 要 目

合作談座

合作社單營業問題論戰之調解……………羅虔英

國民經濟建設聲中各地特產合作之推行……………謝平橫

農村建設與農業合作……………良能

農村合作漫談……………李運民

整理金壇縣合作專業的計劃……………李克訪

合作新讀本……………羅虔英

第六課 消費合作社之意義及其效用

合作者介紹

唐啓宇先生

合作社介紹

江蘇省會有限消費合作社成立之前後(二)……………許先濤

江蘇省各縣特產合作社概況表

江蘇省各縣主要物產一覽表

合作消息

編輯室……………廳 軒

編 輯 兼 發 行

江 蘇 合 作 半 月 刊 社

社 址：江 蘇 省 建 設 廳

中 華 民 國 二 十 五 年 十 月 十 六 日 出 版

合作談座

合作社單營兼營問題論戰之調解

羅庚英

一、引言

近年來，關於合作社在中國單營乎兼營乎這一問題頗引起中外一般合作學者一番熱烈之論戰。這一論戰直到如今尚未罷休，究竟孰是孰非何去何從似乎急須出來調解之必要！故有本文之作。

合作社之業務，簡單的說來，有所謂信用業務，生產業務，供給業務，運銷業務，消費業務，公用業務，和保險業務等。所謂單營即是把一種業務作為合作社經營之原則，所謂兼營即是把數種業務作為合作社經營之原則。

單營有單營之理由，兼營有兼營之理由，各有所長，各有所短，本文先將雙方之陣容加以檢閱，然後再進一步從事調解之工作，使單營兼營這一論戰從茲和平解決，相安無事，這種大胆的嘗試，也許讀者諸君所允許的吧。

如今，讓我們首先把雙方的陣容加以檢閱。

二、主張兼營者之理由

(1) 辦理兼營性質之合作社能適合中國國情與社員經濟能力，因為中國一般農民教育程度很低，經濟能力又很薄弱，如果在同一區域內設立幾個單營性質的合作社則經營合作社的人才和繳納股金的能力都會感到極大的困難。兼營性質的合作社可使資本集中人才兼用，正可補救這種缺陷。

(2) 合作社的組成份子社員，社員的需要是多角式的。在一個區域內辦理一個兼營性質的合作社可以使社員對於合作

社的觀念和注意力集中起來，並且合作社的各種業務得到連鎖的平衡的發展，而滿足社員多角式之需求。

(3) 兼營性質之合作社可以節省一切費用以及增強經營的能力，因為用人省，費用省，一切開支自然減少，經營的能力從而加厚起來。至於單營性質的合作社，無論一切設備用人以及事業費因各立門面，勢必隨而增加，這樣就不免削減合作社經營的能力了。

(4) 依照合作社辦理的程度和其發展的趨勢，須次第推進各種業務，每一種業務全為適合社員之需要而生產，是極其自然的，這樣可以減少損失的危險。

(5) 兼營性質之合作社可以實行一個區域內之統制經濟，因為一個區域內的經濟權全在合作社之掌握中，合作社就得實行一個區域內之統制經濟，而建立整個國家統制經濟之有力的單位。

(6) 兼營性質之合作社祇要有一位精明能幹的領袖就可以統馭一切，各部份配置專員掌管，由一個領袖總理其成，則一切經營權之運用，極其靈活，如能使臂臂使指，社務業務因措理有條不紊，自可逐漸發達起來。

(7) 從事實上觀察起來，德國雷發巽式的合作社，名稱上雖為信用合作社，實際上還是兼營其他各種業務。再就目前中日兩國一般合作事業之趨勢看來，亦均走上兼營的程途。

三、主張單營者之理由

(1) 合作社是為全體社員所需要而設立的，如果兼營各種

業務，未必就是全體社員所需要的。這樣，以需要不同的人來組織一個合作社實無異宣告合作社之破產，結果其不至於失敗者幾希；不如只就各人相同之需要分別組成單營性質之合作社，來得切當而穩妥。

(2) 強納各種興趣不同之人在一個合作社里面，將來必然要發生許多糾紛，一旦營業失敗，究應如何分攤損失，且各部門所負擔的責任不同，這豈不成了難題？

(3) 兼營性質之合作社，需要一個精明能幹的領袖去統制各種業務，如果一旦領袖死亡或逃走或舞弊則勢必繼起無人，損失浩大，且這樣做法又失去合作社民主的精神。同時領袖有時難免因個人之興趣所在，對於各部門事業發生偏袒之行爲，使各部門事業未能平衡的發展起來。

(4) 兼營性質之合作社難免有彼此挪挪款項之事，這樣一來，一部門虧損就會搖動整個合作社之安全。如果設立單營性質的合作社，營業自可安全，效率亦可以增高。

(5) 要想健全合作機構，發揚合作事業，必須使每個社員對於合作社有相當之認識，對於社務業務有充分管理監督之機會，但在業務複雜之兼營性質合作社，缺乏學識經驗的社員就無法去盡其管理與監督之責任，並且根本就沒有這個機會。

(6) 依據經濟學的分工原理講，合作社的業務亦須單營，才能有大規模發展之可能，如兼營則事業不專一，且能力分散。各部門之業務全都不能充分伸張。

四、合理的主張

單營論者與兼營論者之理由既如上述，作者以爲雙方的立論皆有得失；尤其是雙方對於空間性與時間性之忽視，不能不認爲是一個極大的缺陷，這一問題之成爲一個難解之謎也就在此。

從空間性言，無論何種設施，大都受着空間的限制，因爲一個區域有一個區域的民情風土，宜於此者未必就宜於彼。一橘逾淮而爲枳，是一個有力的例證。因此無論何種設施均應因地制宜，否則未有不失敗的！辦理合作社亦然，其業務之應單營或兼營，均須視各地之環境而決定之，不應固執成見，抹煞事實做去。例如城市與農村的情況在今日之中國，就有了很大的差別：

(一) 城市人民生計情形複雜，農村人民生計情形簡單，兩者需要自亦互異；(二) 城市人口稠密，農村人口稀少；(三) 城市商業發達，農村商業落後；(四) 城市智識份子多，農村文盲多；(五) 城市工業製造品多，農村農業生產品多。只就這幾點已經足夠說明兩者情形之互異了。因此，合作社之業務經營宜於城市者就未必宜於農村了，德國之有許爾志式合作社與雷發巽式合作社，不是全無來由的！

再就時間性言，無論何種設施，大都受着時間的限制而變換其姿態。宜於過去者，固然未必宜於現在，宜於現在者亦未必就宜於未來。合作社的業務之轉變當然亦不能例外，總應因時制宜，以求適合此時之需要爲原則。

準此以觀，作者認爲農村合作社應以兼營爲原則，城市合作社應以單營爲原則。何以言之，且聽下文分解：

(1) 農村合作社應兼營之論據

(a) 農村合作社的社員大都是農民，職業既相同，生活又一樣，因之需要亦就相似。例如關於資金之調劑，農用品之購買以及農產品之運銷，全都是大家共同需要的。所以組織一個兼營性質的合作社最能滿足農民多角式的需要。如果一定要分別組織單營合作社，一個農民勢非加入幾個合作社不可，這樣不但農民無力繳納許多股金，並且今天這裏開會，明天那裏開會，農民那裏有許多時間來參加。同時，一個區域內組織幾個

合作社，各立門面，各種設備費用勢必重疊浪費而加重農民之負擔。這又何苦來呢？尤其是在農村中，組織信用合作社，大都是無限責任的，如果農民先加入無限信用合作社，再去加入其他幾個合作社，一旦一個合作社破產，其他合作社豈不是要受連累而發生動搖甚至於破產嗎？因此在農村中組織單營合作社實不及兼營合作社來得適當與穩妥。

(b) 農村中人材很少，適合兼營的合作組織，假如一定要單營，結果，人材還是那些，勢必一人兼任好幾個合作社的理事或事務員，一天只東奔西走就夠疲勞了，如謂管理人太少，則發生操縱的現象以及違反民主的精神，這到不然，鄉村中人材少，橫豎是這幾個人，要設法使他們不能操縱，却不是單營就不操縱。

(c) 農村中各種業務的時季，都不相同，其忙閑都有一定的季節，例如放款業務的繁忙；約在五月到七月；還款的季節在十一月至翌年一月；小麥運銷業務，在六、七、八、三個月；棉花運銷在九、十、十一、三個月。至於供給的業務又各不同，種子供給春天最忙，肥料供給夏季最忙，消費品的供給，冬天最忙，其餘的時間都是很閑的，正可以彼此互相調劑，假如是單營，忙的時候，忙得不開交，閑的時候，便無所措手足了。

(d) 一村組織一個兼營合作社，各種業務雖是混合，在農村中無大妨礙，因為農村人口稀少，每種業務不是十分擁擠不堪，混合起來，正可以相互連鎖，彼此幫助，經濟多了。例如社員之信用業務與運銷業務，不必須要現款交付，可以從一轉賬之勞，辦理清楚，豈不就便利多了嗎！

(e) 一村的經濟事業，完全集中在合作社中，則合作社可根據過去業務的情形，而釐定下季或下年之經濟計劃，何者應興，何者應革，整個的經濟統制，都在合作社的計劃中。

(f) 農村中各種業務，大多是相連繫的，所以需要一個兼營合作社，而且農業生產品因氣候的不同，生產種類和時間亦就參差不齊，兼營合作社是最適宜不過的。

(2) 城市合作社應單營之論據

(a) 城市因人口稠密的關係，每種業務都是很發達，就有單營的必要，假如再兼營，則不勝其忙了。

(b) 城市社員，大都是智識份子，若將各種業務，分開單營，人材亦夠，而且可以加多訓練合作人員，同時，也可使社員多數參加合作社的管理和監督。

(c) 城市中之業務，大多無季節之分，一年統是如此。

(d) 城市中合作社業務，偏於消費方面，消費物的品種，不勝其繁瑣，現在有許多辦理消費合作社的人，就主張在城市之消費合作社，每一部門，均須單營，可見城市中業務發達之情形如何了。

(e) 城市中工業生產品多，並且整齊劃一，極宜於辦理單營合作社。

(f) 城市居民大多係中產階級，生活較農村優厚，各人的需要複雜，不能相同，故亦應組織單營合作社之必要。

(g) 城市中的一切，大多近代化，事業愈精，分工愈細，此為經營單營合作社之一學理的根據。

五、結論

在目前中國情形之下，合作社之業務經營，應分別措置，不能泥于一說。農村合作社之業務，依照理論與實際而言，非暫採兼營為原則不可，假如農村人口稠密，合作社業務發達之後，當可再另為設計。至於城市合作社之業務，就客觀環境言之，仍應以單營為原則。此為中國合作社單營兼營問題之一個最合理最正確的判斷，且為順應自然之趨勢，似不必勉強加以否認者！

國民經濟建設聲中各地特產合作之推行

謝平橫

凡一地方之特產，即為當地農民生命線，如其特產能日求改進，獲得市場優越之地位，農民生活可由此達至優裕之境；反過來說，其地特產之產銷日益反嬰，農民生活便要日感貧困了。

江蘇省特產之豐，考諸本期附后物產調查各表，便可知其梗概。此調查各類，對於當地農村經濟，均佔重要之地位。但自從資本主義商品經濟勢力侵入中國以來，各地特產皆受莫大之打擊，致目今深陷於不景漩渦中。

資本主義商品經濟勢力侵入，舶來品在中國市場上能夠橫衝直闖，牠固是被着帝國主義的武力外衣，藉強國外交的不平等條約為護符，漢奸們，奸商們為虎作倀亦實為其主因，不然的話，洋鬼子多厲害！都不能夠深入中國農村的角落，如目今的猖獗。

