

黨政軍工作人員須知

黨政軍工作人員須知

黨政軍工作人員須知 目錄

一、黨政軍工作人員須知

二、剿匪的意義與做人的道理

三、勵志力行救國雪恥

一、黨政軍工作人員須知

一、此次訓練意義之重大。

二、黨政工作人員必須：

1 注重常識之充備（舉國旗黨旗國歌之意義及尊敬愛護之必要爲例）。

2 注重基本生活之革新——一切態度精神體格行動，應爲一般官兵之範範。

3 同時負責教出良兵以爲良民之模範教出良民以爲良兵的基礎。

4 因地制宜，因時制宜，因事制宜（廢物利用）。

5. 竭力使軍隊生產化——推進兵士政策及軍隊中職業教育之實施。

三、望大家切實做到上述五點成功一個現代的黨政軍工作人員。

各位同志，現在我們在星子縣集合各師黨部和政訓處一般同志來訓練，大家要曉得這一次的訓練，可以說是我們各個人和我們革命軍與國民黨以及整個國家一個成敗生死的關頭，如果這次訓練能夠發生效力，能夠得到民國十三年在黃埔一樣的成績，我們的革命，就可以復興起來，若是和普通什麼訓練班一樣，仍就有名無實，那末以後亡國滅種的責任，就要歸大家擔負，這一次訓練，關係黨國前途，既如此重

大，所以你們務必要特別奮發分力，照着訓練的計劃，切實做到，現在關於此次訓練所應特別注意的幾個要點，提出來講明。第一，我們要曉得這次黨政訓練班和軍官訓練團所教的學科術科，以及訓練的方式，雖然不同，但是訓練的性質和目的，却毫無二致，不過有一點，我們黨政訓練班一般學員應當比軍官訓練團一般學員更注重的，就是常識，因為我們一般黨政人員在軍隊裏是負有訓練指導一般官兵的責任，他們所不懂的，我們統統要能告訴他，所以我們的各種常識，一定要高過他們，才能夠盡到黨政人員的責任。所以我們訓練的時候，格外要注重常識，並且個人自己要知道，如果我們在軍隊裏擔任黨政工作，而沒有軍隊的常識，沒

有社會的常識，那末無論有怎麼多的學問，怎樣努力，都不能發生效力，現在我們自己的常識還不夠，所以不能使一般官兵佩服我們，信仰我們，實實在在的聽我們的指導，所以此次要集合大家在這裏訓練，而訓練的時候，格外要注重常識，常識的範圍極廣，凡屬現代國民所應具備的通常的一切知識，統統叫常識，現在我想和大家講，我們做一個普通的國民，尤其是黨政工作人員，第一件要緊的常識，即國旗黨旗和國歌的認識，我們這個國旗黨旗國歌產生的歷史如何？其深遠的意義何在？國旗為什麼有三樣顏色？黨旗為什麼要繪做青天白日和白日的十二道光芒？我們為什麼要有一個國歌？國家從什麼地方可以表現出來？國旗黨旗的繪製懸掛

升降等等，規矩怎樣？國歌的唱法如何？這些道理，個人應該曉得。總之：我們對於國旗黨旗為什麼要格外敬愛？以及如何表示我們的敬愛，這些道理，一定要澈底明瞭，乃可教導一般的官兵。（參看）如果我們軍隊裏的黨政工作人員，不能先教導官兵學會這一套，那末其他一切學術科的教育，統統沒有效力，由此可見常識的重要，而過去一般國民，甚至黨政工作人員，以為這些是小事情，沒有懂得的必要，那裏曉得連這些最重要的常識也沒有，其他的一切知識，更如何談得上，凡屬現代國家的國民，沒有不是常識很完備的；試看外國人，無論男女老少，誰不知道國旗就是代表國家的標幟，一看見國旗，覺得異常光榮興奮，表示無限的敬愛，他們國

民足跡所至，定要高舉國旗，而國旗的升降，也有一定的時間，一定的儀式，而我們中國人，大抵百人中沒有幾個懂得國旗的意義，更沒有幾人真能敬愛，又如唱國歌，普通都是隨隨便便，音調對不對，節奏合不合，都不講究，至於莊嚴奮發的態度精神，和尊敬的意思。當然格外沒有，若是外國人，他們對於國歌唱的時候，一定很莊嚴整齊，聽到的時候，那個景仰肅穆的意思，也就自然地表現出來了，大家要曉得，所謂國家這個東西，本來是個摸不着看不見也聽不到的東西，我們拿什麼東西來表現他呢？一種是用顏色來表示，即國旗，一種是用聲音來表示，即國歌，所以我們看見國旗，就是看見了國家，聽到國歌，就是聽到了國家的聲音，因

而我們的心思，不由得不肅然起敬，我們的精神，不由得不勃然奮發，若是這個道理不懂，看了國旗或聽了國歌，而不知敬愛奮發，那就根本不會知道愛國，更不能救國，現在各部隊的官兵，各機關的人員，就差不多都是如此，他們每星期做紀念週，不過奉行故事，對於這些道理，莫明其妙，以後我們一定要利用一切的機會，尤其是舉行紀念週，這個最要緊的機會，將這些道理，詳細解釋，給他們聽，然後才能夠啓發他們愛黨愛國的心思，與爲黨爲國而犧牲的精神，這一次軍官訓練團開始訓練的時候，我就要他們每天早上五點鐘起來升旗，升旗的時候，必集合全團官長學員唱升旗歌，舉行升旗儀式，下午七點鐘，降旗的時候，也一定

