

世界實業大王

全一冊

上海

中華書局印行

568



序

我國人之指致富者輒曰運命使然而致富之人
樂往往以運命自居其漫然而得之也方歸功於
運命之泰或汨然而失之也又歸咎於運命之否
吾不知運命爲何物而能操人貧富之柄泰之否
之爲人任功任咎乎其亦僥妄甚矣惟歐美人則
不然其致富也必有所以得之之學問而非漫然
得之也其不失敗也必有所以守之之道德故無
汨然失之也今觀董君所譯世界實業大王一書

益信此言之有明徵矣書中所記多歐美人而日亦居其一其人皆專一學問道德高尚創業守業始終一節以我國著名之端木陶朱例之真不啻小巫見大巫矣吾敢敬告國人曰有學問而後能致富有道德而後能守富此言雖古今中外不易也運命云乎哉

民國十年六月吳興蔣貽孫序

世界實業大王目次

金剛鑽石王賽希兒羅特

石鹼王威廉姆勒伐

鐵工王盜特呂卡匿奇

托辣斯王拍奔脫摩爾根

鐵道王哥利斯亨欽登

一譯作哈奇脫音

銅王威良姆庫洛克

雜貨商王約翰瓦納邁卡

獸肉王騰福特阿莫亞

街車王卻雷斯雅開士

世界實業大王 目次



世界實業大王 目次

新鋼鐵王嚒萊斯休達布

新鐵道王介姆斯舍兒

石油王台皮脫孫洛克依蘭

航業王薩托馬斯撒他楞特

通信王巴隆露透

螺釘長者兼大政治家張伯倫

製礮王路德阿姆斯脫耶

鋼礮王克虜伯

海上王巖崎彌太郎

世界實業大王

金剛鑽石王賽希兒羅特

羅特氏家
世

牧師之子

賽希兒羅特者。建設英領南亞非利加一大英雄也。同時且爲彼地一大富豪。其祖先在二百餘年前卜居倫敦。十八世紀初有名威廉姆羅特者。移住倫敦近郊格來司因洛特地方。務農爲業。其遺址今已建孤兒院。其上一部分又歸入來夢德公園矣。此農家自威廉姆以後。閱二三世。生計漸裕。比十八世紀末有名薩茂愛兒羅特者。始別以販窯爲業。其子繼之家道益隆。同業頗蒙其利。今販窯遺址猶爲羅特氏所有云。

薩茂愛兒生數子。中惟威廉姆羅特獨析居埃塞土州之雷頓格拉諾地方。購置房產爲鄉紳以終。伊嘗因家事計畫託一子於都會。此子名法郎西司。

威廉姆羅特。後在維育白士多福德之聖密給爾教會。進爲牧師。頗有聲聞。吾所謂英雄賽希兒羅特者。卽產於此名牧師平和之家庭。維育白士多福德者。僻靜小邑也。界於英國東部俾德福州埃塞士州之間。賽希兒羅特。乃於一八五三年七月七日。下地於此。試其呱呱之啼聲。其父法耶西司。前妻已喪。聘後妻。凡育五男四女。賽希兒蓋第五男也。有兄四人。並隸軍籍。爲國家干城。大佐佛郎克羅特。以地方聯隊。附入埃及蘇丹。南非洲諸戰。尤有功於時。

小學時代
之羅特氏

羅特氏子女。胥受教育於士多福德小學校。賽希兒自八歲至十六歲。無日不借兄妹。赴彼校上課。實生徒中尤善良者。學術成績屢列優等。性喜遇物。研究不極。其致不止。頗勤奮於其學業。故畢業時。受有優等賞資。且通曉古典。獲有牛津大學入學資格。

精業家之
羅特氏

不幸賽希兒畢業後。患有肺病。靜養年餘。前途希望俱已灰心。有兄哈巴特。在南非洲那達爾殖民地植棉爲業。其地空氣乾燥。決計赴彼轉地療養。一八七四年六月二十一日。由英國啓行航海。七十餘日之久。於九月一日安抵那達爾殖民地達朋地方。往依其兄。自此日起。賽希兒在南非洲飽吸清氣。無限快樂。殊覺別有天地豁然開朗光景。既變精神頓爽。悠然有別領乾坤特闢一境之意思焉。

當時輿論第認南非洲宜於植棉。異日可與南美諸州相頡頏。至其鑛產豐富。則深闕地底尙未聞人有所發見。英領殖民地範圍不踰南緯五度之間。此項土地自羅特氏抵此。不及二十年。竟由農業地變爲世界最大鑽石鑛及黃金鑛。英國移民陸續奔赴。自開普敦直達赤道下英國國旗所至。翻翻無論誰何。念不到此爾時。此少壯之羅特氏。初到數星期。謹助其兄監督植

棉。惟。所。僱。耕。夫。全。屬。土。人。絕。無。爭。進。思。想。加。以。植。棉。又。爲。那。達。爾。新。事。業。土。人。尙。未。習。慣。多。方。獎。勸。不。能。就。範。甚。或。去。而。遠。之。不。受。其。僱。

發現金剛
石之傳聞

其。時。南。非。洲。有。夢。想。不。到。意。外。之。傳。聞。傳。至。殖。民。地。謂。其。間。有。天。然。之。富。源。在。富。源。維。何。則。謂。有。華。麗。眩。日。之。金。剛。鑽。石。存。深。山。窮。谷。中。歐。人。足。跡。不。到。處。數。年。以。來。傳。說。彌。廣。向。住。那。達。爾。之。移。民。嘗。有。冒。險。前。往。探。求。此。項。鑽。石。者。輒。成。畫。餅。而。返。於。是。僉。謂。此。等。傳。說。無。稽。卽。深。於。經。驗。之。故。老。亦。探。求。中。止。僅。少。數。熱。心。人。猶。復。買。其。餘。勇。冀。萬。一。之。倖。獲。而。已。

萬念克羅
哥意外之
發見

萬。念。克。羅。哥。卽。少。數。熱。心。人。之。一。乃。一。赤。貧。之。荷。蘭。農。夫。嘗。作。發。見。鑽。石。癡。想。者。數。閱。月。深。入。腹。地。徧。訪。土。番。蹤。究。鑽。石。之。傳。說。大。可。誘。起。白。人。好。奇。之。心。其。他。荷。蘭。移。民。因。此。鼓。舞。皆。於。俗。所。謂。炯。眼。石。之。金。剛。鑽。石。竭。力。求。索。一。八。六。九。年。歲。暮。念。克。羅。哥。偶。因。某。土。番。介。紹。晤。一。巫。師。此。巫。師。藏。有。一。種。夜。

玩弄鑽石
小兒

光石用爲裝飾品。眩惑愚衆。數年於茲。念克羅哥進彼茅屋。觀之。知卽爲久在探求中之鑽石。不覺狂喜。必欲取之爲己所有。巫師第飾此石以動衆。初不知其可寶。念克羅哥乃罄己所有。若載物之車牛等。願悉取與交換。巫師允之。緣車牛等物。蠻人本視爲至寶。得之不易者也。念克羅哥既獲石。卽並所餘手鎗彈藥等物。攜歸加不殖民地。此鑽石透澈如水。白淨無瑕。世稱爲南亞非利加之曉星。頗有名於世。念克羅哥以一萬一千二十鎊。售於殖民地。一寶玉商。取而琢磨之。竟以三萬鎊高價。轉售佗得里伯爵夫人。誠可爲南非洲開採鑽石之指鍼。破黑暗而現光明之曉星也。爾時又有農夫。名阿來立者。游獵歸途。經婆羅河畔。日色已暮。向荷蘭農家借宿。翌日起身而出。見其家小兒玩一小石。燦然有輝光。審視之。爲時值五百磅之鑽石。此類事。時有發見。於是南非北境。金剛鑽石之富。殖民地居民。

茅屋塗壁
之金剛石

金剛鑽石
產地之爭

俱深信之而不疑。

自阿來立發見鑽石後。有數百人。紛往婆羅河牀。從事搜掘。盡屬徒勞。中有二三人。偶見已涸之大池。卽翻檢其黏土。意謂金剛鑽石。殆如澳洲及加利福尼亞之砂。金亦須淘汰而後得。或以枉費工力。譏之。豈知此等黏土中。實有清透如水之鑽石。點綴其中。距涸池哩許。有荷蘭農家一椽。處境貧乏。家之四壁。卽取左近砂土。築成。日照其上。竟有光彩晶瑩。四射。聞其事者。爭往造訪。知此土壁發光。確爲鑽石所致。此農家處蓬萊洲中央。轉瞬間。蓬萊洲價值騰貴。至數十萬磅。

消息飛傳。至海岸殖民地。於是從南非洲各方來者。紛紛爭集。此一涸池。雖分寸小地。亦各不相舍。未及二三星期。全池地面。悉爲荷蘭人所有。鑛夫數千。續續而至。如喬德司品鑛盤。脫豐吞鑛。皆爲第一採取鑽石之所。羅特氏

於此始有台培路諸鑽。彼面積最小而所產最富之埂排雷鑽亦爲此時所發見云。

金剛鑽石
採取家之

羅特氏

羅特氏兄弟爲金剛鑽石熱牽動其兄哈巴特特拋其棉業馳往夸來司潘克夸配埂排雷之舊名。售得台培路鑽。賽希兒留棉田者數月旋亦爲兄所召同事。採取鑽石其効日著。採取方法頗爲單簡。此等鑽石多藏黃土中。第令開佛爾土人掘出黃土碎成小塊。當鑽主之面篩於案上。鑽主細心分檢。見有鑽石卽剔而出之。今日採取方法雖略有變異。要其大體仍不離乎此。

青年之羅
特氏

其時賽希兒羅特爲一軀幹高大氣象粗野之英國少年。論其年齡及外貌俱在中學卒業時代。舉止尙未老成。語言時有怯色。服裝亦如荒儉。詎料其頭腦乃蓄有不可思議之能力。發異彩於羣衆混棼之中。蓋彼在少壯時已知卓然自立遇事卽物見解超脫。居恒無事喜作懸想。往往默坐數時沈思。

不。已。諸。業。鑛。者。咸。謂。其。異。日。必。成。一。機。敏。企。業。家。其。兄。哈。巴。特。之。爲。人。勇。往。而。躁。急。不。耐。鑛。業。繁。瑣。則。又。棄。鑛。地。而。去。遙。赴。北。非。洲。從。事。獵。獸。採。金。探。險。等。業。漫。遊。五。六。載。旋。在。希。來。河。畔。獵。象。夜。宿。一。茅。屋。不。慎。於。火。竟。遭。焚。斃。殊。可。惜。也。

南非企業
中牛津大
學之修業

賽希兒羅特留壇排雷者二年體益強壯家計亦益豐裕決計歸國修業於牛津阿來而大學每夏冬兩季休假時期則仍赴南非洲監視鑛業最初一年間如其計畫別無阻力偶在牛津競艚冒奇寒復患肺病病勢日篤醫師診斷謂卽向南非洲靜養亦生命難保賽希兒遂決計請假還南非洲養病並監視鑛業絕不以醫師之言爲念心懷既甦比假滿病已霍然仍返國修學往返數四竟卒業得有學位後遂專心鑛業暇則讀書往往手持一卷督鑛夫之工作

羅特氏往返英非二洲時嘗傳一逸事一八八七年頃有英國二人一老一少各不相識同趁非洲郵便汽車赴埂排雷少者默誦祈禱書兩日間未嘗離目老者覩而異之問所誦何書少者答爲三十九條條文老者乃解釋蘭日自由國境界紛議之卡來司華楞氏少者卽賽希兒羅特也賽希兒在汽車中尙利用其閒暇時間爲次期試驗之預備用功可知

營業而兼求學常人所難况業既有成始出而與學徒相追逐耶賽希兒竟能以採鑽石與大學修業兩事並行不悖非有堅定之品性不拔之精神不爲功比其卒業腦力修練益非他人可及其智識亦足以周知事物彼有此特異之精神卽以其智識之博腦力之強爲其基礎者也

羅特氏卒業牛津大學後益肆力於鑽石鑛業彼於鑛山事物知之已稔遇有困難必豫謀處置方法故彼於鑛業竟得有無冠大王之稱是非有學問

家。供。彼。顧。問。爲。之。指。導。者。也。亦。非。有。鑛。學。家。或。實。地。鑛。業。家。爲。之。前。驅。者。也。是。全。憑。一。己。之。思。索。力。視。察。力。獲。有。正。確。之。結。論。以。奏。其。功。者。也。况。羅。特。氏。與。埤。排。雷。鑛。主。巴。路。奈。得。二。人。其。洞。察。力。尤。異。於。衆。故。皆。能。於。鑛。業。有。先。見。之。明。逆。計。其。困。難。竟。爲。成。功。之。母。

羅特氏鑛業之擴充

採。取。金。剛。鑽。石。爲。確。實。事。業。特。其。中。困。難。甚。多。羅。特。氏。最。初。所。投。資。本。漸。見。獲。利。遂。有。加。本。之。計。畫。金。剛。鑽。石。開。鑛。條。例。原。定。開。採。三。年。後。一。人。不。得。占。有。一。鑛。區。以。上。旋。經。修。正。一。人。准。買。至。十。鑛。區。其。後。併。此。制。限。而。廢。之。羅。特。氏。趁。此。時。機。將。他。人。所。有。鑛。區。逐。漸。買。收。

爾。時。金。剛。鑽。石。業。起。有。一。種。恐。慌。緣。鑛。主。於。地。質。狀。態。不。甚。明。瞭。但。將。浮。面。黃。色。砂。一。薄。層。掘。去。現。出。青。色。黏。土。層。卽。謂。全。鑛。鑽。石。業。已。採。盡。性。躁。者。便。將。此。等。鑛。區。拋。棄。別。覓。良。鑛。或。卽。以。此。等。鑛。區。賤。售。於。人。自。矜。得。計。羅。特。氏。

一八八〇
年之企業
熱

企業熱之
惡影響

於此經營如舊並將他人棄鑛逐漸買收於是羅特氏之台培路鑛成績昭著諸鑛山多爲所併合矣。

自一八八〇年來硬排雷起有一種企業熱因此反動羅特氏鑛業頗蒙損失彼絕不爲意仍進行其業務如常此兩年中有鑛主數十人競以鑛產讓於公衆改爲公司英人聞之爭購股票舉國若狂奸僧藉此竟將股票價值低於票面濫行售出此項股票既求過於供於是罔私之徒從中播弄利用人之貪心廣爲募集無何此等公司竟等於泡沫轉瞬消滅者不下七十餘家蓋皆股本愈多其業務轉愈縮小故也世俗經此失敗咸視鑽石鑛爲畏途不願投資者數年之久。

公司驟增尙有一惡影響則溢出於市場之資本過當必多採鑽石以應其求鑽石既多其價值自然暴落於是鑽石每重一加辣需開採費十五先令

者。或竟以十先令售卻資本。既過當。出產又無限制。加以每一鑛區。小鑛主甚多。各自耗其開採之費。鑛穴愈深而採取愈困難。有鑛穴因而坍塌者。救濟之途。要在歸併諸小鑛。限制出產之數。羅特氏際此危機。乃得殫其精力。益遂其併合之志。

一鑛之主
一千六百
人

此項計畫。蓋合數千鑛主之利害。使成一公同之關係。所難者。卽以埂排雷鑛論。已有鑛主一千六百人。之多。此鑛雖爲最豐富之寶庫。然全區而積。不過四英畝許。時值逾五百萬鎊。而以一千六百人平均計算。則每鑛主所有。殆止四五碼平方。其餘鑛山大都類此。此而謀經濟的開採。必與各鑛主利害。時有衝突無疑。

鑛山併合
之游說

羅特氏以鑛山急宜併合游說。各鑛主閱六七年之久。漸收其效。各小鑛大都爲鄰近公司收買。至一八八五年末。四大鑛所有權。僅爲四百人。占有其

台培路公司之發達

中四十二屬於公設之公司。五十六則屬於私人及私設之公司。羅特氏於台培路鑛小鑛主之併合。尤注全力。卒能以五百九十一人之鑛業併成七公司。其中九鑛且爲三私人所獨有。

七公司中以台培路採鑛公司爲最大。羅特氏之力也。其資本最初二十萬鎊。後因歸併鄰近各小公司。泊一八八五年。遂加本至八十五萬鎊。歲息可支七釐半。獲利之厚。已非當時所有。羅特氏爲之總理。其營業之發達。極爲迅速。甫閱二年。卽將台培路鑛各小公司併合爲一。其歲息。至來年已增爲一分二釐。又來年增爲一分六釐。第三年竟增爲二分五釐矣。且尙買有埂排雷等兩公司。股分協同進行。其計畫焉。

羅特氏對於巴路奈得之競爭

羅特氏總理之鑽石鑛。推爲世界第二。其營業既切實。收入日有增加。採取法又無缺憾。凡可以最少費用。獲最多利益者。彼已一一改良。而無可議之。

餘地不圖。此時有推爲世界第一之埂排雷鑛。竟買買然起。故意與之紛擾。其時開採方法。頗有進步。初從深邃之鑛穴。取出青色黏土。更從青色黏土中。取出鑽石手法。極爲簡便。但就埂排雷鑛計之所產。已占世界多數。於是經營是鑛之巴路奈得。深忌羅特氏鑛產。思欲與之競爭。而令市價爲之暴落。

台培路公
司與埂排
雷鑛

欲免此風潮。惟有將台培路公司與埂排雷鑛合併。否則互相協商。限定產額。以維持鑽石之市價耳。羅特氏於此審擇其一。擬將台培路鑛速行出售。脫身歸英。蓋併合各鑛山而一之。以從事開採。實爲羅特氏夙志。必如是。然後營業可專。出產有限。限制供求。相應而鑽石市價。乃無驟高驟跌之弊。羅特氏愛與巴路奈得交涉。期達此目的。而免爭競。巴路奈得者。其初不名一錢之猶太人也。與羅特氏先後到埂排雷。以慎重態度買收各小鑛主。實行併

巴黎之競
買

合。遂。得。爲。堦。排。雷。鑛。理。事。此。鑛。實。巴。路。奈。得。自。身。經。營。之。蘇。丹。度。公。司。與。堦。排。雷。中。央。公。司。法。國。公。司。所。分。有。中。唯。法。國。公。司。獨。立。且。領。是。鑛。要。地。蘇。丹。度。與。中。央。兩。公。司。則。合。同。營。業。者。也。

羅。特。氏。熟。思。堦。排。雷。鑛。如。欲。固。其。根。本。必。先。以。買。收。法。國。公。司。爲。要。策。及。其。未。着。手。之。前。急。與。各。公。司。商。議。勸。令。以。台。培。路。與。堦。排。雷。合。併。巴。路。奈。得。故。意。抑。勒。三。倍。價。格。之。鑛。業。僅。允。以。對。等。價。格。收。買。議。遂。不。成。多。方。陳。說。終。歸。無。效。羅。特。氏。幡。然。變。計。知。除。自。行。收。買。堦。排。雷。鑛。外。別。無。善。處。之。法。

羅。特。氏。乃。自。開。普。敦。馳。赴。法。國。巴。黎。詣。法。國。公。司。事。務。所。請。於。二。十。四。小。時。內。將。法。國。公。司。業。務。全。部。買。歸。已。有。經。股。東。會。議。議。決。允。諾。羅。特。氏。喜。而。返。時。巴。路。奈。得。方。作。併。合。法。國。中。央。兩。公。司。之。計。豈。突。被。羅。特。氏。破。壞。不。勝。憤。懣。願。較。羅。特。氏。定。價。增。加。三。十。萬。鎊。羅。特。氏。又。赴。巴。黎。重。議。加。價。較。巴。路。奈。

得尤多。於是法國公司卒爲羅特氏所有。是蓋出於凌厲無前之決心。巴路奈得終爲所屈。競爭暫焉中止。

巴路奈得經此失敗。心有不甘。急往倫敦。欲將其鑛業借手於英國資本家。以壓倒羅特氏。此等大競爭。勝負亦視其人果斷如何耳。

羅特氏復思。硬排雷中央公司之股分。必多數收買。庶可攬其利權。此又與巴路奈得決鬪之機也。自收買法國公司後。硬排雷鑛五分之一。已歸羅特氏所有。今又運動心腹人阿弗雷特彼得。擬出相當市價收買中央公司股分。一百萬鎊。

巴路奈得。出而阻之。欲將此一百萬鎊。悉歸自己收買。股東不甘失信。卒售於羅特氏。巴路奈得失其內援。遂永斷競爭之念。

羅特氏既將此等鉅敵屈服。其夙志益可實踐。乃謀組織一大公司。達其營

資本二千
二百五十
萬鎊

羅特氏之
公益心

防。利之目的計此公司資本無慮四百萬鎊不唯台培路與埂排雷兩鑛全部歸併即喬德司品與盤脫豐吞兩鑛亦由羅特氏酌加資助而爲競爭之豫

公司全部股分市價漲至二千三百五十萬鎊但就埂排雷鑛股票而論每十鎊者亦漲至五十鎊然歸入台培路公司各鑛資本之總計不過三百九十五萬鎊耳其餘不敷之準備金均假自洛卡特家訂明歲息五釐半十五年償還

併合既成喬德司品與盤脫豐吞兩小鑛旋即歇業埂排雷與台培路所產定有限制其結果每重一加辣之鑽石市價平均在二十七先令至三十先令上下較之未併合前市價僅在十二先令半至十五先令者相去遠矣台培路鑛以四百萬鎊資本竟因營業之發達每歲純利達百萬鎊以上每

一。股。票。五。鎊。者。可。得。至。四。十。鎊。賽。希。兒。羅。特。坐。是。遂。致。鉅。富。蓋。鑛。山。併。合。之。功。也。其。時。又。兼。營。托。嫩。斯。潘。金。鑛。獲。有。財。產。數。百。萬。鎊。不。愧。爲。世。界。一。富。豪。矣。顧。羅。特。氏。自。守。甚。廉。潔。舉。所。有。資。財。悉。充。擴。張。國。土。之。用。絕。不。爲。自。奉。一。身。計。嘗。亂。頭。粗。服。赴。埂。排。雷。博。覽。會。爲。門。衛。所。拒。舉。此。一。事。其。儉。素。可。知。

一。九。〇。一。年。賽。希。兒。羅。特。在。開。普。敦。病。歿。遺。囑。以。所。有。財。產。寄。贈。母。校。牛。津。大。學。悉。充。獎。學。金。云。

石鹼王威廉姆勒伐

有此父然
後有此子

勒伐氏本英國蘭加斯德爾一族。徙居附近。頗兒敦之勒伐邱。其父生於頗兒敦之烏贊街。受有相當教育。偶當雜貨肆。夥役不屑。供人驅使。棄之。自在。頗兒敦販賣食品。爲生營業。頗盛。家計日饒。其爲人意志堅實。信神彌篤。在教會中。爲重要信徒。嘗監督日曜學校。事謀公益。盡力殊多。

勒伐氏最
初之開店

購買製造
石鹼小廠

選擇商標
之苦心

威廉姆愛司豈斯勒伐。雅有父風。其語音作父祖鄉國木棉產地之方言。出聲洪朗而有餘韻。一八五一年九月十九日在烏犢街誕生。

勒伐氏至二十歲時。尚從其父業。三十歲始獨立。別在維綱街開一雜貨店。然仍住頗兒敦。每朝七時前必到店整理一切。頗有條理。實業長才。於斯發端。後因他有所圖。一八八六年將雜貨店以六萬鎊讓於某有限公司。

一八八五年勒伐氏在惠靈吞購一製造石鹼小廠。每星期約出石鹼二十噸。其時勒伐氏方三十四歲。年力正富。得此藉手。大有作為。今彼廠所製石鹼用料必新。加功尤細。久為世人稱道。當其入手。伊始耗費無算。力求精美。然後肆之於市。雖罄家勿顧也。

新製石鹼漸近完成。彼則研究商標之選擇。彼知登錄商標營業上影響極大。草擬十餘商標。熟思數星期。更不時取而凝視之。卒乃採用日光二字。謂

最易觸人耳。日日光商標者。勒伐氏營業。臻臻日上之一種子也。厥後更費許多勞力與資本。製成家庭日用石鹼。一種頗能耐久而不酸敗。亦爲社會所歡迎。又思以廣告法擴充其營業。謂廣告者資本之一也。於是製成極新奇之廣告。惹人注意。以惠靈吞一小石鹼業者。竟爲英國最大廣告中之一人。且不須臾。已得有相當之報償。

築撒離德

惠靈吞石鹼廠。近傍地價漸次騰貴。勒伐氏思就瑪斯河兩岸。闢爲新地。利用潮汐之漲退。至可寶貴。所惜風來之暴。輕艇重載。並難駁卸。勒伐氏乃擇水陸通便處。建築工廠。而以模範村落圍其四周。至一八八九年。新築工廠落成。借其弟健台勒伐合資。名爲勒伐兄弟公司。此公司製造石鹼。別無新奇之法。亦無精妙之術。唯所出石鹼。皆甚精美。勒伐氏兄弟更就力所能及。擴充規模。圖業務之發展。所需原料。皆直接製備。不但經手人費用可省。且

暹設各國
之石鹼廠

因製造而得之副產物亦不致虛耗。例如亞美利加買油車而於埃及進棉花子薩摩亞之椰子運至悉德尼榨取其油然後轉油至本國供工廠之用。其油渣即售與澳洲農家爲優等肥料如此調遣故能以極廉之值進原料而出貨則日有增加。

石鹼廠在瑪斯河畔占海陸交通之便利其原料如獸脂油鹽石炭等類皆取給於環球而購值極廉第因關稅過重生產費搬運費甚節減物品之價終不能甚賤計非在外國設廠製造輕其關稅不可於是在波士敦費拉得爾費亞設兩廠供給亞美利加在篤洛都設一廠供給坎拿大他若瑞士之亞爾敦德意志之曼亨比利時之不律悉等地均設有製造所其手腕之靈敏可知未幾南非洲開普敦亦設一廠英國全境無不置有分廠一八八九年買收美國平夏民盤克公司專製猿印一種石鹼行銷英國市場今勒

伐兄弟公司所出石鹼著名者已有六七種兼售偏里設林油渣等副產物其廣告新奇如故大足震人耳目。

在撒離德港之本廠規模宏大萬端設備俱極整齊試以備使之職工而論其分業約有六十種之多公司爲便於搬運貨物計特設鐵道與幹綫連絡且備有公司專用之船舶此外如商標印刷物品製造等皆應於必要一爲之準備。

公司業務與年俱進在一八九四年募集股本凡一百五十萬鎊是年純利得十四萬二千一百四鎊合歲息一分比一九〇〇年增加股本凡三百七萬四百八十八鎊是年純利得四十八萬一千三百六十六鎊卽合歲息一分五釐以上自後臻臻日進近頃歲息益厚每年分紅可至五萬六千鎊其在英國之廠傭使職工亦有三千二百餘人云。

設立模範
工廠

優待職工
之苦心

營業之擴充幾遍及世界萬國勒伐氏之爲人其才不大可驚異乎然猶未足窺其品性及其理想也彼實非爲守財奴者也正義之觀念極形強固圖公利公益而爲社會謀幸福者其畢身之志願也始終本此志願以支配其行爲然於職工之待遇不因此而有所影響彼自營石鹼業後不數年卽歲獲五萬鎊之厚利成功出於意外終不敢私爲己有惟不欲徒增職工之備給使之佚樂而衰其氣體擬於增給以外別謀體恤之道乃在撒離德港立一模範工廠在廠男工每日以八時間之勞役而受九時間之工資女工則作工七時半亦受九時間工資並令聚居於模範村落歲由公司支給三十萬鎊保護諸職工村落之衛生及其幸福

勒伐氏既致意外之富其於職工除增加工資外默思種種待遇之法例如紅利之分配生產之調度公共之經營等徵諸現例缺憾殊多深以此等制

創立模範
村落

度不合經濟原理。謂傭者與被傭者。係具有同等能力之人類。兩者之間。宜有一種默契之成立。默契維何。傭主當以博愛之精神。實心行其慈善。被傭者當以不失自重爲限。專心精一於其操作。庶幾彼此意氣或能投合乎。

勒伐氏研究職工種種之優待。迄不得當。最後思得一法。先行實地試驗。其法係將與己業務有關諸職工。聚於一處。合爲一團。施以基督教之感化。公司與工廠混雜而不分。古者手工時代。家族制度之親密。可藉以復興。希望職工有完全獨立自主之心。其勤懇職務之思想。出諸自然。非有所束縛。或籠絡而致。並令其家族利益均霑。庶於社會上精神上。皆足增進其幸福。特在撒離德港口創立一模範村落。以期副此希望。

勒伐氏之造模範工廠也。一切電氣裝置及節約勞力諸機械。苟可爲職工便利計者。無不具備。且於廠內設有運動場。散步場。休息室等處。以恣職工。

模範村落
之樂境

之游散。職工飲食務令清潔。工作時間減少。而工資加多。女工如於工餘。別有使令。必特給酬勞。書記服勞過分。則亦於每年祝祭日前。酌予相當之花紅。凡有賞與。必寓獎勵之意。每年在公司紀念日。開慰勞會。一次招待被傭者。及其家屬。當一九〇一年格刺斯哥博覽會開會時。各部主任及職工長。均由公司支給旅費。往彼游歷。一星期前。年法國巴黎大博覽會開會時。更由公司以五千鎊費用。令職工一千六百人。前往游覽。包特別列車往返。四次。且運食料十噸。備途中之供給。世界雖廣。如此盛大之慰勞會。固未之前聞。職工到巴黎後。備有馬車數十輛。招搖過市。重要職員。並得謁見大總統魯貝氏。得大總統一言。以爲榮。少壯者。更自巴黎還游。至萌島。然後返。撤離德港模範村落之整齊。可謂世界無二。家屋仿英國古制。建築加以點綴。全村風景。如入畫圖。赤色屋頂。參差林立。與其玻窗之飾。上下相映。蔦蘿

之屬蔓延於牆。蒼翠如錦。更有草地。或花園。環繞宅之四周。通衢平直如矢。而以四時不凋之木。森立其旁。勒伐氏兄弟舉此模範村落。一任職工之自治。積基金至三十五萬鎊。但收地租及屋值。供村落維持費用。借主若不留心。任意作踐。則其維持費用。需多租價。自然加增。故居此村落者。無論何人。皆重公民資格。自治之心頗盛。

木村落最小之家。屋爲廚房一間。寢室二間。每星期租價二先令半。所需之屋。恆視其家族之數。嚴爲限制。職工之因窮困而避去模範村落。移住立勿浦。陋巷者。蓋不甚多。村落中有公立良善之學校。關於社會上教育。上諸設備。一無缺憾。集會所在。除共樂館。音樂堂外。尙有郵務局。勸工場。禁酒會館等處。講求適當方法。以安慰而修養其精神者。則教堂之外。復有宣講救世基督之教會。數處。傍學校鄰近。立有兒童會。節酒會等。多處。格拉特司登館。

先見家兼
經綸家之
勒伐氏

分爲文藝學術辯論等各項俱樂部尤屬本村落社會生活之中心此外若演劇音樂園藝寫真讀書等會應有盡有戶外運動則備有拋球踢球網球自轉車諸戲空氣浴場將棋會球場等亦一一具備一交冬令則可開圍爐談話會或撒離德親睦會以盡其室內之歡娛焉

撒離德港設備如此周密可謂有幸福之別一世界此等職工處此自由樂土就一九〇〇年計之其死亡率每千人不過十人出產率則每千人至有五十六人之多云

此等偉人其品性之高潔可卽其所創事業而知之是誠先憂後樂之道德家也己之周圍有一夫不獲其所彼卽引爲己過者也今勒伐氏年屆六十九險阻艱難備嘗之矣然顏如渥赭精神矍鑠尙足表示其外貌之健康身長猶入目光精銳鬚髮半白而甚有光澤其計畫之大先見之明才幹之卓越

決斷之敏捷均非常人可及且事一決定即凌厲無前未嘗有所瞻顧善於識人位置得當遇少壯有爲者尤善於獎勵使知自負其責故凡在勒伐兄弟公司執業者俱能自立而有餘裕公司中重要職員均叨勒伐氏庇護得至今日地位者也

勒伐氏者求有成功不求有虛名非得最後之勝利必不自止者也所用之人一旦得其信任斷不中變彼雖不以博愛自銜然性之所喜恒在爲善故其立模範村落也亦第謂於社會上道德上自盡其本務而已古聖所云德不孤必有鄰者此也迄於今非特撒離德港之名聲普及乎全球年年遠赴工廠視察情況者踵且相接焉勒伐氏之生活非急功近利者比故其營業之範圍今昔不甚懸殊據其平日主張現在正當過渡時代工業界與商業界宜兩相親密爲之職工者宜益貴重而減勞力之機械及增加生產之方

法今後英國產業界縱暫仍維持現狀不論何時難保無競爭者起而與撒離德港事業爭勝嘗漫游世界誌所經歷集爲一編題曰隨觀記又嘗屢就土地問題發表意見並詳論利權分配宅地租借等事其熱心社會事業也嘗溢而入於政治界爭國會議員選舉者四次是一議論爽快之辯士亦一文筆暢達之記事家也

勒伐氏之娛樂在立模範村落使職工愉快在爭國會議員之選舉而以演說鼓動人心至撒離德港之建築專爲社會上利益計非有土木之好者也近將頗兒敦愛儷薩培司古園中之蒼林館購爲己有乃其性愛幽雅而富於愛鄉心之證蒼林館位高丘之上俯瞰瑪斯河風景之勝頗爲蘭加斯德爾人所珍重勒伐氏以其有美術趣味嗜之甚篤則其品性高尚可知好駕四馬高車出郊外游眺每當春日輒招友人共乘與之同樂車驅過市時雖

備。保。學。童。亦。得。附。載。云。

頗兒敦市
名跡之保
存

蘭。加。斯。德。爾。市。爲。世。界。棉。業。中。心。者。由。百。餘。年。前。紡。績。機。器。之。發。明。促。棉。業。界。革。命。之。故。此。薩。米。哀。略。羅。牟。東。之。功。也。顧。其。生。存。中。常。處。窮。困。鬱。鬱。不。得。志。而。死。蘭。加。斯。德。爾。人。曾。未。有。憐。此。發。明。家。之。薄。命。保。其。遺。居。使。勿。荒。圯。者。其。地。適。當。模。範。村。落。經。由。之。道。勒。伐。氏。兄。弟。不。忍。名。跡。之。就。湮。乃。購。之。而。歸。於。頗。兒。敦。市。並。陳。列。略。羅。牟。東。遺。物。及。蘭。加。斯。德。爾。附。近。之。紡。績。品。供。公。衆。縱。覽。勒。伐。氏。蓋。深。知。此。項。名。跡。留。有。教。訓。之。價。值。舊。有。建。築。但。加。修。葺。絕。不。改。造。

勒。伐。氏。又。嘗。有。組。合。教。會。之。建。築。亦。歸。之。於。頗。兒。敦。市。其。會。堂。出。自。技。師。那。興。勃。松。之。設。計。純。倣。十。六。世。紀。古。式。設。備。完。整。可。容。會。衆。六。百。人。以。上。牧。師。住。宅。卽。附。在。會。堂。之。傍。

勒伐氏在
撒離德港
之善舉

勒伐氏特製撲得撒離德金色獎章一種表彰人之善行詠詩人格雷氏摹
吟知古今埋沒小英雄不知凡幾卽撒離德港亦豈能免此勒伐氏乃思
有以慰之第一次在一九〇〇年八月得贈獎章者凡五人一爲十歲少女
救其五歲之弟因追蟹而深陷者二爲十六歲職工援一十歲小兒之溺者
三爲撒離德港學童失足於萌島拉麥才港而獲救者四爲公司工人陷入
提河而兩兒助之起者五爲職工因遠足而溺於萌島有救護之者伊遂知
濱水地方如撒離德港者游泳之術不可不諳特開一大游泳場備村人隨
意入內講肄焉

勒伐氏之
家庭

勒伐氏於一八七四年娶頗兒敦人美哈氏爲妻今已物故舉一子名威廉
姆哈美勒伐嘗在愛登學校肄業勒伐氏頗鍾愛之

鐵工王盎特呂卡匿奇

困
父母之貧

英國蘇克波城者。往昔封建時代諸侯所築。今已失中古威嚴氣象。第爲平民主義之人所棲息焉。其人不解誇示祖先。或爲武士。或爲名侯。或爲豪族。但求其人格光輝於四方。至祖先之榮寵。要非所恃。城內庭園壯麗。遠連原野。亦第爲彼之人格增一層優美耳。彼聲名卓越。如今日實苦心力戰。出類拔萃之結果也。距今六十餘年前。彼生於故鄉之蘇國。當其自闢生路。出而謀食也。不過囊空如洗。一少年彼之父。織工也。家况奇窘。致不能舉火。彼隨其父赴美洲工作。艱險備嘗。今乃占有大西洋兩岸廣大地面。以鐵工大王見稱。一舉手一投足。皆有牽動全球經濟界之勢力。其資產約有四千萬鎊之鉅云。

卡匿奇氏。過。去。半。世。之。苦。心。力。戰。也。以。一。貧。乏。鐵。工。之。子。而。卒。爲。蘇。克。波。城。之。主。實。躍。自。窮。困。之。淵。而。攀。登。碩。富。之。嶺。者。也。其。生。涯。之。變。化。何。等。離。奇。然。

迫於境遇
而有雄心

而彼之人格依然也。彼年少時之懷抱。迄年老而罕有改變。彼於所居之城之裝飾。雖未嘗以祖烈自炫。然全體血脈。胥爲其嚴正之父與柔和之母之氣血所流注。是實彼唯一之至寶。彼精神之特立與自尊心之剛毅。俱傳之自父母。較諸傳以貴胄之血統者。不大有可貴之價值耶。

卡匿奇氏之事業。僅閱三十年。已大告厥成。其成功之敏捷。如彼者。舉世蓋不經見。英國諸有名事業家。大都積祖若父累代心血。方有所就。今以卡匿奇氏獨力創業者。較之又曷足論乎。畢斯堡之大企業。全出於彼一人。卓絕之手腕。不大可驚歎乎。鑛業史上曠古未有之偉業。竟待彼而始出現。彼誠一代之好運兒。成功之女神。常爲彼呵護者也。

卡匿奇氏在一八三七年。生於蘇國達華姆蘭一茅屋中。是實蘇王魯培脫普路士長眠之地。今尙爲卡匿奇氏父母居貧時紀念之所在。乃父威良用。

手工織緞。往往黎明。卽起。深夜勿輟。碌碌終日。以贍養其家。顧其時。汽機方盛行。較諸手織者。速可十倍。此等工廠。隨在設立。卽達華姆蘭一隅。亦開有數家。坐是威良。遂爲雇主。洵受最後之工資。悵悵而歸。默計糊口之途。不知所出。內顧妻子。憂從中來。時卡匿奇氏。年近十歲矣。天性伶俐。感於其親家。況之累。自維成人以後。必力圖富有。以安樂我父母。蓋彼之雄心。卽彼之境。遇有以促成之者也。

赴美洲謀業

傳自祖先之家業。既盡爲機械廠侵奪。非別謀。新無以自存。適美洲新開。廣招工匠。一時失業舊侶。多聞風而往。威良乃謀於其婦。變賣家具。藉爲路費。挈其二子。盜特呂與脫瑪斯。同去故國。而赴美洲。

賓夕爾勒。厄州亞勒牙尼市。爲北美著名之地。威良一家。卽投足於此。豈意其地與故鄉。達華姆蘭無異。汽機亦已林立。威良乃進一紗廠。作工。兼習機

織之藝。蓋特呂年方十二。同在是廠。當絡紗小工。每星期纔得工資五先令。然實爲彼投身實業家之始。他日彼嘗以是獎勵少年。謂當彼之時。余卽有自覺心。自謀獨立。不欲重累我父母。余可告於諸君者。惟此。

