

MG  
D6P3.09  
691

陳主席言論選集



3 1798 6741 5



營業稅的整理

水利與造林

全民族戰爭的環境

怎樣應付肉體的戰爭

於抗戰中紀念「九一八」

抗戰宣傳應有必勝的信心

抗戰期內人民應做的工作和應盡的責任

戰地服務必須注意的意義

準備把平時生活變成戰時生活

金門失陷的遺恨

當兵今昔觀念的不同

廿六年工作概況與廿七年行政計劃

學生集中訓練的意義

醫生的責任：改造國民體格造福大眾

委運正義勝利的途徑

復興民族創造新生命

變成國民精神與現代思想

訓練公務人員的中心目的

達到抗戰建國的目的必先養成幹部

對於受訓人員的三點希望

一一三	做事的三個原則	一七一
一一五	省政府遷治的意義和備用國庫的重要	一七四
一一七	消除官民隔閡實現真正民主	一七八
一二二	關於放棄徐州的解釋	一八一
一二四	建立新的國民道德和精神	一八七
一二五	助產士應有的服務精神	一九〇
一二七	民族精神的象徵——抗戰建國紀念碑	一九六
一三〇	戰時民教工作之動機和目的	一九三
一三一	抗戰建國力量的增進	一九六
一三二	我們對準備的希望	二〇六
一三四	從九一八的感想說到抗戰時期軍人必須具備的	
一三五	要件	
一三七	辦理公文上幾點應注意的地方	二一〇
一四二	如何積蓄力量增強國防	二二一
一四八	總理的革命精神	二二八
一五一	政治訓練應有的認識	二三三
一五三	本省人事行政的方針	二三七
一五五	福建省二十八年度施政方針概要	二四一
一五八	本省臨時參議會開幕致詞	二五二
一六二	本省臨時參議會閉幕致詞	二五七
一六八		

## 編例

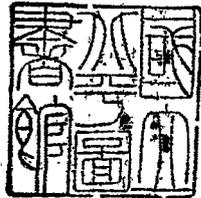
- 一、本書係選輯前此出版之「陳主席言論集」及「陳主席抗戰言論集」兩書菁華，及集後之重要言論而成，因名爲「陳主席言論選集」。
- 二、本書所選講稿，起於二十三年，止於二十八年五月本省臨時參議會閉幕之時，其編次先後，以講話之時間爲序，並註明主講處所。
- 三、每篇就較主要之內容，標立題目，以便閱讀。
- 四、本書所選講稿，大部係省府速記員鄭文蔚吳元吉臨場紀錄。

# 陳主席言論選集

## 犧牲自己是人類最高尚最優美的道德

(廣州各界公祭革命先烈演講) 二十三年三月二十九日

各位同志：今天我們在這裏紀念「三二九」的革命先烈，表示一點哀悼的意思。在這哀悼之中，我們所崇拜的是什麼？我們篤信人類最高尚最優美的道德，是犧牲自己，忘記了「我」！去做那利人利國利社會的事情。「三二九」的革命先烈，慷慨就義，就是忘記了本身，只知道有國家民族；犧牲個人的性命，為民族爭自由，為民族謀最大的利益。這一種「公爾忘私」「國爾忘家」的偉大崇高的人格與精神，不但使我們永久的崇拜和歌頌，實足為我們畢生努力之模範。我們無論幹那一種事業，如果「我」字存在裏面，就不高尚了，不優美了。平常的事情不用說，就是一個很好的事情，有一「我」字不能撇開，也完全沒有意義。我們今日所應自己策勵，互相共勉的，就在於忘記「我」。革命是「為人的」事業；革命家要勇於任事，就要勇於忘「我」。「三二九」的革命烈士之所以有這種成就，就為了他們能放棄了「我」。明曉得這種事情不容易幹，然而必拚命的去幹，因而震蕩了全國的人心，各省革命運動，乃風起雲湧，不可遏止。這便是古人說的「前人種樹，後人歇涼」。革命事業的成功，必須經過一個長時間的奮鬥，現在一般的人做事，總想自己手裏收效果，及身看見成功，不然，就不想做，不肯做，這是很大的錯誤。所以中國任何事業，都無成就，事業愈大，成就愈慢。革命事業，任重道遠，有的收功在幾十年以後，有的收功在幾百年以後，個人所用力量的結果，往往是看不見的。「三二九」烈士之值得佩服，嚮往，就因為他們能忘掉「我」，能够犧牲個人而為國家民族謀無窮的福利。



## 革命成功的愉快與道德犧牲的悲痛

(國民革命軍北伐誓師八週年紀念會報告詞) 二十三年七月九日

各位同志：今天是國民革命軍北伐誓師八週年紀念日，本人要來說幾句話。

北伐誓師的經過情形，各位大概都曉得了，今天舉行這紀念典禮，所紀念的是什麼呢？我們追溯以往陳跡，觀察目前趨向，覺得一方面悲痛，一方面愉快！想到北伐之役許多同志，爭先赴敵，不折不撓，其激昂偉壯，實足令人顫敬，所以那時義聲所播，衆志成城，能以很小的團體，發生很大的力量，這當然是由於 蔣委員長的心，和我們 總理大無畏精神所造成。但其間尚有別的原因存在，這原因就是革命種子早經散播，換一面說，就是民衆對於軍閥之跋扈恣睢，橫征暴斂，充滿惡感，只要有一旅義師，舉罪致討，全國便都響應起來，所以北伐的成功，及其成功的神速，可以說與革命種子之預先散播，也是很有關係。

北伐成功的迅速是有史以來所不多見的，但因成功太過迅速，種種犧牲的代價也就非常重大，尤其是道德的犧牲影響甚大。蔣委員長主張以禮讓廉恥來挽救崩潰的紀綱，這是有很大的意義。以軍隊來說，當北伐時，爲求縮短戰事，和減輕民衆的痛苦，凡擁有實力者如肯反正，多予容納，有時且不惜以名位去滿足他們的慾望，這是軍事上一種策略，那時爲事勢所限，不得不這樣辦的。原想他們反正以後能夠切實地服從主義，不再翻覆，誰知他們不明瞭這意義，竟翻到戈犯上爲獲取權利的工具，而不知其爲可恥違反正義的事！當其圖擷個人私利的時候，便也附和革命，及後時間稍久，慾望難填，便行稱兵倡亂，由十七年以重去年十九路軍的叛變，都是受前此道德犧牲的影響。蔣委員長知道這種現象是很不好的，乃提倡新生活運動履行禮讓廉恥以資挽救。所以我們紀念北伐誓師，會發生下面兩種情緒，一是愉快！當誓師之際，成功之迅速；一是悲痛！——前此道德犧牲的重大。好在此種道德犧牲，是在革命成功之後，蔣委員長與全體同志，希望全體同志們，今後對於新生活運動，要格外體察其重要性，努力實行，到底不懈！

## 特種教育教員的任務

(在廣東特種教育處訓練班開話) 二十三年十二月二十九日

本席今天爲着長汀等縣特種教育師資訓練班，來此講幾句話。我到廣東以後，已和大家談過很多，我們的大責任，是把國家整理好，否則做人就毫無意義了。我相信如果大家努力，將來國家一定整理得好。但是用什麼方法整理呢？我以爲最要的是「道德」。道德是注重做人的道德的，無論那個國家的國民，都有一種道德來維持他的國家，禮義廉恥就是我國先民所傳授的道德。最近蔣委員長提倡新生活，就是要「恢復此道德」。道德能使人人做很好的國民，試看我國的歷史，唐以前的六朝，宋以前的五代，都很紛亂；以後唐太宗，宋太祖出來提倡道德，講究做人，那時的中國都整理得很好。不過我們的先聖先賢，在當時的環境，與現在不同，所提倡所要求的只限於士大夫一個階級；對於一般民衆却不十分注重，即如近代曾文正公那樣，他個人的人格固然是很好，但對於一般民衆，亦不盡力去提倡做國民的道德，至多不過是一些消極的道德，中國過去大規模的事業，一切都是失敗，這就是一個大原因。現在的時代，和以前大不同了，我們所需要的道德，是普遍於一般民衆的道德，不是士大夫一階級的道德，是積極的道德，不是消極的道德。這一點，我相信各位是會同意的。師範人才，尤其非先講究道德，講究做人不可。各位將來要到長汀去工作，在此受訓練的時間很短，將來回家鄉工作，我希望各位特別注重做人，注重道德。諸位首先須有努力的精神，犧牲的精神，去救濟同胞，去領導民衆。如果沒有這種精神，我們的事業一定沒有成功的希望；諸位要做一般民衆的表率，以身作則。其次對於匪區民衆思想錯誤，非糾正不可。思想不正確，努力做事，也是沒有用，譬如土匪強盜，做事何嘗不努力，但因爲思想不好，他們愈努力，愈有害於社會。共產黨運動等也復努力，也就是思想不對，弄得人民損失非常之大；凡事要有正當的思想才行。所以糾正錯誤思想，是十二分重要的。其次教民革除不良的習慣，如不清潔，不衛生，無秩序，吃東西沒有一定的時候等，都是壞的習慣，應當改革的。這種習慣，人人認爲不對，但沒有人告訴他們要怎樣，所以改革不進來。諸位要告訴他們，要清潔整齊，要

有禮貌等等。要勉勵他們，在良心認為好的，一定要做，不好的不要做。若是這樣就有做人的基礎了。其次，我們還「要有服理從善的精神」。不要自己驕傲，反對人家的勸導。大家一方面教別人，一方面是受人教。在受人教的時侯，一定要很虛心的接受人家的教訓。人人如此，互相規勸，結果一定很好。我們對已對人都要一樣，現在一般人對別人認真嚴厲，對自己隨便，是不對的。其次諸位要有一般的常識。鄉村的民衆，常識最缺乏，諸位必須教他們。但是必須自己先有豐富的常識，才能教人，諸位自己先要努力自脩，不要把時間消費在無謂的地方。這種常識的來源，不外（1）從讀書得來，（2）從經驗得來，（3）從研究上得來。講到研究，要研究的地方很多，譬如煮飯的一件事，如果去切實研究他，時間費用一定都可以節省。倘使研究的結果，普及於民衆，平均每家每日。節省幾個銅圓，積少成多，不是大有可觀麼？這不過是一例，凡事都需要研究。其次，要培養「民衆生活能力」。大家都有生活的專長，有進步的知識，有純熟的技能，才能生產良好，價值便宜。外國人常說中國的工資便宜，但是工作的技能拙劣，縱使工資便宜，也不能與外貨競爭。所以要促進知識，獎勵技能，做出來的東西，才會好，才會便宜。其次關於衛生的事，也很重要。這事必須普及到各地方去。我們希望同胞多，尤其是希望健康的同胞多。以上各事，看似平常，實則非常重要。諸位在可能的做到的範圍內，一定要做，一定要儘量去做，一定要大家一齊做。凡事要人盡其才，物盡其用，不要廢棄才好。大家若是努力，我相信國家一定整理得好，希望各位努力！