話要轉過來，中國農村在資本主義的榨取之下，特產陷入危厄之境，我們若不闕求挽救瀾於已倒，將給予整個中國經濟莫大之危難。為要轉變這個不景氣，則需要我們能有決心，有熱誠，有計劃的樹立其對敵營壘，振興本國特產，漸漸地，把舶來品逐出於境外，補救每年不可數計之白銀流出的漏卮。

誰也不敢否認，振興本國特產，必要政府竭力提倡，給予其產銷上種種的鼓勵，協助，減少稅捐的優待，以及其他各種的便利，農工羣衆們，必要站在共同生產運銷的合作旗幟之下，免除各個單獨經營的耗費，各個底散漫易受舶來品龐大勢力的襲擊。

本國的特產貨品由生產者達至消費者，其價格什九數倍於成本，同在一個地方，同是一樣貨品，舶來品的售價，必多平廉於土產，更由於舶來品利用科學的生產，土產遠不可及其精

巧新樣，而由此，養成了目今國民樂用洋貨的劣習！政府給予特產產銷上的鼓勵，協助，減少稅捐，以及其他種種的便利，便可增進特產的質量與數量，由此減輕其成本，無形中，也就增強了特產的銷路，提高外貨入口的稅率。

生產者各個單獨的經營，非但資本微薄不能得到科學的生產；只在銷售上，各個單獨運銷市場，已是盤費耗損，中間商人尤可從中操縱窮其技倆，將有貨品滯積市場，受壓價賤買之苦。若然組織生產合作社，聯合生產者集中資本共同購置需用新式器械，實施科學生產，已可獲得質量之改進數量之增加與成本之減輕。所生產貨品組織運銷合作社經營共同運銷，尤可把中間商人打倒，建立起市場上的公平市價，這不但生產者增加收益，消費者的購買亦可得到諸多便宜。

近年來中國合作事業之經營，對於特產之發展，日益重視，尤於目今國民經濟建設運動積極之推行，舉國上下皆屬望於利用合作組織發展中國特產。在這個舉國上下重視於特產合作組織，以樹立穩固之國民經濟建設聲中，實有數點頗值我們之注意，宜應有予改進。

其一、合作社員尚嫌缺少訓練，致有合作社員不懂合作主義之滑稽，由此其名為合作社，實則無合作業務之實施。合作主義的勝利，必要合作者深刻認識合作之意義與經營，堅苦耐勞的奮鬥，慎重時務的推進，作者以為今後成立特產產銷合作社之初，應先有一二星期合作教育之實施，使凡一合作社員皆了解合作之意義與合作業務之經營。其二、合作社資金，是穩固合作社基礎的必要條件，合作社缺乏資金，則無異人體之貧血，作者前曾經歷過指導茶農組織茶葉運銷合作社，運銷合作社設立後，可免除茶商之剝削，每年能增加茶農三分之二的收

入，而且可以發展到南洋各商埠去。但是他們種茶時是需要資本，他們平時需要資本是向茶商告貸、借貸的條件除計高利外，須將所採茶葉不論價底賤賣與茶商，要是組織合作社，第一個問題就是資金問題，然而當地沒有放款合作社的銀行，爲富者不仁，到底貧窮的茶農不能享受合作利益。這就是一例，由此可知推行特產合作社的組織，尤非政府普設放款合作社之金融機關，實不易收效。其三、現在各地農民銀行是否惠及農民，關鍵還是在銀行經理，現在也有些聰明的經理利用農民們毫無智識，常事瞞騙操縱與剝削了。因此遭受破產的合作社不知凡幾。譬如實物放款，經理暗通批發行裏打折扣，合作社員沒有實物放款的優待，倒還不至如此吃虧！特產產銷合作社需用資金至鉅，依靠放款機關以流通尤至關切，今後政府實必要趁此時對於農民銀行取嚴格之監督，合作指導機關，亦應要設置督導員監視銀行放款，指導合作社發展業務，與督察合作指導員工作之勤惰與正誤。其四、合作社乃一經濟機關，合作社會計制度之優劣，至關係合作社之成敗，嗣後各合作社之會計

農村建設與農業合作

——讀了羅度英先生農業合作面面觀書後——

一、緒言

在本刊第四期刊載羅度英先生農業合作面面觀一文，給讀者有個新的認識，新的活潑，羅先生提出有十個大綱領：第一農村合作可以使耕地地化零爲整；第二農業合作可以增加國家土地行政的效力；第三農業合作可以漸進的平均農村富力，扶植自耕農，阻止土地的合併；第四農業合作可以樹立農民新的經濟依賴關係，形成有力的農村組織；第五農業合作可以提高農村文化水準，予農民一種向上求進步的機會與可能；第六農業

應一律採用簡易合作簿記，以明晰帳目，而便利查核，特產產銷合作社尤不可稍爲疏忽。其五、已往合作指導員之工作，似過着重於理論之闡揚，而缺乏實際業務經營之指導，所以合作社組織成立，合作社員對於業務之推行不知所措。這固是各縣合作指導員過少不足以應付實地環境之需要，合作指導員亦尙缺乏技術之訓練。特產產銷合作社質量之改進與數量之增加，關係於科學方法之實施，爲要特產產銷合作社能得到正常之發展，這一批指導人才應要從事調整。其六、特產產銷合作社之系統沒有寶塔式的建立，由合作社而區聯社，由區聯社而縣聯社，而省聯社以至全國聯合社，則無可調整合作社與合作社間之關係，與對外敵對營壘之樹立，及對外貿易的聯繫。今後應特別注意其寶塔式底組織之健全。

上面所述各點，實爲目今中國合作事業普遍之現象與圖救之對策，本期編成，因感發表本省各縣物產調查表不可無言，匆匆草成此文，掛一漏萬，在所難免，深願中國各地舉辦特產合作社者注意及之與不吝教政。

良能

合作可以使農民和人佔有的觀念逐漸淡薄，社會公共意識逐漸發展；第七農業合作是實現民生主義「平均地權」「節制資本」兩大政策的基礎；第九農業合作可以引起新興工業的發達；第十農業合作可以補助國家統制經濟統制糧食政策的施行。羅先生除提出這十個綱領之外，還作了大要的說明。在一篇短文中，居然也將農業合作的面面看到，這是一篇對農業合作開新紀錄的文字。

社會學家們，他們所常常想到的問題，隨是社會上的問題

，就目下說：社會的大問題，就是經濟的改善問題。大致對這個問題的發生，主張改善的有兩個對峙的意見：一個是重在分配；一個是重在生產。前者也可以說是消極的，後者是積極的。固然，一種需要，是迎合時代的環境而產生。歐美有歐美的環境，當然歐美就有歐美的需要。因此，環境的需要，乃是隨自然而演變的。就我們中國環境來說：人們在死亡線上掙扎，窮的窮得不可開交，富的富得了不得，釀成社會畸形的發展，局面混沌，於是只見每况愈下了。

不是嗎？那裏有荒蕪了的肥沃的土地，那裏也有行將垂死壯的年農民，這種現象，全國幾乎都看得到，地主們沒有得到地代的相當價錢，甯可把土地荒，這是事實；瘦弱的農民，他們的血汗已被地主們剝削到無可再剝，只有束手待斃，也是事實的。試問：農民即云是英雄，而無用武之地，有什麼辦法呢？老者死於溝壑，壯者逃於四方，此情此景，全國幾乎遍地皆是的。

自滿清有天下以至現在民國，其間人民的生活或得到一個好轉，也無非是偶然。所以孫中山先生有見及此，想出圖本的辦法，列舉「平均地權」，「節制資本」，為民生主義的兩大綱領，簡言之：平均地權，是使耕者有其田；節制資本，是使逃脫資本帝國主義者的大坑，以建自給自足的社會。

頻年以來，天災人禍，農村崩潰，更見如水就下，不可遏止！喊救濟農村口號者，大提倡經濟繁榮，經濟繁榮，自非提倡合作莫辦。良以合作的範圍森羅萬象，看看我國合作的發展之趨勢，由城市及於鄉村，由消費及於生產，更由單營以趨於兼營。自合作運動深入農村以來，其發展的程度，以為提倡信用合作社，作農村經濟奠定的基石；提倡生產合作社，其目的在於增加生產；提倡運銷合作社，以減除居間商人的剝削。凡此種種，性質與手段雖有所不同，而其目的則一。

顯然的，這些合作性質的提倡，還是沒有根本達到復興農村的願望。還不免有頭痛醫頭，腳痛醫腳的缺陷。實際上，我們不談救濟農村，復興農村則已，既揭發這個口號的旗幟，就得要從根本辦法着手，去「救濟」「復興」才是可能的。惟是，農業合作，才是真正的有效的農村建設的工作。就是說：惟有農業合作，才是救濟農村復興農村的根本辦法。

二、提倡農業合作的意義與價值

大凡一個運動的產生，自有其歷史性的演變的價值，同時，自有其時代要求作為背景，並不是偶然或孽造得起來的。農業合作產生於此時，牠的意義價值和時代要求，有如下的演變過來的。

1. 從合作意義言：合作是什麼？廣義的說：合作是適合經濟的幹法，經濟的意義，最後的期待，是「效用」二字，所謂效用，就是「成功」的意思。由經濟生效用，效用便是成功。狹義的說：人是有理性的，互助的動物，合理的社會，就是互助的社會。蓋互助就是合作的所謂「人人為我，我為人人」的意思。一種不合理的社會，就是你詐我虞的社會，賣空買空，不合作，或者口唱合作，而無合作的實際。把廣狹兩義合起來說：經濟的社會，是互助的社會，互助的社會就是人人為我，我為人人的社會，不能再有什麼剝削的階級存在其間。我們提倡農業合作，其意義就是使人盡其力，地盡其利。也就是能收合作的「效用」。

2. 從救濟農村言：上面說過的，有荒蕪了的肥沃土地，也有飢餓線上的農民，這種矛盾現象其癥結在什麼地方呢？不費思索的誰也答得出：這是一種不合理的社會病象，要醫治這個病，惟有組織農業合作，把土地收買過來，共同管理，共同經營，也不使地主吃虧，他們也同時可以參加合作羣共同工作。

3. 從社會進化言：因為合作是共同而作，社會的輪子是從

前進轉動的，合作運動是社會的一種進化運動。我們更可以知道農業合作是合作社的最高形態。羅先生也把這條列為綱領之一（見羅慶英先生作：農業合作面面觀）。他說：「（農業合作）如果普遍發展以後，一定影響到整個的社會經濟關係，樹立建設未來的民族文化經濟制度的基礎」。他這句話可以說得十分痛切了當。

好了，我們對於農業合作的意義與價值和時代要求作很簡略的說過了，我們不妨作進一步的來討論，以求得知道農業合作在農村建設中所佔的地位是何等的重要。

三、在農村建設聲中急須提倡的農業合作

農業合作其價值既如此，其意義又如彼，當此農村建設之聲，其聲塵上之時，農業合作正宜急須提倡，以完成農村建設的最後使命。就是說：農業合作一日不實現，則農村建設一日沒有完成，是勢所必然的。

惟是，農村建設之路，亦只有推進農業合作，始可勝任愉快。

今日之患既在貧，且在不均，我想，凡具有點時代社會學眼光的人，對這個認識，不會否認的。何以見得既在貧且在不均呢？這些事例是舉不勝舉的。農地荒蕪，農民失業，就是一個例證。

不啻唯是，自俄布爾希維克如洪水似的泛濫過來，真是世界各國，無不寄有其酵母，他們的思想，我們不能妄評他為不合理的，惟有其手段的運用，大不合論理罷了。孫中山先生早年之所以主張容共，正因為他們的思想很得，和他自己所創的民生主義不謀而合，可是他在實際情形上解釋民生主義和共產主義的分別道：共產主義是共現在，民生主義是共將來。足見他的眼光是何等的遠大。