要集合全團的人員唱國歌，舉行降旗的儀式，這個東西，在外國很普通，無論是軍隊或學校，都一定如此辦法，而我們中國因為向來不注重，也沒有規定這個辦法，所以以為這是一個創舉，這就是缺乏常識所致，所以我們要使得一般官兵統統能有常識，尤其是先要在升旗降旗的時候，有一個儀式，表現我們敬愛國家，從而於不知不覺之中，養成一種愛黨愛國的心理和習慣，這是舉敬愛國旗黨旗和國歌這件事情來說明常識的重要，現在再講我們在軍隊裏工作，如果對於任何一件事物，都能講得出一個道理來，一般官兵一定佩服你，格外要接受你的訓練和指導，比方立正這個動作，你如果不講明其中所包含的道理，當然他們不明白，以為兩脚

立起來，兩手垂下去，就行了。但是你如果去研究，自然能夠明白立正的意義要領作用，和前人費多少時候，加多少研究，然後才能成立現在這個立正的動作，須知這立正是我們軍事行動的基本，如果立正的姿態不對，動作不正，即不能照立正的要領來做，則其他一切動作，就都不行了，這些道理，你們如果能源源本本的和一般官兵講明，那末他們立正的時候，當然能按着各種要領做去。也當然佩服你，信從你，能接受你一切的指導。所以我們現在在軍隊裏做黨政工作人員，并不要研究怎樣高深的學問，最要緊就是各種常識，必須具備，並將這些常識來教導一般官兵。這是舉立正為例來說明黨政工作人員應當特別注重常識，我最近在海會寺

和軍官訓練團講過十幾次話，我所講的都是很粗淺的常識，比方剛才所講到的國旗黨旗的意義和尊敬愛護的必要。這些道理，總是言不厭詳。你們在這裏聽到我的講話以外，一定要將那方面陸續印出來的二十幾次訓詞，仔細來研究，以求切實瞭解，並且身體力行，否則你們就不能在軍隊做黨政工作，自己也不能做一個現代的國民。第二點，我們此次訓練，一定要注重基本生活的改進，本來無論是家庭教育，學校教育，社會教育，或軍隊教育，統統要從基本生活教起，才能收效。如果基本生活不能先教好的話，其他一切的學問，都教不好。一切教育，都完全沒有用。現在一般學校的教育，最多只講給受教育者一點學理，從不在實際的基本生活上。

來教他應該怎樣做人，至於做人的基本生活條件，不僅受教育的人不懂，而一般教人的人，也全不懂，所以中國一般的教育，成功一個與國家社會全不相關的亡國教育，今後我們要救國，一定要有一種新的救國教育，救國教育第一要注意的，就要使一般受教的人，能從實際的基本生活，即食衣住行四項做起。使他們都能實踐禮義廉恥，做一個完全的國民，尤其是要改良軍隊的教育，使軍隊能有一個新的精神，新的生命，必須使一般官兵先有新的生活，這個責任^{（參）}就是我們黨政工作人員所要擔負的，所謂基本生活，就是古人所謂洒掃應對進退^{（參）}現在來說，就是食衣住行的日常生活，就是我們個人所必需而不可缺的生活，這幾項生活，如果不會

，如果沒有規律，那還如何能配做現代的國民，現在我們中國人，十個人之中，有九個人是不知道吃飯穿衣是如何做法，所以吃飯時不成吃飯的樣子，穿衣時亦不成穿衣的樣子，住的房子也不像是一個人住的地方，走路乘車，自然更沒有樣子了，所以外國人心裏，當作我們中國人是一個野蠻民族，甚至公然譏笑我們是個半開化的無組織的國家。我們現在要來革命，就是要洗雪這種恥辱，第一步要先使我們固有的民族文化恢復轉來，第二步就可造成一個最進步的新國家，而其最實際最基本的條件，就是先要我們國民，尤其是我們革命軍人，先要有新的生活，要使個個官兵能夠懂得衛生整潔的必要，知道吃飯要有吃飯的樣子，穿衣要有穿衣的規

律，住的房子，必須打掃得乾淨，走路乘車坐船，以及一切行動，都要懂得一定的規矩，不好低了頭，駛了背，到處吐痰便溺，不成樣子。我們黨政工作人員，既有教導一般官兵的責任。這些事情一定先要自己學好，然後生活行動精神態度，一切才能以身作則，不僅要能做一般官兵的模範，而且要能做社會上一般生活的標準，使得軍隊裏的官兵和社會上的人民，都能夠愛慕效法，我們第一步造成一種新的風氣，然後第二步再造成一個新的社會，大家要知道，我們要完成革命，靠自己個人無論如何是不夠的，必須能以自己的修養學問人格知識等等，造成一種新的風氣，使社會上成千成萬的人，能跟着我們共同起來，然後革命

