

革命軍人必讀

1970
嶺南

民國二十九年九月



第三戰區司令部
政治部編印

上海图书馆藏书



A541 212 0017 5721B

革命軍人必讀十四種

1525863.

革命軍人必讀十四種目錄

- 一 軍人精神教育…………… (一——三二)
- 二 三民主義之體系與其實行程序…………… (三三——五〇)
- 三 三民主義之哲學的基礎…………… (五一——八四)
- 四 抗戰建國綱領…………… (八五——一〇八)
- 五 行政三制制大綱…………… (一〇九——一四二)
- 六 公務員自修必讀…………… (一四三——一七六)
- 七 新生活運動綱要…………… (一七七——一九二)
- 八 國民精神總動員綱領…………… (一九三——二一六)
- 九 抗戰手本…………… (二一七——二七六)
- 十 後方部隊整訓之要務…………… (二七七——二八四)

革命軍人必讀十四種目錄

二

- 十一 新兵精神教育問答簡編……………(二八五——三〇八)
- 十二 威繼光語錄……………(三〇九——三一四)
- 十三 增補曾胡治兵語錄……………(三一五——三五八)
- 十四 剿匪手本……………(三五九——三七六)

孫總理講：

軍人精神教育

上海圖書館藏書

軍人精神教育

第一課 精神教育

一 精神教育之要旨

今日集諸君於一堂，講授軍人精神教育，乃欲使諸君得有充分之軍人精神，而共任前途非常之大業也。諸君本屬軍人，固會受軍人之教育，亦會受軍人之精神教育，惟諸君前此所受者，不過尋常軍人之教育，而非非常軍人之教育也。今在諸君之目前，有非常之事業，必待非常之軍人以成之。諸君欲身任非常之事業，則必受非常之教育乃可，此非常之教育爲何，即軍人之革命精神教育是也。此次諸君遠涉桂林、渡長江而北，直揭幽燕，所爲者何事，率直言之，革命而已。革命云者，即掃除中國一切政治上社會上積染之污，而再造一莊嚴華麗之新民國。爲民所有，爲民所治，爲民所享者也。此爲今日順天應人之事，志士仁人，不可不勉。吾輩生在中國，丁此時艱，種族存亡人人有責，亟應同負革命責任，以完成此非常大業。惟負此責任，非有革命精神不爲功。革命事業，在十年以前，雖已推倒滿清，成立中華民國，然以言成功則猶未也。武昌革命後，所謂中華民國者，僅有其名，而無其實。一切政權，仍在腐敗官僚專橫武人之手，益以兵災水旱，迄無寧歲。人民痛苦，且加甚焉。此即革命未竟全功，因而難收良果也。此次革命，將以補足前此未竟成之事業，繼續爲之，故本總統此行，即與諸將士同心協力，應革命時機，建革命軍事，聲威所至，無不爭先響應，裹糧景從，故不待兩方交綏，已可決勝。此必然

之勢，無可懷疑者也。覆若不信，可觀各國歷史，及現今時勢，則知革命爲世界潮流，亦即爲順天應人事業，其成功之左券，有可預操者，各國中如美如法，皆爲革命先河，最近如俄，其勞農政府，亦由革命而成，是其例也，我國革命，已及十年，雖著有成效，然風氣日開，民智日進，而時下之奸雄強暴，亦必假託民意，始得生存於國中，此是見潮流之猛烈，非人力可以當之者，故此時有順天應人之必要，則當以革命事業爲己任，質言之，即能負責任與否之問題也，解決此問題，先問有無革命精神，有革命精神，成功必矣，但革命精神何自來耶，是在精神教育，諸君之所以爲軍人，非爲有軍人資格乎，非爲會受軍人教育乎，否則執路人而目之曰軍人軍人，如何其可，今茲所述之精神教育，即欲諸君灌輸此精神於腦中，須與弗離，雖亦遭次顛沛之間，守而勿失，夫然後可以爲軍人，可以言革命，可以下成功，反是則否。

今日之革命，與古代之革命不同，在中國古代固已有行之者，如湯武革命，爲帝王革命，今之革命，則爲人民革命，此種革命，乃本總統三十年前所提倡者，此革命主義，即三民主義，（一）民族主義，（二）民權主義，（三）民生主義，第一之主義，爲種族革命，謂排除他種民族，發揚自己民族組織一完全獨立之民族國家也，第二之主義，爲政治革命，謂人民直接參與政權，簡言之，即如選舉權，罷官權，複決權，創制權等，由人民直接行之，非代議制度下之民權也（參看本總統所著之三民主義及五權憲法），第三之民生主義，爲社會革命，亦即經濟革命，謂社會上之財產，須平均分配，不爲一般資本家所壟斷也，三種主義，大要如此，若論種族革命，前此滿清專制時代，四萬萬人民，受其壓抑，莫敢誰何，苟且偷安者流，復不知民族主義，甘心俯首，樂爲臣僕而不辭，自經本總統提倡革命以後，精

有知識者，雖亦知漢族不宜受治於滿人，然終不免遲疑却顧，以爲漢人已占居優勝地位，根深蒂固，論土地則有二十二行省，論兵力則有海陸各軍，以身無尺土，手無寸鐵之一人，縱使鼓吹革命，將操何術以勝之，是直螳臂當車，多見其不知自量，故當時有笑予爲瘋癲者，謂此事絕對不能，予則深信革命乃順天應人事業，其不成功者不爲也，非不能也，彼滿清之於中國，以少數人壓制多數人，以野蠻人壓制文明人，在理在勢，均所不可，吾何憚焉，因有此決心，遂能貫徹主張，使革命思想，漸次膨脹，終乃有武昌起義之事，民族革命，始能實現，此則由革命黨人以革命精神鑄成之，所惜者，推翻滿清之後，革命黨人以爲已奏凱歌，躊躇滿志，不於政治上，社會上，同時加意改良，故直至今日，建設事業，尙未完成也。

二 精神之定義

今所述者，爲精神教育，欲知精神教育，當先知精神爲何物，欲知精神之爲何物。當先下定義，定義云者，就於一種事物以簡單之說明，能確知其爲何事何物之謂也，譬如人在世界，究爲何物，從哲學上解釋，要確知人之所以爲人之真義若何，始爲圓滿答覆，若云人即是人，不得謂之定義，依予所見，古人固已有言「人爲萬物之靈」，然則萬物之靈，即爲人之定義，至於精神定義若何，欲求精確之界限，固亦非易，然簡括言之，第知凡非物質也，即爲精神可矣。

精神之爲何，須從哲學上研究之，曠觀六合之內，一切現象，瞭然畢陳，種種致爲繁夥，今先就其近者小者言之，一室之內，一案之上，茶杯也，木頭也，手錶也，奔赴吾之眼中者，吾皆能縷指其名，以其有質象可求也，再由一室一案，推而至於桂林一省，地大物博，種類更繁，或有爲吾所不能知，所不能

名者，再由桂林推而至於各省，或全國、或世界，則形形色色，雖集多數博物家，不能考求其萬一，物類之繁，概可知矣，然總括宇宙現象，不外物質與精神二者，精神雖爲物質之對，然實相輔爲用也，考從前科學未發達時代，往往以精神與物質爲絕對分離，而不知二者本合爲一，在中國學者，亦恆言有體有用，何謂體，即物質，何謂用，即精神，譬如人之一身，五官百骸，皆爲體，屬於物質，其能言語動作，即爲用，由人之精神爲之，二者相輔，不可分離，若猝然喪失精神，官骸雖具，不能言語，不能動作，用既失，而體亦即成爲死物矣，由是觀之，世界上僅有物質之體，而無精神之用者，必非人類，人類而失精神，則必非完全獨立之人，雖現今科學進步，機器發明，或亦有製造之人，比牛成之人，毫髮無異者，然人之精神不能創造，終不得直謂之爲人，人者有精神之用，非專恃物質之體也，我既爲人，則當發揚我之精神，亦即所以發揚爲人之精神，故革命在乎精神，革命精神者，革命事業之所由產出也。

三 精神與物質力量之比較

精神與物質相輔爲用，既如前述，故全無物質亦不能表現精神，但專恃物質則不可也，今人心理，往往偏重物質方面，若言北伐，非曰槍枝務求一律，則曰子彈必須補充，此外種種武器，亦宜精良完備，一若不如是，則不能作戰者，自予觀之，武器爲物質，能使用此武器者，全恃人之精神，兩相比較，精神能力實居其九，物質能力僅得有一，何以知其然也，試以武昌起義爲例，當日滿清之武器，與革命黨人之武器，以物質能力論，何啻千與一之比較，革命黨人獨不慮以罪敵石，乃敢毅然爲之者，因其時漢口革命機關業已破露，黨人名冊亦被搜獲，兵士之入黨者，均爲查悉，悉數調往四川，僅有砲兵工兵

兩營，留駐武漢，其中同志尙多，有熊秉坤者，新軍中一排長耳，見事機已迫，正在大索黨人，若我不先發制人，終必爲人所制，置於死地而後生，等死耳，不如速發難，因將此電告爾同志，僉以無子彈對，後由熊秉坤向其友之已退伍者，借得兩盒子彈，分授同志，革命之武器，所恃者，僅有此數，槍聲一起，砲兵營首先響應，瑞激，張彪，相繼逃竄，武昌遂入革命黨人之手，彼滿清方面，軍隊非不多也，槍彈非不備也，當革命風聲傳播之時，瑞激且商請某國領事，謂若湖北有事，請其撥兵艦相助，布魯如，此周密，兵力如此雄厚，乃被革命黨人以兩盒子彈打破之，請君試思，兩盒子彈，至多不過五十顆，即使一一命中，殺人不過五十人，能打破武昌乎，予以爲打破武昌者，革命黨人之精神爲之、兵法云，先聲奪人，所謂先聲，即精神也，準是以觀，物質之力量小，精神之力量大，可於武曩一役決之，此第就本國而言，已有此先例，試再言外國，前此意大利人，有加利波利地者，爲一有名之革命家，彼亦非有如何武器能力，當其渡海攻城也，以一千人與三萬人敵，相持四五日，卒由他路抄襲入城，此在戰略上，戰術上，無論如何，均不能取勝，而事實之相懸若此，將謂以少勝衆乎，直乃精神勝物質耳，又如日俄戰爭，俄國兵力，多於日本數倍，未戰之先，咸以爲日本之於俄國，不啻驅羊豕以脊虎吻，必無幸也，何以戰爭結果，卒至俄敗而日勝，此無他，俄之敗，敗於無精神，日之勝，勝在有精神而已，請君不觀夫牛與童子乎，牛之力量大於童子，人皆知之，而童子能以一繩引牛，東則東，西則西，牛乃不能奮其一角一蹄，以與童子抗，且甘心俯首，惟命是聽者，是因何耶，童子有精神，牛無精神，故童子之力量雖不如牛，而能以精神制馭之，此尤顯而易見之例也。

依上述各例，則知此次北伐，亦惟恃有精神，即能制勝。可勿問敵人子彈多少，我之子彈多少，僅

問我之精神如何，若無精神，子彈雖多，適以資敵，一日臨戰，委而棄之，非為敵人運輸戰利品乎，故兩國交戰，能撲滅敵國之戰鬥力者，即在撲滅敵人之精神，而使失有戰鬥能力，兵法有言，攻心為上，攻城次之，攻心者，務先打破敵人之精神，取得城池，猶其後也，去年粵軍回粵，既下惠州，桂軍聞風破膽，先自逃竄，我乃兵不血刃，長歌而入廣州城矣，此足見物質之不可恃，所謂固國不以山谿之險，威天下不以兵革之利者，其道何在，精神為之也。

四 軍人之精神

諸君皆曾受軍事教育者，自必富於軍人之精神，惟現今之為軍人，與前不同，須具有特別之精神，造成革命軍人，方能出國家於危險，以現勢論，瓜分中國之說，表面上似甚冷靜，實則不然，其在以前，此種論調頗高，吾國人士，尙抱有亡國亡種之痛，思所以挽救之，自武昌革命而後，乃漸歸沉寂，以為外國不復言瓜分中國，遂亦相與忘之，此乃大謬，現時之中國，前途險峻，較前尤甚，南北分立之局，擾攘數年，未能統一，北方內部且復各樹私幟，如張作霖，曹錕，吳佩孚等，割據地盤，掩兵自衛，政治之壞，過於滿清，人民轉徙流離，如在水深火熱之中，待援孔亟，援之之法維何，須用革命之手段，用革命之手段，則須負革命之責任，革命之責任者，救國救民之責任也，諸君既為軍人，又為革命時代之軍人，倘不能負此責任，坐視國家之內擾而召外患，馴至於國亡種滅，其咎亦誰尸耶。

諸君在此聽講，有為軍取者，其人必知漢事，且必願聞漢事，夫興漢省接壤者，非有緬甸乎，非有安南乎，緬甸則征服於英國矣，安南則併吞於法國矣，試以安南言之，法國對於安南，專用一種愚民政策，諸君試思安南人所讀何書，則猶是從前之八股文也，凡關於新教育之知識，概不使之聞知，且禁錮

之，前此有三十餘人，自安南潛渡日本留學，事爲法國政府所聞，拘日本政府要求，將其悉數解回，日本礙於邦交，遂允其請，送回之後，即不知此三十餘人之生命如何矣，英國對於緬甸，亦用此種政策，蓋恐其知識增進，思想發達，將脫離而獨立也，如緬甸安南者，實爲吾國前車之鑒，倘不及時振奮，仍自私自利，釀成四分五裂之局，中國前途何堪設想，諸君再觀英國之所用政策，便當覺悟，彼非以西藏之兵來攻打箭爐耶，西藏爲中華民國五族之一，固明明中國人也，中國人而可以攻中國，中國人而可爲外國效力來攻中國，此其例即如滿清咸豐時代，英法聯軍因鴉片事件與中國構釁，英法即招中國廣東潮州人爲兵，號稱潮勇者，使之攻大沽，攻天津，攻北京，焚圓明園，凡此諸役，皆潮勇爲之，以中國人攻中國人，以中國人爲外國人效力攻中國，可痛孰甚，現時國勢至此，民窮財盡，已達極點，凡爲中國人。而又爲此時之中國軍人，倘尚不思救國救民，縱使外國不復瓜分，中國亦將束手待斃，諸君固皆曾受軍事教育者，當知軍人之職志，在防禦外患，在保衛國家。今先開中華民國是否爲完全獨立之國家，不受外國之箝制，以予觀之，固猶未完全成立也，國會雖選出本總統，而內亂尙未裁定，各省之在北方勢力範圍者，僑居多數，北方已喪失對外之資格，而正式政府，又未經各國承認，當此危亡絕續之交，非先平內亂，而以革命救國不可，以革命救國，非有革命精神不可。無革命精神，則爲法屬之安南，終受勢力屈伏，有革命精神，則爲英屬之愛爾倫，終得崛起自治，此外再徵諸印度及高麗，益知革命精神之必要，印度久受英國壓迫，近亦引起騷動，有革命思想，與前不同，觀最近英文報所載，印度人之革命，而據英國政府逮捕者，爲數達六百餘人，可見印度之革命精神，頗有進步，未必終爲英國所租也，高麗亦然，日本之待高麗，異常苛酷，高麗人本富有革命精神，不甘受制，處心積慮，爲獨立之運動噴

已久，日本雖防之甚嚴，然若高麗人始終堅持，則必有能達目的之一日也。若論中國領土，如安南、如高麗、如緬甸、如西藏、如臺灣等，或為中國屬國，或為中國屬地，要而言之，前此皆中國領土也，今乃已入外國版圖，中國對於各土地之主權，亦同時隨之喪失矣。諸君經過各通商口岸地方，最目擊傷心者，為外國人管理海關一事，海關乃中國收稅機關，質言之，中國之金庫也，金庫鎖鑰操諸外國人手，國安得而不危，救危之法，禦外侮先自平內亂始，故在今日而言救國救民，必要革命，革命須有精神，此精神即為現在軍人之精神，但所謂精神，非泛泛言之，智仁勇三者，即為軍人精神之要素。龍飛揚此三種精神，始可以救民，始可以救國，以下試再分別述之。

第二課 智

一 智之定義

軍人之精神，為智仁勇三者，今先言智，智之云者，有聰明，有見識之謂，是即為智之定義，凡遇一事，以我之聰明，我之見識，能明白了解，即時有應付方法，而根本上又須合乎道義，非以爾詐我虞為智也，智之範圍甚廣，宇宙之範圍皆為智之範圍，故能知過去未來者，亦謂之智。吾人之在世界，其智識要隨事物之增加，而同時進步，否則漸即於老朽頹唐，靈明日銷，是以智之反面則為蠢為愚。

二 智之來源

智何自生，有其來源，約言之，厥有三種，（一）由於天生者，（二）由於力學者，（三）由於經驗者，中國古時學者，亦有生而知之，學而知之，困而知之之說，與此略同，凡人之聰明，惟各因其得

天之厚薄不同，稍生差別，得多者爲大聰明，得少者爲小聰明，其智則一，此由於天生也，若由學問上致力，則便集合多數人之聰明以爲聰明，不特取法現代，抑且尙友古人，有時較天生之智爲勝，例如甲乙二人，甲聰明而不好學，乙聰明雖不如甲，而好學進之，其結果，乙之所得，必多於甲，此則由於力學也。此外亦有不謂天生，不由力學，而由經驗所得之智者，謬云，「不經一事，不長一智」，故所歷之事既多，智識遂亦增長。所謂增益其所不能者，此由於經驗也，要而言之，智之來源，不外此三者而已。

三、軍人之智

(一) 別是非

(二) 明利害

(三) 識時勢

(四) 知彼己

諸君爲軍人，須知軍人之智，爲軍人精神之一種，尤須知軍人之智，在乎別是非，明利害，識時勢。知彼己，試再分述如左：

何言乎別是非也，凡爲軍人，要先知自己所處之地位，與所負之責任如何，軍人者，爲社會分功，而有保衛國家及人民之責任也，何謂分功，社會上之事業，非一人所能獨任，如農業，如工業，如商業等，在乎吾人自審所長，各執其業，此之謂分功，試再舉例以明之，若使以吾一人漂流孤島，造飯也，打魚也，摘果也，既無他人可以分任，非若住居城市，權宜之所逼，造飯則有司農，即重打魚摘果，亦皆有各司其事者，故一人之世界，與有社會之世界不同，欲求一飽，須兼數役，其困難可知，又不獨欲

食爲然，如欲避風雨，禦寒暑。則須自造房屋，自爲木工，非若在市鎮地方，欲過高樓大廈，但解囊出資，便可樂事，不須自執工人之役也。由此觀之，一人之單獨生活，較衆人之共同生活，雖易有別，倘同時漂流孤島者，其數能及十人，則舉凡造飯，打魚，摘果，進屋諸事，不必集其一身，可以分功爲之，如此則勞苦減少，而所得效果亦多，社會者，即分功最大之極所也，合農工商等之各種組織，而始成一大社會，故社會之繁榮，愈分愈多，則愈覺活動，諸君之爲軍人，亦不過爲社會分功之一而已，爲農，爲工，爲商者，因各有所事，不能躬親于支，故有待於軍人之保護，而軍人之生活，亦取給於彼，衣食住百四者，皆不須自爲，而有人代爲之，然則軍人所爲何事，對於社會所擔任之職務何在，是在乎保護人民，與保衛國家，凡軍人所應爲之事，亦即在此，但如何而始能盡此衛國衛民之職務乎，其最先最要者，爲別是非，是非於何則之，軍人所以衛民，利於民則爲是，不利於民則爲非，軍人所以護國，利於國則爲是，不利於國則爲非，是非不明，則已無軍人之精神，何能護民，何能衛國，以予觀之，現時軍人，無非無能明是非者，但亦有利令智昏之輩，往往但顧目前，以爲我有權在，對於人民何求不得，於是軍人之名譽掃地以盡，軍人之責任亦全然拋棄，不能保民，反以害民，社會何嘗有此軍人，國家亦何嘗有此軍人，諸君誠爲軍人，則當思爲社會分功，爲人民爲國家負責，而所以能分功能負責者，即在別是非，是非之別，即在合乎道不合乎道，惟諸君選擇之。

何言乎明利害也，利害之與是非，本相因而至，譬如軍隊所過地方，誠能秋毫無犯，則民必爭先慰後，盡漿簞食以迎之，彼則明矣，民亦有利於我，其恃強騷擾，則民皆望望然去之，如避虎狼，則去年桂軍與粵軍開戰時，往往桂軍正在前方攻擊，而後方人民出其不意用種種方法破壞之，或截留械彈，或

不供食品，此則因桂軍平日虐待人民，故人民以此報之，可見害人者，適以自害，利害之間，在乎自害，損以利害，務求其趨者大者，勿貪其近者小者，何謂趨者大者，軍人以衛國衛民爲己義，其利必顯在此，俱因吾國現時之國勢，故曰利害之與是非，相因而並，是則爲利，利則爲害，非則爲害，不可爲也，明乎此，始可謂智。始可爲軍人，始可爲革命之軍人。

何言乎識時勢也，諸君此次遠來桂林，更須渡長江而搗北，志在統一中國，造成完全獨立之新國家，試問此事，爲何等事業，爲此事業者，果有如何把握乎，在審時度勢而已，吾人有，雖有智慧，不如乘勢，雖有猛力，不如待時，則知識時勢之必要，固非對軍人爲然，而在吾人尤甚，何謂時，即時機成熟與否之問題，成則可爲，且爲之也，不成則不可爲，且爲之也，難，例如種果，果已熟矣，摘而食之，味必甘美，是則否，靈獨不然，未至摘之期，欲動之，不可得也，何謂勢，即勢力之顯微，與難易之比，是例如同一石也，推之下山則勢順，而用力易，若欲移石於山，則勢逆，而用力難，時勢之宜審度若時，此次北伐，以義舉而推倒北方之軍閥官僚，直如已熟之果，種已熟之，既至其時，應下而落，又如由高山推行，使之下墜，乘勢便利，毫不費力也，現時北方人等，對於南方之獨取政府，厭惡已極，日望南方之援手，以得早出陷阱之中，大軍一臨，勢如破竹，此事若推石下山之例，順而且易，祇問推之與否，推則必有不下者，或阻爲北方之軍隊，若我完備，北伐豈能必勝，而不知時勢既已至此，事半功倍，取之易，我則得道多助，彼則衆叛親離，軍隊雖多，猶吾人也，槍械足，猶外府也，故曰乘時與勢，無不成功，諸君猶以爲國家尙未完全造反，故吾人之希望甚爲微薄，且渺不可知，造成此完全之國家，即全在軍人，有完全之國家，所有軍人之利益，請以英美各國

待遇軍人之方法，應請君言之，英美之待軍人，凡服兵役者一定年限而遷任者給以全糧，國家日爲擗相當之業務，所生子女，由國家給養，又有其子方服兵役，而父母無以爲養者，亦由國家扶助之，其在戰陣死亡者，子女扶養，須至一定之年限，即子能成立，女已出嫁之謂，父母則給養終身，妻不嫁者，亦如之，彼英美各國，優待軍人如此，故軍人亦必出死力，以衛國家。吾國軍人，則以未有完全國家，前途如何，希望如何，皆難預揣，或者今日入伍，明日解散，亦不可知，以漢軍論，不特無完全國家，且遠離本省，轉戰多年，其苦尤甚，此後欲求自己之速大利益，則當乘此革命時機，用革命手段，造出新國家，亦如英美各國之軍人，退伍則給予全糧，即父母妻子，亦皆有所資以爲養，斯則爲軍人之利之速且大者，若不此之爲，徒貪近利小利，今日搶一商店，明日掠一富家，甚至備拉夫之名，施行劫之實，所獲無幾，而怨謗之積，乃如丘山，此不特無利可言，且行大害所伏，觀去年桂軍受廣東人民後方之擾，卒至一敗不可收拾者，是其例也，軍人者，有救國救民之責任，宜思建設新國家，以爲吾終身及子孫之倚賴，且其利不獨在軍人，四萬萬人民均受其賜，其速大爲何如耶，倘僅負目前之近利小利，實則害也，非利也，利害不明，已不能自衛其身，又安能衛國，又安能衛民，時機未至耶，實則十年以前，早已成熟，倘武亂革命之時，乘勢打破北京，摧陷而廓清之，北伐之事，不必遲至今日，此即其種果種，已至成熟之期，不摘不穫，終亦樹蠹而已，時不可失，一誤豈容再誤，願諸君勉之。

何言乎知彼己也，古人云：「知己知彼，百戰百勝」，彼即敵人也，現在北方軍隊，其內容極形複雜，約可分爲三大部分，一爲奉系之張作霖，二爲直系之曹錕及吳佩孚，三爲皖系之段派軍隊，如浙直閩粵，陝陳皆是，此三派者之兵力相等，同床異夢，相爭而莫敢先動，則成相持之勢，獨吳佩孚跳梁

其間，而為奉皖所同意，吳一窮酸秀才耳，既為旅長之後，騙取南方金銀，擴張軍隊，屢發通電，以贊成共和，建設民治為言，一時人士，受其欺蒙，北方偽政府亦倚之如長城，彼固宜實不為督軍者，今則已受僞命為兩湖巡閱使，彼固大口擁護民治者，此次入寇湖南，乃有決堤淹軍之舉，湘鄂人民，慘遭荼毒，爭欲食其肉而寢其皮，其名譽已掃地矣，即彼之內部，亦頗不穩固，如某某舊部之某某等，亦傾向我軍，派人前來接洽，吳佩孚自知天怒人怨，恐不能當北伐之師，近且派遺代表來粵，其用意何如，殊不可測，將來能倒戈抗徐世昌與否，亦尙難知，以現勢言，彼與張作霖尤為勢不兩立，故時有後顧之憂，更扼要言之，則此三派之人，固已無一顧效忠靈刀於北廷者，以上所述，為彼方之情形，至若自己之情形，則如何耶，兩粵固無問題，雲南貴州四川均屬一致，湖南亦準備對鄂反攻，此外散布北方軍隊，其中同情於我者尙多，祇須同策革命責任，發揚革命精神，以此制彼，何敵不摧，以此攻城，何城不破，此則由於南方有主義，北方無主義，南方為公，北方為私故也，以有主義與無主義戰，以為公者與為私者戰，勝敗之數，奚待籌龜，但觀此次本大總統來桂，人民歡迎之誠意，即可窺見一斑矣。

軍人之智，如前述之別是非，明利害，識時勢，知彼己四者，固無疑義，但察諸君之為軍人者，無論官長士兵，對於人民宜以仁義為重，須知人民於我為一體利害與共，不過分功任事而已，我為軍人，不耕而食，不織而衣，彼乃為農，為工，為商，以供我之衣食者，即有待於我之保護，倘不能保護，而反殘害之，彼若相率裹足，無復取為農，為工，為商者，軍人之衣食將誰供乎，是其受害，仍在自己，故軍人之智，須以合於運籌者為平，諸君既有天生之聰明，曾受軍事教育，而演軍又皆身經百戰，富實軍事上之經驗，於智之來源，固已兼備，誠能發揚其精神而光大之，何患乎北伐，又何患乎北伐之不

救世部

第三課 仁

一 仁之定義

仁與智不同，於何見之，所費乎智者，在能明利害，故明哲保身謂之智，仁則不問利害如何，有殺身以成仁。無求生以害仁，求仁得仁，斯無怨矣。仁與智差之別若此，定義即中之而生。中國古來學者，言仁者不一而足，據予所見，仁之定義，誠如唐韓愈所云：「博愛之謂仁」。云爾當，博愛云者，為公愛，而非私愛，即如天下有溺者，由己饑之，天下有溺者，由己溺之意，與夫愛父母愛子者有別，以其所愛為大，非婦人之仁可比，故謂之博愛，能博愛，即可謂之仁。

二 仁之種類

- (一) 救世之仁
- (二) 救人之仁
- (三) 救國之仁

仁之種類，有救世，救人，救國三者，其性質則皆為博愛，何謂救世，即宗教家之仁，如佛教，如耶穌教，皆以犧牲為主義，救濟眾生，當佛教初來中國時，彌佛者頗多，而所教教徒，乃能始終堅持，以宣傳其主義，佔有強大勢力，耶教亦然，不獨前在中國傳教者，教黨被毀，教士被害，時有所聞，即在外國，新教亦迭遭反對，然其信徒，則皆置而不顧，仍復毅然為之，到其自強，不稍畏縮，蓋其心以

識

爲感化衆人，乃其平職。因此而死，乃至光榮，此所謂捨身以救世，爲救世之仁也。何謂救人，即慈善家之仁，此乃以業善好施爲事，如裘者解衣衣之，饑者進食食之，抱定濟衆宗旨，無所吝惜，居於鄉，而鄉稱仁。屬於邑，而邑稱仁，此謂捨財以救人，慈善家之仁也。何謂救國，即志士愛國之仁，與宗教家、慈善家，同其心術，而異其目的，意爲國家出死力，犧牲生命，在所不計，故愛國心重者，其國必強，反是則弱，試以日本爲例，初本弱小，自戰勝俄後，乃一躍而與列強並峙，其故安在，即在於日本人之愛國心，愛國心於何見之，當旅順之役，日本欲封鎖海口，阻遏俄兵出路，須炸沉多少船艘，然此爲九死一生之事，故日本之司令官，不欲以命令行之，而欲徵求諸將士之志願，有敢死之士數百人即可，而其結果報告者，竟至蹈海而死，以表決心，由是軍心大爲感動，日終勝俄，此所謂捨生以救國，志士之仁也。

三 軍人之仁

軍人之仁，果如何耶，其目的在於救國，故自有軍人以來，無不白爲國盡力，但專制國之軍人，與共和國之軍人，又有不同，專制國家，乃君主個人之私產，認定君主即爲國家，故在此專制國之軍人，止可謂忠於一人一姓，爲君主出死力，非爲人民而犧牲也，若在共和國，即國家屬於全體人民，而犧牲者，即同時爲國家盡力也，專制國與共和國之軍人，相異之點若此，然國家之本如何，爲軍人者亦不可不知，據德國政治學者之說，後則謂國家以三種之要素而成，第一爲領土，國無論大小，必有大定之土地，爲其本據，此土地，即爲領土。領土云者，請在此土地之範圍，爲國家之權力所能及也，第二爲

大民，國家者一最大之團體也。人民即爲其團體員，無大民而僅有土地，則國家亦不能構成，第三爲主權，有土地矣。有大民矣，無統治之權力，仍不能成國，此統治權力，在專制國則屬於君主一人，在共和國，則屬於國民全體也。

現今之中華民國，雖爲共和國家，尙非完全真正之民。國，因武昌革命以後，仍爲官僚政治，武人政治，一切政權，悉操其手，彼固不知共和主義爲何物，國利民福爲何事。救國救民，爲何等責任也，我南方軍人，不思救國救民則已，不負此救國救民之責任則已，負此責任，則非徒託空言，須有一定之主義，始可以成仁，始可以成功，觀前此革命先烈，前仆後起，視死如歸，卽爲主義而犧牲也。主義維何，三民主義是也。三民主義，已於第一課略述，茲再分析說明如下：

三民主義中，第一爲民族主義，欲言此主義，當回溯武昌革命以前，其時漢族受治於滿人，土地全被占據，二百餘年中，僅韃子爲皇帝，韃子者，卽滿洲人也，或亦稱爲韃虜，初入關日，亦多有趨而與抗者，卒之細於刀，遂致失敗，揚州十日之慘殺，漢痛史也，自是而後，滿人日施其壓迫手段，愚民政策，人民力漸忘亡國之痛，甘心服從，自予提倡革命以來，人心稍稍感動，民族主義，漸次膨脹。一般志士遇害頗多，殺一人復生十人，殺十人復生百人，由是革命思潮，震盪全國，直至武昌起義，始將滿人推翻，光復漢族，然則時至今日，民族主義可以不言乎，未也，前者滿人以他民族人主中國，稱帝潛號，故吾人羣起革命，今則滿族雖去，而中華民國國家，尙不免成爲半獨立國，所謂五族共和者，直欺人之語，蓋蒙藏回滿，皆無自衛能力，發揚光大民族主義，而便蒙藏回滿同化於我漢族，建設一最大之民族國家者，是在漢人之自決，若不及今振拔，將來恐將流爲他國奴隸，而振發之責任，尤爲軍人

是賴，軍人者，擁護國家者也，故須將中華民國國家臻進於獨立之地位，然後民族主義，始爲圓滿解決，否則滿族雖已排斥。代滿族而起者，虎視眈眈，正復繁多，其結果將如緬甸之征服於英國，安南之併吞於法國，是則尤可慮也。

吾國今日所以墮落於半獨立國之地位者，追原禍首，其咎在滿人，彼滿人固最富於民族思想者，種種政策，無非壓抑漢人，因漢人之文明智識，皆在其上，深恐漢人占優勝，必爲其害，滿人中有端方者，嘗言籌餉送與朋友，不可給與家奴，彼蓋以朋友比外國，以家奴比漢人，故在滿清時代，凡割讓土地，喪失國權之事，甘心爲之，絕無顧忌，直至革命以來，滿清雖已推倒，而已失之，國權與土地，仍操歸外國，未能收回，以首國權，如海關則歸其掌握，條約則受其束縛，領事裁判則猶未撤消，以言土地，威海衛入於英，旅順入於日，青島入於德，德國敗後，而山東問題尙復受制於日本，至今不能還歸，由此現象觀之，中華民國，固未可謂爲完全獨立國家也，吾人若以救國爲己任，則仍當堅持民族主義，實行收回已失之土地與國權，始能與日本，暹羅，同爲東亞之獨立國，勿謂滿清已倒，種族革命已告成功。民族主義，即可束高閣也。

次言威權主義，前此帝制時代，以天下奉一人，皇帝之於國家，直視爲自己之私產，且謂皇帝爲天生者，如天子受命於天，及天啓聰明語說，皆假此欺人，以證皇帝之至尊無上，甚或託諸神話鬼語，暨人民之信仰，中國歷史上固多有之，現今民智發達，君權國已難存在，且受革命思潮之影響，大多數情同民權政體，驟斷言將來世界上，無君主立足之地，其在歐洲各國中，則以英國爲先覺，革命最早，遂成立憲國家，一切政權，在於國會，君主權亦須受法律上之限制，此外於法國，亦幾經革命，而始成

自之民權國，歐戰以後，德俄俄國，乃亦一變而成爲民權國，夫德俄固素以德意帝國主義自雄者，不圖反對帝制之革命，一戰成功，俄國亦就稱極端專制，而政治革命與社會革命，乃其同時並舉，遂有勞農政府之建設，此徵海外國民權主義之發達與傾向，已有明證，即吾國滿清既倒而後，或尙以爲帝制死灰可以復燃，故袁世凱稱帝時代，上窮進之表者，頗不乏人，然前後八十日間，終歸泡影，此後張勳復辟，率兵入京，乃亦不旋踵而敗，是見君權之不能戰勝民權，爲世界潮流，爲古今公例，不可強而致也。

君權國者，爲君主獨治之國家，故亦曰獨頭政治，民權國者，爲人民共治之國家，故亦曰兼舉政治（但如代議制之民權國，非由人民直接參與政權者，尙不得謂純粹之衆民政治），試以經營商業爲例，有東家生意，與公司生意二種，東家生意者，由東家一人主持之，公司生意者，由股東多數人主持之，君權國即如東家生意，權在君主一人，民權國即如公司生意，權在股東多數人，今日之中華民國國家，固爲民權國也，既曰民權國，則宜爲四萬萬人民共治之國家，治之以法，即在予人民以完全之政治上權力，可分爲四，（一）選舉權，凡爲中華民國人民，皆有此選舉權，亦曰普選權，由選民選出官吏，擔任國家或地方之行政機關各事務，此官吏即爲公僕，（二）罷官權，人民對於官吏，有選舉之權，亦須之有罷免權，如公出中之重事，由股東選任，亦可由股東廢除也，（三）創制權，由人民以公意創制一種法律，此則異於專制時代，非天子不議禮，不制度也，（四）複決權，此則廢法權，法律有不便於人民者，以公意廢止，或修改之，以上四種，爲直接民權，有此直接民權，始可謂之行民治，彼北方之吳佩孚，亦嘗云贊成民治矣，而近來行爲，適得其反，彼固非真知民治者，不過假借名義，以實號其

，爲自己長勢力，固地盤之兌換券耳，夫民權者，謂政治上之權力，完全在民，非操諸少數武人或官僚之手，吾國久受專制餘毒，武昌革命以後，由帝制而移於官治，民氣仍遭抑壓，現雖高揚民治標幟，而一般人民，尙不知直接民權爲何物，權是在吾人竭力提倡，務使民權日益發達，然後民治乃可實行。

民族與民權主義，既如前述，茲再就民生主義言之，此三種主義，皆爲平等自由主義，其效力本屬相通，故主義雖各分立，仍須同時提倡，民族主義者，打破種族上之階級也，如滿清專政，彼爲主，而我爲奴，以他民族壓制我民族，不平等之階級也，故種族革命因之而起，民族主義者，打破政治上不平等之階級也，此爲對內，而非對外，與民族主義不同之點，即在於是，如君主政治，貴族政治，皆爲獨裁政治，人民無與焉，是則以一人，（君主）或少數人（貴族）壓制多數人，故常因反動之發生，遂成政治革命，若夫民生主義，則爲打破社會上之階級也，此階級爲貧富階級，如大富豪，大資本家，在社會上而斷崖利，一般人民日受其束縛馳驟，陷於痛苦，故常有富者田連阡陌，而貧者地無立錫之歎，社會革命，勢不能免，以中國論，現時雖尙無大資本家專制之弊，然將來實垂發達，則亦必有社會革命問題發生，所謂中國既無資本家，何必提倡民生主義，豈非無病而呻歎，不知在於中國民族主義與民權主義，皆因治病而求艾，民生主義，則爲思患而預防，及今不圖，後將爲患，故衛生之與療病，自亦不同，一則防之於未然，一則治之於已發也，中國今日雖無大資本家，然其兇端，固已有之，試以上海廣州二處爲例，上海之黃浦灘，前此一畝之地，不過價銀二十兩，現時地價，則不知漲價幾倍，廣州之長堤，當未開闢以前，每一畝，價值五六元，今則有一畝而索價三四萬元者，將來此種土地，盡入資本家之手，一般貧民之痛苦，即因之以生，蓋資本家必先以賤價收買貧民之土地，迨全行收買以後

，復以高值租賃於一般貧民，貧民無如何也，衣食亦然，若俱爲資本家所壟斷，生活與工價不能相應，遂致富者愈富，貧者愈貧，如美國工人，工錢雖多，而生活仍難維持，已陷於此種之困境，即其明證，再舉一例，以桂林論，固素稱山水甲天下者，然非獨千巖數秀，徒爲美觀而已，實則桂林之大富源，即藏於此，試觀桂林週圍之石山，即洋灰之好原料也，將來實業發達，將此石頭造成洋灰，即所謂士敏土，洋灰之銷路甚多，用途甚廣，開發此石山之資本家，其所得利益，將不可以數計，猶如美國之煤油大王，亦可稱爲石頭大王矣，由是觀之，中國實業發達以後，資本家之以資本能力壓制人民，固必然之勢，若不預防，則必蹈英美之覆轍也。

歐洲當二百年前，爲種族革命時期，近一百年以來，爲政治革命時期，現今則爲社會革命時期，此三者，一縷相承，故須同時提倡三民主義，俱觀英美今日之社會問題，便當自覺，因彼於政治革命成功後，不復計及社會革命，故有此弊，若俄國現在之新政府，則有鑒於此，乃以政治革命與社會革命同時並舉，所謂勞農政府者，直乃農工兵政府，即以爲農，爲工，爲兵者，組織而成之政府也，彼之新政府，不獨推翻君主專制，且實行打破資本家專制，是即所謂社會革命，亦即所謂民生問題，各國深恐此主義傳播其國內，人民受此影響，勢將起而效尤，故互相聯合，以與俄國戰，迄今四年，仍不能戰勝俄國，此則俄國之以主義勝也。

中國今日民窮財盡，所患在貧，而各國之所患，則在不均，以予觀之，貧富問題，即分配不均問題，欲謀救貧之法，同時須先將不均問題，詳加研究，故民生主義，必不容緩，否則三十年後，產出多數資本家，其害殊非淺鮮，第就吾國現勢而論，此民生主義爲預防政策，但須研究對於將來之資本家加以

如何之限制，而不必遽學各國須資本家悉數排除，因吾國現時尙鮮大富豪，將來縱或有之，果便先事預防，其弊亦不如歐美之甚，預防之法維何，依予所見，不外土地問題，與資本問題，對於土地，宜先平均地權，此與中國古時之井田同其意，而異其法，法之大要有二，一爲照價納稅，一爲照價收買，照價納稅者，即爲值百抽一法，例如每畝值二十元，納稅二毫，累進以至於每畝值二十萬元者，納稅二千元，如是則地稅之輪納，胥得其平矣。但照價納稅，必先自規定地價始，英國嘗有估價局之設，且尙恐估計不平，人民有不服者，許其申訴，因復有控訴衙門，然此法勢不能行於中國，恐徒滋擾，不如由人人自行估價呈報，即照其呈報之價抽稅，較爲簡便可行，所慮者，即在希圖少納地稅，抑價騰貴之一點，實則可勿慮也，苟同時規定照價收買之法，即可免除此弊，例如有地一畝，價值千元，年應納稅十元，若彼以或圖稅額之故，祇報每畝值百元，而每年稅額僅納一元已足，是誠於彼有利，然一經照價收買，則原報價值百元者，國家以百元收買之，其受損不益甚乎，如是則地主以預防他日之收買故，必不敢抑價騰報，此土地問題之解決方法也，至若解決資本問題，必先振興實業，中國現在患貧，豈有資力興辦，予則主張借外債，以從事生利事業，不可以供消耗之用，如北廷剝肉噬膚之所爲，宜以之開闢市場工廠，及一切鑛山鐵路，定爲國有，中華民國國家者，爲四萬萬人民共有之國家，此種事業既爲國家所有，即爲四萬萬人民所共有，不至操縱於少數資本家之手，始可謂之國利民福也。

以上三種主義，爲軍人之精神所由表現，亦即爲軍人之仁所由表現，軍人者，以救國救民爲目的，有救國救民之責任，國與民弱且貧矣，不思有以救之，不可也，救之而不得其道，仍不可也，擅何在，即實行三民主義，以成救國救民之仁而已。

第四課 勇

一 勇之定義

軍人之精神，爲智仁勇三者，既有智與仁矣，無勇以濟之，仍未完備，茲述軍人之勇，須先知勇之定義如何，古來之言勇者，不一其說，一往無前謂之勇，臨事不避謂之勇，予以爲最流通之用語，不怕二字，實即勇之定義，最簡括而最確切者，孔子有言，「勇者不懼」，可見不懼卽爲勇之特徵，孟施舍古之勇士，其言曰：「舍豈能爲必勝哉，能無懼而已矣」，由是以觀，不怕卽勇之定義，決可無疑，但軍人之勇，須爲有主義，有目的，有知識之勇則可，否則逞一時之意氣，勇於私鬥，而怯於公戰，誤用其勇，害乃滋甚，今再就勇之種類，分別言之。

二 勇之種類

勇之種類不一，有獷狂之勇，所謂一朝之忿亡其身，及其親者是也，有血氣之勇，所謂思以一毫挫於人以若撻之於市朝者是也，有無知之勇，所謂奮螳臂以當車輪者是也，凡此數者，皆謂小勇，而非大勇，而軍人之勇，是在夫成仁取義，爲世界上之大勇，古人有言：「遇小敵怯，遇大敵勇」，卽恐輕用其勇，誤用其勇，徒成爲游勇之勇，彼桂軍多係游勇出身，此次粵軍援桂，桂軍一遇粵軍，輒卽潰敗，其故何耶，則以無主義，無目的，無知識，故雖有小勇，於事奚濟，諸君試觀沈鴻英軍隊，在桂軍中，頗以善戰名，自去年由廣東敗竄回桂，復由桂敗竄而走湖南，轉入江西，殘部僅餘二三千人，所過地方如入無人之境，似其勇氣者，然終係強盜性質，不得爲真正軍人之勇，以贛軍與沈軍比，贛軍固真正軍

人也，乃沈軍先至江西，而贛軍尚在桂林，江西宜爲贛軍範圍，竟被沈軍侵入，此時爲贛軍者，當發正憤爲雄，實行回贛，以雪此恥，且贛軍回贛，粵漢軍回漢，情勢不同，因贛省尙屬北方地盤，漢省已爲西南團體，故漢軍不必回漢，贛軍必要回贛，明乎此，則爲有主義，有目的，有知識之大勇，所以異乎游勇之勇，而爲真正軍人之勇也。

五 軍人之勇

(一) 長技能

(二) 明生死

軍人之勇，第一必要者爲技能，隨君皆會受軍事教育，於現今各國之新戰術，新武器，自必耳熟能詳，無庸贅述，但就籌與戰術，固有關係者，以中國論，昔用弓箭，而今用槍砲，武器不同，戰術亦隨之而異，自海禁既開之後，與英戰，與法戰，與日戰，與韓軍戰，未有不敗者，非無槍砲，不諳戰術故也，苟諳戰術，則曾日安南中之黑旗，法國患之，南非洲杜國之農民，英國患之，彼之所用戰術，皆爲游勇戰術，最能開勝，予亦主張之戰術，頗適用於中國，若與北方交戰，尤爲相宜，約言之，有五種技能，爲游勇戰術中最可採取者，一曰命中，二曰隱伏，三曰耐勞，四曰走路，五曰吃鹽，以下試再分別述之。

何謂能命中，軍隊之有無戰鬥力，以能殺敵與否爲斷，故命中爲第一要件，但以命中論，即外國軍隊，亦未必擅長，此次歐戰發生，每一百中所用子彈，實不知其幾萬萬也，其在激烈戰鬥時，每日所用，有至十數萬者，然以其效力計之，則非萬彈以上，不館中一人，也因彼之戰術，乃以子彈遮攔敵人

使不獲遠進，故在二千者遠以外用之，若在八千者遠以外入至萬者遠時，則須用重砲，亦如風步槍然，未嘗在以彈避擲敵人之能進，此外空戰以飛機戰，水陸以潛艇戰，類皆愈出愈奇，倘有露天地洞，與閉天地洞，為砲彈所不能及者，兩方兵士相遇，則以徒手搏擊，甚有開戰時，閱若無人，不知其戰鬥地點在於何處者，推其所耗子彈極多，以噸數計，總在幾千幾百噸以上（每一噸合中國一十六担八），此種戰術，中國決不能學，因彼之製造子彈有加無已，且發彈係以機器，不費人力，現有最新式機關槍一分鐘可發一千五百顆子彈者，以一百顆為一盒，計算每一分鐘可發十五盒，彼國不求一一命中，務在多發子彈，堵截敵人而已。若游勇戰術，則與之相反，彼視子彈如生命，非必中者不輕施放，而有五十顆子彈，便已十分滿足，以現在軍隊論，每一兵士，至少有二百顆以上子彈，何以一言北伐，猶以為少，豈命中之技，尚不及游勇耶，該君須知子彈之接濟與補充，有在後方者，有在前方者，游勇之重視子彈，因其子彈止有此數，非遇敵人，則無補充之機會，故不在後方接濟，而在取諸前方，此不獨游勇為然，即如粵軍自投閩以至回粵，其子彈皆取自敵人為多，而不專恃後方接濟，其明徵也，若在無槍砲而用弓箭之時代，射箭比放槍更難，而古時有百步穿楊者，則在於能命中。否則臨陣之際，最多隨帶三四十枝箭矢，若無命中能力，即不啻無的而發矢，止須數分鐘間，矢盡而已亦斃槍，又焉能戰，槍砲亦然，不能命中，則子彈之消耗多，而殺敵之效力微，前者北京天壇之戰，段祺瑞軍隊耗去三百萬子彈，而發動之兵死傷，合計不過二百七十餘人，此則由於不能命中之故，由是觀之，子彈之有用，在能命中，而不能命中者，子彈雖多，皆為贅物，近時兵士往往輕於放槍，不問命中與否，放槍時，甚有高抬兩手，或緊閉眼睛者，此何異於無的而發矢，須知子彈至為寶貴，中國既無若干大兵工廠，不宜學歐洲戰術

。以子彈爲遮蔽，宜學游勇戰術，視子彈如生命，但平時須練習射擊，務求命中，不使虛發，此爲軍人之勇，有恃無恐之第一要件也。

何謂能隱伏，即避彈方法，但此種避彈，非如義和團之用符咒，乃係利用地形，爲人身之屏蔽，予在安南時，常以此詢諸一般游勇，彼云人立地上，靶子頗大，敵人一望即知，故須藉地形以爲埋伏之所，或藏在石頭以後，僅露其首，以使靶子縮小，敵人無從的尋，我尙可從容窺探其舉動，即在子彈如雨之際，尤宜深自閉藏，勿庸驚惶，因此時前後左右，必無敵人蹤跡也，游勇之所述者如此，彼蓋得諸經驗，而與操典中所謂利用地形或地物者，却相暗合（地形屬於天然的，如石頭是，地物屬於人工的，如一切建築物是）。故隱伏亦爲技能之一。

何謂能耐勞，此與隱伏相關聯者，我亦嘗問諸游勇，彼謂隱伏秘訣，祇是不動二字，至少須能耐十二小時之勞，直至深夜，始可潛行，因子彈之速度異常快捷。人雖有追風之絕足，必不能過於子彈，走避易爲所中，不如耐心隱伏，較爲安全也，此尙有實例可證，前黃克強在欽廉起事時，有一女僅餘四人，逃在山上，敵人圍攻者約六百人，然彼實不知僅有四人也，來攻時，皆用三十人爲前鋒，而此四人者，如何抵禦，據其事後所述，敵人未來時，則隱伏不動，俟彼來襲，近在五十步左右，始行開槍，每開一排，必死敵二三人，連開三四排，敵人之死者十餘人，卒以脫險，此一役也，即全有命中，隱伏，與耐勞之技能，否則以四人敵六百人，寧有寧事耶。

何謂能走路，現時中國尙未有完全鐵道，行軍之際，專恃走路，練習之法，祇須日行二十里，十日以後，每日遞加五里，如此，則不覺勞頓，而脚力自健，彼游勇戰術，亦即以善走稱，尙有實例可徵，

北軍一到南方，每以山嶺崎嶇爲苦，南軍則如履平地，快捷異常，是爲我之所長，敵人所短，故曰走路一端，亦爲技能之必要，不可不注意也。

何謂能吃鹽，游勇所恃之糧食，卽此炒米一種，每人攜帶十斤，可支六七日，不至苦饑，遇有作戰時，且無須費造飯時間，此亦爲游勇之特長，勝於正式軍隊者，去年湖南援鄂之役，其始占據地方不少，卒因後路補充缺乏，乃至於敗，糧食亦爲補充之一，倘能如游勇之吃鹽，則於行軍極爲簡便，既免飛芻挽粟之苦，而給養亦不患煩雜也。

軍人之勇，於技能以外，更有明生死之必要，不明生死，則不能發揚勇氣，所謂勇，卽不怕二字，然暴虎馮河，人之所能，獨至於死，則未有不怕者，以欲生惡死，人之常情也，研究此問題，爲哲學上問題，人生不過百年，百年而後，尙能生存否耶，無論如何，莫不有一死，死既終不可避，則當乘此時機，建設革命事業，若僅貪圖俄頃之富貴，苟且偷活，於世何裨，故死有重於泰山，有輕於鴻毛者，死得其所則重，不得其所則輕，吾人生今日之世界，爲革命世界，可謂生得其時，予我以建功成名之大好機會，夫湯武革命，孔子且豔稱之，彼不過帝王革命，英雄革命，而我則爲人民革命，平民革命，乃前不及見，後不再來之神聖事業，先我而生者，既不及見，後我而生者，亦必深自恨晚，且不知其若何羨慕，故今日之我，其生也，爲革命而生我，其死也，爲革命而死我，死得其所，未有善於此時者，諸君試觀黃花崗烈士，從容就義，殺生以成其仁，當日雖爲革命而犧牲，至今浩氣長存，極歷史上之光榮，名且不朽，然猶曰爲革命失敗而死也，若此次革命乃必成之功業，又何憚而不爲，又何死之可怕，今日集此一堂者，大半皆在二十歲以下，至多更有八十年之壽命，終不免一死，死於疆下，與死於疆場，孰

爲榮譽，是在明生死之辨，如孟子所謂，「所欲有甚於生者，舍身而取義也」，故爲革命而死者，爲成仁，爲取義，非若庸庸碌碌之輩，終日醉生夢死，無所表見，又非若匹夫匹婦之爲諒，自輒於溝瀆，而莫之知也，諸君既爲軍人，不宜畏死，長此則勿爲軍人，須知軍人之爲國家效死，死重於泰山，我死則國生，我生則國死，生死之間，在乎自擇，明生死，則能鼓其勇氣，以從事於革命事業，爲革命軍人，革命成功，可立而待，將來之幸福，且無窮極，以吾人數十年必死之生命，立國家億萬年不死之根基，其價值之重可知，諸君幸共勉之。

第五課 決心

一 成功

二 成仁

軍人生在今日，有改造國家之責任，改造國家者，實言之，即改造成新世界，於破境之後，加以建設之謂，負此責任，全在吾人之決心，決心於何見之，在乎精神，精神者，革命成功之證券及擔保也，軍人精神，前已言之，第一之要素爲智，能明是非，明利害，識時勢，知彼己，然後左右逢源，無不如意，第二之要素爲仁，而所以行仁之方法，則在實行三民主義，此三民主義，亦即與美國總統林肯所言，民有，民治，民享之說相通，第三之要素爲勇，軍人須具有技能，外此之應敵，而又須明於生死之辨，乃不至臨事依違，有所顧忌，此三者，爲軍人精神之要素，欲使之發揚光大，非有決心不能實現，但所謂決心者，須多數人決心，合羣策羣力而爲之，非少數之所能集事，諸君幸知此次出發桂林，尙須奮勇

前進，雖曰桂林山水甲天下，非以此爲安居樂業之地，將欲改造新世界，以求一勞永逸始可，因此所生之結果有二，一曰成功，二曰成仁。

所謂成功成仁者，乃驚天動地之革命事業，吾人何爲而革命，務在求成安樂之新世界，如其成功，不成功，毋寧死，死即成功之謂，古之志士有求之而不可得者，此文_意有隨本總統出發，從事革命事業，非成功，即成仁，二者而已，成功則造出莊嚴華麗之國家，共享幸福，不成功，則同歸一死，以殉吾黨之光輝主義，亦不失爲殺身成仁之志士，雖然，均一死也，有泰山鴻毛之別，若因革命而死，因改造新世界而死，則爲死重於泰山，其價值乃無量之價值，其光榮乃無上之光榮，惟爾君圖之，吾人生在惡濁世界中，欲打破此舊世界，剷除一切煩惱，以求新世界之出現，則必有高尚思想與強毅能力，以爲之先，在吾國數千年前，孔子有言曰，「大道之行也，天下爲公」，如此，則人人不獨親其親，人人不獨子其子，是爲大同世界，大同世界，即所謂天下爲公，要使老者有所養，壯者有所用，幼者有所教，孔子之理想世界，真能實現，然後不見可欲，則民不爭，甲兵亦可以不用矣，今日惟俄國新創設之政府，頗與此相似，凡有老者，幼者，廢疾者，皆由政府給養，故謂之勞農政府，其主義在打破貴族及資本家之專制，因而俄國革命黨，乃被各國合攻，然迄今數年，仍不能勝，此即因俄國新政府，具有決心，始能貫徹其主義，否則爲俄國之敵者，王黨勢極強大，哥薩克兵力亦不薄弱，此外尚有歐華諸國，恐其新主義傳播，將不利於己，因之羣起與抗，有此種種阻力，俄國若稍有顧忌，則必不能成功，其卒能成功者，決心而已。

吾人若欲建設新世界，則亦必思如何始能建設，非可託諸空談也，今日之世界，乃自私自利之惡濁

世界，在此世界中之人類，既無保障，又無希望，且陷於極端痛苦，於是生厭世思想者，若論軍人地位，吾國常有好男不當兵，好鐵不打釘之俗諺，意謂其人必爲身無職業，以當兵爲生活之末路者，此雖由中國輕視軍人之故，亦以實際上無何等希望，故有此語，以予觀之，不特軍人爲然，即一般社會前途，亦復非常慘澹，在諸君之爲軍人者，無論爲官爲兵，雖有新水火食，僅足自活，而父母妻子，尙不能無所資以爲扶養，故在此舊世界，實無一人可以脫煩惱者。

今日國人多羨慕僑商矣，諸君必以爲彼有多金，宜可高枕無憂，而抑知不然，華僑之初往外洋也，實乃被賣爲奴，廣東語謂之豬仔，從前有古巴招工，南洋招工，在澳門等處，以此買賣爲業者，謂之豬仔館，其被賣出洋之輩，率皆中國人之窮無聊賴者，始肯出此，諸君但觀其今日之富，而不知其當日之苦，且總計一年中，出洋者不下數十萬人，其能致富回國者，爲數復極寥寥，予因此憶及予友嘗爲予言，彼前在南洋時，一日與外國人同行，路經華僑所開設之礦場及樹膠園，非其僑人者，指以告予友曰，此皆爾中國人之鴻圖，而收吸吾歐人領土精華之成績也，予友無以應之，續復前行，過一大墳場，予友乃以問外國人，此輩輩者何耶，外國人曰，墳場耳，予友曰，爾謂中國人出洋致富，爾尙未知中國人之因出洋而稿死於是間，如此塚中之骷髏者，不知凡幾也，由是以觀，南洋華僑之狀況，大略如此，尙有美洲華僑，其生計雖較南洋華僑稍勝，然一生幸福，亦復有限，大率美洲華僑，二十五歲出洋爲人傭工，在外十年，稍有餘資，至三十五歲時回國娶妻，娶妻之後不及半載，餘資已罄矣，又須出洋十年，直至四十五歲回國，稍得餘資，乃建家宅，宅成而金又盡，仍不克寧居，迨第三次出洋以後，如能得資，以略置田畝，然至少已五十五歲矣，遽逼異國，昔人所悲，彼美洲華僑者，三十年中，家居之日不及二

戲，亦未見其能安樂也。

予於此，尙有實例爲請君言之，請君今日未有一千萬財產，必以爲果有一千萬者，其愉快何若，以予所眼見之例證，則適相反，予前此由香港赴南洋時，同舟者，有一華僑富翁，家產約二千萬。予與彼同在一等客艙，常相晤談，彼乃日日訴苦，似欲予爲之分憂者，予始甚詫異，迨舟行日久，頗厭惡之，**自因**狂大艙中，視彼出洋之工人（即被賣出洋之豬仔），私自忖度，彼工人之愁苦，定較富翁爲甚，而抑知不然，工人雜坐一團，其狀蕭索，有閒談者，有唱歌者，此時予又大詫，何以翁之多財而憂，尙不若工人之能樂其樂也，迨折回自己艙位時，所謂富翁者，訴苦仍復如前，**因**告以適往大艙，見彼出洋**工**之入，却甚歡樂，而予已積產二千萬，似有重憂者，抑何不近人情之甚，**當**富翁喻予言，嗒然而起曰，我在三十年前，亦工人也，亦如娶出洋之工人，固至樂也，今雖有二千萬財產，不惟不樂，且憂甚，試思兒女成行，娶者嫁者，皆仰給於我，我子復多不肖，長者耗我數百萬，次者而耗亦百餘萬，此後子復生孫，孫復生子，僅恃此二千萬財產，何以維持，又安得而不憂耶，準是以觀，財產雖多，仍不免於愁苦，諸君試於一身之外，計及妻兒，則亦不能不作此感想也，尙有一例，香港澳門，從前恆有積之家，恐其子孫浪費，而以家產託之善堂管理，將其入息半數，捐入善堂，留其半以遺子孫，以爲如此，可以長久保存，不知此法初尙可行，今到善堂中人，亦多半假善慈名目，騙取金錢，故廣東善堂，人有目之爲善棍者，依以上二例，可見現今世界，不論財產，幾無一人不在痛苦之中，非獨軍人爲然，即以軍人論，能如李純王占元者，有幾人乎，以彼之剝削人民，積**兵**至數千萬，亦云位尊金多矣，乃一則不得其死，一則不安於位，下此者更無論，蓋現在世界之社會生活，必無良果，須決心改造新世界，始有

安樂可曾也，安樂之新世界，果如何改造耶，此時中國人皆自以爲民窮財盡，其患在貧，而外國人乃垂涎中國大富源，且欲瓜分之，則中國之不貧可知，以桂林言，所有石山皆可造成浮灰，卽所謂七敏土，將來科學進步，機器發明，名爲石山，實乃黃金，止此一端，已足致富，此外廣西之礦產甚多，各省亦皆如是，外國人常有欲開採者，中國產煤，有各國冠，倘完全開發，可供全世界數千年之用，不過中國不自開發，貨棄於地，猶如珍寶藏在鐵櫃，若無鑰匙，終亦死藏而已，廣東俗語，有所謂「失匙夾萬」者（夾萬卽鐵櫃之類），中國之貧，正坐此病，倘能用其聰明智識，從事開發，則吾人自身之幸福，與子孫之幸福，實無涯矣，改造安樂之新世界，卽在乎此。

新世界國家，與以前國家不同，通常國家惟能保民，而不能教民養民，眞能教民養民者，莫如三代，其時井田學校，皆有定制，教養之實，在於國家，後世即不然，所謂國家，無論政治若何修明，如漢之文景，唐之貞觀，能保民斯爲善矣，今日所抱改造新世界之希望，則非徒保民而已，舉凡教民養民，亦當引爲國家之責任，試觀俄國新政府，彼之革命發生，尙生我後，成績較我爲優，因其目的不在謀一人生活，與一家生活，而在謀公衆生活，如牛乳等之精良食品，先給幼者，老者，病者次之，軍人又次之，最後始及於普通人，又如貧民之無力入學者，國家須設法扶助，使得入學，此卽所謂人人不獨親其親，人人不獨子其子，以教以養，實在國家，大同世界，所以異於小康者，俄國新政府之計劃，庶幾近之。

由俄國而反觀吾國。其情況之比較如何耶，俄國革命，爲打破政治之不平等，同時打破資產階級之不平等，而吾國今日則尙無大資本家產出，祇須用預防政策，較俄國更易爲力，彼俄國之新政府，名爲勞農

政府，實即農工兵政府，其軍人皆有主腦，有目的，故能與農工聯合而改造新國家，吾國今日之軍人，倘亦具有主腦及目的，決心改造新中國，其效果必在俄國上，何以知其然也，俄國在寒帶，而中國在溫帶，俄國有資本家，而中國無資本家，無論天然的方面，人爲的方面，均較俄國爲勝，將來倘能成立新國家，另有新組織，則必不似舊世界之痛苦，預料此次革命成功後，將我祖宗數千年遺留之寶藏，次第開發，所有人民之衣食住行四大需要，國家皆有一定之經營，爲公衆謀幸福，至於此時，幼者有所教，壯者有所用，老者有所養，孔子之理想的大同世界，真能實現，造成莊嚴華麗之新中華民國。將駕歐美而上之，諸君思此無量幸福，觀彼南洋之富翁何若，視彼李純王占元，又何若耶，而所以博此幸福者，則全在此次之革命，與此次之革命軍人，此次革命爲順天應人之事業，必能成功，前已言之，設若不成功，則如何耶，古人有云，「濟則國家之靈，不濟則以死繼之」，死者何，成仁是也，成仁而死，極有偉大之價值，縱使前仆後繼，犧牲多數人之生命，而能博得真正共和，即亦無所吝惜，是在立定決心，從事革命，成功而後，匪獨公衆之福，抑亦私人之利，試舉一例，舟在大洋，觸石將沉，乘舟者若不協力救助，猶自檢點行李，試問舟果沉，行李尙能獨存乎，吾人對於國家，亦即如是，坐視其亡，將無立身之地，救亡之責，端賴軍人，今者諸君，將由桂林出發，其所取之途徑，即不外成功與成仁二者，一言以蔽之曰，決心而已，決心則能發揚軍人之精神，造成光輝之革命，中華民國國家，實利賴之，諸君勉乎哉。

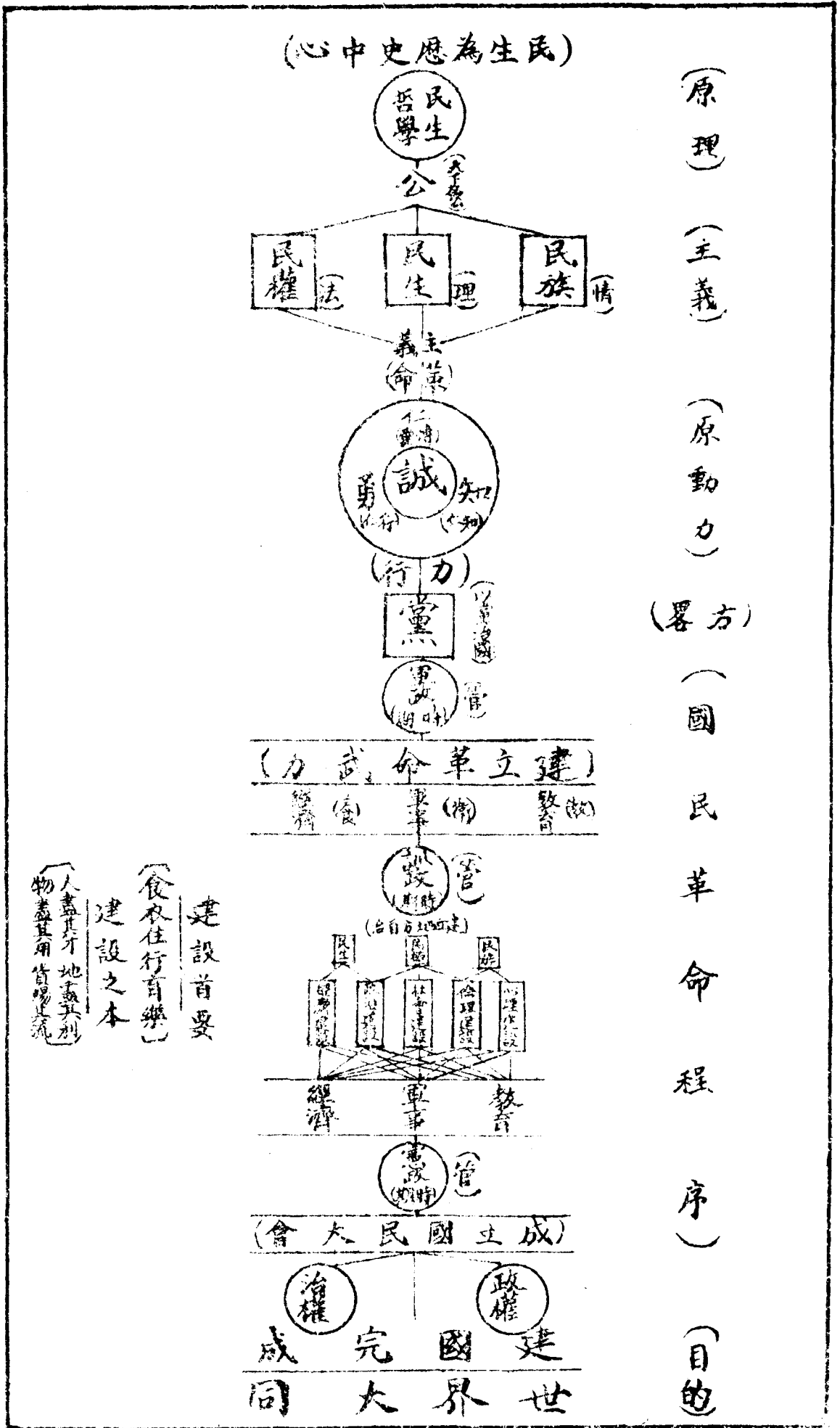
蔣委員長講：

三民主義之體系與其實行程序

三民主義之體系及其實行程序表

中華民國二十八年三月十二日

蔣中正製於重慶



三民主義之體系與其實行程序

各位同志：

今天我要向大家講「三民主義之體系及其實行程序。」各位也許覺得，在這深國危的今日，尤其是任這幾天重慶被寇機濫炸之後，我還來從容講論三民主義，似乎是迂闊而不切近事理。殊不知我們國難所以弄到今天這個樣子，人民所以受到這痛切切的痛苦，實在是因為大家從前沒有研究三民主義，不能實行三民主義。就是不懂三民主義，而於這三民主義。所以敵人敢來如此侵略我，壓迫我們。管讀一人必自悔而後人侮之，國必自侮而後人伐之的古訓，此時更感覺地意義之深切了。我們在這個國家民族存亡續絕之交，重新來研究，講理遺留給我們的三民主義，雖覺有亡羊補牢之感，然要今實行，猶未為晚，大家知道我們 總理的主義，是淵源於中國固有的政治與倫理哲學的正統思想，而同時參酌中國現代的國情，攝取歐美社會科學和政治制度的精華，再加 總理他自己獨自見到的真理所融鑄的思想體系。其博大精深，誠正可以說，推之世界而準，百世以俟聖人而不惑。真是「為天地立心，為生民立命，為往聖繼絕學，為萬世開太平。」我們在國家遭受空前的恥辱，激發縱橫馳騁於我們國土的時候，一念到我們 總理所遺留給我們的主義，其眼光的深邃，內容的精確，統系的嚴整分明，實在是全世界撥亂政治的要道，我們國家起死回生必循的途徑，我們反覆循環，覺得他字裏行間，瀰漫着

三民主義之體系與其實行程序

第一、第二、第三、第四、第五、第六、第七、第八、第九、第十、第十一、第十二、第十三、第十四、第十五、第十六、第十七、第十八、第十九、第二十、第二十一、第二十二、第二十三、第二十四、第二十五、第二十六、第二十七、第二十八、第二十九、第三十、第三十一、第三十二、第三十三、第三十四、第三十五、第三十六、第三十七、第三十八、第三十九、第四十、第四十一、第四十二、第四十三、第四十四、第四十五、第四十六、第四十七、第四十八、第四十九、第五十、第五十一、第五十二、第五十三、第五十四、第五十五、第五十六、第五十七、第五十八、第五十九、第六十、第六十一、第六十二、第六十三、第六十四、第六十五、第六十六、第六十七、第六十八、第六十九、第七十、第七十一、第七十二、第七十三、第七十四、第七十五、第七十六、第七十七、第七十八、第七十九、第八十、第八十一、第八十二、第八十三、第八十四、第八十五、第八十六、第八十七、第八十八、第八十九、第九十、第九十一、第九十二、第九十三、第九十四、第九十五、第九十六、第九十七、第九十八、第九十九、第一百

的那種悲天憫人，救國家救世界的熱情，真使我們覺得無限的慚愧，無限的痛悔，亦無限的興奮。爲什麼覺得慚愧痛悔呢？因爲我們革命黨員過去不努力，不奮進，革命黨員既不能實行三民主義，又不能研究三民主義，因之全國人民也不能真切信奉。總理這一個革命救國的寶典，同心一德把國家挽救起來，使得異說紛紜，思想雜亂，結果弄得強寇侵迫，國亡無日。爲什麼覺得興奮呢？因爲我們既然有了這樣博大精深，完美無缺的革命建國的最高指導原則——三民主義，只要我們能够切實研究，急起直追，本着這個原則努力奉行，那就可以戰勝敵人，也就可以立即建設一個新中國。

我們無論研究一種什麼學問，都應該用科學方法分析，演繹，歸納，把他整理出一個秩然井然的系統，這可以說其全體，得其精要，最容易使人明瞭，不致誤解。總理內三民主義，何等的精潔？何等的博大？但是一經用分析方法研究之，我們又覺得系統分明，程序嚴整。非常簡單，非常明白。我最近研究三民主義，薈萃總理關於革命建國的各种方略和遺教，貫串起來，製定一個「三民主義的體系及其實行程序表」，我認爲這一張表，可以把三民主義的原理和內容，以及實現主義所必需的革命原動力，和革命方略，乃至達成最終目的所必經的國民革命程序，包括無遺，很清楚地明白地擺在我們面前。這種綜合提挈的說明方法，就是古人所說的：「舉網者必提其綱，振衣者必繫其領」的道理，也就是古人所講「一綱舉，萬目張，一本立，萬事理」的道理。我所製的這一張表，大體上分爲六部分。（一）是三民主義的原理——就是總理思想的出發點，亦就是三民主義的哲學基礎。（二）是主義的本身；（三）是革命的原動力；（四）是革命的方略；（五）是革命實行的程序；（六）最後是目的——就是三民主義的實現與國民革命的完成。

現在按照這張表的大序，先講三民主義的原理。……

總理在三民主義第一講，開宗明義的就說：「主義是一種思想，和一種信仰，一種力量。」又說：「大凡人類對於一件事物，研究其中的道理，最初發生思想，思想貫通以後，便起信仰；有了信仰，便生出力量。……」根據這幾句話，我們要澈底明瞭三民主義，必先尋覓總理思想的出發點；換句話說就是要尋出三民主義的「原理」或哲學基礎。什麼是三民主義的原理或哲學基礎呢？就是這圖上所示的：「民生哲學」。各位同志要知道：無論什麼主義，都有一種哲學思想做基礎。三民主義的哲學基礎為「民生哲學」。戴季陶同志有一本專著，闡明得很是詳細，凡是親承總理教誨的人，都承認他這本著作能真實表達總理思想學說的全部精義，關於此點，總理遺教本文中，也有很多次的指示。他說：「民生為歷史的中心」。又說：「社會問題是歷史的重心，而社會問題又以人類生存問題為重心，民生問題就是生存問題」。又說：「民生為社會進化的重心」。又說：「建設之首要在民生」。所謂「民生」，依總理的解釋，就是：「人民的生活，社會的生存，國民的生計，羣衆的生命」，猶比我國通常所說國計民生的「民生」要廣義得多，總理研究社會進化的定律，認定人類求生存的天性而出發，總能解決當前問題，增進人類幸福，促進世界大同。總理革命的動機是不僅救國，還要救全世界人類。他是要根本除去足以妨礙人類存生的一切不良勢力和現象，以剷除社會上的不平，以建設民有民治民享的國家，進而建立和平共存的大同世界。

中外哲學史中，有兩個最著重最有力的學派，其一是唯心史觀，其二是唯物史觀。持唯心史觀的以

為歷史爲人類有貢獻的一種精神創造。一部歷史，就是精神活動史。精神唯物史觀的意見恰好相反，以爲一部歷史的變遷演進，完全依經濟的生產方式而轉移；某一時代的經濟制度變更，或生產方式變更，歷史亦隨之而變，人類的活動，完全受經濟的支配。這兩種學說，都可說是一偏之見，不能夠概括人類全部歷史的真實的一義。因爲人類全部歷史即是人類爲生存而活動的記載，不僅僅是物質，也不僅僅是精神，所以惟有以民生哲學爲基礎的民生史觀，或以民生史觀爲出發點的民生史學不偏於精神，亦不偏於物質，惟有精神與物質並存，才能說明人生的全部與歷史的真實意義。總理的民生哲學就是認定人類求生存，爲社會進化之模原，換句話說就是「民生爲歷史的中心」。

我們更要知道：總理的基本思想，淵源於中國正統的政治思想和倫理思想。總理既認定了「民生爲歷史的中心」，便根據這個思想指出我國固有的「天下爲公」的思想，爲改造社會的基本法則，與實行革命的最高理想。因爲人類的生存最大的保障，是在全體體的生存，不在部分的或個人的發展，總理承繼了中國固有的正統思想，認定利他是革命的本務，仁愛是救世的基本。利他和仁愛的原則，無過於「天下爲公」這張表上「民生哲學」下面這個「公」字，就是天下爲公的「公」字。禮運大同篇說：「大道之行也，天下爲公……是謂大同」。這實在是我們中國一種最完美的最高尚的政治思想和倫理思想。總理在年輕時有什麼人請他題字的時候，一提筆總是寫這幾句話。可以說：這幾句話，真是總理在實行革命中的最高理想。惟其如此，所以他創造三民主義，是以民生哲學爲基礎，是以人類全體幸福爲依歸。而終極理想，是「世界大同」。我記得民國十年，總理在桂林，共產黨第三國際有個代表馬林（瑞典人）曾問過他：「先生的革命思想基礎是什麼？」總理答覆他說：「中國有一個道統，堯、舜、禹

