

江蘇合作

陸軍史題

第三期

編輯 蘇蘇合作月刊社
發行 蘇蘇合作月刊社
社址 江蘇省建設廳

合作談座

民族復興與合作

謝平橫



要合作，才可以推行新生活，
要合作，才可以促進國民經濟建設；
要合作，才可以團結民衆，
要合作，才可以實現三民主義！

中國深受帝國主義的侵略，致國民經濟極度的衰落，崩潰；國民生活陷入萬劫不復的狀態中！頻年來，帝國主義者尤呈其毒辣，凶暴，在軍事政治的勢力掩護之下，大量地向中國推銷其貨品，因為其貨品成本平，賣價低，貧窮的中國人民，大多樂意購用；又因為其貨品精巧新穎，富有的人家，尤非購用舶來貨品不算時髦，以致本國的工業產品，簡直無人過問，尤以助成帝國主義的勢力日益雄厚。本來中國是一個農業國家，工業品已要仰給於國外，也要有農產品去用作調換，可是，不幸的事實告訴我們，聞名四海的中國茶葉，被外國商人的惡意宣傳，加之製造不求改良，熱鬧的市場，已成昨日黃花；蠶絲的銷路，也被日本人造絲爭奪無餘！至於

本刊每逢一日十六日出版

合作談座

民族復興與合作……………謝平橫
合作組織與救濟災荒……………謝平橫
林業合作社之重要性……………羅禮和
合作社是農民的救星……………羅禮和
合作新讀本……………羅禮和

第二課 怎樣組織合作社

合作者介紹 王世穎先生

合作社介紹 泰興縣四後莊鄉信用生產合作社的過去現在和將來……………周伯生

參考資料

江蘇省蠶業改進管理委員會舉辦模範區指導人員合作講習會

蕭縣合作社司庫人員講習會簡章

農業常識

養蠶須知……………鄭梅馨

本 期 目 錄

合作消息

建設廳調委南通等縣合作指導員

江浦等三縣添設合作指導員

蠶業委員會舉辦指導人員合作講習會

省會消費合作社舉開創立大會

省運銷合作社保證聯合社一次帶務理事會議紀

補白 二則

本刊零售每冊二分

半年二角全年三角五分

漏卮！
有補外溢。

素負盛名的磁器，也同遭厄運，一蹶不振！現在僅有桐油一項，稍為誇強人意，銷路較好。至於米、麥等糧食，我們祇要去調查海關的入口統計，便可知每年入口數量的驚人，以農立國的國家，自給自足也不能夠了！從前國人在海外經營工商業的可算不少，每年白銀的輸入，其數到很可觀，但因國勢日益衰弱，被外人欺負，近年來，棄業歸國的僑胞，可說是有增無減。在此帝國主義益肆侵略下的中國，白銀鏗鏗外流，無一可足補寒漏卮！而如此，中國人民怎可安居樂業，能不生民塗炭，言念及此，實令痛心。

中國處於這樣的一個惡劣的環境當中，凡有血氣的中國人民，皆應醒悟過來，奮起圖強，以挽目前之危亡。不錯，救國的呼喊，確實也曾有過高激雲霄，不過，「將成而廢」，畢竟沒有得到什麼成功，「五分鐘熱度」，「一盤散沙」，這已是被外人譏諷為中華民族根深蒂固的通病。

話要轉過來。中國的國際地位已如此，「五分鐘熱度」，「一盤散沙」的民族劣根性，自不能使其苟且尚存！如目今雷厲風行 蔣院長所提倡的新生活運動，與新近推行的國民經濟建設運動，這都是針對着中國的非常時期，期求改善人民的生活，增進國民的生計，奠基礎國家於磐固的政策。然而，這救國的運動，是應要有一個民衆的團體去推進去繼續的。也就是說，新生活和國民經濟建設，是應要民衆來實行的。如禮、義、廉、恥；是要表現在人人的日常生活當中，要人民自動改善經濟生活，集合全國社會與生產機關各部份的努力，以建設健全的國民經濟的國民經濟建設運動，尤切要民衆經濟與意志的團體為基幹，才能夠達到復興民族的領域。然而，這個民衆的團體，而是民衆經濟與意志的團體是在那裏？這而，我敢大膽的說，惟有合作社了！

合作社是社會，政治，經濟，社員意志結合的，切身民衆的團體，這不用我再來多說，開明這個問題的論述，已是不勝枚舉了！因為人人都有社會，政治，經濟的生活，人人也都可以參加合作社為社員，新生活，國民經濟建設，要以合作社為基幹，便可使全國國民實行新生活，全國國民皆起來促進國民經濟建設。那麼，三民主義的新中國，也就可有完成了。但，這也是要合作社能夠真正普遍到各鄉村，各城市裏去！

因此，希望我政府，能有早日完成中國的合作網，劃一全國推行合作事業的步伐。並希望能夠實行強制性的以縣自治區為開始推行合作的單位，每一自治區先擇地區推行各該地區所需要的各種合作社，改善該地區人民的全部生活，以為民衆示範，一俟民

合作社介紹

泰興縣四後莊鄉信用生產合作社的過去現在和將來 周伯生來稿

(一)本社組織的動機

民國二十四年的春間，江蘇省農民銀行泰興辦事處，正式成立，在開始營業的時候，還將營業的要目，如存款放款等等，公佈在報紙上，本村稍識字而明白字義的人，尤其是一般急善好義的人們——本社理事主席周用煊，就是一個！跑來和我們商議，他們都說：「在此青黃不接的時候，村上大戶人家，固然沒有問題，小戶人家，糧草既不夠，又沒錢去購買。這是多麼的痛苦！我們看報上農民銀行的廣告，說是放款救濟農民，我們何不設法去借出若干來，轉借本村的農民，以救救他們呢！」「測隱之心，人皆有之，」我於是對他們說，「我寫封信去問問看」於翌日由周用煊直接送到農民銀行去，農行因為他們放款是對合作社的，所以我把寫給他的信，轉交到縣政府合作指導員劉星全先生，劉先生隨即通知我於五月一日下午一時到農民銀行會客室談話，到期我和現在本社理事主席周用煊到農行，劉先生也到了，談話中，劉先生告訴我合作社的好處，和合作社的組織法，我們多是說農民的苦處，農村的衰落，結果劉先生說：「只有合作社，才可以救濟農村」，並且叫我們組織合作社，我們因為本村以前有個井——鱈養魚合作社，他給人的印象不好，我們便有點遲疑，但是面子上又回不過話來，所以只好隨口答應，於是我們從遲疑中，出了農民銀行的大門，劉先生和我們一同出來，到大街上分路，他跑往縣政府辦公，我們氣忿忿的跑回家來，（也是因為借錢不容易故氣忿忿的）到家的時候，前天催我寫信的一般朋友們，像，戴玉泉孫大林周和德周心正等，在我家等待着我們，等候我們的好消息，我到家連凳子也不坐，連忙的就將我們和劉先生談話的情形，以及結果，一五一十的告訴他們，他們很有勇氣，叫我們不要灰心，不要志氣，快快的把合作社組織

殖民地——
一個國家自己
在國內，可以派
國人在這，並派
官吏，以法
行政，並派
地。外國人的
法律，居留

衆認識，再於一定時間推及其他各地皆舉辦合作社。
由是，尤希望於合作社員，要有深刻的認識合作事業在目前非常時期的中國，是
如何的重要；凡合作社員，尤必要實行新生活，與參加國民經濟建設運動，以充實合
作社的活動，創造我們所理想的，新的合作事業！新的合作社！完成三民主義的新中
國！

