

組織起來講解

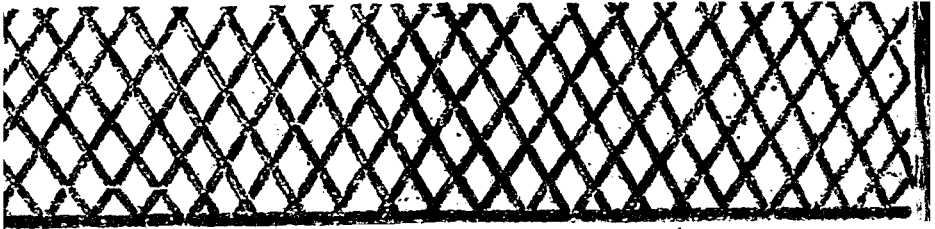
徐懋庸
于成
台

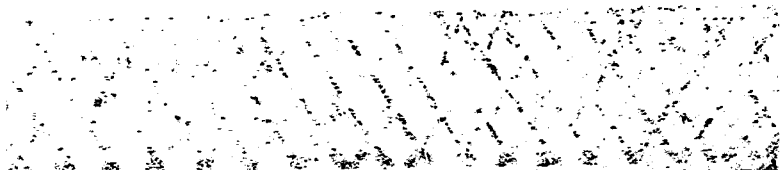
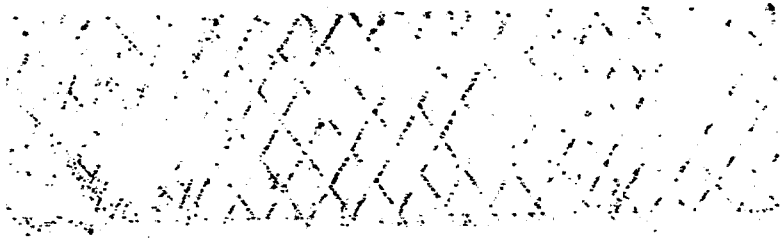


組織起來



224





「組織起來」目錄

第一編 四個重要文件

- 一、組織起來
- 二、高崗同志在西北局招待勞動英雄大會上的講話
- 三、陝甘寧邊區第一屆勞動英雄代表大會宣言
- 四、中共中央政治局關於減租生產……的指示

第二編 「組織起來」的基本問題

- 一、延安的兩大盛會
- 二、陝甘寧邊區人民豐衣足食的生活
- 三、「一切空話都是無用的，必須給人民以看得見的物質福利。」
- 四、「發展生產，鞏固羣衆是不可想像的。」
- 五、「我們的經濟是新民主主義的。」
- 六、「勞動英雄是社會的元帥。」
- 七、「發展生產和保衛邊區結合起來。」

第三編 從陝甘寧看太行山

- 一、太行山的吳滿有

MG
A841.52
1
2



3 2285 7108 3

302158

- 二、二流子周頭的棋局
- 三、太行山的郭鳴英
- 四、太行山的劉老太太
- 五、綽號能手宋慶祥
- 六、「演藝虫」畢殿明
- 七、吳當：武家家庭
- 八、太行山「樵龍村」蔣
- 九、向白雲村領教
- 十、翠紫：傭人和帳房
- 十一、太行山的趙占魁
- 十二、部隊勞動英雄
- 十三、精闢勞動英雄
- 十四、爲伍軍人轉反的勞動英雄
- 十五、我們的渡船英雄
- 十六、罷工和模範
- 十七、夫婦的模範
- 十八、技術上的能手
- 十九、我們的缺點

附 錄

- 一、什麼是「罷工」和「孔工」？
- 二、什麼是「磨房班子」？

序

今年的生產運動，不比往年一樣，不但要大大的開展，還要好好的開展。怎樣好好的開展呢？就是要接受去年陝甘寧邊區的生產運動的經驗，具體地在我們這個地區躍用起來。簡單的說，就必須要實行毛澤東同志的偉大口號：「組織起來！」

「組織起來」，大規模的搞生產，這是一個新問題，老百姓還不大懂得；豈因老百姓，就是幹部們，也不一定都已很清楚。所以，在幹部和老百姓中間，把「組織起來」的道理先講透，使個個人都有了「組織起來」的思想，這是開展今年生產運動的第一個必要步驟。

關於「組織起來」的問題，新華日報上已經登過十來萬字的文章，材料本已不少了。但是我們想，再編一個通俗的小冊子，把那些文章裏面的問題，集中地、扼要地講一下，以供幹部們的參考，並供各學作講給老百姓聽的課本，也還是必要的。因此，我們就編寫了下面這樣一個小冊子。

這個小冊子分三編。第一編是四個重要的基本文件；第二編是關於「組織起來」的幾個基本問題的淺顯的解釋；第三編，是把太行區去年的生產運動的成績，也集中的談一談，跟陝甘寧邊區作個比較，看一看，那些地方，是我們趕得上陝甘寧邊區的，那些地方，是比不上的，那些地方，是陝甘寧邊區所有而我們沒有的，那些地方，又是我們所有而陝甘寧邊區所沒有的。——當然，總的說來，我們去年的生產運動，比陝甘寧邊區是差得太遠了（這基本上是方針不大對頭緣故），我們的缺點是太多了，可是，我們所有的一點一滴的成績和經驗也是值得珍貴的，應該介紹、交流的。

讀者們看這個小冊子的時候，可以從第一編到第二編的順着，也可以從第三編加頭的倒着。但是，無論怎樣，總要把三編聯繫起來看才好，只有聯繫起來看，才能瞭解道理，又知道事實。至于在各章講解的時候，可以按第二編的系統講，而舉第三編的事實做例子，還須聯繫本村的例子。每篇後約

究題，可提供老百姓討論，這些問題，還可以按當地情形有所增減。

第三編的材料，絕大部分是從去年一年的「新華日報」上抄下來的，因此，可能還有許多好例子實際上存在着，而報上沒有登過，所以不見于本報，也可能報上登過的有些事實，不一定完全確鑿，而且有些事情是有頭無尾，不完全的。（譬如，涉縣常樂社、涇院營等互助組織，報上只登了計數和進行的情形，但結果如何？收成是否增加了，參加互助的人員是否真正得到利益了？報上却沒有繼續報導）。關於這兩種情形，讀者如發現問題或知道材料，希能寫信告訴我們。

關於全營的內容和編輯方法，也請讀者多多批評和指教！

一九四四年一月二十五日

徐懋庸

子美

第一編

第四個重要文件

一、組織起來

——毛澤東同志十一月二十九日在招待陝甘寧邊區勞動英雄會上的講話

今天共產黨中央招待陝甘寧邊區的勞動英雄，從農民羣衆中、工廠中、部隊中、機關學校中選出來的男女勞動英雄，以及在生產中的模範工作者，我代表中央來講幾句話。我想講的意思，拿幾個字來概括，就是「組織起來」。邊區的農民羣衆和部隊、機關、學校、工廠中的羣衆，根據去年冬大西北局所召集的高幹會的決議，今年進行了一年的生產運動，這一年的生產，在各方面都有了很大的成績，很大的進步，邊區的面貌，爲之一新。已經完全證明，高幹會的方針是正確的。高幹會方針的主要點，就是把羣衆組織起來，把一切羣衆的力量，一切組織機關學校的力量，一切男女老少的勞動力量，只要是可能的，組織起來，組織起來，組織起來，成爲一支勞動大軍。我們有打仗的軍隊，又有勞動的軍隊。打仗的軍隊，我們有八路軍新四軍，這支軍隊也要當兩支用，一方面打仗，一方面生產。我們有了這兩支軍隊，我們的軍隊有了兩套本領，再加上做羣衆工作一項本領，那麼，我們就可以克服困難，把日本人打垮。如果邊區去年以前的成績還不夠大，還不夠顯著，還不足以完全證明這一點，那麼今年的成績，就完全證明了這一點，這是大家親眼看見了的。

邊區的軍隊，今天凡百堆的，每個戰士做到平均種地十八畝，吃的菜、肉、油，穿的棉衣、毛衣、被褥，住的窑洞、房屋，開會的大小廳堂，日用的桌椅板凳，紙張筆墨，燒的柴火、木炭、石炭，差不多一切都可以自己造，自己辦，我們用自己動手的方法達到了豐衣足食的目的。每個戰士一年中只需花三個月工夫從事生產，其餘九個月時間均可從事訓練及作戰。我們的軍隊既不要國民政府發餉，也不要邊區政府發餉，也不要老百姓發餉，完全由軍隊自己供給，還一個創造，對於我們的民族繁

計表表是

合的也如

可以說

也

校

果

故事業，該有多麼重大的意義啊！抗戰六年半中，敵人在各抗日根據地上實行燒殺搶的三光政策，甘寧邊區則遭受國民黨的重重封鎖，財政上經濟上處於非常困難的地位，我們的軍隊如果外國打仗，那是不能解決問題的。現在我們邊區的軍隊已經學會了生產，前方的軍隊，一部份也學會了。其他正在開始學習，只要我們全體英勇善戰的八路軍新四軍，人人個個不但會打仗，會做羣衆工作，大會生，我們就不怕任何困難，就會是孟子說過的：『無敵於天下』。我們的機關學校，今年也走進了第一步，向政府領款只佔經費的一小部份，由自己生產解決的佔了絕大部份；去年還只自給百分之五，今年就自給了百分之十；喂豬養羊大大增加了肉食；又開設了許多作坊解決日用品。部隊機關學校既然自己解決了全部或大部的物質問題，用稅收方法從老百姓手中取給的部份就減少了，老百姓生產的結果，歸於自己享受的部份就增多了，軍民兩方大家都發展生產，大家都做到豐衣足食，大家都歡喜。還有我們的工廠，發展了生產，潛查了特務，生產效率也大大提高了。整個邊區產生了吳中出了許多勞動英雄，邊區純生產，可以說是走上了軌道。凡此，都是實行抵禦羣衆力量組織起來的結果。

而方針

把羣衆力量組織起來，這是一種方針。還有什麼與此相反的方針沒有呢？有的，那就是沒有組織觀點，缺乏羣衆觀點，不依靠羣衆，不組織羣衆，不注意把農村、部隊、機關、學校、工廠的廣大羣衆組織起來，而只注意組織財政機關，供給機關，貿易機關的一小部份人。不把經濟工作看作是一個廣大的運動，一個廣大的戰綫，而只看作是一個用以補救財政不足的臨時手段。這就是另外一種方針，這就是錯誤的方針。陝甘寧邊區過去是存在這種方針的，經過歷年的矯正，特別是經過去年的萬縣會和今年的羣衆運動，大概現在還作這樣錯誤想法的人是少了。華北華中各個根據地，因為戰爭緊張，也因為領導機關注意不夠，對於羣衆的生產運動還沒有廣大的開展。但是在中央今年十月一號的指示以後，各個地方也都在準備發動明年的生產運動了。前方的條件，比陝甘寧邊區更困難，不但有嚴重的戰爭，有些地方還有嚴重的災荒。但是爲了支持戰爭，爲了對付敵人的三光政策，爲了救濟災



黨，就不能不動員全體黨軍民，一面打擊敵人，一面實行生產。前方的生產，過去幾年已經有了一些經驗，加上今年冬天的思想準備、組織準備和物質準備，明年可能造成廣大的運動，並且必須造成廣大的運動。前方處於戰爭環境，還不能說「豐衣足食」，但是「飯已動手，克服困難」，則是完全可以做到，並且必須做到的。

目前我們在經濟上組織黨軍民的最重要形式，就是合作社。我們部隊機關學校的黨軍生產，雖不要硬安上合作社的名目，但是黨軍的這種在集中領導下用互相幫助、共同勞動的方法來解決各部門各單位各個人物質需要的生產活動，是帶有合作社性質的。這是一種合作社。

在農民黨軍方面，幾千年來都是個體經濟，一家一戶就是一個生產單位，這種分散的個體生產就是封建統治的經濟基礎，而使農民自己陷於永遠的窮苦。克服這種狀況的唯一辦法，就是逐漸地集體化，而達到集體化的唯一道路，依據列寧所說，就是經過合作社。在邊區我們現在已經組織了許多的農民合作社，不過這不是蘇聯式的被稱為集體農莊的那種合作社。我們的經濟是新民主主義的，我們的合作社是建立在個體經濟基礎上（私有財產基礎上）的集體勞動。這又有幾種樣式。一種是「變工隊」、「扎工隊」、「唐將班子」這一類的農業勞動互助組織，從前江西蘇區叫做勞動互助社，又叫「帶田隊」，現在前方有些地方也叫互助社。無論叫什麼名稱，無論每一單位的人數是幾個人的，幾十個人的，幾百個人的，又無論單是由全勞動方組成的，或由半勞動方參加的，又無論實行互助的是人力、畜力、工具，或者在農忙時甚至集體吃飯住宿，也無論是臨時性的還是永久性的，總之，只要是羣衆自願參加（決不能強迫）的集體互助組織，就是好的。這種集體互助的辦法是羣衆自己發明出來的，從前我們在江西綜合了羣衆的經驗，這次我們在陝北又綜合了這類的經驗，經過去年高幹會的提倡，今年一年的實行，就大為條理化和普遍化。今年邊區有許多變工隊，實行集體的耕種、鋤草、收割，收成比去年多了一倍，簡直是百分之二百，羣衆看見了這樣大的實效，明年一定有更多的人實行這個辦法。我們現在不希望到明年一年就把全邊區的幾十萬個全勞動方與半勞動方都組織到合作社裏去，但是在幾年之內是可能達到這個目的。婦女羣衆也要全部動員參加一定分量的生產，所有二流子幫

要得到改造，參加生產，變成好人。在華北、華中各抗日根據地上都應該廣泛組織這種集體互助的生產合作社。

除了這種集體互助的羣衆生產合作社以外，還有三種形式的合作社，這就是延安南區合作社式的包括生產合作、消費合作、運輸合作（運鹽）、信用合作的綜合性合作社，運輸合作社，運鹽隊，以及夏季工業合作社。

我們有了人民羣衆的這四種合作社，和部隊機關學校集體勞動的合作社，我們就可以把全部羣衆的力量組織成爲一支勞動大軍，這是人民羣衆得到解放的必由之路，由窮苦變富裕的必由之路，也是抗戰勝利的必由之路。每一個共產黨員，必須學會組織羣衆的勞動，知識份子出身的黨員，也必須學會。只要有決心，半年一年工夫就可以學好的，他們可以幫助羣衆組織生產，幫助羣衆總結經驗。以前，我們的許多同志也有孔夫子的缺點，孔夫子的學生問道如何種莊稼如何種蔬菜的事情時，孔夫子就答不上來，我們的同志也答不上來。但是我們的同志現在是學會了，他們答得上來了，他們就比孔夫子高明了。我們的同志學會了組織羣衆的勞動，學會了幫助農民做按家生產計劃，組織變工隊，組織運鹽隊，組織綜合性合作社，組織軍隊的生產，組織機關學校的生產，組織工廠的生產，組織生產競賽，獎勵勞動英雄，組織生產展覽會，發動羣衆的創造力與積極性，加上勞動的各項本領，我們就可以把日本人打出去，一定可以協同全國人民，把一個新國家建立起來。

我們共產黨員，無論在什麼問題上，一定要能夠同羣衆相結合。如果我們的黨員，一生一世坐在房子裏不出去，不經風雨，不見世面，這種黨員，對於中國人民究竟有什麼好處沒有呢？一點好處也沒有，我們不需要這種的人做黨員。我們共產黨員應該經風雨，見世面，這個風雨，就是羣衆鬥爭的大風雨，這個世面，就是羣衆鬥爭的大世面。三個臭皮匠，合成一個精葛亮，這就是說，羣衆有偉大的創造力。中國人民中間，實在有成千成萬的精葛亮，每個鄉村，每個市鎮，都有那樣的精葛亮。我們應該走到羣衆中間去，向羣衆學習，把他們的經驗綜合起來，成爲更強的有條理的指導羣衆辦法，然後再告訴羣衆（宣傳），號召羣衆實行起來，解決羣衆的問題，使羣衆得到解放與幸福。

如果我們做地方工作的同志脫離了羣衆，不了解羣衆的情緒，不能夠幫助羣衆組織生產，改善生活，只知道向他們要救國公糧，不知道首先用百分之九十的精力去幫助羣衆解決他們「救民私糧」的問題，然後僅僅用百分之十的精力就可以解決救國公糧的問題，那麼，這就是沾染了國民黨作風，沾染了官僚主義的灰塵。國民黨就是只向老百姓要東西，而不給老百姓以任何一點什麼東西的。如果我們共產黨員也是這樣，那麼，這種黨員的作風就是國民黨作風，這種黨員的臉上就堆上了一層官僚主義的灰塵，就得用一盆熱水好好洗乾淨。我覺得，在無論那一個抗日根據地的地方工作中，都存在有這種官僚主義的作風，都有一部份缺乏羣衆觀點因而脫離羣衆的工作同志，因此必須堅決地克服這種作風，才能和羣衆親密地結合起來。此外在我們的軍隊工作中，則存在有一種軍閥主義作風，這同樣是一種國民黨作風，因為國民黨軍隊是脫離羣衆的。我們的軍隊必須在軍民關係上、軍政關係上、軍黨關係上、官兵關係上、軍事工作與政治工作關係上、幹部相互關係上，實行正確的原則，決不可犯軍閥主義的毛病。官長必須愛護士兵，不能漠不關心，不能採用肉刑。軍隊必須愛護人民，不能損害人民利益。軍隊必須尊重政府、尊重黨，不能鬧獨立性。我們的八路軍新四軍是人民的軍隊，歷來是好的，現在也是好的，是全國軍隊中一支最好的軍隊。但是近年確實生長了一種軍閥主義的毛病，一部份軍隊工作的同志養成了一種霸氣，對士兵、對人民、對政府、對黨，橫蠻不講理，只賣地方，不賣自己，只看見成績，不看見缺點，只愛聽恭維話，不愛聽批評話。例如陝甘寧邊區，就有這種現象。經過去年的高幹會與軍政幹部會，又經過今年正月臨潼收買民運動與擁軍運動，這個傾向是克服下去了，還有一些殘餘，也可以繼續去克服。華北華中各根據地上，這種毛病都是有的，那裏的黨與軍隊必須注意克服這種毛病，無論在地方工作中，在軍隊工作中，無論是官僚主義傾向與軍閥主義傾向，其毛病的性質都是一樣，就是脫離羣衆。我們的同志，絕對大多數都是好同志。對於犯了毛病的人，一經展開批評，揭發錯誤，也就可以改正。但是必須開展自我批評，正視錯誤傾向，認真實行改正。如果在地方工作中不批評官僚主義傾向，在軍隊工作中不批評軍閥主義傾向，那就是願意保存國民黨作風，願意保存官僚主義與軍閥主義殘廢在自己純潔的臉上，那就不是一個好黨員。如果我們