三民主義之實施程序

政治地位平等，肉體個導民權主義；為主張各個國民經濟地位平等，因而倡導民生主義。

種民族民種民生三者構成了整個的三民主義，我們要全部信奉，不能取其一面舍其他，但三者之中各有其對象，各有其特別的置重點，各位可細讀遺教，此地不必細講，為簡單明瞭起見，我再附以三個字的註解。大家知道：我們人類所以異於一切動物與高於一切動物的原因，而且能够不斷的自求進步，不斷的進化的原因，就是因為我們人類有感情，有法紀，而且又有理性的緣故。感情，法紀，理性，這三種東西是聯繫人類生存促進人類進化所缺一不可的。我們通常論一件事，總說是要情理法三者俱備而後纔算是圓滿。依照三民主義，在民族方面說，人類感情中最值得重視的一種感情，是民族的感情，因為民族是天然力所造成的，所以團結民族，就要靠人類天然具有的情感。就民權來說：人類組織的最良法紀，是全民政治——即民權主義的政治；要規定各個國民的義務和權利，就全靠法制和紀律來作平準的標尺。就民生來說：人類生活中最合理的方式，是一切人民經濟平等，無相互壓迫榨取之事。而且要使社會上大多數利益相調和，能够真正做到均無貧和無寡安無傾的地步，這不能專靠感情，亦不能完全依靠法律，而必須之於判別是非利害之理性。所以我說：民族主義本乎情，民權主義本乎法，民生主義本乎理。我們以提高民族感情，求得民族的獨立，以確立法治為實行民權的基礎，再以公平劃一的條理調劑公私經濟的盈虛，以解決民生問題，如此情理法三者皆能備然得當，所以三民主義比其他主義完備，而且比其他主義偉大悠久，亦比其他任何主義容易實行，就是在此。

總理以民生哲學做基礎，並且以「公」字為出發點，創造了三民主義。但僅僅有了主義，沒有革命的實際行動，就祇是一種學說，而不能發生救國救世的力量，所以我們必須明白 總理的三民主義是為

實行革命而作的，這張表上，主詞下面，接着提出「革命」兩個字，就是說，我們不但要研究主義，還要實行革命，唯有努力革命以貫徹主義。纔是真正信仰三民主義。但是革命的事業，總理常說是一驚天動地的「非常事業」，我們要担负非常的革命事業，先要有一種革命的原動力，沒有偉大深厚的原動力，斷不能發生成仁取義的決心，和生死不渝的毅力。我們革命的原動力是什麼？這張表上列得很清楚：分開來說，就是智，仁，勇三個字，合攏來說：就是一個「誠」字，這智，仁，勇三者，總理在軍人精神教育中明白指出爲救國救民所必備的革命精神，而其中尤以「仁」爲中心。總理說：「三民主義即仁之所由表現」，又說：「救國之道，在實行三民主義以成救國救民之仁」，又說：「舍生以救國，志士之仁也」。可見智仁勇三者之中，特別以仁爲最要。因此我們分別詮釋這三者的意義，可作如下的說明。（一）智的內容是什麼？就是「智仁」。以先知覺後知，以先覺覺後覺，也就是中庸上所說的：「博學，審問，慎思，明辨」的工夫。（二）仁的內容是什麼？就是博愛，在倫理方面推演出來，就是「忠孝仁愛信義和平」八德，在實行方面舉其實質，就是以「天下爲公」的三民主義。（三）勇的內容是什麼？就是「篤行」，就是勇於「行仁」，不懼一切。所以說「智者不惑，仁者不憂，勇者不懼」。這智仁勇三德，是革命精神之所由發生，亦是革命事業之所由成就，而歸結其總的原動力，則是中庸上所說的所以行之者一的誠。本來誠之一字，有幾種含義，所謂「誠則明矣」，就是說無誠不智，所謂「成己成物」，就是說誠通於仁，所謂「至誠無息」，就是說唯誠乃勇。至於整個的「誠」字的意義，則是一「擇善固執，貫徹始終」的意思。因爲惟有誠乃能盡己之性，盡人之性，唯有誠乃爲物之始終，乃能一貫無前，貫徹到底；唯有誠乃能創造能奮鬥，能犧牲。一個三民主義的忠實信徒，必須要對於主義有

三民主義之體系與其實行程序

圖執性，有貫徹到底的毅力，無論在何種危險困難的環境當中，甚至於要犧牲性命的時候，也不能動搖。我們對於主義的信仰，完全做到一富貴不能淫，貧賤不能移，威武不能屈一的地步。而且與衝鋒其新不得不行，盡乎其所得，盡其力，更沒有什麼外乎所能阻撓之所能夠使其停止。一切革命先烈之決心成仁，純然是出乎一片至誠，所以說誠是革命的原動力。

有了這個誠字，和智仁勇三個字做革命的原動力，我們還要能够一力行之。關於一力行之這方面的話，總理已經講得很多，一部《知義行功》的孫文學說，可以說就是啓發我們革命一力行之道理。總理當時因為看見人們知而不行，尤是在民國七八年的時候，我們看到國人對於革命方略，不肯實行，認為這是非常危險的。所以知道一知難行易言的學說，只說了很少幾句。我幾次去實行，最使我感觸的，是理學。特地向大家講明一行的道理。我認爲我們革命，患其不誠，只患其不力行。如果大家都認識了民主義，而不知道一知難行易言的道理，就不美。理學的精華，也不過是定國民性的忠實誠實。中庸說：「至誠而不動者，未之有也；不誠，未有能久也。」這個「無思」就美行的意義。我常說：「人生自來至此，在宇宙中斷，沒有半天可以無事行的。所以說，人是在行中，中斷便行，行中斷，便行，行中斷，便行。」又說：「我們行的目的是什麼？我以隨手應付的答一零是一個「仁」字。我們所行的就是在行仁，仁是合乎大公至正至善的。所以知之出於誠者必智，行之出乎誠者必勇；智者之知必知仁，勇者之行必行仁。而且其行必爲，其知必教，其知共行，斷無不誠」。這幾句話，不特爲力行準備了兩個深遠的解釋，實在也是我們總理帶造中國國民黨，自建黨革命以還，過半五十多年

的光榮門下歷史的總說明。過去五十年來，我們無數先烈和同志因爲本此一「誠」，發爲大一「知」，大一「仁」，大一「勇」，力行三民主義，不知經過了多少困苦艱難，一部中國革命偉國史，幾乎完全由中國國民黨一般先烈同志的赤血所組成。我們今天，遭逢到空前的國難，本黨承全國國民付託之重，担負總理和無數先烈遺留給我們的革命建國的重任，要想死裏求生，完成救亡復興的偉業，只有從「力行」中去實現三民主義，這是大家應該特別注意的。

明瞭了我們革命原動力的內容和力行的意義以後，我們就要問「力行」從那裏開始着手？依據我們革命的方略，就要有一個「黨」。總理領導革命，以建黨爲入手，而且告訴全國國民「不但有入黨的權利，也有入黨的義務」。這就明白指出我們革命是順乎天理應乎人心而爲中國國民有志救國者所應該共同担負的大事業。因爲「黨」是團結同志，實行革命的總機關，一切革命力量、革命行動，都需要從這個機關裏放射出來。在革命建國時期當中，障礙亟待掃除，民衆亟待喚起，國民不能全體參加革命救國的事業，而他們的利益不能不有以保障，他們的幸福不能不爲之顧全，乃至整個國家民族的安危不能不有所策劃，所以一切要由黨來負責，所謂「以黨治國」，「以黨建國」其意義即是以黨來「管」一切，由黨來負起責任。黨並不提爲黨的利益而存在，乃是爲國民利益而存在，爲實行革命而存在，沒有黨，則革命力量無由集中，革命事業無所寄託，所以我們國完成革命，不覺不覺固黨的基礎，充實黨的力量。明白了以上各節以後，我們就要切實認識什麼是實行國民革命的程序。

總理在很早以前，就把建國的程序分成了三個時期，就是軍政時期，訓政時期和憲政時期。這三個時期的工作不能混淆，層次不能驟等，否則革命事業就不能穩定確實地達到最後的成功。合乎現在國情

況來說：我們前做工作方在中途，突然遭遇困難，革命的途徑着比前更頑強更嚴重的障礙，所以我們日常的工作，應該以軍政時期爲中心，而同時加緊訓政時期的工作，以期抗戰建國，得以同時完成。現在依照本報所示，述一說明如下：

先說建國第一時期即軍政時期，要行「軍法之治」。這個時期最基本的工作是建立革命武力，以掃蕩軍閥的一切障礙！這裏要特別說明的，就是所謂武力不限於軍事，軍事之外，同時要考教育與經濟，配合起來纔能構成整個的武力。如果單是有軍事，無論如何是不能抵禦外侮掃除障礙的。教育與經濟二者之中，教育尤爲重要。說到教育首先就是受教育的人發揚其潛能。道德、體魄和犧牲，即所謂，智，德，體，羣四育。智育就是智識技能的培養；德育就是品德人格的增高；體育就是精神體力的增強；羣育就是團結一致互助合作習性的養成。我們要知道：教育乃是國、民族與神聖文化。亦即永久的生命根基之所託，所以教育的優劣成敗，即是國家民族興亡盛衰最大的關鍵。我們現在正和倭寇作戰，教育的成敗，也就是我們抗戰的成敗最大的關鍵。我們一天的「一切教育，要有一個中心目標，就是要實施軍國民教育，養成軍國民的風尚，什麼是軍國民教育呢？就是中國固有的禮、樂、射、御、書、數、這六種文武合一智德兼備的六藝教育，而同時應該注重的是智、德、仁、勇、嚴，五種實德的培養。一、矯過去消沉的民氣、文弱的積風，再講到經濟。經濟的要素有三：第一是勞力，第二是土地，第三是資本。我們要建立經濟上的武力，就要使全國的勞力，土地和資本，盡量用之於生產，不可有「點荒廢和浪費」。大學上說：一生之者氣，食之者寡，爲之者疾，用之者節，則財恆足矣。這就是「一方面增加生產，一方面要減少消費的意思」。總理對於國家經濟力的培養，有四句重要的話就是：「人獸其才

，地盡其利，物盡其用，貨暢其流。這就是「我」一定要使地無荒土，人無遺民，物無廢材，貨無壅塞。這樣，我們國家的經濟力並才能充實。經濟方面的革命武力才能建立得起來。最後講到軍事。近代的軍事由於空軍發達，已無所謂前方與後方，我們充實國防，一定要得到全國皆兵。照管子「作內政寄軍令」和商鞅「舉國而資之於兵」的辦法，造成四萬萬大國民皆兵士的資格，以保衛我們的國土。這教育，經濟，軍事三者，我們就確為一國力之線一。所以，是現代國家立憲的太極。我們在「政教期」，實行軍法之治，除了發給軍用武力，發給革命的障礙則外，還須有一教育的基礎。經濟的基礎，和軍事基礎到訓政時期，我們應該設下國民的基礎。設法去分頭努力，以加強教育的基礎，經濟的基礎和軍事的基礎，並使到憲政時期，實行憲法之治，方能把教育經濟軍事這三者很健全的建立起來，使我們國家具備其代國家的資格，得以永久適存於世界。同時三民主義的實現，也有了確實的保證。

現在再講訓政時期。在訓政時期，實行的法之數目，主要的是：(一) 地方自治，(二) 縣自治，(三) 市自治，(四) 鎮自治，(五) 鄉自治，(六) 村自治，(七) 地方自治，(八) 地方自治，(九) 地方自治，(十) 地方自治。這五項建設實際是互相關聯而互為因果的，其心理建設與倫理建設有表裏不可分

現再再講訓政時期。在訓政時期，實行的法之數目，主要的是：(一) 地方自治，(二) 縣自治，(三) 市自治，(四) 鎮自治，(五) 鄉自治，(六) 村自治，(七) 地方自治，(八) 地方自治，(九) 地方自治，(十) 地方自治。這五項建設實際是互相關聯而互為因果的，其心理建設與倫理建設有表裏不可分

的關係，社會建設和政治建設也有密切的互為因果的關係。所以從事倫理建設的時候，要注意到心理建設；從事政治建設的時候，也同樣的要注意社會建設。不但如此，就是經濟與社會，經濟與政治建設，也有密切的關係，現在就這五項逐一提出來說明。

先講心理建設。心理建設就是國民精神建設，為革命建國的基本。心理建設：一論者人之積，人盡心之器。又說「革命必先平心」。所以心理建設其重要在一切建設之上。我們講心理建設，先要研究經文學說。全部經文學說的宗旨，在於確立「知難行易」的哲學觀念。我所講的「力行」哲學就是根據總理知難行易的學說發揮引伸的。為什麼要講心理建設呢？主要的是改變國民的氣質，提起積極精神，確立自信，力行革命。我常說「生活的目的，是增進人類全體的生活，生命的意義是創造宇宙構起的生命」，這一個革命的人生觀，完全由於體念「總理的革命哲學而得來。上一句話是從空間上說明天下為公的意義；下一句話是從時間上闡明自強不息的真諦。合起來引用於人生，可以改革我們國內苟且偷生冷酷自私的惡習，而喚起其獨立自尊力行不輟的勇氣，這於我們的心理建設，也是一個重要的材料。我們中國人向來感於行難知易的傳說，對於一切事業都沒有勇氣自作，養成「坐而言不能起而行」的苟且偷盜敷衍的積習。殊不知人類社會一個進步，一切真實的成就，都是由於力行而來。由於人們重視自己的地位責任，肯作真實的努力而來。總理說：「人類進化，發軔於不知而行；經營，試驗，探索，冒險。四者即是文明之動機」，這就是說只有力行才能促進社會進化。人類進步，只有力行才能克服一切艱難，獲得最後效果，但力行之觀點在於「誠」，誠是出於不忍人之心，終於不能自己之勢，古人說：「誠之所至，金石為開」，這一個誠字，就是力行之神髓，可以克服一切艱難，戰勝一切。我們在導

設一個謙爾散漫的國家民族中間，要實行三民主義，完成艱難巨大的革命事業，非根本改變國民的氣質，一切將無從着手，非破除畏難顯却的傳統心理，化冷酷為熱烈，變消極為積極，確立心理建設，無從進行其他的建設。所以我們第一件。應着手心理建設。提倡積極、鼓勵力行、完成艱難勤勞，求真崇實，振奮進取的習性，這上面講的是心理建設。

其次講而理建設。倫理建設就是國民道德建設。要以 總理所講的忠孝仁愛信義和平八德為精神，以表明我國固有的人倫關係，即所謂五倫就是孔遠道為內容，以實行禮運大同篇的博愛互助禮記共亨為原則。中國倫理哲學的精華在於五達道。這就與五倫中實在是闡明人生個人對於其他分子的正常關係而課以積極責任的關係，也。這說就是說。這已就緒的標準。五倫中的君臣關係。表面上看。或在似已過去不適用，但實際在解釋上亦可溯於一義。就其今情形說。就是國。對國家。（國民是臣，國家是君，）也可說公務員對國民。（公務員是臣，國民是君，）的關係。在這種關係律應當習以忠的精神，就是說要忠於國家。忠於國民。忠於所事。至於父子夫婦兄弟家裏關係。不要像宗法時那樣規定的呆板，但家為國之本，在責任觀念上益沒有分古的。同一原則。則其有家庭關係，現在更應該擴大之為達。鄰里鄉黨的關係，必妥貴以孝悌仁愛和平的精神，發其親親相扶相助為善的責任。朋友一倫則應推而廣之為對同志對同胞的關係，兩應貫以忠義仁愛和平的精神，竭盡互助互信生死與共的本分。總之古時的五倫和現時的倫理觀念。在形式上固有不同，其精神是一脈的。我們為什麼要重倫理建設？簡單說是要馴倒自私自利的個人主義以掃除革命建國障礙。在積極方面是求改進國民的行為，恢復民族固有道德。從而激揚死力以完成國民高尚健全的人格，使我們四萬萬五千萬同胞，素人能够體操小我，齊

已利羣，盡忠國家，盡孝民族，講信重義，仁民愛物，和平互助，如手足兄弟一樣，禦侮建國，合力共赴。這種心理建設與心理建設，都是爲了提煉一切建設的基本力量。在革命建國時期，應視爲急要之務，至於心理建設與倫理建設的着手所在，我以爲應該從教育和宣傳着手。領導的人當以一作之君作之師」的精神，以身作則積極的普遍的作有計劃有程序的宣導。並且要彰地方上賢德之士，獎勵熱心積極的革命精神，使人民知所表率。孔子所謂：「十室之邑，必有忠信」。就是這個道理。

其次講到社會建設。社會建設實際就是具體而做的政治建設，條目上和政體建設大同而小異。所不同者其範圍更切近於民衆，其功效更著重於基層。所以社會建設當以總理內閣制初步作軌範，以組織保甲及社會法定團體爲基礎，以推行地方自治開始實行的各種基層工作爲要務。民權初步是專講集會議事種種法則的經典，其直接目的在使一般國民能够熟諳這些法則，以習練初步民權的運用；其間接的目的，則在藉此養成一般國民重秩序，守紀律，有組織的習性，從而團結人心，增強民力，造成有組織的現代社會。這是社會建設最重要的條件，我們提倡的新生活運動，以神義廉恥爲中心，其主要意義亦正在此。就是要使全國的國民從衣，食，住，行的日常生活訓練與改造當中，徹底做到「明禮義，知廉恥，負責任，守紀律」這幾件事。進而達到團結民心，強固民力。這也可以說就是繼續總理社會建設的一種實施辦法。各位都是合級黨政的幹部，今天我們一起起來做，救亡復興，一定要大家想方法來加強社會組織，充實社會力量。建設健全的社會，以爲建設新國家的基礎。我們要達到這個目的，應當做的事情很多，如像組織保甲，推行地方自治開始實行法中「立機關，講信口，定地價，修道路，墾荒地，設學校」的各種基層工作，然而最要緊的一個共同的目的，就是要把社會上一切份子的生活行

動，都能遵循一定的規律。使社會上一切有關民生福利的基本事業，都能有程序的興舉起來。社會力量增厚了，政治建設就容易推進，這是一定的道理。

其次講政治建設。政治建設是以建國綱為政而建設的法典，謀民政，財政，教育，建設，軍事各種業務為政治建設的內容，以一練人民行使國權為政治建設的起點。政治建設和社會建設，實際上本來是不能嚴格劃分的。社會建設是政治建設的基礎。社會建設有了良好的成績，政治建設就有了確實的憑藉。在綱政期中，地方官還沒有完成以前，我們可以把縣以下的工作分為縣政與自治兩項，（所謂縣政即普通所說的官治）大體上說：鄉鎮以下是自治部份，即是社會建設。區以上是縣政部份，亦即是政治建設。：：至於地方自治開而實行法上所規定的六項：（一）清戶口（二）立機關（三）定地價（四）修道路（五）墾荒地（六）辦學校，是自治的要務，亦是縣政的基本，是社會建設和政治建設所都應該並重的。不過現在實行的時候，性質上略有區別。（參閱我所訂的「縣各級組織機關關係圖」）就是設在鄉鎮以下注重於保，各種工作以獎勵保內人民分別担任，方面育保民大會等議事機關，同時保長即是工作的主體，立保和推行兩種職務併合起來，政權治權和差不多合為一體，一切工作就是眼前切身的社會公益，所以稱為社會建設。在區以上的工作，多半是要統籌和統制，要由會受訓練的區黨來担任，政權和治權比較的關係分清楚。所以稱為政治建設。再則社會建設要成立各種社會團體，使他各就職業身分的不同，組織團體，促進公共福利，熟練會議方式，然後將來由鄉而縣而省而國可完全行使國權。所以社會建設實為完成政治建設的預備。

最後，講到經濟建設。經濟建設當然應以總理實業計劃為全國建設的綱領，但在基層工作上，應

根據地方自治開始實行自治之建設，以查戶口，量土地與水利，開荒地鑿森林，興交通鑿工藝，推行合作，管理糧食，與實施票谷制度，為地方經濟建設之初步，而以人盡其才，地盡其利，物盡其用，貨暢其流為目的。推行經濟建設，在三民主義最高原則下，當然應遵守民生主義的辦法，着眼於防止壟斷和增進大多數人民的生活，而以平均地權工作，為一切經濟建設之中心工作，故辦理地方自治之初，就應特別注重於此。使此經濟建設之根本業務，隨時容易推行。出現當戰時，更應注重生產的增加和消費的節約，所以目前倡導經濟建設，更要普遍提倡實行國民經濟建設，應注意及節約運動。凡輕而易舉之事，先行着手趕辦，尤其開墾荒地和整理糧食兩項，在地方工作，要各地特別注意。這是辦理建設中所特別注重的事項，也是一向以農立國的我國所不可缺少的設施。

上面已將訓政時期即目前的義務概說明，在訓政工作完畢之日，全國各省縣級已經完成地政訓練，人民均已實行革命主義，完畢革命義務，經過行使四權的訓練，然後可以進行憲政時期，施行憲法之職。成立國民大會，選舉政府，完全依照五權憲法與建國大綱所規定，政教為全國人民所共有，治權為全國人民公意所選託，而後第一步達到建國完成的目的，進一步實現世界大同之理想，而後，總理全領三民主義的目的乃可完全告成。

綜合以上所說，我們目前既確定一戰抗戰一國建國，我們的希望，是要使抗戰勝利之日，即為建國完成之時，所以我們必須加速進行訓政時期的工作，縮短訓政時期的時間，因之我們必須依據三民主義的一貫理論，加緊完成各種建國基層工作的建設，我們更要以「人」「地」「財」「物」「事」作為主要的對象，以期切實適應，使進行格外順利，也要以「管」「教」「養」「衛」同時並重為原則，使國

力民力，均能增進，事無廢弛，時無虛擲。要知道武力教育經濟為構成國力之要素，而在基層工作上編論政治建設和社會建設都要以當地之人舉當地之事，以從事於「教」「養」「衛」之實施，然後人民能得切己關係的認識，能踴躍實行他們的義務，亦能享受實際的利益。我們必須喚起民衆的自覺，使他們一方面盡到國民的義務，一方面行使民權，逐漸導引他們到實行憲政的穩度。我們不要掉個假平等和民主，而要從訓練人民入手，逐漸的使他們在政治地位上得到真正平等和真民主。這樣，我們的建國工作，乃能順利完成，我們的三主義必能够澈底實現。希望大家時時留意，以實際快幹硬幹苦幹的精神，供獻能力，加緊奮鬥，完成以上所述的訓政建國工作中五項建設，以盡到我們三民主義信徒與國民革命戰士的責任！

戴季陶著

三民主義之哲學的基礎

三民主義之哲學的基礎

大家都知道，孫先生是三民主義的創造者，先生曾自己下三民主義的定義說：「三民主義就是救國主義。」因為三民主義·係促進中國之國際地位平等，政治地位平等，經濟地位平等，使中國永久適存於世界，所以說三民主義就是救國主義。在三民主義的講演裏面，開宗明義，就是說明這救國的道理。大家如果要研究三民主義的真義，第一就要看清楚三民主義的目的，是在救國，離開了救國的熱誠，就沒有三民主義。若說到救世界的問題，本也是三民主義者終結的目的，但是在歷史的關係上面，沒有了我們的國家，便連我們也沒有了，何有於世界？所以孫先生說：「我們舉提倡民族主義，自己先聯合起來，推己及人，再把各弱小民族，都聯合起來，共同用公理打破強權，強權打破以後，世界上沒有野心家，到了那個時候，我們才可以談世界主義。」

我們知道了孫先生的三民主義是在救國，便曉得這三民主義，是孫先生思想之中具體的實際的部分。但是孫先生的思想實中，有沒有作這具體的實際的主義之基礎的最高概念呢？這一點是研究先生思想的人所最要注意的。要知道這一點，便要把孫先生的全部著作，作一個總研究，選要把先生的一生言行，作一個總觀察，然後才可以看得出來。孫先生會自己著了許多書，遺留了許多重要的講演紀錄給我們國民，現在我且把幾種最重要的書，分別敘述，然後再詳論他全體的思想。

(一) 民權初步 我們要達救國的目的，是要全國的民衆，一致團結起來，要全國民衆一致團結，

必須使民衆自身，成爲有組織有紀律的民衆。先生著這一部書，不是一個理論，而是一個組織民衆的基礎方法，自序上說：「此書譬之兵家之操典，化學家之公式，非流覽誦讀之書，乃習練演試之書也。……倘此第一步能行，行之能穩，則逐步前進，民權之發達，有登峯造極之一日。」孫先生自己著作的書籍，以此爲第一部，此書著作於民國五年，出版於民國七年，先生在距今二十年前，便有著作的意思，曾經和廖仲愷胡漢民諸同志，說過幾次，因爲努力於實際革命運動，沒有工夫著作，直到袁氏既死，先生在上海的時候，才能够完成這一個工作。先生以爲這是社會建設——民主的社會建設之第一步，可見先生的思想，事事注重實際，不是空想。我們要了解先生最先爲國民革命教育著這一部書的意義，才能够了解先生的學問能力，政治能力，如何偉大，如何深刻，也才可以曉得我們要實行國民革命，應該事事時時，注意國民基本能力的訓練，要有訓練有組織的國民，才能够使國際的政治鬥爭上得勝利，才能够得到真正的民權，才能够運用真正的民權，建設民生主義的安樂幸福的社會。

(二) 孫文學說 孫先生四十年的努力，就先生個人自序來說，可以用三句話概括起來：是學不厭教不倦，行不惑，學不厭是先生求知的努力，是孫先生不厭教先生救國救世的努力，是先生意志堅強勇猛精進的表現。先生是有特殊的政治天才的人，所以四十年來所作的革命事業，和所發表的政治意見，非常偉大精確。研究中外思想的淵源，分析得淋漓盡致，也彰顯看到最重要最正確的部分，指明遺漏學說新制度上，能够認識得清清楚楚，獨注意到國家和社會最緊要的問題。真是一個百世難逢的先知先覺。但是所以能够使他這特殊的天才，充分發揮的緣故，實在是由於先生自幼及老，一生不斷的好學深思，因爲他好學深思，才知人所不能知，因爲能知人所不能知，才能行人所不能行。他幾十年當中，

所受最大的障礙，就是由於中國多數的人民，不能接受他的主義，而尤其是由於大部分的革命同志，不能完全了解他的主義，所以先年在受了辛亥革命的假成功，和癸丑革命的眞失敗，兩次大教訓之後，認定彌漫中國當時人心的知易行難的思想，是阻礙革命的大障礙物，於是創爲行易知難的學說，在民國六七年的中間，努力著成這一部書，作爲改變中國人心理的基礎。這行易知難的話，有兩層意義：一層是能知必能行，一層是不知亦能行。前一層的意義，是要革命的同志，認識求知爲了解革命意義的基礎，要全國的國民，了解求科學的發達，爲國家社會進步的基礎。後一層的意義，是要革命的同志，了解國家和社會革命的建設，是要合全國大多數國民的力量，才能做得成功。但是大多數的民衆，不必個個都要明白了革命的建設之所以然才懂得作，即使不能有精密的了解，也可以跟着作，因爲「行」並不是一件很難的事情。好像建設一個房子，繪圖和設計的人，是要有精湛的科學知識，但是大多數從事實際工作的工人，不是個個都要有科學的知識。就這一部書仔細研究，再看先生平生學不厭，教不倦的精神，我們就可以曉得，先生是一個主知主義者，和中國那些搞木死灰的學者的思想，完全兩樣。

(三) 軍人精神教育 這一部書，是民國十年，先生在桂林集合各軍將校講演的紀錄，是先生透徹革命軍人的基本教科書。如果我們再細細的領略先生的「三民主義就是救國主義」這一句話，我們就可以曉得這一部書，實在是先生造成國民革命的基本教科書，是先生倫理思想的最高理論。我們中國的國民，要能够完全接受先生的這一個理論，才是眞正的「孫文主義」的信徒，才認眞正的國民革命工作。這一部書分爲五章：第一章講精神教育，第二章講智識，第三章講仁，第四章講勇，第五章講決心。決心又分爲兩項：一項是成功，一項是成仁，兩通全篇五章，都是以實行三民主義爲目的。要知三民主義，

才是中國國民的正確知識，才是革命軍人的正確知識。要力行三民主義，才是真正的仁愛。更能爲了行三民主義的革命，一切甚麼都不怕。所謂富貴不能淫，威武不能屈，才是真正中國國民的勇氣，才是革命黨的勇氣。決心是甚麼？就是「擇善固執」，就是古語所說的「誠」。所以決心不單是爲了成功，尤其是爲了成仁。我們看了先生這一部書，明白先生全部的思想，可以用幾句簡單的話來完全表明他，就是「天下之達道三：民族也，民權也，民生也。所以行之者三：智也，仁也，勇也。智仁勇三者，天下之達德也，所以行之者一也。一者何？誠也。誠也者，擇善而固執之者也。」在這一個理論的系統上面，我們更可以看出一個要點來，就是先生的思想，可以分爲「能作」與「所作」的兩個部分。能作的部分，是先生關於道德的主張。能作的部分，是繼承古代中國正統的倫理思想。所作的部分，是由現代世界的經濟組織，國家組織，國際關係，種種制度上面着眼，創制出的新理論。因爲世界的狀況不同，所以能作的理論，雖然繼承古人，而他的實際，卻古代不能盡同。我們看到先生的思想，在能作的方面，繼承中國古代的倫理思想這一點，我們就可以曉得，先生的確是中國民族文化的結晶，是中國繼往開來的聖哲。我們看到他在那所作的方面，全都是從改革現代世界的經濟組織，國家組織，國際關係上着眼，創造最新的理論和實際方略，就可以曉得先生的確是現代世界文化陶融而成的革命導師，是全世界被壓迫民衆的救主。凡是跟從先生革命的同志，只要是常和先生接近，並且留心研究先生思想行爲的人，都能看出先生有兩個特點。一個特點，是隨時隨地；都盡力鼓吹中國固有道德的文化價值，贊美中國固有道德的文化的價值，說明我們要復興中國民族，先要復興中國民族文化的自償力，要有了這一個自償力，才能够辨別是非。才能認清國家和民族的利害，才能够爲世界的改造而盡力。換言

之，就是要有民族的自備力，才能把全中國的人，組織起來，努力於革命的事業，因為中國人自秦漢而後，創造文化的能力，漸漸喪失，亂於羣胡，亡於蒙古，再亡於滿清，從滿清統治下二百多年，更又一轉而受近代帝國主義列強的壓迫。就這樣一個長時間當中看中國的民族，從前是東方一個偉大的民族，是優秀的文化民族，而常常受小民族沒有文化的民族的欺凌壓迫，近代帝國主義的列強，他們民族的全數，合算起來，也不過和中國的人口數相等，如果我們只說民族的盛衰，是在現時的文化比較，是在民族的人口數比較，都不能能解釋中國以大民族，而受壓迫於小民族，以優秀的文化民族，而受壓迫於文化程度很低的民族的原因。所以我們應該要認清楚，民族盛衰是在民族對於文化的自備力，要有了民族的自備力，才能創造文化。要能夠不斷繼續創造文化，發展文化，才有民族的生命，才有民族生命的發展。有了民族生命的發展，才可以得到世界和平，世界大同。所以國民革命的基礎，第一是站在民族的自備上面，而民族的自備，實是民族光榮的歷史，發生出來。如果失却了這個能作的自備力，一切所作，都無從產生。人是真生存的，人要生存，要發展生存，才有經濟的要求，要滿足經濟的要求，才有政治的要求，生存的欲望，為人生一切欲望基礎。所以能作的力量，為一切所作的基礎。先生在能作的方面不創作，在所作的方面，努力創作，就是這個原故。軍人精神教育這一部書，在此意義上，價值非常偉大，而且為仁求智，以勇行仁，用堅強的意志，決定終身以之的目的。正是人類生存的基本力量，尤其是革命時代的國民，必須具備的精神。在理論上，在實際上，都是如此，我們且看孫先生一生的歷史，就是一個絕好的模範。

(三) 三民主義。這就是孫中山先生一生偉大創作的本體了。前面已經敘述過，孫先生自身說明

三民主義就是救國主義。又說明須要先進到救國的目的，才能說得國人重進化，世界大同內現在我們講的焦點，不是在分析三民主義的自身，是在研究三民主義之理論的基礎。本來，先生創行三民主義，是由於事實的需要，所以開宗明義就說：「今天如真要救國，必須要有仰天民衆，便發掘出極大的勢力，這種極大的勢力，便可以救中國。」民族主義的結語說：「我們軍軍是要恢復民族的地位，還與對於世界負一個大責任，就是要決定一種濟弱扶傾的政策，對於弱小民族，要扶持他，對於世界列強，要抵抗他。我們要把那些帝國主義來消滅，才算是治國平天下。我們要先恢復民族主義和民族地位，用固有的道德和平做基礎，去統一世界，成一個大同之治。這便是我們四萬萬人的大責任，便是我們民族的真精神。」在民族主義上，第一說明民權的定義，第二說明人類奮鬥的歷史，第三說明個人主義的自由觀念之錯誤，第四從社會的組織上說明平等的真義，第五說明歐美民權發展的歷史，和他們實際方法的幼稚，第六說明權能的分別，闡明先生自己的民權主義的主張。我們看他民權主義中，有三個特點：一個是說明中國古代的民權思想，認為民權主義的意義，在中國二千多年前，已經有萌芽，不過只有是一種理想，而不能成爲事實。第二個特點，就是說明近代物質文明的進步，雖是一日千里，但是在政治的理論上，却是進步很慢。這層意思，我聽先生講過很多次。去年先生北上，路過日本，在神戶高等女學校的講演，仍舊是這一個意義。第三點就是從政治的理論和實際問題上，區別到權能，這確是先生的創見，爲現代政治學上一個很重大的發明。從前許多學問家中都看到這一點，但是沒有適當的解決方法。先生在這一點，引起政治學說上的一個大革命，在民衆主義裏，第一說明民生是歷史的中心，第二說明解決民生問題，要拿事實做材料，才可以定出兩法，第一是拿事實定法，第二是拿不住的。第三便說明實、衣

、住、行、各問題的事實及其解決方法。可惜沒有能夠完成這一個講演，先生便長逝了。此次我在羅夫人處看見先生所編的《民生的民生問題目錄》中，在食衣住行之外，還有兩個題目：一個是養生，一個是送死。可惜我當初關於這兩個問題，都沒有聽見先生直接的解釋，先生曾經對夫人談過一點大意，以後想細細的研究一下，把先生關於這兩個問題的意思，大概寫了出來。我們看先生講民生問題，在許多地方都非常注意到生育。養育，教育的問題。要圖一般人民，少有所教，老有所養，男女老幼，各得其所，所以我認定先生所夙解決的民生問題當中，除了衣食住行之外，最重要的是一個「育」的問題。有了食衣住行了，更要一切人民，都能得到優美高尚的享樂。近代的政治設施，這一個「樂」字，是最要緊的，先生在很多地方，論到這一點，所以把各種歸納起來，可以說食衣住行育樂六個生活需要均等普遍的滿足，為先生民生主義的真義所在。先生一生的精神，全部是注在民生主義，我們就三民主義的關係上來說，民族主義，是一民主義的革命的第一步工作，也可以說是實行民生主義的基礎，要遠解決民生問題的目的，便要先排除障礙民生的惡勢力，要排斥障礙民生的惡勢力，第一便先要民族自身具備一種偉大的能力，把國家和民族的地位扶植起來，脫離帝國主義的壓迫，造成完全自由的獨立國家。民族主義的重要，完全是這一點。所以就民生的真義說來，民族問題，實是在民生問題當中最大的一個部分。如果說普通的社會問題是橫的民生問題，這民族問題，就可以算是縱的民生問題了。民族主義是為甚麼呢？就是要解決民生問題，必定要人民自身來解決，才是切實，才是正確，所以為了解決民生問題，就非建設人民的權力不可，尤其非建設起在政治上，經濟地位上，立於被壓迫地位的農工階級的權力不可。所以三民主義中的民族主義，是主張全體人民男女的普通直接民權。如此看來，我們可以曉得，先

生所領導的國民革命，最初的動因，最後的目的，都其在於民生。先生對於民生問題下的定義是：「民生就是人民的生活，社會的生存，國民的生計，羣衆的生命。」就這句話看，我們就可以曉得，民生主義，實在先生全目的所有。二十多年來，先生每次講演革命道理，必定是把民生主義，作爲最重要的論點，一切問題的中心。辛亥革命戰爭終結之後，先生一方面認定宣傳主義爲最重要的事業，民國元年，在上海，在松江，在杭州，在北平各處，每次講演，都是以全力宣傳民生主義。而一方面認定完成國內的鐵道網，爲實行第一步，所以自己負起責任來，辦理這一件大事。可惜當時一般黨人，完全不明白民生主義的重要，而且許多的人，簡直可以說是沒有爲民生而革命的良好心，並且因爲智識淺薄的原故，把民族主義真實的意義，也不會認識明白，把全世界民族問題的事實，也不會看清楚，所以滿清政府一倒，便以爲了結了民族革命的責任，這真是可惜可嘆極了。實際上負責務重責的宋鈞初，就是第一個不明白民生主義的人，把先生的三民主義，連名稱都從政綱當中剔除了去。當是宋鈞初的政治活動，第一個工作，就是排去革命同盟會的革命性，把「革命同盟會」改作「同盟會」，忘記了革命的眞義是在實際的改造。這個影響，足使當時全國國民，政治的認識，都完全錯誤，直到現在，才漸漸的覺悟轉來。第二個工作，就是排除了三民主義的名實，僅僅採用民生政策一句不明不白的話，來騙一般青年同志，避免青年同志們的反對。第三個工作，就是用去了革命性和主義的一黨政治勢力集團爲基礎，去與反革命的官僚妥協，以圖在短時期內，掌握政權。公平的批判起來。革命黨的第一個罪人，實在是桃源漁父。自此以後，我們可以看出來，革命黨的分化，每次都是以關於民生主義的意見，爲最重要的區分。直到現在，依然如此。去年先生對一般國民黨的黨員說：「我是爲了實行民生主義而革命的，如果不顧民

生主義，就不是革命。」我們就這一個意圖上，也可看出民生主義，實在是三民主義的本體。三民主義並不是三個部分，就本體上看，只有一個民生主義。就方法上看，才有民族，民權，民生，三個主義。先生定民生主義的性質說：「民生主義就是社會主義，又名共產主義，即是大同主義。」又說：「共產主義是民生主義的理想，民生主義是共產主義的實行。」就此看來，我們可以看出先生所主張的民生主義，有幾個要點：

一、民生主義，在目的上，與共產主義完全相同，因為共產主義與民生主義所要解決的問題，是相同的。

二、民生主義，在性質上，與共產主義完全相同，因為共產主義與民生主義，都是突破了國界，以全世界為實行主義的對象。

三、民生主義與共產主義，在哲學基礎上，完全不同。共產主義是很單純的以馬克斯的唯物史觀為理論的基礎，而民生主義是以中國固有之倫理哲學和政治哲學的思想為基礎，因之，在範圍上也就有一個很大的差異點，就是共產主義所要解決的問題，是限於經濟生活的問題，而民生主義在育與樂的兩個部份，已經超出經濟的生活之外。——先生所已定而未講的兩個重要問題，就是養生送死兩個問題，在先生的思想體系上，實在是有重大意義的。

四、民生主義與共產主義，在實行的方法上，完全不同。共產主義以無產階級之直接革命行動為實行方法，所以主張用階級專政，打破階級；民生主義是以國民革命的形式，在政治的建設工作上，以國民的權力，達實行的目的，所以主張革命專政，以各階級的革命勢力，阻止階級勢力的擴

大，以國家的權力，建設社會的共同經濟組織，而漸進的消滅階級。

更有一件事實，就是俄國的革命，並不證明共產主義的成功，實足以證明三民主義的成功。這一點在孫先生的民生主義講演中，已經論得很明白，還是很的確的一個證明。並且他們口口聲聲說是要階級專政，而其實在革命的政治勢力上，何嘗完全是無產階級的人來掌握政權，可不依然是革命專政，依然是無產階級的革命。並且他們的國家基礎漸漸鞏固，而共產的色彩，也就漸漸的稀薄，資本主義的實質依然存在。不過他們的政府，在政策上，把重要的產業管理收歸國家之後，產業的競爭去了絕對自由性罷了。至於工銀制度和私有財產兩個基礎，也一樣沒有能夠推翻。可知社會經濟的組織改造，還是一個很實際的問題，不能獨靠理論的敷衍，便可以成功的。今天中國國民黨同志當中，我們很看得出有兩種人：一種是愛民生主義之名，而反對民生主義之實的。這一種人，我們看他不是思想上的落伍者，而且推演下去，很快會要變成被革命的東西。一種是愛民生主義的實際，而不願意要民生主義之名的。這一種人，我覺得正是先生所說中國人失却了民族自信力的一種現象。至有在這兩種偏見之外，很忠實地確信三民主義，而又能夠有革命的勇氣和能力的，實在不多，並且在很散漫的團體組織當中，更無從有消泯楚明明白白的表現。一個民族，沒有認識自己的歷史，承認自己的歷史的勇氣，沒有信任自己的民族能夠創造世界文化的勇氣，錯實在是很不幸的一件事實。我講爲中國所以變爲弱而且大的民族的原故，便是在此。如果這一個民族的精神，不能夠恢復，我怕將來即便全世界社會革命成功之後，中國的民族，依然是世界文化上的失敗者，由弱而且大的民族，化爲真正的弱小民族，以至於消亡，這真是一個極可危的事呢。

(五)實業計劃。此書是孫先生積數十年之研究而成的專門著作，關於中國之物質的建設，全世界學者及專門家，注意研究的很多，但是這樣偉大而細密的規畫，實在是空前巨著。並且從理論上看，我們便要知道這部書是關於實行民生主義的第一部規劃。就民生主義的實業建設上說，可以分爲設計、組織、管理三個大部分。這一部書，是把全國的人口、土地、生產消費的能力，三件大事作標準，製成總規劃，爲建設民生主義的社會之基礎。在原則上，實業的設計、組織、管理之權，完全屬諸國家。先生所抱的革命理想，就是要有革命政府，完全負起建設的責任，實現民生主義。建國大綱上說：「建設之首要在民生。」這一句話，就是實業計劃的骨子。因爲資本主義的成立，是由於工業革命之後，實業集中，在私有財產的原則上面，少數有產階級的人，一方面負責設計、組織、管理之全責，一方面操分配的全權，而結果便享受最大限的報酬。一切實業的運用，又都在自由競爭與工銀制度兩個原則之下，種種社會病都由此發生出來，而多數從事於勞動的人民，和生產機關分離開來，農民失却土地，工人失却工具，形成一個極大的無產階級。所謂民有、民治、民享的政治原則，只適用於極少數的有產階級。這就是由經濟生活不平等而引起政治不平等的現象了。中山先生創立三民主義，是在二十餘年前，那時中國國內還沒有資本主義發生，以近代生產組織的眼光看來，除了受外國的壓迫而外，中國實在是一張白紙，所謂染於蒼則蒼，染於黃則黃。阻礙發展的惡勢力，只有兩個：一個是帝國主義的列強，一個是專制中國的滿洲政府及滿洲政府下的專制階級。所以孫先生所主張的民生主義，如其實是由強有力的革命政府來行，可以說只有建設而無破壞，因爲並沒有經濟上破壞的對象存在。及到辛亥革命，隨着清廷的時代，在國內的通商口岸地方，已經稍稍有近代的工商業發生，但是生產的能力實在極細微，並且他們

還沒形成一種資本家階級的意識。及到歐戰發生以後，新式的工業方才漸漸發達起來，到五四運動之後，一方面發生出「運動勞工運動的運動」，一方面才引起了一部分資本家的階級意識。同時中國的工業，受着拒絕外貨的良好影響，方才如春筍一般的發生出來。就目前的實業狀況來說，比起二十五年前，雖然有了不少的進步，可是要和歐美比起來，依然還是中山先生所說「大貧小貧」的程度。求改造中國的經濟組織，第一要緊的是要增加中國的生產能力，同時防止由生產能力發達而生的社會病。所以中國的經濟問題，是以生產問題為主要部分，而及於分配問題，不是像生產已經過其發達的國家，以分配問題為主要部分，而後及於生產問題。在此刻這個時候，只要革命黨的訓練充分，能够建設得起內力充實的革命政府，由革命政府來解決土地問題和資本問題，實在依舊和二十五年前，相差很有限。試就中山先生的實業計劃來看，現在要建設國內的這些重要實業，都是新起爐灶，並不是對資本主義宣戰，實在只是把一個剛剛受孕的資本主義胎兒墮了胎罷了。所以在這時候，在資產階級裏面的反對革命黨的三民主義的人，是最沒有良心的和最沒知識的人，佔百分之九十九，真是站在利害敵對地位的人。實在不編百分之一。一年以來，所以反革命運動如此之張皇的原故，大都是受帝國主義者教唆和欺騙，而一方面也是共產主義者超過實際需要，不合實際情形的過量宣傳的惡影響。至於研究中山先生思想的人，關於研究先生的著作，往往也犯一個毛病，就是關於理論的一部分很有興趣，而關於實際問題的部分，很少留心研究。不曉得要真正明瞭一種理論，非把實際的問題了解之後不行。中山先生說，要解決民生問題，是要用事實做基礎。這是很正確的科學的方法。因為空洞的學理做基礎，去求解決實際問題，就最容易落演繹論理毛病，不能夠得到「學理的證明」。如果用事實做基礎，我們時時刻刻，都能夠充分

的得到證明的保障，可以少許許多錯誤。並且民生主義與共產主義不同的地方，還有一個重要點，是在對於社會問題的態度。共產主義的態度，是儘量在批評和攻擊，而將建設的主張，放在第二層，甚至毫不顧及，他們以為只要把資本主義攻倒，建設的方法，自然會生出來。而中山先生的民生主義對於社會問題的態度，是儘量在建設的主張和方法。所以一個只是說現社會如何不好，一個是在極力要如何建設。有許多人說：「民生主義不是一個主義，只是一種社會政策。」原因就是在此。其實在產業上，差不多是一張白紙的中國，我們今天的需要，實在並不在怎樣去攻擊資本主義，批評資本主義，而是要有一個如何建設的方案。這是產業落後的中國所最要緊的。所以民生主義的目的，是要在經濟生活平等的基礎上，使人民的「食、衣、住、行、育、樂」六個生活的要求，得到滿足。而滿足這六個生活要求的初步條件，在心理上，是要改變人民的思想，在物質上，是要建設由國家計劃、組織、管理的重要生產機關物質的建設。從目的上說，是要把全世界造成民生主義的新社會，就是完全民有、民治、民享的社會。這一個偉大的工作，我們先要從自己的國家做起。論到最後的目的，不只共產，國家是人民所共有，政治為人民所共管，利益是人民所共享。從運用上說，就是要使「人盡其才，地盡其利，物盡其用，貨暢其流」。這四句話，本是先生在三十餘年前的主張，當時先生還沒有組織成他的三民主義的理論，但是他所主張的機關方法，至今看來，仍舊是完全一貫，以圖計民生為建國之大本，許多人研究社會問題，只從目的論上來尋理由，不曉得從方法論上去求實際，還是很錯誤的。便就共產來說，共產是要共有，不是要共無，是要共富，不是要共貧。像今天的美國那樣生產機關完備，能力偉大，組織、管理的技能已經很進步，只要把他現在的能力和材料，變作社會化，就能成一個新純共產組織，是可以

主張行共產的，這我們中國今天這樣，這新的產業組織都沒有，我們去共產了，照這樣的產共了回來，於國民經濟有甚麼好處，而且技能和材料，幼稚至於如此，缺乏到如此，拿甚麼做共產的條件？我國的人，要到了條件不具備理論行不通的時候，才會懂得回到基本工作的新經濟政策去。先生却是最初的規畫，便以具備主要的生產條件，為實行民生主義的發足點。看到這裏，我們就可以曉得，空想病之害，不但是中國人受他的根柢，外國人亦一樣是不免的。大家知道現代馬克斯共產主義，叫做科學的社會主義，但是如果不研究實際的事實，而僅事理論去求實現，這便與空想的社會主義，犯了同一樣的幼稚病。至於說到如何實現民生的實業計劃，先生在歐戰終結之時，本來對於世界，有一個提案，現在情勢變遷，以後應該如何實現，是要負擔繼承民生主義責任的人，從事實上解決的。國民黨所主張的打倒帝國主義，打倒軍閥和廢除不平等條約，這些口號，都是實行道途上，由事實產生的方法。我們必須把方針認清楚，向着我們的主義，努力前進，時時刻刻不忘「事實定解決問題的方法」這一個遺教。這是我們信奉三民主義，從事於國民革命的人，所負的重大責任。當日先生所擬定的發展實業計劃中，有一個很重要的原則，就是自敘小說的：「發展之軸，操之是我則存，操之在人則亡。此後中國存亡關鍵，則在此實業發展之一事也。」這幾句話的意義，非常深刻。先生所說，「當熟讀此書，從此觸類旁通，舉一反三，以強求康強，世幾幾縱在我，不敢因噎廢食，方能化難為易，馳騁於今日世界經濟之場，以化彼族競爭之性，而達我大同之治。」所以如果事實變遷，國際的情形不容完全行使當日所定的策略的時候，自然應該要因時制宜，變更方法的，即就當日先生所定的策略說，古人所謂「有伊尹之志則可，無伊尹之志則不可」兩句話，正可以作這個意思的註明。從先生素常政治改造的主張研究起來，關於實行此計

策的策路，就實行之主權上說，固然非由我中國國家握權不可，而何人替國家代握此權行此事，亦惟有真正以三民主義爲何條的革命黨，如非革命黨而握此建設之權，則其結果必至爲帝國主義的列強所利用，而更使半殖民的國民，陷於不可恢復之苦境。譬如俄國革命之後，與德國訂屈伏和約（一九一八年三月），這一件事實，是要有堅決的革命精神的列強政府，才可以行之無害，假如克林斯基一般人要來作這一樁事，就完全會有不良的結果。又如他們內爲共產主義行不通，於是乃改行新經濟政策，由俄國國內的安寧和國際的地位，隨之增損，這新經濟政策，假如是由反革命的人來行，其結果一定不良，俄國革命政治的基礎，必然動搖，而國際間的地位也必然墮落，漸漸退步到資本主義，再回到帝國主義，更會變成資本帝國主義的侵略地，受滅亡之禍，却說不定的，因爲一種基本的主義信仰，是決定政治趨向的。就中國的古話來說，就教作「道一。趨向不正，背道而馳，無論甚麼好的方法，都爲惡化：趨向若正，即使方法不十分好，漸漸還可以有改善的希望。這是在革命地位的國民應該切實了解的。更有一層，孫先生對於帝國主義的態度，自幾十年前直到如今，從來沒有變更，只有他適應的策路，却是應乎時勢的需要，而時有不同。研究先生實業計劃的人，在這一點，要留心做普遍的觀察，才可以不泥於昔時的策路，而忘却今日的適應，也不至泥於反抗帝國主義的原則，而遂不敢和他國訂經濟合作，行產業的交通。便是近年來俄國爲了他本國實業，在必要的時候，仍需要吸收外國的資本，因爲生產機關和生產技能，這些都是不能無中生有，只不喪失產業的管理權一個原則，是絕對要緊的。

就以上五種重要的著書，細細的研究起來，中山先生的建設經綸，已經可以完全了然，此外最能够簡單明瞭地，把先生的國家建設規畫，全部表現出來的，就是國民政府建國大綱。最能够把先生的中心

思想，明白表現出來的，就是這一次先生在神戶高等女學校的講演。這一篇講演的主題是「大而細而主義」。但這個題目，並不是先生自己選定的，先生也不是普通一般的大而細而主義者。我們看先生的全部著作，已經可以明白，先生是以「世界大同，人盡進化。」為終極目的的愛國者。所以先生的三民主義，不但不是大亞洲主義，並且也不是大中國主義。先生主張的被壓迫民族的聯合，在理論上，並不限於亞洲，是包含全世界的弱小民族而言。但是在實際上，亞洲各民族，佔全世界被壓迫民族的最大部分，單是中國，印度，土耳其，波斯，高麗，幾個民族合算，已經是八萬萬以上的人口，而這八萬萬多的人口當中，中國就要佔四萬萬，所以全亞洲被壓迫民族的解放運動，事實上就是全世界被壓迫民族解放的基本，全亞洲被壓迫民族的同盟，也就是全世界被壓迫民族同盟的基本，而中國民族的獨立運動，事實上也就是全亞洲民族解放運動當中最主要的工作。愛國的中國人，固當應該如此認識，就是別洲別國別種的人，假若真具有民族解放的熱誠，也應該如此認識的。因為先生是切實的革命家，注重實行，不驚空想，所以是真正的博愛主義，大同主義，而同時是一個真正的愛國者，所以常常注意於全亞洲被壓迫民族聯合的原故，也是如此。這是事實一方面。在思想方面，先生是最熱烈的主張中國文化復興的人，先生認為中國古代的倫理哲學和政治哲學，是全世界文明史上最有價值的人類精神文明的結晶，要求全人類的真正解放，必須要以中國固有的仁愛思想為道德基礎，把一切科學的文化，都建設在這一種仁愛的道德基礎上面，然後世界人類，才能得到真正的和平，而文明的進化，也才有真實的意義。在思想一方面，先生的民族主義同時就是大同主義的基礎，先生認為中國民族，應該為世界大同而盡力，而達目的的方法，第一步就是要恢復中國民族固有之道德文化，因為這一個道德文化，是人類同胞精神的產

物，要把這一個道德文化的精神，恢復起來，以之救國，並且把來假統一全世界的基礎，才是完成了中國人在全人類中的使命。「民生是歷史的中心。仁愛是民生的基礎。」先生把這一個思想，強調到最高潮的時候，就是先生對歐洲文化的基本思想來宣戰。所以先生對於俄國革命的成功，也認為這是東方文化化的勝利，認為是三民主義的教訓，而不認為三民主義之思想的基礎，是由西方文化而來。所以要能夠看到先生對於精神文化的思想，才可以了解先生所以不避大頭細亞主義之名的原故。先生心目中的暹羅亞洲，並不是亞洲這一塊土，在事實上，是亞洲八萬萬被壓迫民族，可憐的痛苦事實。在思想上，是對於中國古來仁民愛物的道德文化的憧憬，而統一這許多事實和思想的中心，就是先生自身以一體貫智仁勇三德的全人格。先生說：「正義是一種思想，一種信仰，和一種力量。」由思想化為信仰，再由信仰生出一種力量。先生的思想是愛中國人，先生的信仰也是愛中國人，先生的力量，也是由愛中國而生。把這一個愛中國人的心，推廣起來，就是愛全亞洲的被壓迫民族，愛全世界的被壓迫民族，達到極處，就是愛一切人類。由愛中國人的心，生出救中國的行爲，就是要把中國人從被壓迫的痛苦中救出來，就國家觀來說，就是要把中國這一個國家，從世界帝國主義的鐵鍊束縛之下，解放出來。所以先生的眼睛看的是中國的危亡和中國人痛苦的事實，耳朶聽的，是中國人民呼苦的聲音，心裏想的，是如何救國的事。而最受痛苦，又爲最多數的，中國的農夫工人，更是先生所解救的人。「民生是歷史中心」，這一個原則的應用，就是由此而生，也是以此爲最後的目的。先生對於四方文化的意義，從這一點分析開來，我們更看得出，一方面是以對帝國主義，資本主義，和由帝國主義資本主義發展開來的帝國主義與爲資本主義基礎的個人主義，一方面對於歐洲純粹以物質問題爲歷史中心，以階級鬥爭爲絕對

的手段之社會革命思想，也從人類生存的出發點，去糾正他的錯誤，而付與社會革命以民生哲學的倫理性，完成「以化彼族競爭之性，而建我大同之治」的目的。先生認為中國的道德，最發達最進步的，尤其是「國家的道德」，孔子所謂「繼絕世，舉廢國，治亂持危，厚往而薄來」，孟子所謂「惟仁者惟能以大事小」，都是世界國際政治理論當中的異彩，為西方的政治學者，經濟學者，所萬不及的，他們至多祇是主張民族平等，國家平等，而絕不了解「以大事小」為平天下的真義。「繼絕世，舉廢國，治亂持危，厚往而薄來」，為平天下的實際政策。先生認為這一種民族道德，國家道德，是中國民族的寶貴，世界的和平，也必定要靠中國人恢復起固有的民族精神，具備偉大的實力以後，才可以真正實現的。現在在世界當中，沒有一個民族，更比中國民族大，沒有一種語言文字，更比中國語言文字使用的人多。如果中國人真是能够振興起來，全東方的弱小民族，固然直接受中國的扶助不少，就是那非洲，美洲的許多有色人種，在中國民族勢力的提攜誘掖之下，也可以得到自由平等的機會。所以中國民族的振興和民族道德國家的恢復，的確是全世界大同的基礎。只看小小一個日本，在東方強盛了起來，東方的民族運動，由之激起不少，可惜他拋棄了東方民族道德，完全學了歐洲帝國主義，日本強起來之後，第一就滅了一個琉球，第二就滅了高麗，於是東方民族的團結，反為之阻礙。倘若日本強盛之後，能够繼承以大事小的東方民族道德，國家道德，把繼絕世，舉廢國，治亂持危的責任負起，這三十年當中的東方情況，固然完全不同，即全世界的關係，也一定大不相同的了。如果中國民族，能够勃發興起，對於世界的感化和助力，豈是日本維新俄國革命所能比得上的嗎？中國的國民，一定要有這樣的覺悟，才是真正澈底的覺悟，也要能够負起這個責任，才是世界第一偉大民族的責任。那空虛世界主義的，固

然是不認識自己的民族，而一味跟着歐美已經凋落的帝國主義墮落，高唱國家主義的人，又是不認識世界。這兩種都是和中山先生的三民主義背馳的。我所以認為先生在日本神戶高等女學校的這一次講演，把東方文化的精神，極端的高調起來，是先生中心思想的表現，就是爲此。大家如果能够把先生平生全部著作，用系統的研究方法，去尋繹出來，就可以明白，爲先生平生事業之殿的神戶南大講演，絕不是應該輕輕看過的。明白了這一點，才可以曉得三民主義的革命思想，從社會革命的意義上看，所以不同於共產主義的原故，並不是妥妥協，要調合，也不是故意的排斥共產主義，而實在尋三民主義本身，具體有更深刻而博大的思想基礎。因爲這一個思想基礎不同，其所取的手段，也就完全不同。我們所以不認爲在階級鬥爭之外，更有統一革命的原則。階級的對立，是社會的病態，並不是社會的常態。這一種病態，既不是各國都一樣，所以治病的方法，各國也不能同。中國的社會，就全國來說，既不是很清楚的兩階級對立，就不能完全取兩階級對立的革命方式，更不能等到有了很清楚的兩階級對立，才來革命。中國的革命與反革命變力的對立，是覺悟者與不覺悟者的對立，不是階級的對立，所以我們是要促起國民全體的覺悟，不是促起一個階級的覺悟。知難行易說，在革命運動上的意義，便是如此。並且就事實上說，我們中國數十年來的革命者，並不出於被支配的階級，而大多數却出於支配階級，因爲在中國這樣的國家裏面，去了生活能够自如的人而外，實不易得到革命的智識，所以結果只是由知識上得到革命覺悟的人，爲大多數不能覺悟的人去革命。所以中山先生又說：世界的人，可以分爲三種：一種是先知先覺，一種是後知後覺，一種是不知不覺，先知先覺的是發明者，後知後覺是宣傳者，不知不覺是實

行者。革命是由先知先覺的人發明，後知後覺的人宣傳，大多數不知不覺的人實行，才得成功的。並且革命的利益，全地爲不知不覺的人的利益。如果先知先覺或後知後覺的人，要爲自己的利益，那就不是革命，而是反革命，立刻就站到被革命的地位去了。因爲革命的意義是利他的不是利己的，革命的動機是由於一種利他的道德心，不是由於利己心，利己心的作用，是反革命的，不是革命的，因爲利己的動機，是個體的，不是社會的，利己的動機，一旦轉到利人的上面，這就已經是利他，不是利己。在社會的缺陷紛擾的時代，利他的性格，越是充分，革命的價值，越是偉大。所以仁愛是革命道德的基礎。革命家的努力，完全是爲知仁而努力的。如果沒有完美的知識，去陶融仁愛的感情，這一種仁愛的感情，便不能充分的發展，並且有時候也會向錯誤的方面發展。具備了這一文化的仁愛性，便要有堅強的意志去實行他，潛而未發的道德，是沒有道德的價值的。所以實行的勇氣，是完成革命的一個最重要的條件。貫澈這智仁勇的大德，澈始澈終，永不退轉，就是一個決心，就是全心理過程的專注，就是中國古代所說自強不息的誠意。未知的時候，一心不亂的求知；既知之後，一心不亂的行其所知。知行的目的，却都是以仁愛爲主，因爲民生是歷史的中心，仁愛是人類的生性。在這一點，中山先生的思想，原本與加爾馬克斯，及韋利亞亞等唯物的革命論者完全不同，而應用的方向，却完全相同。在現代這樣以利己的個人主義爲中心的資本主義跋扈的世界中，我們的仁愛要如何應用才是真的呢？就是處處要以愛最受痛苦的農夫工人和沒有工作的失業者爲目的，要能够愛他們，才是仁愛，不能够愛大多數受痛苦的平民，就是不仁，不仁就是反革命。所以說，「既不能反對帝國主義，又不能爲農夫工人謀利益，在革命的中國國民黨裏，就可以紀律來制裁他。」這一個制裁的紀律是從仁愛的道德律產生出來，並不是從

階級的道德律產生出來，尤其不是從利益的道德律產生出來的。

就前圖所述中山先生革命理論的系統分析，我們可以看出兩個要點來：

一、中山先生的思想，完全是中國的正統思想，就是繼承堯舜以至孔孟而中絕的仁義道德的思想。在這一點，我們可以承認中山先生是二千年以來，中絕的中國道德文化的復活。去年有一個俄國的革命家，去函東間先生：「你的革命思想，基礎是甚麼？」先生答復他說：「中國有一個正統的道德思想，自堯、舜、禹、湯、文、武，周公、至孔子而絕，我的思想，就是繼承這一正統思想，來要揚光大的。」那人不明白，再又問先生：「先生仍舊把這一句話來答復。我們就這一段話，就看得出先生的抱負，同時也就可以認得清先生的國民革命，是立腳在中國國民文化的復興上面，是中國國民創製力的復活，是要把中國文化之世界的價值，高調起來，為世界大同的基礎。」

、先生所主張的國民革命，在事實上，是聯合各階級的革命，但是這一個聯合各階級的革命，一方面是要消滅階級的人覺悟了，為被治者階級的利益來革命，要資本階級的人覺悟了，為勞動階級的利益來革命，要地主階級的人覺悟了，為農民階級的利益來革命，所謂「成物智也」。一方面是要被治者階級，工人、農、兵階級，也起來為自己的利益而革命，所謂「成己仁也」。先生認為階級的差別，並不是絕對能夠消滅人類的仁愛性的。當初俄國革命黨人黨中，許多都是貴族，有名的克魯巴金，還是一個種牛的公爵。在一千八百六十年代，因革命而被放逐於西比利亞的共黨人三千多人。即此一端，已可以曉得，革命的行動，並不單是與被壓迫的階

級才育。愛人利他的仁心，更不是一定要階級才能夠具備。那些不來革命的人，只是不知道。如果是能知，他的仁愛性依然是能够發覺，依然能够爲受痛苦的農夫工人努力。所以先生在這一點，是主張各階級的人，要拋棄了他的階級性，恢復他的國民性，拋棄了他的獸性，恢復他的人性。換一句話說，就是要支配階級的人，拋棄他自己特殊的階級地位，回到平民的地位來。所以先生是主張各階級的聯合，但是這個聯合，是爲受痛苦的人民而起，並且是要聯合各階級的革命分子，不是拉攏反革命分子，所以先生常說，「革命是爲最受痛苦的人民而奮鬥。」又說，「我的革命是爲民權主義而革命。」

講到這一點，我就想把中國古代兩個設偉大的思想家，作一個比較的批評，來結束我這一篇講演。同時可以在這一個比較批評上面，看出中國二千多年來，所以文化衰頹的原因。這兩個偉大的思想家是甚麼人呢？一個是孔子，一個就是老子。大家都曉得，自漢以來，孔子的思想，完全是統一中國的基本勢力。自從歐洲文化輸入中國以來，中國的思想界，起了一個很大的變化，這一個大的變化，每次都是把孔子作爲反對的目標。在革命的思想裏面，總是極端反對孔子的勢力佔大多數，在反革命的思想裏面，雖不盡是極端崇拜孔子，但是至少總對孔子不加反對。就這一點，我們看出，只有中山先生這一個偉大的革命領袖，他不單不是反對孔子的人，並且他自己說，「他的思想，是中國的正統思想，是直接繼承孔子的思想來發揚光大的。」這豈不是一個很奇異的現象麼？我以爲看明瞭尊崇孔子的人，都是反革命的，才可以看得出中國國民文化，所以墮落的原因。看明瞭反孔子思想的，都是革命的，也就可以看出中國革命思想，所以不能成熟不能恢復國民的創造力的原故。中山先生說，「中國國民的自信力消失

了。一照現在這一個思想界的情形，正是證明中國國民自信力消失的現象。在一般反革命的，頑固保守的人，他們固然不曉得文化的意義是甚麼，也不曉得孔子思想的本體地甚麼，而在一般革命的青年，雖然從科學的智識裏面，了解了多少文化的意義，但是並不能忠實地用科學方法，來觀察中國的文化。中國固有思想的價值，一味認爲文化都是反科學的，而加以排斥，於是在思想上，革命與反革命的分別，幾乎變成中國的與非中國的區別。這是我所認爲很痛心的。我們是中國人，我們現在要改革的是中國，如果中國的一切，真是毫無價值，中國的文化，在世界文化史上，毫無存在的意義，中國的民族也沒有創造文化的精力，那麼中國人只好束手待斃，就算完了，還要做甚麼革命呢？我們所以要革命的緣故，第一是有革命的的需要，第二也是自己承認有革命的能力。而革命能力之所從出，一定由於國有民族能力的發展，是以「所作」的雖然不同，而「能作」的基礎是一樣的。如果連中國人能作性也完全否認了，這就無異是脫中國民族沒有存在於世界的權利一權。中山先生的思想，就不是如此，他是絕對承認中國人有創造文化的能力，有組織國家的能力，有組織社會的能力。中國在歷史上的貢獻，已經成爲世界現代文化的基礎。中國人要能恢復一個創造文化的精神，然後才可以應量的接受現代的歐洲文化，以歐洲文化供給的需要，完成中國國家和社會的建設，同時發展中國民族創造世界文化的精力，以中國固有世界大同的精神，完成世界大同的事業。所以先生在所作方面，以求知的精神，盡量吸收近代的科學知識，應用科學的方法，並且因爲「後來居上」就是科學建設的原則，中國雖然是一個科學落後的國家，只要把求知的精神恢復起來，對於現代的科學文明迎頭趕上去，一定是後來居上，不但可以和歐洲的文明國民並駕齊驅，並且還可以超過他們以上，恢復世界文化中心的地位。所以先生對於中國國

有的文化，在創造的能力上，是很能認識他的真價值，而對於腐敗了的中國民族習慣和思想，則儘量的排斥。更從思想內容上看，就是把中國以遠屢見生為目的的正統思想則完全掃蕩起來。發揚光大，而對於破壞中國社會和國家道德的個人主義的思想，攻擊不遺餘力。我們要能把中國過去兩千多年來是愚昧的傾向，看得明白，然後才能夠了解中山先生所以成爲他所以後第一個擔任開天的大恩的意義。

我們講明孔子與老子的思想之先，先要就文化的意義講一講。文化決不是奇怪的東西，也決不在虛無飄渺空想上面。人類這一種動物，具備了兩手兩腳和腦髓，用頭腦以來，用發聲和工作的能力，利用自然界的事體，供給人類食、衣、住、行、育、樂六種事體。這種事體，用頭腦以來，用發聲和工作的能力，利用了工作，也生不出文化的意義。至於社會國家的組織，便是要把人類食、衣、住、行、育、樂六種事體，放在人類活動，男女、智識、感情的關係，照乎當時的現象，安排適當。幾千百萬億的人，男男女女，老老小小，這種種的，都得到適當的享受。古人所謂食、衣、住、行、育、樂六種的事體，不會發覺常常，離開了發明和工作，也沒有人類所享受的食、衣、住、行、育、樂。再進一步，離開人類能發明和能工作的能力，更不會有發明和工作的意義。人類生存的需要，也就沒有發明和工作的關係。人類不是單個生存的，離了人類與人的關係，沒有人類生存的意義。所以，人類社會的文化，都是因人類的生存而來的，以共同生活的組織，爲人類生存的手段。再言之，就是人民的生存，社會的生存，國民的生存，羣衆的生命，便是文化的目的，所以離開民生，沒有文化，離了民生，沒有道德。從這一個意義觀察中國的歷史，便可以曉得，上古時代，我們所講歌頌矣，尊爲聖人的，就是最能發明工具和工作方法，發明用火、發明耨木爲農的，發明網罟的。

發明種植的，發明織造的，發明製藥的，發明刀斧弓矢的，發明文字的，都是上古所尊崇的聖人。尤其是文化的發明，使一切文化成統，具備永久致遠的性質，利益人類，更而且大。所以後代的人，特別對於發明文字的聖人，尊崇到極端。說爲一切文明的鼻祖。至於我們的民族，由單純血統的部落的，漸漸文化的結合，成爲一個大的文化民族，地域和人口，逐漸擴張，文化的內容，也逐漸充實。於是國家的形勢，漸漸具備，到堯舜以前的時代，許多聖賢，已經努力在國家制度和社會制度的整理。堯舜集其大成，成爲一個偉大的國家文化。此後二代千數百年的當中，除了大禹以治水功績稱而外，成湯、伊尹、文武、周公都是以仁事成國。而周禮和社會制度的整理，受人民的影響。孔子把古代的文化，整理的方法，從理論上發源起來，成爲一個學術的文化，所以他說悉不作的原因，因爲他不在學術的地位。『不作』字的範圍，是『指禮、樂、制度、考文、而尊』這三件大事，一是社會制度，二是國家制度，三是學術文化的工具。這三件是具體的現實，必應有切作的樣子。『不作』作出來，才能行得通。至於理論的方面，並不作述而不作範圍之內，人人以爲孔子的述而不作，是把一切思想都包含在內，這本不是一種誤解，但也可以因此曉得，政治及社會的理論，絕不辭讓乎這三件大事之外，孔子並沒有做改訂的工夫，然而他却組織了一個民生的哲學，他這一門民生哲學的理論，就是二千幾百年後，他這中華一國的保中山先生所繼承的理論。孔子的理論是甚麼呢？我們可以從兩部書，看見他的系統。一部是中庸，是他的原理論；一部是大學，是他的方法論。他在大學上面，說明大學的系統，是在格物，致知，誠意，正心修身，齊家，治國，平天下，可以曉得孔子對於一切事物，是以客觀的認識爲基礎的主知，誠，意，正心，身，家，國，天下是客觀的體，是所格之物。誠，正，修，齊，治，平是格致用的，是所要的知。

修、齊、治、平來言，我們可以用幾句孔子的思想，注會全在民生，就他前說的性質來說，可以叫做社會運籌的哲學。——準就修、齊、治、平的關係說，他有三重運籌責任，就把利害出來：

一、個人對家，家對個人，個人對國，國對個人，個人對世界，世界對個人。

二、國家對家，家對世界，世界對家。

三、國家對世界，世界對國。

在這三重的運籌責任上面，顯出一切民生的實義，只爲個人利益而不顧國家天下的利益，只顧一己的利害而不顧國家與天下的利益，和只顧一己的利害而不顧天下的利益。這一種自私自利的行爲，都是反乎人類共有的真義的，所以孔子說，「大道之行也，天下爲公。」更就孔子的基本原理來說，就是「天下之達道五，所以行之者三，智仁勇三者，天下之達德也，所以行之者一也。」天下之達道五，就是「就當時的社會組織說，所以行之者三；所以行之者一，是就行道的能力來說的。社會的組織變了，天下之道便不同，社會組織雖然變了，而行道的人，依然是人，人類求生的目的，依然不變的，所作只管不同，只能隨着時代的需要來變遷，但是能作本性，却只有發揚光大，而沒有根本的變動。所以到了二千多年後的今天，中山先生就現代世界的國家組織，社會組織，從理論的理論和實際上，把天下的達道五，改作了天下達道三，並復把中國民族在文化上的精力，建設出嚮往來的有國家，新社會。用革命的工夫，并堆換了幾千年的社會運籌責任主義，在三民主義的青天白日旗下，重新發揚光大起來。大學之道在新民，澤之惠於日新，則聖賢弗，其命維新，以自強不息的創意，裨造出人類所共由的中華正道。至於幾千年的中國民族，方才由這國民革命的運動裏，生出一個新生命來。

孔子的主義是如此的。何以自漢朝以來，完全統一在孔子的思想之下的中國，命衰而廢時至於如此呢？我們且先把老子的思想講一講，再把歷史的事實詳細看清楚，就可以了然中國的真相，其不孔子所責任了。老子的思想，是出於史官，他所講的，是君人南面之術，還是研究中國思想的人所講可以勝得他的，他的思想的特徵，就是把個人的精神和宇宙的精神，混為一氣，把個人和世界，混為一氣，除我與他個體之外，就是世界，世界之內，就是我的個體，更不承認有第二個組織介乎其間，把一切目的目的歸併，到他的組織，國家的組織，一概抹煞，把一切維持此。國家關係的道德責任，完全歸併到個人身上，這就是一個個體主義的世界。但是這是一種極端的個人主義，在人與人相結的世界裏，這個人主義，非但不能以他才又復那一個以忍耐遵守，清淨無為為宗旨的道德，以將欲求之身也。老子的思想，是欲求之必而與之的險峻險狹的權術，作維持個人利益，竊取社會供養的手段。老子的思想，是欲求個人的人本主義，作皇帝的人，貴為天子，有匹萬富，無大的欲求，老子的思想，是欲求個人的人本主義，是欲求達到個人目的，欲求即是萬不能已的，所以老子的個人欲求主義，正是個人主義的極端。後來他的思想，一面派生出個人浪漫享樂的莊周，一面派生出殘酷專制的申商。老子的思想，是欲求個人主義，國家主義被始末的專制打滅乾淨，於是老子個人主義的思想，更乘勢發源起來，這正是古代主義的歸宿，表面上豈是尊孔的招牌，而內裏却完全用老子的將取參與的方法，把孔子以知仁反而基礎的社會連帶責任主義的打倒粉碎，國家的思想完全壓抑了下去，格致的主知主義自然失了效力。老子的思想，事實上就是老子思想最巧妙的手段，且看波有一個尊孔的帝王，自己不信信黃帝，就以此為目的，他們尊孔的目的所在了，自是而後科學文化發展的可能性，既被以放任為專制極點的老子思想所窒礙的。

個人主義，雖然乾淨，但是毫無歸屬，無智愚賢不肖，都在四個範圍的當中，一個是離世獨立的虛無主義，一個是力謀多數的縱橫主義，一個是迷信運命神鬼的宿命主義，一個是燒煉採補的縱慾主義。這四個範圍，本是淵源於老子的個人主義，便是以老子的個人主義為依歸，而且他們所宗的老子，只是把個人主義的利己性，盡量發揮出來，並不是在學精思想的內容上，和老子有甚麼關係。後來再加上印度傳來的佛教，以慈悲為解說，更把人類社會的活動能力和向上精神，消滅淨盡。兩千餘年來，大家掛起尊孔的招牌，其實何嘗是孔子的信徒。原來都是中了個人主義流毒的靈魂魔鬼。在社會組織上，科學既沒有進步，以發明和工作為中心的文化，再也發達不起來；農工商制度下面生出的宗法社會，既沒有科學的文化，擴張物質的效用，他的本身當然變壞了。一般人民，已經被老子和佛教滅却了活潑力和責任心，一方面卻又脫不了現實的責任，而且宗法社會的束縛，再把他一道文士重的繩綁起來，於是一切社會進化，便完全停止了，民族身體和精神消失了。這樣一個大的民族，不能顯盛，反為衰頹，並且中古以後，在文學上，在藝術上，在農村的組織，都市的建築，國家的組織上，無一沒有進步、有發明，都是受了老子式的專制政治和個人主義思想的害。同是一樣的人，中國的文化，發達在歐洲之先，歐洲能够產生近代科學的文明，而中國不能夠產生近代的科學文明，歐洲在封建制度打破後，一天進步一天，而中國在封建制度打破後，不單沒有絲毫的進步，反而退步到不成樣子，都是這個原故。由孔子和老子兩家思想，在中國國家的關係上比較看來，我們便可以曉得，阻礙中國國家勢力的發展，民族文化的前進，並非以發達民生為目的，以程仁勇為道德基礎的社會運帶責任主義的孔子的政治思想。而是以極端放任為手段極端專制為目的的老子個人主義的政治思想。我們並且要曉得，孔子的政治思想，並不是他的特