合作組織與救濟災荒

謝平橫

中國的災荒，自國際資本主義侵入，中國經濟日趨于殖民地化後，可算是與日俱
深，這不是偶然的，而是受着一定的法則所支配，我們很明白，資本主義的工業衝入
了農村，與農民生產手工業者，及農民的家庭勞動的競爭，演至農村商品經濟勢力發
展；及政治上軌道，賦稅有增無減，至農民窮乏，給災荒以侵入之機！更有帝國主
義的欺凌，軍閥的混亂，及由之而來的土匪蔓延；直接間接把農村破壞無餘！還有水
利的破壞，森林被伐，及所謂天災的侵襲，如水旱災，風災，雹災，虫害等等的遭災
，這樣受天災人禍雙管齊下的中國農村，不可掩飾的事實，要是長此下去，不久的將
來便要發生霹靂地瓦解崩潰了！

災荒的遭遇，我們為要求生存，必然要取適當的救濟，現在我要講自然侵襲的一
種災荒的救濟，這種自然的災荒，若以合作社會化，普遍合作組織，便能找得挽救的
途徑。自然固可以淘汰人類，但人類有最高的理智，更可以制裁自然。已往的歷史會
有自然的反抗者，也有過許多制裁災荒的言論與方法，不過言論尚是言論，方法仍是
方法，可惜沒有腳踏實地走向農村去，得到真正的收效；農村災荒畢竟一日的加甚
！惟有合作才有深刻的實際的理論，人類要求生存，必要共發繁榮，更有最完善最美
滿最進步的組織，能有至偉至大的力量，抵抗自然的侵襲，救濟農村實有推農村合作
，在歐美各國已是開遍了成功的豔麗之花，獻給人們以不少的幸福了。

我們最常遭見的自然災荒要算是水旱災，其次便是風雹災，更次是蟲害，及其他
鼠禍之類。可是我們試檢討一下，這些災荒是不是不可以採取適當的方法予以救濟；
水災實不是天災，全是由治水不努力的所致，根據近幾年來各地水災的觀察，原因多是
由於河床的失修，尤以森林的採伐，而致氣候變劣，不是久旱不雨，便是雨下成災！

起來，因之同人等，就開始籌備了，這就是本社組織的
動機。

(一)本社的過去

本社籌備於民國二十四年五月間，開過籌備會議三
次，第一次出席的，祇有五人，決議案件，有徵求社員
，決定社址，推定人員草擬章程，第二次籌備會，出席
的九人，有討論章程，籌備設立費用，推定籌備員等
的議案，第三次開會的時候人多了，出席和列席的人，
共計十二人，有通過社員，呈請縣政府許可之等等的議案
，因之本社雛形已具，本社籌備員，乃於五月二十六日
呈請縣政府許可設立，到六月二日，得到縣政府五月三
十發出許可設立的批示，於是本社，就定於六月十日，
開成立大會，一面具呈向黨政雙方請求派員指導，監視
選舉，一面佈置社址，到成立的一天雖然參加的社員有
二十人，但是他們心裏，還有一點疑惑，還有點不明白
合作的意義合作的利益，直到大會時，經縣黨部指導員
韓先生，縣政府指導員劉先生等的講解而後，他們才明
白，才高興，才細心依法選舉，從此產生了理事監事來
，並於翌日由大會主席將成立大會經過，報告縣政府，
向縣府聲請登記，經縣政府指令照准，不久得有建廳發
給之興字第七號許可證，因之本社始正式成立，然而巧
絲難為無米之炊，所以本社接到縣政府指令准予登記之
後，在未得到許可證之前，就向農民銀行聲請借款，
以資週轉，同時亦請縣政府介紹，縣政府為鼓勵合作計
，在未建廳准予備案前，就承認介紹，農民銀行為欲
達到救濟農村的的目的計，也就准予通融辦理，無如好事
多磨，在本邑農行將本社聲請借款的事情，轉知總行時
，被總行駁斥下來。原因是為本村以前有個井李鄉養魚
合作社，他欠債未盡，拖延數年，本社的名稱為井李信
用生產合作社和井李養魚合作社，同一地名，他！總農
行恐怕是變相的組織，不允借款，前周主任，就通知本
社，同人等得了此項消息，心頭好像生出幾把火，隨即
召開社務會議，會議的時候，議論紛紛，有的說：「有

這個救濟辦法，任誰也都曉得是要繁植森林，從事節水。雖然，我們常常聽得到有什麼植樹節，植樹運動，種種興林表現，但是沒有植樹的技術，懶性苟且佔勝了勞動，理智喪失了私利心；一片片的，一重重的深林幽谷，倒還一日日的枯萎下去，斫伐下去！滿呈童山光嶺了。爲要免除種種的毛病，達到真正的興林目的，這而非組織林業合作社則不可了！要以合作的精神，有自助互助的情感，真正理智的表現組合，更有合作社的鼓勵，合作社的力量，這才能有真正成功的！這才可算是水災的治本辦法。更有組織治河合作社，從事築堤疏河；政府雖有治河的行政，但未能鄉鄰盡至，朝夕兼顧；目前民間亦未向沒有築堤疏河的壯舉，但都是沒有完善的組織，不能保持恆久的生命，常慣曇花一現，因爲治河的事業，是須要普遍的設立，永久的存在；更切要合作的組織，一則固可以建立團結的基礎，隨時能夠防禦不測，補助政府所莫及，他則便可以維持經濟的能力于恆久！

至於旱災的救濟，這個問題與水災救濟實有互相關係的地方。水是雨的儲蓄，儲蓄的工具沒有建立，是要鬧水災，這是很顯然的事實，這也是農村常常發生的病態。同時這種現象，更足以證實森林的不興了！我們認爲農村要免除旱災，是與免除水災繁植森林，儲蓄雨量，有密切的關係。而欲達此目的，則非空言可能奏效，而必要有良好的組織；此種組織如前說林業合作社，廣植森林，除外更要組織灌溉合作社，以合作資力，購買灌溉機器，以合作社嚴密的組織與管理發展水利。

林業合作社的組織，其效用要算至大！非但可以調節水量，還可以改變氣候，即勢難處置的風雹災害，亦可以由此減少。風雹這種災害，事實是難阻擋的，可是組織糧食儲蓄合作社，亦可以免除受災的痛苦。儲蓄原有的組織，在中國本早已有設立；但是毛病很多；第一由政府去興辦，所以儲蓄不能多，若一時開荒，儲蓄之量不足以供一日之需；第二管理不週，組織不全，常患損失，易生流弊。若以合作社的組織，在某一需要的範圍內組織一社，儲蓄固可以超出最高的荒期數量，且管理上尤爲安全萬分。莫說風雹災可以安然度過，就是水旱災，以至其他一切的甚麼災荒，至不能生產糧食的時候，亦都能夠安然的度過了！儲蓄合作社愈是普遍，災荒痛苦愈可減免。至於蟲害及其他鼠禍之災呢，這種災害普遍性的構成，無非是農業技術的衰落，使害蟲有寄生的機會；也是因佃戶佃農不在協作之下，害蟲鼠鼠可以各處迴避，各個小農無法單獨的把災禍撲滅，至所蔓延。在這個情景之下，非組織保險合作社，以合