爾時亞勒牙尼。不過人口一萬許之小都會。隔河畢斯堡。尤一荒僻小邑。有識者於此。或億其異日將爲工業地之中心點。然其鋼鐵市場之盛。有如今日。則終非夢想所能料也。卡匿奇氏之發跡於斯。殆亦出於偶然之遭際耳。居未幾。彼卽由絡紗進而爲轉運機械之工。蓋近代式之紗機。須用小汽機滑之使動者。也。彼執此要務。頗能盡職。十四歲。畢斯堡懷統電報公司。雇爲送報差。每星期得工資十先令。當事者賞其勤。更擢爲書記。以潛伏地室。專司小汽機之身。一朝從事於明窗淨几。簿書鞅掌之事務。室書籍筆墨。一切具備。月俸頗有五鎊之收入。彼於此。可謂出幽谷遷喬木得。

意可知。

公司中電報技師粹木司來特嘗評論之。謂彼年齒雖稚。人極機敏。進公司不多日。已崢嶸露其頭角。彼觀電報技術之教導。頗能領悟。暇輒自爲練習。無論何處。電局必用紙條記其符號。彼獨聽音而審。即可收發報電。熟練竟與余埒。前以送報差屈之。殊可惜也。

父喪之哀

嗣威良染急病。去世。母若弟之保護。皆惟此。纖弱少年。是賴彼於悲痛之餘。益自奮厲。其精力與志氣之勝人。俱爲公司所稱許。遂得升爲事務員。更於治事餘暇。兼報館電報通信員。少獲報酬。藉以贍養其家。彼雖日夜操作。不形疲倦。且常有怡然自樂之色。所納交者。俱有經驗。而年長於己之人。不爲惡友所惑。是以感化甚善。而於事務員事務。亦彌見精通。會賓夕爾勒尼鐵道公司地方部監督。求一幹練事務員。聞魯特呂卡匿奇名。竟以月俸七鎊。

事務員及
秘書

招之往。

理煩治劇者。彼之慣性也。以鐵道事務員之忙。而彼初不以為苦。且業務範圍擴充。彼之精力轉愈增長。其才幹誠非庸碌者流可比。處理一切全憑自己。腦力憂憂。獨創未嘗墨守前人陳跡。遇事與人商榷。人莫不嘉其忠。蓋世詎有洪纖在握。而從容肆應如彼者乎。

彼治事必窺堂奧。不以淺嘗而中輟。又好讀書。以佐其天才。故涉世雖未深。而見聞則殊博。且非讀死書而為書蠹者也。能活用以為學問。此實彼特質之一也。

彼殆千里馬也。伯樂一顧而立。遇知己者也。公司要人斯科脫大佐。覩彼手腕之長。任為秘書。於是卡匿奇氏更得進其地位。增其俸給。勤勞之結果。私心所竊。喜憾不及。父躬見之耳。

被益勤於其職。斯科脫大佐益契重之。未幾大佐爲賓夕爾勒尼鐵道公司副經理。遂薦卡匿奇氏充畢斯堡地方部監查。其時畢斯堡日形發達。已成美國屈指之工業地。是地附近有石炭礦產。石炭甚多。彼於此得有活動之機會。擬已亦加入鑛主之中。

鐵橋監工

賓夕爾勒尼鐵道公司架造美國全國橋梁。原用木質。頗形朽壞。此時議改鐵質。先從畢斯堡入手。卡匿奇氏得此好機會。即承辦此項工程。立畢斯堡基斯登橋鐵工所於其監督之下。

南北戰爭之從公

未幾南北戰爭起。彼遂辭鐵橋監工之責。將爲國家之故而犧牲一己之利益。蓋彼之知己斯科脫大佐已被召爲北軍本營副官。招彼爲之整理。北軍應用各鐵道暨各電綫。彼慨然出而肩之。是時華盛頓鐵道業遭敵軍拆毀。彼乃由水路先將費拉得爾費亞至安那玻里鐵道築成。復華盛頓交通。

最初投資
事業

之。舊。此。項。工。程。極。爲。困。難。北。軍。玻。第。臘。將。軍。屯。其。騎。兵。以。待。卡。匿。奇。氏。督。率。工。作。至。忘。寢。食。比。工。竣。徑。乘。機。關。車。馳。赴。華。盛。頓。沿。途。察。勘。電。綫。見。有。割。斷。處。彼。卽。停。車。速。爲。修。理。臨。敵。從。事。危。險。孔。多。及。達。華。盛。頓。彼。已。身。受。數。創。奏。績。之。鉅。北。軍。重。之。自。是。專。以。架。設。鐵。道。電。綫。事。宜。專。任。於。彼。當。薄。路。蘭。等。激。戰。時。敵。彈。掠。身。而。過。屢。瀕。於。死。彼。往。返。自。如。未。嘗。一。顧。其。身。命。也。

戰。爭。以。前。卡。匿。奇。氏。薄。有。蓄。積。俱。從。勤。儉。克。己。中。得。來。此。時。從。斯。科。脫。言。出。金。一。百。鎊。購。亞。當。轉。運。公。司。股。分。旋。又。罄。所。有。購。他。項。股。票。彼。嘗。語。人。曰。余。在。賓。夕。爾。勒。尼。鐵。道。公。司。任。書。記。時。有。一。身。頰。而。瘡。者。自。綠。色。裏。中。出。汽。車。臥。牀。小。樣。示。余。余。不。待。其。說。明。卽。知。此。牀。殊。便。行。旅。爲。介。紹。於。斯。科。脫。特。製。臥。車。二。輛。先。在。賓。夕。爾。勒。尼。鐵。道。試。用。臥。車。工。程。歸。余。經。理。需。用。資。本。作。爲。股。分。俟。臥。車。工。竣。交。貨。後。每。月。扣。還。一。成。由。公。司。向。製。車。人。保。證。而。臥。車。則。

製備臥車
之嚆矢

歸公司保管云。

臥車工程第一次還款。余之負擔。須出四十三鎊。其時月俸不過十鎊。視四十三鎊之債。奚啻萬鎊之巨計。無所出。姑訪銀行家魯易特。語以顛末。魯易特慨然允借。得免於窘。然臥車之名。噪於世界。余又甚喜。此發明之人。乃烏特夫氏。卽余所謂身履而瘠者。嗣復有白爾遂氏者。熱心繼起。改良其式。謂之白爾遂式臥車云。

卡匿奇氏若能於此項臥車稍加注意。安知白爾遂式不轉而爲卡匿奇式。特彼之立志。非僅作一發明家所能躊躇滿意者耳。

石油業之
冒險

卡匿奇氏又曾從事石油業。當一八五九年。賓夕爾勒尼發見石油火井。一時投機者麇集。彼亦與同志合資。購得蘇來忒鑛區產石油。頗富。彼嘗報告其狀。謂余始訪得此井。油湧如泉。備有平底船二三艘。隨時由亞勒牙尼河。

鋼鐵工廠

向外輸運並定於每星期日停止油源一次取便裝載此蓋天然石油業之發端也我儕以八千萬鎊將此區收買初意每日平均取出石油或不滿百桶卒乃不止此數爰與同人定議浚一蓄油池使常保有十萬桶石油之存在一時噴出之油值可二十萬鎊旋因所浚池有滲漏處損失殊巨更出油數十萬桶賠償同人未幾八千萬鎊投資之鑛區時價驟漲公司股票隨之俱長每年餘利甚巨

卡匿奇氏之發跡不在臥車不在石油業而實在其製鐵業平生精力專注於此他非所屑也

彼之從事製鐵業也當畢斯堡石油井裝置畢斯麻式鋼鐵轆時發見缺點始定計設廠改造竟超出英國技師之上初但以是爲副業因石油業大發展鐵工需要品隨之日多非擴充是廠無以應當地各石油井之求時適

有哈姆斯坦特鐵工廠與卡匿奇氏競爭。失敗遂得併其廠而有之。拓其營業至一八八〇年。乃立有製鋼製鐵等廠。凡七所。均歸卡匿奇公司掌管。七廠咸在畢斯堡五哩以內。終日黑燄冲天。產出總額約每月鐵塊十四萬噸。鋼塊十六萬噸。廠內敷有定軌及狹軌鐵道。轉運材料百輛以上。機關車隆隆然往返不絕。並裝有強力電氣機。可使二百噸重之鑛鐵擊而碎之。便於轉運。製鋼製鐵兩廠。備使職工一萬五千餘人。加以火夫鑛夫雜役等。無慮二萬七千人。月給工資計須二十五萬鎊。按日除算日幾一萬鎊云。

鋼鐵托辣斯

以製鋼名義經營之業。在一八六一年。設有卡匿奇克羅邁合名公司。創之者為卡匿奇氏。左右之者則為其弟忒瑪斯。暨亨利腓立喬治倫泰兩少年。經驗尙淺。殊難稱霸於企業界。屢次改變名義。至一八九二年。歸併各公司而一之。名之曰卡匿奇製鋼公司。總計資本五百萬鎊。以上旋復與腓立哥

格公司合併擴資本至一千二百萬鎊。而以腓立白爲總經理。一九〇〇年大有改革。更增資本二千五百萬鎊之多。公司所轄諸工廠製造鋼鐵。輪船。汽罐軍艦等設備完全。推世界第一。一九〇一年美國製鋼托辣斯起。托辣斯王摩爾根氏深得其助。嗣後卡匿奇氏又分立製鋼公司七。所以厚金融之基礎。規模宏壯。曠古未聞。七公司之名如左。

- 一 輝特洛製鋼公司 資金四〇〇〇〇〇〇鎊
- 二 美國鋼綫公司 資金一八〇〇〇〇〇鎊
- 三 國民鐵管公司 資金一六〇〇〇〇〇鎊
- 四 國民製鋼公司 資金一二〇〇〇〇〇鎊
- 五 美國鋼版公司 資金一〇〇〇〇〇鎊
- 六 美國銅片公司 資金一〇〇〇〇〇鎊

七 美國鋼籬公司 資金 六〇〇〇〇〇〇〇〇磅

統以前卡匿奇公司計之資金總額凡二億二千九百萬磅卡匿奇氏乃取已所投資二三百萬磅應享之利益暨公司所贈之酬勞退隱以終

溯卡匿奇氏投身製鋼業之初美國鋼鐵尙仰給於外國三四十年来美國出品轉可操縱世界之鋼鐵市場卡匿奇氏復手創世界未有之大工廠以竟其志全球實業史上所罕聞一八九九年卡匿奇製鋼公司純利竟達四百萬磅不可駭歎

卡匿奇氏
成功秘訣

卡匿奇氏成功秘訣第一在有幹練之才第二在善於用人彼嘗言一代之成功者必其善於利用他人之勞力者也彼具此特異之幹略加以判斷力之機敏彼與職工又親愛如父子絕不獨裁專制人有實業理想團之稱彼之意見謂公司職員非僅分派利息而已實爲親密之友烏可自傲而濫

用其威權遇事皆當與之商榷然後決議余雖爲總經理不加拘束俾同人咸知自重責無旁貸而已。

無論職工或重要員役俱信託甚深使之樂於從事是卽彼之方針也爲同人謀幸福暨慰勞之設備無微不至公司設有儲金部獎勵職工儲金給以歲息六釐更設有貸金部職工如有購置田宅等事得向之借貸分期扣還合公司職工二萬七千人之多類皆團結一致異常親厚卽此一節已爲環球所罕聞僅在一八九二年哈姆斯坦特鐵工廠嘗同盟罷工一次耳。

一九〇三年倫敦鋼鐵工協會開會式卡匿奇氏主其會事演說資本家與勞力家宜謀調和爲當務之急是卽彼成功之秘訣也其言曰實業家之成功無他謬巧唯在分其勞於衆多與以利益而已余卡匿奇公司之有今日者卽在得力之職工今多成爲股東耳往年我日本目賀田男嘗訪卡匿奇

氏於紐約。彼自述其成功之由。來曰。余之成功。得有今日者。別無他故。唯在遇事勤敏。不以勞苦而有怨言耳。

卡匿奇氏
與魯斯培
氏之討論

誠哉。是言彼之勇往邁進也。悠然自樂。成敗利鈍。均非所計。縱值忙劇之際。與人討論一切。仍從容不迫。其鎮定而不囿於物。若此。此偉業之所由成也。美洲人士對於國家大問題。往往政府與民間各抒意見。互相討論。如與己見不合。雖其言出自大總統。亦不妨出而辨難。故其政治日有進步。卡匿奇氏嘗在華盛頓捐建一館。號曰平和。當舉行建築式時。大總統魯斯培氏。運其廣長之舌。蒞而演說。謂世界平和。非武力不能保。美國今茲非有強盛之軍艦。不可衆聞。論莫不肯獨卡匿奇氏起而反對。謂魯斯培君年齒猶弱。若如所望。而以戰鬪艦與游船等視。則世界平和。終不可保。一爲世界大政治家。一爲世界大富豪。二人於公衆之前。各披其胸臆。無諱。若是。然二人交

誼則仍敦睦如舊也。具此豁達之大度而不爲物固宜其駿駸乎日臻於善矣。

多財而吝者謂之守財虜。卡匿奇氏非其人也。彼既創世界上偉業名震全球。且常有博愛慈善之舉。而以賑濟窮困自樂。其志凡公開圖書館暨諸公益事業。得彼資助者。隨在而遇。是故卡匿奇氏不僅實業家之領袖也。亦思想界之大恩人。一八九九年。彼在合衆國境內。以五十萬鎊資助公開圖書館。二十一。所以一百萬鎊資助一切公益事務。更以六十萬鎊資助美國各項善舉。一九〇一年。又資助紐約圖書館一百萬鎊。英國格刺斯哥圖書館十萬鎊。且出一百萬鎊爲舊卡匿奇公司之職工獎金。是年復出一百萬鎊爲蘇國大學基金。取歲息之半爲大學擴充費。又半爲優待生支給費。一九〇二年。出二百萬鎊爲華盛頓卡匿奇研究學會基金。取其歲息充研

究學術之獎勵。今此學會則設獨立研究部十所。每所各有特別補助。以供私人研究之需。

美國新聞記者因卡匿奇氏於公開圖書館自設紀念室。頗有譏諷。然彼初非以多金自豪。實紀其慈善之動機。發之於是而已。彼在亞勒牙尼紗廠當小工時。有陸軍官佐恩特松者。每土曜日午後。必將自己圖書室公出。廣招市內廠工前往閱覽。但其藏書僅四百冊耳。卡匿奇氏嘗自言。余得此圖書室。借覽書籍。知識大有增進。每遇土曜日。余必蒞彼。手不釋卷。恩特松大佐之惠。殊不能忘。余若有力時。亦必倣而爲之。

卡匿奇氏之資助圖書館也。始在畢斯堡舊居地方。出二十萬鎊。設立圖書館及博物室。音樂室。美術室等。繼增二十萬鎊。以擴充之。終乃增至一百萬鎊。此外資助各國之圖書館如左。

美國

亞勒牙尼公開圖書館

七五〇〇〇・鎊

柏拉度克公開圖書館

五〇〇〇〇・鎊

君斯東公開圖書館

一〇〇〇〇・鎊

非阿肥突公開圖書館

八〇〇〇・鎊

英國及蘇格蘭

壹丁堡公開圖書館

五〇〇〇〇・鎊

達華姆蘭公開圖書館

一八〇〇〇・鎊

此外如自己之故鄉圖書館英國之伯明感開萊圖書館皆多所捐贈一九〇二年更寄贈二十萬鎊爲荷蘭平利會附屬圖書館之設立維持費卡匿奇氏非但大富豪也彼之以文筆自達其思想也目之以大文學家亦

著作

無。媿。色。彼。於。閒。暇。之。時。恆。喜。以。著。述。自。娛。所。作。多。爲。世。人。傳。誦。尤。著。者。曰。爭。勝。之。民。立。國。以。明。快。之。筆。敘。美。國。最。近。大。事。者。也。其。次。曰。世。界。漫。游。記。曰。馬。車。疾。行。記。曰。美。國。駟。馬。車。記。曰。美。國。巡。游。記。一。八。九。〇。年。出。版。富。之。福。音。一。書。中。有。一。節。頗。引。人。注。意。其。言。曰。餘。裕。之。金。用。之。於。公。益。最。爲。上。策。人。之。死。也。無。論。如。何。金。多。概。難。攜。之。而。去。我。儕。生。命。朝。不。保。暮。者。也。生。時。堅。握。黃。金。數。百。萬。鎊。一。死。則。捨。之。等。於。泥。沙。耳。卡。匿。奇。氏。之。爲。人。實。天。生。理。想。實。業。家。之。莫。可。與。匹。者。也。

卡匿奇氏
之愛戀

距今三十餘年前卡匿奇氏製鐵所方興之初有紐約商人名揮德肥而特者卡匿奇氏屢造其家與十五六歲一女耶爲友此時卡匿奇氏亦止二十五歲上下比游歐洲考察製鐵業而返則此女耶二十歲矣然兩人交際依然純潔不時並轡出郊談笑成趣彼此性情既相投契遂訂婚約願卡匿奇

氏有早孀之母。恃彼而養。彼孝於奉母。深恐有妻室而事親之念。或衰決議。母在時。不爲娶計。特延其結婚之期。

一八八七年。不幸老母去世。持家無助。卡匿奇氏乃在揮德肥而特家舉行婚禮。儀文單簡。無所鋪張。戚友竟有莫之知者。既結婚。偕往故鄉蘇克蘭。旅行有名之斯克波城。卽於斯時購獲未幾生一女。名瑪牙本德。後夫婦常往返英美兩國間。

卡匿奇夫人才貌兼備。內助有功。卡匿奇氏遇事每與商榷。必得同意。而後行之。謂是吾妻所贊成者也。

托辣斯王拍奔脫摩爾根

數年以前。美洲事業無一不賴拍奔脫摩爾根之助。其勢燄之盛。可謂至矣。事務所設在紐約市華爾街。在此事務活動之現象。較世界一都會尤或過。

摩爾根氏
之決斷心

之。彼。深。居。其。中。傲。然。如。王。侯。非。於。營。業。上。直。接。有。關。係。外。客。不。能。覩。其。一。面。室。作。方。形。玻。璃。窗。四。圍。彼。据。行。長。之。席。執。行。業。務。紐。約。市。人。日。爲。財。界。之。霸。王。僅。惟。日。曜。日。彼。往。特。尼。基。教。會。行。禮。時。始。獲。在。教。會。近。旁。一。瞻。其。丰。采。耳。凡。無。故。造。訪。之。人。一。觀。之。後。莫。不。爽。然。若。失。不。圖。再。晤。蓋。摩。爾。根。氏。與。人。周。旋。祇。以。三。分。鐘。爲。限。發。言。至。爲。簡。單。不。外。是。與。否。兩。語。絕。無。游。移。兩。可。之。意。此。等。答。辭。所。以。表。其。特。有。之。決。斷。心。是。其。長。也。而。其。短。亦。即。在。於。是。

一心儲金

摩爾根氏之富雖不敵洛克依蘭氏與卡匿奇氏。顧無論何等大事。彼俱不以爲意。人竭其手足之勞。而覺爲困難者。彼可於一朝食之頃了之。是卽彼發起美國托辣斯之由來也。美國之企業。於托辣斯者。不乏其人。特手段之大。不能如彼。兼營之業。衆亦不能如彼。彼實握企業家之生命者也。故其財力。縱遜於石油王。鋼鐵王。而實力。則遠勝之。論其活動範圍之廣。幾無一。

摩爾根氏
之發跡

人。能。掣。其。肘。美。國。特。有。之。大。營。業。若。鐵。道。石。炭。鑛。製。鋼。航。運。等。胥。爲。彼。之。勢。力。所。及。凡。在。世。界。大。富。豪。之。列。者。其。資。本。一。進。一。出。或。且。悉。聽。彼。之。指。揮。二。十。世。紀。開。始。彼。竟。於。英。美。兩。國。暨。歐。洲。大。陸。獲。有。無。限。信。用。常。以。三。十。億。萬。弗。供。彼。周。轉。彼。一。舉。手。一。投。足。輒。博。數。百。萬。之。巨。利。一。切。市。價。股。票。漲。落。罔。不。受。其。影。響。焉。

摩爾根氏之發跡非開始已然蓋幾經奮鬪幾經僇力久歷年所然後奏此奇績者也溯其既往彼之家業僅一經理公債股票之銀行兼充牙商業者耳然而美國輓近產業之發展工業及諸貿易進步之速胥爲彼發展之好機會彼誠活動財政界之偉人哉彼一舉一動惹全球之注目其勢力幾與英國君主美國大總統相埒

乃父之名

乃父茄愛斯摩爾根本係農家中途改業沽衣忠於其職被擢爲司賬迨三

十八歲始自營小商業。設肆於波士敦。既廉且謹。坐是實業頗盛。兼業滙兌。未幾變爲銀行。其爲人也。善理財。熟悉金融。市況思想。與識見均超儕輩。且正直自守。不同市儈。凡與往來者。咸信任之。未嘗行險徼幸。更未嘗有投機心。第手腕靈妙。工於周轉。故信用益昭。卒在紐約金融界占有大勢力。推銀行業之巨擘焉。

與英國富
豪比波德
氏合資經
營

乃父在銀行苦心經營五年之久。根底鞏固。更謀擴充於倫敦。信用不減。且與有名富豪喬治比波德投契。助以資本。創立喬治比波德銀行。英美資本家賴以接近。聲名洋溢於兩國。金融界嗣比波德氏去世。茄愛斯繼任。爲行長。改稱摩爾根銀行。仍以其誠謹之心。靈巧之手腕。駐倫敦數年。使紐約資本家與倫敦資本家意見大爲疏通。促兩國金融界之發達。而貿易於是乎彌盛。一八七七年。還紐約整理分行。紐約市民爭出歡迎。紳商與會者核其

拍奔脫摩
爾根之繼

富。力。可。達。二。億。萬。鎊。諸。實。業。大。家。復。張。謙。款。待。或。遺。贈。物。品。皆。以。慶。彼。倫。敦。之。成。功。云。

不。數。年。摩。爾。根。銀。行。成。績。愈。彰。其。子。拍。奔。脫。摩。爾。根。亦。與。公。司。合。名。拍。奔。脫。精。力。之。絕。倫。見。識。之。超。卓。不。遜。於。其。父。一。八。九。〇。年。茄。愛。斯。在。摩。納。哥。蒙。脫。卡。勞。保。養。所。病。故。銀。行。業。遺。產。二。百。萬。鎊。悉。傳。於。其。子。拍。奔。脫。乃。繼。續。而。爲。行。長。與。之。合。資。者。本。尙。有。佛。朗。克。達。賴。塞。爾。一。家。然。已。蚤。逝。遺。產。五。百。萬。鎊。大。都。捐。助。公。益。事。業。與。比。波。德。相。等。且。捐。助。費。拉。得。爾。費。亞。市。慈。惠。院。建。設。費。一。百。五。十。萬。鎊。卽。拍。奔。脫。之。父。平。生。亦。好。行。善。輸。助。於。公。益。事。業。者。爲。數。頗。夥。臨。終。遺。命。尙。以。多。金。捐。贈。某。大。學。云。

美國之鐵
道托辣斯

拍。奔。脫。摩。爾。根。一。時。勢。力。之。偉。幾。爲。全。美。國。實。業。家。總。顧。問。無。論。何。項。業。務。罔。不。與。彼。有。關。設。一。公。司。興。一。事。業。苟。非。得。彼。贊。助。則。難。望。利。益。之。可。圖。彼。

於美國經濟界占爲獨霸其政治家所注意關於社會與政治問題之托辣斯實由彼之名望及其財力一氣呵成者也彼乘此時機先謀鐵道托辣斯之成立一八七七年有資本總額一億萬鎊之美國五大鐵道公司竟合併而受彼一人之管理五大鐵道者自紐約通於巴法洛之五大幹綫也

一 紐約至巴法洛大幹綫

二 紐約之中央綫及西岸綫

三 衣爾盞湖岸綫

四 治拉威亞羅卡渾拿及西部三綫

五 里哈意巴萊綫

摩爾根氏既將此等鐵道統而一之時有大湖汽船公司思欲與之競爭舉載客運貨之賃格外低減然卒歸於失敗嗣後國中所有鐵道先後俱入摩

爾根氏掌握蓋勢力之所驅非別有深遠之謀慮者也其時鐵道營業競爭激烈非資本充足殊難維持獨摩爾根氏有操縱金融之力故得起而吸收之彼爲一己與公司計並善於經營此實彼之特長彼又探悉利治蘭格鐵道內幕之困難從而收買之於是此一鐵道與里哈意巴萊綫之競爭自然消泯此外若賓夕爾尼勒州密如蛛網之小鐵道亦由彼運轉資金陸續收買且美國石炭屬彼所有者竟占百分之二十如此大學費於其生產及分配上皆博有充分之利益里哈意巴萊鐵道與利競格綫連絡爲費拉德爾費亞緊要門戶彼合而有之獲益良多彼復伸長臂於南美藉里是滿堂韋等幹綫進而取巴爾基米阿海呵兩綫歸彼管領其西則如格里符蘭希加哥深西那底聖路易四大綫及新英吉利州之新海倫綫亦隸彼所轄坐是美國西部與西北部濱海各鐵道無一不入摩爾根氏勢力之範圍矣

某新聞記者嘗評摩爾根氏之爲人。謂彼之手段。竟能制美國西部之命。不惟石炭漲落運貨高低悉爲彼所左右。卽一切食物日用品亦必經彼而後有定價。世界偉人魄力之厚。如摩爾根氏者。曠古無之。誠可謂無敵於天下者也。推崇亦云至矣。然皆紀實。初非虛譽。

金融家之
摩爾根氏

摩爾根氏得展此大抱負者。謂彼具有經營鐵道之妙腕。寧謂彼機敏且有膽量之金融家爾。時美國大營業家大都陷於苦境。力求摩爾根氏爲之援助。彼視爲不難恢復者。則竭其精力財力出而整理之。視爲無救卽亦不肯涉。足故初無一次之失敗。幾許生產家商販家驟遇經濟上波浪如遭風之船。苟獲彼之一援手。便不難平安收港。誕登彼岸矣。彼所經管之資本總額此時已不下三千萬鎊。此彼所以風靡於美國實業界者也。

大鋼鐵托

摩爾根氏當今世紀之初尤實行一種大計。盡創立美國鋼鐵托辣斯集資。

本。金。至。二。億。二。千。九。百。萬。鎊。之。鉅。殊。爲。世。界。所。駭。聞。夫。統。一。各。小。公。司。成。一。大。公。司。事。本。爲。難。况。統。一。鋼。鐵。業。難。之。尤。難。者。也。彼。獨。於。斯。業。詳。加。考。察。周。知。其。內。容。卡。匿。奇。氏。鋼。鐵。業。之。巨。擘。也。竟。能。委。其。業。於。彼。與。之。合。同。一。切。惟。彼。之。命。是。從。蓋。彼。自。鐵。道。托。辣。斯。之。成。功。理。財。家。之。名。望。早。集。於。彼。之。一。身。一。切。事。業。設。無。彼。爲。之。經。理。一。若。前。途。絕。無。希。冀。者。此。彼。所。以。奏。績。之。易。也。摩。爾。根。氏。之。組。織。大。鋼。鐵。卡。辣。斯。也。其。手。段。與。力。量。實。爲。吾。人。所。欽。佩。然。以。彼。之。地。位。創。此。大。業。實。非。所。難。卡。匿。奇。公。司。鋼。鐵。業。之。大。磁。石。也。規。模。較。小。者。多。爲。所。吸。收。坐。是。膨。脹。過。當。一。時。資。本。或。難。於。周。轉。此。際。公。司。資。本。總。額。凡。一。千。七。百。萬。鎊。市。價。倍。貴。每。股。可。值。二。百。鎊。以。上。卡。匿。奇。氏。趁。此。時。機。謀。售。於。相。當。金。融。家。與。摩。爾。根。氏。商。而。諾。之。卡。匿。奇。氏。遂。以。自。有。資。本。全。部。一。半。現。金。一。半。股。票。供。彼。周。轉。已。則。退。處。局。外。但。歲。取。二。三。百。萬。鎊。應。得。之。利。

益而已。

於是卡匿奇氏鋼鐵業。頓入摩爾根氏之手。此外尚有七大製鋼公司亦與彼合同。而一九〇一年之大鋼鐵托辣斯。遂以成立。七大公司之名稱及其資金如左。

- 一 輝特洛製鋼公司 資金四〇〇〇〇〇〇鎊
- 二 美國鋼綫公司 資金一八〇〇〇〇〇〇鎊
- 三 國民鐵管公司 資金一六〇〇〇〇〇〇鎊
- 四 國民製鋼公司 資金一二〇〇〇〇〇〇鎊
- 五 美國鋼版公司 資金一〇〇〇〇〇〇鎊
- 六 美國鋼片公司 資金一〇〇〇〇〇〇鎊
- 七 美國鋼箍公司 資金六〇〇〇〇〇〇鎊

總計 一一二〇〇〇〇〇〇鎊

以卡匿奇氏製鋼公司爲根據地歸併各公司資本之額鉅厚至此分之則咸有獨立之基礎者也其組合而成爲一團體也殆與美國獨立諸州統攝於中央一政府無以異也

大合同之
新計畫

如斯繁難之大合同竟能成立世人或謂摩爾根氏此後一身將專委之於鋼鐵托辣斯矣孰知不然彼於鋼鐵事業之大合同將告成遂又運其心於他項合同以期聳世界之耳目其事維何卽以南方太平洋鐵道與合同大平洋鐵道合併一事是也此事表而確由朋泰皮德兩大鐵道管理人出名暗中則摩爾根氏實操縱之

大西洋航
業托辣斯

摩爾根氏復渡海至英國將雷蘭特大西洋間航海業購有其股分於是美國航海業之衰運藉以挽回彼以鐵道航路兩大托辣斯左右歐美交通機

關。舉。鋼。鐵。等。大。商。業。罔。不。隸。彼。之。掌。握。世。人。聞。之。已。咋。舌。不。置。彼。復。更。進。一。步。取。各。工。廠。通。運。貨。物。之。價。亦。胥。受。彼。之。指。使。於。是。資。本。金。竟。集。至。百。億。萬。元。之。鉅。

陰行其德

摩爾根氏。不僅長袖善舞之大實業家也。尤好陰行其德。爲世稱道。一八九九年。彼嘗以神燈費五千鎊。密助倫敦聖保羅致堂。其捐贈本國紐約之款尤多。且鉅如貧民妊婦收養所。設立費二十七萬鎊。商業學校建築費十萬鎊。聖喬治教會牧師住宅費六萬鎊。皆輸自摩爾根氏。又游船俱樂部建築基地。亦出於彼之所贈。

摩爾根氏之消遣

摩爾根氏。每日治業之暇。惟喜以游船消遣。故彼有快船數艘。中如科爾塞亞一號。當美西戰役。曾供政府之用。改名格羅塞脫號。與於三奇亞大海戰者也。彼嘗掌紐約游船俱樂部總務。屢乘快船作近海之壯游。

彼更嗜美術。精於賞鑒。蒐古畫。頗夥。古書。秘籍。收藏亦不少。嘗以三萬鎊。購英之鏗斯波勞之名畫。彼又好犬。蓄有良犬數十頭。中以斯古特種之哥利尤所珍愛。

彼所吸菸。每支價值一弗有半。鎮日連吸不休。此其消費之一端。

摩爾根氏好微服。出人不意。時往海外旅行。嘗渡大西洋。喜法國。諾爾曼若之幽勝。逗遛於左那街者甚久。自以其所攝風景照片。覓當地寫真師爲之擴大。寫真師覩其狀。疑之。竊往銀行探問。底蘊曰。摩爾根氏果美國人乎。曰然。三百佛郎之支付。銀行必可照給。寫真師始喜躍而返。熱心從事。越日摩爾根氏復至。又有所定。預付銀券一千佛郎。一時哄動。僉知彼爲富豪矣。諾爾曼若人多與之暱。彼嘗宿農家。聚鄉老閒談。遇有古彫刻品。或骨董等物。輒羅而致之。卽人不欲售。亦出重價千金。不吝必攫爲己有。持之而歸。然後

摩爾根氏
之丰姿

已。彼。平。素。意。志。之。堅。決。不。因。難。而。中。沮。卽。此。可。見。

摩爾根氏之丰姿身等中人而肥眼珠作褐色兩腮如鐵索設有物爲彼所銜萬不能脫生於一八三七年至七十四歲猶嬰鑠如壯年

彼之治業終日忙迫故服御不尙奢華無暇修飾邊幅偶往游船俱樂部或乘坐游艇等時亦祇藉以消遣無事矜持唯天性好事雖值游散仍多所周旋無論其事若何盤錯取商於彼批根導窾立卽就緒在他人際此或須熟慮彼則不稍躊躇例如金融等複雜問題彼皆指揮自如絕無所困事有不當者彼必洞見癥結屏之不容須臾緩也

摩爾根氏
之機敏

摩爾根氏處事之機敏十餘年前有無煙炭鑛一事今猶嘖嘖在人口也彼於此炭鑛本購有股分不少忽然鑛工同盟罷工影響所及不唯金融界而已政治上亦蒙其害蓋鑛工俱共和黨人偶與本黨意見不合相率罷工加

入。民。生。黨。是。雖。小。事。然。當。選。舉。麥。荆。來。爲。大。總。統。時。鑛。工。向。背。頗。有。投。足。輕。重。之。勢。於。是。麥。荆。來。投。票。管。理。人。馬。克。亨。那。大。爲。惶。恐。商。請。摩。爾。根。氏。設。法。阻。止。勿。令。鑛。工。脫。離。共。和。黨。籍。摩。爾。根。氏。急。與。鑛。主。會。議。探。鑛。工。有。力。者。暗。令。從。中。調。停。俟。有。轉。機。卽。由。亨。那。氏。出。而。說。服。之。此。時。摩。爾。根。氏。但。置。身。局。外。大。收。是。鑛。之。股。分。比。罷。工。風。潮。既。息。電。報。傳。及。全。國。股。票。價。值。驟。然。騰。貴。彼。趁。此。機。會。竟。獲。利。數。百。萬。弗。

彼。於。儲。金。方。法。手。段。甚。長。從。無。失。敗。當。彼。往。英。國。組。織。大。西。洋。航。海。業。托。辣。斯。時。正。在。交。涉。收。買。汽。船。一。事。訛。言。孔。多。謂。彼。將。爲。英。國。航。海。業。者。所。吸。收。美。國。新。聞。紙。頗。有。擲。揄。幸。美。人。信。之。甚。深。不。爲。所。動。比。炭。鑛。罷。工。風。潮。之。定。向。之。擲。揄。之。者。轉。欽。仰。之。謂。摩。爾。根。氏。眞。偉。人。也。

華。爾。街。之。公。論。謂。摩。爾。根。氏。所。以。占。有。財。界。勢。力。莫。可。與。競。者。卽。由。彼。堅。守。

由
成。功。之。運

信約所致。彼生平不輕然諾。苟與人有約。始終必踐其言。此彼成功之理由也。新聞記者貝卡氏善於觀人。嘗品評摩爾根氏曰。摩爾根氏胸博肩廣。頭面肥大。濃眉隆準。眼凹而光。銳上額突出。兩腮若鷲犬。髮疏而灰。髭翦而短。性情活動。神經靈敏。言簡而寡。燭人如電。不待其辭之畢。已可有明白之回答云。

執務之敏捷

摩爾根氏執務之敏捷。幾與電光石火無異。曾有一素未謀面之新進牙商。羊一抵押品目錄。爲人向彼借款一百萬弗。許彼接目錄一覽。卽諾而允之。令至貸款處。取款。彼之肆應類多。若斯尋常銀行小往來。無論矣。卽有鉅款通融。無不咄嗟立辦。與人言未嘗過六七語以上。

鐵道王哥里斯亨欽登

一譯作哈奇脫音

亨欽登氏

哥里斯亨欽登者。亞美利加徒手致富者之標本也。其家世本非賤族。名人。

輩出哥利斯之血統。實無可疑。直系親族。如薩茂愛兒亨欽登。曾任往昔大
 陸議會議長。署名於美洲獨立宣言書者也。此外有惠甫台亨欽登。曾任哥
 內的吉州知事。兼大判事。達尼愛兒亨欽登。曾爲一代有名之畫家。
 彼之父母。爲美國清教徒。勤儉正直。信教殊篤。家况貧苦。幸有子一人。希望
 甚厚。一八二一年十月二十二日。哥利斯生於哥內的吉州理丘符特郡哈
 而溫頓村。及十四歲時。身長六尺餘。屹立如柱。力可敵牛。是歲秋。困於家計。
 退出學校。備鄰近一農家。歲僅得給十七鎊。許藉以自謀衣食。彼卽一錢不
 肯濫用。有餘必儲蓄。之日後。彼嘗追憶前事。謂彼之有志儲蓄也。蓋鑒於甲
 乙兩少年。同有入款十五鎊。甲用其五。儲其十。乙則用盡無餘。閱二十年。乙
 窮困以終。甲乃家道日亨。變傭爲主。且撫一子。亦成人。此余所以儲蓄心之
 切也。

比十六歲少有積蓄彼卽謀一介紹書攜所儲金竟赴紐約是時紐約市面方值興盛彼留此作小貿易時販雜貨行商於美之南境工於牟利鮮有失敗如是者六年閱歷漸深稔知南美諸州富源深厚他日必成大商埠豈意他日卽以自築鐵道自乘其車長驅至此固哥利斯始念不及者也有弟曰沙隆向居屋斯惠勃郡阿乃翁他村彼在二十二歲時招之同處紐約合營雜貨商肆七年有餘至一八四九年加利福尼亞發見金山一時投機之風頗熾彼亦爲所動以交通機關不完備陸行之不便也乃結伴數人攜金二百四十鎊取道巴拿馬地峽趁船而往船或無便逗遛三月之久彼卽乘此仍營其商販比抵金門已獲利一千鎊

亨欽登氏
之體育

亨欽登氏之赴加利福尼亞也年已二十有八氣度沉著遠非他投機者比萬事萬端用意周到人盡欽佩身體之鍛鍊精神之磨厲才德之具備蓋當

設鐵器肆
於金礦地

幼少之年已慣於戶外動作。筋骨之堅。可挫鋼鐵。每日朝食前。恒助家人採薪刈草。嗣與其弟合營商業。筋力愈壯。麥粉大簫。隻手可以提攜。在巴拿馬地峽候船之際。同伴或瀟情酒色。晝夜賭博。排遣旅愁。彼獨矯然。特出終日。孳孳惟體力財力之是務。不稍沾染。惡習其地。瘴雲厲雨。氣候惡劣。易感時疫。彼則日事運動。往返二十四哩之地峽。幾逾二十次。所以健其身心。使勿與病魔近也。坐是體益康強。同伴或失金錢。或患疾痛。獨彼於此。三月中。稽地理考歷史。研究數學。頗飽養其沖天之羽焉。

彼之抵加利福尼亞也。獨以其鉅眼。覘知鑛山用品。異日必夥。金產雖多。而採掘之利器則少。乃於金山中心點薩克滿多府。設一鐵器肆。博奇贏焉。惟其地投機者雲集。物價暴貴。卽木料亦貴。至每尺需金一弗。亨欽登氏勇敢之氣。初不因是而中沮。植木爲架。張帆布爲幕。以營其業。業漸盛。擴張其幕。

至用帆布五以爲商品貯藏之所。彼年既壯識又老成坐是人爭呼之爲亨欽登翁。有急欲脫貨者售諸亨欽登翁無不樂受。

彼蓋於廉價之時預進貨品居積以待某日嘗有以鋼鐵粗桿求售者其時加利福尼亞尙無鐵工廠人皆棄而不顧彼獨與之論價每重一鎊給值一錢盡數收入堆置庭隅掩以帆布凡閱四年開採石英之工起覓鋼鐵製工具者驟多彼於是將此鋼鐵售出每鎊受值至一弗之豐彼常用此法經營商業漸次擴充與資本家馬克化薄良斯合同爲之七年以來獲利頗鉅。亨欽登氏在此數年間所營之業不唯鐵器一肆而已其他種種業務亦屢欲嘗試蓋彼非單純一商人實好捉夢影一思想家也彼嘗見南美洲轉運機關之不備思築一大鐵道橫斷大陸連絡大西洋至太平洋三千五百哩之長距離念茲在茲寤寐不忘謂如此則深入美洲內地變荒爲沃全大