創，只是把堯舜以來，至於文、武、周公的建國經驗，用學術的方法，整理起來，付與一個倫理哲學的性質。這一個思想，正是孫先生所說，「極精緻開展的理論」在三代千有餘年的當中，中國的教化，所以成爲世界文化史上最有價值的文化，完全是在這一個理論支配之下，發展起來。如果說中國漢代以後的衰微，是孔子思想的罪過，這正是把歷史事實，完全抹煞了的言論。所以我們可以完全承認中山先生這一個繼承中國正統思想，復興中國固有道德文化的覺悟，的確是二千年來，中國文化創造史上的異彩。二千年來，許多咬文嚼字的腐儒，一切似是而非的尊孔的論辯，爭道統的混戰，在中山先生創國的青天白日朗照之下，完全失了存在的意義。他們那些沒有建國經驗的空談性理，沒有實際效用的無聞文學，那才真是失了創造文化能的中國人的供狀。誰却發明和工作，沒有文化的發生，誰却食、衣、住、行、育、樂的民生享受，沒有文化的本體，誰却社會的盡帶責任，沒有文化的組織，誰却智、仁、勇的德性和貫澈智、仁、勇德性的至誠，沒有創造文化的三力，中山先生所以爲中國正統思想的繼承者的意義在此，所以爲新國民文化創造者的意義，也在此。中國是有五千年文化歷史的古國，但是中國國民的文化的創造力，却是消失了二千年。中山先生的誕生，是中國國民創造史的新紀元，中華民國的創立，就是新國民文化創造的證據。要真實地認識國民革命的意義，先要把中山先生在中國文化史的地位認識清楚。就以上所述，把中山先生思想之哲學的基礎，大約論完了。在這裏我更有一個最緊要的話，對諸君再講一講，就是中山先生這一個偉大的思想。偉大的抱負，偉大的努力，在時代的關係上面，是以甚麼爲目的？這一點前面已經再三講明白了，爲的是革命，中山先生生於革命，死於革命，先生一切理想抱負，努力的價值，都是表現在革命的上面。今天中國國家的地位，民族的地位，除了革命，更無可挽救之望。

三民主義之哲學的基礎

。更從國內看一看，大多數的農民和工人，在民族能力衰頹，國家地位不保，經濟組織落後的中國裏面，他們所處的地位，人真是一無所依。世界民主人中最苦的地位，中山先生的革命是為救國，尤其是為了他們的利益和幸福，才舉革命之旗。……

……便沒有……一種的思想，是有一種目的，如果忘却了他的目的，無論……

……先生思想，是要在他四十年革命救國的努力上，在他以一誠實……

……只是空談三民主義，甚至於只是空談民生哲學，這不但不能……

……是先生的罪人。從前自從先生革命而犧牲的革命志士，……

……天其為革命的先烈，國民的模範。將來即使生出許多完全了……

……這就與完全過去二十年中當一切沉淪了的諸君，絲毫沒有……

……即如馬克斯的學說，在一般……

……義者，完全把他當作社會革命的模範，但是我們平心靜氣……

……是在個別的革命性。應用唯物史觀，說明社會革命，根據……

……所以唯物史觀是否正確，乃是另一問題，但是在應用的上面，所以……

……但是馬克斯的唯物史觀，能夠……

……中山先生的民生哲學，不僅是……

可以說明各階級爲革命而聯合的國民革命，並且把一切的革命歷史，都在這一個原則下面，解釋出來，所以國民黨員大家必須共同努力的。

你是甚麼民族？

我是中國民族。

你信奉甚麼主義？

我信奉三民主義。

三民主義的思想基礎是甚麼？

是民生哲學。

民生哲學的應用是怎樣？

爲人民的生活，社會的生存，國民的生計，羣衆的生命而革命。

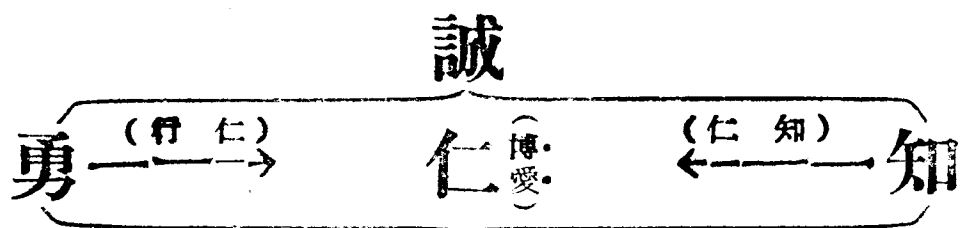
民國十三年五月於廣州起稿，於同年六月上海完稿。

民生哲學系統表說明

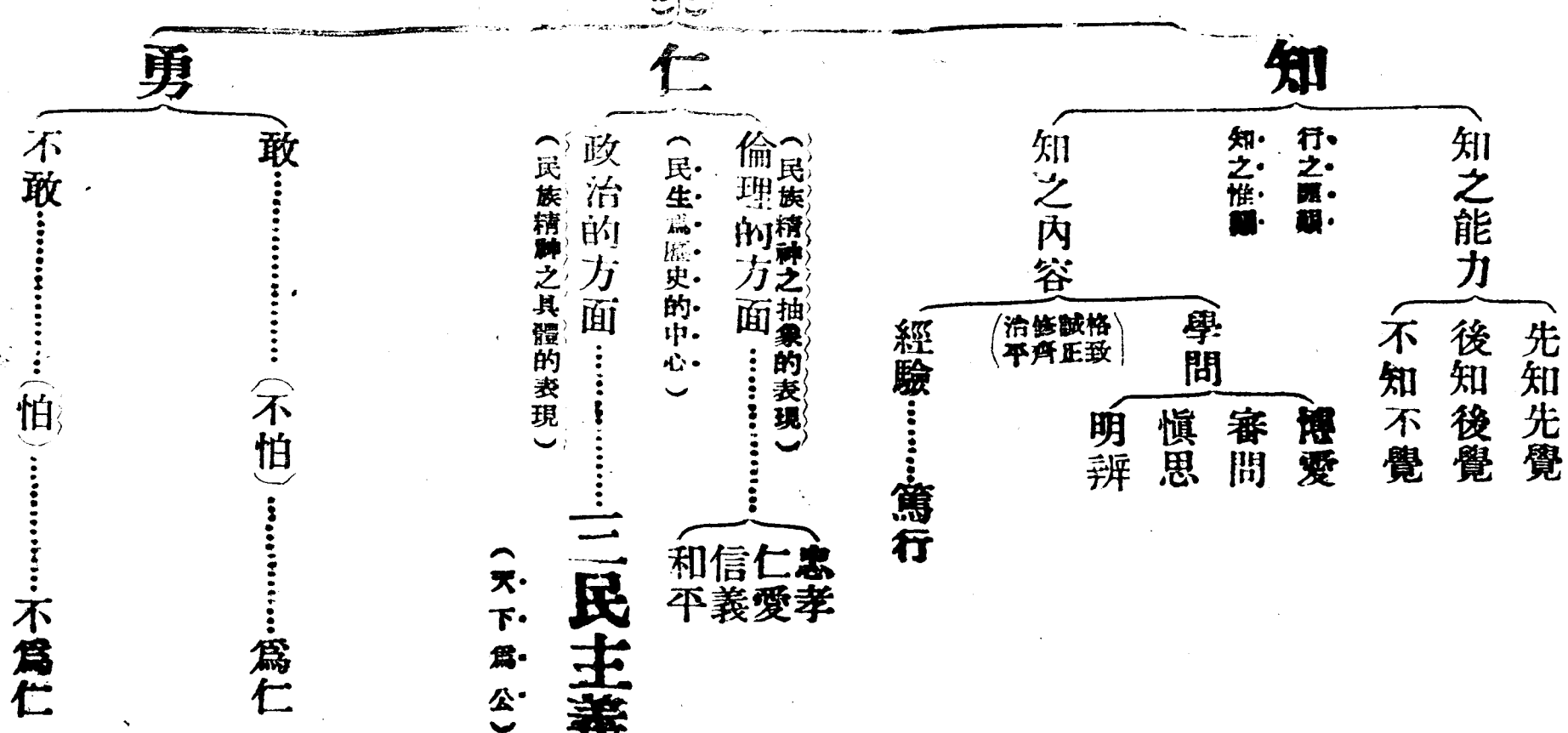
研究孫中山先生主義的人，應該先要知道九件事：第一，先生的基本思想，完全淵源於中國正統思想的中庸之道，先生實在是孔子以後，中國道德文化上繼往開來的大聖。第二，先生的智識，包含近代最新的科學，而其解決一切問題，必用近代的科學方法。第三，先生的三民主義原理，全部包含在民生主義之內，其全部著作，可總名之曰民生哲學。第四，先生一生努力，全在以革命的手段，救國救民，打破一切個人主義的迷夢，實現三民主義。第五，三民主義之原始的動機，在於恢復民族的自信心，因為民族的自信力不能恢復，則此舉而且大之古文化民族，其老弱病不可救，一切新活動俱無從生，即發生亦不說恢復的成，不救民族的危亡。第六，三民主義之實行的方法，在以全民族之共同的努力，完成國民革命，與中國國民革命的勢力，以國家資本主義為建設民國之基礎。第七，三民主義之終極的目的，在對治全世界的由資本主義而發生之社會病，以全人類之共同努力，建設新共產社會，完成真正民有的民治民享的大同世界，就是要造成「均無貧和無異安福傾」的世界。第八，民生主義與共產主義，目的相同，而哲學的基礎和實行方法，完全不同。先生說：「共產主義是民生主義的理論，民生主義是共產主義的實行。」又說：「馬克思是社會學理論家，不是社會生理學家。一個口句話是研究民生主義的人，最要注意的格言。第九，先生的全人格以仁愛為其基本，一切或均無不仁愛，有過人之智，而其智皆用於知仁，有過人之勇，而其勇皆用於行仁。可知雖知仁愛，絕無革命可言。民生者宇宙大德之表現，仁愛即民生哲學的基礎。其德下勇下德，皆由仁而生，完與仁愛之體而顯明不面，顯顯出來。」

民生哲學系統表

衷心。天下之遠三，民族也，民權也，民生也。所以行之者三，智仁勇也。智仁勇三者，天下之遠德也。所以行之者一也。一者何？誠也。誠也者，擇善而固執之者也。

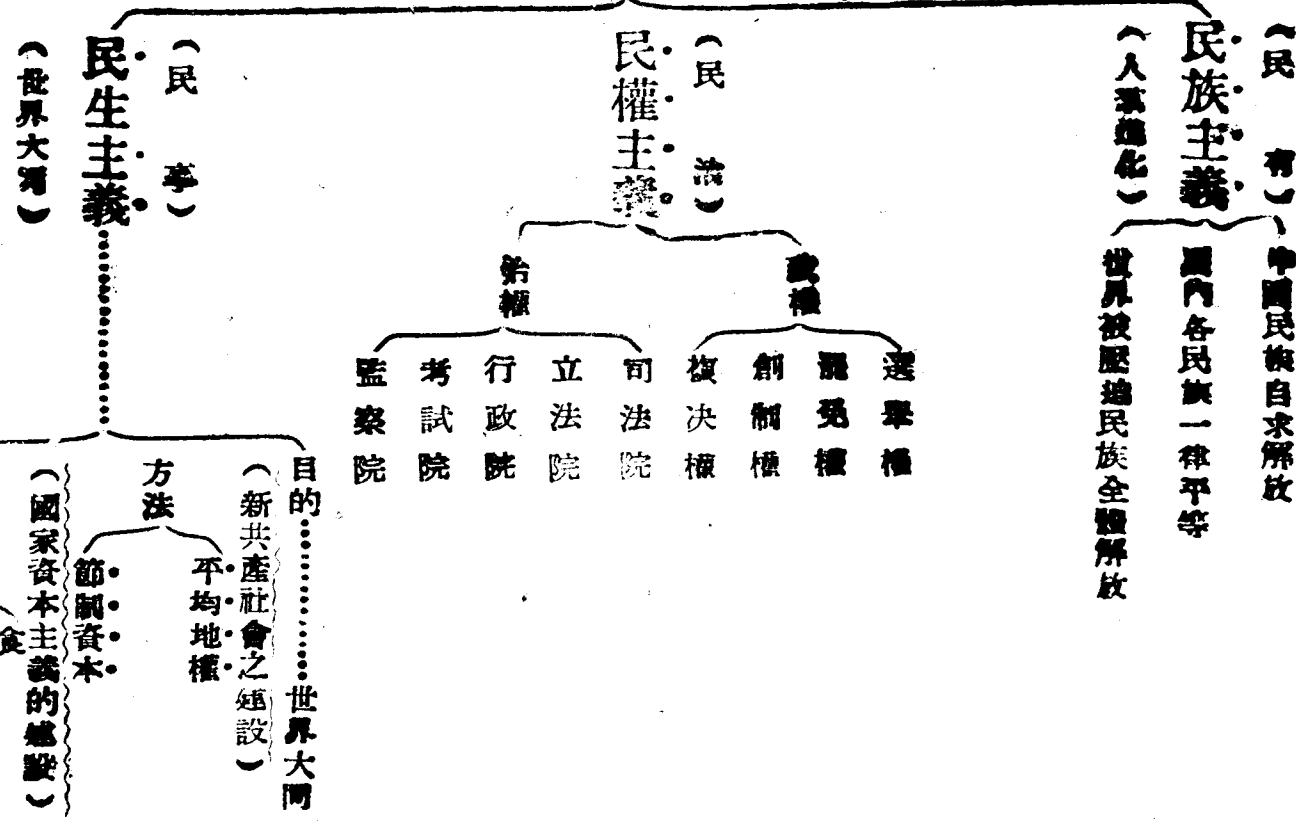


(民族精神之原動力)



三民主義

(天下為公)



主要問題
食衣住行育樂
合作共享

九這個要點，是一切研究者預先應該了解的。至於顧作先生信健的人，更應該完全接受這九個條件。倘若離却他的系統，拋棄了他的民生哲學的倫理性，只是「我田引水式」的，任意利用一點，便說是孫文主義，這是根本錯誤。自信不立，互信不生，和衷共濟之實不舉，革命勢力之統一無望，他日一波未平，一波又起，演成國民的自殺，那就可痛極了。

中國人嘗了千餘年的老衰病，在歷史上被強而且小的民族覆亡了好幾次，現在經歐美科學文化的刺激，剛剛想從老衰病裏爬出來，而又得了一個幼稚病。夾在老衰病的當中。自革命同盟會以來，種種歷史事實，有不少地方，都現出革命黨的幼稚病，我自己也就是寄幼稚病的一個人。癸丑以後，從寄幼稚病的人，漸漸有了不少的老衰化，歐戰以後，社會革命潮流衝入中國，後起革命青年，迎帶這個潮流，如春筍一般生長起來。將要老衰的革命黨，得着些新血輪，然後才生出種種活氣。還確是中國的一個生機，但是同時就生出種種新的革命幼稚病來，領袖着一羣老衰民族中寄幼稚病的青年們，捧着國軌，貫徹始終，為革命而奮鬥。中山先生，以強壯過人的體魄，只活了六十歲，就帶着不治之疾的原故，實在是老衰病和幼稚病兩種痛心疾首的剝離，活活的氣壞了他。這一個表，是我最近兩個月，在北京廣州各學校的演講底稿，因為演詞的紀錄不下四五萬言，一時不及訂正出版，所以先把這系統表印了出來，分送各位同志。自信這一個簡略的表，是我相從先生十餘年的成績。一事而不思則罔，思而不學則殆。一希望愛國的志士，崇敬先生的信徒，大家切切實實地妥開客氣，先做一番研究工夫。

十四、五、十九、於廣州

抗戰建國綱領

目錄

- 一 中國國民黨全國臨時代表大會宣言
- 二 國民政府建國大綱
- 三 中國國民黨抗戰建國綱領
- 四 制定建國大綱宣言

中國國民黨全國臨時代表大會宣言

中國現正從事於四千餘年歷史上未曾有的民族抗戰，此抗戰之目的，在於抵禦日本帝國主義之侵略，以救國家民族於垂亡，同時於抗戰之中，加緊工作，以完成建國的任務。在中國歷史上，民族戰爭不乏其例，然其關係，從未有如今日之深且鉅者。日本帝國主義之侵略，在政治上，將使中國失其獨立與自由，在經濟上，將使中國永淪於經濟落後之境遇，而為日本工商業之附庸，豈非以數歷史上一次的暫時軍事失敗或政治失敗可比。以此之故，吾人當竭其全力，為國家民族爭取生存與獨立。同時根據三民主義，繼續不斷，完成政治上經濟之建設，俾中國獲得自由平等於世界。吾人亦知中國目前若能得和平之境，則此等建設完成當較易。然日本帝國主義之侵略，藉着深入，日使和平歸於絕望。此次抗戰，在事實上為必然發生，且無可避免。吾人不能望於和平中謀建設，惟當俾抗戰與建設同時並行，是則救亡的責任與建國的責任，實同時落於吾人之肩上。惟望全國同胞以一戰之團結，為共同之負荷，使此捍禦外侮復興民族之使命，得以完全達到。臨時全國代表大會閉會之際，對於抗戰以來殉職及殉難之同胞同志，深致哀敬；對於在被敵佔領區域中備受苦難之同胞同志，深致慰勉。同時對於在各戰區盟後方以艱海外努力中之全體同胞同志，竭其忠誠，貢獻一言。

自去年七月盧溝橋事變突發，蔣中正同志即昭告全國，認此為國家民族之最後關頭。黨自團結建國以來，吾人所以忍辱負重，以與日本周旋，無非欲停止軍事行動，採用和平方法。先謀地方善後之保

全，再進而謀東北國聯問題之合理解決。在政治上以保持主權及行政之完整為第一，經濟上以
 平等合作原則，日本於此悍然不顧，肆其壓迫，而欲以無領土之心奪取我領土，其意固不
 中國若於其領土以內，不能保持其主權及行政之完整，則所謂領土，失其意義；無濟合作者不以互惠
 平等為原則，則將成爲片面的放棄，是以殖民地待中國而已。吾人雖備手榴彈，仍難以敵其之毒，中
 轉日本之覺悟。二十四年十一月第五次全國代表大會，趙爾豐聲明：「和平未嘗完全絕望，決不放棄和
 平。犧牲未至最後關頭，決不輕言犧牲。」迄今二十六年七月以前，本此方針，未嘗少變。乃日本欲
 平解決之方法而不用，突然以兵力佔領遼瀋，繼之以進陷北平，旁乃天津，無故殺掠我人民生財
 摧毀我文化經濟之建設，爲狀之慘，世所罕見。其處心積慮非欲以恐怖手段威脅我民族，使我地方
 各省先受其統制。夫北方各省存亡，即中國之存亡也。北方各省爲中國文化之發源地，經濟之心臟區，
 有史以來，一切文化，皆自黃河流域以之擴及於長江流域。無北方各省，則中國之文化將歸於
 枯槁。至於物產，不特農產物爲人民所資以爲生，隨處如煤如鐵，尤爲中國工業之所憑藉，無北方各省
 ，則中國之經濟無由發展以成爲現代之國家，即無以自立於世界。故北方各省若不維持完全，不特
 實問題永無合理解決之望。中國領土之全部，亦將淪胥以亡，吾人以此爲國家存亡之最後關頭，其重
 具如此。吾人當未至最後關頭，曾以絕大之決心與勇氣，從事於忍辱，既至最後關頭，則不得不以絕大
 之決心與勇氣，從事於犧牲。自全面抗戰開始以來，將士死傷，爲數逾五十萬，非武裝的軍人橫被屠殺
 ，爲數尤不可記，婦女同胞所受之殘酷，更爲吾人所口不忍言。至於政府人民三盡心力物力之建設，亦
 爲敵人破壞之對象，而夷爲灰燼。然吾同胞同宗之血必非徒流者。此次抗戰爲國家民族存亡所繫，人人

一、以爲中國之金礦地，即此心力物力之喪失，其害亦必甚於他國。中國之金礦地，其地力之喪失，其害亦必甚於他國。中國之金礦地，其地力之喪失，其害亦必甚於他國。

二、抗戰之目的，如上所述。吾人爲達此目的，決不避任何之犧牲。吾人爲達此目的，決不避任何之犧牲。吾人爲達此目的，決不避任何之犧牲。

三、吾人爲達此目的，決不避任何之犧牲。吾人爲達此目的，決不避任何之犧牲。吾人爲達此目的，決不避任何之犧牲。

四、吾人爲達此目的，決不避任何之犧牲。吾人爲達此目的，決不避任何之犧牲。吾人爲達此目的，決不避任何之犧牲。

五、吾人爲達此目的，決不避任何之犧牲。吾人爲達此目的，決不避任何之犧牲。吾人爲達此目的，決不避任何之犧牲。

六、吾人爲達此目的，決不避任何之犧牲。吾人爲達此目的，決不避任何之犧牲。吾人爲達此目的，決不避任何之犧牲。

七、吾人爲達此目的，決不避任何之犧牲。吾人爲達此目的，決不避任何之犧牲。吾人爲達此目的，決不避任何之犧牲。

八、吾人爲達此目的，決不避任何之犧牲。吾人爲達此目的，決不避任何之犧牲。吾人爲達此目的，決不避任何之犧牲。

九、吾人爲達此目的，決不避任何之犧牲。吾人爲達此目的，決不避任何之犧牲。吾人爲達此目的，決不避任何之犧牲。

十、吾人爲達此目的，決不避任何之犧牲。吾人爲達此目的，決不避任何之犧牲。吾人爲達此目的，決不避任何之犧牲。

抗戰之目的

世界愛好和平之人類，而自淪於孤危。日本國內明識之士，其亦休養養所歸於中乎！日政府之政策，歐洲大戰以後，各國休於戰禍之重作，謀和平之確保，因以存濟聯國約，九國公約及非戰公約之真定。中國夙以和平為職志，自加入聯約以後，所致力者，惟在於一盡文鳴應盡之義務以享文明國應享之權利。一面盡其所能以從事於現代國家之建設，一面與各國和平共濟，以謀不平等條約之廢除。數年以來，循此軌道，力向前進。不幸九一八事變突發，中國仍遵守盟約之規定，避免戰爭之手段，謀得和平之解決。直至去歲七八月間，鑑於日本無止境之侵略，始決定自衛，從事抗戰，從中國立場言，則為捍禦外侮，為國家民族爭取獨立生存。從國際立場言，則為維護條約之尊嚴，對於破壞條約甘為受害者，予以堅決之抵抗。以是之故，凡愛好和平之國家，自政府以至人民，莫不同情中國，譴責日本。中國當抗戰期間，得此等道德上之同情與援助，至為感奮。徒以各國間各有其利害之衝突，對於維持和平，反對侵略，雖知其義有當為。然既汲汲內顧又徘徊於互相觀望之中，遂不能以一致之努力，為共同之行動。比誠深可感憾者。加以各國間或以政治上之主義與制度不同，或以經濟上立場與見地不同，已漸成對峙之形勢。而繁然各殊之利害關係，又參伍錯綜於其間，遂使國際關係，益陷於複雜之境，其要通融合之所至，或將釀成不可解之糾紛，此尤堪世所引為深憂者。中國以立國的基本精神而論，自有三民主義為最高之信仰，惟當努力以求其實現，決不曲意詭隨，以自便其所守。以經實之建設而論，維理所者必國力略，實業計劃，對於歡迎外資、開發利權，已有開明之提示，任何友邦，苟欲擴充其平等之原則，以謀經濟之合作，中國無不樂於接受，以期獲得人類之共濟繁榮，此為中國經濟建設之基本方針，決不輕有所移易。中國外對外關係，惟當遵守以下兩原則：其一、對於曾經參加過維持國際和平

之條約，必確實遵守。其次，對於世界各國既存之友誼，必繼續不懈，且實更求其增進。中國雖知爲弱小的國家，平日所汲汲者，惟求力自振發，以救中國於自由平等。然地處前之國際，亦惟有依靠自力，對平不用分割，一部份之利害，即全國之利害，故每一國家謀世界之安全，即所以謀自國之安全，不可不盡其能力，以盡力於保障和平。則彼侵略，非東西已棄之戰禍終於遏止，而世界正在國際中之危機，亦於以消弭；此即不惟中國實受其益，世界和平，實繫於此矣。

以上所述，爲外交方針。至於內政方針，實與外交方針相爲表裏。蓋建國大業，以三民主義爲最高指導原理，外交方針，皆由此出發。從外交言之，吾中國於自由平等，從內政言之，亦所以救中國於自由平等之道。故其精神實爲一貫。吾人本此精神，以從事抗戰，同時本此精神以從事建國，蓋吾人此次抗戰，固在救亡，尤在復興建國大業，不遑中斷。且建國大業，必非俟抗戰勝利之後，再行開始，乃在抗戰之中，爲不斷的進行。吾人必須於抗戰之中，集合全國之人力物力，以同赴一的，深植建國之基礎，然後抗戰勝利之日，即建國大業告成之日，亦即中國自由平等之日也。世人於此，有所未來，以爲建國大業，必有俟於抗戰勝利之後，此不惟浪費中國之時間與精力，且不明抗戰與建國之關係。蓋非抗戰，則民族之生存獨立且不可保，自無以遂建國大業之進行；而非建國，則自力不能充實，將何以捍禦外侮，以求得最後之勝利？吾人誠能究心三民主義之最高指導原理，則知抗戰建國二者之相資相輔，以相底於成，有必然者。茲將其要點如左：

一、民族主義 第一次全國代表大會宣言中，關於民族主義，有兩方面之意義：一則中國民族自救

解放，二則中國境內各民族一律平等。今先就第一方面言之。抗戰之目的，在於求民族之生存獨立，必民族爭回生存獨立，然後此民族所建立之國家，始有自由平等之可望。從前國內之人道主義者，多抱世界主義的理想，社會主義者，又往往信仰國際主義。會不知民族精神若不能喚起，則思想爲之混亂，意志爲之散漫，情緒爲之薄弱，其團結因以不能堅固，行動因以不能統一，外侮一至，內潰之象，立時呈現，歷史上亡國之禍，胥由於此也。故吾同胞，必當深切認識抗戰之難，惟有本於民族主義以發揚民族之固有道德，恢復民族之自信力，使此四萬萬五千萬之人心，凝結爲一，堅如金石，知政治之自由，爲吾民族生存之保障，經濟之自由，爲吾民族生存之憑藉，惟能合吾民族之力以共保之，乃能合吾民族以共享之。民族主義，於抗戰期間，能充分發揮其精神與力量，則此精神與力量，爲今日捍禦外侮之要素，亦即他日復興民族之基礎也。就第二方面言之，中國境內各民族，以歷史的演進，本已融合而成爲整個國族。自第一次全國代表大會宣言中，已對於諸少數民族豫爲之諾言矣：「於反對帝國主義及軍閥之革命獲得勝利以後，當組織自由統一的（各民族自由聯合的）中華民國」。此實爲對於諸少數民族最大之諾言，而此諾言之實踐，必有待於此次抗戰之獲得勝利；蓋惟根於自由意志之統一與聯合，乃爲真正之統一與合聯。在未獲得勝利以前，吾境內各民族，惟有同受日本之壓迫，無自由意志之可言。日本口中之民族自決，語其所用，誘惑而已。煽動而已。語其結果，領土之零星分割而已，民衆之零星拐騙而已。日本知此廣大之領土與繁庶之民族，非可以一口吞滅，故必取而嚙切之；嚙切愈細，吞滅愈易。其所以製造傀儡，惟日汲汲如恐不及者，職由於此，故吾同胞，必當深切認識，惟抗戰乃能解除壓迫，惟抗戰獲得勝利，乃能組織自由統一的即各民族自由聯合的中華民國。及民族今日致力於抗戰，即爲他日

享有自由之左券也。綜此兩方面言之，以民族主義充實抗戰之力量，以抗戰之獲得勝利，而民族主義之目的完全貫徹，於理於勢，無可疑者。

二、民權主義 抗戰之勝負，不僅取決於兵力，尤取決於民力，民力之發展，與民權之增進，相為因果。故組織民衆，訓練民衆，為發展民力之必要工作，亦為增進民權之必要條件。惟有當注意者：第一、組織訓練之目的，在養成之民衆自衛能力與自治能力。前者屬於軍事，後者屬於政治，兩者並重，無自衛能力，則所謂自治無發育之餘地；而無自治能力，則所謂自衛，亦失其根本。故抗戰期間，對於民衆授以軍事組織，軍事訓練，以養成軍國民之資格，固為當務之急，而政治組織，政治訓練，則先之以地方自治條件之完備，繼之以進而參預中央政事，凡建國大綱之所規定者，皆當於此謀其實現。第二、組織訓練必當有整然之系統，然後能以簡馭繁，有條不紊。蓋民權主義於自由主義，固相為因緣，然在革命已告成功之國家，政治之自由，尤當存在於不妨害國體政體之範圍內。至於革命期間，則政治之統一，較政治之自由為急。軍政訓政，實為勢之所不容已，而當對外抗戰，則雖在專政時代之國家，亦必授權政府，俾得集中人民之力量，統一人民之言論與行動，以同赴於國家至上之目的。當此之際，在議會及在社會間雖然各殊之政黨，亦必相約為政治的休戰，以一人民之心思耳目，蓋自由與統一，似相反而實相成。無自由則人民無自發的情緒，以從事於同仇敵愾。無統一，則民意之雜亂，而致行動之紛歧，抗戰力量，由之減削，有必然者。以此之故，抗戰期間，政府對於人民之自由，必加以尊重，同時亦必加以約束，使得自由於一定限度之中，約束既定，政府人民，共同努力，目之實行，庶幾自由與統一，乃能兼顧。以上二者，為組織民衆訓練民衆之指導原則。至於政治機構，更有當鄭重聲明者，戰

亦既起，第五次全國代表大會所議決關於國民大會之召集，憲法之制定頒布，不得已而延期，政府此時，惟有依據國民會議所制定頒布之約法，以行便治權。惟為適應戰時之需要計，應就各機關組織加以調整，使之趨於簡單化，有力化。並應設置國民參政機關，俾集中全國賢智之士，以參與大計。值此非常時期，政府自不能不有緊急處分之權，俾臨危處變有所應付。要而言之，民衆方面，則注意於能力之養成，政府方面，則注意於機能之適應，此固所以充實抗戰之力量，而民權之基礎，亦於此建立。則抗戰勝利之日，結束軍事，推行憲政，以完成民權主義之建設，為勢固至順也。

三、民生主義 總理民生主義中，曾指出中國今日陷於赤貧，舉國之中，祇有大貧小貧之別。抗戰既起，日本軍隊，蹂躪所及，農村則廢舍為墟，田圃生產化為燼餘，都市新興工業，悉被摧殘。近年以來，政府之所慘淡經營，以及私人企業家拮据拮据茶努力之所得，皆蕩析以盡。凡此苦痛，舉國之中，無倫何人所同受也。日本帝國主義之侵略，其最大目的，莫過於殫藉軍事之勢力，以施行經濟的掠奪。詳言之，則為原料之榨取，市場之壟斷，在佔領區域內，從事礦產及農產物之搜括、煤、鐵、棉花、羊毛，尤取之惟恐不盡。同時破壞中國新興之一切工業，紡織機器，麵粉機器，搬運一空，不能搬運者，則粉碎之、無子遺。凡此皆欲摧折中國現代工作之萌芽，使永久居於原料供給之地位，一切工業品，皆仰其鼻息，不能自行製造也。循是以往，不但經濟建設無從脫起，國計民生亦惟有日即於凋敝，生計既絕，生命隨之。政治自由之喪失，其結果為亡國；經濟自由之喪失，其結果將至於滅種，此不能以歷史上之外應為例者也。中國為農業國家，大多數人民，皆為農民，故中國之經濟基礎，在於農村，抗戰期間，首宜謀農村經濟之維持，更進而加以獎進，以謀其生產力之發展；至於新興工業，直接間接，關係抗

戰，至深且鉅，必須合政府與人民之力，於最短期間，謀其復興。凡此增進戰時農工生產，以奠立戰後經濟基礎，語其條理，雖經濟高深，而扼要言之，不外三點：

第一、舉國人民當以極端之節約，極端之刻苦，以從事於生產資本之累積，與產業之振興，近世新興諸國，莫不循此，吾人所宜借鏡者也。

第二、舉國人民皆當認定此時所急，惟在抗戰，惟在求抗戰之勝利，一切產業與之計劃，皆當集中於此。蓋此次抗戰為國家民族存亡所繫，國家民族之利益，大於個人之利益，必當以國家民族之利益為共同之目的。即使平日因其地位或其職業利害感情，各有不同，然覆巢之下，斷無完卵，惟有向共同之目的而共同邁進，乃可以救國家，救民族，且即自救。

第三、抗戰期間關於經濟之建設，政府必當根據民生主義之信條，施行計劃經濟。凡事業之宜於國營者，由國家籌集資本，從事興辦，務使之趨於生產的合理化，且必制節謹度，樹之楷模。其宜於私人企業者，由私人出資舉辦，於國家整個計劃之下，受政府的指導及獎勵，以為有利的發展。私人企業，既因國家的銀行與重工業及交通網之發達，而遂其生長。則於節制資本之目的，既無違背，而私人企業心亦得所滿足。不惟直接關係國防的經濟事業，得以活潑進行，即關於社會普遍繁榮的經濟事業，亦因以發展。使大多數人民生活之水平線，得以增高而長。

以上三者，若能合政府與人民之力，見之實行，抗戰力量，由之充實，民生主義之基礎，由此奠定，有必然者。總理遺教關於民生主義之實行，諄諄以消弭階級鬥爭為念，今若於此三端，身體而力行

之。抗戰以前，中國經濟狀態尚無發生階級鬥爭之可能。抗戰期間，同仇敵愾，階級鬥爭，更不容許其發生。抗戰勝利以後，基於民生主義之計劃經濟，已使共有共治共享之理想，臻於實現，尤無發生階級鬥爭之必要，消弭之道，莫善於此。吾人謂民生主義之實行，當於抗戰期間求之，且當於此求得抗戰之勝利，決非俟抗戰勝利之後，始從事於民生主義之開始，其理由具如此。如上所述，吾人本於三民主義，一面抗戰，一面建國，其事似難，其勢至順。倘能一其心志，始終不易，以不斷之努力，克復困難，奮向前進，則抗戰必勝，建國必成，有斷然者。

於此有當為吾黨同志告者：總理致力國民革命凡四十年，臨終之際，念革命尚未成功，勸我同志，繼續努力，以期貫徹。我同志秉承遺志，努力不懈，先之以掃蕩軍閥，完成統一，以結束國民革命前中期之工作，而後半期工作之開始，則在致中國於自由平等。自歐洲大戰以後，各國皆汲汲於維持和平，中國尤於在此和平環境中，完成其建國之工作。不幸有九一八之事變，空前之國難，適集於吾黨執政之時，雖此事變之發生，決非偶然，而吾黨丁此之際，責任更無旁貸。數年以來，嗟於國力之未充，國際形勢之未足以維持和平，制止侵略，忍尤含垢，以埋頭苦幹之精神，從事於必要之準備，同時期待日本之覺悟。乃準備未遂吾人之所預期，而日本之侵略已迫中國，至於最後關頭，不能不領導全國，決然出於一戰，國之存亡，種之興滅，胥繫於此。九閱月來，吾國破碎之山河，隨處皆染有吾同志之血痕，而吾同胞在被敵佔領區域內者，死固不得瞑目，生亦呻吟憔悴，無以為生，其哀痛迫切之情，與期望恢復之意，每一念及，心血沸騰，不能自己。吾同志惟有更提高革命之精神，更厚集革命之力量，以負起此重大之使命，而慰吾同胞之望。吾同志當此之際，必然自覺其過去之努力，有所未盡，而急於反省。

尤當以念將來之困難，必將更多，而設於自任。刻苦精勤，以處萬事，勇敢犧牲，以當危難，責己惟嚴，不厚，遷善惟恐不速。組織更求其精密，務深入民衆，勞苦之事，以身先之；訓練更求其深造，學問經驗，日積月累，永無止境；紀律更求其森嚴，不以稍忌而成苛刻之風，亦不以姑息而生放縱之漸。凡此諸端，吾黨同志，所宜共喻，而相與身體力行之者也。

於此，更有爲念國有志之士者：吾黨欲謀三民主義之實現，其唯一希望，在於有志之士，一致加入共同奮鬥。邇憶總理致力國民革命，精勤惕勵，四十年如一日，每經一次之挫折，必獲一次之進步，固由主義政策，歷時愈久，而愈入於人心，而誠求有志之士，一致努力，使黨之機體，得遂其發榮滋長之功用，以克負其重大之使命，亦爲最要之原因。此總理所謂「夫事有順乎天理，應乎人情，適乎世界之潮流，合乎人羣之需要，而爲先知先覺者所決志行之，則斷無不成也」。乙酉以後，與中會之領導同志，寥寥而已，及乎乙巳，而有中國同盟會之改造，海外志士及國內有志於革命者，無不興焉。其已成立組織者，如江浙之光復會，兩湖之興漢會，亦慨然解散，而一致加入。由是羣策羣力，卒成顛覆清廷，創建民國之業。元年以後，以破壞已終，建設伊始，易革命黨爲政黨，爰有國民黨之改造。二年失敗以後，鑒於議會政治政黨之有名無實，徒致禍亂，而革命性質的政黨之亟宜恢復，爰又有中華革命黨之改造。十三年以後，更改造爲中國國民黨，集合全國有志之士，共同奮鬥，使掃蕩軍閥，統一中國之工作，得以告成。凡此皆足證明：倘其主義及政策能適乎世界遠潮流，合乎人羣之需要，則必能得有志之士，加入團體，共負責任，以期主義及政策之實現，此易所謂「同聲相應，同氣相求」詩所謂「嘯其鳴矣，求其友聲」者。九一八以來，「精誠團結，共赴國難」之口號，不惟普及於全黨，且普及於全

國，有志之士，平日雖與吾黨政治見解，有所異同，亦無不襟懷時艱，共維國是，此皆民族意識之表現，而時勢之所需要也。昔者，滿清之季，全國人民對於專制政體，痛心疾首，由是有志之士，集會於本黨，以爲革命之嚮導，遂以收光復之效。十二三年間，全國人民對於軍閥之恣睢暴戾，無不痛絕，由是有志之士，又集會於本黨以爲革命之嚮導，遂以成統一之功。今者全國人民對於日本帝國主義之侵略，所受痛苦，如水益深，如火益烈，人人有事與偕亡之願，有志之士，奮然而起，相與集會於本黨，同心戮力，以完成捍禦外侮復興民族之使命，此實全國人民之所嚮嚮而望，不獨本黨同志聲言誓願而已也。

在全面抗戰中，全國人民竭其所能，以從事於克敵制勝，不辭勞苦，不避危險，歷八九月之久，而意志彌堅，精神彌厲，武裝同志，日夕在槍林彈雨之下，以其生命與強敵相搏，恃精神爲甲冑，恃血肉爲堡壘，前仆後繼，始終不渝，生靈分子，通力合作，以其血汗所得，供抗戰之用，紓國家民族之難，農夫工人，尤爲亢瘁。對於此等勞苦之將士及民衆，政府必當盡心盡力，加以愛護。凡出征軍人家屬之優待，殘廢軍人之給養，傷兵之救護，難民之振卹，失業者之扶助，孽孽諸端，已舉辦及在籌辦中者，務切實推進，俾臻完善，庶此等勞苦之將士及民衆得有所生息，而益以發揮其貢獻於國家民族之能力。惟死者最大之安慰，生者最大之報酬，尤在於抗戰必勝，建國必成；本黨同志及全國有志之士，必當深念及此，務有以副其期望。今日之事，非抗戰建國同時並行，無以解目前倒懸，圖將來之坦途；非團結無以得抗戰必勝建國必成之把握；非共同努力於三民主義之實現，無以得真正之團結；此誠所謂根本之圖，所當同心同德，以期其奠定，且體榮滋長於無窮者也。

尙有二義，爲抗戰期間所必不可忍者：其一爲道德之修養，其二爲科學之運動。晚近以來持急功近

利之見者，往往以道德之修養，視為迂談，殊不知抗戰期間，所最要者莫過於提高國民之精神，而精神之最純潔者，莫過於犧牲，犧牲小己，以為大眾，一切國家思想民族思想，皆發源於此，而犧牲之精神，又發源於仁愛，惟其有不忍人之心，所以消極方面，已所不欲，勿施於人，積極方面，己欲立，而立人，己欲達，而達人；及其臨於禍福關頭，則充其不忍人之心，無求生以害仁，有殺身以成仁，此道德之信條，所謂其萬世而不易者也。國民若無此仁愛之心，則必流於殘忍，習於自私自利，強則窮兵黷武，弱者偷生苟活，視國家民族之存亡，曾不以動其念，個人人格已不存在。國家元氣，因以喪失，何以抗敵？更何以建國？誠能於道德之修養厚加之，立仁愛以為之本，禮義廉恥，綱舉目張，躬行實踐，實之以誠，則振作之心，蔚成風氣，播於影響。證之數年以來，軍隊內受精神訓練，對於捍禦外侮，復興民族，有同一之覺悟，同一之決心。故抗戰開始，人人皆勇於赴敵，物質方面，部隊之機械化，遠不如敵，而能以精神彌其缺憾，因犧牲精神之激厲，抵抗力甚與時俱進，用能擄控強敵，百折而不撓其志；敵雖盡其挑撥離間引誘轟惑之能事，絕無一人為之搖動，凡此皆抗戰以來共見之事實。由此可知道德之修養，若更能普及，更趨深造，則本實既茂，體用並備，抗戰必勝，建國必成，必由於此。至於科學之運動，在抗戰期間，亦為最要。蓋抗戰為全國心力物力之總動員，亦為全國心力物力之總決賽，及當以沈毅敢壯之精神，腳踏實地，從事於心力物力之充實。在技術方面，則提高自然科學的研究，俾軍需軍器得無缺乏。在社會制度方面，則應用社會科學的學理，使社會的組織與活動，趨於合理化，成為有計劃有系統的發展。其施行之於教育者，宜知戰時的科學需要，較平時為尤急，科學的探討與設備，為抗戰持久及抗戰勝利之決定因素。其施之於文化運動者，宜知所謂文化運動，不外謀全部人類生活之

充實向上，當在科學方面，使技術與社會制度相貫通，物質與精神相貫通，理智與感情相貫通，以求其平均發展。然後心力物力，乃能日即於充實，抗戰必勝，建國必成，必由於此。

今日之國難，其嚴重爲中國四千餘年歷史上所未曾有，今日之抗戰，其偉大之意義，神聖之任務，亦爲中國四千餘年歷史上所未曾有，具如上述。自抗戰開始以來，中央執行委員會已以一致之決議，授權蔣中正同志，統一黨政軍之指揮，負抗戰建國之大任，舉國一致受其領導；以同於必勝必成之光明大道，而邁步前進。依數月來之奮鬥經驗，已明示吾人，若能一其心志，齊其步伐，矢勤矢勇，爲國效命，則強敵未有不摧，目的未有不達者。臨時全國代表大會謹以至誠至敬，布告海內外之同胞，自今以後，更當本於寶貴之經驗，爲加倍之努力，在共同信仰的三民主義之下，會四萬萬五千萬之心，以爲一心，合四萬萬五千萬人之體，以爲一體，竭其忠誠，服從領導，使此至鉅至鉅之事業，至崇高至重大之使命，克底於成。總理在天之靈，式憑之。三民主義萬歲！中國國民黨萬歲！中華民國萬歲！

中國國民黨抗戰建國綱領

中國國民黨領導全國從事於抗戰建國之大業，欲求抗戰必勝，建國必成，固有賴於本黨同志之努力，尤須全國人民戮力同心，共同担負，因此本黨有請求全國人民捐棄成見，破除畛域，集中意志，統一行動之必要，特於臨時全國代表大會製定外交軍事政治經濟民衆教育各綱領，議決公布，使全國力量得以集中團結，而實現總動員之效能，其綱領如左：

甲 總 則

- 一、確定三民主義暨總理遺教，爲一般抗戰行動及建國之最高準繩。
- 二、全國抗戰力量，應在本黨及蔣委員長領導之下，集中全力，奮鬥邁進。

乙 外 交

- 三、本獨立自主之精神，聯合世界上同情於我之國家及民族，爲世界之和平與正義共同奮鬥。
 - 四、對於國際和平機構，及保障國際和平之公約，盡力維護，並其實其權威。
 - 五、聯合一切反對日本帝國主義侵略之勢力，制止日本侵略，樹立並保障東亞之永久和平。
- 六、對於世界各國現存之友誼，當益加增進，以擴大對我之同情。

七、否認及取消日本在中國領土內以武力造凡之一切偽政治組織及其對內對外之行為。

丙 軍 事

八、加緊軍隊之政治訓練，使全國官兵明瞭抗戰建國之意義，一死爲國殉命。

九、訓練全國壯丁，充實民衆武力，補充抗戰部隊，對於華僑回國效力戰場者，則按照其技能施以特殊

訓練，使之保衛祖國。

十、指導及援助各地武裝人民，在各戰區司令長官指導之下，與正式軍隊配合作戰，以充分發揮保衛鄉土捍衛外侮之效能，並在敵人後方發動普遍的游擊戰，以破壞及牽制敵人之兵力。

十一、撫慰傷亡官兵，安設殘廢，並優待抗戰人員之家屬，以增高士氣，而爲一國動員之鼓勵。

丁 政 治

十二、組織國民參政機關，團結全國力量，集中全國之思慮與意見，以利國家之決策與推行。

十三、實行以縣爲單位，改善並健全民衆之自衛組織，施以訓練，加強其能力，並加速完成地方自治清黨案件，以鞏固抗戰中之政治社會的基礎，并爲憲法實施之準備。

十四、改善各級政治機構，使簡單化合理化，並增高行政效率，以適合戰時需要。

十五、整飭綱紀，養成各級官吏忠勇奮鬥，爲國犧牲，並嚴守紀律，服從命令，爲民衆領導，其有不忠職守，貽誤抗戰者，以軍法處治。

十六、嚴懲貪官污吏，並沒收其財產。

戊 經濟

十七、經濟建設，以軍事為中心，同時注意改善人民生活，本此目的，以實行計畫經濟獎勵海內外人民投資，擴大戰時生產。

十八、以全力發展農村經濟，獎勵合作，調節糧食，並開墾荒地，疏通水利。

十九、開發礦產，樹立重工業的基礎，鼓勵輕工業的經營，並發展各地之手工業。

二十、推行戰時稅制，澈底改革財務行政。

二十一、統制銀行業務，從而調務工商業之活動。

二十二、鞏固法幣，統制外匯，管理出口貨以安定金融。

二十三、整理交通系統，舉辦水陸空聯運，增築鐵路公路，加開航線。

二十四、嚴禁奸商囤積居奇投機操縱，實施物品平價制度。

己 民衆運動

二十五、發動全國民衆，組織農工商學各職業團體，改革而充實之，使有錢者出錢，有力者出力，為爭取民族生存之抗戰而動員。

二十六、在抗戰期間，於不違反三民主義最高原則及法令範圍內，對於言論出版集會結社，當與以合法

之充分保障。

二十七、救濟戰區難民及失業民衆，施以組織及訓練，以加強抗戰力量。

二十八、加強民衆之國家意識，使能輔助政府肅清反動，對於漢奸懲辦，並依法沒收其財產。

庚 教 育

二十九、改訂教育制度及教材，推行戰時教程，注重於國民道德之修養，提高科學的研究，與擴充其設備。

三十、訓練各種專門技術人員，與以適當之分配，以應抗戰需要。

三十一、訓練青年，俾能服務於戰區及農村。

三十二、訓練婦女，俾能服務於社會事業，以增加抗戰力量。

國民政府建國大綱

一 國民政府本革命之三民主義五權憲法以建設中華民國。

二 建設之首要在民生。故對於全國人民之食衣住行四大需要，政府當與人民協力共謀農工商之發展，以足民食，共謀鑛造之發展，以裕民衣，建築大計畫之各式屋舍，以樂民居，修治道路運河，以利民行。

三 其次爲民權。故對於人民之政治知識能力，政府當訓練之，以行使其選舉權，行使其罷免權，行使其創制權，行使其複決權。

四 其三爲民族。故對於國內之弱小民族，政府當扶植之，使之能自決自治，對於國外之侵略強權，政府當抵禦之，並同時修改各國條約，以恢復我國國際平等，國家獨立。

五 建設之程序分爲三期，一曰軍政時期，二曰訓政時期，三曰憲政時期。

六 在軍政時期，一切制度，悉隸於軍政之下。政府一面用兵力以掃除國內之障礙；一面宣傳主義，以開化全國之人心，而促進國家之統一。

七 凡一省完全底定之日，則爲訓政開始之時，而軍政停止之日。

八 在訓政時期，政府當派會經訓練合格之員，到各縣協助人民籌備自治。其程度以全縣人口調查清楚，全縣土地測量完竣，全縣警衛辦理妥善，四境縱橫之道路修築成功，而人民會受四權使用

之訓練，而完其國民之義務，實行革命之主義者，得選舉縣官，以執行一縣之政事；得選舉議員，以議立一縣之法律；始成爲完全自治之縣。

九、一完全自治之縣，其國民有直接選舉官員之權，有直接罷免官員之權，有直接創制法律之權，有直接復決法律之權。

十、每縣開創自治之時，必須先規定全縣私有土地之價，其法由地主自報之，地方政府照價徵稅，並可隨時照價收買。自此次報價之後，其土地因政治之改良，社會之進步而增價者，則其利益當爲全縣人民所共享，而原生不得而私之。

十一、土地之歲收，地價之增益，公地之生產，山林川澤之息，礦產水力之利，皆爲地方政府之所有，而用以經營地方人民之事業，及育幼養老濟貧救災醫病與夫種種公共之需。

十二、各縣之天然富源，與及大規模之工商事業，本縣之資力，不能發展與興辦，而須外資乃能經營者，當由中央政府爲之協協，而所獲之純利，中央與地方政府各占其半。

十三、各縣對於中央政府之負擔，當以每縣之歲收百分之幾爲中央經費，每年由國民代表定之，其限度不得少於百分之十，不得加於百分之五十。

十四、每縣地方自治政府成立之後，得選國民代表一員，以組織代表會參預中央政事。

十五、凡候選及任命官員，無論中央與地方，皆須經中央考試銓定資格者乃可。

十六、凡一省多數之縣，皆達完全自治者，則爲憲政開始時期。國民代表會得選舉省長爲本省自治之監督。至於該省內之國家行政，則省長受中央之指揮。

十七 在此時期，中央與省之權限，采均權制度。凡事均行全國一致之性質者，劃歸中央，省備地制宜之性質者，劃歸地方，不偏於中央集權或地方分權。

十八 縣爲自治之單位，省立於中央與縣之間，以收聯絡之效。

十九 在憲政開始時期，中央政府當完成設立五院以試行五權之治，其序列如下：曰行政院，曰立法院，曰司法院，曰考試院，曰監察院。

二十 行政院暫設如下各部：一、內政部，二、外交部，三、軍政部，四、財政部，五、農商部，六、

工商部，七、教育部，八、交通部。

廿一 憲法未頒佈以前，各院長皆歸總統任命而督率之。

廿二 憲法草案，當本於建國大綱，及訓政憲政兩時期之成績，由立法院審訂，隨時宣傳於民衆，以備到時採擇施行。

廿三 全國有過半數省分達至憲政開始時期，即全省之地方自治，完全成立時期，則開國民大會，決定憲法而頒佈之。

廿四 憲法頒佈之後，中央統治權，則歸於國民大會行使之。即國民大會對於中央政府官員，有選舉權，有罷免權，對於中央法律，有創制權，有複決權。

廿五 憲法頒佈之日，即爲憲政告成之時。而全國國民，則依憲法行全國大選舉；國民政府，則於選舉完畢之後三個月解職，而授政於民選之政府，是爲建國之大功告成。

制定建國大綱宣言

民國十三年

自辛亥革命以至於今日所獲得者。雖中興之名。國家利益方面。既未能使中國通於國際平等地位。國民利益方面。則政治經濟繁榮諸端。無一進步。而分崩離析之禍。且與日俱深。窮其致此之由。與所以救濟之道。誠今日當務之急也。夫革命之目的。在於實行三民主義。而三民主義之實行。必有其方法與步驟。三民主義能及影響於人民。俾人民蒙其幸福與否。端在其實行之方法與步驟如何。文有見於此。故于辛亥革命以前。一方面提倡三民主義。一方面規定實行主義之方法與步驟。分革命建設為軍政。訓政。憲政三時期。期於循序漸進。以完全革命之工作。辛亥革命以前。每起一次革命。即以主義與建設程序宣佈於天下。以期同志暨國民之相與了解。辛亥之役。數月以內。即推倒四千餘年之君主專制政體。暨二百六十餘年之滿洲征服階級。其破壞之力。不可謂不巨。然事於今日。三民主義之實行。猶茫乎未有端緒者。則以破壞之後。初未嘗依預定之程序以為建設也。蓋不經軍政時代。則反革命之勢力無由掃蕩。而革命之主義亦無有宣佈於羣衆。以得其同情與信仰。不經訓政時代。則大多數之人民。久經縛束。雖驟被解放。初不諳知其活動之方式。非墨守其放棄責任之故習。即為人利用。陷於反革命而不自知。前者之大病。在革命之破壞不能了徹。後者之大病。在革命之建設不能進行。辛亥之役。汲汲於制定臨時約法。以為可以奠民國之基礎。而不知乃適得其反。論者見臨時約法施行之後。不能有益利於民國。甚至并臨時約法之本身效力。亦已消失無餘。則紛紛然議臨時約法之未善。且斤斤然從事於

憲法之制定。以爲藉可救臨時約法之窮。曾不知徵結所在。非由於臨時約法之未善。乃由於未經軍政訓政兩時期。而卽入於憲政。試問元年臨時約法頒佈以後。反革命之勢力。不能不因以消滅。所得憑藉之以肆其惡。終且取臨時約法而毀之。而大多數人民對於臨時約法。初未會計及或於本身利害何若。聞有毀法者不加怒。聞有護法者亦不加喜。可知未經軍政訓政兩時期。臨時約法不能發生效力。夫元年以後。所恃以維持民國者。唯有臨時約法。而臨時約法之無效如此。則亂紀蕩然。禍亂隨生。又何足怪。本政府有鑒於此。以爲今後之革命。當應繼續未完之緒。而無始其矣。聞今後之革命。不但常用於破壞。尤當用力建設。自當規畫不可踰越之程序。爰本此意。制訂國民政府組織法第二十五條。以爲今後革命之典型。建國大綱第一節至第四條。宣佈革命之正義及其內容。第五條以下。則爲實行之方法與步驟。其在第六七兩條。標明軍政時期之宗旨。務掃除反革命之勢力。宜與革命之正義。其次第八條至十八條。標明訓政時期宗旨。務使人民從事於革命建設之進行。先以縣爲自治單位。於一縣之內。努力除舊布新。以深植人民權力基本。然後而商者之。以爲於行。如是則所謂自治。始爲真正之人民自治。異於僞託自治之名。以行其割據之實者。而地方自治已成。即國家組織始發完善。人民亦可大其地方上之政治訓練以與聞國政。其在第十九條以下。則由軍政時期於憲政。必備之條件與程序。綜其首之。即建國大綱者。以掃除舊約法爲開端。以完成建設爲依歸。而於其末。後。終不棄也。夫革命爲非常之環境。故不可無非常之建設以繼之。積十年痛苦之經驗。當知所謂人民權利與人民幸福。當務其實。不當徒型其名。建國大綱以行。軍政時代已告肅清反側。訓政時代能植民治。雖無憲政之名。而人民所得權利與幸福。已甚遠憲法頒行憲政者所可同日而語。且由此以去。政時期之斷續

者實爲坦途。無頭腦之輩。爲民圖計。爲國民計。莫辨於此。本政府鄭重宣布今後革命努力所及之地。凡秉承本政府之號令者。皆以實行建國大綱爲唯一之職任。

蔣委員長講：

行政三聯制大綱

行政三聯制大綱

一、行政三聯制就是行政的道理的主要部份。

二、要懂得行政的道理，就要知道政治與行政的分別：（一）政治人才與行政人才的分別；（二）政治的理的人民有權政府有能的道理；（三）造成萬能政府，就要首先實行行政三聯制。

三、行政三聯制分作計劃、執行、考核三方面的的工作。

四、過去行政上對於三聯制或不注意的缺憾：（一）各計劃不是真中在一大原則下制定出來；（二）各計劃不能互相聯繫；（三）計劃與執行不生聯繫；（四）不注意考核，就無法知道已行的程度。

五、計劃執行考核三者相互之關係及其聯繫上整個之作用：（一）以造房屋為例；（二）在計劃之前，應注意人地時事物各點；（三）在執行之際，要忠實去實現計劃；（四）執行考核後，可作為下次計劃的準備。

六、行政三聯制第一部份重要的工作——計劃。

七、三種設計的區別：（一）行政計劃與經濟計劃不同的地方；（二）行政計劃與軍事計劃不同的地方；（三）行政計劃與預算聯繫的毛病。

八、不懂得計劃與預算聯繫的毛病。

九、控制預算的方法——要編成預算的百分比。

十、總的設計與部份的設計的運用——再以造房子爲例。

十一、行政計劃是根據抗戰建國綱領來的，抗戰建國綱領是根據三民主義來的。

十二、兩種十分重要的計劃方法：（一）擬定預算百分比；（二）擬定各部門的中心工作。

十三、行政三聯制第一部份重要的工作——執行。

十四、執行分本機關執行與監督指揮下級機關執行兩類。

十五、要免除本機關執行上的毛病，就應建立兩種新制度：（一）幕僚長制；（二）分層負責制。

十六、要免除下級機關執行上的毛病，就要建立「分級負責制」。

十七、行政三聯制第二部份重要的工作——考核。

十八、行政考核與經濟考核，軍事考核的區別。

十九、廣義的行政考核分作二種：（一）政務的考核即政治的考核；（二）事務的考核即行政的考

核。

二十、政務考核的方法：（一）各國是以開會來運用的；（二）我國現在應該以黨來執行；（三）

我國政務官考核的原理與機構。

廿一、行政考核的分類：（一）上級監督機關的考核；（二）上級直轄機關的考核；（三）機關

自身的考核。

廿二、行政考核價值的分類：（一）報告的審核；（二）派員觀察調查；（三）設計員的考查。

廿三、行政考績又可分作以下二類：（一）人的考績——考績；（二）事的考績——根據預算及計劃來的。

廿四、我所提出三種新的有效的考核方法：（一）年度政績比較表；（二）政績交代比較表；（三）某種專業進度表。

廿五、行政三聯制是計劃政治、計劃經濟實施的基礎，大家要努力求其實施。

我以前所講「政治的道理」，拿我們中國原有政治原理來闡明政治要義，已經有了單印本發行，各位可以拿來參閱。現在所講的是一行政的道理，就是執行政令的道理。關於執行政令的道理，我歷年來講演很多，現在是講我最近考慮所得的結果，就是我以前在軍委會擴大紀念週及最近在本會第五屆七中全會所提出的行政三聯制。

國人往往拿「政治」當作「行政」來看，拿「行政」當作「政治」來看，因國「行政」與「政治」的性質，往往混為一談，這是最大的錯誤。在我十多年的政治經驗中，發現中國政治最大的毛病，就是切實執行政令人才的缺乏。大多數行政人員只有空談。談與政策，而真正研究如何能徹底推行政令的人才，就如鳳毛麟角。凡做行政工作的公務員，尤其是我們黨員，人人都想做政治家，而不想做實行主義的行政幹部，更不知道政治家必須由行政實際經驗中磨練出來，纔能成功一個真正的大政治家。現在一般人員最大的錯誤，是誤認政客官祿為政治。所以行政人員，到後來大都皆變成爲官僚與政客了。因之行政機關，亦完全變爲衙門化了。如此中國的行政，如何能有進步呢？當然更談不到實行主義了。關於此種情形的普遍，我今天特別將行政要義提出來對各位說明。

我在黨校訓練班開始的時候，就訂立二個訓練的綱要。說明訓練的目的，在使受訓人員（一）既能成爲實現三民主義之信徒與徹底奉行命令之戰士，（二）確實得到主持一般機關之常識與領導辦事之要領，以完成抗戰建國復興民族之使命。這個目的，在政治方面來講，就是說要養成兩種人才：一種是政治人才，就是主持政令担負責任亦就是主持機關領導辦事的人才；一種是行政人才，就是執行政令辦理事務的人才。凡是政治與行政人才，都非從三民主義的信徒基層幹部中鍛鍊出來是不能成功的。這種人必須了熟於一般機關的常識與辦事的要求，而且還要具備責任心與勤敏服從的能力，方能使工作發生實際效果，拿現代的術語來講，一種就是政務官，一種就是事務官——公務員；這兩種人的職責，是不相同的，當然政務官要懂得事務，事務官亦要懂得政務，而在性質上，是各有其範圍，萬不能籠統概括而論，這就是近代政治的特色。

更進一步來講，要懂得行政的道理，必要明白總理機能分別的道理，權與能分別的道理，本來很深奧，但是用最簡單的話來解釋，就是要人民有權，政府有能，我們爲奉行總理人民有權的遺教，所以要訓練人民行使選舉、罷免、創制、複決四種行使的機構，在中央方面有過渡的臨時參議會，國民參政會，以至國民大會的召集，及在省（市）方面的臨時參議會，及將來酌省（市）議會，縣下層的縣參議會，鄉鎮民代表會，保民大會，均是民權機關的建立，這種機關就是使人民有權來管理各級政府，各位如要詳細研究，就可以明白人民權力機關建立系統的道理。

至於另外一方面，就是要政府有能，要使中央以下各級政府成爲高能的政府，這就是我所要說明的萬能政府建立的道理，又可叫作行政的道理。行政的道理千頭萬緒，我今日擇要來講，就是要開明高能的

政府建立的主要關鍵。依據我十餘年的經驗，及研究所得的結果，我以為就要實行行政三聯制。即是計劃、執行、考核三聯制。這個制度在德國的處理中，是一種十分重要的制度，現在拿此中最主要的原理來做一個說明，詳細的辦法，還要各位負各級行政責任的主管長官，分別研究實施，才能貫徹這個目的。

這行政三聯制，本來分為計劃、執行、考核三方面。但在實踐上是有其相互之關係的，尤其是三者聯繫上整個的作用。極其重要，萬不能絲毫忽略的。過去行政上不注重這三者聯繫上的作用，所以發生不少的缺憾。先拿計劃來講，過去中央與地方政府做事不是無計劃的，祇因為那些計劃都是零碎或各別去打算，因之各自為政，各自執行，不能集中在一個大原則下制定出來，結果祇有枝枝節節，不是各種計劃彼此不聯繫，就是因此失其輕重緩急之分，甚至彼此發生矛盾衝突或重複浪費的毛病。比方同級機關的計劃若不聯繫，則可有以下的事情發生：如有建設廳令縣修築公路，而修公路需要款項，當縣政府呈請省府財政廳的時候，財政廳就批駁了。這樣祇有使縣長左右為難。這是同級政府計劃不聯繫的毛病。不設省府為然，中央與地方政府均有犯這種毛病的，以後應設法避免，免得下級為難纒好。

就算各計劃彼此有了聯繫，計劃與執行方面亦要發生密切的關係，然後計劃方可以行得通。所謂「閉門造車」，正可移作計劃時不顧到執行時所有困難的一句很好的評語，當然可以判斷到事實上是不適用的。機關中許多設計人員，不與實際執行者發生關係，故計劃落空，而真正起草計劃者，又祇是零星分割，鋪敘成篇，既不貫穿，又不為整個統整着想。故就算計劃行得通，亦祇能頭痛醫頭，腳痛醫腳而已。這種實際起草計劃的人員，在機關中大抵零碎料員，由長官逐層彙集起來，就算是行政計劃了。主管長官如果不負責任的責任，審慎研究，就隨隨便便以此呈報上級機關；到了真正實行的時候，料量就

按照其職掌，開始實施，這正同閉門造車一樣，必有許多計劃行不通，甚至半途而廢，乃至前功盡棄。這是現在一般行政最大的毛病。記得有一個省政府，按照其行政計劃的規定，通令各縣要普遍設立水上警察，有某縣呈報該縣根本無大小河流，不能設立水上警察，而所得到的指令，就是一事關通案、礙難照准。這樣批示下去，諸位想想，該縣如何能執行？這樣計劃與執行不發生聯繫，所以就算有計劃亦是行不通的。這就是計劃不注意人、時、地、物、事的關係，所以無法執行。故計劃要認清對象，然後方可以得到切實執行的效果。

進一步言，就算計劃妥善，執行而不考慮，則真正執行到什麼程度，亦無法知道的，如此執行雖有成效，亦不能繼續持久，貫徹到底的。現在機關中對於考核工作，十分疏忽，祇靠命令與報告書，這都是紙片政治的毛病。上級機關在執行的時候，一待命令出了機關之門，就算事情辦了，責任完了，很少有科學的嚴密考核的方法，這樣如何能辦得通？況且因為沒有人去考核之故，做得好壞，都無從明白與證實，結果必致壞的不被懲處，好的不受獎勵，積弊下去，不負責任的人就微倖了，或者反得志起來，肯負責的人就灰心了，遇事就祇有消極應付，是非優劣因此漸漸失了標準，這樣就是官僚主義成長的真正原因，我們要打倒官僚主義，就要確實去做考核的工作。

以上所列举的，就是過去我們不注意行政三聯制所發生的弊病，我們以後應該想方法去糾正才好。現在從正面來講，若果明白行政三聯制的相互作用與其聯繫上等的的作用，則行政上必可發生極大的效果。比方以造房子為例，造房子有新舊兩種的做法：舊式的做法，即房東自己定了注意，僱了一個包工或若干工人即行建築，結果常是用錢多而不合用，更談不到美觀了。新式的做法，先找一個專長設

計的建築師，全權審判，打好圖樣，然後去找執行這個圖樣的包工、照樣動工建築，建築師則派人去監工，恐怕包工有不依照圖樣偷工減料的毛病，並且可以糾正錯誤。房子造好了，然後由房東點收。政府方面亦施行行政監督，如機關中之上級機關然，看看這個房子是否依照建築法規去做，然後手續方算完成。所以現代建築能夠突飛猛進，就是實行這種三聯制的好處，鐵房子爲然，行政又何嘗有兩難呢？

所以在實行三聯制的行政中，在計劃之先，應先看看以前執行考核的結果，因時、地、人、物、事而設計，在執行的時候，也要忠實去實現計劃，不可自作聰明，左右刪改。在執行當中或執行之後，要嚴密考核，不許那一部份有差官條主義或知應付的毛病，然後又將執行和考核的結果爲下次擬訂計劃作參考。如此循環不斷，一貫連穿下去，方可以收三聯制的實效。這就是三聯制的整個性作用。明白了這種作用，再以堅強的精神繼續不斷的實行到底，則行政效率，自必蒸蒸日上。

現在把預行政三聯制分開來討論。先該第一步重要的工作，即是關於設計方面的工作。我在五屆七中全會中曾經提出中央設計局的設置，該局設置之後，現有的各種設計機關，當然須要調整，將來如何向各級行政機關及考核機關在縱的直橫的方面，保持最緊密的關係，亦當於該局內容及組織上詳細研究擬訂。現在所講的是設計的原理，我們必先要懂得設計的道理，然後有了機構之後，對於設計的組織及設計的人才，才可以充分運用，得到如期的效果。現在各種機關中，並不是沒有設計人員的設置，可是大都忽略了設計的原理，所以設計就不能收到很大的效果。

這種行政三聯制，在題目上已經說明其範圍了；現在我們要了解設計的原則，就應明白政治的設計之中，可以分作三大部份的設計：第一種是行政的設計，第二種是經濟的設計，第三種是國防的設計。

這三種設計的性質是有區別的，大抵各國對於國防的設計早已另立機關，如軍委會或國防部等組織之類。至於經濟的設計，在實施經濟計劃的國家中，以蘇聯所組織的國家設計委員會為最有效果，預備經濟的設計，其對象十分具體，不涉及普通行政範圍，而以各種直接舉辦之經濟事業為主，與所謂行政的設計。除自身執行者外，大部要經由各級政府而後可以付諸實施者，就大不相同，我們現在初次創辦，設計的主要範圍除了軍事設計部份以外，其他大抵行政及經濟範圍所管轄的各部門都包括在內，黨務有關部份，亦應一體設計。其國防軍事設計的原則，亦不過如此。為什麼這樣分法呢？就是因為他們本身的性質不同，所以設計也有分別，現在先作一個分別的討論。

要明白行政設計的原理，首先要分別行政計劃與經濟計劃不同的地方，據要來講，經濟計劃是以經濟事業為對象，是具體的，直接辦理的，有數目一的，其成敗立刻可以表現出來。比如一個工廠，其辦理情形，在一年結算的時候，就很容易表現成敗。然而在行政上，比方編組保甲，其成敗就不容易立刻表現出來。當行政計劃中還有許多可以用數目字表現出來。不過一則行政部門的種類太多，二則要經過各級政府的努力方能够在人民身上表現出來，所以比較經濟計劃繁雜得多。我們現在所擬設的中央設計局，當然連經濟及財務的設計等也包括在內，不過更因此而增加其複雜的性質，我們因為現在經濟事業還未十分發達，而行政方面意如要創造各級的萬能政府，所以不能不從行政及經濟兩方面同時改進，等到將來國家經濟事業相當發展的時候，或者要分立一個中央經濟設計局，也未可知。故我們目前要從屬於各級行政機構的設計，應與經濟的設計同時並進，以為實施計劃政治與計劃經濟的基礎，那是很明顯的道理。我們可以說我們的中央設計局與蘇聯國家的設計委員會，其主要的目的，不是完全一樣的。

，他們的目的是要爲其經濟各期五年計劃設計。我們的設計，則要從行政與經濟各部門同時來做，可以說經濟的與行政的設計同時並行的。

要明瞭行政設計的原理，其次就要分別軍事計劃與行政計劃不同的地方。大體來講，軍事計劃以國防需要爲主，按計劃配合預算，自然不能受普通理財原則之限制，要作量出爲入的打算。至於行政計劃，就大不相同了，因爲行政計劃在時間方面比較的不如軍事的緊迫，故可以受預算的限制。世界上除了英國之外，都是採取量入爲出的預算的，因爲行政計劃要受預算的限制，所以最要知道國家有多少預算經費，然後辦多少事業，或者因爲收入短少的緣故，就要採取分期分區的計劃。我們中國現在是一個邊入爲出的國家，所以計劃中亦要作量入爲出的計劃，現在實行新縣制，我所以規定各省要於三年內完成，就是顧及到財力人士的準備步驟，亦可以說是以計劃符合預算的辦法，這就是行政計劃與軍事計劃不同的地方。

不過這是通常的原理，現在世界各國除了交戰國之外，也都是在一種戰爭準備之中，故預算與計劃的關係，不能不受軍事的影响，量入爲出的國家，往往因爲軍備費用的龐大而變爲量出爲入了。但是除了軍備或戰爭及與戰爭直接關係行政部門而外，一般預算，仍有拘束一般行政計劃的性能，故我在提出設法中央設計局的案面上，對於中央設計局仍有一由中央設計局主持預算之審定，使計劃與預算不致分離的說明。故我們的預算除了軍費及建設費外，其餘中央各行政部門及地方行政，仍舊遵守預算與計劃聯繫的原理。

現存有許多主管官不明白這個道理，往往先把計劃給我批示，並不附列預算，這種辦法有兩種毛病

：第一種是其計劃也許是對的，但是一時無此財力人力去舉辦，而又不去想出分期辦理的辦法，使我要爲他們重新考慮，多一道麻煩，或者我稍爲疏忽，先行批准計劃，然後他們才將預算送來，設或預算太大，便不能實施，或者使我前後批文不能相同，這都是中國主管官不守常規不懂計劃與預算聯繫的原理。第二種毛病，就是在不知預算與計劃均有年度的限制的，這一年期送一計劃，下一個月送一計劃，小則破壞預算與計劃的完整性，大則缺乏全盤的考慮，即所謂整個計劃無法製成，這種事情，用於臨時發生的事件則可，孤常如此，則最不明白計劃完整性的所致，這實在不可以爲法，希望各級主管官多爲留意。

上面已經證明計劃與預算聯繫的道理，但是還要進一步去研究，到底如何去聯繫呢？就是要有控制預算的方法。我們各級政府不是沒有預算，不過大都不懂得控制預算的道理。現在編造預算的方法是如何呢？就是把各級的概算加減起來，使收支適合爲止，這並不能明顯的表明我們的政策所在；以後要做計劃政治或計劃經濟，那就是要依據現在的抗戰建國綱領，分別緩急指定每年度的中心工作，由此中心工作將歷年來的預算作成百分比，如教育的預算百分之幾，內政又佔百分之幾等，然後詳細研究本年度應注意者何事，廢置者何事，而增減預算的百分比，由整個預算的百分比，就可以看出我們的政策何在，我們行政的重心何在。沒有預算的百分比，簡直就是一紙爛條，愈看愈糊塗，每年度的預算，我們就無法看得清楚，也無法把我們的計劃實現出來。以後中央方面，應由中央設計局經過詳細調查研究之後，製成各部門預算的總百分比，並說明其理由，各部門應依照這個百分比及年度中心工作編造概算，再送中央設計局審定，以免重複浪費之弊。在中央方面我自己一定要看預算的百分比及各部門的中心工作，在各地方當局，如省主席、縣長不應照此辦理，不可由各廳局自己去代擬代行，使變成科員政治的毛

病。如各級行政長官都能照此辦理，政治才能走入正軌。

上面所講的都是現代政治的核子，如果這個道理不明瞭，則一切政治，必不能得到預期的效果。

明白了計劃與預算關係之後，就設計的本身而言，却有政務設計與事務設計的區別，又可以叫作總的設計與部份的設計。現在各種機關中的設計組織，所以不能夠得到靈活的運用，原因是不懂得這個道理。總的設計，就是設計的設計，要眼光宏大，包含一切，認識時勢與時機，比方蓋造房子，房子應有一個設計的設計，然後建築師方可以做他的技術設計。蓋房子的總設計是什麼呢？就是房子的地點、用途、材料、建築費，以及房間的多少，每層有大體的規劃，然後建築師方有根據去打圖樣，若果你對一個建築師說：我要建築一座房子，叫他自己去設計，自然他的設計不能合你的意思了。現在各機關對於設計人員的處置，就用這個辦法，或者任他自己自由設計，與主管官的政策絲毫不發生關係，怎樣能夠收到設計的效果呢？所以拿中央方面來講，中央設計局先要做總體的設計，或政策的設計，然後由各部會擬作分部的計劃，再送由中央設計局審定，這樣做法，各種設計，才可以付之實施。

中央設計局總的設計，應如何做？首先要知道行政計劃的來源。通常來講，行政計劃是根據國家的政策來的，現在我們的政策，就是抗戰建國綱領，一切計劃都要依據這個綱領來做的。抗戰建國綱領又是依據什麼地方來的呢？那是依據三民主義而來的，故可說三民主義是我們行政的最高指導原則。所以在我手訂抗戰訓練班的訓練目的的時候，要便受訓人員，真能成爲實現三民主義的信徒，就是這個意思。實在何止受訓人員，其他部門的長官，亦應讀明白三民主義，然後施政方針才不致走入歧途。

知道了總設計的來源之後，在方法方面來講，最少有兩種工作是十分重要的：第一種就是搜集各種

的材料，試行擬訂總預算中各部門工作的預算百分比；擬定了預算的百分比之後，第二種重要工作就是分訂規定各部門的中心工作，並力求其工作上的聯繫。這兩種工作做完之後，經過中央的核准，就可以分交各部會去擬定每月每季每部份詳細的計劃，由其主管者詳細分門負責審議確實之後再送中央設計局核准備考，經過預核准公佈的手續，就可以付之實施，不特中央要這樣做法，省市縣政府，亦要仿照這個辦法去做，則設計的工作，方算完成。