人去傷蛋的，」有的說：「我們的人力太小。」有的說：「從此停止吧！」有的說：「辦得半途而廢，架子丟不起。」這時我也有點氣，也不贊成就這樣埋沒下去，因之我和理事主席周用爐，跑往農行，和周主任商量數次。他指導我們縮小組織，變更社名，將井至二字修改爲四後莊三字。放棄井李鄉的一部份，周先生並對我們說：「你們如果依照我的辦法做下去，本行絕對儘量補助你們成功，輔導你們進行一切事業，那時我心申將信將疑，所以到家以後，又寫了一封信到實業部中央農業實驗所，請他代向農民銀行介紹，予以放款上的便利，其實呢：在變更社名不到一週的時候，中央農業實驗所介紹信未到之前，周先生即核准放款我們了！這可算是一部份成功，但是外面的人，又在嘲笑我們，說是，做鬼，忙了九個月，弄了三百元，並且又是極短的時間，（五月）說，由他們說，笑，也有他們笑，我們仍依照我們的計劃做去，在借款到手之後，就推派代表，向實業共同購買豆十石，豆餅一百十五元，大麥三十五元，購買以後，和零星購買，個別購買，便宜了多少，因爲那時市上豆每石行錢五元六角八分，我們祇五元四角一石，豆餅每元三片五角，（註角餅并片以下之名稱）我們共同買，每元三片六角五分，大麥也賤了一點，此次共同購買，我們確實受惠不少，惜乎錢少，未能到出產地方去購買，如美堰六合等地，——這也是美中不足，到九月間，我們還將我們的股金，十四十元無錫去共同購買酒精，回來分給社員，此時太興市面，每元可買一百六十斤，我們從無錫買回來，分放社員，每元一百八十斤，還是乾的，好的，（市面賣的有水多的）錢定期一月，社員每元既多得二十斤，貨色又好，同時也因此公積了四元，這可算是本社業務上過去的一點心得，本社爲養成團體信用起見，將第一次借款，提前還盡。但是不久以後，因爲週轉不來，又舉行續借，在借款之先，選定了相當的計劃，一面做豬隻運銷，一面仍做公共同購買，計劃是定好了。借款七百五十元也有了，

作的組織，合作資力，合作精神；去撲滅去救濟，那裏還有其他什麼辦法呢！

相信大家不會忘記吧！二十二年的那個年頭，中國天災人禍的交侵，循至民生凋敝，正是哀鴻遍野，慘無天日的嚴重時期；可是收穫稍佳的地方，却又宣告「豐收成災」，有谷賤傷農之嘆！如江西省在七月間「早稻登場，如附郭南昌縣屬之橫溪市，市議，板湖墟等處，新谷入市，最上等者，每担僅值洋一元九角」（二二，七，二九，大公報。）至九月間續訊：「谷價每石不滿二元，出口數極少，」（二三，九，二九，申報。）浙江省，近錢塘江口上游各縣，新谷已登場，其價格則每斤僅售銅元六枚，每百斤兩元，餘姚一帶米價亦跌，白米每石僅值五元八角」（二二，九，一零，時事新報）。江蘇省今歲江南北均豐收，不幸谷賤傷農，貧困未減！豐收之後，竟生成災，且江北高、寶、興、泰等縣，多屬產米之區，每縣最少可得稻二百萬石，故目下各縣糧行中，米麥山積，削價招徠，仍無顧主。現新麥每石祇售二元餘，較前上市時，約減四元，米價目前均需十元一石，現既突降，每石祇售六元，尚係最佳者，（二二，一零，大晚報。）他如河北省，糧價慘落，均為十年來所罕見。（二二，九，五，大公報）湖南每石不過兩元二三角，（同上）湖北情形也復相似，（二二，八，二，新夜報。）綏遠省西北鉅鎮一帶，糧價慘落，常至有行無市。（二二，九，六，大公報。）其他各地祇要不是罹水旱災區，均告豐收成災，農民所收米額，不足償予辛勞代價。（中華月報第一卷第十號）這種盈虛不均的現象，無非是農村經濟崩潰的表現！非豐收之地皆鬧饑荒的中國，大宗糧食均仰給外國輸入，內地豐收之地的所產，倒還「出口數極少」，「米麥山積，削價招徠，糧價慘落，仍無顧主。」甚至「有行無市」！這種慘痛的形成，實為農民沒有完善的運輸，及販賣的組織，至不能將產品運售外地，免除中間商人的操縱。故此我們為要農民自己以圖自救，應速組織運銷合作社，才可以挽回目前的困苦了。要之，若然運銷合作社的組織能於普遍；政府以豁免或酌減賦稅的優待，那麼，一方面可以採加重徵收洋米稅的辦法，減少洋米的入口，另一方面可以提高土米的價格，使農民免受低價賤賣之苦。同時又可減少盤費，以輕農民之負擔，及不至受中間商人的剝削。這不獨農產品可以應用合作社的組織，就其他一切國產貨物，皆要以合作化來振興來運銷才是啊！

總之，合作組織在社會上能普遍化，社會才得有繁榮；天災人禍襲擊，農村頻於破產的中國，更需要合作普遍化的組織，挽回瀾於已倒。

狂瀾！
奔騰的局勢。

可惜農民銀行調換主任，以致我們和前主任定好的運銷計劃，未能實行，就是購買計劃，也因借款遲延到社，加以各社員忙於舊曆年關，亦未能走上正軌，依照原定計劃做去，這是本社同人至今還引以為憾的，還有本社被縣種苗場指定為特約農田中心區時，本社除約了十二個農友以外（社員與非社員）本社自己還打算辦理合作農場，以便推廣試驗各項新種，可惜手長衣袖短，心有余而力不足，欲想辦沒有空閒田地，後來本社理事會想利用義塚地荒地辦法，濫陳理由，請求縣府令區公所飭渡井鄉鄉公所，將本鄉內所有餘地——未成有墳而荒者——的義塚地，撥借本社，充作農場，以便實行本社之計劃，但未能照准，這也是本社同人常常慨嘆的，至本社特約農戶十二家試種美國白皮小麥十三畝○一分，生長情形很好，一般農人說，看現在情形，此項麥子，比本地小麥至少可多收十分之二，這是預料的話，將來如何，不久即可證明，（因已屆成熟期快要收割了）前天建設廳羅委員凌英，在本社視察後，也借本社同人到田間看此項小麥，他也頗為滿意，還有本社重新登記後，已得有建廳發給之縣字第六號登記證附此便告，本社過去的情形，大致如上。

（三）本社的現在

天下事差不多都是「樂於圖成，難於從始」合作也是一樣，自從我們第二次借款如願以後，來社申請入社的，不下二十餘人，經本社正式通過的，祇十二人，出社社員二人，本社現在社員二十九人，一次增加率，在二分之一以上。社股自二十四股，增至三十四股，已繳股金自四十元，增至五十八元，公積金五元，以前股金和公積金，都是放在社員身上，自從本年四月間，呈准縣府設立消費部後，提得三分之一，充作消費部的基金，（消費部章程另詳）除略備社員常需用品，如洋油洋火外，以食鹽為大宗，為若便利購買食鹽計，運請縣府介紹向宣德協泰隆鹽棧立摺，這是消費部的話，至若生產部，本社社員除正業種田而外，主要副業，就是養豬

林業合作在中國的重要性

颺 軒

森林對於社會有所貢獻，在末論及本題是應要知道的；就是森林的效用，其效用是有直接與間接兩種。

森林直接的效用，即在供給林產物與社會；我們日常起居飲食仰給於林者，不勝枚舉！即如紙、墨、樟腦、門戶；一切家具，及布、薪炭；又如食的筍、木耳、冬菇；以至漆、桐油、樟腦、樹膠、臘等等。就是農具舟車，亦無不是需要木材、樹實、樹葉，樹臘，樹液都是人類生活上不可缺少的！這也是有形的效用，倘有所謂間接的效用，可以涵養水源，可以預防洪水（其地海岸者更可以減少海嘯之害），可以洶止風砂，可以有益於漁業，可以調節氣候，可以變更土質，可以增進社會衛生，可以減少山崩雪崩之害；森林吸收水分之力甚強，一切雨水降至林中，大部分均被吸收，而後始徐徐流下，所以有涵養水源預防洪水之效；暴風飛砂山崩雪崩，一遇森林即可減殺其力；至深林水清之地而魚集，故亦有益於漁業；天氣炎熱與嚴寒，森林便可以調節溫和；樹屑樹葉亦可當作肥料，融化於地，土質可以由瘦瘠而肥沃；至有供給養氣的能力，能使空氣清潔及點綴風景，這都是人盡皆知的。

