

盡于省直稅契吏承納班則年例舊餉毫難  
別移一移而舊餉虧額將何處補此其關係  
九邊良非渺小又如絕軍變產之銀缺官柴  
馬之銀省直拖欠馬價之銀及歷年拖欠班  
軍之銀其數頗多頗足供餉然係兵部之額  
臣部雖匱毫不敢覬以物各有至如田有疆  
略難侵越也業經具疏于四月二十五日請  
旨遵行未蒙檢發今督餉相催甚急臣計已窮不  
得不復申前懇伏乞

皇上俯念危遼需餉甚急九邊額餉難虧允將糶  
穀輸助等項係臣部者臣部用之其變產柴  
馬馬價班價等項係兵部者兵部用之庶彼  
此各得其分而餉不致噬臍兵不致呼癸矣  
○專督遼餉戶部右侍郎李長庚題爲條議餉務  
事宜懇乞

聖明俯賜採擇以安邊計事職本庸愚謬蒙簡任  
程能揣分萬萬難堪會值疆場告急上厯  
聖衷義不敢稽勉赴于遼東天津水陸適中處所

往來僭運惟是法當創始不得不假功令以  
激人心事貴預圖不得不講綢繆以爲先備  
成大事者必不過靳于小費濟急用者必不  
盡拘于文法職謹攄布愚衷列款上請伏乞  
天語叮嚀在事臣工協力同心總以濟遼爲念策  
求必舉議在必行當此披髮纓冠之時不致  
臨渴掘井之歎職且抑藉

廟謨免于隕越則疆場幸甚職愚幸甚

一登萊海運二年之間行已有成緒但船隻尚

少相應行山東各府沿海州縣查見在漁船  
價值僱募今淮上准發船五十隻有言沙船  
可募尤便于海者應行彼中查議近有遼商  
匡廷佐願造遼船依式廣造計可足用惟行  
該布政司及該道卽于新餉銀內或聽民間  
上納本色或廣行召買以備陸續運發伏候  
聖裁

一曰國初海運及東征舊例皆以天下全力爲  
海運也今止以登萊二府行之物力無多舡

隻又少風波不常約每歲十萬石已爲殫竭  
此外實難多運如必責以多運則須照先年  
征倭事例兩次造船動戶部銀八萬五千五  
百兩兵部銀二萬七千兩工部銀二萬二千  
五百兩俱于解部京庫馬價料銀留用于淮  
安造船今當酌留量造似不可緩若沙船可  
用則移其值以僱沙船仍截留見年漕糧十  
萬石于淮安倉行淮揚司道僱慣習海船兵  
夫商民人等每船須用善辨風雲海氣者一  
人用舵工水手若干名每船幾隻設立哨官  
幾員把總幾員以爲管理由淮安駕至登州  
由登達遼雖此時無及然當預圖來歲之計  
者如遼事底寧則舡或改兵舡或可變價  
而漕糧亦可抵下年坐派本倉之數伏候

聖裁

一海運可開而不可恃也陸運難而可計程海  
運速而不能計程也陸運雖有稽遲其糧無  
失而海運不能保其無失也陸運勞民力而

海運用民命也陸運四季可行而海運惟可行于春夏也每歲漕河尚有漂損況在海洋而可常恃乎今除登萊海運外設于天津倉截畱見年漕糧十萬石由海岸以達永平蓋此一路該職向年管餉密雲及在部司親見其行去年按臣建議行之已有成效近聞尚可行至山海出關則有遼東撫臣請造牛車可爲接運又有駱駝載運之議更爲簡便科臣疏中亦曾及之蓋一駱駝所負三倍于馬騾而一駱駝止食一馬騾之料若喂養得人擺撥通運事省工倍相應一併酌議運發以佐登萊海運之不及也萬一風波不常海運少阻以及秋冬風厲海不能行則此一途安得不爲預計之策哉如東事底寧則截畱之糧可抵下年本倉之數而牛車則令變價駱駝分散各營俱爲便益伏候

聖裁

一本色之難無如草束若責海運職已目擊其

難前疏具悉此際應行薊永餉司多方召買以備急需當此青草方茂之時仍宜差司官一員解銀赴遼會同遼東餉司各道多方收買草束以爲秋冬之用蓋此時草茂之際馬不患其無食各軍紐于目前之易而不思秋冬致草之難又遼左缺乏之急若解糧銀買草未免那爲別用非另差一官專買草束則勢必遲緩職在部商詢再四寧可多一官之差而不可不爲草束長計也伏候

聖裁

一遼左之警海運則登萊陸運則薊永而調兵經過薊永爲甚此一地之凋疲極矣前者東方海運之議一下民間船隻逃避殆盡後以官運召募商民出示曉諭人方樂從今薊永出關以及遼左關外之運若用民運則民間爲一車一騾之費盡其皮骨何以堪之茲遼東撫臣所議牛車及近議駱駝載運之法正可做行于關內以備運需此法一行不得以

車馱之費苦累民間者地方自有一定之法在矣蓋寬薊永登萊之民力俾安內以距外尤目前之良圖也伏候

聖裁

一官運有限民運無窮民間有能自由海上或由山海關運官糧赴遼計其水陸脚費若干水至海蓋道陸至遼陽道運到日卽刻收受取有實收准照見開事例准納官納監其自備糧草赴運者通計價值脚費開納仍念水

陸跋涉比照在京納銀事例量減若干數以卹其勞若商民雜販由海上糴買者應于登萊海蓋二道告給文引聽其自行貿易但利之所在民方樂從其糧石之外登州除硝黃銅鐵遼左除人參貂皮外俱許量帶貨物任從民便仍聽二道彼此給單以防奸僞伏候

聖裁

一凡海運陸運委官商民人等計其勞苦運過若干數或題加文武職銜勞勩多者咨行吏

兵二部卽與實授職官管事方肯効力以次  
或給與冠帶或重加賞賚其有攬水私盜等  
弊亦照漕運事例從重議處以示激勸伏候

聖裁

一海運抵金蓋地方定收受官一員或卽用地  
方同知等官或另行添設一員聽彼中查行  
酌議責令專管收受此外不得復行別委卽  
于金蓋二州附近倉廩暫貯另聽接運其船  
隻速令回還以便載軍大率海運抵岸陸運  
到倉卽給實收毋得耽延守候以滋腳費其  
民間自運者尤要量從寬卹以示招徠伏候