在地方工作中去掉官僚主義傾向，在軍隊工作中去掉軍閥主義傾向，那就一切工作都會順利地發展，對於發展生產運動也是這樣。

我們邊區的生產，無論在農民羣衆方面、機關學校方面、軍隊方面、工廠方面，都得到了很大的成績，在軍民關係上也有了很大進步，邊區的面目，和以前大不相同，所有這些，都是我們的同志對於羣衆觀點已經加深，對於結合羣衆大進一步的表現。但是我們不應該自滿，我們還要繼續作自我批評，還要繼續求進步。我們的生產也要繼續求進步。我們臉上有灰塵，就要天天洗臉，地上有灰塵，就要天天掃地。儘管我們在地方工作中的官僚主義傾向，在軍隊工作中的軍閥主義傾向，已經根本上克服了，但是這些惡劣傾向又可以生長起來的。我們是處在日本帝國主義與中國反動勢力的層層包圍之中，我們是處在散漫的小資產階級的包圍之中，極端惡濁的官僚主義灰塵與軍閥主義灰塵天天都回我們的臉上大批地撲來。因此，我們決不能一見成績就自滿自足起來，我們應該抑制自滿，時時批判自己的缺點，如像我們爲了清潔，爲了去掉灰塵，天天要洗臉，天天要掃地一樣。各位勞動英雄和模範生產工作者，你們是人民的領袖，你們是很有成績的，我希望你們也不要自滿。我希望你們回到關中去，回到隴東去，回到三邊去，鞏固綏德去，鞏固延屬各縣去，鞏固機關學校部隊工廠去，領導人民，領導羣衆把工作做得更好，首先要把羣衆都組織到合作社裏來，組織得更多、更好。列寧說：我們無產階級沒有旁的力量，唯一的方量就是組織。從前有個歌詞，說是：「狠，狠，狠，狠！團體結得緊」，完全正確。只要我們善於組織，只要我們團結得緊，我們是什麼都不怕的，什麼人也不能奈何我們，也不敢欺負我們的。希望你們回去實行這一條，宣傳這一條。明年再開勞動英雄大會的時候，我們能夠得到更大的成績。

二、高崗同志在西北局招待

勞動英雄大會上的講話

同志們，勞動英雄們，今天我代表中共中央西北局歡迎大家，向大家致崇高的敬禮！

勞動英雄中，有許多我們是認識的，我們過去都在一塊兒跑來跑去。十幾年以前，就在關中和大家一起跑來跑去。以後在隴東、在延屬、在三邊、在警備區也是一樣。我們好多人一起鬧革命，反對黑暗勢力的統治。那時候我們不是都穿着破羊皮襖、頭上絡着爛手巾兒，冬天沒有棉襖穿，穿着爛單褲子過冬天嗎？不是一年四季都吃不上飽飯嗎？在關東的什麼石門關、謝家寨子、龍家寨子，那些地方非常苦，包穀夾洋芋就是好東西了。可是剛才聽大家講，現在光景都好了一衣服有了，糧食有了，牛羊有了，我聽了非常高興。這是我們老百姓和勞動英雄們，在共產黨領導下，艱苦的開革命的結果。

如果我們不趕走關中的什麼楊漢子、陳日春、隴東的覃世林，三邊的張廷祥，不趕走這些黑暗勢力，我們的光景就過不成。延屬各縣，如果不趕走安定的黃爾子，保安的曹創業，甘泉的馬兆仁，安塞的薛生輝，不趕走這些惡棍，事情也不好辦。因此，共產黨老百姓和勞動英雄，大家起來把這一夥人推翻了，自己管理政權，當區長、當鄉長、當自衛隊長，這樣我們的光景才過好了。我們為什麼能這樣？是因為在共產黨的領導下，中國共產黨是什麼人領導？是毛主席領導的。因此我們要牢牢記着：毛主席是中國人民的救星，是工人的燈塔，是勞苦大眾的旗幟（大鼓掌）。毛主席這次在楊家嶺給我們講的那些話，指出的那些方針，那些辦法，要時時記在心裏，回去照樣的一條一條的去辦，一定

不會錯。

毛主席號召我們，組織起來。現在我就來講講怎樣組織起來，怎樣完成毛主席給我們的任務。最近我們派了一些同志和職位勞動英雄談話，得到了一些材料。現在我從這些具體的材料中，來看看我們應該怎樣組織。我按着一個一個地區來講。

先說綏中。綏中有一個白源村，白源村有個石明德，是富平人，在外邊給人家攪工吃不開，前年才逃到邊區。種了兩年就過了好光景，當了勞動英雄。在石明德的領導下，全村七十二戶人家，凡是能參加勞動的，都組織起來了。不但把全部壯年人都組織來變工，而且老漢和老漢婆工，姪姨和姪姨婆工，娃娃和娃娃婆工。做什麼呢？掃院、打場、掃圈、拾肥、碾草、做飯、紡紗、織布。連牛馬也都組織起來，十八頭牲口，組成了一個運輸隊，按照需要，運糧送糞。他們集體開荒，集體夏耘，集體秋收。天黑了，大家鼓起勁兒努一把力，就頂一個人挖好幾天。還有個糧清益，今年創辦義倉，發動大家開義田，打下的糧食，放在倉裏，誰沒吃的就去借。借糧時，參加義倉只出五合利，沒參加的就要出三升。這就推動了全鄉全區都辦起義倉來。他們的方法很好，這樣勞動情緒和勞動力，都大大的提高了，白源村就成爲模範村。移民老英雄馮雲鵬，今年安置了一百七十四戶移民，把孟家溝二十里寬的一座大荒山，變成了良田，創造了四個行政村，一十四個自然村。過去稀無人煙的地方，現在變成了五穀滿堆的繁榮農村了。他還有一套辦法，幫助移民清查壞人。他會看人的面色，是不是面黃肌瘦的移民，看他手上有沒有「死肉」，看看他日常動作像不像莊稼漢，看他講話是說邊區好，還是專門挑撥離間，看他對邊區的心熱不熱，看他生活節省不節省，用這些辦法來辨別好人壞人。綏中還有個田雲貴，他是合作英雄。他從一萬元的資本，發展到八百萬。從一個鄉的合作社，發展到一個縣的合作社。他用邊區的土產，去交換外邊來的東西。他真正懂得經濟學，他懂得羣衆的情緒和要求。羣衆願意幹什麼，和大家都商量。結果你入一點，我入一點，就組成了一個三百多頭牲口的運輸隊，大大的發展了運輸等運輸合作事業。青年勞動英雄李長清，今年才二十歲，在外邊挨凍挨餓，到邊區有地方養餵他的木領了。他領導了一個唐將班子，成績很好，影響了其他地區也都組織了唐將班

子。因爲這些勞動英雄的模範作用，關中的動員互助、變孔工、磨粉班子，大大的發展了。因之，今年的糧食也就增加了許多，關中從馬欄的楊家店子及其他地區，土地都很好，明年再努力開荒做莊稼，糧食會增加的更多。

關東有個英雄叫張振財，他把他的村裏的七隻牛、九個勞動力、九個婦女，都組織在變工隊中，結果節省了一百四十個牛工，三百八十個人工。還有個老英雄孫萬福，他一畝地，打三四石糧食。他怎樣種的呢？就是施肥有辦法。他天天拾糞，月月拾糞，他把所有亂七八糟的東西，都壓在地裏沤成糞，把骨頭燒成灰，製成黑黝黝的肥料了，糧食自然多了。

晉德區有個開闢，是個鼎鼎大名的英雄。他組織變工隊，積極參加生產。特別值得表揚的，他反對破壞份子有辦法。他團聚了廣大羣衆和特務作鬥爭。平時注意偵察放哨，不讓一個壞人混進來。對本村裏暗藏的壞人，也有辦法揭發他們。有一天，從邊區外來了幾個破壞份子，暗裏帶着盒子槍，到邊區來破壞。他看見這事情怎麼辦呢？他就給區政府報告。他問：「來的這些壞人，能不能捉？」區上答覆他：「能捉」。他就在沿路上安置上人，一切準備好。告訴沿路的人說：「假如破壞份子在村裏搞什麼事，你們就揚一把土，大家都傳遞着揚一把土，壞人在那裏，就立刻知道了」。閻開培回到村裏，遇見了這四個壞蛋，他就跑去和他們拉話，問他們吃飯沒有？有公事沒有？這些壞人看他是個好老漢，就沒介意，跟閻開培到了村裏。結果閻老漢一喊，來了很多人，把這幾個傢伙的槍也奪走，人也捆上。還有一件事，破壞份子到邊區來搗亂金融，那些人拿着法幣問他調換不調換，他說我調，就組織了些人跟他去調。結果連錢帶人都擄回來送到政府裏去。辦這樣事的英雄是有的，值得表揚。米脂民豐區的馮光祿，也是一個防奸英雄。他同特務鬥爭有成績，值得表揚。清澗任家崙，有個老英雄叫白德，把他全村所有的老婆婆，年輕的婦女，都組織起來紡紗織布。在他的籌劃下，他一個村子就成立了五個粉房，養了五十個母猪。這五十個母猪，又養了好多次猪娃，連老帶小，就有七百多。結果他們粉條子多了，糧食多了，肉多了，你們看，這是不景豐公足食？綏德沙灘坪，有個安錦城，他組織婦女紡織，最初那些人裏幹，說沒米吃沒棉花，他說我給你們想法；沒米的調米，沒棉花

的辦法解決。結果把那地方附近六十里內的婦女，都組織起來紡棉花，一共賺了二百多石米。農民的勞動英雄萬吉壽，爲了組織全村變工，他自己首先去找人變。人家說他是老漢不跟他變，他堅持與變，就夾在兩個二十七八歲的後生中間勸他。那兩個後生，見他是老漢，滿不在乎，可是他拚命的勸，一上午就把兩個後生掙在後面。實際上他早就累了，但他硬撐住勸了一天，回去兩天休息不過來。雖然這樣，但由於他的模範作用，全村的變工隊，就組織起來了，使今年的糧食比往年增加了許多。還有米脂的婦女勞動英雄郭鳴英，她不僅種地好，紡織也好，她還給人家攪工。變工不是容易事，要不挖塋塊水溝，留苗子。由這裏可以看出婦女是能種莊稼做事情的。如果全邊區婦女都向郭鳴英齊，咱邊區就更能打更多的糧食。至於延安農業中的吳滿有、申長林，他們都有很多好辦法，他們都是全邊區最著名的英雄。這過去已經講得很多，介紹得很多了。

安塞馬家溝的陳德發，把十六個壯丁組織起來變工，結果打了八十石糧食，平均每個人得到五石。那一村的婦女也組織起來，實行紡織了。延長王生瓷種棉花，每畝地收五十斤。如果大家都這樣，全邊區現有十五萬畝棉田，就能收七百五十萬斤棉花，不但解決了邊區人民穿的問題，並且還有剩餘。假若明年種到一萬畝棉花就更不得了。他種棉花的辦法是：種籽好，上糞多，作務好，下苦心經營，早上大家都睡覺的時候到棉地裏去打卡，他說早上太陽紅，打卡水不會流出來，棉花就容易長得好

了。我們各方面都有英雄，在三邊有打鹽英雄，我們的打鹽英雄高仲和，是去年才從榆林來的難民，來時只有件爛皮袍子，我們政府幫助他錢和糧食，給他分了四個鹽灘子，要他去打鹽，他計劃打一千五百畝鹽，結果打了二千五百畝，換糧食能換二三〇石。他還拿了三萬塊錢來搞合作社，減輕了邊區對鹽民的剝削，大大幫助了鹽民日常生活困難的解決。他組織打鹽變工，一個人打鹽，打得少打得慢，幾個人一起，打的打，担的担，挑的挑就快了。他改良技術，過去鹽池的水用人挑，每天挑五千担，現在他搞了一個撐桿，一天就能搞一萬担。過去天不下雨就打不成鹽，現在他在鹽池旁邊打井，由井裏把淡水等到鹽灘子裏，鹽池鹽水溢出去，這樣就可以晒成二寸鹽，這樣子不下雨也可以打鹽。邊

楚高仲和對於打鐵的很大的新創造。吳班還有個二流子劉生海，變成勞動英雄。他過去是一無所有，好吵懶作，游手好閒，不務正業。經過黨政幾次勸說，他下了決心搗地盤，結果就種了三十畝地，發展了二頭牛、八頭豬、五十隻羊，變成了小康之家。他還幫助政府改造了兩個二流子。

合作英雄也是到處有，在關中要向田雲貴看齊，全邊區就應該向劉建章看齊。劉建章搞合作有辦法，生產、消費、運輸、信用，他是全套。

尤其是值得讚揚的，在我們部隊裏還有很多勞動英雄。最著名的如李位、張治國、胡大嘴等。他們過去都是受苦人，因為受不了帝國主義和封建勢力的壓迫，起來幹了；他們一面拿上槍桿打敵人，一面拿鋤頭來生產。像「團結」部的生產熱忱就非常高。他們甚至忘記吃飯還在地裏掘地。本來規定飯後十五分鐘是休息時間，但他們多分鐘也不休息。這些勞動英雄個個着去挖地，大家都想多搞一點，把錢頭做得又大又寬。他們中間有很多像李位一樣，一天挖三畝六的勞動英雄。他們自己種穀子、種糜子、種洋芋、種黑豆，在工業方面發展了四十二種，解決了他們的許多困難。部隊勞動英雄不僅打仗勇敢，保衛着整個邊區勞動人民的生產果實，而且他們也是生產運動中的出色人物。他們的開荒成績，竟超出任何地方勞動英雄之上。部隊勞動英雄一放下鏟頭，就練習擲手榴彈，打靶隨槍。他們生產時，鏟頭把子抓得最緊，是勞動的能手；他們作戰時，是消滅敵人最堅決的射手。部隊勞動英雄，不僅在戰鬥中生產中是英雄，在軍民關係上他們是模範的戰士，在練兵習武上他們也是聲譽核心。他們垂下了婆姨娃娃，來打敵人摘生產，是爲了什麼？這不是爲了保護我們老百姓的生命財產，爲了解救老百姓負擔！在中國找不出第二支這樣的軍隊，世界上除了蘇聯以外，從來也沒有這樣的軍隊！因此，我們就要好好的幫助軍隊，擁護咱們老百姓自己的軍隊。

工廠裏在趙占魁運動下，也出現了許多勞動英雄。難民工廠的袁國華，是帶過七次傷的老戰士，他反對浪費，提倡節約，特別暗裏打擊他，而他始終堅持立場和特許鬥爭。被服工廠李鳴遠，人家一天做六七套衣服扣門，她一天做六十套，像這樣英雄還很多。機關裏的勞動英雄，過去介紹的不多了，我這裏不再多說了。

我們有這樣多的勞動英雄，他們會生產有本領，他們是有知識的人，他們會管理國家，他們創造了無上的辦法，創造了打獵的辦法，使得我們大家有衣服穿有飯吃，生醫提高，豐衣足食。我們應該學習他們，把他們所有的辦法，好好研究，好好推廣到全邊區，用他們的好辦法，把全邊區的人民組織起來。

我們的勞動英雄，今年在生產的各方面，都得到了很大成績，但我們不要自滿。毛主席說：我們的房子，天天要打掃，不掃就有灰塵。意思就是說，要經常注意檢查自己的缺點。今年當了勞動英雄，明年還要當勞動英雄。因此，我們就要經常看看，有沒有毛病。比如組織變工廠，我們就要看看，是不是強迫人家參加。組織合作社，就要看看，是不是本位觀點，隨做隨看。搞運鹽也好，搞別的工作也好，要看看有沒有不妥當的或不够的地方。有不妥當的，就要丟掉，不够的就要增加些新的東西，使我們能經常的走在正確的道路。上。自滿不虛心是有害的。事實上我們還存在着很多缺點，我們曾看到，還有大部份勞動力半勞動力，還很分散的沒有組織起來。選種還不普遍，如狼尾穀、馬齒包穀、美國洋芋，還沒有普遍進行。棉花每畝產量還不高，婦女參加農業生產的還不多，農作法改良也還不普遍，水利發展還很不够，運輸合作還不够，工廠生產的管理還不完善，生產的技術還不高。我們勞動英雄不僅不能自滿，我們要努力克服缺點，我們還要更加前進一步。就是說，要把我們的旗幟舉得更高一點，僅僅我們這一百個英雄還不够，我們還要在邊區內發現創造更多的勞動英雄。他們有什麼樣的創造，他們是怎樣做的，我們要使這些新的人物，團結在已經成為勞動英雄的周圍。譬如劉建章同志，就要把參加合作社的同志團結在自己周圍；譬如鄧鳳英同志，就要團結很多婦女參加紡織，參加農業，大量訓練模範村和模範鄉。

同時，我們邊區內的工作人員，做政府工作的也好，做經濟工作的也好，做黨的工作的好，做羣衆工作的也好，都應該清楚了解這一點。不管做黨的那方面工作，都要把這些人民中的優秀份子團結在自己的周圍。只有這樣，你們才能到羣衆中學習豐富的知識，你們才有辦法。有力量把這些人團結好，就可以把廣大羣衆團結起來，大家一條心，進行生產和武裝訓練，和破壞份子作鬥爭。生產時一條

心，反對破壞份子時一條心，壞蛋們就不敢進來，我們就可以把一個村，以至全邊區鞏固起來了。（鼓掌）如果一個勞動英雄領導一個行政村以至一個鄉，那我們就能完成毛主席給我們的任務，就組織起來了。（大鼓掌）不僅我們勞動英雄自己，而且要使全村全鄉全區的人民，都成為生產防奸和打敵人的能手。這就真正的組織起來。這樣的組織，是最堅固的。我們大多數人，都是靠種地過光景，我們在自己生產合作基礎上搞起來的組織，是根深蒂固的。我們許多勞動英雄，應成為羣衆中的骨幹，成為羣衆裏最勇敢最堅決的領導份子。

你們這個會，是羣衆中間的高幹會，勞動英雄是羣衆選出的，你們又是勞動英雄中選出的優秀份子，是羣衆中的「聖人」。（鼓掌）你們來這裏開會，大家商量，大家研究，我們還要向你們學習。像們回去，要好好的組織變工隊，扎工隊，唐將班子，運輸合作社，消費合作社，生產合作社，打鹽合作社，水利合作社。水利合作社很重要，譬如三邊無定河上游，很多地方都可以修水利。搞水利可以由公家投資，如靖邊公家投資，把四萬畝沙地變成肥美的水地。也可以和羣衆合作，大家合夥做，私人能修就自己修也很好。打鹽合作，也可以變工，不變工一個人打的比變工打的少。合作植棉也要研究，有些地方可以搞水地，你來幾個，我來幾個，大家投資，我個有經驗的人試試看，組織這樣的植棉合作。如果我們這樣做變工扎工隊，唐將班子，婦紡小組，運輸合作，消費合作，打鹽合作，水利合作，植棉合作，並把更多的婦女組織起來，參加副業生產，所有機關工廠，連隊裏的集魚生產，大家都這樣組織起來，都參加這個運動，老有老的事，小有小的事，男有男的事，女有女的事，大家各有各的事。這樣，本村本鄉，保證它明年要大大的變樣子，豐衣足食搞得更好。