陸之面目必可一新。每遇同儕，恆以此事與人計畫。人聞其言，輒以爲癡。一笑置之。有日，鉅富之鑛山王藍楞特，斯吞福特，偶經薩克滿多亨欽登之肆，肆積貨物如山，方用驢車二十餘輛，將運往尼瓦達州宮斯托克鑛山。藍楞特自道其意，亦擬築一鑛山專用鐵道。亨欽登氏聞而大悅，謂時機不可失，力贊其成。當夜徑造其寓，熟議實行之策。此其築大陸鐵道入手之始也。

會美洲南北戰爭起，多數資本家因而氣沮。獨亨欽登氏熱心規畫，任何障礙不能泥其進行。邀薩克滿多鄰友六人，橫斷落機山脈，冒險測量。冀達築道之目的。一八六一年設立中央太平洋鐵道公司，募集資金一百七十萬鎊。更赴華盛頓奔走運動，乞得政府補助。電告其侶，喜其有成。

亨欽登氏百折不撓之精神，加以兼人之忍耐，力熱誠之信仰，心其堅毅之氣，幾非鐵石所可貫。事業前途千難萬阻，一一爲之排除。此際東美諸州亦

有。合。同。建。築。太。平。洋。鐵。道。延。至。海。岸。之。計。畫。於。是。兩。公。司。競。爭。益。形。劇。烈。鐵。道。需。用。材。料。其。價。暴。漲。非。購。以。現。金。必。不。可。得。以。亨。欽。登。氏。之。正。直。卒。獲。最。後。之。勝。利。一。八。六。九。年。五。月。十。日。在。西。美。高。原。猶。德。州。開。建。設。新。國。會。議。而。築。鐵。道。聯。絡。兩。大。洋。之。說。遂。得。決。議。將。藉。以。開。放。新。世。界。門。戶。而。便。貿。易。之。交。通。者。也。

南美太平洋鐵道

亨。欽。登。氏。遠。大。之。計。畫。一。日。成。立。中。心。猶。不。自。慊。更。謀。築。南。美。太。平。洋。鐵。道。自。三。藩。謝。司。戈。經。新。疴。爾。良。北。達。紐。約。一。大。綫。路。與。同。志。三。人。商。定。立。總。公。司。於。紐。約。自。任。為。總。裁。每。年。逐。漸。進。行。並。分。築。得。撒。阿。而。特。墨。西。哥。瓦。推。馬。來。等。支。路。一。八。九。六。年。全。綫。延。長。已。踰。九。千。哩。設。分。公。司。至。二。十。六。所。亨。欽。登。氏。出。自。寒。素。一。旦。稱。霸。於。企。業。界。規。模。闊。大。莫。可。與。競。彼。所。私。有。及。所。管。理。之。鐵。道。計。其。延。長。綫。直。欲。自。北。極。抵。於。南。極。今。更。以。自。己。私。設。之。鐵。

建設大船廠

道。自。已。私。有。之。客。車。隨。意。橫。行。於。大。西。洋。太。平。洋。之。間。於。是。鐵。道。王。之。偉。業。成。矣。

彼。之。抱。負。初。不。以。是。而。滿。足。也。彼。復。於。一。八。九。〇。年。設。立。太。平。洋。郵。船。公。司。自。爲。之。長。管。理。太。平。洋。航。海。綫。四。千。九。百。七。十。六。海。哩。又。於。勿。吉。尼。州。之。牛。朴。得。紐。斯。建。一。大。船。廠。僱。職。工。四。千。人。甲。於。世。界。爲。諸。船。廠。之。模。範。如。凱。窩。斯。齊。鏗。泰。基。伊。利。諾。以。自。三。艦。推。爲。美。國。海。軍。之。中。堅。者。卽。由。此。船。廠。所。造。成。

亨欽登氏
威化力之
偉大

隸。於。亨。欽。登。氏。監。督。之。職。工。凡。三。萬。人。以。上。彼。對。於。此。等。職。工。能。一。一。使。之。盡。力。而。獲。其。滿。足。之。利。益。在。牛。朴。得。紐。斯。爲。職。工。子。弟。設。有。學。校。由。此。校。出。身。者。必。勉。爲。錄。用。彼。之。爲。人。和。易。可。親。苟。與。彼。共。事。必。與。之。同。化。成。一。志。趣。遠。大。性。情。高。潔。之。人。格。

當建築墨西哥萬國鐵道時。公司嘗開一石炭鑛。鑛丁即用墨西哥土人。監工者年終報告。謂盡力鞭策土人。終多頑梗。亨欽登氏答以不必求速。但諄諄教導。需之十年再計。成。結。監工者如其言。甫二年。即喜而奔告。謂土人已就範。何。埃。十。年。爲。

滑稽自適

亨欽登氏者。性好滑稽。人或有所唐突。彼必曲與周旋。令人爽然自失。而因事爲規。又其特長。嘗有一年。借鐵道辦事員十人。往英領可倫比亞之汎哥弗島。勸視石炭鑛。島距海岸十哩許。預約僱馬十匹。繫於登岸處。以待比乘舟抵彼。天甫黎明。而馬僅有一在。衆皆失望。亨欽登氏勸之曰。馬既不至。唯有徒行鼓勇直前。雖無馬。其奈我何。衆方徘徊。問亨欽登氏已跨一馬飛馳而去。不稍回顧。衆不得已。相與冒曉風。彳亍而前。深林密箐中。時遇藪澤。積雪沒脛。倒木塞途。無端跋涉十餘哩。始悟彼故意爲此。惡戲以警人之儉情。

亨欽登氏
執業之勤

者也。

亨欽登氏。每日必執業完畢。然後歸家。其理煩而治劇也。竟日無倦容。以七十七歲之高年。而精神矍鑠。身體康強。初不形其衰老。皆由於滑稽自適。一心善於保養。所致。退老前數年。嘗對某新聞記者自述其懷抱曰。余每日必了每日之事。已成習慣。明日不知更有何事。未可預料。要不敢以今日之事。譏諸明日。蓋一日之事。必適於一人之日力。諺有之。汝之穀物。必植之於今日。然後可刈之。於收穫之時。今日者。余植穀物之日也。安可蹉跎六十餘年。來恆以此自勗。始終不變。

亨欽登氏
之娛樂

亨欽登氏。實富有修養之人。跡其生平。雖甚匆忙。未嘗稍忘讀書之樂。恆以諷詠詩歌。爲回復精神之方。英人喬治·克拉夫詩集。常置座右。須臾不離。彼於百端叢集之際。每忙裏偷閒。把玩篇什。且以此等詩集。轉贈其友。與之共

賞彼之游歷美洲大陸也。次數最多。每次旅行必挾書與俱。地理學尤所夙好。馴至販鐵器者。鐵道汽船之經理者。悉化於彼。而有此同嗜。建築亦性之所近。嘗就建築物之莊嚴者。研究其構造。并抒其卓見。謀通都大市改築之計。畫焉。

至於社會交際。若跳舞會。園游會等。彼則不常出席。蓋彼之爲人。淡泊而寡欲。飲食至不講究。菸酒更非所嗜。左右之人。給事而足。不以多置爲豪。彼所居。卽一犬之窩。一馬之廐。亦未嘗爲之特造。號稱一代富豪。服裝乃無異常。人彼曾以十萬鎊。構一別墅於紐約。旣竣而悔之。謂未免浪費。仍求價而轉售於人。

身後之哀悼

彼初娶耶利薩伯阿斯托達特。結褵三十九年。至一八八三年而歿。翌年繼娶愛台疴兒興。紐約人也。先是在一八六九年。彼曾撫有養女克拉拉亨欽。

登於一八八九年嫁哈時海特公。及一九〇一年亨欽登氏逝世。卽傳其遺產五百四十萬鎊於克拉拉。

亨欽登氏者當代無比之博愛家也。彼之闢草萊於西美洲之平原也。譬猶變砂礫爲壤土。遍植薔薇花。其上數千萬人皆賴以富足飽享其健康與幸福。是固大有造於美人者也。彼之名譽爲新世界建設者之一人。永遠輝光於其歷史。故彼之歿也。數萬職工如喪考妣。爭詣墓前。竭忱獻奠。葬之日。鐵道停車數小時。用表哀悼。

銅王威良姆庫洛克

轟傳一世之蒙德那銅王威良姆昂特呂庫洛克。有八百萬鎊以上家產。據蒙德那人言。彼每日收入不下六千鎊。彼之富可謂無盡藏者也。彼之立身也。白地起家。多與美國諸富豪同蓋終其身。於艱難困苦中力征經營而出。

無長物之
農家

者也。距今七十年以前。當一八四一年。庫洛克氏生於賓夕爾勒尼州一貧苦農家。執鋤服田疇者二十有四年。當彼少壯之時。人謂其異日將成世界一富豪。固夢想不到者也。第美人生而尙財儲金之念。與齡俱長。有機可乘。則挹彼注茲。雞關山萬里不憚。其勞庫洛克氏亦此類人耳。其時每歲除三時耕種外。僅於冬季赴學校讀書。當一八五六年。彼方十四歲。舉家徙安俄瓦州。住於野次。幸其地學校完備。彼在學時。頗聞西美州富源之裕。野心勃起。越三年。遂決計赴西海岸謀立身之道。一八六〇年在密蘇爾蓋州某學校爲雇任教師。得少許儲金。因寄足南美。以牧畜爲生。是年冬。彼聞中美洲發見硅石。彼卽往投爲鑛丁。習其採掘之法。明年彼更屢聞蒙德那州拔羅克地方發見黃金。彼復牽數牛徑趨鑛山。踰越險阻。途行六十五日。始抵是地。見野馬成羣。彼象而馴之。立爲牧場。偕牧場主一人。

於冬春之際。飼畜牛馬。迨初夏計之。獲利可三百鎊。雖不多。然異日蒙德那。一大企業。其基金實兆於是矣。彼嘗以此法。偶爾投資。放膽營業。竭其畢生之精力。贏得富豪之地位者也。

時機一到。彼即能乘之而勿失。當彼之開鑛而採以黃金也。思此爲紆緩之圖。宜別謀積金之捷法。於是中止其工專以供給鑛丁之需要品爲業。詣鹽湖市販買貨物轉輸之於鑛地。長道往返。屢瀕危險。幸而獲濟卸載。求售閱時年餘。貨物銷罄。博奇贏焉。時在一八六四年冬。明年冬更擴張其業。眼光之巨。如日初出。恒注射於勿吉尼州。目之爲彼銷貨之市。營業之盛。日益繁昌。一八六五年春。得在鑛地。伯路克堡設一大商店。未幾覺有衰兆。急求脫售於人。鼓其銳氣。又舍其舊而新是謀矣。

鑛丁所需者。莫菸草爲急。彼等嗜菸。猶渴者甘飲。價雖高。勿吝也。庫洛克氏

逆憶及此乃驅馬往因底阿州波衰市購菸草數千鎊載之而歸鎊僅六先令耳比在鑛地每鎊售至二十或二十四先令猶傾刻立罄其商略之機敏若此坐是殖其財使益饒一八六六年二月牧主有徙其牧場於愛兒克克利克者彼卽與之同徙并開一菸肆於此供鑛丁朝夕之需獲利頗厚每當貨盡時彼必騎馬四出物色廉價之物而進之跋涉崎嶇不顧也太平洋沿岸三藩謝司戈城尤彼所屢至彼常於是地廣進貨物運歸蒙德那儲以待時彼復注意於麵粉一業特設專賣之所其名頗聞於四遠

於是庫洛克氏坐擁多財益長袖而善舞將繼續營其舊業耶抑別創新業耶再三審慎始定計仍作更新之圖一八六六年徧游合衆國都市者經年之久將以調查其情況爲企業之整備及其歸蒙德那也建議政府謂擴張郵政實當務之急當局納其說遂自密蘇爾盤達滑脫巴拉四百哩間長途

郵政委其經理。彼任事以來，竭其精力，謀郵遞之迅速，成績之舉，不遜於他處。顧彼之希望，不以其而遂，自足也。當一八六六年秋，庫洛克氏游至紐約，時獲交阿爾屯，乃而與之協商，合設一商品轉販所，兼營金融之業。從一八六九年春起，常渡密蘇爾釐河運多數商品輸送蒙德那。自是日事擴充，通都大邑，聯號日多。至一八七〇年，又與名拉拉比者合資，停止商販而專營金融之業。

庫洛克氏既以金融家得當地之信用，不數年，厥志漸展。後此遂以斯業專與其弟作爲合名公司。他投資者或因故自退，或償其資本，使脫離關係。迄今在蒙德那、昆烏市、庫洛克氏兄弟金融公司發達，彌著公推爲西部合衆國最確實之營業者云。

彼既有此成功，猶視爲小，就不甘中止。蓋彼嘗以鉅富二字深銘於心者也。

彼既在實業界金融界贏得名譽之位。置遂謀於曾經涉手之鑛業界。重展其驥足。彼於鑛業志在自擴其勢力。自起而經營之。不欲多賴他人之投資。數年間。默察蒙德那鑛業情況。知前途必大有希望。彼之具此卓識。幾非專精其藝者所可企及。或議彼不免爲大膽之投機家。彼因此自警。頗知持重。不欲輕率嘗試。一八七二年至七三年冬。彼在紐約可倫比亞專門學校鑛學專科實地研究。試金術分析術及關於普通鑛物學中開採鎔煉諸業。一求其深造。將欲大成而先立志於學。卽其爲人不可及處。我國今日講求實業者。所當效法者也。彼占有鑛產豐富之甘必大等地。爲一大鑛主。自是彼遂惟日孳孳。圖蒙德那寶藏國之蕃昌。兼爲自己致富地步。傾其全力。當地諸人悉賴彼之指導。奉彼爲寶藏國之前馬焉。彼始見維爾太石英之採掘。知有厚望。卽立一碎鑛所於其處。迄今維爾太大溶鑛所。實由彼手創者。

庫洛克氏
之幸運

也。彼更設水管裝電燈爲維爾太興盛市面之計畫。

庫洛克氏有一鑛產以三萬鎊購得六閱月後獲利十倍值價三十萬鎊。蒙德那人至以庫洛克之幸運爲一般業鑛者之祝辭。庫洛克氏不僅在蒙德那銀鑛銅鑛歲有增加成一大鑛主已也。彼更拓其營業種種造作如因底阿亞利孫奈等大鑛地亦歸彼所有。彼所設青銅合同公司鑛產之富頗聞於世。將用所產銅架一軌道連絡新墨西哥之撒太揮幹綫綫路之長計三十六哩。建築費之鉅推爲西美之冠。不僅新奇觸目也。鑛地設有巨大之鎔鑛爐及精煉所。銅之產額可供全球所需而有餘裕。

庫洛克氏
之公民生
活

蒙德那州得有大公民如庫洛克氏其人則其地亦殊有榮譽。一八八〇年以來聲望益著。彼惟對於自己力爭爲第一流之實業家。若對於己所託身之故國與己所關切之民主黨未嘗漫無區別。輕與袒助。蓋當時政爭紛紜。

複雜。凌亂。彼自營之。不遑。不欲。遽投。身於政禍之中。顧彼本熱心政治之人。分其餘力。而自盡公民之義務。頗能引爲己責。當一八七六年。費拉得爾費亞開市百年。設紀念博覽會時。被舉爲州選辨士代表。蒙德那州將本州富源。紹介於世。一八七七年。又被選爲蒙德那州共濟組合之長。一八七八年。厄士拔司之來犯也。彼奉將軍之命。率維爾太義勇兵。身當攻擊之前陣。越六年。至一八八四年。第一次立憲會成立。被選爲委員長。是年。彼又充新荷爾良木棉共進會發起人。爲蒙德那市之故。往魯西安納府者。半載有餘。一八八八年。民主黨推薦爲大陸議會候補議員。不幸而未當選。翌年。蒙德那與合衆國併合。開第二次立憲會。得再選爲委員長。一八九〇年。第一次立法議會。在赫勒拿召集。選舉合衆國元老院議員時。被推爲候補人。因共和黨占多數而失敗。一八九三年。再爭選舉。激戰六十日之久。迄無結果。彼此

均不當選。

庫洛克氏據蒙德那無冠銅王之位置與共和黨領袖麥卡斯特利彼此競權垂成之功屢爲所敗願其所爭不徒政權而已實於一己利害大有關係當其競爭之烈也台利氏建設鑛地專用水道仰給水力於庫洛克氏一管之水索償二萬鎊蓋彼此皆蒙德那大富豪恃其財力各集其黨援爲己助相持不下者十載而遙一八九九年一月庫洛克氏操當選之券將復以蒙德那立法議會名義出而爲元老院之候補議員乃台利氏黨百計阻撓淆亂選舉之場庫洛克氏出資運動共和黨員十五人使投己票期得多數制勝而台利氏黨告發其誣謂彼懸賄十萬鎊之厚無端引起立法議會問題經陪審官審問高等法院覆審待其竟於元老院委員會之判決台利氏黨力爭上風不欲庫洛克氏勝訴兩黨證人互立契約概不出庭對質元老院

某議員證明庫洛克氏子姪曾賂至六千鎊買投票三張爲庫洛克氏司會計者且在外揚言庫洛克氏因買投票而多擲黃金理所當然卻而不受世豈有此等愚人耶比台利氏躬造法庭與庫洛克氏對訊庫洛克氏承認聽其子姪便宜行賄期達黨爭之勝於是庫洛克氏敗訴卒不獲以元老院議員資格列華盛頓議會之席而麥卡斯台利重奏勝凱矣

兩富豪之
政爭

蒙德那兩富豪互爭政權傾軋彌甚當一九〇〇年七月民主黨在乾薩斯市開會爭舉議長之時庫洛克氏與台利氏又起激烈之衝突庫洛克氏身與其會台利氏適有歐洲之行委其責於私黨庫洛克氏散財百萬爲競爭之費友人規之弗納投票之人遂爲庫洛克氏占有多數台利氏黨勢難再抗而台利氏又在客中病危屬纊之際尙諱言庫洛克氏戰勝不使之聞焉蒙德那之庫洛克氏令人久憶其名而不忘者彼以銅王勢力而勇於進取

蓋爲奮鬪家之模範。初非有政治家之發揮者也。當十九世紀末二十五年間。彼雄據落磯山中富堪敵國。顧彼未嘗以鉅富自豪。公共心愛國心皆所深具。故彼於政治界聲名洋溢。苟無政敵。如台利其人。則彼固天然占勝。指揮如意者矣。惜彼於政治方面揮霍金錢無算。而慈善方面獨少贊助。彼雖出自寒微。厚自期許。謂夫氓之蚩蚩庸碌無能。則長此淪賤亦固其宜。不欲行善以長情也。其見解如此。是誠彼之缺點。然究不失爲美國一人物。蒙德那銅鑛開發之盛。有如今日。謂非出於庫洛克氏之奇功不可。

雜貨商王約翰瓦納邁卡

企一新事業。如習水嬉。徒思水中危險。及其寒冷。則裹足岸上。必不敢自投於水。非一鼓作氣凌厲無前。吾恐天下事無一可成。此英國神學家悉德尼斯邁斯之名言也。每治一事。固貴審慎。不可鹵莽。然遲疑不決。必待熟商親

友得其一言以爲斷。則依賴心太甚。不惟費時失日。且恐坐誤時機。若雜貨商王約翰瓦納邁卡。則殊非其人。其人蓋遇事果斷。狐疑心之至少者也。瓦納邁卡氏之家。自祖逮父。均以磚瓦爲業。世無知者。距今六十年前。瓦納邁卡氏徬徨於費拉得爾費亞地方。尙不過一寒苦小童。顧雖生長窮困之中。而特立獨行之精神。至爲充滿。毅然自抒其意見。非他人所得而回惑。具此賦畀。故能自貧兒窟中。輾轉奮鬪。脫穎而出。卒成一有名望。有信用之大富豪。

正直不阿

瓦納邁卡氏美德殊多。舉其尤著者。如信神之篤。無論何時。必守正義。循公道。虔敬之念。出自真誠。初非竊名僞服者。比且深悟正直之人。縱偶值逆遭。卒必得最後之勝利。而納之於幸福。故其正直也。一秉大公。初非利己主義。而有所覬覦於人者。彼之奮戰於實業界。暨晚年之跳入政治界也。始終守

宜教師之
感化

正不阿。有勇者。不懼之。概人或議其頑固。與之反對者。屢與齟齬。一再不已。彼坐是頗陷於苦境。然意氣初不爲之沮喪。且絕無失望之色。仍然向其正義之路。猛進不已。至於今日。敵若黨。莫不欽敬其人。謂彼於美國之商業道德政治道德。皆有偉大之貢獻者也。

瓦納邁卡氏少年在費拉得爾費亞居貧時代。屢就宣教師卻姆巴斯博士聽其講道。博士識見高遠。辨才無礙。彼因是獲益良多。蓋博士感化力之神固震於一世者也。學識既賅。博且於宗教派別能會其通。初不拘拘於一宗一派之末。而墨守其信條。自在費拉得爾費亞架一木屋爲宣教所。每當日曜日獨抒其快論。發揮基督教眞理。辭氣之間不加修飾。惟用平易之語言。注意於聽講諸人。期人盡曉解。而便於實行。不惟解釋聖經時有卓識。卽政治問題亦於講壇之上。不時評論及之。當地之人頌之謂獅子吼。爭樂聞之。

瓦納邁卡氏。卽聞吼而感動之一人。爾時彼第書肆一小夥耳。因遞送書籍數往返。宣教所見卻姆巴斯博士。出其真誠與世相接。日以守正義循公道之說。提撕於衆。不撓不倦。起人尊敬。瓦納邁卡氏篤於信神而堅於持正也。實出於博士感化之力。

某日曜日之朝。衆集宣教所聽講者。踴擠至無插足地。卻姆巴斯博士。騁其雄辨。籲言於衆。謂須擴張宣教所。改築教室。俾一方士女。便於禮拜。非有教堂。無由與世之惡魔宣戰。降而伏之。其事至急。一磚一木。胥爲建屋之材。願大衆量力輸助。幸勿以無力自諉。衆聞其說。觸於機微。莫不感動。博士言畢。滿堂肅然。一少年突自人叢中。呼曰。吾父業磚瓦。願運磚瓦一車。爲贈衆。願顧之。卽書肆小夥瓦納邁卡氏也。於是紛紛繼起。爭相捐助。不數週。間得貨財無算。竟造成非常壯麗之教堂。是誠卻姆巴斯始願不到此者也。

捐助磚瓦之瓦納邁卡氏。晚年有一軼事。爲人傳說者。彼嘗管理合衆國至大之日曜學校。頗殫心力。費拉得爾費亞人深爲銘感。彼乃基督信律之實行家也。宣講教旨時。運其廣長之舌。無曲不達。而又措辭平易。舉例切近。擬以宣教大家批卻氏。或蘇帕奇溫氏。亦不爲過。某日曜日。彼向日曜學校學生自述其志趣。謂擬創一傳道學校於傳道上。多所便利。並作勸募之辭曰。望諸君於下期日曜日。各攜一磚來。是磚卽爲傳道學校建築之用。諸君盡各盡一臂之力乎。

至期男女學生數百人。各自攜磚一二枚。紛紛前來。頗見踴躍。彼進立講壇之前。舉手阻其喧譁。此時兒童興會甚高。教師訓話幾不盡聞。彼方提及助磚建築傳道學校一語。諸生卽捧磚高舉。臂如林立。磚聲憂憂。前後相觸。彼以至誠之勸募。感動赤子之天真。中心愉快。非可言喻。彼乃集其磚積諸庭。

隅優語褒美。兒童皆悅。翌日。磚廠主人造訪瓦納邁卡氏。訴所失磚。索價賠償。一時哄傳。爭相捐款。傳道學校。遂得不日告成。

瓦納邁卡氏。宗教上之行為。有足述者。十餘年前。費拉得爾。費亞市。為青年宣教師。卻姆巴師。維利兩博士。傳道有功。擬建一壯麗教堂。留作紀念。彼即創輸巨款。樹諸基礎。更就六十年前。躬詣祈禱之舊宣教所。捐五十萬弗。築一通路。為彼不忘處幼時之紀念。

據上所述。可見瓦納邁卡氏。篤信基督教。秉公持正。終始勿渝。今更就其實業上。經驗簡言之。彼少壯時。與一切艱難困苦奮戰。惡鬪遠非今日。薄志弱行之青年。所敢望。其項背。彼意志果決。遇事必注以全力。不達目的。斷不止。自幼即藉社會為天然學校。受其健全之教育。且得博士。卻姆巴斯之感化。守正義。循公道。奮往直前。不移不淫。勇敢之氣。勝人倍蓰。勝衣就傳。便

與頑梗小兒異其旨趣是誠率直好義一青年哉其處世也樂天知命中有主宰外物不得而誘之自謂我行其正安富利達自有天在

瓦納邁卡氏素性儉約有餘金必儲之始當書肆小夥每星期僅博工資六先令繼備於綢布商家頗得信任工資驟多彼節省如常不肯浪費一錢至一八六一年已積金四百鎊遂偕同志勃拉溫氏別設一肆自營綢布之業未幾以肆歸彼一人獨掌肆固隘小彼事事躬親不憚煩勞經營既久業務漸擴異日之成功蓋於斯時鞏其基礎者也

雜貨商之創立

一八七〇年彼乃創立一種雜貨商之業其初不過合綢布雜貨鞋帽家具等併爲一肆組織極爲幼稚時法國巴黎有名伯羅者亦嘗有此營業頗能獲利推廣及於倫敦瓦納邁卡氏預計此種營業方法在費拉得爾費亞當亦適宜毅然試之不稍躊躇成敗利鈍非所熟計也

未幾成效漸著。此等商業之發達舉世皆信。其與社會大有便利。一八七〇年費拉得爾費亞人口纔六十七萬四千餘。越二年超過百萬。其後歲有增加。於是瓦納邁卡氏之雜貨商業在一九〇〇年費拉得爾費亞市開設十二所之多。傭雇職工計凡一萬六千有餘。與一八七〇年全市商業雇人之數幾於相等。其營業昌盛可知。

此項營業方法於商店舊習慣頗能促其改良。徧列貨品顧客選擇所及迅速應命無向者求索之勞。且店夥皆有相當之素養。及其經驗執務皆極敏活。瓦納邁卡氏嘗用以自詡。謂此項新式美國商店實能以最良貨品取最廉價值供人需求者也。且此項商店雇人既夥各分而執業頗省手續。類如速記登賬包裹商品應接顧客諸細務。可僱用女子使之從事。而以經營整理等重要職務。委任高等事務員。與以相當之地位。往日小商販平均用人

不出五數。今雜貨商之大者，乃容人至千數以上，即雇人待遇法亦較舊時商店大為優厚。

雜貨商業之發展，初非有所結合，或恃托辣斯而助其成者，也不過如瓦納邁卡氏之宣言，鑑於舊時營業之幼稚失敗之經驗，改良個人的商業使之自然擴張而已。舊時營業法有牙保佣錢，從中取利，新制則概定實價，任人取求，無益之費一切蠲免，此創立雜貨商業之瓦納邁卡氏用以自負者也。雜貨商業得有今日之發達，殆以其大有益於社會而獲此報酬者乎？其營業法即省去牙保一層，沾利已多，况不受他項營業之限制特權也。免許也。關稅之輕減也。在彼皆視為無足輕重者也。設有陷於困苦之時，亦但患人之居奇不患人之競爭。然則商業在今日能超然於托辣斯外而不蒙影響者，殆惟雜貨商一業而已。

雜貨商業
之利益

瓦納邁卡氏以己意特創新式營業法與以專賣方法壟斷漁利之托辣斯全異其旨趣顧雜貨商業實亦居奇之一種行商小販難免不受其損害是實出於營業法上當然之運命無計規避瓦納邁卡氏新式雜貨商營業蓋鑒於舊時營業之習慣多所不便弊不勝舉急謀改良之策而示人以模範者也。要之此項新式營業法應社會之要求而起社會間得因是而購廉價之貨物雇人得因是而獲謀業之機會是即新式營業法大體之利益也。瓦納邁卡氏創此新式營業法社會上所受利益試以數日字表明之則今日之費拉得爾費亞者人口三百萬之大市場也設此三百萬人每人以廉價購物按日平均可省一錢合一年計之便可積款一千萬圓之鉅即省其半亦有五百萬圓此無可疑者也。

紐約雜貨

至一九〇〇年瓦納邁卡氏在費拉得爾費亞設大商肆數處更於紐約亦

商業之開
始

特設一肆。是肆本富豪斯丟亞氏商館遺趾。磚砌而成。門臨大道。極形闊壯。當其建築之始。工程之鉅。本爲世界所屈指。斯丟亞氏身歿。於是遺有財產數百萬鎊。財產管理人廢續其業。不善經營。未及數年。盡蕩其產。遂致歇業。瓦納邁卡氏售而有之。改爲物品陳列所。與費拉得爾費亞本肆同其組織。紐約市人咸慶其成功。迄今瓦納邁卡氏紐約雜貨商業。卒爲本市最大之商業市人莫不共曉。

瓦納邁卡
之握手式

瓦納邁卡氏若爲政治家。投身政界之中。必據國家重要地位。無可疑者也。彼於往年赫黎遜內閣時。嘗一任郵傳總監。在現今總監中最占勢力。最獲人望。其新聞記者當時之評論。謂彼與人相接。無論何人無不出以鄭重。有往造訪者。別時握手之殷勤。尤令人不忘。其交際之工。大堪矜式。後此記者歸故鄉。作知事。嘗仿瓦納邁卡氏握手式。而誤送爲迎致。爲識者所笑。謂此

瓦納邁卡
氏之嫉惡

握手式。乃瓦納邁卡氏專利品。他人效之。卽失其分際者矣。瓦納邁卡氏。非僅實業。一方面人物而已。守正義。循公道。始終不變。出其熱誠。與政治界競爭。改良社會。亦頗注意。遇有不義不善者。嫉之彌甚。無論何人不少假借。必暴之於衆。以聲其罪。使其人天良發現。自知悛改。然後已。彼對於當局之腐敗。指摘綦嚴。攻擊尤力。坐是造敵殊多。每囚之自困。彼不因此。而氣餒正性。嚴氣益與社會奮戰。不撓不倦。其屏惡之深。世蓋莫與其倫比也。

最多願之
被保險人

十餘年前。瓦納邁卡氏嘗赴保險業大會。述其意見。曰。余因年邁。頗注意於生命保險。毅然投資。不稍躊躇。一旦喪失生命。或遇變出意外。可有恃而無恐。余思生命保險。實最良之投資法。如期納款。期滿則本息同收。長期保險。按時核計。本息與合資經營。儲蓄銀行無異。生命保險。雖等於短期生息。然

較其他投資事業獲利尤厚云。

瓦納邁卡氏行必踐言。彼既信保險業有益於己。彼故在合衆國中爲納保險費至多之一人。據彼大會時所述。當時已保險三十五萬五千鎊。內除一萬五千鎊外。餘皆五十歲後所訂之約。厥後至一八八七年。彼之保險金總額增至五十九萬鎊。非惟合衆國也。卽坎拿大暨歐洲諸公司保險額之鉅。如瓦納邁卡氏者。吾聞亦罕矣。

獸肉王騰福特阿莫亞

美國希加哥市者。世界之食料庫也。市製獸肉供給全球。各國歲輸出口之鉅。不可勝算。其牛豕飼養所地。基而積。凡數萬哩。鑪製之室。計七十五間。自縛牛豕而屠之。迄於封裝入罐。此等手續。有條不紊。咸推是地爲冠。每日罐製之數。可養軍人三千二百萬。而有餘。

常一九〇〇年俄國出兵赴支那之際其陸軍大佐嘗用海底電綫向希加哥獸肉肆定購獸肉五貨車問何日可有是肆卽所謂阿莫亞製肉公司也回電謂立時可有無論五貨車也縱百倍其數亦咄嗟可辦軍隊之食料有缺則強者必轉而爲弱惟希加哥之鐘製力能給七千五百萬軍人故此製肉公司可稱爲世界軍隊養命之源而無媿色

希加哥大屠獸場之主

如此大組織之製肉事業創辦人乃逝於一九〇一年一月八日之腓立騰福特阿莫亞也彼之傳紀直一屠獸場之發達史彼爲中部合衆國謀都市之殷盛者盡力三十年以上關於牛羊豕等家畜之企業莫不一手承受阿莫亞公司生產業歲踰二千萬鎊內三百萬鎊充各種事務經費六百萬鎊作爲公積四百萬至五百萬鎊則全公司傭工二萬五千人至三萬人之工資也阿莫亞氏其初本家貧如洗乃父祇以傭田自活一八三二年腓立生

西方黃金
國之夢

於紐約州麥其松郡少長隨父荷鋤從事耕作二十年來頗知勤勉堅忍之性如牛之紆徐不迫爾時問彼之志第在能服先疇而已無他奢望也

一八五二年傳聞加利福尼亞有大金鑛發見美國人心哄然振動少壯有爲之阿莫亞氏亦熱血奮憑每當輟耕隴上西向而笑黃金世界輒自形諸寤寐於是擺脫一切結隊而西造次成行直前不顧敝車羸馬駸駸就道途中凌風宿雨備極艱辛更有印度土人大盜小偷時來襲劫以是時尙無鐵道貫通大陸故行旅之間至爲險阻然而不入虎穴焉得虎子之志終不少餒卒能以鐵石之心腸凝鍊之膽力達彼目的而不至倒斃於中途

旅行中之
注意

其時交通不便路上行人往往斷絕旅客前程多所沮滯不意是竟予彼以好機會也彼趁此淹留之際沿途所經隨時調查竊意人跡不到之處無盡之寶藏泯沒其中者彼於是幕天席地所至必竭力探討幾闔險阻

達黃金之福地。

將抵加利福尼亞時。耳聞目見。全與意背。彼之希望。幾爲中絕。曾少投資。本試其採金之舉。百無所獲。遂束裝返紐約。故鄉徐圖再舉。

他鄉游子。金盡歸來。父母親之喜出望外。從此長留膝下。團敘天倫。以樂我桑榆之晚境。此固親心之所甚慰者也。願腓立之往加利福尼亞也。一路平野沃壤。大開門戶。歡迎移民。此時身雖歸家。恆作夢游。不忘適彼樂土。謂拓西部之膏腴。亦攬金之捷徑。歸途之次。彼復細勘一過。自信彌堅。惟父母俱在不忍遽離。暫作家居。以養志承歡耳。迄一八五六年。彼始決計懷所蓄。赴威士干遜州密耳窩干市。向日農家生活。自此告終。

阿莫亞氏來自田間。富有農家經驗。善於鑑別家畜類農作物之美惡。始至密爾窩干市。市較希加哥已稍殷實。彼偕一人曰馬意兒者。合營牙商之業。

默審西美諸州之所需。隨時居積。以待供求相應。業務漸昌。關於農家家畜諸交易。如牛馬羊豕之屬。尤見精明。彼於是自信爲福神之兒。可望立業之有成矣。

未幾彼又偕一人曰百蘭肯登者。合營鑷製之業。歲有擴充。遂成今日之偉觀。當其造基之始。彼卽料希加哥異日必爲獸肉鑷製業大中心。謂西美諸州之發展勢如高屋建瓴。上流之水自鑷製業之中心奔騰而下。滂沛四流。條東條西。變轉靡有定向。深西那底者。多年鑷製業之地也。俄而轉其形勢於聖路易。今則希加哥頗可有望。乃於一八六二年試其競爭。卒如阿莫亞氏之願。壓倒同業。握有鑷製業霸權。不惟深西那底鑷製絕業。卽聖路易貿易亦不逮希加哥四分之一。新進之乾薩斯市。非不臻臻。日上然價高而物劣。尼布拉斯加之阿馬哈市。則僅位列第三而已。

營業之巨腕

阿莫亞氏當營業之初。振其異常之巨腕。一躍而成大實業家。自審徑路。所由蓋始。願不及此也。彼之傾注全力於罐製一業也。意氣摩天。不達目的。不止其心思。緻密而耐煩瑣。如此偉業。彼竟息心處理。身任有餘。未嘗一求他人之臂助。且彼之同志百蘭肯登性亦機敏。故業務日益擴張。不虞其才之不勝。

阿莫亞氏成功秘訣。在能擇人才。任以要務。使各知盡力。自効而已。彼座右銘有曰。用最良之人材。與以最良之待遇。每歲營業部俸給鉅至五千鎊。幾與英國內閣總理相等。彼之主張。嘗謂。上等人。物非廉價可得。與其泛致庸流。濫竽充數。毋寧選材。審慎。隆以殊遇。人數雖寡。責任可專。似較爲經濟也。故彼恆以巨眼識拔。眞才。上自厚俸之部長。下逮十鎊五十鎊之小夥。每日役使之。如自己手足。莫不踴躍從事。竭其能力。忘其勞瘁。所以酬彼待遇之。

公司現況

優耳。其組織之整齊。在他項商業罕有其倫。今其二子腓立與屋克騰已各應其年齡配於其業務矣。

彼之營業其初不過豕肉罐製專門。旋乃推類製及一切獸肉。今如肉汁肉鬆精粗肉品莫不具備。阿莫亞公司每日輸送全球各國罐製品。列其目錄且須紙數十葉以上。若倫敦加爾各搭聖彼得堡橫濱等地到處可以購求。在希加哥家畜飼養所屠宰之獸。每一小時間有牛豕二百頭至五百頭。剝其皮檢驗其肉運往冷藏庫中。可謂駭人聽聞。

試就該公司豕肉部大組織約略言之。豕體在受血臺瀝去其血。解體臺解剖其體皮骨與肉。依次分析。捷於閃電。轉瞬而畢。其操刀之疾。幾非筆墨所可形容。每一生豕不出二三分時。已節節分解。件件調理。悉充食料品矣。參觀之人爲之咋舌。不置。公司全部操作之工。以數千計。萬手攢動。若時鐘之

懸擺要之阿莫亞屠宰場製肉法較以尋常屠戶其遲速之差蓋猶電信之與驛遞也希加哥家畜場鐘製部占地面積五千餘步全體之廣幾六萬三千步各部機械俱以電動力裝置營業部特設鐵道三哩以上以裝運貨物凡營業所需公司罔不具備至製鐘部銲口糊貼商標等全用女工亦有八百餘人云

阿莫亞氏
之勤勞

鐘製之業盛大若是使阿莫亞氏竟日盤旋其間若轉車輪彼在公司事務所中秘書書記輩長侍左右彼手持電信機或電話器內以處理各部事宜外與實業界廣爲連絡每早七時執務以前調查各項報告或統計希加哥新聞之經濟記者已環集而伺彼之出歐洲大都會市況變動每自日出以前迄於六時而市面已定故阿莫亞氏必於是時探知倫敦柏林之金融酌定希加哥之市況彼實以世界最大之鐘製業家而爲美國大資本家且爲

大理財家者也。彼復涉足於鐵道、汽船等企業，咸有投資在美國。且爲打米公司大股東。彼所設製膠所，每年產額竟達七百萬鎊以上。

阿莫亞氏之經商，惟憑賬籍一冊而已。無欲速之心，不因少有失敗而中止其業。彼雖成此赫赫之功，而訥訥然頗與其人不類。未嘗與社會周旋交際，未嘗自道其功之所由成。某新聞記者迫而詢之，彼惟曰：我緘我口而已。蓋彼純以沉默爲貴，不尙多言者也。

阿莫亞氏直至一九〇〇年頃，每日十二時中，惟專心於業務，初無自遣之方。希加哥歲有觀兵式盛典，彼未嘗一寓目焉。彼終日忙碌，求在事務所窗穴一眺，行人之暇，且不可得其時。彼又私立阿莫亞學校，收容學生六百人。至一千人並立。阿莫亞傳道會歲支費用頗鉅，彼居希加哥時，日必造訪事。事經意，彼在密執安州造一小試牧場，專取櫟實爲飼料，用以飼豕，自驗其