## 改善政治須先從改善官吏做起

（在縣政人員訓練所建設教育班開學典禮訓話）

二十四年三月九日

各位同志，今天是縣政人員建設訓練班舉行開學典禮的日子，我們爲什麼要辦訓練班，這意義，諒各位都已明瞭，現在我單把我的感想談談。

凡是中國國民，誰都感覺着國家的危險。要解除這個危險，必須復興民族，建設國家；這種心理，是每個人一樣的。就是過去幾十年以前，國人也都想把國家地位提高，恢復民族光榮。但是到現在，這目的，還是沒有達到，

總原因，究竟在什麼地方呢？論到過去，不用說是很遠的過去，就是在五六十年七八十年以前，同我們一樣的艱難困苦，很貧很弱的國家，從前果屬危險，但是現在，都已有了辦法，而且已富已強了，惟有我們，仍是這樣。雖然天天想復興，但是國恥却一天天的增加，國勢一天天的衰落。諸位試想想，何以別的國家，別的民族，都能轉弱為強，而我們依舊故我呢？

有些人以為這是由於自己的智識不夠，技術不足，海陸空軍的軍備不完全。但是講到海陸軍，我們在很早的過去，已經採用新式的裝備和訓練，製造廠也早已設立，外國的學術已有譯本，足資參考，政治的制度，亦已改革，何以現在萬事仍落人後？別的國家，別的民族，致富致強的方法，他們行之都有成效，惟中國雖極盡摹倣之能事，仍歸無效，這是什麼緣故呢？我相信這裏面，還隱藏著重大的原因，就是我們的「人」，不及外人，我們的「心」也不及外人。因此，知識技能，以至一切事情，都不及外人。但是我們要把多數人的「心」，改變過來。事實確很困難，所以我們必須提綱挈領的，用整個的政治力量，來推動他，來改變他。要發揮整個的政治力量，必須先造成有道德有能力的各級官吏。現在大家感覺官吏不行，所以我們先要從改善官吏做起。蔣委員長，也很注意及此，是以通令各地，訓練行政人員。我們知道，一個國家的富強，官吏大有關係，官吏優良，政治改善，就很容易。官吏是行政的工具，官吏的不好，即是行政工具不良，行政工具不良，所辦的政務，也就不易有成績。如果我們官吏好，行政工具好，當然一切都能進步。因此，我們可以知道，官吏是很重要，我們要做好官吏，辦好政治，實與能與不能並重。所以辦這個訓練班，要使各縣官吏，聚首一堂，都受行政的訓練。不過道次的訓練，是要切實實行，並不講以前的空談理論，而致失敗。我們尤其感覺到的，下級官吏的人才，異常缺乏，所以對於良好的，有能力的人員，都希望他們去做下級官吏，担任下層工作，因為縣裏的科長，區長的任務，是接近人民，實施上級機關的計劃，他的工作，是最基本的，國民政府成立以來，中央和各省，都有計劃，因為縣裏沒有人去實施，對於人民，一些沒有影響，所以蔣委員長，注意到非有良好的人員做下層工作，定無良好的效果，中央省府雖然有很好的人才，但如無下級機關去切實辦理，也是收效甚微的。

現在有許多比較有才的人，大都在中央各部院，或各省省政府任事，他們曾為高級機關的科員，不願為下級機關

之科長，還有些有技能而無職業的人，他們甯願賦閒家居，不肯到下級機關去服務，這種風氣，我們應當加以改革。

我以為將來非當過區長及縣政府科長的不能任縣長，大學畢業生，應該先給他書記錄專的工作，時間不妨短暫，猶如要做將校，非先教他當幾個月的二等兵不可。過去我們都不如此，所以我們的行政，都空談而不切實，其他如學工業的人不肯先做小工人，只想一躍地做工程師，這都是很不對的，不但害了他個人，並且害了社會和國家的進步。

此後我們希望各縣儲備相當的建設人才。以前省政府要開築一條道路，或疏浚一段河道，縣長就要求建設廳派遣工程師，和測量員，試問省政府那裏有這許多人呢？就是有，對於經費，亦太不經濟。這樣簡易的工程，各縣尚不能辦，還須請求省府派員去做，何怪縣政之不能改良進步。

現在各縣最重要的工作，是土木工程，就是交通道路，和農林水利，希望各學員，在此訓練期內，關於此類工作，應特別注意，實地練習，庶幾將來各縣對於此種工程，都能自行實施，不再依賴省府。

還有國語運動，民衆教育，亦須盡力推廣實行，這推行工作，必須依賴保甲之協助，即各種政治之實施，亦多賴保甲爲之推行，但是現在各縣的「保甲」，大多數是文盲。即「保」能够識字的，也不多。保甲既屬如此之重要，我們應該怎樣去訓練他，不可不注意。所以教育建設，是基本的工作，是救國救民的最要工作，我們應該切實地去實行，不要再像從前，徒尙空談。

我希望諸位，能在訓練期間，專心學問，實地練習，因爲這是有關國家民族的盛衰。一分一秒的光陰，也不容使他輕易的過去，很經濟的去利用時間，我想借我們國家民族的前途，一定能够挽狂瀾於既倒，而導入光明之途，實是至爲切實的。

## 行政會議的目的

(福建省行政會議開會簡) 二十四年三月十八日

各位同志：今天在這裏開第一次行政會議，本席本來早想召集各行政專員到省城開會，祇因上年八月間兩粵股匪擾亂廣東以後，廣東一帶匪患更深，其他各地之土匪股匪，亦未能如期肅清，省府和各地地方行政幹部人員處於非常的工作，這件事遂延擱了。

開行政會議的目的，約有三端：第一，謀全省行政的統一：過去不但中央對於各省，政令不能統一，就是省之內，省與縣，縣與縣，政令也難免紛歧，各自為謀，缺乏聯絡，本人希望從這次會議，本省行政力去這類弊病，以各部份協調的動作，共謀整體的發展；第二，求本省施政方針的下達：行政方針，不但各縣行政人員應該了解，就是一般民衆，也應該知道，現在中央政令發布到省，省往往不能實行，而省的政令發布到縣，縣也往往做不通，推究其原因，省府對於各縣情形多隔膜，不願各縣做得通做不通，只顧發命令叫各縣做，各縣也沒有機會將實際推行的地方詳告上級機關，結果，上下均以公文相應付，實際上則省府的政令，縣政府多擱置不辦，在如此狀況之下，政令很難推行，變成麻木不仁的狀態；這次開會，希望各專員毫無隱蔽地對於省政方針發表意見，務先有澈底的了解；有懷疑的，先求釋疑，有困難的，先除困難，專員先了解了，然後由專員而下達於縣政府。由縣政府而下達於民衆，這樣，政令的推動，自然容易了；第三，謀行政幹部人員相互間的了解：人和是行政重要條件之一，任何行政，不能算其制度，法令，執行法令的人，尤其是重要，可是行政人員，必須集合協作，政令才能推行，因此，人與人的了解，成爲必要的了；各縣廳長，各專員，都是本省行政的幹部人員，但是彼此間或有不曾見過面的，性情尚待認識，意見的未盡瞭解，自然是難免，這，無形中頗足爲行政的障礙；本人希望在這次會議中，大家盡量交換意見，互相接觸，凡事和衷共濟，以求人和的實現。會期預定三天，但議案很多，必要時或延長到五天。這次的會，自然是很忙的，但我們盡力加緊工作，討論不厭詳細，時間務求經濟。

至於本年本省行政的中心工作，計有五端：第一，保甲：現在全省保甲，辦理完成的，僅僅十一縣，而還完成十一縣，恐怕也只具編制的形式；要能實行保甲的任務，怕還很遠。保長不識字的怕很多，甲長更不待說了；專員，他們那能認識自己的任務，各專員應督促縣長盡力訓練保甲長。但是訓練須有次序，有步驟，不識字的保長，

申等，先教他們識字，先教他們認識自己的職務，這步工夫做到，然後再進一步教他們以各種知識技能；第二，田賦：誰都明白財政是行政的命脈，可是中國的經濟，尤其是國民經濟，非常困苦，要特別的種種增加財政收入的方法，特別在閩省，太困難了，只有整理田賦，却能於不增人民負擔之中，增進政府的收入；過去，各縣田賦的紛亂，舞弊，中飽等，好像成爲公然的祕密，大家明知敢犯，此後各專員應切實督促各縣長，趕緊整理田賦，先從查報入手；清丈自然是根本辦法，本省正擬試行航空測量，但一時尙未易普遍；在清丈未普遍以前，應先實行土地陳報的手續，以增加田賦而裕歲收；第三，道路，水利：農村破產的呼聲，遍於全國，中央政府對於農村復興，亦看做要政之一，然而朝野上下，雖然大聲疾呼，可是終究空話多而實效少，本人以爲救濟農村，方法很多，但是爲農村防害，却是基礎的工作，道路修築，既可以防匪又便利運輸，水利疏濬，既可以防旱，又可以防水災，這兩項工作做好，農村即使談不上如何增加利益，但已經可以免害了，除害以後，再來從事農業的改良；第四，教育：本省中等以上教育的發展，暫可從緩；本年所急須普及的，是義務教育，是國民教育，至於成人教育，和義務教育同樣重要，成人教育方法很多，我們先以識字爲初步工作；所以識字運動是本年度教育的中心工作；第五，新生活運動：這是復興民族，振興中國的一種重要工作，委員長所竭力倡導的，各專員應根據新生活的條件，督促各縣長努力力行。此外，財務行政，正在開始改良，財政廳已擬具改良方案，裁撤許多稅局，將大部分徵收責任，歸諸縣政府，近已通令實行了。一方面正在改善會計制度，釐訂會計法規；這也是本省重要工作之一。行政人員的訓練，也是本年的一项重要工作。過去行政的少成績，官吏不好，是一大原因，凡是優秀份子，多不願到各縣去，做縣長的，經驗豐富者，多偏於消極，只知奉令承教，不能有所創造；而青年又往往不免輕率，執著理論，嘗本而不顧實際；爲科長，科員以至於區長，區員的，法令不爛熟，常識不充足，總之能力不够。能力不够，遇事只知推諉，敷衍，不兢兢業業，就說專權不一；其實事在人爲，苟有能力，無論環境如何困難，總可以做點事。因此，本年注重行政人員的訓練，希望他們增加能力。現在會計人員，建教人員以及區政人員，已開始訓練了，將來縣長亦將輪流到省訓練。本人以爲政治就是一種教育；行政人員，一方面在施政，一方面就在施教。既然須教育人，同樣自己須受教育。進步是無限的，天天在施政，天天在教育人，可是天天須自己受教育，學而優則仕，仕而優則學，學與仕實