建國，才可成功，你們現在在軍隊裏做黨政工作，必須能如此做去，才能盡到你們的職責，比方說一團最多只有四個黨政工作人員，而全團的官兵共有兩千多人，你的職責，至少要將這兩千多人，都能感化他，這就是黨政工作人員每個人至少要以一千當千，以一個人能感化一千個人，能發生一千倍的力量，如果我們國家二百萬軍隊，個個官兵數導他，他能從事適合於現代生活的條件，那末這二百萬軍隊，就可推動整個的社會，來建立一個新的國家，所以你們自己對於基本生活的新革新，不可不格外注意，你們如要工作能發生最大的效果，一定先要使自己的生活儀容態度行動精神，統統能澈底革新，這些事情講是講不完的，必須你們自己先有求新向上

的決心，隨時隨地自己能檢點改進，才能收效，如果基本生活學好了，所有態度行動精神體格，都能同外國人一樣，試問外國人還敢來欺侮我們中國嗎？所以我們的精神態度行動體格，比什麼知識什麼技能都重要，從這些地方，可以表現我們個人的精神，也就是表現我們國家的精神，所以我們體格不強，精神不好，不僅是自己最倒霉的事，而且是國家最大的恥辱，因此你們對於自己的體格，更要特別鍛鍊和保重，不好使他生病，我們革命黨員最光榮的，就是能為國犧牲，亦就是能與敵人奮鬥而死，所以軍人只有戰死沙場，絕對不可死於病榻之中，這個道理，不僅你們黨政工作人員要知道，那使一般官兵亦能統統實行，就是平時大家要注意衛生

，保重身體，以備到了非常時期，能為國效忠，以上所講二點，注意常識的增進，與基本生活的修養，是我們做人的一個根本，大學中所講一切事業的發展，自修身齊家以至於治國平天下，最後仍歸結於一，是皆以修身為本。我今天所講的，就是修身所最必要的工夫，講到修身本是要德體智羣美五育並進，不過健全的身體，為健全的精神所由生，實為一切修身之基本，如果身體不強健，精神不旺盛，其餘的德智羣美四育，就無法進修。所以我們由注重常識與基本生活，歸結於修身，而特別提出體育的重要，希望大家能切實注意。第三點，我們黨政工作人員同時要負兩種相關連的責任，即一方面要教成良兵來做一般良民的模範，另一方面更要教

導良民來做軍隊良兵的基礎，有兩句話很可以簡切的說明，軍民的關係，就是良兵是良民的模範，良民是良兵的基礎，第一句話的意思，就是說我們軍隊必須做一般國民的先導，軍隊的一切，要能爲國民的表率，使他們由敬慕而效法，學成良民，必能如此，然後才能夠建設良好的社會和富強的國家起來。如果我們軍隊，精神萎靡，紀律廢弛，當然一般人民要有輕軍隊，厭惡軍隊，雖願學做良民，也無從效法，所以我們黨政人員，在軍隊裏，要負責教導良兵的生活行動與常識，來做良民的楷模，使得一般人民，統統敬重軍隊，景慕軍隊。自然而然的效法軍隊，不知不覺的變成良兵，至於第二句話的意思，就是說我們要想造成一個素質優良百戰百

勝的軍隊，必須隨時隨地教導良民來補充我們的軍隊，來幫助我們的軍隊，換句話說，即必有良民爲後備軍與別動隊等軍隊，才是精良的軍隊，即所謂良兵是要以良民補充軍隊，這道理很簡明，用不着講，軍隊如何運用良民，這一點比較複雜，而現在剿匪的時候，又格外緊要，所以要和大家再說明一下，我近有兩句話，常常告訴一般軍官和地方行政人員用兵不如用民，教民要如教兵，上一句話是曾國藩所講的，意思是說：如果我們僅僅能夠用兵，不能夠用百姓，那末無論你軍隊怎麼多，都不能夠用的，反轉來講，若是一般百姓都能夠爲我們所用，來幫助軍隊，那我們軍隊一定可以增加十倍的力量，但是我們用百姓不是隨便拉來就可用的，如現

在不守紀律的軍隊，隨便拉夫拉到半途，他還是要逃走的，所以我們用民，絕對不是像現在拉來就行，一定要先能教導他感化他，使他心悅誠服，甘心爲我們效力，然後纔能確實運用，這就是說：¹⁶我們用民必先教民，教民要如同教兵一樣，勤懇精到，先增加他們的常識。教導他們的生活行動和做人的道理，使他們對我們發生深厚的感情，然後再授以相當的軍事技能與紀律，如此方能使他永遠幫助軍隊。我們對他亦才能運用自如，而收到最大的效果，講到教長的方法，當然很多，而最要緊的一點，就是我們教的人，要能隨時隨地想活用的辦法去教導，不可拘守成規，也不必開辦什麼學校，什麼講習班；因爲我們軍隊是流動的，如到一處地方，就

設一個什麼正式的大規模的教育機關，設備許多東西，這是不可能，即使可能，也不經濟。所以我們黨政人員隨便到什麼地方，要教育民衆，無論物質設備如何不夠，我們也要想辦法，比方沒有黑板粉筆和教科書，就用木炭在牆壁上寫字畫圖也是一樣，或者用棍子在沙泥地上寫字畫圖，我們凡是到了一個地方，就可以畫幾個簡明的地圖，和民衆講明世界的形勢如何，中國的版圖多大，日本佔去了我們一些什麼地方，赤匪被我們包圍的情形怎樣，諸如此類，一方面畫圖寫字，一方面口講指畫，什麼教育都可以實施，民衆一定很感興趣，比較開一個正式學校，在講堂上用黑板粉筆或用教科書儀器等很呆板的來教他，其收效反大得多。第四點，我

