

贈閱

經中華郵政登記認爲第一類新聞紙類

編輯兼發行者：

江西省農村合作委員會  
第四區特派員辦事處

地址：贛州侍臣坊廿五號

售價：每册四分 每月二册

中華民國二十八年二月十六日出版

# 合作通訊

刊合期六·五

一卷五·六期要目

講人情與看面子上  
蔣委員最近訓詞  
組織合作社之兩個重要問題  
蘇田的遠足  
從農村得來的教訓  
時事述要問題往來合作簡報

【編者】  
蔣中正  
游道潛  
胡適  
李鶴年  
十三則

## 講人情與看面子

本期我們發表了一篇社員的作品，即許自然君的「限制不正社員及職員的感想。」

許君指出過去有些合作社所以辦理不好，就是對社職員的選取，一味講人情，看面子的原故。這是他的實感，也確實給說穿了一部份的不良合作社的壞風氣。

平心說來，人情與面子是誰都不能不要的。但所謂「人情」，是有限度的，一味損人利己固要不得，一味損己利人，亦決無此理，更不用說會損己損人的事了。所謂看「面子」這回事，亦就必須如此看法。因此，看面子的事情，也就不能是「搬石頭壓背脊」的愚蠢做法，更何況這塊「石頭」的「面子」一經壓在了背脊上，累了自己，還會傷及別人哩！

吾人在此，便當仔細認清：所以要參加合作，原因就正是自己從前受的冤枉氣太多，吃的無理虧太大，這纔來謀協力的自救互助，「自助互助」。因此合作事業里面，有自己的福利，同時也就有別人（參加合作的）的福利在內。要顧全自己的福利，同時也就必須顧全衆人的福利纔行。一味講人情看面子，這是「搬石頭壓背脊」的傻子的做法，不是明白人幹的事。結果，就難怪斷送了自己的利益不算，而別人也被牽着下水，得不到「合作」的自救互助，「自助互助」的益，反受「合作」的累了。

所以合作人士，特別是社員，嗣後就更覺悟：我們結社，講的是自救互助，「自助互助」。講人情，看面子是把自己及公衆的福利爲兒戲，「搬石頭壓背脊」，這種蠢事，大家都應該切戒！

【編者】

南京圖書館藏

特載：

## 蔣委員長最近訓詞全文（續完）

二十七年十二月二十六日在 總理紀念週訓話

連皮帶骨  
整個吞噬

第四，除了上面幾個具體要項已經疊次說明而外，還有近衛聲明中兩句極很毒的話，這就是（一）「完成兩民族的融和」依我們的理想民族與民族間平等親睦達到和諧的共存，這當然是正軌，可是日本所要求的融和，這與他的所謂「日滿支不可分」「日滿支緊密連繫」「樹立互助連環關係」等語相對照，就可知道他所求的什麼，再證以「東亞協同體」是「立體關係」的話，則其所謂「融和」明明是要我中國民族「消融」或「溶化」於日本民族之內，而與之「合併為一體」這不就是要求永遠消滅我民族的獨立生存嗎？（二）「完全無缺之提攜合作」他所以要求的提攜合作是怎樣一個意義，聽了上面的解釋已可明瞭。但他還要求「完全無缺的合作」，就是說不完全的合作是不行的，什麼是完全無缺呢？譬之吞噬要連皮帶骨的整個吞噬下去纔快其所欲，亦就要中國人完全處於奴隸地位，奉獻一切所有乃至於人身努力一輩子供其役使罷了，這上面就是他聲明內主要各點，其毒如此，而近衛則總結以一句「此等要求實為日本對中國最低限度的要求」，這樣還說是最低限度的要求，試問超過這最低要求以上的更有什麼，這要和以

## 時 事 述 要

年頭的一月（二月五日止）

新年已屆，萬象一新，各戰場的動態，也打出了二期戰爭初步勝利的號聲。在

華北  
戰場

敵挾其狼奔鼠突的狡猾，曾夢想實現其掃蕩我留晉綏大軍，攻取西北的野心。屢次向我晉西，晉南，先後進犯。在新年的前半月，先後分兵數路，直撲石樓，柳林，隰縣，蒲縣，大寧等地。經數度激戰後，敵勢衰竭，又從道清路，正太路增援，改犯我晉東和縣，遼順，晉南更集中兵力，在解縣，芮城一帶展開激戰，並在晉西各渡口，數次試探，渡河攻陝，以圖吸引我重兵，分散我注意力。綏遠方面，也屢屢

前廣田的三原則相比較不知要廣泛毒辣到多少。敵人要勸誘中國接受，試問抗戰以前，我們尚且不能接受廣田三原則，到今日還能妄想中國接受此等亡國條件嗎？

### 田中奏摺 征服世界

扼住了人家的命脈，要得鄰邦整個國家民族的生命，而甘心敵人的毒計陰謀，都由這紙聲明中整個顯露出來了，而且還不止如此，敵人從前一向百計遮掩的所謂「明治遺策」和「田中奏摺」的內容都給證明了，田中說：「如欲征服世界必先征服支那」近衛十一月一日在樞密院報告說是：「決以中國建設工作情形為根據確定事件結束之時限」所謂中國建設工作情形就是滅亡吞噬到了什麼階段的意義。我們的國民這就可以完全明白了，中國不滅，日本的侵略工作是不停止，世界的各友邦這也就可以明白了，日本的政策，現在已經是由他的大陸政策擴充到海洋政策，由他的北進政策推進到南進政策，簡言之，日本現在侵略政策，是大陸與海洋同時並進雙管齊下了，在吞併中國的企圖中，同時更要推翻國際秩序，獨霸東亞，驅逐歐美的勢力，這一步站定以後，將要更進一步了，總之日本是已經的幾十年來秘而不宣的一套野心狂想和計劃整個的擺出來了，我們從前提一點警覺日本野心的話，大家或者還認為聳聽的危言，以為日本不致於如此，從今以後敢言自中國以至於世界對日本的野心，沒有人不洞明了，綜觀近衛的幾個聲明，我們可以斷言日本真正之所欲，乃在整個吞併我

窺伺五原，集合倭兵於包頭，乘隙而動。但我軍之攻勢戰略，私毫未受牽制影響。既先後克復吉縣，大事，午城，鄉甯，蒲縣等縣，且圍襲敵之據點：中陽離石；晉北朔縣五台一帶，我軍也到處攻擊。我騎兵且縱橫廊房，震撼平津，鉅鹿之二次激戰，已使敵在平漢之地位，愈加不穩。山東方面則我軍在魯西之游擊根據地不特加強，烟台一帶，且擾擊得敵人寢不安席。迄最近止，山西各路戰事，已獲穩定。綏遠我也先後收復薩縣大樹灣，新城，空軍並紛赴前綫作戰，屢次炸中倭巢，偽軍近來也不斷反正。「華北大吃霧頭之餘，現在已開始感到無限苦悶了！」

南京圖書館

國籍，與根本消滅我民族而決不在於所謂中日合作或經濟提攜等等形式。

所謂不求

割地賠款

至於割地賠款在這個大欲之前，當然更非侵略者之所重，拆穿來說，他們的所謂經濟集團，就是要將中國整個的財產資源，受日本之統制以代替其所謂不要賠款，他們要求華北內蒙駐兵，要求中國全領土內自由居住和營業，就是要使中國全部土地受其統治與支配，中國全部人民任其壓迫和奴隸，以代替其所謂不要割地，我們記得朝鮮未被吞併以前，日本也常以日韓一體不可分等語調麻醉誘惑朝鮮人民，今日他又盛倡「日滿」不可分」的「東亞協同體」的新名詞，我們給他明白揭穿了罷，什麼是「東亞協同體」就是「中日合併」就是把整個中國歸併於日本，就是「日本大陸帝國」之完成，而他還有一套「建設東亞新秩序」的理論，作為蔽陰謀的煙幕，以為世人皆愚，唯他獨智，想以一手掩盡天下耳目，這真是日本帝國主義者亡人國家滅民族的新發明好方法，現在他滅亡中國之計劃與工具，已經一切齊備。其侵略併吞之手段與心事已畢露無遺，所缺者祇待中國受其愚蒙受其威脅而向之屈服，上其圈套罷了，事勢已經明白顯露，到這個地步，如果我們還要想在虎領之下苟求餘生，想用和平妥協的方法求得獨立平等的生存，那就無異於癡人說夢，精神一經屈住，將萬劫沉淪，鎖鍊一經套上，百世不能解脫。