勞動英雄組織大家生產，參加合作，並且要學會捉壞人，學得像閻開增一樣的本領，把壞人搞乾淨，辦得他無孔不入。學會打手榴彈，安地雷，保衛我們的豐衣足食。（鼓掌）因此，我們勞動英雄的標準，應以自己的模範行為，組織羣衆，參加生產、學習、打仗、防奸等這些條件為標準。我們工作人員，不管黨務方面，政權方面，羣衆工作方面，也都要認識這一點。我們要和羣衆一起組織生產，總結他們的經驗。你們回去就實行一下，和羣衆一起生產，一起打敵人，一起捉漢奸特務，閻開增

說得好，我們這樣做，進行這種組織，或單純喜歡。這種組織，就真正組織起來。因此，我們的工作，應當把這裏作爲基地，作爲開步走的地方。只有這樣，才不是清談，才不是官僚主義，才能洗掉我們臉上的灰塵。無條件的爲羣衆服務，是一個共產黨員的責任。我們的羣衆這樣做，我們的勞動英雄這樣做，我們的幹部這樣做。我們的軍隊，一方面生產，一方面學習技術，準備戰鬥，我們的勞動英雄，更幫助所有的人，都成爲勞動的能手，我們的機關勞動英雄，能積極生產，豐衣足食，也要幫助羣衆，在羣衆中取得經驗，尊重政府法令政策，更好的精合作社。那末，我們的事情一定辦得好，我們的革命，一定會勝利。（大鼓掌）

現在，勞動英雄大會快開完了，參觀也參觀了，大家搞得很好，回去以後，切切實實，一點一滴的去辦。領導同志，也要一點一滴的解決他們的具體問題，我們的工作才有收穫。我希望你們回去，把這次開會的情形，多多宣傳，開大會開小會，商量討論，交換經驗，好好佈置明年的生產。使耕三餘一的號召，不但能完全實現，而且要超過，做到耕二餘一，以備可能到來的荒年，這點特別重要。此外，如何防奸，如何打手溜蹄，如何保衛邊區等工作，也要做得更好。這樣我們明年就把勞動英雄的旗幟舉得更高。那時我們再開更盛大的會，來歡迎你們。（大鼓掌，歡呼聲，口號聲不絕）

三、陝甘寧邊區第一屆勞動英雄

代表大會宣言

全邊區農民們、工人們、戰士們及一切機關學校的同志們！

我們一百八十五個人，是從邊區農村裏、工廠裏、部隊裏和機關學校裏選出來的男女勞動英雄代表。我們來到延安開會，是爲了交換生產經驗，互相學習本事，好在明年更大規模地發展邊區生產。

在開會期間，毛主席、朱總司令、高司令、賀歸長、林、李正副主席和延安各機關的首長，都那麼熱烈地招待我們，指導我們，和我們握手，請我們吃飯，把我們看的像自家兄弟姊妹一樣。我們每個人都留在高興，住在歡喜。在舊社會裏，咱們受苦人是被人看作牛馬的，可是現在勞動的變成光榮了。自從共產黨領導咱們鬧革命，打日本，發展生產，咱們才翻了身，再不受壓迫。還做到豐衣足食，有吃有穿。現在又當了勞動英雄，處處受人尊敬。想想從前，看看現在，咱們怎能不感謝共產黨、八路軍和邊區政府呢？咱們怎能不感謝我們勞動人民的救星毛主席和各位首長呢？在大會閉幕的時候，讓我們向毛主席、向朱總司令、向高司令、向賀師長、向林、李正副主席和延安各機關的首長們說句心裏的話吧！我們實在感激你們！敬愛你們！你們告訴我們的話，我們要句句記下，永遠照着你們話辦，永遠跟着你們走。

在毛主席自己動手發展生產勞動的號召底下，今年一年邊區的生產可是發展超寬了。咱全邊區一撇開了一萬畝地，多打了十六萬石細糧，安置了八千戶移民，改造了四千五百個二流子，種了五萬畝棉花，打了六十萬畝，運輸牲口比去年增加了十五六倍，辦了許多像南區合作社一樣的羣衆合作社。咱們的部隊，一面對敵作戰，一面自己生產，結果有的做到了部份自給，有的已經做到完全自給，大大減輕了邊區人民的負擔。咱們的機關、學校也自己努力，結果自給出百分之二十六到百分之七十六。咱們的工廠自己製造了許多日用品。這些大家在生產展覽會上，都是看到了的。咱全邊區的農民、工人、士兵、學生和工作人員，沒有一個不是過着幸福快樂的生活。凡是好好組織了勞動的家戶、機關或部隊，都已作到「豬羊滿圈、驢馬成羣、瓜菜滿地、糧食滿囤」，真正豐衣足食了。價道美滿快樂的生活，我們從來沒有看見過。像這樣熱火朝天，大家動手的羣衆生產運動，我們從來沒有聽說過。這是那裏得來的呢？都是共產黨、八路軍和邊區政府的領導，和全邊區人民努力勞動的結果。

今年的生產雖是很有成績，可是我們不要忘了「年年防荒，夜夜防盜賊」這句俗話。爲了應付戰爭，防備災旱，我們明年更要加緊生產，更要多打一些糧食。政府提出「耕三餘一」的任務，我們說

召全邊區老百姓加倍努力，做到「糧二餘一」。就是說，咱們糧兩年能餘，更長餘下一年吃的糧食，好來有力量消滅日本鬼子和對付反動派的襲擊，好準備備戰下年成。

我們在二十天大會商議的結果，覺得要辦到這個任務，必須實行毛主席的號召，大家「組織起來」，必須作到：

第一、普遍發展墾工、扎工。

全邊區的老百姓都要向淳陽縣的白坂村學習：他們把全村七十二戶男女老少和牲口，都組織起來，長年墾工，結果節省出三千個人工和糧工，每家比去年多打了一石糧食。都要向延安的吳家棗園學習：他們把全村十八戶的人力都組織起來，長年墾工，結果多打了一百二十石糧食。都要向安塞的馬家溝學習：他們組織了全村的人力、牲口墾工，開荒任務超過一倍。

第二、實行移民政策，增加新的勞動力。

全邊區的老百姓都要向赤水的灣灘區學習：他今年安置了一百七十四戶共六百多個難民。幫助他們解決了一切困難，建立了十四個自然村。都要向膠縣的徐克瑞、延安的馬丕恩學習：徐克瑞一個人從綏德號召了五十多戶移民搬到膠縣。新來的移民都要努力生產，向赤水廠的王向宣、胡文貴學習：他們移來一年，就作到打糧一二十石，有吃有穿。都要向鹽池的高仲和學習：他移來一年，打鹽二千五百畝，折合糧食一百三十石，作到豐衣足食。

第三、明年要把全邊區的一流子都改造成好人。

一面由政府督促，一面由羣衆勸說。我們號召全邊區的一流子都要向吳族的劉生海學習：他過去是個二流子，沒吃沒穿，老婆也要離婚。自從前年春上轉變之後，努力生產，到現在已經有九個牲口，打了二十多石糧食，被選舉爲參加邊區勞動英雄大會的勞動英雄，並且幫助兩個二流子轉變過來。

第四、發動能勞動的婦女參加農業生產。

我們號召全邊區勞動婦女都向米脂的郭鳳英學習：她和男人一樣，她能種莊稼，又會紡織。

第五、多開荒地，深耕細作，增修水利，發展副業。

全邊區的老百姓都要向延安的吳聘有學習：他今年一家開了三十二畝荒地，多打了四十石糧食，都要向綏德的劉玉厚、劉增潤，安塞的楊朝臣，延安的申長林，曲子的孫萬福學習：他們多積糞、多上糞、多種、多鋤、溜崖、整畔、早起晚回、辛勤勞動、多打糧食。都要向志丹的馬海旺學習：他自己利用空閑修好二十多畝水地，又推動全村修成六十畝水地。都要向清澗韓白德學習：他一個付喂了幾百條豬，開了四個粉房，還發展副業。

第六、多種棉花，發動婦女紡織。

凡是能種棉花的地方的老百姓，都要多種棉花，都要向吳堡的郭秉仁學習：他今年種了一畝地的棉花，收了四十斤淨花，還收了三斗芝麻、一千斤蘿蔔、莖青，並推動全村平均每家種棉花一畝。全邊區的紡織婦女，都要向綏德的劉老太太學習：她除了自己努力紡織以外，還組織了一百八十多戶婦女紡織。都要向綏德安錦城學習：她組織了附近六十里內的婦女紡織，一共賺了二百多石米。

第七、辦好合作社。

全邊區的合作社，都要向延安縣的劉主任學習：他辦的南區合作社，給老百姓謀了幾千萬元的利益，老百姓人人喜歡。都要向鞏縣田榮貴學習：他四個月內從一個鄉的合作社發展成一個縣的合作社，從一萬元股金發展到八百萬元股金，為老百姓謀了許多利益。

第八、組織運輸隊，多運糧出口。

鹽是咱們邊區的重要的出產，要發展鹽區，就要大量運鹽。全邊區的運輸隊，都要向延安縣的劉永祥學習：他在南區合作社幫助下，利用公鹽代金，組織了七百多條牲口的公私合作運輸隊，運糧食一萬八千馱，不但省下老百姓去馱鹽，而且凡是出公鹽代金的人，都能分到很多紅利。

第九、我們一面努力開展生產，一面還要節省糧食、儲存糧食。

多種洋芋，拿洋芋代替糧食，少製酒，少造糖，不要糟蹋糧食，遵守政府法令，不准糧食出口，更要學習關中勞動英雄張清益的辦法：到處發起建倉運動，救濟困難。

明年我們的部隊也要加緊生產，從半自給走到全部自給。我們號召部隊中與指揮員都要學習鹽

治國、李位、胡青山、郝樹才、武生讓這些勞動英雄們的榜樣：一面時刻準備消滅敵人，一面又不放過一點時間努力生產。他們有的一天開三四畝荒地，有的一天挖一百多斤甘草，是我們全體代表模範的勞動英雄。我們的工廠裏更創造出更多的趙占魁運動者，每個工人要學習趙占魁、袁光華、李鳳蓮等勞動英雄；學習他們努力生產，增加成品，愛護工廠，節省原料，使我們邊區做到日用必需品的完全自給。我們機關學校的每個工作人員，都要學習黃立德、佟玉新；要和他們一樣努力生產，節省公物，使機關學校經濟能達到半自給。

我們除了用一切力量和辦法加緊生產之外，我們大家還要「夜夜防盜賊」、「盜」就是日本鬼子，總是時時威脅邊區準備襲擊我們的反動派；「賊」就是漢奸特務的暗中破壞。我們若是不防備他們，這些「盜賊」會破壞我們的邊區，破壞我們勞動的結果，破壞我們豐衣足食幸福的生活，叫我們重新作牛作馬。因此我們要訓練自衛軍，展開防奸運動，人人舉放槍，打手榴彈，安地雷，盤查放哨，清查壞人，不讓一個破壞份子混在邊區。在這裏，我們號召全邊區的老百姓，都向慶縣的閻開增學習；他親自送他兒去當民兵，爲了保衛地方，保衛公家工廠，他日夜不睡地查哨偵察，他領着羣衆破壞了特務，捉拿了擾亂邊區的反動便衣隊。都向米脂的馮光祿學習；他爲了保衛邊區，自今年四月起就沒有在家裏睡過覺，他自告奮勇的領導一支自衛軍，他會破壞了特務機關和特務份子準備暴動的陰謀。他們兩位，一方面是努力生產的勞動英雄，一方面又是自衛軍和防奸的英雄。每個勞動英雄都要向他們學習，全邊區的老百姓都要向他們學習。

我們到會的代表們，都有決心把我們自己住的村鄉變成模範村、模範鄉。吳瀛有同志已做出計劃，要把他的鄉明年創造成模範鄉，我們大家一致響應他。我們彼此已經決定好互相比賽，看看那一個能爭取到這個最光榮的勝利。我們號召全邊區的農民、工人、戰士、學生、機關工作人員，都來互相競賽，看誰在生產運動中趕到前邊。

現在天下大勢正在變化，日本鬼子快要垮台了，咱們的抗戰快要勝利了。可是抗戰前途還有許多困難和危險。讓我們在共產黨和毛主席領導下，明年更加努力，大家組織起來，加緊生產，保衛邊區。

做到家家戶戶豐衣足食，來迎接抗戰的勝利吧！

中華民國三十三年十二月十六日

四、中共中央政治局關於減租生產

擁政愛民及宣傳十大政策的指示

一九四三年十月一日

(一) 秋收已到，各根據地須實成各級黨政檢查減租政策實行情形。凡未認真實行減租的，必須於今年一律減租；減而不澈底的，必須於今年澈底減租。黨報應即根據中央土地政策及當地情況，出指示。並親手檢查幾個鄉社，造出模範，帶動他處，同時在報上發表社論及減租運動的模範消息。減租是農民的羣衆鬥爭，黨的指示與政府的法令是領導與幫助這個羣衆鬥爭，而不是給羣衆以恩賜，凡不發動羣衆自動積極性的恩賜減租，是不正確的，其結果是不鞏固的。在減租鬥爭中產生農民團體，或改造農民團體，應站在執行減租法令及調節東佃利益的立場上。現在根據地已縮小，我黨在根據地上細心地認真地澈底地爭取羣衆，和羣衆共生死存亡的任務，較之過去六年有更迫切的意義。今秋如能澈底減租政策實施程度，並實行澈底減租，就能發揚農民羣衆的積極性，加強明年的對敵鬥爭，推動明年的生產運動。

(二) 以後各根據地的大多數幹部，還沒有學會推動黨政羣衆與人民羣衆（一切公私軍民男女

甚少，絕無例外）實行大規模的生產運動。黨部、政府及軍隊，必須計今年秋多預備有關明年全編糧地實行自己動手，克服困難（除陝甘寧邊區外，暫不提豐衣足食的口號）的大規模生產運動，包括公私農業、工業、手工業、運輸業、畜牧業及商業，而以農業為主體。實行按家計劃，勞動互助（陝北稱變工隊，過去江西蘇區稱耕田隊或互助社），吳清有運動（農業勞動英雄），趙占魁運動（工業勞動英雄），黃立德運動（機關學校模範英雄），獎勵勞動英雄，舉行生產競賽，發展為羣衆服務的合作社。縣區黨政工作人員，在財政經濟問題上，應以百分之九十的精力幫助農民增加生產，然後以百分之十的精力從農民取得稅收；對前者用了苦工，對後者便輕而易舉。一切機關學校部隊，必須於戰爭條件下實行種菜、養豬、打柴、燒炭、手工製造及部份植樹。除各大小單位應一律發展集體生產外，同時獎勵一切個人（軍隊除外）從事小部份製茶、手工業（禁止做生意）的個人業餘生產，以其收入歸個人所有。各地開辦七天至十天為期的種菜訓練班、養豬訓練班及爲着改善伙食的大司父訓練班。在黨政軍機關中講究節省、反對浪費、禁止貪污。各級黨政軍機關學校一切領導人員，均須學習領導羣衆生產的一全套不領，凡不注重研究生產的人不算好的領導者，一切軍民人等，凡不注意生產及而好吃懶做的不算好軍人、好公民，一切未脫離生產的農村黨員，應以發展家庭生產爲自己充當羣衆模範的條件之一。在生產運動中，不注重發展經濟，只片面地注重節省開支的保守的、單純財政的觀點是錯誤的；不注重組織黨政軍羣衆與人民羣衆的廣大勞動力，以發展羣衆生產運動，只片面地注意少數政府官員於取利及收稅、弄錢弄飯的觀點是錯誤的；不知用全力幫助羣衆發展生產，只知道向羣衆要錢要穀的觀點（國民黨觀點）是錯誤的；不注意全面地發展羣衆生產運動，只注意片面地以少數經濟模範、組織少數人從事生產的觀點是錯誤的；以爲共產黨員爲羣衆供給家庭生活（農村黨員）及改善自己生活（機關學校黨員），以利率命事業，而從事家庭生活及個人業餘生產，爲不光荣不道德的觀點是錯誤的；在我根據地的條件下，不提倡發展生產、爲改善物質生活而鬥爭，只片面地提倡艱苦奮鬥的觀點是錯誤的；不把合作社作爲民衆服務的經濟團體，而把合作社作爲少數數工作人員謀錢謀利，或看作政府公營商店的觀點是錯誤的；不把與羣衆有生產方法（勞止互切，多學多動多放錢）推

行於各地，而說吳錦有方法不應推行的觀點是錯誤的；不在生產運動中實行首長負責、自己動手，領導幹部與廣大羣衆相結合，一般號召與個別指導相結合，調查研究，分別緩急輕重，爭取男女老幼及遊民份子一律參加生產，培養幹部，教育羣衆的方針，只知道生產任務推給區級副長、供給部長、總務科長的規程是錯誤的。而發展生產的中心關節是組織勞動力，每一根據地組織幾萬萬軍隊的勞動力與幾十萬人民的勞動力（取按家計劃、變工隊、運輸隊、互助社、合作社等形式，在自願原則下，把一切勞動力與半勞動力組織起來）以從事生產，即在現時戰爭情況下，都是可能的與完全必要的，共產黨員必須學會組織勞動力的全部方針與方法。今年的全部一律徹底減租，將是明年大規模發展生產的一個刺激。而明年不論公私救政軍民男女老幼，全體一律實行偉大的生產運動，增加糧食與日用品，準備與災荒作鬥爭，將是繼續堅持抗日根據地的物質基礎，否則便將遇到不可克服的困難。

(三) 爲了使救政軍民打成一片，以利於開展明年的對敵鬥爭與生產運動，各根據地黨委及軍政領導機關，應準備於明年陰曆正月普遍地、無例外地舉行擁政愛民與擁軍的盛大規模的羣衆運動。軍隊方面，重新宣佈擁政愛民公約，自己開檢討會，召集居民開聯歡會（當地黨政參加），有損害羣衆利益者，實行賠償、道歉。民衆方面，由當地黨政及民衆團體領導，重新宣佈擁軍公約，舉行熱烈的勞軍運動。在擁政愛民與擁軍的運動中，澈底檢查軍隊方面對黨政民方面自己在一九四三年的缺點錯誤，而於一九四四年堅決改正之。以後應於每年正月普遍舉行一次，再三再四地宣讀擁政愛民公約與擁軍公約，再三再四地將各根據地曾經發生的軍隊欺壓羣衆及黨政民關心軍隊不足的缺點錯誤，實行公開的羣衆性的自我批評（各方面批評自己，而不批評對方），而澈底改正之。

(四) 此指示主要地說明今年減租、明年生產及明春舉行擁政愛民運動的重要性。其他各項政策，還有指示，現不重述。但應知道我黨在根據地各項政策中，舉其現實最切要的，共有十項。這十項政策就是：第一，對敵鬥爭；第二，精兵簡政；第三，統一領導；第四，擁政愛民；第五，發展生產；第六，整頓三風；第七，審查幹部；第八，時事教育；第九，三三制；第十，減租減息。這十大政策是互相聯繫不可分割的。今年秋多，各中央局、中央分局、區黨委及地委，須對十大政策作出今年一

年的總結（不離開很大很長的會議，只就十大政策加以逐個檢討）。同時必須將十大政策聯系一致的
思想向黨內作普遍的宣傳，使全黨首先使幹部認識，只有是全部的而不是殘缺不全的（如說某地不認
實行擁政愛民及興辦有生產業等），認真的而不是粗枝大葉的，實行這個聯系一致的十大政策，才
能達到克服困難、迎接光明之目的。我們是有一切把握克服困難的，我們的前途是無限光明的，我們
一定要打倒日本帝國主義，建立自由平等的新中國！

