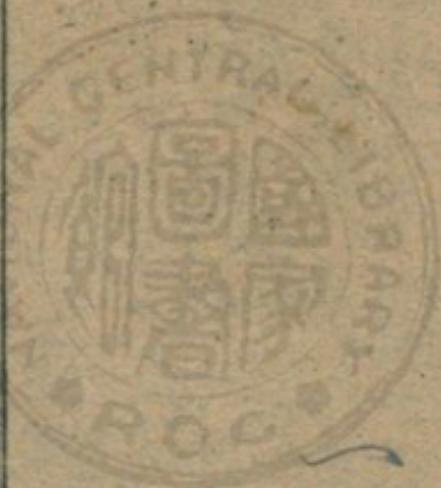


歷代名賢御侮語錄

劉千俊編輯

正中書局印行



飛
檢
多
此
五月十日

序

昔五公山人纂「乾坤大略」，徧搜史籍所載戰蹟，各以其類，彙集排比；吾每讀其書，輒有曠世相感之思，間嘗以謂兵家苟欲鑒往知來，固莫善於此也。劉君伯祥，頃就委員長所頒「抗戰手本」中抗戰軍人必具之條件八項爲綱，而以歷代名賢有關禦侮之嘉言爲目，編次成帙，將以問世，而徵序於余。余維五公山人之書，以戰略爲經，而以戰事爲緯，使人讀之，可以觸類旁通；劉君此作，則特重抗戰禦侮之大旨，而徵以古今醫哲之名言，使人讀之，可以感發興起，其與山人之書，固宜後先輝映，而異曲同工矣。誠能身體力行，益以堅定必勝必成之信念，而發揚大智大勇之精神；將見殲除頑寇，還我河山，指顧間事耳。爰綴數言，藉共勗勉。

陳誠 二十九年二月二十九日

弁言

委員長蔣公嘗謂抗日不在有最新之物質，而在有最新之精神；吾人禦侮圖強，須以精神戰勝物質，智力戰勝武力。偉哉斯言，匪獨物氣落後之中國，禦侮圖強，固當如此；即歐西各國物質優勝者，亦靡不以精神力之大小，決定民族之存亡與戰爭之勝敗。魯登道夫將軍，世之名將也，於其「全體性戰爭」一書，特開一章，以詳論民族精神之重要。其言曰：「視其民族之物理力、經濟力、及精神力之大小，而全體性戰爭中之國防力之大小以定。其中尤以精神力為重要。所以使民族力一致團結者為精神力；所以能使為爭民族生存之全體性戰爭支持日久者，視其精神力」。說此足證精神力之偉大，不容忽視。

吾中華民族立國五千年，所賴以綿延不絕，繼繼承承者，全恃禮、義、廉、恥，及忠、孝、仁、愛、信、義、和平之民族道德，以資維繫。其間雖屢受外族之侵陵，但均被我擊退；即一時武力未能抵抗，或則忠臣烈士，相率捐軀救國，或則國家在形式上雖似淪亡，而民族意識則仍潛滋高漲，歷二三百年仍能驅侵略者於國境之外；甚則始之欲侵略中

華民族者，轉爲中華民族所同化。蔣百里先生謂我中華民族立國精神，文化是攻勢的（同化），武力是守勢的（抵抗）：我們取攻勢，用不着殺人；我們取守勢，卻能拚命。此蓋先聖先賢安內攘外，殺身成仁，與夫天下興亡，匹夫有責之遺教有以孕育之，啓迪之也。

委員長於外侮日急之時，一面整軍經武，以謀國力之充實，一面以明禮義，知廉恥，負責任，守紀律，詔示軍民，以期民族精神之勃然振奮；抗戰軍興，其效大著。如寶山姚營之全營官兵與城偕亡，四行八百孤軍之堅持不屈，各戰線無數健兒之裹創殺敵，各地壯士之自動入伍，以及內蒙沙王之不爲敵誘，寧青等地之回民熱烈擁護抗戰，康藏多年來糾紛之順利解決，外蒙對於祖國抗戰之關懷與支持，各黨各派一致之擁護政府抗戰建國；無在而非表現中華民族精神之高度發揚，亦即四維既張，國乃復興之彰彰事跡。

邇者 委員長復頒「抗戰手本」，列舉「救國家」、「救人民」、「重氣節」、「守紀律」、「重智勇」、「習勤勞」、「精研究」爲抗戰軍人必具之條件與決心，心長語重，發憤振聳，誠足爲天地立心，爲生民立命，爲往聖繼絕學，爲萬世開太平。恭讀之餘，莫

名威奮，輒輯昔賢有關禦侮嘉言，悉遵「手本」節目，編次成帙；一以印證我中華民族精神力量之偉大，一以謹述 委員長之訓示確爲承先啓後，抗戰建國之寶典。深望全國軍民，在 委員長領導之下，守此不渝，鏖而不舍，更加堅強其抗戰必勝，建國必成之信念，而爲我國家盡其至忠，爲民族盡其大孝，以保我中華萬世無疆之生命，是則願與國人相共勉者也。