林業的發達與社會人類有如此的密切關係，尤以近代文明進步，各種建築物發達，木材之需要及其他林產物的供求，日增一日，世界各國都已有發生不足供給的趨勢。而我國雖有盛名豐富的林產，然國人不知愛惜，一無繁殖之道；以至雖有天然資財，亦遭衰落凋敝，水旱災日甚，外國木材輸入一年年的激增，這都是事實的表現！目今我們所取用的林，皆屬原生林，而為着需要，原生林已被濫伐的逐漸減少，尤其一般中間階級，為市場的需求，乘機大大濫伐，把一片一重重的深林幽谷，斫伐得盡淨不留！就是幼苗土地經過斫伐，枯殘的枯殘，崩潰的崩潰，需時幾年亦難得恢復其原狀；更受蟲害，縱火，洪水衝毀，尤至日益形成荒蕪凋敝！據統計學家的報告，中國荒山的面積，佔國有土地百分之七十以上了！所以近年來中國林業問題，實為國計民生上，最嚴重，亟應解決的問題。這固是木材需要的逼迫，尤其是土地日益荒蕪，將要國不成國，及水旱災的交侵，自然的害製所驅使。所以，本黨——中國國民黨，以造林為七項運動之一，政府亦設置林業行政機關專司林業，且更有森林法及獎勵植林法規的

，因養豬和種田，有連帶的關係，同人等因為養豬必賴酒精，故本社曾一度向無錫共同購買，然而仰求他人，究不若自己產生為妙，所以本社最近社務會議決議設合作社製酒部，由社內製備各項用具僱技巧工人，一燒酒匠，代各社員煮酒，以利社員，現在各項用具，已由本社向本村閉息之精坊租定不久即可開始營業了，至本社現在設備，除黨國旗中山像以及二三十本簿冊外，應用物品，有方桌兩張，賬桌一張，硯台筆架算盤皆備，社址借用民房一間，（消費部造酒廠在外）同人等自知不敷應用，不久將設法增加，或遷移，本社現在社員大會已開過四次，社務會也開過四次，理事會開過十五次，監事會亦開過十二次，綜計議決案件不下二十餘件，除關於本社業務進行外，有關於協助辦理土地陳報的，有關於補助民衆識字班的，有關於修橋補路的，每次出席的人數，至少十分之九，缺席的人，甚是難得，這是本社同人嘗嘗引為合作精神飽滿的一點，在當然會議之外，還開了兩次談話會，今年新春還開了一次同樂會（茶點），前次羅委員慶英在本社視察後，同人等還臨時開了一次儲蓄會，因羅委員指導本社提倡農產儲蓄以及零星現在儲蓄，所以本社特為此而開臨時儲蓄會，議決先有社務員，和事務員，及會計員，司庫等，先行用小竹筒，做聚寶瓶，提倡儲蓄，每日儲蓄銅元一枚，以自作期，做全體社員的領導，而後及於社員，——社員願意現在辦者聽便，並議定目標，每社員儲蓄正標五升，雜標五升，聚沙成塔，集腋成裘，又本社信用部，為養成信用起見，預擬將第二次借款提前還清，查本社第二次借款為分期抵押，現在經社務會議決，并期早還，以保信用。還有本社自羅委員來社視察後，又引起大多數人來社申請加入，因為羅委員視察指導時擴大組織，以達合作救濟農村的目的，這也是本社現在的一點情況，合此以告我諸同志。

（四）本社的將來

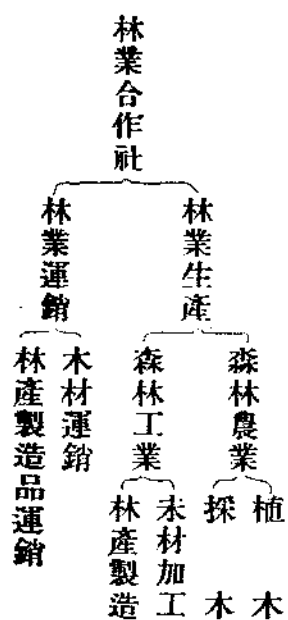
羅委員視察本社時，叫我們擴大組織，他的意思，

頒佈，而積極的去從事發達林業了！

林業在中國的重要性已如此，應要有嚴密的組織去經營，這是無可置疑的。經營林業的目的，是在得法正蓄積，即是逐年栽植，逐年斫伐，建造源源不絕的森林；使林場不至荒蕪，林木蔥青，免受無森林間接的影響損失，又要採取林木，得有直接的利益。然而要真正達到這個目的，這個經營的組織，確實是很值得我們研究的。最近許多人的主張，以為經營林業，『與其建築在政府方面，毋寧在民衆方面為愈；政府宜盡量提倡獎勵』（廣東農林創刊號），林業是生活上與農業並重的作業，而且農業是要受林業的支配，農業的生產是建築在林業之上，這一個論調實在是很對的。必要民衆腳踏實地去發達向上，政府在期使民衆在林業的作業上，感得到利便，對林業發生興趣；如設立林業金融機關，解除民衆去發達林業經濟上的痛苦，林產運銷苛捐雜稅的裁減，減輕民衆運銷盤費的負擔；林業法律上的保障，免除人為的災害；苗圃及技術人員的分佈設置，以利民衆購買種籽得以便，栽植得有指導；政府能如是的提倡獎勵，促進民衆實地的去發達，這才是中國發達林業的出路。然而建築在民衆方面，是在合作制度的一方面，還是私產制度的一方面呢？

中國林業衰敗的裏因，最大的缺點，便在民衆不在合作之下去發達，私人的經營，在貧窮的私人，是無經濟活動能力，只有私佔着林場，任由林場中的幾枝嫩苗幼芽自然的滋長，置大好財源於廢棄！至於富有的私人，因為育林時間長久，竟有漠視林業，而倒曉去營目前的利益，去斫伐森林。要是在民衆私產制的去經營，便有漠視了社會的利害關係，莫不是一仍如故的。惟有以合作的經營，以合作的資力，合作的精神，合作的力量，而有合作社嚴密週至的組織，與合作保護設施；這麼，林業才可發達的。政府也已是承認了合作化是唯一無二的發達途徑，所以民國廿一年十月十日才產生了森林法第四章林業合作社的規定。

合作化才可發達林業，實是無可諱言的。現在再進一步，便要談到林業合作社的組織內容。其內容依林業經營的目的今試作一表如下：



就是說我們的村上有三百餘戶，加入本社的祇二十九戶，不及十分之一，所謂合作救濟農村的目的是，仍然達不到，是的不錯，我們組織的目的，也就是想救濟本村的大衆，（請參看本社組織的動機以救濟村衆為目的，不是以救濟少數社員為目的。所以本社第一次增加社員，就超過原有社員二分一了，本社將來呢？還預備逐步增加，達到全村民衆都來參加，現在我們是在計劃。

甲 兼營糧食儲押—合作倉庫

無論那一村子上在麥熟以後難免沒有人割肉醫膏（五月賣新穀）他們的實數並不是有餘實在無法可奈，假如合作社能兼營糧食儲押像倉庫的規程，村間人民曉得了，他自然將糧食來社儲押，既可得到錢以應付急的開支，又可減輕高利貸，更能免得賤賣賤買這種辦法，一舉數得，本社已將此項辦法章程擬就，有機會再發表和諸同志商量，總之是以救濟我們羣衆出於水火目的，而不以營利為目的，這是本社將來計劃之一。