第二編

「組織起來」的基本問題

一、延安的兩大盛會

一九四三年十一月二十六日到十二月十六日，連二十天裏面，在陝甘寧邊區內首府延安，同時開了兩個大會，一個是勞動英雄代表大會，一個是生產展覽會。

勞動英雄大會，是中國歷史上從來沒有過的。在這次陝甘寧邊區的勞動英雄大會上，兩百多個勞動英雄代表，聚在一起，把陝甘寧邊區一九四三年的生產成績，統統表現出來。他們總結了各方面的豐富的生產經驗，並且互相交換，共同討論；他們展開了創造模範村、模範鄉、模範工廠、模範班連的運動；他們還製定了今年發展生產的方針和辦法，發動了熱烈的革命競賽，為今年的更偉大的生產運動打下了勝利的基礎。

生產展覽會，在陝甘寧邊區已是第三次。在這次生產展覽會上，表現出陝甘寧全邊區工農兵是怎樣的自己動手，想盡辦法，克服無數困難，而獲得生產戰綫上的勝利；又表現出發展了生產以後，邊區的工農兵是怎樣的豐衣足食，大家歡喜的過生活。

這兩大盛會，以具體生動、活的事實，證明了新民主主義的道路，是解放中華民族和中國人民的唯一正確的道路。

這兩大盛會，表現出勞動人民是有智識，會辦事，有巨大的創造力，說明我們國家真正的主人，是工人和農民，是武裝的工人——八路軍和新四軍。

這兩大盛會，表現出共產黨的政策，共產黨的領袖毛澤東同志的領導，是完全正確，非常之好的。廣大人民只要跟着共產黨走，跟着毛澤東同志走，一定能得到解放，一定能得到幸福。

在這兩大盛會上，勞動人民通過他們的代表，對抗日民主根據地的邊區表示了熱愛，對於共產黨、八路軍、邊區政府和他們的領袖表示了至誠的愛戴；而黨、政、軍的領袖，對於勞動人民也表示了

無限的親熱。黨、政、軍、民的關係，表現得空前的團結。

這兩大盛會，表現出共產黨所領導的抗日民主根據地，有足夠的辦法，足夠的力量，不怕日本帝國主義的進攻，不怕國內反動派的襲擊，而且還能夠積蓄更大的力量，實行對日本的反攻，爭取抗戰最後勝利。

這樣看來，這兩大盛會的意義，是非常豐富、非常巨大的。這不但是陝甘寧邊區的大事，也是全國的大事，對於敵後的抗日根據地，也有重大的影響。我們應該根據地，今年也要大規模的展開生產運動。因此，延安的兩大盛會的內容，值得我們仔細研究一番，特別要研究兩大盛會裏面所總結出來的發展生產的經驗，而且應該根據這些經驗，來檢討檢討我們去年的生產運動的優點和缺點，決定我們今年發展生產的正確方針和辦法。

研究問題

- 一、延安爲甚麼要開這樣兩個大會？
- 二、延安兩大盛會，對我們有甚麼教育意義？

二、陝甘寧邊區人民豐衣足食的生活

陝甘寧邊區勞動英雄代表大會，發表了一個宣言，裏面說着：「咱全邊區的農民、工人、士兵、學生和工作人員，沒有一個不是過着幸福快樂的生活，凡是好好組織了勞動的农户，機關或部隊，都『巴作到』豬羊滿圈，驢馬成羣，瓜菜滿地，糧食滿囤，『真真豐衣足食了。』」

高崗同志的講演中指出：「我們現在吃得好，穿得暖。去年一週只吃『次粉』，今年一週能吃『七次

商」。

據說：「去年我們村上打了一百二十八石糧食，今年人口沒有增加，糧食却打下二百四十石，一家有多打七八石的，人人都過美了。」——這是農民的情形。

在縣民工廠工資增加的圖表上顯示着：去年五月到九月這幾個月中間，每月得到五斗小米以上的工資的工人，從百分之四十一增加到百分之五十五。每月得到八斗小米以上的工資的工人，從百分之二增加到百分之十五以上。——這是工人的情形。

在中直（中央直隸機關）、軍直（軍事直屬機關）生產展覽會上，說明着：「中央辦公廳的工作人員，都增添邊區自製花色羊毛毯一條，高級幹部，每人增添綠色卡機布襯衣一套。此外一般工作人員，均增添襯衣一套，每人裝給羊毛毯一磅，幹部每人另裝皮鞋一雙。」又「中直、軍直各機關每人每日吃油——標準七錢，十月份吃到九錢八。饅頭——標準每月吃六次，九月份吃到十次。肉——標準每月大秤三斤，結果平均每月吃了大秤四斤二兩。」——這是機關、部隊的情形。

從以上各方面的情形看來，陝甘寧邊區的人民，在戰爭時期能過這樣的生活，實在可稱「豐衣足食」，幸甚快樂了。

我們來看一看別地方的人民的生活罷：

在國民黨統治下的大後方：「河南大麥正在漲漿，而且災民太多，已開始制吃，恐小麥亦將未成熟制」。「粵東各縣，每石糧價漲至四千元。該地竟有出售女孩者，每斤僅十元」。「重慶板車工人，……吃飯由每餐三碗減到兩碗，或乾脆吃吃稀飯」。「廣東各地的學校，還在抗戰第三年就已普遍實行了露天赤足」。「武漢大學某教授每餐僅購燒餅放充飢」。國民黨軍官曾經統治過的太南一帶，竟有全村人民都餓死的。

在日本佔領區和日本本國，無論是日本人、朝鮮人或中國人，都在「配給制」下面吃「與亞麵」（發餐時，摻沙的玉發麵）之類，既不好吃，又不得飽。

世界各國，在戰爭時期，除了蘇聯以外，人民的生活也非常困苦，一九四一年報上發表過，德、

法、意大利，以及其他國家，老百姓吃麵包，每天至多不過半斤十兩左右。

把這些地方的情形跟陝甘寧邊區的比較一下，大家有什麼感想呢？共產黨領導的地方與法西斯統治的地方，到底那一個好呢？

至於我們敵後的抗日根據地，因為有嚴重的戰爭，敵人對我們時常進行「三光」的「掃蕩」，尤其是我們晉冀魯豫邊區，還有連年的災荒，所以一時還不能做到陝甘寧那樣的豐衣足食。但是究竟靠了共產黨的領導，所以人民生活，比大後方和敵佔區還是好得多。今後我們倘能接受陝甘寧的經驗，大規模的開展起生產運動來，那末，敵後人民的生活，將會更好的，至少是可以克服一切困難的。

研究問題

- 一、陝甘寧邊區人民的生活，有那些地方使我們羨慕？
- 二、你聽見過羅炳勳、孫殿英曾經統治過的防匪區人民的生活嗎？那跟我們這裏有啥不同？跟陝甘寧邊區有啥不同？請一件件比較一下！
- 三、咱們這裏還有那些地方不如陝甘寧邊區？應該如何向他們學習？

三、「一切空話都是無用的，必須給人民以看得見的物質福利」。

——毛澤東

陝甘寧邊區的人民領袖高崗同志在勞動英雄大會的講話裏面有一段說：「勞動英雄中，有許多我們是認識的，我們過去都在一塊兒跑來跑去……那時我們不是都穿著破羊皮襖，頭上絡着爛手巾

魁，冬天沒有棉褲穿，穿幾條單褲子過冬嗎？不是一年四季都吃不上飽飯嗎？……可是順才這大家夥，現在光景都好了，衣服有了，糧食有了，牛羊有了，我聽了非常高興。這是我們老百姓和勞動英雄們，在共產黨領導下，艱苦的鬧革命的結果！

共產黨領導人民鬧革命，就是爲的要給人民謀福利，而一切的反革命，却是剝奪人民的福利的。共產黨領導人民抗戰，就是因爲日本鬼子侵略中國，危害中國人民的福利，而共產黨却要保衛人民的福利。共產黨領導人民建國，就是因爲要使中國人民脫離一切壓迫，不受一切剝削，享受更大的福利。共產黨是不僅反對剝削人民、榨取人民的反革命，也反對那些只向人民要東西，要糧要款，而不給人民一點東西的壞作風。共產黨和一切革命者，却首先要替人民創造福利，使得人民有糧有錢，有很多糧食和很多的錢。然後由人民自願的捐資一點公糧公款，來供給革命的政權、革命的軍隊，支持一切革命事業。這就是革命與反革命不同的地方，共產黨與日本帝國主義不同的地方，共產黨與國民黨不同的地方。

但是，給人民謀福利，不是一句空話，一定要真正做到，使人民看得見、受用得到。什麼是人民看得見、受用得到的福利呢？那就是「物質福利」，是可吃的糧，是可穿的衣這類的東西。不給人民有糧吃、有衣穿，而空喊爲人民謀利益，那是完全沒有用的。而要給人民以實在的物質利益，必須領導人民發展生產，才能做到。

在我們根據地裏有很多的革命幹部真正是在替人民謀實在的福利。例如：涉縣某區的一個幹部，在去年八月，下鄉幹員老百姓種菜渡荒時，每天把自己的一斤二兩小米，放在老百姓的煮稀菜湯的鍋裏，跟全家老百姓一起吃飯。一方面，讓老百姓也能吃到一點米，另一方面，自己情願也吃稀菜湯。這般的跟老百姓同甘苦，還要幫助老百姓種菜，使老百姓能够渡荒。

但是另外也有一些幹部，缺乏羣衆觀點，沾染了國民黨的官僚主義作風，也只知道向老百姓要錢要款，不給老百姓謀一點實在的福利，這種作風是要不得的。

另外也有一類幹部，雖然也假給人民謀福利，却不知道更緊上怎樣做法，不知道「生產是一切工

作的物質基礎」，不努力去領導生產，組織生產，却「完成」了一些無關緊要的「工作」，或者只是成天說空話。這種作風也是要不得的。

在人民中間，也有幾種。一種是相信共產黨和民主政府的政策，真正是替人民謀利益的，因此真正擁護政策，響應號召，自己動手，積極生產，這樣的人，真正得到了福利。

另一種人民，也知道共產黨和政府的政策是好的，對人民有利的，但自己却不願意行，懶得動手，專等人家努力，希望吃一碗現成飯，甚至在災荒的時候，專靠政府來救濟。這樣的老百姓是不好的。

還有一種人，不但不相信共產黨和民主政府，倒去相信日本和國民黨特務份子的謊言，反對共產黨和民主政府的政策。人家主張開渠，他也反對，人家號召開荒，他也破壞。這樣的人，多半是上了特務份子當的人，他們不但自己得不到福利，而且也影響別人的福利，這是最不好的。我們對於這種壞人害己的人，必須打通他的思想，使之覺醒過來。

研究問題

我們部隊機關要怎樣給人民謀福利才對？我們過去有甚麼不好的地方？是怎樣造成的？

四、「發展生產，離開羣衆是不可想像的」。

——解放日報

在發展生產的問題上，有兩個不同的方針。一個方針是依靠羣衆，組織羣衆，發揚羣衆的積極性和創造力，把發展生產變成一個廣大的羣衆運動。

另一個方針是沒有羣衆觀點，缺乏羣衆觀點，不依靠羣衆，不組織羣衆，不注意把農村、部隊、機關、學校、工廠的廣大羣衆組織起來，而且只注意組織財政機關、供給機關、貿易機關的一小部份人，不把經濟工作看作是一個廣大的運動，一個廣大的戰線，而只看作是一個用以補救財政不足的臨時手段。

陝甘寧邊區的兩大盛會，證明了第一個方針是正確的，後一個方針是錯誤的。後一個錯誤方針的根源，在於不相信羣衆的力量，不相信勞動羣衆的智慧和創造力，不相信「動手動脚」的勞動人民能成大事。但是，事實證明，羣衆是有力量的，羣衆的力量一組織起來，是能創造出許多驚人的事蹟的。例如吳清有、陳德發、石明德在村子裏組織變工隊，把生產力提高了一倍。劉建章創造了兩區合作社，把生產、消費、運輸、信用等事業綜合在一起，替羣衆謀了極大的利益。馮雲騰以一個人的努力一年中間安置了一百七十多戶移民，把孟家灣二十里長十里寬的一座大荒山，變成了好地，創造了十四個自然村。張清益創造了每村共同辟荒，設立義倉，推動了全關中區的義倉運動。楊朝臣、申長林等勞動英雄根據現有技術基礎和當地條件，創造了許多改良農作、興修水利的好辦法，大大地提高了糧食產量。閻開增創造了把生產與防奸相結合的辦法，創造了許多與特務份子鬥爭的辦法，保護了羣衆的生產運動。婦女中的郭鳳英、劉老太婆等，積極積極並且參加農業生產，推動了附近婦女的勞動。至於八路軍的部隊生產，更是世上沒見過的奇事，他們把打仗與生產結合，表示出他們真正是人民的和革命的軍隊，他們中間產生了又能打仗又能生產的英雄，如張治國、李位等等。工廠中的趙占魁，袁光華等，不斷提高勞動標準，推動了全邊區的趙占魁運動。機關中的黃立德、佟玉新等，創造了許多種榮與節省的辦法，大大地推動了各機關的自給和節省運動。鹽工中的高仰和、李整揚，發明了打鹽的新方法，提高了食鹽產量。

這樣的事情，不但在陝甘寧邊區有，在各個敵後抗日根據地都有，在我們太行區也很多（我們在後面要講到）。從這些事情看起來，在中國人民中間，真有成千成萬的瞶瞎亮，他們很聰明，很積極，能犧牲，有熱烈的情緒和偉大的創造力。因此，毛澤東同志說：「我們應該走到羣衆中間去，向

一五二

羣衆學習，把他們的經驗綜合起來，成爲更強的更有條理的道理，然後再告訴羣衆（宣傳），並號召羣衆實行起來，解決羣衆的問題，使羣衆得到解放與幸福」。毛澤東同志自己就是這樣做的。這次開勞動英雄大會的時候，毛澤東同志特地請了吳滿有、申長林等一班勞動英雄，座談生產經驗。當勞動英雄們敘說他們自己的生產經驗時，毛澤東同志都仔細傾聽，並不斷鼓勵他們要把這些經驗在羣衆中廣泛宣傳。

一切事實都證明了，我們發展生產，如果離開廣大羣衆是不可想像的。缺乏羣衆觀點，脫離羣衆的官僚主義作風，是會一事無成的，要失敗的，所以必須趕快克服才好。

研究問題

- 一、爲甚麼發展生產要靠羣衆？
- 二、我們還有軍閥主義作風嗎？還有官僚主義作風嗎？曾經遭受過些什麼損失？
- 三、我們部隊機關的生產，是否真正做到「首長負責，羣衆自動手」了？結果怎樣？如沒有，那又是爲甚麼？是否軍閥主義和官僚主義在作怪？

五、「我們的經濟是新民主主義的」。

——毛澤東

陝甘寧邊區的偉大的生產運動之所以能够勝利，基本的原因，有以下三個：

第一、是成千成萬工農兵羣衆的積極性，犧牲精神，熱烈情緒和創造能力，他們在黨和政府領導下，進行了革命的競賽和突擊。

第二、是共產黨和民主政府的堅強領導。黨和政府號召了羣衆前進，並幫助羣衆克服了進行中的一切困難。

第三、是新民主主義經濟制度的長處和優勢。

前面兩點是很顯明的，用不着多解釋，在這裏我們只把第三點詳說一下。

共產黨所領導的各抗日根據地，是新民主主義的社會，這裏面所實行的政治，是新民主主義的政治，所建設的經濟，是新民主主義的經濟，所創造的文化，是新民主主義的文化。這是大家早就知道了的。關於新民主主義經濟的特點問題，曾有過許多的討論。但是看了延安兩大盛會的內容以後，我們才真正認識了新民主主義的農村經濟的具體特點和長處。

毛澤東同志說：「在農民羣衆方面，幾千年來都是個體經濟，一家一戶就是一個生產單位，這種分散的個體生產就是封建統治的經濟基礎，而使農民自己陷於永遠的窮苦。克服這種狀況的唯一辦法，就是逐漸地集體化，而達到集體化的唯一道路，依陳列寧所說，就是經過合作社……我們的經濟是新民主主義的，我們的合作社是建立在個體經濟基礎上（私有財產基礎上）的集體勞動。」

集體互助的生產比起各顧各的個體勞動生產來，生產力高得多，這是很明顯的。陝甘寧邊區的農工隊，實行農隊的耕種、鋤草、收割，收成比過去多了一倍。廣西張村驛區三鄉的水利，在國民黨聯保時代，修過幾個月，沒有修成，去年春天組織了三十多人的築工隊，四五天內用一百三十多個工，就修成了能澆八十畝地的水利。有了集體互助的辦法，那些有人工無牲口，有牲口無人工，或者款項缺那的人家，也不愁沒法解決生產問題了。

集體互助的辦法雖好，但在封建統治時代，不能普遍推行的；而在共產黨領導的抗日根據地，經濟上已經削弱了封建剝削，政治上農民已參加了政權，在這種條件之下，才可能使農民在勞動一點上，逐漸集體化起來。

在敵後的抗日根據地，特別是我們晉冀魯豫邊區，因為敵人「掃蕩」的破壞，人力、畜力、工具……等都常感缺乏，加上災荒的影響，要是還像過去一樣的各家自顧目的進行生產，成績一定很差。

因此，在我們這個地區，組織羣衆，實行集體互助，彼此合作的勞動方法，是特別要緊的。我們天天高唱新民主主義的經濟的高調，但在生產上，仍限於封建時代的各家自願自的個體經濟，不同集體勞動的方向邁進，那是很可笑的，而且非常有害的。從去年的情形看來，我們太行，在組織農民集體互助一點上，是注意到了，但是成績還是不夠的。我們的勞動英雄大多數還是個體勞動的英雄，能組織羣衆集體勞動的英雄，還不多見。新民主主義的集體經濟，還不像在陝甘寧那樣的漸佔優勢。這種缺點的存在，不能怪老百姓不願互助或不懂得合作，應該怪我們的領導方面，沒有把方針弄明確。

一方面，是以私有財產制度爲基礎，各家收穫歸各家；另一方面，集體勞動，互助合作，提高生產力，而參加集體勞動的農民，共同享受由互助合作所增加的財富。這就是新民主主義的農村經濟的特點，這是從好的新方向，是最有前途的經濟制度。

在組織羣衆集體互助時，必須根據自願的原則，讓羣衆自願參加，自願組織，決不能用強迫手段。既然這種辦法是對羣衆有利的，只要好好的解釋明白，羣衆自然會願意，也就用不到強迫了。

最後，應該注意，在我們太行區，今年要實行組織起來，開展大規模的生產運動，必須首先解決渡過春荒的問題，同時要保障佃權，動員雇工復工，而且仔細訂按家計劃。沒有這些工作，還是難以組織起來的。