中華民國二十九年元月湘潭劉千俊於貴州桐梓專員公署



目次

第一	救國家……	一
第二	救人民……	六
第三	重氣節……	九
第四	守紀律……	一三
第五	明責任……	一八
第六	重智勇……	二三
第七	習勤勞……	二八
第八	精研究……	三二



192.8
8779
36

第一 救國家

十
九
年

竭誠報國之謂忠，率義忘躬之謂勇，子仕教忠之謂慈，戰陣能勇之謂孝。（顏真卿）

忠孝本非兩事：勇於戰陣，在國爲忠，在家卽爲孝，無二理也。（左宗棠）

臨患不忘國，忠也。（左邱明）

賢者不悲其身之死，而憂其國之衰。（蘇洵）

岳飛曰：「文官不愛錢，武官不惜死，天下太平矣」。余等既蒙授以重任，敢不潔己愛軍，以重士氣，捐軀效死，以報國恩？（于謙）

余久已以身許國，願死疆場，不願死牖下。木其素志，近在軍辦事，盡心竭力，毫無



愧作；死即瞑目，毫無悔恨。（曾國藩）

大丈夫既以身許國家，許知己，惟鞠躬盡瘁而已，——他復何言？（張居正）

以身殉國，死得其所，馬革裹尸，猶爲榮譽！（馬援）

丈夫報國，生氣凜凜不磨，馬革未還，所不自惜。顏常山竟爲齏粉，史閣部僅有衣

冠，而浩氣精忠，至今猶在！（胡林翼）

養今日之氣莫如守，伸今日之氣莫如戰，挫今日之氣莫如和。（于謙）

戰則氣以厲而彌奮，故可進於強；和則氣以餒而益偷，故日趨於弱。（彭玉麟）

外夷豺狼之心，制之受其害，不制亦受其害。制之害速而淺，猶有再振之機；不制害

大而遲，終成噬臍之患。從古至今，中國與夷狄，未有不以和議而倖存，即以和議而致亡

者也！（黎庶昌）

和不足恃明矣！况我與虜不共戴天，理固不可和；萬一而和，彼肆無厭之求，從之

則坐敵，不從則生變，勢亦不得和。（于謙）

昔晉之東也，其君臣日圖中原而僅保江左；宋之南也，其君臣盡力楚蜀而僅保臨安。

蓋偏安者恢復之退步；未有志在偏安，而遽能自立者也。（史可法）

禦戎之術，以戰勝爲上；割地，講和，皆其下策！（歐陽澈）

歷觀往代其亡，莫不因和自誤。今敵之侮我，正我所以自奮，與天所以成我之時——

特在人心一轉耳。（史可法）

退避之策，可暫而不可常。惟當明政刑，治軍旅，選將帥，修軍馬，備器械，峙糗糧，積金帛，敵來則禦，俟時而奮，以光復祖宗之大業。此最上策也。（李綱）

爲今之計，惟有協力同心，與之決戰。若再容忍，成何國體？所幸民心堅固，未泯天良；官兵不足，民兵尚多可用。除主戰外，別無自強之策。若論實在把握，雖漢臣諸葛亮再生，亦不敢言操勝算；所持者衆志成城，通力合作，人定足以勝天，理亦足以勝數而已。若必藉壽萬全，畏首畏尾，其如外侮日肆憑陵何哉！（彭玉麟）

諸君以今日共坐之處是何處耶？——此非三間房子，乃是一隻漏船，又當風波之中。若是睡的自睡，坐的自坐；讎人反目，各不同心，將使船被風波飄衝打碎，彼時無分賢

愚，無分思讎，都是溺死！遭此之際，便是讎人，既在一船，說不得平日不相識，說不得平日讎怨，只有推此共患共難之心，掌舵的掌舵，掌槳的掌槳，同心同力，將此船撐過江海；到了上岸時，任衆人各心各路分頭而去也。（戚繼光）

從來中興大業，不外上下一德，內外一心；當此危急存亡之時，可無同舟共濟之誼？

（史可法）

今日將欲滅賊，必先諸將一心，萬衆一氣，而後可以言戰。（曾國藩）

爲今之計，必先使我軍彼此呼吸相順，痛癢相關；赴火同行，蹈湯同往；勝則杯酒以讓功，敗則出死力以相救。——賊有誓不相棄之死黨，吾亦有誓不相棄之死黨；庶可血戰一二次，漸漸吾民之耳目，而奪逆賊之魂魄。（同上）

我們受政府疆場重寄，只是以死報國；此是千真萬真的念頭。但只是這等死，於國事無益；不若死中求生。這死中求生工夫，全在萬人一心上。（戚繼光）

程子云：「一命之士，存心利物，於世必有所濟」。不佞竊取此意，亦謂「一命之

士，存心報國，於國必有所濟」，——惟存心爲一己之私者無取焉。一己之私謂何？——名也，利也。心在名利，則爲私之念多，爲公之念少；爲私之念重，爲公之念輕；天下將何賴焉？（左宗棠）