不過設計的範圍，並不限於這一部份，上面的說明，是扣不設計工作中最重要的部份，至於設計中經常的工作，如如何收集材料，整理材料，各類的參考計劃的搜集，與執行的情形如何，考核的結果如何，均應隨時注意，以爲下一年度設計的參考，設計工作方可逐年改進。總之，這種行政設計工作，不如國防設計及經濟設計之有標準與成規可循，我們要創建新的行政設計的方法，樹立行政設計的楷模，希望各位負行政責任的同志下一番苦工，打出新的道路來。

行政計劃核定之後，第二部份的工作，就是執行的工作了。執行的工作，大概可以分兩部份：第一部份就是由本機關直接執行的，第二部份就是要命令下級機關去執行的。無論何種機關負責執行的責任，其內部的組織都應該合理，現在各機關中對於政令的執行，爲什麼會變成遲緩散漫甚至到最後毫無結果的現象，就是因爲內部組織不健全之故，比方一件公事，送到一個機關，平均總要一個星期以上方可出來，加上交通工具之不充分，由中央到省，由省到縣，來回時間，總在一個月以上，又加上機關本身的不合理的組織與人事不健全時間不限制，因之延宕遲緩，事情如何能夠辦得有效呢？如有良好的計劃，因爲執行的遲緩，最低限度來講，必致失去時機了。我們現在除了在交通方面力求改善外，對於機

評

關內部的組織也應力求改進，要達到這個目的，我就可以告許你們，我十餘年來在組織上所得到的經驗，簡單來講，就是各機關中，第一要建立一種幕僚長的制度，像軍隊中的參謀長一樣。機關內部的任務，完全由幕僚長負責，則主管長官，可以有時間去主持要務與考慮較大的問題。我常常告許我的部下說：「你們不要當着委員長是一個字紙筆，什麼公事都給我看，你們一點責任都不肯担負，那不是對待長官及對待自己的辦法，有失政府政官分職的本意。」除了軍事機關不計外，好像我現在所兼任的國防最高委員會行政院暨各軍事學校的職務，較小的事務，都是由秘書長教育長去處理的，所以我能夠有時間去主持政令和考慮國家的大計。現在大多數的機關長官，犯了兩種毛病：一種是什麼事情都不理的，一種是什麼事情都要理的；不理事的長官當然會使到他的機關暮氣沉沉，一無進展，另一種什麼事都理的長官，就會使到自己的精神，完全消耗於鎖屑事務上，而不知道其本機關所應該注重推行的中心工作，並且使其部下無責任可負，而不能發展其才幹，這種人雖比較第一種人要好一點，但是從整個國家的立場而言，亦不能算作現代優秀的官吏。

現在各機關中，有許多不是沒有幕僚長制度的，為什麼事情處理還是不能迅速有效呢？我們試研究軍事的參謀長制度，知道參謀長制度中，有參謀業務條規的詳細規定，所以軍隊能夠依照規律去執行參謀的業務。我們在行政上，不特要實行幕僚長的制度，并且要實行我常常提倡的「分層負責制度」。就是各級機關，無論大小職務，皆要訂定辦事細則，而各機關的辦事細則中，對於各級員司的責任，應另立一章，詳行規定。自秘書長，處長，科長，科員等均應有明顯的法律上的權責，使功過有歸，則事務的處理，不必通通有長官一人來決定，某種事件，到某層為止，法律上定得清清楚楚，不特可以避免推

誤卸責之弊，而對於事務的處理，不必再重重疊疊去批核，必定比現在快當有效得多了，這樣辦法，不但可以得到執行上的敏捷，並且因為責任專一，功過分明，對於考核的工作，亦必比較現在容易着手。

但是這兩種新制度，要有詳細的究推行的步驟，才可以完全實現，希望各位把我今日所講的意思，斟酌各機關的實際情形，加以研討，再擬定實行的辦法，因為各機關的情形，各有不同，所以在執行上，也應該有逐步推行的辦法，我所講這兩種制度，在得所主管的機關中，有些已經行了十多年，不過現在要求其普遍化，所以一要各位明白這個道理，並且去實行這種制度。

上面所講的是講本身機關在執行行政令時應該改善的地方，這可以叫作直接指揮的工作。但在執行上，還有一種可以叫作監督的工作，就是你的下級機關的執行工作，如直屬機關中的中央對於省市，省對於縣市，及各機關中的附屬機關的工作，他們的工作的執行，也要上級機關詳細控制辦法。不過要明白另外一個原則，就是所謂一分級負責制。這種制度就是要維持該級機關的完整性，這是我多年經驗所發現的原理，我在民國二十五年南昌行營中就佈了具體的辦法。如省政府的行署辦公，縣政府的教廳改科，就是這個原則的實現。從前在於機關不明白指揮與監督的分別，所以如由中央的教育部直接指揮省的教育廳，省的教育廳指揮縣的教育局，這樣就破壞了省縣行政的統一性，這樣省縣必不能有一個行政計劃的出現。省主席與縣長，就不能負責全省的行政責任，所以就有省合署辦公、縣裁局改科的辦法的頒佈。以教育廳為例，教育廳可以指揮廳長，由廳長大指揮教育科。教育廳對於教育科就是實行監督權，而不可以直接去指揮教育科。一總辦辦公事，應該由省縣直是與省縣直令。這樣的執行方法，才可以維持下級機關計劃執行的一致性。現在我們訂的新體制，仍然採取裁局改科的原則，就是這個道理。

進一步來講，就是在考核方面，也應該實施分級考核的辦法，故可以說「分級負責制」在計劃、執行、考核三聯制中都應該應用到，這是行政三聯制中主要精神的一種。上面所說教育行政，不過是一個舉例，在其他各行政部門的實施上，就要由各位融會貫通以求實現了。

行政三聯制第三部分的工作，就是考核工作。行政的考核與軍事的考核或經濟工商事業的考核有不同的地方，軍事經濟的考核，客觀事實甚為明顯，因之成敗優劣亦容易發見。先拿經濟或工商事業來講。其辦理情形如何，在年終結帳的時候，看其質量的優劣數量的增減與成本的盈虧，就很容易表現出來。在軍隊方面，在長期校閱的成績，亦容易表現出軍事工作的優劣和成敗。雖然經濟事業或軍事工作的成敗，還要靠着其他的成分為決定成敗勝負的因素，如政策方針的合理決定，精神方面的發揚保持等，但工商業或軍隊平日的工作在結算校閱上就很容易被具體的表現出來。而純粹軍事行政部分的工作，就比較難於考核，這是在研究行政考核之時所應當了解的。

行政考核內容甚為複雜，除內政教育等行政之外，連軍事經濟財政等的考核都包括在內。我在七中全會提案中並提出設置黨政工作考核委員會，除了行政工作外，連黨務工作亦包括在內。看起來甚為複雜，不過黨務工作考核與行政工作考核，其性質的差異甚少；故只是數量的增加，而不是質量的改變。明白了行政的考核原理，則黨務工作的考核也可以同樣適用的。

廣義的行政考核的工作，應該分作兩大類：一種是政務的考核，也可叫作政治的考核；一種是事務的考核，也可叫作行政的考核。怎樣叫作政務考核呢？就是以某種事業的整個成績來作考核的標準，也可以說，它的決定與執行是否收到效果的考核。現在民主國家對於最高行政部份的考核工作，乃是用職

會制度來實施的，這就是所謂政務官的考核。最嚴重的方法就是開關，或者要求撤換某一個政務官，或者在議會開會時，對於行政長官施行質詢權，或者由議會組織專案調查委員會，種種都是外國官行政務考核的方法。

我們中國在未實施憲政以前，依據約法的規定，國民黨在訓政時期，代行國民大會的職權，就可以說這種政務官的最高考核權，是對於黨的最高權力機關。我們對於這種黨權的運用，歷年來不大施行，只是實行政務官的任免權，黨的中央執行委員會全體會議，對於政務官質詢權的運用，及專案調查委員會均很少實施，這是一種缺憾。現在我想在平時就要由國防最高委員會來負這個考核的責任，來補救這個缺憾。總要在政務的推進上，能夠充分運用考核的工作，使政治得到圓滿的發展。

我會經詳細研究過，為什麼我國對於政務官的考核上不能發揮我們很大的效果呢？簡單來講，就是我們不明白政務官考核的原理，因此不能產生一個適當的機構來運用考核的工作。這就是我提出三聯制及特別提出建立黨政工作考核委員會的理由。現在說明如下：

首先要明白我國的政務官與歐美政務官不同。平常所謂政務官就是決定與執行政策的官吏。所以在外國當外交部長的，他可以說我的外交政策如何如何，就是內閣總理或總統，與他的政策不同的時候，他可以堅持他的政策，因政策不同而辭職的，實在不少先例。但是我國就不大相同，可以說我國所有政府中重要的政策，現在均由國防最高委員會來決定，也可以說是黨決定政府中各部門重要的政策。我國所謂政務官者，其主要任務是偏重於政策的執行，而不是政策的決定。所以某種政策本身是否合理，這種執行的政務官祇負一部份的責任。所以我們對於政務官的考核是偏重於政策的執行方面的。因此

我們考核政務官的工作，除黨中大會的考核外，應該平時有一個經常的考核機關。我所以要提出國防最高委員會內另設黨政工作考核委員會，就是根據這個道理來的。

因此在我國現在的黨治制度之下，不能完全拿歐美對政務官的考核方法來運用，就是因為我們的政治不同的原故，將來各國都實行計劃政治的時候，政府重要的政策都由設計總機關來起草才行，尤其在現在國防國家時代，更有徹底實行之必要。

明白了上述的道理，就可知道我們所提的黨政工作考核委員會的範圍，除黨務工作考核外，對於政府官吏方面，是一個政務官與黨政事務官的總考核機關。因為政府的計劃與預算是整個的，所以對於「一事一人」的考核也應該有一個統一的機構，方可以收行政三聯制的實效。

第二種的行政考核，就是事務的考核。嚴格來講，就是行政考核的本身。這種工作縱的方面，大概可以分為三種：第一種就是上級監督機關的考核工作，如監察院對於公務員的監察，審計部對於各種經費帳目的審計，考試院銓敘部之對於公務員的任免考績，就屬於這一類。第二種就是上級直轄機關的考核，如黨政工作考核委員會對於中央與地方各級機關、行政院對於省政府，省政府對於縣政府，縣政府對鄉鎮公所，或者中央部會與省府廳處對於其附屬機關的考核工作，都屬於這一類。第三種就是各級機關自身的考核工作，比方黨考績來講，各該機關應該自己先行做考核的工作，然後才可以呈送上級機關。換一句話說，就是要實行「分級考核」的辦法。若果中央政府直接考核到縣政府的工作，則省政府不祇無事可辦，並且中央政府精隔勢禁，如何能切實了解縣政的情形呢？所以應該實行「分級考核」的辦法，然後可以與執行上「分級負責制」相呼應，然後才可以建立各級負責的政治，工作效率才可以增加。

上面所講，乃是行政考核的工作分類，行政考核還有橫的工作的分類，如經常報告的審核，派員調查視察等工作，以觀察執行的進度，亦為十分重要的工作，最重要的還要設計者時常調查及觀察其計劃執行的程度，以監督事業的進行，並且因為考察的結果，可為下年度修正改良設計工作的參考。不過設計人員的考查，除了經濟事業之外，其考核中心責任，應責成其主管機關或上級機關，方不致紊亂系統。亦即實行上面所講的「分級考核」的工作。

行政考核還可以分作「人」的考核，與「事」的考核兩大類：第一種是「人」的考核，以個人為單位，其實施辦法，就是實行年終考績制度，這種制度，若果實行了上面所說「分層負責」制度，使各個人的職權非常清楚，則功過易明，要比現在的長官包辦行政的制度，容易實行得多。第二種就是「事」的考核，應該根據行政計劃及預算考核的標準，以觀其進展之程度，這是對於一部份人員或整個機關的考核，不特可以定主管人員的功過，並且可以決定該機關的存廢問題。不過後一種考核，就屬於職務範圍之內，應該由最高級的機關決定然後可以實施。這種考核工作，在機關調查之中，仍佔相當重要的位置。

除了上面所說的考核方法之外，我現在要提出三種重要的考核辦法。古人說：「三年報政，五年有成，一這就足說：你真要看政治成績的話，三年才有頭緒，五年方可觀成。這是從整個事業來講，亦可以作保障法來看。不過每一個機關的政績，每年應有一種簡單考核的辦法，然後可以促進整個辦事的效果。所以現在我要規定每一個機關，每年度終了的時候，應該填具一個「年度政績比較表」，分級來做考核的工作。最上級的政工作者，考核委員會去做初級的考核工作，最後大要我自己親自來核閱的，各級

政府應彙編其各級機關的年度政績，作成總表送呈直接上級機關考核，如此方可以明白各行衙部門的實際進度。現在各機關所呈送的報告書，固然有其需要的地方，但是沒有比較表，是不能看清楚其實際進步的情形的。所以以後各機關一定要詳細規劃表冊，逐級呈送，其詳細辦法，應該由黨政工作考核委員會規定實施。

另外一種新辦法，就是「政績交代比較表」，現在的交代的四柱清冊，不過是一種財務上的交代，我以爲應當加多一種「政績交代比較表」，內容就是要說明：（一）前任所遺下的政績，以及自本人到任後更卸任爲止所做的政績，互相對比，列入表冊，由下任點收，像帳目一樣。如此則的過易明，因爲現在有許多掌權的長官接着已經做好的事業或基礎，不要十分努力，已經很有成效。另外一個長官，若果到了一個毫無基礎的地方或機關去接任，如其真正的努力，一時不容易表現出來。若果有了這種表冊，則對於綜核事實的工作，自易做到。

另外舉一個實際的例證，比方一個縣長，在其卸任事半年、到卸任的時候，就要將其民政、財政、建設、教育、保安等工作的成績詳細列舉出來，交給教育來講，到任時，全縣學校只有三所，學生二百人，到交代時，學校已有十所，學生一千人，那就是他的教育政績，由這個交代比較表，一看就可以明白，若果有發現浮報虛報的事實，那自然下任接收之後還可據實呈報與修正的，但下任接收時亦要召集其前任各科組負責人員證明才行，因爲下任接收了之後，就應算作他的帳目一樣，這樣的考核工作，自然要比上級政府派人考查實際得多。但下面仍要有上級機關派員，或直接上官親自前往監督交代與監督。此項考核關係督交代法與監督制，必須由國防委員會規定辦法讓決實施。不過有人會說，這是費

量上的交代，質量上未必完全相等，但是還可以在政績交代比較表上另立項目，就得以表現質量的改進。如學校設備的增加，教員人選的標準提高，畢業學生會考合格的百分數，均可以證明質量的改進，這就是從表上詳細規劃，逐年改進，未有不可以得到公平的處理的。

這種政績交代的辦法，還可以革除現代政治上另外一種毛病。就是每一個新任長官，都不以前任所辦爲然，大多數都要另起爐灶，立異鳴高。這種風氣，在近十多年最爲盛行。所以結果，前任的政績變成前功盡棄，後任的政績，到卸任時至多只得能趕上前任的工作。如此狐掘狐狸，政治安能希望有繼續的進展呢？這譬如某甲從第一步走起，走到五步止，某乙爲繼任，不果從第六步走起，而又是退回來從第一步起，走到第四五步爲止，這是百馬競走的方法，就是等於自己再回頭來與自己競賽，以後應該採用接續競走的方法，這個政績交代的辦法，就是要限制這種長官使之退上接續競走的途徑。這幾年來，各地地方官並不是沒有努力，不過想做事的都想試行新花樣，你來一套，我來一套，所以地方政治的進步，就爲這種新花樣犧牲不少。行政工作是有時間性的，要繼續不斷前進的，否則就要不進則退了。庸以政治上的試驗，是有其相當的限度的，我見到這個毛病，所以在地方政治上，我手訂了新縣制。以爲各省實施的標準，免得你來試驗，我來試驗，如像區的存廢問題，翻來覆去，使老百姓無所適從，政治陷入循環的圈套，這種用力而不得其效的辦法，以後就可避免，因有政績交代比較表辦法，此種現象就不容易發生了。

第三種新的考核辦法，就是專對每一件新辦事業來考核的，又可叫作「某種事業進展表」，如在經濟方面建設一個工廠，交通方面建築一條公路，內政方面舉辦清丈與積穀、財政方面舉辦一種新稅等，

在一定期間內，應列彙呈報，以備考核，然儘可知其進展的過程。上面前二種考核辦法，是專注重於純粹行政方面的工作，故以年度及任期為主，第三種主要的目的，是爲考核具體的新辦事業，以每一種事業爲單位，不特在考核期間，可以發現進展的快慢，並可知道其對於設計上是否符合，執行上是否切實，如國家規定三年或五年的經濟計劃或財政計劃，必須有此種嚴密的考核方法，方可以使之於較短期內完成。

有些長官運做了若干年而不更換者，其政績亦應該有表現的機會，所以我上面除了政績交代比較表外，還有年度政績比較表的規定，又因經濟事業，應以每件爲單位者，故又規定一某種事業進度表一以爲考核之標準，這三種表都可以使他自己與自己工作發生競賽的作用，若果將來能够把同性質的行政比較或事業進度表分別綜合起來，就可以由中央或地方機關列出總表來，作爲政績或事業的競賽表了。

這三種表的具体實施辦法，應該由黨政工作考核委員會去規定總的辦法，各地方政府或經濟建設機關可以根據這種總的辦法，來擬定其下級機關應用的表冊，我相信大家若果真正努力去推行，則行政的進步，經濟的發展，要比現在加快得多，望各位體察我今日所講明的意思，分別努力去使這三種制度實現出來。

我上面所講的道理，不是行政道理的全部，我在以前的各講中，也講過，不過今日所講是行政的道理的最主要的部份，所以我特別提出行政三聯制，就以行政三聯制，在設計執行與考核三方面，亦不過把其生要之點提示出來，這三部份工作，從前的聯聯制並不缺，現在不特要明白這三方面的個別的作用，並且要知道聯聯制上的作用，然後各種行政工作可以成爲一個整體，然後所謂計劃政治與計

對經濟才可以得開始工作的基礎，抗戰建國的成敗，要靠我們自己，更在進展的程度，自力更生的成效，要靠政治經濟的建設，這一次行政三制制，的演講，就是指示我們在建設與經濟建設的着手的基本點所在，亦可以說是建設的基本工作。

每一個

附：黨政考核之責任與工作要旨

三十年二月十五日出席黨政工作考核委員會訓詞

一、過黨政工作不能進步之原因：

甲、重無計劃。

乙、工作無一貫考核。

丙、黨政工作考核委員會係針對缺點而設，對於優點則無從考核，故應特別嚴肅。

三、本會職司考核，應首先樹立楷模，工作應特別緊張，精神應特別嚴肅。

四、各主管同志選用人員，應注意「用人惟才」一適才適所一之原則。

五、本會工作應「由簡入繁」——目前業務中心在考核各機關之「工作」。

六、一工作一考核應與設計部門密切聯繫，而以各機關中心工作為對象。

七、應考核現行法令是否切實考核及其實施之利弊。

八、對經濟建設事業之考核應定為本會目前中心工作之一。

九、說明本會與原有銓敘審計機關工作之分際。

十、目前考核工作進行之要點：

甲、對新縣制實施工作之考核，應特別注重。

乙、考核黨務應以黨員須知爲標準。

丙、工作考核應注重時限。

丁、考核應特重科學精神與科學方法。

十一、本會工作之特性在（一）加強黨政機關之聯繫；（二）促進各機關本身考核工作之健全。

十二、希望大家以「實」字「公」字作爲考核之標準，破除情面，綜核名實，來督導黨政建設事業之完成！

今天我們黨政工作考核委員會成立以後第一次委員會會議，乘本會工作開始進行的時候，本席有幾點極重要的意思，要對各位說明。

這次我們成立黨政工作考核委員會，是關係於今後黨務政治之推進極重要的一件事。近十幾年以來，我常研究我們一般黨務政治的情形，雖然各種組織機構與人事設施，都已具備，但一切工作，都缺少進步；不僅缺少進步，而且許多事業，往往半途而廢，以致過去所耗的時間人力和經費，無異全部拋棄，都沒有獲得相當的效果。這種情形，如長此下去，不加改革，那我們不僅不能建設一個新的國家，使三民主義完全實現，而且我們的國家民族，將日即於危亡，永遠停滯於次殖民地地位，我們自身與後代子孫，都要作人家的奴隸牛馬！本席從前因爲對於軍事，不滿不多負一點責任，因此對黨政工作，有許多地方，未能盡到職責，實在覺得慚愧！自從抗戰發生以來，本席深切感覺到我們黨務政治如果長此沒有起色，國家一切事業，都沒有希望！不能不講求方案，對症下藥，以期澈底改進。據本席研究所得的結果，我們黨政工作之不能進步，有兩個最要的原因：

第一、是由於過去我們每興辦一種事業，沒有具體的計劃，或有了計劃並沒有切實執行，以致各種工作，大半是敷衍形式，有名無實，甚至有始無終，半途而廢；如再就全體的工作來看，更是缺乏整個計劃，就是各部門有了各別的計劃，而實際彼此不相聯繫，不相配合，以致散漫紛歧，各自爲政，遇有權利則相爭持，有責任則相推諉。結果，弄到事業荒廢，責任不明，無人過問，事實上亦無從過問。

第二、是由於過去我們對一切黨務政治工作，沒有考核，或雖有考核，亦是陽奉陰違，毫不實在，因此，我們黨對於各種事業，雖有一定的政綱與政策，政府雖訂有各種法令和規程，究竟已否執行？執行的情形如何？進度如何？利弊何在？功效何在？都沒有切實的檢討，更無從督促改進，以致一般黨政機關辦事人員，工作無所激勵，精神不能振作，形成機關空虛，人員閒散，國家在此興創建設時期，雖然百端待舉，刻不容緩，而實則一切事業不能推動，建設不易進行。

以上兩點，就是我們過去一切黨務政治不能進步乃至於腐敗落後最大的缺陷。因此在黨務與政治上瀰漫着因循泄沓，苟且敷衍的風氣，一般機關只求有了編制與經費，位置一批人員，就了事，其他事業都是廢弛敷衍，得過且過，這實在是我們國家目前最大的危機，比前方打了敗仗還要危險。外國人常批評我們中國人爲「老大」爲「病夫」，他就是看到我們一般負責黨政責任的人，辦事毫無生氣，工作不求進步，這種頹風積習，如果不根本改革，那我們的國家，就永遠不能建設起來。國家既不能建設，無論抗戰不能勝利，即令我們前方打了怎樣大的勝仗，也無補於危亡。本席常爲此苦心焦思，要設法改革過去的弊病，使我們一切黨務政治從此真正能够走上现代化的軌道，能够盡量發揮他的效能，來推進三民主義的一切建設，所以最近特就個人十幾年的經驗與研究所得，提出行政三聯制，認定設計與執行

，和考核三種工作，必須密切聯繫，互相配合，這個辦法今後必須徹底實行，纔能補救以往的缺陷，而其中最要注重的，就是計劃與考核。今後對於整個的黨務與政治，必須有通盤審劃的具體計劃，與縱橫一貫的嚴密考核，然後一切事業實施，纔有成效，纔有進步。爲適應目前這個急切的需要起見，所以中央這次纔有中央設計局與黨政工作考核委員會兩個機關的成立。大家要認清：這兩個機關成立以後，對於今後黨務與政治，實負有起死回生的責任，而今後黨國之安危，與革命之成敗，亦全繫於這兩個機關之能否發揮功效與盡其職責以爲斷。這兩個機關所負的使命既是如此重大，凡屬參加這兩個機關工作的人員上自主管，下至一般辦事員，都應該體念黨國的安危，激發內心的自覺，本着革命的良知，自動自奮，盡忠職責以達成預期的任務！

今天在座的都是我們黨政工作考核委員會的一般負責同志，我要指出各位的責任是特別的重大。我們既是賦有考核，就要本此無懈可擊，纔能使人尊重，所以各位今後必求工作發揮效能，恪盡職守，不僅對於過去一般機關辦事因循延誤，廢弛敷衍與散漫凌亂，苟且自私的惡習，要澈底洗刷，不容絲毫沾染，而且我們的精神與態度，要格外緊張而嚴肅，我們的工作與業務，要格外實在而快當，大家要協勤精勤，不辭勞怨，大公無私，來貫徹我們的任務！各位要知道：現在我們國家之所以這樣危險萬分，就是由於我上面所說的我們一切黨務政治因循廢弛到了極點的緣故。在一般黨政機關之中，我們真是找不出幾個能夠自動自治，克盡厥職，能夠自奮自動，力求上進的，一般多是有名無實。僅具形式，甚至內容腐敗，不可究詰。我們今天黨政工作考核委員會成立，就是針對這種時弊，負有振刷推動，整頓改革的重大責任。因此，我們這個機關，就決不可再和過去一般機關一樣，有了機構，有了經費，有了辦事

人員，大家每天只是照例答到，辦幾件例行公事就算了事，如果我們的任務不能達成，與其他黨務與政治轉格外沒有希望！反之，如果大家能切實體會中央設立本會的意思，依照我們所預定的計劃，認真努力，逐步推進，則以後一切黨務政治，一定可以除舊佈新，起衰振敝，而發揮我們革命建設的效能。

各位還要知道：我們黨政工作考核委員會的職責，顧名思義，就只取考核一般黨政工作與業務，這就是專考核人家。我們要考核人家，必先且以我們本身所應具備的條件。因此，凡屬本會負責人員，不僅對一般黨務政治，應有相當的常識，應有深淵的研究，而且要具備高尚的品德、廉潔的操守，和特殊的學問業務與辦事的能力，即對日常生活行動，言論態度，都要格外整飭，格外嚴肅，足使人敬重佩服！否則，如果我們職司考核的人自身的一切精神修養與學識才力比起一般普通人來，並沒有什麼優越的地方，其或還不如一般普通的人，那我們就不能考核他人，考核也不能發生功效。所以各位參加本會工作的同志，要格外勤奮自勉，時刻力求上進。至於我們整個機關本身，更要充實健全，一團辦事，要真正是科學化現代化，工作要比旁的機關緊張，精神要比其他機關嚴肅，無論調查考察，審核，評斷，都要迅速確實，公正無私，人人能盡責任，守紀律，事事要有成效，有進展，不滿意一洗從前機關衙門種種敷衍廢弛的積弊，而且更造成一種新風氣與新精神，一切事情無不能夠作一般機關的模範，然後我們去考核其他黨政機關，纔能使大家之嚴肅整敬，欣然誠服；我們執行考核的結果，纔能使大家知所警惕，有所勸勉！

至於用人方面，各位主管同志要特別注意。本會的職掌，既同全國黨政的考核，必須任用一批工作人員，大家都有相當的學問能力和品德，纔能勝任愉快！因此，本會今後一定要嚴格遴選一邦人傑才，

才道其任一的原則。再就本會性質來講，我們尤其要選用一般才識頗好，志氣堅定，社會教育的人員。然後能獨立考核工作的權威，促進事業的發展。我們中國一般機關用人，有四個最大的毛病，就是：不知道按照業務需要來選拔真才，更不注意「適才適所」的原則，往往找了一批人來，用在財政機關可以，用在外交機關也可以，用之於其他經濟，內政，教育，軍事機關都可以，似乎他什麼事都可以作，而其實，什麼事都沒有專長，結果，什麼事都辦不好。我們黨政工作考核委員會是要以考核工作的執行，促起各機關實際的改進，所以在用人方面，更要特別注意，決不好辦此種難，而真正作到「一任能」，一人稱其職一職好。不但如此，我們任用了一般人員之後，更要求其不斷上進，能夠自強不息，這就要注重經常的訓練與考察，不僅各處組長官要認真訓練部下，嚴格考察部下，而且我們上下人員，更要一致注重自我訓練，自我省察，務使我們機關與個人本身，都具有考核個人的資格與修養，這是本席所深切期望於本會工作同志，而為各位所應努力自勉的。

其次，對於本會工作方面，還有幾點意思，要告各位。大家都知道：本會工作範圍，其為廣泛，全國自中央以至地方各級黨政機關，都在我們考核範圍之內，工作對象，非常複雜，但是我們現在人員經費都極有限，似此廣大而複雜的事業，一時如何辦得了？本席前天看到你們所定的三年度工作計劃，如完全依照去作，不僅在一年之內，事實上一定不能辦好，就是三年或五年的時間，努力辦好，已是令人十分滿意了！據本席的意思，我們工作的範圍與對象，就是如此廣大而複雜，在短時期內，又以有限的人力財力，不能全部舉辦起來，那末，各位主管同志就必須就其所管的事業，分別本末先後，權衡輕重緩急，因事制宜，因時制宜，因地制宜，擇要舉辦。尤其要顧到我們現在只有多少人員經費與

能力，就只能計劃多少事；如果我們的計劃超機關範圍之外，什麼事情一齊興辦起來，結果，一定不能成功！中國政治上有一句話說：「由簡入繁」，這就是本會目前工作必備的途徑。因此，本席今天特爲規定今後本會施行考核，應以考核各機關之「工作」爲中心，至於「經費」與「人事」兩項，目前仍應實成原有機關如監察院審計部及考試院銓敘部，與軍政方面之銓敘廳等，依其固有的職權去辦理。而黨政工作考核委員會應與之隨時取得密切聯繫，或每月有一次會報，將必要的材料，交換審閱，共同商討，督促改進。如此，本會的工作纔切合實際，而與原有銓敘與審計機關，實不致發生職權重疊衝突之弊。

更進一步講，本會今後如果實行以各部門的「工作」爲考核中心，則要中央與地方各機關的工作，都要由本會執行考核，事務已經是很複雜而繁瑣，辦理起來，本會應用最妥善的辦法，事實上還不一定能夠辦好，因此，我們更緊要的實際情形，就各部門工作之中，選擇幾項最緊要的，集中去考核。爲達此目的，考核工作又必須與中央設計局聯絡起來，以中央設計局自身作成之設計方案和中央設計局所滙集的各機關設計方案連同各機關已奉決定之工作計劃作爲考核工作的基礎，選擇其中最要的中心工作，拿來考核，這就是本會組織大綱第三條第三項所規定的「關於核定設計方案實施進度之考核事項」，是「工作」考核應特別注意作到的一點。

還有本會組織大綱同條第四項規定「關於現行法令實施利弊之考核事項」亦要特別注重。現在各機關工作爲什麼不能推動，究竟現行法令有什麼窒礙推行之處？實行起來，有何利弊？這些問題，我們如果能夠考察研究明白，就可以斷定各機關工作究竟是否依照法令執行，抑或尚有其他不能推行的原因。

現在一般黨政機關，可以說，有大部分的負責人員對於他本機關應當辦的一切法令規章，都沒有去研究，更沒有去研究，往往有了規章，有了人專編制，都是自由支配，自由處置，而處理事務，亦各不持法規，不在制案，臨時應有，就辦了事，如此，一切事務，當然不會辦有成效。因此，我們今後要考核各機關執行工作是否實在，第一步就要看他是否依照法令執行。如果他確是依照法令實行，然後第二步再要考核他工作所依據的法令，究竟有何利弊；而凡弊之端在，又應如何設法改進。不過我們去考核的時候，對於這一個機關內重要的法令規章首先自己要研究明白，然後我們務必要曉得可以將有關的部份，老實實實念給他們聽，以便便其切實執行。這是必不可忽略的一點。

又同條第五項規定：「關於經濟建設事業之考核事項」，我要特別提起各位注意，這是本會考核工作中目前最應注重的中心工作之一，大家務必認真實行。至第六項規定：「關於各機關經費人事之考核事項」，其要旨我在前面已經說明，就是本會不考考核，而以考核各機關的工作為中心。而對於經費與人事，應由原有之審計與銓敘機關，行使其固有的職權，但本會對於經費與人事，亦不完全是不過問。因為我們考核各機關「工作」的時候，同時就連帶而及的考核其經費與人事。我們考核經費，但我們所考核的，不是要考核他的經費是否舞弊，人員是否遵守紀律與職守，或其他經費人事是否合法的問題，這些事情，應由其主管機關及審計與銓敘機關負責辦理，我們所考核的只問他的經費與人事，是否與他的工作相配合，如經費使用是否適當，是否適合經濟原則，人員是否稱職，有無特殊優長之點。這是各位所要注意的。至於考核的考核工作而言，我們應是根據到辦事的事實與中心，嚴守一統，其所應核其所應核，先由新重核其所應核的原則，然後我們再考核工作，務使實事求是，決不輕信不實。

身，先後倒置，廣泛鋪雜，包羅萬有，而結果反致一事無成！

以上是說明本會工作計劃與工作考核之要點。此外在一般黨政工作之中（一）應特別注重新縣制實施工作之考核，並應以此定為本會本年度中心工作之一。大家須知：新縣制為推行地方自治與實行三民主義的基本工作，不僅各級行政機關應依照法令切實施行，而且大部份應由各級黨務人員負責推動，因此，我們考核人員每到一地，必須特別注重當地黨政機關對於新縣制實施的情形與態度，作為考核的焦點。（二）對於黨務工作，應依照黨章須知，規定計劃，切實執行考核，我們要考察各地黨務有無進步，即要看當地黨部與其所屬黨員能否實行黨章須知以為斷。（三）工作考核應特別注重時限，任何一項工作，如定有完成的時限，就必須依時完成，而對於時限的起點，與終點，尤須明確規定，不可含糊含糊。本此原則，本會組織大綱第八條規定「考察團每年實地考察一項」，究竟此項考察需費多少時間，時限的起訖又是如何，必須明白規定。又第十五條「考察團任務完畢後，應於十日或十五日內，提出報告書」，這一條時限規定，過於短促。要知道：我們考察團最大的任務，不僅在考察一般黨務工作的進度與實施情形，還要將各種弊端，切實考察出來，並且要研究改進的要點，與具體辦法，詳細報告，以供採擇施行。因此，限期雖然不可太緩，但亦不可太促，本條規定應改為「於一月或一月半之內提出報告書」為宜。（四）今後本會辦理考核工作，應依照科學精神與科學方法，講求辦事要領發揮工作效能，我們考核其他機關的工作時，亦應注重於此。因此，對於本席所講「科學的道理」與「訓練目的與訓練實施綱要」兩書，大家要拿來精心研究，努力實行。

最後，翻到我們今後要順利推行黨政考核事業，還有關於我們黨政工作考核委員會的性質與考核的

標準兩點，要特別提起各位的注意。先講本會的性質。第一、在促進黨與政的密切聯繫，過去我們許多事業不能成功，最大的缺點，就是黨政彼此不能調，不聯繫，嚴重互相妨礙，互相衝突，今後應採用本會考核的機能，盡力設法改正這個缺點，力求黨政工作的調和與雙方聯繫的加強，務使各級黨部與政府，確能分工合作，互助並進。至於黨部與黨部政府與政府之間，亦要隨時促成其密切聯絡，使能相得益彰，即如我們考核各級機關之設計方面與執行方面，就要告訴他們以雙方能够隨時切取聯絡，爲遂行任務最緊要的條件。因爲設計機關之設計，必須明瞭執行機關執行時可能發生的困難，而應以事實爲根據，以求合乎實際，纔不致於「閉門造車」；而執行機關之執行，亦應了解設計機關設計之原意與精神之所在，以求計畫徹底實現，與事業完全成功，而不致於「南轅北轍」。所以我們考核，就是應考察設計與執行的種種弊病與缺點，凡是不能聯繫的，必求其聯繫；不正確的，必求其正確。能够將一切設計執行的利弊所在，完全考察出來，促其切實改進，纔算盡到了我們考核的任務！第二，我們黨政工作考核委員會的工作，是要促使各機關能够自動執行他本身考核下級機關的工作，換言之，就是要由本會設法來助成各機關考核工作的進行，並使他考核工作能够實實在在，以增強其考核的效能。因此，本會工作的性質，並非要代各機關直接去考核，而是要將各機關考核的結果，加以總考核，更是要利用考核所得的結果，來積極督促各部門工作的推進，這又是我們工作最主要的一點。

至於講到考核的標準，最重要的就是我前面所說的一切工作要求迅速實在，而歸根到底，就是要作到「實在」的這個「實」字。大家要知道：我們現在一般機關辦事，普遍的毛病，就是工作不實在。我們考核，就是要革除虛偽敷衍的積弊，而力求各部門工作能够實在。因此我們施行考核，不是派員到各

省各縣去表面觀察，或看看各機關的書面報告就算了事，而要徹底作到個實在的「實」字，不使青
藍陽奉陰違的弊病發生纔好。我常常想到我們以往所作的事情，許多都不實在，不合乎科學，如長此
因循不改，真是要坐待亡國！因此，我們以後必須格外惕勵奮勉，以身作則，來造成崇尙切實的風氣，
而我們這次要成立黨政工作者考核委員會，其目的亦就在此！再則我們考核必求公正，就是要不徇情面，
不存私心，我們必須以嚴止的精神考核一切事業的利弊與得失，判定其責任與功過之所在，積極督導黨
政建設的發展與成功。希望大家要以此「公」「實」兩字作為本會一切工作考核的標準，大家一致努力
，貫徹到底，來達成我們對黨對國所負的無窮應盡的大責任！

行政三聯制大綱

二四

總裁手訂：

公務員自修必讀

目錄

黨政人員自修研究與工作要項

禮迎

張載西銘

曾文正覆賀耦庚書

黨政人員自修研究與工作要項

總裁在中央黨政訓練團所頒手諭

各同志畢業後應特別注意與日修研究者分以下甲、乙、丙、丁、四項與各目，於工作時，身體而力行之。

甲 研究

- 一、研究要注意實際辦法與認識實際內容及把握實際。
- 二、行政實際之例，自應命令必先召其受令者說明原因，與其實施辦法及時期，並示以實例。
- 三、凡事無不可從研究而得到解決。
- 四、人人要求進步，無不從自反與改進始，例如過去組織、宣傳、技術、行動之缺點。
- 五、研究與思緒，應特別注意大政「發知在格物」一篇，切已體察之。
- 六、凡事正則正。
- 五、平政以政。

乙 自治

- 四、自治要政。
- 三、自治要政。

總統手諭公報

三、自衛精神，在指定經費與公用生產。自養自濟。

四、集體農場與林業牧場及各種合作。

五、平均地權與分配勞務制度之研究與注意。

六、俱樂部工作之重要。

七、管政委員會工作之指示及其重心。

八、整理，調理，整理，管理與救物利用。

九、新運在自治時期之地位。

十、自治之精神在能自立自強自勵自勉自覺自反。

丙 精神

一、積極進取，精神奮用而愈剛。

二、革命黨員奮發進取，冒險與犧牲。

三、創造者之精神必自找事做，不待支配與命令，而且服命如命，養成自動研究之習慣。

四、終身工作之規定，切勿見異思遷或好高騖遠。

五、切戒個人自由。

六、對黨務環境困難之地方，應以革命尚未成功之精神，努力苦幹。

七、養成和衷共濟，開誠布公，犧牲小我，合作謙讓，約言率惠之習慣。

工作...

丁 訓練

- 一、注意秘密與常識。
- 二、民運工作技術教保與其法規之研究與編述。
- 三、訓練要旨：1. 行動標準化；2. 一致與統一；3. 注意小動作與基本工作，及實際業務。
- 四、各級黨部應辦黨員之補習班。新黨員訓練班，時事政治問題與政治文件命令法規之討論會，以及讀報組等教育機構。
- 五、自衛幹部黨員講習班。
- 六、黨團訓練、行動訓練，組織與宣傳技能之訓練等設計與推行。
- 七、五中全會宜再決議與講習之討論實施計劃。
- 八、訓練要項：1. 理論；2. 政策；3. 精神；4. 生活；5. 行動；6. 哲學；7. 技術。
- 九、政工人員應特重士兵生活與精神教育，使之不逃亡。

管教養衛之種類與範圍

管：人，地，事，法，物（森林）。

教：家庭，社會，普通，專門，機關，武藝。

養：心，老，幼，廢疾，畜牧，森林，道路。

衛：治安，衛生，消防，救濟，慈善，教育，體育，娛樂，遊藝，藝術，科學，技術，藝術，體育，娛樂，遊藝，藝術，科學，技術。

總政手訂公務員自修必讀

總裁手訂公務員自修必讀

生·(清潔)身·地·國·

二四六

蔣中正

二十八年三月二十六日

禮運

(禮記第九篇)

此篇記帝王禮樂之因革，及陰陽造化流通之理，發出於子游門人之所記。獨有格言，而篇首大同小康之說，則非夫子之言也。△開、去聲。

「昔者仲尼與於蜡賓，事畢，出遊於觀之上，喟然而嘆。仲尼之嘆，蓋嘆魯也。首偃在側曰：『君子何嘆？』孔子曰：『大道之行也，與三代之英，丘未之逮也；而有志焉。』」

「蜡禮」，詳見郊特牲篇。孔子在魯與爲魯國蜡祭之賓，畢事而遊息於觀上。「觀」，門闕也。兩觀在門之兩旁，歷國家典章之言於上以示人也。「喟然」，嘆聲也。所以嘆魯者，或祭事之失禮，或因睹舊章而思古也。「首偃」，孔子弟子子游也。問所以嘆之故，夫子言我思古嘗大道之行於天下，與夫三代英賢之臣，所以得時行道之盛，我今雖未得及見此世之盛，而有志於三代英賢之所爲也。此亦夢見周公之意。△石梁王氏曰：以五帝之世爲大同，以禹湯文武成王周公爲小康，有老氏意。而註又引以質之，且謂禮爲忠信之藪，皆非能者語；所謂孔子曰：記者爲之辭也。△與、去聲。蜡、音乍。觀、去聲。喟、夫禮切。

「大道之行也，天下爲公，選賢與能，講信修睦。故人不獨親其親，不獨子其子，使老有所終，壯有所用，幼有所長，矜寡孤獨廢疾者，皆有所養；男有分，女有歸；貨、惡其棄於地也，不必藏於己。力、惡其不出於身也，不必爲己。是故謀閉而不興，盜竊亂賊而不作，故外戶而不閉，是謂大同。」

「天下爲公」，言不以天下之大私其子孫，而與天下之賢聽公共之。如堯授舜，舜授禹，俱有賢能可選，卽授之矣。當時之人，所講習者誠信，所修爲者和睦，是以親其親以及人之親，子其子以及人之子，使老者服者幼者各得其所，困窮之民，無不有以養之。男則各有士農工商之職分，女則得歸於良風之家。「貨財」，民生所資以爲用者，若棄捐於地而不以時收貯，卽廢壞而無用；所以聚其棄於地也。今但得有能收貯以資世用者足矣，不必甚得利而私藏於己也。世間之事，未有不勞力而能成者；但人情多詐，共事則欲逸己而勞人，不肯盡力，此所以惡其不用於身也。今但得各竭其力，以共成天下之事足矣，不必其用力而獨愛己事也。風俗如此，是以姦邪之謀，閉塞而不興，盜竊亂賊之事，絕滅而不起。晝夜無虞，外戶可以不閉，豈非公道大同之世乎！一說外戶者，戶設於外而閉之向內也。去避、去聲。矜、音鯨。分、扶問切。惡、去聲。爲己爲、去聲。

「今大道既隱，天下爲家，各親其親，各子其子，貨力爲己，大人世及以爲禮，城郭溝池以爲固，禮義以爲紀。以正君臣，以篤父子，以親兄弟，以和夫婦，以義制度，以立田里，以賢勇知，以功爲己；故聖人作，而兵由此起。禹錫文命成王周公，由此其選也；此六君子者，未有不諱於禮者也。以著其義，以考其信，著有過，刑仁講讓，示民有常。如有不由此者，在職者去，衆以爲殃，是謂小康。」

「天下爲家」，以天下爲私家之物而傳子孫也。「大人」，天子諸侯也。父子相傳爲世，兄弟相傳爲及。「紀」，綱紀也。「賢勇知」，以勇知爲賢也。涿鹿之戰，有苗之征，兵非由後上起也。謂一兵由此起，一舉湯武之事言之耳。「著」，明也。「考」，成也。

「荆仁」、謂法則仁愛之禮。「講讓」、講說遜讓之道。「承民有常」、言六君子謹禮而行者義以下五事，承襲為常法也。「在獻」、居王者之勢位也。言為天下之君，而不以禮而此五事，則天下之人，以為執民之主，而共廢黜之也。此謂小小安樂之世，不如大道大同之世也。▲陳氏曰：禮家謂太上之世貴德，其次務施報往來，故言大道為公之世。不規規於禮。禮乃道德之表，忠信之藪，大約出於老莊之見，非先聖格言也。▲為亡為去，皆非。聲、知、去聲。聲、音勢。去、上聲。施、去聲。

「齊桓復問曰：一如此乎，禮之愈也。」孔子曰：夫禮，先王以承大之道，以治人之情。故失之者祀，得之者生。詩曰：一相鼠有禮，人而無禮，人而無禮，胡不遄死。一是故夫禮，必本於天，發於地，列於鬼神，建於時、祭、射、鄉、冠、昏、朝、聘。故聖人以禮示之，故天下國家可得而正也。一

「禮本於天」、天理之節文也。「一殺」、效也。效於地者，效出澤萬卑之勢為上下之等也。後章教以降命以下乃詳言之。「一列於鬼神」、禮有五經，莫重於祭也。「喪祭以下等也」、人事之義則也。▲復、扶又切。治、平聲。相、去聲。殺、音效。冠、去聲。朝、音潮。

「齊桓復問曰：一夫子之極言禮也，可謂而聞與？」孔子曰：吾欲觀夏道，是故之杞而不足徵也，吾得《坤乾》焉。《坤乾》之義，《坤乾》之義，夏時之等，吾以是觀之。」

「杞」夏之後。「宋」殷之後。「一數」、證也。孔子言吾欲觀考夏殷之道，故禮二國而求之。其意先代舊典，故家遺俗，猶有存者。乃皆無可徵驗者，僅於杞得夏時之書。

於宋得坤乾之易，「夏時」、或謂即今夏小正。「坤乾」、爲歸藏，商易首坤次乾也。所謂坤乾之義理，貴時之等列，吾但以此二書觀之而已。二代治天下之禮，豈可悉得而歸乎。論語曰：文獻不足故也。△石梁王氏曰：以坤乾合周禮之歸藏，且有魯論所不言者，恐漢儒依倣爲之。誠如其說，則夏小正之書與坤乾，何足以證禮！註訓微爲成尤非。近

經有反引此解魯論者甚，中庸亦無是說。大概此段倣魯論爲之者。

「夫禮之初，始諸飲食；其燔黍稷豚，汙尊而抔飲，蕢桴而土鼓，猶若可以致其敬於鬼神。」
「燔黍」以黍米加於燒石之上，燔之使熟也。「桴豚」、擊析豚肉加於石之上而熟之也。「汙尊」、掘地爲汙坎以盛水也。「抔飲」、以手掬而飲之也。「蕢桴」、搏土塊爲擊鼓之椎也。「土鼓」、擊土爲鼓也。土古人心無儀，體簡陋如此，亦尙可以致敬於鬼神也。△裨、音百。汙、烏花切。抔、音拊。桴、音浮。蕢、平聲。

「及其死也，升屋而號，告閭里某復，然後飯而菹，故天監而地藏也。魄魄則降，知氣存上，故死者北首，生者南鄉，皆從其初。」

所以，「升屋」者、以魂氣之在上也。「某」者、引喪之言。「某」、死者之名也。欲招此魂令其復會體魄，如是而不生，乃行死事。「飯」者、用上古未有火化之法，以生糲米爲食也。「菹」者、用中古火化之劑，包裹熟肉爲進送之食也。「天監地藏」、謂始死望天而招魂，體魄則降于地也，所以然者，以體魄則降而下，知氣則升而上也。死者之頭向北，生者之居向南，及以上幾死諸事，非後世創爲之，皆是從古初所有之禮也。

△號、平聲。假、上聲。苴、慈于切。知、前、增、並論聲。中、平聲。會、遠、並論聲。下、去聲。上、上聲。

「昔者先王未有宮室，冬則居營窟，夏則居橧巢。未有火化，食草木之實，鳥獸之肉，飲其血茹其毛。未有麻絲，衣其羽毛。」

「營窟」者，營巢其土以爲窟穴也。地高則穴於地中，地卑則於地上累土爲窟也。「橧巢」者，橧聚薪柴以爲巢窟也。「茹其毛」者，以未有火化故去毛不能盡而并食之也。

△樞、音會。茹、音汝。次、去聲。黑、上聲。去、上聲。并、去聲。

「饗聖有作，然後脩火之利；范金合土，以爲高樹宮室闔戶，以施以燔，以享以炙，以爲醴酪。治其麻絲，以爲布帛；以養生送死，以事鬼神上帝，皆從其朔。」

「范」字、當從竹。韻註云：以土白型，以金曰鑄，以木曰煨，以竹曰范，皆鑄器之式也。「范金」、爲范範以鑄金器也。「合土」、和合泥土爲陶器也。裹而燒之曰砲，加於火上曰燔，煮於篋曰亨，貫串而置之火上曰炙。「醴」、醴也。「治」、澆染之類也。此以上禮事，皆火之利；今世承用而爲之，皆是取法往聖；故云皆從其朔。「朔」、亦朔也。

△亨、音烹。炙、音隻。醴、音洛。治、平聲。和、去聲。

「故玄酒在室，醴醴在戶，粢醴在堂，澄酒在下；陳其犧牲，備其鼎俎，列其黍稷管簫鐘鼓，脩其祝嘏；以降上神與其先祖，以正君臣，以篤父子，以睦兄弟，以齊上下；夫婦有所，是謂承天之祜。」

△太古無酒，用水行禮，後王重古，故尊之名爲「玄酒」。祭廟設於堂內，屬近北也。

禮一、猶禮也。酒之一指者，謂禮謂之醴齊。一饋，即周禮盞齊。一盞，即魯論盞也。成而

饋，謂饋也。葱白色也。此二者以後世所為，饋之，陳列於堂內，而稍南近戶，故云醴齊在

於戶也。一黍，謂黍也。即周禮醴齊，酒成而紅赤色也。又卑於，列於堂。一盞酒，即周禮沈

齊，成而泔沈也。又在堂之下矣。此五者各以等降之。一祝，為主人告神之辭。一嘏

尸，為尸祝屬於主人之辭。說見曾子問。一上神，在天之神也。祭統云：君迎牲而不迎

尸，別嫌也。是一王君臣二之義。父北面而事之，所以明于事父之道；是一篤父子也。

睦曰兄弟一者，主人獻長兄弟及衆兄弟之禮。一齊上下二者，獻與饗各有次序，無遺缺也。

一夫婦有所一者，君意阼，夫人壻房，及敵爵之類也。行禮如此，神格鬼享，豈不稱上

禮。以尊之爾。所謂黍，黍也。黍，才細切。黍，音體。嘏，古雅切。祐，音戶。醴齊，盞

一齊，謂齊也。沈齊，沈齊也。去聲。為，主為祭也。去聲。必，必也。只，只也。其，其也。

一作其祝說，文雖以祭，其禮血毛，其基也。執禮也。與其肆庶，疏布以事，衣其滌帛，醴以獻；庶

其禘灸，君與夫人交獻，以嘉魂魄，是謂合莫。然後退而合享，饋其大夫祭牢，實其饗。蓬豆銅菜，祝

以孝會，嘏以慈會，是謂大祥；此禮遂大成也。一祝，謂祝也。四，四也。祝，祝也。祝，祝也。

齊，謂齊也。禮，謂禮也。有六：一神說，二鬼說，三祇說，四牲說，五盞說，六幣說。作其祝說

一齊，謂齊也。禮，謂禮也。及筮玉美說之辭。神說，如昊天上帝，鬼說，如皇天上帝。祇說，燕后主祭。一齊，謂齊也。禮，謂禮也。及筮玉美說之辭。神說，如昊天上帝，鬼說，如皇天上帝。祇說，燕后主祭。一齊，謂齊也。禮，謂禮也。及筮玉美說之辭。神說，如昊天上帝，鬼說，如皇天上帝。祇說，燕后主祭。

「頤養養也」，「頤養」，謂牲既鳴，以俎盛肉進於尸前也。「祭玄酒」、「薦血毛」、「腥俎」，此三者是法上古之禮。「執其殺」以下，是中古之禮「殺」、骨體也。以湯爛為熟。「一醢」，醢，謂麻也。「一疏布」，疏布，謂麻也。「一葛布」，葛布，謂麻也。虎鹿諸屬布，祭天用之。此三者是法上古之禮。謂者，謂禮之也。「一澆水」，謂祭服，以澆染之帛制之也。「一醴醴以獻」者，朝踐薦血時膠用醴，饋食薦熟時用醴也。「薦其燂炙」者，燂肉炙肝也。特牲禮，主人獻尸，賓以肝從。主婦獻尸，賓以燂從也。第一君獻，第二君人獻，第三君獻，第四夫人獻，故云「君與夫人與獻」也。此以上至「薦其燂炙」，是法中古之禮，皆所以盛饗。此三者是法上古之禮，而求以契合於其漢之中也。「然後退而合亨」，謂先薦燂，未是熟物，今乃退燂向燂肉，更合而煮之，使熟而可食也。又尸俎惟獻右體，其餘不獻者，及左體等，亦於燂中煮之，故云「合亨」也。「饋其太豕牛羊」者，饋其牲之大小豕熟，乃饋別骨之貴賤，以饋其俎，用供尸及待賓客兄弟等也。此是祭末燂之俎，非尸前之俎也。「一簋」，內圓而外方，盛糗粢之器。「一簠」，外圓而內方，盛黍稷之器。「一籩豆」形制同，竹曰籩，木曰豆。「一罍」，如鼎而小，盛和羹之器也。「一卣」，說見前。「一孝」，事尊親之道也。「一慈」，愛子孫之禮也。「合亨」以下，當世之禮也。「一群」，猶魯也。△「一昔」，昔，平聲。慈，莫力切。衣，去聲。游，用管切。事，音茶。錫，音涉。羞，音香。從，去聲。別，必列切。

「孔子曰：嗚呼哀哉！我欲用道，由厲傷之，我合魯例禮矣！魯之郊禘，非禮也，周公其衰矣。杞之郊」

禮記卷之八 公羊傳 自修必讀

禮也。禮之郊也，禘也。是天子之事也。禘天祫祭天地，禘禘祭社稷。周道已成，其太廟則在兩廡也。「魯」之國。夫子嘗言其可一變至道，則吾魯何往哉，然魯之郊禘則非禮矣，禹為二代，禘于，故祀禘以郊。契為殷之始祖，故宋得以郊。惟此三國，可守天子之事。周事禘社，周公雖聖，臣也。成王之賜固非，伯禽之受尤非。周公制禮作樂，世萬世不易之良法，而子孫若此，是周公之教，因子孫之僭禮而喪矣。天地社稷之祭，君臣之分，原不可踰，曾謂人臣而可祭天子之禮哉。石梁王氏曰，此一畫與孔子言，許不發明其旨，天子祭天地，諸侯供可祭社稷，祀宋之郊，是王者之後，天子之事，禮之所許者，魯而有郊，是皆周公所制之禮，與契宋不同也。上聲。契、音屑。

高視視其收其其常古，是謂大假。一常古，常事古法也。不故變易，謂皆踐行禮，一依

祭禮於始，假於長。禮之成也。「常古」，常事古法也。不故變易，謂皆踐行禮，一依古制也。「假」，亦當作假，猶上章大射之假。言行當然之禮，則有自然之屬，其屬大夫

「親假詳說，禮於祭禮本史，非禮也。是謂兩廡。」

「祝假詳說」，禮之文也。無文不行，周禮，大宗伯掌詔六號，重其事耳。後世君臣博禮，惟宗祝巫史費而祀之。故謂兩廡之屬，言其除於禮，無以昭明政治也。

「禮義手訂君，非禮也。是為禮君。」

「禮」夏之爵。一「爵」股之爵。一「君」君之尸也。杞宋二王之後，得用以獻尸，其餘列國惟用時之器。今國君皆用國器以及於尸君，非禮也。是階上之君身，△學、古禮類。

「冕弁兵革藏於私家，非禮也；是謂君君。」

「冕」，祭服之冠。「弁」，皮弁也。大夫稱家；大夫以朝廷之尊服，國家之寶器，而藏於私家，可見其強橫。則此國君者，乃見貴於強臣之君也。△橫、未聲。

「大夫具官，祭誥不假，聲樂皆具，非禮也，是謂亂國。」

家臣不能具官，一人常兼數事。一具官一，是皆攝也。祭器惟公孤以上得全備；大夫無田祿者，不設祭器，以其有假也。有田祿者，祭器亦不得全具，須有所假；「不假」，亦備也。兩禮，大夫有判祿之樂，少牢饋食，無奏樂之文；是大夫祭不用樂也。或君賜乃有之耳。聲樂竹具，亦備也。尊卑無等，非亂國而何？

「故仕於公曰臣，仕於家曰僕；三年之喪與新有昏者，期不假；以衰裳入朝，與家僕雜居齊齒，非禮也；是謂君與臣同國。」

「臣」者，對君之稱。「僕」者，服役之名。仕於大夫者自稱曰僕，即益賤矣。人爾有三年之喪，或新昏，則一期之內，君不使之。所以體人情也。就二者而論，則尤重於昏也。今亦不居喪於家，而以衰裳入朝，是視君之朝如己之家矣。是君與其臣共對國也。就卿大夫而言，僕又其臣也。今卿大夫乃與其家之僕雜居齊列，無貴賤之分，亦是君與臣共對國也。

禮記千訂公務員自修必讀

禮，公期、音基。葬、音催。論、安聲。

「故天子有相以處其子孫，諸侯有國以處其子孫，大夫有采以處其子孫，是謂制度。」

王之子弟有功德者封為諸侯，其餘則分以畿內之田；諸侯子孫命為卿大夫，其有功德者亦賜采地；所謂官有世功，則有官族，愚亦如之也。大夫位卑，不當割采地以與子孫，禮養之以采地之祿耳，此先王之制度也。△處、上聲。采、去聲。

「故天子適諸侯，必舍其祖廟，而不以禮饋入；是謂天子壞泮亂紀。」

朝尊於廟，故天子舍之；然必太史執簡紀事歸者，不敢以天子之尊而慢人之宗其也。不如此，則遞過法度，亂紀綱矣。△舍、去聲。饋、音怪。懸、去聲。

「諸侯饋問疾弔喪，而入諸侯之家，是謂君慢為諱。」

諸侯於其國有問疾弔喪之禮，非此而往，是獻諱也；致禮之賜，恒必由之。國之有禮，如器之有柄，能執此柄，則國可治矣。據賈以禮曰饋，接鬼神亦然，故曰饋。△饋、音怪。弔、音吊。慢、去聲。

「是故禮者，君之大柄也，所以別嫌明義，備鬼神，考制度，別仁義，所以治政安君也。」

禮者「制度」之如禮者衣服度量權衡之類，考而正之，不使有異。「仁」生於愛，「義」生於宜，於禮，則而用之，必當其宜。△別、必列切。饋、音損。治、平聲。量、去聲。當、去聲。

「故政者正，則君位危；君位危，則大臣僭，小臣竊；刑罰而俗敗，則法無常；法無常，而禮無列；禮無列，則士不事也。刑罰而俗敗，則民弗歸也；是謂禮廢。」

「一信」、遠上行私也。或亦備而妻之謂。「小臣竊」、所謂盜臣也。「一肅」、峻急也。「一休敬」、人無廢恥，風俗敬也。治國無體，故至於刑肅而俗敬；為君者但恣己用刑，遂廢常法，法廢而禮無上下之列矣。宜乎士不修職、民心離叛也。豈非疵病之圖乎？「故政者、君之所以藏身也；是故夫政，必本於天，教以降命。命降於社之謂教地，降於祖廟之謂仁義，降於山川之謂興作，降於五祀之謂制度，此聖人所以藏身之固也。」

「一肅」、猶安也。「一君」者、政之所自出，故政不正，則君位危，書言「天子其代之」，與自天殺，禮曰「天秩」，是人君之政，必本於天而效法之，以布命於下也，社，祭后土也。因祭社而用禘，是效地之政；效地者，效其高下之勢，以定尊卑之位也。「一仁義」者，仁以恩慕言，義以勸誡言，恩慕之心無窮，而勸誡之殺有定，文親親，仁也；尊尊，義也。人君受其自天勸誡，等而上之至於祖，而尊尊之義降。自禘率祖，順而祖之至於禘，而親親之仁，篤也；興作之事，非材不成，故於山川制度之興，始於宮室，故本五祀。夫安上治民，莫善於禮；聖人膺禮之政如況，教身安而國可保也。△殺、害教。殺、去聲。

「故聖人參於天地，並於鬼神，以治政也。處其所存，禮之序也；玩其所樂，民之治也；故天生時而地生財，人其養生而師教之，四者君以正用之，故君者，立於無過之地也。」

此承上章言政之事，謂聖人所以參贊天地之道，擬並鬼神之事，凡以治政而已。故處天地鬼神之所存，則天高地下，萬物散殊，聖人法之，此禮之所以序也。玩天地鬼神之所樂，則流而不息，合同而化，聖人法之，此興之所以治也。四時本於天，百寶產於地，人

坐於父，而德成於師。此四事者君以正用之。謂人君正身修德，順天之時，因地之利，而兼成其道，輔相其宜，以左右民，使之養生喪死無憾。然後設為庠序學校之教。申之以孝弟焉。則有以富之教之而治道得矣。然其要在君之自正其身，立於無過之地而後可。不能正其身，如正人何？△治政治、平聲。註同，餘治，如字。處、上聲。樂、音洛。優、音優。和、左、右、並去聲。弟、音弟。

「故君者所明也，非明人者也。君者所參也，非養人者也。君者所事也，非事人者也。故君明人則有過，養人則不足，事人則失位。故百姓則君以自治也，養君以自安也，事君以自問也。故聘遠而分定，故人皆愛其死而患其生。」

此承上章君立於無過之地而言。舊說，「明」，猶尊也。故讀則君為明君，今定此章

三「明」字皆讀為則字，則上下文義，坦然相應矣；不必迂其說也。「君」者，正身修德而為

臣民之所則效者也；非則效人者也。臣民之所奉養也，非奉養人者也；臣民之所服事也，

非服事人者也。君而則人，則是身不足以為人取則，而反取則於人，非立於無過之地者矣。

君而養人，則一人之身，豈能供億兆人之食，必不足矣。君而事人，則降尊以事卑，為

失位矣。惟百姓者則君以自治其身，所謂文武興則民好養也。養君以自安，謂竭力供賦稅

，則有耕食壓飲之安也。事君以自顯，謂竭忠盡職，則有錫爵之榮也。禮教通達而名分不

除，故人皆慕守義而死，恥不義而生也。△石梁王氏曰：「此處皆非夫子之言」。△明、

讀為則。養、去聲。治、平聲。分、音問。

「故用人之知去其詐，用人之勇去其怒，用人之仁去其貪。」

言人君用人，當取其所長，令其所短；蓋中人之才，有所長必有所短也。「去」、猶弁也。有知謀者易於流欺詐，故用人之知，當棄其詐而不實也。有剛勇者易至於猛暴，故用人之勇，當棄其猛暴之過也。朱子曰：「仁止是愛，愛而無義以制之，便事事都愛；好物事也愛，好官爵也愛，愛錢也愛，事事都愛，所以貪也。故用人之仁，當棄其貪之失也。」

「故國有患，君死社稷謂之義，大夫死宗廟謂之變。」

大夫死宗廟，言衛君之宗廟而致死也。然已之宗廟亦在本國。不棄君之宗廟，即是不棄已之宗廟也。君說，「變」、讀爲辨。辨、猶正也。一說，其死有分辨，非可以無死而死也。

「故聖人耐以天下爲一家，以中國爲一人者，非意之也，必知其情。辟於其義，明於其利，達於其慮，然後能爲之。術謂人情？喜、怒、哀、懼、愛、惡、欲、七者弗與而。何謂人義？父慈、子孝、兄良、弟弟、夫義、婦聽、長惠、幼順、君仁、臣忠，士者謂之人義。講信修睦，謂之人利。講信相殺，謂之人患。故聖人之所以治人七情，修十義，講信修睦，尚辭讓，去非奪，令禮何以治之！」

「非意之一，謂非以私意臆度而爲之也，必先知其有此七情也。故開辟其十義之途，而使之通之。明達其利與患之所在，而使之知所趨，知所避，然後能使之爲一家，爲一人也。地情弗學而能，有禮以治之。知人聽人利由此而生，禮廢，則人患由此而起。在國愛

與欲何利。朱子曰：「欲是汎愛那物，欲如有害於必得，便與爭將來。」△耐、音韻。聲、婢亦切。惡、去聲。下弟、音婢。長、上聲。治、平聲。去、上聲。舍、上聲。廢、入聲。

「飲食男女，人之大欲存焉；死亡貧苦，人之大惡存焉；故欲惡者，心之大端也。」

人心雖有七情，總而言之，止是欲惡二者，故曰大端。△惡、去聲。

「人隨其心，不可測度也；美惡皆在其心，不見其色也；欲一以窮之，令禮何以設！」

欲惡之心藏於內，他人豈能測度之。所欲之善惡，所惡之善惡，豈可於顏色視之。若

與一窮究而察識，非求之於禮不可。蓋七情中節，十幾純熟，則舉動自然合禮。若七情

乖僻，人倫有虧，則言動之間，皆失常度矣。有禮中，必形諸外也。若不知禮，則無以察

其情義之得失於動作威儀之間矣。△度、入聲。見、音現。舍、上聲。中、去聲。

「故天者，其天地之德，陰陽之交，鬼神之會，五行之秀氣也。」

「天地」、「鬼神」、「五行」、皆陰陽也。「德」、指實理而言。「交」、指變合

而言。「會」者，妙合而凝也。形生神發，皆其秀而最靈者。故曰五行之秀氣也。△存乘

王氏曰：「此語最粹」。

「故天乘陽，乘日星；地乘陰，竅於山川；播五行於四時，和而后月生也。是以三五而盈，三五而闕。」

「竅於山川」、山澤通氣也。「五行」、一陰陽也。質具於地，氣行於天，春木夏火

秋金生水，各主其事以成四時。月之盈虧，由於日之近遠。四序順和，日行稍軌，則後月之生明如期。望而後，晦而死，無朧朧之失也。△播、上聲。朧、土了切。朧、音母。

「五行之動，迭相竭也；五行四時十二月，還相爲本也。」

「動」一、這也。竭、盡也。終也。「本」一、着、始也。五行之運於四時，迭相終而還相始；終明有始，如環無端也。冬終而春始來，則春爲夏之本。春竭而夏來，則夏又爲秋之本。已往者爲見在者所竭，見在者爲方來者所本。五行四時十二月，莫不皆然也。△混、音旋。一見、音現。

「五聲六律十二管，還相爲宮也。」

「五聲」一、宮、商、角、徵、羽也。「六律」一、陽聲，黃鍾子、太簇寅、姑洗辰、蕤賓午、夷則申、無射戌也。陰聲謂之六呂，大呂丑、應鍾亥、南呂酉、林鍾未、仲呂巳、夾鍾卯也。六律六呂，皆是氣脈管名。律，沙也。又云遠也。呂，助也，實助陽宣氣也。總而言之，皆可稱律。故月令十二月皆稱律也。長短之數，各有損益，又有娶妻生子之例。長短損益者，如黃鍾長九寸，下生者三分去一，故下生林鍾長六寸也。上生者三分益一，如林鍾長六寸，上生太簇長八寸也。上下之生，五下六上，蓋自林鍾未至應鍾亥，皆在子午以東，故謂之下生。自大呂丑至蕤賓午，皆在子午以西，故謂之上生。子午皆屬上生，當云七上。而云六上者，以黃鍾爲蕤律之首，故不數也。律娶妻而呂生子者，如黃鍾九以林鍾六爲妻，太簇九以南呂六爲妻，隔八而生子，則林鍾生太簇，夷則生夾鍾之類也。

總裁手訂公務員自修必讀

各依此推之可見，還相爲宮者，宮爲君主之調。十二管更迭爲主，自黃鍾始，當其爲宮，五聲皆備，黃鍾第一宮，下生林鍾爲徵，上生太簇爲商，下生南呂爲羽，上生姑洗爲角；餘依此。林鍾第二宮，太簇三，南呂四，姑洗五，應鍾六，蕤賓七，大呂八，夷則九，夾鍾十，無射十一，仲呂十二也。此非十二月之次序，乃律呂相生之次序也。△徵、管正，夾洗、管蕤。射、管亦。應、去聲。徵、上聲。更、平聲。

〔四〕五味六和十二食，還相爲質也。』

酸、苦、辛、鹹、加滷與甘、是五味六和也。十二食、十二月之所食也。還相爲質者，如春三月以酸爲質，夏三月以苦爲質，而六和皆相爲用也。△和。去聲。

〔五〕五色六章十二衣，還相爲質也。』

五色、青、赤、黃、白、黑也；并天玄爲六章。十二月之衣，如月令春衣青夏衣朱之類。還相爲質。謂畫繡之事，主其時之一色，而餘色因雜也。△春衣夏衣朱，去聲。閑、去聲。

〔六〕故人者，天地之心也，五行之端也，食味別聲被色而生者也。』

天地之心，以脾胃；五行之端，以氣官。食五味，別五聲，被五色，其間皆有五行之配，而性情所不能無者。△問人者，天地之心。朱子曰：「謂如天道顯嘗禍福，乃人所欲也。嘗者人皆欲福之，淫者人皆欲禍之。」又曰：「教化皆是人教，此所謂人者，天地之心也。」

故聖人作則，必以天地爲本，以陰陽爲端，以四時爲柄，以日星爲紀，月以爲量，鬼神以爲徒，五行以爲質，禮樂以爲器，人情以爲田，四靈以爲畜。以天地爲本，故物可舉也。以陰陽爲端，故情可隨也。以四時爲柄，故事可勸也。以日星爲紀，故事可列也。月以爲量，故功有藝也。鬼神以爲徒，故事可守也。五行以爲質，故事可復也。禮義以爲器，故事行有考也。人情以爲田，故人以爲奧也。四靈以爲畜，故飲食有由也。」

此章凡十條，自天地至人情九條，皆是覆說前章諸事。萬事萬物之理，不出乎天地之間；聖人作爲典則，而以天地爲本，則事物之理，皆可舉行。△情之善者屬陽，惡者屬陰，求其端於陰陽，則善惡可得而見。△一柄一猶權也，四時各有當以之事；執當時之權柄，以參民立事，則事可勸勉而成。△日星爲紀，如日中星鳥，日永星火之類，所以紀時之早晚。列者，以十二月之事，詳列以示民，而使之作爲也。△「量」，限量也。謂十二月之分限，分限不論，則所爲皆得其時；故事成滋長，如樹藝然也。△「徒」，如伴侶之相從，郊社宗廟山川五祀之禮，皆與政事相從，即前章殺地以下諸事，如此行政，則凡事可悠久不失也。△「五行」之氣，週而復始。「質」、猶正也。國家歲有常事，必取政於五行之時令，則其事亦今歲周而來歲復始也。△器必成而後適用於用，今用禮義如成器，則事之所行，豈有不成者乎。一考一、成也。△治人情如治田，不使邪僻害正性，如不使稂稊害嘉穀，則人皆有循道向方之所，如蠶之有巢也。△六畜、人家所養，四靈未非可以致養致者，今皆爲聖世而出，如馴燕然，皆聖人道化所感耳。飲食有由者。由、用也。謂四

靈為鳥獸魚鱉之長。長至則其屬皆至，有可用之以供庖廚者矣。△量、去聲。畜、許六切。分、音聞。治、平聲。

「何謂四靈？麟鳳龜龍，謂之四靈。故獸以靈畜，故魚鱗不滄。鳳以靈畜，故鳥不滴。麟以靈畜，故獸不滅。龜以靈畜，故人情不失。」

一鱗一、魚之大者，故特言之。一滄一、羣獸驚散之貌。一滴一、驚飛也。一狝一、驚走也。三靈物既馴擾如畜，則其類皆隨從之，雖見人亦不為之驚而飛走矣。龜能前知，人有所決以知可否，故不失其情之正也。上三物皆因飲食有由而言。龜獨不言介虫之類應者，以其為決疑之寶，非可以飲食之例例之也。△石梁：氏曰：一四靈以靈畜，衍而此無味，太過疏，何所無龜。△鱗、音偉。滄、音審。滴、況必切。狝、許月切。

「故先王秉耒耨，列祭祀，瘞繒，宣視，綴繒說，設制度，故國有禮，官有御，事有職，禮有序。」

一瘞一、埋也。一繒一、幣帛也。祭法云，瘞埋於秦折，祭地也。繒之言繒，埋幣告神者，亦以神也。一宣一、揚也，先王重祭事，前定期日曰著龜，而陳列祭祀之禮，設為制度如此其詳。制度一定，國家有典禮可守，官有所治，事有其職，禮得其序也。△瘞、音噎。繒、似仍切。

「故先王惠禮之不逮於下也，故祭帝於郊，所以定天位也，祀社於國，所以列地利也。祖廟，所以本仁也。山川，所以懷鬼神也。五祀，所以本事也。故宗祀在廟，三公在朝，三老在學，王前巫而後史。小巫、小史、小祝、小卜、小相，各守其職，以守正。」

天子數尊天之禮，則天下知尊君之禮。故曰定天位，食貨所寄，物出於地；天子親祀

后土，正爲表列地利，使天下知報本之禮也。仁之實，事親是也；人君以子禮事尸，所以

遠仁讓之教於下也。饋禮，神而祭山川，本諸禮而祭五祀。少是饋禮教之四遠，此亦前

章未盡之意。廟有宗祝，朝有三公，學有三正，無非明禮教以淑天下。巫主弔臨之禮

而居前，史書言勳之實而居後，皆爲樂師。侑爲四輔，辨樂，或贊威儀，而主居其中

此心何所爲哉，不過守君貴之正而已。此又是人君以禮自防，示教于天下也。△石渠

王氏曰：一廟，祭祀及用，卜筮，有事方問，請常在左右，非也。△饋、音饋。

「故禮行於郊，而百神受職焉。禮行於社，而百貨可極焉。禮行於祖廟，而孝慈教焉。禮行於五祀，而

正法則焉。故自郊社祖廟山川五祀，禮義之修而之藏也。」

此承上文祭帝於郊，祭禮而言，百神受職，謂風雨節，寒暑時，而無咎擾也，百貨可極

謂地不喪寶，物無遺利也。孝慈教，謂天下皆知應行孝慈之道也。正法則，謂貴賤之禮

各有制度，無敢僭踰也。聖王精禋感格，其效如此。由此觀之，則郊社祖廟山川五祀

皆儀之修飾而禮之麻藏也。前言山川興作，而此不言者，法則之事包之也。△藏、去聲。

「是故夫禮，必本於大一，分而爲天地，轉而爲陰陽，變而爲四時，列而爲鬼神，其降曰命，其實於天

也。」

極大曰太，未分曰一。太極，函三合一之理也。分爲天地，則有高卑貴賤之等；轉爲

陰陽，則有吉凶刑賞之事；變爲四時，則有日月久近之象；列爲鬼神，則有報本反始之情。

總執手訂公務員自修必讀

●聖人制禮、皆本於此；以降下其命令者，是皆主于法天也。言者，主之謂也。△石渠王氏曰：「禮家見易有本體字，翻出一個太一，仍是諸子語。其實於天也一句，結上文。言天地，當如莊子說。」△大、音太。差、聲宜切。下其下、去聲。

「夫禮必本於天；動而之地，列而之事，禋而從時，協於分際。其居人也曰養，其行之以貨力辭讓飲食，冠昏賈祭射御朝聘。」

亦此本前章本於天殺於地之意，「動而之地」，即殺地也。「列而之事」，即五祀所以本事也。「禋而從時」，即四時以為柄也。「協」，合也。「分」，謂月以為量也。「一」，則功有藝也。上言義之修，禮之藏，故此亦始言禮，終言義。「居人」，猶言在人也。禮雖聖人制作，而皆本於人事當然之義，故云居人曰義也。冠昏而下八者皆禮也，然行禮者必有貨財之資，筋力之強，辭讓之節，飲食之品，亦皆當然之義也△分、去聲。養、讀為贖。冠、去聲。朝、而潮。殺、音效。量、去聲。

「故禮義也者，人之大端也。所以講信修睦，而固人肌膚之會，筋骸之束也。所以養生送死，事鬼神之大端也。所以達天道，順人情之大賢也。故唯聖人為知禮之不可以已也！故壞國喪家亡人，必先去其禮。」