華南戰場

敵謀我廣西之陰謀，迄未稍息。一個月來，敵聲東擊西之詭計，早為我窺破，予以迎頭之打擊。半月以前，自敵佔圍洲島後，北江吃緊，即為此故。因此花縣雖一度失陷，敵也旋即立脚不穩，只能狼狽退出。東江，南路既時受我圍襲，而三水肇慶方面，敵又始終一籌莫展，遂不得不改彈老調，一面增援廣東至四個師團之衆，一面仍應集倭艦於廣州灣，以圖登北海，襲欽廉而謀一逞。閩浙海面，時有倭艦肆擾，則不過是此老調重彈之餘音而已。最近來，敵機不斷慘酷轟炸肇關，洛陽，陝州，貴陽，柳州，英德，肇慶，等地，即為敵攻西北既碰壁，圖西南又棘手，遂不惜絕滅人道，以洩獸性之又一鐵證。

## 韓國淪亡

足為我鑑

我還可以說，論日本的陰謀妄想，雖然到今天才完全暴露，但敵閥的這種毒計和深心，都是衣鉢相傳，不是一朝一夕，是這十九年來，重臣宿望相繼凋謝，就沒有——個明白至理的政治家以致一般軍人胡亂支配，一切危機增加其野心愈益狂妄，他早就安排好了整套的羅網，使中國無法自脫，我們全國同胞，幸而在去年七月奮起抗戰，使他不戰而屈的慢性陰謀不得而逞，並且一步一步的暴露出他的陰謀，到而今他就不得不盡揭兇惡的肺肝以陳於世界之前，如果我們去年還不起抗戰，讓他步步蠶食，那麼世界固然是受其影響，在我們中國更將如慢性之疾隱而不發，體力則逐漸消耗，神經也麻木不仁，不出三年也必淪亡了，試看他當時滅亡韓國的手段，還不是一方面以親善提攜扶持獨立的美名，一方面用脅迫誘引麻醉分割的毒計，最後收之囊中不知不覺，現在我們既從一年半的抗戰中，提高國民的敵愾心和警覺性，更由於前方百餘萬將士，後方數百萬民衆的死傷和犧牲，堅強奮鬥始終不屈，使敵人不得不整個暴露他猙獰的面目，這一來，不但中國沒有被吞併滅亡的危險，而且也使世界覺到這一個野心難制的國家，任其猖狂將要危及世界和平到甚麼地步，我們固然是犧牲很大，但我們這一戰，不但救了國家滅亡的危機也挽救了世界的慘禍與浩劫，我們慘酷犧牲，實在是有重大的意義，我們始終不撓不屈的精神，為我國家民族生存建立了堅強的保障，同志們必須

華東  
中兩戰

敵圖鞏佔領地，牽制我實力之如意算盤，又完全失敗。現敵已陷於力竭聲嘶，無以自拔之窘境。月前，皖宣城之白刃戰，敵既驚心動魄，喪師退出，數次攻廬山之舉，又着着失利，只能用惴惴枯嶺外僑撤退的言詞，來掩飾其顏面。而皖境繁昌，青陽，貴池之先後收復，淮南合肥一帶我不斷攻擊；鄂中我軍反攻，克服京山，仙桃；（天門有收復說）浙西北收復桐鄉，並一度攻平湖，混戰烏鎮；蘇省滬松（江）蘇（州）常（州）崑（山）太（倉），江（北）南（通）如（皋）各地，我游軍三百餘次大大小小的攻戰的展開；豫境我又克復平昌關，並阻敵於尉氏以東，贛南潯我始終雄踞修河南北，與廬山孤軍呼應；粵漢北段

認清這一點更進一步盡我們的責任，我們由於對日本陰謀的總檢討，發現敵人的狼毒，也發現了敵人的狂妄，我們的敵人何以失去理智到這樣地步，世界上豈有七千萬人口的小國，而可以消滅得有五千年歷史四萬萬五千萬人民一千二百餘萬公里的廣大土地大國，豈有以整個有力的革命政府而可以輕易受人威脅，以至於放棄其救國的使命，敵人欲以共同防共的名義來控制我們的軍事，以經濟集團的工具來消滅我們的資源，更以「東亞協同體」的工具，控制我們的政治文化，以消滅我民族的生存，打算是神祕極了，敵人一再聲言「日「滿」支」三國要建立政治經濟文化的不可分關係，乃至互助連環關係，換言之，就是要從政治經濟文化各方面消滅中國民族性的獨立存在，從政治經濟文化各方面支配東亞，其設計也真是週到極了。

### 我文化為

#### 東亞支柱

但實在說來。東亞的文化，除了中國文化之外，尚有何種獨立的文化，東亞以中國為重心，如果中國喪失了獨立生存，還有甚麼東亞經濟可言，即以東亞的政治來說，五千年來，也只有中國說親善，說忠孝仁愛，和平，信義的政治思想，是為東亞的支柱到底，我們 總經理的三民主義才是平等自由獨立共有的原則，也是民主和平的保障，日本又有甚麼政治可言，試問他日本今日的政治是怎樣的一種政治，日本不知道自己反以世人為可畏，以滅亡中國為建設東亞與復興東亞的手段

，白螺磯，城陵磯，已受我控制，敵失却聯係，困守岳陽；凡此，都表現出我二期主動的全面戰略戰術之運用絕對正確，勝利的花朵，已在含苞吐放的途中。若述到

### 我方政治經濟情勢

在政治上，我政府自無情地制裁違反國策的汪精衛以後，局面日趨澄清。西康建省，陝湘兩省府又分別改組，且以抗戰有功的薛岳將軍改主湘政，湖南將來之刷新改造，定可預卜或為聯結東南與西南抗戰根據地最堅強之堡壘。而中央五全會議自前月二十一日舉行，至卅日閉幕，則已確定下二期抗戰獲取勝利之重要方案，和因素。他如各省參議會之積極籌組，徵兵制之改善，各地偽組織之疊被我摧毀，政治攻勢

這簡直是背理悖義倒行逆施，試問沒有中國，何有東亞，又何有日本，日閻滅亡中國的行動結果，必然使日本於趨滅亡，我們中國一年半的抗戰已經奠定了復興基礎，我們也不怕艱難，也不怕危險，我們祇可惜日本這一個國家，經過當年維新志士犧牲了多少心血和精神，才造成了這樣一個強盛的國家，到如今民衆無力朝廷無權政治家沒有節操和識見，坐令少數壯軍人倒行逆施，妄用了國力，顛搖了國本，竟往損人利己，殘人以逞畜獸食人的路上走去，在若輩軍人心目中，不但沒有中國也沒有世界。

敵國軍閥  
愚昧殘暴

日本少數壯軍人，不但沒有紀綱法律，也沒有他們的政府，貪殘暴戾爲所欲爲，長此下去，日本這一個國家，實在是危險萬分，不堪設想，我們和日閻雖是勢力不兩立的敵人，但我們和日本民衆畢竟是鄰邦同文的民族，他的歷史思想，他的前途，豈但覺得可危而已，實在還替他們可惜，各位同志，要知道敵閥現在已經愈趨於迷途絕路，他們現在已經忘却自己使命，忘却自己地位，外看不見世界，內看不見自己的危機，對面又不認識革命時期的中國，他們又有一種思想，一味昧於事實，妄想以殘酷簡便的捷徑蒙住世界攫取便宜，這真是自己愚昧而以世人皆爲愚蠢可欺自己殘暴而認爲世上具有暴力支配一切，即如近衛這一次聲明內所列舉的幾個條件，他就是要以「建立東亞新秩序」來關閉中國門戶，打破九國公約，以「東亞協同體