國而忘家，公而忘私，——國家之事全，而身亦未必不全；見利苟得，見害苟免——國家之事危，而身亦未必不危。任事者其加意乎？（徐旭旦）



第二 救人民

凡觀軍事之勝敗，先視民心之從違。（曾國藩）

晁錯曰：「人情莫不欲壽，三王生之而不傷；人情莫不欲富，三王厚之而不困；人情莫不欲安，三王扶之而不危；人情莫不欲逸，三王節其力而不盡」。此皆團結民心之政也。孟子曰：「城非不高也，池非不深也，兵革非不堅利也，米粟非不多也，委而去之，是地利不如人和也」。故制勝之策，以固結民心爲首。（袁詒山）

兵食固爲政先圖，而固結人心，尤經濟要務。蓋民心乃國脈所繫，國所恃以立者也。必平日深得民心，上下相信，斯有事民咸急公，不忍離二，未亂可保不亂，既亂可保復治。否則人心一失，餘何足恃？雖有粟，烏得而食諸？兵雖多，適足以階亂！隋洛口倉，唐瓊林庫，財貨充盈，米積如山，戰將林立，甲騎雲屯，不免國亡家破者，人心不屬故也。善爲政者，尙念之哉！（李 頌）

帶兵本近於不仁之事，能時時以愛民爲心，則仁術存乎其中矣。（曾國藩）

用兵以得民爲先，安民方能禦侮。毋使胥吏兵練，擾害吾民；尤須確探實情，切勿張皇急躁，驚衆心而挫民氣。（胡林翼）

用兵之道，貴先明順逆以彰國威，次禁擄掠以定民志。（彭玉麟）

行軍之際，務須紀律嚴明，隊伍整齊，方爲節制之師；如查有擾害百姓者，卽當按以軍法。（胡林翼）

養兵所以衛民；兵不養民，何樂有兵？糧餉軍火，營中要需也；然可以體恤民情，節省民力之處，務須極意謀之，乃不負殺賊安民之本志。（同上）

不務安民，何以禦賊？民畏賊而逃，猶可言也；兵愈增則差徭愈重，師愈久則擾累愈多，恐民見賊至，將不逃而與之合矣！（張發論）

殺賊所以保民，保民而後可以殺賊，一定之理。申明約束，且練且調，令趕趕之士，皆知愛民之意，守則固而戰則克，亦不難矣。若主兵之人，以詐爲有謀，以力爲有勇，選

將募士，以此爲極：宜其不能禦寇而致寇，不能安民反以害民。憂憤之餘，良深感喟！

（左宗棠）

每謂騷擾爲人鬼關：蓋言愛民則人，擾民則鬼也。（曾國藩）

凡志在殺賊者，必不屑以擾民爲事；而其志在得財者，又必不能以殺賊爲事：此固勢理之必然者也。（胡林翼）

兵以衛民；不戢士卒，則雖殺敵致果，終非雲霓之帥也。（嚴如煜）

統兵而不知愛民，卽百戰百勝，也是罪孽！（曾國藩）

第三 重氣節

國家可使數十年無材智之士，而不可一日無氣節之士。（方孝孺）

人須有廉恥，則能有所不爲。（朱熹）

丈夫所恥，受辱以生於世。（蘇丹）

痛可忍，羞不可忍；血可滌，恥不可滌。（李漁）

古之君子，有死天下之心，然後能成天下之事；有成天下之心，而後死天下之事。

事功節義，理無二致。今之君子，以偷生之心，行嘗試之事，亦安有不敗乎？（黃宗羲）

夫揣摩利鈍，指畫興衰，庸夫聽之，或爲色變；而氣節之士則不然。所爭者天經地義；所圖者國恨國仇；所期者豪傑事功，聖賢學問。故每能雪白甘，膽薪彌厲，卒以成事；古今以來，何可勝數？（張煌言）

士君子臨事惟知有理，不知有身。理苟存，身不存可也；理苟不存，身存何益？（鄭珍）

身可殺，心不可殺；形可泯，理不可泯！（鄭愚言）

義死不避斧鉞之誅，義窮不受軒冕之榮。（劉向）

清明正大之心，不可以利回；英雄果銳之氣，不可以威奪。（謝枋得）

節義之士，不可以刑威脅。（黃石公）

*

大丈夫看得死最輕，所以不肯死者，將以衆死所也；死得其所，則爲善用死矣。成仁取義，死之所也。（呂坤）

不能盡人道，雖不死而無益；盡人之道，雖不得其死，猶不死也。（方孝孺）

義所當死，死賢於生；義所當生，生賢於死。蓋有舍生以取義者焉，未聞生以害仁者也。（張煌言）

古之仁人義士，視刀鋸如飲食，恬然就之而不辭者，其好惡寧獨異於人哉？——見義而趨，見利而避，如星而死則安，如星而生則辱，如星而富貴則足恥，如星而貧賤則可樂，故

其取舍之際，斷乎其不苟也。（方孝孺）

君子之於世，視生死貴賤，如手之俯仰不足以動其意，而一以義裁之——義宜死也，雖假之以百齡之壽，不苟生也；義宜賤也，雖誘之以三公之爵，不苟貴也。其好惡豈悖於人情哉？——衆人徇於利，故好惡失其中；君子於義也明，故審於輕重也當。（同上）