乙 設立小本貸款處

合作社設立小本貸款處，也是一時對外非社員，逐漸引導他們為正式社員的一個好計劃，我們已定了好久了，因為資本不足，不能成功，目前本村非社員的農民賣粉子，賣豆腐，賣雜貨（膠用品），他們很通常的因為沒有本錢而顧疑，而且我們鄉內人多田少，甚至沒有田種的人，也有好多，他們平時在忙的時候，都是幫人家忙忙，閒的時候，都是坐吃山空，但是一時他們又不能入社，我們打算在春天和冬天，給他們一點資金，等他們弄點小業務做做，免得閒則生非窮苦小民，既有飯吃地方上就得安富一舉數得，誰美於此，是這我們將來計劃之二。

林業合作社，是包含生產與運銷有系統的一個組織。生產是有農業生產與工業的生產；農業生產，有植林與採木之分，工業生產，有木材的加工，與林產的製造；至於運銷，是有木材的運銷，與林產製造品的運銷。

合作社的植林林業，就是從事於栽植林木，其目的，是在得法正的蓄積，逐年栽植，逐年斫伐，建造源源不絕的森林。現社會的人為，全栽全伐是風行的特性，其根本原因，也就是沒有合作社嚴密的組織，合作的經營，合作保護的所至。森林如得合法的蓄積，那麼，目今非早毀為虐便露雨成災的流行厄運才可免除，其他無森林間接的影響損失，亦才不有受遭。一方面已是這樣的保安社會，他方面便可受生產的利益。至於植林的方法，則視地方的適宜，或用種子播種，或用苗木栽植，但其種子苗木是要合作社去購買的，必要時便要自設苗圃，社員去合作栽植，與合作保護，共負防患野獸蟲蟻，及天然人為之害。

採木林業，在現社會是一般中間階級，用相當的資本，買現有森林從事盡伐，運銷到市場去的，勞動工人，皆處於賃銀制度之下，每日作幾角銀子姑持生活的苦工，所得全部的利益盡為中間階級所有，採木所需勞工最多，工資常佔購買林產的大半，故中間階級操縱利誘得其法，到有利益沾受，如勞工不盡其力，亦常弄得其本錢付諸於虧失，受無謂不法則的損失。然而合作社的採木便不能撮合於賃銀制度的採木，合作社是以勞動者的勞力亦可為資本，即以勞工亦可為合作社的社員，得到的利益與其拿出資金的社員，移出林場及栽植的社員平等分配，由是，勞動者能有經濟上的平等利益，而兼愛的精神，互助的情感亦由是而生，對工作的安全周至，那自是不消說了！

森林工業，是有木材加工，與林產製造之分。木材加工工業，乃木材物理之變形；林產製造，是化學的變形，其木材工業，如各種木器製造廠，製造各種木器器具；而現在城市之中，是有中間人設立此類製造廠，農村中是絕少設立。至於林產製造業，是為森林乾餾事業，燒灰業，木質纖維製造業（製紙即其一），樹脂，樹液採取製造業，（松脂，松香油，漆，橡皮，丹寧，樟腦，樹臘）等是；各業多須機器，均需要專門技術師，與相當的資本，這一類的製造廠，也僅有少數人的頑守舊法小規模的經營，合作社設立，而有合作的資力能力，有合作的精神組合；林產製造，木材加工的工廠，自可隨處隨地隨着需要而創辦了！那麼，大好財源才不至於廢棄，亦可有防患富

上面的兩種計劃，都是本社整個擴大計劃。

本社最近還計劃擴大消費部的經營，與開借農地，充作農場，以實行合作生產，並實行合作社推廣農業之有效計劃。本社預備辦理合作講習會，在最近打算在本社一週紀念大會時，聘請名人演講，並預擬到農暇的時候，辦理社員講習班，以最經濟時間的辦法，實輪社員合作知識，定購合作刊物，使社員閱讀，增加智能。至若提倡儉約樸素，戒除煙酒，獎勵儲蓄，本是本社原有的公約，當更努力實行，至以後之運銷，更當精審計劃，務須實行而必有利於社員，因為合作社不是合作社，借到錢，就算達到目的的，本社最近將來的計劃，大致如是。

尾聲

本社的過去和將來，已如上述，我誠心誠意的說句，我們的過去報告和現在情況，都是實實在在的，並不是虛偽的。我們的計劃，更舉船下篙，預備說了就做的，並不是唱高調的，不過我們必須聲明，我們要得計劃順利進行，必賴農民銀行的補助，指導員的指導，才行呢！同時我們更希望有合作知識的先生們，幹合作事業的同志們，請他多多的指導批評，我今摘錄本社參觀指導評語錄上開場白，來作本文的結束。

本社是正滿一週歲的孩子，希望保姆們多多來扶養成人，同時本社同人知識有限，希望各位來實多多批評指導不過我希望指導批評的先進，要切實的指導，切實的批評，以便我們易於進行，凡是說好而不說出好的地方來，我們認為是諷刺，說不好無論說得出和說不出理由來，我們是不問的，我們是可反省的，我們是開過則喜的。

有的一二人所操縱，中間階級的壟斷。

森林運輸，是爲森林生產免受中間階級的壟斷，以一二人所操縱生產者與消費者的關係。現社會商業制度存在，凡消費者得到生產者的產品，必是由中間階級來周轉，由是生產品到消費者的身上，其價格便貴至數倍以上。然而生產者，也常有遭受這輩中間階級的低價賤賣之苦；不費絲毫技術的中間階級，只以其鑒別木材的良否，有投機的眼光，便可獲巨利，實爲社會供求制度的大憾；林業合作社所產林木。及林產製造品，是要合於合作的原理，直接供給各地消費者的需求，運輸部門，也是一個不可避免的組織。

林業合作社的內容已如此，而其經營方法，可有：（一），合作社承領荒山，分配與社員去墾植，而由合作社供給一切所需用，與保護設施，林木林產品均由合作社經營者；（二），合作社承領荒山，社員全體共同墾植者；（三），私人林場，聯合資本勞力者，共同合作經營者；（四），在一定範圍內的私有森林，各私人組合起來合作保護經營者。此種種經營方法，但因因地制宜而採用；有贏利時之分配，是因經營方法的不同，而其分配的原則，則有不與合作社法之規定相抵觸，除提出股息，公積金，公益金，土地利益，職員酬勞金以外，便可分配與社員了。

合作社是農人的救星

禮和

世界上最辛苦的要算我們農人了，天向沒有亮就要起身，在太陽正在曬得利害，頭上和身上的汗珠好像和下雨一樣的時候，仍舊不顧性命的工作着，一年到頭沒有過着好日子，天天鬧着窮荒，到了種田的時候，少了買肥料和辦傢伙的本錢，到了養蠶的時候，又少了買桑葉和做絲的本錢，沒有法子的當兒，只好出了很重的利息去借去當，辛辛苦苦做了一年，一點好處都沒有，有時候反來造成一身債，但是這樣的怨天尤人，一輩子也沒有用處，我們鄉下人應當想法子，自己來救救自己，纔是一個好辦法。我們要免除這個困難，那麼合作社倒是一個救濟我們農人的最好的計劃，也是自己救自己的好辦法，我們要知道靠傍人家是沒有用的，我們組織合作社，纔有團結的力量，專門來剝削我們的中間人，商人以及土豪劣紳，因爲我們有了合作社，也沒有法子來轉我們的念頭了，我們農人，沒有這種人的剝削，樣樣也就不會吃虧，一切的事情都可以慢慢的好起來，可以共同生產，資本方面，也可減低，共同消費，零錢也可以節省，一個人力量做不到的事情，有了合作社，就有團結的力量，樣樣皆有辦法。農人們，這是自己救自己的事情，不要忽略過去罷！