研究問題

- 一、要怎樣才能把今年的生產搞得好？
- 二、新民主主義的農村經濟的特點是甚麼？
- 三、集體互助合作的原則應該怎樣？我們太行區組織農民的優缺點在那裏？

六、「勞動英雄是新社會的狀元」

——高崗

關中白陂村領導塔工組的勞動英雄石明德說：「因為我工作好，大家選我當勞動英雄，到馬擺開會，請吃飯，政府裏選獎給我四件器具。後來說到延安來開會，到馬擺又是酒肉招待，心裏很高興。共產黨有辦法，我們到那裏，都擺滿了一街人。我說勞動英雄真光榮，別說咱們年青人，就是八十多歲的老漢，也沒經過。過去舊社會裏，就是連保長也見不到，那裏還能見到這些「大官」。」

真的，在舊社會裏，工人農民那裏會被人看得起，可是現在却受到了無限的尊敬。陝甘寧邊區的勞動英雄，被共產黨領袖毛澤東同志認做最親近最知己的朋友和貴客，成了八路軍來總司令、賀龍師長的朋友和貴客，成了邊區人民領袖高崗同志和林李正副主席的朋友和貴客。這般光榮，真正樂過舊社會裏的狀元郎！我們敵後根據地的勞動英雄，也是同樣的光榮的，同樣是毛主席的朋友和貴客，同樣是我們的軍政領袖的朋友和貴客。

勞動英雄們，所以受到這樣的光榮待遇，並不是無緣無故的，因為他們實在是社會上最好的人，他們是模範公民，他們是新式的人物，是新民主主義式的人物。

他們有很多的好處：

第一、他們有很高的政治覺悟。這就是說，他們的做事，不是光替自己個人打算，他們能替國家民族打算，他們能替大家的利益打算。所以，像吳滿有、陳德發、石明德那樣的人，他們不但發展自己的生產，而且組織全村的墾工隊，組織渡陂村、模範鄉，推動全村全鄉的人生產，使人人覺充足食

他們又能積極的保衛邊區，擁護國家，幫助抗戰和建國。他們對於共產黨政府的號召，都是熱烈響應，堅決執行的。

第二、他們有團結互助的精神。這就是說，他們不再是「各人自掃門前雪，不管他人瓦上霜」的了。他們打破了舊的勞動觀念，改變了舊的勞動習慣，知道集體合作，慣于集體合作了。陝甘寧邊區的全數勞動英雄，都是善于團結互助的。

第三、他們有自我犧牲的精神。這就是說，他們不但充顧自己個人，而且能夠爲了別人的利益，而犧牲自己的利益。例如馮雲鵬、張清益那樣的英雄，晝夜不息地幫助新來的難民，籌劃全區饑餓，情願犧牲了自己家庭的一部份財產。

第四、他們有頑強的鬥爭精神，和巧妙的鬥爭技術。例如閻開增和馮光祿等英雄，能够堅決地經常地反對破壞份子，想出許多辦法，圍剿了廣大羣衆和特務作鬥爭，粉碎了特務機關的暴動陰謀。

第五、他們是有實地的知識和高強的本領。他們能生產，能組織羣衆，能管理國家，還能擊打仗。他們的知識是眞知識，他們的本領是眞本領。吳滿有把吳家莊變成全村十八戶組織起來，長年鑿工，結果多打了一百二十石糧食，這是容易事情麼？滿德田榮貴辦合作社，只四個月工夫，把一個鄉的合作社發展成一個縣的合作社，從一萬元股金發展到八百萬元股金，這是容易事情麼？沒有眞知識，沒有眞本領，能做到的麼？

高尚同志說得好，像這樣的勞動英雄，是羣衆中間的高級幹部，是羣衆中間的「聖人」。這種新人勳，是經過革命後，從共產黨所號召的生產運動中間所產生出來的，這種人物，是中國歷史上從來沒有過的。在去年春天，陝甘寧邊區還只有吳滿有等少數這樣的新人物，但是經過了一年的生產運動之後，這樣的新人物就出現得很多了，光是勞動英雄的代表，就有兩百多個。這是一個很偉大的收穫和勝利。只有在共產黨領導之下，只有在新民主主義之下，才會產生這種新式的人物。

這種新式的人物，是革命事業最重要的依靠。緊緊依靠這樣的人物，革命就有力量，不怕日本帝國主義，不怕國內任何反動派，革命是不可戰勝的。

雖然這種新式人物都是從生產運動中湧現出來的，可見「生產是一切工作的物質基礎」，這個方針，意義實在很重大。只要把領導生產工作當作中心環節，其他一切工作，都容易推動了。

研究問題

- 一、種莊稼的人有什麼光榮？
- 二、勞動英雄有甚麼好處？
- 三、勞動英雄是怎樣產生的？

七、發展生產和保衛邊區結合

起來

——本總司令

— 37 —

在勞動英雄大會開幕典禮上，朱總司令發表了去年陝甘寧邊區生產運動以後，又提出兩點意見，喚起大家注意：

第一、不要以為豐衣足食了就把際下來。要知道我們生產不單是為了吃穿，而且是為了援助諸方，為了抗戰建國。

第二、要實行節省樸素動儉，才能起來。

第三、要把發展生產和保衛邊區結合起來。我們邊區老百姓不但學會生產，而且要學會打敵人，學會安地雷，打手榴彈，個個成為神槍手。

第四、要改進飼養牲畜的方法，減少牲畜的死亡率。

米總司令的指示，都是非常重要的，第一、第三兩點，尤其要緊。陝甘寧邊區軍民固然應該這樣做，我們敵後根據地的人民，更要積極做。

我們中國，目前最大的問題，還是打日本的問題，爲了打日本，毛主席說：「要有兩支大軍，一支是打仗的軍隊，一支是勞動的軍隊。而且，打仗的軍隊，也要學會勞動，一支當兩用，一面打仗一面生產。勞動的軍隊呢，也要一支當兩用，既能生產，也能打仗。」

打仗的軍隊我們已經有了八路軍和新四軍，他們人人個個會打仗，又會生產，還會做羣衆工作，一身有三套好本領。他們不怕任何困難，可以「無敵于天下」。

勞動的軍隊呢，就是我們廣大的老百姓，工人和農人。這支勞動大軍，人人個個都能生產，同時也要人人個個都會打仗，而且，也要學會做羣衆工作，跟八路軍、新四軍一樣的一身有三套本領。陝甘寧邊區的勞動英雄，不少就是能生產、能打仗、又能宣傳和組織羣衆的。老百姓學會了這三套本領，同樣的不怕任何困難，不怕日本帝國主義和國內反動派的侵犯了。

所以無論軍隊方面，無論老百姓方面，都要把「發展生產與保衛邊區」結合起來。「爲要做到這點，就都要在每人身上把勞動力量與戰鬥力結合起來。」

國民黨的老前輩陳範亭先生，在延安參加了勞動英雄大會，聽他的感想道：「以前有些人污蔑共產黨，把共產黨人描寫成三頭六臂的怪物。是的，共產黨人是有三頭六臂的。三頭就是「槍」頭、「鋤」頭和「筆」頭；六臂就是兩手能打仗，兩手能生產，另外兩手能寫文章，能學習，能抓漢奸特務。這樣的三頭六臂，對老百姓是好的，對中國是好的。」

毛主席說：「組織起來！」這句話的意思，不但要求共產黨人個個都成爲能打仗、能生產、能組織羣衆的三頭六臂人，而且要求我們老百姓也做這樣的三頭六臂人，能生產、能打仗、也能組織羣衆，我們大家努力！」

「組織起來！」
研究問題

一、發展生產與保衛邊疆，有甚麼關係？

二、共產黨人的「三頭六臂」是甚麼意思？我們有幾頭幾臂？能做甚麼？都組織起來了嗎？

第三編

從陝甘寧看太行山行

一、太行山的吳滿有

提起吳滿有，大家都知道，不用多介紹，我們太行區去年就有許多人向他學習了，雖然因為環境動盪，敵人的燒殺搶掠，國特的陰謀破壞，加上災荒，具體生產成績，還沒有真正比得上吳滿有的，但像吳滿有這一類的人，却很少。

三專區武鄉縣油辛村有個李馬保，今年二十八歲，他從小光景過得非常壞，抗戰前滿身債務，苦不可言。抗戰後，共產黨八路軍來了，抗日政府實行減租減息，他才喘了一口氣，後來自己努力勞動，先後買了十畝地，脫掉了「愁天帽」，去年春天又買了八畝地，連戰前原有的地共有二十七畝了。去年他成爲全縣勞動英雄的模範，因爲他真正做到了增加產量。他的地都很順，三等的才三畝，別的都在七等以下。去年天旱，人家都歉收，不響吃糧；但是他却豐收了：打穀二十石，麥四石五，雜糧三石六，麻子六斗，糜子七斗，芥子小豆各二斗，……一溝有三十石。應產量總數是二十五石，共超過六石，平均每畝超過二斗五，另外還刨了二十七担山藥蛋，五担菜根，共合二千一百斤，拾乾野菜一百五十斤；除去負擔和吃糧，還有不少盈餘。更難得的是：他種在峽洞外新開荒地的菜蔬，長到三斤重一個，不說額年景，就是在好年景也是不容易找見的！

他的巧處，除了組織全家老小參加生產，跟別人互助加工，修邊壟堰，增加肥料（每畝二十担），多鋤幾遍和很快改種等以外，最主要的，還是多上糞，每畝平均上了七十五担以上；他增肥的口號是：「掃帚勤，糞地平，一月壟兩遍，一年出六圈」。因此租一畝地，原種人一年只能收一石五，他便能收二石四。他很愛慕吳滿有，提出今年就要升爲富農，追上他，計劃：「準備爭取每畝增產三斗細糧」，動員全家在冬天就把各方面準備好，另外又新添了五畝多地。至於積肥，計劃是根據範圍的

口號掃帚壟圍，同時又叫全寨婦女多置一個「乾水盆」，積蓄洗鍋碗的水，倒進茅坑裏，不上半月就弄了兩千多担大糞；在自己的互助組裏，商定「動修圈坑，常加草料，一月翻三遍，每月出一圈」的辦法。不久就弄有九百多担羊糞，二百多担黨肥和大糞，一百七十担潑糞，又加羊糞臥一行，就已遠遠超過政府一畝上五十至六十担糞的要求。後來，還添了兩個雙圈，光老羊糞就添了四百多担，並又繼續澆圈。作追肥。他的牲口冬天就已加料了，膘的也開夠了；他又在村裏互助變工，交談經驗，研究今年全村的生產辦法，實行領導。他送糞也是冬天就開始的，並號召互助，起初參加的很少，後來越來越多，越播勁越越大，使二流子劉聚水見了害羞躲不迭，全村也都眼紅，一齊願意互助組糞了。

他也是村戰時指揮部的副指揮，從來誤過工作；他也曾推動了全村的按家計劃，使大家生產競賽有了明確的目標。所以，他不但是一個模範的勞動英雄，而且又是模範的幹部和公民，難怪過陽曆年時，縣長和農會都來信誇獎他，請他過年，商量生產。大家都說他好比吳滿有！

除了李馬保，還有一專區和東的張狗四，四專區平順的崔四喜等等，都是學習吳滿有的勞動英雄，這裏不能一一細述了。

研究問題

一、李馬保甚麼地方像吳滿有？

二、李馬保甚麼地方最值得我們學習？

三、李馬保還有什麼缺點？他應當如何向吳滿有學習？

二、二流子回頭的模範

陝甘寧邊區有個劉生海，是二流子轉變成勞動英雄的模範。這樣的人物，在我們太行區，也是有的。

五專區涉縣索嶺鎮，有個楊發仁，他一歲上死了父親，十六歲死了母親，那時家裏有十五畝地，地籽耗了些錢，又被本家大大的詛了一下，十五畝地就變成了五畝。這時，他非常傷心，想道：「自己的產業，自己不能作主……」，「一沒吸，二沒賭，就弄得沒吃的啦！」於是，「心灰了，幹什麼都沒勁兒了！」

那時候烟賭滿街，楊發仁雖不賭不吸，但是成天浪當在街上，也就成了一個二流子。

八路軍來了，賭呀，吸呀，都很快消滅了。「人們的腰子也變了」，浪當的人受到岐視，勤勞的人受到尊敬，楊發仁的「勁頭兒」又來了。他很快參加了農會，受到組織的教育，和抗日政府的救濟，他又看到八路軍一面打仗，一面生產，心裏想：「自己那能紅嘴白牙的淨等着吃呢？」就開始覺得「生活有味道了」，積極生產起來。

前年減租清債，他以農會會員的資格積極參加，收回了四畝被本家侵佔的地，就「越幹越有勁」了，「生活更有味道了」；不久，便被選為農會主席。

去年，他領導的互助組，是全鎮的模範。他的組不但團結了各階層共同生產，真正起了互助作用，而且還幫助了寡婦，改造了懶漢……他的組是由一個地主、富農、懶漢、寡婦組成的。這些人，本來的人都不歡迎，但他把他們邀進了自己組裏，結果十五天的工作一天就完成了。有一次，很湊巧碰上富農和他兒子該用一犏牛，成爲一個組，自己和懶漢鄉小四一個組，却丟下地主一個大沒有

道：「于是有人向他說：『這樣子不好，你要起模範作用！』他馬上就接受了這個意見，把郭小四撥過去，自己一個人受。他此後，隨時都想到『起模範作用』這句話，總是先顧別人的，再顧自己的，所以他的小組總能提前完成任務，連郭小四也不懶了，要學石印工人了！」

他自己有八畝地，還租了兩畝水地；去年響應政府號召，種了七畝麥，又準備了八十幾畝棉，今年種谷子。他的工作是很忙的，但是他知道「人家看你正派不正派，先說你受的怎麼樣」，所以他今年還打算忙裏抽閑，再開一二畝荒。他常說：「工作開好了，生活也開好了，還有什麼好呢？」

三專區榆社雲簇還有一個游民的生產組織，是很好的。起初有四十多個人，叫做秋收隊；後來有的找上別的正當職業，只剩下二十幾個了，便又組織成爲開荒隊，大家集體生活，集體勞動。隊長雷雲龍，管理生活，保證實現生產計劃。他們要求每人開五畝荒，一滿開一百畝，地凍前完成一半；地凍後又組織扁担隊，抬運貨物或做小生意，一面解決吃飯問題，一面賺錢買糧，準備今年春開荒用。今年春解凍到下種前，每人再開三畝半，要求每畝打七斗粗糧，每人收三石五斗，穿衣服用一石，吃用兩石，還剩五斗換油鹽。因此，他們情緒很高，有疇好的已經戒掉。三兒生、白鎮江兩人秋收時不積極，在開荒隊裏却轉過來了；任三全、杜慶則兩人，還能趕上一股農民的勞動。大家都說：「從今後，一定要走正路，做好人！」這也是值得學習的好榜樣！」

研究問題

- 一、楊發仁是怎樣學好的？
- 二、雲簇游民組織有些甚麼好處？
- 三、我們應該怎樣使村裏二流子都變好？

三、太行山的郭鳴英

郭鳴英不但種地好，勤織也好，還給人家攪工；是陝甘寧邊區的婦女勞動英雄。

太行縣一專區臨城縣有個薛欽英，去年才十八歲，還沒出閨；家裏四口人，父母都四五十多歲了，妹妹還沒十五，她家僅十一畝地，都在四等以下。

往年，一家生活，全靠父母勞動。現在，全家的生活，全靠她的勤勞耕作了。她並獲得了全縣第一名勞動英雄的光榮稱號，得到全縣的贊揚，在推動全縣婦女參加生產上，起了非常重大的作用。

春耕時，她自己會種地一畝，點種花生一畝，開荒一畝，植活菓木樹廿棵，栽南瓜四十棵，並開新瓜溝二個，拾糞三十六担。她自己不但參加了互助組，而且還成立了領導了不少婦女互助組。她還自辦麥地二畝，領導婦女互助澆水三次，結果收成都比別人好。

秋收的時候，地裏的莊稼都是她自己趕毛鷄，自己担運，而且三天就磨完，真做到快收快打快

。去年夏天，她更積極領導了婦女與旱災作鬥爭，担水點種，並將自己的青苗兩畝半澆了兩遍。往年父親經手耕種，一滿只能收八石糧食。本年旱災這樣嚴重，她還打了四石六斗麥子，一石五斗，二石黃豆和其別的雜糧，二斗蕎麥，一滿七石八，另外還收了一百四十七斤花生，已經趕過了她的父親。去年秋天，她全家種了七畝麥子，自己獨送糞一畝，單獨耕種三畝，除下四畝也是她和父親合種的。

她還組織了全村婦女，大量採集代食品，並號召婦女節約生產渡荒，自己就採了二百五十斤乾菜。她還積極領導婦女工作，成立互助組，又組織了紡織組，而且在裏面起模範作用。對各種抗日工作

，也很熱心，尤其努力上民校，現在她已經由文盲學會寫簡單的書信了。

榆莊縣有位郝二嫂，這是一個趕上郭鳴英的婦女勞動英雄。家裏五口人，男人沒甚麼幹，全家都靠她吃穿。抗戰前，家裏無立錫之地，現在憑她勞動，已買有二十一畝地，半頭驢，又租入地七畝了。去年收穀九石，雜糧十石八斗，平均每畝收七斗，不但超過應產量，而且突破了戰前水平。另外，又收南瓜五百個，山藥蛋四十五担，蘿蔔二十五担，除伙食担也是吃不完的。

郝二嫂還是紡織能手，每天能紡花半斤，去年會紡了十斤；還打短工十五附，賺錢四百三十元。每年她總是冬春紡線，將全家穿的織好，便開始農事勞動。她還會做小生意，洪水的集上，常可碰見一個強壯的婦人，那就是她。

二專區榆次有個陶老婆，前年打兩石糧食的地，去年却打了十大石。她還會打柴、賣布、做小本生意。她今年打算雇個長工，養兩頭牛，下三個小牛，還要養幾口小豬，把生意搞得更好。她不但一般腦力不錯，對抗日工作人員更好；她說：「我指的是要受，能動彈，能吃飽，還出公糧，打日本……，文武工作人員，到我山莊養病，端屎端尿，我沒嫌過！我喜歡這種人！」她去冬被選為全專區的勞動英雄和模範公民，是很應該的。

研究問題

一、薛欽英、郝二嫂、陶老婆三人的主要特點是甚麼？

二、我們村裏，誰像薛欽英？誰像郝二嫂？誰像陶老婆？誰像郭鳴英？甚麼地方像？

四、太行山的劉老太太

劉老太太是陝甘寧邊區的新織英雄；除了自己紡織，還親織了一百八十多個婦女紡織，那裏還有備安錦坡，她更組織了附近六十里內的婦女紡織，一共賺了二百石米。

太行區武鄉縣馬堡村有個石榴仙，今年已經五十七歲，每天黎明起床，除了吃飯，就不離布機。別人一天只能織七尺，她却能織兩丈，而且她紡的紗細，刷的布白，織的花樣新，所以鄰居福金等十餘家都和她訂工，請她刷布。她肯把本領全都教給她們。村裏人羨慕她又能幹，爲人又好，都叫她「勞動媽媽」。

她除了積極勞動，還很熱心村中工作，每次開會準到。去年區上獎勵紡織英雄時，她會得獎到了小糸、手巾、襪子、扇子、綾子、鏡子等光榮禮物；軍分區政委會還親自去訪問了她，允許給她一部織布機，她的勞動熱忱更高了。