至今尚引以為遺憾的，就是中山先生對他的一部民生主義

還沒有演完，雖然如此，然而我們也敢於下一個當語道：中山先生的民生主義其見地之淵源是基於合作主義而發生的。何以見得？我們就從他解釋共產主義與民生主義的分別中可以斷定下來，其手段之和平，目的之積極，眼光之遠大，與合作主義很相吻合，與共產主義則顯不相同的了。所以中國共產主義思想雖有一個時期也澎湃過，然而他們不管國情，拿來依樣葫蘆賣藥，故至今仍是狼狽不堪的。

合作則不然，我們想：中國是以農立國的國家，可是現在要去和不是以農立國的國家比較比較還不如，這真是說來可恥！為什麼會這樣的呢？有下面兩個原因：

第一，保守太甚，農具耕法一切墨守陳法。人家利用機械之力，一天可以耕幾百畝甚至幾千畝，我們呢，還是一下鋤頭向天，一下鋤頭落地，一天翻地翻不到一畝兩畝，這還要好漢子。像這個樣子，人家已經前進不已，你還在後面等，不落後，豈可以得？而羅慶英先生在農業合作面面觀，劈頭就說道：「欲發展中國農業生產，必須增加農業生產力，欲增加農業生產力，必須把握着三個條件：第一個條件是耕作機械化；第二個條件是農業經營合理化；第三個條件是農場管理科學化」。但要為實現這幾個條件，惟有農業合作才可以勝任的。因為農業合作，既可以使耕地化零為整，便於利用機器，復可以達平均地權之目的，實現民生主義。

第二，無組織集體化。外人常以一般散沙形容中國民族性，現在我們也不敢直截否認，一樣的，在我們沒有實地組織無事實證明以前，我們也不能承認這是必定的。惟有我們自信的，如從前外人訕笑我們作事只有五分鐘熱度，可是像××帝國主義者打我們，侵掠我們的土地，而現在事隔數年，東北義勇軍也一樣的勇敢，活潑，抵抗如初。這就民族性上說：外人有意欺我，辱我，我們也可不必去管他，努力幹就對啦，這已經

完全證明這種說法的錯誤。

現在我們要大聲疾呼建設農村，就必要提倡農業合作，提倡農業合作有兩個意義，就是：（一）把農村組織集體化起，來共同生產，共同享受，「各盡其能，各取所值」，這是合作的原則。也是解決民生的大道。（二）警破外人辱我欺我的真實性，證明「散沙」二字形容之謬誤，夫然後，國家既得以復興，民生痛苦因以解除，國際地位自然也提高了。

四、結論

農村建設是以蘇復農村經濟為中心。我們在上面說過的：今日之患既在貧且在不均，為要解決貧和不均，就得從改善農村經濟入手，要改善農村經濟，惟有從生產方面求得之。然而生產有道，像目前中國的農村組織之機構，成畸形發展的狀態，勢必要從根本改革才是可能的。如何才能可以根本改革，亦

農村合作漫談

在鄉間一致的呼聲只有一個字便可代表，就是「貧」而已矣！

大家辛辛苦苦，從年頭忙到年尾，一家的老少肚子裏不能換得一飽，所謂「民有饑色，野有餓殍」恰是現在農村間的寫照；可是反過來看那都市，雖給不景氣的濃烟籠罩着，也畢竟和我們鄉間大不相同，一般男男女女紅紅綠綠花天酒地仍是不改舊觀；頂闊氣的跳舞廳，巍峨的影戲院，還有甚麼電車汽車也天天在那裏改變花樣；一走進都市圈裏真會使你恍惚迷離陶醉在牠底懷抱；但若揭穿了牠底面幕，呀！青面獠牙，張牙舞爪，向你撲來，也真會使你不寒而慄，總而言之，牠底所以支撐得住，不被不景氣的空氣摧毀，便完全是我們這些所謂「貧」的鄉間人的整個生命，來替他撐腰，偉大的建築、是我們的骨血，山珍海味，是我們的鮮血。可是我們的生命怎會給牠抓

只有利用合作之方式，始可以成功。惟是，建設農村，改革農村，就得要從農業合作着手，是為必要的。

羅度英先生有一條提出「農業合作可以引起新興工業的發達」。這條特別予農村運動者以極大的興趣的。年來學者對此問題常有長篇論文發表，大致形成兩大派別：一派是主張以農立國；一派是主張以工立國。兩者其手段雖不同，其目的則一。所爭者，無非增進社會國家福利而已。現在提倡農業工業化，豈不是舉一而兩全麼？

提倡農村建設的同伴們！我們要大聲疾呼：

惟有農業合作才可以解決這崩潰的農村問題的；

農業合作，才是澈底的建設農村的唯一之方法！

寫於廿五年、九一八。

李運民

住，任意宰割？吸吮我們鮮血的管子在那裏？不慌！聽我慢慢道來：

凡是一樁事會吃人家的虧的，往往是「人必自侮，而後人侮之」有人講：「難道我們的血給牠吸乾了，還要埋怨我們嗎？」但不知道我們自己如果沒有深溝壁壘，來做自衛，他們被世界不景氣的鞭策，殺進我們家裏來是必然的趨勢，自己的眼光又很淺短看不到這一點，總以為是自己命苦天運如此，有何辦法？或許將來出了「真主」會得太平的；其實這就是「自侮」的地方，如果自己先有了戒心，再築起個深溝壁壘，甚或將計就計趁牠殺來的時候，用借刀殺人的方法，來利用牠一下，哼；這幕戰爭的左券一定操在我們手裏。

朋友！現在我告訴你一個絕妙的戰略，不但不會失敗並且還可達到借刀殺人的目的，這個戰略提出來也却是平常得很，

就是我們的「合作社」呀！

「哼！我們組織合作社，不過希望向農民銀行借點錢用，到期不還，還要押追，我們鄉下人，實在不敢再為領教，你說我們的戰略是合作社，我絕對不敢贊同，嘿！先生！」一個鄉下人跳起來說：

「不！來！我再和你解釋一下：我說的合作社是名實相符的合作社，既然叫做「合作」那麼僅希望借點錢用，是不是「合作」呢？要是僅僅如此，我們叫他「合借」社好了，何必叫他「合作」社呢？不「合作」的合作社，自然不會發生很大的效用，自然不會抵抗都市的榨取！」

合作社是要大家一心一德誠懇懇攜手來，作我們需要作的事體；合作社是把大家很多的個人結合起來變成一個「疾病相扶持，守望相助」的有無相通，利益與共的團體（無甯說是一個和睦的大家庭），比方信用合作社吧！個人的信用有限，容易受人欺騙，大家聯合起來信用便大，我們在鄉間流通我們自己的金融，城市裏的甚麼錢莊當舖我們一概不睬他，讓他自己闖開大吉，若真是要向我們鄉裏活動，至少須合我們的條件（利率低），並且我們拿來他一個錢絕對當十個百個錢用，流通的速度使他格外的大，能夠做到很多很多的合作事業，他當然得不到甚麼好處，即算他得到了相當的好處，而對我們的利益總比他來得大，這就能夠使我們的金錢不致大量的流於都市了。這是第一個砲壘。

再如運銷消費等合作社的組織根本都是要把冒稱「懋遷有無，服務社會」而實際來剝削我們的一般行家商人打倒，我們的農產品自己集攏來運銷，我們所需要的貨品自己來做老板也集合大家的力量，從別的地方（價錢便宜的地方）買來供我們應用，甚麼行家，商人統統不能染指，他如果要「利」來誘惑我們，或用競爭的方法想來淘汰我們的組織，那就看看大家是

否真正團結，真正合作，不幸給他們破壞了或離開了，還是不能脫離他們的牢籠，還得受他們的剝削，這一點不能不特別提出來向大家講明白的，如果做得好，這便是第二個砲壘。

還有其他的合作組織，沒有不是想方法來增加我們的收入，消滅第三者的剝削而設。你看！這樣我們的血，我們的骨髓還會給他們（都市）來做享樂品嗎？

不過須有個條件，就是大家無論如何要認識清楚，「我就是合作社，合作社就是我，」這一點。換句話講：「合作社的不好，就是我的不好，」總不能說我與合作社沒有多大關係，合作社是他們幾個辦事人（監理事）的私人事體，要知道合作社的辦事人是我們選舉他們來替大家辦事的，不能說，他不好，甚或拆了爛污來坑害我們，我們不好意思說出來，或是不敢說出來。合作社弄不好，是要大家來共同負責任的喇！自己有責任在身與自己的切身利益有關，怎好不講話呢？絕對不能客氣，不應客氣，尤不能以私害公，才是大家應有的態度；同時大家既來組織了合作社，也就是另外組織了一個大家庭，這家庭好不好，就看我們家裏的父子兄弟能不能合作，能不能和睦，記得有一副對聯是：「父子協力山成玉，兄弟同心土變金」就是這個意思，所以合作社的社員，要常常見面，互相規勸，互相幫忙，不但在經濟上，因為我們互相幫忙而得到好處，就是在道德上講，我們也必須像家庭的父子兄弟一樣互相砥礪使大家個個都變成一個完善無疵的人。

喂！大家過去是否這樣做法呢！如果這樣做去，我敢來保險我們鄉間的金錢不會再向都市裏流，並且會使都市的金錢倒流到我們鄉村裏呢！要再加上因為有了合作社我們的道德也愈發健全的副作用，哈！哈！合作社才真是我們的救星呢！到那時候我們建立了，合作的家庭，合作的新村，合作的縣市，合作的國家，甚至合作的世界，不是「齊家治國平天下」的大事業都讓我們合作社來擔當起來了嗎？那麼我再來問大家：「過去是不是這樣做呢？」

——完——

整頓金壇縣合作事業的計劃

李克訪

本縣合作事業，推行已有數載，各區成立之合作社已達六十處，若不在質量上謀發展，則前途危險堪慮！故今後對於事業之經營，不僅在表面之宣揚，尤當注重內部之充實，期達社員能瞭解合作真義，職員能擴張業務，夫如是，則合作方可名符其實。然以目前之情形論，各社組織既未健全，基礎極不鞏固，而有待於補充改進之處正多，爰訂整頓計劃綱要如左：

(一) 改進要點：

1. 數量發展過速，質量未能隨與并進——本縣養蠶合作社多為向農民銀行借款而組織，亦有政府命令辦理養蠶共育而組織，數目雖多，而組織未得健全，社員缺乏訓練，故不能發揮合作之效能。
2. 社員合作觀念不正確——此與數量過快問題相聯，因其發展過快，指導不得周詳，社員入社多受借款利誘，不解合作要義，以致各項業務不易推進。
3. 職員服務心薄弱——合作社職員，除缺乏記帳、開會、養蠶、烘繭、運銷等辦事能力外，亦多對於合作無深刻之認識及堅決之信仰，稍有挫折，便灰心意冷，不能忍勞任怨，熱心到底。甚有自私自利者，投機取巧，朦蔽社員以圖個人之利益。
4. 社務不能自立——各社成立之後，完全以借款為目的，其業務不能自主自營，在目前農村破產，經濟恐慌，借款發展業務，本為政府補助之方法，而各社不諒其旨，因之經營數年之社，借款則逐年增加，此現象極為危險，一旦金融機關停止借款，則社中業務將完全停頓。

(二) 改進原則：

1. 引發社員自覺，促成自主自營的合作組織。
2. 注重質的發展，充實下層組織。
3. 注重合作實例指導。
4. 以漸進穩妥方法，來開拓社務。
5. 發揮合作組織的功能及活力。