希加哥之
財政救濟

根本的養豕法。豕頗肥。脂是殆。阿莫亞氏藉以自遣者歟。

阿莫亞氏在希加哥救濟經濟上之恐慌不止一次。自一八九九年。至來年。彼鑒於約瑟李。他小麥專賣所倒歇。創議力除濫賣之弊。希加哥人永以為念。前此一八九三年。市面經濟困難。得彼靜鎮其間。人心賴以安堵。爾時有伊里勒司信用儲蓄銀行。為浮言所動。提款者雜沓而至。銀行理事。即阿莫亞氏長子也。彼乃起而紓其急。以偉大之軀幹。從羣衆騷擾之中。出現於銀行臺階之上。就自己信用擔保儲金之安全。熱心勸導。勿遽提款。屹立竟日。衆之止款。勿提而歸者。數千人。比屆銀行休業時刻。彼又集市上要人。當衆宣說人心大慰。即夕由海綫電達倫敦。購金貨五萬鎊。翌晨。彼仍親至銀行門外。有提款者。如數與之。復數千人。於是人皆信仰。彼之人格風潮頓息。希加哥以一清寂小鎮。一朝竟成美國第二。大都會。論其功烈。不能不歸諸

家畜之行

阿莫亞氏一人彼之始營豕肉罐製業也希加哥家畜貿易市場渙散無慮分爲四五處其後隨阿莫亞氏營業之發展合設家畜飼養所一處蒼翠畜而萃處賣買上始占其便利焉

今日希加哥畜類貿易之盛冠於美國全境屠宰之牲體置諸冷藏所者其地積占至數百英畝裝載數千輛冷藏貨車轉運至美國全境并向各口岸陸續輸出每日取給於家畜飼養所之家畜凡牛二萬六千頭豕二萬九千頭羊二萬七千頭以上裝載家畜之車僅以牛計已須一千三百十三輛重量踰三千四十萬七千磅其鮮肉之數約重一千八百萬磅羊之重量二百三十三萬四千磅其肉重五百八十四噸豕之肉則重二千六百十六噸總計牛羊豕鮮肉共重一萬二千噸足供全球一日之消費不虞不給不可駭乎其鮮肉積於冷藏貨車長至八哩用列車轉運時須車一千八百八十七

輻長可十四哩。四分之一強。若將家畜全體排成一行計其延長可達八十哩云。

就一八九九年論希加哥家畜貿易之額牛羊豕馬凡一千五百萬頭其價值分別如左中如馬之一項實爲世界第一馬市場云。

總價值 二五〇〇〇〇〇〇弗

內計

牛	一三〇〇〇〇〇弗
犢	二〇〇〇〇〇弗
豕	八七五〇〇〇弗
羊	一七五〇〇〇弗
馬	一三〇〇〇〇弗

又是年獸類屠宰總數如左。

牛 二·五一四·〇〇〇頭

豕 八·七一二·〇〇〇頭

羊 三·六九六·〇〇〇頭

距此十二年重核其數吾知所增殆不可以倍蓰計也今日經理此項世界的業務者乃其次子屋克騰阿莫亞氏。

街車王卻雷斯雅開士

卻雷斯雅開士者一八三八年生於賓夕爾勒尼亞州費拉得爾非亞市生於都會長於都會故少年老成甫屆十二歲已知善買可以多財他人際此童心未化得錢浪費不知愛惜況藉買聚財更非幼年所能見到故雅開士氏實出乎例外彼爲兒時卽喜於日曜日遊競賣之場羣衆雜沓高呼競售

年少時之
牟利心

顧而樂之。竊嘗默計購物之人。當得利益若干。設我與之交易。果取何物。可以操奇而計贏乎。某土曜日。競賣尙未開場。彼預造其間。縱觀陳列諸品。有某商標石鹼數磅。偶觸於目。此項石鹼。彼固屢奉母命。嘗往某雜貨行購求之者。

彼於是心有所計。徑赴某雜貨行。詰以此項石鹼。每磅須價若干。行主答以多購則每磅十一鎊可耳。雅開士自思向例。每磅十二鎊。今若多購。其價或可更減。漫語之曰。每磅十一鎊。毋乃太貴。行主觀其年稚。笑謂石鹼利薄。無贏可圖。苟九鎊可購一磅。則我亦欲之。雅開士默誌其語。復返市場。取所積錢。試購石鹼。競爭開始。彼卽以每磅六鎊。還價爲所得。凡十五磅。餘剩五磅。又減價以五鎊半得之。彼乃攜石鹼。仍往某雜貨行。照每磅九鎊。脫售。行主嫌於食言。卒踐其諾。雅開士驟獲倍利。喜躍而歸。年少時工於牟。

介紹股票
貿易之開
始

利已如此。

雅開士氏至十五歲小學教育卒業後備於市內麥粉商業初僅練習不計工資然頗忠勤盡職一年後雇主酬以五十弗語有之業精於勤彼因勤勉之故遂富有商業之經驗立志遠大僅僅麥粉商業之小就非所甘也。比一八五八年雅開士氏二十一歲既達成年彼即自擇營業以介紹股票之貿易爲適是蓋操有必成之算者也。凡美國人遇此等創業不患同業爭競但患信用不著彼之營業親切正直早能傾動全市故市中豪富莫不安心付託未閱三年已大獲盈餘其力足設銀行業而有餘彼遂於二十四歲時入費拉得爾費亞銀行業之團體。

特殊之銀
行營業

爾時本市經濟界極爲紊亂新興事業非常危險然好機會亦間一遇之投機者日形踴躍股票貿易幾等賭博無論債券或股票市價漲落無常軌可

循不能豫測。遇此等交易，必須處以冷靜之態度。雅開士氏於此手腕最爲相宜。用能巧脫其險，而爲信托家謀充分之利益。且彼於普通股票全不經手。爲其危險多也。惟中央政府暨各州各市之公債較少變動，必然穩妥。彼乃專以公債貿易爲業。從中獲利，因以起家。彼久與市習洞悉股票市況，遇有困難輒爲設法改良。坐是資本彌厚，信用彌堅，主顧遂多，助彼成功，綽有餘裕矣。

一八七一年之大恐慌

雅開士氏營業之盛如日初升。顧日中則昃，月盈則虧。一朝變故，忽來則一八七一年希加哥大火經濟界驟起恐慌是也。舉美國銀行家或牙商無端遭此意外，陸續陷於破產，卽根柢深固者亦多，因而牽動雅開士氏。縱備禦有素，苦於多數債券在握，束手無策。潮流所驅，惟有資買股票作萬一之希冀。謹慎小心，非利勿圖，幸而獲免於難。及一八七三年健格格銀行破產。

彼趁此際善爲調度轉因禍而得福蓋銀行破產股票界必大有變動彼審之於機先預有準備比銀行破產之勢垂成彼即將所有股票悉付變賣易取現金轉購費拉得爾費亞市街鐵道股分矣

自是彼之方針驟然一變與舊時營業頓絕關係深悟投機之非別謀合宜之事厥事維何則市街鐵道是也彼購有市街鐵道股分得進街車公司後不數日已練達底蘊充公司管理人切實整理變爲大股東每股十五弗之股票一時竟漲至三十弗以上

街車公司發達之盛實彼一人之功彼於是拋棄一切專委其身於街車一業變計之早卽彼之機敏彼處羣衆之中翹然特出竭其非常之精力以擴展其營業每朝六時必到公司日沒始退卽日曜日亦治事如常因此努力公司臻臻日上股東厚獲其利公司基礎愈見鞏固彼藉此成功更展其雄

心思欲廣之於世界焉。

西美地方
之視察

費拉得爾費亞局處一隅。非雅開士氏所克展其驥足。彼乃馳心於西方新闢之境。一八八〇年往希加哥一帶視察。初意擬在是市敷設街車鐵道。俾費拉得爾費亞營業益可繁昌。罄已所有。恢其局面。意氣頗盛。嗣觀希加哥市況。固日見發展。然四周鄰近各市。尙無銳進氣象。異日能否占金融界之中心。殊不可必。頗缺望。乃復往西北諸州。進發如聖保羅米乃阿玻利斯圖兒特等地。溯湖水從流而上。由平原麥隴。迄於深山巨壑。鑛產豐富之方。足跡幾遍。罕可當意。又沿北太平洋海岸。益向西進。始於旅行中。意外得有所聞。

黃金鄉之
北達哥塔

雅開士氏行抵法耳峨地方。驟遇風雪之狂。爲之裹足。困守逆旅者數日。客中寥寂。無所消遣。日惟與同旅諸客圍爐閒話。類皆隨意。摭拾鮮可根究。彼

達哥塔之
發展

傾聽久之聞有詳述北達哥塔盛況者頗惹人注意於是其地都會之新市街之新鐵道銀行之新及一切新事業之發展頓形於彼之寤寐謂北達哥塔者黃金鄉也膏腴之地麥收甚豐生活既高物價遂貴異日必大有可爲雅開士氏固實行家而非空想家也既聞斯言擬赴北達哥塔實行履勘定其企業之方針

風雪漸止天氣轉晴彼卽離法耳峨徑赴北達哥塔垂及其境調查益密知果爲有望之地喜出意外急馳而返向費拉得爾費亞資本家報告其狀謂組織公司必可獲利彼復往北達哥塔淹留數月綿密調查翌年春是地益見興旺殷賑可卜乃招東美資本家至此驗以爲實納雅開士氏言築平坦大道建屋道旁闢爲市街並興工廠數家於此其時西美人亦有此計畫惟已爲雅開士氏占其先鞭今日遂成富庶之殖民地北達哥塔第一次博覽

會即由彼發起者也是會於農事一部尤稱完備故改良農業極著效能北達哥塔發達既如此顧猶非彼意所嫌以其進步之緩必待移民之集然後從事耕稼縱豐收有望斷非旦夕可圖豈彼躁急之性所能靜耐加以北達哥塔人口稀少市面繁盛益形紆緩彼在西北曠漠之區寂處二三年悒悒寡歡幡然變計將所有房產盡數變賣一八八一年秋重歸希加哥自悟務農非己性所適特在都會別謀營業創辦一銀行與費拉得爾費亞銀行連絡是爲希加哥最初一銀行家希加哥人莫不識之

希加哥街
車之經營

雅開士氏始終注意於街車一事朝夜以思冀得當以逞深知時勢之所趨即爲事業盛衰之所由越五年至一八八六年而時機至矣其時希加哥市北鐵道頗形衰落股主獲利漸薄路綫所經均無希望彼察其缺點審其失敗之因自與公司交涉願取而有之彼蓋與希加哥費拉得爾費亞諸資本

街車之郊

家先事籌商得其援助然後收此鐵道歸於出資者之手彼獨凝其精力當營業之衝擴充路綫改良缺點公司組織全部幾爲變更希加哥地方自治局復與以種種特權公司面目煥然改觀雅開士氏遂爲之長展其所長成績昭著希加哥街車大改革實彼一人之功市民同聲感謝彼將舊式馬車鐵道廢止創設地底電車與公衆以交通之便利乘客驟然增加沿路綫各商業賴以振興

後二年彼又設市西鐵道公司股分七八爲彼所有彼仍躬自經營成績之佳與市北鐵道相埒二三年來希加哥市北市西兩鐵道實權均歸彼一人掌握頗得公衆之信用資本家之專任彼於是力謀擴其營業未幾路線之長已達五百哩

希加哥日就殷盛黃塵萬丈殊與人之健康有損雅開士氏乃離去鬧市別

外延長及
其高架綫

就郊外清曠之地特設電車公司築電車支路與市北市西兩幹路連絡其初此等支路未能直達中央電車須在市外停駐頗覺不便彼於是重加計畫改單軌而雙之遂漸與市中諸綫銜接更在市之西北立高架鐵道以展市北之交通因此利便乘者日夥公司益臻發達乃收買高架鐵道基地度其形宜增高架綫四處咸設雙軌市街鐵道完備若斯利於乘客可謂至矣其路綫分向市之西南北三面及西北一而廣爲推布彼於此意猶未足更在市中設一總綫便乘客之上下且將全市道路修而治之使市民得以五錢一枚之車券游行全市無往不宜於是家在市內者漸徙而至市外空氣既潔屋賃又廉勞工殊食其福故自街車改革以來希加哥市民健康增進人口死亡率驟然爲之減少。

倫敦交通

雅開士氏自是遂爲當代街車唯一大家旋應聘至英京倫敦任改良街車

之事。倫敦較希加哥尤爲殷富。益可獻其技能。雖不若在希加哥得以便宜行事。然以其獨擅專長。無人與競之故。酬報甚豐。彼得安心於此。罄其全力謀交通機關之完成。

雅開士氏初抵倫敦。周行市上。驚其道路之仄。行人之擠。往來雜沓。輒至裹足。而不能前。加以舊式馬車。往往自人隙中馳驅。不絕。此等湫隘囂塵之狀。遠非美國新闢都市所可比擬。彼目擊及之。默溯在希加哥成功之先例。知非將交通機關大爲改良。不能收效。然不敢造次從事。先爲詳細研究。倫敦情況固較希加哥費拉得爾費亞大異其趣。美國街市類皆平直。無論散步或轉運車馬。上下設有雙軌。所如無阻。倫敦雖通衢亦患逼窄。計惟用地底鐵道與高架鐵道二法。二者何宜。當有所擇。特倫敦人士素尚保守。卽甚便利。欲其出入地底。恐非所願。且好講風致。地底鐵道必如何設備。方能投其

所好雅開士氏以前業經多人研究懸案未斷至是始定議仿照美國用雙軌均一之速進地下綫於是倫敦市內及郊外遂有疾走如風之街車以電氣爲原動力之地底鐵道與美國式之高架鐵道就地所宜二者並舉功既有成彼益爲運輸交通事業界所推重彼對於此類事業不妄參與一經允諾則目前處置及其利益與效果若何必一一有預定之規畫焉

致富後之
雅開士氏

雅開士氏在美國富豪聚處之紐約特築一邸殊稱闊壯而身宅其中是非棄希加哥而不顧也第居紐約時較多耳彼今雖入富豪之侶然不若他富豪但以華奢相競爭鬪其富彼固不忘希加哥故鄉者也

一九〇〇年前後希加哥街車鐵道借用基地期滿依舊訂條款例得廢續借用市民拒之謂街車侵占道路在街車則有益矣道路區域因之減小市面不無影響衆議如是街車之資本主不欲違衆遂拋棄其借地權

馴謹之男
子

雅開士氏前在費拉得爾費亞營業失敗時。舊資本家曾略受損失。彼常思有以償之。彼既致富。遂招舊資本家訂期集。費拉得爾費亞某旅館。款以盛宴。款畢出紙幣按照原額加息六釐。一一補償。

彼深嗜美術。評鑑得當。有藝術家氣派。嘗贈希加哥大學望遠鏡一具。價值五十萬弗以上。鏡頭直徑四十吋。爲世界之冠云。

新鋼鐵王喀萊斯休窪布

往年日本目賀田男歐游中。嘗造訪卡匿奇氏。適有經營鋼鐵公司現爲之。長之休窪布氏在其側。繼言之。下卡匿奇氏指休窪布氏而介紹之曰。此君十五歲時。卽供余使令。頗勤於事。性極馴謹。休窪布氏聞言莞爾微笑。時彼方四十歲左右。年俸已支給九十萬弗。卡匿奇氏待之如己子。息和氣。竊然親密無比。有此等臂助。宜乎卡匿奇氏雄飛實業界之易易也。

最近美國企業界聳動世界大營業。厥惟鋼鐵托辣斯。此托辣斯爲托辣斯主摩爾根氏展其怪腕舉鋼鐵王卡匿奇氏鋼鐵公司暨其他七公司併合爲一資本總額無慮十一億五千萬弗加以募集之股及職工之數論其款額之巨雖一國之大亦無以過之。當托辣斯組織之始世俗昧其內容人驚愕華爾街一帶投機市儈莫不冷眼靜觀摩爾根氏之舉動。謂彼無論用何手段鋼鐵托辣斯恐終難成立。詎意摩爾根氏乘美國托辣斯熱熾盛之機竟一氣呵成而獲圓滿之結果。既奏膚公羣奉爲鋼鐵界霸王。權有偉大勢力之卡匿奇氏竟潔身勇退自讓賢路承其乏者。卽休窪布氏。卽卡匿奇氏目爲人極馴謹者也。休窪布氏是時年纔三十有九。以少壯之軀而握世界偉業之主權。說者謂休窪布氏蓋能自助者也能奮鬪者也。其由努力勤勉而克有今日實與世間創業諸大家同一公例云。

資本總額十一億五千萬弗之鋼鐵托辣斯蓋歸併八大鋼鐵公司而轄有工廠二百七十四所者也其規模之宏歲出入之巨遠踰一國之豫算一九〇〇年卡匿奇公司之收益已達四千萬弗不屬卡匿奇氏管理之七大公司則其收益凡四千七百四十萬弗合併以後更增收至一千二百五十萬弗故鋼鐵托辣斯公司每年總收益可越一億萬弗以上

此等收益至巨之鋼鐵業今日全歸休窪布氏一人擔其仔肩謂彼爲美國鋼鐵業之巨擘母寧謂彼爲全球鋼鐵業中握有無上之至權者監督二百七十餘所之工廠收益日有增加彼之手腕實現時實業界罕觀者也彼之總理鋼鐵公司也年未四十才力之卓越萬人莫不欽佩二百七十四所工廠職工數萬固咸隸其麾下即無數前進老輩亦皆心悅誠服未聞有人偶作不平之鳴其初雜貨肆一小夥耳不出二十五年竟爲卡匿奇公司

父之貧乏

重要人物崛起。若是。雖在美國亦稱異數云。

喀萊斯休窪布者德國移民之子也。一八六二年二月十八日生於賓夕爾勒尼州勃來阿郡威廉姆堡村。其父傭於村中織呢工廠。家况貧乏。幾不能舉火。是村之前途殊無餘望。一八七二年其父挈其十歲之喀萊斯徒居亞勒牙尼山頂洛來德村。洛來德者百年前俄國教士喀利琴傳道抵此。始建教堂。今尙存有聖法朗西斯專門學校。卽爲此傳道之紀念者也。喀萊斯少而靈敏。性又溫良。教堂教士莫不愛之。遂得入專門學校受教。育者數年。彼之在學也。以能攻苦而善悟解。著特於機械學。深領其趣味。從事研究尤異常熱心。識者謂他日必成一出衆之技師。越三年至一八七五年。彼在聖法朗西斯專門學校預科卒業。思更進專門部爲家計所阻。不獲已。佐其父力食爾時。其父在克來沙洛來德間業郵務之轉運。休窪布氏卽承其役爲之。

遞送不憚勞苦勤務之餘復往來鄰近山野間助農家耕作以彼性格之溫良力田之踴躍坐是頗得人憐洛來德一帶交好頗多願彼沖霄之志究非枳棘所屑羈遲者也彼於是離親別友遠去其鄉往卡匿奇氏鋼鐵公司左近畢斯堡息焉時休窪布氏年已十四彼之赴畢斯堡也意欲傭於卡匿奇鋼鐵公司慰其機械學之夙嗜且謀自立之基礎者也及抵其地不遇介紹之人無因自媒而進計惟姑覓枝栖徐圖進身而已會有布雷特庫街者鋼鐵而外別無他業街口一雜貨小肆貿易頗佳雇彼爲夥零售砂糖茶葉麥粉等日用品彼之在肆也別無他長日唯周旋沽客之間殷勤款待使客皆樂而來就蓋彼之爲人忠於其職隨在俱堪器使此雜貨小肆一夥異日將繼鋼鐵王之後總理十一億數千萬弗之公司豈彼當時所敢夢想者耶

進卡匿奇
工廠

語有之。有志者事竟成。休窪布氏在雜貨小肆。日伺卡匿奇公司之機會。半載有餘。迄不得隙。某日卡匿奇工廠機械監督處有名加蒲丹穹斯者。偶過肆。雜購菸草火柴等物。休窪布氏居肆久。稔知爲公司中人。思藉以自薦。因與語曰。今日天氣不熱乎。曰。今日誠熱。顧處工廠久。覺廠外無往非樂土也。休窪布氏稍自計。復曰。人各有志。若某則深願隸工廠。儻荷不棄。勞苦非所敢辭。穹斯氏感其誠。詰所願曰。君欲何爲。曰。願爲技師。曰。技師須有相當之素養。君知之否。曰。知之。曰。然則君能從事鍛鍊之工。耶。曰。能。穹斯氏悅。立與訂約曰。每日一弗可乎。曰。可。某必竭其能力以自效。自是小雜貨肆之夥。一朝竟入卡匿奇工廠之門矣。

休窪布氏初入工廠。隸穹斯氏監督之下。躬操砧杵。從事鍛鍊。長日勞勞。人所不歡。而彼泰然知足。工作益勤。技之精進。頗獲上位之垂青。優與款待。穹

知己之感

斯氏自喜賞技非謬愛彼尤深遇有機會不忘推薦彼於是超軼儕輩駸駸日上進廠甫六月適穹斯氏升任布雷特庫工廠總監督遂力引休窪布氏繼其後時休窪布氏纔止十五歲竟以煉鐵賤工一躍而擢爲機械監督在卡匿奇公司亦云異數彼之始晤穹斯氏也曾以勞苦無恤自誓比升監督愈克展其所長

彼之在洛來德山居也常以勤敏見悅於人彼之爲人固攸往咸宜未幾彼之技能竟投總理卡匿奇氏之意目光之銳治事之速精力之猛無論何等困難胥勝任而愉快儼然卡匿奇氏之分身不必躬親而事皆獲理卡匿奇氏豁達大度衡鑑之明當世所稀既賞其人不能拔之而已尤能深信不疑減其庸流之俸益之於長才遇有出類拔萃者不惜破格登進鼓舞盡致休窪布氏遭際此等主人知己之感喜極涕零直有出潛淵負蒼天之勢一登

龍門雲泥迥隔矣。

休窪布氏
有發明之
天才

卡匿奇氏名震一世。休窪布氏獲此知遇，前程益無涯矣。爾時卡匿奇鋼鐵公司發展之勢，如日初升，各地向布雷特庫工廠定貨者，紛如雨集。計非擴張工廠改良機械，殆有供不應求之狀。顧改良機械，談何容易。卡匿奇氏就全公司中，陰爲物色，求能勝此大任者。莫若休窪布氏一人。休窪布氏負此委託，身當其衝，拮据盡瘁，一年有餘，改良機械，卒告厥成。成績之佳，迄今布雷特庫工廠，鑄鐵鑪九具，中有八具，尙出自彼之手。創彼蓋以其發明之天才，經營之幹略，畢力發揮其特長者也。美國製鋼業，平素較諸英國，恒相形見絀。一經改良，轉凌駕而上之。卡匿奇工廠製品，聲價驟高，歐美市場，莫不爭相歡迎。職是之故，休窪布氏，頓爲公司契重總理。卡匿奇氏信任彌堅，旋即被擢爲

愛特牙湯生工廠技師長兼管理人其時彼之年華甫及弱冠耳

彼任湯生工廠技師長時適與加蒲丹穹斯共事彼乃就製鐵業特創一種機械謂之合鐵器以之製鋼勞力費用並多節省休窪布氏舉其發明之功悉歸諸穹斯氏以酬其恩穹斯氏之名因是頗著於冷金界彼之不忘報卽爲彼美德之一也

休窪布氏經營湯生工廠者六年成績昭著材幹益張又升爲卡匿奇公司哈姆斯他特工廠監督時彼方二十六歲哈姆斯他特工廠在卡匿奇公司最占重要之地位彼爲之監督先就其組織大加革新擴充規模改良機械因是之故營業愈臻隆盛

休窪布氏改造哈姆斯他特工廠之結果使卡匿奇公司藉手製造裝甲鐵版在鋼鐵公司發達史上可著一特筆實惟休窪布氏始以獨力身當其任

者也。先是卡匿奇氏屢受美國海軍當局之勸導製造裝甲鐵版。徒以設備之繁。經費之鉅。創辦非易。躊躇莫決。比休窪布氏爲監督始以其熱心毅力肩此大任而不稍遲疑。彼初與總理卡匿奇氏籌商。再四與美國海軍部亦屢次交涉。得有把握。卽起而從事。前途之險人輒危之。顧以休窪布氏之教練卒能排除千障百礙。舉此始終完善之好成績。殊出意外。

休窪布氏以前屢有規畫。輒因畏難而中止。今日卡匿奇鋼鐵公司竟能以製造裝甲鐵版名冠全球者。徵休窪布氏不爲功。公司所造鐵版不唯美國政府仰之。他國亦爭先定購。俄羅斯向用英國鐵版。裝其戰艦。今且轉而取給於卡匿奇公司矣。公司貿易之盛。一旦發展。若是休窪布氏實與其勞於是公司聲望益方興而未有艾焉。

一八八九年加蒲丹穹斯病歿。休窪布氏舉其最初之勞歸諸布雷特庫場。

鐵工廠代穹斯氏而繼其監督之任是廠固非有才幹不能經理者也越三年至一八九二年哈姆斯他特工廠亦有非彼不可之勢彼乃兼督兩廠爾時彼年猶三十歲耳負此重任從容整理頗能舉其職

嗣是彼以哈姆斯他特廠爲根據地兼營湯生廠業務兩廠占卡匿奇公司重要地位各有職工數千人歲出各種鋼鐵製品以數百萬噸計卡匿奇氏將此等偉業專其權於休達布氏一人不稍牽制休達布氏感激圖報竭力展其所長戰勝同業裨益於公司者其利至厚

總理卡匿奇氏信任彌堅舉公司全權胥委而聽命於彼彼此時實際已與總理無異卡匿奇氏蕭閒自得無所顧慮日惟駕駟駢之車漫遊歐洲或退而著書名之曰勝利之民主國或挈妻愛女造蘇格蘭之蘇克波城自尋其隱居之樂卡匿奇氏既退隱休達布氏處理公司事務益多活動營業歲

有增加休窪布氏之鴻名轟然震驚於實業界矣。

一九〇〇年三月鋼鐵王卡匿奇氏決意退老即以休窪布氏承其乏以彼之手段與名望竟躡多數先輩而位乎其上百職員數萬職工莫不心悅誠服俯首受其指揮蓋由彼時機之來無端享有盛名使美國合同九公司之鋼鐵大企業為全球所震而致此項合同之成立實彼一人斡旋之力九公司者數十年來勢力均等各不相下猶戰國之時羣雄割據今欲統之而定於一等則其經歷之難有非吾人意想所能料者矧此九公司縱令各以製造鋼鐵為目的其成立之基礎既異其事務及性質亦自有不同故其磋商合同也紛擾衝突隨在而有交涉既繁談判匪易比其合同卒就約束托辣斯王摩爾根氏耗心血之無算可不言而喻況摩爾根氏與鋼鐵事業素缺經驗實際交涉則千頭萬緒悉仗休窪布氏身當其衝蓋鋼鐵業之經

營獨休窪布氏大顯其長同業對之異常信仰得彼資助聯絡斯易故九公
司之合同不可謂非彼之力

鋼鐵托辣斯成立以後其次遂爲總理問題爾時彼年未四十資望尙輕徒
以彼之才具人所共瞻遂推倒無數野心家奉以總理一席特合同後之營
業紛紜錯雜莫可究詰彼就任伊始尤苦心者要在統一職員以多數職員
閱歷之不同系統之不相屬欲其共治一事殊難融洽幾因是而意見紛歧
破壞全局彼於此際成竹在胸首先調和新舊分子毅然汰其老朽使機關
運轉爲之敏活彼以是法悉心處理直至今日美國人所謂億萬弗之鋼鐵
托辣斯竟隸彼一人之下永無阻滯而貿易之隆盛乃靡有所止也
彼自微賤小工進卡匿奇公司不過二十一年竟超擢總理日月之促如彼
而收功之偉若斯升沈異數在美國亦屬罕覩者矣

不以衣錦
歸故鄉

彼於短期之間。建此奇勳。何等光榮。然除實業外。別無表見。長日。倥傯。彼亦不暇。他顧。彼年少時。嘗在洛來德。受加特力。教徒之教育。感動尤深。雖因是而輕財好施。以沽其名。非彼所願。惟彼曾在洛來德。特建加特力。教堂。克來沙。爲彼郵役之地。則亦輸助巨資於其學校。近年又在洛來德。計設青年會館。休窪布氏對於山間。洛來德村。依戀不捨。每進一步。必在此鄉。有所寄贈。示不忘舊。中如電燈公司之立。使亞勒牙。尼山頂。荒區。僻壤。大放光明。便益於人人。尤德之蓋。洛來德村。不啻爲新鋼鐵王。休窪布氏。退休之林。下彼自幼居此。已慣。得與其妻。締緣於此。彼之築別墅於此也。山明水媚。謂非歸老時一樂乎。

休窪布氏
之結婚

休窪布氏之妻。在洛來德學校。通學。日已與投契。其時休窪布氏窮途潦倒。相與訂白首之約。私冀早日成立。然後完聚。彼故益自努力。其妻名。挨摩恩。

前途之厚
望

妻父之窘與彼家相等。休窪布氏一旦立志輕去其鄉。出門茫茫。歸期莫卜。在布雷特庫雜貨肆執役時。每星期僅受工值二弗有半。生不逢辰。苦乃無藝。祇與其妻以書問互通款曲。幸遇穹斯氏之汲引。得入卡匿奇公司。前途萬丈光芒。始從此爲一綫之展耳。

一八八三年。彼升任湯生工廠監督。其時年已二十有一。所入粗足。彼於是乞假歸省。兼與其妻結褵。翌年驟增俸給五千弗以上。家况頓裕。嗣後隨職務之轉負。責彌重。酬報彌豐。積產亦彌厚。彼內顧無憂。益得展其長材。是皆挨摩恩內助之力也。

彼今爲一代大富豪。家財直與前鋼鐵王卡匿奇氏相抗。彼之任卡匿奇公司總理也。年俸二十萬弗。及任鋼鐵托辣斯總理。則四倍之。加以舊卡匿奇公司尚有股數萬歲入。殊鉅。今纔四十九歲。年力正富。設彼與卡匿奇氏同。

其壽算則所造之程所積之財必大有勝於卡匿奇氏者。

休達布氏家宅建有三所俱甚闊壯其一卽布雷特庫本宅屋價可三十七萬弗此外則布雷特庫分宅暨洛來德別墅是也。

成功之由

休達布氏得有今日之成功固由彼天賦才能之出衆然彼非恃才而僥倖於萬一者也彼之性質敦厚純篤寧登高而自卑不操奇而制勝得寸守寸得尺守尺光明正大循序漸進彼嘗自述其成功之由來謂世之質余者謂余操何妙術能由每星期二弗有半之小夥竟獲歲俸至八十萬弗之鉅余茫然無以應也惟以不解解之而已舉世之人莫不以命運與奇遇或僥倖爲成功之基余不謂然彼誘爲運劣而失敗者必其人不知利用時機自助其成者也余第於時機之來不敢或縱持之以漸進之毅力得寸得尺循序而登不稍凌躐世間一切必以自己能力黽勉求成價值至鉅余家本寒素

幼。小。之。時。備。嘗。辛。苦。克。己。工。夫。操。之。有。素。此。等。經。驗。乃。千。金。不。換。之。寶。余。懷。寶。不。失。遂。操。成。功。之。券。余。不。敢。忽。經。驗。而。驚。無。益。之。虛。榮。自。毀。其。升。途。也。余。生。長。窮。門。在。他。人。子。方。叨。父。母。庇。蔭。之。時。余。已。深。悟。物。力。之。艱。難。一。錢。不。敢。妄。費。必。留。作。正。用。且。知。一。錢。之。微。悉。出。己。之。勞。力。習。慣。久。之。其。後。雖。有。數。百。萬。收。入。仍。思。是。中。一。錢。亦。屬。己。應。得。之。報。酬。不。敢。稍。有。疏。忽。因。果。之。說。余。信。之。甚。苟。一。生。正。直。勤。奮。報。償。必。不。我。爽。勿。因。遲。速。靡。定。而。生。有。懈。心。彼。之。辨。析。其。理。樂。天。任。命。如。此。襟。懷。之。恢。闊。酷。似。卡。匿。奇。氏。此。亦。其。成。功。一。原。因。乎。

新鐵道王介姆斯舍兒

美。國。最。近。鐵。道。界。恣。意。試。營。其。大。膽。之。企。業。者。不。在。少。數。或。就。衰。落。之。鐵。道。

整理之。使之復振。或改善其路綫。以期將來之挽救。若大北鐵道公司。總理介姆斯舍兒。卽此等儕輩中。尤傑出之一人也。彼之力能征服海陸兩界。彼一投足。則人跡不到之荒野。頓變而爲綠陰深處。五穀豐穰之膏腴。彼一舉手。則帆影稀疏之巨浸。頓變而爲桅檣林立。黑烟漲天之海岸。美人評論鐵道王舍兒氏。謂彼能於不毛之瘠土。開薔薇之嬌花者也。

十數年來。久聞介姆斯舍兒爲大北鐵道經理者。今日則彼之所造。不僅止於是也。彼實擴其勢力於美國經濟全界。幾欲凌駕怪傑摩爾根氏而上之。往年物故之鐵道王哈里曼。其戚友也。哈里曼者在美國轉運業中。年爲最少。統轄鐵道六萬六千餘哩。前程殊未可量。舍兒氏於哈里曼經營奕倫諾爾中央鐵道時。欽其材幹。訂交甚密。哈里曼有併吞北美大陸全鐵道。使密如蛛網之名。彼既與之莫逆。於是美國今日鐵道業。遂讓舍兒氏獨登其

年少時之
幻想家

舞臺矣。

介姆斯舍兒於一八三八年生於北美加拿大安別衣釐阿湖畔挖零登村。是地風光明媚。乃父係愛爾蘭移民。母則蘇格蘭人家。世相當略有田產。自勞農業衣食粗足。舍兒既爲農家兒。少亦隨其父力作。其父頗注意教育。不欲遽以穡事勞之。彼亦樂於就學。受普通教育。尤好讀書。論彼之性格。極於求學爲適。彼於是廣覓名人詩集。冒險小說。擇所嗜者。隨意玩誦。棲身田舍。心靜情逸。愛讀此等書集。其結果遂好作幻想。往往手持一卷。游近郊深林中。置身古代。穆然神往。儼然以書中豪傑自命。寄彼遐思時。或投其書卷。斜欹樹根。默思來日之希望。爾時彼方十一二歲。靈變若是。殆非務農所宜。乃父察知其狀。擬使習爲醫。或學於牧師。以遂其志。

迨年十五。乃父染病去世。家況一變。蓋乃父在日不善理財。略有虛耗。舍兒

遭家不造

氏遭家不造。陷入坎坷。頗有途窮之歎。彼處此際。醫與牧師均已絕望。可憐十五年來。無窮幻想。一朝中止。將出而與混濁之世爲物競矣。

彼之淪於悲境也。根觸於懷。中心如搗。願少時幻想之癖已成。習慣欲盡。祛之勢有不能。非尼摩亞庫貝冒險小說。嘗言西美地方曠野。繇土壤肥沃。連方千里。人煙稀少。但有印度土人逐水草移徙。隨在流連而已。舍兒氏默憶及此。奇思忽來。謂異日自己之命運。殆將發跡於彼土乎。

寸心既決。夙夜以思。必早赴西美。庶可圖成第旅。資無出不能成行。告貸於人人。輒嗤爲夢想。無玉成之者。不得已求傭於田家。或商舖。幸而得所。則早作夜息者三年。無改傭主。頗賞其忠勤。棉力所竭。不唯老母恃以奉養。且薄有所蓄焉。

十八歲。彼卽罄所蓄。移家西南。往密士。失必湖。密奈瑣達州。聖保羅府居焉。

爾時其地榛莽初闢。四望寥寂。一船步耳。風俗粗獷。到者每有所失。不樂久住。悵悵而去。舍兒氏至此。目覩數千里平原。任意拋棄。意大有可爲。來此不易。苟又舍而之。他未免入寶山空手回。不如姑安靜候機會。暫時困處。詎患運轉之無時。遂在其地充船步小工業。至勞苦而又至賤。他日之鐵道。王今竟顛沛若是。志不少變。破衣垢帽。欣然工作。每日肩負密士失必河載來木材等物。搬上汽船。所博工資日僅二弗而已。如是者二年之久。積金至二百弗。

自是舍兒氏苦盡甘來。一朝聖保羅哈閣脫汽船公司擢爲船員。掌管貨倉。彼之投身轉運業。實自此始。當時聖保羅一面用舊式船隻載運貨客。上下於密士失必河。一面建築鐵道。通往西美種麥地畝。此項轉運機關。創造伊始。或計畫偶爾失措。或前途遇有意外事變。迭來非有盤根錯節之長材。勢

必畏難而中沮。勝此艱鉅者，厥惟管貨倉舍兒氏一人。彼際此獨成算在胸，洪纖畢舉，其意氣之勇，手段之妙，可見一斑。

義勇兵之
志願

不圖異日鐵道王之舍兒氏，忽被客氣所驅，幾誤趨向蓋爾時。彼之年華，不過二十二三，血氣方剛，日務轉運事業，漸有倦意。會南北戰爭起，民間義勇投袂而興，舍兒氏亦美國市民之一，天性豪俠，頗爲所動。一旦於治事前，馳赴北部地方徵兵，事務所自述應募之熱心，請軍醫檢查身體。檢查既畢，宣告目力不足，不合當兵資格。彼大失所望，懇求錄用。軍醫堅不爲動，詳語不合格之故，勸早變計，謂投軍而外可圖之事正多，何必斷斷於是在軍醫。初不知舍兒氏具有轉運業之天稟，而舍兒氏賴此一阻，頓灰其從戎壯志，遂決意於轉運業安身而立命矣。

彼於是仍管貨倉如舊，居常鞅鞅不樂，謀所以獨立之道，克苦自勵，力求擔

最初之獨
立事業

節未幾略有積蓄以之購西北轉運公司及聖保羅太平洋間鐵道公司代理店股分經理轉運暨販賣石炭木材等業規模雖隘甫得脫入籬下自後運石炭至聖保羅必經由此商肆實從此始彼又在聖保羅與維尼卑克尼多伯州間溝通其交易往來

舍兒氏至是結習未忘依然幻其空中之樓閣凝思既熟遂欲形幻爲實西美之境曠野綿邈非有幻想家虛構意匠誰能闢此草萊而富庶之乎是故舍兒氏當日幻想其有裨於異日成功者詎淺鮮哉

當獨立營商之始彼志在發財多多益善一八七二年與活得遜公司諾爾曼幾德森合夥以汽船轉運往來謨海特維尼卑克之間對於轉運業趣味逾深會聖保羅太平洋間鐵道公司收支不相抵幾瀕於破產彼毅然不疑思有其鐵道而整理之

大北鐵道
之經營

爾時衆皆視大北鐵道爲畏途。華爾街諸投機家袖手相視莫敢顧問。鐵道延長幾四百哩。中多間斷。首尾不貫。旅客乘坐頗虞危險。設再投資危險更甚。不如聽之尙可苟延。故蹉跎良久。迄無人出而以經理自任。惟舍兒氏意見迥與衆異。彼謂置之度外。決非良策。理當設法勉力進行。苟能不憚煩瑣。安保將來不有餘望。此際公司負擔債務已三千五萬弗。彼一不爲意。深信修改章程。展長路綫。若將西美地方富源介紹於世。獲利必豐。爰與圖那特。斯米司。喬治斯。台芬二人合購此鐵道。從事改作。一八七九年。以聖保羅。閔拉波利。司默尼。多伯鐵道名義。着手工事。之更張。推斯台芬爲總理而已。以總管理自任。期在必成。舍兒氏之放膽營業也。實以是舉爲之嚆矢。此項計畫。表暴於世。世之有識者僉笑其愚。謂是地鐵道在同一方面。橫貫已有其二。一爲北太平洋鐵道。受有美國政府補助。一爲坎拿大太平洋鐵