人可回天地之心，天地不能奪人之心。大丈夫行事：論是非，不論利害；論逆順，不論成敗；論萬世，不論一生。志之所在，氣亦隨之；氣之所在，天地鬼神亦隨之！（謝枋得）

禮義治人之大法，廉恥立人之大節——不廉則無所不取，不恥則無所不爲，人而如此，則禍亂敗亡，亦無不至。況爲大臣，而無所不取，無所不爲，則天下其有不亂，國家其有不亡者乎？（歐陽修）

自靖康（宋欽宗年號）迄今，凡四十年，三遭大變，皆在和議，則醜虜之不可與和彰彰然矣。肉食鄙夫，萬口一談，牢不可破，非不知和議之害，而爭言爲和者，是有三說焉：曰偷儒，曰苟安，曰附會。偷儒則不知立國，苟安則不戒醜虜，附會則說得美官。小人之

情狀，具於此矣！（胡 登）

金以和議誤宋，宋亦始終被惑者，何也？蓋因此時大臣小官，立心不忠，專主和議，以致宋乘輿播遷，國勢日蹙。蘇子有曰：「平居無犯顏敢諫之士，臨時必無仗節死義之人」，誠哉是言也！（于 謙）

寒士之妻，弱國之臣，各安其正而已。苟擇勢而從，則之大者，不容於世矣！（程 頤）
孔子大管仲之功曰：「微管仲，吾其被髮左衽矣，如其仁！」管仲之得爲仁者，聖人美其攘夷狄也。然則進夷狄而不攘，又從而助之，其不仁亦甚矣。（方孝孺）

欲去外夷之盜，必先去中國之盜；欲去中國之盜，必先去中國衣冠之盜！（朱 熹）

第四 守紀律

治軍當以嚴爲主。臨陣紀律不嚴，則無以作勇敢之氣；平日營規不嚴，則無以儆騷擾之風。（曾 藩）

吳曰：「師出以律；否臧，凶」，言治衆而不用法，無不凶也。李廣爲將，使人人自便；以廣之才，如此焉可也；然不可爲法。蓋安肆者昧於禍敗，故爲將者亦嚴而已矣。效李廣鮮不覆凶。（司馬光）

本莫要於令，故曰：虧令者死，益令者死，不行令者死，不從令者死——惟令是視（管 仲）

將無還令，賞罰必信。（黃石公）

「將無還令」，此在昔之常談。金兵稱岳爺軍曰：「滅山容易，滅岳家軍難」，只緣岳軍畏將守法而已。（戚繼光）

賞罰乃軍中要柄——若該賞處，就是平常要害我的冤家，有功也是賞，有患難也是扶持看顧；若犯軍令，就是我的親子姪，也要依法施行，——決不干預恩讎。（同上）

大將以禮行罰，使卒無冤死，衆有畏心而已矣。故令者，將之大柄也。是以孔明涕泣而斬馬謖，稷苴立表而誅寵臣；此皆先遵法令，後收功名者也。（袁詵山）

凡用賞者貴信，用罰者貴必。賞信罰必於耳目之所聞見，則所不聞見者莫不陰化矣。

（姜尙）

賞不踰時，欲士速得爲善之利也；罰不遷列，欲士速睹爲不善之害也。（黃石公）

古者賞不踰時，罰不後事。過時而賞，與無賞同；後而罰，與不罰同。況過時而不賞，後事而不罰，其亦何以齊一人心，而作興士氣？是雖使韓白爲將，亦不能有所成。

（王守仁）

太公曰：「殺一人而三軍震者，殺之」，是刑以止宄。此將威之所以行也。若欲行

問，必自貴者始。（袁詭山）

夫軍機乃國家重務，情難掩法；敢有親識相容，故違明抗，容者，犯者，通以軍法重治！（威繼光）

賞從賤，罰以貴；此古今之通典，而兵家之要術也。（于謙）

何謂三大弊？一曰不謹號令，二曰不明賞罰，三曰不責功實。三弊因循於上，則萬世廢壞於下。（魏相）

一令逆則百令失，一惡施則百惡結。（黃石公）

法令不明，賞罰不信，雖有百萬，何益於用？（吳起）

天下有公論，不可以力制，不可以智勝。國家陵遲衰弱之漸，人皆謂敵國之為患，其亦知有以致之乎？以善惡非之倒置，公論久鬱而不明也，其來久矣。禍胎至深，固宜痛心疾首，亟變而力新之。（趙則）

烏合之衆，上下不親，非有賞罰，孫吳不能以爲將。夫賞不專在金帛之惠，罰不專在斧鉞之威。有賞千金而不勸者；有費數金，而感挾績者；有賞一人而萬人喜者；有斬於前而不畏於後者；有言語之威，畏如刀鋸，罰祇數人，而萬人知懼者。此蓋有機——機何物也？情也。理與於心，情通於理。賞之以衆情所喜，罰之以衆情所惡；或申明曉諭，耳提面命；務俾人人知其所以賞罰之故。感心發，而玩心消；畏心生，則怨心止。（或曰：光）