聖裁

一海禁旣開當行遼東海蓋山東登萊南直淮  
楊等處兵道將領等官嚴行添兵哨防伏候

聖裁

一海運之行屢議屢格今一旦而行之無弊者  
皆副使陶朗先先任登州府召商于遼以濟  
登之荒故今日以濟登者轉而濟遼本官實

心任事一力擔當調劑民情拮据海上外既實遼內又見德其濟世之材職所心服查本官原居卓異之科近又陪推叅政若蒙准以加銜任事俾得盡心海運終始其事庶底成績事完之日另行優叙伏候

聖裁

一登州道加有專管海運職銜故能一心料理今遼東薊永天津淮揚各道俱宜膺管理餉務之職庶便責成其凡由海由陸州縣俱聽吏部與各該撫按遴選賢能銓補或擇爲更調俾在在得才則事無不集矣伏候

聖裁

一遼兵見存若干召用遼兵若干在外調遣召募若干伏乞

皇上速允閱視科臣并行總督經略撫臣總酌一大約之數庶便總計一歲之費若干以爲處辦蓋各兵一募後月月有支非旦夕可辦當此匱乏之際錢糧皆多方設處尚不能得其



全非預計于半年前無以爲終歲之計伏候  
聖裁

一各省直新派地畝及搜括錢糧文到俱限先  
解一半其餘俱聽戶部定一限期盡數解完  
遲者將州縣職官照見行事例撫按具叅以  
憑覆請蓋事在燃眉外有剝膚之釁內有脫  
巾之虞內外臣子俱切同仇計不得以尋常  
錢糧相視也伏候

聖裁

一天下事未有全利而無害者况當此倉卒告  
急之秋乎如今官帑之窮民力之殫不待言  
矣海運之難風濤不測陸運之難車馬道路  
此其情景豈不咸知若使遼左有自足之策  
則相安無運何故爲此強民以所不堪哉今  
勢在匪茹事須曲處如利九而害一則當計  
利而行其間一二阻閱之事於中加意調停  
以救其苦而體其情蓋人臣任事正于其難  
民力孔艱易於見德况遼兵不可已則餉不

可已餉不可已則運不可已當此之際百爾有司應共濟其難以求上不病國下不病民爲兩利之策正盤錯自見之秋也計地方在事諸臣自不惜薦剡以爲破格之酬矣伏候

聖裁

一遼左素稱魚米之鄉今奴酋暫退愍酋受賞民間可以暫息止當盡力耕耨撫臣保元氣一疏誠當今急務至于本地召買所省腳費視外運不啻數倍卽以外運腳費量加值于民民間必有應者但須文職官員躬親料理計其價值從厚給與隨收隨發各于附近倉口仍曲示優卹民間慕義輸納者必有人仍一體獎賞則遼左未必無自足之策矣伏候

聖裁

以上諸款皆諸臣所已言及職在都城所備加商詢者謹列款以請倘登萊十萬之運已足則遠運亦可暫緩倘遼左草束之收自裕則關內亦可少停但兵馬之募補方新而錢

糧非猝辦可得如截畱漕糧造僱船隻設立牛車等項寧可備而不行不可行而不備蓋備而不行則散之皆有用之物行而不備則臨時無應猝之方是職所惓惓望于共事諸臣也若開屯一節可爲永遠計但各處事體不同候查明另疏陳請此外計兵計餉職臨時酌議而行若兵餉相符則奉功令以催新餉自可足用倘兵浮于餉則設處之方又在戶部與廷臣共從長議計也總之上仗

皇上之睿謨下賴諸臣之協力以天下之全力悉心圖之必能裕京坻而壯金湯爲

皇上紓此東顧之憂職愚亦得仰藉成事以報簡任之恩矣

○南京浙江等道監察御史傅宗臯等題爲危遼需餉孔亟微臣義難卽安謹捐歲俸聊効涓埃事竊惟建州拓地不足當中國一郡奴酋擁兵不足當九邊一旅姑無遠論卽如遼東沃野千里帶甲數萬民運芻粟所在灌輸計

軍度餉豈遂出窮夷小醜下而至今日廩廩  
爲乎又况民運之外歲記京運五十二萬金  
以遼兵額餉計之歲可養兵十萬人以此防  
遼何遼之不可保以此控奴何奴之不可制  
無何狡帥庸撫相襲爲姦遼兵本強而顧腋  
削以弱之遼餉本充而顧蠶食糜費以匱之  
奴酋本小弱遺孽而顧豢餌倒柄以強之舊  
年撫順發難計筭我軍存沒僅止七千餘名  
卽據該鎮冊報戶兵兩部尚該八萬餘員名  
乃變起而盡屬烏有誰司鎮守拊循而令至  
是繫時戶兵大臣豈無核實清查之想顧無  
如事發掩耳勢急燃眉只得權時救急醫瘡  
剗肉以行耳以募調軍兵數至十四餘萬矣  
以措發餉銀數至三百餘萬矣中外延頸謂  
楊鎬舊爲遼撫李如栢世鎮全遼得此兵食  
當此倚任定能洗心一舉以無負

陛下封疆之託奠

神京億載之安紓海內臣民不平之憤所慶幸

也而詎意楊鎬怙姦失策李如栢賣國全軀  
倉皇一擲遽喪三軍尋且通同抱頭退舍強  
顏卸擔以希異僥倖于苟免此時而復議兵  
無兵可調援矣幾令之而不從矣此時而復  
計餉更無餉可措發矣雖曰持籌而無補矣  
皇上爲惕然震恐惻然興懷檢發內帑四十萬金  
勅解薊遼分發調募真

聖主無疆之恤而國家浩蕩之恩也顧議者謂此  
四十萬金以供薊遼募兵之費可爾以後主  
客官軍日給粟芻近以萬計一月之內便足  
銷盡二十餘萬金藉非兩金兩粟又將何計  
以支持乎緣此近地諸臣仰測

聖意圖上方略徵兵措餉不一而足無如搜括旣  
罄那借無從舊逋敲朴徒煩加派膏脂盡腋  
持籌仰屋無能爲計只得各捐俸入併解遼  
東以充新餉臣想諸臣于此居恒殫竭固皆  
敬事後食之心臨變躊躇不勝灼艾分痛之  
意計已窮心良苦矣臣等伏在南服敢忘國