則是不能分離的。卽學卽仕，卽仕卽學，以任實驗所學，以學補仕之不足，這樣，官吏才能不斷地進步，而行政亦因之容易推進，這是訓練的重要意義。

又此後的省政府，將注意於重要行政的實際上的指導與監督；公文上的政令，將逐漸減少，行政大綱，須由省府規定，至於具體方案，應由各專員熟察當地情形，因地制宜地擬具。專員直轄的縣分，在離專員所在地較遠的地方，亦可讓各縣長自己去酌定。大綱全省共同，方案則各地不必一律，總之，此後地方官吏，須有自動的，創造的，進步的精神；一切行政，不要死守命令；有命令則做，無命令則不做。許多事情，只要是應做的，可做的，卽使省府沒有命令，自己也應該去計劃。又一切行政，重在實際，不應只尙虛文。計劃如只成爲具文，計劃雖好，有何用處，我們要說得到，做得到；做不到的，儘可不必說。諸位這次討究各種議案，亦望本此原則，就重要而切實可行的擬具具體方案；至於目前不能實行的案，儘可留而不議，作爲將來的參攷。

去年，本省重要的工作，是社會的安定，今年，除治安工作仍須繼續進行外，應注重於一切庶政的整理與夫行政工具的改善——人才的訓練。這工作準備完成了，明年才可以進一步從事各種積極的根本的建設工作。本人所冀的話，大概是如此，希望各位本此意以從事於議案的審查，討論及實施。

## 親切的實際的政治

（福建省行政會議閉會詞）

二十四年三月廿一日

此次開本省行政會議，經各會員的努力，把許多提案很快的議決，得到一好的結果，這是本人所很愉快而且要感謝諸位的。今年本省的重要工作，中心工作，本人於開會時曾經報告過，希望諸位此後努力去實行。此外還有幾種希望：第一，希望本省養成一種好的風氣；所謂好的風氣，就是要明邪正，辨是非，有一確定的標準。是非倒置，邪正混亂，使是的正的人，在社會上反吃虧，邪的非的人，反占勢力，這是社會的大障礙，也是政治的大障礙。我們該確定標準，改善風氣，使善者知所勸，惡者知所戒，大家願做好人，願做好事；第二，希望本省形成親切的

政治：過去一般人民，對於政府，不但不信任，而且很害怕，很懷疑，這原因，並不在於人民，實在於政府；政府與人民隔遠，且自恃位置高在人民之上，態度很傲慢。官民幾乎常在敵對的態度，政治那能推行呢？不但官與民而已，就是官與官，長官與同僚，長官與屬吏，屬吏與屬吏也往往不免有階級之見，彼此隔膜也不少，總之都缺乏親切這一條件。善良的政治，一定是官民一體，通力合作，那末，彼此的親切，就是一先決條件了。我們大家應該於此注意，以親切和愛的態度，對付人民，對付同事。我們應把人民的錢，的力，看得比自己的錢，的力還要重；我們不能不用人民的錢，人民的力，但應盡力愛惜人民的錢的力。其次，我們以後要注重大做實際的事，要少用公文。許多事情，可先以私函彼此相商。專員與縣長，與廳處長，彼此間儘可先多用私函往返商量，等到決定以後，再用公文，我們的先輩，往往這樣做，現在的辦事，動輒用公文，一用公文，為遲延形式，手續，許多話不能說，結果，只好打官話，無論誰做，都不易斟酌理，處置適當。還是很無意義的。我們應儘量從實際做事著力，不要像以前的以辦公價為盡做官能事。其次，除弊方面，我們要先去其太甚者，興利方面，我們要先擇其最要者；我們不能辦事同時並舉，我們要權衡緩急輕重。凡是目前重要的工作，我們要用全副力量，要有最大勇氣，拚命去幹。這些，都是希望大家注意的。

財政的困難，我已說過，但我們又不能不做事，做事又不能不用錢，那末，我們怎樣辦呢？我以為我們應於無錢中籌錢，於困難中想辦法；事非做不可，但不要再加人民負擔。無錢之錢的來源是什麼？是節省冗費，祛除中飽。本人從去年至今，就抱此主要，盡力去做。今年，財政廳有去冗費的決心，實行裁撤許多稅局，節省冗費，已經不少。至於中飽，我相信我們這一批幹部人員都廉潔賢能，公而忘私，要監督屬下，使不舞弊，是可能的。但我們要注意，舞弊的不止是官吏而已，各地方許多士劣，也舞弊的弊，以損害人民；我們應嚴厲防止士劣的舞弊，並以迅速的手段，不稍姑息的勇氣，使士劣不復能存在於社會，以為民患。我們總要想種種方法，使人民不增加負擔，而政府能增加收入。

其次，還有幾件大事，為人民所痛惡，我們所宜十分注意的：一軍隊：正式軍隊，從前軍紀不好，為人民所痛惡，近來，中央軍隊，軍紀已好多了，可是地方團隊，剛才如諸位所說，擾民的地方還很不少，這是一件；其次

教育：農村破產，原因很多，不良的軍隊以及土匪，是破壞農村的，但是我覺得現在的教育，也都是破壞農村的，普通兵實過匪的人，決不肯再到農村去，一受過學校教育的人，也不肯再回農村去，就是農民子弟，一進過學校，不肯再務農了；再次是司法：近來各縣辦理司法，非常緩慢，不管民事刑事，一到司法機關，解決就遙遙無期，當事人所受的痛苦，真是非常利害。這三件事，實在對不起人民，我們應盡力整頓保安團隊，使服役時能保衛人民，退伍後即能為農為工；我們應改良教育，使受教育者都能為生產分子，在學校時受生產的訓練，出學校後為農為工；我們應使承審員把訴訟看做很重要的事，對於任何案件，務求迅速判結，公平判結。以上三種毛病，我們應竭力驅除，糾正。

其次，還有三件事：一，各縣人才有限，而專員公署人才較多，各專員務宜好好指導縣長，尤其是技術方面，宜多為各縣計劃，指導，務使上下級機關，聯絡密切，呼應靈通；二，蔣委員長所提倡新生活運動，整齊，清潔，簡單，樸素，與夫快幹，實幹，苦幹的信條，各專員應先身體力行，然後督責僚屬躬行實踐，上行下效，就易普及於民衆；三，現在一種不好的風氣，是讀書的人太少，近來種種考試，如統計班，會計班，區政班，考試成績都不好，連國文不通的人很多，這由於一般人太無讀書的習慣；學校教育，固然不行，然而一出學校以後，就束書不觀，也是一種大缺點。知識能力，任何人都是需要的，可是知識是時時有進步的。公務人員，負責任很重，尤其不可忽略這一點。各幹部人員，最好以身作則，常常看書，那末，屬員以至人民，自然會受影響。如果全社會因此養成讀書的風氣，效用就很大了。

希望諸位以毅力，決心與勇氣，力行上列諸端，使贛建政治有很大的進步！最後，祝諸位健康！

## 新生活運動下的國民經濟建設運動

（在贛建新生活運動促進會講演） 二十四年四月十一日

諸位：新生活運動，自從去年 蔣委員長提倡以來，已經一年多了。在這一年的過程中，不能說有多大成績。

績，但是民衆對於新生活運動，已感覺到需要，而且新生活的思想，亦漸漸普遍起來了。不過實行新生活運動，決不是短時間就能成功的，恐怕終身行之而不盡，所以還得繼續努力，澈底履行，不要以為今年很有成績，明年就可以不做。我們要積極實行與新生活運動很有關係的四個條件，就是整齊、嚴肅、簡單、樸素。這四個條件，最初履行於軍隊方面，因為軍人在軍事訓練的時候，對於整齊、嚴肅、簡單、樸素四者，一刻不能離開，這是軍人生活的基本條件。現在要全國國民生活軍事化，有組織，有紀律，也非具備這四個條件不可。

新生活運動，除需要這四個條件以外，還要規矩清潔。由規矩清潔，推行到「禮義廉恥」。因為關於人們生活的衣食住行，以及一切的事情，都要有「禮義廉恥」。雖然「禮義廉恥」是一個舊思想，是固有的道德，可是國人過去對於固有道德，不去注意，所以蔣委員長積極提倡，希望大家都去力行。

同時，生產問題亦足。蔣委員長所極重視的，於是由道德基礎「禮義廉恥」的精神建設，進一步而從事於生活上需要的物質建設。此次蔣委員長在貴陽所倡議的「國民經濟建設運動」，是非常適合人民的需要。不過，在精神建設沒有成功以前，物質建設非但沒有益處，反有害處，所以要發展物質建設運動，必先成功精神建設。

我們對於「禮義廉恥」向來很注重，管仲謂：「禮義廉恥，國之四維；四維不張，國乃滅亡」，沒有「禮義廉恥」，連國也要滅亡的，可見他的重了。同時管仲又說，「倉廩實而知禮節，衣食足而知榮辱」，這又是精神建設所需要的物質條件。現在的新生活運動，以及經濟建設運動，在周代已知注意了。

剛才講過，要發展物質建設，先要強固精神建設，例如：窮苦子弟，雖然祇能勉強溫飽，但多能發奮有為；豐衣足食的富家子弟，往往墮落，不進；可見僅顧衣食的豐足，而沒有精神的鍛鍊，是不行的。我們不論在團體中，在學校裏，在公共的地方，常常看見富家子弟的墮落行為。這句話不是今天憑空說的，自古已是這樣。外國的貴族子弟，能出人頭地的，也並不多見。非但一家如此，一國亦復如此。歐洲大戰的時候，許多國家，像日、美、瑞典、丹麥等，乘人家作戰的機會，從中漁利，賺得許多錢財，但是大戰以後，他們也常在經濟恐慌中掙扎。物質不求豐富，祇要能够維持生活就够，但是窮得無衣，無食，日不能三餐，夜沒有一宿，當然也是不行；而現在的中國就在這種苦况中。因此蔣委員長在復興「禮義廉恥」運動之後，就倡導使人民衣食足的「國民經濟建設運動」。

我們整個國家的財產，無論同那一國比較，都要算我們最窮。我們每一個人的財產，無論同那一國人的人民比較，也是最窮。據理說，中國沒有富豪，祇有大貧，小貧。現在我們雖不想致富，但必須勉強能够生活，因此，物質建設的「國民經濟建設運動」，是十分必要的。

國民經濟建設運動的方法很多，最緊要的，要看重勞工，從前一般人不喜歡勞工，賤視勞工，這是不可以的。須知勞工是神聖，我們應該對於一般勞工，表十分的同情，想法去提高他們的生活，改善他們的生活。要主張經濟建設，一定要重視勞工。諸位要曉得，國家富裕的要素，是資本，土地，勞力，我們的資本很不充足，於是我們祇能運用勞工的力量，以補資本之不足。