6. 以中小農充合作社的中堅份子。
7. 用教育力量作促進社務之動力。
8. 厚集合作社自給資本。

(三) 改進方法：

甲、組織方面：

1. 聯合社採用經理制，促進工作效率（理事專負推動設計規劃之責，交經理執行，并督飭之）。
2. 提高各社組織標準——過去無糾紛，現在無意見，記帳清楚，按時開會，并有記錄，股金遵章繳納，運用合理，且對於業務有一定之計劃者，方為合格。
3. 改組或解散不健全之合作社。

乙、教育方面：

1. 舉辦講習會，抽調各社理監事訓練，培育下級幹部人才。
2. 利用農閒時，實施社員訓練。

丙、業務方面：

1. 指導兼營業務，使社員能充分發揮合作之功能。
2. 輔導辦理、信用、養蠶、運銷業務。
3. 注意借款，并限制其用途。
4. 輔導各社按時開會及記帳。
5. 逐年增加股金，并使辦理儲蓄業務。
6. 輔導改進生產工具及技術。

丁、行政方面：

1. 厲行社務視導成績考核辦法。
2. 厲行按期查帳辦法。
3. 取締假用合作名義並防止破壞合作社行動。
4. 設立示範合作社，以資指導。

編者按：這篇計劃雖是短短數百字，但是已將一般合作社的現狀與救濟之方針粗舉，頗有價值，特撰登之，以供各縣合作指導同志之參考。

合作新讀本

羅虔英

第六課 消費合作社之意義及其效用

消費者，主人翁，生產者，原僕從，
彼奸商，最刁兇，兩頭蛇，與兵戎。
自斯後，財集中，富愈富，窮愈窮，
羅時達，諸先鋒，創消社，建奇功。
諸原則，世所宗，九二載，聲名隆，
民主制，建大同，本自動，無強從。
現金制，倡儉風，日累積，利亨通，
貨物美，價錢公，依購買，共分紅。
消費者，莫矇矓，快合作，爭光榮。

說

明

人類的生存不能一日離開物質上的需要，就不能不消費而求需要的滿足，衣食住行即為基本消費，人類的熙熙攘攘，東奔西走，所為何來？目的何在？一言以蔽之，曰：無非為解決消費問題而已。在商業制度未興起之時，消費者是人類社會的主人翁，生產者是消費者的僕從，所有一切生產之耕作製造全都聽從消費者的命令。消費者需要什麼，生產者就供給什麼。自從商業制度興起之後，情形就兩樣了。一般不事生產的好商市僥運而生，把生產者與消費者挑撥離間起來，從中取利。他們好像兩頭蛇，一邊向生產者甘言蜜語，押價收買生產品，巧奪生產者之利益；一邊向消費者假獻殷勤，抬價出售消費品，剝削消費者之利益。自斯而後，生產者受着營利主義的支配壓制，操縱生產手段，奸商市僥更從中肆其巧奪剝削的伎倆，遂使財富日益集中，而形成勞資階級之對立，富者愈富，窮者愈窮，只有富翁才能得到物質上的充分享受，貧窮的却連基本消費都不能獲得。於是勞資階級鬥爭日益激烈，社會失業羣衆日益增加。是在西歷一八四四年吧，英國羅時達地方，有二十八個織工，因為受資本家的壓迫，驟告失業。他們覺悟到非自己結合起來，創辦商店及生產機關就無以生存。於是他們共同創立羅時達公平先鋒社，發明消費合作社十四條原則，其中最重要的，如（一）公開及自由的入社，即無論何人只要他具有社員資格都可自由加入合作社，毫無一點勉強的氣味。（二）民主制度，實行一人一票權，凡是社員不管繳納股款之多寡，一人祇有一票權，以人為本位，不以資本為本位。（三）現金制度，即凡社員向合作社購買物品必須現錢交易，不准賒欠，這樣可以養成社會節儉之風氣。（四）依照購買額分派紅利，即凡社員向合作社購買物品可以取得股票，年終結帳後，合作社依照社員購買額之多寡，公平的分派紅利。

上述羅時達先鋒社所創立的幾個合作原則，迄今九十二年來，還是普遍的被世界各國合作社奉為金科玉律，它的事業日新月異，如今已握著英國產業界的最高權威。總計各項合作工廠共達一百四十餘處，並且在加拿大非洲印度各地拓殖廣大的農場。羅時達諸先鋒之豐功偉績，夠得令人欽佩呀！消費合作社最初是以經營日用品，向生產者直接批發物品為目的，但是要得到價廉物美的日用品，最後的目的是消費者自行製造，自行耕種，自為販賣，即自為商人。消費合作社的本質，概括的說，可分兩點，（一）需要相同的消費者自動組織，羣策羣力，求為消費而生產——直接生產消費品。（二）消費者保護自動的權利，以合作精神消殺資本主義的毒瘡，免除中間商人的剝削——直接向生產者批發消費品。馮文氏說得好：「你們應當自己做自己的商人，自己做自己的製造者，方能供給自己以品質最良價格最廉的物品。」這可說是消費合作社所有的本質。談到消費合作社的效用，約而言之，至少有着下面幾點：（一）個人方面：減少個人經濟上之受人剝削，養成節儉之美德，享受物美價廉之利益，以及得到不必縮衣節食之資本累積。（二）社會方面：消費合作社在社會經濟上，可以說是和平革命，避免階級鬥爭以及防止大資本家之產生。（三）黨治方面：消費合作社是節制資本最有力的武器，它可以把托拉斯、卡特爾等大資本組合逐漸消滅，貫徹總理分配社會主義，消費合作社之效用大矣哉！消費者的大眾們，莫再洗醉矇矓了；趕快結合起來，組織消費合作社，參加消費合作運動，為我們全社會人類爭回主人翁之光榮地位吧！

合作者介紹

唐啓宇先生

江蘇的合作運動，國人皆推為全國合作運動的前趨；江蘇的合作事業，亦認為是全國合作事業比較最有成效的省份。但是，江蘇合作之能有今日，追本溯源得力於唐啓宇先生中正沖和，躬



之聘，主辦合作社指導員養成所於南京，訓練下層幹部工作人員，開我國養育合作專才之先河。養成所學員除本省各縣保送外，外省學員，計江西、湖南、浙江、福建、安徽等省，亦有十八名

唐啓宇先生

，而後各省合作事業之推動，亦賴得其弟子之力，授課四月，學理與實習並重，畢業學員八十三名。養成所結束後，先生遂任江蘇省農礦廳合作事業指導委員會常務委員，籌謀規劃，慘澹經營。先生以為辦理我國合作事業，不重空論，亦不求仿效外國，惟圖充實實際經驗，創造中國

現實之推行者實多。
適在民十三年齊魯戰爭之後，先生方新由歐洲遊歷回國，目睹災區慘狀，即建議於政府。應提倡合作事業，設立農業貸款局，舉行低利貸金，以救災黎；惜因資金無着，未果實現。至民十五年，上海銀行擬分設代理處，提倡組織鄉村信用合作社，先生應請赴江浦等縣調查，旋亦因政變復中輟。待國民革命軍抵定東南，建立新部，省政因而恢復，十七年三月，先生遂得晉江蘇省農礦廳

本位合作事業，方能真正適合乎國情。當時江蘇省合作事業之推行，劃全省為若干區域，先設立區合作社指導所八處，在江北為江都、南通、東台（先在淮安）、銅山，在江南為鎮江、無錫、吳縣、崑山（先在松江），以謀逐漸發展。因政府指導力量甚為雄厚，事業合乎需要，各縣合作社之組織，風起雲湧，至十七年度終時，本省合作社數已有四〇一所，很迅速地奠定了江蘇合作事業的基礎而影響及於全國。先生倡導合作事業

的功績，可謂既偉且大！而民衆因組織合作社直接間接所獲的幸福和便利，更難以數計。

十八年八月，先生更籌備第二期養成所於鎮江，復調育合作人才，以求充實，惜以另有高就，不得不中途引退，近年來，先生努力合作事業，倍更於往昔，在本省仍參加指導中國合作學社光福合作實驗區合作事業，並分赴湖北、福建等省考察合作事業，尤常為合作月刊，東方雜誌，地政月刊各刊物撰合作論文，並創刊農業周報，鼓吹農業合作，風行全國，如今已發行至五卷十八期。

先生字御仲，乃江蘇江都人，美國康奈爾大學農業經濟學博士，曾在美專攻合作有年，現任全國經濟委員會簡任技正，江蘇省農業管理委員會委員，歷任國立東南大學，中央大學，中央政治學校教授，中央政治學校蒙藏班主任，江蘇省黨部常務委員，中央宣傳部農民部宣傳主任，江蘇省合作事業指導委員會主任委員，江蘇省農民銀行監理委員，農礦部專門委員，民食委員會專門委員，考選委員會專門委員，黃河水利委員會簡任技士，土地委員會秘書，各省市合作訓練人員養成所講師，門人遍於宇內。著有合作概論，運輸合作之經營，農政學，農業經濟學，中國農業改造與農墾學，中國農業之經濟的研究（英文本）中國農業改造問題叢書等書。

江蘇省會有限消費合作社成立的前後 (三)

合作社介紹

許先濤

本社成立後，乃積極謀業務之進行，辦理登記，分區職務，聘請事務人員，佈置社址，辦理進貨，及其他一切事宜，於七月十五日假建設廳召開第一次理事會議，當經決議推陳理學仲明為理事會主席，并負責與江蘇省農民銀行及江蘇銀行接洽合作大權為社所，黃理學克歐担任會計，薛理學樹棠担任文牘，先濤担任事務，并推黃理學克歐、柳理學建、及先濤等三人負責起草業務計劃，並經該會決定在中山路江蘇省教育產品處設立第一分社，委託該處代辦，暫以三個月為限，確定八月一日為開始營業日期，七月廿一日假建設廳召開第二次理事會議，通過本社業務計劃草案，准與非社員發生交易，聘薛理學樹棠兼任經理，沈濤、方家慈、章培德三人為事務員，推先濤與教育產品處訂定代辦第一分社業務合同。

本社業務計劃，包括進行步驟，經費概算，推進方法三項，進行步驟依章程之規定，經營業務，分門市、儲蓄、服務、批發、製造五部，次第舉辦，經費概算分臨時費及經常費二款，臨時費多屬用於開辦費及舉行創立會方面者，預定為一百五十元，但實際所用極少，因大部租架傢俱，均係由省農民銀行所撥借，經常費每月概算為一百四十元，全年度一千六百八十元，推進方法擬定數種，在省會普通設立分社，與社員切實取得聯絡，儘量勸導非社員入社，并注重文字方面宣傳，以期全省會民表能徹底了解合作意義，自動參加。

本社原定八月一日開始營業，嗣以所辦貨物未能如期運到，應用簿冊表格書類，亦未印刷完成，以及其他各方面均籌備不及，不得不略為延期，但所有負責工作人員，均已星夜加緊工作，努力趕辦，如考核市價，辦理貨物登記，填發社員證，佈置一切等事項，乃展遲至八月八日假建設廳第一分社同時開幕，除專函通知各社員外，并登載省會蘇報、新江蘇報、大江南晚報等廣告，又聘張憲律師為常年義務律師顧問，本社供給社員日常之需藥品，進貨概以適合社員需要，足以改進生活為標準，來源有下三處：(一)各地生產合作社，(二)各教育生產機關，(三)各大國貨工廠，以溝通消費