合作格言

高利貸吸盡農人的骨髓，使他過亦貧奴隸的生活。非但經濟的生產，毫無希望，而且人的能力，完全損失，人的意志，完全消滅。聽天尤命，毫無目的，一個人越過越無用了。——國際合作聯盟會第一任會長五爾夫

合作新讀本

羅庚英

第二課 怎樣組織合作社

辦合作，有條理，
先調查，後發起；
有七人，法律許，
可組社，成團體。
收社股，擇社址，
章程立，職員舉；
依程序，請登記，
社創立，齊歡喜。

說 明

組織合作社，是有着一定的步驟的。在未組設以前，必須先調查當地民衆到底有什麼需要，如果當地民衆遭受高利貸的盤剝，就應提倡信用合作；如果當地民衆購買物品或販賣物品備受中間人的榨取，就應提倡供給合作或運銷合作，又在貧窮區域就應提倡養蠶生產合作，在棉花區域就應提倡棉花運銷合作。其他，由此類推。總之，組織合作社如果能夠適應當地民衆的需要，民衆自然就會踴躍來參加的，調查的工作做完畢了，就應招募發起人，發起人至少應具備下列條件之一：1. 有相當資產的人，如良好的區長或鄉鎮長；2. 平時對於公益事業熱心提倡辦理的人；3. 對於合作深感興趣並有相當認識的人；4. 在鄉鎮中富有朝氣的男女青年學生；5. 有正當職業忠厚老成而無不良嗜好的人。發起人招募有相當人數了，就可以舉行發起人會議，開會時，由最先發起人中，推舉一位對於合作社較有相當認識的，將合作的意義和組織合作社的必要向各發起人說明，並將各發起人姓名介紹一遍，以便彼此互相認識。此後，各發起人就應負責分頭去徵求社員了，社員資格，必須具備下列條件：一、中華民國人民年滿二十歲者；二、有獨立生活能力者；三、有純潔品性者；四、對合作有相當認識或有信仰者；五、無發生褻奪公權之處分者；六、無發生宣告破產之情形者；七、無不良嗜好者。如社員徵求有相當人數，就可舉行籌備會議，推舉三人或五人為籌備員，分擔籌備期間一切總務會計文書等工作，如草擬章程，徵收入社費與社股，選擇社址，全部由籌備員去負責辦理的。本來，依照合作社法，有七個人就可組織合作社，不過，我們爲要使合作利益遍及民衆，爲要使合作組織發生效力，還是要吸引大多數人來參加的。韓信點兵，多多益善，我們徵求社員，也就愈多愈妙，須知合作是全民的運動，不是少數人可以藏在袖口裏來包辦的，各事籌備好了，就應擇定日期，舉行創立會，亦即第一次社員大會。在事先應通知全體社員到會，並呈請黨政機關派員指導。創立會最重要的事體，就是通過合作社的章程和選舉合作社的職員——理事與監事。候選職員的標準如下：（一）能寫普通淺近文字並懂得算術的；（二）有相當閒暇可以處理社務的；（三）年齡在二十歲以上五十歲以下，圖歷較多，辦事老練的；（四）語言清晰，體格強健，思想純正，有奮鬥思想的；（五）過去行爲忠實，任事誠謹的；（六）具有相當資產爲多數人所信仰的；（七）辦社務如家務，愛護備至，並有切實可行之計劃，不致誤事的。創立會開過了，章程通過了，理監事選舉了，在一個月以內，就應向當地縣（市）政府呈請登記，登記文件如下：（一）呈請登記書一份；（二）章程二份；（三）創立會決議錄一份；（四）社員名冊一份；（五）職員名冊一份，一俟當地縣（市）政府准予登記後，合作社，就取得法人的地位，到那時，合作社員人人都歡天喜地，其樂無比。

合作者介紹

王世穎先生

王世穎先生與其說是合作名人，毋甯說是我們的合作導師。

我們知道，合作，這一粒小小的芥菜子，自從中國合作創始者薛仙舟先生播下之後，他就與世長辭了，這粒剛剛萌芽的



王世穎先生肖像

種子，不至於枯萎，寂滅，而能循序發葉，開花，以至於今日實結纍纍者，要皆王先生年來繼續不斷之灌溉，耕耘，培植，有以使之然也。

王先生對於合作之理論與實際，闡揚至爲詳盡，他是個合作理論家兼實踐家。他常常這樣的告訴我們：「要做一個前進的合作者，必須把握着實踐的理論，一個沒有理論的合作者，

變衝騰幹，徒然債事而已！」

我們得到王先生的訓導實多，國內一般合作先進在思想上和行動上亦莫不受王先生直接與間接的指引，王先生的門人佈滿全國，他擔任過上海復旦大學，南京中央政治學校，中央地政學院和國立浙江大學等合作經濟教授。此外，中央黨部所創辦的中央合作人員訓練所以及各省市所創辦的各期合作人員養成所，王先生亦先後擔任過特別講演。先生啓迪後進之功，可謂偉矣！

王先生著述等身，無論，合作，經濟，文學等叢書，都有着先生之偉構，先生主編過上海時事新報的文學副刊「青光」，先生在該刊發表的文學，已收集在「碎錦」這本書裏面；此外，「倥」這本文學巨著，也是先生所創作的；不過，先生所有文學的作品，全都署名夫凡，這一點也許大家不大曉得，因此，特爲提出。關於王先生所著的合作書籍，其出版處以及價目，特擇要列出於版後，以便有志研究合作者之採購。

王先生現任仙舟合作圖書館館長，中央國民經濟建設計劃委員會委員，中央地方自治計劃委員會委員，中央政治學校合作學院教授，兼該院研究部主任，同時，又擔任安徽省立銀行經濟研究室主任之職，所以先生每月免不了要在京蕪道上僕僕風塵，這樣看來，先生可謂忙極了，但是，先生近來在夾忙中，還繼續不斷地從事研究，創作和譯述等工作，這就是先生的偉大與過人之處，我們不日當可以讀到先生的嶄新偉著，多得先生一番的訓導。

中國合作運動之有今日，並非偶然，我們飲水思源應怎樣來紀念這一運動的創始者薛仙舟先生；同時，我們對於這一運動的繼承者，我們的合作導師王世穎先生，更應表示着無限的敬意呢！

參 考 資 料

江蘇省蠶業改進管理委員會舉辦各蠶桑模範區蠶業指導人員合作講習會辦法

- 第一條 江蘇省蠶業改進管理委員會為增進蠶業指導人員合作知識便利指導組織蠶業合作社起見辦理蠶業指導人員合作講習會
- 第二條 各蠶桑模範區改良區應選派中心指導所主任指導員及指導員來會聽講除職務關係不能離區者外均應參加
- 第三條 本會講習日期定於七月十三日起至七月二十六日止
- 第四條 本會地點借用無錫省立蠶絲試驗場錢橋絲繭試驗部房屋
- 第五條 參加會員膳費由本會津貼，宿舍由會長聘請之
- 第六條 本會設籌備主任一人由蠶業改進管理委員會派員兼任辦事員若干人由省立蠶絲試驗場調用
- 第七條 本會講習課程担任人員及授課時間如附表(從略)
- 第八條 本會經費由蠶業改進管理委員會在所收罰金項下撥付
- 第九條 本辦法由蠶業改進管理委員會公佈施行
- 第十條 本會上課地址設城內民衆教育館舊址學員宿舍設公園大屋
- 第十一條 本會教職員均屬義務職但於必要時得津貼膳旅費
- 第十二條 本會所授課程標準如左：
 1. 黨義及公民常識
 2. 農業生產常識
 3. 合作會計及簿記
 4. 合作大意及法規
 5. 精神講話
 6. 國術
- 第十三條 本會定於四月二日開始上課十二日考試十三日舉行畢業典禮
- 第十四條 聽講完畢經考驗及格者由本會發給證明書
- 第十五條 本簡章由縣政府制定施行之
- 第一、本縣為健全各合作社司庫人員以便發展業務起見特舉辦合作社司庫講習會
- 第二、本會設會長一人由縣長兼任之
- 第三、本會設教務總務管理主任各一人幹事二人由各部有關係工作人員兼任之
- 第四、本會教員除由合作指導人員兼任外餘由會長聘請之
- 第五、本會於必要時得聘請專家舉行特別講演
- 第六、本會講習時間暫定十日必要時得酌量延長之
- 第七、本會學員定為一百四十名由縣府令調各合作社司庫來縣聽講除確有不得已情形經事先呈明核准外概不得缺席或委派代表人
- 第八、聽講人員在聽講期間之膳旅費及文具費概由各合作社實核開支書籍由本會供給宿舍亦由本會籌辦行李及應用物品均歸各人自備
- 第九、派送聽講各合作社司庫概須於四月一日向本會報到(報到處設縣政府傳達處)