肌膚之總會，筋骨之聯，東非不固也；然無禮以維飭之，則惰慢傾側之容見矣，故必禮以固之也。「賈」，孔穴之可出入者，由於禮義則通達，不由禮義則窒塞，故以賈譬之。聖人之能達天道順人情者，以其知禮之不可以已也。彼敗國之君，喪家之主，亡身之夫

，皆以先去其禮之故也。△饋、音怪。喪、去聲。喪、上聲。見、音現。塞、入聲。

「故禮於人也，猶酒之有麴也；君子以厚，小人以薄。」

人以禮而成德，如酒以麴藥而成味。君子厚於禮，故爲君子；小人薄於禮，故爲小人。亦如酒之有醇醜也。

「故聖王修禮之柄，禮之字，以治人情。故人情者，聖王之田也，修禮以耕之。」

劉氏曰：「修」者、講明也。「柄」者、人所操也。聖王講明乎禮之所在，使人得所持循而制事之宜也。人皆操義之要，以處禮之序，則情之發皆中節矣，故可以治人情也；「禮」者、人情之防範，修治之教，莫先於禮，故治人之情，以禮爲先務；如治田者，必先以耒耜耕之也。△治、平聲。操、平聲。處、上聲。中、去聲。

「陳禮以禮之。」

「義」者、人情之法制，隨時制宜而時措之。如隨田之宜，而禮所當禮也。

「講學以得之。」

禮義固可使情之中節，然或氣質物欲蔽之，而私意生焉。則如草萊之害嘉種矣。故必講學以明禮義之辨，去非而存是，如農之時，以去草養苗也。△種、上聲。去、上聲。

「本仁以聚之。」

講學以得之者，博而求之於不一之善，所以得一本萬殊之理。本仁以聚之者，約而會之於惟一之理。所以造萬殊一本之妙也。至此，則會萬理爲一理，而本心之德盡矣。此如

維我手訂公政員自修必讀

數之繁而斂之也。△禮、七到切。○

「禮樂以安之。」○

樂之者，利仁之事，未能安仁也，故必使之詠歌舞，以陶養其德性，消融其在神，而

使之和順於道德，則進於從容自然之域矣，此則如食之而厭厭也。此五者聖王脩道之數

「禮」始終皆如此，而禮居其中，以通乎前後，齊禮辨義，入德之功，學之始依理也

禮樂之所習於先，仁樂之效見於後焉。△造、七到切。從、七容切。見、音現。

「故禮也。」○

一貫一者，定制也。一禮一者，禮之定制。一發一者，禮之權度。禮一定不易，隨時制

實，故適合於時而合當為者，則先王未有禮，而禮之始創為之禮焉，此所以三代

禮樂不相亂也。

「義者，禮之分，仁之所也。」○

義以事言，仁以心言，事之起於外者，以義為分限之宜。心之發於內者，以仁為品節

之制。協於義者，合其義理之宜也。講於仁者，商榷其衷心之親疏厚薄，而協合乎行事之

「大小輕重，一以義為之裁。」○

大小輕重，一以義為之裁，則民莫敢不服，故得義者強。△分、去聲，度、

「仁者，義之本也，順之體也，得之者尊。」○

「仁」者，本心之彙德，故爲義之本，是乃百順之體質也。克者善之長，得仁足以長人，故得仁者尊。上文言禮者義之實，此言仁者義之本，實以散體言，本以全體言，同一禮也。張子則經禮三百，曲禮三千，無一事之非仁也。猶之木焉，從根本至枝葉皆生意，此全體之仁也，然商一本至千枝萬葉，先後大小各有其序，此散體之禮也。而其商本至末，一葉一葉，各具一理，隨時榮悴，各得其宜者義也。

「故治國不以禮，猶無經而耕也。爲禮不本於義，猶耕而弗種也。爲種而不購之以學，猶種而弗時也。購之以學而不合之以仁，猶時而弗種也。舍之以仁而不安之以樂，猶種而弗食也。」

此反譬以申明前段聖學教養之事。有始有卒，其序不可紊而功不可缺如此。

「安之以樂而不達於順，猶食而弗肥也。四體既正，庸事充教，人之肥也。父子篤，兄弟睦，夫婦和，憲之肥也。大臣法，小臣廉，官職相序，君臣相正，國之肥也。天子以德爲尊，以樂爲御，諸侯以禮相親，大夫以法相序，士以信相考，百姓以睦相守，天下之肥也。是謂大順。大順者，所以養生送死事鬼神之常也。」

前章至播樂以安之而止。此又益以不達於順，猶食而復肥一節者，蓋安之以樂以前，皆是成己之功。大學明德之事也。達之於順以後，方是成物之效，大學新民之事也。故以人身之肥設譬，而言家國天下之肥；至此乃是觀學之極功，成已成物，合內外之道，大學身修家齊國治天下平之事也，故謂之大順。大順則無爲而治，所以養生送死事鬼神，各得其常也。以上並劉氏說。△。「大甲法」，燕臣損也；「小臣廉」，不虧所守也，「以德

爲事」，由仁臨行也。「以榮爲御」，動無不和也。「以禮相與」，頌職以時也。「以法相度」，上求偃下，下不僭上也。「以信相考」，久要不忘也。「以睦相守」，出入相友，守望相助，疾病相扶持也。「肥」者，充盛而無不足之章。

「故事大積焉而不死，並行而不墜，細行而不失，深備通，茂而有閒，連而不相及也。動而不相害也，此順之至也；故明於順，然後能守危也。」

此以下至篇終，皆是發明大順之說，謂以此大順之道治天下，則雖事之大者，積疊在

前，亦不至於膠滯。雖事之不同者，一時並行，亦不至於相害也。雖小事所行，亦不以其微

而細而有失也。雖深實而可趨，雖淺密而有閑，謂有中閑也。兩物接連而相及，即有彼此之

事，有大者細，有深有淺。有連有動，而自然各得其分理者，來通一順之理而已。故明

於順，然後能守危亡之戒，而不至於危亡也。△苑，音尹，查，音查，分，去聲。

「敬禮之味何也，不豐也。不殺也，所以持情而舍危也。敬聖王所以順，山者不使居用，不使活者唐中

原而弗做也。用水火金木飲食時，合勢安，頒爵位，必當年德，用民必順；故無水旱昆蟲之災，民無

凶饑妖孽之疾。」

費賤有等，故禮制不同，雖儉者不可謂之禮者。本則禮之制，雖持人境，亦使之禮。禮

，保合上下，不使之危亂也。聖王居貞而禮，禮之居山以安，禮之居川以安，禮之居地以安。

徙之居中，故民不因敏也。淵祭魚然後獲入大澤，及豐稟，禮之類，亦是禮之類。

徙之居中，故民不因敏也。淵祭魚然後獲入大澤，及豐稟，禮之類，亦是禮之類。

水必時也。春取榆柳之火，夏取柞杏之火，秋取柞柞之火，冬取槐檀之火，又周禮季春出火，季秋納火之類，是用火必時也。廿人以時取金玉錫石，及月令季春審五庫之軍，金鐵爲先，是用金必時也。仲冬斬陽木，仲夏斬陰木，是用木必時也。飲食則如食齊視春時，羹齊視夏時之類是也。合男女必當其年，頒爵位必當其德，用民必於農隙，凡此皆是以順行之，故能感召爾罔之和，而無旱乾水溢及螟蝗之災也。「凶饑」、年凶穀不熟。「妖」、謂衣服歌謠草木之怪。「孽」、謂禽獸蟲豸之怪。史家五行志所載代有之。「疾」、患也。△殺、色介切。當、去聲。猶、以周切。廿、古猛切。如食食、音嗣。齊、去聲。乾、音干。豸、音雉。

「故天不愛其道，地不愛其寶，人不愛其情，故天降膏露，地出醴泉，山出器車，河出馬圖，鳳凰麒麟，皆在郊俶，龜龍在宮沼，其餘鳥獸之卵胎，皆可臚而闕也。則是無故，先王能修禮以達義，體信以達順，故此順之實也。」

舊說：器爲銀鑿丹雘，車爲山車璣鈞，謂不待揉治而自圓曲也。晉時恒山大樹自拔，根下有髓七十，至七十三，皆光色精奇異常玉，又張掖柳谷之石，有八封瑋珎之家，亦此類也。「椒」與蕪同。龍之變化叵測，未必宮沼有之，亦極言至順感召之卓異耳，不以辭警意可也。依禮以達義者，修社禮以爲教，而達之天下無不宜也。體信以達順者，反身而誠，而達之天下無不順也。此極功矣，故結之曰此順之實也。△釋子曰：「君子修己以敬，萬民而天下平；惟天下之於恭敬，如天地自位，萬物自育，而四靈畢至，此順之實也。」

之道。△朱子曰：「仁是實理，順是和氣，體便是致中，這順是致和，實體此理於身，則自然發而中節，權之天下而無所不通也。」△械、音蔽。回、音頤。

張載西銘

乾一(稱父，坤稱二)母，予茲藐(三)焉；乃混然中處。故天地之塞吾其體(四)，天地之帥吾其性(五)，民吾同胞，物吾與(六)也。大賢者，吾父母妻子(七)；其大臣，衆子之家相也(八)。尊高年，所親與共愛；慈孤弱，所以幼其幼；聖其合德，賢其秀也(九)。凡天下疲癯(一〇)殘疾，憐(一一)獨(一二)鰥(一三)寡(一四)皆吾兄弟之顛連(一五)而無告者也。于時保之，子之翼(一六)也。樂且不盡，純乎孝者也(一七)。違德曰悖，害仁曰賊。濟惡者不才，其踐形(一八)猶肖者也。知化(一九)則轉運(二〇)，窮神(二一)則轉機其志。不愧屋漏爲無忝(二二)，存心養性爲匪懈。惡旨酒，崇伯(二三)子之顯費(二四)；育英才(二四)，顏封人之錫類(二五)。不弛勞而底豫(二六)，舜其功也。無所逃而特烹，中食(二七)其恭也。黷其受而歸全者，參(二八)乎？勇於從而順令者，伯奇(二九)也。富貴顯澤，將厚吾之生也。貧賤憂戚，庸玉女於成(三〇)也。存吾順事，殫吾壽(三一)也。

【註音】「帥」音「帥」。「憐」音「憐」。「女」同汝。

- 【釋義】(一)天也。(二)地也。(三)小也。(四)體氣也。謂浩然之氣，蓋乎天地之間。(五)謂充吾之性，足爲天地之表率。(六)類也。命開闢承家。
- (七)嫡長子也。(八)家臣之長。(九)謂聖人與天地合其德，而賢人則人中之秀也。
- (一〇)衰弱老病也。(一一)無兄弟曰憐。(一二)老而無子曰獨。

總敘手訂公務員自修必讀

(一三) 無妻曰寡。(一四) 無夫曰寡。(一五) 困苦也。(一六) 勛也。(一七)

(一八) 易繫辭一樂天知命故不憂。有順天以行，則莫大於之孝子。(一九) 孟子一形色

天性也。惟聖人然後可以踐形。(二〇) 知化、能知變化之理。(二一) 精神、謂

能窮神明之德。(二二) 辱也。(二三) 無忝爾所生。(二四) 禹父鯀，為崇伯。(二五)

謂顯父母之養也。(二六) 教育英才也。(二七) 鄭莊公克段于鄆，實姜氏于

城頰而誓之。曰：不及黃泉，無相見也。穎考叔為穎谷封人，聞之，有獻於公。公賜之食

，食舍肉。問之，曰：請以遺母。公悔，掘地及泉，遂而見姜氏，遂為母子如初。君子曰

：穎考叔，純孝也；愛其母，施及莊公。詩曰：孝子不匱，永錫爾類，其是之謂乎！見

左隱一。(二六) 由不樂而至於樂也。(二七) 舜盡孝親之道，而瞽瞍底賈。(二八) 禮

一禮檀弓一晉獻公將殺其世子申生，公子重耳謂之曰：子盍言午之志於公乎？世子曰：不可，君

安驪姬，是我傷公之心也。曰：然則盍行乎？曰：不可，君謂我欲弑君也。天下

豈有無父之國哉！吾何行如之，再拜稽首乃卒。是以為恭世子也。(二九) 脫苑一會

打芸瓜，誤斷其根。會曾怒，擊大杖擊之。會子仆地，有頃蘇，蹶然而起，進曰：尊者多

得罪於大人，大人用功教參，得無疾乎？退屏鼓琴而歌，欲令會曾聽其歌聲，知其平也。

(三〇) 琴操一尹宙市之子伯奇無罪，為後母譏而見逐。乃集菱荷以為衣，採棹花以

為食，嚴朝履霜，自傷見放，於是援琴鼓之。作履霜操。吉甫感悔，為逐後母，復為父子

曾文正覆賀耦庚書

國藩頓首頓首：耦庚前輩大人閣下：二月接奉手示，疊辱雅贖，感謝感謝！過蒙矜寵，獎飾溢量。國藩本以無本之學，尋墜逐轡，自從鏡海先生遊，稍乃粗識指歸，坐管見明，亦耿耿耳！乃甫涉向道之藩，遽釣過情之譽，是再辱也！蓋管挾別平生之病源，費癡臆，百孔難出，而其要在不誠而已矣！竊以爲天地之所以不息，國之所以立，賢人之德業之所以可大可久，皆誠爲之也。故曰：一誠者物之終始，不誠無物。一今之學者，盲考據，則持爲辯辭之柄；講經濟，則始爲獵名之津，盲之者不作，信之者贖耳，轉相欺謾，不以爲恥！至於仕途積習，益尚虛文，奸弊所在，蹈之而不怪，知之而不言，彼此飾，聊以自保，泄泄成風，阿同駁異！故每私發狂議，謂今日而有治術，則莫若綜核名實，今日而言學術，則莫若取篤實踐履之士。物窮則變，救浮華者莫如質，積翫之後，振之以猛，寬在此乎！方今時事孔棘，追究厲階之生，何嘗不歸咎於發難者，彼肯實見天下之大計，當痛懲而廓清之哉！豈謂知今日之變，實能自我收之哉！不過以語言欺人，思先登要路耳。國藩以茲內省，早歲所爲涉覽書冊，講求衆藝者，何一非欺人之事，所爲高談古今，嚶嚶自許者，何一非欺人之言？中夜以思，汗下如膏！頃觀先生所爲楹帖，遺在存誠云云，旨哉其闡然君子之言乎，果存誠而不自欺，則聖學王道，又有他哉！鏡海先生誠不欺者也，倭良峯前輩見過自訟，言動無妄，吳竹如比部天質木訥，貞足幹事；同鄉則黎月橋前輩靈性純肫，陳岱雲行已知恥；馮樹霖有志力學，皆勉於篤實者也。國藩雖愚柔，既聞明訓，敢不謹事！若夫讀書之道，博學詳說，經世之才，偏采賈詢；尚虛智慧精神，恐有所不逮。惟當謹守繩墨，不違

敢以辭奪子弟，不敢以暴棄殆父母之遺體，某有所進，幸也，無所進，終吾身而已矣。辱承執按之盛心，恐不察其淺鄙，而期許過實，故謹布一二，以為請益之地，亦附於皇華三拜之禮云：書不疑宜伏

（詐）音昨，相愧也。孟子：「俯不詐於人。」

（積）音漬，生而豐也。國策：「豐積不可使聰」

（管）音寬，眸子始陷也。左傳：「目於管井而擊之」，管井，廢井也。

（誠者物之終始）中庸廿五章：「誠者自成也，而道自道也，誠者物之終始，不誠無物。」

（既）左傳：「既歲而惕日。」言偷安且夕，不知及時振作也，說音既，誤換切。

（厲階）詩：「誰生厲階，至今為梗。」一婦有長舌，為厲之階。厲階猶言階也。

（嚶嚶）孟子：「其志嚶嚶然」嚶同嚶，恣大有大也。

（澗）屋水流也。音澗，與澗通。漢書：「泰山之澗穿石。」左思賦「玉女對澗」。

（聞）音暗，隱也。中庸：「聞然而日章」。

（腕）音譯，惡拳也。中庸：「腕腕其仁」。

（奪）音奪，兼言無實曰奪。漢書：「懷銀費，奪地。」

（皇華）詩小雅：「皇皇者華，於彼原隰，騁獲優夫，每懷靡及。」有說曰：「王者遣使於四方，敷之以谷詠晉道，將以廣聰明也。」

新生活運動綱要

新生活運動綱要

甲 新生活運動之主旨

乙 新生活運動之認識

一 何爲「生活」

二 何爲「新生活」

三 何爲「新生活運動」

丙 新生活運動之目的

一 爲何需要「新生活」

二 爲何需要「新生活運動」

丁 新生活運動之內容

一 新生活運動之規律

二 禮義廉恥之解釋

三 食衣住行之解釋

四 食衣住行與禮義廉恥之關係

戊 新生活運動之方法

新生活運動綱要

新生活運動綱要

己 精神生活

附新舊活變知

甲 新生活運動之主旨

新生活運動者，我全體國民之生活革命也。以最簡易而最急切之方法，漸除我國民不合時代不適應之習性，使趨向於適合時代與環境之生活。實言之，即求國民之生活合理化，而以中華民族固有之德性——「禮義廉恥」為標準也。

我中華民族本為「重禮義」，「明廉恥」之民族。而「禮義廉恥」之於今日之建國，則尤為迫切而不可須臾緩也。

我中華民族有五千年之文化，其食衣住行之法則，本極高尚；時至今日，反有粗野卑陋之狀態，而不免流為非人的生活者，厥為「禮義廉恥」不張之故。

我中華民國有三千五百萬方里之土地，其食衣住行之資源，本極豐富；時至平日，反多爭盜竊乞之現象，而不免流為非人的生活者，厥為「禮義廉恥」不張之故。

我中華民國有四萬萬之人民，其食衣住行之組織，本極鞏固；時至今日，反呈亂邪昏惰之現狀，而不免流為非人的生活者，厥為「禮義廉恥」不張之故。

今欲以優美之藝術，易其粗野卑陋之習尚，以固有之品性，化其爭盜竊乞之行爲，固有待於「禮義廉恥」之復張；然在此亂邪昏惰狀態之下，社會秩序紛亂，邪說橫行，人多沉迷陷溺，莫知所從，故施政施教，都如搏沙捕風，未易見效，振衣者，必挈其領，提綱者，必挈提綱，若欲改善今日國民之生活，必自糾正其亂邪昏惰，陷溺沉迷之風始。此新生活運動之所以爲今日立國救民唯一之學道也。

乙 新生活運動之認識

一 何爲「生活」

孫總理曰：「民生就是人民的生活，社會的生存，國民的生計，羣衆的生命」。是民生雖分爲四個方面，而生計實爲其他三者之總表現。養生存重保障，生計重發展，生命重繁衍，而凡爲達成保障、發展、與繁衍之種種行爲，便是生活。換言之：生活即是人生一切活動之總稱。

二 何爲「新」生活

爲欲繁衍生命，保障生存，發展生計而表現之一切行爲，因時代與環境之遞嬗變遷，而呈現不同之形式，演化不同之方法，時不可留，環境亦隨之而異，惟能「苟日新，日日新，又日新」者，始得暢達其生。凡民族之生活，當其要求適合時代與環境時，必須補偏救弊，一變其舊有生活之趨向，此即謂之「新」的生活。

三 何爲新生活「運動」

人民生活之滿足，固有賴於政治之教、養、衛各種制度之善轉推行；但政治上各種制度之推行，與社會風俗習慣之關係，至爲密切。每當舊制度崩潰，新制度代興之時，苟不知提倡與其新制度相適應之風氣，以爲推行之助，則新制度每爲之紆迴顛覆，末由展其效能。必須風以動之，教以化之，而後其效始得爲之治也。水流濕，火就燥，社會運動之效用，正所以爲之濕爲之燥而已。故任何國家於革故鼎新之際，恆以「轉移風氣」爲先。蓋其力較政教爲尤大，其用較政教尤爲廣，而其需要亦較政教爲尤急也。

。此種「轉移風氣」之工作，即所謂新生活的「運動」。此運動之進行，端賴國民人人自覺其需要。嗚呼！應乎人，由近及遠，由淺入深，能修其身，所以立一家之風；能治其家，所以立一鄉之風；與政教輔而行，而常在政教之先，與政教相得益彰，然不賴政教之力而始著者也。

丙 新生活運動之目的

一 爲何需要「新生活」

今日吾國社會，一般心理，苟且萎靡，其表現於行爲者，不分善惡，不辨公私，不知本末。善惡不分，故是非混淆；公私不辨，故取予不當；本末不明，故先後倒置。於是官吏則廉儉貪污，人民則散漫麻木，青年則墮落放縱，成人則腐敗昏庸；富者則繁瑣浮華，貧者則卑污混亂。其結果遂使國家紀綱廢弛，社會秩序破壞，天災不能抗，人禍不能弭，內憂洊至，外侮頻仍，乃至個人、社會、國家與民族同受其害。若長此不變，則雖欲苟延其鄙野的非人的生活亦不可得。故欲繁行我國家之生命，保障我社會之生存，發展我國民之生計，非將上述各種病態，掃除而廓清之，並易之以合理的新生活不爲功。

二 爲何需要「新生活運動」

欲建立人民現代之生活，造成一個新社會，自不能無需於政治，尤其是需要教育。但過去中國之教育，乃至一切政治，皆病於虛與偽，唯其虛與偽，故法令無效，技術無用，機械無能。官守相同，效率迥異，技術相同，成就各殊，機械相同，功用不一。今欲求法令與技術之有效，其關鍵不在法令與技術之本身，而在使用法令技術之人，欲求機械有效，其關鍵亦不在機械之本身，而在運用機械者之精神即

何。人之臧否，固關係乎政教，而社會習尚所予人之薰陶鍛鍊，其效力迅速而普及，實非任何政教所能比擬。關於政教制度兩問題，政府方從事於改造，自不必贅。值此國家存亡危急之時，吾人苟不爾項手持死者，應不坐俟其自然的推演，必以非常手段，謀社會之更新。實言之，當以勁疾之風，掃蕩社會上污穢之惡習，更以薰和之風，培養社會上之生機與正氣，負此重大使命者，唯新生活之運動。

丁 新生活運動之內容

一 新生活運動之規律

新生活運動，就是提倡「禮義廉恥」的規律生活。以「禮義廉恥」之素行，習之於日常生活。——「食衣住行」四事之中，該「禮義廉恥」者，乃發民德以成民事，為待人、處事、投躬、投物之中心規律，違反此規律者，無論其個人、國家、與民族，未有不為之敗亡者。

持懷疑論者，約有二端：

其一 謂「禮義廉恥」不過是一種美善的行為，但恐智識技能不若人，則德行雖美善，亦不足以救國。此說殆未諳本末先後之義，人因求行為之完善，而後有智識技能之需要，否則，智識技能不過為濟奸作惡之具。「禮義廉恥」者，乃為社會為團體為國家惟一之規律，凡乎「禮義廉恥」之行爲，其智識技能雖足以損人，結果亦不能有利於己，敗壞吾國而已。故「禮義廉恥」不獨可以救國，且可以立國。

其二 謂「禮義廉恥」不過是一種節文，凍餒不給，節文何用，推此說者之意向，乃由於管子「衣食足而後知榮辱，倉廩實而後禮節」二語之誤解而來，殊不知「禮義廉恥」，為人之本，未能為人。

倘有衣食。蓋管子此言，僅示一方。綜其持平之要，仍以四維爲先。蓋有「禮義廉恥」之社會，衣食不足，可以人力足之，倉廩不實，可以人力實之。無「禮義廉恥」之社會，衣食不足，爭之盜之仍不得足，倉廩不實，爲竊爲乞仍不得實。「禮義廉恥」之行爲，乃糾正盜竊乞之行爲，所謂以正當方法求其足求其實耳。故反乎「禮義廉恥」之行爲者，衣食不足，終不得足，倉廩不實，終不得實，即使已足已實，而以爭盜竊乞行爲施於人與人之間，衣食雖足亦不能用，倉廩雖實亦不能享矣。世界最富足之都市往往盜匪亦最多，此其明證。而今日一般「漢奸」「奴才」「國賊」「土匪」與乎「貪官污吏」等等，察其作惡之由，豈皆爲饑寒所驅使？祇忘其固有「禮義廉恥」之本心耳。「禮義廉恥」之重要如此，故必須以「禮義廉恥」爲生活之規律。

二 「禮義廉恥」之解釋

「禮義廉恥」，古今立國之經常，然依時間與空間之不同，由各成其新義，吾人應用於今日待人處事、接物、持躬之間爲簡要之解釋如下：

「禮」，是規規矩矩的態度。

「義」，是正正當當的行爲。

「廉」，是清清白白的辨別。

「恥」，是切切實實的覺悟。

禮者，理也。理之在自然界者，謂之定律，理之在社會中者，謂之規律。理之在國家者，謂之紀律。人之行爲，能以此三律爲準繩，謂之守規矩。凡守規矩之行爲表現，謂之規規矩矩的態度。

義者，宜也。宜即人之正當行爲，依乎禮——即合於自然定律，社會規律，與國家規律者，謂之正當行爲。行而不正當，或知其正當而不行，皆不得謂之義。

廉者，明也。能辨別是非之謂也。合乎禮義爲是，反乎禮義爲非。知其是而欺之，知其非而合之，此之謂清清白白的辨別。

恥者，知也。即知有羞惡之心也。己之行爲，若不合禮義與廉，而覺其可恥者，謂之羞。惟羞惡之心，恒有過與不及之弊，故覺悟要在切實。有切實之羞，必力圖上進，有切實之惡，必力行涵雪，此之謂切切實實的覺悟。

禮義廉恥之解釋，既在上述，可知恥是行爲之動機，廉是行爲之標準，義是行爲之根據，禮是行爲之表現。四者相連貫，發於恥，明於廉，行於義，而形之於禮，相輔相成，缺一不可。否則，禮無義則奸，禮無廉則侈，禮無恥則詔，此奸、侈、詔、皆似禮而非禮者也。

義無禮則犯，義無廉則濫，義無恥則妄，此犯、濫、妄、皆似義而非義者也。

無禮則僞，廉無義則吝，廉無恥則污，此僞、吝、污、皆似廉而非廉者也。

恥無禮則亂，恥無義則忿，恥無廉則醜，皆似有恥而無恥者也。是誠所謂「恥非所恥」，則恥蕩然矣。如果其禮爲非禮之禮，義爲不義之義，廉爲不廉之廉，則「禮義廉恥」，雖足以濟其奸犯僞亂者之私而已，可不辨乎！

三 食衣住行之解釋

食衣住行之進行條件有二：一爲物質的資料，一爲精神的表現，物質的資料即食物、衣服、房屋、

這一切事務，如：精神的表現，即飲食、服飾、居住、行定等，都是這一切人自來，人自回，人自入，只這回「行」之一字，有廣狹二義，狹義之行，謂其行走。廣義之行，謂其行動。故以廣義言之，「食衣住行」之一切動作，無一不可納諸「行」之範圍，而狹義之行，祇為「行」之一端耳。

由此吾人可知三民主義之「食衣住行」，乃注重物質資料之解決，而「行」之一字，係從了而的各個之解釋，觀於蘇俄大綱中「政府當與人民協力，共謀農業之發展，以足民食，共謀織造之發展，以裕民衣，建築大計劃之各式屋舍，以樂民居，修治道路運河，以利民行」一段，可以知矣。重現在新生活運動中之「食衣住行」之「行」字，乃兼有廣狹二義，吾之「行的哲學」意亦在此。關於前章新生活運動內容之所述，其大意可得而知也。

四 「體義廉恥」與食衣住行之關係

食衣住行之進行條件，由物質與行動兩事而具備，已於前章詳言之。「行」之為訓，有廣狹二義，廣義之行，其於「體義廉恥」之關係，亦見於「體義廉恥」之解釋一章，茲俱不贅。今所欲言者，為「體義廉恥」如何直接表現在食衣住行之中。

食衣住行之進行，可分為物質之獲得，品質之選擇，與方式之運用的三個方面。今試分別言之：

一 物質之獲得應合乎廉恥——廉者明也，應明其分；初非其分，一介莫取。質言之，食衣住行之資料，須以自己勞力獲得，或以止當名分取予。若等尋依賴，固所不取，即施贈與，亦所不屑。如有所謂「失節事大，破死事小」，即此意也。

二 品質之選擇應合乎義——義者宜也，須因人制宜，因時制宜，因地制宜與肉位制宜。如所謂人

制宜？若者衣帛食肉，不負載於道途，宜於鉤腰野閱，而少年僅以木飢不寒爲足，宜於茹苦饑餓也。何謂因時制宜？四季寒燠不同，飲食起居宜順時調節，以與氣候相適應也。何謂因地制宜？南北土壤氣候不齊，近山濱水，生活習慣亦異，宜依地爲良，以與環境相適應也。何謂因位制宜？或臨萬民以執法，或帥三軍以鎮敵，必有一定體制，始足以見威儀而嚴所事，要在不卑不亢，毋泰毋吝，因其地位之上下以制宜也。

三 方式之運用應合乎體——體者理也。(一)須合乎自然的定律。(二)須合乎社會的規律。(三)須合乎國家的紀律。其具體事項，列舉於「新生活須知」，茲不具論。

一體義廉恥——之互相運貫，前已言之。食衣住行之必合乎體義廉恥，其間亦互相運貫，固無待言。無論其爲資料之獲得，品質之選擇，方式之運用，皆有密切之關係。如三者有一失體、亡義、與不廉之事，即成爲生活之污點，皆當引以爲恥也。

新生活運動之方法

一 運動之責任

一 全部運動，由新生活運動促進總會主持之。各省市縣應發起同樣運動者，乃可設會，但縣會應受其省市會之指導，而免分歧。

二 省市縣會應由省市縣中最高行政長官主持之。以省黨部、民政廳、(或社會廳)教育廳(或教育局)公安局及軍事機關各派高級人員一名，社會各公法團亦各派負責人員若干人共同組織之，以資調

三 鄉村農人由區保甲長，工人由廠長或工會負責人，商人由各業公會負責人，學生由校董教職員，軍隊由政訓處長與主管長官或軍隊黨部負責人員，公務員由各該機關主管官，家庭婦女由婦女協會，負責提倡。仍須由當地促進會派人指導之。

二 運動之工作

分調查、設計、推行三項。

三 運動之費用

一切費用應極力節省，由發起人與主持之人，或當地政府籌給，但不得向外募捐。

四 運動之事項

由南昌促進會決定分：先從規矩與清潔兩種運動開始進行。

五 運動之程序

一 由自己作起，再求之他人。

二 由公務人員作起，再推之民衆。

三 由簡要之著作起，再及其次。

四 由不費錢不費時不費力之著作起，再行其餘。

五 由機關團體及公共場所，如學校、公署、車站、碼頭、戲館、公園、會場……等作起，再

求之於全體之社會。

六 運動之方式

一 先以教導，後以檢閱——教導是以身教、目教、再以圖書文字戲劇電影爲教。檢閱是由健體會派人奔走或由其本處每年分季比賽，評定甲乙以獎勵之。

二 除原有隸屬之關係（如長官之於部下，父兄之於子弟，教員之於學生等）外，不得干涉。一般普通朋友性質者，祇可勸導而已。

七 運動之時間

一切運動，只可在公餘，及休假等閒暇之時間行之，不可耽誤本業。

己 結論

要之，新生活運動者，即除去不合理之生活，代之以合理之生活。如何能使國民之生活合理？曰必提倡以一體義廉恥一爲日常生活之規律。

一 提倡一體義廉恥一使反乎粗野卑陋之行爲，求國民生活之藝術化。藝術者，非少數有階級之裝飾，乃無男女老幼貧富階級之分，實爲我全體民衆生活之準繩。所謂人的生活，與非人的生活之分野，即在於此，凡人欲盡其所爲人之道，舍此莫由。故必以藝術一持躬待人一者，始能盡互助之天職，中國古代一禮、樂、射、御、書、數一之六藝。現今反爲東西列強建國主要之藝術，殊不知此即我中華民族持躬待人，修齊治平最優美之國有的藝術。現在社會之所以腐敗、嫉妒、怨恨、傾軋者，皆遺忘此藝術而養而生之病態也。必以藝術一治事接物一，始能收整齊完備，利用厚生之宏效，而其要實莫過於

務物取知，明辨本末，務求制德，務資精微，雖如是則粗野錯亂，簡陋卑劣勝弊自除。……
三提倡「體義廉恥」使以乎愛國之行為，求國民之生活生產化。中國之貧，由於生之者寡，食之者衆。凡不生而食者，其食之所資，不出於劫奪，必出於倚賴，而皆由於不知「體義廉恥」爲之也。故必須使生活生產化，而後動以開源，儉以節流。知奢侈不遜之非禮，不勞而獲之可恥，昔者齊楚之所以弱，今者意德之所以強，胥賴是耳，故救中國之貧困，弭中國之亂源，其道莫要於此。

三提倡「體義廉恥」使反乎亂邪昏憪之行為，求國民之生活軍事化。國不強，無以爲國，廣土衆民，徒資寇孽，救國之弱，惟有尙武。方今土匪充斥，內亂未已，版土日蹙，外侮頻仍，帝國主義者與漢奸土匪，內外勾結，皆挾其全力，以壓迫我民族，破壞我國家，吾人欲救此危機，完成其安內攘外之目的，亦非準備全國國民之軍事化，不足以圖存。而軍事化之前提，即在養成國民生活之整齊、清潔、簡單、樸素、迅速、確實、之習性，以求其共同一致之守秩序，重組織、盡責任、尙紀律，而隨時能爲國家與民族同位獻身捐軀犧牲，盡忠報國也。

又綜合上述諸義，約而彙之，國民生活如何始得高尚？曰生活藝術化；國民生活如何始得富足？曰生活標準化；國民生活如何始得鞏固？曰生活軍事化。三者實爲，是謂生活倫理化。合理化所賴以實現之規律，曰「體義廉恥」，「體義廉恥」所賴以實現之事項，曰「衣食住行」。使我全體國民以「體義廉恥」爲規律，實現之於「衣食住行」之中，即生活之內容充足，條件具備，是謂生活革命之完成。而中華民族復興之基礎，亦即奠定於此。

新生活須知

第一 新生活之準則

生活須知，國體康寧，經濟清潔，開單撲索，迅速確實，共同一體，食衣住行，依此為準，則進德會，又合軌矩，民族復興，但看此舉。

第二 新生活與禮

何者為禮，敬恭是主，守禮循理，戒慎將事，和氣肅容，善與人處，孝順敬長，克敦儉樸。

第三 新生活與義

何者為義，一心濟世，厚人薄己，不爭權利，急公忘私，弗辭勞瘁，扶善除惡，以敦公理。

第四 新生活與廉

何者為廉，廉明且潔，嚴慎取予，操守有節，辨別是非，力排諛說，崇尚節約，以惜物力。

第五 新生活與恥

何者為恥，心存羞惡，不屑卑污，尊重自處，不甘暴棄，力求進步，不圖苟存，事必盡善。

第六 新生活中之食

飲食養生，人之大欲，食貨定時，莫恣口腹，食具須淨，食物須潔，要居土產，利勿外溢，避酒毋嗜，食量有節，飲嚼無聲，坐必正席，飯屑骨刺，毋便狼藉，宴客莫糜，相讓舉箸，注意細菌，生冷宜戒。

鴉片屏絕，紙煙勿吃，恥養於人，自食其力。

第七 新生活中之衣

衣服章身，禮貌所寄，莫越時髦，樸素勿恥，式要簡便，料選國貨，注意經用，主婦自做，洗滌宜勤，縫補殘破，拔上鞋跟，扣齊鈕扣，穿戴莫歪，體勿赤裸，集會入堂，冠帽即脫，被褥常晒，行李輕單，解衣贈友，應卹貧寒。

第八 新生活中之住

住居有室，創業成家，天倫樂聚，敦睦母婢，黎明即起，漱口刷牙，剪甲理髮，沐浴勤加，建築取材，必擇國產，牆壁勿污，傢具從簡，窗隔多開，氣通光滿，愛惜分陰，習勞勿懶，當心火燭，謹慎門戶，糞積垃圾，莫留塵土，廚房廁所，尤須淨掃，捕鼠滅蠅，通溝清壙，和洽鄰里，同謀公益，互救災難，瘟疫防疫，國有紀念，家揚國旗，敬族敬國，升降循規。

第九 新生活中之行

行是走動，行亦作爲，舉止穩重，步武整齊，乘車搭船，上落莫擠，先讓婦孺，老弱扶持，走路與左，胸部挺起，兩肩平看，端其聽視，拾物還主，相識見禮，遇喪知哀，觀火勿喜，噴嚏對人，吐痰在地，任意便溺，皆屬禁忌，公共場所，遵守紀律，就位退席，魚貫出入，莫作吵鬧，莫先搶脫，聞黨國歌，肅然獨立，約會守時，作事踏實，應酬戒繁，無賭絕跡。

第十 新生活之推行

生活革新，乃除舊習，最先着手，規矩情懷，由精入繁，由淺入深，免受後私，推因及人，由近而遠。

新嘉坡 嘉應州 廣東

編九云

與小和太，越清縣，功行勿懈，遂時休處。妻校學愛，以身作則，廉先做道，乘后慎隨，德政備歸。國體家範，次遷其親之及嗣其子，兄教其弟，夫婦相勸，朋友互助，不費金錢，不耗時日，運動完成。風氣移易，奉旨國扶，以嚴獎勵。

丑寅卯斷，皆預其意。...

...

國民精神總動員綱領

國民精神總動員綱領

國民精神總動員綱領

緒論

抗戰迄今，時逾年半，賴我全國團結之固，將士犧牲之勇，摧挫敵人勦滅，消耗敵軍之力量，國譽增焉，舉世刮目。然二則抗戰今已開始，來日方長，所歸於吾國民之淬厲奮鬥以期克服之艱難，較之前期亦日見其擴大。敵人今日，已知軍事力量不足以屈服吾人而達其速決之目的，故其最近計劃，乃欲以種種方法搖撼吾人之意志，威脅吾人之精神。吾人熟察吾國歷史上外患之深，皆坐朝野士夫精神上為敵人所屈服，致不能發揮吾民族濃厚之力量，如宋如明，皆為殷鑒。則今日之所宜致力者，尤當注重於精神之振作與集中。貫言之，前期抗戰，軍事與精神並重；而第二期即後期之抗戰，則精神尤重於軍事，非提高吾全國國民堅強不屈之精神，不足以克服難危而打破敵人精神制勝之毒計。吾人回撫十八個月以來奮鬥之經過，而檢討其缺失，則物質條件之欠缺固甚明顯，而精神條件之未備尤居首要。現代戰爭為全民動員之戰爭，故不僅應動員國內一切之物資與人力，亦必動員全國國民之精神。而動員全國國民之精神以充實抗戰之國力，不僅在於發動，而尤貴於組織。必有組織之精神，發揮有組織之人力，利用有組織之物質，方足以適應國家當前之需要。且此次抗戰之意義，不僅限於掃除暴敵之侵略，而尤在於努力抗戰之中，樹立戰後建國之永久基礎。其任務之重，使命之大，在吾國歷史上將為空前絕後之無上艱辛的一役。反觀今日社會，則基礎之圖繪雖立，而精神之統一未臻；忠勇奮發之表現雖所在多有，而

類散游漫之狀態，亟同時並存。組織之條理，基礎之薄弱，如是之國民精神，何堪負荷國族興亡之重任？要往將來，不能不認國民精神總動員之實施，為今日當務之急也。

所謂國民精神總動員者，自其字義言之，則在個人為集中其一切智識智慧與精神力於一個方面，而提高使用之。在國民全體為集中一切年齡職業異質生活各個不同之國民的精神力於一個目標，而共同鼓舞以增進之，發奮調節以發揮之，預定組織之中心，以增進發揮之效率也。然精神力之所由表現為道德，而其所由發揮則全歸着於信仰。古人有言：一成於一，敗於二三。一凡事皆然，現在軍事？況在吾國民處此存亡絕續爭死生於呼吸之戰時？是以就今日中國而言國民精神總動員，則其該適應為集結全國國民之精神於簡單共同之目標，使全國國民對自身確立同一的救國道德，對國家持堅守同一的建國信仰，而國民每一份子皆能模稜同一的道德觀念為同一的信仰而奮鬥犧牲是也。此所陳述，似極平凡，然中華民族之起死回生必由斯道。吾人如確能舉國一致，實施國民精神總動員，則任何艱鉅皆可負担，任何困難皆可克服，而最後勝利亦事屬必然。反之，若國民對此不能體會而力行，或體會不真切，力行不一致，則國族危殆必將加重，屈辱克敵，將益艱難，故抗戰前途，國族命運，成敗安危，實均繫於國民精神總動員之一舉。茲特闡其要義，分節論列，願吾國民一致接受而力行之。

一 共同目標

國民精神總動員，有國民人人所易知易行之簡單而明顯之三個共同目標。為國民精神所當集結者，當首先標揭之，即：

一、國家至上，民族至上，

二、軍事第一，勝利第一，與

三、意志集中，力量集中是也。

(一) 國家至上民族至上

吾國民今日無聞智愚，應皆已痛切感覺在民族生存受威脅之情形下，任何個人與其專業均未由保其安全，敵人之欲消滅國民之意識，拆散我民族團結，始則圖利而分利之，繼必奴辱而滅之。其野心密計，已日甚明顯，故我國民應先於一切。然民族生活之最高體系為國家，無國家則民族生活不能維持與發展，失國之民族如猶工人受人等對待何等悲慘？則愛國固尤應先於一切。是以吾人今日必須認定國家至上民族至上，國家民族之利益應高於一切在國家民族之前，應犧牲一切私見，私心，私利，私益，乃至於犧牲個人之自由與生命亦非所恤。

(二) 軍事第一勝利第一

在此紛然國族危亡之軍事時期，國家民族之最大利益為軍事利益。是以國民一切之思想行動，均應絕對受國家民族軍事利益之支配。為達成軍事之利益，為增進軍事之利益，國家民族得要求國民為一切之犧牲，而為國民者，自必必自動踴躍而貢獻一切之所有，故曰軍事第一。軍事之惟一目的在求勝利，則國民務須確立必勝之信念，這是我後勝利之目的，且竭其全部之知識與全部之時間精力，以求取軍事之勝利。在此時期，應將所謂個人得失，個人利害與個人之屈伸與榮辱，唯求軍事之勝利，乃為吾國民人人共享之光榮，惟不能獲得勝利為人人最大之恥辱，一切功罪，一切是非，皆當以此為標準，故

國民精神運動綱領

一切是非

一九

得

又曰勝利第一。

(三)意志集中力量集中

吾國今當國家民族緊急自衛之時，凡為國民，所具意志，均當集中。有理想者，其理想必以救國為第一。有志者，其志必以救國為第一。有力量者，其力量必以救國為第一。此三者，皆救國之要素也。然此三者，非同時並進，則救國之目的，終難達到。故救國之要素，不僅在於理想、意志、力量之集中，且在於三者之同時並進。此同時並進之要素，即所謂「同時並進」之義也。此同時並進之義，即所謂「同時並進」之義也。此同時並進之義，即所謂「同時並進」之義也。

意竭力於如何鞏固國家求取勝利以外，應無暇有其慮慮，亦必不暇有其他行。而此三者，皆救國之要素也。然此三者，非同時並進，則救國之目的，終難達到。故救國之要素，不僅在於理想、意志、力量之集中，且在於三者之同時並進。此同時並進之要素，即所謂「同時並進」之義也。此同時並進之義，即所謂「同時並進」之義也。此同時並進之義，即所謂「同時並進」之義也。

則亦必要求國民全體的思想，絕對統一。集中於國家至上，民族至上，與軍事第一。勝利第一。兩義之下。不許其分歧及懷疑，不容作其他之空想空論。更必發動員一切職業一切部門之國民，均專心一志為救國民族軍利益而奮鬥，於艱苦之中，奮竭其力，奮其其職，以改進一切，創造一切，以甘願長期的軍事計劃，同時並進。吾國工作之完成，故國意志集中，力量集中。

如上三義，其志簡明，事極易舉，國民對於此三義之接受，必一致接受，請他而論述吾人所要求確立之同一道德及堅定之同一信仰的內容。

三 救國之道德

今日中國之需要，為振奮起敝，拯危難以救國家，故今日所備於吾國民全體力求實踐之同一道德，厥為救國之道德，而此救國之道德，實為吾先民所固有，亦即 總理所倡導之忠孝仁愛信義和平之八德。國民對此八德，認識或有淺深，但中國民族之昔日精神，在光天，實賴有此道德，今日之衰弱式，實由於喪此道德，故非要求吾國民一致確立此救國道德不可。八德之中，最根本者為忠孝，唯忠與孝實中華民族立國之大本，五千年來先民所留遺於後代子孫之遺產。今當國家民族危急之時，全國同胞務必竭忠盡

孝。對國家盡其忠，對民族行其大孝。請先言孝道。中國社會數千年來之所謂孝，不唯盡孝於其親，亦重在盡孝於其祖。故以不祀無後爲最大之罪惡，此就人人之直系祖先而言之也。至總理講民族主義，更將中國固有之孝道開揚光大而及於國族，由親親之義而推及於國族之相保，由追遠之詩而歸於國同族之相關。是以吾人今日行孝之對象，應爲整個之民族，應求不辱吾民族共同之祖先，吾人應時時自念吾人數百代共同祖先所辛苦經營而遺留於吾人之錦繡河山，如竟喪失於吾人之手，則吾人上何以對先民，下何以對共同之種族？他罪有可贖，不孝無可贖。吾同胞明乎此義，則犧牲一己以維護民族之生存，自必引爲人人最高之責任。其次所謂忠者，第一須忠於國家，忠於國族，實即所以保我民族之生存與發展。就中國今日而言，必須人人以維護國家獨立爲神聖的責任，而後國家乃有救。國家者有其絕對性者也，欲衛護國家之自由與獨立，其死條件則爲軍令政令之絕對統一。今當急敵以絕大武力摧毀我國，並於各佔領區域製造偽組織，企圖割裂我國之時，凡我國民，尤必一致忠於國家，以步強國家自衛之力量，忠於職分，忠於紀律，忠於法令，萬不可稍萌渙散違背法紀，以滅弱國家之權威。吾國人誠而人人對民族盡孝，對國家盡忠，則抗戰救國之使命，即有確實負責之人。亦知仁愛信誨和平諸德，皆由忠孝二端演進而來，仁愛爲孝道之擴展，信誨爲忠道之延長。和平主義實出於同源，仁愛則不致相殘，而和平實由於信誨，吾人今日能推仁愛之心，則不坐視同胞之被侮辱被殘害，而必有同仇敵愾之勇。推信誨之心則必能負責，露誠，不欺，不貳，以盡赴難之國難。推吾數千年愛好和平之固有理想，則必樂於爲抵抗暴力與求永久和平而奮鬥，且必率先爲勇厲無前之奮鬥。凡此救國道德，當其發揮功用，即無異於堅甲利兵。質言之，此實民族精神之武備，而國民人人當以之武裝自身，以驅除暴

敵，開創吾國家光輝之新歷史者也。

四 建國之信仰

夫吾人今日所以要求我國民趨集同一之方向，確立同一之道德，不辭艱苦而奮鬥者，其最後目的為何？曰：在完成建設三民主義的國家。前已言之，此次抗戰意義，不僅在却敵，而尤在確立建國之基礎，故雖在戰時，必當一刻不忘建國，蓋唯具有一致確立的建國方針，而以全力推進之，始能充分發揮禦侮之力量，以求取勝利。亦必國民全體皆確立建國之信仰，而發國民之神力，奮與救國道德，乃有確實之寄託，以為積極之發揮。故救國與建國，義本一貫，事無二致。中國建國之最高原則，既為總理孫先生所手創之三民主義，此固為全國同胞所公認。今日國家存亡，所爭一聞，抗勝而勝，則建國必成，民族即得永久之榮利。故吾國民對吾建國原則之三民主義，必須以鞏固其信仰，共同奮鬥以求其實現。蓋三民主義之目的，在達成平等之國際地位平等，政治地位平等，經濟地位平等。吾人理想中所欲建設之國家，外則為獨立自由平等，內則為民有、民治、民享。此人人心理之所同。而三民主義為達成此國家建設唯一無二之法門。今當戰時，人心振奮，趨向更見一致，救國建國，正宜兼程並進。以言乎民族主義，則抵抗外力侵略，以求得民族之獨立自由與平等，固為今日抗戰唯一之目的，而國內各民族攜手共肩抗敵之事業，更足以增進整個民族之團結，為博大的中華民族奠其堅實之基礎。以言乎經濟主義，則戰時國民政治意識之普及，既足以加速培養真正之民權，而戰時政府職務之集中調整，更足以造成高度效率之政治。以言乎民生主義，則戰時增加生產管制消費之努力，即所以樹立民生均給之基礎，而國

家根據民生主義以實施戰時經濟政策之結果，必使戰後公私產業均有平衡合理之發展，而最大多數人民必以戰時之生活，戰時之行動，戰時之精神，因以獲得進步與繁榮，循此以進，三民主義的新國家之建立，即在抗戰獲得光榮勝利之時，而中國永遠安樂之國基亦將於此乎克奠，前途光明，歷歷在望。此正吾國民所宜懸為鵠的一致興奮共同努力以赴之，而其道則有吾國民一致堅定同一的建國信仰之始。

五 精神之改造

國民所必須確立之同一道義與同一信仰，既已闡明矣，於是吾人乃進而探討何者為適合於今日國家民族軍事利益而足以達成抗戰建國目的之健全的精神，何者為違反此義之不健全的精神，從而分別抉植或淘汰之，以造成共同一致之良好環境，而徹底改造我國民之精神，類而舉之則有下列之數項：

甲、醉生夢死之生活必須改正

生活者，精神之根本，無合理之生活，即無健全之精神。是以沉溺於聲色貨利之醉生夢死的生活，必須加以徹底之改正，而實行新生活之信條。否則，不僅個人之精神耗散，自誤誤國，必致相切戒風，使整個社會頹呈亡國現象，而招致世界之鄙視與寇仇之深入，不唯有害於國家，尤且影響於軍事。

乙、奮發進勃之朝氣必須養成

次於醉生夢死之生活而為國民精神之毒賊者，厥為消沉頹廢之風氣，此風氣之存在，實由於心理與生理兩方面之原因所造成。在心理方面，由於民族自信心，與個人自強心之缺乏，不謂民族無復興之望，即謂民族復興之事業於已無關，此兩種心理若不糾正，國民奮發進勃之朝氣即無法養成。在生理方面

，則運動，奮生，整齊，清潔，乃至早起之習慣，均須提倡與實行，然後能使國民精神充實，朝氣煥發，以担当非常之革命事業。

丙、苟且偷生之習性必須革除

抗戰中有一不可不注意之精神現象焉，即在前方之民衆欠缺誓死復仇之決心，而在後方之人員，多有避難就易之私圖也。前一現象，足使敵人之國民增多，而敵氣益壯，後一現象，足使民族之戰士減少，戰意薄弱。究其動機，即皆由民族至上之觀念不固，苟且偷生之習性猶存。欲糾正前一現象，在於闡明春秋大復讎主義，所謂一爲國復讎雖百其身也，一使偷於失地之國民，永不忘國家至上民族至上之觀念。糾正後一現象，在提倡一見危授命一之風氣，以揚殉職死難之思烈。更須嚴飭綱紀，昌明正義，使人人咸視規避賊守，潛圖安全，爲莫大之恥辱，而後革命之精神乃能樹立。

丁、自私自利之企圖必須打破

只圖保全個人之生命與財產，增長個人之名位與權利，而不顧民族全體之利害與存亡者，亦猶有兵權者之欲保存其實力與地盤，同一私的動機也。充此自私自利之心理必至私見高於一切，私利高於一切，乃至於個人名譽地位權利慾望之擴張與滿足，必先於一切，推衍所極，必至犧牲民族利益，破壞抗戰計劃而後已。今當抗戰劇烈存亡呼吸之際，而猶不自覺悟，豈唯不智，實亦不仁。本國民精神總動員之目的下，此種痼習，必須排除，所當發揚輿論之權威，加以盡善之指正，務使盡祛私見，共體肝胆，而歸於至公與至誠。

戊、紛歧錯雜之思想必須糾正

抗戰以來，全國之思想與言論，在根本上雖已形成統一，而枝葉上之紛歧，仍所在多有，若任其繼續放任，勢必羣民志氣分散，貽戰事以不利。故必於吾人上施國家民族至上，軍事勝利第一，意志力量集中之原則下，確立標準，分別糾正，俾統一之基礎獲得進一步之鞏固，尤必積極疏導，造成共同之國論。俾吾國民與青年，在認識上對國家前途懷抱同一之理想，在行動上趨赴同一之目標。既以萬眾一心而求同勝，亦所以造成戰後全國永久之團結，而免於紛歧與抵牾。此種標準，當根據當前事實需要與民族利益，為全國國民所義當接受亦樂於接受者，約而言之，則為：

- (一) 不違反國民革命最高原則之三民主義，
- (二) 不鼓吹超越民族之理想與損害國家絕對性之言論，
- (三) 不破壞軍政軍令及行政系統之統一，
- (四) 不利用抗戰形勢以達成國家民族利益以外之任何企圖。

一切思想言論，悉以此為準繩。有違此義，則一體糾繩，共同擯絕。合乎此義，則多方獎進，使由此基礎，充實發展，蔚為風氣。

如上五者，僅略舉其大端。吾人欲達到國民精神之徹底改造，更須推廣之，首求國民精神之充實，次求國民精神之集中，而更求國民精神之革命化。所謂充實者，即使其蓬勃煥發，堅強貞固，有克服環境抵抗艱難之力量。所謂集中者，即求其密合團結，萬眾一心，衆志成城，以達於休戚利害絕對相共及永不離散之境地。所謂革命化者，即本於愛民族愛國家之至高無上的觀念以獻身於革命之事業，對內則矢志於政府與主權，對外則抵抗民族之敵人，必也富貴不能淫，貧賤不能移，威武不能屈，進而以此

以精神之化同而更進而以此精神戰勝強國。吾國民精神之改造，誠能達此三者之標準，則國民精神總動員之目的，即可謂為完成。

動員領導

精神總動員之對象，為全體之國民，而最先負有領導實行之責者，則為下述各類之人員：

(一) 黨員與公務人員

本黨權本 理意志，且行國民革命，在革命未成時期，本黨負政府施政之責，今多少省區，陷於敵手，千萬民衆，受摧殘。本黨黨員應如何負責自勉，切實督察其公私行動，是否足為一般國民之模範？在實施一般國民精神總動員之始，首先須由黨員精神總動員，每一黨員，必須其道德的實踐，無愧於非常時期之天職，較之一般國民，必須更刻苦精勤，更節約廉介，亦更能勇敢犧牲，此就黨員言之也。至於公務人員，特別為各級行政官吏與地方自治人員，負有施行政令，協和軍民，充實軍事準備之重責，其精神行動更須足以取得國民之信仰，堪為國民之表率，故精神總動員之實施，黨員以外，即須由公務人員首先實行，以倡導一般之國民。

(二) 全體軍人

吾全軍人應一愛國軍人之本分，不僅在於對敵軍之戰鬥，更應知軍隊代表國家威權，軍人應代表國民精神，且中國在一切民衆組織尚未完備之今日，國軍即為國家實力之中心，故軍人必須在道德上成為國民信仰之中心。今日救國家救民族之重大責任，全在我軍人之肩止，故我全軍將士，必須首先實

行軍人精神總動員。凡我軍人，絕對應具有救國道義與建國信仰，具備抗戰復興所必需之健全精神，盡忠盡孝，時刻不忘，日須尙同胞慈仁愛，對長官袍澤與部下盡信義，而最後則尤必重人道，重紀律，以發揚吾民族固有崇高之和平理想。誠使全國軍人一致力行精神總動員，發揚中國固有道德的光輝，則此種偉力，其表現於軍事者，將無可計量。而全國同胞必一最感動，一最響應，更無疑義矣。

(三) 全國各界領袖

吾人在實施精神總動員於一般國民之前，更懇望全國文化界，實業界，宗教家，與各職業團體的領袖，以及社會中堅份子，與各地之耆賢父老，均同情於國民精神總動員之旨趣而勇爲之倡率。抗戰以來，全國實達，盡力爲國家軍事之改良，其貢獻甚大，而諸戰區各種文化事業與產業之被摧殘，其所受犧牲亦至鉅。但今後國家之艱難困苦，益將加甚。迄今爲止，全國各界在精神上所表現之力量，尙不足以應國家當前之需要，深望更進一步。率先實行精神總動員，一心一德，貢獻全部力於國家民族。各界領袖中堅人士能躬行實踐以爲之倡，則各地方各職業部門之國民，益有以景從而風起。至於文化界，言論界，著作家之人士，更望察國家安危民族盛衰之責任，百世勸誡于戴城亡，均視各界領袖於此時機能否接受精神總動員之德旨，而爲共同之奮鬥以爲斷。

(四) 中國青年

青年爲國家之命脈，吾人對於全國會受及現受教育之青年，無論是否失學或失業，均特致其深切之期望。國民之命運，在將來固全賴青年担負，而此首亦賴青年之盡瘁與努力。日本欲征服我中國，其最所恃者，莫如中國之青年，其在敵軍佔領區域，無不青年，殫身受賜。而軍興以來，前線後方

，均有不少青年忍飢耐寒，勤奮工作，此實國家所宜特別愛護與尊重者。今日實施國民精神總動員，切盼全國青年，均一致參加，先於一般國民，而為熱烈之倡導。吾人特別屬望於吾全國青年，一致實踐中國固有之救國道德，一致信仰三民主義，勿分歧，勿廢感，勿懈怠，勿暴棄，一致篤信國家之上，民族之上，與軍事第一，勝利第一之至理，而共同努力，以從事於抗戰復興之奮鬥。

七 動員實施

精神動員之實施，大部份有賴於每個國民良知之自覺，而相互之勉勵與督促，則為助成其自覺之手段，至於法紀糾繩，儘當以之輔佐督促與勉勵之所不及，故主要工作，重在倡導與宣傳教化之合宜。而實施之際，必先測度每一工作成效如何，是否能如吾人所預期，然後懸的以求，悉力以赴，選擇經濟之辦法，以求簡單迅速與確實，力避官僚文章與繁重之手續，運用自然之方式，因勢利導，以免擾民傷財與妨礙事業，茲將其實施方面，分為實施之主體，實施之步驟，實施之方法，與實施之事項，分別敘述之。

甲 實施之主體

精神動員之工作，應由黨政軍民全體一致，共同努力，聯合進行，以期貫徹：

(一) 黨部方面

一、由中央所屬之黨員，一致實行精神總動員，而加以考核與訓練。二、由領導各級黨部與黨員，且聯絡其在抗戰，和局種種宣傳方法，向全體國民宣傳精神總動員之要義，消極的糾正國民思想言論上之誤

精神總動員之理論。

(二) 政府方面

一、向政府及社會上頹廢弛懈之惡習，喚醒醉生夢死之生活，一面督飭所屬公務人員與地方自治人員，實行精神總動員而普及於全體國民，同時指導各級學校實施精神總動員之教育。

(三) 軍隊方面

一、政府各級政治部規定精神總動員為軍人精神教育之主要科目，並兼負民衆精神總動員之推行，一面由各師團長官逐級貫徹精神總動員之實施，以及於全體之士兵。

(四) 社會方面

各種文化團體、民衆團體、職業團體，以及各種雜誌報館等，應一致以精神總動員之要領，協助黨政軍精神總動員之工作，俾能普遍澈底作有效之施行。

(五) 家庭方面

一、而造成推行精神總動員綱領之環境（如勵行節約勤勞與衛生早起等），一面以父詔兄勉互相鼓勵之方法，促使家庭內各份子為抗戰復興之一大目的而努力，并須普遍養成民族利益高於家產利益之觀念。

(六) 負責主幹

精神總動員之推行，其負責主幹之人物，在政府與部隊應為各級之長官，在家庭則為家長，學校則為校長與教員，在團體則為會長，在報館雜誌則為主筆，在縣區與鄉村則為縣長與保甲長，此皆羣

國民精神總動員綱領

國民精神總動員綱領

體之首腦，事業之主幹。一方面必須要求其以身作則，化導風動，同時亦必朝斯夕斯，視精神總動員為其必要之職務，而貫徹於其全部之事業。

乙 實施之步驟

精神總動員實施之步驟，除關於整個精神總動員工作之策動考核，以及綱領之解釋，辦法之補充等，應設置精神總動員指導促進機關，以利實施外，所有黨政軍民各機關團體，應分別依照下列之步驟，切實進行：

(一) 擬定具體計劃

黨政軍民各機關團體之主管與負責者，宜各依照精神總動員綱領之所示，按其所舉各事項之性質，屬於本身職權或事業範圍以內者，分別擬就有系統有秩序之具體計劃，切實執行。

(二) 貫徹所屬份子

黨政軍民各高級機關或團體，一方面應首先督促其直接隸屬之人員，一致實行，一面即發動所有下級機關，利用小組會議等之機會，各依實際環境，制定適宜方法，切實執行，務使逐層督促，用競賽與檢查等方法，互相觀摩，確實貫徹於所屬之每一份子，以普及於一般國民。

(三) 利用固有團體

除黨政機關直接領導或管轄之人民團體與文化機關等外，對於其他社會上固有之團體，如宗教團體，同鄉團體，同業團體等，亦宜盡量利用，使協助促進精神總動員之工作。

(四) 注意聯絡進行

各地精神總動員之推進，以由黨政軍民各機關團體分別依照既定計劃盡力推行爲原則，其有依事項性質涉及一般或多方面者，則應互相聯繫，協力進行。

丙、實施之工作

精神總動員實施之工作條例性質，可分下列四種：

(一) 宣傳與創造

例如精神總動員要旨之提示，國家觀念之樹立，民族道德之倡行，必勝信心之建立，錯誤言論之駁斥，悖謬心理之改造，以及關於精神總動員理論與實際之開發與說明等屬之。此項工作，宜由黨部宣傳部軍隊政治部及各報館各學校各文化機關團體等負責進行。

(二) 訓練與改進

宣傳與創造，僅屬精神總動員第一步之工作，其次則爲訓練與改進。例如國民思想之鋪張，施以宣傳之方法，加以啓示，必進而利用集會等訓練方法，以互相砥礪革命人格，確立抗戰意識，討論世界大勢，研究國家興亡民族盛衰，與國內外應之事實，以共進于精神之充實與統一之途。又如國民意志之頹廢，施以宣傳，指明其缺點，又必進而推廣軍事訓練，以及講求衛生，推行新生活等，改進國民身份之工作。此項工作，宜由黨部社會部軍隊政治部教育機關學校等負責實施。

(三) 督促與規勸

精神總動員之推行，雖發端由上而下，然欲其效果之真實不欺，尤必有賴於國人之互相督促與規勸。在家則家人兄弟應互相申儆與鼓勵，在機關與團體，則各分子應共同砥礪與切磋，在社會則無論身份

標同者，應以同志同酬之關係，互相督促與勸勉，即對才份較優者，遇有違反精神之思想言論與行動，亦宜本國家民族之立場，懇切規勸，促其改革。

(四) 研究與推行

凡精神總動員之工作，既非虛應故事，亦非徒循平時常職進行，即為滿足，必期有研究與創導之精神。蓋今日為非常時期，故必有非常之工作，以資適應，而欲有非常之工作，尤非有非常之研究設計不可。故欲求精神總動員各項工作長足進展，端賴黨政軍民各界一致盡心研究與竭力推行。

丁 實施之事項

精神總動員實施之事項，自以前述之精神改進各節為依據，而以下列事項示其略例，以資觸類旁通，詳細子目，有待補充，茲分別闡述如次：

(一) 關於改正生活者：

1 整飭國民之日常生活，取締一切不正當娛樂。2 禁絕奢侈虛糜，及一切無謂浪費。3 限制消費，減少奢侈品之輸入。4 勸導國民減低生活水準，實行普遍的緊縮。

(二) 關於養成朝氣者：

1 愛惜光陰，愛惜人力物力。2 擴大戰時生產，增進全國的工作時間及效能。3 組織與訓練民衆，予以適當的戰時生活。

(三) 關於革除惡習者：

1 宣傳敵人政略戰略失敗，我軍奮戰愈強之實情。2 檢舉一切游閑怠惰份子，強制戰時服役。3 謹

清對國際上之依賴心僥倖心及中途妥協之思想。

(四)關於打破不良企圖者：

- 1 切實認清貪污。
- 2 鼓勵國民毀家紓難，以個人財產捐助戰費。
- 3 搜集一切軍需物資貢獻國家政府。
- 4 切實推行以精神或物質貢獻國家之各種運動。

(五)關於糾正思想者：

- 1 整飭民衆團體之組織及其訓練。
- 2 統一文化團體之組織及工作方針。
- 3 取締有礙抗戰之論爭及非法活動。
- 4 糾正各種報章刊物之言論傾向。

八 結論

如上所述，精神總動員之內容與實施綱要，已略具於斯。最後尙有三義，須爲負責實施精神總動員之人士告者，即：

1 精神總動員之實施，必求其表裏貫徹，整個革新，勿以細故末節，而任其滋長，以爲害於國民之精神，故吾人激發身心，銳意克治，必於錯誤習慣之初萌時着手，必於生活之小節起頭上着手。

2 求其效果之持久不渝，實精神總動員絕非僅僅一時血氣感情之鼓動，發生五分鐘之救國熱度而已，必須將國家民族崇高之觀念，深植於國民之腦中，尤必事事驗之於日常生活與行爲，使內心無絲毫之疚愧，而後臨事能不越於平穩。

3 民族精神之建立，必求其堅忍不拔貞固不移，苟一遇外來之壓迫與誘惑，卽行動搖，則此精神仍

不足以完成非常之事業，是以一切革命的人生觀之理論，必須徹底提倡，此又實施時所宜注意者也。

總之，國民精神總動員實抗戰制勝之主壞條件，亦救國建國之最新武器。今日中國國民身處情極對麻木，未有不對危殆之國情與痛苦之民衆，而切其悲憤之念者。是則認定目標，一致奮進，不懼自盡其國民之天職，亦正所以覓取人生最高之安慰；而國家民族千秋萬世未來光輝燦爛之運命，必繫於此，望吾同胞一致奮起！

國民公約

公約：

- (一) 不違背三民主義。
- (二) 不違背政府法令。
- (三) 不違背國家民族的利益。
- (四) 不做漢奸和敵國的順民。
- (五) 不参加漢奸組織。
- (六) 不做敵軍和漢奸的官兵。
- (七) 不替敵人和漢奸帶路。
- (八) 不替敵人和漢奸探聽消息。
- (九) 不替敵人和漢奸做工。
- (十) 不用敵人和漢奸銀行的鈔票。
- (十一) 不買敵人的貨物。
- (十二) 不賣食糧和一切物品給敵人和漢奸。

國民精神總動員綱領

綱：

「我們各本良心宣誓：遵守國民公約，絕對擁護國民政府，竭從蔣委員長的領導，殫心竭力，效國家，倘有背誓行爲，願受政府的處分。謹誓。」

國民精神總動員會各級組織

甲、中央

- (一) 由國防最高委員會組織精神總動員會，以國防最高委員會委員長兼任會長，行政院院長兼任副會長，中央黨部秘書長、國防最高委員會秘書長、組織部、社會部、宣傳部、經濟部、教育部、政治部各部長，及新進總會幹事為當然會員（會員共九人）。
- (二) 精神總動員會設秘書長一人，由會長於會員中指定一人負責辦理會務，所需助理人員，由國防委員會秘書廳及新運總會調用。
- (三) 精神總動員會每兩星期開會一次，其決議事項，除交主管機關辦理外，並得以本會名義行之。
- (四) 本會會議性質注重審定計劃考核工作及督導各級主管精神總動員機關之實施。

乙、省（市）

- (一) 各省（市）動員委員會為省（市）精神總動員執行機關，為推行精神總動員工作起見，每週召開精神總動員會議一次，其性質與中央精神總動員會議同，議決事項均以省動員委員會名義行之。
- (二) 各省（市）設精神總動員總會，由省（市）動員委員會聘請本省（市）公正人士及新生清黨

國民精神總動員綱領

國民精神總動員綱領

動促進會主辦人員組織之，其性質為協助(市)動員委員會領導人民實行精神總動員之輔佐機關。

(三)國民精神總動員綱領及本會辦理辦法公布之後，應發揚總動員委員會第一保董內有關係者，應即

精神總動員會議，並說明精神總動員之重要性與實施步驟及月會辦法(辦法其綱領委員會訂定)。

(四)全省(市)精神總動員會議人員如左：(一)總動員會總動員部書記(二)各縣縣長或秘書長及

官屬長或科長，(三)各縣教育會長及各中學校長，(4)各縣動員委員會主席或常務委員。

丙 縣

(一)各縣動員委員會為縣精神總動員執行機關，其尚未設置動員委員會之縣，即於本年五月以前

一律成立，各縣動員委員會為推行精神總動員工作起見，每週召開精神總動員會議，其本其性質重在

研究，一俟執行及指導者核與改正。

(二)縣動員委員會設督導員，循環督導，其人選標準為老成熱心之士，知曉民眾，社會團體

及黨政機關所派教育等各種調查員任之，并須積極考核，負責推動，黨部及其所組織之宣傳隊亦

應加

國民月會辦法大綱

全國民會... 國民月會辦法... 爲實施精神總動員及國民公約，並普及貫徹計，特定

國民月會辦法，大綱如下：

(一) 舉行月會組織

(甲) 凡我國民，均應參加國民月會，其辦法如下：(一) 國民月會，每月十五日(星期日)上午舉行一次。

(乙) 凡我國民，均應參加國民月會，其辦法如下：(二) 國民月會，每月一日上午舉行一次。

(丙) 凡我國民，均應參加國民月會，其辦法如下：(三) 國民月會，每月十五日(星期日)上午舉行一次。

凡成年男女，必須參加於上列五項之一，且須固定參加之。

二 國民月會目次

(甲) 宣讀。國民公約誓詞，每次開會，主席應宣讀一遍，會員隨聲朗誦。

(乙) 講解。應將精神總動員綱領之第六章訓目及國民公約參加人員講解，講解上項內容，可逐條逐句

(乙) 縣督導員應隨地參加月會，並紀錄其情形，其有區長屬保主任處，應與統力協作。

(丙) 區長屬駐地督導員，應派人分頭視察，並彙集月會報告，摘要移送縣動員委員會。

(甲) 報告時事及其他有關本地生產消費風俗。

三 月會督導

(甲) 月會之主席，在校為校長，在甲為甲長（講解及報告可另延約），在業為領導，在機關在團體為主管人，在宗族為族長，在其他自動約集，則推定之，其訓會人名單及講解報告紀錄，應報告於督導人。

(乙) 月會之督導人，為當地之黨部人員，地方行政人員，校長及教師，及地方公正人士。不足時，由縣動員委員會指定之。

(丙) 縣督導員應隨地參加月會，並紀錄其情形，其有區長屬保主任處，應與統力協作。

四 月會開始

全國月會應於本年五月一日，律開始舉行。

蔣中正製

抗

戰

手

本

目錄

總理訓詞

黨員守則

軍人讀例

岳武穆滿江紅詞

文天祥正氣歌

第一救國家

第二救人民

第三重氣節

第四守紀律

第五明責任

第六重智勇

第七期要領

第八期研究

- (一) 抗日戰需要義十五則：一、爭取主動 二、發揚攻擊精神 三、確實協同動作 四、健全
 謀報機關搜索 五、講求疏散與縱探戰術 六、利用夜襲及奇襲 七、游擊戰要領 八、
 山地戰要領 九、江湖湖防禦要領 十、對敵戰車之防禦 十一、對敵快速部隊之戰鬥 十
 二、防空防毒與防煙幕 十三、破壞 十四、宣傳戰 十五、經濟戰
- (二) 主編本本學術問答十二期：一、政治常識 二、直屬長官姓名 三、軍隊內務規則 四、
 步兵操典(要目) 五、射擊教範(要目) 六、陣中要務令(要目) 七、劈刺教範(要目)
 八、築城教範(要目) 九、地形描寫(要目) 十、兵役(要目) 十一、陸
 軍刑法(要目) 十二、狙擊術(要目)

附錄

步兵操典綱領

第二期抗戰之要旨

抗戰四要實施綱要

總 理 訓 詞

三民主義 吾黨所宗
以建國 以進大國
咨爾多士 爲民前鋒
夙夜匪懈 主義是從
矢勤矢勇 必信必忠
一心一德 貫徹始終

中國國民黨黨員守則

中華民國二十四年十一月十八日第五次全國代表大會編纂

總理立承先啓後救國救民之大志，創建三民主義五權憲法之宏規，領導國民革命，興中華，建民國，於今全國同胞，皆能一德一心，共承遺教者，斯乃我總理大智大仁大勇之所化，亦即中國立祖立宗所遺天下爲公大運大綱之所感。今革命基礎大立，革命主義大行，而內憂外患，與革命之進展，同時加重，凡我同志，應知吾黨上對億萬世之祖宗，下對億萬世之後代，中對全國國民與世界人類，所負之責任，更千百倍於往昔。我總理深知國者人之積，人者心之歸，國家之治亂，繫於社會之隆污，社會之隆污，繫於人心之振靡。又知往古聖人誠正修齊治平之一貫大道，與修身爲本之唯一至德，爲救國救民救濟全世界人類之無上要義，故不憚於遺教中，再四諄諄告誡。本大會懷於遺教之偉大深切，與國難之嚴重，更鑒於世界人類禍患之方興未已，確信自立爲立人之基，自救爲救人之始。特製爲全黨黨員守則十二條，通令全體同志，一致遵行。務期父以教子，師以教弟，長官以教屬僚，將帥以教士兵，共信共行，互切互礎，親愛精誠，始終無間。人人龍成爲世界上頂天立地之人，斯中華民國成爲世界上富強康樂之國，然後三民主義能實行於全國，弘揚於世界，千年萬世，永無無疆之休。惟我負革命建國大責任之全黨同志共守之。

一、忠勇爲愛國之本

八二、孝順爲齊家之本

三、仁愛爲接鄰之本

四、信義爲處業之本

- 五、和平爲處世之本
- 七、服從爲負責之本
- 九、整潔爲強身之本
- 二、學問爲濟世之本

- 六、禮節爲治事之本
- 八、勤儉爲聚積之本
- 十、助人爲快樂之本
- 三、有恒爲成功之本

抗戰 手 本
 內容豐富 印刷精美
 歡迎各界人士踴躍訂閱
 地址：重慶市中區...
 電話：...