者與生產者之直接關係。售貨種類，暫分糧食、食品、煤炭、衣着、文具、雜品六大類，統由總社辦理進貨，分發分社，依照所定價格發售，平時并由經理或事務員赴市場調查市價，以作增減標準，門市部及分社之售出價值，及銷售數量，均每日解報總社進賬，所有交易概以現金為原則，營業時間自上午七時起至下午九時止，每逢星期一上午休息，下午自一時起至九時止，并舉辦社員電話購貨，不取運費，以上各項均詳載營業規則，以資遵守，關於會計方面，亦力求完密，便於稽核，不易發生弊端，所訂會計規則及賬簿組織系統，均係採用新式簿記，參照其他合作社試行有效者，及實際情形，并請江蘇省農民銀行審查修正，試行以來，尚覺適用，自開幕後，每日來社發生交易社員多達二百餘人，營業總分社每日共達八九十元，少亦三四十元，其中消費以糧食類為大宗。

第一分社係委託江蘇省教育產品處代辦，以每月營業總額提取百分之三，作為該處經理常支費用，但不滿七百元時，約以七百元計算，社員購買該處產品，亦得記載消費數量，照分社利率，由該處商得各出品機關之同意，提取百分之五撥歸本社，八九兩月社員在該處購買產品，約共七十餘元。

八月十三日假建設廳召開第一次監事會議，當經決議推沈濤先為監事會主席，朱監事葉生担任文書職務，并通過函請理事會將每月營業概況造具書表，送會審查，八月二十三日假會館召開第三次理事會議，議決要案甚多。薛經理樹棠因兼任推廣合作實驗區副主任職務，改推先濤兼代，擴充流動資金，與江蘇省農民銀行訂立透支契約，暫以國幣一千元為限，添聘李理學先擔任會計，并確定與省會保證信用合作社取得密切聯絡辦法，九月二十五日假會館召開第四次理事會議，通過本社職工服務及待遇規則，在省會寶塔路、荷花塘、京畿路三處，添設第二三四三個分社，推黃理學克歐及先濤負責籌備，并函請省農民銀行大衆導報附置一欄，為本社發表消息地位。

以上歷次會議議決案件，均逐步實行，如向農行透

支一千元，已陸續借用，以敷業務需要，寶塔路等三處分社之設立，以省會保證信用社社員，大照電氣公司職工，及京滬鐵路職工志願加入為社員者甚多，故在該三處地點，先行添辦，最近已着手籌備，一俟籌備就緒，即寬相當地址，正式成立，函請省農民銀行大衆導報專欄，亦自十月一日起實行，每期并分發社員一份，以資查考，該館提倡合作事業，尚在積極推進，即本社亦得協助甚多，大衆導報每日出版一次，為民衆必須閱讀刊物，本社每期分載業務狀況，組織情形，管理方法，各項通告，及各類物品介紹，不獨可使社員對社減少隔膜，一般民衆對本社亦有相當之認識，抑且可得專家之指導，予以改進，與江蘇銀行及農民銀行籌備合作大權為社所，經理事會決定進行，已與該兩銀行接洽，所有工程圖樣，亦已設計製成，除辦公室及門市部外，如公共宿舍，公共膳堂，圖書室，娛樂室，游泳池等，均包括在內，共需建築費約十萬元，是項計劃，如果實現，舉凡公共設備用品，公共衛生教育事業，均易於置辦，其他關於章程方面，如理事會組織及辦事細則，暨經理部辦事細則，業已擬定草案，以明定職權之劃分，將待下次理事會之討論，最近并擬在省會社員衆多地點，設置通訊箱，凡社員有所建議事項，以及需要物品，均可填明投入箱內，由社逐日派人按時收取，儘量容納社員意見，及求社員購買便利，平時對職工之訓練，及事件之處理，亦深加注意。

辦理合作社易致失敗，最大原因，約有四端，一為物品不適合社員需要，二為會計制度不完備，三為工作人員不負責任，四為社員對社不信仰，本社對以上各點，均力求革除，更盼各社員具有決心熱誠，予以維護，不備以繳納社股為已盡義務。如此業務發展，當無限量。本社成立不久，基礎未固，一切當不敢自以為滿，須繼續不斷努力前進，總期完成最初之計劃，達到最後之目的，求民生問題之解決，并樹立全省合作社之楷模，供受合作訓練人員實習之場所。

一完

江蘇省各縣特產合作社概況表

縣別	特產名稱	社數	社員人數	已繳股金元	產銷數量	產銷總價值元
無錫	麥白	三	一一三	三六〇〇〇	二六二担	三二四六〇〇
武進	1.斜紋布 2.鮮繭 3.魚類 4.豬	九	六三九	一八三〇〇	担1.布100疋 2.鮮繭3担 3.魚類4.豬5担	三三六〇〇〇
吳江	1.綢 2.生絲 3.鮮繭	三八五	三八五	一八〇〇〇〇	担1.綢100疋 2.生絲3担 3.鮮繭4.豬5担	一五三三六〇〇
常熟	1.乾繭 2.鮮繭 3.魚類 4.豬	三〇	一八三	五九〇〇〇	担1.乾繭100担 2.鮮繭3.魚類4.豬5担	二四〇〇〇〇〇
吳縣	1.毛毯 2.草蓆 3.鮮繭	三二	一九四	六六九〇〇	担1.毛毯100担 2.草蓆3.鮮繭4.豬5担	二四〇〇〇〇〇
海門	1.薄荷油 2.水	二	五	五〇〇〇	担1.薄荷油100担 2.水	三六〇〇〇〇
啓東	棉花	一	三	三五〇〇〇	担100担	二四〇〇〇〇〇
崇明	1.海產 2.菜瓜 3.西瓜 4.黃牙	二	一〇〇	九六〇〇〇	担1.海產100担 2.菜瓜3.西瓜4.黃牙5.豬6.魚	二六〇〇〇〇〇
金山	魚類	一	六	六〇〇〇〇	担100担	三三〇〇〇〇〇
青浦	鴨蛋	一	六	四〇〇〇〇	担100担	五八〇〇〇〇〇
松江	1.棉花 2.黃豆 及其他	二	六五	一六六〇〇	担1.棉花100担 2.黃豆3.豬4.魚	四一三五二〇〇
丹陽	1.魚類 2.桃李 枇杷 3.磚瓦	三	一三三	六〇〇〇〇	担1.魚類100担 2.桃李3.磚瓦4.豬5.魚	一〇〇〇〇〇〇〇
句容	黃砂缸	一	三〇	三〇〇〇〇	担100担	一四〇〇〇〇〇〇
江寧	1.蟹 2.刀魚	一	二二	三〇〇〇〇	担1.蟹100担 2.刀魚	六〇〇〇〇〇〇
鎮江	綢	一	二二	二〇〇〇〇	担100担	五〇〇〇〇〇〇
江陰	1.珠羅紗 2.土布	四	一〇三	一〇三〇〇〇	担1.珠羅紗100担 2.土布	一〇〇〇〇〇〇〇
靖江	棉花	一	三	五〇〇〇〇	担100担	一四〇〇〇〇〇
南通	棉花	二	一〇六	一〇六〇〇〇	担1.棉花100担 2.豬	四〇〇〇〇〇〇
如皋	1.蠶 2.蜂 3.其他	三	六五	六〇五〇〇	担1.蠶100担 2.蜂3.其他	三二八〇〇〇〇
泰興	象棋	一	五七	二二〇〇〇	担100担	三三〇〇〇〇〇
淮安	1.紅蘿蔔 2.大頭菜 3.土菸 4.蒲	三	六	一六〇〇〇	担1.紅蘿蔔100担 2.大頭菜3.土菸4.蒲	三三〇〇〇〇〇
阜寧	蜂蜜 蜂蠟	一	八	一六〇〇〇	担100担	四〇〇〇〇〇〇
江都	豬 雞 蛋 及其他	一	三	一〇〇〇〇	担100担	一四〇〇〇〇〇
興化	1.菜油 2.鮮花 3.花	一	三	三〇〇〇〇	担1.菜油100担 2.鮮花3.花	四〇〇〇〇〇〇
泰縣	豬	一	一五	三三〇〇〇	担100担	九六〇〇〇〇〇
高郵	1.毛巾 2.土布 3.魚類	三	七	三六〇〇〇	担1.毛巾100担 2.土布3.魚類	三三〇〇〇〇〇
銅山	1.棉花 2.米糖	一	二七	二七〇〇〇	担1.棉花100担 2.米糖	二二〇〇〇〇〇
沛縣	1.棉 2.蠶 3.森	四	三	二六〇〇〇	担1.棉100担 2.蠶3.森	六三〇〇〇〇〇
蕭縣	棉花	四	二八	二〇八〇〇	担1.棉花100担 2.豬	六九〇〇〇〇〇
睢寧	蠶	一	六	二〇〇〇〇	担100担	三二〇〇〇〇〇
總計		一〇四	七五〇	六六二〇〇〇		三二七〇〇〇〇〇

附註：一、右列特產合作社係據各縣呈報並業務較為發達者 二、吳江縣之社數欄及銅山縣之已繳股金額欄各該縣未填報清楚故從缺

江蘇省各縣主要物產一覽表

(調查者—江蘇省建設廳)

縣別	品名	名價	目出	品人	附註
江甯	天鵝絨			陳子錦	
	天鵝絨			陳介記	
	天鵝絨			王毅記	
	天鵝絨			王大華造紙廠	
	天鵝絨			宏業公司	
	天鵝絨			金城公司	
	天鵝絨				
	天鵝絨				
	天鵝絨				
	天鵝絨				
	天鵝絨				
	天鵝絨				
無錫	各種呢絨			廣裕織布廠	
	各種呢絨			美恆公司	
	各種呢絨			美恆公司	
	各種呢絨			美恆公司	
	各種呢絨			美恆公司	
	各種呢絨			美恆公司	
	各種呢絨			美恆公司	
	各種呢絨			美恆公司	
	各種呢絨			美恆公司	
	各種呢絨			美恆公司	
	各種呢絨			美恆公司	
	常州	各種呢絨			協源染織廠
各種呢絨				永成機染織廠	
各種呢絨				永成機染織廠	
各種呢絨				永成機染織廠	
各種呢絨				永成機染織廠	
各種呢絨				永成機染織廠	
各種呢絨				永成機染織廠	
各種呢絨				永成機染織廠	
各種呢絨				永成機染織廠	
各種呢絨				永成機染織廠	
各種呢絨				永成機染織廠	
武進		各種呢絨			大成紡織染公司
	各種呢絨			大成紡織染公司	
	各種呢絨			大成紡織染公司	
	各種呢絨			大成紡織染公司	
	各種呢絨			大成紡織染公司	
	各種呢絨			大成紡織染公司	
	各種呢絨			大成紡織染公司	
	各種呢絨			大成紡織染公司	
	各種呢絨			大成紡織染公司	
	各種呢絨			大成紡織染公司	
	各種呢絨			大成紡織染公司	
	江陰	各種呢絨			華澄公司
各種呢絨				天綸紡織公司	
各種呢絨				華澄公司	
各種呢絨				華澄公司	
各種呢絨				華澄公司	
各種呢絨				華澄公司	
各種呢絨				華澄公司	
各種呢絨				華澄公司	
各種呢絨				華澄公司	
各種呢絨				華澄公司	
各種呢絨				華澄公司	
江陰		各種呢絨			華澄公司
	各種呢絨			華澄公司	
	各種呢絨			華澄公司	
	各種呢絨			華澄公司	
	各種呢絨			華澄公司	
	各種呢絨			華澄公司	
	各種呢絨			華澄公司	
	各種呢絨			華澄公司	
	各種呢絨			華澄公司	
	各種呢絨			華澄公司	
	各種呢絨			華澄公司	
	江陰	各種呢絨			華澄公司
各種呢絨				華澄公司	
各種呢絨				華澄公司	
各種呢絨				華澄公司	
各種呢絨				華澄公司	
各種呢絨				華澄公司	
各種呢絨				華澄公司	
各種呢絨				華澄公司	
各種呢絨				華澄公司	
各種呢絨				華澄公司	
各種呢絨				華澄公司	