六專區武安縣桃園溝還有個馬老太太，也是一個有名的紡織能手。她比石榴仙小一歲，這幾年災荒沒打下糧食，都靠紡織過日子。她的大閨女也很能幹，一天消消閑閑的就可紡半斤花；二閨女雖只十三歲，但是也很會紡，老太太是總管家人。她母女三人過去不會分工，白費力氣不少，去年秋天便不同了；老太太總領導、計劃，並負責打柴做飯，賣布買花，軋花……，兩個閨女專門紡織。過去三天只能出兩斤布，分工後每天可用一斤了。她們每天到三更還在紡織，天不明又開始了。馬老太太是二斤棉花起本的，在半個月中，計算了一下，除賣布又買了五斤花，還剩九百元。現在她們熱情更高，每天平均可以出一斤半布了，每斤市價一五〇元，可賣二二五元，除去本錢四三元，可賺一八三元。她們大小五口人，每天只吃一斤米，合三十元，其餘的田野菜補充。我們算算：一個月，兩個

月，……；長久不停，該織多少呢？！

臨城縣還有個郭格管，紡織也頂積極，三個月賺了兩千塊錢、充四布，不但全家穿上新衣。織，還荒糧，而且因此發了家。她還是村裏的生產部長，曾經組織了三十一個婦女紡織，使村裏有十四架織布機，一天到晚不停。所以地也是一個與劉老太太、安錦城相像的勞動英雄。

六專區武安柏林村，還有個外號叫「黑鑽鑽」的老太太，也是一個像劉老太太的英雄，不過她除了會紡花，還會養蠶地，與劉老太太稍有不同。她有九畝旱地，全憑她一手經營。她在地裏做「營生」，會鋤會刨，勤澆水，上糞多。每一天開，她就打柴拾糞；一出外便是人不離筐，要是沒帶上，就往往用衣角把糞柴包回來。她常說：「一個驅糞蛋，一碗撈米飯」。她也會計劃，會節省，腦筋也開，災荒再嚴重，她不燒香祈雨，指靠政府救濟，總是很沉澱的努力挖柴、拾糞。由於勤勞經營，去年秋收，她比別人多打了一倍。新花，是她夜間的工作，去冬，她很輕巧的就紡了二十斤，換了四十斤小米。在這方面她是比前面幾位英雄弱些，但是她一人耕種九畝地，又是別人所不及了。

榆社縣清秀村，還有個喬淑卿，也是紡織起家的。她曾經在十五天內，以三斤花織成六丈布，又換布換成五斤花來紡織，不久就換成了四十一丈布。她是婦救會主席，除了自己新織，還組織了村裏二百多個婦女紡織，自己更跑到二十里以外去替大家買花，深得羣衆擁護。這是與安錦城很相像的。

研究問題

一、紡織有甚麼好處？

二、我們村裏有多少紡織能手？都組織起來了嗎？如沒有，那是爲啥呢？

五、種棉能手宋慶祥

陝甘寧邊區吳堡有個郭秉仁，是個種棉能手。他去年種了一畝地的棉花，收了四十斤淨花，還收了三斗芝麻，一千斤蘿蔔和莖菁，並推助全村平均每家種棉花一畝。

太行武安縣有個種棉能手，叫宋慶祥，比郭秉仁還安強，一畝地能收三四百斤。

他是該縣七區固鎮人，種棉經驗很多。抗戰前，曾經從邯鄲帶來五斤品質很好的洋花種籽，收穫量很大，受了政府的獎勵，他說：「這種花的好處是絮肥綿長結得多，紡的絨又勻又白還耐用。」他初次試種的時候，因為是山地，種得又稠又深，沒長好；隨後，他改良了辦法，把剩下的種籽種到原地，三分地一季收够一百斤，比種本地棉花多收三分之一。抗戰後，平原產棉地區被敵人封鎖，他就大量播種，會有四畝地收了七百多斤。以後越種越好，一畝能收三四百斤。原來人們不習慣種洋花，後來大家看到洋花結得多，絨又耐用，於是都找宋慶祥換種，學習種法，洋花就推廣起來。前年該村種了三分之二的地，去年附近的王二莊、柳泉、石洞等村，也都跟着種了起來。前年，他曾有一棵洋花，結了一百四十個桃子，得到前「冀太聯辦」西井生產展覽會的獎勵。

他的經驗是：種洋花和種紫花不同，畦要寬。「小溝穀子立夏花」，過了清明就可以種。種前先用火把花籽悶一下；種得淺容易出得齊，上國糞比上大糞好。一般要鋤七遍，最好鋤十來遍。特別在五六月開始結桃時，要抓緊鋤。「乾鋤穀子濕鋤花」，下雨後一定要先鋤棉花，不然熱氣上來就把桃子弄壞。鋤耩還不能馬虎，老百姓常說：「鋤棉如評脈」，鋤三四遍時還不要緊，長桃以後就得下苦工夫，到五六遍時，還得下細工夫，折枝和拔掉桿下的「野鷄翎」和「毛鷄子」。立秋以後就出花了，只要半月或二十天便能採花，但不要早摘，因為有的花架沒有熟，如果不下雨，就等花架長熟再摘，這樣該收一百斤的，就能多收十來斤，而且出的花又長又軟，還很結實。

像宋慶祥這種種棉花，真是值得大大發揚的！

研究問題

一、我們村裏有沒有種過棉花？是怎樣種的？種收得好嗎？

二、宋慶祥種棉花的巧處在那裏？我們能學他嗎？

六、「滾糞蟲」吳啟明

陝甘寧邊區有個老勞動英雄，叫孫萬福，是因施肥多收成好得名的。他天天拾糞，月月拾糞，糧所有亂七八糟的東西，都壓在地裏沤成糞，把帶頭撈灰，裝成黑黢黢的糞，熱上在地裏，所以多打糧食。

我們武安有個叫吳啟明的，也是很能上糞的一個腳色。他是該縣冶頭村摸範農家的主人。一家六口，前年種五畝半地，收了一石多粮食和幾布袋菜，虧他會打算，吃鹽嚙菜過了冬天。他總是弄不明就下炕拾了一担糞回來，別人才出門；就在大年初一，也沒有停止收拾糞，別人就說：「他真是『滾糞蟲』！」在村裏除了開會公事，他總是提溜着筐子，有時從地裏回來，忘記帶傢具，果然就用手抱回來。他說：「把雙手在茅草上擦一擦，也不礙吃飯作事。」去年他每畝地上修三十五畝子圍糞，二十多畝堆糞，他說：「巧種地不如拙上糞！」有半畝地因為上糞更多，就打了八斗谷，超過了標準量。其別的，別人玉莖不見好，他一畝還打了兩三斗；別人谷子只收三成，他的帶毛谷打了五成以上，可以推出六成米。他也怕防旱，他說：「山地種南瓜，要在頭年刨下坑，在坡上搭塊石板，把糞澆到坑裏，種下苗子不怕旱。」又說：「玉莖谷子都要種得早，玉莖種子不如流籽（即站種）；種以前，在地裏翻下地道，平常三指兩下種，這只一半半兩就行。」這也是值得注意的。

武鄉還有個造肥能手叫何學旺，秋收剛罷，就着手挖荒土，一片老大的荒坡，便是他的造糞場，不久就造糞七百多担。他說：「糞越來得快，又有勁，可以大大提倡，不但造得多，而且上在地裏顯

可翻翻土，「蒸」的「蒸」，來年還可撒。蒸的方法，要注意：選草多土厚的坡，赤褐色土，草皮要厚，不可厚。蒸時把草皮層層疊起，一塊塊交錯的壓住，中間不宜留過大的空，最好放些碎草皮，然後燃着，叫它慢慢火燒。就能把土曬焦，變成肥料。」

武博還講李海川，也是精究施肥的。他說：「人家有地土的，是靠地養活人；咱的地土不好，靠人養活地。」他養地的辦法就是多上糞，他的地最高的是六等，別的都是九等十等。去年，七畝谷地上了七十担大糞，十多担小糞，一百二十斤油餅，七畝雜田也上了三百担小糞，所以年景雖賴，糧還收了六六石谷子，三大石雜糧。

研究問題

- 一、我們也講究上糞嗎？一畝上多少？糞怎樣得來的？請檢討檢討！那種辦法取上算上
- 二、我們村裏有幾個施肥能手？他們的辦法怎樣？

七、吳滿有式的家庭

吳滿有不但勞動英雄，模範，也是農家的模範，類似吳滿有那種農家，在我們太行區，第一個可以舉出三專區平權縣的杜喜。

他是富農，有地百來畝，羊三百二十隻，牛十頭。人老小八口，羊工三個，雇工一個。去年已六十六歲。

他幼年也很苦，作了七八年雇工，才掙到些錢買了地。因為勤勞節儉，抗戰前就由貧農升到中農，由中農升到富農。抗戰後，在抗日政府影響下，全家更加努力勞動，積極生產。

杜家是家裏的負責人，他把全家的工作分配得很好：自己領導、計劃；掌握農時，播種插種；大兒春秋兩季犁，經管牛，保管農具；二兒管羊糞肥料和糞料；老姪料理家庭生產瑣事，喂豬鴨，並參加拔穀打場秋收；兩個兒媳，輪流作飯，保管儲存瓜菜和鹽類，也參加拔穀留籽秋收打場；除

了小孩，全家沒一個不愛加生產的。去年夏天，有一次他大兒子黑夜起來上地，害怕驚動了父親，便悄悄的掩門出去，恰好二兒子也一早起來上地，看到父親和哥哥的房門緊閉，不便驚動他們，也屏聲靜氣的拿寸鋤頭往出走，誰知走在路上就碰見了他哥哥，弟兄二人到了地，不料父親已鋤了一壟。又一次，村裏演戲，父子三人叫雇工一同去購戲，走到戲場不久，父子三人都先後不約而同的偷偷回家扯麻皮了。

去年十月，他就完成了初秋計劃：蹀羊莖兩圈，犁完秋地，做到又深又細，走過去不露腳跡，選比去年好兩倍的地種籽，藏好糧和柴，碾穀交清公糧。他冬天的計劃是：蹀一圈暖羊莖，厩肥蓄好；打下今春的柴火，壘好水沖壟了的地堰；把牛喂肥，過陰歷年就送糞。他還計劃：把挑水渠修水道的路綫劃好，凸地起土開溝，凹地加堰墊土。這些，也都是一步一步在實行了的。因為去年統累稅辦得好，他打了九十石糧食，才出了九十石的公糧，除了全家吃喝，和雇工工資，還剩三十石粗糧。便又計劃擴大生產，馬上買了二畝平地，還繼續再買。另外，還計劃開十畝荒。

在生產過日子上，老杜是很早就能掌握按家計劃的。他冬天準備好了春天，夏天準備好了秋天，今年準備好了明年。他也很節省，區上開會，人家在會場上吃麻糖，他却吃一點點炒麵，兩天收下一隻雞蛋，他拿到會場換得一個短工錢。他最會過光景，諺訣就是「勤春實」三個大字：意思是說：一姓之計在於勤；一年之計在於春；一天之計在於實。他就是憑這起家的，也是憑這被選為模範農家的。

其次，還有榆社的張五孩、五專區林縣的傅伏才、四專區潞城的石玉珍等，也都是模範農家。他們共同特點便是：全家和睦、男女老少、大大小小、一齊動手生產，能幹哈就幹哈，有啥村戶就負啥責任；當家人有計劃，有辦法，領導得好；全家聽從當家人的領導，該幹哈就幹哈，不偷懶、不扯皮都幹得很有勁；同時對村裏的各種工作也關心，還盡量帮助别人，使大家都搞得好好。

研究問題

一、甚麼叫模範農家？

二、我們村裏有幾個模範農家？有些甚麼模範條件？

八、太行山的模範村莊

吳家園、白蠟村，都是陝甘寧邊區有名的模範村莊，特色很多；我們太行山還找不出模範村莊，但是也有幾個村莊，在生產渡荒方面，可以作為模範的。

在去年春耕的時候，潞城縣有個井略村，在敵情緊張時，指揮部還領導了各春耕互助組，仍和民兵集體下種。民兵一班的背耨槍，帶着農具，老鄉們一組一組拉着牲口，歡着農具去，連裏突擊下種。指揮部掌握情報、轉移，周圍設有坐探，山頭放有瞭望哨，規定暗號和走的方向，使全村生產儘快就播完了，這可算是生產與戰爭結合的模範。

一專區贊皇縣邊沿區某村，生產戰術也非常好。他們實行：敵來我跑，敵走我幹，男女齊心，團團互助，敵人來了不丟農具，民兵掩護秋耕，三天播種了五百畝。這也是生產與戰爭結合的模範。

在去年災荒嚴重時，四專區黎城的彭莊村，組織採菜十八萬斤，大家早吃代食品三個月，節省糧食八百石。天一下雨，又很快突擊種菜五百多畝，連以後播種的一滿是一千三百二十畝。全村共五百一十二戶，參加採菜的，計富農二十戶，中農一百七十戶，貧農二百二十二戶。算起來，不是百分之幾，而是百分之百。每天出去採菜的，至少在五百人以上，有的是上山採酸棗、香梨蛋，一天一人有採百餘斤的。有個一家七口的盧繼義，四月到六月，才吃六斗雜糧，每人平均才吃三升，可見採菜的作用有多大了。同時全村實行節約，把大吃大喝的现象也消滅了。真算是渡荒的模範村！

黎城還有個小寨，也是組織採菜、戰勝災荒的好榜樣。該村有個李兆金的，都稱他做「吳滿有」，他不但是在生產中的模範組長，也是救災的模範小組長。三個月中，他採的菜，除了吃的，還磨了三十石五斗香穀麵，真了不起。該村採菜能夠構成熱烈的運動，是因為組織動員部好，採時並實行互助。

三個月饑荒災荒，並沒有餓死一個人。全村一滿九七一人，每人一天至少省糧食半斤，三個月就省步省了三萬六千多斤。

另外，還有涉縣的下偏涼，也是個渡荒模範村，村裏鑄子洲不但自己是勞動能手，有吃有喝，而且關心全村，組織實業，合作採茶，互助借糧，各階層團結一致，逃出了災荒。

這些村子的模範條件，雖然不像吳家棗園、白蠟村，但是在我們這個環境裏，總還是可貴的。

研究問題

- 一、本村算得一個模範村嗎？條件是甚麼？
- 二、我們有沒有辦法爭取做一個模範村？有什麼辦法？請具體討論討論！

九、向白塬村領教

陝甘寧邊區還有一個白塬村，在村主任石明德的領導下，全村七十二戶人家，凡是能參加勞動的，都組織起來了。不但把全部壯年人都組織起來變工，而且老漢和老漢變工，婆姨和婆姨變工，娃娃和娃娃變工，連牛驢也都組織起來。他們集體開荒，集體夏耘，集體秋收，同時長時不散。變工又合理，又省勁，又能人人發揮勞動積極性，效果非常大。

我們太行山的勞動互助，做的怎樣呢？

涉縣三區有個猛虎村，還算一個勞動組織搞得很興勁的村子。該村有二九四戶人家，一〇一頭牲口，共組織成四十三個互助小組，合成一個生產互助大隊，由村生產委員會領導，每組最少有牲口兩頭，全隊有三個中心小組，由貧苦積極的農民組成，村長、武委會主任、指導員任小組長，創造經驗。其他各組由會犁會種的勞動英雄作組長，青年民兵自衛隊員參加到各組內，積極勞動，推助全組。

在組織互助時，以牲口爲中心。牲口分兩等：頭等每組犁地四十畝，二等每組犁地三十畝。勞動強和勞動力強的，一個人工頂一個頭等驢工，勞動力弱的頂一個二等驢工，小孩一個半人工頂一個二等驢工，強的婦女也頂一個頭等驢工，其餘和小孩一樣。這種互助組的換工，是根據各個時候的不同勞作來規定的：在鋤穀秋收時，有勞動力的即換工鋤地、挑穀，婦女幫助在地裏折穀，牲口不歇穀光犁地，保證割一塊種一塊，沒勞動力的農家，就出草料：一個二等驢工給草八斤，料半斤，頭等驢工十二斤草，十二兩料。麥使纏結：幫助的人工多過驢工，牲口戶就幫他歇穀；驢工多過人工，人工家就給草料或幫工。至於抗屬和孤寡，各組都無條件幫助。當時村中的四個懶漢，經過各組的刺激和全村的教訓，也都積極生產了，同時三個中心小組還向各組挑戰競賽，提出：一、快收快藏，不讓敵人搶走一顆糧。二、麥子種得多（十畝種七畝），種得快（割一塊種一塊），種得好（犁深，種好），每畝上三十担糞。三、男女老小一齊幹，沒有閒人閒時間。四、早去晚回不偷懶，種地一樣好，二點不覺小。五、堅持制度，一直互助到底（今年麥收爲一段落）。在種麥期間，小組長回家時，要檢查每人勞動的籽壞，每三天在大柴黑板上公佈一次，以示鞭策全村。這樣，得到全村各階層的擁護。從前，大家都種不上應時麥，去年這樣互助，不但雙方都節省，而且還都種上了應時麥。該村這種積極行動，並馬上影響推動了全個區。

但是，總的檢查起來，我們太行山的勞動互助，還僅僅在開始摸索進行，並未形成熱烈的運動：有些地方，還並沒有組織；有些地方，就有組織，也僅僅是不起作用的空架子；有些地方，組織不普遍，只是村裏零零星星的做了一些；有些地方，組織非常不好：強迫命令，不民主，不照顧各階層或抗屬孤寡和婦女老弱，拒絕懶漢，甚至幹部單獨結合成組，完全脫離群眾；有些地方，變工條件不公平，不是做買賣失了團結互助的意義，就是使一面吃虧賠本；有些地方，不認真組織人力，光等着替以牲口爲中心的組織，弄得浪費人力時間，誤事不小；有些地方，組織不能持久，突擊一下就垮台，……所以，我們的勞動互助，還幼稚得很，需要向石明德領教，需要向白蠟村領教！

- 一、甚麼叫勞動互助？還有啥好處？
- 二、本村去年有過互助組沒有？有幾組？誰的組好？好在那裏？爲啥好？誰的組壞？壞在那裏？又爲啥壞？
- 三、本村的變工形式有幾種？那一種最好？那一種最不好？爲什麼？今年打算怎麼變？

十、羣衆的傭人和帳房

陝甘寧邊區有個劉廷章，他辦的南區合作社，給老百姓謀了幾千萬元的利益。老百姓都說：「劉主任是我們公共的傭人，南區合作社是我們全人民的帳房！」還有個田榮貴，四個月內從一個鄉的合作社發展成一個縣的合作社，從一萬元的股金發展到八百萬元的股金，也爲老百姓謀了許多利益。他們都是「辦合作社的模範」，不但懂得老百姓的感情和需要，而且會調查研究，掌握材料，有辦法，有魄力，能冲破一切困難，把計劃完全實現。

我們太行山的合作社，也比較幼稚。據去年的統計，全區五百多個社的股金，還趕不上田榮貴四個月所成的，像劉廷章田榮貴這種合作能手，更是找不上。但是去年的成績，是比往年好得多；特別是對於生產渡荒，起了不小的作用。