恤亦有歲給恒俸願捐一年以少效太倉一  
梯涉江一葦云爾懇乞

勅下南京戶部查照臣等聞報年內俸數盡行支  
解戶部轉發遼東少資軍餉萬一雖蓬心素  
飽自知無補于

廟謨而投箸壺殮亦幸遠速于邊境臣等與榮施  
多矣

○湖廣巡撫徐兆魁題奴虜交訐邊情日急懇乞  
聖明早定大計務求長便之方毋惑多岐再差緩  
急之着用保京邊鞏固事自奴酋構難中外  
張皇同時建白諸臣無不以剿爲得策而惟  
恐此一守結局此謀國正論也職切壯之然  
每自忖度未有不能守而能戰者未有不能  
戰而可輕言戰者日者三路之敗失在輕進  
寡謀罪在喪師辱國事已至于此夫復何言  
然勝負亦兵家之常國家尤全盛之日從茲  
力圖整頓何整頓之弗前不憚艱難之弗濟  
要在計早定而孰緩孰急着着無差卽遼陽

之守可固而桑榆之效可漸圖兵食之計儻  
充而帷幄之籌可立效何至倉皇失措建議  
如聚訟兩月以來尤未有必然之畫乎夫遼  
今日所急在兵與將耳將已議調數員然或  
以爲可又以爲不可卽非真可恃之將矣如  
以李如楨易如栢望之輕裘緩帶則可若責  
之韓白之勳豈其能哉劉孔胤奉調似不敢  
不行乃宣鎮之兵恹于重發是豈急公之義  
夫宣薊昌保去遼最爲近地遼人望此二萬  
甚于拯溺救焚柰何遲遲不發以一樞臣而  
不能調二萬以濟國家之緩急時事可勝慮  
也誠令發此二萬合遼陽見存之六七萬其  
勢便不弱就中分營而練畫地而守某處堪  
駐重兵卽駐重兵某處堪樹援兵卽樹援兵  
令布置踈密之適均犄角聲勢之聯絡而又  
謹烽燧密哨探使虜情洞息之必知而先事  
隄防之日密以此爲守何不固乎守固矣乃  
可議調遠兵遠兵非一載必不能集徒取充

數尤無兵也調至遼而後練必不及練也合  
無于議調省分或二三千或四五千徑行該  
省撫按擇一二才望道臣專委之而以叅遊  
都司等官各一員協之凡一切召募教練衣  
甲器械盡責成之練必三月察其可用乃遣  
行不然再練練之日凡身軀弱者汰奔走不  
前者汰練之月餘尤不知坐作進退者并汰  
如是卽從征之例必不多冗食之徒比其將  
至仍分屯于宣薊昌保地內將息數月練習  
時勤俟各省調遣俱齊而遼陽時月之及乃  
盡調而往不出半年進剿可圖矣此足兵之  
計也至餉計歲給非三百萬必不能支職前  
疏欲

陛下發五百萬爲是耳此舉宜以三年爲期誠得  
陛下每一年發一百三十萬其餘一百七十萬則  
戶部肩之派之田畝可也捐不急之役停可  
緩之工借其費耳請畱三分存二之稅可也  
舍此而搜官捧亦能幾何廣開亦無多應然



亦無煩于此矣亦必再搜括于無可下手之地矣此足食之計也然惟

陛下不惜渙

皇居之積倡之于上而後天下臣民亦不復顧皮毛之罄以爭輸于下此格一定大可農何至日日匆忙審勢度時二年之間便可結局三年則久矣過三年而不結卽終無結之期惟固守爲百年無事之計足矣宋自太祖以至真宗神宗與契丹持前後共八十一載獨

張齊賢太原之戰乃稱大捷自古中國之待夷敵來則拒去則勿追其勝筭豈在捷伐哉爲今之計只宜併力于守便可穩保無虞且守亦何難試觀撫順清河破敗以來我遼士馬禦之亦何曾有大損失今調援之兵在在稱難者恐送死耳若明以防守之實話諄諄諭之當無不從何至有寧死宣府不肯行之說廣西狼兵去遼東雖遠然此兵善破陣有進無退凡大征衝鋒取勝者必此兵且土官

號令甚嚴又能駕馭合無坐調一萬或五千  
令從水路到天津寬之時日至亦無難且不  
待練而能戰視之召市井無賴之徒相去遠  
矣至于冗食之宜節也則從征文武將領名  
下冗員冗役固不少合汰其半少塞漏卮之  
旁竇乎至屯田之宜講也則沃壤墾野遼地  
故多可畊合更番于耕守之間而密防于收  
穫之候或可省飛輓之一二乎至撫順清河  
之宜復也則舊城固可修流移猶可集嚴兵  
固守令軍民咸有所恃而無恐安知十年生  
聚十年教訓以追復二三年之舊固易易乎  
凡此皆兵食綢繆之安着何可不行職書生  
安知兵計亦不宜越俎而言但當此主憂臣  
辱之期恨不得一言少效以佐末議百一惟  
陛下財察乞

賜施行似于防遼大計不無少裨矣

○直隸吳江縣舉人范世文題爲遼警方殷愚忠  
思靖敬陳征勦方略以壯國威以殄逆酋事

臣聞奴酋猖獗區區報上之心恨弗能以長  
纓繫酋頸獻于

闕下日今東師殘畝名將毀敗覆閱邸報韓原  
善以駐節出尹加賓等以召募出熊廷弼將  
以宣慰經略出而一時廷臣之厝置東事未  
見確然有必勝之策也奴酋聞知緣是殫智  
畢力以虔劉我卒旅毀殘我將士而我猶泄  
泄然左牽右掣三奏五請謀未決而漏機戰  
未交而洩敗此前事之覆轍所宜痛懲而熟

慮者也今按奴酋之地不足當中國一大郡  
其衆不足比中國一鎮旅而能致勝者其心  
一而我志渙其勢決而我力分其利均而我  
賞薄也心一則無首鼠之端勢決則絕疑猜  
之釁利均則有人自爲戰之勇彼固得制我  
之權而處其堅則乘我瑕而計以變亂一隅  
無足駭矣今內外諸臣所籌必然之畫者不  
過曰選將曰練兵曰增餉三策而已此三策  
當今所必不可緩而當今之所尚未必專在

是也臣謹列在我所可致勝之略十有二款  
酋所可剿滅之略亦有十二逐一明開裁自  
聖明詳計而酌行之

一曰汰冗濫以省我餉養兵三萬歲費餉五十  
四萬兩零頻年用兵耗餉鉅萬一旦敗衄又  
值遼左赤地氓卒艱食之秋今勢豈容不招  
募而募無用之兵不教而使之戰是驅羊就  
虎也請餉以養怯戰之卒是以金穀填海也  
昔信陵君檢閱魏卒父子俱在軍者父留兄