類別品	名價	目出	品	人附	註
吳江各種絲經		震澤各經行			
各種標葛絲		丁人和綢廠			
竹筴		盛澤各機料店			
松江草菜					
各種毛筆		俞文林 鄭重遠 毛筆店			
各種呢布					
電池					
天馬山礦石					
蜂蜜		農業推廣所			
土布					
金山各色土布		縣府			
各色牛皮		朱涇萬德新 鹿廣寶牛皮號			
土人參		縣府			
和膠棉					
本質					
大花粉		高橋鎮金正記 特產			
鬱金香酒		縣府			
各種磚瓦火磚		閔行浦南東南 磚瓦廠			
美術傘		南橋鎮陳瑞蘭			
乳箱櫃	每具12.0 元	金匯橋永聚號			
南匯各色土布		周秋仕 周桂才			
各種機製磚瓦		大中磚瓦公司			
南匯毛巾		凌秀峯			
綵襪		倪端			
衛生紙白關紙		徐作新			
火柴		大中華火柴公 司			
電池		大光明電池商 店			
銅器					
川沙蜂蜜					
糯米紙 即米精紙		大中華廠 華興公司			
各色花邊		勤家路張伯 張錦樓合慶 顧順隆			
土布毛巾		王長慶布號			
魚皮 魚翅		東海周菊生			
上海各種呢布棉花		顧橋農民教育 館			
各種棉磚		泰山磚瓦公司			
各種磚瓦		信大磚瓦公司			
熱水瓶等		亞光電玉公司			
紗襪		中華第一針織 廠			
各色呢布		顧橋土布改 良指導所			
蠶絲		永盛源尚公司			
蠶香百合		奇春鄉親民農 場			
各種草蓆等		農藝生產訓練 班			
黃山各種布疋棉花		農氏教育館等			
嘉定出粉					
嘉定各種茶葉					
嘉定各式五金器具 年曆墨水筆等		合作五金公司 出品精良			
各色呢絨綢布		嘉定染織廠			
絲光毛巾		大全仁毛巾號			
各色草拖鞋					
鬱金香酒		南翔寶康 特產			
竹刻					
草織物					
青浦純室 黃山石		金立人養蜂場			
深陽眼藥		章和瑞堂藥號 童二禮堂藥號			
表芯紙		義隆潤紙號			
丹陽丹陽綢緞		綢業公會 中教館 豐號			
瓷土		合成瓷土礦 高橋鎮			
香草		江德茂香號			
句容筆鉛		萊裕興			
草蓆		中華三育研究 社			
課室桌椅		同上			
開刀床		同上			
石灰		龍潭水泥廠			
藥材					
金增各種茶葉		芽龍農林場			

縣別	品名	名價	目出	品人	附註
江陰	龍鬚草			藥業公會	
	煤			煤官山煤礦公司	
	茅山藥材			大中華火柴公司	
鎮江	火柴			大中華火柴公司	
	罐頭醬菜江醋			恆順源記醬園	
	張亮彩蛋			張裕昌寶記	製用科學方法
	蜂窩			西門大街	
	江綢			彌陀寺巷	
	香山蜂場			香山蜂場	
宜興	各種陶器			晉泰陶號	
	白粘抽水馬桶	每只		周德新	
	沙壩缸	每只		洛新陶器廠	
	各種陶器	每只		興業陶器廠	
	瓦等	每只		粘面磚瓦公司	
	各種陶土釉料			第二寶藏農教館	
	標本陶器製				
	作說明				
	各種粗細紙			沈里合作社	
	各種竹製器			宜興竹號	
	表心紙			張清表心紙號	
	栗炭			商會	出在張清湖
	石灰				又一帶
	深水綠茶			興仁源茶葉號	
	藥材				
	土布			乾元大布號	
	高淳銀魚及銀魚乾	每兩一五		裕昌祥號	銀魚為淳邑名產其味甚美
	野鴨			東壩商會	淳邑名產
	各式羽扇	每柄自數元至十六元		丙大昌 盧元鈞 徐源豐 廣號	
	明參				
	孩兒參				
	益母草				
	土布				
	土夏布				
	醬油			三和醬園	
	香油			謝觀春	
	香粉			吳榮盛	
	漆器用具			福祥和	江都漆器不減補建出品
	線盤香			萬花香	
	緞花				
	明角雕刻				
	火腿			西街慶雲齋	
	豬鬃			南門集萬泰	
	小麥筋油				
	線網				
	紙質花籃				
	扇骨				
	貼紙				
	燈紗				
	江浦烏江棉花			張子琴	名產
	六合牛角			第七區公所	鄉民用以洗衣如石碱
	礮石			冶山吳有為	係造碗原料
	白土			農業推廣所	可製油燈
	於籽菸葉			劉錫昌	
	豬毛乾擦			李宏昌	
	鴨毛			皮毛骨業公會	
	牛皮膠			孫乾泰號	
	牛皮鞋			南城根史家麒	
	石罐	每件二〇〇		農業推廣所	可養花石精可供玩賞
	紋石			小北門陶舞氏	
	土生皮紙	每刀六〇			
	牛皮				
	稍馬袋				
	被馬袋				
	被馬袋			恆豐裕號	
	棕繩草席				
	雙黃鴨蛋			北門外王長德	
	鴨絨				
	各種雞鴨毛			同上	
	蜂蛋			克明養蜂場	
	各色毛巾雨傘			貧民工廠	
	藕葉草			城中民衆教育館訓令	
				梁逸濤下滄銓	

種類	名價	目	出品	人附	註
各種西醫用品			徐雙成號		
各種海味			呂西各海貨行		
魚皮魚翅等					
藥水			人和廠		
木錠					特產
機扣、膠機、木錠、竹管					
澄泥硯					
毛筆			大文華號		
交包布布底袋					
各種治器			資生治廠		
綉品			女紅傳習所		
火柴			天生港通燧火柴廠		
各種土布			莊新裕、王記、莊新福、莊新布		
各種絨布樣			大興昌布號		
各式布疋樣			早生廠、大生織物公司		
各種棉紗布疋			大生一廠、大生副廠		
土酸			染業公會		
各種棉花			棉業公會、杏立棉場		
棉仁油			廣生油廠		
南通皮帶					
細布					
草帽					
草帽					
高郵三星油			張榮昌號		
南通食品			包揚鹽場		
海產品					
崇明棉紗			大通紗廠		
各色布呢			集成布廠		
土布			裕大生布號		
手紡紗					
啓東土布			顧同和號		
海門棉布			大生第三廠		
各種酒			順生酒廠		
各種布疋			利生布廠		
如皋各種海味					
花邊			女工轉習所		
衛生香			華華齋		
蝦油			北祥號		
火腿			廣豐公		
綉飾燈			石維材		
酒					
靖江土布			善餘染織廠		
羅縐、縐、草繩、地氈等			城中民教館		
棉花					
鹽花					
黃沙					
鹽包片			城內周長泰		
各種海味			新泰和、集仙、司信和		特產
貝灰					
淮南小鹽、淮北大鹽			德利、魏棧		
各式紗帶			姜絲祥		
銅油爐			朱學昌號		
魚網			西茂號		
藥膏					
呢布			啓成廠		
各種海味					
蟹十件			許復興號		特產
銅煤油爐			王永昌號		
食鹽					
各種綉網			潘裕隆工廠		
通草、剪貼尺、百			馬橋東街魏卿		
藍靛			卜吳莊王義興		
新法製鴨蛋白					
新法製鴨蛋白			振餘蛋廠		
乾粉絲					
農具			恆泰和號		
各種海味					
通草花籃			鍾明記號		
東白					
通草花籃					

縣別	品名	名價	目出	品人	附註
東海	各種海味				
	水品				特產
	雲母石				特產
	雲母粉				特產
	板灰石				特產
	石灰				又
	食鹽				又
	粗細黃砂				又
	菸葉				
	糧食類				
	雲霧茶葉				板浦汪誠吉 雲森造林場
	雲台山 山藥 百合 山果 白果				又
	何首烏 首烏粉				
	灰鵝				
	沐陽類草				高漢徐順興行
	蛋黃金絲白銀 絲挂麵				方順興號
	水晶礦石				
	本欄周				興泰永
	輪草蓆衣				
	竹斗笠				
	京帶				
縣別	品名	名價	目出	品人	附註
	燕窩				
	烏賊乾				
	銅山 陶土 玉石				柳泉農教館
	玉器				又
	銀礦砂				第七區漢溝鄉 凱臣
	板帶				統一街張大有
	土布				又
	鐵礦砂				二區利國驛馬 魯邦
	吸鐵石				柳泉農教館
	煤				賈汪華東煤礦 公司
	上等干麵				寶興麵粉公司
	羊毛老寒				周立民
	馬尾帶				吳生法
	桌毯				每條二.88 周義公
	床毯				
	酒				
	土布酒臘燭				萬里香廠
	銅硝毛硝				李子仁
	菓皂				萬生園
	蠶豆粉				王守仁
	絲帶				劉長發
	皮件 毡帽				中華皮廠
	雲膠皮				
	月拉				每根二錢
	綿綉				每只二錢
縣別	品名	名價	目出	品人	附註
	沛縣鴨絨				每斤六.88
	猪鬃				每兩二.0
	毡帽				每頂二.55
	粉絲				
	花生油				
	花席				
	土綢				
	藥材				
	毡帽				
	豐縣地氈被套相套				救濟院
	各種布毛鞋綢				
	菜乾土硝條粉				
	碭山土花布				
	梨膏				
	蕭縣烟煤				白士華大中煤 礦公司
	鐵礦砂				
	土硝				
	土硝				
	羊毛毡				
	各種布疋				救濟院
	酒				
	生土綢				
	草鞋				
	黃草鞋				精美異常

縣別	品名	名價	目出	品人	附註
宿遷	馬尾帳鈞				
	馬尾帶				
	羊毛				
	草帽				
	酒				
	各種布疋樣				
	土布				
	樂材				
	唯寧各種布疋				長發莊
	馬尾拂塵				每把0.00
	蒲扇				0.00
	八音響石				每架2.00
	石獅子				每對0.00
	練絲羅底絲帶				青翠山
	又絨線				
	柳色				
	斗				
宿遷	馬籠				
鹽河口	木材樣				
	大椒油				
	蒲扇				
	簸箕				
	巨斗				
	酒陽製蛋黃				
	各種土布毛巾				
	福線口袋				程錫福
	菸葉				章健甫
	羅底				顧寶珍
	淮安清鼓				高靈程號
	淮陰草帽				特產
	金針菜				
	粉絲				
	酒				
	藍藍				
	唯寧				
	宿遷				
	馬鞭				
	皮條				
	粗玻璃砂				省立宿遷中學
	細玻璃砂				
	石灰				又
	黃砂				又
	各種玻璃製品				又
	各種布疋				民生工廠
	高粱酒				益美醬園 達泰酒樓 周福源槽坊
	寶應射湖藕粉				
	鳳尾蝦子				
	鴨絨				
	蓆衣				
	蒲鞋				
	蒲合				
	土布				
	食鹽				
	漣水				
	高糧酒				
	土布				

『爲要補救每年鉅量白銀流出之漏卮，應要振興本國土產，爲要振興本國土產，必要政府給予土產之產銷種種的鼓勵，協助，減輕稅捐的優待及其他種種的便利，更必要農工羣衆站在虹幟合作旗下共同產銷，把資本主義商品經濟勢力根本肅清，將爲虎作倀之漢奸，奸商們一個個的打倒，建立起「我爲人，人人爲我」的合作新社會』。(請參閱本期國民經濟建設聲中各地特產合作之推行一文)