中華民國陸海空軍人讀訓

我中華民族，雄踞東亞，建國迄今，已歷五千年，以四萬萬和平優秀之民族，聚居於一千一百餘萬平方公里之土地，復具有悠久光榮之歷史，此其間先聖先賢，慘淡經營，奮鬥創造，固已歷盡險阻艱辛，自今以後，尤賴我忠勇軍人保護維持之，乃克使我國家日益發揚光大。願我全體將士，矢勵矢勇，一心一德，發揮民族固有之德性，砥礪獻身殉國之精神，念念為救國而犧牲，時時作衛國之準備，如何而後可以保我祖先遺留之廣大土地，如何而後可以保我繁衍綿延生生不息後代之子孫，如何而後可以保我國家獨立自主之國權，凡此皆為我全體將士無可旁貸之職責，而一時一刻不可或忘者，蓋我國家民族永綏無窮之生命，實惟我全體將士是賴也。列舉十條，俾供勗勉。

- 第一條 實行三民主義，捍衛國家，不容有違背怠忽之行爲。
- 第二條 擁護國民政府，服從長官，不容有虛偽背離之行爲。
- 第三條 敬愛袍澤，保護人民，不容有倨傲粗暴之行爲。
- 第四條 盡忠職守，奉行命令，不容有延誤怯懦之行爲。
- 第五條 嚴守紀律，勇敢果決，不容有廢弛敷衍之行爲。
- 第六條 團結精神，協同一氣，不容有散漫擁護之行爲。
- 第七條 負責知恥，崇尚武德，不容有污辱貪鄙之行爲。
- 第八條 刻苦耐勞，節儉樸實，不容有奢侈浮滑之行爲。

第九條 注重體節，整肅儀容，不容有萎靡瀟灑之行爲。
第十條 誠心修身，篤守信誼，不容有卑劣詐僞之行爲。

以上所揭，不過略舉大端，此外國家一切法令規章，以及國際法等所規定，爲我軍人必須遵守者，凡我全體將士，均應視爲典範，共同遵守，人人以此自勉，並以勉勵同胞，朝夕警惕，拳拳服膺，俾得發揚奮勵無前之士氣，造成精粹切練之國軍，共同擔負救國家救民族之重大責任，我全體將士勉乎哉！

岳武穆滿江紅詞

怒髮衝冠，照闕塵，驚濤拍岸，樓東眼，仰天長嘯，壯懷激烈；三十功名塵與土，八千里路雲和月，莫等閒白了少年頭，空悲切。
靖康恥，猶未雪，臣子恨，何時滅，駕長車，踏破賀蘭山缺；壯志飢餐胡虜肉，笑談渴飲匈奴血，待從頭，收拾舊山河，朝天闕。

文天祥正氣歌

天地有正氣，雜然賦流形，下則爲河嶽，上則爲日星，於人曰浩然，沛乎塞蒼冥，皇路當清夷，含
 和吐明庭，時窮節乃見，一一垂丹青。在齊太史簡，在晉董狐筆，在秦張良椎，在漢蘇武節，爲嚴將軍
 頭，爲嵇侍中血，爲張睢陽齒，爲顏常山舌，或爲遼東帽，清操厲冰雪，或爲出師表，鬼神泣壯烈，或
 爲渡江楫，慷慨吞胡羯，或爲擊賊笏，逆豎頭破裂。是氣所磅礴，凜烈萬古存，當其貫日月，生死安足
 論，地維賴以立，天柱賴以尊，三綱實繫命，道義爲之根，嗟予遘陽九，隸也實不力，楚囚纓其冠，傳
 車送窮北，鼎鑊甘如飴，求之不可得，陰房闕鬼火，春院闕天黑，牛驥同一皂，雞栖鳳凰食，一朝蒙霧
 露，分作溝中瘠，如此再寒暑，百沴自辟易，哀哉沮洳場，爲我安樂國，豈有他繆巧，陰陽不能賊，願
 此歌歌在，仰視浮寰白，悠悠我心憂，蒼天曷有極，哲人自己遠，典刑在宿昔，風簷展書讀，古道照顏
 色。

第二 救國家

總理遺訓：「三民主義，即救國主義」。三民主義之目的，在救我積弱百年淪為次殖民地之中國，使之躋於平等獨立自由之地位。革命軍人之天職，以推行三民主義使其完全實現為唯一之使命。今日吾國正從事於五千年來歷史上未曾有之民族抗戰，吾人之敵人——日本帝國主義，其對於我國之侵略遠非歷代外侮所可比擬，蓋其企圖必使我整個中國亡國滅種而已。故此大戰事勝敗之關鍵，則國家存亡民族絕續之所繫，生死存亡，間不容髮，此正我革命軍人極揚民族精神，萬眾一心，勇往邁進，殺敵救國之時也。然此猶未足以言救國也。須知軍隊代表國家權威，軍人代表國民精神，當中國一切民衆組織尙未完備之今日，國軍即國家實力之中心，故軍人尤須在道德上成爲國民信仰之中心，絕對應具有救國道德與建國信仰，具備抗戰復興所必需之健全精神。換言之，即首須實行新生活與軍人精神總動員，發掘禮義廉恥民族固有之德性，及親愛精誠軍隊團結之精神。夫救國道德者，即總理所倡導之孝仁愛信義和平八德，而尤以忠孝爲根本。當此國家危急之日，凡我國民，均應對國家盡其忠，對民族行其孝。建國信仰者，即對於三民主義之信仰堅定而力行之。健全精神者，即改正墮生夢死之生活，養成奮發蓬勃之朝氣，革除苟且偷生之習性，打破自私自利之觀念及糾正紛歧錯誤之思想。凡此均爲全國國民應一致體會力行，而我革命軍人尤須率先倡導者也。推抗戰建國之先決條件，爲統一與集中。本一國家至上民族至上之義，一切思想，方法，行動，悉統一集中於三民主義之下。以三民主義爲抗戰建國思想之最高原則，以本黨抗戰建國綱領及國民政府一切法令規章爲抗戰建國行動之根據，一切私見，私心，私

利，救益，乃置於個人之自由生命，均犧牲於國家民族利益之前，伸意志統一，力盡夢中，以謝國一軍事第一，勝利第一之目的，完成抗戰建國之使命。

第二 救人民

古云國以民爲本，故三民主義爲救國主義，亦即救民主義。吾輩奉行三民主義之革命軍人，爲主義而奮鬥犧牲，亦即爲救民而奮鬥犧牲也。故國民革命軍創立之初，即以「愛百姓」爲一最重要之口號。抗戰以來，本委員長復再三有一「民衆重於士兵」之指示，實爲抗戰勝負，主義成敗之根本也。今者暴日侵略我國，寇騎所至，凡我同胞，或爲屠殺，或爲餓殍，婦女慘遭姦淫，兒童橫被擄掠，人盡之慘，匪夷盡矣！誰無父母，兄弟，姊妹，子女，言念及此，其何以堪！吾輩革命軍人，身負救民之大責，對此數千萬黑暗地獄中之同胞，唯有本已潑已盡之誠，誓除倭寇，拯之於水火之中，登之於衽席之上，庶無負同胞之付托，庶無愧總理之俎俎。如革命軍人，仍有拉伕擄民，甚至姦淫擄掠，凡倭寇之所爲者，而我亦爲之，則違反主義，絕滅天良，莫此爲甚！而其影響所及，或將驅民予敵，此我革命軍人之奇恥大辱也！本委員長於去年南嶺軍事會議時，曾手訂抗戰四要實施綱領，其中有救濟民心十項：（一）加強政治工作與主義宣傳。（二）撫輯流亡，保護商旅。（三）不拉夫，不擄民。（四）嚴行糾察軍風紀。（五）扶助辦理地方事業。（六）訪問耆紳。（七）維護老幼。（八）賠償損失。（九）設立民衆學校。（十）召集當地青年子弟，分別訓練，並予服務機會等。今後尤須切實進行，毋稍懈怠！須知國民革命軍之紀律，擾民者殺無赦！舉凡拉夫，擄掠，姦淫，搶掠，皆爲擾民之不肖軍人，有一

於此，必殺無赦，其各醒過毋忽！

第三 重氣節

禮義廉恥，國之四維，此四維者，國家興亡之所繫，吾革命軍人之唯一精神也。吾人今日之抗戰，物質不如敵人，所恃者，惟我全體將士人人能明禮義，知廉恥，發揚革命軍人之精神。有此精神乃能克服一切困難，有此精神乃能戰勝一切物質，有此精神乃能前仆後繼，視死如歸，頭可斷，骨可碎，革命之志不可奪。此精神者，即孟子所謂至大至剛可塞於天地間之浩然之氣，亦即吾革命軍團結一致之軍心。聞敵餘來，我軍以此精神克敵制勝者固不乏人，而缺乏此種精神因而失敗者，尤居多數，此吾革命軍人之奇恥，亦國家民族最大之危機。不觀夫宋明兩代之亡國乎，非亡於元清之不可抵抗，實由於專汚奸佞與一部無恥邊將之偷生苟活，自甘屈辱，氣節掃地，國維不強，即無元清之外患，亦必自斃滅亡。前車之鑒，能不悚然！不觀夫吾國之敵人倭寇乎，以蕞爾三島之小國，西抱滅嶽之野心，北窺蘇聯之領土，其南進政策，復不惜與英法美同時為敵，果何所持乎？恃其一患君愛國之精神耳。其此種軍人精神之表現，在過去日清日俄戰爭時為吾人所共知者，其攻擊時，每龍勇往直前；其防禦時，雖一掃一班防守據點，亦多不屈不撓，頑強抵抗；至於一般執行命令之貫徹及被俘自殺之精神，尤足為我軍效法。但此次中日之戰爭，在敵人為師出無名之侵略戰，在我國為爭取國家民族獨立生存之義戰，我以哀憤之衆，當國難之際，宜乎敵愾同仇，犧牲精神充溢戰場，而今反不若敵人之精神者，無他，未能明禮義知廉恥之故也。明禮義則知何氣節，何氣節則能團結精神，上下一致；知廉恥，則知明生死，明生死，則任

何犧牲，在所不惜。古人云：「成仁取義」。

總理云：「不成功，便成仁」。今寇騎縱橫，河山未復，吾輩身為革命軍人者，正如曾文正所謂「獨賴此耿耿精忠之寸衷，與斯民相對於骨蒸血沸之中，以救國為目的，以犧牲為志事，志之所向，義無反顧，方能於事有濟。不然，若為官長者，以苟安偷生為志，為士兵者，以得餉與生為事，則復有何面目以覓國人，且將何以對總理與陣亡將士在天之靈耶！凡我將士，須知治軍以治心為本，其本亂而未治者鮮矣。故禮義廉恥乃抗戰復興之本，望身體而力行之，以完成我國民革命軍之使命。

第四 守紀律

紀律為軍隊之命脈，服從為軍人之天職，故遵守紀律與服從命令為新兵入伍第一日應明瞭之事。惟紀律者，不分上下，更無厚薄。自統帥以至士兵，人人皆須以此為準繩，故階級愈高者，律已應愈嚴。昔岳武穆治軍，雖軍中無糧而將士忍飢不敢擾民，故父老百姓爭挽車牛載糧以饋義軍；每臨陣必身先士卒，故三軍用命，視死如歸，使金人有「撼山易撼岳家軍難」之嘆。每當朝廷行賞，輒以「將士效力，飛何功之有」為辭。故凡紀律嚴明者，其對民間則能秋毫無犯，一塵不藉；其對敵軍，則能上下一致，同仇敵愾。其對友軍及部下，則能功則相酬，敗則相承。蓋紀律不但賴以維繫紀綱，亦藉之以團結精神者也。古人所謂節制之師，乃可克敵制勝，因其有紀律而後有節制，有節制而後能共生死。然共生死之道，首在為上者能與士卒共甘苦，必如孫子所謂視卒如嬰兒愛子，才須能以身作则。嚴守紀律，則精誠之感孚，必使士卒長威懷德，自發其遵守紀律之良知。我軍抗戰兩年有餘，紀律未能嚴肅者，此我上

級官長所應負責引疚，而力求改過者也。自抗戰連坐法頒布以來，爵自上先，賞由下起，執強如山，不稍寬貸。登記網立，懲法令行，賞罰公然後功罪明，必全軍畏威，法令立行，軍事方能日起而有功。望我全體將士，共顧國家民族之危機，革命事業之艱難，一致遵守紀律，庶幾同心一德，併力向敵，則倭寇之不滅者，未之有也。

第五 明責任

步兵操典綱領第一曰：「國民革命軍，以實現三民主義，求得我中華民國之自由平等爲目的，凡有侵略我國土與主權，及妨害我主義之推行者，須全力防制而殲滅之，以完成我軍人唯一之使命」。此操典開明義務所系吾輩軍人之責任也。今倭寇侵略我國，領土大都淪亡，主權喪失殆盡，人民慘遭殘殺侮辱者，尤不可勝計，此正國家民族存亡絕續千鈞一髮之秋，實我軍人犧牲報國盡責之日也。兩年餘來，戰區無分南北，其前仆後繼，壯烈犧牲者，誰不勝歎，民族精神賴以發揚，國家地位賴以增高，革命軍人之榮譽賴以光大，洵足表揚忠烈，示誦國民。然其中對主權信仰未堅，對軍人責任未明，無犧牲精神，懷自私觀念者，亦往往互見，是以提綱不前者有之，誹報軍情圖卸責任者有之，坐視友軍危亡而不救者有之，被俘生還而不知恥者有之，縱容部下擾民者有之；至於戰術上之缺點不知改進，傷病之官兵不加救護，尤爲一般部隊之通病。職責乖謬，廢恥喪盡，兩年餘來失地折兵，非盡關敵人造備素質之優越，吾革命軍人未能盡忠盡職，同仇敵愾，一致爲主義而奮鬥犧牲，竭盡軍人救國之天職，實爲主因。今抗敵已逾兩載，敵寇傷亡已達百萬，其戰費且超過百五十萬萬元之巨，此後其侵入愈深，兵力益竭，財政

經濟社會種種危機亦愈加深刻，且其國內政潮迭起，傾軋益深，反戰思潮澎湃，民怨沸騰，其敗亡之徵候，已日益明顯，然而窮七兇，敵國最後之掙扎，亦必急肆其毒辣與殘暴。語云：「行百里者半九十。」戰爭之勝負常決於最後五分鐘，最後之成功，必賴於最艱辛之努力與大無畏之奮鬥。換言之，即以革命之精神克服一切困難，然後方有獲取最後成功之希望。吾革命軍人當此轉敗為勝之關鍵，必嚴格檢討兩年餘來之得失，舉凡對主義之護忠，對黨國之負責，對統帥之信仰，對上官之服從，對部下之信任，對自身之自備，深自反省，昨死今生，確立體廉恥之軍人精神，養成親愛精誠之軍隊德性，使我全體革命軍人，皆勇責任之所在，雖赴湯蹈火，在所不辭，咸以苟活爲羞，規避爲恥，臨難爭先，赴難恐後，受傷不退，被俘不屈，則情誠所至，金石爲開，更何患倭寇之不滅哉？總理有言曰：「軍人生在今日，有完成革命改造國家之責任。負此責任者，全在吾人之決心。決心於何見之，在乎精神，精神者，革命之靈魂及担保也。」又曰：「軍人之靈魂與主義攸死，死重於泰山，我死則國生，我生則國死，生死之間，在於負擔。以吾人數十年來必死之生命，立國家億萬年不死之根基，其價值之重可知矣。」吾全體將士乎，此正「我死則國生，我生則國死」之時矣！泰山鴻毛，均一死也，望善擇之。

第六 重智勇

胡文惠云：「兵事不外奇正二字，爾將才不外智勇二字，有正無奇，趨險而覆，有奇無正，難離耶阻。智多勇少，實力難言，勇多智少，大事無成。」今日倭寇一再披猖，我軍不能捉獲寇鋒者，彼我武器裝備極劣懸殊，固非無因，而我軍謀略之未精，勇氣之未足，實居首要。夫敵軍頓兵深入，我利地利

人和之利，倘能料敵必中，制敵有方，而復赴之以大勇，更何患倭寇之不滅！方今敵軍以戰運動日見嚴重，僞軍待機反正者，所在皆有，故應特別注重宣傳，與研究其有效方法，攻其軍心，使其內潰，使我軍智勇之運用者多矣。且戰區擴大，敵後亟需空虛，以迂爲直，避實擊虛，攻其無備，出其不意，待我軍智謀之運用者亦多矣。今後戰場已轉入於山地，凡交通，通信，補給，協同等，均感困難，超嶺越絕，不畏險阻，耐渴忍饑，不避艱險，待我軍智勇之發揮者尤多也。胡文忠云：「軍旅之事，謹慎爲先，戰陣之事，講習爲上。蓋兵機至重，非虛心求教，不能領會，矧可是已而非人。兵機至活，非隨時謹密，不能防人，矧可粗心而大意。」其所謂謹慎者，智謀也，講習者，亦智謀也。又曰：「統帥須坐定，能勇敢不算本領，必須智勇足以知兵，器識足以服衆，乃可勝任，總須智勇二字相兼，有智無勇，龍說而不能行，有勇無智，則兵弱而敗，兵強亦敗。」吾人於此，若欲驅除倭寇於國境，豈可徒恃勇猛而不講習謀乎？語云：「戰陣之事，恃強者是敗機，警戒者是勝機。」又云：「哀者勝也。」望諸將士於此三注意焉，則抗戰之道不難心得矣。

第七 習勤勞

吾輩革命軍人，當此倭寇侵凌，國家危急存亡之秋，欲盡其持顛扶危繼絕舉廢之責，雖曰最後勝利必有可期，然所以致勝之道，則惟有人人勤勞自持，以補智慧才力之所及而已。今日軍隊訓練不精，組織未備，士兵程度參差不齊，一有疏忽，即失敗隨之。故無論派遣偵探，巡查步哨，調查戶口，組織民衆，研究宣傳，盤訪敵探，偵察地形，皆非官長身體力行不可。而各級主管長官尤須以身作則，習勤習

勞，耐苦耐餓，不計時刻，不分晝夜，如鷄伏卵，如煉煉丹，未可須臾稍離。故凡激昂在營，至午夜十二時後，尤須格外勤慎，無或稍懈。曾文正云：「治軍之道，以勤爲先，軍勤則勝，惰則敗。惰者暮氣也，須常常提起其朝氣爲要。」又云：「精神愈用而愈出，智慧愈苦而愈明，不可因境遇偶挫遽而摧沮。」又云「璞山帶兵，有名將風，每於接仗之前一夕，傳集各營長官，與之暢論敵情地形，令將將各抒所見，次日戰罷，有與初謀不符者，雖有功亦必加罰。平且無事，每日必傳各官長熟論戰守之法。」胡文忠云：「軍旅之事，非以身先之勞之，事必無補。」又云：「治軍之道，必以苦其心志，勞其筋骨爲法典。蔡松坡云：「戰爭之事，或跋涉冰天雪窟之間，或馳驅酷暑惡瘴之鄉，或趁雨霖霖營，或晝夜趨程行軍，寒不得衣，饑不得食，渴不得飲，槍林彈雨之中，血肉相飛，極人世所不見之慘，受恆人所不能之苦。其精神，其體力，非於平時養之有素，練之有恆，豈能堪此？練兵主官，以能效命於戰場爲歸宿，欲其效命於戰場，尤宜於小時竭盡手段，以修養其精神，鍛鍊其體魄，嫻熟其技藝，臨事之際，乃能有恃以不恐，故督勞忍苦，爲治軍第一要義，而馭兵之道，亦以使之勞苦爲不二法門。」夫以昔賢用兵，猶勤勞自勉如此，而況之輩後進，當此空前未有之病患，豈能不以勤勞自矢，期處於成乎哉？」

第八 精研究

後進之作戰，因其裝備較劣之優良，常斷行政擊。因其運動性又補給關係，常依交通線以作戰。因其火力之便於集中及兵力之組織使用，常行中央突破。因其主動性大，兵力轉用靈活，常有迂迴或包圍。其作戰指導，則一循原則；其作戰方法，則因時變化；其國海空軍聯合作戰及步砲協同，則運籌聚

密。凡此莫不表現其軍官戰術修養之有素。反觀我軍，武器裝備既不及人，而訓練亦極不充實。及反觀事實，不但作戰方法不知改正，甚且拘索不用，驟戒忽忽，而作戰經驗教訓不知利用，致每次戰役之過失如出一轍，此則尤為吾人之奇恥。本委員長自作戰以來，迭經電令指示戰術上應行改正之點，並先後頒發作戰教令十有餘號，抗戰參考叢書多種，而各部隊對於所頒之電令教令，仍多視為具文，不能詳加研究，切實施行，實之至為痛心！夫戰術無一定之成法，制勝之道，惟賴吾人因時因地變度彼我情況為不斷之研求。作戰教令等書，即為此不斷研求之結晶，乃無數同志熱血而來之教訓，凡我將士均應攜行在身，隨時隨地，研究應用。茲列舉當前應注意之點編為「抗日戰術要義」與「士丘基本戰術問答」，特附錄如左：

一 抗日戰術要義

（一）爭取主動：作戰須常立於主動之地位，為戰術上千古不易之原則。孫子曰：「善戰者，致人而不致於人。」致人即主動也。能致人則敵俟能勞之，飽能飢之，安能動之，動之則必從之，予之敵必取之，一切動作悉聽吾人之主宰。反之，則處處追隨敵人，受其支配拘束，陷於被動地位。故主動之爭取，為勝敗惟一之關鍵，不分戰略戰術或戰鬥，所當一致講求之要項也。

（二）發揚攻殺精神：軍隊有奮發充溢之攻殺精神，為必勝之要素。今後作戰，反攻之機會愈多，唯望各級官長，轉白轉導，使全體士兵，成堅定必勝之信念，振作其攻殺精神，自不虛頭寇之不摧也。

（三）確實協同動作：比鄰部隊相互間，及各兵種（尤其為步砲兵）間之協同，不特十分確實，且

經作戰者至大，亦爲我軍歷年來不斷發生之最大缺點。今後各級指揮官應確實覺悟協同之重要，首先提高自己之協同精神。本例舟共濟唇亡齒寒之義，確保連繫，互相策應，根除顧整推諉之自私觀念，一體進取，各兵種間協同動作之技能，殺敵制勝，實利賴之。

(四)健全諜報嚴密搜索：一知己知彼，百戰不殆一，查明敵情爲作戰指揮之前提，搜索機關爲各級指揮官之耳目。過去我軍作戰，諜報不備，搜索缺乏，每有戰鬥多日，仍未知當面敵軍之番號者，一如盲目作戰，危殆孰甚！夫敵軍侵略兩年餘，我國民同仇之氣大張，於敵情之探索至爲便利，今後不論部隊大小，我各級指揮官應各就其職務之範圍，廣派間諜，嚴密搜索，並健全間諜網之組織，靈活搜索敵之通信，則探敵敵情，當不難矣。

(五)講求疏散與縱深戰術：疏散與縱深之配置，爲現代戰術之特性，良以火力熾盛，非此不足以減少過大過早之損傷，無論攻防，同屬必要，而防禦陣地之編成，尤須十分講求縱深之配置。抗戰以來，本委員長申令再三，乃我軍拘於舊習，多未遵行。今後對於疏散與縱深之配置，及陣地構築，務從訓練着手，確實養成此種戰鬥方式之習慣，以提高戰鬥之效能。

(六)利用夜襲及奇襲：夜間戰鬥，雖方向維持及搜索，警戒、聯絡，均感困難，然夜間火力效果減低，敵軍失其優勢之條件，故夜襲實爲我軍有利之戰法。濃霧、雨雪，或山地、森林等特殊天候地形中，亦往往爲我軍奇襲之良機，而小部隊之襲擊，尤可收意外之效果。我軍務應熟練夜間及特殊天候地形之戰鬥動作，而夜行軍能力之提高，尤爲實施夜襲奇襲之前提，特宜注意。

(七)游擊戰要領：一變敵後爲前方，積小勝爲大勝。二爲第三項抗戰最要之旨。游擊戰即實現此

旨之唯一途徑，如能運用適宜，動作確實，必能克奏奇效。我軍今於游擊戰術之研究，比漸普遍，然游擊戰之要訣，仍不外本委員長向日所示之四要，即一便裝速探，輕裝急進，秘密敏捷，夜行曉襲。而總統道教中對於游擊戰指示之一編，雖、雖伏、走路、耐勞、吃粗一五者，又為前述四要之基本。總之，游擊戰之實施，以精神為首，而民心之向背，尤為游擊戰之生命。故我抗游擊戰之部隊，一面宜提高犧牲精神，嚴肅紀律；一面宣傳主義，收攬民心，破壞敵偽，大小無遺，方能達成任務，不負重大之職責也。

(八) 山地戰要領：今夜戰場，已由平原而轉入山地，山地戰之特性，為開闢區域狹小，交通不便，運動及通視困難，補給亦難圓滿，敵軍所持之戰車重砲等機械化部隊失其效用，空軍活動範圍亦大受限制，一般均以步兵近戰肉搏為主體，尤便於奇襲之實施，無論攻防，皆有利於我軍。惟特須注意協同動作之困難及獨立作戰時機之增加，各級指揮官須有獨斷專行之胆識，與巧妙利用地形之能力，而部隊應山習慣之養成，尤為山地戰之基本條件。至於戰術上之最要者，厥為最高點與隘路口之佔領。現山地戰教令業經頒發，望全體官兵精研而熟練之，期於山地戰樹立轉敗為勝之基礎。

(九) 江防湖防要領：沿江沿湖之防禦，或直接配備，或後退配備，或兼取兩法而折中應用之，須依實際地形而定，不可拘泥於一式。惟江湖防禦要旨，在乘敵半渡及其登陸立足未穩之頃而迅速擊破之，應多設構的預備陣地，而且其陣地間隔要疏遠，更要蔭蔽與秘密，故預備隊之位置及行動至為重要，而部隊堅忍不拔之精神，與陣地共存亡之決心，尤為江湖防禦必勝之基礎。又江湖水位，常因季節而變化，故防禦陣地須熟知江湖之地形與水性，並利用漁民為我軍之嚮導，或派遣偵察隊作間諜。

抗戰
手
本

至敵之渡河與登陸偵查，往往於我主陣地之左右或兩陣地之間隙，又或利用夜暗濃霧，或雷雨等天候以行奇襲，尤不可不特加注意，預為補救之準備。

(十) 對敵戰車之防禦：防禦戰車須明瞭戰車之弱點，因其行動易受地形之限制，故可由地形之偵察，判斷敵戰車可能使用之區域，乃於該區域設戰車射擊隊，專注意敵戰車行動之平緩左旋等徵候，俾能及早發現，從容作應付之準備。戰車防禦砲以仿敵戰車接近至九百公尺以內，尤以四百至六百公尺為最良好)而猝擊之為原則，務不使過早暴露其陣地。步兵則以熾盛之火方，制壓敵戰車前進之步兵。如缺乏戰車防禦砲及野山砲時，及可用迫擊砲機關槍向敵戰車射擊，或以手榴彈炸燬其履帶與車輪。又在五百公尺內，當敵戰車超越不齊地而昂起時，可以機關槍或步槍(用鋼心彈)射擊其胸腹部，至近距離時，則射擊其展望孔。至於障礙物之設置，以盡量利用天然障礙物，如水田，樹林，溝渠，四十五度以上之陡坡，懸崖凹道，浮沙，溝渠，河川，湖沼，窪地等為主，而以人工障礙物，如地雷，陷阱，壕溝，鐵絲網，壓阻砲等以補天然障礙物之不足。而尤要者，須知戰車射程短，火力極小，其戰鬥力更形薄弱，不能當我步兵羣之挑戰，故只要我軍能沉著應付，不稍慌亂，則對敵戰車不僅不足畏避，如我能應付得宜，更易臨機捕捉也。

(十一) 對敵快速部隊之戰鬥：自徐州會戰以來，常以步兵，裝甲汽車，戰車等速度較大之部隊為基幹，編成快速部隊，挺進於遠方，以威脅，擾亂，或奇襲我軍之側背，及阻斷我後方運輸線，以協助其主力之作戰。我軍初未明瞭其特性，偏重其衝力，往往猝不及防，陷於危險。然此種部隊之機動性雖強，而其戰鬥持久力則甚鮮少。如我軍於戰鬥前能請求嚴密搜索，確實判斷其使用之方面及企圖，作

機先之準備，益以沉着果敢之應付，對敵少騎兵戰車諸兵種，預時各個擊破之，則敵快速部隊終難獲逞也。對於敵快速部隊內戰車及履帶前進之機兵愈戰鬥至極參戰正節對戰車之戰內陸，對乘其騎兵之衝鋒，則務以熾盛之各種機兵火力，並以砲兵之一部協力以殲滅之。當其衝鋒之時，而即以其計以對也。

(十一) 防空防毒與防煙霧：防空防毒之方法，因各領有專責，故不在此述。防煙霧之方法，亦大略相同。故此三者有重要之共同原則，不能不採阻截絲綫之律。在阻截欲妨害防毒之功效，必先充分了解各種飛機及毒氣之性能，然後方能採取適切之防禦手段。(一) 爭取充分之陣地時間，以備戰時最重要之厥助，防空防毒固然，而防煙尤為也。故防空監視哨及對毒氣之警戒，其防禦力求嚴密監視，以避敵軍駐軍及戰鬥間，均極可稍有怠忽。(二) 設法對於飛機及毒氣與別發之攻擊，同精神上所課之威脅，雖大於實際之損害，故我軍應沉着應付，勿稍懈怠。

(十二) 破壞：敵軍因其機械化部隊之決動及補給困難，乘敵戰場於亟亟趨近之際，敵吾人處於戰區，應設交通設施，即無難解除人煙摩利之武器，而強迫其勇我軍肉搏，自當大膽視前，務求破壞，其要點，一如後方之建設。此後我軍對於破壞交通之命令，務必徹底執行，不稍姑息，敵軍雖被指揮官或須親自檢査，毋得因循怠忽。至於敵人後方則破壞尤重於作戰，其重要者為重要，其效果更為宏大。凡有利於敵之軍事、政治、經濟、文化等設施，如交通、通信、糧食、船舶等一切軍事以及商業有關之產業物品，無論其大小，凡一切足以資敵利用之資源，而應一掃而空，而於敵鈔貨與信幣等，更須徹底加以摧毀，勿使一滴遺敵。

(十三) 破壞：敵軍因其機械化部隊之決動及補給困難，乘敵戰場於亟亟趨近之際，敵吾人處於戰區，應設交通設施，即無難解除人煙摩利之武器，而強迫其勇我軍肉搏，自當大膽視前，務求破壞，其要點，一如後方之建設。此後我軍對於破壞交通之命令，務必徹底執行，不稍姑息，敵軍雖被指揮官或須親自檢査，毋得因循怠忽。至於敵人後方則破壞尤重於作戰，其重要者為重要，其效果更為宏大。凡有利於敵之軍事、政治、經濟、文化等設施，如交通、通信、糧食、船舶等一切軍事以及商業有關之產業物品，無論其大小，凡一切足以資敵利用之資源，而應一掃而空，而於敵鈔貨與信幣等，更須徹底加以摧毀，勿使一滴遺敵。

(十四) 破壞：敵軍因其機械化部隊之決動及補給困難，乘敵戰場於亟亟趨近之際，敵吾人處於戰區，應設交通設施，即無難解除人煙摩利之武器，而強迫其勇我軍肉搏，自當大膽視前，務求破壞，其要點，一如後方之建設。此後我軍對於破壞交通之命令，務必徹底執行，不稍姑息，敵軍雖被指揮官或須親自檢査，毋得因循怠忽。至於敵人後方則破壞尤重於作戰，其重要者為重要，其效果更為宏大。凡有利於敵之軍事、政治、經濟、文化等設施，如交通、通信、糧食、船舶等一切軍事以及商業有關之產業物品，無論其大小，凡一切足以資敵利用之資源，而應一掃而空，而於敵鈔貨與信幣等，更須徹底加以摧毀，勿使一滴遺敵。

(十五) 破壞：敵軍因其機械化部隊之決動及補給困難，乘敵戰場於亟亟趨近之際，敵吾人處於戰區，應設交通設施，即無難解除人煙摩利之武器，而強迫其勇我軍肉搏，自當大膽視前，務求破壞，其要點，一如後方之建設。此後我軍對於破壞交通之命令，務必徹底執行，不稍姑息，敵軍雖被指揮官或須親自檢査，毋得因循怠忽。至於敵人後方則破壞尤重於作戰，其重要者為重要，其效果更為宏大。凡有利於敵之軍事、政治、經濟、文化等設施，如交通、通信、糧食、船舶等一切軍事以及商業有關之產業物品，無論其大小，凡一切足以資敵利用之資源，而應一掃而空，而於敵鈔貨與信幣等，更須徹底加以摧毀，勿使一滴遺敵。

(十六) 破壞：敵軍因其機械化部隊之決動及補給困難，乘敵戰場於亟亟趨近之際，敵吾人處於戰區，應設交通設施，即無難解除人煙摩利之武器，而強迫其勇我軍肉搏，自當大膽視前，務求破壞，其要點，一如後方之建設。此後我軍對於破壞交通之命令，務必徹底執行，不稍姑息，敵軍雖被指揮官或須親自檢査，毋得因循怠忽。至於敵人後方則破壞尤重於作戰，其重要者為重要，其效果更為宏大。凡有利於敵之軍事、政治、經濟、文化等設施，如交通、通信、糧食、船舶等一切軍事以及商業有關之產業物品，無論其大小，凡一切足以資敵利用之資源，而應一掃而空，而於敵鈔貨與信幣等，更須徹底加以摧毀，勿使一滴遺敵。

(十七) 破壞：敵軍因其機械化部隊之決動及補給困難，乘敵戰場於亟亟趨近之際，敵吾人處於戰區，應設交通設施，即無難解除人煙摩利之武器，而強迫其勇我軍肉搏，自當大膽視前，務求破壞，其要點，一如後方之建設。此後我軍對於破壞交通之命令，務必徹底執行，不稍姑息，敵軍雖被指揮官或須親自檢査，毋得因循怠忽。至於敵人後方則破壞尤重於作戰，其重要者為重要，其效果更為宏大。凡有利於敵之軍事、政治、經濟、文化等設施，如交通、通信、糧食、船舶等一切軍事以及商業有關之產業物品，無論其大小，凡一切足以資敵利用之資源，而應一掃而空，而於敵鈔貨與信幣等，更須徹底加以摧毀，勿使一滴遺敵。

(十八) 破壞：敵軍因其機械化部隊之決動及補給困難，乘敵戰場於亟亟趨近之際，敵吾人處於戰區，應設交通設施，即無難解除人煙摩利之武器，而強迫其勇我軍肉搏，自當大膽視前，務求破壞，其要點，一如後方之建設。此後我軍對於破壞交通之命令，務必徹底執行，不稍姑息，敵軍雖被指揮官或須親自檢査，毋得因循怠忽。至於敵人後方則破壞尤重於作戰，其重要者為重要，其效果更為宏大。凡有利於敵之軍事、政治、經濟、文化等設施，如交通、通信、糧食、船舶等一切軍事以及商業有關之產業物品，無論其大小，凡一切足以資敵利用之資源，而應一掃而空，而於敵鈔貨與信幣等，更須徹底加以摧毀，勿使一滴遺敵。

(十九) 破壞：敵軍因其機械化部隊之決動及補給困難，乘敵戰場於亟亟趨近之際，敵吾人處於戰區，應設交通設施，即無難解除人煙摩利之武器，而強迫其勇我軍肉搏，自當大膽視前，務求破壞，其要點，一如後方之建設。此後我軍對於破壞交通之命令，務必徹底執行，不稍姑息，敵軍雖被指揮官或須親自檢査，毋得因循怠忽。至於敵人後方則破壞尤重於作戰，其重要者為重要，其效果更為宏大。凡有利於敵之軍事、政治、經濟、文化等設施，如交通、通信、糧食、船舶等一切軍事以及商業有關之產業物品，無論其大小，凡一切足以資敵利用之資源，而應一掃而空，而於敵鈔貨與信幣等，更須徹底加以摧毀，勿使一滴遺敵。

本
本
本

(十四) 宣傳戰：近世戰爭，以宣傳為勝敵最有力之武器，如善用之，足以征服敵國軍民之精神，發揚本國必勝之信念。僅有效之宣傳，必須針對敵人心理，與其優點劣點之所在，乃可使其優者變劣，強者變弱，故應研究事實重心，切合環境需要，而弗徒貪虛偽與誇大者也。對敵之宣傳，要緊要，強者變弱，故應研究事實重心，切合環境需要，而弗徒貪虛偽與誇大者也。對敵之宣傳，要緊要，傾其全力為毫無意識作不必要之冒險戰爭。其民衆皆不同情，故自一九一九年歐戰來，國民氣關，當年中日，日俄兩役之氣慨可比，而且敵軍士兵，習慣於安定優裕生活，皆被其搖動而徵調而來，其官兵因厭戰自殺，或成戰虛死者，比比皆是，敵國軍民精神之不振，可概見矣。須知戰勝敵人，首在戰勝其精神，故我將士應盡各種手段，宣傳「日寇之侵略必然失敗，我們的自衛戰爭必能成功」。我們的成功，決不是日本民衆的失敗，日開政策失敗，纔是日本民衆的成功。並須優待俘虜，要讓敵國無辜民衆，以事實證明敵國反宣傳之無效，俾敵國厭戰軍民擴大反戰行動，即無異根本摧毀敵之武力，迫其早日屈服於公理正義之前。

二、對國內宣傳：須隨時對我民衆發動宣傳，凡敵人殘酷淫暴之事實，務使聞之髮指，即做憤柔欺騙之手段，亦使確知為滅我種族之毒計。因之喚起其同仇敵愾之精神，一致協助我國軍作戰，並須遵守國民公約「不作漢奸」，「不買仇貨」等誓條，以打破倭寇「以華制華」之戰。戰一之迷夢。

三、對國際宣傳：對待友邦人士，須親切敬愛，一面表現吾人戰事固體身為國，同時亦為世界公法正義作保障，不屈不撓，不達目的不止之精神；宜揚我軍戰績，與失燕戰愈趨之事實，隨處表現我國一心一德，團結奮鬥之真誠無間，使吾人抗戰必勝，建國必成之信念與能力，得充分證明，為國際所共信，更遇之以禮貌，愛護其產業，保障其安全，允其可能的便利，而吸引其同情與援助，以反對世所共棄之倭寇。凡此種種，皆賴宣傳工作之進行得宜，故不僅政工人員應竭其全力，即戰線

級將士亦應遵照宣傳綱領，切實研究而盡力推行者也。

(十五) 經濟戰：今日戰爭之決勝，不在刀兵而實在經濟。故經濟之於戰爭其重要性實比兵力為尤大。況敵工業強國，須輸入原料，輸出成品，以維其國民生活。但敵國資源缺乏，煤鐵棉花，米麥汽油等，皆仰給為國外之輸入，其他軍需工業原料，尤感不足，經濟基礎，至為脆弱，實無長期作戰能力。現敵戰費已超過百五十萬萬元，現金絀絀既甚，日鈔跌價未已，大部工廠，改製軍需品，輸出貨物減少，而需要國外軍需原料增加，以致國內民衆生活極苦，社會狀況極形不安。最近歐戰爆發，及美國對敵廢棄商約，市場愈形狹隘，敵可能利用之海外資源，將漸為斷絕。敵唯一希望，只有在我國佔領地區內濫發軍用票與偽鈔，向我民衆盡量壓榨，從事搜奪，並企圖開發我國礦藏，及以仇貨侵入內地，或以被其壟斷統制之消耗品，向我內地轉售而已。就中尤以偽鈔與貨物之侵銷，關係更大，如我軍民不能堵塞漏卮，即無異補助敵之經濟恐慌，而削弱我之經濟基礎，此所謂假寇兵以自殺，齊盜糧而自斃者也！近聞尙有不肖官兵，放任仇貨內銷，甚至包庇運售，言之至堪痛心！實為我軍人莫大之恥辱！疊經本委員長嚴令禁止，凡我將士尤以游擊區各部隊，務各激發天良，正已率屬杜絕仇貨，拒用偽鈔。否則，買賣仇貨，即是賣國！偷運仇貨，甚於通敵！如是，即使敵人不用武力侵略，而有亦必陷於亡國滅種萬劫不復之地！世世子孫乃永無翻身之日，我將何以對抗戰陣亡官兵在天之靈！而吾人抗戰復有何意義！望我官兵切實領悟民衆，實施經濟抗戰方略，勵行節約，剷除仇貨，肅清偽幣，破壞淪陷區內敵人所辦之工廠，礦山，倉庫，以及其運輸設備，使敵無法開發生產。同時迅將物資內運，對敵經濟封鎖，澈底實行，如此，則敵之戰爭消耗，無所取償，經濟組織必然加速崩潰，其國內社會基層之動搖，乃可計日而

持，而我之最後勝利，亦即在此也。

二 士兵基本學術問答

(註)本問答僅求其最重要者

一 政治常識

1. 問 何為三民主義？

答 三民主義是民族主義，民權主義，民生主義，簡單的說就是救國主義。

2. 問 什麼叫主義？

答 主義是一種思想，一種信仰，一種力量。

3. 問 三民主義的目的是什麼？

答 三民主義的目的，是要促進中國國際地位平等，政治地位平等，和經濟地位平等，使中國在世界上成爲第一等強國。

4. 問 中國的國魂是什麼？

答 三民主義。

5. 問 什麼是五權憲法？

答 五權憲法就是行政，立法，司法，考試，監察，五種分立的憲法，是我們國民政府組

總的原

6. 問 我們的敵人是誰？

答 日本帝國主義。

7. 問 我們為什麼要抗日？

答 因為日本侵犯我國的領土主權，要想滅亡我們的國家，我們若不抗日，就會亡國滅種，所以要抗日！！

8. 問 什麼是亡國奴？

答 亡國奴就是自己的國家受到外人侵犯的時候，自己不肯拚死抵抗，讓外人把自己的國家併吞滅亡了，沒有國家，沒有主權，他自己和他的子孫都永遠替外人當奴隸牛馬，這就叫做亡國奴。

9. 問 怎樣才能不當亡國奴？

答 要想不當亡國奴，祇有奮勇抗戰，求得最後勝利，就可不當亡國奴了。

10. 問 怎樣才能得到最後勝利？

答 祇要全國一致服從國民政府命令，各人盡各人的力量，親愛精誠，同心協力，報效國家，驅逐敵人，消滅敵人，就能得到最後勝利。

二 直屬長官姓名

抗 戰 手 本

1. 問 我們的最高統帥是誰？

答 蔣委員長中正

2. 問 你們的司令長官是誰？

答 ()

3. 問 你們的團長是誰？

答 ()

4. 問 你們的軍長是誰？

答 ()

5. 問 你們的師長是誰？

答 ()

6. 問 你們的團長是誰？

答 ()

7. 問 你們的營長是誰？

答 ()

8. 問 你們的連長是誰？

答 ()

附

三 軍隊內務規則

1. 問 什麼為軍隊的命脈？

答 軍紀是軍隊的命脈。

2. 問 什麼是軍人的天職？

答 實行三民主義是軍人的天職。

3. 問 風紀衛兵的任務是什麼？

答 維持軍隊的風紀，掌管內外的警戒。

4. 問 風紀衛兵及衛兵司令，未經許可，能否離開衛舍？

答 衛兵不能擅離衛舍。衛兵司令若必須離開衛舍的時候，要指明他的代理人。

5. 問 風紀衛兵應許出入營門的是些什麼人？

答 特務長以上軍官軍佐，和跟着他的隨從兵，應許出入營門。由指揮官引率的人，應許出入營門。軍士和兵帶有一軍人手簿，一外出證，一公出證，應許出入營門。郵差和送電報的，若帶有門照，應許出入營門。受團長特別許可的，應許出入營門。此外一概不許。

四 步兵操典

(甲)

問 士兵在戰鬥間應遵守的事項十三條，是那十三條？

答 一、「自信與忍耐」，二、「責任心」，三、「勇敢果斷」，四、「沉着固守」，五

、「各自為戰」，六、「負傷者之注意」，七、「距離指揮時之處置」，八、「對敵騎砲兵之處置」，九、「對飛機之處置」，十、「對戰車之處置」，十一、「對瓦斯之處置」，十二、「士兵不得自由離隊」，十三、「保持名譽，嚴守祕密」。

1. 問 爲什麼要「自信與忍耐」？

答 因爲打仗常常是在十分疲勞的時候開始的，並且常常要打幾天幾夜，才得解決。我們要有「自信與忍耐」，才能克服一切困苦缺乏和戰鬥慘烈的情感，纔能打敗敵人。

2. 問 怎樣才算有「責任心」？

答 有責任心的，不論敵火怎樣猛烈，我們戰友死傷怎樣多，他還是照着他的任務做，決不懼怕逃走。

3. 問 爲什麼要「勇敢果斷」？

答 因爲衝到敵人陣地內的時候，要惹起混戰，這個時候，官長指揮不及，常常因爲一個兵能够「勇敢果斷」的打敵人，就會使全軍打勝仗，所以士兵要「勇敢果斷」，只要能使全軍打勝仗，就犧牲自己也不管。

4. 問 怎樣才算「沉着固守」？

答 在防禦的時候，要專心固守自己的位置，決不搖動，並且相信敵人越是前進，我們越

好射擊他，縱然受到敵人的猛烈攻擊，戰况很慘，還是要沉着射擊，等候逆襲的時候。假使被敵人包圍或者彈藥用盡，也要信賴自己的刺刀，殺退敵人。

5. 問 爲什麼要「各自爲戰」？

答 因爲指揮官打死或受傷，在戰場上是常事，我們雖無指揮，還是要奮勇戰鬥，才能打敗敵人。

6. 問 「負傷者之注意」是注意些什麼事？

答 士兵在戰線上，雖然負了傷，還是要繼續戰鬥，必定要受傷很重，指揮官叫我退下，我才退下。還有退下的時候，要將彈藥交給隣兵，並且攜帶自己的武器具，退出戰線，決不因爲受了傷，就將械彈和刺刀丟了不管。

7. 問 「脫離指揮時之處置」是怎樣處置？

答 在幾個部隊互相混淆，受不到本班班長指揮的時候，士兵就要自動的受附近班長的指揮，從事戰鬥。若是和自己的部隊失了聯絡，就應加入附近打仗的部隊，報告他的官長，服從他的命令，等戰鬥完了，再請求回隊。

8. 問 「對敵騎砲兵之處置」是怎樣處置？

答 遇到優勢敵騎兵來襲的時候，要勇敢沉著的射擊，打退敵騎兵。若是我們攻擊敵人，受到敵人砲兵猛烈射擊，我們就要利用他的火力間斷的時候，繼續前進。

9. 問 「對飛機之處置」是怎樣處置？

抗 戰 手 本

答 飛機飛得很快，我們步兵在地面上是小目標，他來炸我們，或射擊我們，是沒有大效力的，所以我們應當不怕他，我們還是照着我們原來的任務，對地上的敵人從事戰鬥，但要注意利用地形，或施行偽裝，避免敵機察知我們的行動。

10問 「對戰車之處置」是怎樣處置？

答 受敵人戰車攻擊時，要沉着應戰，不要驚駭，等他到達最近距離，我們就用細起來的幾個手榴彈打他，或用步槍射擊戰車的履帶孔，或等待戰車走過了以後，射擊跟隨戰車前進的敵步兵。

11問 「對瓦斯之處置」是怎樣處置？

答 受到毒氣攻擊，或聽到毒氣警報，或發現某個地點敵人撒到有毒氣，這個時候，就應當很快的互相傳道，並且不要等候命令，各人很快的很確實的帶上防毒面具，防毒面具帶上後，要有排長以上的官長下命令，才能脫下。

12問 「士兵不得自由離隊」應當怎樣實行？

答 行軍和駐軍的時候，未得官長許可，不離開自己的部隊；打仗的時候，未奉官長命令，不離去自己的戰綫；戰綫上有受傷的人，未奉官長命令，不自由去看護或搬運；自己受了輕傷，未奉官長命令，不肯任意離去戰綫；自己奉命出去作事，任務完畢，就迅速歸隊。不這樣做，就是卑鄙懦怯。有傷軍人的本分！

13問 「保持名譽，嚴守秘密」應當怎樣實行？

(四) 答

軍人要有至死不屈的氣節，若是被敵人俘虜的時候，凡是我軍的情形，想像我們的「兵種」——「兵力」——「士氣」——「指揮官的姓名」——「指揮官的位置」——「作戰命令的概略」——「衛生情形」——「宿營地點」——「砲兵陣地的位置」——以及其他一切事項，無論敵人如何對待我，我們都不說，因為這些都是軍隊的機密，洩露機密就等於幫助敵人，會使我軍受到重大損害！

(乙) 問

什麼是射擊軍紀？

答 嚴格遵從指揮者的口令和命令，遵守射擊各種法則，就是射擊軍紀。

1. 問 能遵守射擊軍紀的士兵，在打仗時是怎樣動作？

答 第一、本着他自己熟練的技術，利用地形地物，發揮武器的威力。

第二、隨時注意指揮官和敵人，依着目標的景況，來定他射擊的快慢；若是目標隱蔽了，或消滅了，他就暫不射擊，節省子彈。

第三、在班長不能指揮射擊的時候，他自己也會考察目標，維持射擊的效果，絕對不亂打。

五 射擊教範

(甲) 問 瞄準的要領是怎樣？

答 射手舉鎗後，看着目標，將鎗向上下及左右瞄準，使瞄準線指向目標點。

抗 戰 手 本

1. 問 什麼叫瞄準綫？

答 照門中心和準星尖連成的直綫，叫瞄準綫。

2. 問 準星不在照門的中央，準星尖不和照門缺口的上邊成水平，是不是瞄準綫？

答 不是瞄準綫，因為這樣就瞄不准。

3. 問 瞄準時應特別注意的是什麼？

答 第一，是瞄準綫要正確，準星要對照門的中央，不能偏左偏右，準星尖要和照門上邊成水平。

第二，是照門上部要成水平，就是槍身不能左傾右傾。

(乙) 問 擊發的要領是怎樣？

答 瞄準後，用食指第一節的後部，和食指的第二節，扣着扳機，先扣第一段，再慢慢的壓下第二段，在壓二段時，要停止呼吸，發火以後要暫時扣着扳機，睜開左眼，再慢慢的將食指伸直。

1. 問 很快的扣扳機有什麼害處？

答 要變動瞄準綫，射擊不能命中。

2. 問 擊發時要特別注意的是什麼？

答 第一要右手緊握槍把，第二扣扳機只准食指動，手和臂都不能動。

(丙) 問 舉槍的要領是怎樣？

答 眼要看着目標，身體要穩固，又要不拘束，槍舉着肩以後，呼吸不可太快。

1. 問 舉槍時要特別注意的是什麼？

答 第一槍要確實抵着肩窩，第二不可將肩窩向前方突出或高聳。

(丁) 問 步槍射擊飛機，甚麼距離才有效？

答 約以三百公尺為限。

(戊) 問 手榴彈的用途是怎樣？

答 手榴彈可以當作攻擊和防禦時的近戰兵器，當敵人攻擊我們要突入我們陣地的時候，我們可以用手榴彈打他。我們攻擊敵人，在衝鋒的時候，敵人要想擊退我們，我們也可用手榴彈打他。手榴彈的效力很大，能逼迫敵人不得不躲入掩蔽之內，并且能妨害敵人使用兵器，若敵人在掩蔽部內，我們的槍打不着他，也可以用手榴彈投入。此外集合多數的手榴彈，還可以爆炸敵人的障礙物和掩蔽部。集束手榴彈，又可破壞敵戰車的履帶。

(己) 問 投擲手榴彈的要領是怎樣？

答 第一要先依手榴彈的種類，了解他的使用法。第二用投擲的手攏住手榴彈，在立姿和跪姿投擲的時候，彈體隨着自然垂下的臂，斜向外方；在臥姿投射的時候，隨着臂的姿勢，向於前方。手榴彈的安全被套，用另一手扭脫，索結夾在中指和無名指的中間（將銅圈套在指上更為確實），藉短促的衝動將他拉脫，手榴彈就沉着的迅速的投出去。

(庚) 問 投手榴彈要特別注意的是什麼？

答 拉索結以後，投擲的手，若鬆開或換手，手榴彈就有滑落的危險，要特別禁止。

(辛) 問 距離測量為什麼重要？

答 因為確實的距離測量，是良好射擊的基礎。

(壬) 問 步兵的距離測量以何種方法為主？

答 以目測為主。

(癸) 問 目測教育什麼時候開始，什麼時候停止？

答 新兵入營就開始，直到退伍為止，中間並不停止。

(子) 問 你走一一·一七公尺，是幾多步？

答 ……

六 陣中要務令

(甲) 問 步哨一線守則是什麼？

答 1. 步哨要監視敵方，注意一切可疑的徵候，若一發現敵人的甚麼情形，就用一人報告

排哨長，一人留哨監視，若見情形緊急，就要連續打槍或用信號警告後方部隊，但

是仍然要與一人趕快報告排哨長。對於敵人的單獨兵或幾個斥候，應即用槍射死他

，或走將他捉住，又步哨非有特別命令，不担任對空監視。

2. 白天對於我軍的「軍官」和「部隊」「斥候」「巡察」以及「傳令」等，可以許他們出入步哨綫。除此而外，非有排哨長的命令，不准通過步哨綫。若是沒有排哨長的命令，又不聽步哨的話，步哨就可以射死他，或捉住他，遇有汽車時，當令停止，加以檢查。夜間若有人接近步哨，先作預放的姿勢，問他是誰？問了三次都不答應，就射死他，其他一切處置和白天一樣。

3. 翻揚白旗，從遠方表示他是軍使而來的，和投降我軍的，都不作敵人處置，但是教他停止在步哨綫以外，並且要教他面向敵方，一面報告排哨長，這時候，切不可和來的人談閒話，還要注意不要受他的騙。若是來投降的人，帶有武器，定要先叫他放下武器。

4. 步哨不准吃煙，不准手離槍，非有命令，不准坐下或臥下。在白天應當立槍或挾槍，挾槍就是槍口向前，將槍托在手腕上，若在夜間，通常要托槍，或提槍，或挾槍；有上官來閒話的時候，口裏答覆，眼還是要監視敵方。

5. 步哨對於我們自己的斥候，當他出發的時候，定要問他任務，和走的路綫，已及回來的時間，和回來的地點，並且要將自己所有見所聽得的情況告訴斥候，又對於回來的斥候，就以過來問他所見所聞的情況。

(乙)

問 步哨受敵人襲擊時，怎樣動作？

答 步哨受敵人襲擊到了不得不後退的時候，最要沉着，一面和敵保持接觸，一面向排哨

的位置後退，這個時候，要注意不使敵人知道我排哨的位置，並且自己的行動，不致被我排哨的射擊。

(丙) 問 斥候動作的要領是怎樣？

答 1. 進退的動作要靜肅。

2. 要常常停止，靜聽音響，認識地形。

3. 一停止斥候一和一潛伏斥候一，若確實發現敵人來襲擊我軍的時候，應當先用連發射擊或信號，警告後方部隊。

4. 斥候通過步哨線的時候，要向隔得近一點的步哨將自己的「任務」和「走的道路」，以及「回來的時刻」一地點一告訴他，並且要想他詢問新情況。斥候回來的時候，又要將自己所見所聞的情況，告訴步哨。

七 劈刺教範

1. 問 劈刺的目的什麼？

答 劈刺的目的在於練習使用白兵，和養成剛健的氣力。

2. 問 前進後退的要領是怎樣？

答 就是預備用槍的姿勢，前進時，左足進到前方約一足之長，同時引右足到定距離的地方。後退動作，和前進相反。但是無論前進後退兩足都要快，踏進的時候，足要接近

地面。

8. 問 「直刺」「滑刺」「下刺」是刺敵人的什麼地方？

答 「直刺」「滑刺」是刺敵人上背，「下刺」是刺敵人下背。

4. 問 「直刺」的動作是怎樣？

答 「直刺」是對敵人左拳右上方的空隙，突刺進去。

5. 問 「滑刺」的動作是怎樣？

答 「滑刺」是對敵人左拳左上方的空隙，從交叉的反面，突刺進去。

6. 問 「下刺」的動作是怎樣？

答 「下刺」是對敵人左拳下方的空隙，突刺進去。

八 築城教範

1. 問 圓鐵和偽裝對於打仗有什麼關係？

答 圓鐵可以作工事，偽裝使敵人不容易發現目標，工事和偽裝聯合起來，能減少傷亡。

，增強攻擊和防禦的力量。

2. 問 偽裝的要領是什麼？

答 要適合地形和周圍自然地物的顏色。

九 地形描寫

1. 問 地形描寫為什麼重要？

答 因為「地形」「地物」的名稱，是一場指示的基準，若說不出地形地物的名稱，就指不出敵人的位置，和友軍的位置。

十 兵役

1. 問 中華民國的國民有什麼責任？

答 有保衛中華民國的責任。

2. 問 中華民國的男子有什麼義務？

答 有當兵的義務。

3. 問 幾歲起當兵？

答 十八歲起當「國民兵」二十歲起當「常備兵」，二十歲到二十五歲檢定合格當「現役兵」。

4. 問 「現役兵」當幾年？

答 三年。

5. 問 現役兵當滿退伍後，還有什麼義務？

答 國家有事的時候，還要召集服役。

6. 問 什麼人沒有當兵的資格？

答 判處無期徒刑和褫奪全部公權終身的人，沒有當兵的資格。

十一 陸軍刑法

1. 問 逃亡犯什麼罪？

答 單獨無故逃亡，處「十年徒刑」，結夥逃亡或誘誘他人逃亡者「死刑」！

2. 問 姦淫婦女犯什麼罪？

答 「死刑」！

3. 問 抗命犯什麼罪？

答 反叛長官命令或不聽指揮者，敵前「死刑」，軍中或戒嚴地，「無期徒刑」，或「十

年以上有期徒刑」！其餘「五年以下有期徒刑」！

4. 問 通敵降敵犯什麼罪？

答 「死刑」！

5. 問 放棄守地犯什麼罪？

答 「死刑」！

6. 問 臨陣退縮犯什麼罪？

抗 戰 手 本

十二 擔架術

問 答 一死 刑 一 中

1. 問 担架兵接待傷兵應該怎樣？

答 要懇切慈愛，對傷兵更要竭力撫慰，以免墮喪士氣。

2. 問 担架兵發現傷兵，應該怎樣？

答 一經發現傷兵就要迅速救護，並且不要使其他的士兵看見。

3. 問 担架兵在戰況悲慘的時候，應該怎樣？

答 必須沉着從容的作他的救護工作。

4. 問 担架兵應有的技能是什麼？

答 要學「急救法」，「綁帶法」，「衛生法」和「紅十字條約」。

以上如舉，不過攝其要旨，促我全體將士之注意，所有詳細法則，具見典範令及戰術諸書，又對於各種新兵器之性能，務求充分了解，對於每次作戰經驗得來之教訓，尤應詳為研究，力求改進，務期戰術修養有不斷之進步，以應付千變萬化之戰場。抑尤有言者，軍事成功最重要之條件有三：一曰謹慎，必能臨事而慎，始可好謀而成，二曰預備，必有備然後可以無患，三曰檢討，必隨時檢查，討論，研究，改進，始有不斷之進步與成功，凡我將士，願共勉之！

附錄

步兵操典

綱領

第一 國民革命軍，以實現三民主義，求得我中華民國之自由平等爲目的，凡有侵犯我領土與主權，及妨礙我主義之推行者，須全力防制而殲滅之，以完成我軍人惟一之使命。

第二 禮廉廉恥，爲軍人惟一之精神，親愛精誠，爲軍隊必具之德性，禮義所以致信，廉恥所以致勇，親愛所以致仁，而精誠所以致智也。凡我軍人，須始終保有此信勇仁智之四德，方足以創造神聖之武力，保護黨國，救護民族，克盡我軍人之天職。

第三 軍紀者，軍人之命脈也，軍隊必須有嚴肅之軍紀，然於精神上之團結力得以鞏固，戰鬥力之持久性得以確保。蓋戰時各部隊之任務不同，其境遇亦各有差別，而上自將帥，下至士兵，務能脈絡貫通，萬眾一心，從一定之方針，取一舉之行動者，厥惟軍紀是賴。故平時須將典令所定之制式，確實熟練而應用之，尤須注意於內務衣食住行之教養，與整齊清潔之習慣，以保持軍紀之嚴正。蓋軍紀之要素，則在整軍一統之三信心。故上下將士，無論在任何時候，當以信仰上官，信任

第四

將下，爾自信其為救世靈藥，殺無命令與愛權入暴，恪守紀律之軍人也。

必勝之信念，皆以三民主義軍中非民族之團體康寧之與信勇之智勇有之犧牲，抵禦為黨國體之精神，縱當物質缺乏，戰鬥情形慘酷之際，仍能上下團結，鞠躬盡瘁，抱有必勝之信念也。

第五

軍隊雖有奮發充溢之攻擊精神，與堅忍不拔固守之毅力。蓋最後之勝利，必歸堅忍至最後五分鐘者得之。惟攻守勢者，無論何時，不可不有出擊之企圖與準備，因欲確保決心之自由，惟取攻勢者乃能享之，故勝敗之分，非盡關於戰鬥資料之多寡與裝備之優劣，苟於精神而欲取勝之利，與益之以卓越之指揮者，必能得最後勝利也。

第六

凡陣中之事，須獨斷專行者頗多。但其精神，決非與服從相反。而臨敵又不可無總盛之企圖，與獨斷之手段，及神速之機動能力。故作戰必須常立於「主動」地位。為欲達此目的，凡對於我軍之企圖計劃與行動等，尤須「嚴守秘密」一企圖。戒，然後能以風迅雷之勢，出敵不意，使敵不遑應付，乃得奏臨機制勝之效也。

第七

協同一致，為達戰鬥目的之要素，不論兵種，無分上下，均須「同心戮力」，「一同仇敵愾」，始可獲戰鬥之效果。凡能考察全般之勢，各自注意其職責，努力於其任務之遂行者，是即協同一致之旨趣。而諸兵種協同之本義，以步兵能達成其目的為主旨也。

第八

步兵為全軍之主，常於戰場負決定之任務，不問其地形與時間之如何，惟步兵乃能實現戰鬥以獲最後之勝利者也。而於近距離戰鬥與夜間戰鬥，其特色尤為顯著。故其必須矚視沉着，從揮實

射擊，衝鋒，摧破強敵，以發揮其固有之特性。縱缺他兵種之協同，亦須竭盡手段，單獨遂行其戰鬥，以達最終之目的。

第九 各級幹部，為軍隊指揮之樞紐，士兵團結之核心。故凡事必須率先躬行，與部下共同甘苦，而使之尊信。且於戰鬥慘酷之際，尤須勇敢沉着，從容指揮，以打破其艱險困窮之環境。使部下奮勇彌篤。視若泰然，乃能克敵致果，完成使命。

第十 士兵雖處於疲勞困苦之際，仍須保持「敵愾心」與智勇果斷活動之士氣為首務。戰時。其士兵雖偶失其忠慮與果斷之能力，亦須使其能隨指揮官之勸作，從事於戰鬥。倘其幹部發生傷亡，應即以同隊中勇敢之士兵為模範，始終保持其全體一致之行動，期得最後之勝利也。

第十一 勤勞堅忍，為軍人之本色。作戰經過之時間愈久，其困窮艱難之程度亦必愈增，且器材與補給，愈感受缺乏，而不能盡如所望。故必具有堅忍不拔之毅力，大無畏之精神，排除萬難，勇往奮進，乃能得最後之勝利。勸軍人強壯之體力，與剛毅之志氣，尤須於平時鍛鍊養成之。故凡所部之衛生與體育，各級幹部務須盡其手段，使始終得以保持其強健之體格，與堅忍之精神，堪負戰時非常之險阻與困難。

第十二 武器、馬匹與裝具等之補充更換，因國家經濟之未盡發達，屢感困難。故無論平時與戰時，更宜養成士兵尊重武器，節省彈藥，愛護馬匹之習慣，以補助我戰鬥之軍力。以軍事訓練。

第十三 科學技能之熟練，實為現代作戰最重要之補助手段。凡我軍人，均應覺悟社會上一切新式之器械，應盡力研究，期有心得，即凡平常普通之器物，亦應盡力愛護，並須注意其修理，俾戰時皆能

發揮其顯著之效用，故各級官兵，皆須養成其「應動和用」之習慣，以補助我軍隊物質與技能之不足也。

第十四 戰鬥時，百事簡單而又精練者，始克期其成功。故各種典範令，皆本此旨趣。以示軍隊訓練上主要之原則，法則與制式。但運用之妙，存乎一心，故要乘典則，固所嚴禁，而爲制式法則所拘泥，亦所不許，務宜深造窮究，融會貫通，以收實效。

第十五 時間之正確，爲戰爭勝利惟一之要素。而「不爲」與「遲延」，皆可陷軍隊於危亡，其較誤用方法者，更有甚焉。故必養成各級官兵「遵守時間」之習慣，與「當機立斷」之精神，乃能獲戰勝一切之效也。

第二期抗戰之要旨

十八 政治重於軍事。

十九 民衆重於士兵。

二十 實行用兵不如用民，教民要如教兵，教兵即教子弟之精神。

二十一 精神重於物質。

一物要作二物用，一人要作二人用，

一彈要作二彈用，一日要作二日用。

全在於精神補助物質之不足。

二十二 組織要重實際。（不重名位）

二十三 軍醫參謀副官情報通信運輸各種機關，要重新整頓檢查。切實考察人員之能力與其學術，務使其稱職盡責，方能綜覈名實，增加工作效率，達成抗戰使命。

二十四 訓練重於作戰。

二十五 幹部之挑選，考試，訓練，尤為重要，須要輪流分期繼續不斷的訓練，尤要按期檢閱，並評定中乙成績，按月公佈。

二十六 情報重於判斷與補像。

二十七 研究敵情，注重挑選諜報工作人員，分析當時當地實際環境，製定各種工作計劃。

抗戰手本

縮動勞忍痛獨立自主，準備五年十年之苦鬥，則抗戰最後勝利之目的，方能達成也。

抗
戰
手
本

二六五

抗戰四要實施綱領

一 提高士氣

- 一 增強政治宣傳工作。
- 二 養成同仇敵愾心——恨敵不怕敵。
- 三 養成忠實愛國心——保衛國家，犧牲小我。
- 四 開明我軍抗戰之必勝性。
- 五 開明敵人侵略之必敗性。
- 六 勤苦自勵，先憂後樂。
- 七 冒險犯難，率先躬行。
- 八 賞罰嚴明。
- 九 財賦公開。
- 十 爲事擇人（不用私人）。
- 十一 推動精神教育。
- 十二 熟習戰鬥技能（藝高胆大）。

一 收攬人心

- 一 加強政治工作與主義宣傳。
- 二 撫輯流亡，保護商旅。
- 三 不拉夫，不擾民。
- 四 賠償民衆損失。
- 五 嚴行糾察軍風紀。
- 六 扶助辦理地方事業。
- 七 訪問紳耆。
- 八 維護老幼。
- 九 設立夜學學校。
- 十 召集當地青年子弟分別訓練，并予服務機會。

二 愛惜物力

- 一 緊縮節約。
- 二 善於利用。
- 三 過期被服裝具應嚴令收繳。

抗 戰 手 本

抗戰手本

- 四. 獎勵救拾遺物棄材以充國用。
- 五. 保護馬匹——由各級主管特別注重，隨時檢查。
- 六. 修理車輛與負責保存。
- 七. 整理雜物，保存廢物。
- 八. 研究器物管理法，并嚴格實施。

四 撫養傷病

- 一. 加強政治工作與宣傳工作（多講忠勇故事）。
- 二. 愛兵如子，觀病猶親。
- 三. 革除醫院積弊，徹底改革軍醫。
- 四. 發給負傷歸隊各費（各醫院應給週轉預備費）。
- 五. 常派專員慰問。
- 六. 妥善傷病家屬。
- 七. 各地駐軍在其附近設收容所。
- 八. 發動民衆沿途設茶水站。
- 九. 各處設置撫慰人員。
- 十. 前線一百里內增設臨時收容所。

革命軍連坐法及其條文

現在軍隊，不知節制，所以上下不相運籌，以致進前者徒死而無賞，雖欲賞之，無從查考；退後者偷生而無罰，雖欲罰之，亦無從查考。今定有節制法，如一軍同退，只殺班長，一排同退，只殺排長，一連同退，只殺連長，一營同退，只殺營長，一團同退，只殺團長，一師同退，只殺師長，以上皆然，如此看之，所殺不過三五人，似與兵士無涉，這可退走。然你們要仔細思付，此法一行，便是百萬士兵，一時進前退後，都有查考。所殺雖只幾個人，不怕你百萬人，都退不得。聽我說這個緣故。比方一團人齊退，必殺團長。團長但見他一團人退時，他決不退。若是他團長一個人不退，必不能夠支敵，必至陣亡在前方，我便將他部下三個營長都殺了，來償他團長之命。營長見團長不退，恐陣亡了團長，就該他自已償命，便是營長亦不敢退。他的部下連長，見營長不退，恐陣亡了營長，他的連長怕喪性命，就護着營長，亦不敢退。連長不退，若被陣亡，他部下的排長都要殺。排長怕殺，便不敢退。他的部下班長，怕陣亡了排長，必被司令官拿開槍斃，他亦不敢退，就護着排長站住了。班下士兵，恐怕陣亡了班長，其全班士兵都該槍斃，便都護着班長，站住不退，如此不是所死的人，止於陣亡的部下三五個人，便是百萬人也要同心。那個連敢先退走。這個連坐法一行，就是全軍之中，人人似刀架在頭上，似繩子縛着腳跟，一節一節，互相顧盼，連坐牽扯，誰敢不能脫身。兵法云：「強者不得獨進，弱者不得獨退。」又云：「萬人一心，萬人齊力。」就是要得這個功效，非實行此連坐法不可。從今以後，奉命軍即實行此連坐法。仰各將士奉行無違，勿謂此為普通具文也。

一條文如左

本條係文於中華民國二十七年二月二十五日修正並改名國軍抗戰連法

(甲) 縱的連坐法

第一條 國軍以遵守先、總理遺囑、完成國民革命、實行三民主義為目的。各官兵應具備犧牲精神、與敵交戰時，無論若何危險，不得臨陣退却。

第二條 本連坐法即適用於戰時臨陣退却之各官兵。

第三條 連坐法之規定如左：

- 一 班長同全班退却殺班長。
- 二 排長同全排退却殺排長。
- 三 連長同全連退却殺連長。
- 四 營長同全營退却殺營長。
- 五 團長同全團退却殺團長。
- 六 旅長同全旅退却殺旅長。
- 七 師長同全師退却殺師長。
- 八 軍長亦如之。
- 九 軍長不退而全軍官兵齊退以致軍長陣亡，則殺軍長所屬之師長。
- 十 師長不退而全師官兵齊退以致師長陣亡，則殺師長所屬之旅長。

- 十一 旅長不進而全旅官兵齊退以敵旅長陣亡，則敵旅長所屬之團長。
- 十二 團長不進而全團官兵齊退以敵團長陣亡，則敵團長所屬之營長。
- 十三 營長不進而全營官兵齊退以敵營長陣亡，則敵營長所屬之連長。
- 十四 連長不進而全連官兵齊退以敵連長陣亡，則敵連長所屬之排長。
- 十五 排長不進而全排官兵齊退以敵排長陣亡，則敵排長所屬之班長。
- 十六 班長不進而全班官兵齊退以敵班長陣亡，則敵全班官兵卒。

第四條 各級政治工作人員亦適用本連坐法。

第五條 本連坐法自公佈日施行。

(乙) 橫的連坐法

第一條 國軍各部隊應具同舟共濟唇亡齒寒之精神，與敵作戰時，極力與友軍確保連繫，互相策應，以收協同動作之效，不得存苟且偷安觀望不前與保存實力之心理。

第二條 本連坐法適用於師（獨立旅）以上各單位之指揮官。

第三條 橫的連坐法之規定如左：

一、在同一戰線上，或同一戰場內之師（獨立旅）各連隊應隨時注意連繫，倘某一師（獨立旅）所受犧牲甚大，傷重（獨立旅長）殉難，而在右隣或在該敵側翼之師（獨立旅），仍安坐無動者，除與敵聯絡或有特別命令外，該安全之團長（獨立旅長）撤職交軍法處判。

二、在同一戰線上，或同一戰場內之軍，與敵戰鬥時，無論敵動，聯軍一軍繼續進攻，軍長殉難

，而左右隣接或在該敵側翼之之軍，仍安全無恙者，除因戰事關係或有特別命令外，該安
軍長撤職交軍法裁判。

三、在同一戰線上或同一戰場內之集團軍亦如之

第五條 在兩個戰區作戰地境附近之戰鬥，則對戰區司令長官，亦適用本逐條法

第五條 本逐條法自公佈日施行。

修正中華民國戰時軍律

中華民國二十八年十月二十一日公佈

- 第一條 本軍律於戰時犯罪者適用之，但無特定關係，或身份之人，以犯第六條至第八條為限。
- 第二條 不奉命令放棄守地致陷軍事上重大損失者，處死刑。
- 第三條 臨陣退却或託故不進者，處死刑。
- 第四條 敵前反抗命令或不聽指揮者，處死刑。
- 第五條 降敵者，處死刑。
- 第六條 主謀挾挾或指示為不利於軍事上之叛亂行為者，處死刑。
- 第七條 意圖妨害抗戰擾亂後方者，處死刑。
- 第八條 意圖妨害抗戰而造謠惑衆搖動軍心者，處死刑。
- 第九條 縱兵殃民者，處死刑。
- 第十條 攜帶槍彈或其他重要軍用物品逃匿者，處死刑。
- 第十一條 搶劫或強姦者，處死刑。
- 第十二條 淨報或冒領軍實者，處死刑，無期徒刑，或十年以上有期徒刑。
- 第十三條 有左列行為之一者，處無期徒刑，或十年以上有期徒刑。
 - (一) 無故不就指定地點或擅離配屬地者。
 - (二) 奉令前進託故遲延者。

(三) 虛報敵情，影響於指揮官之判斷者。

(四) 竊取敵情，洩漏國防秘密者。

(五) 損壞戰績或戰鬥失利不報者。

(六) 對於作戰或與作戰計劃有關之命令，奉行不力，致未獲成效者。

(七) 對於械彈或其他重要軍用品不盡保管之責，致遺失損壞，或燒燬者。

(八) 在接戰地域未經當地軍事指揮官允許，而遷移機關之所在地者。

(九) 犯前項之罪，因而失誤軍機者，處死刑。

第四條 部隊長官無故離隊者，處七年以上有期徒刑，因而發生事變或失誤軍機者，處死刑。

第五條 無故棄傷病官兵，處七年以上有期徒刑。

第六條 以軍用舟車載運私物，處五年以上十年以下有期徒刑。

第七條 犯軍罪之罪者，除在作戰區域戰區司令長官對於唯一死刑之現行犯，得為緊急處分，逕行處決外，其餘均依本法之規定辦理。

第八條 關於戰時之罪，其刑罰如下：

(一) 軍人依本法之規定，其刑罰如下：

(二) 地方團體人員及後援會職員，按其職務比照軍人刑罰之規定辦理。

(三) 前二款以外之人犯，以軍法官獨任審判之。

第十八條 在作戰區域犯本軍律之罪者，除依前條規定應組織高等軍事法庭審判案件外，其餘戰區

司令長官得逕下宣告判決之命令、補呈卷制備核。

前項案件，中最高軍事機關得隨時提審或移轉管轄。

第十九條 本軍律所規定之罪以外、悉照海陸空軍刑法辦理。

第二十條 刑法總則之規定、與本軍律不相抵觸者適用之。

第二十一條 本軍律自公布日施行。

抗戰手本

二七六

蔣委員長講：

後方部隊整訓之要務

後方部隊整訓之要務

民國三十年一月五日講

一、提高新兵教育，改造士兵心理，發揚當兵的光榮！

二、管教新兵要如父兄之對子弟，寬猛兼施，恩威並濟。

三、改進兵役，必須革除役政積弊，——兵役要與補訓處切實聯絡，補訓處團長以上官長應

查閱新兵履歷來由，平其枉屈，嚴究舞弊。

四、部隊主官對下級幹部應注重平時訓練，更應躬親其事，負責實施。

五、目前後方部隊整訓之缺點，及其改進之要道。

六、大家應注重訓練考察與研究，加緊部隊教育，充實革命武力，達成抗戰目的！

今天第三批召集後方駐川部隊與各補訓處團長以上官長講話，大家對於本委員長前兩次訓話所指示的，應拿精誠心研究，切實作到，今天還有幾件應該注意的事項，趁此補充之便，特別提出來，對大家說明，

現在後方部隊，尤其是補充兵訓練處，對於新兵教育，應特別注重。而首先要作到的，就是要教導一級士兵，使知當兵的意義與價值，以及他來當兵所獲得的榮譽，使他們自覺並體認當兵是國民最

高尚最光榮的事情，天下惟有有志氣，有精神的人纔能來當兵。當了兵，來為整訓成爲專門犧牲，是天下最有希望最受他人敬重的第一等高尚的人。在新兵入營的時候，首先要激發這種心理，首先要提高這種情緒，要拿我們軍人忠勇報國的精神，與肝胆相照的一片血誠，開導一般士兵，洗刷他過去畏難避苦，貪生怕死種種自暴自棄的心理和情緒，不致視當兵爲苦事，而能視從軍爲樂事。這是新兵教育主要的第一課，各部隊各補訓處官長從上到下，首先要澈底作到這一點。但我們僅僅口講不相干，必須我們主官督率各級官長，拿「如實領丹，如實解罪」的精神，從環境與教育上，現身說法，啓導感化，來改造一般士兵的生理習慣，更思發奮，激發他們自尊自愛的心理，指示他們自強自立的道路，尤其我們官長對待士兵要如家庭兄弟之存乎心，一絲不苟，恩威並濟。要竭力避免一切不良的態度與行動，要提高他們的志氣，心與願同，不要使他們以爲當兵連乞丐奴隸之不如，而要使一般士兵當軍隊如家庭，使一般士兵對我們官長，只有敬愛，沒有怨恨，絕對服從。如果我們在一切營務和官兵的生活行動各方面，能如實領丹，如實解罪，切實作到整齊，清潔，簡單，樸素，迅速，確實幾個原則，人人能發揮這種精神，守紀律，守秩序，守規則，則士兵的心理和情緒，必百倍振作，百倍奮興，視軍隊還要如家庭，視官長還要如手足兄弟。自然人心悅誠服，不會再有私自逃跑及其他違犯軍風紀的事情發生了。我們新兵訓練，是應該作到一二三四五，是有效的訓練，纔能達到我們的職責！