我們無論做什麼事，要能因地制宜，因時制宜，因事制宜。因地制宜，隨便到什麼地方，一切物件，我們都要能運用，好的東西不必講，就是不好的或已作廢的東西，我們也要整理起來應用，就是要把廢物利用，如此革命建國，才能成功，現在許多軍隊，到了一個地方，往往任意拆壞房屋，斬伐樹木。不知愛惜，這就是表示軍隊太沒有知識，尤其是我們一般黨政人員，沒有知識，不能盡到敎導官兵的職責，所以以後大家對於「物盡其用」，尤其是「廢物利用」這一點，應當要格外的注意實行。將這道理和一般官兵講明，^並在他們個人能夠懂得，並且都能身體力行，要知道外國人，尤其是日本人，他們之所以能國富兵強，可以說得力於這種「廢物」。

利用」的教育最大。他們的小學教科書中就有廢物利用這一課，無論那一個小學都要讀，從小就養成這種習慣。所以他們全國的國民，無論男女老幼，都知道這個道理。他們國家可說是沒有一件東西廢棄的，因此最貧弱的國家，就能變成富強了。我們現在要能革命成功，要能建設新的國家，也要先做到這一點廢物利用這四個字，要當作我們做事的一個重要原則。尤其是我們軍隊裏個人要知道，因為我們軍隊應做國民的模範，必須先做起來。使全國國民統統養成這個風氣和習慣。第五點，我們的軍隊，以後要能儘量的生產化，所謂軍隊生產化，有兩個意義，一、即軍隊要從事生產的工作，如屯田墾荒築路之類，一、即一般的官兵，要使他有

一種生產的技能，須實施相當的職業教育，使他將來退伍之後，能夠自謀生活。大家都知道，我們軍隊原來純屬一種消費的組織，不會生產的，但是只要我們能教育有方，運用得法，也未嘗不可生產。比方在德國的軍隊，便已經能生產，他們軍隊裏一般官兵，一方面當兵，一方面仍到工廠去作相當的工作，他們差不多個個人都有一個生產技能或學識，現在我們中國也要如此，照我剛才所講的兩方面去努力，而上面所講「廢物利用」以達到「物盡其用」的目的這件事，也就是我們黨政工作人員最重要的一種責任。今天所講的，就是一、注重常識的充備；二、注重基本生活^{革新}的革新；三、要造成良兵和良民；四、要能因地制宜，因時制宜，因事

制宜，尤其要能廢物利用，五、要竭力使軍隊能生活化，這幾項都是我們黨政工作人員目前最要緊的事情，必須照此切實做到，才不愧為一個黨政工作人員。將來成大功立大業，都可由此得到一個很好的基礎。

（民國廿二年八月十四日在星子縣城對黨政人員試練班
講話）

二 剝匪的意義與做人的道理

一、訓練意義之重大。

二、訓練的目的，要恢復已往的革命精神。

三、赤匪禍國殃民大家應戮力完成剿匪任務。

四、剿匪應先完成做人的條件——四維、八德。

五、望大家矢志奮發，做一個真正的現代軍人。

今天軍官訓練團第二期開學。也就是我們第二期學員重新努力革命開始的第一天。我們以後剿匪的事業，禦侮的事業，一切革命建國實行主義的事業，統統從今天發軛，所以

今天是大家個個人生命過程中劃階段的一天，過去的腐敗瀕漫驕惰零亂種種錯誤，從今天起，我們要一掃而光，要以從前種種譬如昨日死的決心，將從前種種不好的地方，涤除淨盡。而我們以後整個革命的精神，革命的事業，要以以後種種譬如今日生的決心，復興起來。總之，大家必須認識此次訓練意義之重大，而有這樣一種昨死今生的精神，然後這次訓練，才能收效，才能成功，大家要曉得，我們現在的軍隊，因為從前的革命精神漸漸消失了，所以紀律廢弛，訓練懈惰，團結不固，各個人的習慣行動，也一天不如一天，所以軍隊的力量，不能充分發揮，甚至連這一點小小土匪也剿不了，這實在是我們擔任剿匪工作的革命軍最大的耻辱，尤其

是我們官長最大的恥辱，為什麼呢？因爲天下沒有不可打勝仗的士兵，而兵士好不好，能不能打勝仗？完全看我們官長領導與指揮的性能何如。所以我們兵士的精神紀律不好，不能克敵致勝。⁽⁴⁾就是我們自己官長不行的表現，現在剿匪不能成功，就是我們官長倒霉，就是我們官長最大的恥辱，現在我們爲要恢復已往的革命精神，洗刷過去革命不能成功的奇恥大辱，來保持我們革命軍人的光榮歷史，並求整個民族的復興，所以要辦這個訓練團，大家要到這裏來受訓練，本委員長也就是爲此來訓練你們，教育你們，所以大家一定要明白這個道理，我們進到軍官團來，不是僅僅學習一點剿匪的基本領和戰術，要知道這還是次要的目的，最要緊的是要知道