威嚴不能自行永守，保無阻壞；而所以使威嚴之永無阻壞者，恩與信也。彼天下之至親至情，莫慈父之於孝子若也。子之聽命於父者，以其生我也，育我也。設使父必於殺子，雖孝子且不能無私言，況烏合之衆，行伍之兵耶？故必須恩以佐使其威嚴，庶威嚴爲可畏，爲有濟。不然，則威之反爲怨，嚴之反爲敵矣。如載人者，舟之功；而所以使之載者，則舵也。威嚴，其舟乎？恩信，其舵乎？此余數年之獨秘，雖日後名將之出，必不易余言也。（同上）

兵雖曰「威克厥愛」，然愛行乎其中；不如此，則必有敗亡之禍，無以全其生。故仁義之兵，始能嚴。（胡敬賢）

不可假公法以報私仇，不可假公法以報私德。（薛 道）

奪天下之公利，徇一己之私利；是爲國賊！（黃宗羲）

古之論戰者，亦不全恃甲兵精銳，尤貴將士輯和。和，則一可當百；不和，雖有衆，

弗能用也。（張居正）

治軍貴睦。將相睦而後功就，將士睦而後功賞相推，危難相援。（楊 暉）

不和於國，不可以出軍；不和於軍，不可以出陳；不和於陳，不可以進戰；不和於

戰，不可以決勝。（吳 起）

大抵治軍譬如治家。兄弟不和，則家必敗；將帥不和，則軍必敗。一人而怨讐衆兄弟

者，必非令子；一人而排擠衆將帥者，必非良將。（曾國藩）

輕上生罪，侮下無親。（黃石公）

第五 明責任

自古聖賢立德，豪傑立功，成不成初不敢預必；只是日就月將，盡其在我。孔子所謂「謹敢侮」，孟子所謂「強爲善」，皆此義也。（曾、蔣）

任事不可巧避其難，亦不可自匿其短；須爲其所能爲之事，盡其所必盡之心。（彭玉麟）

「盡在我」四字，可以上不怨天，下不尤人；亦可以仰不愧天，俯不作人。（史稱臣）

有其任斯有其責，有其責斯有其憂。任重則責重，責重則憂深。（張養浩）

天地民物，孰非一己之責？任重致遠，皆性命之當然也。（文天祥）

職事不可以巧免。（程、顧）

英雄志士，所以能成大業者，豈有他道？亦不外不懼患難，不畏困苦，爲能異於庸衆耳。（蔣智由）

士之處世，須振拔特立，把持得定，方能有爲。見得義理，必直前爲之；不爲利害所

愴，不爲流俗所惑。（陽斛山）

見利向前，見害退後；同功專美於己，同過委罪於人；此小人佞態，而丈夫之恥行也。（呂 坤）

我輩此時已拋此七尺性命，在所不計，則恆氣受苦惱，又其小焉者矣。事到無可如何時，不必計較成敗利鈍，與己之堪此與否，且索性做去爲宜。在事一日，且做一日；除正事外，不必多作一想，多起一念；轉安靜也。（左宗棠）

吾惟盡一分心，作一日事——至於成敗，則不能計較矣。（曾國藩）

以死心處死地者成，以生心處死地者敗。（唐 駱）

國家疆土，當以死守，不可以尺寸與人。（李 綱）

烈士死志，守士死職。（呂 坤）

封疆之守，應死封疆！（蔣懋德）

我守此當死此，我必不去。（袁崇煥）

封疆之守，知有封疆；封疆既失，身將焉往！（亂式相）

我今且以利害爲諸君告之：賊若進入內地，自入至出，必然要堂堂正正血戰一場；必須建功，方可盡責。若不及此，決是大家棄了生命，死於戰場，以報國恩。諸君就要偷生，本人決無牛回之理！（戚繼光）

使賊果逼近，則余當身在行間，決不辱身失節，偷生目前，轉爲刀筆吏所侮——總之與城共存亡，郡地卽余塚也，不必再思！（胡林翼）

若謂戰爲容易，固屬欺人；但勁敵從來亦未嘗不敗。苻堅八十萬，晉謝玄以八萬敗之；兀朮拐子馬，岳飛以五百敗之。漢武帝令衛青、霍去病掃空王幕，明太祖令徐達、常遇春驅騾人於沙漠，恢復中華；此亦敵必不可戰勝乎？抑尙可戰勝乎？衛、霍、謝、岳、徐、常等，抑神仙乎？抑我輩之常人乎？（戚繼光）

天下之兵，無不可用，惟當將帥非人，懷奸賣國，挫折軍威，於其欲戰之兵，乃不得戰，鬱憤喪氣，至於解體。如欲用之，在發舒其憤，興作其氣。憤或未舒，氣或未作，狂

夫悍卒，皆不能戰；憤既已舒，氣既已作，懦夫孺子，皆可爲兵。（陳東）

勿以敵退爲可喜，而以讎敵未舉爲可憤；勿以東南爲可安，而以中原未復，赤縣神州陷於敵手爲可恥；勿以諸將屢捷爲可賀，而以軍政欠修爲可虞；則中興之期，可指日而俟。（李綱）