六專區沙河縣樂關有個合作社，在生產救災上就辦得很不錯。它首先辦的是紡織，因該村會紡織的很多，它便第一宗開花房，當時私人花房每斤布換花一斤半，它一開張就換二斤四兩，不兩月，共換花三二二〇斤，使婦女們多得花一一七〇斤。同時該社王主任更整天挨門挨戶，去向紡織婦女們宣傳動員，結果組織了十二個紡花組，十個織布組，實行互助。互助的方式有兩種：一是變工，織布二斤，紡花四兩；一是勸織合作，所得糧食，紡的得二斤，織的得一斤；真正作到公道合理，維持了農

多人的生活。去年三月，災荒更嚴重了，眼見有三十個人快要餓死了，王主任又把業務換了樣，馬上從西縣買來一九四三斤麥子，開了一個飯舖，把這些災民組織起來磨麵，十五斤就得四斤穀子，一滿可得五一六斤。他並與幹部親自動手，平均每天能做蒸饅頭火燒八百個，專供災民去賣，每個賺二角，一滿可賺一百六十元，每個災民可得五元三角。這樣經營了四十五天，三十條性命便救活了。糧地的時候，合作社又費九牛二虎之力來組織耕種；結果都抽上了，但到鋤苗時，有四分災民，已餓得都滾炕上不能動彈。它就想盡辦法來買玉英和山藥蛋，提出救災不救懶漢，勸生產救誰的口號，使九十八個半死的災民，都拄着拐杖到地裏去了，終於變成積極的勞動者。這個合作社，給全村老百姓謀的利息是很可觀：總計十個月內，賺洋一一六七一二元，可買米一二〇九五斤，超過了二百四十畝糧一年的產量。

其次，武安的紡織合作社，半年內賣出棉花一〇八一四一斤，收團土布八五五三七斤，發出工資二五六七〇二斤，工洋二二二二五元。已組織的婦女達一一六四五人；當時梨園溝有一個六個婦女的人家，每天每人紡織所得，可買一斤半小米，除了自己吃喝，還可變活一兩口人。這對救災也是很有作用的。

此外，一專區昔黨縣梨園溝的農業合作社，也是一個對生產運動有好處的組織。它有股股四三五股，勞力股一六五股，包括富農至雇工等各階層，股金和貨金，一滿不上六千元。主要業務是開荒種地，商業是附帶的。結果股農收入就值七萬多元，商業除了社中開支，也還有不少盈餘，營業非常滿意。但是最值得提出的，是以勞力股為中心，在耕作中推動了全村的勞動互助；就連臨城新來的難民，也因此積極生產了。另外一個更重要的，是過去對野草蓬蒿所蔓延的七百畝荒地，搞得只剩下不到一百畝了！

最後，如武鄉上黃岩的混合業務合作社，平順三四區四縣合社，或以大批東西貼價出賣，平糶物價，或把原貨按成本供給單位社，使它們發展。五專區武縣桃家較、北王莊的混合業務合作社，集業務和業務計劃，鄉和黨委利益密切結合，深得群眾擁護，開始走向劉主任的方向，都是很好的。

但是，還有許多做合作工作的，業務指導辦法少，許多社的制度不健全，官辦統治思想還殘存，貪污浪費，營私舞弊，脫離羣衆，組織工作不細緻，……都要馬上克服！

研究問題

- 一、本村有合作社嗎？如沒有，那爲甚麼還不組織？
- 二、本村的合作社給老百姓辦了些甚麼好事？分了幾次紅？請大家仔細算算賬？它還有啥缺點？也請仔細檢討檢討！
- 三、本村有那些沒有參加合作社的？爲什麼不參加？有破壞合作社的沒有？我們怎樣對付的？

十一、太行山的趙占魁

陝甘寧邊區的趙占魁，是大家公認的工人勞動英雄，我們太行山的旌榮典，也是一個最榮譽的勞動者的旗手。

他是河北唐縣人，屢工出身，是八路軍軍營工廠的工友。在廠裏，他一貫生產積極，被全體工人稱爲「飛梭」和「老模範」。他對革命工廠的工作有很好的認識，每次生產突擊競賽，他總榮獲冠軍，工廠發獎，經常都有他的名字。去年創造新勞動者運動開始，他更振奮精神，向大家挑戰，要二十天就完成一個月的生產計劃。他的工作是車砲彈殼，以最高度的革命熱情，在這時創造了一分十五秒車一顆的新紀錄。前年，別人一天只車五六十顆，他便能車一百顆，別人車一百顆，他却超過一百五十顆。在競賽中，別人由三百增加到四百，他就由三百增加四百八十。在生產競賽上，他永遠是羣

在別人說過的，別人都叫他做「砲彈王」，不叫砲彈兵，原因就在這裏。

他最會節省原料，如與別人相比，不是三比八，便是一比二。在實際上，他的目標是：「出一顆能用一顆」，所以毀廢很少。工作完了，他便拿着卡尺，去檢驗生產成品，把壞的重新修理，表現了最高的責任心。在他這種模範行動影響下，全廠生產量就提高了百分之二十。

他也能遵守勞動紀律，常得廠方「獎工」；平時總把工廠當成自己的家，每天要作一小時的義務工。戰爭到來，拿上槍桿，他也是個戰士，每次反掃蕩，他都參加了工衛隊，保護生產和資材。在全工廠中，不但經常傳說着：「工廠裏如果沒有砲彈王這個老模範，我們的生產突擊任務，便不容易完成。」而且廠長也常說：「幾年來經過甄榮典埋藏的機器，沒有丟過。」可見他的威信怎麼高。

八路軍野戰供給部新設廠二所，還有個高文海，也是工人的模範。他是織毛巾的，在第一次新勞動者運動中，得過第一名獎，是全廠的旗手，每天平均打四打毛巾。從模範所運動籌起來以後，他又創造了全廠生產的最高紀錄，每天平均能打五十條到六十打。另外，他對農業生產也很起勁，有空就給全廠影響很大。最近全體職工大會評判，他又是第一名。

此外，各印刷廠，書廠……，還有許多男女新勞動者，正在向趙占慶追趕。

研究問題

一、我們工廠中，鬧過新勞動者運動沒有？一個新勞動者，起碼應該具備些什麼條件？

二、我們廠裏有趙占慶沒有？有甄榮典沒有？我們的勞動觀念怎麼樣？都請大家深刻檢討討論！

十一、部隊勞動英雄

陝甘寧邊區的部隊，開闢南泥灣，造成大規模的生產運動，產生了李位、張治國、胡大嘴等勞動英雄。他們一有空就去掏地，一分鐘也不休息。特別是李位，一天能開荒三畝六分，為大家所不及。

我們太行山的部隊，一面不斷與敵人打仗，一面也進行生產，成績最好的，是七六九團和歐團。七六九團全團（除去八連不算），去秋收了山藥蛋十七萬六千八百斤，菜蔬一萬七千六百斤，雜糧六十三石七斗五，……共值洋五十五萬元。每人每天以一斤菜蔬計，可吃六個月，超過原計劃（自給菜蔬三個月）的一倍。他們並已種了四百畝麥子，開荒三千餘畝。有個姓郭的同志，創造了每天開荒一畝三分三的紀錄。

歐團去秋也開荒二千零四十畝，連去年上季的，每人平均已達三畝。開荒中，每天開八分、九分、一畝的，非常不少。偵察排五六班，十二人一天內開荒十六畝，平均每人亦達一畝三分三，趕上了九團的郭同志。

歐團還有個貴來俊，是通訊隊員。他一個人的生產，可以解決全隊三個月菜蔬，更是驚人的成績。

此外，還有太行軍區第四分區各部隊，去年總地一千九百三十七畝，其中大部份都是開的荒地。收穫總額，依十月份時價計算，即達一百一十萬元以上；如以目前時價計算，那就在三百萬元以上，遠遠超過了原定生產任務。在救災補種採菜的運動中，他們也獲得優異的成績。計種秋菜三百九十畝，採野菜三萬八千多斤，並種麥三百多畝；同時對羣衆的幫助也較好。所以一二九師生產部和邊區縣林局舉行的生產展覽會，特別評定他們為「生產冠軍」，授以最高榮譽的獎旗。

不過，我們這裏的部隊，因為戰爭環境的嚴重，經常要積極打仗保衛邊區人民的生命，保衛邊區人民的生產和一切財產，所以生產成績就不能步與陝甘寧邊區相比。當然，今後如果抓得更緊些，組織得更好些，搞得更起勁些，成績一定會加多！

研究問題

- 一、本部的生產成績怎樣？有幾個甚麼勞動英雄？
- 二、本部的生產計劃怎樣？怎樣保證提高效果？

十二、機關勞動英雄

陝甘寧邊區有陶黃立德，是個最有名的機關勞動英雄。他最會種菜，別人一畝地只收菜兩千斤，他却能收三千斤；別人的吃不上，他的却吃不完，所以延安各機關都請他做生產顧問，稱他做「種菜聖人」。另外，還有個佟玉新，也是一舉有名的機關勞動英雄。

我們太行區的機關勞動英雄，當與誰算得一個。

他是二分區衛生處的理髮員，每天總是天一亮就到菜地裏去了，給菜捉虫，不讓它們受害。

他每天除了份內工作，還幫助總部和殘廢者重病號們。他還經常幫助事務人出外攪糧扛糧，保證病員不缺糧食。此外，他就專心一意的開生產了。

他所開的荒地，多半是別人不要的亂石堆子，他不辭勞苦的把石子揀了，地是很肥的。他一滴滴了二十六塊地，不分晴雨，一有閑空，馬上就鑽到地裏去了。不怕髒，挑豬尿，調大糞，掃街上的青糞，保證肥料不短；節省津貼買菜籽。天黑了，別人都坐在家裏休息，他却留在地澆水，總要叫菜兒飽吸水分。他知道：要讓生產收成好，只有勤勞辛苦，抓緊空閒幹。

他的生產成績是很豐滿的：還是八月底，就把菠菜、水蘿蔔、黃瓜、茴香白、南瓜、豆角、辣椒……，交了一千二百多斤給公家；同時，傷病員想吃用去的，如韭菜、嫩南瓜、豆角、蔥、蒜……，也有一百多斤。到九月，地裏的南瓜、豆角、白菜、蘿蔔等，還有二千多斤，淨是白菜就有七百來顆，至少有一千五百斤，另外還有五斗玉麥。

在去年上級號召種棉時，他還首先開了畝半菜，種了蕎麥，收成也好。總合起來，除了糧食，他個人的生產，有五千斤菜蔬交公。每斤以目前時價五元計算，就值二萬五千元。本來公家規定，個人生產百分之七十歸公，百分之三十歸自己，自己吃不完，公家按價收買。但是他全部交公了，分文不要，大大表現了無產等級（他出身就是很窮的理髮工人）捨己奉公的本色。他不但是勞動英雄和模範工作人員，而且也是英勇的戰士，他曾鳴槍報警，解救過敵人包圍的百多個傷病員和工作人員；他也會打死過敵人，獲得背包、皮鞋和一部軍用品；反掃蕩中，他又是一個優良的偵察員和通訊員，真不愧為模範工作人員的模範！

四專署還有個張保倫，十天內拾了一千三百多斤麥，也是了不起的機關勞動英雄。但是我們這裏，究竟還沒有黃立德那樣的人！

研究問題

- 一、我們的生產有些甚麼困難？有像黃立德的困難嗎？
- 二、我們去年的生產有些甚麼得失？今年的計劃和準備怎樣？

十四、退伍軍人變成的勞動英雄

蕪城縣有個姜希雲，本是紅軍的老戰士，風餐露宿，已經五十多歲，一九二七年參加革命，經過

其征，又隨八路軍來到敵後抗戰。前年五月退伍，政府給他公地三畝半，都是賴地，別人每年每畝只能打三斗糧食。去年春天，他把全部土地深翻了一次，又耙了幾遍，直到地裏沒有一個大土塊，才把準備好的底糞，上了一百担，約九千斤。隨後又到一二九師生產部，弄了一批金皇后玉菱種籽（美國的），用點播法種上，把行和行中間留下較寬的空子，每株相隔三尺多遠，很合乎「發要稀，麥要稠」，玉菱地畝臥小牛」的農村俗話。四月初，敵人還沒「掃蕩」，他全都早種計劃就完成了。

他的勞動熱忱很高，除了一慣起早搭黑，就是在敵人五月「掃蕩」時，他每天也還找空隙去山上掃羊糞，一天掃一担（八十斤）或兩担。他施肥的方法，也和別人不同：等玉麥長到一尺來高，把羊糞碾成細末，也用點播方法，上在玉麥根子邊；他說：「把羊糞圈圍上地，力氣來得慢，不如碾碎好。」因為羊糞是「遲效肥料」，需要碾碎，莊稼才吸收得快。他也沒有依賴的想法，鋤苗時，天正旱，自己沒糧食，人家叫他去向政府借，他不，還是一天吃三頓野菜，一把勁並把玉麥鋤了兩遍。到秋收為止，他的地一滿鋤了四次，比別人多兩次。

秋收時候，他的莊稼比誰的都好；收了金皇后玉菱四石二斗（大斗），黃豆八斗，每畝平均收一石四斗，比本地最高產量（七斗）多一倍，中等產量（四五斗）多兩倍，下等產量（二三斗）多三倍；創造了今年旱地玉麥的最高紀錄，使留美農學專家都很贊佩，邊區政府也認為：「實在是勞動人民光榮傳統的繼承人和發揚人，值得全區軍民學習！」特別明令表揚了一次。

黎城還有個野金生，也是個退伍的榮譽軍人。他自耕地九畝半，下種時還幫鄰家種了兩畝，拔苗又替抗屬服務。在保衛麥收時，他更大顯身手，領導一個五人的互助組，三天內割完打完了三十多畝。在他的影響下，全村三天內共突擊互助收麥四百多畝。五月反掃蕩中，他更憑自己的戰爭經驗，指導羣衆退却轉移，大家對他非常擁戴，都說他是勞動英雄，又是民族英雄。

青東還有個趙富林，過去曾在八路軍中當過連長，因殘廢於前年退伍回家，就開荒種地，去春開了三畝，連原有地一畝二十畝半。他首先在村成立互助社，提前耕種，鋤草。特別是防旱自救，他教了辦法，除幫助別人，就自己担水澆地，所有二百棵南瓜都長得很好，比別人早吃二十多天，全家三

口，在災荒中都能維持生活，村裏的耆紳家都與焉出，所以被推選為區上的頭名勞動英雄。得到了縣頭等獎品。

此外，左權西黃遠的榮譽軍人李金生，執行管理公糧的制度，鐵面無私，也得到政府的褒揚。還有四專區壺縣的退伍軍人白玉龍，不但節約救災，捐米五百斤，而且生產積極，也得到邊區政府明令獎勵，和姜希雲一樣，被譽為「勞動人民光榮傳統的繼承人和發揚人」。這些，都是退伍軍人的好榜樣。

研究問題

- 一、姜希雲種玉裝的巧處在那裏？
- 二、退伍軍人除種地，還應該做些什麼？怎樣做法？才算得模範？

十五、我們的渡荒英雄

我們太行山連年災荒，還湧出了不少的渡荒英雄。武安縣的張西，便是其中的一個。

他原本是一個很窮的災民，今年已經五十九歲。辛苦了半世，總是餓着肚子。民國九年，做長工，不任全家，會逃到潞城羽莊去種地，不料第二年遭冰雹的打擊，只好仍回桃園溝來，養種自己的幾片坡地。前年，又遇到第二次災荒襲擊，但是他聽信了楊主席「生產自救」的話，沒有隨着別人逃荒。他叫兒子到偏城尋親戚，換估衣。糶些糧食炒麵，自己就在家裏剝榴皮，打芹菜，採樹菜，賣「灌腸」……節衣縮食，不但顧住了全家，還買了八畝半好地，八間房的半座院，一座場，由樹菜的異民一躍升為中農。去年雖遭天旱，但是由於自己的辛勤勞動，終於打糧四石多，秋天又種了九畝麥子，估計吃到麥收，還可剩石把糧食，已經擺脫了災荒的威脅。

他一家老小四口，父子倆都是好愛家。一九四一年收成不好，他逼打兩石三斗糧食；前年天旱，別人沒收，他還打了些一斗三升米的稅谷。「日日防餓，年年防旱」，乃是他過日子的基本辦法。武安的老財們，過去都沒想到「糠」能吃，張西却把他們瀟灑的游蕩，當做寶貝一樣蓄存起來。自曰抽麥的豆葉、大麻葉、樹頭葉，也都收存着。四一年就靠着二百斤乾菜，兩三布袋糠，幾缸野菜和四五袋稅谷糠，熬過了歉年。他常說：「吃不窮，穿不窮，不會打算只管窮。」收糧秋，他一天只嚼頓稀飯，每天生斤米，由他秤過，鍋裏就燉上許多雜菜，困難的冬天便這樣熬過來了。

前年沒有糧上廟時，他計算要接上去年的糧菜，還想幾個月糧食，就和兒子商量清理出自己留下的幾件衣服，縫到出錢去賣了，換些炒麵和糧食。趁叫兒媳紡織，自己到縣城去賣「灌腸」。到寒荒出車的時候，他全家只憑個榆皮，挖野菜，政府兩次一瀆救濟了他二十一斤米，但他過大年也捨不得吃一頓「撈飯」；有一次在合作社量了一斤米，三口人就吃了七八天。他不像別人，只顧眼前吃飽。他也會作長期打算，他說：「置地雖然眼前困難，將來可有指望！」這時他兒子到了山西「拾破」，得到朋友幫助，賺了三四百塊錢回家，他又添了一百零五塊，再加上九斗五升谷子，就兩次買了三畝地。

當去年災荒空前嚴重的時候，人們都無法過活了，張西父子倆靠着自己勞動，往返運糧了不但顧住了全家，還賺了一千多元，花五百二十五元，又買了五畝地和一片場。兒子到年初還了借朋友的四百元本錢，自己更獨幹營生，不但賺回一身新棉衣，還買了半座院子。

他的勞動本領很高明，他的經營和計劃很周到，去年秋收，全村只有三成，他每畝打了六斗，別人的玉米都沒收，他即打了五六斗；還收一石多蕎麥和幾布袋蘿蔔、山藥蛋。難怪村長常向人說：「村裏谷子都像張西的一樣，保險咱村的人不再餓肚子！」

在全縣生產自救展覽會上，他得到了政府「勞動英雄」的錦旗，還得到了「劉振華新犁」的特別獎；他還時時給自己的渡荒經驗道：「生產就是換錢，節省才是聚寶盆！」他還計劃今年再買七八畝好地。他的生活，從去年秋收起，也比往年多加二兩米，已經開始改善了。

另外，還有最特出的野菜英雄：一個叫王金山，是左權死道村的十一歲小孩，三個月經常不斷，一滿播了四千斤，真是小孩的模範！一個叫王雲階，是武鄉鐵錫的婦女，她每天早起採了野菜回來，不誤飯，五天採够了千斤以上，就是一般男人也不成。