弟俱在軍者兄留  
有喪有疾者亦留  
得精兵八萬  
敗蒙騫四十萬  
于河外可見兵不貴多  
貴檢檢其可戰者  
應敵則習戎之士  
易以成功于絕漠  
而孱弱之夫亦得  
以餘生開墾荒壤  
餉可不虞乏也

一曰集流移以墾我壤  
將士奔敗則兵農流散  
移徙他處者必多  
况奴酋自守之虜  
其計惟伺我之間  
而後動我兵誠檢練  
而精悍彼亦不敢  
輕舉亟宜招集流移  
并所留不堪戰之

卒使耕墾荒棄閒田聞廣寧遼瀋地皆可耕而金復一帶尤稱沃壤農卽是兵誠以所餘之餉分給以買牛種每年計其所入準其芻餉三歲後人有樂土歸附者衆隴畝皆壯士飽飫皆強兵兵不募自多餉不清自裕可戰可守趙充國之湟中不是過也

一曰嚴防禦以體我衆願耕衆則廬舍妻子生聚日繁歸附日廣芻糧器具牛羊儲蓄土著而重遷酋奴聞之而懼必多方蹂躪使之奔散而後已計必重營疊堡以固其中巡邏備以防其外陷伏截殺以拒其劫追奔逐擊以邀其歸然南兵父子叔姪兄弟皆在軍心齊易應北兵氣粗軀莽不耐馳逐宜南兵環圍包裹在外北兵鴟蹲鳩集居中則我衆安閒而勇銳萬倍屹然有泰山長城之固矣

一曰選衝鋒以壯我威兵法擇敢死者聚爲一隊死將子弟聚爲一隊貧窮怨怒者聚爲一隊失勢思奮者聚爲一隊此皆奮不顧身進

不畏敵衝鋒突陣撼山憑河三軍恃以無恐  
大將倚立奇功者也目今號爲家丁則大將  
私爲親軍而不復知有國士宜于召募之中  
檢選此輩或爲前哨使之當先或首各哨以  
護戰士或立後哨用于戰酣平時恩禮優渥  
鮮衣怒馬寵以冠軍臨陣躍騎衝堅大呼陷  
陣則未戰而已奪酋之氣矣

一曰精教練以致我勝唐張巡將雷萬春面中  
六矢不動宋岳飛軍兀術謂難于撼山皆平

時教練法令威嚴士寧死敵而不敢違將之  
令所謂有制之兵百戰而不可敗者也今之  
招募皆烏合徒衆生平未嘗遇敵又未教練  
不戰而膽已寒矣教練新募之兵必用舊曾  
遇戰者分配各營嚴行教習况奴酋之長技  
不過馬力之衝突弓矢之勁利而已我之長  
技火器爲最而火器佛朗機將軍砲爲最酋  
馬衝風而來南兵善戰者先以藤牌遮獲身  
首牌皆彩畫虎頭馬驚不敢近縱習視之而

玩驀放鳥銃鳥銃一着首馬回衝退走我卽  
火箭砲銃朗機追魂一時齊發篋筦鑱虎刀  
隨後橫砍然須早時訓練慣習臨陣方能應  
手而對敵便捷而巧中不錯不驚有進無退  
則長勝之技在我而酋不足畏矣

一曰用鄉導以翼我進奴酋如飄風如走電來  
不可拒去不可追且多坑坎伏埋譎計機械  
前者杜松不用鄉導徒恃一勇劉綎不先據  
形勝且信詐降以至于敗况酋門徑回環紆

曲樹木迷暗攻者自投于阱而不知兵戒曰  
深入敵境去遠卒難進退名曰重地厄山度  
谷逢阻涉深進退不得名曰圯地前有強敵  
後有險難糧道已斷爲敵所困前却無由名  
曰圍地陷于危敗進退不得軍士饑餓名曰  
死地行師遇此去危就安出死入生鄉導之  
用非平時恩信流布臨岐不得聽用也

一曰排疊陣以銳我攻進攻之路旣審况大兵  
在前輜重在後勢不可卻酋必竭力捍禦此

時智勇俱困一退禍不旋踵此楊鎬所以喪衆也兵必用南人取其便捷而心齊耐久而不懼陣必火器與戰士層層疊用一番火攻一番衝殺攻殺排疊連營接隊步步挨定賊雖恃弓矢之利而火器猛烈矢不及發雖倚馬力之強而陣如排城衝不可動我軍惟奮長鎗篋筦以標賊之首揮鎗刀短棍以斷馬之足如此而酋不駢首就俘者無是理也

一曰立老營以扶我之攻殺之後勢如破竹此際有進戰無退休而兵士之疲之者又不可不扶助之當立老營一所隨戰士所攻而進戰力既疲分番嚴粧飽食坐饗將士以逸代勞以飽攻餒先聲之氣而彼已膽寒我勇自陪萬全之策也

一曰樹犄角以應我援語曰百足之虫不僵扶之者衆也故戰有應援有聲援一以阻敵衆攻劫使我軍得專力無旁應之艱一以壯我軍膽氣使孤軍有救應無奔潰之患故犄角



之勢列營數處多立旗幟多設銃砲多傳響  
器刀鎗耀日以揚威于晝鼓鞀動谷以震勇  
于夜則一肉勝十萬雄師此行兵之秘也  
一曰結鈞連以拒我卻語曰困獸猶鬪懼其激  
也我軍速勝勢宜長驅以進環圍而攻賊欲  
戰而衆怯不可使欲犇而後阻不能去其用  
詐或先以危言寒我將士之膽或誘以詐降  
疑我將士之心然後重爵厚賞以募死士突  
西而攻我東馳南而擊我北乘我少懈而盡  
銃來攻則勢不可當矣必聯我將士左右鈞  
結首尾環連火器居前弓弩居中刀矛壓後  
前者張翼而護之退後者擊笠而誅之則有  
進無却勢必前無勅敵矣

一曰信誅賞以齊我志戰法旣備將令又嚴則  
用武之後必有捐軀不顧之士掠地斬馘之  
勛亦有觀望不前之夫逗遛失機之罪賞誅  
不信後不可用矣必分別賞格纖毫明折不  
使濫嚴立罪案錙銖較然法期無赦兵法曰