我們過去剿匪不能成功的根本原因，就是一般官長自己喪失了革命的精神，是在我們官長自己不爭氣，沒有廉恥，做了土匪的俘虜，或者被土匪打敗，或是上官與部下被土匪殺害了。自己還一點不覺得倒霉，一點不引爲恥辱，當官長的，既如此恬不知恥，一般部下當然格外不要人格，我們的軍隊當然不能克敵成功。所以我認爲我們不能剿滅赤匪，其根本原因，就是一般官長自己沒有廉恥，沒有血性，沒有良心，不講理義，不明主義。^吾這一次要大家到軍官訓練團來訓練，最重要的就是要恢復我們的革命精神。具體的說，就是要恢復我們民國十三年時候那種奮發向上勇猛精進的革命精神，這種革命的精神，從何而來呢？一言以蔽之，革命精神，是由

做人的道理，即革命的人生觀發生出來的，我們一切的一切都是爲着要做一個堂堂正正的人，轟轟烈烈來幹一番做人的事業，爲我們的國家民族爲我們的祖宗父母爭一口氣，現在我們要剷滅赤匪，統一國家，抵禦倭寇，也就是爲此，因爲土匪不僅到一個地方姦淫擄掠，殺人放火，使得一般人民，不能安居樂業，而且弄得一般人民不要祖宗，不孝父母，不愛兄弟，不要國家民族，不講禮義廉恥，毀滅中國固有的道德倫理和歷史。總之，是要教我們中國人都變成一個不忠不孝無禮無義的禽獸，就是不許我們做一個中國人，要中國人都變成禽獸，不許我們過人的生活，幹人的事業，所以我們剷匪，就是要剷滅這個禽獸成性的赤匪，要將匪區裏面的人

良，統統救轉過來，做一個獨立自由的中國人，不讓他們始終陷在匪區，淪爲禽獸。現在剿匪的目的，一方面是要消滅禽獸行爲的赤匪，一方面是要救濟我們的人民，不再被禽獸威脅而使之禽獸化，要使他們趕快解放出來，獲得一條光明大道。從新來做一個人，這就是剿匪的目的，和我們軍官團的宗旨與精神。我們革命軍人的使命既是要來拯救一般人民，使他能做人，我們自己就不可不先能澈底明瞭做人的道理，我們從前不能消滅土匪，不能消除這個禽獸，是什麼原因呢？就是我們自己連得做人的道理都不知道之故，因此我們這一次軍官訓練團的教育，對於做人的道理，要格外注意，我們從此以後，必須知道做人是怎樣做的，我們爲什麼要來

打這個土匪，土匪不消滅，爲什麼我們國家要危亡，爲什麼我們中國要做禽獸的國家，不僅這些道理要明白，而且要能隨時隨地切己體察，從卽知卽行自強不息之中，實現我們最有意義與價值的人生。必須我們自己的精神能煥然一新，朝夕努力，然後我們纔能以身作則去教一般的部下，才可以去教匪區的人民，因此我們要集合全軍的官長，在這一個地方先教導你們做人的道理，使你們個個人能先做一個正大光明完全的人。現在再要講明白怎樣才算叫做這樣一個人，怎樣就叫做禽獸。^赤同是一個人，爲什麼我們說赤^色已變成了一個禽獸呢？我們中國有句古語，所謂人面獸心^象即具備人類的面目，而包藏禽獸的禍心，其心思精神，以及一切的行動，

完全和禽獸一樣，這種人就是所謂衣冠禽獸，絕對不能算是個人，現在的土匪，就是人面獸心的東西，雖然他面孔是人的面孔，而他的思想他的行動，無一不是禽獸的思想，禽獸的行為，何以見得呢？因為我們中國五千年以來歷代聖哲，和我們總理所講做人的道理，有八個字，即所謂忠孝仁愛信義和平，必須這八個字統統完備，然後才能算是一個人，是一個完全的真正的中國人，這就是說對於國家，對於朋友，對於上官，對於部下，統統要忠實，對於祖宗，對於父母，必須孝敬，對於百姓要仁愛，對於一切社會上的衆人，我們統統要講信義，還有一切人與人的關係，我們都要求其調整協和，公平合理，最後實現全人類的和平共進，現在其產

是怎麼樣呢？我剛才已經說過，土匪不僅不忠於他自己的中國人民，並且不忠於他自己的上官和部下，隨便有罪無罪，拿來馬上就亂殺或施用種種拷打敵剝的酷刑，慘無人道，毫無半點信義，也沒有天性，不僅不要父母，而且常要打父母殺父母，更不惜出賣自己的祖宗，甘心去做人家的奴隸，這種土匪行為，真是不忠不孝不仁不義，如同禽獸一樣，還能算是人嗎？還能算是一個中國人嗎？土匪一切的行動，既是否人類，而非人的行為，我們就可斷定他這些無人心的禽獸匪類，一定要被我們做人的道理來消滅的，天下沒有一個人，既是不孝自己的父母，不愛自己的國家，而能成功的，歷史上也從來沒有一種殺人放火的土匪，可以成功的。我們現在