之展開，及外交活躍在國際間之反映，政治情勢，顯著進步。

而經濟上之措施，亦日趨向上開展。浙贛湘桂路已貫通一線，滇越公路又已通車；中英航線正在增闢之中，新疆重慶之直接通話，也鑿成功。國際貿易，去年竟創入超最低紀錄，中期沿江大戰正殷，且獲出超。外債方面，我亦信用昭著。除關稅担保債務，直至本年一月十五我因損失（達一萬五千萬）太鉅（因海關多陷倭手）才不得已聲明停付已得國際同情，英且撥再貸款三百萬鎊，助我穩固幣制與匯兌。返觀非英非之債，購平沿內閣雖勉強湊成，但第一次（一月五日）內閣會議，平沿已汗流浹背喊出：人民忍痛，財閥犧牲之慘號。廿個月戰爭，

「與「經濟集團」來排斥歐美在遠東的勢力，以「華北駐兵」與「內蒙特區」，復活他向袁世凱要素的二十一條款，整個的說起來，他所謂「建立東亞新秩序」等等的這一套，就是要強迫我們中國自己來破壞門戶開放，機會均等的原則，要我們中國自己來破壞國聯盟約九國公約，以至於中蘇不侵略條約等一切國際條約，既要縛我手足，扼我血脈，還要我們中國跟着他背信蔑義，助成他獨霸東亞，以支配世界的迷夢。

### 三民主義

#### 博愛精神

試問我們中國立國五千年，一向以信義為立國的基礎，豈能受他威脅而拋棄我們的立場嗎？我們中國的立國精神，就是不侮辱弱小，不畏強暴，尤其是不肯背盟棄信，以破壞人類相與維繫的正義，曾記得民國初年田中義一在上海會見我們總理，那時節正是歐戰發生時期，田中說：「我們東亞應該擺脫一切與外國既存關係，而別造一個新體勢。」總理就問他：「這樣豈不要破壞國際條約？」田中說：「破壞國際條約，打破不平等的關係，不是於中國很有利益嗎？」總理毅然回絕他道：「廢除不平等條約也要堂堂正正循合法的正当手續來做，如果不合法的破壞條約，這種舉動，雖於我國有利亦所不為。」諸位同志，這就是中國的精神，這就是三民主義的精神，我們憑這個精神來抗戰，我們憑這個精神來抵抗一切霸道強權和暴力，總之，這一回戰爭在日本是精神道德整個潰散，沒落的暴力橫行，在我們

敵實力之損失已不能不自承重大，國內厭戰空氣，也瀰漫朝野。軍閥與財閥元老重臣之齟齬白熱化，政黨吠吠之聲，又重復出現于議會。對華戰事之和平陰謀，既無法實現，德惠吳佩孚出山以華制華之毒計，亦經揭穿。在國外，則空氣更見惡劣，駐歐使領之挽救對策會議，又不得要領，一哄而散，漁業協定因蘇聯不肯再以肉餵狼，陳兵邊境，要人「防共」的倭敵却變做了縮頭烏龜！而美國之關島設防計劃，即為準備倭敵異日殲身太平洋之地步。英美法最近先後一致抗議：維護九國公約，保持在華權益，並協商合作報復手段，更是敵寇頂門上一枚毒針。至經濟上則又破綻畢露，羅掘俱窮。惡性通貨膨脹之措施、龐大預算之編成，以



是毅然担起世界正義責任的義戰，日本現在的軍閥，正是失了理智，逞其獸性，不顧一切，可以衝破一切軌範，摧毀人類一切文明與福祉。

打開黑暗 重復光明

本來世界上負有條約責任各國，為要打開黑暗重復光明，都應該有制裁強暴，維持國際條約的責任，但大家都相顧逡巡，中國抗戰祇有不惜一切犧牲，來担起了這僑正義絕續，公理存亡關頭的大責任，我們這一次抗戰，在本國是為完成國民革命之目的，求得中國的獨立自由平等，在國際就是要擁護正義，恢復條約尊嚴，重建和平秩序，我們這一次抗敵戰事，是善與惡，是與非的戰，是公理與強權的戰爭，是守法和毀法者戰爭，也是正義和暴力的戰爭，我們古語有云：『德不孤必有鄰』，世上公理力量終必抬頭，一切善良的人類，終必為正義而合作，我們只要守定立場，認定目標，立定決心，愈艱苦愈堅強，愈持久愈奮勇，全國一心繼續努力，最後勝利，必屬我們，只希望我們同志和全國軍民格外奮勉。以底於成。 【李文完】

權與能

做事與做人是不能混為一談的，權能的運用，也就只能從事業觀點上做出發。能依習見：有權的不一定有能，有能的却未必有權。但同時，有權的又有能，這點認識，實在是一個前提。要對事負責，這點認識，實在是一個前提。因此，為着事業，固要求有權來運用，才能暢行無阻，但主觀的能的不夠運用，也百尺竿頭更進一步！願同仁嗣後於能的發展上，也百尺竿頭更進一步！

及總動員法之要求強化實行，在在都說明現在才是真正快到倭敵生命的最後掙扎關頭。進即論到

國際風 幻變之變

和平集團與侵略集團之對立，也就到了快要爆炸的前夜。東西侵略法西強盜的三簧好戲，也在接連一串地演出。墨老大一邊磨拳擦掌向張伯倫，和達拉爾喊着『天然願望』的垂涎三尺，一邊便率性再派遣大批噶囉打進西班牙的巴塞洛那。迄今法國東南邊境及非洲意法屬地毗連區域，殺氣騰騰的猙獰的黑衫軍正在不斷的集中，專等一聲『殺』的令下。希老二的做法，却又改變了德國調兒：他解除了扼着自己腦子的金融財閥沙赫特的職務（國家銀行總裁），一面就睜眼看着匈捷的不休止的衝突，反叫戈林胖子

## 組織合作社之兩個重要問題

……江道濬

一般合作社之失敗，半由於職員人選之不當，半由於社員不明合作意義，對合作社一切，漠不關心，因而任職員擺布，辦理至不可收拾，此類情形，非特普遍，而且嚴重！吾人不辦合作則已，要辦合作，必先解決此兩種問題，則組織經營，方有把握，否則鮮有不失敗者。惟此二種問題之發生，是互有連帶關係，即合作社社員，對合作意義，未有相當之認識，則執行選舉之時，決不會認真辦理，而所當選人員，亦定很少如吾人之願望。反之若負責職員得人，不獨合作社之社務業務，得順利之進行，社員亦可因職員之熱心服務與人格感化，日漸對合作愈堅認識而信任，發生興趣而愈接近。所以對於合作組織之進行，要解決此二個重要問題，則人選之鄭重，與社員之訓練便愈顯其重要性。茲分述如后：

一、首先說到職員之選取：職員之為合作社之中心人員，須要慎重選擇，毋庸贅言。惟合作社之初行組織，社員因不明合作為何事，固不加以注意，指導者又以人地生疏，良莠無從辨別，且士劣豪紳，以中有所求，每不惜卑躬諂語，貌若對合作無限熱心，而

穿上獵裝到東南歐各國漫遊，與南，羅，捷，及波蘭斷絕外交之匈牙利，及首鼠兩端之波蘭等國舉行談判去。一邊便在太平洋加羅林羣島助日設防，一邊又指使探險團進入拉薩（西藏）。到最近他忽又轉過他那小丑的臉蛋兒，掩着那筆日本鬚髭，和蘇聯去簽訂商約。在一月卅日執政六周年紀念日大會上，他的演說，也特別拗轉聲調，絕口不談到他切齒痛恨的蘇聯，且故意不着邊際，扭扭捏捏。這位江湖朋友究竟在那弄些什麼玄虛，真是只有上帝知道！最卑劣的貨色，却是強盜老三日本法西軍閥，在中國擾下的亂子，既棘手棘脚，下台不得，他可還要弄點駝伎倆，在馬來，緬甸不斷去挑撥反英運動，在南美去宣傳反美，和美競爭，擺

潔身自好者，則反認合作為一種公事，最易獲罪於人，多避而不見，更容易使指導者之難於捉摸，無從採擇。要免被人利用，和達到吾人之要求必須：〔一〕在準備組織某村之先，即應赴某村附近隣村，探聽某村誰為公正士紳，作了什麼公益事情，同時注意地方士劣的種種劣跡，如是則胸有成竹，對某村之人選，可有相當把握。〔二〕進行組織，即由該公正士紳入手，如避而不理，則須登門拜訪，設法勸其出身負責。〔三〕徵求大多數人意見，並暗示其應選之人。〔四〕對全體社員說明利害關係，及某種職員負何責任，要那種人方才合格。〔五〕嚴厲監視選舉有無舞弊情事。〔六〕事後嚴予監督與訓導，不獨於應辦之事，和法律上之規定，應對其詳加解釋，即業務之進行，賬款之支付，亦須常行注意，發現疑點時應予澈查並警告，使知所警惕，弊端破露時則嚴予懲處，以戒後人，切不可不聞不問，尤不應姑息將事。若此，雖不能保障百無一失，至少亦可減少一部分問題之發生。