合作消息

陳主席主蘇三年

全省合作社籌獻合作旗

江蘇省政府陳主席，主蘇三年政績昭著，平時除政治經濟社會多方面策進建設外，對於合作事業之推行尤具熱忱。

中國合作事業之飛躍發達，一方面由於時代之要求與夫各方之提倡，而陳主席實為其中實力策勵信念堅決之一人，陳主席在中央，凡對於合作運動之各項工作莫不躬與其事首倡進行，自蘇政主政後，對於合作事業尤為重視，朝夕策劃謀蘇省合作之進展，迄今三年，蘇省合作社已達三千八百所之多，各社皆能質量與數量並進，社務與業務俱興，茲值陳主席主蘇三年，全省合作社為紀念陳主席政躬辛勞，將籌獻合作旗以為紀念。

中國合作學社

第五屆年會在長沙舉行

共商合作指導技術

通過提案三十餘件

中國合作運動，自薛仙舟先生於五四運動之高潮澎湃中創立平民週刊社（後改組為平民學社）合作同志社，國民合作銀行等為其宣傳研究與實踐之地而後，已具有相當之基礎，中國合作學社雖成立於十七年然其組成份子皆皆平民學社之健者，故平民學社實不啻中國合作學社之前身，其於合作之宣傳研究與實

施，莫不一本薛仙舟先生之遺志，以謀全國合作事業之溝通而企有效與均衡之推效，以故集思廣益，例有年會之舉行，八載於茲，今年值其第五屆年會矣。會期原定七日開幕暨十節閉幕，嗣以變更日程，於七日提前舉行中心問題合作指導技術之分組討論及提案編審會議，八日上午開幕，下午各省市代表報告，九日上午討論中心問題，下午討論社務提案及宣讀論文，雙十節僅舉行閉幕式而已，此次大會出席會員三十餘人，到中央及各省市代表計中央黨部朱浩儒，合作學院壽勉成，浙江省黨部沈成恆，湖南省黨部陳榮林，合作司蔣輯，湖南省政府主席何健，湖南建設廳長余藉傳，江蘇陳仲明，浙江黃東陽，山東陳世傑，湖南文（斌）以上建設廳）安徽吳景，四川馮允夫，湖北劉任秋，河南徐晴嵐，江西周國才，（以上農村合作委員會）及華北王恩濟，鄒平馬資岡，中國農民銀行侯哲彥，湖南合作協會丁鶴齋等二十餘人，茲誌其詳情如次：

大會主席 致開會詞

大會主席王世穎致開會詞：中央黨部代表，各來賓，各社員，中國合作學社，第五屆年會，在湖南舉行，承何主席，余廳長盛意招待，使各社員，能賓至如歸，大會很感覺榮幸，湖南合作事業，進展甚速，使大會能藉此觀光，更覺快慰，中國合作學社，現在已有八九年歷史，是集合同國

合作同志組織成立的，以研究指導宣傳的性質，促進全國合作事業，這次到的代表，較前增加，如川黔等省，都有人參加，更是值得慶幸的，不過本屆年會，以研究指導技術問題為中心問題，使合作事業如何發揚光大，但是合作運動，從國家建設上講，是合作政策，從經濟上講，是建設國民經濟建設運動的推動力，從道德上講，是運用和平的方法，發揮團體的力量，從政治上講，現在是非常時期，合作社為糧食統制機關，如歐戰時，各國合作社都能統制其糧食，現在中國，正是非常時期，我們從事合作運動的同志，對此時期，更應有所貢獻，其次就不時講中國政治已上軌道，各處正厲行地方自治，對四權行使，能運用合作運動的力量，無形中使四權行使實現，地方自治完成，國家也統一了，所以合作運動，除經濟道德以外，對政治更有大的貢獻，中國合作運動，從五四運動聲中，經薛仙舟先生倡導以來，不到二十年，現在每省都有合作社的組織，而且數量也很可觀，發展不能算不快，不過需要改進也不少，這次大會是應該以全力來改進指導，為全國合作事業之方針，這是我們應盡的責任，兄弟剛把合作運動之需要及政府之提倡略說一過，至本社常委陳果夫先生，本擬參加，前天余廳長接有電報，說因事不克前來，關於社務及大會一切事項，叫兄弟代表報告，除備有年會便覽，以供

中央黨部 代表致詞

各社員來賓參看外，兄弟祇從簡報告。中央黨部代表，湖南省黨部代表朱浩儒致詞：今天是中國合作學社第五屆年會，在長沙開會的日子，中央民衆訓練部，曾函請省黨部特派員出席指導，賴委員因公留京，又託浩儒代表出席，浩儒學識淺陋，在各位合作專家之前，豈敢言指導，不過代表賴委員代表省黨部，來歡迎各位罷了，合作事業，本黨素所注意，孫總理在地方自治開始實行法裏頭，提出農業合作，工業合作，交易合作……各種辦法，認為地方自治團體所應辦的，十七年中央根據遺教，列合作運動為訓政時期七項運動之一，此為國人所共知，惟中央過去多注意於組織之宣傳，尚未設立指導機關，蓋以萌芽時期，事業簡單實難專設機關之必要，年來此項運動，蓬蓬勃勃，發展甚速，然以合作理論紛歧，行政系統紊亂，步驟不一，設施上乃發生種種困難，職司領導，指導民衆運動組織之本黨，實不得不力求謀調整。故於本年三月，經中央常會議決，設立合作事業指導委員會，屬於中央民衆訓練部，此會成立以來，對於整訂合作運動綱領，設立省市黨部合作事業指導委員會，擬辦合作函授學校，獎勵民衆團體附辦合作事業等等，均已着手進行，此是中央領導全國合作運動之大概情形也。此次貴社在湖南開第五屆年會，

希望年會成績超過以前各項成績，那就為中央的期望。最後敬祝大會得到圓滿結果，並祝各位健康。

湘建廳長致歡迎詞

余廳長兼年會招待主任致詞：中國合作學社第五屆年會

，在長沙開會，兄弟能參加盛典，很覺榮幸，各位遠道而來，不獨合作同志歡迎，就是政府和人民都誠誠歡迎，不過招待不周，很覺慚愧。各位是合作名流，年會討論合作問題，一定有完善的意見貢獻，尤其對湖南合作。更有以指教和批評，兄弟代表全省合作界表示謝忱云云。

各省代表合作報告

第二次大會由陳仲明主席，大會計收到各省市合作報告

共二十一件，除福建貴州農村合作委員會上海市及北平華洋義賑會未派代表已有書面報告外，由各省到會代表相繼報告各該地合作事業概況。最後主席報告，何主席建議，請全體社員於十節參加國慶紀念暨第六屆華中運動會開幕典禮，留省一天，改定十一日遊覽南嶽，議決通過。散會後齊赴天心閣赴湖南省黨部湖南建設廳宴會。

中心問題逐條討論

第三次大會討論中心問題，由蕭勉成主席，於報告分組

討論情形及整理經過後，即開始討論：(甲)一般合作指導技術討論大綱。(一)制度問題。(二)教育問題。(三)組織問題。(四)會計問題。(五)業務問題。逐條討論，修正通過外。應

加入保險業務。(乙)生產合作指導技術討論大綱。(一)應行提倡之生產合作。(二)推行生產合作社之步驟。(三)生產合作社組織上之指導技術。

(四)生產合作社業務之指導技術。逐項討論。修正通過。(丙)消費合作指導技術討論綱要。(一)關於組織者。(二)關於職員者。(三)關於社員之訓練者。(四)關於營業方針者。(五)關於進貨者。(六)關於貨物保管及陳列者。(七)關於銷貨者。(八)關於發票制度者。(九)關於資金者。(十)關於盈餘者。逐項討論，修正通過。(丁)信用合作指導技術討論大綱。(一)指導(二)組織。(三)社務。(四)業務。(五)非經濟活動。逐條討論修正通過。後由主席提出推舉整理委員會。議決，交下屆執行委員會整理。議畢散會。

討論提案宣讀論文

第四次大會討論社務提案並宣讀論文，由何玉書主席，

本屆大會共收到社員提案二十九件及建議案九件，除不屬社務之案十七件，已由編審委員分別併入中心問題之各組及建議案決議交下屆執行委員會參考施行外，其餘十二案：(一)組織華仙舟先生逝世十週紀念會案。(二)組織合作查詢委員會案。(三)發起全國合作協會案。(四)加入國際合作聯盟會案。(五)利用第二種語言編送合作通訊案。(六)請確定基金募集方法案。(七)增設合作青年部案。(八)請下屆大會

在四川舉行案。(九)擬具本社實施大綱案。(十)發展中國合作批發部案。(十一)請設研究員案。(十二)制定合作案案。十三推選基金委員會案。以上除第十三案原由第六案析出，推選文翠為委員及第十一案併入第九案外第六案決議由基金委員會積極辦理。第七案須修正社章第十三條，第八預定廣東四川北平江西四處，連同其他各案統交下屆執委會辦理。又臨時動議：(一)請以大會名義電慰蔣委員長案。(二)請電蔣委員長以推進合作事業為發展國民經濟建設之辦法案。(三)請以大會名義致謝湖南省政府及各機關，決議通過，至於論文則有(一)伍玉璋之國民經濟建設中之合作與佃農。(二)徐日理之農村遊逸資金之調整與信用合作。謝允莊之合作倉庫會計制度。(四)潘澄石之略述農村合作指導技術。(五)陳岩松之農村運銷合作經營之特殊問題。(六)王鼎穎之中國合作運動展望等。

湘省府之盛情招待

湖南省政府建設廳為中國合作學社在長沙舉行年會。特

成立年會招待處，宿舍於交通六國之兩旅舍，開會於省教育會之中山堂，既參加華中運動會之開幕典禮，復遊覽於南嶽衡山，一往一來，兼有備車代步，各會員，咸有賓至如歸之感，盛情如斯，宜其感謝不置云。

運銷聯合社請助基金

建設廳撥款四千元

省運銷合作社自成立以來，對於社務積極推進，惟以創立伊始，基礎未固，且限於經費，以致全省農產運銷合作業務，未能依照原定計劃逐步實施，查該聯合社關係本省特產運銷農村副業及國民經濟建設之前途殊非淺鮮，且此種運銷聯合社之組織，為國內所僅有，現該聯合社除奉 省政府撥助補助股三千元暨江蘇農民銀行加入補助股二千元外並擬自籌股金一千元。惟以上六千元基金之利息充該聯合社經費，尚不敷用，為此特向建設廳請求補助，建廳據呈，昨已批准補助四千元，由混合肥料配合工廠盈項下撥付，經提交省政府會議通過。

舉行一次聯席會議

暨聯合宣誓典禮

淮陰合作實驗區為推進淮陰丁陳集兩區聯社業務起見，特於上月二十六日下午一時，在該區大禮堂舉行淮陰各區合作社聯席第一次聯席會議暨聯合社聯合宣誓典禮。出席者：許慶堂、范慎怡、張瑞、孫漢三、孫仙樓、張少臣、郭福超、馬必顯、沈兆麟、盧玉玖、孫樹華、包建威、丁承光、狄云來、孫寶濤、王汝讓、郭奎三、周占繁、潘文中、徐稻香、王宗典、吳引澍、田少川