現在入營的新兵，多是不識字，只要我們不責罵士兵，不罵辱士兵就好了。此實不然！我們新兵訓練的對象，就是這些不識字的，如果士兵有了錯誤或違背紀律的地方，我們必須嚴格糾正，嚴格處罰，而不能姑息放縱隨便，不過分的責備他，不是可罰他，處罰他，更不是侮辱他，反之，惟其因爲

我們愛護和尊重他上進，所不見他大錯，必須責備制止，見他錯過，必須處罰警戒，我們教導士兵，用心是細而不苟的，眼裏是嚴厲而絕對的，絕對的對與錯，紀律絕對等等，一方面要絕對過去一般軍官任便意氣，虐待士兵，把士兵當作是人的起點和終點，一方面更要掃除封建主義，敷衍士兵的舊心理與態度，我們一切的教育，只要合乎情理，不出於個人私利，必可得到預期的效果，你們看學校師長之對學生，家庭父兄之對子弟，雖然管束嚴厲，但絕對經過一番嚴密計劃，但敷衍生與子弟的，只有悔悟，只有自悔，小不忍則亂大綱，道即一作之親，一在之師，而精神態度，是我們的訓練新兵應切實求法的，我們聽得官長報告，現在一般部隊官長因為怕士兵逃跑，以致遇事不備不敢料實士，要訓練好士兵，絕對大的錯誤！我們一般官長，對於士兵的心理和性情，不去觀察研究，絕對不解，因而知多方法教育，切實訓練，而只知求其不逃跑而已，如此，不僅不能訓練出良好的士兵也必不能絕對防止的流弊，而且敗壞軍隊風氣，貽誤自己職守；所以我們要使士兵不致逃跑，必須依照我上面所說的，要忠誠並重，賞罰分明，對於生活尤其要維持改進，使能吃得穿暖，不致饑寒疾病，如此，他就不會逃走，如果大家不從這個根本上努力，而唯遇事放任敷衍，以求士兵不逃，結果，你官長不責備士兵，士兵將求全於官長，你官長不嚴對士兵，士兵將愈輕慢官長，這樣你還能成其為官長嗎？還能統帶軍隊嗎？所以我們帶兵練兵，對於典範令各種規律，與守則，必須嚴格運用，而對於士兵的心理習性和環境，更須留心觀察，深切了解，然後訓練管帶，纔能發生功效，這是我們團長以上官長最要注意作到的一點。

其次，說在我國的兵役，尚無多大進步，原因固然很多，但兵役與各補習兵訓練處不時缺少聯絡

後方部隊訓練之要務

，不能收調指訓練考察，實地改換之效，亦是一個重要的原因。以發兵役署長應常赴各地補訓處與師團實區巡視考察，或按期調集各地官長講論研究，爲什麼體態壯丁不願入伍從軍？爲什麼士兵對於軍隊與官長心理不良？又爲什麼官長要虐待士兵，或放縱士兵甚至士兵飲食不良，居處不安？這些事情，都不是我們坐在機關衙門裏面所能確切明瞭的，必須主管官認真負責，親赴各地研究考察，知道下面種種實際情況，洞明其原因與敷衍所在，然後纔能設法改進。所以今後兵役署與補訓處必須密切聯絡起來，兵役署長每月必須實地考察幾個補訓處，看他新兵待遇有何缺點，教育訓練有何弊病，並須要求補訓處長據實報告，其原因和困難所在，予以指示糾正並設法助其解決。我看現在要改良兵役，對於役政積弊，首須從嚴革除，凡新兵入營，我們處長團長必按名個別考查詢問，查明他的履歷，來由，如果他有何痛苦或枉屈，我們就要設法爲他解除，如查出他是由於保甲長或其他兵役人員違法舞弊被脅迫強拉而來，只冀他報告實在，我們仍可准他回去，一方面更要設法追究責任，嚴懲貪污，在一縣一鄉之中，只要將此類兵役舞弊案情澈底究辦幾件，自然罰一警百，足以防止弊端，這一點，在我去年二月間召集兵役會議的時候，已經提到，要大家回去到各地，剴切告訴一般縣長，和鄉鎮保甲長「如果辦理兵役違法舞弊，雖然當時無人檢舉，或未經查出，就是新兵到了部隊以後，仍可考察出來，仍要嚴格追究」，大家如能依此作到，不僅役政積弊從此可以肅清，而且社會人心受到感動，一般壯丁亦必樂於當兵！目前我們要改良役政，必須從此作起！今後兵役署長與各補訓處團長以上官長，必須認真聯絡，一致合作，依照我今天指示的原則，要點，切實作到爲要。

其次，現在各部隊最感困難的，就是下級幹部程度不够，而又缺乏教育與訓練，以致對於士兵的管

帶教練指揮戰鬥，都不能切實達成任務，你們雖然辦有各種訓練班，但僅期訓練完畢，一般受訓官長，回到部隊之後，做團長的必須繼續考核，督促進步。要知道我們中國軍隊官長，一般教育，太覺缺乏，往往一個軍官，自從學校畢業以後，到了部隊服役，上官就不注意教他，他自己又不研究學問，乃至完全缺乏訓練，如果我們高級主管平時再不補充教育，繼續訓練，則雖有短期集中施訓，亦不能補救這個缺憾。所以今後我們團長每週至少要輪流召集所屬下級幹部訓練一次，考問他們上一週工作的情形，審查他們下一週工作的計劃。無論經理衛生，內外勤務，士兵精神，部隊紀律，都要認真考察，研究改進。如發現某營某連有何缺點或弊病，就召集整宣布，通令全軍，互相警戒。尤其關於學術科的訓練，在每一週的功課開始實施以前，我們團長必須集合所屬負責官長，將操場課室應教科目，分別親自指導一遍，演習一次，然後再要他們根據指示要點，去教練士兵。我們現在對於部隊教育實施，雖然規定了科目，時間與進度，但是我們主管長官如果不事先督促部屬準備，臨時趕着實施，並親自考核指導，就不能收到實際功效。如果我們能够親臨施教，躬自訓練，那我們自己也就注意了。如注重研究與復習，以獲得教學相長的益處，不敢再和過去一般軍官一樣，階級越高，學科術科越是荒疏，馴至出操上課，不能實際示範。現在我們團長以上官長，為什麼不能和外國軍官一樣，克盡訓練職責，而師長以上主管，講到各種實際教育，為什麼要由參謀長延請特殊人才擔任，而他自己並不參加，這不就是由於我們一般高級官長平時不研究，不學習，故爾學術荒疏，遇事只好偷懶藏拙。這實在是一個極嚴重的錯誤！要知道：軍隊就是學校，師長無異一師的校長，團長無異一團的校長，對於部屬官兵一勇訓練，必須我們師長團長親自主持，實地參加，纔能獲得實際效果。而決不是我們主管自己置身事外，任令部下循例敷衍，或

另外開辦幾個訓練班，隨便請人來教，就可以盡到職責。更須知軍隊教育要求成功，全靠平時能夠不斷，認真實施，尤其團以下各級部隊訓練，更要我們師長團長能夠親自負責，實際主持，然後纔能培養一般健全的、級部，練成精銳的部隊。

最近我會派總顧問到各地考察後方部隊與各補訓處整訓情形，據他考察所得結果，第一、我們後方部隊，後有一貫的教育計劃，第二、官長監督不確實，大都只是敷衍形式，對於下級官長的動作，尤其缺乏切實指導；第三、一般教育與訓練，缺乏組織與考核，而所教授的，並非戰鬥動作，如戰陣知識，仍是因循過去老的方法，不合當前實際的需要。他這種批評，正切中目前時弊。我們部隊有此缺點，外國人一看就可以考察出來，這實在是我國軍隊目前最大的危機！如果大家還不痛切改正，仍舊因循敷衍，有名無實，結果不僅軍隊不能建立起來，國家亦要滅亡！尤其對於考核之不注重，可以說是一切營務廢弛，整訓不力的主要原因，你看現在一般部隊官長平時對於部屬毫無考核，而中央機關對各部隊，亦不考察督促，任何軍隊，如無考核，則其下面官兵以及營務鉅細，勢必鬆懈廢弛，全國軍隊之所以能够建立起來，就在它能够督考考核，節節督促，真是日省月試，故能日新又新。我們現在訓練部隊，亦必如此，在中央，今後軍訓部與軍政部要切實注重部隊整訓之考核與督促，經常派員隨營考察，嚴厲執行獎懲，而各部隊長官更要當訓練與考核作為自己最主要的職務，對於下級幹部有了短期集中的訓練，更要在平時有繼續不斷的經常教育，而一切教育實施，有了教官與隊長負責，更須以考核為標準，在訓練與教育的時候，指導改進，我們上官領事如此動於考察訓練，下面的營長連長排長，亦必能認真檢

點，研究改進，盡忠職責，達成任務，因之，對於軍隊的教育與訓練，以及一切營務之管理，大家以後必須依照原則去作，尤其有了原則，更要研究活用，即如我剛才說的「恩威並濟，賞罰嚴明」，這是治軍的兩個最重要原則，但要如何活用，總難獲得實際功效，就必須遇事留心研究，所以研究最關重要，你們能否担当大事，就看你們能否勤勵研究，如能依照科學精神與科學方法，遇事認真研究，則部隊一切毛病和缺點，必可檢討出來，一切學術技能和專業上之困難，亦必可設法解決。現在科學時代，任何事業都要由研究纔能獲得進步，能够日日研究，繼續研究，就能日日上進，天天有新的方法發明出來。你們團長以上官長，要作現在時代革命建國的軍官，第一步就要作到不愧為現在時代的人，一切治軍辦事，教育訓練，都要本着科學研究的精神，實事求是，精益求精，迎頭趕上，及時邁進，不給旁人看輕。希望大家刻苦奮鬥，加緊努力，充實革命的武力，發揚國家的光榮，來達成抗戰建國之目的！

後方部隊整訓之要務

新兵精神教育問答簡編

編者 莊澤宣

一、新兵精神教育的意義

二、新兵精神教育的目的

三、新兵精神教育的內容

四、新兵精神教育的方法

五、新兵精神教育的實施

六、新兵精神教育的成效

七、新兵精神教育的問題

八、新兵精神教育的展望

九、新兵精神教育的結論

新兵精神教育問答簡編

一、為什麼要來當兵

二、當兵有什麼好處

三、當兵要注意什麼

四、當兵要遵守什麼

五、當兵要學習什麼

新兵精神教育問答簡編

一、爲什麼來當兵

二、革命軍人的主義與誠

三、革命軍人的紀律

四、革命軍人的生活

五、革命軍人的教育

六、服裝 領袖

七、我們的國家

八、我們的國恥

九、抗戰建國

十、黨國旗的意義

一 爲什麼來當兵

我們爲什麼要來當兵？

我們爲了保衛國家「改進黨活教育確保民族生存」。

新兵精神教育問答簡編

一六八

問 要怎樣維持保衛國家改進經濟建設治安？

答 就是要打倒我們的敵人。

問 我們當前的大敵是誰呢？

答 是侵略我們的日本軍閥。

問 另外還有我們的敵人沒有？

答 還有愛國的漢奸和本國的叛徒。

問 爲什麼漢奸和叛徒們的敵人呢？

答 漢奸是帝國主義者的走狗，勾引帝國主義者來亡我們的國，滅我們的種，所以是我們的敵人。

問 爲什麼叛徒是我們的敵人呢？

答 叛徒是國家的公敵，他會賣國，使我們的革命不能成功，所以也是我們的敵人。

問 我們怎樣打倒這些敵人？

答 我們打倒的方法，首先要奉行三民主義，以主權的力量來消滅這些敵人。

問 敵人消滅了，我們的生活就能改進麼？

答 敵人消滅了，我們也能得到自由平等，安居樂業，生活自然就改進了。

二 革命與人的主義與黨

問 主義是什麼？

答 主義是……

答 主義是一種思想，一種信仰，和一種力量。這三者貫通以後，便成爲主義。

問 沒有主義的人是怎樣呢？

答 沒有主義的人，就認識不清楚，思想不正確，行動沒標準，所以做人和革命，都要有主義才行。

問 軍隊的革命主義是什麼？

答 就是我們總理所創立的三民主義。

問 爲什麼總理要創立三民主義呢？

答 因爲要完成中國的革命，使中華民族得真正的自由平等，所以總理創立三民主義。

問 我們不革命也能實行三民主義麼？

答 我們不革命，不犧牲，不流血，是不能實行三民主義的。

問 我們不實行三民主義，有什麼害處呢？

答 三民主義不實行，我們中華民族就不能自由，不能平等，所以我們硬實行三民主義。

問 怎樣纔能做革命軍人呢？

答 要有強健的體魄，犧牲的精神，愛國家，愛民族，服從命令，改換社會，這樣就配做革命軍人了。

問 革命軍和普通的軍隊有什麼區別呢？

答 革命軍是有訓練，有紀律，有主義，有情懷，不貪錢，不怕死的軍隊，比不學普通軍隊，只曉得

貪錢，貪私利，苟且偷安，專爲個人升官發財着想。

問 三民主義是什麼？

答 分開來說，就是：民族主義，民權主義，民生主義，其實在意義上是一貫的，是不能分開的。

問 什麼是民族主義呢？

答 民族主義，是仰賴國內各民族，成爲一個獨立的中華民族，並且主張實際上各民族平等，不

問 什麼是民權主義呢？

答 民權主義，是主張人人都有權來參與國事，人人受平等的待遇，不許少數人來專權把持。

問 什麼是民生主義呢？

答 民生主義，第一是主張平均地權，不許地主操縱地價，榨取農人的血汗，第二是節制資本，不許資

本家操縱國內的經濟，來榨取平民的脂膏。

問 我們怎樣才能使地權平均，資本節制呢？

答 把國內的大工廠，大銀行，以及礦山，鐵道，航路之類，概歸國家經營，不許私人操縱；土地要請

文登記，照價納稅，照價收買，不許地主霸佔和抬價。

問 什麼黨是實行三民主義的黨呢？

答 中國國民黨。

問 國民黨最初是怎樣產生的呢？

答 清代末年，政治腐敗，帝國主義的壓迫侵略跟着一天天加緊，人民不堪痛苦，我們 總理乃首倡革

命，與諸同志創立興中會，這就是今日中國國民黨的前身。

問 國民黨的沿革是怎樣的呢？

答 民國前二十年（光緒十八年），總理創立「興中會」於澳門，這是最初的革命組織，民國前七年（光緒三十年）秋，與中會改爲「中國革命同盟會」，後因「革命」二字，不便活動，無形取消，遂通稱爲「中國同盟會」。辛亥革命勝利，民國肇建，中國同盟會本報由日本轉移遷南京，於元年三月召集會員大會，改選爲公開的政黨，定名「國民黨」，次年總理覺得國民黨內部份子複雜，意見紛歧，乃集合革命的真實同志另組中華革命黨，一直到民國十三年一月。總理在廣州召集全國國民黨第一次代表大會，全部改組，發布國民黨宣言，這就是最後一次黨的改組。

問 中國國民黨奮鬥的經過是怎樣的呢？

答 推倒滿清，建立中華民國，革新制度，改良政治，在中國五千年的歷史上，開了一個新紀元；這都是中國國民黨奮鬥的功績。

問 我們應該怎樣保存這個光榮的歷史呢？

答 我們黨員和革命軍人，應該要舉行 總理的 義和遺教，繼續先烈的犧牲精神努力前進，完成革命，纔能保持黨的光榮歷史。

三 革命軍人的紀律

問 革命軍人最要遵守的是什麼？

答 是紀律。

問 什麼是紀律？

答 紀是紀綱，律是規律，如沒有紀綱，就沒有秩序，沒有規律，就沒有規矩，無論何事，沒有紀綱秩序，就要發生變亂；所以我們要實行主義和革命，定要守紀律才行。

問 什麼人應該守紀律？

答 紀律是不分上下的，只要是革命軍人，上自大元帥，下至士兵，都應該嚴格遵守不能違犯的。

問 要怎樣纔算守紀律呢？

答 要服從長官的命令，犧牲個人的自由，以求得團體的自由。

問 我們都是革命軍人，官長爲什麼要處罰我們呢？

答 革命團體等於家庭一樣，子弟如果不守規矩，不當心學習，父兄就要訓斥他們，在軍隊裏官長就是士兵的父兄，士兵犯了過，當然應該受處罰的。

問 受官長的處罰與受外人的侮辱，有什麼不同呢？

答 因爲不守紀律，官長纔處罰我們，這是要我們學好，與外人的侮辱，根本不同。

問 軍紀是什麼？

答 軍紀是軍隊的紀律，也就是軍隊的紀綱。

問 我們應如何整飭軍紀呢？

答 服從長官的命令，嚴守軍人的紀律，忍苦耐勞，熱心服務。

問 風紀是什麼？

答 是維持軍人風紀的紀律，軍人在飲食起居言辭行動各方面，必須隨時檢點，使之合乎禮讓廉恥，才算是有風紀。

問 我們應如何整飭風紀呢？

答 要態度嚴肅，衣冠整潔，行動守秩序，待人有關。

四 革命軍人的生活

問 革命軍人在生活上應該注意的是什麼呢？

答 應注意精神，態度，及習慣各方面的修養。

問 革命精神要具備何種精神？

答 革命軍人要有團結，服從，犧牲，果決，的精神。

問 什麼是團結的精神？

答 在 蔣委員長領導之下，戮力殺敵，生必同生，死要同死，患難相關，萬衆一心，這就是團結的精神。

問 什麼是犧牲的精神？

答 決戰戰場，只要前進，沒有退後，捨身報國，寧死不屈，這便是犧牲的精神。

問 什麼是服從的精神？

答 對主義，對 領袖，對長官，要絕對服從，命令一下，澈底執行，這便是服從的精神。

問 什麼是果決的精神？

答 見義勇爲，當機立斷，不能遲疑猶豫，有誤戎機。這便是果決的精神。

問 在態度方面，最要緊的是什麼？

答 革命軍人，要有光明、嚴肅、誠懇、和藹的態度。

問 什麼是光明的態度？

答 富有熱情，不欺詐，不敷衍，不投機，不取巧，這便是誠懇的態度。

問 什麼是和藹的態度？

答 富有同情心，愛護同志同胞，不驕矜傲慢，不恃勢凌人，處處謙恭有禮，這便是和藹的態度。

問 什麼是嚴肅的態度？

答 儀容莊重，衣冠整潔，言語行動，不輕躁，有規矩，不浮滑，這便是嚴肅的態度。

問 在習慣方面最要緊的是什麼？

答 革命軍人要有勤儉、整潔、有禮、有恆的習慣。

問 什麼是勤儉的習慣？

答 不荒廢時間，不亂用金錢，作事要苦幹，生活要儉省，珍重物力，愛惜器材。這便是勤儉的習慣。

問 什麼是整潔的習慣？

答 飲食居處，衣服用具，都能潔淨，整齊，簡單，樸素，這便是整潔的習慣。

問 什麼是禮儀的習慣？

答 對人恭敬，公開集會，不失禮節，這便是有禮的習慣。

問 什麼是恆的習慣？

答 作事有目的，有計劃，循序漸進，有始有終，不見異思遷，不因循苟且，這便是有恆的習慣。

五 革命軍人的技能

問 革命軍人的技能是什麼？

答 打仗。

問 什麼是打仗的技能呢？

答 打仗的技能，第一是要會用武器，第二是要利用地形，第三要互相聯絡，第四要運用當地民衆，第五要善于偵察敵情，第六要有進無退。

問 怎樣纔是會用武器呢？

答 武器同我們的生命一樣，要會保存，會運用，把一支槍當兩支槍用，把一顆子彈當兩顆子彈打，這纔算是會用武器。

問 什麼是利用地形呢？

答 打仗時對於陣地的地勢及掩護物，要會利用，以減小自己的目標，使敵人不易發現，並要爭取有利的地勢，以便攻打敵人，這就是利用地形。

問 什麼是互相聯絡呢？

答 打仗時，要互相聯絡，要互相支援，要互相鼓勵，要互相保護，要互相監視，要互相警戒，要互相防範，要互相防範。

問 打仗時上下左右及後方均應密切聯絡，傳達命令，報告戰況，更要迅速確實，這就叫做互相聯絡，怎樣運用當地民衆呢？

答 軍民的感情要切實聯絡，平時幫助老百姓作工，到戰時老百姓自然會幫着我們打仗，如運輸，救護，偵探，慰勞，以及建築工事等，均可運用當地老百姓來幫助，這便是運用當地的民衆。

問 怎樣纔算是善於偵探敵情呢？

答 打仗時我們要知道敵人的情形，須派幹練的兵民，到敵人境內去偵探，要確實探明敵人的番號，人數，兵種，現象，迅速回報，縱然被敵人捕獲也要隨機應變，不要被敵人知道我們的軍機，這就叫做善於偵探敵情。

問 什麼叫做有進無退呢？

答 不怕死，不退後，人人向前，個個勇敢，這就叫做有進無退，也就是打勝仗的要訣。

問 這些技能怎樣纔可以養成呢？

答 在平時長官教訓的時候，要專心誠意的領受和練習，牢牢記在心中，平時學好了，戰時自然會運用。

問 沒有這些技能有什麼害處呢？

答 如果沒有這些技能，不但不能打勝仗，反要被敵人打敗的，等於把自己的生命送給敵人打死一樣，所以這些技能，是非有不可的。

六 服從 領袖

問 領袖二字的意義是怎樣的？

答 領袖，就是先知先覺，能文能武，領導全國人民的偉大人物。

問 我們國家的領袖是誰呢？

答 是 蔣委員長。

問 爲什麼 蔣委員長就是我們的領袖？

答 因爲他的才幹很大，學問很深，人格很高尚，奮力革命，完成統一，苦心救國，復興民族，所以他是我們國家的 領袖。

問 領袖革命奮鬥的經過是怎樣呢？

答 領袖很早就幫助 總理從事革命，辛亥起義，推倒滿清，廣東陳軍，肅清叛逆，都有很大的功勞，後又繼承 總理遺志，率師北伐，掃平軍閥，刷新政治，功勞更大，九一八以來，忍辱負重，準備禦侮，及盧溝橋事變發生，就領導全國軍民，英勇抗戰，同時加緊後方建設，和生產事業，這些都是我們 領袖革命奮鬥經過的事實。

問 領袖怎樣教訓我們做人呢？

答 領袖教訓我們做人的道理很多，總括來說，就是要叫我們明體義，知廉恥，負責任，守紀律。

問 領袖怎樣教訓我們盡忠報國呢？

答 領袖教訓我們盡忠報國的道理很多，總括來說，是要叫我們堅苦卓絕，自強不息，不成功，便成仁。

問 領袖怎樣教訓我們革新日常生活呢？

答 領袖教訓我們革新日常生活的方法也很多，總括來說，是要我們實行新生活的信條，要我們在衣食住行上改到整齊，清潔，簡單，樸素，迅速，確實，合乎禮，義，廉，恥。

問 領袖怎樣教訓我們學習呢？

答 領袖教訓我們的方法也很多，總括來說，是要實在，求實在的祕訣，就是要心到，口到，目到，手到，脚到。

問 領袖怎樣教訓我們做工作呢？

答 領袖教訓我們做工作的法則也很多，總括來說，就是要我們埋頭苦幹，事先準備，平時多流一滴汗，戰時少流一滴血。

問 領袖怎樣教訓我們在陣中盡忠職責呢？

答 領袖教訓我們在陣中盡忠職責的道理很多，總括來說，就是要我們受傷不退，被俘不屈，受命不辱。

問 領袖的教訓我們要怎樣遵行呢？

答 要切實了解，澈底領悟，堅信不移，力行不懈。

問 遵行領袖的教訓，就是服從領袖麼？

答 當然是的，因為領袖的教訓就是命令，服從命令正是我們革命軍人的天職。

七 我們的國家

問 我們國家的民族是從甚麼地方來的呢？

答 我們國家的民族，是發生於中國的本土。

問 我們國家的始祖是誰呢？

答 是黃帝。

問 我們國家的歷史是有好久了呢？

答 有五千年了。

問 我們國家位置在什麼地方呢？

答 我們國家的位置，在亞洲的東南部。

問 我們與哪幾個國家接壤呢？

答 東與日本隔海相對，北與蘇俄連界，西南與英屬印度緬甸和法屬安南連界。

問 我國的土地面積有好大呢？

答 我國土地的全面積，共一千一百餘萬方公里。

問 我國的人口共計多少呢？

答 我國人口的總數，是四萬萬七千餘萬。

問 我國的物產是種什麼呢？

答 凡寒熱溫各地帶的物產，應有盡有，尤以米麥桐油絲茶等爲大宗。

問 我國地大物博，人口衆多，爲什麼要受外人的侵略呢？

答 因爲我國的人民，不愛愛國，不努力圖強，所以受外人的侵略。

問 我們要怎樣才能抵禦外人的侵略呢？

答 我們要在 蔣委員長領導之下，努力奮鬥，才能抵禦外人的侵略。

問 從前抵禦外人侵略最著名的人是誰呢？

答 是俞大猷戚繼光二人。

問 俞大猷是怎樣的一個人呢？

答 明末時，倭寇常常侵略我們沿海地方，俞大猷鎮守浙江，訓練水兵，幾次將倭寇打敗，他是禦倭有名的民族英雄。

問 戚繼光是怎樣的個人呢？

答 明嘉靖年間，倭寇盤踞福建浙江，戚繼光領兵抵抗，大小十餘戰，把倭寇殲滅，後來倭寇又據台州，他趕到台州，把倭寇的首領殺掉，前後共計殺了倭寇好幾萬人，他更是驅除倭寇的民族英雄。

八 我們的國恥

問 什麼叫做國恥呢？

答 帝國主義者壓迫我們，侵略我們，使我們受到各種恥辱，這就叫做國恥。

問 鴉片戰爭的失敗是不是國恥呢？

答 鴉片戰爭的失敗，是最大的國恥，英國強迫我國把廣東的香港，割讓給他，賠兵費二千一百萬元，開放廣州，廈門，福州，寧波，上海，五口通商，准許英國人在中國境內自由居住往來，這不是一件很大的恥辱嗎？

問 怎樣叫英法聯軍之役呢？

答 英法聯軍之役，共有兩次，第一次是英法聯軍攻廣州，強迫中國開牛莊，登州，台灣，潮州，瓊州，漢口，九江，及鎮江為通商口岸，賠銀四百萬兩與英國，賠銀二百萬兩與法國，這就是天津條件。第二次是英法聯軍不滿意行這可恥的條約，英法聯軍又打到平津，強迫中國開天津為通商口岸，賠英法兵費銀八百萬兩，把香港附近的九龍司，也割給英國，這便是北京條約。

問 我們有那些屬地被列強佔中了呢？

答 如像琉球，台灣，朝鮮，已被日本佔去，緬甸，已被英國佔去，安南，已被法國佔去。

問 中日甲午戰爭的結果是怎樣的呢？

答 這於光緒二十年的事，我國承認朝鮮為獨立國，賠軍費銀二萬萬兩，割台灣及澎湖列島與日本，開重慶，沙市，蘇州，杭州與日本通商，這便是馬關條約。

問 俄國怎樣強租我國的旅順和大連呢？

答 帝俄想實現戰略滿蒙的計劃，強迫中國許他有建築哈爾濱到旅順的鐵路權，因此，在光緒二十四年三月三日結約，把旅順大連租與俄國了。

問 八國聯軍之役是怎樣的呢？

答 因為義和團之亂，殺了外國的僑民，毀了教堂和使館，英，俄，德，美，法，日，意，奧，等國的軍艦四十七隻，一齊圍攻天津，進佔北京，清廷乃命李鴻章與各國議和，賠各國兵費銀四萬五千萬兩，我國一切外交，內政，關稅等權利，在條約上限制得非常嚴格，簡直把中國沒有一個國家了。

問 我國當日俄戰爭所受的損失是什麼呢？

答 俄國打败了，把旅順大連轉租與日本，又得一切特權，也讓與日本，從此日本就專為侵略者了。

問 「五三」紀念是怎樣的呢？

答 「五三」紀念是民國十七年，國民革命軍北伐到了山東，眼看就要統一全國，日本帝國主義者爲阻止革命勢力的進展和擁護北洋軍閥的根據，於是，在五月三日這一天，起兵濟南城，殺人放火，慘殺我們的交涉員蔡公時，這便是我們歷史上最慘痛的一「五三」濟南慘案。

問 「五九」紀念是怎樣的呢？

答 「五九」紀念是民國四年五月九日，日本向我國提出二十一條無禮要求，袁世凱竟承認了，成是「五九」國恥。

問 「五卅」慘案是怎樣的呢？

答 民國十四年五月三十日，日本紗廠殺了華工顧正洪，上海各大學的學生遊行示威，一版反對，四捕

開槍射擊，打死學生無數，這便是「五卅」慘案。

問 什麼是一九一八一事變呢？

答 民國二十年九月十八日夜，日本藉口有陸軍大尉村田大郎，在中國境內失蹤，中國政府責有嚴詞保護責任，侵佔瀋陽。二十一日又佔吉林省城，後又侵入黑龍江，這叫做「九一八」事變。

問 什麼是「一二八」事變呢？

答 二十一年一月二十八日，日本突攻上海南北，我軍死力抵抗，相戰三月之久，日本損失很大。這叫做「一二八」事變。

問 什麼叫做「滿洲國」？

答 日本佔了東三省，便利用溥儀做傀儡，組織「滿洲國」，世人無不痛罵，所以叫做「偽滿洲國」。

問 「七七」事變是怎樣的呢？

七

九 抗戰建國

問 我們的責任是怎樣？

答 是與禦侮建國。

問 什麼建國以的要素呢？

答 國家的要素有三，就是土地，人民，主權。

問 如果這些要素被敵人侵害的時候，我們應當怎樣？

答 我們就要奮起抵抗，打倒侵害這些要素的敵人。

問 我們國家的這些要素，現在是被誰在侵害呢？

答 是被倭寇侵害。

問 倭寇侵害我們的事實是怎樣呢？

答 倭寇侵害我們的事實很多，最顯的是甲午之役，奪我朝鮮，奪我濟南慘案，阻我大舉北伐，一八一一事變佔我東北兩省，蘆溝橋慘案，又阻吞我我們整國的國家，要圖吞我我們天共戴天的天仇，非把他逐出境不可。

問 我們要如何才能逐他？

答 就是要發動我們所有的人力，物力，財力，絕對服從 領袖的命令和指揮，精誠團結，一致抗敵到底，敵就可以逼逐他了。

問 我們如果不能將有這些的結果？

答 我們不能戰，不能除，就要當亡國奴，子子孫孫都要當亡國奴。

問 什麼叫亡國奴？

答 亡國奴同狗豬台灣人一樣，任人欺侮，任人劫殺，祖墓的墳墓不能保，田地房屋不能保，金銀財寶不能保，日常生活連豬狗都不如。

問 現在我們抗戰的情形怎樣呢？

答 我們的抗戰是一天一天的勝利，倭寇是越戰愈弱，死亡愈多，軍心又動搖，他們的軍隊早就不願打仗了，不久就要潰敗了。

問 倭寇國內的情形怎樣呢？

答 他國內黨派很多，互相陷害，糧食缺乏，財政恐慌，反戰的空氣，特別濃厚。

問 倭寇的國際地位現在是怎樣呢？

答 國際間已沒有人再幫助他了。英、法、蘇都反對他，德義也不幫助他。所以他在國際上已經降到第二等國的地位了。

問 我們國內的情形是怎樣呢？

答 我們國內越上下團結，萬眾一心，在領袖領導之下，一致奉行國策，各種生產建設，有長足的進步。尤其是法幣基金穩固，信用昭著，所以國力更加充實，抗戰愈強了。

問 我們的國際地位是怎樣呢？

答 我們的國際地位是一天一天的增高，全世界人士都同情我們的抗戰，在精神方面，鼓勵我們，在物質方面，援助我們，因為我們是為生存而戰，為正義而戰，為世界和平而戰，所以我們愈戰愈有人來幫助。

問 抗戰勝利了對我們有什麼好處呢？

答 抗戰勝利以後，我們的國家，得到自由平等，人民可以安居樂業，尤其我們抗戰軍人，更可以領到

了的名垂千古，妻子兒女以傾無量金，享受優待，獲得了的受同胞的敬重，自己却窮得無補費所
問，可由國家補助，奏凱歸來的，更到處受民衆的歡迎和尊敬。

問 爲什麼要抗戰建國同時並進呢？

答 抗戰建國，本來就是一件事，不抗戰就要亡國，要建國必須抗戰，不建國就沒有力量，無力建設不
能抗戰，所以抗戰建國，必須同時並進。

問 現在建國的工作那樣是最要緊呢？

答 最要緊的是心理建設，物質建設，社會建設，政治建設，武力建設。

問 什麼是心理建設呢？

答 心理建設是重在一個「幹」字，天下無難事，只要決心去幹就行，譬如抗戰建國，只要我們各盡各
的責任，努力去幹，那最後沒有不成功的。

問 什麼是物質建設呢？

答 所謂物質建設，就是發人盡其才，地盡其利，物盡其用，貨暢其銷，發展國家資本。設想人民生活
，這是抗戰建國的，最重要的工作。

問 什麼地社會建設呢？

答 社會建設就是發團體生活的興趣，改革社會討論的方式，其中重見，運用民權，加強民衆組織，
確立地方自治的基礎。

問 什麼是政治建設呢？

答 政治建設，就是要實現建國大綱。地方自治開始實行法，及五權憲法的規定，以完成建國的大業。

問 什麼是武力建設呢？

答 武力建設就是要使國家有強大的軍力。在精神方面，養成智，仁，勇，愛，信的軍人。在物質方面，養成現代化的設備。

問 在抗戰建國進行中，我們應該遵守什麼原則呢？

答 國家至上，民族至上，軍事第一，勝利第一，意志集中，力量集中。努力奮鬥，以求成功，即使是抗戰期中我們應該遵守的原則。

問 這樣就是實行三民主義共建國的建設麼？

答 當然是的，因為抗戰勝利，乃是建國成功，建國成功，就是主義實現，主義實現以後，我們國家可以自由平等，人民可以安居樂業，三民主義和國的建設，也就完成了。

十 黨國旗的意義

問 中國國民黨的黨旗是什麼？

答 是青天白日旗。

問 青天白日旗的歷史是怎樣呢？

答 是隨暗殺被明的，在中法戰役，會由總理定為革命軍軍旗，直到民國十三年六月三十日，經由本黨中央執行委員會決定為黨旗。

問 中華民國的國旗是什麼？

答 是青天白日滿地紅旗。

問 青天白日滿地紅旗的歷史是怎樣呢？

答 民國前六年，總理即主張用青天白日滿地紅旗爲國旗，歷次革命軍起義，均高揚此旗，民國十

年六月三十日，由本黨中央執行委員會正式決定爲國旗。

問 青天白日是什麼意義呢？

答 青天白日表示「光明正照」，「自由平等」也就表示我們革命軍人和革命黨員的偉大的人格，光明磊落的胸懷，與玉潔冰清的修養。

問 十二道光芒是什麼意思？

答 就光芒四射的形象而言，是表示我們國家與民族要一天一天的振揚，終至昇照成一個光明的世界，就光芒的數目而言，是表示一日的十二個時辰，和一年十二個月，周而復始，運行不已，正象徵着我們革命軍人與革命黨員的自強不息的奮鬥。

問 滿地紅是什麼意思呢？

答 滿地紅是表示我們國民都有熱烈的情緒，奮鬥的精神，能以鮮血捍衛國家，保全民族，伸張公理，維護人權。

問 青天白日在國旗的左上方是什麼意思呢？

答 青天白日代表黨，滿地紅是代表國家，青天白日在國旗的左上方，以表示以黨治國的意思。

問 我們對於黨國旗，態度應該怎樣？

答 我們對於黨國旗，要絕對尊重，因為尊重黨，就是尊重國家，如有人侮辱我們的黨國旗，便是侮辱我們的黨和國家。

問 我們應該怎樣尊重黨國旗呢？

答 升旗的時候，要肅立致敬，不得隨風晃动，平時要公爲愛護保存，不得污穢損壞。

新兵初心教育問答集編

蔣委員長手抄：

戚

繼

光

語

錄

戚繼光語錄

中正手抄

一、諸君以今日共坐之屍，是何處耶？此非三間房子，乃是一隻漏船，又當風波之中，若是睡的真睡，坐的自坐，離人反目，各不同心，將使船被風浪飄衝打碎，彼時無分賢愚，無分恩讎，都是溺死。遭此之際，便是真心離人。既在船，說不得下日不相識。說不得下日離怨，惟此共患共難之心，掌舵的掌舵，掌楫的掌楫，同心戮力，將此船撐過江海，到了上岸時，任眾人各心各路，分投而去也。今要求漏船過得風浪，却人人不齊心，不共拚一個死力，那個人能免得去也。

二、山夕武職兩手握着便益，戰成功則顯親揚名，加官進祿，是一手握著便益也。陣亡則蔭子立嗣，血食百代，又一手握着便益也。是生得便益，死亦得便益。但我見武職，畢竟廟食者少，下獄者多，含了便益，以圖倖倖。「第不知五十年前將官陣亡之時，同陣偷走者，如今還在否？」讀將曰：「還有今日走回，明日死在家下者」，曰：「死是免不得死，只是多活幾日，做了個帶罪的鬼而已。」

三、若謂「戰為容易」，固屬欺人。但動敵計來，亦未嘗不敗，符堅六十萬，晉謝元以八萬敗之，兀朮拐子馬，岳飛以五百人敗之，漢武帝衛青積去病，掃至玉幕，明太祖令徐達常遇春，騎驅諸人於沙漠，「恢復中原」，此亦敵必不可戰勝乎？抑還可戰勝乎？衛、霍、謝、岳、徐、常等押神仙乎？抑亦是我輩之人乎？

四、勤練（即現在平東一帶）必是大舉，必要大戰，大戰之道在我，要合十一路全領之兵，「合衆人之心爲一心，合衆人之方爲一體」，除合衆人之心力，另說且以旂圖大戰，試問諸君。

五、夫大戰之道有三，有一「算諸戰」，有一「捨命戰」，有一「捕雀戰」，何謂算諸戰。得算多，得算少，是也。何謂捨命戰，但云我破着一腔熱血，報國家，賊來，只是向前便了，却將行伍等項，平日遇不知變動是也。何謂捕雀戰，不知彼，不知己是也。兵法多算勝，就與諸君今日在此算之。

六、臨陣之際，死生只在眼前，人面黃口乾，心慌手顫，或膽子彈先破，或箭發子彈，槍口原是大小不一。臨時有裝不熾者，亦有放不出者，……如今我與諸君，還未出門，還未破賊，先已算輸了。

一件件不如此，件件殺不得他，明日賊來，却要昧着心腸，糊塗與列位去上陣取勝，列位以爲何如？天下道理，只有平件件算勝他，件件算他，到了臨時，倘不知地理賊情何如，戰不勝者，有之。今却一件不經心，只顧獨，不，世間無用兵之地，無有不較多寡，而能得滿天之勝者，諸君今日去，可用心思想，明日來，件件細答。

七、我今日以糧，諱於告之，賊逃內地，計入軍中，必然要擊正正，血戰一場，必有數千，真正功，方可盡責，若不及此，乃是大家棄了身命，於戰場，以報國恩，諸君就學論生，本人決無生回之理。

八、若不能以功報國，乃是仁取義，斷不從中所得。

九、這個面皮，不得城，一活人却定死路，死，以走活路。

十、凡將士肯肯實心拿出，變軍之變軍的心，操練是操練的心，上陣是上陣的心，一必思勝敵之法。

續

十一、轉此性命。捨着出來，用心竭力，愛惜危臨，忙忙尋訪行伍。
十二、二日有事，父母妻子身家，各項打點停當，出門便與他們家別了，只做死的看待，方之得勝。如又有我方轉生回，方是大家替得個還步漏船過海，這便是死人走活路。若不如此思量，不是敗了，被賊殺，必是軍法殺了，都是丟了生路，却是自己惹着無解放的死路行也。這便是活入定死路。
十三、城小，法令易及，平地耳目相聞，誰敢先走，城中央家室所係，誰敢先走，出城之外，再無安身家之處，何處可走。

十四、所謂戰要練，守亦要練，戰守之軍，夫有守不固者也。
十五、軍能守固，所謂金軍爲上，不戰而用人，兵爲第一着，爲最上策也。
十六、與諸將共聚一堂，開誠布公，議論無慮數萬言，只爲改移痼習。一醫弊實事，固實戰實功，以報國耳。通年勤鎮一習爲痼疾，凡上司有言，不論是否，只是唯唯奉命，甚而增進其說，俗語云：「馬上房子」，亦曰「馬上房子」，只是眼前，奉承過去，心中只不然甚會，才一出門，便生議論能笑，凡有不便於己者，不顧有無益於時事，或爲縮言，或爲異議，或在諸將前，或托諸親屬鄉達，或說難軍士訟告，定更上前食成議，曲從伊始而後已也。不想固守，亦不想練戰，也不想整理器械，只是苟圖安身得利，一無所爲，束手學過太平日子。

中正曰：軍人麻木不仁，軍心偷生自私之惡習，古不同慨，此致潰敗，甚願我大國學員與今日軍

人，借鏡自照，有所優悟也。

十七、勝論再三，不外於「守固戰勝」。

十八、凡吾所以諄諄千言萬語，無非要諸君「改念」。「拚舍一身，贊國一戰」。能真顯將士數萬，一戰而就死也，此正所以爲諸君與將士求生身。吾將士要保金功名性命，正在此捨世間，「人處天下之變，捨得是，未有捨而不達者」。兵法云，必死則生，幸生則死，置諸亡地而復存，皆此意也。

十九、我以節制形名，使萬人齊力，使人不得不戰，就中又何必難，攻其惰，就便益許多了。

二十、主將合營，舉衆，列敵，中間臨時方略，今雖口授諸君，但變不可預圖，一諸將耳可得聞，口不可得而傳也。

廿一、數萬之衆，堂堂之戰，豈是待交手之後，方決勝負之物耶？須是未戰以前，件件算個盡勝，乃爲用衆之道。

廿二、但只肯真心實信，收拾軍馬，（即整理兵器，訓練軍隊之意）振作士氣，臨時如我所云云，未有不勝，是本人所說決無謬君，捨身拚死之因，實爲立功，揚名之計，到此地位，是使諸君死乎？是爲諸君生乎？是教諸君立功做家幾事？

廿三、試與諸君論「練」，「守」，「戰」之本，未在何處，以手指胸下曰：在此內。「乃心也」。心之所應，則志如木植入土。……此即是「至誠」。有無「誠心」，雖聽論萬言，亦秋風過耳。

誅

昔國、班超志在萬里，竟以三十六人，圍取西域三十六國，古人無尺寸之基，竟能成大功，今其變所將者，視成軍數十餘萬，殊戮敵，真敢不願，此豈香軍之長，蓋仗國家紀綱，持此「忠義」以號令三軍，即今全軍諸將，不下班生三十六人之數，孟子曰：舜人也，我亦人也，有為者，亦若是，只要我們「志堅」「種子好」，本人縱不才，以位則當諸將之長，以責則在諸將之先，「今日之事，只是要信我之言，無有不效，」若肯拼死，決然得生，決然立功。

廿五、三人同心，則能立國。今日本人與諸君，一以恩勝，一以德勝，一以「信」勝。自古及今，大將所統，勳即數十萬，若都臨陣來，無個孩子管者，如何用他，若個個無有利害到身，誰肯用命，任你幾十萬人，我所命，不過數人，不怕你幾十萬人不着緊，此正所謂節制也。如竹之有節，節節而制之，以一管十，以十管百，以簡致煩之法也。

廿六、一節一節，互相顧瞻，這坐牽扯，却是那一個還好動的身，却不是萬人一心，萬人齊力的抄右，故兵法云：強者不恃獨強，弱者不得獨強，……此節是用兼抵當大敵之法。數萬人併做一個力氣，一齊拚死當鋒，豈不尤稱「撼山易，撼岳家軍難」。乃其明效大驗也。

廿七、我們受政府派過重寄，只是以死報國，此是千真萬真的念頭，但只是這等，徒死於國事無益，不若「死中求生」，這「死中求生」工夫，全在「萬人一心」上，如今賊來，我有糧可搗，有寨可守，哨探「明」，號令「明」，法度「明」，牆上塔上，此大功也。萬一堵不住，賊進了寨，便與賊，戰今假重他的手段技術，我的戰術命令，件件已說過了，今不重說，只要「萬人一心」。萬人才心工夫雖多，本人所說「這坐法」，亦是一件之。

廿八、平日工夫，有個節要，口是「聽信」我「號令」便是。

廿九、如果敵來，定與他決戰，「戰不過，便是死」先拿好了，如今敵處走，走的拿來照前說運籌，走也是死，戰也是死，只是死裏揀便宜，就有生路。如萬人不一心，不得勝他，這便是死路了。這便是地獄了。你們如今真個「萬人一心」，賊來時，一齊守，務要守得住，萬一進了，一齊戰，務要戰得他過，我們如今有這些勝他的道理，何怕他大舉。那時節，殺退了賊成了功，隨官隨子，這便是生路了，這便是天堂了。

三十、你們這一回去，只是要將說話，傳與全體軍人，要人人信服，要字字聽守，「萬人一心」，這便是報國家的大事。

卅一、今日薊鎮之事，惟有堂堂決一大戰，大戰之術，只是「萬人一心」，「數萬人共為一死」而已。若是肯功，無有千數之多，「我決不與彼干休」，此所謂立志也。

卅二、我今只恐一時「氣暮」，你們要如日方升，如山方至，一無恚氣，如何敵敵三軍？「言難於此，勉之。勉之。」戚氏殺敵報國之旨，皆字字血淚，句句赤忱，無一不為中正所欲言之旨也。茲以時聞不及，講解無暇，故特手錄各語，以代口授，望我軍官團各同志，虛心涵泳，切己體察，以為今日同舟共濟，同仇敵愾，萬衆一心，萬人齊力，惟一之教條也。

二十三年七月十九日中正於藏山

增補委員長編：

增一： 增補

增二： 增補

增三： 增補

增四： 增補

增五： 增補

增六： 增補

目次

增補曾胡治兵語錄

目次

緒言

第一：救民

第二：氣節

第三：紀律

第四：智勇

第五：勤勞

第六：戰機

附錄：赤匪的戰術

增補會胡治兵語錄序

太平大國之戰爭，爲十九世紀東方第一之大戰。太平天國之歷史，爲十九世紀東方第一光榮之歷史，而其政治組織，與經濟設施，則尤足稱焉。余自幼習聞鄉里父老所談，已心嚮往之。吾黨總理又常爲予講授太平天國之戰略、戰術，及其名將李秀成陳玉成石達開等治兵安民之方略，乃益識其典章制度之可觀，因欲將當時之軍事、政治、經濟、社會、各種紀錄，搜羅研鑽，編纂太平天國戰史，庶幾使當時革命之故實，諸傑之經濟，得垂永久，而不爲前清史臣一筆所抹殺。余既發願爲此，十餘年來，留心於太平天國有關係之中外著作，不遺餘力，獨惜材料缺乏，事實不詳，而又不能得一系統之書，以資參考，乃不能不於反太平天國論者，如當時所謂滿清中興諸臣會胡左李諸集中，反測其對象。辛亥以前，會同曾文正全集一書，然其記載，僅及當時鄂贛蘇皖中一部分之戰事，其他如浙如閩如川貴兩廣與夫北方諸省之戰史，皆非所及，且其所述者，皆偏重清軍一方之勝利，而於太平天國之史料，則十不得一二，因是戰史之編纂，無從着手。洎乎民國二年失敗以後，再將會氏之書與胡左集，悉心討究，不憚而敷衍潤之乙才略識見，與左李兩之志氣節操，高出一世，實不愧爲當時之名將。由是益知其事蹟成敗，必有所本也。夫滿清之所以中興，太平天國之所以失敗者，豈非人才稍長之故，而實德業隆之微也，彼洪楊石李陳草之才略，豈不能比擬於會胡左李之消臣，然而會氏標榜道德，力體躬行，以爲一世倡，其結果竟能變易風俗，挽回頹靡，喜姑不問其當時應變之手段，思想之新舊，成敗之過程如何，而其苦心毅力，自立立人，自達達人之道，蓋已足爲吾人之師資矣。余讀會胡諸集既畢，正欲先摘其言行，可以

爲後世圭臬者，成爲一書，以餉同志，而留黨太平天國戰史於將來，不意終就先得善心，其集此治兵語錄一書，願其間實有數條，爲余心之所欲補集者，雖無治兵之語，治心即爲治兵之本，吾故擇會胡治心之語錄之切要者，另列一目，兼採左季高之言，而爲後世法者，附錄於其後，非敢擅改吾賢之道集，聊以增補裕言之不足耳。噫！會胡左氏之言，皆經世閱歷之言，且皆余所敬言而未能言者也，其意切，其簡實，不惟治兵者之至寶，實爲治心治國者之良規，願本校同志，人各一編，則將來治軍治國，均有所本矣。他日者，太平天國戰史告成，吾黨同志更能繼承其革命之業，以竟吾黨之成功，乃無愧爲吾黨繼之秀矣。吾同志其勉旃，蔣中正序於廣東黃埔陸軍軍官學校，中華民國十三年十月。

增補會胡治兵語錄

第一章 將材

帶兵之人、第一要才堪治民；第二要不怕死；第三要不急名利；第四要耐受辛苦。治兵之才，不外公明勤、不公不明，則兵不悅服；不動，則營務鉅細，皆廢弛不治，故第一要在此。不怕死，則臨陣當先，士卒乃可致命，故次之。爲名利而出者，保舉稍遲則怨，稍不如意則怨，與同輩爭薪水，與士卒爭臺廩，故又次之。身帶羸弱者，過勞則病，精神短乏者，久用則散，故又次之。四者似過於求備，而有闕其一，則不可以帶兵，故言帶兵之人，須智深勇沈之士，文長武緯之才，故自以來，莫不以求之，後香以歸之，深無須臾敢忘諸懷，大抵有忠義血性，則四者相從以俱至，無忠義血性，則貌似四者，終不可恃。

帶兵之道，勤恕廉明，缺一不可。（以上會語）

求將之道，在有良心，有血性，有勇氣，有智略。

天下強兵在將，上將之道，嚴明果斷，以浩氣聚眾，一片腕誠，其次者，綱而無虛，朴而不欺，好勇而能知大義，要未可誤於誇虛浮之輩，使得以巧飾取容，真意不存，則成敗和鈍之間，顧忌太多，而趨避愈熟，必至敗及公事。

將材難得，上駟之選，未易猝求，但得樸勇之士，相與講明大義，不爲虛偽之氣，奪大之詞所中傷。

，而緩急即云可恃。

兵易募而將難求，求勇敢之將易，而求廉正之將難，蓋勇敢倡先，是將帥之本分，而廉隅正直，則糧餉不欺，賞罰不濫，乃可固結士心，歷久常勝。

將以氣爲主，以志爲帥，專向馴謹之人，則久而必惰，專就悍戾之士，則久而必驕，兵士畢竟歸於豪傑一流，氣不盛者，遇事而氣先怯，而目先逃，而心先搖，平時一一稟承，奉命惟謹，臨大難而中無主，其識力既鈍，其胆不減，固可憂之大矣。（以上會語）

古外勇，得士卒之心，蓋有在於錢財之外者，後世將弁，專恃糧重餉優，爲牢籠兵心之具，其本爲已淺矣，是以金多則奮勇蟻附，利盡則冷落獸散。

軍中須得好統領營官，統領營官，須得真心實意，是第一義。算路程之遠近，算糧仗之缺乏，算彼己之強弱，是第二義。二者微有把握，此外良法雖多，調度雖善，有效有不效，盡人事以聽天而已。

瑛山之志，久不樂爲吾用，且觀其過目，亦似宜於剿土匪，而不宜於營大敵。

揀選將材，必求智略深遠之人，又須號令嚴明能耐勞苦，三者兼全，乃爲上選。（以上會語）

李忠武公級資，統兵鉅萬，號令嚴肅，秋毫無犯，湖南湖北安徽江西浙江等省官民，無不爭思倚重，其臨陣安閑應移，厚重強固，凡遇事之難爲，而他人所畏怯者，無不毅然引爲己任，其駐營處所，百姓歡忭，耕種不輟，萬幕無譁，一虛不驚，非其法令之足以禁制諸軍，實其明足以察情僞。一本之誠，勇冠三軍，屢救弁兵於危難，處事按人，平和正直，不矜不伐。

烏將軍蘭心，遇兵甚厚，雨不張蓋，謂衆兵均無蓋也，囊無餘錢，得餉盡以賞兵。

兵事不外奇正二字，而將材不外智勇二字，有正無奇，遇險而覆，有奇無正，勢極即阻，智多勇少，實力雖有，勇多智少，大事難成，而其要以得人爲主，得也者昌，失人者亡，設五百人之營，無一謀略之士，英達之材，必不成軍，千人之營，無六七英達謀略之士，亦不成軍。

統將須坐定能勇敢，不算本領外。必須智勇足以知兵，體成足以服衆，乃可勝任，總須智勇兩字相兼，有智無勇，能說而不能行，有勇無智，則兵弱而敗，兵強亦敗，不明方略，不知布置，不能審勢，不能審機，即千人萬人終必敗也。

貪功者決非大將。

爲小將須立功以爭勝，爲大將戒貪小功而誤大局。（以上胡語）

打仗不慌不忙，先求穩當，次求變化，辦事無聲無臭，既要精到，又要簡捷。

儉以養廉，直而能忍。

爲政之道，得人治事，二者並重，得人不外四事：曰廣收慎用，勤教嚴繩，治事不外四端，曰經分綸台，詳思略守。（以上會語）

古人論將有五德，曰：智信仁勇嚴。取義至精，實望至嚴，西人之論將，輒曰，「天才」，析而言之，則曰天所特賦之智與勇。而會胡兩公之所同倡者，則以爲將之建，以良心血性爲前提，尤爲扼要探本之論，亦即現身之說法，咸同之際，粵寇蹂躪十餘省，東南半壁，淪陷殆盡，兩公均一介書生，出身詞林，一清官一儉吏，其餘兵事一端，素未夢見，所供之役，所奉之事，莫不與兵事背道而馳，乃爲良心血性，二者所驅使，遂其一「可能性」發展於觸頂，武功燭然，澤被海內，按其功事實論，足與古今名

將相頹頹，而毫無遜色，得非精誠所感，金石為開者歟？苟會胡之真心血性，而為異於常人也，究其所至，不過為顯宦，否則亦不過博有時譽之著書家，爾且難以參詳已耳，復何能觸起行聞，削平大難，建不世之偉績也哉？（以下按語詳略）

第二章 用人

今日所當講求，尤在用人一端，人材有轉移之道，有培養之刀，有考察之法。

人行以陶冶而成，不可強孔太高，動則無人可用。

竊疑古人論將，神明參幻，不可方物，幾於百長並集，一短難容，恐亦史冊追崇之詞，初非預定之品要，以何材不拘一格，論事不求苛細，無凶寸朽而棄遠抱，無施數晉以失鉅鱗，斯先哲之恆旨，雖愚蒙亦可勉。

求人之道，須如曰圭之治生，如降尊之擊物，不得不休，又如蝴蝶之育母，雉之有媒，以類相求，以氣相引，庶幾得一面可及其餘，大抵人材約有兩種，一種官氣較多，一種地氣較多，官氣較多者，好講資格，好問樣子，辦事以無世駭俗之象，官語無此妨礙彼之弊，其失也，奄奄無氣，乃遇一事，但憑書辦家人之口說出，憑文書寫出，不能身到心到口到眼到，更不能舌下身段，去事上體察一番，地氣多者，好逞才能，好出新機，行事則知己不知人，官語則顧前不顧後，其失也，一事未成，物議先騰，兩者之失，厥咎惟均。人非大賢，亦斷難出此兩失之外。吾欲以一勞苦忍辱一四字教人，故具戒官氣而姑用鄉氣之人，必取遇事體察，身到心到眼到者。趙廣漢好用新進少年，劉晏好用士人理財，竊謂師之。

以上會語)

一將登能獨運，則協理之文員武弁，在所必需。雖然，敢熟者不可用，詭諛者不可用，胸無實際，大言欺人者不可用，營官不得人，一營皆成廢物，哨官不得人，一哨皆成廢物，什長不得人，十人皆成廢物，濫取充數，有兵如無兵也。

選哨什長，須至勇至廉，不十分勇，不足以倡衆人之氣，不十分廉，不足以服衆人之心。

近人貪利冒功，今日求乞差使，爭先恐後，即異日首先潰散之人，屈指計之，用人不易。

人才因求才者之智識而生，亦由用才者之分量而出，用人如用馬，得千里之馬而不識，識矣而不能勝其力，則且樂驚駘之便安，而忘騏驎之偉駿矣。

古之治兵，先求將而後選兵，今之選兵者，先招兵而並不擇將，營之囊衣者，不提其領而製其綱，是禁之也，將自斃矣。(以上胡語)

無兵不足深憂，無餉不足痛哭，獨舉目斯世，求一權利不先，赴義恐後，忠憤耿耿，不可祇得，此其可爲浩歎也。

專從危難之際，默察深拙之人，則危矣。

人才非困阨則不能激，非危心深慮則不能趨。(以上會語)

，尤在用人者運之以精心，使人人各得顯其所長，去其所短而已。竊謂人才隨風氣為轉移，居上位者有轉移風氣之責，（所謂範圍甚廣非僅謂居高位之一二人言，如官長得目兵之上位，中級官居次級官之上位也）因勢而利導，對病而下藥，風氣雖敗劣，自有挽回之一日。今日吾國社會風氣敗壞極矣，因而感染至於軍隊，以故人才消乏，不能舉兵之實績，利波浩浩，不知所屆，惟在多數同心共德之君子，相與握鞆維繫，激盪挑撥，障狂瀾於既倒，使善者日趨於善，不善者亦潛移默化，則人皆可用矣。（以上松坡評語）

第二章 尙志

凡人才高下，視其志趣，與者安流俗庸陋之規，而日趨污下，高者慕往哲隆盛之軌，而日即高明，賢否智愚，所由區矣。

無兵不足深憂，無餉不足痛哭，獨舉目斯世，求一守利之先，是豈然後，忠憤耿耿者，不可祇得；或僅得之，而又屈居卑下，往往抑鬱不伸，以遂以去以死，而食資自縮者，果驥首而上騰，而富貴，阿名譽，而老健不死，此其浩歎者也。

今日百廢莫舉，千瘡並潰，無可收拾，獨賴耿耿精忠之寸衷，與斯民同對於慘澹血淚之中。若其寒絕橫流之入欲，以挽回厭亂之天心，庶幾萬一有補，不然，就時局而論之，則滔滔者吾不知其所底也！

則懷其大，須從平淡二字用功，凡人我之際，須看得平，功名之際，須看得淡，庶幾胸懷日闊。

做好人，做好官，做名將，俱要好師，好友，好榜樣。

吾輩惡戰之心，即鄙夫患得患失之心也，於此翻打不賊，則一切和開才智，實足以救世盜名。

方今天下大亂，人懷苟且之心，出範圍之外，無過而問焉者，吾輩當立軍繩，自爲守之，並約同志

守之，無三吾心之賊，破吾心之牆子。

君子有高世獨立之志，而不與人以易樹，有貌萬乘却三軍之氣，而未嘗輕於一發。

君子欲有所樹立，必自不妄求人始。

古人患難憂虞之際，正是德業長進之時，其功在於胸懷出夷，其效在於身體康健，聖賢之所以爲聖賢，佛家之所以成佛，所爭皆在大難屈折之日，將此心放寬實，養得靈，有消滯滯之胸襟，有坦蕩蕩之

意境，則身體自有外感，必不至於內傷。（以上會語）

軍中取財，專尚樸勇；尙須中有氣概中講求，其恐講求不真，則浮氣客氣，夾雜其中，非真氣耳。

人才有濟險而成，總須忘氣勝，乃有長進。成敗原難逆睹不，足定人才。

兵事以人才爲根本，人才以志氣爲根本。兵可挫而氣不可挫，氣可偶挫而志不可挫。

方今天下之亂，不在強敵而在人心，不患愚民之難治，而在士大夫之好利忘義而真之懲。

吾人任事，與正人同死，死亦附於正氣之列，是爲正命，附非其人，而得不死，亦爲千古之玷，况又不能然死耶？處世無遠慮，必有危機，一朝失足，則將以薰蕕爲同臭，而無解於正人之講評。（以上

胡語）

士人第一要有志，第二要有識，第三要有恆；有志則不甘爲下流，有識則知學問無益，不敢以一得

自是，有恆則斷無不成之事。三者缺一不可，諸弟此時，惟有誠不可驟廢。有志有恆，則諸弟勉之而已。

凡人心之發，必一鼓作氣，盡吾力之所能爲，稍有轉念，則疑心生，心亦生。

余死生早已置之度外，但求臨死之際，寸心無可悔憾，斯爲大幸。余合報國，側身修行。

古稱「金丹換骨」余願立志即丹也。（以上曾語）

天下紛紛，取曹邇丁其厄，武鄉侯不云乎，「成敗利鈍，非所差觀」，則亦殫其心力，盡其職守，靜以觀之而已。（以上左語）

右列各節，語多沉痛，悲人心之陷溺，而志節之不振也。今日時局之危殆，禍機之劇烈，始十倍於咸同之世，吾儕自膺軍職，非大發志願，以救國爲目的，以死爲歸焉。不足渡同胞於苦海，置國家於坦途，須其耿耿精忠之寸衷，獄之骨鯁血灑之間，毫不返顧，始能有功，果能拿定主見，百折不磨，則千災百難，不難迎刃而解，若吾輩軍人將校，則以躋高位享厚祿安福尊榮爲志。自兵則以希虛譽餉糈爲志，曾兩公必痛哭於九原矣。（以上松坡評語）

第四章 誠實

天地之所以不息，國之所以立，聖賢之德業，所以可大可久，皆誠爲之也，故曰：誠者物之終始，不誠無物。

人心虛中，不著一物，而後能真實無妄。蓋實者不欺之謂也。人之所以欺人者，必心中別贗一物，

心中別有私見，不取世人，而後造偽言以欺人，若心中了不著私物，又何必欺人哉？其所以自欺者，亦以心中別著私物也。所知在好德，而所私在好色，不能去好色之私，則不能欺其好德之知矣。是故誠者，不欺者也。不欺者心無私著也。無私著者，致虛者也。是故天下之至誠，天下之至虛者也，當讀書則讀書，心無着於見客也。當見客則見客，心無着於讀書也。一有著，則為也。靈明無着，物來順應，未來不迎，當時不離，既過不戀，是之謂虛而已矣，是之謂誠而已矣。

知己之過失，則自為承認之地，改去無吝惜之心，此最難之事，豪傑之所以為豪傑，聖賢之所以為聖賢，便是此等處磊落過人，能過此一關，寸心便異常安穩，省得多少糾葛，省得多少遮掩裝飾醜態。

盜虛名者，有不測之禍；負隱慝者，有不測之禍；懷忮心者，有不測之禍。

用兵久則驕情自生，驕情則有不測者，勤字所以醫情，慎字所以醫驕，一字之先，須有一誠字以立之本，立意要將此事知得透，辦得穿，精誠所至，金石亦開，鬼神亦避，此在己之誠也，人之生也直，與武員之交接，尤貴乎直，文員之心，多曲多歪，多不坦白，往往與武員不相水乳，必益去歪曲私衷，事事推心置腹，使武人粗人，坦然無礙，此接物之誠也。以誠為之本，以勤字慎字為之用，庶幾免於大戾，免於大敗。

楚軍水陸師之好虛，全在無官氣而有血性，若官氣增一分，血性必減一分。

軍營宜多用樸實少心竅之人，則風氣易於純正。今人難之起，無一兵足供之用，實以官氣太重、心竅太多、漓樸散隨、真意蕩然、湘軍之興，凡官氣重心竅多者，在所必斥，歷歲稍久，亦未免沾染習氣。

、應可戒之。

將領之浮滑者、一遇危機之際、其神情之飛越、足以搖惑軍心、其言語之圓滑、足以淆亂是非；故
將軍不喜用善說話之將。

今日所說之話、明日勿因小利害而變。

軍事は權實之事、二十三史、除班馬而外、皆文人以遊爲之。不知甲仗爲何物、戰陣爲何事、浮詞
僞語、隨意驅遣、斷不可信。

凡正話實話、多說幾句、久之人自能共亮其心、即直話亦不妨多說、但不可以許爲直、尤不可背復
取人之短、取將之道、最貴推誠、不貴權術。

吾輩總以誠心求之虛心處之、心誠則志專而氣足、千磨百洗、而不改其常度、終有順理成章之一日
、心虛則不客氣、不挾私見、總可爲人共諒。

將軍之所以耐久者、亦由於辦事結實、敦樸之氣、未盡澆散、若奉報浮僞、不特長遐邇之指摘、亦
恐喪桑梓之風氣、自古馭外國、或稱恩信、或稱威信、總不出一信字、非必顯鴻條約、輕棄前諾、而後
爲失信也、即織番之好、駭笑之間、亦須有真意載意之以出、心中待他只有七分、外面不必假裝十分、
既已通和講好、凡事公平照拂、不使外人吃虧、此恩信也。至於令人畏敬、全在自立自強、不在裝模做
樣、臨難有不屈撓之節、臨財有不沾染之廉、此威信也、周易立家之道、尚以有孚之威、歸靜反身、况
立威於外域、求孚於異族、而可不反求諸己哉？斯二者、似遷遠而不切事情、實則質直而消患於無形

• (以上會語)

破天下之至巧者以拙，馭天下之至紛者以靜。

衆無大小，推誠相與，容之以謀，而觀其誠，告之以禍，而觀其勇，臨之以利，而觀其廉，期之以事，而觀其信。知人任人，不外是矣。近日人心，逆意萬端，亦難窮其所往，惟設之至，可救欺詐之窮，欺一事而不能辦諸事，一時不能欺之後時，不可不防其欺，不可因欺而灰心所辦之事，所謂貞固足以幹事也。

吾輩不必世故太深，天下惟世故誤事耳。一部水滸，教壞天下強有力而思不逞之民。一部紅樓，教壞天下當官掌印司官督撫司道府及一切紅人，專意揣摩迎合，吃醋搗鬼，當行除此習，獨行其志，陰陽怕情懂，不必計及一切。

人貴專一，精神所至，金石為開。軍旅之事，勝敗無常，總貴確實而戒虛捏，確實則準備周妥，虛飾則有誤調度，此治兵之最要關鍵也，粵逆倡亂以來，其得以肆志猖獗者，實由廣西文武欺飾捏報，冒功倖賞，以致蔓延數省，流毒至今，真能收拾。

事上以誠意感之，實心待之，乃真事上之道。若阿附隨聲，非敬也。挾智矜以用世，殊不知世間並無愚人。

以權術凌人，可馭不肖之將，而亦儘可取快於一時，本性忠良之人，則並不煩督責而自奮也。（以上胡語）

君子之道，其大乎以忠誠為天下倡。世之亂也，上下縱於亡等之欲，姦偽相吞，變詐相角，自圖其

安而予人以至危。畏難避害，曾不肯捐絲粟之一以拯天下，得忠誠者利而矯之，克己而愛人，去偽而崇拙，躬履諸難，而不責人以同患。浩然捐生，如遠游之還鄉，而無所顧悸。由是衆人效其所爲，亦皆以苟活爲羞，以避事爲恥。嗚呼！吾輩君子所以鼓舞羣倫，歷九載而堪大亂，非拙且陋者之效歟？

凡說話不中事理，不損斤兩者，其下必不取。（以上會語）

吾國人心，斷送於偽之一字。吾國人心之偽，足以斷接國家及其種族而有餘，上以偽驅下，下以偽事上，同輩以偽交，馴至習慣於偽，只知偽之利，不知偽之害矣。人性本善，何樂於偽，惟以非偽不足以自存，不得不囑於偽之一途。偽者人固莫恥其爲偽，誠者亦莫知其爲誠，且互相疑駭，於是生疑，由疑生嫉，嫉心既起，則無救惡德。從之俱生，舉所計而常道德，皆可蹴去不顧，嗚呼！偽之爲害烈矣！軍陳之爲用，全恃與衆一心，同抱無間，不容有絲毫芥蒂。此尤在有一誠字爲之貫串，爲之維繫，否則如一羣散沙，必將不戢自焚，社會以爲相背，其禍伏而發，軍隊以爲相背，其禍彰而積且烈。吾輩既充軍人，則將偽之一字，排斥不遺餘力，將此種性根拔除淨盡，不使稍留萌蘗，乃可以言治兵，乃可以爲將，乃可以當兵。惟誠可以渡天下之偽，惟實可以破天下之虛。李廣疑石爲虎，射之實有，則刺赴秦，長江貫日，精誠之所致也，以上於坡評語。

第五章 勇毅

大抵任事之人，斷不能有毀而無譽，有恩而無怨，自修者但求天開不險，不可因譏議而設沈毅之氣，衛人者但求一長可取，不可因微瑕而棄有用之材，苟於矚矚者遇事苛求，則庸庸者反得倖全。

事會相薄。變化乘除，吾嘗求功業之成敗、名譽之優劣，文章之工拙，概以付之運氣一囊之中，久而彌自信其說之不可易也。然吾輩自信之道，則當與彼庸乾坤於俄頃，較殿最於鋒銖，終不令囊獨勝而吾獨敗。國藩曾在江西湖南，幾於通國不能相容，六七年間，浩然不欲復聞世事，惟以造端過大，本以不顧生死自命，寧當更問時譽。

遇棘手之際，須從耐煩二字下工夫。

我輩辦事，成敗聽天之神，毀譽歸之於人，惟在己之規模氣象，則我有可以自立者，亦且不隨衆人之喜懼耳。

軍中棘手之際。物議叢集之時，惟有數事最宜把持得定，一曰待民不可騷擾，二曰稟報不可隱飾，三曰禍慶不可散亂，譬如舟行，遇大風浪。只要把舵者心剛力定，則成敗雖未可知，要勝於他舟之慌亂者數倍。

若從流俗毀譽上討消息，必致站脚不牢。（以上會語）

不怕死，三字百之易，行之實難。非真有胆有良心者不可。儘以客氣爲之，一敵即撻矣。天下事只在人力作爲，到水盡山窮之時，自育路走，只要切實去辦。

冒險二字，勢不能免，小心之過，則近於蕙，語不云乎：「不久虎穴。焉得虎子！」

國家養用我輩。既欲稍稍補救於斯民，豈可再避嫌怨？須知禍福有定命。顯晦有定時，夫固有定數，避嫌怨者未必得，不避嫌怨。未必失也。古人憂讒畏譏，非推求一一已之福也，蓋當其事，終可無辭。恐讒謗之飛騰，陷吾君以不明之故。故悄悄之憂心，致其忠愛之忱耳。至於一身禍福進退，何足動其

毫末說！

胆量人人皆小，只須分別平日胆小，臨時胆大耳。今人則平日胆大，臨時胆小，可憐也已。討寇之志，不以一管而自撓，而滅寇之功，必須萬金而自立。

兩軍交綏，不能不有所損，固不可以一管而撓其心，亦不可因大勝而有自輕敵之心，縱常打勝仗，亦只算家常便飯，並非奇事，惟心念國家艱難，生民塗炭，勉勵其志，以求有萬一之相救，成收利鈍，實關天命，吾盡吾心而已。

憊倖以圖離賊之功，不如堅忍而規遠大之策。

兵事無萬全，求萬全者無一益。處處謹慎，處處不能謹慎，歷觀古今戰事，如劉季光武唐太宗魏武帝，均日溯於危。其濟天也。不當怕而怕，必有當怕而怕者矣。

戰事之要，不戰則已，戰則須挾全力；不動則已，動則須操勝算，如有把握，則堅守一月二月三月，自有良方，今日之人，見敵即氣動，不能自主，可戒也。

古今戰陣之事，其故事皆天也，其敗事皆人也。兵事怕不得許多，算得五六分，便須放開放手，本無萬全之策也（以上胡語）

賢達之起，其初類有非常之福順，禍福隨之。儻而得全，在疾坐其纜約，茶鹽堅其筋骨，是故安而無危，樂而不荒。

遵微俗禮，舉世方俞中庸之說，聞激烈之行，則善過不中，或問濟厄之，其果不濟，則大快軒者之口，夫忠臣孝子，豈必一一求濟哉。勢窮計迫，義不返顧，效死而已矣！其濟，天也。其不濟，於吾心

無憾其身。

時事愈艱，則挽回之道，自須先之以戒懼惕厲，傲兀驕橫之氣，足以同任艱鉅，然視事太易，亦是二弊。（以上曾語）

人心思亂，不自今日始，亦不自今日止。除日日練兵，人人講武。則無補救之方，練一日得一日之力，抄一人得一人之力。

時艱事急，當各盡其心力所能，不必才。果異於人，事之果期於成也，遇事每謀每斷，不謀不斷，亦終必亡。與其坐亡，不如謀之。

不苦撐，不咬牙。終無安枕之日。

進事非在吏治人心痛下工夫不條。當，必無挽回。（以上曾語）

大局日懷，吾輩不可不勉力支持。做一分，算一分，在一日，撐一日。

強毅之氣，決不可無，然強與剛復有別，古語云，自勝之謂強，曰強制，曰強恕，曰強為善，皆自勝之義也。如不憤早起，而強之未明即起，不憤莊敬，而強之坐戶立齋，不憤勞苦，而強之與士卒同甘苦，強之勸勞不倦，是即強也，不憤有恆，而強之有恆，即強也，舍此而求以客氣勝人，是剛復而已矣，二者相似，而流相去甚遠，不可不察，不可不謹。

日慎一日，以求事之濟，不懷焦憤之念，則恐無成。千萬忍耐千萬忍耐久而敬之四三，不特處朋友為然，即凡事亦莫不然。

袁了凡所謂從前種種譬如昨日死，從後種種譬如今日生，另起爐灶，重開世界，安知此兩番之大收

，非天之所練英雄，使予大有長進乎？語云：吃一頓，長一智，吾生平長進全在受挫受辱之時，務讀數千勵志，蓄其氣而長其智，切不可恣然自餒也。

予當此百端拂逆之時，亦只有逆來順受之法，仍不外悔字訣，硬字訣而已。

百種弊病，皆從順生，順則弛緩，弛緩則治人不嚴，圖報功不敏，一處過則百處懈矣。（以上會語）

勇有狹義的，廣義的，及急進的，持續之別。易處鴻河，死而無悔，臨難不苟，義不反顧，此狹義的急進的者也。成敗利鈍，非所逆議，鞠躬盡瘁，死而後已，此廣義的持續的者也。前者孟子所謂小勇，後者所謂大勇，所謂浩然之氣者也。右章所列，多指大勇而言，所謂勇而毅也。軍人之居高位者，除能勇不算外，尤須於毅之一字，痛下工夫，挾一往無前之志，具百折不回之氣，毀譽榮辱死生皆可不計較，惟求善良知之所安，以善之大勇，表率無數之小勇，則一爲力也厚，爲效也廣，至於級屬下僚（將校以至士兵），則應以勇爲唯一之要性，以各盡其所職，不獨勇於戰陣也，即平日一切職務，不宜稍示怯弱。以貽軍人之羞，世所謂無名之英雄者，吾輩是也。（以上極披評語）

第六章 嚴明

古人用兵，先明功罪賞罰。

敘浮華者莫如賈，積貶之後，振之以猛。醫者之治癰瘡，甚者必剝其腐肉，而生其新肉，今日之劣弁傭兵，蓋亦當爲簡汰，以剝其腐肉者，痛加訓練，以生其新者，不循此二道，則武備之弛，殆不知所