二、其次說到社員之訓練：社員為合作社組織之細胞，如何便此細胞有嚴密之結合，首先應使全體社員了解合作，與信仰合作，方克有濟，否則社員為社員，組織為組織，毫無關係之可言。所以訓練社員是組織合作社一種重要而且迫切之工作。惟指導者負責社數過多，除指導原有各社經營社務業務外，尚須推進新的組織，如何抽時施行訓練與力求有效，自非有妥當之方法，不能顧慮周全。

出一付令人噴飯的尷尬臉孔。而侵略鷹犬聞之滿佈世界各地陸續發現，就正是說出侵略血手的施展，快到了不可倖免的一天。因此，

和平集  
付國之應

國聯舉行會議既決定各會員必須個別制倭援華之原則及辦法，美總統羅斯福在國會演說，也聲明擁護民主，排斥獨裁。全決聲明擁護民主，排斥獨裁。全美軍火商現已一致遵守赫爾勸告，拒絕以飛機售與日本，美英協法對日增加關稅，及經濟援華辦法也在考慮之中，間接助處之中立法的必予廢除，全國上下已一致。至與英法協調合作，在遠東方面對日既一致行動，對歐並亦步亦趨。法意敵對形勢日亟，便以大批飛機售給英法，同時英法海軍聯合大演習，美也在巴拿馬附近舉行海軍大演習，並增造主力艦二艘，以遙相呼應。英國方面，則張伯倫這位紳士自一月中旬赴羅馬會墨老大，碰了一鼻灰回倫敦後，也只有以增派空

據個人意見，第(一)應擇定中心社，由中心社次第推廣到其他各社。第(二)應訂定訓練期間，與某期內應行訓練社數。第(三)應分組訓練。每組十人至三十人為宜，少則時間上不足分配，多則不易召集，且難應付。第(四)應不妨害農民正常工作，最好利用晚間。第(五)採用談話方式，如有學校教室可利用，講演式亦可。第(六)應利用集會機會，如理監事會議，或社員大會，均可參加指導，第(七)訓練材料要簡單明瞭，最好將合作各項原則擇要說明，農民易懂且易記。第(八)時間宜短不宜長，每次最多以二小時為限，過此則易使人厭倦。第(九)指導者應不憚麻煩，農民有問，均須平心靜語解答，至使問者完全了解則止。

以上二點，僅就原則上之商討，社會環境複雜，所發生問題，決不如此簡單，而應付之道，亦絕非此數端，所可包括盡全，尚希負責實際指導者，隨機應變，妥為運用，庶可補本文掛一漏萬之遺憾耳。

**做 事 與 人 做 事**

我們在此的任務、是做事、個人間的關係怎樣，乃是私人的感情。我們不自反對某些同仁私人的感情顯出若干的差異，而為了做事，倒還希望全體同仁間，或感情個個，都我們十分要好。但終竟難免有某些氣，或有誤會發生，我們雖沒有干涉或勉強調和的必要，却有權要求彼此須全做事的權利。做事與做人，(私人交涉)的態度，因此也就不能混淆不清。如果因私人意氣或誤會，而牽涉到事業的受困難，這是自己的前途！

軍，每星期有一軍艦下水，來代替了綏靖歐洲的現實主義的鼓吹。與法海軍在地中海，大西洋聯合演習後，張老先生也索性改變了一種「現實」的口吻：「英決不調處法意糾紛，發生糾紛，英決助法。」講到法國，則固陷入四面受圍，火已燃眉，不能不亟求自衛。她一方與英之關係既不可分，一方對蘇法公約也重新引起重視。達拉第在阿爾及爾召開軍事會議後，法國邊境及東非已在進行充實防務。並更加整軍經武，以防不測。而對西政府巴塞洛那失敗之形勢，也勢必愈加予以注視。

在此全世界風雲變幻不測之秋，獨有蘇聯，却玩魔術似地，在傍邊冷笑。遠東漁業談判他錫了倭敵一腿，在西方他却防與希老二談談商約。別人儘自開得烏煙瘴氣，史丹林却幽默地，敲敲煙斗，從荷包里摸出了一東方案說：「你們看！這是我們的第三次五年建設計劃！」

合作  
講話

# 合作·合作社·消費合作社

輝游

本省推行合作事業，自民國二十一年起，截至最近止，全省的合作社，由四百八十七社，增至五千七百九十三社，社員由一萬五千五百五十六人，增至四十四萬五千零六十六人，社員股金，由四萬七千五百八十元，增至二百六十三萬二千七百六十七元，足徵本省合作事業進展之速。但是過去的工作，因適應環境的需要，偏重在農村，所以城市一般民衆，對於合作社的意義，尙未盡明瞭，茲適本市籌設消費合作社，用將合作的意義，一敷陳之。

「合作」是十年來，由外洋「舶來」的新事業。「合作」二字也是由洋文翻譯來的，初期有人譯作「互助」「共濟」「協作」「合作」等龐雜的名字，這些譯名都是相稱，但爲統一譯名起見，於是便專用「合作」的名字，這是「合作」二字的由來。至於「合作」的定義，其解說頗多，文句雖有出入，但涵義則大致則同，一般的解說都謂：

「合作是若干同一興趣的人，爲自己之生存及發展計，依平等的原則，與自由意志而結合，互相幫助，共同工作，以增進其經濟上的利益與生活上的改善。」

由此可知合作事業，是具有關係人類共同生存，共同延續的博

## 合作簡報

本區的消息：

【一】贛縣高樓，蟠龍

舉行製糖表演

贛縣高樓，蟠龍二區聯社，因本年業務發展，舉行製糖表演，特邀請區處，四區專署，贛縣府參觀。返處未久之湯特派員爲表示激勵起見當親自偕同專署副科長，縣府代表及本處，分命庫人員游輝等徒步前往參加，對該區聯社等之努力，頗爲嘉許。

【二】贛縣糖特產激增  
獲利

贛縣黃金，高樓，蟠龍等區經營之蔗糖特產，本年度迄最近爲止，漏水糖不計，已製出絲糖約萬餘左右，布尖糖達八萬斤，

大原理，和精深原則，此點姑置勿論，現在再談何謂「合作社」？社是一個團體，凡符合合作意義而結成的團體，同時經過法定手續，並得主管官署核准登記者，此則謂之「合作社」。然而現有許多不了解合作事業的人，誤認省農村合作委員會，縣農村合作委員會，和各縣合作指導員辦事處，都以為是「合作社」。這種誤會未免太滑稽了！其實，省農村合作委員會，是主管全省合作行政的機關，縣農村合作委員會和各縣指導員辦事處，是受省農村合作委員會之命，指揮監督各縣實施合作行政事項的縣合作指導機關。換言之，合作社是人民自助互助的一種團體，省合作委員會，縣合作委員會，乃至指導員辦事處，是政府指導監督人民組織「合作社」的行政機關，一是屬於人民，一是屬於政府，完全是兩個門面，凡參加合作事業者，這點必須首先認識清楚。

但「合作社」是籠統的名詞，有所謂「信用合作社」，「運銷合作社」，「生產合作社」，「供給合作社」，「公用合作社」，「消費合作社」，……等許多種類，其種類不同，而其目的亦就各異，現在僅就「消費合作社」一談：

「消費合作社」，照規定有七人以上，共同出資，便可設立；其目的是供給社員生活上所需的物品，售賣於社員，簡言之，消費合作社彷彿就是平民合夥商店，但與商店却又不同，茲就其不同之點，略一言之：