農業常識

養蠶須知

鄭梅馨

第一章 適宜之寶室及舊式房屋之改變

第一節 適宜之寶室

適宜養蠶的房屋，必須具備下列的條件：

- 一、地土乾燥者；
- 二、陽光充足者；
- 三、空氣流通者；
- 四、能保溫度者。

至於房屋大小，則視育蠶量的多寡而定。房屋以南向為主，因向南空氣光線，均可充足，而地土亦可較燥。

第二節 舊式房屋之改組

近來醫藥衰落，利益淺薄，在農村中，均以經濟困難之故，房屋類多狹小，欲求適宜，殊為難得，故不得已時，祇可將舊式房屋改組的方法，分述於下：

一、置氣筒 在屋頂上裝置氣筒一個，長在三尺以上，以求空氣的流通，如一時裝置不成，則宜多設窗戶，以便換氣。

二、裝天板 農村中的房屋，大都為尖頂，而此間與彼間，雖四週隔離，而上端則均流通，最難保持溫度，不宜置置，故為補救計，宜裝置天板，一則可以免去上述的弊端，二則還可避去

鼠食之害。

三、鋪地板 普通農家的住宅，均係土地或磚地，宜添鋪地板。因土地潮濕異常，不合於蠶兒，如一時不及鋪置，或為節省經濟起見，可以將膠紙放置地上，然後蓋以蘆席，亦可代用。

四、粉壁牆 四週壁牆，如有破舊或漏風處，須修理完好，壁上亦宜粉飾一過，一則可以消毒，二則可助反光，誠有一舉兩得之便。

第二章 催青及收蠶之注意點

第一節 催青之注意點

取蠶種放置在室內，保持相當的溫度，使蠶卵孵化，叫催青，亦叫做暖種。

催青中溫濕度的變化過烈，不但蠶兒的體質陷於虛弱；抑且影響於繭質的惡劣。應注意的要點，分述於下：

一、蠶種一經感受溫度後，其胚子即行發育，故催青着手後，溫度切不可降低。

二、蠶種全部發育時（孵化前二三日）此時溫度，春蠶須保持七十一度以下，秋蠶種則為七十五以上，八十度以下。此時溫度低降，繭質就會惡劣，但亦不能過高。

三、蠶種須每張平攤，不可堆積，

時常調動，使全部感溫平均。

四、濕度以百分之七十五度，過與不及，均屬有害。

第二節 收蠶時之注意點

收蠶時的適宜，最好以桑葉發育狀況為標準。即桑葉發生五個葉位者，最為恰當。收蠶當日，摘取第三第四葉，二日以後採第四第五葉作為飼料，葉質甚為相得。蠶蠶的發生，概在早晨，午前十時前後，則孵化終止。發生當時，體軀伸長不動，一二小時後，體軀乾燥，乃發動是求食之狀。此時為收蠶之適期。春蠶溫度稍低，可在午前十一時間行之；秋蠶溫度較高，宜提早九時間行之為佳。

收蠶前後，有須特別注意的數點如下：

一、蠶體孱弱，易於損傷，操作時務須小心！蠶與蠶糞混合時，尤忌粗暴。

二、在收蠶前，宜將室內溫度調節於七十五度左右。

三、收蠶前，宜預定蠶量，切忌過多飼育。

四、最先孵化之少數苗蠶，宜掃棄之，並於是晚，將蠶種用白棉包紙包好，以免蠶之散逸，與風之侵入。

第三章 春蠶飼育法之概要

第一節 合理的飼育法與桑葉

使用法

一、合理的飼育法

飼育方法，因給桑的形式而有不同，可分到桑育，到芽育，全葉育，全芽育，條桑育等數種，以前均用全葉育。近來到芽育，全芽育，條桑育，很是普遍，合理的飼育法，則以給桑簡便，桑葉的消耗量少，且以蠶兒得充分的飽食為目的，其方法，就是在收蠶後的三四天內，給桑則行粗到桑育，直至二齡終，則行到芽育，三四齡時，則行全芽育，五齡起身，即行條桑育此方法很是便利簡單，勞力及桑葉均可節省。誠現在急宜採用的方法。

二、摘桑

當收蠶後的三四天內，所用的桑葉，須行摘採，在收蠶之日，應摘採芽頭二三葉，二日以後，可摘用三—五之葉，而後可摘全芽，摘芽時，應注意之點如下：

1. 應選株際或上者。
2. 應摘取成熟較早者。

未完

合作消息

建設廳調委

南通等縣合作指導員

建設廳為整頓本省合作指導中心陣容起見，對於各縣合作指導員言語工作不稱適應者，均予以分別重調，查最近有吳縣合作指導員周杰調充南通縣合作指導員，吳縣遺缺，調派宿遷縣合作指導員開步聯充任，宿遷縣遺缺，調派崇明縣合作指導員張仁德充任，崇明縣遺缺，則委派江蘇省第一期合作指導養成所畢業生李鍾和接任。

江浦等三縣

添設合作指導員

建設廳為普遍合作利益計，對於未設立合作指導員各縣，均視當地情況，分別准予添設，查最近添設者，有江浦、南匯、溧水等三縣，并令委左與洪為江浦縣合作指導員，胡錦為南匯縣合作指導員，孫永一為溧水縣合作指導員。各指導員均已分赴各縣到差工作矣。

蠶業改進管理委員會

舉辦指導人員合作講習會

習會

十三日舉行開幕典禮

會主任委員親臨訓詞

江蘇省蠶業改進管理委員會，為增進指導人員合作知識，便利指導組織蠶業合作社起見，特舉辦模範區改良

區蠶業指導人員合作講習會。事前商妥

農業管理委員會，由該會合作課負責辦理，自籌備以來，進行頗為積極，業經擇定無錫江蘇省蠶絲試驗場為講習會地址，於昨十三日舉行開幕典禮，計新日到會者有省蠶業改進管理委員會主任委員曾濟寬，農業管理委員會指導技師羅慶英，薛樹藩，無錫專員公署秘書員代表井田，廳縣長代表汪鏡吟，模範區副主任周元勳，武進改良區副主任賀兆錫，暨各模範區，各改區區，參加講習人員，以及試驗場職教員學生等，共計二百餘人。首由互場長振鐸領舉舉行紀念週後，即繼續舉行開幕典禮，仍由夏場長主席，行禮如儀，主席報告舉辦講習會意義，及籌備經過，次由會主任委員訓詞略謂蠶業技術指導之成功，僅能完成蠶業改進之一小部份，必須將蠶業經營，納之於合理的經濟組織之形態下，使蠶業生產，因加工以及改良推廣後，蠶戶應得之利益，不被中間階級所剝削佔估，完全歸諸蠶業農戶所有，始可謂為