處止。

太史公所謂循吏者法立令行，能識大體而已，後世取尙慈惠，我以煦煦爲仁者當之，失循吏之真矣，爲將之道，亦以法立令行，整齊嚴肅爲先，不貴煦煦也。

立法不難，行法爲難，凡立一法，總須實行之，且常常行之。

九折節制，按官服下宜嚴，治事宜速，余亦深知馭軍馭吏，皆莫先於嚴，特恐明季仿楊，則誠不啻

耳。

呂蒙誅取錢之人，魏絳戮亂行之僕，古人以此。豈以爲名，非是無以警衆耳。

近年馭將，失之寬厚，又與將相距遙遠，危險之際，弊端百出，然後知古人所云「作事威克厥愛雖少必濟」，反是乃敗道耳。（以上會語）

自來帶兵之員，未有不專殺立威者，如魏絳戮僕，穰苴斬莊賈，孫賓致法於美人，彭越之誅後至者，皆是也。

世變日移，人心日趨於僞，優容實以釀禍，姑息非以明恩，居今日而爲政，非用霹靂手段，不能顯善降心腸，害馬既去，伏老不驚，屬法立知恩。吾輩任事，祇盡吾職分之所能爲，以求效辦理之至是，不必故拂乎人情，而任勞任怨，究無容其瞻顧之思。

號令未出，不准勇者獨進，號令既出，不准怯者獨止，如此則功罪明而心志一矣。

兵險事也，以收斂剛高爲主，戰勇氣也，以節宜提倡爲主，故治軍貴執法謹嚴，能訓能練，禁煙禁賭，戒逸樂戒懈散。

治將亂之國，用重典；治久亂之地，宜予以生路。

行軍之際，務須紀律嚴明，隊伍整齊，方爲節制之師。如查有騷擾百姓，立即按以軍法，呂蒙行師，不能以一筮寬其鄉人，嚴明之謂也。絳侯治兵，下能以先驅犯其嚴壁，整齊之謂也。

立法宜嚴，用法宜寬，顯以示之紀律，隱以激其忠良，庶幾畏威懷德，可成節制之師。若先寬後嚴，竊恐始習疲玩，終卒怨死，軍政必難整飭。（以上四語）

治軍之要，尤在賞罰嚴明，煦煦爲仁，足以墮軍紀而誤國事，此盡人所皆知者，近年軍隊風氣，紀綱大弛，賞罰之寬嚴每不中程。或姑息以圖見好，或故爲苛罰以示威，以愛憎爲喜怒，憑喜怒以決賞罰，於升賞不知感，罰不知畏，此中消息，由於人心之澆漓者居其半。而由於措施之乖方者亦居半，當此沓泄成風，委頓疲玩之餘，非振之以猛，不足以挽回積風，與其失之寬，不如失之嚴。法立然後知恩，威立然後知感，以嚴爲手段，得寬爲手段，此事時矣，是豈庸健者勇者然行之而無稍餒，則軍事必有番手。（以上松坡語）

第七章 公明

大君以生殺予奪之權，授之將帥，猶東家之銀貨物，授之店中衆夥，若保舉太濫，視大君之名器，不甚愛惜，猶之賤售浪費，視東家之貨財，不甚愛惜也。介之推曰：竊人之財，猶謂之盜，况貪天之功，以爲己功乎？余則略改之曰：竊人之財，猶謂之盜，况假大君之名器，以市一己之私恩乎？余忝居高位，惟此事不能力挽頹風，深爲愧。

竊觀自古大亂之世，必先變亂是非，而後政治顛倒。災害從之，相原之所以憤激沈江而不悔者，亦以當日是非淆亂爲至痛，故曰：蘭蕙襲而不芳，荃薏化而爲茅。又曰：固時俗之從流，又孰能無變化！傷是非之日移日播，而幾不能自立也。後世如漢晉唐宋之末造，亦由朝廷之是非先紊，而後小人得志，君子有違違無依之象。推而至於一省之中，一軍之內，亦必其是非不揆於正，而後其政教少有可觀，賞罰之任，觀乎權位，有得行者有不得行，至於維持是非之公，則吾輩皆有不可辭之責。顧亭秋先生所謂匹夫，與有責焉者也。

大抵蒞事以明字爲第一要義。則有一曰高明，曰精明。同一境而登其獨見其遠，乘城者獨覺其曠，此高明之說也。同一物而瞻度者不如權衡之密，百巧者不如尺度之精，此精明之說也。凡高明者欲降心抑志以謙趨於平實，頗不易易，若能事事求其平實，則漸實矣。能實則漸平矣。

凡利之所在。當與人共分之，名之所在。當與人共享之，居高位以知人曉事，二者爲難，知人誠不易事，曉事則可以閱歷匪勉得之。曉事則無論同己異己，均可徐徐開悟。以真和衷，不曉事則私挾固謬，秉公亦謬。小人固謬，君子亦謬。鄉愿固謬，狂狷亦謬，重以不知人，則終古相背而馳，決非和協之理，故恒首肯以交朋君子小人爲要，而鄙論則謂天下無一成不變之君子，亦無一成不變之小人，今日能知人曉事，則爲君子，明日不知人，不曉事則爲小人，寅刻公正光明，則爲君子，卯刻偏私暗暖，則爲小人，故羣毀羣譽之所在，下走常穆深念，不能附和。

營哨官之禮過輕，則不能各行其志，危險之際，愛而從之者或有一二，畏而從之者則無其事也，此中消息應默察之，而獻挽之，總攬則不無備蔽，分寄則多所維繫。（以上會語）

舉人不能不破格，則須循名核實，否則人即無實，而我心先愧矣。

世事無真是非，特有好惡。然世之徇私以任事者，試返而自問，異日又豈能獲私利之報於所徇私利之人哉？蓋亦返其本矣。

天下惟左右習近不可不慎，左右習近無正人，即良友直言不能進。

朝廷爵賞，非我所敢專，尤非我所敢吝，然必積勞乃可得賞，稍有濫予，不備不能激勵人才，實足以敗壞風俗，薦賢不受賞，隱德必及子孫。

國家名器，不可濫予，慎重出之，而後軍心思奮，可與圖後效而速成功。

天下惟不明白人多疑人，明白人不疑人也。

是非不明，節義不講，此天下所以亂也。（以上胡語）

知天之長，而吾所歷者短，則遇變患橫逆之來，當少忍以待其定。知地之大，而吾所居者小，則遇榮利爭奪之境，當退讓以守其雌。知學問之多，而吾所見者寡，則不敢以一得自喜，而當思擇善而約守之。知事變之多，而吾所辦者少，則不敢矜功名自矜，而當思舉賢而共圖之。夫如是，則自私自滿之見，可漸漸掃除矣。（以上曾語）

文正公願居高位以知人曉事爲職，且以能知人曉事與否，判別其爲君子爲小人，雖屬有慮而發，持論至爲正當，并非憤激之說，用人之當否，視乎知人之明昧，辦事之才不才，視乎辦事之透不透。不知人則不能用人，不曉事則何能辦事，君子小人之別，以能否利人濟物爲斷，有所用之人，不能稱職，所辦之事，措施乖方，以致貽誤大局，縱曰其心無他，究難爲之寬恕者也。

曾賢於用人之端，內舉不避親，外舉不避仇，其宅心之正大，足以矜式百世。曾公之薦左中堂，而
趙李次青，不以恩怨而驟舉，名臣同襟，自足千古。

用人講資格，固足以屈抑人才，今之不講資格，尤未足以激揚清濁，賞不功，惠不必勞，舉不必
才，劫不必劣，或今賢而昨劣，或今卑而昨榮，揚之則舉之九天之上，抑之則置之九淵之下，得之者不
爲喜，失之者不爲憂，朋稱爲操縱人才策勵士氣之具，其效加克以全失，欲圖挽回補救，其權操之自上
，非吾儕所得與聞，惟吾人職居將校，在一小部分內，於用人一端，亦非絕無幾希之權力，既有此權，
則應於用人惟賢，循名核實之義，特加之意，能於一小部分，有所補補，亦足心安理得。（以上松坡評
語）

第八章 仁愛

帶兵之禮，用恩莫如用仁，用威莫如用禮。仁者所謂欲立立人，欲達達人，是也。待弁兵如待學子之
心，常懷其憂，望其成立，則人知恩矣。禮者所謂無衆寡無小大無敢慢，齊而不驕也，正其衣冠尊其
瞻視，儼然於望而畏之，威而不猛也。持之以敬，臨之以莊，無形無聲之際，常有凜然難犯之象，則人
知威矣。守斯二者，雖蠻貊之邦行矣，何兵之不可治哉。

吾輩帶兵，如父兄之帶子弟一般：無饋饌，無保舉，尙是小事，切不可使之因饑寒而壞品行，因嫖
賭淫而壞身體。個個學好，人人成材，則兵勇感恩，兵勇之父孀亦感恩矣。

愛民爲治兵第一要義，須日日三令五申，視爲性命根本之事，毋視爲治兵與結飾飾之文。（以上曾

大將以其大局難辦，其收斂他為主，須有善而後不能去無慮。乃既包容一切，覺得勝仗無可顯人，收斂無可尤人，即他人不敬我，而我必敬人。尚且小不忍，則大辱必至。則其對人而品首，因感必煩，則將奔，約束兵丁，愛惜百姓，并隨時訪查，隨時釋放，使愛國特行所無事，不擾不驚，戢暴安良，斯為美備。

愛人當以大德，不以私惠。小人以私惠而結，結則小人無不從。愛人當以公法，不以私情。小人以私情而結，結則小人無不從。愛人當以公道，不以私意。小人以私意而結，結則小人無不從。愛人當以公法，不以私情。小人以私情而結，結則小人無不從。愛人當以公道，不以私意。小人以私意而結，結則小人無不從。

聖賢仙佛，英雄豪傑，無不以濟人濟物為本，無不以損己利人為正道。

自來義士忠臣，於曾經受恩之人，必終身奉事惟謹，韓信為王，而不忘漂母一飯之恩；張蒼作相，而不忘明卿事王陵之妻如父母，終身不改，此其係心正而仁厚，可師可法。

不憚不忙。毒料後進，向後必有，香同甘滋味出來。

兄弟之待也，慮其愚蒙無知也，則教之誨之。慮其細察痛也，則愛之護之。慮其不克強達也，則培之。慮其行之以至公辦也，則此弁兵則較長上，亦必如子弟愛其父兄矣。

軍人以軍營為第一家庭，此首殊親切有味，然實而按之，此第二家庭，較之固有之家，關係之

密切，殆將逼之，何以... 長生之教... 部下也，如師攻... 約... 變... 之也。知... 兄... 部下之對... 也，其... 恭... 與... 之對於帥友父兄，殆無異耳。及共同... 戰役也。同患難，共死生，休戚無不相... 關，利害靡不與共，且一經從我，由常備而續備，由續備而後備，其間年月正長，不能脫軍體之關係，一旦戰事，則須... 戈以出，... 國... 道... 此以情... 言... 此耳。... 家... 之集... 合... 體... 備... 亦... 所以... 衛... 家... 人... 備... 國... 體之中堅，則應視此... 家庭為重。此以義... 言... 之耳。... 古今名將... 用兵，莫不以女... 眠... 愛... 為本，蓋用... 兵... 原... 為... 安... 民... 若... 慢... 之... 害... 之... 是... 恃... 用... 兵... 之... 本... 旨... 也。兵者... 之所出，餉亦出之自民，素本探... 何忍加以... 搜... 害... 心... 行... 師... 地... 力... 仰... 給... 於... 民... 者... 豈... 止... 一... 端... 休... 養... 軍... 隊... 練... 糧... 秣... 微... 發... 夫... 役... 探... 訪... 微... 情... 帶... 引... 道... 勤... 勞... 何... 辨... 借... 重... 民... 刻... 若... 身... 怨... 於... 民... 亟... 招... 其... 叛... 抗... 是... 自... 困... 也。... 於... 國... 師... 外... 國... 亦... 不... 可... 以... 不... 踴... 之... 胸... 氣... 加... 之... 無... 辜... 之... 長... 限... 致... 社... 稷... 天... 和... 下... 野... 怨... 毒... 仁... 師... 義... 旅... 決... 不... 出... 此... 此... 海... 陸... 戰... 條... 約... 所... 以... 嚴... 機... 密... 之... 故... 也。... 以上... 於... 坡... 報... 載... 。

第九早 勤勞

練兵之道，必... 官... 弁... 裝... 收... 從... 事... 乃... 可... 漸... 熟... 於... 熟... 如... 雞... 伏... 卵... 如... 鑪... 鍊... 丹... 未... 可... 須... 臾... 稍... 離... 。

天下事未有不... 艱... 辛... 而... 可... 大... 成... 者... 也... 。

百... 師... 弊... 端... 皆... 由... 懶... 生... 懶... 則... 弛... 緩... 弛... 緩... 則... 治... 人... 不... 嚴... 而... 功... 不... 效... 一... 處... 弛... 則... 百... 處... 廢... 矣... 。

治... 軍... 之... 道... 以... 勤... 為... 先... 身... 勤... 則... 心... 逸... 則... 病... 家... 勤... 則... 興... 懶... 則... 衰... 國... 勤... 則... 治... 逸... 則... 亂... 氣... 勤... 則... 勝... 惰... 則... 敗... 惰... 者... 衰... 也... 常... 常... 提... 其... 綱... 為... 要... 。

增補論治兵

治軍以勤字爲先，由閒歷而知不可易，未有平日不早起，而臨敵忽能早起者，未有平日不習勞，而臨敵忽能習勞者。未有平日不能忍耐耐寒，而臨敵忽能忍耐耐寒者，皆靠當共習勤勞，始之以誠，繼之以痛懲。

每日應辦之事，積拙過多，當於清早單擱本日應了之件，日內了之，如農家早起，分派本日之事，無本日不了者，庶幾積壓較少。

養生之道，莫大於懲忿窒慾，多動少食。（以上會語）

軍旅之事，非以身先之勞之，事必無補，古今名將，事儘才略異衆，亦日精力過人。

將不理事，則兵無不聽縱者，關縱之具，無不怯弱者。

凡兵之氣，不見仗則弱，常見仗則強，久逸則終無用處，異日則必不可臨敵。

兵事如學生功課，不進則退，不戰則並不能守。敬養之言曰：勞則思，逸則淫，假以數萬人，其氣上，無論古守無此辦法，且久逸則筋脈皆弛，心胆亦怯，不備難戰，亦必難守，淫佚酒色，取散之謀，徵逐嬉娛，治兵所戒，金陵圍師之潰，皆由將驕兵惰，終日賭博，不以賊匪爲念，或樂桑中之喜，或樂婦家之私，成軍與縱酒酣歌，或日在賭場煙館，淫心滿志，樂極忘疲，以致兵氣不揚。禦侮無備，全軍覆沒，皆在官淫縱慾中來也，夫兵猶火也，不戢則焚，兵猶水也，不流則腐。治軍之道必以苦其心志，勞其筋骨爲與法。（以上胡語）

耐冷耐苦，耐勞耐懶。

立心不難，行法爲難，以誠求實實行之，且常常行之，遇事接物時，當從人情物理中之極端處

清氣，真從深處細處看人。

身體羸弱，卻不宜過於愛惜，精神愈用則愈出，陽氣愈提而愈盛，每日作事愈多，則夜間愈睡快活，若有愛惜精神的意思，將前將却，奄奄無氣，決難成事。

總領腳踏實地，克勤小物，乃可右冠而有功。

精神愈用而愈出，不可因身體羸弱，過於休養。休養之法，在於精神之固，固則精神自足，不致困倦。精神固則，雖勞而不懈，不致困倦。

不輕進，不輕退。

習勞為辦事之本。引用一班能耐勞苦之正人，日久自有大效。

欲去惰字，總以不晏起為第一義。立定心志，不致懈怠。

每兩點鐘之時，默數本日勞心者幾件，勞力者幾件，則知宜勤國事之處無多。更宜勤以圖之。

自古聖賢兼傑，文人才士，其志事不同，而其豁達光明之胸，大略相同。吾輩既辦軍務，係處功利

場中，宜刻刻勤勞，如農之力耨，如賈之趨利，如篙工之上灘，早作夜思，以求有濟，而治事之外，此

中却須有一段冲融氣象，二者並進，則勤勞而以恬淡出之，最有意味。

用兵最忌驕氣惰氣。伴人之道亦惟驕惰二字誤之最甚，扶危救難之英雄，以心力勞苦為第一義。

以生會通。其志，其心，其力，其德，其功，其名，其壽，其福，其壽，其福，其壽，其福。

戰守之事，或嚴或冰天雪霜之間，或嚴或酷暑炎熱之際，或夜或行陣，或夜或行陣，或夜或行陣。

效節制不得宜，為禍亦深。瀚海彈雨之知，血肉橫飛，極人世所不見之慘，受恆人所不經之苦，其精神

多其體力，非於平時養之有素，兼之有恆，豈能堪此。練兵之主旨，以能救難於疆場為第一義。

增補增刊新法

三

於強弱，尤進於平時，則無手段以修其精神，假其體魄，嫻其技藝，端其之暇，乃能保持以不惑，
 激奮的忍著，為兩軍之第一要藥，而取兵之血肉，亦以使之勞瘁，有不仁法門，盡人性之根，喜動不喜靜，
 實勢不更進，勢則思，逸則淫，閑居無所事事，則為不善，此常人恆態，聚數百千，氣方剛之少年，
 丁國，苟無所以飽其心志，勞其體膚，其不踰閑蕩檢，滑出堤防之外者，烏可得耶？（以上於坡評語）

和轉

和轉 戰事之起，三宅婦之戰，夫以和轉之，以心

中 和轉之殺，莫過於精思，此古今之通病，故國上家與材，皆精思之所致，時稱不不求，何用不取

，故欲二端，蓋妾婦穿，兼而有之者，凡兩軍相戰，統將有一分齟齬，則營哨必有三分，兵未必有六七分，故於求和實共濟，自統將先辨

一副平恕之始，人之好色，能不如我，同打仗不可殺人之退縮，同行路不可乘人之騷擾，處處嚴於治已，而薄於責人，則唇舌自休矣

敬以待弟，恕以待人。敬則小心翼翼，事無鉅細，皆不敢忽。恕則凡事留餘地以處人，功不獨居，

遇不推諉，常常記此二者，則長履大任，雖作無量。

湘寧之斯以無敵者，全賴彼此相顧，彼此相救，雖平日積怨深仇，臨陣仍彼此照顧，雖上午口角參

商，下午仍彼此救護，一以說會，無二，無三，無四，無於梧州，其時名將如鄧子儀李悅，亦亦

警覺，監軍可乘於乘人，而決斷須歸於一將。

古來將帥不和，以舉國聽者，不止如節度使相州一役。……
 為大將之遺，由是肯救人固大局為主，和宜燧燧之長處，尤極宜擅摘人之短處。
 兵無胸多寡，總以能聽號令為上，不奉一將之令，兵多必敗，能奉一將之令，兵少必強。
 以上胡

沉弟謂聲色俱厲，凡目能見千里而不能自見其睫，聲音笑貌本拒人，每苦於不自見，苦於不自知。
 雲之厲，雲不自知，沉之聲色，惡亦未始不厲，特不自知耳。
 國荃也。以自會話。

古人相與，有偏半公庭而言，歡於室，有公關於平會，而劫助於儀場，豈不以公而廢私，復不以私而
 害公也。人心之不同如其面，蓋強弱之使同，強弱之相會，亦強弱之怨，抑強而重，自所免，而公私
 之界，分得清，強弱使之刻，強弱途，不相濫攝，則強矣，變地之得，中日之夜，中法之得，強弱因
 重氣而致敗績者，不一而足。故老相傳，言之堅壁，從前打兵符者，多相自行間，固知大體，動以意氣
 用事，無優其然。今彼一有戰役，用兵必在數十萬以上，三十數萬之師，情誼夙不相孚，言語亦多隔閡
 以統馭調度之難，蓋可想見。苟非共矢忠誠，無猜無貳，或雖勇不蹈既往之覆轍，欲求和衷共濟，則惟
 有惟通先習遺言，自統將先辦一副平恕之心，功不獨居，乃可以言確。以上胡某語。

第十一章 兵機

前此為赴鄂救援之行，不劫倉卒成軍，近日為東下討賊之計，必須體練慎出，若有不致不卒，強敵敗之

械，則何增無之，而必請求之湖南，等於遼東自勝之豕，仍同湖上兒戲之軍，故此行不可不精選，不可不久練。

十

兵者險事也，哀感之窟，如臨親喪，而敬之心，如承大祭；故軍中不宜有歡欣之象，有歡欣之象者，無論或為和悅，或為驕益，終歸於敗而已矣。田單之在即墨，將軍有必死之心，士卒無生濟之氣，此其所以破燕也。及其攻狄也，黃金橫帶，有生之樂，無死之心，故魯仲連策其必不勝，與寡之帶慘戚，不

此大由楚省招兵東下，必須選百鍊之卒，備糧堅之械，增師贈船，並當國路，而將卒憤，作主軍，極之想，為百戰艱難之行，豈可兒戲成軍，倉卒成行，人盡屬會，多苦戰，結不滿二百，砲不滿五百，如大海筴豆，黑子著陣，縱雖速達，究竟於事何補？地以鄰見，總須聯軍二百號，又補以民船七八百，大小砲千餘位，水軍四千，陸軍八千，夾江而下，四年成行，始略成氣候。否則名為大興義旅，實等矮人觀場，不直方家一哂。

夫雖勇氣也，而而衰，三而竭。國藩於此數語，常常體念，大約其無他巧妙，常存有不燃之氣而已。孫仲謀之攻合肥，受創於張遼；諸葛武侯之攻陳倉，受創於郝昭；皆初氣雖銳，漸就疲竭之故。惟初氣之破個個，氣已竭而後振，隨抗之拔西陵，預料城之不速下，而蓄養銳氣，先備外援，以待內之自援，此轉於用氣者也。

日中則昃，月盈則虧，以故古詩花未全開月未圓之句，君子以為知通。自余冷兵以來，每介屢勝屢敗之際，戰兢恐懼，上下悚懼者，其得常得大勝。當志得盡滿之候，各路雲集，扭於屢勝，將卒矜慢，其

後常有意外之失。

國家之強，以得人爲強，所謂無敵惟人也。若不得其人，則羽毛未豐，亦似難以高飛。昔在宣統皇帝，亦嘗切切發憤，屢悔和議，而主戰守，卒以無良將帥，不獲大雲圖報，今欲詔和主戰，亦必得三數引重致遠剛衝禦侮之人，以擬之，若僅區區楚材，目下知名之數人，則于將軍那，恐未必不結劫折，且衆數太少，亦不足以分佈海隅。用兵之道，最忌勢窮力弱四字，力則指將士之精力言之，勢則指大局大計，及糧餉之接續、人才之繼否言之。

能戰雖失算亦勝，不能戰雖勝算亦敗。

惡軍深入而無後繼，是用兵大忌。

危急之際，尤以全軍保全士氣爲主。孤軍無助，饋餉不繼，奔走疲憊，皆散亂必敗之道。（以上會附）

有不可戰之將，無不可戰之兵。有可勝不可敗之將，無必勝必不勝之兵。

古人行師，先審己之強弱，不問敵之強弱。

兵事決於臨戰，而地勢審於平日，非尋常張皇幽渺可比。軍事有先一著而勝者，如險要之地，先發一軍據之，此必勝之道也。有最後一著而勝者，待敵有變，乃起而應之，此必勝之道也。至於探報路徑，則須先期妥實辦理。兵事之妙，古今以來，莫妙於拊其背，衝其腰，抄其尾，惟須審明地勢敵情。

先安排以待敵之來戰，就發起而應之，乃必勝之道。蓋敵來戰而我以靜制動，以逸待勞，以整禦散，必勝之道也。此意不可拘執，未必全無可採。

臨陣之際，須以萬人併力、有前有後、有防抄襲之兵。有按納不動以應變之兵，乃是勝者。如派某人守候，不應期而進，便是違令，應期而不進，便是怯戰。此即必須號令嚴明者也。徇個人之私，以謂為美，以後為非，必不妥矣。

夾擊原是上策，但可審計，而不可宣露。須守口而不宣單弱，須謀定後戰，相機而行，而不可或先或後。

不輕敵而慎思，不快戰而穩打。

兵分則力單，竄進則氣散。大勝則變成大挫，非知兵者也，不可不慎。敵則勝，整則勝，和則勝，三勝之機，決於是矣。我軍出動，須層層布置，列陣縱橫，以兼攻散以銳陷瑕，以後勁而防抄襲，臨陣戒散隊，得勝尤忌貪財。

熟審地勢敵情，妥謀分釀之舉，或伺敵之無備，蹈瑕而入；或趨敵之重處，併力而前，皆在相機斟酌。惟臨陣，切忌散隊，切勿貪財，得勝之時，尤宜嚴飭隊伍，多求插殺。

軍務只應一處合圍以敵敵，其餘盡作戰兵兜剿之兵，皆處處合圍，則兵力皆為堅城所牽綴，堅城之下，則情見勢絀。

用兵之道，全軍為上策。得土地次之，破敵為中策，得城洩水之，古人必四路無敵，然後圍城。其法所謂十則圍之之義也。

兵事有須先一著者，如險要之地，以兵據之，先發制人，此為扼喉之計，必勝之道也。有須後一著者，愈持久愈神妙，愈老到愈堅定，愈敵變計，乃起而乘之，此可為奇兵而拊其背，必勝之道也。

一年不得一城，只與大局無礙，並不爲過。且自備得糧草，敵來轉不能戰，則亦可爲功。軍隊分起行定，相隔五里，每起二千人，若前隊遇敵先戰，非必勝之道也。應於近敵之處，飭前隊，使勁。中權，會併力，乃可大勝。

臨陣分枝，不嫌其散，先期各力，必求其厚。

有性之論兵也。曰：備不可預設，變不可先圖，與時遷移，隨物變化，誠爲用兵之至要。

戰陣之事，恃強者易敗，疲者易勝。

軍旅之事，謹重爲先。戰陣之事，講習爲上。當兵例軍精，非虛心求教，要能領會，劍可昇已而非人？兵至沿，非隨時而變，不能防人，矧可粗心而大意！

偵探以確，須勤須速，博以資衆論，沈思以審敵情，敵如不分枝，我軍必在其入境之處，併力迎戰，敵如分枝，則我軍必於敵多之處專剿：（以上胡語）

凡善弈者，每於棋危刻急之時，一面自變，一面破敵，往往因病成疴，轉敗爲功，韓川兵者亦然。

（以上會語）

平日千言萬語，千算萬計，而得失仍只臨陣須臾之頃，凡審謀至計，雖在平時處，始有兩枝葉之顯。愈近淺易，愈臨天而精緻也。

凡事過於求好，轉多不妥之處。（以上胡語）

凡命令之時，只有在己者靠得住，其在人者皆不可靠，恃之以守，恐其臨危而先亂；恃之以戰，恐其猛進而驟退。

凡用兵須有不測之氣，留有餘之力。（以上會語）

曾之論兵，極主主客之說：鎮守者為主，攻者為客，主進而客勞，上勝而客敗，尤攻攻堅圍城，說與普法戰爭前法國兵學家所主張者殆同（其時俄土兩國亦盛行此說）其論出師前之準備，宜十分周到，糧一械不精，不可輕出，勢力不厚，不可成行，與近今之動員準備，用意相合，其以全軍破敵為上，不以得土地城池為意，所見尤為精到卓越，與東西各國兵學家所俱備者，如出一轍，臨陣分枝宜散，先期合力宜厚二語，尤足以駭括戰術戰略之精妙處。臨陣分枝者，即分主攻助攻之軍，及散兵撥隊預備隊之配置等是也，先期合力者，即戰略上之集中展開，及戰術上之開通等是也。所論諸端，皆從實行後經驗中而來，與近世各國兵家所論，若合符節，真風先賢，不能不擊香拜之矣。（以上於披節語）

第十二章 戰守

凡出隊宜速者，有宜遲者，宜速者我去尋敵，先發制人者也，宜遲者，敵來尋我，以主待客者也。主氣常靜，客氣常動，客氣先盛而後衰，主氣先微而後壯，故善用兵者，每喜為主，不喜作客，休那諸軍，但知先發制人一番，不知以主待客一番，加之探報不實，地勢不審，敵情不明，徒能先發而不能制人，應研究此兩層，或我尋敵，先發制人，或敵尋我，以主待客，總須審定乃行，切不可於兩層一無所見，貿然出隊。

師行所至之處，必須多問多思，思之於己，問之于人，皆好謀之密迹也。會環山帶兵，有名將風，每與敵遇，將接仗之前一夕，將各營官齊集，與之暢論敵情地勢，袖中出地圖十餘張，每人分給一張，

令諸將各行所見，如何進兵，如何分支，某營埋伏，某營并不接仗，待事畢後，專派追勦，諸將一夕說畢，瑛山乃將自己主意說出，每人發一傳單，即講定注意也，次日戰罷，有與初議不符者，雖有功亦必加罰，其平日無事，每三日必傳各營官熟論戰守之法。

一曰：紮營宜深溝高壘，雖僅一宿，亦須營壘不可拔之計，但使能守我營壘，安如泰山，縱不能進攻，亦無損於大局。一曰：哨探嚴明，離敵既近，時時作聲來撲營之想，敵來之路，應敵之路，埋伏之路，勝仗追鈔之路，一夕探明，切勿孟浪。一曰：痛除客氣，未經戰陣之兵，每好冒戰，帶兵者亦然，若稍有閒麻，但覺我軍處處瑕隙，無一可恃，不輕冒戰矣。

用兵以渡水爲最難，不特渡長江大河爲難，即偶渡漸車之水，丈二之溝，亦須再三審慎，恐其半渡而擊，背水無歸，敗兵舟人馬踐溺，種種皆兵家所忌。

隘路打勝仗，全在頭敵，若頭敵站脚不住，後面雖有好手，亦被擠退。（以上會語）

戰守最宜，不可紛心，心紛則氣不專，神不一。
交戰宜持重，進兵宜迅速，穩紮猛打，合力分枝，足以抵用兵之要。
軍旅之事，守於境內，不如戰於境外。

軍事之要，必有所忍，乃能有所濟；必有所舍，乃能有所全，溝壘處設備，即十里兵亦無尺寸之效。防邊之要，不可處處設防，若處處設防，兵力必分，不能戰亦不能守，惟擇其緊要必爭之地，厚集兵力以守之，便是穩固。

又領卡之設，願所屬兵，予地方官以操險慎守之方，有守土而無守之人，雖天賦不能恃其險，有守人而無守具，雖資獲無所展其長。

有進戰之營，必須備營作守，假如以十營作前矛為戰兵，即須留五營作後勁為守兵，其留後之兵，尤須勁旅，其戰功也。不可守目前之微功，而誤大局。

有圍城之兵，須先勇打後之兵；臨陣打仗之兵，必須安排勁旅，或預杜抄後之敵，或備策應之舉。

拒擊立營，加高加深，固若瓴塹，僅須約束乘可，不得滋擾，又須不時操練，使步法整齊，技藝精熟，應戰守皆備有備，（以上四語）

無不獨具卓識，得其要領，以此長彼術之有新月異，而敵皆亦不外是，其編夜而暗營，亦須深溝高壘，為營不胡捷之計，實研擊之堅，立意之穩健，尤為近世兵家所不及道者也。（按咸同時戰爭兩方，多有不規則之混戰，來去飄忽，不可端倪，故策營務求堅固，以防侵襲。）

會論論兵，重主客之別，紙則為主逐利，不知守者為主之營，蓋因其時所對之敵，並非節制之師，精練之卒，且其人數倍於我，其兵器亦多於我，其無勇砲兩其之編，其哨不整，其聲勢不復濶濶，其故何則？地處險要，其營精神，兼而兼，故戰術偏重於攻勢防禦，蓋亦以時制宜之法。

近世兵法，其兩大戰役，其環環之耳目一新，攻軍亦將，其若揭，其各國軍學，其學凡戰略戰術，皆以種種師主張攻守，其有攻力，其地勢，其營，其時，其無復有以守者為計者矣，其戰術戰術，其

下須因時制宜以審勢求備，舉可舉非拘滯，若不能舉本，則結集備強於女將如跛者之說走，詳而厥矣

。英俄之戰最勇不固，必須其力能勝者不至精練以備者，一戰而後疲弊，交而便和，四者如有所恃

。乃是其精練者固者之中，偶缺其一，自然以取攻勢，是會公所謂先發不能制人者也，然法戰役

、法人國地處師中動則頗為迅速，而以其力竟能悉舉，軍機亦隱隱泛濫其意者後發實陣於味守者慎也。

且日俄之役，俄軍以交通備侍，軍中鐵路，運輸不繼，途原為優熱之日而所制，雖迭經試取攻勢，終歸

無效，所以由國軍隊既難論，此敗則有二十餘處，多且知難備之制，會實行，且其戰事至多及過

得戰兵五千，軍糧五兵，三銀數上，方足區他人穴之兵，其糧運，且其有備，無從補充，其兵力皆

決難與敵對之故，雖然，今其國軍隊，能發識精練二字，此殆知軍事者尚能辨之，他日與俄隣一相角

，亦能發一制之用，似又難得僅得萬一之想，至於軍資交通兩端，更難乎人後，如此而日吾將取戰略

上舉，止於兩利，其攻勢，為預備，而後我國外，無不慮其與他者，以兵我相見，其其時注者，其

并不加採用，波而戰術，其法以守節，而後本以全軍，而後為去，其備其入而備，乃一舉而兩敵，之

人之軍隊，其精於境外，變之，一戰不掛，其自備也，其以上便於陣，其言其，其言其人，其言

十二 寧怡心

此治心法，身未理，不憂太多，山知可，其難矣，身日夕川得着，不違一兩句，所謂守約也。

其一身沈痾在，其創面力可以自為，其持者，其始有端，其端以志，其志一，其以，其志不，

其精於氣，其志之，其精於氣，其志之，其精於氣，其志之，其精於氣，其志之，其精於氣，其志之

之說也。夫清虛恬澹，則時時有一長花之覺，置彼於胸中，即榮華不著，安恬。須臾盡謝之各，身如之。其一切妄念，掃除淨盡，自然有自悟悟淡意味，而凝定之制，且隨處而生，此以顯顯顯之出世。

外境之往，未嘗滯留，留而遣之，結屣成泥。

心欲其定，氣欲其虛，神欲其定，體欲其定。

古之成大事者，規模遠大，與綜理細微，二者缺一不可，

兄自問近年得力，惟有悔字訣。兄當年自負本領甚大，可展伸之可行可藏，又每見人家不是，自便不已。戊午大悔大悟之後，乃知自己全無本領，凡事都見得人家有幾分是處，故自戊午至今九載，與四十歲以前，迥不相同。大約以能立能處有備，以不怨不尤為用，立者，發奮自強，站得住也，達者，辦事圓行，得道也。

承為聖賢，便為禽獸，真間牧獲，但問耕耘。

古人辦事專討之處，拂逆之端，世世有之，人人不免。惡其拂逆，而必欲順從，謹法以誅鋤異己者，權奸之行徑也。隨其拂逆，而動心忍性，強曲求全，且以無敵國外患而亡為慮者，聖賢之用心也，借人之拂逆，以磨成我之德性，其庶幾乎！

與胡中丞商江南軍事，胡言凡事皆須精神貫注，心有二用，則必不能有成。余亦言軍事不自應期且

二人互許為知己。

野幾工夫最要緊，童子之有不善，來嘗不知，是所當也。周子曰：幾者，中庸曰：潛幾伏矣。亦孔之昭。劉念菴曰：卜動念真，實謂此也。失此不察，則心放而德收矣。

誦養氣章，似有所會。願終身私淑孟子，辨造次顛沛，皆有孟夫子在。須臾不離，亦到死之日，可以仰希萬。

神明則如日之升，身體則如日之照，此二者可守者也。惟心知靜極時，所關未發之中，寂然不動之體，畢竟未體驗出真境界。意者，只是困極之極，逼出一點生意來，如冬至一陽初動時乎。貞之固也，乃所以爲元也。變之壞也，乃所以爲時也，穀之堅實也，乃所以爲始播之種子也。然則不可以爲種子者，不可謂之堅實之穀也。此中無滿腔生意，若萬物皆資始於我心者，不可謂之至誠之境也。然則靜極生陽，蓋一點生物之仁心也。息息靜極，仁心之不息。其於天兩地之至誠乎。顏子三月不違亦可謂洗心退藏極靜中之真樂者矣，我輩求靜，欲異乎禪氏入定，冥然罔覺之旨，其必論之此心，有所謂一陽初動，萬物資死者，庶可謂之靜極，可謂未發之中，寂然不動之體也。不然，深閉固拒，心如死灰，自以爲靜，而生理或幾乎息矣，况乎其不能靜也？有或操之，不且憧憧往來乎？深體道體，蓋陰先於陽信矣，然非實由體驗得來，終掠影之談也。

自戒操而約之，以至於靜之中，鮮少偏倚，而其守不失，則極其中而天地位，此綿綿者，由動以之靜也。自謹獨而精求，以至於應物之處，無少差謬，而無弛不然。歸極其神而萬物育，此穆穆者，由靜以之動也。

天行健，君子以自強不息。地勢坤，君子以厚德載福。願君子，以慎言語，節飲食，損君子，以懲忿。益君子，以見善則遷，有過則改，鼎君子，以正位凝命，此六卦之大象，最切於人，願以修身養德，則以養心養腎，亦爲切要。

是。願得之道，朝聞道而夕死，死不足易，聞道者，必真知而篤信之，吾輩自己不能自信，心中已無把握，焉能聞道？

余生平略就先儒之教，見聖賢教人修身，千言萬語，而要以不恃不求爲重，恃者，缺賢者能，夙功爭耀，庸庸者不能修，忌者畏人修之類也，求者，貪利貪名，懷土懷惠，所謂未得而得，既得而失之類也。故不常見，每動露於名業相幹，勢位相妨之人，求不常見，每發露於貨財相接，仕進相妨之際，欲求遺福，先失安心，所謂人飽充無欲害人之心，而仁不可勝用也，將欲立品，先去求心，所謂人能充無穿窬之心，而誠不可勝用也，恆不去，滿懷皆是荆棘；求不去，滿腔日即卑污，今於此二者，常加克治，恨尙未能蕩除淨盡，爾等欲心地乾淨，宜於此二者，痛下工夫，並願子孫世世戒之。附作恃求詩二首錄左：

善莫大於恕，德莫凶於妒，妒者妾婦行，瑣瑣奚比數！已排忌人籠，已察忌人遇，已若無事功，忌人得成務，已若無黨援，忌人得多助，勢位苟相敵，長通又相惡，已無好聞望，忌人文名著，已無賢子孫，忌人後嗣裕，爭名日夜奔，爭利東西驚。但期一身榮，不惜他人汗，聞實或欣幸，聞謫或悅豫，問渠何其然？不自知其故！爾室爾來格，高明鬼所顧，天道常好還，嫉人還自誤，幽明靈詭賦，乖氣樹爾伏，重者我汝躬，輕亦滅汝祚。我今告後生，悚然大覺悟，終身講人道，曾不失寸步，終身祝人善，曾不損尺布，消除嫉妒心，普天零甘露，家家獲吉祥，我亦無恐怖。（右不恆）

知足天地寬，貪得宇宙隘，豈無過人姿，多欲爲患害。在約每思豐，居因常求泰，富求千乘車，貴求萬釘帶，未得求速償，既得無求壞，芬馨比椒蘭，鞏固方泰岱，求矣不知賢，志尤神愈快，歲懷有時

蹇，日明有時晦；時來多善緣，運去生災怪。禍福不可期，百殃紛來會。片言動招尤，舉足便有礙。戚
戚抱股憂，精爽日凋瘵。獨首望八荒，乾坤一何大，安樂無感欣，患難無遷惑。君看十人中，八九無倚
賴。人窮多過我，我窮猶可耐，而况處夷塗，奚事生嗔憤？於世少所求，俯仰有餘快，俟命堪終古，會
不願乎外。(五古不詳)

論內修

一曰血獨則心安。自修之道莫難於養心。心既知有善，知有惡，而不能實用其力，以爲善去惡，則
謂之自欺。夫寸之自欺與否，蓋他人所不及知，而已獨知之。故大與之誠意章，兩言慎獨。果能好善如
好好色，惡惡如惡臭，力去人欲以存天理，則大學之所謂自慊，中庸之所謂戒慎恐懼，皆能切實行之
，即會子之所謂自反而縮，孟子之所謂仰不愧，俯不作，所謂養心莫善於寡欲，皆不外乎是。不能慎獨
，則內省不疚，可以對天地，質鬼神，斷無行有不慊於心，則餒之時，人無一內愧之事，則天君泰然，此
心常快足寬平，是入生第一自強之道，第一尋樂之方，守身之先務也。

二曰主敬則身自強。敬之一字，孔孟持以教人，春秋士大夫，亦常言之。至程朱則千言萬語，不離
此旨，內則專靜純一，外則整齊懋順，敬之工夫也。出門如見大賓，使民如承大祭，敬之氣象也。修己
以安百姓，篤恭而天下平，敬之效驗也。程子謂上下一於恭敬，則天地自位，萬物自育，氣無不和，四
靈畢至，聰明睿智，皆由此出，以此事天饜帝，蓋謂敬則無不備也。吾謂敬字切近之效，尤在能固人
肌膚之會，筋骸之束，莊敬日強，安肆日偷，皆自然之激應，雖有衰年病軀，一遇壇廟祭獻之時，股陣

危急之際，亦不覺神爲之悚，氣爲之振，斯足知教能使人身強矣。若人無疾，事無大小，一一恭敬，不敢懈慢，則身體之強健，又何疑乎？

三曰求仁則人悅。凡人之生，皆得天地之理以成性，得天地之氣以成形，我與民物，尤大本同出一源，若但知私己。而不知仁民愛物，是於大本一源之道，已悖而失之矣。至有尊官厚祿，高居人士，則有拯民溺救民飢之責。讀書學古。粗知大義，即有覺後知覺後覺之責。若但知自了，而不知敦養庶彙，是於天之所以厚我者，辜負甚大矣。孔明教人，莫大於求仁，而其最切者。莫要於欲立立人，欲達達人。數語，立者自立不懼，如富人百物有餘，不假外求，達者四通不悖，如貴人登高一呼，羣山四應。人孰不已立已達，若能推以立人達人，則與物同春矣。後世論求仁者，莫精於張子之四銘，補其親民利物與安濟羣倫，皆事天者性分當然之事。必如此，乃可謂之人，不如此，則曰悖德，曰賊。誠如其說，則雖立天下之人，盡達天下之人，而會無善勞之足賞，人有不悅而歸之者乎？

四曰勤勞則神欽。凡人之情，莫不好逸而厭勞，無庸賤貴智愚老少，皆貪逸而憚於勞，古令之所同也。人一日所著之衣，所進之食，與一日所行之事，所用之力相稱，則旁人避之，鬼神許之，以爲彼自食其力也。若農夫織婦，終歲勤動，以成數石之粟，數尺之布，而富貴之家，終歲逸樂，不營一業，而食必珍饈，衣必錦繡，酣蒙高眠，一呼百諾，此天下最不平之事，鬼神所不許也。其能久乎？古之取君賢相，若湯之昧且蒼顛，文王日昃不遑，周公夜以繼日，坐以待旦，苦無時不以勤勞自勵，無逸一篇，推之於勤前壽考，逸則天亡，歷歷不爽。爲一身計，則必操習技藝，磨鍊筋骨，困勉勉行，操心危慮，而後可以增智慧而長才識，爲天下計，則必己飢己溺，一夫不獲，引爲余辜；大禹之周乘四載，過門不

入，墨子之廉頂放踵，以利天下，皆極儉以奉身，而極勤以救民。故荀子好稱大禹墨翟之行，以其勤勞也。軍興以來，每見人有一材一技，能耐艱苦者，無不見用於人，見稱於時，其絕無材技，不慣作勞者，皆唾棄於時，飢凍就斃。故勤則壽，逸則夭；勤則有材而見用，逸則無能而見棄；勤則博濟斯民，而神祇欽仰，逸則無補於人，而神鬼不歆，是以君子欲爲人神所憑依，莫大於習勞也。（以上曾語）

增補會明治兵論錄

三五八

剽

匪

手

本

第一章	第二章	第三章	第四章	第五章	第六章	第七章	第八章	第九章	第十章	第十一章	第十二章	第十三章
將材	用人	術志	誠實	勇毅	證明	公明	仁愛	勤勞	和輯	兵機	防守	擔心

手

沐

國家興亡小人之責。盜匪不滅，軍人之恥。我革命軍自入嶺南以來，至今已時逾三載，官兵死傷者萬餘人，而師長陣亡殉難者且及四人之多。其犧牲之大如此，而所得結果，不惟於匪無損，而且其梟張猖獗，有加無已者，何哉？主義不明，而心志不堅之所致也。夫

吾革命軍之所以不計成敗，不顧利害，而能前仆後繼，視死如歸者，以爲義而犧牲也。故主人不明，則敵愾心無由而生，心志不堅，則同仇之義亦無由而興。甚至袍澤陣亡，而不知復仇，被俘生還，而不知雪恥。官長無必死之心，士卒有偷生之樂，氣節墮地，廉恥遺喪，以此而欲望其清匪滅寇，則黨國焉得而不危殆乎？總理有言：「既爲軍人，不肯長死，長死則勿爲軍人。須知軍人之爲黨國與主義效死。死疆守秦山。我死則國生。我生則國死。生死之間，在於自擇。以吾人數十年必死之生命，立國家億萬年不死之根基，其價值之重可知矣。」今日者，我軍則匪之成敗，問不容緩，生死存亡，皆在自求。試問吾將士之決心果爲何如耳？古云：「破山中之盜賊，破心中之賊。」吾人如果欲破此江西山中之盜賊，必須先破吾人怕匪怕死之心賊。苟吾人而能其必死之決心以剿匪，則士卒必能以勿生還之勇氣而與忠。曾文正云：君子之道，莫大乎以忠誠爲天下倡。世之亂也，上下縱於亡國之欲，長難避害，變詐相角，曾不肯捐絲粟之力以拯天下。得忠誠者，起而矯之，克已而愛人，去僞而崇拙，躬履諸難，而不責人以同患。浩然捐生，如遠遊之還鄉，而無所顧悻，由是衆人效其所爲，亦皆以相活爲羞。以避事爲恥。嗚呼！吾鄉數君子，所以鼓舞羣倫。陸九載而搦大敵，非拙且誠者之效乎？知此，則吾

人不患所部之不能思勇，而患在本身之無犧牲決心耳。況乎必死無業必死，且多見其成，而共怕死者，決無存在之理乎？

總理對軍人精神教育之決心曰：「軍人人生在今日，有完成革命，改造國家之責任，負此責任者，全在吾人之決心。決心於何見之，在夫精神。精神者，革命之證券及組織也。軍人精神，第一之要素為智，能別是非，明利害，識時勢。知彼己，然後左右逢源，無不如志。第二之要素為仁，而所以行仁之方法，則在實行三民主義。此三民主義即樊鍾純林虎所曾言民有、民治、民享之說相類。第三之要素為勇，軍人須具有技能，始可應敵。而又須明於死生之理，乃不至臨事依違，有所顧忌。此三者，為軍人精神之要素，欲使之靈通光大，非有決心不能實現。因此決心所生之結果有二：一曰「成功」，二曰「成仁」。所謂成功成仁者，乃駭天動地之革命事業也。吾人何為而革命，務在造成三民主義安樂之世界，期其成功。不成功，毋寧死，死，則成仁之謂也。成功，則造出莊嚴華嚴之國家，共享幸福，不成功則同拚一死，以殉吾黨之光輝主義，曾不失為殺身成仁之志士。雖然，拚一死也，有泰山鴻毛之別，若因革命而死，因主義而死，則為死重於泰山，其價值乃無量之價值，其光榮乃無量之光榮。吾人今日，如果欲為實行三民主義之革命軍人，則必先打破此赤化禽獸世界之罪區，以建立新國家萬世不拔之基，而方乃能改造莊嚴燦爛之新世界也。此文忠云：吾人任事，與正人同死，死亦附於正氣之列，是為正命，而非其人，而得不死，亦為千古之玷，况又不能無死耶？處世無遠慮，必有危機，一朝失足，則將以黨猶為同臭，而無解於正人之評議。此言也，實為無軍人惟一之寶鑑也。今日附於總理三民主義之下而死者，則為救國救民成仁之信徒。若其附於赤匪共產主義而生者，即為害國害民無恥之禽獸。語云，不

爲禽獸。便爲僥倖，此匪方官兵，所以自新來歸之人，日多一日，可以見人心之變，莫不有知，匪計雖毒，而濟數無良，終不能破我三民主義之僥倖也。本軍如有被俘而生遺者，或有附匪而偷生者，其將何顏以見世人與我總理及陣亡將士在天之靈乎？望吾將士，別其是非，明其生死，特能以良心血性爲前提，奮發其「受疆不退」，「被俘不屈」之精神，保持吾革命軍人神聖之人格，則雖死有榮也，故今日剿匪之成敗，不在兵力之多寡，亦不在軍械之新陳，而在吾軍人對其主義之決心，有否誠信耳？蔡松坡之論曾胡尙志篇云：「今日時局之危殆，禍亂之劇烈，殆十倍於咸同之世，吾儕自膺軍職，非大發志願，以救國爲目的，以死爲歸宿，不足渡同胞於苦海，置國家於坦途，須以耿耿精忠之寸衷，獻之骨楸血淵之間，毫不返顧，始能有濟，果能拿定主見，百折不磨，則千災百難，不難迎刃而解」。又論曾胡之誠實篇云：「吾國人心，斷於於僞之一字。吾國人心之僞，足以斷送國家及其種族而有餘，上以僞購下，下以僞事上，同輩以僞交，馴至習慣於僞，只知僞之利，而不知僞之害矣。軍隊之爲用，全賴萬衆一心，同袍無間，不容有絲毫芥蒂，此尤在有一誠字，僞之貫串，僞之維繫，否則如少般散沙，必將不戰自焚。社會以誠相尚，其禍猶伏而殺。如軍隊以僞相尚，則其禍彰而必速且烈，吾輩既充軍人，則須將僞之一字，拂斥之，不遺餘力，將此種性根拔除淨盡，不使稍留萌芽，乃可以言治兵，乃可以爲將，乃可以當兵，惟誠可以破天下之僞，惟實可以破天下之虛，李廣疑石爲虎，射之沒羽，荆軻赴秦刺暴，長虹貫日，精誠之所致也」。觀此，則今日剿匪諸將士，乃可自反其剿匪之不成，與革命失敗之原由來矣。如吾軍上下，果能以誠冠乎，以禮義相尚，而以廉恥相勉，專心一志，實行主義，則精誠所至，金石爲開，何患匪區之不滅哉？諸將士其將以吾言爲剿匪操必勝之左券乎？

第一 救民

孫總理曰：「三民主義，即救國主義也。」國以民爲本，故三民主義，亦即救民主義也。今亦匪亂國害民，致招倭寇外侮之侵略，吾革命軍人盡存救國，惟救國必先救民，救民必先濟民，濟民則國安，民安則國強，國強則外侮自熄，倭寇不足平矣。曾文正曰：「行軍以不擾民爲本」。不擾民者，即救民也。蔡松坡云：「兵者，民之所出，餉亦出之自民，素本窮漁，何忍加以擾害？行師地方，仰給於民者，豈止一端？休養軍隊，採辦購秣，徵發佚役，探訪敵情，帶行道路，何一非借重民力？若修怨於民，而招其反抗，是自困也」。我革命軍之口號，曰不怕死，曰不貪財，曰愛國家，曰愛百姓，既欲愛國愛民，自當以肅國害民之赤匪，爲我革命軍唯一之對象。而消滅赤匪之要道，必自不擾民始也。拉伕者，擾民也。姦淫者，擾民也。搶奪者，擾民也。索錢者，擾民也。凡有一於此者，必殺無赦，以實行我革命軍救國救民之三民主義也。

第二 氣節

禮義廉恥，國之四維，四維不張，國乃滅亡。今日赤匪，邪說充塞，故人欲橫流，廉恥道喪，若不急起挽救，則國固不國，而人民且將淪爲禽獸矣。吾輩軍人，救國必先救人，救人則須先重禮義，知廉恥。古人云：「頭可斷，骨可碎，而此志不可奪」。胡文忠云：「天下強兵在將，上將之道，嚴明果斷，一片肫誠，以浩氣舉事」。又云：「將以氣爲主，以志爲帥。孟子云：『威武不能屈，貧賤不能移』」

如此，方得謂之捨身救國之革命軍人也。被俘而不能死者，與被俘而爲匪釋放生還者，皆無廉恥之人也。上官傷亡，而不知救護，與友軍危急，而不知赴援，臨難而求苟免，遇險而不肯犧牲者，怕死也。是無禮無義之人也。我革命軍人所以異於禽獸與赤匪者，以其重禮義知廉恥也。主義不行，黨員之恥；赤匪不滅，知人之羞。故革命軍人，欲消滅赤匪，完成主義，必須自重禮義，知廉恥也。重禮義，則而尚氣節，尚氣節，則能團結精神，上下一致。知廉恥，則知明生死，明生死，則任何犧牲軍無所惜。古人云：「成仁取義」。總理云：「不成功，便成仁」。今剿匪失敗，外侮日急，吾輩身爲軍人者，正如曾文正所謂獨賴此耿耿精忠之寸衷，與斯民對於普救血淵之中，以救國爲目的，以犧牲爲志事，志之所向，義無反顧。方能於事有濟。不然，若其爲官長者，以苟安偷生爲志，而其爲士兵者，以得餉謀生爲事，則復有何面目以見國人。且將何對。蓋與陣亡將士在天之靈也。凡我將士，須知治軍以治心爲本，其本而末治者不矣。故禮義廉恥，乃爲剿匪立國之本，望身軀而力行之，以完成我革命軍之使命也。

第三 紀律

紀律爲軍隊命脈，故遵守紀律，與服從命令，乃爲軍人第一之天職。惟紀律者，不分上下，更無厚薄，凡自統帥以至士兵，人人皆須以爲準繩也。故階級愈高者，律已應愈嚴，凡紀律嚴明者，其對民間，則能秋毫無犯，一塵不驚，其對匪部，則能上下一致，同仇敵愾。故紀律者，不但以維繫紀綱，而且灌之國魂精神。古人所謂節制之師，乃可克敵制勝者，因其有紀律，而後能有節制，有節制，而後能

共生死。然其生死之道，皆在爲上者，能與士卒共甘苦也。故必先在上者，以身作率，嚴守紀律，此本軍之連坐法，所以對自上先，賞由而起，則紀綱立而法令行，賞罰公而功罪明矣。如此，全軍畏威，法立令行，軍事方能日起下有功，庶幾同心一德，併力向敵，而謂匪之不滅者，衆之有也。

附：革命軍連坐法

現在軍隊，不知節制，所以上下不相連繫。以致墮前者，徒死而無賞；雖欲賞之，無從查攷。退後者偷生而無罰，雖欲罰之，亦無從查攷。今定有節制矣。如一班同退，只殺班長。一排同退，只殺排長。一連同退，只殺連長。一營同退，只殺營長。一團同退，只殺團長。一師同退，只殺師長。以上皆然。如此看之，所殺不過三五人，似與兵士無涉，還可退走。然你們要仔細思忖，此法一行，便是百萬士兵，一時進前退後，也都有查攷。所殺雖只幾個人，不怕你百萬兵，都退不得。聽我說這個緣故：比方一團人齊退，必殺團長，團長但見他一團人退時，他決不退；若是他團長一個人不退，必不能够支敵，必與陣亡在前方，我便將他部下三個營長都殺了，來償你團長之命。營長見團長不退，恐陣亡了團長，就該他自己償命，便是營長也不敢退。他的部下連長，見營長不退，恐陣亡了營長，他的連長怕要償命；就護着營長，亦不敢退。連長不退，若被陣亡，他部下的排長都要殺，便不敢退。他的部下班長，怕陣亡了排長，必被司令長官拿問罪斃。他亦不敢退，就護着排長站住了。班下士兵，恐怕陣亡了班長，怕其全班士兵都該罪斃，便都護着班長，站住不退。如此，不是所死的止於陣亡的部下三五個人，便是百萬兵也是同心，那個還敢輕先退走。這個連坐法一行，就是全軍之中，人人似刀架在頭上，似細子縛着

脚跟，一節一節，互相顧盼；連坐牽扯，誰也不能脫身。兵法云：「強者不得獨進，弱者不得獨退。」又云：「萬人一心」，「萬人齊力」。真是要得這個成效，非實行此連坐法不可。從今以後，革命軍即實行此連坐法，仰各將士奉行無違，勿視此爲普通具文也。

條文如左：

第一條：本軍以遵循先總理遺囑，完成國民革命，實行三民主義爲目的，各官兵應具備犧牲精神，與敵交戰時，無論若何危險，不得臨陣退却。

第二條：本連坐法即適用戰時臨陣退却之各官兵。

第三條：連坐法之規定如左：

- 一、班長同全班退則殺班長。
- 二、排長同全排退則殺排長。
- 三、連長同全連退則殺連長。
- 四、營長同全營退則殺營長。
- 五、團長同全團退則殺團長。
- 六、師長同全師退則殺師長。
- 七、軍長亦如之。
- 八、軍長不退，而全軍官兵齊退，以致軍長陣亡，則殺軍長所屬之師長。
- 九、師長不退，而全師官兵齊退，以致師長陣亡，則殺師長所屬之團長。

十、團長不逃，而全團官兵齊退，以致團長陣亡，則殺團長所屬之營長。

十一、營長不逃，而全營官兵齊退，以致營長陣亡，則殺營長所屬之連長。

十二、連長不逃，而全連官兵齊退，以致連長陣亡，則殺連長所屬之排長。

十三、排長不逃，而全班齊退，以致排長陣亡，則殺排長所屬之班長。

十四、班長不逃，而全班齊退，以致班長陣亡，則殺全班兵卒。

第四條：各級黨代表亦適用本連坐法。

第五條：本連坐法自公佈日施行。

第四 智勇

胡文忠云：「兵事不外奇正二字，而將不外智勇二字。有正無奇，遇險而覆。有奇無正，勢極却阻。智多勇少，實力難育，勇多智少，大事難成。」陳幾亭云：「機渠非專恃勇，藉於善謀。」今日赤匪最張，我軍失利者，皆非鬥力而敗，實在我謀之不精。智之不足也。故以後本軍剿匪，尚勇之，必外須重謀，若對於機變須醜，使之內潰，則尤實運用偵謀，精於智謀也。以迂爲直，以實爲虛者，智謀也。出其不意，攻其無備者，智謀也。此即赤匪上世在滬漢東歐之役，對我第一縱隊預伏邀擊，不戰而屈之智謀也。以靜制動，以逸待勞者，智謀也。避實擊虛，蹈瑕抵隙者，智謀也。超顛越絕，不畏險阻，耐饑忍渴，不避艱難者，智而勇者也。此赤匪三年以來，忽東忽西，無孔不入，困我革命軍之慣技也。反觀我軍行動，一路失敗，則各路長備，或一軍受攻，而他軍不應，致令匪部長驅直入，肆無忌憚，此

上次匪攻南豐永豐之後，而我臨川與吉安部隊，不能設法應援，又如此次匪部深入新淦、與永樂以北地區，而我南豐與吉安部隊，正在其空虛之側背，乃竟不能設法牽制，稍加威脅，以斷絕其由寧都廣昌與新豐橋三百餘里運糧之長徑。倘我南豐或樂安部隊，果能努力游擊，抄襲其新豐東陂與牛田等處之後方輜重糧秣所在之地，則其轉輸不贖，三軍困餒，未有不爲我所制也。此我革命軍人，無智無勇，不謀不力之奇恥，所以結果非疲於奔命，即束手待困，乃爲區區小醜弄於股掌之上，而不自愧也。胡文忠云：「軍旅之事，謹慎爲先。戰陣之事，講習爲上。養兵機至精，非虛心求教，不能領會，矧可是已而非人。兵機至活，非隨時謹密，不能防人，矧可粗心而大意」。其所謂謹慎者，智謀也。講習者，亦智謀也。又曰：「統將須坐定，能勇敢不算本領，必須智勇足以知兵，器識足以服衆，乃可勝任，總須智勇二字相兼。有智無勇，能說而不能行，有勇無智，則兵弱而敗，兵強亦敗」。吾人於此，若欲黜此狡獪奸詐之赤匪，豈可徒恃勇猛而不習智謀乎。古云：「戰陣之事，恃強者是敗機，敬戒者是勝機」。又云：「哀者勝也」。望諸將士於此三注意焉，則濟匪之遺，不難心得矣。

第五 勤勞

吾輩革命軍人，當此內憂外患，危急存亡之來，欲盡其持顛扶危，繼絕舉廢之責，其成敗利鈍固難逆料，智慧才力亦所不及，而可恃以自慰神明者，惟有勤勞自矜而已。況今日軍隊訓練不精，組織未備，政士兵程度參差不齊，一有疏忽，則失敗隨之。故無論派遣偵探，巡察哨線，調查戶口，組織民衆，盤訪敵探，視察地形，皆非官長身體力行不能安心。而於各級主管長官尤須以身作率。習勤習勞，耐苦

耐餓，不計時刻，不分晝夜，如鷄伏卵，如爐鍊丹，未可須臾稍離。故凡巡哨查營，至於午夜十二時後，尤須格外勤慎，無或稍懈。曾文正云：「治軍之道，以勤爲先，軍勤則勝，惰則敗，惰者暮氣也，須常常提其氣爲要」。又云：「精神愈用而愈出，智慧愈苦而愈明，不可因境遇偶遠而摧沮」。又云：「瑛山帶兵，有名將風，每於接仗之前一夕，傳集各營官長，與之暢論敵情地勢，令諸將各抒所見，此日戰罷，有與初議不符者，雖有功亦必加罰，其平日無事，每日必傳各營官長，熟論戰守之法」。胡文忠云：「軍旅之事，非以身先之勞之，事必無補」。又云：「治軍之道，必以苦其心志，勞其筋骨爲法典」。蔡松坡云：「戰爭之事，或跋涉冰天雪窟之間，或馳驅酷暑惡瘴之鄉，或趁雨雪露營，或晝夜趕程行軍，寒不得衣，飢不得食，渴不得飲，槍林彈雨之中，血肉橫飛，極人世所不見之慘，受恆人所不經之苦，其精神，其體力，非於平時養之有素，練之有恆，豈能堪此。練兵主旨，以能效命於疆場爲歸宿，欲其效命於疆場，尤宜於平時竭盡手段，以修養其精神，鍛鍊其體魄，嫻熟其技藝，臨事之際，乃能有恃以不恐，故習勞忍苦，爲治軍之第一要義。而取兵之道，亦以使之勞苦，爲不二法門」。嗚呼！昔賢用兵，猶勤勞自勉如此，而況於吾輩後進，當此空前未有之寇患匪禍，豈能不以勤勞自持，期底於成乎。

剿匪規條：

- 一、戰爭前一日與戰爭後一日，各級主管長官，必須召集其所部直屬長官會議，討論戰守方略。
- 二、平時訓練，每間一日，亦必須會議一次，討論剿匪戰術與訓練方法。
- 三、行軍日之夜間八時，亦必須召集會議，討論當日經過與次日工作。

第六 戰機

現在江西剿匪情形，其地形，交通，敵情，均與十九世紀曾胡時代，無甚差異，而今日我國之兵器，與經濟，則又與拿破崙時代不相上下，若不審時度勢，因地制宜，而徒思仿效現什積極攻勢戰術，未有不敗也。故今日剿匪戰術：仍須如曾胡時代以守為主，以攻為客，以今日之兵給曾之，即攻勢防禦是也。且今日赤匪之所持長之戰術，亦不過射擊命中，偵探敏捷，行動輕捷，伏兵襲擊，與其隘路戰，山地戰，夜間戰，數者而已。顧其術甚簡，而其技甚粗，非有過於昔者也，且其無重兵器的神砲與高兵器之飛機。則皆不及我矣。顧其戰術雖多用游擊方式，以攻為守，蓋其不攻不能守也。然其無重兵器，則攻豈非其所畏，故其主力，不得不內縮作戰，集結兵力，乘我瑕隙，而以密集部隊，突擊於我陣地之一點，此幾為其不易之慣技，吾人若於此推討而研究之，當不難得其制勝之道矣。

(一) 多築據點，勤修碉卡。曾文正云：「扼要立營，加高加深，惟須約束士兵，不得滋擾，又須不時操練，使技藝精熟。應戰應守，皆能有備」。又云：「紮營宜深溝高壘，雖僅一夜，亦須為堅不可拔之計」者是也。

(二) 隘路戰。曾文正云：「隘路打勝仗，全在頭敵（即前衛），若頭敵站腳不住，後面雖有好手，亦被擠退」，故軍隊通過隘路之序列，其前衛兵力，必須精強而加厚也。

(三) 縱深配備。曾文正云：「凡用兵須蓄不竭之氣。留之餘力」。又云：「用兵無他妙巧，常存有餘不盡之氣而已」。又云：「一營之戰之營，必須留營作守。假如十營作前茅為戰兵，即須留五營作

後勤爲守兵，其留後之兵，尤須勤，其成功一也，不可爭目前之微功而誤大局。此其實總預備隊之重要，若非由經驗得來，其言決不能深切至此。我江西剿匪各將領，又須深切研討，而應切實仿效也。胡文忠云：「軍隊分起行走，相隔二日，每起二千人，若前頭遇敵先戰，非必勝之道也。應於近敵之處，飭前茅（即前衛），後勤（即後衛）中權（即本隊），會齊併力，乃可大勝」。以此推之，可知當時戰路單位，其兵爲二千人，即今日一團之數，而其行軍相隔距離，約一百華里，是其注重梯次序列與縱深配備也。

（四）偵探戰。偵探爲軍隊之耳目，如無偵探，或偵探不確不速。則行軍作戰，無異於盲者之入五里霧中。惟偵探人才，不易得，不偵須具有各種相當之技術能力，而且必須備有堅忍冒險之犧牲精神，與其忠貞不二，至死不變之高尙人格，方足以當選。是以使間之道，至微至深，故孫子云：「非微妙不能得間之實」。又云：「微哉微哉無所不用間也」。又云：「凡軍之所欲擊，城之所欲攻，人之所欲殺，必先知其守將左右謁者門者舍人之名姓，令吾間必先索知之」。胡文忠云：「偵探須確，須勤，須諷」。今日赤匪組織之精，偵探之密，遠勝前人，故吾軍將士，更應於此深切研究其訓練與使用之法也。孫子云：「三軍之事，莫過於間，實莫過於間，事莫密於間，不親不得其心，不實不得其命，不密不得其成」。知此，則知間以使用間探偵探之遺矣。否則盲者與明者相爭，盲者與聰者相較，安得而不敗耶？

（五）伏兵戰。匪區內之作戰，匪部組織，偵探較密，故我軍設伏不易，而匪部則甚易也。故在匪區作戰，與其言設伏，則無寧嚴防其伏匪而偵察之爲宜也。惟在非匪化或半匪化區內，我軍應注重設伏

，多方運用，以期制勝。此次匪部深入永樂宣黃以北地區。爲時足有一月之久。而未聞我軍有一設伏誘匪之部隊。此實爲我軍之恥也。惟伏兵之法，無固定方式，或在一面，或在周圍，或節節佈置，或先進後退，誘匪深入，奇襲而狙擊之，而於森林隘路與山谷間，尤爲易也。

(六) 游擊戰。乃爲剿匪中最重要之戰術，而其性質，則出沒無常，漂忽不定，以寡擊衆，以零擊整。所謂獨往獨來，如入無人之境者，此匪部之所長，而我軍之所短也。中正開會以四訣示之曰：一便裝遠探，輕裝急進，秘密敏捷，夜行曉襲，可以眩持游擊戰之要矣。惟望我軍於此積極練習，急起運用，則勿爲匪部所困矣。總理對於游擊戰術之研究，不遺餘力，故否心得亦深。其論數曰：一游擊戰術一，在五種技能，爲南方戰術中，最可採取者：一曰命中。二曰隱伏。三曰耐勞。四曰走路。五曰吃籠。何謂命中。軍隊之有無戰鬥力，以能殺敵與以爲斷。故命中爲第一要件。官兵須視子彈如生命，非必中者，不輕施放。游勇作戰如有五十顆子彈便已十分滿足，以現在軍隊論，每一十兵至少二百顆以上子彈，何以一言北伐，猶尋爲少，豈命中之技，尙不及游勇耶？諸君須知子彈之接濟與補充，有在後方者，有在前方者，游勇之重視子彈，因其子彈只有此數，非遇敵人，則無補充之機會，故不在後方接濟，而在取諸前方，此不獨游勇爲然，即如粵軍自後圍以至回粵，其子彈皆取自敵人爲多，而不揚恃後方接濟，其明徵也。若在無槍炮而用弓箭之時代，射箭比放槍更難，而古時有百步穿多者，即在於能命中，否則臨陣之際，最多隨帶三四十枝箭矢，若無命中能力，即不啻無的而發矢，只須數分鐘間，矢盡而已亦就擒，又焉能戰？鎗砲亦然，不能命中，則子彈之消耗者，而殺敵之效力微，前者北京天壇之戰，段祺瑞軍隊耗去三百萬子彈，而發動之兵死傷，合計不過一百七十人，此則由於不能命中之故，由是觀

之，子彈之有效，在能命中，若不能命中者子彈雖多，皆賫物，近時兵士，往往輕於放槍，不問命中與否，放鎗時，甚有高抬兩手，或緊閉眼睛者，此何異於無的而發矢，須知子彈重爲寶貴，中國既無若干大兵工廠，不宜學歐洲戰術，以子彈爲遮障；宜學游勇戰術，視子彈如生命，竭力節省。但不時須練習射擊，務求命中，不使虛發，此爲軍人之勇，有恃無恐之第一要件也。何謂隱伏？即避彈方法，但此種避彈，非義和團之用符咒，乃係利用地形，爲人身之屏蔽，余在安南時，嘗以此詢諸一般游勇，彼云：人立地上，子彈頗大，敵人一發即斃，故須藉地形以爲埋伏之所，或藏在石頭後，僅露其首，以使靶子（即目標）縮小，而敵人目標甚大，故我尚可從容窺探其舉動，則在子彈如雨之際，尤可滿自閉藏，勿庸驚惶，因此前後左右必無敵人蹤跡也。游勇之所述者如此，嘗彼等諸經驗，而與操典中所謂利用地形或地物者，却相暗合。（形屬於天然的，如石頭是，地屬於人工的，如一切建築物是，）故隱伏亦爲技能之一。何謂耐勞？此與隱伏相關者，我亦嘗聞諸游勇，被謂隱伏秘訣，只是不動二字。至少須能耐十二小時之勞，直至夜深開始可潛行。因子彈之速度異常快捷，人雖有追風之絕足，必不能過於子彈，走避易爲所中，不如耐心隱伏，較爲安全也。此尙有實例可證：前次黃克強在欽廉起事時，有一次僅剩四人，逃在山上，敵之圍攻者，有六百餘人，然彼實不知備有四人也，來攻時，皆用三十人爲前鋒，而此四人者，如何抵禦？據其事後所述，敵人未來時，則隱伏不動，俟彼來攔近，在五十步左右始行開槍，每開一排必死敵二三人，連開三四排，敵人之死者十餘人，卒以脫險。此一役也，則全在石命中，隱伏，與耐勞之技能，否則以四人敵六百餘人，寧非幸事耶？何謂走路？現時中國尙未有完全鐵道，行軍之際，專恃走路，練習之法，只須日行二十里，十日以後，每日遞加五里，如此則不覺勞頓，而脚力自健，彼

游勇戰術，亦即以奪走稱。尙有實例可證：北軍到南方，每以山嶺崎嶇爲苦，南軍則如履平地，快捷異常。是爲我之所長，敵之所短，故曰走路一端，亦爲技能之必要，不可不注意也。何謂吃倉？游勇所持之糧食，即此炒米一種，每人攜帶十觔，可支六七日，不至苦飢；遇有作戰時，且無須費造飯時間，此亦爲游勇之特長，勝於正式軍隊者。去年湖南援鄂之役，其始佔據地方不少，卒因後路補充缺乏，乃至於收，糧食亦爲補充之一，倘能如游勇之吃倉，則於行軍極爲簡便，既免飛芻饒粟之苦，而給養亦不慮煩雜也。一游擊戰術一總部已印有專書，亦望研究而實施之。

(七) 山地戰術。專書甚多，故不贅述，惟須知赤匪之所以能負隅持久者，全賴據山憑險，得以自固，惟其對平坦開闊之地，雖得亦不能守也。故我軍各級將士，對於山地戰，及隘路行軍，尤應特加講究而致驗之，期毋爲匪所算也。

(八) 夜戰與夜行軍。夜行軍與夜戰，爲匪部之慣技，而夜行軍尤爲我軍游擊襲匪之基本動作，湖南前年之匪患，異甚於今日之江西。其後我第四路軍卒能練習夜行軍與強行軍，每夜竟能行軍至一百里以上之行程，乃得肅清匪患，恢復原狀，此其夜行軍與強行軍之效也，望江西各軍亦熟習而施之。

總之，今日剿匪戰術，仍不能脫離十九世紀之原則；特引蔡松坡論會胡之語以證之，望我軍將士崇奉而師法之，則消滅赤匪，無復難事矣。

蔡松坡之論會胡兵機篇云：會胡之論兵，極主主客之說，謂守者爲主，攻者爲客，主逸而客勞，主勝而客敗。尤戒攻堅圍城，其法與會法戰爭前，法國兵學家所主張者殆同，（其時俄土二國亦盛行此說）其論出師前之準備，宜十分周到，謂一械不精，不可輕出，勢力不厚，不可成行，與近今之動員準備

，用意相同，其以全軍破敵爲上，不以待土地城池爲意，所見尤爲精到卓越，與東西各國兵學家所倡導者，如出一轍。臨陣分枝宜散，先期合力宜厚，二語尤足以賅括戰略戰術之精妙處。臨陣分枝者，即分主攻助之軍，及散兵援隊，與預備隊之配置等是也，先期合力者，即戰略上之集中，展開及戰術上之開進等是也。所論諸端，皆從實行後經驗中得來，與近世各國兵家所論，若合符節，吾思賢人，不能不驕香崇拜之矣。

蔡松坡之論會胡戰守節云：會胡論兵，極重主客之見，祇和守則爲主之利，不知守反爲客之害，蓋因其所對之敵，並非節制之師，精練之卒，且其人數衆多，常倍於我，其兵器亦未如今日之發達，且無騎砲兩兵之編組，耳目不靈，攻勢力復甚薄弱，敵每拘泥於地形地物，攻擊精神未由興奮，故戰術偏重於攻勢防禦，蓋亦因時制宜之公，近自普法與日俄兩大戰役之後，環球之耳目一新，攻擊之利，昭然若揭，各國兵學家，悉凡戰略戰術皆極端的主張攻擊，苟非兵力較弱，或地勢敵情有特別之關係，無復有以防守爲計者矣。然戰略戰術，須因時以制宜，審勢以求當，未可稍事拘滯。若不揣其本，徒思仿於人，勢將如跛者之競走，鮮不蹶矣。

吾於松坡之論戰略戰術與今之剿匪方略，誠無間然，尙何言哉！惟胡文忠之「戰守機宜，不可紛心，心紛則氣不專，神不一」之語，則不得不爲之補述，亦以冀我軍將士有以知「治心則爲治兵之本」之意之所在，以立今日剿匪寇禦，革命立國之基已也。

附錄 赤匪的戰術

- 一、遇敵不輕交戰，多用疑兵，眩敵耳目，集結主力，堅守陣地，察破敵人弱點，變更陣勢，冒險衝進。
 - 二、取大包圍，兼程猛進，速而且勻。
 - 三、不輕試鋒，必待敵找我，而我不先找敵，以逸待勞，鎮靜堅守。
 - 四、行走忽漂，瞬息百里，從偏僻險要，人跡罕到之處，晝伏夜行，旋磨打圈。
 - 五、圍城不宜離城太近，免敵人潛出，難於防範，奸細混入，難以稽查；以後圍城，應離敵稍遠，巡查嚴密，乃可因地制宜，出奇制勝。
 - 六、測量地勢，凡敵人駐紮之處及可擊之處，須令各隊隨時輪流前往，察看地形軍情。除小徑小徑，一仰一伏，與其旋轉器材，亦須一一繪圖註明。
- 以上爲匪方最近研究戰術會議所議決之條文，凡我將士，務須潛心辨別其真偽與研究其利害所在之點。古云：「以子之矛，攻子之盾」，吾人今日剿匪，須知非以匪之戰術，不能破匪之巢穴。切期探討而熟習之，則滅匪之法，即在於此矣。

上海图书馆藏书



A541 212 0017 5721B

明

匪

手

本

三七六