白糖也達一萬斤。出產之激增，為近年罕有之現象。而一般蔗農因加入合作社得未將糖低價賣出，獲利倍屨，故皆喜形於色，咸慶豐年。

### 【三】 本區廿七年度還

#### 款踴躍

廿七年度本區收還貸款，頗為踴躍，計連未到期之貸款在內，收款達放出額的百分之七十以上，就中，以龍南各社為最佳；除如期還款不計外，提前還款者（如馬牯洞，水西中坊，大羅上坑，都陂 等）約佔半數以上。贛縣之新莊上，車頭，灘下，芙蓉坑，廣平，沙河……等社，亦均踴躍提前還款，可資各社模範。

### 【四】 各縣辦事處

紛紛舉行工作會議

一、入社資格和股額有限制：社章上規定社員入社資格，須年滿二十歲，有正當獨立生活技能，而無不良嗜好，未受破產及褫奪公權之宣告者為合格。又規定社員認購社股每人至多不得過十股，每股至多不得過二十元，一面嚴拒不良份子參加，以防搗亂，一面限制認購社股，防止操縱，與商店認股不重入，是迥然不同，可見「消費合作社」是結合人的組織，而非結合資本的組織。

二、社員不得向社外購買本社已備的物品：「消費合作社」的物品，都是專為社員而備的，其顧客當然是以社員為基礎了，所以社章上規定，社員非得理事會的許可，不得向社外購買本社經營之物品。蓋「消費合作社」的「顧客」，既以社員為基礎，假使仍可准許社員自由向外購買貨物，則無異動搖本社的基礎了。商店則不然，只要貨物可以銷行，無論是「股東」或「非股東」，都是顧客。其銷路既無限制，「危險性」當然比較少了！所以經營「消費合作社」的困難，就在不能把握住社員的「購買力」，凡有志於「消費合作」事業的人，對於這點，非三致意不可！

三、社員分紅不是按股分配：社章上規定，合作社年終結算有盈餘時，除彌補損失及付股息外，其餘由社員大會決定，以百分之幾為公積金，以百分之幾為公益金，以百分之幾，為職員酬勞金，以百分之幾為社員紅利，按社員的購買量比例分配之，使社員仍可由盈餘中取回其多付的物價，這是與商店按股分紅的絕然不同的

續合委會，上猶，縣事處，以新年度工作開始，紛紛先後舉行各縣全體工作人員會議。將各縣新工作方案，呈區核行。

【五】 第一次區處整分金庫聯席工作會議舉行

區處自湯特派員返處視事後，為謀得全區新年度工作之更大的發展與緊張，決定每月聯合金庫舉行聯席工作會議一次。第一次聯席工作會議，已于本月初舉行當決定重要方案數項，予以施行。

【六】 郭視察員征塵僕僕

郭視察員於月初又奉令出發南康、上猶等處視察，郭君此行並負有切實鞭策各縣工作之進展任務。

【七】 彭祖蔭，李鶴平二君工作努力呈報嘉獎

且一點。從這點看起來，可知消費合作社，不但並非營利的組織，而且具有改進社會的機能。這四種「廉價」的組織：消費合作社、流弊社、結算社、市價社，並無中收，其多付之貨價，已如說及其他合作社，終結時，社員無不減價，以非社員之組織：如說及其他合作社，終結時，社員無非毫無利益！這點上面已經說過，即等於購入時，市價社，可由盈中收，供了社員「廉價」的貨品。如此，即等於購入時，市價社，可由形中，而供了社員「廉價」的貨品。如此，即等於購入時，市價社，可由弊，而且供了社員「廉價」的貨品。如此，即等於購入時，市價社，可由而，而且供了社員「廉價」的貨品。如此，即等於購入時，市價社，可由不是，而且供了社員「廉價」的貨品。如此，即等於購入時，市價社，可由在，而且供了社員「廉價」的貨品。如此，即等於購入時，市價社，可由的不，而且供了社員「廉價」的貨品。如此，即等於購入時，市價社，可由的而，而且供了社員「廉價」的貨品。如此，即等於購入時，市價社，可由的一種「對抗」的組織。現在有人以為「消費合作社」是與商人爭奪營利

編者按：游先生此文為向贛城一般市民，解釋「城區消費合作社」之組織，並促進贛城市民參加而寫的。故本文內容着重於「消費合作社」方面。編者認為仍可當一篇「合作常講話」讀，因取來同時發表於本刊。

**龍南代指導員彭祖蔭，贛縣助理指導員李鶴年君，因工作努力，成績斐然，區處已呈省請予加薪獎敘，以資激勵。**

**【八】贛縣近郊區聯社**  
 聯合委會為積極發展戰時業務，計劃籌組近郊區聯社，現正在積極進行中。

**【九】人之勤**  
 1. 區處書記葉科煒君因事辭職，遺缺贛合委會呈請以該會事務員蕭俊智升充，已到職。  
 2. 大庾調查員，分金庫已派前任四川廣安指導員黃子謙君接充。黃君已赴庾工作。

**省內外的消息**

**【一】省合作會議圓滿結束**  
 省合作會議，已于前月廿五日圓滿結束。議決發展新年度合



料·資

江西省合作金庫

### 第四分金庫廿七年度工作報告(續完)

七、總結

本庫設立之本旨，以發展農業生產促進農村經濟為目的，然如何方可使農民得到借款及借款後獲得實際之效果，又如何方可使本庫放款安全，在此種問題限制之下必須有健全組織之合作社，始能盡其功能，而達其目的也！調查員為本庫之耳目，其對於各社之組織，究竟健全與否，能否適合放款之條件，應有審慎之態度，與果斷之能力，設或因循敷衍，怠忽偷惰，非唯影響本庫貸款前途，并害及全部合作事業，其責任之重，自無待言，今後非有嚴密之考成，實無由監督，應於每年年終，公表考核成績，以明功過，輕則罰薪，重則去職，非因不可抗力之事故，任何理由，不能引為掩飾！成績確實優良者，即應進級加薪，必如是，賞罰嚴明，工作始能收效，尤以本庫為合作事業金融機關，非執行切實之考成，殊不足以促進工作人員之興趣，而增強工作之效率也！此願請省庫頒訂具體辦法，通飭施行。

此外關於本分庫兩應注意者，厥為各縣合作社借款，以春耕肥料信用借款為多，僅能為生產前之補助，其能兼及儲押運銷，以求積極補助生產者，尙未多觀。故合作社借款之實效如何，殊鮮明顯之表現，此後更當竭力促進儲押及運銷業務，并極力運用聯社之組織，構通鄉村匯兌，其他關於鼓勵各社儲蓄存款，以及發展大庾之蔗糖，毛邊紙，及上猶之生鐵等特產業務，均為本分庫下年度所應計劃進行者也。

(完)

作事業要案，不下數十起。隨本年度工作之督策，將更取嚴厲之辦法，務使懶惰及不忠職守之工作人員，無所遁跡，以圖工作效率，得以日愈增進云。

#### 【二】廿七年度工作

三區特區最優越

廿七年全省合作事業之進度，據此次省合作會議各區之報告，以第三區及特別區之工作，最為優越。一區之茶葉特產，八區之催款成績，二區之土布改進經營，七區耕牛保險，也各有特色。惟本區工作，則顯有落後之感！一編者按：四區同仁聞此消息後將作何感想耶？

#### 【三】省農院免費供給苗種

省農業院今年為提倡造林，在各縣中心苗圃，免費供給農民以苗種。

#### 【四】南城劉述堯獲獎

南城縣指導員劉述堯，催款努力，已由省傳命嘉獎。

# 蔗田的遠足

〔報告〕

胡鳴

——參觀蘇縣高樓區聯製糖實驗記——

一個大清早，我們一行人便準備着出發了。天色儘管顯得十分的陰鬱，但每個人的興奮的情趣却一點也並沒有減少，我們也實在難得有這樣一次鄉村遠足的機會，何況還負着有檢閱合作者自己在鄉村的實際工作的任務呢！

渡過了南門河，一會兒「新飛機場」就到達了，從車子上跳下來，遙望着那靜默廣漠的未完成的飛機場，每個心靈上都深深印下了莫大的感慨！

「是的！我們每人就正是需要更大的努力來完成自己的工作，才能使自己的事業不至像現在的飛機場一樣半途而廢啊！不管飛機場是不是爲了整個軍事計劃的原因而停築。」我只能以深進一步勉勵自己的懷抱，來溫慰着一些因對現實熱望而疑慮的同人。