古人將帥，必在行間；蓋非獨爲均勞逸，其甘苦起見；勢必親歷其境，呼應乃靈，商量乃妥也。（胡林翼）

善將者，宜如何而練其心哉？——是不外身率之道而已矣。倡忠義之理，每身先之以誠；感誠又如待嬰兒啞子，飲食爲之通，疾病爲之醫，患與之共，甘苦與之同。（戚繼光）

主將常察士卒飢、飽、勞、逸之情，使之依如父母，則和氣生；氣和則心齊，兵雖百萬，指呼如一人。（同上）

勿以身貴而賤人；士未坐，勿坐；士未食，勿食；寒暑必同。如此，士衆必盡死力。（姜俞）

用兵之要，貴得人和，而不尚權勢；貴求實際，而勿爭虛名。（曾國藩）

國藩祥念，今日之兵極可傷恨者，在「敗不相救」四字——彼營出隊，此營張目而旁觀，哆口而微笑。見其勝，則深妒之，恐其得賞銀，恐其獲保奏；見其敗，則袖手不顧，雖全軍覆沒，亦無一人出而援手，拯救於生死呼吸之頃。（同上）

軍事勝負難以預決，然必須彼此互相知照，戰狀毫無虛飾，庶主兵者得以隨時布置，克協機宜。（左宗棠）



第六 重智勇

行軍之道，智略居首，勇力次之。保國之道，全軍爲上，審時、審勢、審機爲上，得

土地次之。（胡林翼）

用兵之道，在審全局而不尙近功。（彭玉麟）

勇不足恃，用兵在先定謀。（岳 飛）

用兵之道，心戰爲上，兵戰爲下。（馬 謖）

百戰百勝，非善之善者也；不戰而屈人之兵，善之善者也。故上兵伐謀，其次伐交，

其次伐兵，其下攻城，——攻城之法，爲不得已。（孫 武）

凡「仁」與「勇」生於識——故三達德以「知」爲先。（郭嵩燾）

遇敵決戰，必道行也。吾所明，無道吾所疑。（荀 況）

知彼知己者，百戰不殆；不知彼而知己，一勝一負；不知彼不知己，每戰必敗。

(孫武)

知敵之可擊，知吾卒之可以擊，而不知地形之不可以戰，勝之半也。故曰，知彼知己，勝乃不殆；知地知天，勝乃可全。(同上)

善觀敵者，當逆知其所始；善制敵者，當先去其所恃。(岳飛)

數萬之衆，堂堂之戰，豈是待交手之後，方決勝負之物耶？須是未戰以前，件件算個本勝，乃爲用衆之道。(戚繼光)

軍事應備不虞：應及未雨綢繆，毋臨警生悔。待兵力之不支而遷徙。(胡三省)

凡百事之成也，必在敬之；其敗也，必在慢之。故敬勝怠則吉，怠勝敬則滅；計勝欲則從，欲勝計則凶。敬謀無壙，敬更無壙，敬衆無壙，敬事無壙，敬敵無壙。(荀況)

用兵者無時非危，故無時不謹。入軍如有偵，出境備臨交，獲驗求無害，遇以必索奸，敵來慮有謀，我出必豫計。慎以行之，至道也。(揚雄)

見已生，慎將生。（黃石公）

深計遠慮，所以不窮；先揆後度，所以應猝。（同上）

敵大勿畏，敵小勿欺。（孫、臧）

兵事不在性急於一時，惟在審察乎全局；全局得勢，譬之破竹，數節之後，迎刃而解。故軍事到緊要時，靜者勝，躁者敗；後動者易，先動者難；能忍者必利，不能忍者必鈍；此其大較也。（胡林翼）

非利不動，非得不用，非危不戰。主不可以怒而興師，將不可以愠而致戰。可以復喜，愠可以復悅；亡國不可以復存，死者不可以復生。故明君慎之，良將警之，此安國全軍之道也。（孫、武）

惟無慮而易敵者，必擒於人。（同上）

用兵之法，不測如陰陽，難知如鬼神；貴在臨期應變，難以一定而求。（岳、飛）
用兵之道，隨地形賊勢而變者也，初無一定之規，必泥之法。或古人著續之事，後人

效之而無功；或今日攻勝之方，異日狃之而反敗。（曾國藩）

自來軍情地勢隨時變易；權衡緩急之宜，斟酌取舍之術，貴能乘機應變而已。（郭嵩燾）

戰雖有陣，而勇爲本。（晏嬰）

自古真正好漢，從百萬軍中揮戈策馬，只是一點不怕死的心腸奮激出來。班超三十六人，橫行鄯善諸國，謝玄八萬破苻堅八十萬——這是何等氣魄！（袁辰山）

忠臣謀國，百折不回；勇士赴敵，視死如歸；斯乃常勝之理，萬古不變。（曾國藩）

人之生也直；委靡者，直之反也。爲將而委靡，必是平日貪濫徇私，虛糜帑餉，臨陣偷生怕死，不肯用命之徒！（戚繼光）

往年徵兵於吳，一敗而不可復振，蓋其所發爲勇者，乃浮氣之在外者，非真氣之根於心也。氣根於心，則百敗而不挫。（同上）

日夜懸一「死」字於臥榻之旁，知此身之必死，則於此求生，或有生機！（胡林翼）

智者從之而不釋，勇者一決而不猶豫。是以疾雷不及掩耳，迅電不及瞑目。（姜 魯）
知莫大乎棄疑，事莫大乎無悔。（荀 況）

用兵之害，猶豫最大；三軍之災，莫過狐疑。（姜 魯）



第七 習勤勞

天下事壞於懶惰私。(朱熹)