我們要用勞力，以補資本的不足，但如勞工沒有組織，力量就非常單薄，做不起什麼事情來，因此，第一步須先把勞工組織起來，使他們互相合作，向同一方向去用力。譬如二人抬一只桌子必定要同心合力，方能抬到目的地，否則，你要到東邊，他要到西邊，你要到這裏，他要到那裏，這只桌子，恐怕始終也抬不動。建設也是如此，要建設成功，必先需要的力量組織起來，向同一方面協力作去。

過去我們的力量相銷而不相成，譬如辦了一所工廠，當然希望勞工，把工廠振興起來。但是工廠中的工人，一部份不但不願勞動，反陰謀破壞工廠，滋事罷工，使工廠減少工作效力；另外一部份人，雖然想工作，但是事實不許，於是形成二派，一派主張罷工，一派主張工作，其結果所有的效力，「相銷而不相成」了。我們要求物質建設，必須先將勞力組織起來，使各方通力合作，走在同一路，做正當的工作。如果社會上的勞力，都能向同一的趨向，他的效力，一定偉大。在生產方面，更可以看得明白。因此，我們絕對要求，勞工須統一起來。使他「相成而不相銷」。

我國有四萬萬人民，好像力量很大，可是我們在國際上的各種競爭，都告失敗。何以比我們小的國家，祇有幾千萬人口的國家，他們都能爭勝，而我們人口數倍於人家的國家，反致失敗呢？我們人口雖多，可是人力都是相銷而不相成，人家人口雖少，但能同心一致，這是成敗的關鍵。所以我希望把一切力量，都組織起來，定一個共同的標的，向這個標的邁進。果能如此，我相信，我們的生產一定可以增加，國家一定可以富強。

我們應該把資本、土地、勞力，以及其他種種力量，結合起來，向規定的目標方向去奮鬥，去實行建設。

不過所謂建設，決不是為個人爭財產，享安樂。如果是為個人發財享樂，那就不是新運之下的建設運動。我們所謂建設，是要求合乎「禮義廉恥」的標準，就是愛救國家，救民衆。我們所以要把勞工組織起來，其目的在使國民經濟建設，收極大的效果，決不是為我們享樂發財。我們的生活在可能範圍內，要使他能够維持，但享樂發財是不允許的。

「發財」固然非我們建設的目的，但把各種資本集合起來，最經濟的運用，亦是利國利民，發展生產的重要條件，故發財而不奢侈，不浪費，不專為個人圖享用，無用反對。

「享樂」最易使人自私。為什麼要自私，就是要享樂，要圖安逸。現在新生活運動中所主張的「禮義廉恥」，就以享樂為可恥。一個人的生活，除需要之外，如再求額外的生活，是最可恥的。

我們須認識清楚，經濟建設是為國家為民族，決不為個人的發財，享樂。過去的「相銷不相成」的辦法，只是破壞事業，只是摧殘建設，現在要澈底改革，不准再因襲了。

實行新運，決不是短期所能成功的，必須終身行之，刻刻行之。新運有了基礎之後，再努力從事經濟建設，將各種力量，集合起來，同心協力，使相成而不相銷。如果社會上都能了解這意思，我相信在新生活運動之下的經濟建設運動一定會成功，一定能將過去民衆所不能建設的，現在所需要建設的，統統建設起來。

現在再把日常辦事應該注意的，向各位談談。新生活運動的工作，可分四種：（一）宣傳，（二）視察，（三）調查與研究，（四）設計。我覺得調查與研究尤其重要。不僅與新生活運動有關的東西，要去調查研究，凡一切生活有關的東西，就要調查研究。兄弟前日問對王秘書說過：我們要調查研究目前本省人民最簡單的生活，每日需幾多少錢，五口之家，最少需要多少薪水，可以維持，（意外的疾病等，自然不在其內。）這是民生的問題，關係很重。我們日常的衣服住行，都要調查，研究。我常常看到一般人的衣服不整齊，不清潔。中產以上的人，穿的衣服始且不論，至於無產階級，我們須給他研究一下，不管男女，穿什麼衣服最經濟，最美觀，最衛生？我們又要研究冬天該怎樣？夏天該怎樣？衣料以何者為宜？

我們現在再看到馬路上大家的衣服太不整齊。其實祇要三種人的衣服能整齊，就可以改善觀瞻。軍人以外，（一）是學生，（二）是黃包車夫，（三）是一般勞動的人。這種勞動者的衣服，不必要很好，不過價錢便宜，材料要比較的好看耐用，穿在身上，要很方便，很合適，很舒服。如果這種種人的衣服能整齊，以外的公務人員等的衣服，就是參差一點，也無甚大礙了。

現在高校的學生，外面固然穿了一套西式的學生裝，可是裏面的衣服，嘻嘻囁囁，有的穿棉襖，有的穿絨頭線衫，多少不一。一個十來歲的小學生，應該穿多少衣服，照福建的氣候，和房屋的設備，很容易研究得到的。但是過去學校當局，對於這些毫不注意。雖然說，小學生比較困難，但是一般中學生也是如此。本來這裏的氣候，室內和室外，沒有多大分別。可是在馬路上，許多青年頭頸上圍了一條圍巾，身上穿了一件外套，外套的領子也有用皮的，甚至於用皮裏的外套，我覺得太無意思，福州的天氣冷的時候，亦不過四十二三度，皮製的衣服，根本用不着，況且年輕人穿這種衣服，反而有害身體。要知道我們要求的是吃苦、耐勞、勤儉的青年，不需要這種膏粱統袴的學生。

學生每天要吃多少東西，我們也應該替他規定，自己不能解決，可以請個學西醫的共同研究。這是很重要的事。因為食物有關人生健康，現在同樣年齡的學生，食物的質量很不同，有的多吃，有的少吃，對於衛生與經濟均沒有顧到。這是亟須改革的。

廚房也有改革的必要。地位、設置，以如何為適當，某種東西，應該放在那裏，統統要研究。這種事情解決之後，再研究廚房中的經濟。每家人家，如均能切實研究，那麼一家一天能省三五銅元，一年，全省全國計算起來，就很可觀。我們要做大事情，但不要放過小事情。積小成大，一家節省數目很小，但若全國全省的每一家都節省起來，就是可以影響到國民經濟的大事情了。

我們能想一個辦法，使全國人民，一律每天多做半點鐘工作，積起來，也很可觀。我們現在這樣窮困，該利用金錢、時間、勞力，從事於生產。此後對於一切的事情，都要經濟，尤其是「食」一方面，我們走遍世界各國，最不經濟的，要算是中國人的「食」了。本來，食是什麼人不可少的，不過外國人的吃東西，很節省，很有條理。這

於午飯，尤其簡單，像日本人隨身攜帶「便當」，（即一個小飯盆）德國人攜帶幾塊麵包，要吃就吃，沒有像中國人的中膳，放了滿棹的菜肴。並且我們各機關中膳的時間，從十二點到二點，要二點鐘的時間。外人除少數銀行及大公司之外，絕沒有需要這許多時間的。十幾分鐘二三十分鐘之後，就立刻做事，不浪費一點光陰。我們現在的習慣，乃從上海外灘的外國銀行和洋行裏學來的，實有改革的必要。還有各省各地的人，都不慣吃別地的菜，我想吃不慣，可以少吃一點，不必一定要吃本地方的菜，再生許多麻煩。「食」是最大的問題，希望大家研究，設法改善。

其次中國兒童，無論到那裏，在小販担上隨便買東西任意亂吃，非但沒有好處，一切疾病都由此而生，尤其是夏天的瓜果，更容易傳染疾病，這種習慣也應該去糾正他。

普通人對於數的觀念很缺乏，對於數，沒有確實的標準，我們應該給他們一個標準；怎樣有標準呢？大家去幫助政府推行度量衡。政府辦了好久的度量衡，可是缺少人推行，至今沒有普遍。無論問那一個人，你身體多少長？手足多少長？總不能回答，所以我們要給他一個標準，養成數的觀念。譬如要水，不要說一杯一碗，應該說要多少分量，例如，二公合，四公合。德國人都是如此。我們向來馬馬虎虎，不用說這種小事情，就是軍隊偵察事情，他的報告，亦往往只說，什麼地方有許多敵人，或一大股匪。並沒有明確的數目。

凡屬衣食住行的各種問題，都應由新運會同志負責研究，指定人數，什麼事情交什麼人責任，各人把社會上所有的問題來分頭解決。那怕是極小的事，都有研究的價值。如衣服的鈕扣，用六粒的，改用五粒，雖然每人節省一粒，但，假使有二十萬學生的衣服，就可節省二十萬粒，這數目就可觀了。

不過任何事情，先要調查清楚。例如十二歲的學生，每天應該吃多少東西，全校學生的衣服，需要做幾種尺寸，必先從事調查，調查清楚之後，就可研究，創造。這類事情，並沒有專家能够指導，全賴自己自動的想辦法。希望新運的幹部人員，領導做起，研究澈底的辦法。

國人習慣，都是被動，不肯想法去自動。此後，該去除這種習慣，實行研究，創造。這是我們職務上的工作，希望各位每人都能解決一件事情。

## 統一思想嚴密組織

(在縣政人員訓練所區政班講話)

二十四年四月十五日

今年我們快要開始建設事業了。去年盡力於安定工作；所謂「安定」就是在社會秩序很紊亂狀態中，使人民能够安居樂業，他的主要工作，是各地方的共黨，股匪，散匪等等的完全肅清。我來此地之後，就先從事這種工作。爲什麼呢？因爲要從事建設事業，必先安定人民。至於今年的工作，是側重在整理方面。社會秩序安定了之後，人民勉強可以安居樂業，但是要想建設，仍不容易，所以第二步工作，是財政民政等等的整理。至於辦區政的目的，却不儘在乎整理，還想著重建設。現在把將來所需要，現在亟待準備的事情，向大家說說：