世俗之評
論

道全係英國政府資本是等奧援深厚之路尙無利可牟今更從而三之毫無後盾可恃豈非謬舉况所定路綫散向各小鎮市紛歧四出中經曠野數百哩絕少行人有何利益徒然往返其列車載運其乘客不亦儼乎輿論雜出嘈嘈盈耳罕有議爲評判之失當者

雖然舍兒氏於此終不爲浮言所動彼之思慮蓋別有所寄但築鐵道而止非彼之目的也志在開拓富源於荒漠之境初不以鐵道之成與人爭乘客之利自信此舉出人意料寸心堅決如鐵如石冷笑熱諷一任他人工程進步斷不因是而中輟經緯萬端躬親擘畫時而充司令官時而任參謀長又時而與兵卒斥候爲伍興工以前隻身履勘踰越山谷跋涉險阻以血肉之軀與風雪纏轉相搏者凡數千哩及既役作役更往來奔走日夜督率工人席不暇暖今日遇之於此明日或現身於三千哩外石火電光無此迅速工

人竊竊私議謂舍兒氏化身殆不止三四數抑何神出鬼沒若是之奇也爾時彼乘雪橋巨犬曳之迴翔原野或見襲於印度土人或爲豺狼所困有時或轉爲曳橇之犬謀脫走於餓虎之口匠心獨運倖而免於九死一生者蓋不可以更僕數也

大北鐵道
之完成

舍兒氏奮戰之成果爲彼者所鑒不忍辜負工事異常猛進在一八八六年已貫通隧道架設鐵橋全路綫地粗具面勢一八八七年春卽以水準平地與礮之工同時並作役工八千餘人限一月築成一百哩豫算每哩平均工價三萬弗逮歲暮延長六千哩之大鐵道全數告竣自一八八〇年動工閱七年至一八八七年而工畢時間之短曠古未聞成功之速舉世莫不駭異路綫通過密奈瑣達特哥塔蒙德那直抵北太平洋岸之夏脫爾穿山渡河長驅平野宛衍若常山蛇然橫截美洲大陸自東徂西汽笛之聲遠與太

平洋波浪相應。和是卽今日卓著之美國大北鐵道也。

鐵道者文明之先驅也。殖產興業由之而起。通商貿易亦隨之而盛。令瘴煙
癘霧之鄉。忽開文化之華。萬里荒涼之界。頓結黃金之寶者。何莫非鐵道爲
之介紹耶。從聖保羅以西迄太平洋沿岸數千哩間富源之地。亙古委棄於
荒蕪。賴舍兒氏之力。敷設鐵道。無盡寶之藏庫。煥然呈露。此固道工未竣以
前。舍兒氏預計所及者也。向之百端非笑者。今且轉其口舌。讚歎不置。謂如
斯偉業。必俟彼而玉成。其卓識洵可佩也。未幾世界各方面爭矚目於新開
地。移民襁負而至。洵湧如潮。西美荒寥之區。轉瞬間又坑谷俱滿矣。

首先埋築者。僅一部落風之土屋。未幾設村長公所矣。又未幾學校病院。次
第成立。爲鎮爲市。分別區劃。曠古數萬餘年。狐狸豺狼之所窟宅。極目迷茫
邈無人跡之原野。不數年已五穀穰穰。化成黃金之國。美國人嘗謂舍兒氏

能於榛蕪荒穢之叢開出薔薇花之芳艷其手段誠可奇也

舍兒氏預算此項鐵道建築之規畫約以每一哩六萬弗爲其標準募集股本計水準平地工事每日役工八千人牛馬六千六百頭礮礮之工及他雜作每日役工六百五十人牛馬四百五十頭自開工伊始每月卽以八十哩至一百十五哩之速度刻期進行凡東美西美之人覩其程功迅速莫不驚喜欲狂謂從此東西往來可免長期旅行之苦車中願盼快慰何如

卽今日供給世界之焙齏亦盡出大北鐵道之賜僅密奈瓊達一州小麥產額每年且逾八千萬蒲式耳約一千六百萬石占全球小麥產額三十七分之一加以達利塔州九千七百萬蒲式耳呵利根州二千四百萬蒲式耳小麥產額之富罕與倫比是皆由大北鐵道成立始得憑此鐵道以時輸送世界各方面者也

迄今常有數百萬移民沿住鐵道近旁農業之地營其厚生之活計舍兒氏更盡力所及與以便利而獎勵之其耕作法類皆應用蒸汽力或電氣力表示文明進步自播種以迄收穫幾全以機械爲之不勞人力農場與農家相距之間俱通電話舍兒氏於經營鐵道之暇更熱心改良農事圖農民之富庶自以其田地牧場示爲模範蔬穀牛馬悉求佳種應農民希望廣爲分布模範牧場在聖保羅附近拿沙克斯占地五千英畝模範農場在密奈瑣達附近克羅格斯占地三萬五千英畝舍兒氏欲乘時機爲農夫輸灌新知識每值市鎮有所會集輒臨其場演講農事上進步切實設法爲之保護時或以自己試象之牛五百頭豕三千五百頭散給西北諸村落謀其地牧畜之改良小麥而外凡耕稼所產一律獎勵藉備萬一之凶歉

開發富源既遂其志殖產事業復竣其工彼之企業乃在農產物銷路之擴

張鐵道載運取值至廉力爲生產者保其利益彼創業伊始本大北鐵道總管理衆望攸孚鐵道落成後旋即被推爲總理於是舍兒氏竟在美國北境稱無冠之鐵道王矣。

勇於進取之舍兒氏豈區區一鐵道所能滿足彼復展臂海上兼航海之業用載客汽船及運貨之船六往返達留斯蘇必力爾間與陸地轉運互相聯絡近又圖亞洲航業作支配口岸之規畫以蝦端爲起點設一大汽船公司與大北鐵道銜接操縱太平洋之航海船體之偉載重二萬噸至二萬八千噸甲版面積踰七千二百方尺以上若密奈瑣達號暨往年觸礁之達哥塔號悉隸是公司論者謂太平洋航業興於大北鐵道工竣以後目光之巨可謂愈出而愈高云。

舍兒氏之

舍兒氏爲人如上所述可略知其梗概彼以堅忍不拔之精神赤手空拳力

征經濟其結果遂成此偉業。然彼非徒企業之專門家。又非厚自豐殖之守財虜。彼蓋富於同情。勇於任俠之豪傑。不自己致富。泰然自足。遽忘爲公衆謀幸福者也。

彼之未得志也。廁勞工之伍。在聖保羅船步爲人搬運貨物。濱河一小旅館。彼因工作屢出入其間。館有女傭馬利麥海干。顏容妍媚。舉止溫柔。彼覩而戀之。自慙形穢。誓一朝發跡。必與訂白首盟。掬誠相告。矢志彌堅。女識舍兒氏。不凡。目前縱寄人籬下。不遠必能脫穎而出。欣然允許。舍兒氏懸揣未來之樂境。益自刻苦。比能以獨力營業之始。恥其未婚妻幼失教育。令進東美教會學校。二年俟卒業。然後結褵。申其燕婉之私。得志而後。夫婦二人回溯當年。一爲勞工。一爲女傭之苦。在聖保羅船步。擇臨流勝處。建宅一區。相與共處。買宅錢費至一千五百萬弗云。

舍兒氏成
功之原因

舍兒氏成此偉業。殆非偶然。彼遇事。咸能洞燭。其將來。佐以堅忍之志。勇往之氣。年少時。復富於普通教育。任何事物。彼必鉤深致遠。舉隅反窮。理盡性而後已。彼之闢路於海陸通衢也。胼手胝足。長日營營。奔走輪躡。罕有寧息。用能洞達地勢。舉地理氣候風俗物產。水流空氣。鑛脈人口。富源動植物。一一周知。利用其博學多識。決定其應採之方針。

彼又善體人情。役其下者。職工八千餘人。莫不意見融和。關係親密。一八九二年。美國嘗有同盟罷工。從中調停。而排解者。仗彼之力。爲多要之。彼之爲人意。志情感智識。完全發達。不失爲巨紳資格。故其成功。有如斯者。

舍兒氏之
娛樂

彼少時讀書之癖。老猶不改。旅行中。每手一卷。不釋。彼又溺情於美術。家藏柯樂米哀勃開洛白來登李僕輩法國大家精品。殊夥。寶玉等類。復投所好。蒐集亦夥。唯深自藏匿。不欲家人飾以爲炫。蓋雖富貴。未忘往日之困窮也。

彼對於慈善事業慷慨樂輸。聖保羅神學校擲款百萬弗之鉅。特爲建設。遇窮民無告者。矜恤彌深。救護之資散財尤頻頻焉。

石油王台皮脫孫洛克依蘭

石油王洛克依蘭氏者儼然一石油大公司斯坦達特之君主也。公司中有一神秘之密室。但瞻其門莊嚴雄麗。金色燦爛。眩人之目。黃金勢力之偉大。殊令人俯首讚歎。不容自己。豈知進叩其扇。則內部機關躍然勇現。無異爲地獄惡鬼。混世魔王。橫行無忌。製造罪孽之所。殆文明其外。黑暗其中者乎。密室之密。究非外人得窺。真相故石油公司物議之沸騰。迄今不絕於人口。而洛克依蘭氏人格。應在何等。未易輕下定評。今姑以持平之見。敘其行誼可也。

今日所謂世界富豪大都起自寒素。努力自奮。日夜不遑。遂坐致巨萬之富。

此洛克依蘭氏之言也。起家必自貧賤。致力斯專。故出身之微。實成功之要。素稍形飽煖。便圖安佚。意志薄弱。不能勝艱鉅矣。貧賤之人。一旦豪富。苦盡甘來。公益之舉。必樂於捐輸。百無所恤。惟正值奮鬪之際。則自謀不暇。勢難兼顧。洛克依蘭氏世或以冷血吝嗇漢目之。殆職是之故。近頃彼對於公益。釀助之金。已不在少數。如希加哥大學贈款。至三百萬弗。好持酷論者。且謂彼之贈款。非有公共心也。將培植後進。便其私圖也。彼以辣手壟斷石油之業。獨霸一方。則人之喟喟。胥譏亦固其宜。

然彼創業之成功。則衆目共睹。不能有異辭。爾時諸企業家。因石油業而失敗者。甚多。能探失敗之源。精製石油。以供世用。實惟彼之大有造也。區區一斯坦達特公司。賴彼之經營。日臻隆盛。至有今日。彼誠實業界一大英雄。哉。在美國。以寒賤起家。致身豪富者。因數見不鮮。然若洛克依蘭氏窮困之甚。

則罕有其比。乃父爲紐約老農，在奇華加村賃田而耕，一家仗以支持，僅免於凍餒。洛克依蘭氏生於其家，漸及勝衣，卽攜鋤耨備於鄰近耕地去草，以博微資，未明而出，戴星而返，胼手胝足，苦乃無藝，等是童孩人方，就傅彼已力田，直至成童，不改其操作，故彼自有剛勁之力，而儉樸之風，亦習與性成，且頗近於吝嗇云。

是歲彼略有貯蓄，恃爲旅費，出而謀業，遂赴阿海哈州格里符蘭市，始目擊都會之殷賑，驚異不置。他日嘗追溯當時之意境，曰：余於今日回想當年，不勝今昔之感。余初到是地，給事於某事務所，閱時稍久，漸次諳習，顧余猶未免爲鄉人，驟入五都之市，應接不遑，私心竊冀得當以逞勤苦，無恤奔走之暇，則退而入校，孳孳不已，補嚮日之失學，出身貧苦，鍛鍊既多，體殊耐勞，不憚煩劇，授之業者，爲格里符蘭教師符里司氏，彼嘗評論其入，謂符里司氏

生於都會
之不幸

在學校最稱和霽。然遇少年偶作惡戲。師必以嚴辭厲色呵而止之。洛克依蘭氏。至自村落。驟與鬧市接近。境遇一變。中心頗有感觸。深幸少年吃苦爲異。日成功之媒介。輒自述云。生長都會之人。最爲不幸。余深信而無疑者也。彼等日慮紐約等繁華之境。不知稼穡艱難。故世祿之家子弟。必與農家者流不能沉澁。一氣凡來自田間者。目迷五色。生面一新。必刻苦自勵。期有所造。無負往日之困頓。與城市中人飽食終日。無所用心者。迥不相侔。心力之孰強孰弱。不待較而自明。嬰之鄉人志在成立。無論何圖。咸直前猛進。故無往不獲終局之勝利者也。斯言雖老生常談。然練達世故。頗可玩味。都市中機會良多。能乘之而勿失者。轉在鄉人不在市人。洛克依蘭氏鄉人也。故驅而出於成功。一途創有偉業。宜其以因循氣短笑彼市人也。

挽回石油
業之不振

美國首先
開掘之油井

洛克依蘭氏日後大有所獲。當是時自營伊始則惟購木材編而爲筏。從阿海哈河撐往哩許一水車場。售之日可博利十弗左右。與共事者曰希威脫氏。諸務雜作。囊橐漸裕。

彼乃更謀進步。計惟石油業顯有厚望。爾時業石油者市儈爲多。奸巧相競。世人畏避如虎市而蕭條。石油產地蒙其影響亦頗不振。製油公司因而破產者。項背相望。洛克依蘭氏於此究其淪落之源。徐圖挽回之策。謂目前上市石油類皆天然猛火油。未加提煉。不合世用。且易招危險。故銷路不旺。急宜設法改良。去此缺點。竭其心力。果得精製方法。石油業大爲改良。是卽彼成功一原因也。

美國石油井首先開掘者在賓夕爾勒尼亞。時爲一八五九年八月二十九日。先是四年前有喬乃生維脫孫者。偶游是地。發見山谷間有石油噴湧。瓶

而搥之。寄化學家哈脫華特代爲分析。鑑定其爲人造。非出天然。維脫孫失望。委之而去。嗣後非特賓夕爾勒尼亞也。卽西巴希尼亞地方。亦屢見石油。溢出一八五九年。畢斯堡有却雷斯樂加兒特者。始創營石油之業。翌年樂加兒特氏攜帶樣油赴歐洲諸國。謀廣銷路。一八六二年。嘗送石油五百十。八加倫往德國。獲金二千弗。與運費殊不相抵。越數年。美國石油業勃然而興。競相開掘。產出之額。每日平均可二百萬加倫。亦云盛矣。貿易旣盛。弊害斯起。輒以惡劣之油。濫竽充數。油質非佳。業遂中落。洛克依蘭氏注意及此。蓋正值油業中落時代。

在一八五九年。發見美國石油以前。歐亞兩洲。古代早有石油。英國則於一六九四年。得自燭黑炭榨取石油之特許。是時距今較近。石油產地。知者較多。然則石油旣非美國特產物。更非專賣品。今竟公認美國爲世界第一石

油產地者。固由美國。石油噴出最旺。亦由洛克依蘭氏。始與邦人竭盡精力。擴其銷路之故。

洛克依蘭氏。既挾石油業之缺點。研究其精製方法。諸企業家咸表同意。特不能熱心。如彼故。衆方因循。彼已制於機先。當石油營業熾盛之際。彼獨老謀持重。不肯輕率投資。濫行收買。但袖手旁觀。靜待熱心之灰。而最良之精製方法。適於是時告成。始著手石油業。與薩茂哀兒安特留共創一石油精製所。精製頗適其宜。人爭譽之。需者驟殷。彼乃一舉而博奇贏。以其餘羨益添建精製所。圖擴其銷路。

爾時彼之營業。頓見繁昌。願投資者不乏其人。彼不肯輕諾。惟日孳孳營其業。務嚴選投資之人。獲亨利富拉格羅。最爲當意。富拉格羅不僅投資而已。兼任會計收支。明晰爲疏。忽失賬之預防。坐是業日興盛。一八七〇年。洛克

依蘭氏變更組織增加資金至一百萬弗是卽所謂斯坦達特公司也洛克依蘭氏任總理協理則以介弟威廉姆充之而富拉格羅甘以會計兼理事屈處彼下親庶務焉

拿破崙式
之競爭

洛克依蘭氏創石油精製所之際舊式石油精製所尙如林立咸思自奮竟被斯坦達特投其先鞭獨彼之精製方法卓越等倫遠非同業者所敢與敵斯坦達特公司頗與衆挑戰競爭激烈率皆壓倒相率望風而靡於是不講道義也不論是非也衆怒難犯詬聲哄起輿論因之嘖有煩言公司中人於當世毀譽褒貶不屑瞻顧仍謀其營業之進步此新式精製所與舊式石油業者競爭宛然拿破崙一世與奧大利諸將決戰奧將爲兵法出奇之拿破崙所敗與舊式營業者爲洛克依蘭氏新法所勝有以異乎精製所以騎虎之勢有進無退所採手段不必盡出於純正而功過相半是蓋新造之家勢

所不免者也。

斯坦達特公司之改良乘機而起。適合時宜。關於精製方法及其器械。咸煥然一新。所售石油質良而價廉。較同業遠勝。坐是求者驟多。銷路彌廣。不惟美國一隅而已。即歐亞兩洲。斯坦達特商標亦頗風行。公司中人謂賓夕爾勒尼亞石油。普照全球。雖自誇要非妄也。

洛克依爾氏既以精製石油獲美滿之結果。更進而謀輸送之計畫。向例汲油自井。封裝入桶。載以薄笨車。運往就近河岸。換木筏。或平底船。轉至公司。灌入鐵道上油槽車。安置鐵管。直接流送於事。良便。凡石油業者。胥利賴之。於是鐵管製造安置之業。又雜然而作。洛克依爾氏觀之。謂如此有利事業。委諸他人。非計也。一八七七年。彼將諸鐵管業。一手收買。特設一合同。鐵管公司。仿托辣斯之制。居未幾。其資本竟達三百五十萬弗。

又自石油精製所四連入市須用何法最爲相宜。司坦達特公司中人對於是策擘畫尤深。格里符蘭產地過於偏西。由此運油入內地或外輸出口俱不甚便。無論水陸運脚俱昂。衆心希望者減少。運脚耳。陸克依蘭氏力謀減其貨率。期較他家爲輕。以慰衆望。

貨率遞減
之辣腕

陸克依蘭氏果用何等妙術。達此目的。非局外人所稔。有訾其厚利相餌者。有議其狡僞善飾者。甲論乙駁。聚訟盈庭。卒之彼竟以極廉之貨。轉油四出。勢如破竹。同業莫能勝之。屢以格外賤價。賣放石油。同業疲於爭競。輒爲所敗。小販多因而破產。於法良苛。至一時石油盡入己手。閱時無幾。舉美國同業悉受彼之操縱。莫或敢抗。苟尙有人思與斯坦達特角者。洛克依蘭氏必設法窘之。使無地可容。而後已。其買收鐵管公司也。卽用此法。可倫比亞鐵管公司以安設油管。乞政府許可。斯坦達特公司藉賓夕爾勒尼亞鐵道公

每年純益
八千萬弗

司之援陰爲掣肘。鐵管公司之特許竟以不果。迄今斯坦達特公司勢益益張。美國各聯邦到處設有代理店。代理店之營業盛則更設支店。海外重要口岸罕有不設支店之處。且凡與公司有關諸業。彼必加入。如鐵道汽船及製鐵等業。洛克依蘭氏並購有股分爲大股東。以其業咸與己有關。隨時可利用也。今試就本公司之經營聊舉一二以見例。

一八七二年時。每一油桶價二弗有半。本公司減其半額。約一弗半。即能造成全年用桶三百五十萬。即此一端。歲可省費四百萬弗以上。又鐵鑛。以每鎰一角半之賤價造成。僅值是年市價三分之一。歲需鑛三千六百萬。復可省費五百四十萬。許油渣向祇供燃料。今則巴勒芬臘整骨油等。悉從是中提煉。大可獲利。況石油精製費自一八七三年以來減輕成本。幾近七成。職

是之故獲利之厚。可想而知。今其資金凡一億一千萬弗。歲可得純利八千萬弗云。

石油托辣斯

一八八二年。斯坦達特石油公司組成。資金總額七千萬弗。之托辣斯。越十年。至一八九二年。阿海呵州裁判所宣告托辣斯違法。乃解散托辣斯。名義仍復石油公司之舊。廣設分公司。近又根據紐折爾西州法律。重組托辣斯。最初經營此項大公司者。以幹部五人為主。此五人皆現推巨擘之大富豪。各有家財如左。

兄洛克依蘭 二五〇・〇〇〇・〇〇〇弗

弟洛克依蘭 一〇〇・〇〇〇・〇〇〇弗

健富拉格羅 五〇・〇〇〇・〇〇〇弗

愛至富拉格羅 三五・〇〇〇・〇〇〇弗

居處簡易
之大富豪

阿·礙·蟠·特

三·五·〇·〇·〇·〇·〇·弗

總·理·洛·克·依·蘭·氏·在·一·九·〇·〇·年·而·後·石·油·托·辣·斯·暨·其·他·財·產·歲·可·獲·純·利·七·千·五·百·萬·弗。

與·論·對·此·五·人·殊·無·嘉·譽·彼·等·捐·助·學·校·寺·院·非·無·巨·款·舉·世·猶·以·鄙·吝·譏·之。

洛·克·依·蘭·氏·固·世·界·有·數·大·富·豪·然·儉·樸·自·守·居·處·間·易·家·宅·雖·廣·餘·地·雖·寬·無·謂·之·鋪·張·一·切·屏·絕·與·諸·富·豪·迥·異·厥·趣·蕭·然·自·得·索·焉·寡·權·既·無·駁·馬·可·以·競·走·并·缺·快·舟·可·以·競·渡·消·遣·諸·法·懵·無·所·知·但·好·乘·馬·聊·用·自·娛·而·已。

彼·之·爲·人·不·修·邊·幅·獨·對·於·教·育·事·業·津·津·有·味·每·年·恆·捐·金·二·三·百·萬·弗·對·於·宗·教·迷·信·尤·深·嘗·入·巴·白·台·司·脫·教·會·爲·信·徒·不·惜·助·以·巨·款·司·教·中

會計藉貢獻忱。

彼每日起居夙興進早膳。殊粗厲。膳罷部署家用。暨日行各事。約一小時許。遂造勃洛特威斯坦達特石油公司事務所。治事及午。午膳即在。公司俱樂部近旁。小肆草率。進用。糧焙饌與牛乳二物。午餘無事。或輕裝散步。或策馬郊游。不稍揮霍。與普通市民未或稍異。

斯坦達特
公司重要
人物

魔爾根氏托辣斯業頗震一世。而洛克依蘭氏嘗出資金一億五千萬弗力贊其成。彼見機至捷。任何日的投資二三百萬弗必獲相當之利益。居常謙抑。自處貌不驚人。識見之卓乃軼儕輩。遇事注意雖細。故末節不敢輕忽。然非操有勝券。必不輕爲嘗試。

彼治事切實。不欲驚外理財。尤謹。往年在紐約聖書研究會。宣言於衆。謂浪擲金錢。必不爲善。有錢者總以行善爲宜。今世之人大都富而惡者少。貧而

不。善。者。多。不。知。維。持。社。會。非。賴。富。者。之。金。曷。能。保。厥。安。全。其。弟。威。廉。姆。與。乃。兄。同。一。宗。旨。吝。嗇。之。性。且。有。過。之。亦。好。乘。馬。輒。以。所。象。肥。馬。誇。示。於。衆。爲。其。至。樂。

與。彼。合。夥。之。亨。利。富。拉。格。羅。則。趨。尙。奢。華。嘗。就。佛。囉。里。達。州。海。濱。購。置。地。畝。耗。費。數。百。萬。弗。設。一。大。游。散。場。其。地。自。約。克。遜。皮。而。抵。皮。斯。肯。灣。計。占。面。積。四。百。英。里。特。築。富。拉。格。羅。鐵。道。使。游。散。場。與。別。墅。連。絡。當。地。因。之。大。爲。開。發。建。有。富。拉。格。羅。旅。館。規。模。宏。壯。稱。爲。世。界。有。數。之。娛。樂。處。所。旅。館。內。附。有。別。墅。曰。烹。斯。台。來。溫。糜。建。築。費。一。百。五。十。萬。弗。裝。飾。費。二。十。五。萬。弗。購。地。之。際。每。英。畝。值。僅。五。弗。而。設。備。用。款。乃。二。百。倍。之。坐。是。一。帶。海。濱。頓。改。面。目。雖。意。大。利。里。維。耶。拉。海。濱。亦。相。形。見。拙。焉。

凡。世。界。富。豪。無。受。人。譏。刺。如。洛。克。依。蘭。氏。之。甚。者。亦。無。遭。世。謗。毀。如。斯。坦。達。

不名譽之
公司及其
總理

特公司之烈者。美國不名譽問題時有所聞。顧此問題之中心物議之焦點。則必爲斯坦達特公司也。國會州會嘗以之列爲問題。民事刑事訴訟事件。嘗犯嫌疑而受鞠於法官。且嘗設特別委員會調查其內容。然至今日能明本公司真相者。猶乏其人。一再探索。輒諉爲秘密而止。斯坦達特公司之秘密究竟若何。請觀左述一事。可知其概。

一九〇八年選舉大總統競爭劇烈時。野心勃勃之新聞王哈斯得氏在其機關新聞將共和黨領袖福雷嘉與斯坦達特公司暗昧關係揭揚於衆。福雷嘉者元老院議員。利用共和黨以徇其私。此問題驟爲政界所轟動。民主黨白理昂派乘機攻擊共和黨。共和黨已處敗績之勢。大總統魯斯培氏不能袖手旁觀。爲調查其實際。發明民主黨會計主任哈仕開知事亦與斯坦達特公司有暗昧關係。因此暴露。民主黨氣燄頓衰。白理昂雖辨爲誣罔。然

以五十步笑百步。其間相去不能以寸。此事遂含混以終。現時托辣斯在美國政界潛勢力異常深遠。弊害百出。殊非意料可及。率情徑行。無理可喻。凡不交托辣斯庇護諸美人。咸憤其橫暴。耽耽虎視。而美國政治者。以多數人民向背。爲其直接之影響者也。故諸政治家。不問托辣斯內容如何。必以非托辣斯主義。互相標榜。共和黨者。現在政府黨也。益當合時宜。以博衆歡。故主張撻伐之聲甚烈。民主黨向持非托辣斯主義。則尤持根本剷除之策。如白理昂。卽利用之爲競爭第一利器者也。

政黨既以非托辣斯主義。彼此提倡。願托辣斯初不因是而絕滅。轉益猖獗。是中蓋有一大原因。在美國大總統之選舉。不論何時。必須多金。方可善賈。其揮霍之鉅。斷非政黨之醜資。一二人之輸助。所能舉辦。職是之故。腰纏多金之富豪。與政黨之間。易有暗昧之關係。富豪與大總統選舉。托辣斯與政

黨。斯坦達特公司與政客。遂如狼之與狽。朋比爲奸。凡多散黃金之黨派。必占大總統選舉之優勝。平居縱以節義鳴高。身處其境。便難與托辣斯脫然無累者。勢使之然也。故不惟托辣斯終難絕。即欲稍壓其強橫。亦力有不逮。徒託空言而已。今日托辣斯巨魁之洛克依蘭氏。依然健在。秘密機關之斯坦達特公司。尙告無恙。則政黨風潮。正未有艾耳。噫。

航業王薩托馬斯撒他楞特

幼而失怙

皮渥公司爲現今世界第一航海業者。公司有現金一百萬鎊。與價值八百萬鎊之船舶。總理曰薩托馬斯撒他楞特。彼生自蘇格蘭之窮兒也。十八歲時。蒙此公司總理招之爲書記。由是立身。擢至總理地位。撒他楞特氏之父。素無恆業。少壯時。嘗攜遺產數百鎊。赴南非洲開普敦殖民地。從事某業。全然失敗。無已。重返故國。住亞波頓。娶格利斯却惠勃斯泰。

爲妻營一商業。未幾卽抱病去世。亞波頓產花岡石頗有名。海風噓拂爲適於衛生之良港。一八三四年撒他楞特氏誕生於此。

家況既困。乃父逝後。度日維艱。母遂大歸。撒他楞特氏隨之。蓄於外氏。尙可稱幸。外祖惠勃斯泰氏在蘇格蘭東海濱業桶匠兼販乾貨。其地距亞波頓不遠。頗有餘羨。足以悠游。乃令子繼其業。已則與其妻偕老焉。撒他楞特氏蒙教養。頗出於正。彼故深慕外家。垂老猶感念不置。蓋外祖父母本加爾平派教徒。富有堅忍心。且天性仁慈。閱撒他楞特氏薄命。憐愛尤深。

稍長。入亞波頓文典學校肄業。創是校者曰梅爾溫博士。博學之名著於一時。彼從學至十四歲。成績優異。外祖期其爲牧師。更令進專門學校。願撒他楞特氏則宗教之心不如實業之篤。以非性之所適故也。甫閱一學期。卽離專門學校。備於亞波頓一商肆。時方十五歲。肆主係彼叔父所營美國銀行。

與地基介紹等業。非無希望。不幸叔父計慮不周。忽遭折閱。家財中落。無法挽救。彼於是又徬徨失所。

出身之機

或日。母與伯母閒談。敘舊偶述及少年友侶。健姆斯亞朗者。聞現在倫敦爲一大汽船公司總理。云時撒他楞特氏隨侍在側。自計若能依傍其人。異日或有出路。懇母與叔母爲之先容。初未審是公司確爲何名。漫作一書函。面但署倫敦探投大汽船公司。幸未爲郵差所誤。竟得復書。招彼即日蒞京。始知是公司本名半島及東洋汽船公司。略之但呼其縮寫之音。則稱皮渥汽船公司。彼自是遂到倫敦。充公司書記。年甫十有八歲。

立身之階

撒他楞特氏性質最於航海業爲宜。具有蘇格蘭人堅實之志。不撓之節。忠勤盡職。漸次崢嶸。露其頭角。固幸有總理亞朗氏之奧援。假使庸碌。無能。則亞朗氏亦奚能爲力。徇其私交。而示人以不公。故撒他楞特氏仍憑自己力。

量。開。拓。運。命。者。也。

航。海。業。者。莫。要。於。周。知。世。界。彼。遂。日。以。調。任。海。外。詣。各。地。視。察。爲。志。願。所。在。不。二。年。果。如。其。願。時。適。有。印。度。孟。買。支。店。缺。員。彼。卽。以。補。充。員。自。任。獲。請。於。總。理。同。時。并。令。兼。管。香。港。支。店。事。務。

彼。在。孟。買。香。港。支。店。辦。事。三。年。許。擢。升。支。那。及。日。本。方。面。航。業。事。務。監。督。彼。得。此。位。置。大。展。其。長。整。理。遠。東。公。司。之。業。開。沿。海。航。路。於。厦。門。汕。頭。福。州。間。與。香。港。廣。東。上。海。往。返。連。絡。更。自。香。港。與。長。崎。橫。濱。開。始。定。期。航。海。胥。彼。一。人。之。力。也。彼。在。世。界。航。海。業。中。心。之。香。港。任。事。十。二。年。之。久。業。務。益。擴。公。司。益。發。達。彼。益。爲。公。司。所。器。重。

爾。時。彼。偕。一。人。名。臘。勃。樂。克。者。創。設。黃。浦。島。香。港。船。廠。公。司。船。廠。之。大。推。全。球。巨。擘。彼。復。與。英。國。海。軍。部。交。涉。准。東。洋。艦。隊。收。容。於。此。英。國。賴。之。闢。一。海。

軍根據地於香港矣。

設立銀行

彼在香港時特發起香港上海銀行。此銀行近四十年間於東洋金融界大有界助。彼以航業家兼企他業者。殆非無故爾時。歐羅巴在支那商務唯恃一印度銀行作爲金融機關。彼視而訝之以本國人而無本國銀行。深引爲憾。相機圖之志在必成。適孟買諸投機者議投資過半。設銀行於支那。發起人乞撒他楞特氏與以相當之援助。彼聞其計畫頗不贊成。謂其意見之偏易於失敗。必欲設支那銀行者不能離支那商人獨立。香港上海諸巨商多表同意於彼。慫恿從速成立。於是彼等皆從。撒他楞特氏之議。設立銀行。關於銀行種種特權悉聽命於彼。推爲銀行協理。最初二三年間。監督行務。基礎賴以鞏固。故能發達。至今日則彼之大有造於銀行也。

香港起訖

一八六四年之秒。彼國香港知事薩哈苟司賂賓生之推薦。得舉爲香港市

議員之推

立法會議員時。彼才三十一歲。知事推薦。蓋對於彼之名望及才幹。表示相當之敬意。支那人在香港。富至巨萬者甚多。咸於實業界。握有霸權。大張聲勢。知事謀與支那富商。彼此調和。故立法議員資格。必精心選擇。獨皮渥公司代表。撒他楞特氏。年齒雖輕。頗爲支那人與歐美人所器重。故荷推薦之榮。推薦之辭。謂以撒他楞特氏爲議員。最爲適當。果然實業界咸表滿足於彼。絕無異辭。

皮渥公司
總管理

倫敦雷頓堡皮渥公司總行。以撒他楞特氏勞績卓著。一八六六年。召回總行。任爲顧問。越一年。又因改定遠東泊船地點。派遣東行。彼處印底及支那十二年之久。於遠東情勢。洞若觀火。故就其委任事務。胸有成竹。着着進行。當局稔其才。舉洪纖悉。委於彼。彼益展其所長。博公司信用。於是經緯萬端。咸集於彼之仔肩矣。

一八六九年蘇彝士運河開通。頗影響於諸航海業。專航東洋之皮渥公司。受禍尤劇。彼此時在公司已處要位。堅持定議。畫補救之方。聲望日著。遂於一九七三年被推爲公司總管理。

彼之被推爲總管理也。正值公司陷於坎坷之境。當蘇彝士河未鑿以前。澳洲暨支那轉運事業。久爲公司獨占。比運河開通。頓受損失。不啻根本傾覆。往日自英國運貨赴支那或澳洲。每噸運價可二十磅。至二十五磅。及一八七五年。每噸不過四十先令而已。運價暴落。公司收入。因之異常減少。船舶停止不用者甚多。苟非設法挽救。恐將不免於破產。事出意外。惟有順時勢。所趨急謀變計。改絃更張。公司中人。均認爲要務。皇皇者數年。迄無善策。股東會議。怒其因循。欲將溺職諸執事。全行改選。否則寧取絕望之公司。早日解散。

蘇彝士運
河與航海
業家

蘇彝士運
河之改善

撒他楞特氏。斡旋二者之間。善爲調停。一面籌挽救之方。期公司漸能立定。一時衆望傾注於彼。執事服其統御。股東欽其才幹。遂被舉爲總理。酬彼之庸時一八八一年。距彼任總管理時甫逾十年。

彼既升總理。其才之勝任。果如預料。就任甫一年。試驗其才之事。驟然發生。事爲英國航業家與蘇彝士運河公司之糾葛。當時諸航業家受運河公司種種牽制。殊於轉運上貽辱。尤甚。經過運河諸船舶。往往無故留難。變端百出。損失之鉅。不可計算。是皆航海業家負擔者也。一時怨讟繁興。而運河公司一不之恤。埃及員役監督之狀。彌見橫暴。撒他楞特氏目擊情形。不勝憤激。知必以祛除惡習。酌減通行稅率。與無益浮費爲當務之亟。

皮渥公司專在東洋方面營航海業。其船舶通行蘇彝士運河者最占多數。因之受損亦最大。公司總理撒他楞特氏。勢難容忍。首先連合諸航海業家。

起而與運河公司抵抗奮臂一呼應者四集洶洶之勢銳不可當。

會英國海軍占領埃及於是航業家益張其燄皮渥公司信用因之益增運河公司大股東係法國人此時漸爲搖動英國航業家乘此時機廣播金銀告示寬裕而英國政府復有開鑿第二運河之聲張航業家恃政府爲之後盾提議蘇彝士河非運河公司所得而專運河公司嗒然氣沮。

英國政府
對於蘇彝
士運河之
失策

英國航業家正熱心運動之際不意突生變故則向爲航業家後援互通聲氣之英國政府忽與運河創辦人李西蒲協議協議條件謂運河公司自今將運河開放通行稅率逐年遞減英國出資金八百萬磅爲無條件之賠償航業家聞此消息如青天霹靂闐然羣動斥政府失策新內閣總理格蘭斯敦氏亦不以協約爲然。

此項失策救濟之法除在倫敦招待李西蒲與之婉商取消前約而外別無

李西蒲與
撒他楞特
氏相見

長策。倫敦市長乃張盛宴款李西蒲父子。宴罷李西蒲父子齊其步伐。周歷全市。作凱旋式之行列。倫敦航業家觀之。更形不快。於是運河公司與英國航業家水火益深。

相持既久。運河公司股票價格日就跌落。李西蒲憂之。思以他法息其紛爭。重至倫敦。乞某有力家介紹。與撒他楞特氏相見。撒他楞特氏允之。卽與李西蒲面晤。交涉五時之久。漸有頭緒。未幾英國諸航業家與李西蒲會議於皮渥公司事務室。提出條件。再四磋商。開會數日。彼此互有讓步。於是運河公司與英國航業家一日圓滿解決。蘇彝士運河氣象自此煥然一新。

據此協議。航業家既獲通行稅低減之益。且尙獲有運河之權利。若干願運河公司之收益。轉能大有增加。協議未成以前。運河公司股票值不及七十磅。今竟騰至一百五十磅。英國政府有其股票。驟增資金一千六百萬磅。以

上所以臻此盛況者謂非賴撒他楞特氏斡旋之功乎於是運河公司推彼為英國七代表之一七代表更推彼為倫敦評議會會長

此評議會關於運河公司及航業家利害一切賴以評定迄今撒他楞特氏猶占委員長一席云

皮渥公司
之隆運

撒他楞特氏大有造於皮渥公司左列事實即其明證彼初任總理時公司所有船舶總噸數不逾十萬不數年倏加至三十五萬是項船舶咸揭英國國旗稱為商船中最大最良者計厥資本約二百三十二萬磅復有債權八十萬磅流行於外云

撒他楞特氏非能局處於皮渥公司事務所者也彼之船舶既周行世界各地彼亦在公司外各方面隨在活動彼嘗為蘇格蘭格臨諾克當選議員列國會之席者二十餘年一八九一年以有勳勞於國家賚之以爵一八九七

偶聞發明
電報之秘
密

年錫以聖十字架大勳章。妻馬克諾特氏。乃教門富戶才色兼備。一八八〇年繼承父之遺產。爲撒他楞特夫人。舉二男一女。長男進散特斯的軍校。次男則入愛登中學。撒他楞特氏在英國南境薩衰克司海岸購一別墅古雅有趣。時率家人棲遲其地。領略風光。彼實富有愛國心者。也在平和商戰之中。發展英國生命於海外貿易。彼之偉績。英人永矢勿諼。

通信王巴隆露透

晨起新聞入手。必於電報欄索閱露透通信。藉知每日全球各國狀況。人盡然也。故露透通信人盡知之。此通信卽創自露透其人。彼始在英國立露透通信所。開始營業。局面細小。不甚動人。然彼不。因是而氣沮。堅持定志。努力奮爭。自信異日必大有發展。果也。所見不謬。通信事業隨新聞業之進步。而日增月盛。卒至環球各地。咸有彼通信員報告各國情況。精確迅速。推爲世

界第一。彼之大有造於通信營業也。誠不愧爲企業界一偉人。

男爵露透氏一八六一年產於德國加塞爾。生十有三年而喪父。急謀自食之途。賴夸近良一伯父介紹於其地銀行。歲得傭資八磅。以活十七八歲時。偶聞有發明電報者某日。彼赴主顧家收賬。數學大家高斯者主顧之一也。以存款三百佛郎交露透氏。收賬畢歸而核算。知高斯所交誤爲六百。疾走高斯家大聲詢問。先生賬有錯否。先生怒曰。烏得有錯。露透氏陳其巔末。先生悟而謝之。頗喜其正直。會高斯此時方以新發明之電報機裝於己屋。及維伯教授之宅。此中秘密尙未發表於世。高斯卽與露透氏詳細說明。自是露透氏溺於電報之趣味。後遂利用之爲電報通信之開祖。