要做 總理的信徒。做我們中華民國的國民，要建設一個真正自由平等的國家，發揮我們五千年歷史的光榮，就非消滅這個要造成禽獸世界的匪類不可，如果這個土匪不消滅，不僅是我們大家生無立足之地，死無葬身之所，就是我們祖宗墳墓也不能保存，而且子子孫孫將來都要做亡國奴，做人家的奴隸牛馬，所以現在必須急急剿滅這個土匪，毋使其貽禍於將來，這是我們剿匪的目的，也就是這一次軍官訓練團的目的。由此你們格外要知道剿匪的任務與此次來受訓練的意義之重大，格外要學習做人的道理。簡單說起來要做一個人，在家庭要孝父母，對國家要忠天職，在軍隊裏要服從上官的命令，愛護部下，在社會上要講信義，要能仁民愛物，

人與人相處應當要求和平互助，這些就是我們做人的道理，也就是我們三民主義的一個基本原則，這一段話，再歸納起來講，就是我們來受軍官訓練團的訓練，是要學成一個總理的真實信徒，來努力消滅禽獸，造成一個三民主義的國家，我們從前不能消滅土匪，革命不能成功，就是我們不知道這個道理，所以我們徒勞無功，現在我們曉得這個道理之後，只要能夠切實照此去做，一定可以事半功倍，很快剿滅土匪，來完成你們革命的事業。以上是講剿滅土匪與做一個真正完人而爲總理的真實信徒的道理，現在再要將做人基本生活條件，和大家講明。第一期學員開學的時候，我告訴他們，你們進到這個軍官團裏，各人要如初進隊伍的一個新兵

，或初進學校的一個學生，不如以爲你們已經做了官長，擺起軍官的架子，以爲軍官團所教的這些東西，不必再學了，你們要當作甚麼東西都不懂，無論生活行動態度精神，統統要從新學過，能如此虛心，然後學習的時候，才能夠獲得最大的益處。所以我們要曉得，自己從前的本事不好，自己的行動不對，我們從前敬禮的姿勢立正的姿勢，統統不對，從前的吃飯穿衣，都不成樣子，所以從敬禮起到吃飯穿衣住房子以及一切的行動爲止，統統要自己刻刻留心，重新學好，要知道無論吃飯穿衣住房子，無論行動態度，統統有至當不移的道理。^(參)我們不知道這個道理，就不能算是知道做人，就不能做一個真正的軍人，或者你們現在還不明白，以爲這些

普通生活，早已知道，而且已經教導士兵很久了，為什麼我們開學的時候，委員長還要講這些東西，其實不然，要曉得你們過去一切的生活不是軍人的生活，一切的行動，不像軍人的行動，所以剿滅不了土匪，要蒙受這樣大的耻辱。現在我們要想雪恥，要想救國救民，成革命，必須從自己的基本生活上食衣住行四項重新學好；無論一舉一動一事一物，都要適合於現代軍人的要求；做一個真正完全的人，比方我們走路的時候，兩眼一定要向前平視，胸膛一定要挺出來，綁腿一定要繫緊，帽子一定要戴正，衣服一定要穿得整齊，這些事情，每一個人都要隨時適地留神檢點，切不好再有彎腰曲背那些腐敗的樣子，如同生了病一樣。否則無論你有什

盛大的本領，人家看起來，總不成一個人，更不成一個軍人，我們軍人，就是代表國家的。我們軍人倒霉，就是中華民國國家的倒霉，就是塌我們國家的臺，所以普通人民，還可以自由隨便一點，若戴了軍帽，穿了軍服，做了軍人之後，無論一舉一動，一事一物，就統統要守紀律，合法度。不能有一點苟且隨便，一定要自重自愛，自強自立，不好自暴自棄，給人家看輕，使國家倒霉，你們從前一切的行動不對，若是和外國人比較起來，不能算是一個軍人，從今以後，我們要成功，可以和外國人並駕齊驅的做一個現代的文明軍人，不好再有一些偷惰腐敗的現象，必須將過去一切落伍的機車，剷除淨盡，做一個嶄新的現代軍人，這個道理，不僅是

我們一般的官長和學員自己知道實行，還要使得你們部下所有的士兵，統統能知道實行。還有要補充說明的，就是我在前一段由恢復革命精神，講到做人的道理。最後告訴你們總理的三民主義之中心的革命原則，就是忠孝仁愛信義和平八個字。^{（續）}我們若將這八個字再歸納起來，就是本委員長所講的禮義廉恥四個字。如果軍隊不講禮節，即不能成爲節制之師，也就不成一個軍隊。要使軍隊有禮節就要使上下官兵人人知道這個禮字的重要。我們做一個軍人，就無論何時何地，都要講禮節，所謂講禮節，就狹義而言，就是要有相見的儀節，不僅是部下見了上官要敬禮，上官對部下也一定要恭敬還禮，就廣義來講，禮節就是紀律，一切舉止，都有一定