封一人而三軍悅者可行也殺一人而三軍懼者可行也若無功與賞以私怨讒言殺士并臨陣懼敵者不誅則危難之際智者不設計勇者不效力故軍衆百萬不招傾覆惟誅賞之信而已

一曰拊傷痍以作我忠功罪旣明封修旣信而尤有奮不顧身捐生受刃則殉國之忠不可不優卹者也故臨難死綏者封襲以廕其子孫裹瘡飲血者激賞以表其壯烈他如婚嫁而瞑身後之貽恨藥餌而保殘壞之餘生此皆勵士氣而作其忠尤激勸之良法也

一曰厚購偵以知酋詐奴酋自守虜也世受國恩又與北關爲仇一旦犯順殲我將卒其日夜惶懼惟恐天兵掃滅故誘我逋人盡所以自固之策聞其徑紆迴林木奧深出入有暗記悞進者地伏陷坑坑中俱鐵蒺藜鐵烏菱倒馬鈎蓋以浮土栽種二麥陷入其內並無生理今欲進攻必重購募人入彼巢穴使暗

隨畫工繪彼山川險易城池向背路途曲折  
屯兵積草所在則兵行無阻酋之詭計無所  
施我之攻取如反掌矣

一曰慰屬附以散酋黨宰賽抄花與酋爲黨凡  
一番入寇必借其衆與我肉宜奉咫尺之詔  
遣使諭以世受國恩奈何爲奴酋煽誘棄舊  
恩構大逆今錫爾金幣封爵正爾轉逆爲順  
之秋奴酋不悛且勦滅之無噍類他如兔罕  
北關亦慰拊之則遠人懷歸我整問罪之師  
益畏威不敢窺伺賊旣寡助指日可平矣

一曰廣招安以孤酋勢遞年來取士只文武二  
塗而不務實用惟採浮詞跣不羈之才有  
司每以不中程黜之他如賞郎但取銅臭間  
有一二異材亦以資格限制奴酋凡遇扼腕  
失意者遊于其地稍有片長無不親信寵任  
禮遇過望有所投獻一日三接今之鬪智殫  
計爲我患者皆中國通人也誠廟堂上定  
一招安赦文于對陣日繫箭射入城寨開彼

自新厚我封賞儻有偕酋部落臣伏中邦或  
僂斬梟醜銷其牙爪或探彼舉事先時告報  
我固不全輕信以墮彼術而得預爲備則酋  
勢孤而人不用命亦速亾之兆也

一曰勵尖哨以探酋伏尖哨或番或軍給以衣  
糧混入酋衆俾其巡哨某口子某山徑賊騎  
多少某日打槍某堡的于某路而來巡到之  
處刀砍其樹取皮爲信續後又有一番探報  
將樹皮對驗務以哨遠探伏寇預報行軍  
可以先爲之備知賊夜宿何處可以搗巢斬  
取首級暗伏路徑防其偷營劫寨焚燒我火  
器糧草種種奸謀况我兵行令此屬謠言迷  
惑行東指西行南指北用以間諜俾賊入我  
陷而不知我知賊陷而蚤避如果兵出得勝  
藉其功力則激賞決不可爽也

一曰多火器以遇賊衝我兵之憚于遇賊者憚  
其馬力之強衝突之猛不敢抵敵并畏其弓  
矢之迅不敢相迎爭先奔潰矣故不用火器

無可禦賊火器猛烈無如將軍砲鳥嘴銳追  
覓彈火箭佛郎機等件然必操演日久對敵  
之際便捷而不致忒錯巧中而妙于應手賊  
在數百步之遠先以銃砲擊其前則衝突不  
暇施百步內繼以鳥銃佛郎機傷其馬首則  
刀箭不敢發攻圍之日專用火箭追覓焚其  
木城燬其屯積則酋不敢正視天兵矣

一曰密埋伏以喪酋膽酋來犯順我之奇兵莫  
如預先埋伏截斷爲兩則賊無救援之應酋

倦而歸我之正兵莫如陣化長蛇張爲兩翼  
則我有夾攻之勢儻用驕敵之計則詐退引  
誘使賊入伏但砍馬足以撓其敗或爲繞敵  
之謀則大呼貫陣使賊攢攻惟鳴砲後擊以  
邀其歸討敵之兵宜居其四而南兵半之用  
其心之齊也北兵亦半之用其氣之勁也皆  
選梟勇絕倫死戰不肯退者埋伏之兵宜居  
其六純用南兵齊心寧耐長于追逐皆火器  
標鎗鼓角銃砲聲振天地響應山谷酋從來

未嘗遇此心膽俱碎矣

一曰清野積以耗酋資火攻旣厲埋伏又神賊已氣沮神喪不願入寇矣若我不清野堅堡猶利資積以老我師宜將曠野牛羊屯蓄并芻糧食用之物盡行搬燬則酋無所藉欲戰不利欲捨無資犯順南侵之念自銷退保巢穴之計尤亟勢必撤衆逃遯而我兵長追橫截以擊其惰歸酋扶傷救死不暇我大舉之兵可卽隨其後矣

一曰厭妖法以窮酋術聞有妖人藉大成者逃酋所酋信而任用每每兵與賊對陣見黑旗遮天募地倏然山川改形日星晝晦黃風揚沙迷人眼鼻或進攻之際千門萬戶莫測所向用是三軍惶懼以至奔敗解之別有正法但後遇此隨令軍帶犬豕血穢之物四面衝撥亦足以厭而勝之戒將士各以本人元命硃砂書貼畫上持重勿駭勿奔直攻無前彼術已窮其勢自怯後知用此破彼決不再試

而我兵得以長驅直捲矣

一曰置藥毒以銷酋強昔金人圍順昌劉錡乘炎暑搏戰預于潁河上流草茂露濃處撒埋藥毒虜行人馬渴乏飲嚙者輒病遂敗今奴酋之衆雄猛飄捷乘風而來矢刃齊發南兵膽壯力綿北兵氣粗心餒安能對敵莫如先于水草叢茂之地密藏毒藥賊一中之我得而甘心焉此可銷強爲弱更衝以火器陷以埋伏雖倖存什一亦挫衄之已甚矣

一曰攢攻擊以窮酋巢奴酋怯于遠鬪以衆尚少而逋負半國中况北關躡其後也然工于固守則恃其坑械險奧料我兵不敢冒進耳今新募之兵膽喪于前敗之慘益震懾莫敢向賊法宜倣往年曾銑復河套之智立標竿于酋近所瞭望其關隘城堡屯積營帳藏兵設陷處一一高眺隨命畫工登竿繪圖然後按圖攻破卽樹木柵嚴兵守之仍于所破之地又立標瞭繪步步挨攻務蠶食以窮其窟