王從先、張守都、張守治、張筱珊、杜濟之、王庚午、靳瀛倫、臧麟軒、狄云登、清江農民銀行經理蔣國英、清江農民銀行業務調查員孫壽華、淮陰縣合作實驗區副主任薛樹華、合作指導員楊和鍊、江天博、張志賢、鄭梅馨、錢邦誠、主席薛樹華、紀錄劉壽書、姜家模、報告事項(略)、討論事項：1.(主席交議)製訂合作社會計規程請公決案，(決議)原則通過文字請合作實驗區修正並請速編分則。2.(主席交議)聯合社應辦事項車按照利用合作方式供給職員使用以資節省案，3.(孫樹華提)聯合社應置自行車使用以資節省案，(決議)以上二案合併通過。4.(主席交議)各合作社股金前經本區令飭存入聯合社定期存款案，(決議)通過。5.(主席交議)各聯合社應依照本區現金儲蓄規則及實施辦法督促各合作社定期存款案，(決議)通過。6.各聯合社司庫暨各部經理管銀錢人員應互相運環担保案，(決議)通過。7.各聯合社應互派人員調查履歷案，(決議)通過。8.各聯合社應指導督促所屬各合作社社務業務改進案，(決議)通過。9.嗣後合作社申請介紹借款須由聯合社考核加章各聯社應重辦理案，(決議)通過。10.嗣後各合作社請借申款時聯合社應負責核及簽具意見責任放款後聯合社應負責督促如期還款之負責，(決議)通過。11.各聯社之經濟情形每月月終應造具報告表呈區備核案，(決議)依照會計規程辦理。12.提案人孫樹

華、包輝成、顧玉玖、周占繁、范慎怡、張守都、沈兆麟、孫仙樓、丁承光、王宗典、郭奎三、張筱珊、關於改進各聯社所屬各點請公決實行案；1.儲押所應儲押農具及油餅等類以擴充業務之進行，(決議)由實驗區函請清江農行查照。2.黃豆押價與市價相差過巨應請提高案，(決議)請實驗區副主任與清江農民銀行磋商。3.儲押款項應請隨押隨支以節省力與時間，(決議)保留。4.儲押在食糧十石以外者不必用麻袋裝盛以節省運費，(決議)交各儲押所酌量辦理。5.儲押所衡量社員押品應使用新製以符法令案，(決議)交各聯合社照辦。6.各儲押所速籌固定基金一千元以資週轉，(決議)交聯合社統籌辦理。7.各儲押所(一)房屋租與自有其開支及盈餘分配應有所規定，(二)井在可能範圍內設法自建倉庫。1.各儲押所房屋一律由聯合社付給房租。2.通過。8.各儲押所工作人員其酬勞應由聯社統籌辦法或由各所自定預算送聯社備核案，(決議)交各區聯合社統籌規定。9.各所盈虧應由聯社負責或由聯社及儲押所共同担任案，(決議)由聯合社照章辦理。13.提案人：吳引樹、王汝驥、許慶堂、靳為周、請合作實驗區農民銀行協力協助二區信聯社舉辦社員小本貸款案，(決議)原則通過，請合作實驗區與農民銀行會商妥籌辦法交各聯社試行。14.提案人王宗典、張守治、田少川、聯合社應於冬季舉辦耕牛貸款案，(決議)暫時保留。15.提案人孫寶壽、推

廣優良小麥種請早日進行案，(決議)交合作實驗區辦理。16.提案人孫寶壽、擬請舉辦社員特約養豬以便擴充推銷所業務案，(決議)交三區信生聯社辦理。17.提案人孫樹華、聯社可舉辦社員花生來源銷案，(決議)交各區聯合社統籌辦理。18.提案人郭奎三、張筱珊、請合作實驗區函請縣府通令各鄉保甲隨時對各合作社盡量協助保護案，(決議)照辦。19.各聯社各部各場所支付款項應照規定手續辦理其由不合手續浮支濫報以及支付錯誤者應由各經手人自行負責案，(決議)通過。臨時動議：1.各聯社申請借款可不必經店保案，(決議)由合作實驗區向農行協商。(提案人孫樹華)2.請合作實驗區函請農事機關設法治防麥類黑穗病案(提案人伙云來)，(決議)通過。

徐州棉聯社

二十五年業務概況

(徐州通訊)徐州棉聯社，計轄九屬；即蕭縣之黃口，砀山，孫莊，坡里，銅山之柳新莊，范樓，曹縣李寨，華山，鄆縣之中和鎮。本年棉田共有十一萬一千二百餘畝，並為調劑社員金融起見，特於春季舉行生產放款；每畝按照兩元發放，此項借款，係由上海及江蘇農民兩銀行合作供給，借額共為二十二萬二千四百十三元。本年棉田，因較去年增加六倍，札花設備，亦應隨之擴充，特向上海農民兩行，商借利用借款，除孫莊，中和，李寨，華山，范樓，黃口

六社之札花廠址，均可分別租借，僅須略事修葺，即可敷用外，其餘之柳新莊，砀山，坡里，三社均係重新建築，佔地面積，均在七八畝左右，在應用及管理方面，極為便利。本年棉苗發牙後，以天氣亢旱，蚜虫為害頗烈，後幸雨降時，虫害大減，發育轉旺，據統計結果，九社可產籽花四〇〇〇〇担，可軋出花衣一三〇〇〇担，每担以價值五〇元計，總值當為六五〇〇〇元；此係按照秧株三成每畝籽花以五〇斤計算，實際產量，當不在此，根據估計產量結果，可知已往之機械設備，絕不敷用，故本年七月間，該社即擬定軋花設備預算表，分發各社，按照實際產量，估計需要，據統計結果，除開軋社由蕭縣民生工廠，購有七匹馬力引擎，代為軋花，農民銀行在黃口設立機器軋花廠，以二十五匹馬力引擎，代理黃口社軋花外，其他各社，均係採用人工軋花機，及人工打包機，共需新購軋花機一六五部，打包機四架，此項軋花機，係購自漢陽洪水機器廠，打包機係採自濟南郭天祥機器行，並已分別運達各社應用。該社於八月終，以各社棉花，率多成熟，收花業務，即將開始，特於九月五日，召開理事會議，討論關於收花各項問題，舉凡收花標準，收花手續，軋花廠之管理規則及防止走漏等事項，靡不有詳細之議案，收花放款仍照市價七折發放，此項借款已經兩行核准十六萬元，並已陸續撥用，惟據各社報告：本年棉收甚豐，社員送花踴躍，深恐十六萬元之收花借款，不敷周轉，擬向兩行續借收花借款六萬元，茲正商洽中，該社又為便利集中運銷起見，特在徐州西關地方，建築堆棧一處，佔地三畝，為堆積各社運徐棉包之用，此項工程，已於十月十三日竣工矣。

編輯室

颺軒

建設廳為推行蠶業合作起見，按期寄贈本刊與各縣會經受訓之蠶桑指導員各一份，如未收到者可函索補發。

× × × × × × × ×

本刊歡迎各縣蠶桑指導員投稿，一經登載，依照投稿簡則第三條給酬。

× × × × × × × ×

本刊擬於最近編印畫報，歡迎寄贈合作社各種照片，及合作指導員蠶桑指導員生活影片，與其他有關照片；省外來件尤所歡迎，一經登載，贈與本刊半年或全年一份。

× × × × × × × ×

本省各縣主要物品調查表，係建設廳調查所得，由本刊發表，藉廣宣傳本省土產，實不易多得之資料。

× × × × × × × ×

日來公事冗忙，致影響本期與讀者見面稍遲，歉憾之至！

× × × × × × × ×

本刊第六七期合刊紀念薛仙舟先生專號紀念薛仙舟先生一文，係陳果夫先生舊作，合併聲明。

本刊投稿簡則

一、凡有關合作之論述，計劃，報告，文藝，畫報，消息，照片；以及農村調查寫實，均所歡迎。

二、但投稿文字以淺近為主，每篇文字至多二千字為限。

三、來稿一經登載，酌給報酬，分甲等，現金三元至五元

，乙等，現金一元至三元，丙等，贈閱本刊全年一份。

四、但本省各縣合作指導員以每年來稿六次為其最低限度義務外，來稿得酌酬本刊。

五、來稿須簽名蓋章，以憑寄發稿費。

六、報酬如由銀行或郵局匯寄者，其在三元以上，作者負擔匯寄費。

七、來稿有刪改權，如不願意刪改者，請於來稿註明。

八、來稿登載與否，概不退還，但夾附郵費聲明退回者，例外。

合作月刊第八卷第十期要目

<p>發行處：南京中央路馬家街北中國合作學社 定價：全年六角 半年三角 每期六分 代訂處：上海 黎明書局 生活書店 成都 開明書店</p>	<p>△合作小評▽ 農村合作社的自立途徑 日本農業青年團與合作 答中國合作之諸相論者 如何推行消費合作 合作指導制度與登記制度之比較 程 序</p> <p>△合作問題▽ 中國之合作立法是否需要許可主義 呢？ 伍玉璋</p> <p>△合作青年▽ 在非正常時期中我國合作青年應有之 態度 李鄉樸</p> <p>日本合作青年聯盟運動的歷史及其 現勢 朱乃康</p> <p>△書評▽ 運銷論序 彭師勤譯</p> <p>國內外合作消息</p>
---	--

合作論文索引季刊 中央政治學校合作學院編
中華民國二十五年六月創刊

△徵求基本定戶▽
△全年特價六角▽
|| 定閱辦法 ||

1. 本刊以彙集合作文獻便利合作研究為宗旨，編輯範圍限於國內各種期刊及重要日報之有關「合作」文字，每三月出版一冊，全年四冊，每冊定價二角，全年八角。（現已出至一卷二期）
2. 本刊為力求普遍計，爰於創刊之初，徵求基本定戶，預定全年，予以特價之優待。（定價八角，特價六角）。
3. 定閱者需預開具姓名詳細地址及訂閱期數連定費一併寄交定閱處。定費郵匯或以郵票替代均可，但郵票以五分之一者為限。國外定閱，香港及澳門全年加郵費四角八分，歐美加郵費八角。
4. 定閱處：
（甲）中央政治學校合作學院（南京中央路五百六十號）
（乙）中國合作學社（南京中央路五百六十號）
（丙）上海黎明書局（上海四馬路）
5. 特價期限自即日起至民國二十五年十月底截止，過期一律照原價計算。

農 村 合 作 月 刊

第 二 卷 第 一 期

刷 新 內 容 擴 充 篇 幅 增 加 畫 報

農 村 合 作 週 報

五 十 一 期 起 大 刷 新

擴 充 篇 幅 一 倍

每 期 售 國 幣 二 分

全 年 五 十 期

僅 收 郵 費 五 角

農 村 畫 報

▼國營金水流域農場一瞥▲

關係四縣水利之金水閘

新式農具

楊林頭農站

墾荒

種植與收穫

禽畜

四 幅

十 一 幅

五 幅

八 幅

九 幅

四 幅

卷 頭 語

剿匪各省合作事業之經過與將來

中國合作運動今後應取的方針

中國農產運銷合作運動之回顧與前瞻

合作社法施行上之困難

從尋食與民生說到合作的復興

農業合作之經濟的任務與其評價

農村合作社組織與經營之困難及其解決方法

李 安 陸

董 時 進

賈 士 毅

黃 肇 興

伍 玉 璋

李 林 中

李 惠 謙

中國棉花市場之組織與棉產運銷合作

英國的農業合作

英國批發合作事業之縱切與橫剖

蘇聯農民何以贊成合作公耕

江西省農村合作委員會工作概況

河南省農村合作委員會兩年來工作概況

安徽省農村合作委員會工作概況

湖北省農村合作委員會工作概況

福建省農村合作委員會工作概況

四川省農村合作委員會工作進行概況

農村詩畫

難兄難弟

凌虛島

履 仁

蔣 學 楷

羅 慶 英

達 幸 譯

文 羣

張 靜 愚

馬 凌 甫

劉 壽 朋

陳 體 誠

劉 航 琛

豐 子 愷

許 欽 文

曹 孟 其

每 期 二 角 全 年 十 二 冊 連 郵 費 二 元

武 昌 中 國 農 村 合 作 出 版 社 印 行

生 活 書 店 特 約 經 售