露透氏爲成器大才。理財之道亦頗通曉。一八六三年嘗就俄國財政方針起一草案。呈聖彼得堡財政部。財政總長賞其立案之巧妙。擢任秘書。以鈔

票一百五十磅郵致於露透氏。

居無何。彼去。夸近良。赴柏靈。一八四五年。三十歲。娶普魯士宦家女。麥格奴斯。相將而入英國。不能得意。重返大陸。

是時。法德兩國。已架設電綫。兩國間。偶因政治上。衝突。電報。屢屢不通。露透氏。覺爲不便。謀用飛鴿傳書法。以彌其缺憾。已在物維愛爾。與其妻。在愛克。斯。往返。通信。試之。而效。由是。兩國。通信。遂無阻礙。新聞。通信。機關。成績。頗佳。以其收益。償其勞力。頗有贏餘。未幾。法德之爭。息。電報。復舊。飛鴿。傳書。法。始歸廢棄。露透氏。因事。往巴黎。鑒於當世。生存競爭之劇烈。而恍然於其成功之端倪。

爾時。大陸。諸國。政府。監督。新聞。業。干涉。嚴厲。露透氏。既以通信。爲業。頗苦。其擾。惟英國。係自由。制度。政治上。較少。束縛。彼乃於一八五一年。再渡。倫敦。定。

設通信事
務所於倫
敦

計久住改隸英國國籍。

露透氏以加拉斯奧多維爾間敷設海底電綫視爲重要抵敦倫不多日趕速敷設從事政治商業之通信竭其全力壹意專營竟償其願開始營業但有商家私信往來如希臘商人向多惱河各口岸或卡拉佛古蒲蘭等處代理店報告糧食之屯積而已彼不介於懷彌擴其業專圖世人之便利爾時歐洲諸國架設電綫地方彼皆瞭如指掌卽於電報不通所在置通信人司其轉遞。

露透氏如此規畫非第爲世人便利計已也彼遇顧客尤異常優渥客有至者輒不忍舍之而去如遇新客殷勤倍至必攬爲己客然後已某日彼在食肆午餐備使一人趨告客至彼卽命使速歸候客使答曰客已在應接所聞置今攜鍵來此毋急急也此機敏少年爲現今通信公司理事格利蜚斯誠

開俄國通
信之便

露透氏一臂助也。

一八四八年露透氏謀開俄國通信之業。會拔爾豈克州大地主盤凝格男爵因西歐革命之暴動。受有嫌疑。蹤跡倫敦。俄國定例。凡革命黨家產悉行籍沒。男爵慮所有田地入官。圖保存之法。是時非特書信不能秘密往來。且爲革命黨通函者。豫戒令有流配西比利亞之規定。男爵商諸露透氏。懇赴聖彼得堡。完其田產。願俄國國境長靴提靴等類。搜檢殊苛。設以委任書爲憑。恐被搜獲。驅逐回國。無濟於事。露透氏乃攜男爵一指環。以行比抵聖彼得堡。出示指環。環面有印章。男爵代理人識之。遂得處理其事。嗣是露透氏即在俄國設通信事務所。頗得人信用。

俄國與北
京架設電
綫之計畫

二三年後露透氏復赴聖彼得堡。謀用陸上電信法。自東俄羅斯通消息。至支那北京君子坦丁大公力贊其成。令英國入批蓄帛探檢綫路。批蓄帛盡

露透通信
之價值

室。以。行。經。過。冰。天。雪。海。戈。壁。沙。漠。人。煙。絕。跡。之。區。間。關。跋。涉。一。年。有。餘。幸。而。抵。北。京。深。悉。此。項。電。綫。架。設。未。當。其。時。至。少。尙。須。更。緩。一。二。十。年。方。可。實。行。露透氏計畫遂因而中止。

露透氏以新聞報紙載電報通信認爲有利。蓋在一八五八年而還。當報紙初興之際。課稅奇重。銷路頗滯。及是年廢止稅金。報紙方有生路。驟然風行。露透氏通信業亦隨之大有發展。今日已爲英國政府利用。雖泰晤士報御用新聞之獨占權。且爲彼侵奪云。

露透通信大爲世界歡迎。蓋在一八五九年義奧之戰。露透氏與兩國政府特別締約。得於交戰時在兩國軍隊派電報通信員。如今日戰時特別通信之法。故自戰爭開始以迄。馬然達索希利等役。莫不有詳細迅速之戰信。露布當世。自是露透通信益有價值。舉世莫不重之。

一八六五年露透氏以其營業改作公司組織自爲之長先是一八六一年美國南北交爭之際彼以其機敏手段將戰況通報各地新聞特於託倫脫事件通信尤早時南軍乞援於英法兩國遣梅松蘇利投二人乘英船託倫脫號密使赴英法託倫脫號駛經巴拿馬時突遭美國軍艦追捕俘二人致諸北軍露透氏前英國政府二日已聞此耗馳告首相巴麻斯東首相急開內閣會議議決向美國索此二人露透氏更探美國意旨報知英國政府嗣後屢有機密要事探報頗獲首相信任彼之通信較他人爲機敏者蓋自克羅克海崩以自備小汽船出發較大西洋定期船獨能先到故也紐約代理店將戰報密封於函投擲海中彼之小汽船於進航時拾得此函急駛赴愛爾蘭海之克羅克海崩是地有露透氏特設電綫由達布林直達倫敦較取道於立勿浦者時間節縮而通信轉捷

漢那耳國王之特許

公司組成後，露透氏往漢那耳王國避暑地諸臺乃島（在東佛利自嫩特三英里）請喬治國王予以特權得設海底電綫自英國至漢那耳。預定是綫由漢那耳通過印度展至遠東。惟公司員役非與政府官吏有同等職權。多所不便。喬治國王望設海底電綫甚切。破格允之。諸臣抗議謂以此等權力與一私人非先例。所有不知輿情亦深盼其成。俾獲便益。於是露透氏卒占勝着工竣。彼復與露惠諸團體交涉。根柢益形堅固。

卑士麻克與露透通信

一八六五年露透氏新設通信事務所於柏靈。忽與德國官報局起有衝突。德國政府向以未經官許之營業。皆目爲犯規者也。況此項通信出自英人於政治不無關係。今其勢又日張。不敢膜視。遂以妨害行政爲理由。百端抑壓。願以此項新進之通信機關。勃發之勢。殊不可遏。露透氏欲去此留難。圖展其業。詣柏靈謁見首相卑士麻克。抒其抗議。謂德國政府何故於通信事。

業橫加干涉。所通之信。咸有根據。試問有無據之言。否。卑士麻克曰。否。余深
知通信確實。惟不奉政府命令。不經政府檢查之通信。終非德國所能容。未
幾。德國設有大陸電報通信社。卽伯李乃代男爵。陰受露透氏指使。而成立
者也。迄今尙推爲德國大通信社云。

一八六九年。露透氏蒙拿破崙三世許。可敷設海底電綫於法美兩國間。歐
美兩洲。直接用電報通信。蓋權輿於此。

露透氏與波斯駐英公使交誼親密。力助波斯發展。派代理人往波斯首都
德黑蘭。彼此熟議。竟於一八七二年。得波斯讓步震驚一世時。俄國駐波斯
公使探知此約。殊與俄國不利。多方阻其簽約。比條文訂定。將攜返英國中
途。防俄人脅劫。設法戒備。露透氏代理人與波斯人一名。匿文書外套中。密
縫之。從小亞細亞晝夜兼程。繞過俄國領地。逕達倫敦。俄人憾之。翌年波斯

王漫游歐洲行抵聖彼得堡時俄人恫嚇波斯王勒令取消條約設無英國後援則事未可知也露透氏於是蒙薩克賽宮字哥泰公保薦特封男爵爾時英國政治家尙昧然於波斯政治及通商之利害政府對於露透氏波斯規畫膜外視之波斯國王懇告露透氏余既受俄國威迫英人復置之不理則余將焉恃而英國外交總長格蘭比竟公然宣言政府視露透氏政策不關緊要首相皮公司飛而特亦宣言英國政府全與波斯不相顧問然露透氏際此仍以其堅心毅力說動波斯別締新約更換先王舊約此約卒於一八八九年成立在政治及通商上彼獲有特權甚多彼之事業愈臻隆盛而畀助波斯者亦非淺鮮厥後波斯以管理租稅委託俄國彼大爲憤激斥英國外交政策之無能據露透氏初與波斯締約彼本有監理波斯全國租稅任免職員之權波斯則分其歲入一成有六用爲酬勞之條件云

露透公司
之狀況

露透氏在一八七八年辭露透通信公司總關職務然仍參預重要會議力謀恢廓其業直至一八九九年逝世而後已。

露透氏通信業獨一無二之方鍼要在通報事實確鑿有根且極神速政治上財政上皆得獨立而無所掣肘露透氏本此主義務求貫徹故大博公眾信用力所能及隨時擴充今日非但英國內外世界各國咸設有露透通信公司分處因分處設於各國首都悉與英國本公司等是以消息靈活纖悉周知英國領土未嘗有日沒處所而露透公司營業一與之同當倫敦市民夜深夢酣之際亞而特喬希街露透公司通信事務從事正忙職員操作固甚勤勞然仍整飭如時鐘之擺有條不紊絕無凌躐顛倒縱橫錯亂諸狀如此組織洵爲理煩治劇所必要每通一信尤慎重注意再三檢點不敢輕爲發布。

露透男爵。軀幹短小。而獨創之意志不屈之精神。獨睥然形諸顏色。生平舉止循規蹈矩。尤努力於身體之康強。職是之故。精力飽滿。活潑氣象。不時流露。篤愛家人一門。和藹想見。晚境之多福也。

螺釘長者兼大政治家張伯倫

張伯倫氏。祖先起自英國南境農業地。威爾多蝦州。住齊烹哈姆附近。來夸格村。後裔世居於是。然除一七六〇年葬來夸格墓地。有達尼爾張伯倫外。前無知名之人。達尼爾以製造酒麴爲業。晚境頗佳。生一子名威良。住倫敦。以鞣工爲業。子孫承之。世以鞣工商於倫敦。家計優裕。占有相當之地位。當時以手段靈活。卓著英國政界。曾任殖民大臣。張伯倫氏之父約瑟。亦繼其家聲。在倫敦東境烏頓街。設一鞣肆。號曰約瑟張伯倫商會。約瑟遺像。而團圍有光采。茂其繞頰之髭。而蜷曲其髮。大政治家張伯倫氏。貌頗肖之。特面

如削瓜較形威嚴耳。約瑟饒於財衆尊而敬之。在鞦工組合中頗擅其利。勤於治家督率工匠操作亦頗有方。旁人評騭謂彼實寡於情不爲物誘心之所決任何事變不得起而撓之。故舉動沈着而言行歸於一致。

約瑟娶某食品肆一女爲妻。名卡蘭英哈盆。後卽脫離塵俗築別墅於郊外。張伯惠而森林是地近漸俗化矣。然張伯惠而森林幽閒深靜尙仍其舊。老樹蒼鬱之中小徑橫焉。妍花爛漫之際孤屋峙焉。約瑟之子張伯倫氏實以此處爲其搖籃時代。

傍張伯倫氏家有一小學校。彼及學齡時卽入此校。受教育旋又移家倫敦北境哈卑里爾時。張伯倫氏已八歲。轉學於阿薩穹孫之宗教學校。更進而卒業於大學附屬之豫備學校。約瑟信宗教綦篤且爲商賈者流。專門以上學校初不在意。是以家道雖康力能求學。而張伯倫氏竟未入大學云。

嚴父之義方

凡成功於實業界者。學校生活大都短促。張伯倫氏其例也。彼十六歲卽進實業界。在嚴父膝下。製鞵爲業。操作於工場者二年。天之降大任於是人也。必先苦其心志。勞其筋骨。增益其所不能。然後達於成功之域。古今所謂大政治家。大富豪。莫不由此。是故人之閱盡艱難者。其氣必堅。其志必壯。而所造必深。張伯倫氏受相當教育。擁相當家財。而爲實業界中人。勢固至順。願生而富豪者。未必生而大政治家者也。故自己之運命。終待自己開拓之。彼努力上進之士也。彼所經歷。隨在足令人興起者也。以彼十六歲前所受教育。投諸實業界。政治界。罄無不宜。殆非死學問也。益以乃父之義方。於是張伯倫氏他日之雄飛。其基卽兆於斯矣。

一八五二年。彼在米爾克街工廠。服其先業。或據賬席。而核賬。或伍工匠。而操作。不時隨其父出入。鞵工組合之場。嗣卽隸爲場員。鞵掌於其業務。他年

製造螺釘

嘗在組合場中追述曩事云余十八歲前未嘗一刻離去倫敦余家自一百二十年來即用此商標累代業鞅余童時亦爲鞅工此諸君所知者也今夕余得蒞此殆非偶然憶余少年時代嘗隨吾父招集諸君余乃立公衆之前貿然獨抒其臆見此余所永矢不忘者也

張伯倫氏十八歲時偶因他故舍其鞅業往伯明感伯明感者伯母馬而撒居處伯父累獨福特以製造螺釘爲業特許專利日謀恢擴說約瑟共營其業約瑟遂遣子張伯倫氏來代表權利創設公司牌號累獨福特張伯倫合名公司開設伊始獲利薄弱所投資本與勞力非久歷歲時不克償其報酬彼等堅心凝慮擲力專營卒有所成據一八六六年伯明感產業發達史載張伯倫氏論文謂彼嘗思舉業螺釘諸家一概壓倒維時製造螺釘極形渙散少加注意卽不難與競而操勝券也

爾時大工廠漸用蒸汽力代人工小廠勢難與敵遂受淘汰而被併吞其工廠組織一洗舊習講究衛生縮短作工時間工資既厚復減省勞力而產額轉廣職是之故出貨廉而需要者驟增螺釘製造所所至興盛尤推累獨福特公司爲巨擘一八六五年伯明感每一星期製成螺釘十三萬哥一百四十四哥一累獨福特公司占有九萬哥之多其初僅在英國專利未幾美德法諸國亦得其特許定貨者絡繹不絕

累獨福特與張伯倫氏共事十餘年力征經營初僅在潑鹿特街興一小廠未幾擴而大之曰累獨福特有限公司今日此廠但製特種螺釘其餘悉交伯明感市外蘇美蘇韋克新廠製造張伯倫氏特爲工匠設立俱樂部夜學校於其處則自指導爲之教師以盡教養之責而安慰其家庭焉

螺釘銷售處卽設於潑鹿特街屬張伯倫氏專管是時彼年纔十八不唯處

理一切精粗不遺。且能默審伯明感市況乘機擴其銷路。又能時詣倫敦。揆度商情。累獨福特。乏精進之勇。彼則始終在廠監督。不倦經緯。萬端悉心支配。閒或服工服。與工人相雜從事。螺釘之製造時所製螺釘。其端不銳。必先鑽穴於木。然後釘入。及彼始發明尖錐式螺釘。風行一時。

在伯明感時。娶哈麗愛德。鏗立克爲妻。伉儷甚篤。結褵甫三年。淹然長逝。遺幼兒二。彼悼痛殊深。治家之餘。兼在油尼胎里昂派日曜學校執教。輟集兒童。而因材施教。藉遣憂悶而已。

一八六五年。公司營業方針。爲時勢所驅。非變計不可。時螺釘製造業。偶作無謂之競爭。相率倒閉。累獨福特公司。盡力營救。向各面協議。設法維持。遂與蘇格蘭銷場暢旺之喬痕可肯斯公司。暨營業發達之健姆斯合名公司。合併爲一。後又將伯明感蘇美蘇韋克工廠買收。廣製輸出貨品。公司基礎。

頗見鞏固。運勢益臻。隆盛。九年後。約瑟張伯倫偕其弟三人同時退出公司。彼因公司之發達。家產又有新造者矣。

一八六五年以來。張伯倫氏在營業上競爭無已。斤斤之態。頗爲衆所訾視。同業妬忌。攻擊彌厲。或捏造流言。行見破產。或故毀成約。橫使受損。德易忘而怨則宿。亦人之常情。彼在伯明感。屢遭誹謗之故。因由造敵良多。抑亦由政黨之異。有以致之耳。

投身政治

一八六五年。張伯倫氏投身自由黨。參預格蘭斯敦之選舉。改正運動。翌年。彼在布耳克腓而特。發表政見。又翌年。力舉自由黨新候補者。喬治齊克森。爲國會議員。彼於是始作大演說。喻敵黨如庸醫之藥。能令憲法政治。嘔吐而出。一八六八年。被選爲伯明感國民教育同盟會委員長。關於教育問題。教徒派與非教徒派。爭論激烈。彼於非教徒派。極力贊助。謂宗教教育。僅可

施諸教徒。豈普通國民所宜。夫自由黨。苟袒護教徒。則非教徒。勢必率全黨與之離異。彼固熱心於油尼胎里昂派者。乃竟提倡非國教主義。就國民教育問題。更持非教徒派之說。坐是頗惹人注意。是年納前妻從妹佛諾蘭斯爲妻。

一八六九年伯明感市會議員改選時。彼始獲當選。一時毀謗之聲沸騰。至醜詆之曰螺釘長者。彼在市會主張美術館圖書館均於星期日一律開放。並准貧民子弟得入國語學校。抱極端之急進主義。坐是保守黨忌之如水火。一八七二年之選舉。幾瀕於危。倖而當選。是年內閣發布初等教育法。中有庇護教徒派條件。彼覩及之。排斥首相格蘭斯敦暨教育部次長福士泰。甚力親蒞孟邱斯非國教徒大會。爲非教徒派壯其聲勢。

市長手腕

一八七三年。彼受伯明感市民推選。任爲市長。以螺釘製造公司主查克爲

爲英國有數之市長。其在職也。伯明感市頓改面目。一八七四年議決煤汽公司收買案。以煤汽供給全市。每年增收利益三四萬磅。更議將市中衝要所在拆去污穢之陋巷。改築壯麗之新衢。約需經費一百六十萬磅。市民大爲躊躇。彼慨然自捐一萬磅。以爲之創。市民感動。遂醴資如預算之額。彼之重公益而富機略。始終貫徹。其主張有如是者。

彼之修築伯明感市也。如拿破崙三世改造巴黎計畫。至偉因而經費不貲。市民擔負市債數萬。然今日市民轉從而感謝不置。蓋彼之計畫不圖近利。而有遠謀。根本改革。不事姑息。繼糜費至鉅。爲薄識淺見者所反對。比成效顯著。則盡人首肯。故彼自一八七三年迄一八七五年。得三舉爲市長。市政知識富有經驗。其所持論謂市公吏俸給宜優。市會議員宜與選舉人情誼親密。且就市長職務罄其所見。謂市長爲一市之內閣總理。在任期內宜專

心勤於其職。母有兼營。欲市政完全。統治則所轄人口當以五十萬爲限。云自由競爭與保護主義偏於一端。流弊皆無窮。彼深知之。故彼之主義以非個人之力所能舉者爲限。然後歸諸市政。類如排水工程。潔除道路等事。固屬市政所保護。若賣牛肉造火柴諸業。斷非市政所應干。預總之。市民力所能及。一任市民爲之。必市民力有不及。然後令市之全體負其責任。彼在伯明感。直情徑行。殊不爲輿論所戴。坐是流言四起。敵如蝟。毫反對之。黨爭以明伯感狂市長。詆之。願彼之權力至偉。陸士卑利謂市長較議員尤饒幸福。徵諸彼而益信。

轅下非良驥。所甘屈促。市政備舉之。張伯倫氏豈伯明感所得而羈縻。中央政界諸首領聞彼之才。咸勸出山。彼赴希腓而特選舉。區與鹿排格爭候補。當選。差千餘票。不果。寧知非彼之幸。設竟當選。則彼與伯明感關係自此斷。

絕。惟。既。失。敗。遂。於。一。八。七。六。年。在。第。二。故。鄉。伯。明。感。獲。絕。對。之。多。數。被。舉。爲。國。會。議。員。爾。時。保。守。黨。齊。斯。來。李。一。派。組。織。內。閣。自。由。急。進。及。共。和。諸。黨。聯。袂。在。野。主。持。輿。論。在。朝。黨。外。交。政。策。聲。譽。日。著。在。野。黨。自。格。蘭。斯。敦。退。隱。後。氣。燄。不。張。僅。有。議。會。討。論。家。哈。欽。閣。東。氏。即後之台
巷茶公爵爲。之。指。揮。張。伯。倫。氏。後。輩。新。進。脫。帽。規。則。且。未。諳。習。持。其。急。進。主。義。貿。然。出。席。開。始。兩。三。星。期。觀。望。形。勢。緘。默。不。言。比。提。出。初。等。教。育。法。案。彼。即。披。瀝。政。見。感。動。大。衆。翌。年。內。務。總。長。提。出。監。獄。法。案。彼。又。縱。橫。論。破。聳。動。四。座。常。在。議。會。與。自。由。黨。背。道。而。馳。鼓。吹。急。進。主。義。甚。烈。首。領。哈。欽。閣。東。氏。恆。爲。彼。所。嘲。罵。彼。之。性。格。有。須。改。善。者。必。竭。全。力。達。其。目。的。不。容。須。臾。緩。凡。無。謂。之。爭。執。延。期。之。動。議。輒。痛。惡。之。惟。求。議。事。之。進。行。或。嘗。彼。如。吐。綬。雞。變。色。不。已。時。而。保。守。時。而。急。進。復。時。而。共。和。前。後。議。論。往。往。自。相。矛。盾。顧。其。心。確。有。主。宰。多。方。辨。難。要。以。求。其。貫。

通而已。彼之救護勞工社會也。仁藹之情。尤溢於顏面。無論衆心有何搖動。政治有何變遷。侃侃而談。毫無顧忌。若火之蓬勃。不可遏滅。此彼所以造敵之多也。

彼非安於緘默者也。一會期間。彼之演說。凡一百三十五次。每次演說。俱有條理。氣盛言直。滿場傾聽。自一八七六年迄八十年。四年間之議員生活。純爲彼宣揚急進主義之時代。本此主義。乃有反對飲酒貿易法案及併吞脫蘭斯窪之政策。

陡然有東方問題發生。則不里格里老幼男女悉遭土耳其軍隊之蹂躪。是也。英人哀矜之情。沸騰如鼎。首相齊斯來李氏冷淡置之。等於對岸之觀火。反對黨益爲激昂。格蘭斯敦乘此時機。重蒞政界。自由黨復張旗鼓。總選舉之結果。保守黨大敗。六年間之齊斯來李內閣。一旦瓦解。衆望所仰。不期而

急進主義
之商務總長

集於格蘭斯敦一身。

格蘭斯敦組織第二次內閣。張伯倫氏暨其摯友急進黨却萊斯棋而客相率入閣。彼得任爲商務總長。先時總選舉時彼糾合自由急進主義諸人造成國民自由聯合團體與保守黨對抗。候補者六十七名而六十名俱獲當選。於是彼之機智及其手段人盡稱之。格蘭斯敦亦銘其勳列爲閣員之一。彼之任商務總長也。於改善商政大有計畫。提出特許法破產法修正案。冀爲發明家暨下流社會稍與將護實業家知之。頓起阻力。彼不爲動一意堅持。卒於一八八三年兩案在國會通過。爾時又因遭難商船之夥。彼以救濟船員爲目的。向下院提出船貨制限案。船主同盟反對。下院亦一再否決。彼不勝憤慨。上書辭職。格蘭斯敦多方勸慰。礙於情義暫安其位。彼之急進主義恆在內閣露厥鋒鏖。坐是許多政敵集矢於彼。當船貨制限

案之提出政敵藉螺釘公司流言肆其幾彈無所不至會某教徒銜彼非國教之前隙揚言彼以螺釘專利致富巨萬提出特許法案所以報也顧正義所在究非私怨可誣某教徒繼探其蘊知前言有誤竟自取消謂余幾為輕聽所誤彼之公司營業光明正大無可訾議伯明感工業家莫不言然任意毀謗徒為失敗諸公司報復耳究於張伯倫氏人格有何損哉以彼之率直遇事敢言波瀾造作同僚相處時起衝突嘗因攻擊上院與貴族閣員感情有傷內部傾軋啓人以隙格蘭斯敦憂之惜彼與貴族閣員不能沆瀣一氣也

愛爾蘭自治問題為英國政治家第一難關政府暨諸政治家因而焦心者已無數朝是地議員舉巴納爾為首領常脅英人煽其自治論之釁一八八〇年總選舉自治黨仍占多數格蘭斯敦察輿論頗為自治竭其心力一

八八五年提出愛爾蘭自治案。揭其要旨。蓋在首都都柏林。設議會。爲立法所。自出。於是反對者。四方羣起。張伯倫氏首爲之倡。彼本主張自治論。深合巴納爾心理。今忽出而反對。非絕對否認也。唯不願愛爾蘭行政完全獨立耳。以彼抱急進主義。關於彼土初等教育。暨土地問題。頗熱心擁衛其利益。故也。

此際格蘭斯敦內閣。因販賣酒類一案。無端解體。保守黨首領沙士勃雷侯爵。組織新內閣。張伯倫等皆退。而在野。一八八六年。格蘭斯敦組織第三次內閣。謂之自治內閣。以愛爾蘭自治期。成爲其生命者也。時張伯倫氏適任地方大臣。頗欲加以制限。而格蘭斯敦則欲其完全自治。二人意見彼此參商。張伯倫氏列閣員四十餘日。卽與格蘭斯敦衝突。決然辭職。嫌隙既深。一旦破裂。不可復合。自由黨內部。驟然解體。格蘭斯敦自治案。遂爲下院否決。

是案實張伯倫氏政見之轉機。不願援引之。私毅然與老政治家抵抗者。皆爲此也。

張伯倫氏雖脫自由黨。不忍遽絕。宣言愛爾蘭問題。與格蘭斯敦猶有商榷餘地。與黨中名士團坐會議者。二日。議論風發。深憾自由黨無敵。爲格蘭斯敦一人之敵者。知與格蘭斯敦終無結合之望。格蘭斯敦心腹哈戈德。又從中破壞其議。是會遂無結果而終。

變爲保守主義

英國政界保守自由兩黨相循環。政府之更迭實係乎兩黨勢力之消長。是時自由黨內部異常複雜。有急進派而兼保守主義者。乘愛爾蘭自治案之衝突。遂叛自由黨別樹一幟。曰統一派。以否認愛爾蘭設立國會擁護英國之統一爲其政綱。與保守黨頗類似。執牛耳者爲張伯倫。台蓬茶諸氏。而張實握其樞要焉。六年以後。漸與保守黨同化。向之民權論者。一變而爲王權。

論者矣。十餘年前以急進主義轟動一時。伯明感之少壯議員一變而爲老成持重之政治家。以保守主義相鼓吹矣。一八八八年美國與英屬坎拿大因漁業有所糾葛。沙士勃雷內閣遣彼爲交涉員。赴美磋商。留美五月之久。乃與美國陸軍總長女梅麗亨台戈德結婚。

聯立內閣
之殖民大臣

一八九一年彼爲統一派首領。一八九五年進保守統一聯立內閣任殖民大臣。閣員十六人中屬統一派者。彼之外。唯台蓬茶公爵樞密院議長暨古式恩海軍總長古式恩以彼前妻哈麗愛德遺子阿烏斯丁張伯倫任次長。此項少數統一派之聯立內閣。顧惜名譽。頗不爲保守黨屈服。內閣成立後六閱月。一八九六年一月南非殖民地突生意外之變。則怪傑賽希兒羅特同事達克透權姆森有侵犯脫蘭斯窪國境之舉。張伯倫氏因此冗忙。執掌終日。波阿人仇視英國利權不減。遂有調兵脫蘭斯窪等事。彼爲英國力征經營他閣。

僚亦多。僂。佹。彼。本。與。賽。希。兒。羅。特。莫。逆。事。前。倫。敦。開。普。敦。間。屢。有。電。報。往。復。
健。姆。森。之。舉。與。彼。有。關。可。度。而。知。以。殖。民。大。臣。而。經。營。南。非。洲。殫。其。精。力。政。
治。家。多。數。難。題。一。朝。解。決。英。領。南。非。洲。帝。國。賴。以。確。立。彼。之。豐。功。在。南。非。殖。
民。地。殆。與。賽。希。兒。羅。特。同。垂。不。朽。彼。在。聯。立。內。閣。列。位。雖。後。於。未。來。首。相。之。
巴。爾。福。時。爲。財。政。總。長。兼。下。院。議。長。論。其。霸。氣。機。才。實。閣。中。柱。石。也。沙。士。勃。雷。內。閣。亦。猶。
格。蘭。斯。登。內。閣。因。彼。之。故。植。黨。多。樹。敵。亦。不。少。

彼。嘗。解。釋。殖。民。大。臣。地。位。謂。其。職。務。莫。要。於。爲。英。國。及。英。國。人。民。圖。其。發。達。
本。此。信。念。勇。往。直。前。帝。國。主。義。卽。由。是。信。念。而。生。一。九。〇。〇。年。內。閣。小。有。更。
迭。閱。二。年。沙。士。勃。雷。侯。退。隱。巴。爾。福。繼。之。於。彼。殖。民。大。臣。初。無。變。動。仍。厚。營。
南。非。如。故。戰。爭。三。年。之。久。英。國。卒。爲。南。非。所。懾。據。此。以。觀。彼。之。權。力。遠。出。宰。
相。巴。爾。福。上。謂。非。一。代。英。杰。哉。

當世輿論恆以其黨節不堅短之謂彼始由共和主義變爲急進黨繼又由急進黨變爲保守黨亞薩米氏爲彼作傳評論其人破壞政黨而擁護憲法聞者頗以爲確彼之黨見蓋較國家爲輕苟其休戚與國家有關毋寧犧牲其黨見某演說家譽之謂張伯倫氏實旋轉國家之樞軸全球仰望之北斗彼之帝國主義不過令母國與殖民地關係密接統一於同一機關之下而已與俄國美國大有徑庭晚年注意尤深努力實行胸懷所蘊雖不必有拿破崙統一歐洲之雄心而統一散在四方之晏格羅撒克遜民俗固念念不忘於是以提倡商業爲實行人種統一之帝國主義一八九八年彼在伯明感演說曰宙宇間可貴重者莫如商業貿易苟不旺盛則國民之光榮實施之權力吾人人道之貢獻均無所憑藉且國民內顧多憂則知識不能進步詎能占社會上優勝地位耶

先賢有曰無恆產者無恆心彼之主張內以自由貿易爲主而以保護貿易對外非重於自由貿易者也彼嘗就英國情狀宣言於衆曰英人爲支配世界之種族至偉大之國民是非吾一人之夸言也試觀吾英人聯合離立諸海島組成大一統國事實昭著余故信英人方興未艾異日或舉全球歸吾支配殆無可疑……近徵諸遠征暨軍事行政益瞭然於英國魂磅礴四塞無往而不存在設有對於英國作悲觀者必其懵乎大局者也

彼深信有望之英人欲其勢力日益膨脹必自商業始是以彼之任殖民大臣也督促猛進一九〇二年開殖民地首相會議謀政治經濟上之統一決議之下母國與殖民地聯盟訂有特別關稅苟有外國課英國商品以重稅者則相率而行其報復焉是年五月彼在伯明感演說以特惠關稅爲主而非自由貿易舉國囂然自由黨在野藉口與政府挑戰黨中名士阿蘇克司

尤形憤激。張伯倫氏乃於是年十月辭殖民大臣職。專當其衝。保守黨張改革關稅之職。屢與自由黨爭選舉。張伯倫氏雖脫離政界。保守黨尙多所援助。一九〇六年總選舉。終遭失敗。自由黨內閣卒以成立。是皆張伯倫氏政策爲之祟也。

實業家之
張伯倫氏

張伯倫氏者實業家也。日求其製品之銷路。擴之於外國。日力精銳。善探外人意向。製出品物。巧投其好。瑣細之點。爲工商家所略者。彼無不經意。是以螺釘出口日臻旺盛。卽南美洲新闢之地。亦頗暢銷。其交易也。以用法國式度量。衡爲便。米突也。克蘭姆也。均適於計算。彼遂較英以法對照。作表如指諸掌。又善窺土人之所喜。不惟精選品物而已。包裹裝箱。俱極華麗。於是英國螺釘聲價頓高。定貨者接踵於道。

果獨福特張伯倫合名公司。不徒以製造螺釘專門也。伯明感市外有錯格。

史諾登廠專製扯綫細工類。若拔鈕器、拔塞器及蓋圖釘等物。威爾士有紐撲特廠。應用水力專製綫竿、圓棒、方條及扯綫細工用金圈等物。現今世界可以無需此公司製品者。吾見亦罕。則張伯倫氏大有造於此公司也。公司中役使職工凡四五千人之多。

今更就張伯倫氏家庭關係述其崖略。彼自遭父喪去倫敦。至伯明感寄居摩阿格林呵兒之宅。與斯密士、檻忒、青銅公司合資。次子阿薩曾在乃兄之廠工作。旋別創張伯倫華綱合名公司。營電氣應用工業。嗣復投資刻諾克士公司製造炸藥。季氏二子曰惠耳達、俾路奈忒。嘗贊助累獨福特公司。近已告退。暫赴南洋。張伯倫氏在西印度巴哈馬廣置田廬。令後妻之子乃比兒暫爲經理。前妻之子阿烏斯丁一八六三年生。則隨其父早入政界。南非戰爭時曾任海軍次長。年力正富。前途頗有厚望云。

致富要訣

張伯倫氏之實業。不如其政策之聳人耳目。第循序漸進而已。探其成功由來。別無秘訣。亦無所表見。有老與共事者。謂彼祇以滿腔熱血。勤懇無比。感化所屬而已。有與之十餘年親炙。熟悉其生平者。謂彼初無赫赫驚人之處。特與人不同者。凡在部下。恩覆倍至。縱極癡愚。亦不輕棄。必察所長。量爲器使。故其部下多効忠勤。不肖如某。卽蒙彼之擢拔。得竭其駑鈍者也。然則彼之操勝券也。要在以篤實之心。馭易簡之事。坐使致富者也。彼嘗自述其經驗曰。任何事業。鮮有失敗。祇須持之以誠。行之以勤。則最後之所造。必有所獲。苟於着手伊始。不知努力自奮。卽以奏績相期。其不陷於失望者。幾希。彼生長嚴肅之家庭。早歲卽與職工爲伍。同其操作。故彼通曉勞工之情況。深閱其苦。一旦出而從政。卽以改良社會。自任彼少壯之時。奮其血氣之勇。爲天賦人權論所惑。頗於現在社會之組織。大鳴其不平。謂夫怠惰酗酒癡

社會改良之理想

愚犯罪者。天然淘汰。而強壯有才幹者。物競生存。此社會之常態。無可怪也。雖然。社會一有機體也。爲人類增進幸福計。不可不互相結合。共務高尚之偉業。彼之主張。若是要之彼之爲人。殆恃其理想。與其公德心不憚爲公衆謀幸福者也。歲入百鎊之農夫。得增收至百五十鎊。無力就學之青年。得入學而讀書。是卽彼所目爲成功者也。抑彼與姑息之社會改良論。又大有區別。縱令一人。歲入十萬鎊。竭珍錯之供奉。徒然恣其口腹之欲。初非所謂真正之幸福也。彼嘗自抒其見。釋社會改良之義曰。社會改良之手段。必人盡與以自由教育。導之使入知識之寶庫。例如將圖書館自由開放。俾公衆於過去歷史。未來想像。科學實驗等一切。可以窺見。或設立展覽會。博物館等。俾公衆富於美術思想。誘起愛好學藝之心。建造公園。或運動場。俾公衆游息其中。盎然含有道氣。邪僻之念。無自而生。凡此諸類。互相研究。竭力進行。

則貧民之茅蔀與富戶之玉樓均可永久保其平安也。

彼之政見尙實行不尙空談。謂議會實有救助貧民之責任。不但爲社會調劑。其不平均而已。彼固不欲趨傳一黨。唯求爲國家盡其赤忱。彼嘗謂政府云者。增進人民幸福之所在也。進言之。則政府宛然一合資公司。國民爲之股東。股東所期全在利息之分派。而國民所欲則在生活之進步。彼之任伯明感市長也。頗有所獻替。要皆自社會改良之理想湧現而出。

彼既爲社會改良家。故對於飲酒問題。頗殫心力。謂狂醉痛飲足以害風俗。損健康。未入國會以前。卽具是見。解故進國會之年。徑趨瑞典。調查禁酒運動情形。回國深悟販賣酒類宜請地方官廳力加干涉。彼非持絕對禁酒論者。但倡節酒主義。以飲不及亂爲歸。嘗述其懷抱曰。設能以己力令伯明感嗜飲者。醉亂失性之犯罪得救。其半數俾社會蒙安寧之福。則親自當壇與

伊等周旋亦所不惜。蓋此實最高尚最偉大之宗教善舉云。

彼負此懷抱。故在政府提出賣酒法案。雖僅獲五十二票之少數贊成。然飲酒問題。經此鼓動。內外響應。遂引起多數學問家政治家宗教家之研究。矣。張伯倫氏決非骨鯁性成。薄於情誼者。流有血有淚。義氣富而同情之念深。第謹於自持。不欲濫用而已。彼之知交某僧正嘗謂。一旦與彼昵近者。莫不同化於彼之溫和特未易得彼之感動耳。

彼與伯明感市關係親密。幾同一體。伯明感賴彼之愛護。彌形繁庶。彼博市民之信仰。而聲譽益隆。一九〇二年。彼自述戀慕伯明感之情。謂是市不啻爲吾之故鄉。吾家居於是。吾妻子食息於是大喜悅。大悲悼。莫不遭際。於是吾一生境遇。變遷胥與市民痛癢相關。休而共慶。戚而相慰。吾與是市有如鐵索之關連。殆閱久而不可斷者乎。

彼於家庭尤深。繾綣偶在倫敦某俱樂部。列名未嘗輕造。自言得有今日之境。遇家人之勞苦深矣。一旦離家而留戀於俱樂部。將何以爲家人。慰父子夫婦一家團聚。天倫中自有至樂也。唯急進主義一變之後。常往台蓬茶俱樂部。以其與政治有關。不徒知識交換而已。故時在其處。款宴政客自治派。統一派。或自由派。不拘一格。隨意出入。一九〇三年被選爲立憲俱樂部名譽會員。是則專屬保守黨組織者也。

彼之消遣

彼一生不以體育視爲要務。不泅水。亦不競舟。不馳馬。亦不溜冰。或游獵。彼爲閣員時。嘗在維達騷離宮。賜譙同僚。以君主好馳馬。強彼試之。彼驟然微笑曰。陛下若喜觀羣臣馳馬。則願特賜一象俾臣騎之。彼於馳馬及庭球等技。初非下劣。特不欲溺情於是耳。嘗謂人曰。英國人中若余之不喜運動者。殆不多見。無論自轉車。或馬。不願乘坐。蹴鞠。或庭球。均非所悅。卽最流行之。

哥羅勿戲亦非余所注意余蓋於運動一途至無經驗者也

彼消遣之法殊無可舉略好觀劇而歌曲與音樂均非所嗜優伶之演奏劇場之變化彼皆等視於議院之周旋感想所及謂是於風教不無影響而已彼之待人一律平等雖遇宿仇亦無藏怒人格高尚久與彼近者景仰之情自油然而生則彼意志之篤實感化者神也

吸菸爲彼之篤好步行或坐馬車時口銜菸葉之捲未嘗須臾離無論冗忙或閒暇之際咸不能忘懷能飲酒然不甚多有一奇癖年少時酷好嚼冰晚年聽醫師勸告始自戒阻至救助老邁之心則彼之政治作用也

彼於園藝一端亦饒有意興尤喜栽培蘭科植物下院出席時恆摘手植之蘭佩之於襟芳菲襲人鮮艷之花與其架鼻之鏡燦爛映照亦頗不凡尋常花卉暨珍奇罕見之品彼皆竭力蒐羅萃於花壇裝飾盡美時赴客夏植物