穴無躁進以墮彼陷阱連營列寨棋布星羅  
此謂網獸之術坐困之計酋耕墾無隙搶掠  
無門三歲後不降不滅無是理也

一曰神焚劫以致酋降致勝之謀已無漏算常  
勝之技已出萬全奴酋之窩巢洞見底裡奴  
衆之機械數若毫毛然後諸路並進門徑摧  
殘酋必悉銳以撓我師我可緝衆以快一舉  
但賊之積聚不焚營壘不破猶存他日之孽  
宜攻殺在前奇兵四布火箭銃砲等器潛行

燒劫煨燼靡留窟穴掃蕩數十年來生聚訓  
練不恭之具一無所恃而酋自俯首伏降矣  
一曰急招撫以離酋部天兵已勝醜穴已傾降  
伏之餘不無奔逃山谷潛躲者不行招捩後  
漸哨聚餘孽仍熾急難芟除宜急榜諭赦罪  
招安則衆戴覆幬之寬共悔悖逆之禍脅從  
歸附雖有奸人挑誘而彼感恩畏誅之心激  
于中焚勅勦擒之慘消于外且見縛渠魁以  
俘獻



九廟雖縱之使叛不敢矣臣草茅芹曝如此尚祈  
聖衷虛心體訪博採諮諏  
召見閣部大臣商所以馭將致勝之略  
勅諭經略宜慰務期當乎賞功誅罪之公則逆酋  
不足平而凱從可按日而討矣  
升之給不無奔豎山谷晉竊者不計  
一曰潑豕其以潑首清天兵日趨  
縣不恭之具一無所計而酋自  
熱陞與盡賴留窠穴熱蕪燬十  
年來生聚隨

籌遼碩畫卷之二十二

已未季夏

天都程開祐仲秩父輯

○直隸巡按駱駿曾題為國威乍挫

廟筭宜周微臣感時激衷敬陳臆見以圖

聖明採擇事職謹按奴酋一亾虜耳方

陛下踐祚之初威惠殫乎四裔聲靈赫乎殊域于

時故建酋王杲阿台輩懸首藁街奴酋之不

以身伏斧鑕者幸耳善後之畧謂宜裂其地

而四分之毋俾此酋易種于茲新邑而乃假

九廟雖縱之使叛不敢矣臣草茅芹曝如此尚祈  
聖衷虚心體訪博採諮諏  
召見閣部大臣商所以馭將致勝之略  
勅諭經略宜慰務期當乎賞功誅罪之公則逆酋  
不足平而凱從可按日而討矣  
升之舍不無奔豕山谷晉竊者不計  
一曰潞陽縣以潞首清天兵日趨  
縣不恭之具一無所計而酋自  
熱陞與盡賴留窠穴熱蕪十平來生聚  
隋

籌遼碩畫卷之二十二

已未季夏

天都程開祐仲秩父輯

○直隸巡按駱駿曾題為國威乍挫

廟筭宜周微臣感時激衷敬陳臆見以圖

聖明採擇事職謹按奴酋一亾虜耳方

陛下踐祚之初威惠殫乎四裔聲靈赫乎殊域于

時故建酋王杲阿台輩懸首藁街奴酋之不

以身伏斧鑕者幸耳善後之畧謂宜裂其地

而四分之毋俾此酋易種于茲新邑而乃假

以封號俾得雄據一隅以次蠶食諸部落而  
我不問併南關侵北關封豕長蛇薦食上國  
而我不問是養虎自衛誰寔封疆此奴以悞  
陛下者宜罪也已庚之間奴酋業已擁衆數萬富  
強甲諸夷談者蒿目憂謂異日必爲國家大  
患蓋十年矣乃奴酋故匿其衆以愚我而示  
我以羸故卑其辭以嘗我而示我以怯其弭  
而伏也減車價退地界我無所不得志于彼  
其飽而颺也屠我邊卒貽我謾書彼無所不

逞志于我是養癰自潰誰寔豢狎此奴以悞  
陛下者宜罪也奴酋自用兵以來衆寡分合之勢  
攻守緩急之數無不暗合古兵法而我有一  
于是乎彼非衆也而用之于合則以寡而有  
衆之用我非寡也而用之于分則以衆而有  
寡之患敗道也以我應彼彼無所不攻而我  
不知其所攻以彼乘我我無所不守而我不  
知其所守敗道也彼欲急也故示之以緩我  
與之俱緩而備愈踈彼欲緩也故示之以急

而我與之俱急而着愈亂敗道也是當局自  
昧誰實瓦注封疆以悞

陛下者宜罪也嗟乎有罪不誅雖聖王無以治天  
下乃今之爲

陛下任疆事者往往有悞國之罪而無悞國之罰  
故李維翰之巧于避逮也私之者始終只一  
勘字而楊鎬思以開一面矣非法也李如栢  
之巧于避敵也私之者方以全師爲功而張  
承胤杜松劉綎目不瞑矣非法也夫法也者  
非一人意重意輕之物

陛下執以公之天下者也以天下之公法而

陛下以意輕之則

陛下誤矣伏乞俯採諸廷臣言召計臣樞臣與大  
小百執事商畧兵食戰守之策而見之施行  
遼事尚可爲乎夫遼非真不可爲也奴酋雖  
強不足當漢一大縣我以數萬烏合之兵往  
而攻之主客之形旣不相如是以卒予敵耳  
陛下誠申戒文武將吏繕甲勵兵深溝高壘近者

一年遠者三四年俟我士飽馬騰餘勇可賈  
然後多方以致之潛師境上爲三覆以待一  
舉而大殲之可職又惟奴酋業已老性猜忌  
寡恩萬一左右生心諸子爭立邊臣取而玩  
之股掌間易易耳職嘗謂以我攻奴不若以  
奴攻奴之爲得也此一策也國家自有遼患  
合天下之兵以戍遼而遼已無兵矣殫天下  
之財以餉遼而遼已無餉矣以遼之兵與餉  
而一切仰給關以內勢又不繼且有後憂職  
竊謂兵與其調也不如募便募則以遼之人  
守遼之親戚墳墓必效死而民弗去是則可  
爲也餉與其議加派也不如發帑便