從這里距我們遠足目的地這一段路程，因爲還無公路可通，我們便安步當車前進了。一夥子全都是日久枯坐辦公室里的工作者，一走到廣漠的田野，個個像放出樊籠飛鳥一樣，態度頓然十分活躍了起來，談鋒也格外雄健。十里路程便從腳底下輕輕滑過去，不一會功夫，遠足目的地的高樓鄉合作社區聯社。就已顯現在我們的眼前來了。

## 要令廣播

〔一〕限辦年終結算

辦理年終結算事項，區辦事處根據省令，發出訓令如下：

（略云）奉令以廿七年度已屆終了，各縣合作社暨聯社以及縣合作金庫等，自應依照規定辦法結算。爲使劃一起見，特制定「各社辦理廿七年度結算注意事項」暨「各社廿七年度結算損益彙報表式」，分別函令各縣府及辦事處督促趕辦，一律限於廿八年二月十五日以前辦理完竣等云云。

〔二〕中國工業合作協會

法律問題之解決

關於中國工業合作協會組社指導及業務範圍問題，區辦事處頃奉省令解答如下：（略云）案准建廳抄送 行政院長致 熊主席

拍拍拍拍一陣響聲，馬上從貼滿紅綠標語的牆下竄着的一羣穿着古樸的農民的手掌里播送了出來，百來雙貯滿怡悅的視線，彙集中到我們這夥陌生人的身上。

「嘻嘻！歡迎湯特派員來社指導！嘻嘻嘻嘻！」聯合社的主席謝大奎，一個中等身材，約莫四十來歲的農民，掛着一臉笑容，趨前來和我們招呼了。於是，我們便馬上給簇擁着招待進了一座原來是龍王古廟，現在是高樓區聯合社事務所。

區聯社的地址並不十分大，但給佈置得井然有序，觀台四周配掛着的紅紅綠綠的標語的色綉，正和那台對過的堂屋，廊下，兩側吊樓上陳列着的成排成列的一鉢鉢的蔗糖，映成一個極生動的對照，一種非常和諧的情調。從那川流不息在事務所擠出擠進的社員蔗農臉上透出的笑意，你就可窺察出他們今年因加入合作社而得到出乎意外的利益的內心，是怎樣的快慰！

當湯特派員給包圍在羣衆里忙於對話招呼的時候，我趁空和幾個同伴便找到聯社書記蕭壽逸君，引導我們參觀實地製糖去。

跑出了區聯社的大門，那位素來朴樸的蕭書記，就顯出他的淵博智識來了。他一邊忙於訴說蔗農一年耕種工作歷程的經過，和合作社未組織以前，他們受人剝削操縱的情形。他隨意指出東邊一坵坵田脊隆起，蔗根禿露的田畝說：

「看，這就是蔗田，剛收割過的。」

元院機電內開：「中國工業合作協會，其業務範圍內指導已有之工廠及手工業，改組工業合作社或協助難民傷兵組成之，并酌予貸款一切仍照合作社法辦理。務乞贊助并希與已有之經濟及合作機關通力協作等語。」

〔三〕 各縣新年度計劃及預算之批佈

大庾魏頭信社，借母村信社，上猶石溪下村及裏崗等社，贛縣新莊上信社（第二年度），龍南大埠上坊信社，柯樹村信社，南康東門壩信社（第二年度），唐江鳳岡二聯社，贛縣沙河村信社（第二年度），灘兒上村信社（第三年度），老茅坑，螺溪洲，灘下，茅店等四社等之業務計劃及支付預算書均准備案。

上猶縣下村石灰產銷社之業

接着，他就又指着對過像栽着高粱般的一叢叢的竹林的田畝，那里，大堆大堆的收穫物攤放在地上，許多包着頭布，圍着布裙的農民老幼男婦正手忙腳亂的在削着，他笑着說：「喲，他們不是在割蔗苗，在削蔗？」

於是，他把手按在眼角四周張看了一下，再就指着那邊田畝上三五成羣的農民不斷地在搬運大捆大捆的收穫物，點點頭說：

「看！他們在運蔗入棚啦！在運蔗入棚啦！」

我們這一羣習慣城市生活者，給他這樣東一指西一劃，簡直感到茫然起來了！我們都變做了一竅不通的，不辨菽麥的人物，只會跟着蕭書記的指頭，機械地點首，諮嗟，臉臉相覷地帶着一付稀奇的眼光默看着這無限祕藏的大地！

在阡陌上拐了幾個灣，我們纔給領入了一座用茅草搭蓋成的金字塔形的高大蔗棚里。

蔗棚內部，分二個部份工作着：一邊是絞蔗的所在，另一邊是熬糖的地方。在里面十幾個合作社蔗農社員，正忙亂地分頭工作着，灰塵從巨大的糖灶里噴出，飛到棚頂，又落到工作者滿臉滿身。二條組壯鷓鳥的水牛，死力地拖着一架大磨石般的，頂上却配着一根彎曲的條木的絞蔗機在兜圈子。絞蔗機中層兩塊滾圓的大石塊（蕭書記說叫：石絞）給牽曳得旋轉不息。站在機子下側的一個工作者，就把大捆大捆的蔗，不住地塞進兩片石絞隙縫中間去。潺潺的

務計劃及支付預算書，經核尙多不合，須重擬。

【四】命令一束

1. 龍南縣產銷縣聯社所領一二三四運輸旗幟，即送處彙繳。

2. 贛縣王母渡區聯社解繳結存現金，核與實還數目不符，且惠和典花票已否登記，亦未敘及，仰切實查明。

又：河坑口信社借款到期無法清償，擬飭集中稻谷抵押轉帳，姑准依照辦理農村合作社簡易農倉押款暫行辦法辦理。

又：大湖江區聯社專任書記挪用貸款及古富坪信社欠款處理辦法暫行存查。

3. 南康合作社承借調整貸款結欠表已抄發，迅即催還。

4. 上猶梅嶺等六預備社職員虧款，變賣產業不敷抵償，即切實查明核議具復。

2. 代指導員黃謨銘請從廿七年十一月份起薪旅費從優發給，所請俟廿八年再議。

蔗水，便由機底下水管，直流注到糖灶旁邊的水桶。這種絞蔗的工作，一共有三次手續。第一次絞過後的蔗，第二次，第三次再絞，就得在石絞的間隙下面配上一個像木匠使用的刨子般的工具（叫轆子，（刨口深廣，四邊刨片是用鐵片嵌成的傢伙），然後再把大把大把的第一二次絞過的蔗渣從轆子的刨口塞進去絞，蔗汁絞乾了，石絞後面就吐出一堆堆稀爛的殘蔗渣來。

製糖工作，從割蔗，入棚，絞蔗，據蕭書記和蔗農社員們說，這只是第一部工作。第二部工作的開始，便把絞出的一桶桶蔗水，傾倒入另一邊熬糖部份的巨大的糖灶上面團團排列着數口鍋中間第一口鍋里去。熬糖鍋一共是六口，最先受納那蔗水的，他們叫「水鍋」。蔗水在水鍋里熬至沸點後，把泡沫掃去，這就用勺子斟到第二口鍋上面的濾布上去，蔗水濾清後這濾布注入到下面的鍋里去。這口鍋，他們叫「頸鍋」。

蔗水在頸鍋熬至相當時間，就紆徐地由一個小管自己流注到第三口三角形的小「三角鍋」里。三角鍋熬蔗水也須熬相當時間，然後方能用勺子斟到第四口鍋。從第四口鍋起，他們都叫糖鍋。蔗水一斟入第四口鍋後，以下就都各熬至相當時間，纔依次用勺子斟至第五口，第六口鍋里去。一俟熬到蔗的水分慢慢散發乾淨，糖鍋里僅剩到糖液，功夫精到的糖師父這纔把糖液一勺勺斟到擺在灶傍的糖鉢里。糖液斟到鉢里，冷後凝結，然後成功了一鉢鉢的鉢糖。