園。或。哈。衣。倍。麗。百。花。苑。流。連。半。日。自。尋。其。樂。即。彼。所。以。自。遣。之。方。也。

製礮王路德阿姆斯脫郎

阿姆斯脫郎之父

阿。姆。斯。脫。郎。礮。在。近。世。戰。術。上。一。大。革。新。此。等。新。式。大。礮。即。由。路。德。阿。姆。斯。脫。郎。之。所。發。明。有。勳。於。國。列。為。貴。族。是。誠。大。技。術。兼。大。企。業。家。一。偉。人。哉。

彼。之。父。生。於。英。國。北。境。岡。北。蘭。家。計。匪。裕。而。無。常。職。隨。業。轉。徙。卒。乃。定。居。於。德。哀。河。北。岸。紐。削。耳。的。市。最。初。在。某。糧。食。肆。給。事。僅。博。微。薪。勤。乃。無。蕪。漸。得。主。人。信。用。與。之。合。資。未。幾。竟。受。其。股。本。變。為。主。人。饒。有。公。德。心。紐。削。耳。的。市。政。多。所。計。畫。賴。以。改。善。者。殊。夥。衆。望。歸。之。一。八。五。〇。年。遂。被。舉。為。市。長。令。名。益。著。願。路。德。阿。姆。斯。脫。郎。生。於。一。八。一。〇。年。其。時。乃。父。正。給。事。於。糧。食。肆。境。遇。猶。未。亨。也。

天賦之機
幼。年。時。代。之。阿。姆。斯。脫。郎。氏。孱。弱。多。病。祁。寒。之。季。恆。蟄。居。不。出。弄。玩。具。有。機。

械師

械者或拆或裝藉以自遣他日嘗語人余斯時頗做機械師之作爲蓋指是也五六歲頃得一舊紡車錘以縑絲繞於闌干回環播弄憑此裝置悟出汲水及搗穀器具少值和暖便詣外祖家游嬉外祖以建築爲業者也彼於是入工場觀種種工作心焉不忘

學爲律師

迨小學校教育畢業後在紐削耳的著名律師亞莫拉騰肯事務所拜爲門徒其父不知其子天性與機械師近強欲彼從法律家出身謂彼幼年好弄機械特無聊之消遣耳律師固其摯友因重任之未幾彼又造其義兄威良華松處華松氏亦法律專家時已特許爲律師在倫敦設有事務所厥後任財政部出納局長錫有男爵者阿姆斯特脫耶氏研究法律有年旋亦准爲律師與紐削耳的某律師合名卽僑其家從事業務

物理學應用之嗜好

彼爲律師十有三年業務清簡暇時玩弄機械性之所嗜故不能翫置也又

好釣魚就釣具設法改良釣出之魚蓄諸魚箱保其溫度使不猝斃彼異日學術之發明多基於此釣具之研究一八三六年夏彼詣定脫代而田家水車場左近垂釣偶爾注意及於水車此水車藉飛瀑數百尺之力使之旋轉者實則用其水力纜二十尺許餘悉歸於浪擲彼思此浪擲之水力當別有利用之途設以水管導水自絕頂爲水壓力之裝置則瀑之全力皆可利用之而爲發動機矣數年間屢屢試驗水力學大有精進且知實地應用之方嗣後彼又棄水力學之研究別思有所發明訴訟代理業早拋置度外當時佛拉謨林登煤鑛有一問題羣所聚訟則汽鑪泄出蒸汽不能調節安全瓣也全國機械學家苦思力索咸愴然莫明其故阿姆斯脫郎氏亦推闡及之由因證果發見缺陷所在別創一安全機械謂之蒸汽發電機此蒸汽發電機藉高壓之力排出蒸汽而發生電力使蒸汽不致中道外泄者也有此發

水壓起重
機之製造

明其聲名。遂噪起於英國機械學者之間。無何被推爲學士會院委員。一躍而成學術界之巨擘矣。

旋仍從事水力學之研究。偶值遭際。足以顯其造詣。則彼在法律事務。時有剝削耳的。駕的希特。兩市自來水公司。委託爲特許出願之代理人。彼自是兼爲公司設備多方。助力彼之聲聞益著。

彼研究定脫代而水車場水力之利用。多歷年所。卒獲一應用之機會。則發明良巧之水壓起重機是也。先造成模型。送剝削耳的工藝獎勵會。大爲機械學家矚目。更照模型造起重機。置河濱。起卸貨物之處。傍韋度公司設水倉。管通其流。使發動力而運轉之。試驗之成績。意外佳勝。起卸船貨異常便利。將此報告散布全國。四方有名技師爭來實驗。莫不讚美人無間言。於是定造起重機者。遂相輻湊。阿姆斯脫耶氏一生運命。自此而定。彼乃捨其律

師之業。而以發明家立身。行世矣。時方三十八歲。年富力強。精氣彌滿。前途希望方興未艾。職業煥然一新。有卓越之技師。倫投氏感彼天生異才。嘗引以勸告大眾。

紐削耳的
工廠之創
立

一八四七年。阿姆脫耶氏就紐削耳的西郊。愛爾維克。設合名公司。專造水力起重機。自爲之長。舊時合名律師鄧京。暨其父克拉圖。叔父冷拔波。泰二人均主公司要務。初起兩年。百端草創。諸多困難。根基既穩。漸就隆盛。技師有妬之者。造作飛語。陰相滋議。立勿浦大技師哈得雷。始亦以阿姆脫耶氏後輩。新進。頗加藐視。是人乃工業界泰斗。不援爲己助。障礙孔多。幸是人履勘以後。異常欽服。阿姆脫耶氏嘗述其觀察情形如左。

余於起重機。頗加注意。余友叩批特氏亦關垂及。此嘗函招立勿浦船廠技師哈得雷氏。盍來一觀。哈得雷氏性近頑固。不喜新奇。經叩批特氏一再勸

水力利用
之偉大

駕始首肯。獨自一人。造紐削耳的。會起重機。停工未動。對於機械。監理人頗有。擲揄。此監理人。操縱機械。非常熟練。聞哈得雷氏。語意深爲不平。即將起重機。與以全速力。令一臂上突。乘自然之勢。急轉直下。垂及地平。緩其速力。俟與基石接觸時。徐徐止定。更振其槓杆。將反對一方面。轉動一起。一落上下。自如。哈得雷氏。覩之不勝欽服。伊本直爽。無城府者。逕來訪余。謂余乃立勿浦。哈得雷氏。君發明之起重機。今日始得獲一見。不圖靈巧。若是余與亞柏忒。船廠有關。亦願定製一具而去。因此視察水壓起重機。大爲世人信用。環球各口岸。需要者。愈衆。

大船廠之裝置起重機也。其水壓鐵管。絲互數英里。有數百水壓機。連結爲一。而以蒸汽機械一座爲之挹注。任何鐵管。排出水量。皆無障礙。本此原理。應用各方面。如水門。水閘。揚錨機。開閉橋等。及運轉船廠。需用各機關。石灰出口之起卸。或鐵道停車場。各種使用。近年機械學中。一切發明。多濫觴於

阿爾斯脫郎氏觀察瀑布之原理而歸納之者也。現在水壓機已風行各項工廠。凡大礮等物重量容積之巨非人力所易撼動者。水壓機之應用特形便利。此項利用水力之機械暨諸發明品悉在阿爾斯脫郎紐削耳的工廠製造。尤以水壓機爲其專長。迄今勿替云。

製礦事業
之着手

紐削耳的工廠最初數年專造起重機。其餘不遑兼顧。以起重機之需要甚廣。獲利自多。故自一八五四年至五六年。克利米亞戰爭以前。均以起重機爲彼專業。迨克利米亞戰爭之起。無端又爲彼製造大礮之動機。一八五四年十一月五日。應格曼一役。英軍八千爲俄軍所襲。英軍血戰抵拒。幸法軍六千爲之援。應僅免於覆沒。是時英軍有十八磅礮二尊。重量過大。防俄軍追擊深憾。運掉之不靈。阿爾斯脫郎氏聞之。思創造重量減輕射擊力相等。

之。礮。苦。心。研。究。姑。加。來。復。綫。於。鎗。筒。內。試。之。成。績。殊。佳。彼。遂。應。用。之。於。大。礮。意。必。得。同。一。之。成。績。又。信。礮。身。若。以。鍛。鐵。代。向。之。鑄。鐵。重。量。必。可。大。減。如。法。實。驗。果。如。所。料。彼。喜。甚。急。托。親。友。倫。投。氏。介。紹。軍。務。大。臣。尼。加。斯。公。而。訪。之。縷。述。其。狀。彼。之。計。畫。不。僅。以。來。復。綫。應。用。於。野。戰。礮。也。且。以。伸。鉛。製。礮。彈。改。良。舊。日。鑄。鐵。彈。丸。之。製。軍。務。大。臣。納。彼。意。見。命。先。造。礮。一。尊。一。八。五。四。年。十。二。月。動。工。及。明。年。四。月。而。工。竣。然。政。府。採。用。是。礮。則。遲。至。一。八。五。六。年。後。蓋。期。發。明。者。思。慮。周。備。故。不。欲。多。所。敦。促。也。

一。八。五。四。年。以。來。彼。苦。心。經。營。兩。年。之。久。新。式。礮。卒。以。告。成。堅。忍。不。拔。之。志。政。府。與。公。衆。莫。不。爲。之。感。動。遂。運。礮。至。阿。嫩。赫。特。原。野。海。拔。二。十。呎。風。雨。無。間。晝。夜。射。擊。試。驗。其。力。之。所。至。鄉。人。乍。聞。礮。聲。轟。轟。不。絕。幾。疑。法。軍。自。北。海。侵。入。從。達。爾。哈。姆。荒。野。進。攻。紐。削。耳。的。驚。駭。失。色。

直至翌年之夏彼仍運礮赴海濱。每朝自三時迄六時試驗射擊。逮一八五六年初略得滿足之結果。彼遂獻諸軍務部。是礮係三磅礮。需製造費一千磅。當局者像其發射之音名之曰噴礮。等閒視之未幾彼更造五磅礮。獻諸政府始爲衆所欣賞。政府復令造同式之十八磅礮。一八五七年成。請調查委員審核。委員報告書謂是礮射擊力及其命中力較諸現在野戰礮優勝數倍。委員等再三審查。應派特別委員試驗其實際上之戰力。

將軍比爾實驗之下。將阿姆斯脫郎礮命中力向下院說明曰。是礮三千碼之命中力較舊礮一千碼之命中力爲七與一之比。舊礮在一千碼之射擊五十七發中命中者不過一次。而阿姆斯脫郎礮則在同距離內可全不空發。故阿姆斯脫郎礮較諸老礮實有五十七倍之命中力。

阿姆斯脫郎氏之名隨其發明新礮震傳於全球。英國政府鑒彼苦心與其

絕。技。欲。與。以。相。當。褒。賞。彼。本。其。愛。國。之。熱。誠。力。却。弗。受。願。將。發。明。權。利。歸。諸。政。府。政。府。不。忍。讓。彼。之。勳。使。彼。仍。在。紐。削。耳。的。工。廠。埋。沒。以。終。議。製。造。是。項。新。礮。非。彼。監。督。不。可。任。為。技。師。年。俸。二。千。磅。封。之。以。爵。並。錫。以。勳。章。製。造。新。礮。政。府。因。視。為。要。務。迅。速。進。行。且。不。能。泄。其。秘。密。以。烏。利。齊。造。兵。廠。製。造。新。礮。設。備。不。完。無。已。特。約。紐。削。的。耳。阿。姆。斯。脫。耶。公。司。承。造。限。以。期。日。專。其。責。成。特。約。期。間。至。一。八。六。三。年。四。月。而。滿。屆。時。吏。給。解。約。金。六。萬。五。千。磅。於。是。一。八。五。九。年。來。彼。遂。專。心。為。造。礮。監。督。矣。當。彼。以。發。明。之。功。歸。於。國。家。之。際。軍。務。大。臣。比。爾。在。下。院。報。告。曰。阿。姆。斯。脫。耶。君。發。明。新。礮。才。能。固。可。欽。佩。且。其。成。功。不。居。歸。諸。國。家。此。等。氣。度。尤。非。常。人。可。及。國。民。感。其。誠。意。不。可。無。以。酬。之。本。大。臣。願。諸。君。諒。彼。愛。國。之。忠。忱。仰。體。我。女。皇。陛。下。特。賜。封。爵。勳。章。之。意。是。所。切。望。也。

自此到今製礮已爲紐削耳的工廠專業。歲有擴張。雖謂之世界第一製礮廠亦無愧色。一八五七年來晝夜工作不息。製造大礮並礮彈爲國家強兵之計。功績奇偉。一八六三年彼始脫離政府。應各國製礮之預定。好持苛論者。至目彼藉是與政府自相抗衡。公司中人不介於懷。益勤其業。保阿姆斯脫郎礮之鴻名。使不失墜。近又製造軍艦。在歐洲占有一二等地位。

紐削耳的工廠而德哀河延長一英里以上。煨鐵場。鎔鐵爐。爆碎爐。機械庫。造船所等林立。其間如櫛之密。廠之前側築有鐵道。往返紐削耳的嘉利爾。便貨物之起卸。支線數條。分歧若網。縱橫於廠之內部。憑水壓。轆轤。臺之力。用小水槽。機關車。將笨重機械及製成大礮。移送各地。又有防波隄三條。突出河心。置有水壓機。非常重物皆可一勞工起而動之。起卸自如。防波隄之一專供運重礮入船倉之用。隄上有甲於全球之大起重機。緊傍造船所占。

面積十六英畝。廠中工作勞碌無比。鎚擊之聲。鎮日不輟。地爲之震。汽笛。烏響。徹霄。漢煙。焰上騰。若火燎原。機關車。牽貨車。上軌道。面疾馳。水壓起重機。起卸巨大之礮工。竣之軍艦。裝鐵板。堅如城壁。浮於船廠之水面。勞工數千工作。踴躍。息息無甯。日親工廠全體之組織規模。亦云美備矣。

距紐割耳的下流五英里曰絡緯卡。是地有大船廠。每年製出載重三萬噸之巨船。基地可十四英畝。面河之處。寬逾千呎。謂之米榦兒公司。忙時僱用職工至二萬四五千。人容足之區。幾占廠地之大半。

米榦兒公司在絡緯卡營造船業已久。一八八二年阿姆斯特耶氏與之合名組織。一大有限公司。投資金二百萬磅。稱阿姆斯特耶米榦兒合名公司。阿姆斯特耶自爲之長。其目的在指揮阿姆斯特耶公司與米榦兒公司之公共營業。兼營煉鋼等有利業務。並將愛爾維克公司業務分交擔任。卽水

壓機及阿爾斯脫郎廠之製造亦咸與有關此外尙治鑄鐵鑄鐵諸業近又承攬製造軍艦及其規畫云。

鍊鋼業之併合

兩公司合同之初專冀軍艦製造業之發達海運商船概不顧問惟廠兩項均需鋼鐵則兼事鍊鋼一舉兩得議決實行即由本公司投資一百五十萬五千磅將各處鍊鋼業盡力收買賣者經手百磅之股票一百十八萬五千磅現金三十九萬磅計支基地房產機械及諸財產約八十八萬磅接辦雜費約七十餘萬磅云。

一八八九年值國家金婚大典以彼對於國家及學術並有奇勳特命列入華族是時彼已九十歲受此名譽褒榮洵無媿色。

彼在紐削耳的近郊克離爾特築有家宅晚年偕兒妹滑德森之幼年子女棲息其間怡然自樂。

一九〇〇年。歿於克利斯馬祭後數日。壽九十一歲。無嗣。

阿姆斯脫耶氏享此長壽。世人函欲探其攝衛之方。彼坦然自述。別無新異。不過克己自治。制欲蒸嚴而已。食不厭粗。但求充腹。衣服居處。並尚樸素。禁菸。勿吸。語柔而低。略帶土音。

彼之爲人。饒有興會。篤好文雅。卽以所業範鍛工二人持鎚相對。爲其家幟。並以強國之基。有武器自銘。駱陀來希投評隲其人。謂彼爲資產家之有根抵者。可一望而知。且於工業商情。悉擅專長。以思想家而兼實行家。無論何事。必以一己心思。一己能力行之。勞力勞心兼營。並驚腦力之精。活動力之富。殆非庸衆所可擬議者也。

鋼礮王克虜伯

普魯士伊遜市有克虜伯公司。爲德國最大製鐵所。與英國阿姆斯脫耶公

克虜伯之

司齊名推爲歐洲兩大製造廠第克虜伯公司業務歸一人專制其總理無異君主國獨裁政體蓋遇事必待會議公決則掣肘者多勢難神速有如大將之行動爲參謀會議所箝制一國三公吾誰適從事所必至因是之故克虜伯公司捨多頭主義而採德國派之一頭政策若英之比塞瑪德之祁門士英之叩那特等俱賴一人之力成功大業者也克虜伯氏一家亦其例也一九〇三年物故之蜚利特阿而佛來特克虜伯者三世以來之鋼鐵王承其父祖先業使益擴張者也

彼祖父愛推兒卽第一世克虜伯也一七八七年在伊遜產生以鍛冶小工爲業而氣魄不凡意志堅實百折不撓富有忍耐之力爾時適丁拿破崙一世蹂躪全歐大陸同盟與英國杜絕貿易英製大礮之進口當然禁絕愛推兒欲乘此時機包攬大陸所用軍械姑在自己小工廠盛試鑄礮之法未幾

傳授製鋼
秘術

大陸同盟瓦解英國通商如舊於是愛推兒成算失敗受損頗巨一八二六年三十九歲時淹然物化先是一八一〇年彼曾辦一鑄鋼小廠爲克虜伯公司萌芽彼之遠志與其企業精神傳諸子孫閱八十餘年至一八九九年而竟成備僱職工四萬人之大公司創業者不幸短命繼其緒者納所得稅無慮二千一百餘萬馬克可謂盛矣

第二世克虜伯名阿而佛來特一八二二年四月二十六日生喪父時年甫十四具父之遺稟而勇往之壯志創始之天才尤過於其父其父臨終遺命密授製鋼秘術且其父生前操作時彼曾在膝下學習製鋼秘術利用坩堝或鑄或鑄比席父業躬自研求遂博奇贏致巨富焉此其鑄鋼鐵之法英國在一七七〇年頃已有平茄民亨滿其人者設有獻畫圖工圖後四十餘年猶無知者寔非可異十九世紀初始漸有發明之人伊遜市有名畫

利特尼格李者。攻治特精。一八一五年。鑄法。許有專利。權益爲世人注目。是年十一月。尼格李偕愛推兒克虜伯。共營製鋼之業。一八二五年。彼此解散。愛推兒克虜伯。獨設小廠。仍藉水力。從事製鋼。迨至本非寬裕。卒因斯業。蕩盡資財。僅留秘術而終。

十四歲爲
工廠之長

阿而佛來特受父遺產。別無長物。恃此鑄鋼秘術。上瞻老母。下撫弱弟。二人無已。仍以製鋼業廣告於衆。以孤苦零丁之童年。與衆相競。責任所歸。逆流猛進。堅忍勇毅。不自暇逸。奏績雖遲。漸引入勝。六年後。已能僱工千人。更十年。則主要而外。且備有職工九十九人。兩弟海爾曼。裴廉特。亦漸成人。克輔助其兄矣。

他日職工懇親會。彼嘗宣告於衆曰。工廠在。今日雖略事擴張。回溯當年受之自父者。一垂斃之舊廠耳。十五年來。無日不以工資之竭蹶。繫於懷抱。鄙

阿而佛來
特三天發

人。惟。以。苦。心。孤。誼。勉。盡。義。務。而。已。

彼。之。終。有。所。造。者。基。於。彼。之。三。大。發。明。三。大。發。明。者。金。類。製。之。匙。無。鍛。接。之。車。輪。板。並。鋼。製。之。礮。是。也。彼。於。一。八。六。三。年。發。明。以。輪。展。機。展。車。輪。用。板。可。節。工。資。售。其。專。利。權。於。英。人。獲。利。甚。厚。金。類。製。匙。專。利。權。則。讓。其。在。國。外。者。國。內。仍。自。享。有。至。製。礮。業。則。以。老。父。賚。志。而。歿。耗。費。無。算。營。業。所。入。悉。充。不。時。之。需。並。擴。其。廠。工。使。製。匙。者。胥。移。而。製。礮。

自。一。八。四。五。年。迨。五。三。年。在。克。虜。伯。公。司。歷。史。為。重。要。時。間。彼。於。是。時。專。心。試。造。鋼。礮。舊。法。巨。礮。咸。用。鑄。鐵。小。礮。咸。用。銅。錫。合。金。彼。始。改。良。擬。用。銅。質。先。從。試。驗。鋼。鐵。硬。度。入。手。無。鍛。接。之。車。輪。板。即。於。斯。時。發。明。頗。合。鐵。道。之。用。蓋。車。輪。板。以。鍛。鐵。捲。成。如。須。鍛。接。便。脆。弱。不。能。耐。久。彼。以。鑄。鋼。代。之。無。須。鍛。接。成。效。殊。佳。一。八。五。一。年。倫。敦。大。博。覽。會。彼。乘。時。以。掛。塢。製。鋼。介。紹。於。世。一。八。

五。三。年。得。有。無。鍛。接。板。專。利。權。外。國。一。律。保。護。聲。望。頓。著。利。市。倍。蓰。蓋。是。板。之。發。明。實。鐵。道。業。之。大。福。音。也。其。專。利。權。准。展。期。七。年。及。一。八。六。一。年。而。止。克。虜。伯。公。司。大。開。慶。祝。款。宴。職。工。一。時。稱。盛。克。虜。伯。氏。因。此。震。動。工。業。界。於。克。虜。伯。廠。之。製。成。不。無。少。助。

今。將。較。製。造。鋼。鐵。之。事。請。先。就。鋼。鐵。性。質。約。略。言。之。鋼。鐵。云。者。非。可。一。概。論。也。自。刀。剪。以。迄。船。艦。橋。梁。兵。器。甲。冑。等。類。世。人。夷。等。視。之。不。知。同。一。鋼。鐵。也。用。之。製。器。則。各。異。其。宜。船。艦。橋。梁。用。不。涵。炭。素。之。純。鐵。與。刀。剪。之。鐵。可。涵。炭。素。十。倍。至。十。二。倍。者。顯。有。區。分。

古。今。製。鋼。業。者。痛。心。疾。首。一。大。問。題。全。在。除。去。鐵。雜。質。之。法。及。炭。素。關。於。鐵。強。韌。性。毫。釐。精。算。之。法。如。能。發。見。其。法。便。可。提。製。鋼。術。之。秘。論。凡。鋼。鐵。之。性。強。且。硬。者。必。缺。乏。韌。性。延。性。而。易。於。脆。折。欲。其。有。韌。性。復。恐。強。性。

硬性之短少。兩相衡。幾等異物。究其由來。要以所德於素。增加減且雜。有錳。硫。硅。酸。等質。多寡不同。并因。鎳。鉻。等質之投入。特性。雖然變化同一。鋼鐵。也有凹凸力不變。而表面。又其堅硬者。故製鋼業家分析。試驗家。關於煉鋼。一法。慘澹經營。煞費苦心。克虜伯氏。關於此點。亦多歷年月。始發見。適於製。廠之鋼鐵。所謂適於製。廠者。謂鋼性之強。不因發。廠時之氣壓。而生變動。且。不因。廠彈。摩擦之烈。而。廠。為之損蝕者也。最初。克虜伯所製。廠。惡劣。不合。於用。即英國。阿。姆。斯。脫。耶。廠。亦易炸裂。此等失敗。乃異日成功。所由來。凡創。業之人。罕能越此一級者也。

聞克虜伯工廠之名。人無不與其所製之。廠。聯想。則聲聞可謂震矣。然。經。閱。三世。始。鞏。其。基。前二世。均有創業之才。至三世。始。繼。其。守。成。之。蹟。譬。猶。墾。荒。第一世。克虜伯。去其瓦礫。耕而拓之。第二世。則調查地質。播種。施肥。業。慶。豐。

收至第三世。廣續前業。不自中輟。於是令田益美。蓋至一八四七年。阿而佛來特大功告成。始克以鎔鋼製成三磅礮一尊。一八四七年呈請普魯士礮械檢查委員試驗。成績良佳。是礮之模。蓋仍前腔。無異舊式鋼鐵之製。後二年製六磅礮一尊。並二磅重鋼鐵一塊。出品倫敦大博覽會。舉世僉以爲異。彼徑以獻普王。王嘉賞之一。一八五三年。賜赤鷲勳章。保護公司者。甚至。是年太子維廉即後之維廉一世曾幸工廠巡視一周。

此際克虜伯工廠規模漸擴。製造無鍛接車輪板。已有職工三百五十二人。爲立廠四十三年來未有之盛。然猶方興未已也。

一八五四年。第三世廠主。叢利將生。是年克虜伯廠製十二磅礮一尊。卷以強厚之鋼帶。礮量之巨。得未曾有。不倫瑞克政府所定。造出喇爾其司大佐之計畫者也。礮成大佐手自試。放礮歎不置。曰。德意志國礮隊採用克

聯邦君主
之賞與

慶伯礮利益之厚。難以言喻。且克虜伯礮煉鋼之精。不惟全國鐵業可從而革新。并可拒絕外貨無疑。

阿爾其司大佐之言。實克虜伯工廠歷史之榮譽。未幾德國政府特別保護。優加獎勵。獲勳章。賜金甚多。諸聯邦亦各有貽贈。諸君主暨太子屢往工廠訪問。彼在別墅殷勤款待。此尙武之風。德國所以超越他國也。

製十二磅大礮之年。彼更製六磅礮。向謬亨博覽會出品。是爲彼以鋼板發條等標本。傳播於世之時。機是礮在奧大利國試放成績優美。巴威略王威丁堡王並贈以有功金牌。翌年普魯士王特賜金鋼鑽石鑲嵌金盒。是年巴黎大博覽會。又爲彼以發明之功。表彰於世之時。機製成十二磅炸裂彈礮。及五噸重鑄鋼一塊。出品受有大金章之賞。爾時彼之業務日益發展。職工之數。每歲約增二倍。有餘。如一五五四年。爲三百六十人。來年增至六百九

十人及一八五八年竟踰一千人矣。於是思舊用機械不甚完備。一八五八年置有新機械工廠亦頗擴充。俾大汽樞機關汽罐並鑄鑄爐等悉得容納。煙突之高二百三十英尺。底之內徑三十英尺。巍峙半空。自上而下環有鐵梯。自後數年間職工及機械並歲有增加。至一八六一年職工人數達二千三十七人。伊遜市人口十分之一均隸克虜伯工廠云。

克利米戰
爭之影響

一八五四年克利米戰爭之起無端發見。鐵之缺點。克虜伯斯時應各國政府之命承造鋼鐵。日夜不息以製。廠家稀罕之故。各國定貨者俱集於伊遜市。即就埃及論之。自一八五六年迄五七年一年間亦向是廠定造十二磅鐵十二尊二十四磅鐵二十四尊。不倫瑞克暨普魯士定鐵數百尊之多。其他各國定鐵者亦絡繹不絕。成功者斯退守者或遂自滿。克虜伯氏非其人也。彼此後之活動較此尙有更進者。

一八六一年普魯士王維廉一世暨太子斐利特維廉臨幸彼乃鎔九噸重鋼鐵一塊並以坩堝三百注成大汽鎚鍛七噸半重十五英尺長鑄鋼一段陳列工廠藉供御覽大汽鎚重五十噸甲於全球承鎚之砧更重至千百噸以之鍛冶熾鐵響振四遠殷殷如雷維廉王巡覽之下深有感動知軍國多事之秋斷非恃此爲利器不可蓋維廉王洞察拿破崙三世野心勃勃先事綢繆正欲爲普國預作強兵之計畫

時克虜伯方造來復綫後膛礮久備試驗之用至一八六三年丹麥戰爭遂得施諸實際較滑腔前膛礮遠勝一籌於是需求者驟衆是年晝夜趕造二百有四尊進呈明年復奉命造八百十七尊廠務繁忙職工屢患不敷一八六二年傭工已四千三十一人來年倏加至六千四百十三人又來年更加至八千二百五十五人使用鋼鐵之額亦歲有增進計

一八六三年

二五〇〇〇〇〇〇〇磅

一八六四年

五四〇〇〇〇〇〇〇磅

一八六五年

一〇〇〇〇〇〇〇〇〇磅

至工廠設備則於一八六四年在伊遜市置水力輪展機。延展鋼板鋼條在薩哀痕斯購鐵鑛築墳氣窯於其地採掘原料儘足供給無待外求。是年不幸遇火。工廠爲燼。克虜伯消防隊之組織實自此始。維廉王暨太子又二次臨幸。仍歡迎之於克虜伯別墅。先後蒙普王駕臨三次。太子亦再至云。

德法戰爭
之貢獻

一八六六年奧大利與德國南疆諸邦交戰中承普魯士政府之命造大小徑口礮八百二十六尊。又續造七百三十六尊。工廠業愈劇。廠愈擴。機械亦愈整頓。是年製成之礮計重一億二千五百萬磅。六十二萬五千噸

一八六七年巴黎大博覽會。彼乘此時機出品四十噸重鋼塊。並五十噸重

克虜伯
名震全球

鋼。廠。廠。身。之。長。十。七。英。尺。有。半。口。徑。十。四。英。寸。膛。內。施。來。復。線。四。十。條。閱。時。一。年。有。半。日。夜。兼。作。始。獲。竣。工。克。虜。伯。俟。閉。會。後。即。將。是。廠。貢。諸。普。王。王。令。置。於。幾。爾。軍。港。嗣。後。十。年。間。應。各。國。政。府。之。命。專。事。製。廠。且。獲。一。大。煤。鑛。占。股。本。殊。厚。握。有。全。權。藉。以。預。防。工。廠。需。用。石。炭。焦。炭。價。格。驟。有。漲。落。

比。德。法。兩。國。風。雲。彌。急。一。八。七。〇。年。遂。至。開。戰。爭。中。克。虜。伯。廠。益。奏。奇。勳。德。意。志。聯。邦。政。府。定。廠。之。單。如。蝟。之。密。綏。丹。一。役。拿。破。崙。三。世。一。敗。塗。地。德。國。大。捷。割。取。法。境。亞。爾。撒。斯。羅。勒。內。兩。省。實。克。虜。伯。廠。之。力。大。與。有。造。也。

克。虜。伯。工。廠。日。趨。興。盛。一。八。七。五。年。來。製。廠。總。數。計。逾。一。萬。三。千。二。百。九。十。九。尊。以。上。嗣。後。十。二。年。間。更。製。廠。約。一。萬。有。餘。凡。二。萬。三。千。餘。尊。日。月。所。至。莫。不。震。驚。其。名。各。國。君。主。賁。臨。伊。遜。市。者。踵。接。於。門。一。八。七。七。年。維。廉。一。世。第。四。次。臨。幸。是。年。巴。西。國。皇。帝。游。歐。之。便。枉。駕。工。廠。諸。皇。族。暨。伯。爵。莫。託。開。

將軍隨同考察。克虜伯款待倍至。翌年普王太子維廉。又躬詣工廠巡覽。摩洛哥及清國使臣。時來過訪。一八八一年桑特維啓諸島王。亦有辱臨者。一八七六年費拉得爾費亞大博覽會。以彼出品爲鋼業之冠。於世界者。博有最大榮譽。其出品除鐵道用鋼鐵諸件外。有鋼鐵七尊。礮之尤大者。口徑十四英寸。重量五十六噸。有半。卽以礮車計之。其重亦幾及三十三噸半。云一八七九年。在漢那耳州梅品試驗場。檢查發礮比較。證明克虜伯礮列入最優等。遠非英國開花礮所可匹敵。十八噸重九英寸四五口徑之大礮。可與三十噸重之開花礮。命中力同等。十二磅重三英寸七五口徑之野礮。用二十七磅之開花彈。有四百五英尺噸之發射力。較諸英國式同重野礮。僅二百英尺噸之發射力者。數幾倍之。因此試驗。克虜伯礮膛徑愈長。裝藥力愈充足。出彈之際。火藥之最大壓力。全不減失。世人咸知是礮功效之巨也。

斐利特阿
而佛來特
克虜伯之
繼業

一八八〇年。普魯士都會度斯爾獨博覽會。出品有口徑四十生的重四十噸一礮。是礮之力。可穿距離五百米。突厚二十四英寸之鐵甲。

第二世鋼礮王克虜伯。去世在一八八七年。先是一八七八年。其子斐利特阿而佛來特。嘗助父管理工廠。遂繼其祖武。而為第三世克虜伯。斐利特性情寬厚。席先人之業。而大成之。至為適當。及彼之世。新有鐵甲之鑄製。一八九〇年。購有麥達堡索遜。爾松鐵工廠。專造鐵甲礮架。礮彈。礮車。及諸鐵甲品物。廠中用職工三千人。未幾。與在幾爾暨拍林營業之德意志造船公司合併。屬彼監督。又加職工一千七百七十八人。一八九二年。維廉二世駕蒞工廠。親覽。曾在梅品試放九英寸四五噸之發射開花彈。所中之的。遠及十二英里半之長。距離其導火及發礮時間。僅七十秒許。而礮彈飛至二十一萬一千四百五十六英尺之高。

克虜伯自先世來。遇有時機。必廣告其業於世界。未嘗稍懈。故萬國博覽會。恒有其新製之出品。任至全球何地。罕有不覩克虜伯鋼鐵者。隨時隨處。開有博覽會者。彼必將出品運往陳列。容積之巨。重量之大。俱不足以難之。如一八九三年。希加哥萬國博覽會。出品大鐵重至一百二十噸。尤為動衆。鐵身之長四十五英尺。九三。口徑十六英寸。五四。腔內施來復線一百二十條。總重一百二十噸。四六。鐵車之重。尙不在內。外加大小各種鐵彈及火藥。鐵彈每重二磅。二〇。四。或二磅。五一。三。火藥供開花彈用者。每一發需一百四十三磅。二九。出品之夥。可想而知。

甲 大礮與鐵

蜚利特且將攻擊用之大礮。與防禦用之鐵甲。同時並製。各奏爾能。初不以矛盾相形。而見絀。亦可謂煞費匠心矣。克虜伯工廠就兩方業務。兼行不悖。一則惟恐不傷人。一則唯恐傷人。寓慈祥於愷惻之中。蜚利特誠異人哉。

克虜伯之
工廠
組織

十逾年前。礮彈之力。直貫一英尺。或十八英寸之鐵板。餘力未盡。猶飛一英里之遠。此時則鐵板之厚。自六英寸。至十英尺不等。開花彈中之。並不穿過。但使炸裂而止。克虜伯礮彈。爲全球之冠。竟不能自洞其鐵板。則鐵板之硬度。又何如耶。要不外就鋼鐵之性。煅煉適當而已。此項製造法。創自阿而佛來特。克虜伯家世傳其秘不外泄也。

克虜伯氏製鋼之秘密。歷傳三世。保守甚嚴。故其工廠不容外人輕往參觀。無論冶金家。或技師。得門而入者。蓋寡矣。每門俱有謝絕參觀之札。並詳記其由以防人之觖望。而有所誤會。又恐職工偶或泄漏。則傭人與被傭人間。純用家族制度。聯絡情誼。俾從事業務者。咸能相見以誠。寬厚長者。如蜚利特。行此制度。確爲適當。工廠中人。遂與外人聲氣不通。各部之長。均爲蜚利特之股肱。整理其廠務。職工咸視部長爲前輩。服從其指揮。於是克虜伯工

廠儼然一國。不唯對外。縣延勿替。對內。亦有無窮。勢力。足以維持。夫地盤。鞏固。疆宇日闢。之國。則創業垂統之雄主。非其所亟冀得。一守成令。辟寬以馭衆。和平靜謐。方墜然。意慊也。克虜伯工廠。上下一體。結爲一團。凡被傭人。積勞四十年者。得給予養老金。其工作十五年而筋力。有不勝者。經醫師之證明。得給予扶助金。因是之故。製鋼秘法。威能僅守勿失。外人竟無知者。

勞工無不
事者

克虜伯工廠。完全獨立。不待外援。社會風潮。絕少沾染。勞工既無不平之鳴。工廠亦少亂次之舉。長日營營。安其業務。蜚利特。每早自別墅坐馬車。詣工廠。相距約三英里。許中道。必經過職工部落。比抵公司。但聽各部長報告。決定方針。指示大體。令各部長。自負其責。勉其盡職。而止。絕不加以干涉。彼所專心研究者。唯在優待職工。與其家屬。一問題。

第二世克虜伯之格言。謂勞動之目的。不過冀博社會之安寧。是故勞動者。

贏。幸。福。者。也。協。於。神。意。者。也。是。卽。克。虜。伯。氏。世。守。之。家。法。三。世。以。來。優。待。勞。工。之。故。世。人。觀。於。克。虜。伯。工。廠。組。織。之。美。備。待。遇。之。優。厚。莫。不。推。爲。世。界。工。廠。之。模。範。設。職。工。部。落。分。編。數。處。每。一。部。落。建。市。場。於。中。心。市。場。之。旁。又。有。共。樂。苑。市。場。中。之。麥。酒。肆。造。作。廣。廈。兼。充。職。工。俱。樂。部。之。用。共。樂。苑。與。音。樂。堂。鄰。接。每。星。期。開。演。奏。會。一。次。他。部。落。亦。相。率。而。集。每。部。落。內。有。販。賣。日。用。品。肆。無。求。不。備。有。小。學。校。教。育。職。工。子。弟。有。合。宿。所。以。宿。職。工。之。未。婚。者。設。病。院。於。工。廠。附。近。園。林。中。凡。患。病。三。日。以。上。咸。收。容。之。有。保。養。所。眺。望。佳。勝。令。退。院。者。保。養。於。斯。特。別。設。備。則。有。養。老。部。落。將。護。尤。至。凡。職。工。年。老。力。衰。者。及。職。工。寡。婦。一。律。救。濟。建。一。戶。三。室。者。一。百。六。十。所。以。養。衰。老。一。戶。二。室。者。二。十。餘。所。以。贍。寡。婦。此。外。尚。有。衣。食。供。給。所。二。處。新。舊。教。禮。拜。堂。各。一。處。令。諸。衰。老。以。編。籃。自。遣。期。於。扶。助。金。外。略。有。所。入。是。地。樹。木。葱。鬱。塵。埃。不。起。

克虜伯
工廠盛況

最稱幽靜。更爲諸員役建有俱樂部。體育場。競舟所。圖書館等種種設備。彼嘗自據其臆曰。凡隸我工廠者。必以家族團體互相結合。維持幸福。方適我懷。慈悲之心溢於言表。待遇職工無微不至。幾極人生樂事。尙何怨望之有。

克虜伯工廠之設備亦與獨立國相等。鐵鑛自有也。石炭鑛自有也。需用煤汽則自設煤汽製造所。需用焦炭則自設焦炭製造所。工廠之內特設常軌與窄軌鐵道縱橫如織。電信電話往來特置專局。入夜電燈煤汽燈光明如晝。常備消防隊梭巡其間。規模閎大莫可名言。今試就近數年營業狀況略舉如左。藉見其盛。

克虜伯工廠自製鐵以來已造出鋼鐵大小四萬尊。供給船艦鐵道需用鋼鐵材料不可計算。每日工作然燒石炭並焦炭平均五千噸。統一年計之達一百五十七萬數千噸。內僅伊遜製鋼所一處每日已需三千二百噸。等於

十噸貨車三十九輛之容積。大西洋航海最大汽船一星期間之供給。每日在自有石炭鑛採取石炭三千七百噸。自有鐵鑛採取鑛鐵一千九百噸。乃敷應用水之消費。全年計五億三千餘萬立方英尺。埋水道鐵管延長一百六十英里。煤汽之消費。全年計六億六千四百萬立方英尺。埋煤汽鐵管延長六十英里。伊遜製鋼所有常軌鐵道三十六英里。窄軌鐵道二十三英里。常軌以轉運機關車十六輛。貨車七百輛。窄軌以轉運機關車二十六輛。貨車一千二百九輛。路燈二千五百九十六盞。工廠燈四萬二千盞。電信線五十九英里。設電局三十有一。計一年間凡通信二十二萬七千次。電話線別設電話局三百二十有八。每日平均通電話一千次。廠內有電燈六千七百二十四。煤汽燈八百七十七。煌輝四照。如入不夜之城。消防隊凡九十五人。備蒸汽唧筒八架。據一八九五年統計。伊遜工廠有鎔鑛爐一千六百汽鎚。