的法度規律，不可紊亂一點。其次，我們如果要使得軍隊真能精神團結，大家共生死，同患難，就要講道義，尚氣節，重廉恥，過去我們軍隊裏的習氣，官長被土匪打傷或打死了，許多官兵被土匪俘擄了，都恬不知恥，一點不覺得倒霉難過，這就是沒有氣節，不知廉恥，這種無恥軍隊，自不能打勝仗，也當然不能消滅土匪，今後我們要想剿匪成功，完成革命，真正做一個總理的信徒，與革命軍人，必須澈底本着三民主義之中心的革命原則來實行，也就是要尚禮義，知廉恥，然後我們革命的精神，才能夠復興起來。不僅目前可以消滅這區區土匪，而且將來一定可以打倒日本帝國主義者，來復興我們中華民族，完成我們的國民革命，你們還要

知道，這兩個星期的訓練期間，是很容易過去的。所以你們以後要能成功，能立業，要真正做我們總理的一個信徒。

和國民革命軍的官長，就是全靠在這兩星期之中能特別的奮發學習^(參)，特別的刻苦耐勞，特別的注重軍紀風紀，能照着本委員長今天所告訴你們的道理，切實做到，來做一個真正的現代的軍人，來做總理的一個真實信徒，不使我們總理和已經死了的一般官兵先烈，在地下痛哭流涕，你們繼要為我們陣亡將士爭一口氣，為我們國家民族祖宗父母爭些光榮，這就是本委員長對於大家很深切的祈望。

(民國二十二年八月十三日軍官訓練團第二期開學訓詞)

憲政軍工作人員須知

四二

三 勵志力行救國雪恥

一、剿滅赤匪意義之重大

二、健全自身須具備：

1. 自信心

2. 信仰心

3. 信任心

三、養成刻苦耐勞的精神並須注意雜兵教育的

薰陶

四、希望大家能矢志力行救國雪恥

昨天在開學時所講的話：大概是說我們現在爲要建立一個獨立自由平等的新國家，爲要復興我們中華民族，繼續

揚我們祖先的光榮歷史，總之，爲要盡到革命軍軍人的責任，首先要剿滅赤匪，因爲這赤匪爲我們中國最大心腹之患，若不趕快拔除，勢將不可救藥，並且赤匪一切的行動思想，統統是一個禽獸的行爲，禽獸的思想，如果這赤匪不剿滅，我們國家就要變爲一個禽獸的國家，從此以後，不僅將更受帝國主義者的壓迫侵略，要做外國人的奴隸牛馬，而且我們中國人，自己先就變爲禽獸，如此中國不但要亡國，而且要滅種了，這樣我們如何對得起生我們的天地父母，如何對得起教導我們的總理，如何對得起生我們已死的一般上官和部下，我們既做了一個人，就要爲國家民族，爲我們的父母，爲我們總理和已死的一般上官和部下爭一口氣，就是

我們自己先要懂得做人的道理，並且照着實行來做一個真正現代的軍人，然後才能消滅赤匪這個禽獸。然後我們中華民族纔能夠存在，三民主義的新國家纔能夠建立起來，如果赤匪不能消滅，不僅國家不能保全，就是我們祖宗的坟墓，也都剷盡。將來子子孫孫，更無立足的餘地，甚至還要滅種，整個社會就變成了一個禽獸世界。那末我們革命軍人，尚有何面目見人呢？所以無論如何，我們這一次一定要將赤匪剿滅，纔能繼續完成我們革命的責任，維持我們革命的人格。這是我昨天所講的大意。其次我們要知道從我們中國五千年的歷史看來，匪亂是常常有的，但是無論那一個朝代，沒有說是殺人放火的土匪成了功的，尤其是現在江西的土

國，所謂共產黨，比從前的一般土匪如赤眉黃巾黃巢李闢之類，格外還要殘暴，還要禽獸化，舉個例說，就是說歷代土匪，尚且認他的祖宗爲祖宗的，如今赤匪所拜的祖宗，却是馬克思列寧之流一般外國人，並且還正式喊出不要中華民國，擁護蘇維埃的口號，這不是明明出賣他自己的國家，不要他自己的祖宗，這種赤匪，根本就不知道有他自己的國家和祖宗，那還能夠望他救國嗎？還能夠成就什麼事業嗎？由這一點，我們就可以斷定赤匪無論如何是要失敗，要被我們消滅的，再就現在赤匪實際的內容來觀察，可以說他種種的弱點，都已暴露出來，一天比一天加緊崩潰，只要我們革命軍，自己能夠健全，有一個決心來消滅他，那就可以立刻消滅。

的，赤匪並沒有什麼本事，他的一切器械，更不及我們，我們爲什麼消滅他不了呢？我們爲什麼這幾年工夫反要失敗呢？就是我們自己喪失了革命的精神，自己不知道自己力量的强大，與責任的重要，而且自己不相信自己，部下也不信仰上官，上官也不信任部下。因此全軍精神潰散，力量減弱，所以赤匪可以這樣驕張橫起來了，現在我們軍官訓練團，集合我們全軍的官長，就是要和我們全軍的官長，講明這個道理，要我們自己相信自己的力量，是强大的，我們從前由廣東出來，還不到兩萬人，三年之內，就消滅了全國一切軍閥的軍隊，打倒全國一切的軍閥，這個力量，何等强大，現在我們集合了三十萬的軍隊，難道連這區區赤匪都消滅不了嗎？