### 江西省合作金庫總行

分金庫 供運業務 代辦部簡章

第一條 江西省合作金庫（以下簡稱省庫）暨各區分金庫（以下簡稱分庫）依照江西省農村合作委員會總牘字第一三五號訓令之規定特附設供運業務代辦部

第二條 省庫暨分庫供運業務代辦部（以下簡稱代辦部）

辦理左列各事

- （一）關於各縣供給或運銷合作業務之代理買賣事項
- （二）關於各縣供給或運銷合作業務之諮詢指導事項
- （三）關於其他承受各級合作社委託代辦事項

（四）關於各區及省區間代辦業務之委託及聯絡事項

第三條 省庫設主任一人事務員

我們巍巍的獸在那里，眼看看蔗農社員們實地的試驗，耳聽着蕭書記他們詳細的解說，簡直忘記頭臉上飛滿着了黑黝黝的灰塵，忘記是置身在一個中世紀的航穢作場里，恍惚是在看魔術表演。我跳下那七八尺深的糖灶坑底的放火處所，笑着問那個圍着一件髒得怕人的圍裙的伙夫蔗農說：

「今年你們還不錯罷？糖價還不壞？」

「呃呀，先生！」他趕快叉了把草塞進灶肚里去，沒口仔就答應出來：「這都是你們先生幫的忙！呃呀，合作社款子實在放得好！不放款子早賣出去了，可一個也撈不到手哩！呃呀，合作社款子放得好！放得好！」說着，一把四五尺長的旱煙袋就慫慫地要遞到我的手來，活現出他們對合作社，對今年的新收穫，是達到了一種怎樣感激程度的高興！

我們懷着了一付十分滿足的心情走出蔗棚以後，蕭書記便又把我領回到區聯社集中加工的地方去參觀了一下。那里，排着的集中起來的一列列的鉢糖，是擠得整個堆棧沒有一塊空隙。每盪鉢糖底下都安放着一個小缸子，那是預備收蓄鉢糖盪底漏下（每座鉢糖底下都有一個小孔）的糖液（他們叫漏水糖）用的。等每坐鉢糖都漏完了糖液，這就是說，等鉢糖已乾涸了，於是，便把糖倒出鉢子來，切成碎粉，用篩子裝着放到陽光下面晒它一天半天，這便成功了布尖糖，可以賣得較高的價錢了。

若干人秉承正副經理之命主辦  
代辦業務及秉承各分庫主任之

命辦理代辦業務

第四條 代辦部運用資金由省庫  
劃撥其應撥數額視業務需要隨時  
規定之

第五條 代辦部代理各縣各級合  
作社銷售或購買物品時得酌收  
手續費但最高額不得超過經辦  
物品價值百分之二

第六條 代辦部代辦供運物品須  
向其他代辦部所在地銷售或購  
進者得互相轉託代辦其手續費  
由雙方平均收取之

第七條 各縣各級合作社經營供  
運業務需要辦理物品押款或墊  
款時得由代辦部介紹於省庫及  
分庫或銀行抵押之

第八條 各縣各級合作社委託代  
辦部銷售或購買物品其應納之

「蘇糖加工製成布尖糖是這樣，製白糖呢？」蕭書記解說到這里，他的話匣子又滔滔起來了，他掀開一罐蘇糖封面上的禾草：「這種漏米糖漏乾了的蘇糖，我們就不切糖粉去晒，只消把溼透的禾草加在蘇糖上面，它又會漏下漏水糖。過十天，蘇糖的上層乾涸了，就都變成白糖。我們這就割取下這層白糖，又換過溼的禾草，以後每次是這樣，一直到白糖割盡為止。不過，『蕭書記索性把禾草揭了起來，喚起我們的注意說：『這禾草是要浸廿天才浸得透。浸透了的禾草，用時才不僵硬，加工時就可再往水里一浸，加上蘇糖上面去。』

「我們製糖加工的法子，實在是簡單不過呀！要請諸位先生不客氣指導指導才好！」最後，他就又笑吟吟的，謙虛不過的，補上了這一句。

下午，看過了他們分幕地拍攝了每個製糖過程實驗的影片，我們又準備開步走，要到蟠龍去參觀那邊的糖棧叫工設備情形時候，社員們還依依不捨地包圍着我們，幾個四五十歲，圍着布裙的社員還特獨對我們不住的點着頭，揚着手，特別殷勤地叮嚀說：

「再來呀！再來呀！爪哇種一定要給我們多留一些呀！我們也要弄一架機器！」

「我們要怎樣加緊加倍的努力，才能滿足他們熱烈的殷望啊！」一路上，在一直往返跋涉了五六里的路程，我回顧着那些跑路跑得一頭一腦的，忘記了辛苦，忘記了路遙的同仁們，不住的盤迴着這一個思想，這一個責任！

「我們一定要正確地引導他們走上生產科學化，生產國防化的路上去！」這是我最後的一個結論。

捐費及應付運費雜費等均由委託社自行負擔

第九條 各縣各級合作社銷售產品或購辦各貨須寄存代辦部倉庫者得酌收倉租

第十條 代辦部經其他代辦部委託銷售產品或購辦各貨須寄存倉庫者亦得酌收倉租

第十一條 各縣各級合作社委託代辦部代保水火險事項時悉依照保險機關之各項規定辦理之

第十二條 代辦部收支會計獨立經費純由自給

第十三條 代辦部業務概況須於月終造具報告書表送請省庫及分庫查核

第十四條 各分庫代辦部業務狀況及當地商情須報告省庫代辦部以資聯絡

第十五條 代辦部每年於六月及十二月底各結帳一次應造具各項帳表送請省庫或分庫審核之

第十六條 代辦部各種詳細規則另訂之

第十七條 本簡章自呈報 江西省農村合作委員會核准之日施行

工作  
經驗  
談

# 從農村里得來的教訓

.....李 鶴 年

贛州位居贛南首府，區域遼闊，路途難行，是出了名的。山路險隘，高峻連雲，一看就會使你驚心駭目。而起山爬嶺幾個鐘頭不見人煙，每天跑得汗流如雨，心胸驚跳不定，氣喘不息，這差不多是每個做贛南合作指導人員的家常便飯。特別在我所擔任的二三區的範圍內，有時，遠至百餘里的長途跋涉中，孤單單的一個人手提包裹，肩荷雨傘，不論赤日當空也好，雨雪交加也好，寒風砭骨也好，在中途：熱受暑，冬受寒，肚饑腹餓，尚不敢停留片刻，要一直朝前奔跑，非達到任務不止。及至荒山野嶺叢地亂塚，奇禽異獸迎入眼簾，怪聲奇鳴送入耳鼓，更是令人害怕，像這樣的苦差事，難怪許多人口里儘愛喊：『到農村去！到農村去！』而身子却一動也不敢動了。

其次談到農村里的指導工作，我感到言語不懂，是一件頂傷腦筋的事。好像問路，常常急紅臉孔，說破咽喉，也還是鬧不清楚，問不明白的。我有一次赴『甲議寨下』地方組社，問了許多人，錯跑了許多路，才算找到了，但一問明白，是應該說『騰奔蛇下』呢！說『甲議寨下』，他們便弄不清楚了。而達到開會的時候，向他們說

江西省工商管理局戰時貿易部合辦推銷

全省合作社產品暫行辦法

(戰時)

(一) 江西省工商管理局戰時貿易部

合辦推銷全省合作社產品救濟農村起見特訂定本辦法

(二) 本辦法所推銷各合作社產品以左列為限：1. 米穀 2. 豆子 3. 植物油(菜油茶油麻油花生油等) 4. 土布 5. 紙張 6. 蔗糖 7. 菸葉 8. 貿易部對外接洽可銷售之物品

(三) 合作社產品其收購事務由代辦部負責主辦推銷事務由貿易部負責主辦但關於收購及推銷之價格雙方均得參加意見

(四) 代辦部收購各合作社產品達到相當數量運交貿易部代辦

見



話也是一個難題。要對他們解釋問題，就非得反覆多說幾遍或請頭腦比較明白些的，像理事主席，司庫，認識字的作繙釋不可，重覆的向他們說是等於冤枉白說了。你若要問他：聽懂了嗎？他們却只會裝着笑臉來對你表示懂了。但過後再來問他，他却又答不出來。言語不通，在工作上實在是一件不小的障礙，我還算到贛南時間還久些，談熟了到還不費事，不過多費口舌或請人繙釋罷了，若陌生的人來此工作，那就單只「言語」一項，也是困難重重了。