研究問題

- 一、張西渡荒的巧處是什麼？
- 二、我自己有甚麼渡荒經驗？現在的計劃怎樣？已經開始了嗎？有些困難沒有？

十六、僱工的模範

我們太行山的人民，團結一致，努力生產，克服困難，還出過了一些模範僱工。比如武鄉洪志輝龍孩，就是其中的一個。

他給主家劉家耕種地六十畝，都種得好，且因互助勤勞，勤耘得法，在他領下的五個僱工，種地二百一十畝，收成也很不錯。他種二十三畝穀，收了四十二石，十一畝糜子，收了二十五石六斗，豆七畝，收了八石，山藥蛋二畝，除吃了些外，還收了二十一担，帶其他的雜糧，一滿收了八十餘石，火大的超過了前年的產量。去秋麥地十畝，也種得很早，秋收也很快，因早開好手整割，打晒後，當穀就藏得快了。他領下的互助組，也是一機早收早藏。

去年春初，龍孩和主家訂合同的時候，就和黨權談道：「今年咱的糞桶，要拿大主意，保管收地『糞不了』」因此，他趁早便把全年的糞用準備好，一連挑了二百担糞，地一開凍就担糞，並和本德是山家的僱工商量好，大家互助。從此，他們便互助墾工，動彈中，說幹就幹，很少休息，每天下五，總比別人作的多。這樣幹活，旁的人都到劉主家去打聽，問這個「好頭兒」是怎麼幹起互助的？接着

村裏農工互助的也就多起來，互助到一月頭上，因為他種的地比前人多二十畝，要澆膳、運工，別人都不要。說道：「你多打算，我們多出力，互助好就補出來了。」於是正式被推為組長，把組內所有的地，還有兩隻牛等，共同安排了一下，有計劃的分工合作，突擊下種。拔苗時，他還實行了早發早鋤先定苗的辦法，互助的「小輪工」（季節的某一項工作），「大輪工」（農忙時的主要工作），從下種起就走上正規了。不但主家敬重他，全村也都擁護他。

遼西縣還有個張海明，也是一個模範僱工。抗戰前就在遼寧村郭黨家當長工，至今已七八年，工作積極負責，都稱獎他是「好幹家」；別人種三畝地最多收二石八九，他能收三石一二。他也是該村僱工小組長，在僱工與僱主中威信很高。今春曾有人用五石糧食的實物工資僱他，他說：「郭黨他本人入X縣政府工作，他家是抗屬，全靠我動彈，爲了抗日，我少賺幾斗糧食有什麼關係？」結果沒有去。這事大大影響了附近的幹部和人民，也大大刺激了附近的生產。

研究問題

- 一、主僱關係應該怎樣才好？
- 二、本村有些甚麼主僱問題？是怎樣解決的？有些甚麼好經驗和好榜樣？

十七、夫婦的模範

我們太行區，還出現了不少模範夫婦。比如春繁時候，去年武安縣井塘村的張守起李順的老夫婦，就是個例子。他倆勞動積極，六畝半地要打八石糧食，把積下的錢買地三畝，兒子都逃荒了，但他老倆却不，結果兒子回來受了他們的影響，也積極生產起來，當時左權上麻田的閻小珠趙小霞夫婦，也是一對勞動能手，被稱爲模範夫婦的。

但是，最好的還要數三專區武西縣上莊的李士珍改春夫婦倆。

他倆自耕地七畝六分，租地十三畝，去年又開荒三畝。一滿收糧食十五石，超過極產糧數四石，約合百分之三十六強。

三年以前，他倆寸地還沒有，也沒有房，靠挑挑過活。一九四〇年才開始租地、紡織，慢慢發展起來。去年，他倆家並有乾菜八十斤，酸棗二斗，今年還可餘糧食二石，能買地十畝。

他倆的地，能上糞，兩人又能造糞。去年夫婦倆已拾糞三十担，掃羊糞十五担，漚糞二十担，炕土三十担，大糞四十担，臥地簡積，還繼續努力不止。

另外，他倆的地，都比別人早鋤半月，而且次數多；耕地次數也不少，谷地耕了三次，玉米地二次，豆子地二次，也比別人早半月。士全又還很積極的領導村中的互助組，起模範作用，對自己救聯會主席的工作，也很負責任，與生產結合得很好，不但是勞動英雄，也是模範幹部。至於改春，除帶助丈夫上地、拾糞，並作鞋賣錢，做紡織的基金。不久，紡織所得，除了穿，還剩下十一斤棉花，可以織線布。她的本領很高，每天能織布三丈五，或紉花半斤，並且互助精神很好，會給姊妹姐織布十二丈，給互助組也織了十二丈布。同時，還曾經領導村中婦女，開了二畝荒，他倆不論作什麼事，都商量、討論，團結和睦，感情很好，真是一對最標準的模範夫婦。

研究問題

一、本村有幾對模範夫婦？是誰？他們是怎樣產生的？

二、本村有那些好吃懶做，吵嘴打架，專鬧離婚的壞男人和壞女人？大家來仔細檢查檢查，使他們和睦生產！

十八、技術上的能手

我們太行山，還有一些值得發揚的技術工作者：

左權澤城有個牛懷井，是養樹種樹的專家。據他的經驗：年年種樹，株株都活。附近村民每遇接種，都來請他幫忙，至今由他接活的不下六百棵。我們一到他村附近，就可看見許多直徑兩尺多的大柿樹，那便是他的成績。他談接樹的經驗道：「凡是歡栗樹，都可接成（已往只可接母歡栗樹），接法也很簡單，主要是選芽揮枝時要留心：選芽應在小蔞前，好芽多在嫩枝梢，棉心毛頭，時時向陽；揮枝時要使枝能迅速粘在熟皮裏，然後用麻繩紮緊，外糊稀泥，待新芽發出時，就可去土，讓樹伸展；澆澆法保證三年能見柿子！」他還談到養樹的方法：「養樹靠的辛勤人；樹旱要常澆，樹悶要多鋤；還要上土使肥料（牛糞最好）。初接的，冬季可用草皮圍好，或便糞灰刷過，免得牛羊踐踏。要是冇虫，就用黑藥殺牠。再有：「花樹不結是露根，柿樹不結怨埋得深！」在見了柿樹枝凋的時候，可使澆法改進。這樣，也能使陽坡的柿樹，又甜又結得多。」

武安柏林還有個劉振華，是區農會主席，他親身經歷了養種地的許多困難，便決心改進農具，結果，創造了一種新式犁，可以節省畜力一半；而且成本很賤，一滿才花八十餘元。去年十月一號，該村試驗，用兩個人拉，或用半個牲口，都比舊犁用兩個牲口還輕便，還快當。這種犁的形式和舊犁差不多，前邊兩個犁桿長六尺五寸，方圓每邊一寸五，用一個搭腰就可以架在牲口身上。犁桿下端有四個橫撐，前撐長一尺四寸五，後撐長九寸五，當中有兩個小撐。犁的後部是兩個犁柄，長三尺，方每邊一寸五（兩手握扶的地方削成圓柄，略向下彎），兩柄中間也是用四個撐相連，第一個是上手撐，一尺五寸，圓形，上大撐一尺，下撐五寸五，安犁和滑的拱嘴長一尺七寸，上寬二寸，下寬三寸。

裝套用的拉柵長二尺二寸，方二寸，拉柵與拱嘴相連有個千斤撐，長一尺二寸，寬一寸五，厚五分。這種新型，當時曾經大盒試驗，在縣府生產座談會上展覽，得到了大家的好評。

此外，還有六專區偏城縣的楊夫翥，熱心推廣農業技術，指導了一百多戶人家改良生產；該縣還有郭莊村長李榮壽，領導全村捕滅害虫，及該村郭閩女的溫湯浸種，免除病害……，都是生產技術工作上的好榜樣。

研究問題

- 一、本村注意選擇浸種，捕虫殺虫嗎？爲啥不注意？
- 二、我們的條具都很好使嗎？能想辦法把它弄得更好嗎？有啥辦法使它又好使，又省勁，又省時間？

十九、我們的缺點

從上面許多事實看來，我們去年的生產運動，是有相當成績的，今年的大生產，也已打下了基礎的。但是，我們的缺點，我們不夠的地方，還多得很！比如最顯著的缺點，就是我們的勞動英雄，是個人單獨苦幹的多，能組織別人集體互助的，却不多見。有的地方就是互助，也不徹底，多半是不顧民間習慣，強迫編成，因之只有形式，沒有實際內容。這是我們今年必須改進的一點。其次還有三個嚴重的毛病，應該特別指出，趕快克服：

一個是：我們有些機關部隊，輕視農業生產，光只做生意，不自己動手開荒創地，擴大耕地面積，却利用自己的權勢，專去租地典地或爭奪公廩。前者爲了賺錢容易，就不惜投錢居奇，走私，違反政策，影響物價；後者形成與老百姓鬧土地糾紛。某些部隊機關曾經宰殺耕牛；某些財經機關只圖自

巴薩利，會操縱屠奇，破壞自己所積的鈔票；某些部隊機關會胡亂砍伐林木和核桃等生產樹；某些機關部隊只圖自己方便，會隨便奪下老百姓所種的公地，某些合作社是為少數壞人把持，專做投機生意，不顧羣衆利益……這些都是非常嚴重的現象，充分說明沒有羣衆觀點，充分說明對於毛主席提出的方針問題，沒有認識，這是最基本的缺點！

其次是：對移民工作做得還很不夠。為了救災，年來我們在移民方面，固然有計劃的做了不少工作，但是檢查起來，有些地方却沒有很好的動員，不是行政命令，硬編硬移一通，就是巧言欺騙，使得難民移去以後，心中忐忑不定，勞動生產消極；有些地方還沒有很好的組織，正確適當的指出難民的去處及去的辦法。有些地方還沒有很好安置移民，沒有好好照顧他們，只圖馬馬虎虎了事，使他們居住，吃喝，做事都成問題，出了問題沒人管，使他們沒有依靠；有些地方特務份子更從中破壞，不是阻止移民，就是排擠難民，企圖煽起他們來影響社會秩序……這些，都是非常嚴重的事情，無論在派送的地區和招待安插的地區都應對此引起注意。為了渡荒，移民是一件大事，陝甘寧邊區在這方面做的很好，我們應當向他們學習。陝甘寧邊區有移民英雄馮雲鵬，去年不但自己做到了豐衣足食，而且還響應毛主席安置移民的號召，安置了一百七十四戶六百多個難民，開闢了一座二十里地的荒山，建立了十四個自然村。我們太區山應當向馮雲鵬學習。

最後是：勞動生產沒有根除奸戶特務結合起來，生產就是生產，反特務就是反特務，兩者中間好像有條鴻溝一樣。特務份子不是破壞過我們的春耕嗎？不是破壞過修渠嗎？不是破壞過按水車（如麻田）嗎？不是曾經專叫老百姓不動彈，大吃大喝，坐享其成嗎？不是曾經叫我們老百姓迷信龍王老爺，避天安命嗎？……但是什麼地方曾經把這些事實跟反特務緊密結合了？什麼地方因此出現過防奸英雄或除奸英雄？這問題仔細檢討起來，也是一個非常嚴重的事情。這也是對這事情認識不清的結果，這也是生產與除奸反特務根本分家，各自裸體跳舞的結果！陝甘寧邊區有個鼎鼎有名的閻開增，就是勞動防奸英雄的模範，有認識，有計劃，有辦法，不但保衛了生產，也保衛了邊區；還有個譚光祿，也是一個防奸英雄，這難道還不值得我們學習嗎？

研究問題

- 一、本村去年的生產有甚麼毛病？主要的是啥？是怎樣造成的？
- 二、本部門去年的生產有甚麼毛病？主要的是啥？原因是甚麼？
- 三、特務份子曾經怎樣破壞過我們的生產？我們當中有通敵奸英雄嗎？他們的辦法怎樣？試
嚴厲地比一比！



錄 附



一、什麼是「變工」和「扎工」？

——介紹陝甘寧勞動互助的組織形式

「變工」和扎工是農業生產中一種互助集團的勞動組織形式，在陝甘寧邊區農村很流行，羣衆歡迎。

「變工」一般的有這幾種：「變」法：一種是人工「變」人工。因為做莊稼要「不遠農時」，而邊區農村又是地廣人稀，勞動力缺乏，爲了能够及時翻地、下種、鋤草、收割，於是三家五戶或者整個村子的勞動力，就組織起來，按着當地的情形，今日幫助你收，明日幫助我割，互相幫助，使家家都能及時收割。二是人工「變」牛工，牛工「變」人工。有些人家畜力強，勞動力弱；也有些人家勞動力強，畜力弱；或者有人，沒錢買牛，有牲口，少人的；實行「變」工，通常民間多是三個人工「變」一個牛工，一個牛工換三個人工，使人力畜力得到調劑。三是生產技術上的互助，有些人會做碾磨，卻不會做那樣，會翻地卻不會下種，於是廣取長補短，進行互助。

這種「變工」的形式很複雜，有經常的，也有臨時的；有講究情面的（如親戚友鄰），也有講條件要補工或折台工錢的。總之，十里鄉俗不同，一處一個樣兒。

集體勞動的「變工」，有很多好處：第一、根據延安縣的經驗，一個勞動力，一年可以耕種十五畝地，若三個勞動力一齊幹，則可以耕七十畝地，四個勞動力可以耕上百畝地。第二、大家在一起勞動生活活潑，情緒緊張，可以互相幫助，互相競賽，生產效率就能提得很高。正陝甘寧所說：「變工」不僅快，變工還可以大大節省勞動力的浪費，比方一個人上山鋤地，要一個人送飯，變工後十個人鋤地，一個人送飯就行了。一隻牛犁地要一個人播種，變工後兩隻牛犁地，一個人播種也可以。」

「扎工」是一種農業生產中的突擊隊，流行於地廣人稀的地區——如延慶各縣，而在瀘東、綏德

來一帶人多增少的地區就很少，因為農忙時可以請雜工。

「扎工」隊是由農村的農民和短工組成的，人數多少不一，有十個人的，也有三十、五十個的，扎工隊中有一體「工得主」，一個「工頭」，一個「記賬先生」。

「工得主」都是莊家較多，遇農忙時怕請不到短工，爲了不遲疑時，才當「工得主」的。「工得主」不參加勞動，工人給他做工，要按市價給工人一定的工錢，工人若缺乏工具，「工得主」要把自己多餘的工具借給工人，工人若長時間使用「工得主」的工具，仍要補賠一些錢，若遇天下雨不能生產，「工得主」要「養博士」，工人吃飯不要錢，工人過度疲乏，需要休息時，也得給工人吃飯，不要飯錢，河時，在成立和解散時，要給工人「吃八碗」，那天工人的工錢，也就不要了。在工人要首先把「工得主」的工做完，才能給別人做。一般的「扎工」都有一個空名。就是十個工人要算十個「空工」，十八個工人要算二十個的「兩個空工」。對於這個空的一份工錢，是由「工得主」「工頭」和「記賬先生」分了，分的辦法各地都有不同，有的是「工得主」得一半，「工頭」「記賬先生」共一半，還叫平半分，也有三七分的、二八分的、四六分的，全看當地的具體情形而定。

「工頭」多半都是精強能幹的，他要照顧工人的生活、找工作、借工具等等，他不僅是一般地參加勞動，還要起帶頭「摸範」的作用，所以才抽出「空名」那份工錢的一部份作爲他的報酬。

「記賬先生」也是參加勞動的，不過要記賬、算賬、管錢，所以「空名」的一部份錢也分給他一點。

扎工還分「走馬上」和「朋工」兩種，參加走馬工的工人多是自己沒莊稼，像走馬一樣，那裏工價大就往那裏走，「朋工」多半有些莊稼，不能跑得遠，給業主做完工後，大家就互相幫助，只有把款伴們的工做完，別人才能請去。

二、什麼是「唐將班子」？

陝甘寧邊區，有各種各樣的互助形式，唐將班子就是裏面的一種。先是按照季節組織起來的，開工的時候就叫鑿草班子。開荒的時候就叫開荒班子。

唐將班子裏面有個「包頭」，他對內總管一切，對外負責找工和管理輪流換工。又有個「領頭」，他專管這班班子開荒鑿草。還有「書記」，他管理記賬算賬。

唐將班子，有的是按行政村組織的（因為陝北的村子小），要是領導不方便，就按自然村分成小組，由小組長每天早上到各家叫人，按時上地。

參加唐將班子的，不光是本村人，外村也可以參加，這叫「客班」，班子裏接天給他工錢。

班子裏是「賣工」，包頭就到外面去接洽，這叫「找工」。要是自己換工，包頭和領頭就負責計工。班子到那個自然村，就給參加班子的人，一戶挨一戶的做活。每家參加兩個人的，大家就給他做兩天活，參加一個人的，就給他做一天活。等參加變工的輪完，要是還有時間，就再輪。在集體勞動的時間裏，舉糧吃飯，給誰做活，吃誰的飯。因為吃飯的人多，婦女也變工做飯。

勞動制度和工資制度分兩種：一種是論工制，普遍叫「論工」，就是大家在一起不分畝數的從早做到晚，給每人記一個工。另一種是論份制，普遍叫「包工」，就是開荒時，包頭給每人定出畝數去開，開完了記一個工，超過一倍的記兩個工。這種制度，看情形用，一般開頭或遇到難開的地就用論工制，慢慢鍛鍊大家的力氣和技術。過些天再遇到好開的地，就用論份制。這種制度有比賽性，開頭用怕傷體力。

班子的規矩是：每天早上不休息，下午休息一次，每次時間是兩袋半糧。要按時吃飯。家裏有特殊的要去找包頭請假。每人每天要開一定數量的地。

有的班子，包頭到處找工，天天下雨，「客班」還要在他家吃飯，所以他要和些工錢。要是都換工，包頭不需要跑路找工，就不扣錢。

在班子散伙的時候（比方開荒結束），每人拿出一個工的工錢，會餐一次，不叫包頭出錢，表表大家謝謝他。

正誤表

頁數	行數	學數	誤	正
一百	一	四	土地策	土地政策
一一	三	四	一九四一	一九四二
一二	九	二二	不能將	不能真正將
一三	七	五	扶持	扶助
一四	十四	廿四	不削弱	不是削弱
一五	十八	十九	發產	發展
一六	三	二十	批判	批評
一七	八	十九	我黨的土地政策	我黨的政策
一八	九	八	明確	明確的
一九	十三	十九	業佃雙方負擔	業佃雙方負擔
二〇	十一	十四	自動	自極
二一	十八	卅三	贖回地	贖回典地
二二	十三	十五	請債權人	債權人
二三	八	十三	開墾	開墾
二四	三	卅二	該數收給租	該數給租
二五	第四、五行之間		以上定租、活租、夥種、安莊	
二六	缺下列之一段、		驟的減租率，各地區得根據	
二七			本條例第五條作較詳的規定	

廿三 廿三 廿四 廿七 廿八 廿八 廿八 廿八

五十三 一五 七五 七七 八

十二 冊九 十一 冊六 十四 冊七 十二

至第十條
至第十條
(意外)
第六
原租
國民黨
十六年
地字

至第十條
至第十條
「意外」
第六章
原租額
國民黨人
十九年
地租

一九五三年 二月 四日

新華日報
專刊定備一處