「懶散」二字，立身之賊也。千德萬業，日怠廢而成；千罪萬惡，日橫恣而無制；皆此二字爲之！甚麼降伏得此一字？曰：「勤慎」。勤慎者，敬之謂也。(呂坤)

盛世創垂統之英雄，以襟懷豁達爲第一義；末世扶危救難之英雄，以心刀勞苦爲第一義。(曾澤)

一念不及物，便是腐腸；一日不做事，便是頑漢。(陳明卿)

「勤」之一字，爲任事之本，亦爲入聖之梯；易言「自強」，書言「無逸」，大學言「日新」，中庸言「無息」，皆此「勤」字也。(徐政初)

軍事有驕氣、惰氣，皆敗氣也。孔子之「臨事而懼」，則絕驕之源；「好謀而成」，則絕惰之源。無時不謀，無事不謀，自無惰時矣。(曾國荃)

身無事幹，尋事去幹；心無理思，尋理去思。習此身使勤，習此心使存。（顏元）
聞不若見，見不若知，知不若行。（荀況）

心上想過，口上講過，書上見過，都不得力，臨事依舊是所習出來。（顏元）

既往之不息者易，方來之不息者難；久而不息者易，愈久而愈不息者難。（文天祥）

一身動則一身強，一家勤則一家強，一國動則一國強，天下動則天下強。（顏元）

心要常操，身要常勞。心愈操愈精，身愈勞愈健。（呂坤）

慮多難之世，若風霜磨鍊，苦心勞神，自足堅筋骨而長識見。（曾國澤）

養生之道，莫善於習動。夙興夜寐，振起精神，尋事去做；行之有常，並不困疲，日

益精壯。但說靠靜息將養，便日就懦弱了。故曰：君子莊敬日強，安肆日偷。（顏元）

觀於田夫農父，終歲勤勞而少疾病，則知勞者，所以養身也；觀於舜、禹、周公終身

憂勞而享壽考，則知勞者，所以養心也。大抵勤則不朽，逸者易壞；凡物皆然。（曾國澤）

戶樞不蠹，流水不腐。周公論壽，必歸無逸。（羅欽）

凡兵以勞而強，以逸而弱。（曾國藩）

凡兵日習戰事，則材武之士，樂效馳驅，中材亦可藉以自奮；久處閑散，則志惰氣驕，意極而驕。（郭峯巖）

兵中事件，一一預先勤教練，見見成成，只是等候使用，還恐備久則損，氣久則暮。若只求固守戰勝，即與不耕不耘，而望地內收糧粟之徒何異？（歐繼光）

愛而不教，禽犢之愛也。故凡禮義、名分、行伍、進退、營陣、武藝，不教不能知。徒有親上死長之心，而無親上死長之具，所謂乳犬犯虎，伏鷄搏狸，雖有鬥心，亦惟有徒死而已矣。（同上）

凡兵勇敢戰，只是不怕，但須有實實落落不怕人的手段。這手段那有天生成的？須是勤習。古人曰：「習慣成自然」，如何不習？又云：「三日不彈，手生荊棘」，如何不勤習？你習得手段高強，決能殺賊；若是不如，決為賊殺。不勤習武藝，便是不要性命也。

（袁詒山）

授以號令，操之於場；練以武藝，教之於風；俾人人有勇知方，人人能各自爲戰，則沒有不勝戰者。（威靈光）



第八 精研究

不盡知用兵之害者，則不能盡知用兵之利。（孫武）

經世之法，莫難於用兵——俄頃之間，勝敗分焉，非可以漫嘗試也。學者於此，苟一
深討細研而有得，則異日當機應變，作用必有可觀。（李鳳）

事機總待賊來，乃可決斷；然必須預行思議。蓋閱時千思百慮，臨事乃能斷能謀也。

（胡林翼）

記曰：「前事之約結，後事之機權也」。懲前敗者圖後功，追往失者計來效。軍敗矣，
而處敗有道，則勝必生；事失矣，而居失不昧，則功旋著。（沈鍾）

鄉導，用之於臨時者也；地利，知之於平日者也。平日未嘗於九州之形勝，四方之險
易，一一辨其大綱，識其條貫，而欲取信於臨時之鄉導，安在不為敵所愚也？是故途有所
必由，城有所必攻，此知之於平日者也。欲出此途，而不出徑此途者，乃善於出此途者