建設最要緊的是「力量」。力量不外乎人力，財力。而財力和其他物質的力量，都是人力所爲。怎樣能够造成人力呢？(一)我們的思想。思想不統一，行動便沒有標準，人類的一切，都是思想爲引導，若是思想不一致，一個人這樣想，一個人那樣想，竟亂心紊，不懂事業不成，並且互相抵銷，所謂「相銷不相成」。古人說：「一心一德能成大事，人類互相之間，如不能一致，無論有多少人力，多少金錢，多少物質，力量總不能集中而表現出來。在中國近代的歷史中，就可以找得到很多明顯的例子。本來我國自從鴉片戰爭以後，國事雖逐漸衰落，但是尙能安穩過去。甲午戰前，我國兵力，同歐洲各國比較，固然不如，但與日本比較，不論海陸軍都是有過而無不及的。當時的日本海軍只有五萬九千噸，陸軍纔由四師增至六師外加近衛一師，總共不過十二萬三千人，而我國有海軍八萬五千噸。有曾經受過新式訓練的陸軍三十五萬人(或者兵艦稍微舊一點，武器雜一點)。並且當時的日本，財政困難，物質貧乏，人口又少。可是甲午戰爭結果，我國大失敗。這是什麼原因呢？就是因爲我們的力量不統一，有的進攻，有的主和，海軍南北洋不能一致，陸軍亦不能集中使用，自己力量相互抵銷，戰事就因此失敗。

不僅與外國戰爭如此，一切的事情都是如此。遠的不說，單就最近的而論，自從民國成立，已經二十餘年，沒有多大進步，同人家比較，更是落後，甚至於連一些很微弱的力量也都抵銷了。爲什麼呢？我們的思想太複雜，行

動不一致，力量就因此削減了。此後我們決不能這樣了。上次開學的時候，我已經說過，「思想的統一」是在三民主義之下的絕對要求。

建設的力量，以思想為發源。不良的思想，使力量「相銷不相成」，不要說在戰爭上不能勝利，就是在經營一切的農工商業上，也都要失敗。可是除思想以外，最重要的，還是組織的力量。思想統一，能使許多人，向同一的目標進行，但是只有一共同的目標而無組織，力量仍舊微弱。所以組織也是應該注重的事情。不但軍隊要有組織，辦種種事業，即要有組織。至於政治當然更要組織。沒有組織，或者組織不健全，力量就很單薄。

我國過去的政治，是消極的政治，一般人所謳歌的，祇是「輕刑薄斂」，但求無擾於民，聽人民自生自長，至於政府的扶助指導，向來是不希望的。所以組織很粗疏，行政機關，至縣為止，縣以下幾乎就沒有組織了。可是現在不能再這樣了。別國的政治都已形成整個的力量，我們要與他們並存，必定要嚴密政治的組織。要嚴密組織，決不能再沿襲從前的制度。因此現在縣以下設區，區以下有保甲，以甲為最小單位。猶如軍隊之有營，連，排，班，以班為最小之戰鬥單位，每班的人數各國不同，有十四人，十二人，九人等。軍隊的一班，彷彿最小單位的一甲，而政治的組織，也要如軍隊一樣嚴密，無一個人不在組織之中，由家而保甲，而區，而縣，而省，而國，呼應靈通，關聯密切，分之則為無數互助之小組織，合之則為一個整個的大團體。如此，力量那會不鞏固呢！

從前的政治是頭重腳輕，彷彿是個頂尖在下的三角形，底下沒有基礎。現在把他倒轉過來，使他穩固。不過僅僅形式，也是不行。雖然有許多組織，但如果一甲一保的分子不健全，還是不行的。各位將來去辦區政，如何使組織健全，是第一重要的問題。

我常常想，總理遺囑吩咐我們：取消不平等條約；凡屬國民，當然都有此責任。但是如何取消不平等條約呢？我想，國家的不平等條約的取消，並不是難事，已經取消不平等條約的，有許多國家，不過我們要注意：我們何以會有不平等條約？如日本以前也有不平等條約，以後何以取消，不消說不平等條約的產生，由於國家無實力，國民不知養成實力的緣故。倘是一個國富兵強的國家，試問別國能以不平等條約相加嗎？我們的貧弱，不要只埋怨不平等條約，我們須反省自己的實力，我們須認識別國的實力，我們須目求進步。我們如有了和別國平等的實力，

取銷不平等條約，即易如反掌，何難做到。否則，不平等的形式縱使沒有，而不平等的事實，怕會永遠存在。這是歷史上的事實，因此，我們須先返求諸己。「自助者天助」，自由須有代價，不是由人賜與的。

增加國民實力，使與他國相等，這責任，雖然不能完全放到區長區員的身上，可是區長區員，對此却負有極大的責任；就是我們要使組織細胞分子個個健全。要達到這個目的，須先把縣保主任保甲長健全起來。他們先健全，於是由他們再去促成每家每人的健全。所謂分子健全的條件，就是改革不良的習慣，人人有知識技能，增加生產能力，實行國民經濟建設。

全國國民，把壞習慣除掉，生產能力增加，一切實力，能和現在的文明先進國家的國民同等，那末，國家的不平等條約，自然不解自除了。我們有那樣的國民，有那樣廣的土地，如再加以統一的思想，嚴密的組織，把國民實力增大起來，國家民族的復興，是毫無疑義的，取銷不平等條約，難道會成問題嗎？

中國有很多可以開發的富源，可是都埋藏在地下，無法利用。現在要想法開發，必須先用人的力量。所以第一步，還是在「人」。本人無論對何人說，我們要國家強盛，必須先把心改好，習慣改好，人改好，今天所講的還是「思想統一」「嚴密組織」二件事，因為這兩件事，可以幫助人的改好的。

現在世界各國，都在逐漸進步。我們不能說，誰是進步最前的國家，因為無論那一國的國民，都在一樣的天天求進步。希望各位將來回去，先把保甲長好好指導，訓練。目前不能使所有一國民「立刻一齊健全」，只好先使保甲長健全。但是同時要準備建設；因為我們不能等待保甲長都健全，然後再去建設。

建設工作最要緊的，就是調查。以前有許多事情，往往怕麻煩，不去調查，馬馬虎虎的著手去做。那知一做，就告失敗，其原因就由於當初對於所做的事，根本沒有認識清楚。以後無論什麼事情，在未做以前，都要詳細調查。例如想辦某區屠宰稅，事先該調查該區內共養多少豬，每年殺多少豬，每隻豬平均多少重，每人每年食多少肉，除豬肉以外，吃牛羊肉的，一年共有多少斤，把這些都調查清楚，那就容易辦了，辦起來亦容易有成績了。

現在我們想在各縣辦「房鋪宅地稅」，以充區署保甲經費。原來各區規定經費或幾十元，或一百數十元，多寡不等，且亦不敷應用。我們要人們吃苦耐勞的去幹，是可以的，但是沒有飯吃的餓幹是不行的，一定要給以相當的

經費，所以要辦房舖宅地稅，以充區署保甲的經費。

如連江縣的工作，整理已有頭緒，匪共已次第肅清，人民漸漸的安居樂業。進一步的工作，就是改進區署保甲的事情。連江有四萬多戶，照行營規定，每縣分區，由三區至六區，現擬分設四區，每區約有一萬戶，即一百保，區保中間，約計再設十個聯保主任。「甲」沒有經費，「保」假定每月五元，「聯保主任」假定每月十元至二十元，區署經費，作為三百元，合計每月每區需要九百元乃至一千元，即全縣約計四千元，每年共計約五萬元，全轄六十三縣，平均計算，約共需三百萬元。若此款不能籌措，則行政定生阻礙，區署保甲等於虛設。因此不得已擬辦「房舖宅地稅」。假如調查工作做得好，處置公平，這種稅的征收，是不難的。田地都有丁糧，住家不納捐稅，似不公道的。假如按家分派，每月每家平均徵收一角，較貧的或者可以減至五分，房屋寬敞宏大的，第一等月徵一元。徵收五分，一元的，怕估極少數，普通總是一角。此款能够籌到，則行政組織，就容易健全，行政的效率，也隨之增進，共黨，土匪也不會再發現，而人民的組織能力，也有法使他促進，民衆就可得很大的利益了。

屠宰稅房舖宅地稅，都可以調查為基礎，而使他辦好，煙酒印花鹽稅等等以及一切生產消費，也都可以調查為根基而謀改善。各種專業先有一個數目字，然後研究設計，不至於空虛，而多失敗。我要求大家有研究心，創造力，但我主張以調查為研究創造的基礎。我所謂建設中最緊要的工作是調查，就是因為這種理由。

你們在這裏要受相當的訓練，不過，教育的課本是死的，畢竟須用靈活的頭腦去應用他。我們學校的訓練，不只是增加點智識技能，是要養成靈活的頭腦。我們日常的工作，環境，書本上沒有的很多，遇到這種地方，頭腦不靈的，往往不能解決，不能應付。因此要養成聰敏靈活的頭腦，這是訓練的目的。機械式的人才，是不合現在的環境和需要的。譬如：財政很困難，要設法救濟；人民愚笨沒有知識，想使他聰敏；不能說國語的，要教他能說國語；不識字的，要教他識字；橋樑道路損壞，要利用附近的材料和人力，迅速的把他修補起來，這些都是要運用我們的活頭腦，隨時隨事隨地去解決的。過去有好些人，知識技能雖然很豐富，但遇到這種不經見的事情，就不能應付。有人說他不會想辦法，他是一個書獃子。其實這種人是可以改進補救的。祇要指導的人，時時給他想辦法的機會，時時啓發他，叫他不要讀死書，他自然也會廢物利用，死貨活用的。希望大家在此訓練以後，不但思想純正，精

神充實，而且頭腦要很靈活。這樣，才算是達到我們訓練的目的。反過來說，如果只有純正的思想，充實的精神，而無靈活的頭腦，將來同去做建設的工作，又要感到困難。會弄到遇事無法應付。此後的所謂想辦法，並不是空談。以前一般聰敏人的所謂辦法，往往太籠統馬虎，結果總歸失敗。我們要想合理的辦法，必要先事調查，把事情認識清楚，然後仔細計畫。譬如：橋樑為大水衝毀，當然要趕快修理，恢復交通。可是如果沒有想到需用多少怎麼樣的木材和人工，祇知道大小的木材，都拿來，附近的人民都來工作，結果，恐怕還是一無所成。這種地方，當區長的，應特別注意。妄費人民勞力，材料，人民將永遠不能信任你。所以在修理橋樑之先，應當計畫需要何種材料，多少數量，怎樣選集有經驗的人工，怎樣很迅速的修理完成。人民心中，對於區長做事，先有很好的印象，以後甚麼事都會信任。可是要能應付自如，就要靈活的頭腦了，否則，看見一座橋樑破壞，修理沒有辦法，祇好請示縣長，縣長也是這樣，請示省府，請求建設廳派技師前往修理，這樣，省政府，建設廳，還應付得了嗎？做區長的，對於這些事，應迅速處置，務必不去麻煩縣長，自定適當的辦法，指示聯保主任保甲長辦理，一面將辦理情形呈報縣長。

自己有了靈活的頭腦，遇到什麼事情，一方面可去啓發指導他人，同時自己先做調查研究工夫。每天解決一個問題，也許沒有這種才力，但是每月解決一個問題，大概是可能的。所謂須解決的問題，不外乎衣食住行和與此有關係的幾種事情。我們如不用心，不研究，不用說一天一月不能解決一件事，就是終身，也不會解決一件事。