陛下誠推廣德意慨然捐金二百萬擇廷臣之饒  
爲經畧者悉以予之俾足支一年之用然後  
倣古屯田遺法更効郭子儀自耕百畝故事  
行之一年必且農有餘粟夫使遼人一年之  
粟足支一年而羸遼可長無事矣職常謂以  
天下治遼不如以遼治遼之爲得也又一策

也以遼治遼而遼安將京師與之俱安然則  
京師遂晏然而已乎非也大倉之粟僅支幾  
年加派金錢僅支幾月金花故外帑物也乘  
其急而爭之可暫留數年否分稅故內帑物  
也乘其未至而請之可暫留一二年否留一  
分可以寬一分之民力留一年可以銷一年  
之隱憂比加賦釀亂者功相萬也願計臣之  
亟圖之也按籍而計兵兵非乏也出而堪以  
乘障者幾人馳檄而徵兵兵非乏也入而堪  
以荷戈者幾人莫若精簡練之法拔其勇銳  
者以厚糈優之而後老弱可漸汰也懸召募  
之令收其驍悍者以異軍處之而後徵調可  
漸省也願樞臣之亟圖之也職嘗謂以京師  
治京師不必虛外以寔內而京師可長無事  
又一策也以京師治京師而京師安將天下  
與之俱安然則天下遂弛然而已乎非也今  
天下吏治民生種種彫敝而勑一法以矯之  
祇增一法之擾今天下財賦兵革種種虛冒

而建一官以董之又增一官之擾職愚以爲  
興廢舉墜則無如慎簡撫臣便撫臣誠賢宜  
獨任以課之勿令多指而亂視宜久任以需  
之勿令視蔭而待遷而其他興革損益一切  
惟撫臣是聽夫使撫臣不爲而謂他人饒爲  
之職不信也職又以爲摘姦發伏則無如速  
遣按臣便按臣數歲不一至則墨吏債帥雖  
終無完理而業已滿載去按臣數歲不獲代  
則大家悍奴雖僅僅摘處一二而強弩之末  
已無如魯縞何是必遣代如期而其他功罪  
黜陟一切惟按臣是聽夫使按臣不問而令  
他人往而問之職弗取也職嘗謂以天下治  
天下不必增建一官不必更創一法而第以  
撫按糾察監司監司表帥守令天下可長無  
事又一策也職書生蠡測愧無能借箸請纓  
爲

陛下繫奴酋之頸致之  
闕下職竊愧之伏惟

聖明留神省察倘可備千慮之一職不勝幸甚

○兵科給事中吳亮嗣題爲經畧閱視俱不可緩懇乞

聖明亟賜允用以固疆圉事竊惟遼事之壞也起于備虜之不嚴而軍伍之日耗也今議遣熊廷弼爲經畧使而卽授部銜以重其權益以事權不重則法令不行無非爲疆圉計也昔漢高自行伍中用韓信爲大將乃築壇而授之鉞吳拜周瑜爲大都督以拒曹師而老臣宿將皆聽其節制國家用人立事惟視其才何如耳豈程年積勞之可論乎昨者鐵嶺之役賊不過六七百騎耳而聽其殺擄衝陷如入無人之地該將領偵探安在乎經畧之設防善後安在乎喪師辱國至此極而楊鎬尚若憤憤不平惟思弛擔委負

陛下奈何不速遣廷弼往任遼事而逮楊鎬入京以正其失律之罪也遼東士紳百姓但知冒軍糜餉以求利耳目今時事至此彼門戶之



患亦至此而強悍玩愒安其故習甚之欲與  
援兵爲讐夫援兵去家萬里米珠薪桂大半  
已爲無定之骨而腐儒悠悠之論專欲抑軍  
以媚百姓如此則有不用兵已耳三軍出關  
卽得一鄉土音耗不可得而遼人乃畧不加  
體恤惟以流言相惑誘甚之有不可聞者

祖宗生養教訓此輩欲何爲乎今朝議舉姚宗文  
爲閱視使者宗文雅有大畧職以爲宗文隨  
在閱視卽兼監軍事務遼人有冒軍惑衆負

朝廷者卽刻叅奏處治其子弟中有才武者高  
下授官以振其氣安危由才成敗由人豈遂  
令此虜狂逆哉國家用一周永春實心任事  
河西一帶自戰場而措之衽席假使用往日  
詭取名譽之人豈能作一毫意表行哉今

陛下遲疑不遣使二臣不得宣其才力楊鎬日弛  
其轡馭李如楨尚跋扈爭其細節恐一日開  
鐵之間別有事故

陛下卽扼腕而悔用才之晚亦無及矣至于職科

文書繫樞密戎機宋以宰相領之蓋其重也  
豈可白板抄發啟戎心而失國體他日有不  
可言之悔乎新推本科都給事中范濟世見  
在工垣朝報夕任在

陛下一舉筆之勞耳時事若此尚可今日明日爲  
此痿痺不振之象以貽他日大禍亂乎

○大理寺左寺丞兼河南道御史熊廷弼題爲謹  
遵不得遲悞之旨再請

勅書關防早宣德意以慰危遼事臣伏處田間耕  
食鑿飲爲終焉之計不圖東事破敗

皇上過聽羣臣之言起臣大理兼御史職銜馳赴  
遼東宣慰軍民比及在途又蒙有熊廷弼還  
催他星夜前來之旨其差官而促臣之來不  
爲不急矣臣于聞報日仰體憂懷俯憫危狀  
束裝五日而卽就道日行二百餘里其捧檄  
而趨封疆之難亦不爲不急矣但以人臣未  
有無憑而擅往地方之理每朝廷小小差遣  
且給

勅書勘合以便行事况此軍國重情不藉王言爲  
重何以感動人心而激勵士氣不藉關防示  
信何以往來奏報而上下行移所以只得候  
領而後可去前月具疏躬請未蒙批發迺與  
前日兩次

嚴旨緩急不侔一似以臣爲可有可無之官而不  
必于設宣慰爲可行可止之事而不必于往  
者臣竊謂此官可無而此行宣慰斷斷乎未  
可中止也何也遼東軍民及調來薊保宣大  
其延川浙援遼官軍皆爲

皇上守邊禦賊良民赤子也無罪無辜而軀歿于  
一年之內者十餘萬人或全城歿全營歿全  
塞歿全村歿全家歿或家歿其半子歿其父  
兄歿其弟妻歿其夫山骸川血鬼哭人號而  
皇上忍不爲歿者惻惻心動乎方軍敗之日遼瀋  
數城放聲大哭惟各抱頭携手頭顱有寄朝  
人暮鬼誰卜所終人有百歿而無一生日有  
千愁而無一樂家家抱怨在在思逃而