再就是到鄉下去，假使沒有預先通知的話，困難也馬上便要發生：不但要想召集開會不可能，要想找個把熟人也休想見到。記得有一次跑到鄉下去催他們還款，便因為沒有預先通知他們，他們當然不知我會去，而那天恰逢他們進城的進城去了，做工夫的做工夫去了，結果，我跑了一日，連板凳都沒有安生坐一刻兒，茶也沒有討到一口，弄得口乾氣喘，白跑一天，兩腳酸痛，渾身無力，滿腹掃興而歸。

對合作社我也感到有幾個值得商討的問題，譬如合作社事務所多設祠堂廟宇公家地方，自從日寇壓我江西境界，凡遇軍隊過境駐紮，多選祠堂公地，合作社業務不無受其影響，這是一個問題。第二，近來軍運又繁，途中交通諸多不便，遇有合作社職員歸還合作金庫貸款，身懷數十百元，途遇檢查每有發生誤會，予以扣留，這樣損失，合作社受虧太大。第三：路途距城較遠的合作社，往返不

部雙方協定之地點由貿易部接收後應按收購成本先撥半數交代辦部領收並另製收貨憑證交代辦部收執

(五) 產品收購成本按收集地點市價加上運交貿易部以前之棧租運費上下力保險費計算之貿易部推銷時再將由貿易部運至銷貨地點之棧租運費上下力保險費加入計算全部成本雙方購銷人員工資旅費耗損利息均不得計入

(六) 產品運輸及倉存期間之水火保險概由貿易部辦理

(七) 合作社產品經代辦部及貿易部收購推銷者其損益由貿易部代辦部各半分擔或毋配

(八) 代辦部與貿易部隨時互相派員稽查關於本辦法所規定運銷產品之帳目及單表并按月結算一次清理款項

易，社員的農產收穫不一律，前後歸還貸款也不一致，那麼負有財政職責的職員，叫他零收零還，實在不易辦到，零收整還，定必空填利息，整收整還，農民又怎樣做得到呢？這也是一個問題。第四，合作社不是要成立戰時服務團嗎？但是每個合作社都畏懼不肯組織，我當初尚不明瞭其用意安在，嗣後他們告訴我，說是怕抽了去前方當兵。我才恍然於他們缺乏常識，毫無腦筋。他們對抗戰的舉措和國民的責任，實在太不明瞭了，對服務團的作用，自然更莫明其妙。所以，嗣後怎樣去領導他們參加抗戰的工作，也是一迫切的問題。

最後還有一件，也是使工作同人不能安心的，記得去年有位指導員因在外工作，忽無故被×自衛隊的非理侮辱，雖經交涉要求該部隊從重處罰肇事人犯，至今尚未見下文。似此工作人員旅外工作如無保障，以後下鄉做事，將成長途。這也是一個值得研究的事情，非解決不可的。

農村工作，實在是千頭萬緒，困難重重，我所感到寫到的，不過是千分之一二而已！於此，便愈想到工作方法的重要，否則吃苦也就等於白費了。

按：李鶴年同仁本文後面所提出「第三」及「最後」兩問題，前者，本年已決定在各區信聯社舉辦零借零還業務，而後者則已設法使工作人員出外工作獲得保障。

編者識

壇論著讀

## 限制不社員及

職員的感想 許自然

年來合作事業頗為普遍，入社的同仁，日見繁盛。各處鄉村僻壤幾乎都有合作社的組織。但可惜有些合作社辦理不完善，一二年間就停止業務！其中原由，大多是社員與職員的關係，都是講人情看面子所致的。不合資格的社員，大衆怕得罪他，做個人情，由他入社。橫蠻的社員，大家怕得罪他，也看個面子由他入社。這種社員一經入社，誤事就大了！再說到職員應當是不講人情看面子選舉出來的，全社的命脈都在他手裏，而結果往往有辦不得三年就會倒閉，這是什麼原因呢？原因就是表面上雖是選舉，暗地里仍脫不了人情面子干係。

## 來 往 題 問

(一) 股金增多貸款反少如何應付

問：本縣有二個合作社，去年股金各繳納六十餘元，信用借款還能借到一千餘元。今年貸款還清，又各加繳股金三十幾，二十幾元不等，是股款已增多。但核准貸款却反少。此事農民責問起來，將無詞以對！如何去應付？(李雲問)

答：在民國廿七年度以前，各社信用借款，規定每人最高額不得超過三十元，對於已繳股金的多少，無甚關係。及至民國廿七年度，為促進各社踴躍繳納股金，俾能充實其自有資金起見，於是重又規定，各社信用借款總額，應在已繳股金十倍以內——這是上面整個規定。所以放款金額，和已繳的股金的多少，便有很大的關係了。

(二) 分存金庫聯社股金審核借款如何計算

問：凡聯社所屬各社，將所存股金一部份存放聯社，審核借款時，股金總數應如何計算(賴合委會問)

答：查各社已繳股金，無論繳存金庫，或聯合社，均包括在內。惟繳存聯社部份，應在借款申請書內，註明數目，及所屬聯社名稱，並取具聯社之股份證書，交金庫調查員驗明證實，方為有效。

，所以有些社職員選舉出來後，他就冒稱社員名義把利益兜攬，假公濟私，上下其手，種種黑幕，卒般都施展了出來，直到斷送了這社倒閉纔算數！

所以吾等合作社的同仁們，嗣後對介紹社員及選舉職員，除切實認真負責任外，於選舉一節，應與保甲選舉的馬虎塞責法子有別，宜加防範限制。其辦法：介紹社員的固應對合作社表示切實負責；選舉職員，更要提選人(即提出某某為職員的人)對社取具保狀，以表示認真負責。日後如被選人發生事端，提選人就不能隨便脫去責任了。如此，則社員入社既不至因講人情看面子而濫邀湊數，認真選舉被選的職員，亦必要認真做事，如不認真做事，他就會怕連累提選人；提選人亦不敢一味講人情，看面子，必熱心干涉怕被選人日後發生弊端，自己要遭無辜的牽累了。大家認真負責，合作的業務亦就可日見發達和辦理得好了。

(三) 問題種種 (一雲問)

問：茲有某社卸任職員挪用貸款，頑欠不繳而該職員又有勢力為護符應如何處置？

答：可列舉事實報由指導員辦事處轉請特派員辦事處核辦。

問：貸款未清之社可否准予解散，不准解散，應先將債務清理，才得解散。

問：私人挪用貸款可否准以全社股金抵償？

答：私人挪用貸款，不但不能以全社股金抵償，即以私人股金抵償債務，照章亦不許可。

問：合作社少數不良社職員挪用貸款不還縣政府應負何種任務？

答：合作社職員挪用貸款，係屬違法，縣政府應依法追繳，以維法紀，而重公帑。

各縣合作社暨聯合社辦理

二十七年年度結算注意要點 (轉載)

- 一、合作社暨聯合社均應截至本年十二月三十一日止辦理結算，如業務簡單者得併入立登記而業務複雜者得併入翌年度內辦理。
- 二、合作社暨聯合社年終結算表應每社編造四份：一份送本貼事務所「揭不處」一份送本社監事會審核一份備文送由縣主官備抽存一份備以一份送區區合作特派員辦事處備查。
- 三、各社二十七年年度終了結算統限於廿八年二月十五日前。
- 四、辦理完竣，縣主管機關務必督飭全縣各社如限辦竣隨即彙集屬於各社各項所列各種合作社結算表各一份并將全縣各社損益情形依式列表二份一并轉送本區特派員辦事處核備存。
- 五、各社本年度結算如有盈餘應多投公益金。
- 六、各社年終結算書表以向吉安本會書表室購用為原則如感一時購辦不及者得自行做製但格式及大小須與規定一律。

啟事

1. 本刊前因印刷品寄費昂貴之故，故寄遞辦法，改由各縣指導員辦事處就近分轉各社，及訂戶，現本刊郵政掛號已辦妥手續，可照新聞紙寄遞，各社及訂戶均可仍照以前辦法，個別寄遞，不再由各縣辦事處轉。

2. 本刊為節省手續起見，訂閱者至少半年以上，半年週郵政收費洋五角，全年一元，訂閱手續，須把通訊地址開列清楚，(不能通郵者，亦須開明轉寄辦法)並隨將刊費郵資寄下或交各縣辦事處轉均可。

「合作通訊」發行組啟