我所謂靈活的頭腦，也可說是科學的頭腦。有了這種頭腦，各種事業都容易進步。中國現在，還是故我依然，並不是中國人特別愚笨，沒有這種頭腦，是沒有人啓發他指導他，如果加以啓發和指導，我相信我們同胞的聰敏才力，會充分的發展出來，國家前途，就未可限量。目前最困難最危險的是中國，但是將來最有希望，最能永久存在的也是中國。我們不能不抱此極大的希望。區長保甲長，應努力下層工作，把這種希望，灌輸到全國民的血管中去。總理說：「我們要做大事情，不是做大官」，今日可以說就是指你們而言。

我們現在雖然處在困苦貧弱的地位，但前途還放耀着一線曙光。希望大家努力，把從前自私自利的心，改變過來，一心一德，刻苦耐勞的去苦幹；不顧個人的利害，祇知國家民族的幸福。二十年三十年後，我們就是世界上的

續等國。我們快快不要失望，不要自暴自棄。我們須有決心，以高尚的道德，充實的精神，與惡環境作殊死的奮鬥，把從前的惰性，完全革除掉。又我們須力矯妒忌的惡習，我們只求事實的成功，但不必希望成功在我。區長區員，以至於保甲長能够辦事有成效，我們都尊敬他，佩服他，不宜因別人的發展，而生妒忌之心，這雖是老生常談，但還確是我們所宜十分注意的。

我今天要講的，就是這點，希望大家身體力行，不尚空談。剛才說的懶惰，妒忌，不但是幾個人如此，可以說是一般人的通病；須知「物必自腐而後蟲生」。現在各國人民，有不少希望中國能轉弱為強，轉貧為富，並不希望中國一輩子不好。我們不要籠統說別國怎樣不好，我們不要隨便高唱打倒帝國主義，我們須要明眼人，同時須用鏡子照照自己。我們這樣廣土衆民，但是事事落在人後，我們羞愧不羞愧？我們如果不說自己不爭氣，反一味說人家的不是，那末只惹起人家的輕視與譏笑而已。我希望大家切切實實先從自己做起，先儲蓄自己實力。復興民族，復興國家，只有一種工具，唯一的工具，就是全國民的實力，全國民團結的實力。空談與高調，盛氣與浮情，屢用屢敗，我們該覺悟了！

## 如何養成國民政治能力

（縣訓所建教班區政班聯合紀念週訓詞）

二十四年五月六日

### (一)

各位同志：建教班區政班現在都同樣的受軍事訓練，過軍人一般的生活。為什麼各位要受軍事訓練呢？中國人向來沒有團體生活的習慣，一般的生活，散漫而無秩序，受軍事訓練，正所以糾正這毛病。軍事訓練的精神，歸納起來有兩點：整齊與嚴肅。有了整齊嚴肅的精神，漸漸可以養成有紀律守秩序的習慣。深望各位不要以拘束不自由為不方便，要知道，隨隨便便不是真正的自由，自由是有範圍的，在道德法律範圍以內的自由，才是真正的自由。希望各位在這裏很忠實的接受軍事訓練，服從長官訓導。

此外，要向各位講的，是「如何養成國民政治能力」。

中國一殺人，不問以前或現在，可說最大多數，只知道重視私生活和私德，在家庭裏，人人研究要怎樣做一個好子弟，但是對於與社會有關的公共生活，便很忽略了。家庭裏的好子弟，在機關或公司裏，未必是一個好職員。我們可以看到，一個人在家庭裏的時候，對於父母兄弟，親戚朋友，都很親切，和氣，確是個好子弟，但是到了機關裏，也許會營私舞弊，做出不正當的事來。有許多人，在機關裏，營私舞弊，無所不為，然而因此却能積蓄財產，興盛家庭；這個人，在機關是一個壞人，而家庭上却以為是好人。社會呢，不但不輕視他，倒反看重他。重私輕公的習慣如此之深，公共事業，怎樣能發展呢？

要培養國民政治能力，首先要痛除遺重私輕公的習慣。一個人如果只知道家庭，不知有社會，國家；只知道家庭內的道德，不知有社會的道德，根本上他只是一個家庭的子孫，不是社會的分子，國家的公民。本來不是國民，那裏懂得政治，政治能力，自然談不上了，要做一個真正的國民，必須有政治能力；惟有政治能力的人，才配稱為真正的國民。因此，我今天特別提出這個問題。

舍此以外，要養成政治能力，有三個條件，不可或缺，第一，對自己有人格，第二，對專業負責任，第三，對民衆能親切。

人格的要素，是自立自覺自主自動。如果沒有人格，嚴格的說，失了人之所以爲人了。中國的社會，我們可以說，只有兩種人，一是有人格的人，即能自覺，能自動地做主人翁的人，一是無人格的人，即不自覺只會被動，而有奴隸性的人。這不是過甚其詞，事實確是如此。我們看一個人平日內政事就可斷定他有無人格，配做主人翁還是奴隸；凡是不應該做的事，如果有人強迫他做，而他認定是非，不爲沮報，決不因強迫而違心去做；對於應該做的事，雖沒有人督促，他始終盡心竭力，自動去做；那末，一定是有人格，而配居於主人翁領導的地位的。倘使該做的不做，不應做的去做；沒有人監督他，他就偷懶，隨便，營私舞弊，有人監督他，他則貌似認真，努力，實屬敷衍欺蒙，那就是毫無人格，具有奴隸性了。我們應該反省，有沒有這樣的毛病，我們該認清自己是一獨立的人，並

不是長官的奴隸，我們的做事，爲的是自己的責任，社會的福利，並不是在敷衍長官的命令，畏懼長官的督責。道理上應該做的事，該不畏艱難的做，不應該做的事，死也不要去做。只問是非，只憑真理，「富貴不能淫，貧賤不能移，威武不能屈」，那才是尊重自己的人格。要謀一國政治的發展，必須國民具有這種條件。否則爲利祿所迷，不惜奴膝婢顏，蠅營狗苟，自己的人格，喪失淨盡，而國家的政治，也就從此腐敗到不可收拾了。

其次，責任心也是十分重要的，中國社會事業，最近幾年來，都走向失敗之路，推究原因，多與人的責任問題有關。一個機關，一個學校的好壞，都要看主管人的負責與否，主管人能負責一點，機關或學校的成績，也就好一點，否則就不行。責任心是個人對於公共事業的一種道德，和公共事業的發展關係非常之大。我國有許多大的公營事業，像漢冶萍，招商局等，差不多都已失敗，幾瀕破產。失敗的原因雖多，而辦事人員對於公共事業責任心的欠缺，却是重要的一種。就紗廠來說，國人所經營的，每多失敗，倒閉，外人經營的，反多獲利擴充，在同一地方，經營同一事業，爲何有興旺與慘敗的不同呢？前幾天，有一位經營紗廠事業的日本人，到福州來考察棉紗事業，我會把這疑點問他，他回答說：「中國經營紗廠事業的人，每多缺乏責任心」，就舉了一個例證說：「外人在中國境內的紗廠，原料（棉花）十二、八九，是向中國購買的，工廠的工人，也多雇用中國人，中國人經營的紗廠，原料自然國貨，工人自然是中國人，原料的購買，比外人容易，工人的招雇也比外人容易，但是造成棉紗的價格，反而比外廠出品昂貴，推其原因，大部份由於辦事人員責任心的缺乏。日本人到山東河南……各地去採辦原料，都仔仔細細，檢查他的品質，使無一些敗絮夾入其中；中國採辦原料的廠員，却不能如是盡職，一到目的地，忙於酬應，忘了他的本職，麻痺胡胡把不良的原料採辦了回去，就算結束自己的任務。管理方面，亦缺點甚多，各級職員，尤其是高級職員，不肯用心，做事疏忽，不嚴格執行監督的任務。所以工作的效率甚低，日本紗廠裏，對這工作效率問題，非常重視，工廠管理員很勤勞，很認真，決不使工人把一分一秒的光陰，輕易放過，所以日本紗廠的營業，在「貨真價廉」的條件下，日臻發達」。他這些回答中所批評的話，不能說他帶有蔑視侮辱的性質，我們倒應該深深地注意，痛自反省的。

以上所說，是關於實業上的一個例，然而這一個例，是可以類推的。缺乏責任心，任何事業，都會失敗。中國

政治之權，大家不負責任，是一大原因。不負責任，我以為決不是小事，簡直是一種恥辱，是一種比任何恥辱還要重大的恥辱。我們應即痛改前非，痛雪舊恥，從「做任何事業須切實負責」着手！要負責任，首先須認真。麻瘋胡適，因循敷衍，是中國人的惡習。我們要痛改惡習，不論大事小事，總要仔細考慮，謹慎辦理，不要絲毫隨便。辦事要認真。其次，做事不能一個人獨做的，一定要聯合許多人協作。協作的時候行動須和諧，指揮須統一，否則不是散漫，就是衝突，到負責是無從負起的。

第三，我要談談對人要親切這一問題。人不能離羣索居，幾乎無時無刻，不和人發生關係。因此對人的問題，是很重要了。我們要處處有親切的態度。例如同輩生了疾病，固然要表示同情，就是對於能力薄弱智識不夠的人，也要想去啓發他。總之平時待人接物，一舉一動，都要表現親切的態度。

中國人，很少親切精神，官廳與官廳，官廳與人民，上級與下級，不是傲慢與欺凌，就是害怕與敵視。這種態度，不但顯露於官廳人民之間，一般人平時的言語談吐，文章的字裏行間也常常暴露着。所謂不親切，幾乎隨時隨地是可以看到的。近來有許多文人，無論作文演說，往往不管着聽聽衆的懂與不懂，攙雜幾個外國名詞；對小學生或特聽低淺的民衆講話，甚至引用許多外國的事實，如以前八股的引用典故一樣，他們聽得莫名其妙，反生嫌惡。聽演者，只知表示着自己的淵博，而全不顧到聽衆，其所以如此，也是由于不親切。一個對人親切的人，未有不顧到對方的利便的。即就講演而論，我們對聽衆如要親切，第一說話上應該舉簡單明瞭的例。使人人懂得，不受咬文嚼字的自己所講的，只有自己知道，上次好像講過，閩侯縣人民完糧，連的來自離縣城一百多里的太湖，爲了三五元的田賦，要到這多遠的縣城來繳納，甚至當日不能趕回，你們想想，虛耗多少的往返旅費，和寶貴的光陰。又人民訴訟案件，往往到了縣府，久不解決，拖延時日，損失很大，這許多于人民不便利的地方，假使縣府對人民能親切，那就容易解決解決了。