皇上忍不爲生者惻惻心動乎

皇上此時卽不下罪已之詔悔制禦之失策痛自刻責以上回天心下挽人意而亟付尺幅之紙昇臣宣慰弔死問傷拊循慰恤以見

皇上之念遼救遼而不肯忘遼棄遼也則全遼之父老子弟與援遼之官兵人等誰不感激泣下拭淚而相告曰吾君哀吾儕之歿有如此吾君憫吾儕之生有如此吾君之念遼不忘遼救而不棄遼也有如此又誰不忠義感慨

捐糜圖報願出身以列伍出貲以佐軍出歿力以殺賊而顧乃悠悠忽忽漠不關意臣恐遼人灰心解體而潰不可收于一旦也

皇上亦何恡此半通之綸方寸之符不早屬臣而慰此一方人耶且前者

兩旨催促之急臣晝夜馳赴中外見之誰不謂皇上任人之專壯爲臣赴義之勇乃徒以領勅故稽留不得前行萬一不相諒者謂臣畏往遼有規避私或謂臣候新推有觀望意而臣不

將與全軀保妻子之臣沾沾于一官者同類  
而一視耶是行也君恩爲重臣命爲輕灑一  
腔之血于朝廷付七尺之軀于邊塞惟願  
皇上早賜頒給勒限出關刻期報命迤往迤來俾  
遼人感泣咸知德意遠過河東之詔而臣願  
畢矣

○兵部尚書黃嘉善題夷難未平防禦宜急懇乞  
聖明及時圖治以張神武以安封疆事臣聞之宋  
臣有言天下之患最不可爲者名爲治平無  
事而其實有不測之憂坐觀其變而不爲之  
所則恐至于不可救今非治平無事之時也  
而可憂更甚綢繆備禦難再緩圖臣請爲  
皇上陳之我

國家承平玩寇豈繫朝夕昨年奴一發難殫廟  
廊之籌算竭邊吏之經營終年拮据而不足  
一旦喪敗而有餘踈防啟釁猝應無功其爲  
前車不遠也今春敗書一至我

皇上允廷臣請慨然發帑下樞貳下贊畫下宣慰

立遣鎮臣出關受事赫濯聲靈遠殫殊俗中外拭目以圖再舉卽臣待罪中樞亦冀減此而朝食矣兩月以來邊報稍緩人心慚懈我皇上遂亦視爲泛常臣部援遼章奏槩置高閣豈奴急而與之俱急奴緩而與之俱緩乎臣以爲彼急而我示之以綏鎮定可以懾戎心我緩而待彼之急疎怠祇以長敵氣然奴實未常一日忘我也今陽爲吊歿扶傷實則繕甲養銳若再捲土重來其氛必惡我卽兵將復集且恐難禦長驅之勢乃臣請簡特將不報請募兵不報催閱視不報催新推之經畧不報儻出我不意肆其匪茹彼爲伏鷲之擊我惟狂狻之噬恐河之東西非

陛下有也臣常謂向來時事無事則廢弛有事則張皇嗟嗟彊場之事廢弛已極豈堪再誤至再誤而再張皇則大事去矣臣不願今日之有此也徹桑未雨思患預防我之所以待奴者政當于未然加之意耳伏乞

皇上檢發前疏立賜批行則  
宗社生靈實式賴之矣

○遼東寧前兵備王化貞謹揭為夷氛日惡軍德  
難支懇乞酌議一體加餉以甦積疲以鼓士  
氣事案照先經遼東撫院周永春疏請全遼  
舊軍俱加一兩二錢日久未見題覆寧前軍  
既單弱日報逃亾而未款罕字羅什都令等  
酋聚兵寨上東突西冲事勢危迫職是以通  
詳各院酌議加餉將見在軍丁挑其精銳者

為選鋒得食一兩二錢其防守者得食八錢  
汰其老弱充用以新募軍填補俟奴事平另  
議減汰庶目下之心稍安防禦有賴職蓋  
萬萬不得已耳蒙各院詳允咨部今蒙行查  
欲通融不加于額而取精不欲其多自經國  
遠慮當此民窮財盡之時不得不為是節省  
耳職常備員計曹叻領泉府九邊呼籲之煩  
海內轉輸之苦雖夢寐未常忘之豈今日不  
能為節而反益之糜也惟是冲邊要地時勢

倍難于初額軍無日不介冑馬無日不奔馳窮蹙無以爲生逃亾或至空壘自奴變以來各軍爲厚餉所餉東走應募而寧前之伍益虛雖嚴刑禁之不爲衰止情勢益然固無足怪蓋荷戈乘障戍士之常然或有藩籬之限有扼要可守未有豺虎同居出沒不時東追西堵罷于奔命又重以迎送之苦僕僕道路無時休息此寧前所獨也月餉四錢亦惟遼有之耳逃徙之衆如脫湯火及今不亟爲加餉以係其心豈復有繩以係其足乎往時戍卒皆有餘丁供給今戶口虛耗無人非軍踐更不遺于黃耆征戍幾同于木蘭兒在之軍餘家丁外老弱居半亦安用之沿邊墩臺皆以無人不守十棄其五則瞭望莫施防禦愈難抄畧之害愈迫愈危職本愚駑竊不自量欲修復田戍因邊爲守使虜騎不得闌入則耕牧無虞而塞下之田可漸懇也興屯積谷而年例之餉可漸汰也筭計見效期之五年



生聚教訓期之十年而寧前一片地當屹然成金湯矣則加餉補伍以收拾人心招採流衆似不當以小費而置之也不然新軍食一兩五錢而舊軍止食四錢無論不均不平難以責之用命且無術以禁其逃河西之舊伍將盡作河東之新軍此斬之于八錢而不與彼且坐亨一兩五錢之利矣卒之空伍不容不補又不得不以新餉募補將孰省而孰費耶鄙意謂化舊而爲新糜餉愈多加餉以存舊爲費猶微亦職一念憂時之苦思也至云通融支放不出舊額夫旣已增加額何能給此其數不得也惟是舊額之所不足者以新餉益之奴平之後另議減汰當亦無難又謂兵貴精不貴多自兵家要論但精者從揀擇而得名也今數已成虛精于何有昨四月二十九日虜以千餘騎入中右所該將僅以二百人出迎其間堪戰者不滿數十倘非設疑兵及各路策應之軍虜必不空歸害當何如