完成蠶業改進之使命，因為不如是，不足以繁榮農村經濟，復興中國蠶絲業在國際間固有的地位，并謂江蘇過去合作事業，在國內固已被人認為是合作事業的模範省區，但吾輩主其事者，殊不敢引為自滿，認為過去的合作事業，量過於質，不無缺憾，其所以致此者，

乃當過去合作指導之力量單薄，而農業合作又未能建立在農業技術上所致，故今後改進農業，推廣合作的動向，應使農業技術與合作打成一片，相互為用，使民衆經濟組織的機構，日臻健全，對此次舉辦講習會的重大意義，與期望發揮盡至，再次由秘書員

代表演說大意申述過去合作事業未能盡如人意的緣因，及今後應取之途徑

，許多中肯，後由各機關代表，各區副主任，暨來賓熊季光等，均各抒卓見，詳盡發揮，聽者無不振奮，直至下午半時，始禮成攝影，散會。查該會講授課程亦極分詳，陳仲明先生擔任合作社法，謝允莊先生擔任簿記，薛樹藩先生擔任蠶業合作之經營，羅慶英先生擔任組織程序。除外並請合作專家王世穎、壽勉成、章元善等特別演講。

江蘇省會消費合作社

舉開成立大會

到社員三百餘股金多數繳足

羅時憲陳仲明等當選理監事

江蘇省會有限消費合作社，籌備業已就緒，十二日上午九時假座中山路國民大戲院舉行成立大會，出席社員許體綱、趙鴻謙、周化麟、黃樂民、楊寒梅

、戴世英、陳仲明、黃學儀、朱雲生、江卓羣、陳濤、呂根昌等三百〇六人。

推舉陳仲明為臨時主席。行禮如儀後，主席報告籌備經過，略謂：三月前，省府陳主席至省民教館去參觀，看到了民教館的消費合作社辦理很好，規模較小，難以引起省會市民之注意，故手諭建設廳同省民教館，着手籌備規模較大之消費合作社，以資示範，遂由建設廳會同民教館，邀集四十位發起人，組織籌備委員會，開始徵求社員，經開籌委會三次，現加入者五一四人，預備社員六人，總計五百二十人，共認九百二十三元，計一千七百九十六元，已繳股金一千三百八十六元，未繳四百一十元，今天共到社員三百〇六人，已足法定人數，舉行創立會云云。次由縣政府代表張士宏致詞，略謂：消費合作社在交易方，須要價廉物美，欲達到此目的，第一進貨員要有經驗，要忠實，第二要節省營業開支，在社員方面，要信任合作社，大凡社員消費用品都向合作社購買，這

個消費合作社，無有不成功之理。擬討論社章，修正通過。旋即散票選舉理監事，選舉畢，開始餘興。計有鄭隱飛之口琴音樂，卓女士等表演歌舞劇小小畫家，王學東等清唱平劇四郎探母，至一時許，始盡歡而散。茲將選舉結果錄誌於下：

選出理監事：陳仲明一百三十一票

許先福九十八票，李先麟七十八票，周化麟七十一票，薛樹藩六十八票，柳建五十九票，朱月耕五十八票，黃克歐五十三票，丁機如五十一票，以上九人當選為理事，周璋昌四十九票，呂根昌四十六票，羅慶英四十五票，以上三人當選為候補理事。羅時實一九票，趙鴻謙一〇三票，沈百先一〇二票，朱去生一〇二票，侯厚培六十四票，以上五人當選為監事。黃樂民五五票，許體綱二四票，以上二人當選為候補監事。省運銷合作社聯合社

一次常務理事會議紀

江蘇運銷合作社保證聯合社於七日假座建設廳召開第一次常務理事會議，計出席者蔣如鏡、陸養浩、陳光中（陸浩代）、鍾長耀、請假者朱貞一、總指導陳仲明、列席薛樹藩、羅慶英、潘濤、主席鍾長耀、紀錄陸養浩。行禮如儀後，

鈕主席報告 成立後辦理事項：

(一)編製各社社務業務調查表，分發各社查填，以便作認股之標準，及擬業務計劃參攷；(二)函各縣合作社指導員處，介紹各運社實業在五千元以上，未及差

加本社組織者；(三)函農民銀行通知本社成立；(四)呈請省政府撥款補助。報告畢，

討論事項：(一)議本社理事會辦事規則案；(決議)修正通過，提下次理事會。

(二)議與農行磋商訂約合作案；(決議)推本會主席同總指導向農行接洽。

(三)調查新浦浦市況計劃試辦業務案；(決議)委託沐陽聯社代辦。(四)應否徵集各屬社產品，送省會消費社陳列案；(決議)通過。(五)各地調查產品供需狀況，及其價格，按月由江蘇合作中

月刊發表案；(決議)通過。(六)試辦金針菜運銷案；(決議)通過。(七)提前召集第二次理事會議案；(決議)第二次理事會議定八月五日下午舉行。(八)本社社員應認股數標準，其已認股額在二千元以上者應如何規定案；(決議)

二千元以上至三千元者至少認十股，三千元以上至四千元者至少認十五股，四千元以上至五千元者至少認二十股，五千元以上者每增千元增加五股(九)即日起開始辦理社員登記，並征求認股數額案；(決議)通過。(十)即日起開始辦理征收社員入社費案；(決議)通過。

討論畢，散會。

江西省南昌縣政府勸告民衆合作佈告

農村合作，組織要多。鄉間農民，生活難過，不是缺錢，便是缺穀，每欲借貸，輒無門路。還有商人，設法盤剝，食利取巧，行同劫掠。農產收入，減少甚多，要想增加，就要合作，要無剝削，就要聯絡，嗟汝農民，不要望着，受盡痛苦，出盡汗血，如此一生，終難安樂。自今以後，快快合作。辦了合作，減少剝削，收入穀子，自己儲着，零星餘錢，也可存着，若有特產，共同售脫，種子肥料，自己買着，無錢應用，向社籌借，利息甚低，需要便利。油鹽柴米，由社供給，農業用具，由社辦理，種種好處，真是難比。凡屬農民，都要來的，不要懷疑，不要考慮，合作之路，應該走的，不比公司，營利目的，不比商店，賺錢為利。我們合作，建立基礎，農村繁榮，就在此地，恢復經濟，強盛國家，要算合作，最後勝利，恐爾不曉，特此通知。

——王世穎先生著作書目——

書名	出版者	定價
世界合作運動鳥瞰	中國合作學社	四分
合作與其他社會運動	中國合作學社	一角
丹麥合作運動	中國合作學社	三角五分
合作商店實施法	中國合作學社	一角
消費合作社模範章程	中國合作學社	五分
合作運動	浙江省指委會	二角
合作主義通論	上海世界書局	三角
農村經濟及合作	黎明書局	一元一角
合作事業	黎明書局	六角
農業合作ABC	世界書局	平裝五角 精裝六角
農業合作概論	中央政治學校	
合作大綱	中央政治學校	

本刊投稿簡則

- 一、凡有關合作之論述，計劃，報告，文藝，畫報，消息，照片；以及農村調查寫實，均所歡迎。
- 二、但投稿文字以淺近為主，每篇文字至多二千字為限。
- 三、來稿一經登載，酌給報酬，分甲等，現金二元至五元，乙等，現金一元至三元，丙等，贈閱本刊全年一份。
- 四、但本省各縣合作指導員，以每年來稿六次為其最低限度義務外，來稿得酌酬本刊。
- 五、來稿須簽名蓋章，以憑寄發稿費。
- 六、報酬如由銀行或郵局匯寄者，其在三元以上，作者負擔匯寄費。
- 七、來稿有刪改權，如不願意刪改者，請於來稿註明。
- 八、來稿登載與否，概不退還，但夾附郵費聲明退回者，例外。