### (三)

除了政治能力以外，要對諸位說的，是教育和財政兩個問題。諸位在將來，是要領導人民，教育人民的；國家的教育，除福州，廈門，漳州等都市，稍發達以外，其他偏僻的地方，根本無教育之可言。遼遠的省分，不用說了。

，那裏的人民，竟與未開化的野人一樣。河南洛陽之西，還有穴居的同胞。不僅河南甘肅等如此，就是本省雷化清流等處人民，知識程度，也很低微。中國文化，教育，我們要使平均發展，因此，各位畢業以後，都有到各偏僻地方去教育人民的義務，誰也不能說這地方很苦，現出個不願意去的樣子。愈艱苦，愈荒蕪，愈貧瘠的地方，我們愈應該重視。現在世界各國的教育，沒有像中國的不平均不普及的，在上海，似乎顯示近代東方的物質文明，如何的發達，可是內地呢，却還有穴居生活的人民，還留著原始時代的生活，這是表示中國的文化與教育，是怎樣的不協調啊！我們不要口顧到程度較高的人民，片面的畸形的單獨圖謀發展他們的的教育，我們該使知識程度較落後的人民，使他們均有受教育的機會。知識的發展，應該使其平衡普遍，不要太偏頗。文化的調劑是當前最重大的工作，也許將來各位，大多數是要派到文化較落後的地方，擔任這重大工作。這是後知後覺者對不知不覺者，應盡的義務。我們不能像過去的，喜歡都市生活，厭棄鄉村生活，我們要放大眼光到貧苦地方去活動。在大都市，多一個知識份子，少一個知識份子，當沒有很大關係，在偏僻的地方，增加了一個和減少一個知識份子，相差就很大了。希望各位要有遠大的抱負，到貧瘠的地方人稀的區域去啓發人民，不要停住在都會中，過著奢侈淫靡的生活。

偏僻地方，人民程度低淺，教科書儀器等等，均很缺乏，校舍，設備，都極簡陋，到那裏去實施教育，比在都會似乎比較困難，但是不要怕，專在人為，諸位要有創造的精神，不要死守成法；諸位要利用環境，不要呆用課本。凡是教材，教法，都該因地制宜，設計，試驗。你們最好開闢一條鄉村教育的新道路出來。担負這重大工作，尤其需要忍耐心。普及教育，決不是短期內可見功效的，至少須有一二年不斷的努力。

本省政府財政的總收入，每年約九百五十萬元，現在雖然想竭力整頓，希望增加兩三成，但今年恐怕不易做到。田賦收入，俟土地陳報做好後，當可有點起色。各位都是從各縣來的。對桑梓情形，一定知道很詳細，例如各縣保安團隊的經費，往往在地方上，自由派稅派款；雖然幾度想取消這類的苛捐雜稅，但因為沒有抵補之款，事實上做不到，從下年度起，想把一百三四十個中隊的縣保安隊，縮編至一百個中隊以內的最低額，其經費由省政府統籌統支，使不致騷擾地方，這是財政整理之一端。

歷年災害頻仍，稅收銳減，本年預算的編造，幾致無從着手，我們需要支出的地方很多，而收入又這樣的少，

如何能使「收支適合」呢？現在雖具了決心，想改造一個新縣處，但爲經濟的拘束，本年度的中心工作，只能在可能範圍內，力求發展與完成。整理財政，開源節流，當同時進行，所謂節流，最要的是不浪費，求經濟。諸位要曉得「物力艱難」，不要浪費分文。我們替公家撙節一分，即替財政上多收入一分，也就是財政上的困難減少了一分。向人民去增加一些租稅，在此農村破產聲中，是很不容易的。務望你們以後對公家的經費，經濟的使用，不必花錢可以辦到的事情，趕快領導人民去辦理，不得已而需要經費時，總要力求撙節，把省下來的錢，作爲生產事業的資本。

過去辦事，有許多地方很不經濟。希望各位服務的時候，要顧到經濟兩字，各縣各區的經費，雖不算充足。但如能適當的運用，一定可以增加一二倍的事業。我們須于經費不增加的限度內，使事業有新的發展，那才算有做事的眞本領。不然，每做一事，便請上級機關撥款補助，試問上級機關那裏有這許多錢呢？其實現在不講要經費，而等着我們去做的事，正多着呢？

## 行政人員的合作協調

（省政府紀念週訓話） 二十四年八月十二日

各位同志：今天想把「如何能够增進行政效率」一問題，向各位談談。去年以來，省府對增進行政效率，非常重視。經過許多的研究和討論，好些地方，已經實行，如合署辦公，設專員公署以及公文改革等是。但每每感到已經改革而未盡妥善的，有待改革而尚未實行的事，還是很多。對於增進行政效率一件事，我們實在覺得不能滿足，我們更加倍努力，作更進一步的討研究和實驗。

本人以爲增進行政效率最重要的事務，是行政人員的合作與協調。

合作與協調的途徑，第一是「事」的橫的聯絡。以往的習慣，辦理公事，祇有縱的方面，即主管科員與科長，廳長，秘書長，主席等互相接洽。至於橫的方面，即科與科，廳與廳與處，却很缺乏連絡，因爲不聯絡，結

果，所辦公事，手續上不迅速，內容上易衝突，就生出許多障礙了。所以橫的方面的連絡有注意的必要。譬如舉辦一種事情，不但主管廳科須知道，凡是有關係的別廳別科，也要常常聯絡。一件事許多人協力同心，即有困難障礙，也容易解決。所謂橫的聯絡，不止是省府，各縣與各縣，各廳處與各縣，都應該有。全省大小機關，如全身的血脈一樣，平時息息相通，臨時就不會呼應不靈了。

其次，要有「人」的相互認識。從前辦理一件事，除了高級長官能明瞭之外，其餘都茫然不知。現在可不能再樣了，舉辦事業，上下彼此都要連絡，我剛才說過，事的橫的聯絡，就是爲此。但此外，還要注意人與人間的問題。過去的政治太缺乏親切的精神，不但科員與科員各不相識，就是科長與科長，也有未見一面的。雖然是同在一處同屬一個機關，但彼此漠不相關，竟如路人。這樣，行政如何能有力呢？所以今後的行政，事的橫的方面的聯絡，固然是必要，而人的互相認識，也是決不可缺的。所謂認識，不止是表面的認識而已，希望有內心的認識。

其次，需要相互間的同情與諒解。一個人的知識能力，本來有限。「人非聖人，孰能無過」，實則聖人何嘗無過，所以不要說中等人才，就是上等材料，那能做一百件事，件件都完善不錯。錯誤是人所難免的，但是我們要知道即改，要儘量減少錯誤。對於別人，當如對自己一樣，已不得他們沒有錯，已不得他們有錯即改，儘力幫助他改過，不要看見他人的錯處而自己開心。能够這樣地互相同情，互相諒解，彼此的錯誤，自會消滅；人與人之間，隔膜日小而黏性日強了。人如果要沒有錯，最好一動不動，什麼事不做，如木偶一樣。其次，牢守舊轍，苟且敷衍，後者並不是沒有錯，只是因爲大家習以爲常，感覺麻木，雖錯不大覺得罷了；而且因爲許多人都是如此做，似乎錯的責任不在他。中國一般人的習慣，對於做事的人，如果做得好，吹毛求疵，求全責備；做得不好，則百般挑剔，盡量攻擊，在他們的眼中，似乎全圖無好人，無好事，自己不能做好事，卻嫉妬別人做好事，君子成人之美，不成人之惡，君子隱惡而揚善，現在人正適得其反。這樣惡風氣，如果不趕緊轉移過來，那末，懶惰不做事的，或做壞事的人，倒反能無毀無譽，不受排斥；認真做事的，或做事而力圖改革的，動輒得咎，到處碰壁，事做不通，人也吃了虧。這樣的惡風氣，簡直是在獎勵怠惰，苟偷了。我們要改革這風氣，當從多方面入手，但最要緊是相互間的同情與諒解，助成別人的好，改正別人的錯，卻是很重要的。能够這樣，才可與語合作與協調。

此外，對事力求真實。例如有時聽到人家的壞話，說某稅務機關，額外征稅，某中央稅局，額外征捐，某人怎樣做壞事，我們絕不可以輕信妄聽，就去胡說亂道。我們的說話，是要負責任的。我們聽到一傳真以後，還須以第三者的立場，平心靜氣，攻查研究他的實在，或者直接與主管人員商討，務要先得到一個真相，然後再加以批評。一般人頭腦非常含糊，不辨是非，喜歡聽聽信人家的壞話，就是上等社會中的知識份子，也常常如此，往往一種捕風捉影之談，子虛烏有的事，一經傳入人口，即一唱百和，喧傳社會，大家從不想一想，來源如何？究竟如何？究竟非成是，弄假成真，於是個人名譽，橫被誣毀，社會專業，亦受影響，這種積習是亟宜祛除的。我們何必聽信人言，做一個盲從者。我們要有判斷的能力，辨個真「是」真「非」，我們要確定是非，但不要以偽亂真似的以是為非。是非分明，就能使好官吏知所勸，壞官吏知所戒了。

總之：要增進行政效率，須求行政人員之合作與協調。而其着手辦法，第一，求「事」的橫的方面的聯絡，第二，求「人」的相互認識，第三，求人的相互的同情與諒解，最後，遇事務求真實，辨明真是真非。

## 從人生觀說到各項縣政

(在省府靈仙閣對顧安等縣縣長訓話)

二十四年九月十九日

今天召集在此的各位縣長，有的是任職較久的，有的是新任職的。我今天想同你們說的，是：凡是做什麼事情，總應該有一個理想，作為標的，無論如何，個人應先有自己的人生觀。譬如我到那裏去做縣長，我應先有一個人生觀，我們做官，絕不是僅為個人的生存，個人的富貴，我們應為國家服務而作官。我們中國，有悠久的歷史，七八十年以前，早曾做效歐美，講究製造槍械，擴充海陸軍等，但到現在，為什麼還是一團積弱？七八十年以前，和我們同樣貧弱的國家，如今都漸漸的富強起來，而我們非但沒有得到甚麼好果，貧弱反較從前尤甚，這究竟是什麼緣故呢？我覺得最大的原因，就是我們沒有正當的人生觀。中國的不行，乃是人的問題，不是方法的問題。我們要救國家，必先講究做人，必先有正當的人生觀。我們從今以後，要盡除過去一切虛偽、腐敗、懶惰、自私的個人的