也：欲攻此城，而不即攻此城者，乃善於攻此城者也。此知之於平日，而不得命之於臨時者也。（明祖禹）

行險有伏可慮，濟川惟決是憂；畫心恐其暴來，夜止虞其虛擾；易斷或者貫聯，難疾速者掩進。一節不防，則失在疏。宜先繪其地形，以觀大勢；復尋士著以爲前導。一藪一澗，必盡知之而後，以行軍。（獨取）

道里之遠近，邊關之要害，賊情之虛實，事勢之緩急，無不深諳熟察於平日，則一旦有急，所以遙度而往蒞之者，不慮無其人矣。（王守仁）

爲將者，要先知士伍之情，山川之形，認敵入動靜；——卽問病診脈之醫也。稍有差誤，用法不效，將歸罪於法曰：「前人兵法不效！」嗚呼！效也！吾人童而習之，幼而學之，又須長壯之日，履名將之門，處實境之間，方知兵法爲有用，方能變化兵法；施之於行事之際。（戚繼光）

兵之有法，如醫之有方，必須讀書而後得；但敏知之人，因而推之，師其意，不泥其迹，乃能百戰百勝，成爲名將。蓋未有不習一法，不識一字，不經一事，而輒能開闢變

化，運用無窮者。卽有之，亦於實陣上經歷見聞，日久乃能；否則，吾知其斷不能也。
(同上)

天下道理，只有平日件件算勝他，件件強如他，到了臨時，尙不知地理賊勢何如，戰不勝者有之。今卻一件不經心，只圖獨力靠天，世間無此用兵之理。無有平日不計較，而臨時能得憑天之勝者。(同上)

欲爲全將之材，凡種種武器，皆稍習之，在俱知，而不必俱精；再須專習一二種，務使精絕，庶有實用，庶可練兵。(同上)

分門習技者士卒，而所以雜其長短，隨其形便，錯而用之者，主將也。不習而知之，臨時焉能辨別某器可某用，某形用某器，以當前後？臨時不知用，蓋由平日不能辨別精粗美惡之故也。及或托之章句中，不知器使之用者，造次付與士卒，則無異閉目念文，到底不識一字。如此則器技必不精；見錯曰：「以其卒與敵也」，斯言可不信乎？(同上)

堅志而勇爲，謂之剛；剛，生人之德也。恃強而自用不回，謂之愎；愎，剛德之賊

也。吾人患其不剛，固然矣；剛而復，又不如不剛之爲愈也。有自用之心，士情不問，人解體，敵情不得，耳目聾瞶；亡身敗家，可立而待！（同上）

長莫長於博謀，孤莫孤於自恃。（黃石公）

兵家所言出奇制勝者多矣，言旗鼓步伐者少。出奇制勝之法虛，旗鼓步伐之法實；虛處聰明者可自習，實處非學不可，猶之名物度數，卽聖人不能生而知也。通鑑所載戰攻處，孰非出奇制勝之法？惟旗鼓步伐，所傳甚少。唐有李靖兵法，然不得見全書，今僅存杜氏通典所載。咸南塘紀效新書，是從此書中會通而出，故於旗鼓步伐之法獨詳。讀者不知，以爲成公必有異人傳授，可笑也。（陸世儀）

將不知古今，匹夫勇耳。（邱濬）

凡定大艱成大業者，無不從學養中得來。（李鴻章）

天下斷無一條直路，令人得以坦然行之。必有許多彎曲，許多波折，循生疊起，應接不暇。惟在人之預審其機耳。（胡林翼）

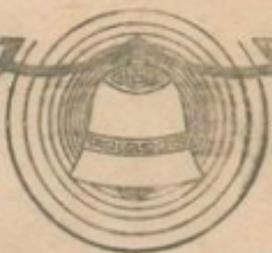
才力不逮，不必引以爲歎。凡才力得之天稟者不足喜，得之人事者乃可據。勵志以廣之，苦學以踐之，才力無不日長者。（曾國藩）

天下之事變無窮，一人之知識有限；學則耳目日新，心思益開，合天下之長以爲己長，集天下之善以爲己善。（李 順）

今日萬事紛紜，講究之法不外學問二字。學於古則多看書籍，學於今則多覓榜樣。問於當局，則知其甘苦；問於旁觀，則知其效驗。勤習不已，才自廣而不覺也。（曾國藩）

讀書易，變通難。趙括能讀父書，究竟何一實際？神而明之，在乎其人；識時務者，在於俊傑；夫豈古板書生之所能變乎？（李 順）

觀衆器者爲良匠，觀衆病者爲良醫。盡觀而後自爲之，故無泥古之失，而有合道之功。（葉水心）



版權所有
翻印必究

中華民國三十年七月初版
中華民國三十六年十二月滬三版

歷代名賢禦侮語錄

全一冊 定價國幣一元三角

(外埠另加運費運費)

編著者 劉 千 俊

發行人 吳 秉 常

印刷所 正 中 書 局

發行所 正 中 書 局

(1943)

3800642

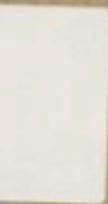


中華民國卅三年九月肆日 贈送

國家圖書館



004850486



0