一。百。十。三。汽。罐。三。百。六。其。汽。罐。小。自。二。匹。馬。力。大。至。三。千。五。百。匹。馬。力。起。重。機。四。百。六。十。七。臺。其。槓。桿。長。至。七。英。里。用。皮。帶。噴。水。可。三。十。七。英。里。之。遙。水。力。輪。展。機。一。月。之。工。可。展。成。軌。條。供。柏。靈。至。馬。德。里。鐵。道。之。用。並。有。汽。船。三。艘。專。備。工。廠。運。送。物。品。但。就。伊。遜。工。廠。而。論。設。備。之。大。已。若。斯。則。全。體。組。織。自。可。類。推。知。之。

蜚利特克虜伯儼然一工業國君主也。其股肱則有工廠總理殷開氏。胆力豪壯。承彼之命。負工廠一切責任。工作巨擘。則有礮兵部長特來卡氏。工作部長白臺氏。外交家門司哈烏生氏。此四人實彼之四鎮。次其妻麥牙雷特氏。才德兼備。慈善性成。凡諸矜卹之舉。內助尤多。自養老部落之調護。以迄職下部落之厲行清潔。夫人皆一一躬親。不知厭倦。據一九〇〇年末調查。隸彼工廠之勞工。凡四萬六千七百人。咸能怡然自得。各樂其樂。特彼工廠。

而生活者無慮百萬人以上云彼於一九〇三年無端受社會主義惡德新聞之攻擊驟患心痛甚烈嗣變爲心臟麻痺淹然物化年纔四十八歲深可惜也。

海上王巖崎彌太郎

兒童時之
彌太郎

巖崎氏祖先本土佐國安藝郡井口村莊屋之地。下浪人有田產五六十石。許世以務農爲業。至彌太郎之父彌二郎始買有鄉士資格。彌二郎篤實人也。惜酒德甚惡。沈醉時屢酌酒。與他人滋擾。母美華乃村間醫師小野某次女。有良妻賢母之譽。人無間言。彌太郎生於一八三四年日本天保五年十二月。其弟彌之助生於一八五一年日本嘉永四年一月。

彌太郎幼時就學於外祖小野氏。旋入小牧某村塾讀書。性聰穎。聞一知十。十二歲能屬詩文。推爲全村之秀。頗好弄朝夕。通學恆在途中。惡作劇。父師

且受其侮。又好自負。與人爭。不勝。輒曰。燕雀焉知鴻鵠之志哉。彼少年時代。已氣宇不凡。一日。鄰近有行婚禮者。招之與宴。強彼飲酒。三巨觥。容可二合。半而五合。而一升。盈盈滿注。依次勸進。彼不稍辟。易一飲而罄。滿座驚訝。僉謂。洪量實則巧。自掩飾。酒自口角流出。盡入襟懷。而人無知者。異日稱王。雄飛海上之勢。蓋於此際爲之兆矣。

游學江戶
半道而歸

非常之才。斷非鄉僻小村所能局促。彼乃出高知城下。就岡本壘浦聽講。經書意有未懽。復思游學江戶。第家世式微。行有不得。百端營謀。始賴本藩陽明學家。與官周二郎得償。其願。一八五四年日本安政元年從至江戶。紹介入安積良齋之塾。時下名儒也。翌年夏。故鄉忽來急使。告乃父彌二郎。因酌酒滋鬧。被執監禁。彼聞耗。束裝倉皇歸國。晝夜兼程。越十三日。已抵井口村。道遇大井川。遏流之隄。彼卽躍身上流。泳往對岸。隄人不能闌也。精力絕倫。路人咸

爲父入獄

爲之昨舌。

既歸國。徑趨郡吏。力辯老父無罪。郡吏怒其抗捕。送郡代。日本官名裁判延緩。稽獄室者數月。意郡吏必納莊屋賄賂。忿忿不平。削獄柱作謗書。郡代責其不謹。治以入獄之刑。彼在獄無聊。則以讀書作文自遣。同囚某曾以營商犯禁。彼知之。卽從受算術開方並貿易之道。未幾當局以彼激語犯上。根白孝心。諒而宥之。改爲發交鄉里看管。彼出獄後。仍去井口村。暫寓高知城下鴨田村。集村童課讀書算術。藉以餬口。彼在獄時熟思武士生活。殊無善果。於是遂有投身實業界之志。

漸聞名於
士紳間

爾時士佐藩參政吉田東洋獲罪。退處鴨田村。自設村塾。教育英才。彌太郎。欽東洋之爲人。而踵其門。叩以經世濟國之方。果敢如彼。與精銳莫當之東洋接近。意氣相投。豪放不羈。屢凌儕輩。東洋亦時受其窘。歎爲奇才可備大。

用東洋之甥曰良輔與彼共學豪氣不下於彼故二人交誼敦篤良輔者他日之後藤象次郎彌太郎深叨其庇者也。

彌太郎在鳴田村聚徒時有饅頭鋪之長次郎前來受業頗嗜學有氣概家貧晝則拾紙屑以自活夜則登門文武兼習後游江戶名近藤昶受知於土佐藩名士阪本龍馬爲之腹心因是之故彌太郎之名漸著於士紳間賴其師東洋之誘掖專講利用厚生之學一八五八年日本安政五年奉派赴長崎外

國形勢視察員旋東洋被舉爲本藩參政改革藩政責無旁貸惜昧於大勢專倡佐幕主義勤王黨忌之猝於文久二年遇刺而瘞彼見東洋橫死悲慟異常誓必復仇與同門井上某密謀陰結死士徐圖機會會勤王黨勢益張洞觀時變知不可爲盡棄所學竄身市井間。

土佐所產富有山林彼怦然心動謀於故鄉商人乞得山中林木一八六二

年日本文運久二年運往大阪與天下木商逐什一。是爲彼實業發軔之根基。

嗣因東洋塾同門後藤象次郎當藩要路薦彼經理國產彼之性質不耐俗吏未幾卽辭職歸鄉。一八六七年日本慶應三年後藤象次郎爲藩事造長崎銷售樟腦購買汽船值時局危迫不容後藤在長崎淹留繼任參政福岡藤次以藩命以彌太郎紘代彼本無意仕進說之以土佐藩之利害卽日本全國之利害遂允繼後藤之任不周諮於衆徑往返商館與外人貿易營業忽生野心覬覦朝鮮之鬱陵島約同志年少氣銳者密渡去島會事有中變狼狽而歸。

彼在長崎任決算員時與海援隊隊長阪本龍馬意氣不投彼此反目遂遭非議促令返國途遇同藩松井宗助從中斡旋重蒞長崎並委以長崎商會全權彼乃調查長崎外人近狀及其兵制商情益覺商業之不可忽當時浮

浪之徒方聚訟於開港鎖國之利害彼獨注意於商業常語其儕曰余若與海援隊復有齟齬他日願退而爲商

在長崎得
用外人之信

彼心有所企志在必成不愧爲冒險家然與奸僧射利自有不同初後藤在長崎商會曾許以樟腦出口爲購買軍艦之代價及彼繼任因廣徵軍費之故樟腦頓患缺乏蓋縱商會第一取引人英商囉而特密與支那商人在長崎口外以樟腦私相貿易故也囉而特偶然回國普魯士人林圖承其乏詞知情弊向裁判所控訴要求賠償損失彌太郎爲之抗辯撤消其案土佐物產多爲外人所喜彼更與美商威爾斯訂密約旋又爲林圖探悉嚴詞詰責欲毀前約立追船價彼於此際正色承諾林圖旋自悔鹵莽和解如初囉而特商會幾爲彼手中玩物操縱自如彼時向外人借款屆期一一清償並附厚息藉示信用非真有需也

整理藩之
財政而失
敗

彼嘗與渥而特騎馬過野茂關陰嗾渥而特出不備疾馳而逸關吏駭而叱之彼佯作俯首謝罪狀隱約其詞曰外人無理誠宜捕之然當審慎萬一爲英領事所知出而干涉轉恐爲難勿孟浪也關吏聞之嗒然若喪而罷渥而特服其機智歎爲日本奇才後彼因土佐商會負債十八萬兩受威爾斯促迫幸渥而特從中斡旋爲之解圍彼又負渥而特汽船價十七萬兩約分期歸款輸米廣島以爲抵償俄聞米價奇賤乃變計收買俟米價騰貴然後出售爾時美國宣教師達克透福倍克來長崎思注新知識於日本思想教育諸界彌太郎屢造其門探詢西洋狀況彼之立身於航海貿易也實得力於福倍克之說爲多

維新之際彼嘗任大阪留守整理本藩財政實彼發跡之始舉土佐商會財產房屋船舶樟腦一切均歸彼掌管是固當世奇才阪本龍馬心羨焉而求

之。不。得。者。彼。賴。後。藤。推。薦。安。然。坐。致。比。乾。退。助。還。自。會。津。征。伐。之。役。與。後。藤。會。於。大。阪。就。土。佐。藩。將。來。之。計。畫。大。有。商。權。乾。說。土。佐。藩。增。兵。之。最。要。並。切。望。本。藩。以。理。財。爲。異。日。雄。飛。之。資。彌。太。郎。時。當。理。財。之。局。於。是。造。本。札。爲。紙。幣。先。用。大。黑。札。繼。推。而。廣。之。爲。鯨。札。發。行。之。數。凡。一。百。三。十。萬。兩。定。與。太。政。官。紙。幣。價。相。等。隨。時。均。可。交。換。續。又。增。發。七。萬。餘。圓。彼。遂。設。土。佐。藩。兌。換。所。爲。金。融。機。關。檄。國。內。富。豪。募。集。藩。債。

不。圖。事。與。志。違。無。何。太。政。官。札。與。藩。札。價。格。懸。殊。屢。請。兌。換。所。換。發。太。政。官。札。藩。出。不。得。已。作。一。姑。息。之。策。令。退。換。者。以。大。阪。藩。邸。爲。限。於。是。暫。時。準。備。之。太。政。官。札。瞬。息。俱。罄。膽。壯。若。彼。亦。大。爲。狼。狽。密。遣。腹。心。借。太。政。官。札。十。萬。圓。賤。價。收。買。散。在。民。間。之。鯨。札。突。然。停。止。兌。換。其。結。果。藩。札。日。益。下。落。三。鯨。札。之。值。尙。不。敵。太。政。官。札。之。一。藩。中。倒。產。諸。家。不。勝。枚。舉。舉。土。佐。全。國。人。民。

怨讟之聲胥集於彼之一身。幸而藩廳深諒其苦，揭藩債始末，宣告於衆。捨彼不問，彼一時失策，頗有自盡之風說。

迨明治初年，時局一變，彼乃決計辭官，返其初服，與同志立一商會。彼破天荒之業務，從此方開幕也。

彼退處民間，嘗集舊儕輩而語之曰：「某自罷官後，頗有志於海運業。諸君中有願與某共事者，不勝歡迎。有仍願入仕者，某當竭其縣力爲之贊助。儕輩欲官者多，唯川田小一郎、石川七左衛門、吉永亮吉三人願追隨。左右終始不渝。於是彼偕三人在大阪創立九十九商會，借藩產紅葉賀夕顏丸三船往來土佐、神戶、大阪間，特開航路，兼載四國產物輸送。大阪、神戶爲其目的所在，土佐沿岸有九十九浦，因以爲商會之名。後改名三川商會，謂以大阪、三川、大川之運輸爲營業故也。」

最初九十九商會之成立也。維新後土佐藩廳頗苦整理財政。運用官船等事。因後藤之建白。舉大阪所有財產一切權利義務。悉託於彼。約定一朝有事。則繳還藩廳。取充軍用。會時局變動。彼竟資以殖產。永無踐約繳還之必須。

創立三菱公司

先是一八六五年。日本慶應元年阪本龍馬以其船伊呂波丸沉沒。向紀伊藩受取賠償款七萬圓。並後藤假手龍馬。售却樟腦四萬擔之代價十六萬圓。轉托長崎留守代管。急於進京。九十九商會資本藉此充足。後明治四年政府廢藩置縣之際。彼立即解散商會。繳還藩船。仍以廉價將舊藩汽船悉歸彼之所有。得自由擴張其航路。此時購買藩船資本。假自與彼交厚之某外國人。比龍馬殉國。伊呂波丸償款六萬圓。及樟腦價十六萬圓。亦歸於彼。於是純然變為私立公司。專以汽船漕運為業。此即彼三菱公司所由來也。三菱者

本巖崎氏家徽畫菱形三重。今故取以爲公司之名。

公司規業之際。彼每日必於午前八時。治事先詣各部。巡視一周。將上日指示諸事。察其成績。遇有發生事故。則臨時命應管之股擔任。並限定時間。治事既畢。便飄然外出。偵察市面情況。午前十一時許。歸家午飯。飯後徑赴居留地。訪問外人。合議種種貿易。二時許。復至商會。將午前所示規畫調查其結果。見有員役偷懶。或辦事遲誤者。嚴飭不容寬假。注意部下。緜密周到。雖至微極。纖必干涉之。三菱公司成立後。彼蓋儼然一專制君主也。

三菱公司成立未幾。創業之基。尙未鞏固。倏來一競敵。則設立郵便汽船公司。出自半官的組織。是也。維新後。政府屢發命令。欲改貢米迴漕之弊。舉數百年陋習。掃除。一旦困難。可知。用是舊式運船。依然存在。各地船員之手。政府命之漕運糧米。苦於船舶缺少。運貨居奇。其不便利。依然如故。此際。三井

氏有手代吹島者與當路勢力家後藤象二郎太隈重信等謀設通商司官所自任通商司權正興辦滙兌後之銀行開商後之商品並漕運等公司爲新政府取締勸業政策中如漕運公司受政府補助專業運米往返東京大阪間官尊民卑之風不稍改變公司員役俱有官派氣息總理和服佩刀對客態度極形倨慢至以乞便人呼其船客云

嗣有廢藩置縣之舉各藩所有汽船俱收入大藏省當局勸滙兌公司員役擴張漕運管理所之業由政府撥與帆船十餘艘別由大藏省借金六十萬圓爲之補助約定每年報効銀二十五萬圓此等半官的郵便汽船公司創設伊始卽以滙兌公司某某充任要職大藏省乃以前島密爲主任官掌公司一切事務政府爲之後援竭天下全力咸注意於此彼三菱公司僅有汽船六艘拖船二艘脚船帆船庫船各一艘物質相衡何敢抵抗况船式陳舊

構造粗率。汽船俱無外輪者乎。一日彼在東海航行中途遇汽船公司外輪汽船。蹴浪前駛。幕僚川田小一郎大爲歎羨。不自揣量。竟與競爭。此等競爭。不僅汽船三菱兩公司而已。舉日本各地漕運業者。均捲入旋渦之中。載貨欲其多。乘客欲其衆。運價則彼此遞減。其結果破產者踵相接。唯三菱公司獨能壓倒強敵。而奏最後之勝利。蓋郵便汽船公司表面固甚闊壯。實則根基薄弱。政府所撥帆船大半都屬殘朽。公司嘗以政府補助金名義。歲向滙兌公司借修繕費四十萬圓。一八七四年日本明治七年爲中央政府暨府縣專司滙兌之小野組。忽陷於瓦解之悲運。滙兌公司大遭影響。支持爲艱。而大藏省補助金。復因會計法改正。一旦停止。修繕費四十萬圓。遽歸無着。滙兌公司索欠殊急。內有股東羣起責備。而運價收入又減。百計彌縫。竟等風中之燭。加以公司員役之不遜益類。沃火以油。其不免於自焚。殆勢有必至者乎。

三。菱。則。背。城。借。一。勇。氣。百。倍。胞。弟。彌。之。助。留。學。美。國。年。餘。今。適。歸。來。參。與。帷。幄。旭。日。重。旦。前。途。正。未。艾。也。

征伐臺灣
與三菱公
司之發達

三。菱。與。郵。便。汽。船。公。司。奮。戰。既。勝。歡。呼。奏。凱。之。際。適。臺。灣。事。件。發。生。政。府。徵。發。全。國。汽。船。運。送。軍。隊。糧。食。尙。患。不。敷。東。手。無。策。婉。商。航。行。日。本。海。岸。並。往。返。清。日。兩。國。之。太。平。洋。汽。船。公。司。乞。代。為。承。運。美。國。政。府。嚴。守。局。外。中。立。不。但。不。允。且。將。既。借。與。日。本。運。船。一。二。艘。命。美。國。公。使。禁。阻。航。行。於。是。日。本。政。府。深。悔。航。海。權。之。拋。棄。購。汽。船。十。三。艘。擬。覓。適。當。之。航。海。家。代。為。經。理。彌。太。郎。性。本。機。敏。卽。乘。此。隙。上。書。政。府。願。以。自。己。所。有。汽。船。數。艘。專。供。軍。用。藉。報。國。恩。爾。時。臺。蕃。事。務。局。長。大。隈。重。信。本。與。彼。有。舊。徑。允。其。請。且。將。汽。船。十。三。艘。耗。款。一。百。五。十。萬。六。千。八。百。弗。購。得。者。一。律。委。託。於。彼。三。菱。公。司。因。是。大。為。發。展。而。郵。便。汽。船。公。司。此。際。僅。用。一。船。供。海。軍。省。輸。送。軍。器。藥。彈。而。已。出。

入不相償。卒舉所有船盡售。諸政府此三菱勁敵最後之運命也。而三菱公司則以有功於臺灣之役。政府徑取汽船十三艘。悉歸彼使用。以酬其庸。於是三菱公司一躍而握日本航海業之霸權。直至今日。

三菱勁敵郵便汽船公司倒斃以後。復有一新勁敵出現。則太平洋汽船公司之擴張航路是也。一八七〇年是公司提出豐富之資本。開航海支線由舊金山直達橫濱。更自橫濱經神戶長崎而至上海。舉日本沿海岸航路。幾全爲所奪。時內務卿大久保利通深憂之。設法補助本國公司。內以圖海運之發達。而外以保其航權。使不爲外人侵犯。成算既定。乃以三菱公司改爲公立。卽命彌太郎總理其事。政府所有汽船十三艘。及接收郵便汽船公司。船舶十八號。悉歸於彼。延長航路。至上海。舉行國內外之定期航海。每歲給與補助金二十五萬圓。一八七五年日本明治八年九月十五日。徑以此第一命。

令書列入變法十七條中。

太平洋汽船公司航海有年。富於經驗。而日本則感於國際之反動力。彼此競爭異常。猛進。彌太郎殫其死力。身當前敵。指揮船員儼然海軍大將。多數船員亦奮勇前進。不稍退怯。協理彌之助。年方二十。有五參預機謀。惡戰數月之久。始有出而調停者。時太平洋汽船公司漸有倦意。彼趁此時機。建議於大久保內務卿。大隈大藏卿。請由政府繳銀八十萬弗。俾得將太平洋汽船公司並神戶上海所有倉庫一律收買。爾時政府頗熱心於驅逐外船之舉。竟納其議。同時又發給三菱商船學校維持費。每年一萬五千圓。於是三菱郵船公司與太平洋汽船公司之競爭始有歸束。而橫濱長崎上海間之航路終爲三菱所獨霸矣。

皮漫汽船

太平洋汽船公司之大敵。既去。無何更有意外之大敵出現。則英國航業王

撤他穆特之皮渥公司是也。此公司方張之勢，侵入日本沿海，併吞橫濱、長崎、上海間之航路。三菱公司前於臺灣戰役，既占巨利，繼又驅逐太平洋汽船公司，亦告厥成。今乃買其餘勇，減輕船價，政府復陰與補助，努力保護其航海權。且尙有運貨滙款之便利。皮渥公司勢難久持，竟讓其航路而去。皮渥公司既敗，而三菱公司屢經大敵，傷痍亦甚。然自今伊始，三菱公司在日本航業家中，已無他人甯臥之餘地。睥睨一世，顧盼自雄，頓長其船價，待遇船客，漸不以禮。衆以其前曾僂力國家，故尙無尤怪之者。

明治九年，公司以擴張航路至海參威、小笠原、島琉球等處，名義要求政府補助。政府乃下第二命令書，曰：自本年九月十五日起，十四年間，確實予以特別之保護。有驛遞長前島密署名，其上三菱郵船公司基礎益穩。航海權完全獨立。厥後，彼因修理船舶，擴張航路，屢向政府借款，或請補助。政府每

優容之特別許可。願海運船舶。迄不加增。漸滋物議。於是政府內。非三菱。派頗藉以爲抨擊之資。

一八七七年

日本明治十年

二月十五日。前參議西鄉隆盛。在鹿兒島舉兵。起事。聲

勢頗熾。政府迫於事機。號召全國兵力。聚集關西九州之間。所有兵馬輜重。一切器用。均託三菱郵船公司轉運。此際公司。除上海航路。照常行駛外。其餘船舶。悉歸軍用。陸軍省給予費用。遠逾四百萬圓。而上可謂巨矣。二年前復有朝鮮紅華灣攘夷黨之變。借公司船八九艘充作軍用。每月更給費用四十萬圓。積十年計之糜款之巨。尤可駭人。

逮是年六月。戰亂平定。遙遙無期。公司窺知政府弱點。任意提出要求。謂此後運送軍隊。尙須大小汽船五六艘。乞予金七十萬弗爲之補助。政府不敢梗其議。遂發金如數。公司更自益私財三十八萬弗。添購汽船十艘。航海之

利愈厚。總理彌太郎之聲望。一時振於朝野。爭獻諛詞。稱之爲海上王云。三菱營業。不僅偏於海運一端。若開鑛。若商船。學校。莫不舉辦。要唯供給自己航海所需。石炭。養成自己船舶所用船員而已。日本之航海權。既全歸掌握。貿易益爲發展。更欲將海上利益攬歸一人。壟斷明治十三年四月。設立匯兌處。吸收全國貨物匯兌。其名實則舉海上保險銀行及倉庫諸業。無不兼營。最初資本不過二百萬圓。任處長自由增減。初不拘以確定之額。據匯兌。運多寡之數推算。殆逾四百萬圓。而上規模。閱壯直欲凌駕國立銀行。當時銀行日息之高低。悉憑三菱匯兌處操縱之。且其匯兌法頗極巧妙。貨主若有貨物運送。或滙兌貨價等事。規定必三菱公司是賴。三菱乃得併取其運送費。滙兌費。如欲保海行之險者。更得別取其裝倉費。

公司牟利之心。貪得無厭。復想出產地滙兌。直接滙兌。二法攫取天下之財。

凡有米穀絲茶等一定產地之商人得預向三菱借款即以所產歸彼運送作為抵押是出產地滙兌此在日本尚係創舉直接滙兌則尤新奇如北海道或四國等交通不便地方三菱公司於船舶所至直接向製造者收取產物依運貨滙兌章程轉送東京大阪等需要區域舊本有專業運送者自有直接滙兌而窮鄉僻壤咸得以其貨物自產地直接輸出此項專業無復問津及之至倒閉一空北海道受禍特深

三菱公司以此等獨創營業方法壟斷天下之利囊括全國之富集於一己於是基礎益形鞏固且藉其船運送金圓者運價又非常昂貴船客行李凡有商品金塊及現金五百圓以上皆不准夾帶運價既高則取息必厚金融因之而緊急農工業因之不振日本經濟界亦因之而受其影響者殆非淺鮮

世人感於三菱公司之跋扈。咸悻悻懷不平。願以資本充足。且恃政府爲奧援。之營業。而欲以螳螂之臂。試其抵抗。此與投石以卵。有以異乎。筑前阿波有某者。獨力創一航業。思與彼競。彼唯於起碇之前。用一小艇。先行銳減運價。以廣招徠。而某已筋疲力瘁。卒歸淘汰。此項小艇。第須以積存餘款。購置於三菱。初無所傷。未幾有三井公司之益田孝倡首。糾合伏木新瀉伊勢等富商。在東京設立帆船公司。期與三菱相敵。聲勢頗張。彌太郎深悉底蘊。陰肆其掣肘之計畫。或派人四出橫加醜詆。或厚賂報館。任意毀傷。且東京股票交易所。卽益田帆船公司發起人之機關。頗有以挪動資本。借造帆船爲慮者。彌太郎乘機廣收其股票。竟占交易所之大多數。比臨時股東集議。驟將益田等屏除。代之以三菱一派。彼以此等靈變手段。奏此奇功。帆船公司之組織。遂無疾而終。

其時又有高崎屋某者欲以個人力量闢航路於橫濱函館間占其先鞭彌太郎仍以此等手腕使之自滅預將東京橫濱函館貨物全行收買佯託高崎屋代爲運送高崎屋不知其爲詭計貨物滿載願而樂之乘客無地可容又不忍拒絕轉商諸三菱三菱乃故昂其值二倍以上高崎屋竭力支持負債三十七萬圓爲債主所困而死

三菱以富
造乎其極

西南戰爭之役三菱藉政府七十萬弗購汽船十艘專供政府之用獲利甚厚政府發行不換紙幣二千七百萬圓公債一千五百萬圓以充軍餉戰後社會經濟因此寬展競趨浮華國民企業心勃然而興物價騰貴交通頻繁究其效果則獨三菱郵便汽船公司增加船客與運送貨物而已於是三菱又坐漁其利明治十四五年頃三菱之得意已造其極除汽船三十七艘外尚有帆船五脚船四庫船六拖船三學校船一都五十六艘均屬三菱之所

有權益之。以政府借款統計四百五萬一千七百四十餘圓。並每年保護費。郵便航路凡二十五萬圓。內上海線路二十萬圓。沖繩縣航海費一萬五千圓。商船學校補助金一萬五千圓。海參威定期航海費一萬圓。受款之巨。咸足驚人。是卽三菱屢拒外國船之侵入。擴充航路。至上海及海參威。而又在內地繼續定期航海之代價也。三菱所以海運進步。奏此膚公者。其間情實多所糾纏。大久保內務卿嘗慮三菱公司魄力非常。膨脹他日。恐於國家有所不利。密遣部員某充彼職員。窺探內容。願公司賬項。非彌太郎心腹。絕不預聞。某僅在各地支店。給事略悉。其預算每年收益約一千萬圓以上。此尚係大久保遭難以前之狀況。越後四五年。據神戶支店報告。本埠一年間運價收入達一百四十萬圓。藉爲標準。則大阪橫濱函館等支店平均之數。當各不下四五十萬圓。統計三菱公司全年進款。殆一千二三百萬圓之巨。就

涉政府之干

中純利幾占有五六百萬圓。三菱公司操縱金融有心人。努力疾視會西南戰爭後。三菱無端採用墨西哥銀圓制度。頗滋物議。遂貽攻擊者。以口實。先是戰爭中政府濫發不換紙幣。暫救一時之急。社會驟增繁盛之虛象。比其歸束。則紙幣跌價。市面蕭條。商旅裹足。貨物銳減。三菱受此影響。頗有頓挫。總理彌太郎自營救濟之策。惟有高擡運價。彌補耗損。然又恐船客因之減少。且防輿論之非議。乃將船價一律改照墨銀計算。爾時紙幣價格非常下落。取較墨銀幾差六折以上。故船價於無形中不啻增加六折。社會間向惡三菱跋扈。覩此更章益爲不平。明治日報並田口卯吉之東京經濟社同聲肆其抨擊。抨擊之要點即在擅改墨銀高擡船價。政府保護金徒供自私自利。未嘗修繕一船。增加一舶。通國之人咸悻悻然恨三菱專恣之聲日甚。一日政府勢難默視。思停其保

護金復恐航海業因之不振定計姑息容忍徐圖去其積弊一八八二年
明治十五年二月二十八日政府遂以驛遞總監名義發第三命令書於三菱公
司特加取締書凡十三條就中第一第四第十諸條最爲嚴重附列如左

第一條 三菱公司以海上運送爲其專業不得兼營商品等貿易

第四條 本公司汽船登册以二萬二千噸爲最少之數此後應以增加
之目的改良舊船或購造新船逐漸將朽壞之船更換

第十條 內外各航路運價如有不當時得勒令酌改以不失其航海時
當得之利益爲限

政府爲輿論所驅干涉三菱營業政府與三菱之離隔實自茲始

巖崎與後藤象次郎之關係
彌太郎與後藤象次郎之友善如前所述因在吉田東洋處同門之故後藤
爲東洋之甥東洋嘗以此子不凡稱之而彌太郎亦非庸駑遇後藤之闊達

大度引爲知己。遂克盡展其長。且後藤與巖崎。不僅同窗好友。並有媿戚之關係。彌太郎弟彌之助。納後藤長女爲妻。而後藤之妻。又彌太郎之義妹也。一八七三年。日本明治六年征韓論猖獗之際。當路諸參議。有深不謂然者。多退處民間。元老院議長後藤。亦掛冠歸隱。從事鑛業。採掘前年自置之高島石炭。鑛彌太郎笑語之曰。先生爲參議。則當今改就商業。恐必失敗。未幾後藤果失敗。負債二百萬圓。資本運轉。倏然停止。不得不仰仗於彌太郎。嗣後藤與彌太郎。因此糾葛。屢起衝突。板垣退助調停其間。卽將石炭鑛讓歸三菱。後彌太郎歿。彌之助代之。交鑛價數十萬圓。

巖崎與大隈重信之關係

至巖崎與大隈之關係。則全由政治上來。明治十年十一月。木戶大久保相繼去世。薩長二藩在政府勢力頓衰。大隈重信素不滿於藩閥。擬乘機覆之。先奏請與同志制定憲法。次因北海道開拓使放擲官產。藉此問題。恣意攻

擊放擲官產者。明治五年至十年間。政府嘗投資一千四百餘萬圓。開拓北海道。一朝放擲任薩州藩開拓使長官黑田清隆。糾合本藩實業家數人。僅繳價三十萬圓承領而去。駭人聽聞。非藩閥之大隈諸人意氣激昂。非無理也。大隈立朝久。當財政之衝。三菱公司多承眷顧。於是不滿於政府之彌太郎。與嫉視藩閥之大隈。隱相結納。彌太郎因自己之利益。與平日之積怨。攘臂而出。願當發難之先鋒。助大隈一派揮霍金錢。無算以秘密書類。陰投各地報館。爲總攻擊發軔之始。政府大爲辟易。一八八一年日本明治十四年十一月。開御前會議。仍將官產收回。並以十年爲期。開設國會。詔勅旣頒。大隈攻擊藩閥之策。驟失憑藉。官產放擲問題。縱占勝利。而藩閥政府之基礎。乃倍形堅固。大隈一派爰依參議西鄉從道之指。相率而退於野。翌年大隈組織改進黨。爲之首領。彌太郎以此因緣。資助本黨。機關新聞。耗費殊夥。其醜詆改。

進黨之無益而橫加抨擊者則爲板垣退助之自由黨會自由黨內部偶生意見與三菱密切之馬場大石等竟脫黨投入改進黨坐是三菱與自由黨生有惡感改進黨各報紙頗於板垣肆口譏彈兩黨遂如水火明治十五六年自由黨亦攻擊三菱與改進黨甚烈此際航業問題忽變而爲政爭之聚訟筆伐口誅聳動全國星亨之加入自由黨也發行一種新聞曰自由燈痛詆彌太郎爲海賤奴訐其陰私體無完膚且斥助彼之改進黨乃縱欲殉私之僞黨大聲疾呼撲滅僞黨海賤奴退治等語特開三菱攻擊演說會在會場焚燬紙人鱗鱗羣人爭以爲快以泄其忿

比大隈引退政府之非大隈派對於三菱舉動不勝憤慨國民亦於三菱多所恣議於是設立大運輸公司之計畫歸政府保護三菱聞之知爲勁敵

一八八二年日本明治十五年六月由協理彌之助出名草意見書一通其文甚長

呈於當道。兼在新聞紙。普告社會。極辨誣蔑。三菱之不經創設汽船公司。使相競爭。非徒無益。且非所以獎勵航業之道。政府特作辨妄書。駁三菱所上意見。並懲其煽動物議之非。爾時政府之非大隈派。以農商務大輔品川彌次郎爲魁。糾合民間排三菱派。諸資本家在是年七月設立共同運輸公司。得有政府協贊。及其補助資本金六百萬圓。內二百六十萬圓。政府自爲股東。與三菱挑戰。自此開始。海陸兩道戰鬪並劇。三菱公司最後之決心。志在必死。出而抵禦。彌太郎此際身陷苦境。泣告大眾。今日已處求死不能求生不轉之境。勤於三菱諸職員。爭願減支半薪。服從總協理之指揮。鞠躬盡瘁。効死力於旋渦之中。

兩方競爭。各不相下。三菱拼公司運命而不顧。最初橫濱神戶間。下等船價五圓五十錢。減爲一圓五十錢。繼減爲七十五錢。繼更減爲五十五錢。不惟

船價之遞減已也。復以優待船客，廣其招徠。雖下等船客亦得憩息。公司樓上不經其攬之手。徑由公司划小艇迎送。彌太郎於此深有所悟。謂對待此等勁敵，遞減船價，尚非上策。海運業已無餘望。不如在陸地竭其精力，巧伺敵之疏懈。密遣部下機敏者，躡入政府，合力運動彼此奮戰。方酣共同運輸公司股票驟跌價。三分之二多數股東慮前途之冒險，競將股票出售。三菱豫有定計，秘密收買此項股票，致共同運輸之權利半入三菱之掌握。半年以來，競爭之費，三菱損失六十八萬圓。共同運輸纔逾十萬圓以上，力已不勝。內部遂滋異議，訴諸政府。於是三菱與共同運輸合併之說紛紛。四起。政府漸爲所動，共同運輸公司臨時召集股東大會，提出合併案。商議可否。時三菱占有股票早溢半數，操縱自如。投票結果贊成者三千三百六十九票，反對者一千二百七十三票。卒從多數議決合併時機成熟。適三菱總理無

端病逝合併之議爲之中阻。

彌太郎晚年息無寧日。一面對待自由黨之抨擊。一面又籌禦共同運輸公司之競爭。幸彼精力絕倫。得臨前敵躬親防戰。三菱資本又甚充足。故其結果政權終遜於財權。捷書迭奏。致共同運輸有厭禍之意。而合併之議以起。然彼自去夏以來。患有胃癌重症。至十八年二月六日。醫藥無效。長眠地下。共同運輸公司趁此時機。翻然變計。議復鼓其餘勇。與三菱挑戰。重決勝負。

協理彌之助。時方三十有五。彼意欲與共同運輸持久開戰。必先自整其內部。凡月薪百圓以上職員。一律減半支給。矢必死之志。作守城之備。於時共同運輸公司暨自由黨之同盟軍。海陸競進。喋血苦戰。彼沈毅勇敢。誓將國債二百萬圓立時償還。所有船舶悉焚燬。於品川海灣表示堅決之態度。會

農商務大臣爲西鄉從道。彼乃介其嫺親。後藤象次郎等進說於西鄉曰。政
 府此舉殊於海運業多所阻害。前者之戰已勝在三菱。今不如仍踐合併前
 議爲善相持。半載有餘。共同運輸公司卒於是年九月間。仍願與三菱合併。
 兩公司派人協議。三菱除巖崎家所有物外。認作資本五百五十四萬三千
 四百十八圓。內以五十四萬三千四百十八圓爲新公司債項。其餘五百萬
 圓均係所出資本。共同運輸公司認作資本六百五十二萬六千三百四十
 圓。內以五十二萬六千三百四十萬圓爲新公司債項。其餘六百萬圓均係
 所出資本。遂於是年十月一日組織日本郵船公司。臨合併時。彼復要求政
 府對於三菱資本須給保息金八釐。政府諾之。且任彼爲新公司總理。彼以
 亡兄遺囑保管遺產爲其職責。堅辭不就。

明治二十一年。彼首先報効海防費十萬圓。敍功得賜從五位勳四等。彼對

彌太郎彌
之助兄弟
之性格

於鑛山銀行造船鐵道等業罄其全力使亡兄遺產完全保存三菱家根基安如磐石二十三年勅選爲貴族院議員越三年亡兄遺子久彌自英國留學歸讓爲家督潔身而退自居後見人之地位二十六年商法發布之際改稱三菱合資公司直至今日二十九年因中日戰役之功進敘正四位勳四等特封男爵十一月繼河田小一郎之後任日本銀行總裁整頓行務不遺餘力甫二年與大藏大臣松田正久意見不合輒自辭職四十一年三月患顏面腐骨症不治而歿年五十有八遺子小彌太助從兄久彌充當協理彌太郎彌之助兄弟之父酒量彌宏酒德亦惡每值沉醉之際叫喚狂舞旁若無人頓改篤實之常性母氏溫良貞淑善能相夫又能保育子女生彼等兄弟與姊妹各二人彌太郎彌之助其父遺稟乃感情激烈彌太郎生幕末倣擾之世嘗就師於陽明學派練其意志少時獨往妙見山森林翳幽怪

不見天日之區。靜坐半日。或處妙見堂。達旦以自修養其膽力。

聞父被禁之耗。彼卽自江戶馳歸。徒涉大井川。不稍却顧。僅歷十三日。已抵土佐。其勇敢之氣。迥非常人可及。迨三菱時代。奔走神戶大阪間。無一息自暇。行動如電。光石火。莫可端倪。心志所決。逆風狂瀾。俱不足以難之。非達目的。不止其冒險。而兀岸若此。是固創大業者。必備之德也。母黨從兄弟豐川良平。曾就彼剛邁之氣象。稱之如左。曰。是固出於天性。抑亦境遇。有以迫之。家世清貧。非自奮。無以自活。一也。家世式微。非吃苦。無以出頭。激於豪富。勢。蹶。遂。生。其。反。動。力。二。也。乃。父。酌。於。酒。母。氏。劬。勞。恩。覆。倍。至。不。遑。將。母。奚。以。自。罄。其。孝。思。三。也。造。宿。儒。之。門。研。究。經。史。有。素。又。好。讀。軍。書。鑑。於。成。敗。知。練。心。膽。之。急。四。也。因。此。種。種。乃。於。不。知。不。覺。中。養。成。大。有。爲。之。才。幹。者。也。

彼晚年患胃癌。淹纏牀蓐。對於自由黨共同運輸公司之同盟軍。冒死苦戰。

氣不稍餒。獨抒機略。猶不容他人置喙。醫師密告家人。症已不起。介弟彌之助。當此三菱危急存亡之際。欲稍與參酌。恐有大將墜而三軍不整之慨。無已。姑惟兄之指揮。是從。彼至死不變其計畫。初不以債事於萬一。爲慮勇往直前。此則彼之所以成爲偉人者歟。

日本大富豪必三井巖崎並推。顧三井爲舊家數世以前已保有富豪相當之地位。而巖崎則起自土佐田舍。僅由彌太郎一人及身致富。至三菱公司創立後十年。然後副日本大富豪之名者也。烏可與三井等量而齊觀哉。至論彌太郎成功之速。究其原因。殆非一端可罄。總之彼爲時勢所造之英雄。彼爲偉大之人物。彼賴有後藤大隈等爲之前後相提攜。且彼之氣質不唯敢於冒險也。專心壹意。注其全力於海運一事。其他業務未嘗偶作。投機之試。此彼成功之大原因也。彼有知人之明。囚材器使。無或不當。所獲利益樂

與衆共用是有爲之人相率而集彼之幕下無一人或鳴其不平當彼與太平洋汽船公司競爭激烈之際有船長某航海歸來月俸未給經費支絀致自典衣服裸體入神戶之港訖無怨言彼之得人心如此故屬纊之頃遺命以金分贈職員多者至數萬圓諄屬我雖亡我之職言仍冀從事如舊彼馭衆之術可謂善矣是亦彼在實業界成功之一道

彼之成功獲益於讀書者殆非淺尠故用人必才學並擇多由學校中出一破從前實業界之痼習

願彼於末學新進未嘗超躋大位必先令於最下級歷試諸艱驗其勝任然後循序漸進迄於重用謂不如是防人之有懈心而激勸之道以窮

世界實業大王終