？現在赤匪正是等着我們來消滅他，只要我們一到，一定立即消滅？這一點自信心，我們一定要恢復轉來，同時上官對於部下也要盡心教導，使他們有自信心，對於上官有信仰心，對於部下就能夠充分的信任。我們軍人與軍隊，只要有這三種信心，有這三種精神的力量，就一定可以消滅赤匪。這一次來集合我們訓練，最要的一點，就是要恢復我們的革命精神，恢復我們對自己對上官對部下的信心，我相信拿這兩個力量，就馬上可以消滅赤匪進而完成革命的事業，關於革命軍人的精神，特別是自信心信仰心和信任心三種的精神力量。當訓練第一期學員的時候，我和一般官長統統講得很多，所以第一期所教的東西，所講的話，所發的小冊子，你

們有工夫的時候，一定要詳細研究，這樣以我們第二期所受新的精神教育和學科術科再加上第一期所教過的學術科，和其他新的學問，我們才能夠完成軍官團的訓練。然後才可算在軍官團畢業。還有一件事，是我們訓練部下與整理軍隊最要緊的，就是要注重雜役兵的教育，否則雜役兵不僅是不能補助我們軍隊的戰鬥力量，反而因他們的不守軍風紀，我們軍隊戰鬥力量，更要特別減少，今天我要特別提出來告訴你們的，就是你們自己帶來的勤務兵一般雜役兵，往往看見高級官長不敬禮，這是失於教育最明顯的例子。現在你們帶來的勤務兵就十個倒有九個如此，遇着旁的長官不說，就是看見我最高的統帥還有許多人不知道敬禮的，當然他們有許多

還不認識我是什麼人，但是我穿了軍服，戴了軍帽，我是一個高級長官，無論那一個，一看就可以知道的，這完全是你們自己平時在軍隊不注意雜役兵訓練的結果，像這樣下去你們無論怎樣努力整頓軍紀風紀，也絕對不能整頓好的，所以你們要整頓軍隊，做一個帶兵的好手，一定先要注重到雜役兵的教育，時時刻刻不許他們敗壞軍紀和風紀，這一點以前沒有人注意到，普通都當作雜役兵的教育，是無關緊要的事情，那裏曉得這件事關係我們軍隊之整頓，以及戰鬥力之增減，都非常重大，凡是做我們革命軍官長的，統統要特別注意，這一次我們軍官團第二期的訓練，各學員的精神，當然要比第一期學員格外緊張，格外的努力向上，同時第二期一

備的準備，也比較完備。所以只要大家能照着我和各位教官所教的東西，用心學習，我們這二個星期的訓練，一定可以當作普通軍事學校兩年的工夫，希望你們認識這一點，在這二個星期中，加倍的努力學習，格外的刻苦耐勞，自己總要時時記住，我們在這兩個星期工夫，必須收到在普通學校裏受教育兩年的成效，然後纔不辜負你們這一次很辛苦的來受訓練，也才可以對得起一般教你們的上官，你們要曉得，刻苦耐勞是我們革命軍人的本色，我們總要做一個現代的軍人，不要做過去的軍人，過去的軍官，養尊處優，自私自利，不能刻苦耐勞，捨己救人，這種軍官已經過去了，消滅了，我們現在到這軍官訓練團來受訓練，就是要做成一個新的軍

官，這種新的軍官，必須掃除從前一切腐敗齷齪的思想行動，而在生活方面，尤其要刻苦耐勞。我和第一期學員講過，現在各新興的國家，無論軍人或普通國民，一不是與空氣（寒暑）日光水分三項東西無鬥，而在這個奮鬥之中，來過生活，我們如果要復興國家，也必須如此。一定要從嚴寒酷暑水深火熱之中，鍛鍊出一個最強健的精神和體魄。成功一個鐵打的好漢，如古人所謂九鍊成鋼，就是這個道理。古時候鍊鋼，先將生鐵放到火裏煨紅，拿出來打熟了，乃送到水裏冷下去。^{（參）}既冷之後，再拿到火裏去煨，煨紅了再來打，如此者九次，然後成爲純粹堅韌的精鋼，才能充作大用。比方造槍造礮造各種機器，無不用鋼，現在我們國家，外有帝國主義

者，尤其是倭寇，這樣的侵略壓迫，內有萬惡的赤匪，這樣的擾亂，由內憂外患的交逼，國家已到了一個危急存亡的時期，我們如果不奮鬥，不自強，便要亡國滅種，生無立足之地，死無葬身之所，我們要能自強能奮鬥，就先要從鍛鍊我們自己的身體和精神做起，也就是要刻苦耐勞，從嚴寒酷暑水深火熱之中來鍛鍊最強健的身體，與最堅毅的革命精神，然後纔能夠擔當國家大事，纔能夠成功一個真正的革命軍人，不僅目前可以很快活的消滅赤匪，而且在最近的將來，必能夠消滅倭寇，建立一個獨立平等的三民主義新國家，因為這一次各位來受訓練的責任是如此重大，所以本委員長自己親來訓練我們一般官長，希望一般學員，能夠在最短期間，

黨政軍工作人員須知

五四

作最大最善的努力，使能成爲一個真正的革命軍人，繼續完成我們——總理以及一般先烈的革命事業，使他們能安心瞑目，含笑九原。這個意思，希望你們深思熟察，從而澈悟力行，來完成我們的革命事業。

(民國二十二年八月十四日在海會寺軍官訓練團講)