人生觀，決定做一個現代的好人。革命先革心，如果頭腦依然像從前的懵懂不清，依然存着只知爲私人而不知爲國家的人生觀，你縱有多大學問，多大本領，都無用處。所以，我希望大家都能以正當的人生觀爲從事政治工作的出發點。個人的生活問題雖不可缺，但當此國難嚴重之際，我們只求不凍餒而死，勉強溫飽。我們該用我們的身子，拼命爲國家服務。若只圖謀個人利益，子孫幸禍，那是減少民族國家生存的希望了。從前的人，爲個人而生存，現在須爲國家而生存，這就是人生觀的大差別。中國目前情形已屬非常迫切，若再長此以往，恐怕益發不可收拾，當此時期，求進步，實屬非常重要，古語云：「人在政舉，人亡政息」，我們非但要「人存政舉」，還要人亡而政不息。我們與天不求進步。我今年在福建，努力工作，有了進步，等明年我離開了福建，却仍然退步下來，這是不行的；我們應是人亡而政不息的理想。繼續不斷的求進步。我們要一代高一代，一任高一任，今年的政治比去年的好，明年的政治比今年更好！如此由縣而省，由省而國，我們的國家就可站得住。總理告訴我們的：「我們要迎頭趕上去」，若是退下來就不好了。現在世界各國，都在那裏進步，惟有我們停滯不前，是何等可羞！我希望大家，雖只做個縣長，第一不可因人的變動而使政治受到不良的影響；在歐美各國，絕無此等情形，無論人員如何變動，決不致影響政治的前途，故他們政治的完善，也還在我們之上！

不過要達到政治進步的目的，除了具有人亡而政不息的理想外，還須求下層機構的堅固。現在省府訓練各種縣政人員，如科長，區長，區員等，即爲謀下層機構的健全，這一批縣政人員如果訓練有成績，即使縣長較差，亦不致發生問題。用人既上軌道，事業有了基礎，上受上級機關的督促，下有下層人員的努力，就是要讓，瞭亦不致壞到如何地步。要下層機構健全，第一，衙門之內，不懂科長科員應精明幹練，便是號房，收發，公役，也須個個沒有弊病，其次，衙門之外，區長區員既經過省府訓練，問題自少。惟最下層的保甲長，必須各縣自行訓練。下層基礎堅固以後，我們才不致「人亡政息」，政治才天天有進步了。

教育也是非常重要的，我以為政治便是教育，你們爲一縣的縣長，即負有教育一縣民衆的責任；看到人民有不對，不合理的地方，就要隨時加以改正和指導，如果自己不能教導，可以請別人來教。區長便是所屬各保甲的教師，保甲長便是一保一甲內人民的教師；因爲要做人民的教師，——尤其是保甲長——自身非先有相當訓練不可。機

關愈小，與人民接觸機會愈多，教導人民的事亦多。要教導些甚麼？並不是深奧的學問，便是日常生活，如衣服不整齊，不守時間，不講衛生，都可以教，一切細微的事情都可以教，不過既為人民教師，自己必須以身作則，亦要天天求進步；倘自身不能做教育的模範，那就不行了！縣政人員的小單位，有了組織，再繼續向民間發展，把一保一甲中的農民，好好組織起來。做保甲長的，務須對於他一保一甲中的人民，個個調查得非常清楚，某人性格如何，某人能力如何？某人學問如何？都能明白。我們能够把行政上極小的單位組織得好，政治才可以有進步。有了這樣的理想，如果成了事實，就有絕大的趣味。理想即使不能完全實現，只要有一事辦妥，就有一番趣味。這種生活上的趣味，便是所謂「生活藝術化」。不論畫師或雕刻師，他們畫一張畫或者彫刻一件藝術品，看來工作很苦，但是他們對於自己的工作，卻發生了興趣，他們的生活，是藝術化的生活，我們從事政治工作，又何嘗不是如此呢！譬如人民從前困苦萬狀，如今逐漸好起來了，從前農村破產，百物凋蔽，如今產業發達，人民富有了，這在我們，不是不引為極大的安慰，無上的快感麼？這豈非藝術化的生活麼？

要實現理想政治，必須具有兩點，這兩點，自我到此以後，無論對誰，屢屢說及：第一是「公正」，第二是「認真」。認真就是中庸上的「誠」字。做事不公正，不認真，結果必致失敗，我國到現在仍不長進，就因「一般人太自私，太馬虎，不能公正認真的緣故。現在我希望大家把這種心理盡行拋棄，什麼事都宜公正，什麼事都要認真。能做的能做，不能做的就不能做，一點不要虛偽，惟真實才配做事。現在世界交通方便，通衢快捷，某處發生何事，且夕遍傳各地，從前漢高僞遊雲夢捉韓信的種種欺騙勾當，在現在就不行了。現在國際上的大政治家，不論何時，就是在開國際間重要會議的時候，也只能說真話，因為沒有法子說謊了。你們總不免有幾分虛偽，上來的呈文裏，總有些假話，其實，我又何嘗不明白其中的虛實呢！希望大家此後絕對不要虛偽，要真實，不可說謊，不可隱瞞，要知道現在的環境已不允許我們說謊了。

公德是最重要的。公衆的錢，公家的物，不可浪費，要節節保重。中國人太偏重私德，不顧公德。其實家庭中的一個好子弟，鄉里間的一個好人，不一定是社會國家裏的一個好公務員，好公民。因為家庭只要他能賺很多錢回去，至於錢賺的正當不正當，可以不問，鄉里間只要他多引用幾次出去，人用的適當不適當可以不問，所以貪官污

吏對於家庭鄉里是好人，對於國家社會卻是盜賊！這便是公德與私德之間的界限。我們應注意公德，屏棄私德。舉一實例，譬如你們去當縣長，六親近屬，不宜引用。假如現有你的妹夫，向你求差，你總是站在公德助立場上，就應避嫌拒絕，但是你的家庭你的父母一定會怨你刻薄寡恩。但我寧願你們被家庭鄉里中認為刻薄寡恩的人，不願你們做公家的罪人！又如你們當縣長辭俸所入有限，除一部分自己生活費用和補助家庭外，很少可以節存。如有一個親屬或朋友向你借錢，你就得估量自己的力量，如果借錢給他就要虧空公款，那麼就不應借給他，寧可遭親友的譴責，切不可做濫好人；或許因你不借給他，倒反使他發奮，自立，這豈不是更好嗎？有些人因為做濫好人，以致虧空公款，經濟發生困難，就作出墮落而喪廉失恥的事。凡是犯罪失節的，多因是由於用錢太多。你們平時要克勤克儉，若有多餘，接濟親友，倒也是一種美德，不過千萬不可做濫好人！看起來，這些似乎都是微小的事，但公私一字，實繫乎此。

做專的權限要分明，尤其不可互相推諉。現在官場中有一種極不好的現象：往往省府應做的事，自己不切實奉行，祇一紙公文，推到專員公署或縣長身上，縣也照樣推給區，區推給保甲，以致範圍極小的區署保甲，却負了極重的責任，結果一樁事徒見幾紙公文來往，實效却絲毫未見。此後辦事權限必須分明，區署做什麼事情，保甲做什麼事情，須一一加以規定，早報省府。縣府組織較大，務必多負責任，命區署做的事，要先擬辦法，明白指示，不得含糊推卸。

關於用人是很重要的。我相信人人都是想做好人的，他們也沒有一個不想做好官吏。你們在未到任之前，總想如何做一個極好的縣長，如何辦好那一縣的縣政，而且想得非常美滿。但一等到就任以後，却什麼都做不好。這究竟什麼緣故呢？那就是因為用人不好。要知道用人的好劣，關係整個縣政，像本省的一等縣份，人員較多，少數人的好劣，影響尚小，若是組織小的，三二人的組織，便要影響全部。故用人是極關重要的。縣府中大縣主備科長皆備秘書。小縣兩科科長，其一兼任秘書，科長須大學畢業，具有新的頭腦，新的智識，要有創新的精神和能力。秘書須熟悉公事，只好以年紀稍長的人充任。新人的辦法，由老人覆核一下，新舊合作，可以健全其美，不過與其完全用舊人不如完全用新人，我早說過，那些舊官僚是有出息的，中國早就好了，也用不到我們現在再來改革。有

學人以讀書官僚有經驗，其實他們的經驗，是沒有價值的，憑着自恃有經驗的人，幾乎只知舞文弄墨，談論吹噓，還有那強的勇氣，沒有創造的能力。這種經驗，要個何用，我們只要這人聰明明白，年紀輕些，有什麼關係，與其的年齡，最好在二十五歲以上，四十歲或四十五歲以內，如果年齡大了，就不行了，因為他們受封建遺毒深重，只知自保，小則規避責任，大則營私舞弊，政治就易於腐敗。惟有青年，受毒較少，態度光明。所以你們用人，不可用年老的官僚政客，務必選擇公正，懇真的青年！此外我們用人，必須自己對事有特別興趣，對人能耐其苦清，勤而有才能，有事業性的人，才能為我所用，而事業就易有進步。否則所用的只是求利祿，混飯碗的。批中下人輸，事業是無從進步的。

官民必要親切。過去做縣長的，深居簡中，足不出戶，與民衆見面機會極少，感情疏淡。你們無論如何，與民衆接近，到一個地方，就召集人民訓話，幾千幾百，越多越好，把縣政的設施，詳細講解，務使他們澈底明瞭，發生同情。但須少與地方上的紳士往來。中國的紳士，十九是自私自利的，例如當財務委員會委員的，多不肯捐，已多拿出一文錢，築路開河，明明為自身便利，却要挪用公款。他們專想利用官廳，遂其私慾，縣受受他利用便好，否則，捏詞控告，加以破壞。所以一縣之中，有兩派三派的，如有糾紛，你們應憑公處置，不可以稍有偏袒。最好將他們召集一起，加以斥責勸導。但絕對不可偏於一派受他們利用，使政治受到阻礙。總之希望你們多與民衆接近，少與紳士往來！紳士家中，不要去，無聊酬酢，宜辭絕！

所謂行政，不外教，養，衛，三者，養才為重要。養能得法，地方生產豐富，匪盜斂跡，衛，就容易了，養才，教亦就容易設施。如何養民？不外發展生產。這一問題，不僅中國目前須急謀解決，即世界各國強國亦無不在孜孜研究之中。中國的生產如何發展？我們在此只能將最切實的略說一下：第一是交通與運輸的講究。中國的交通運輸方法，用肩挑步行，不要說像十七十八世紀，簡直與原始時代絲毫無異。一個人長大了，就只教他挑東西，挑重實是最笨不過的。但是我們應用什麼辦法來代替肩挑呢？僅靠火車汽車，也還不夠，新近我已告知建設廳，請他將車子和人力推的車子，設法改良，推行各縣，提倡利用。有了車子，還要開闢道路，現擬於今年秋收以後，會同建設廳通令各縣，不論窮鄉僻壤，或村莊與村莊之間，都要開闢車路，可通牛車人車。如果窮鄉僻壤沒有這種運輸，

那麼發展農村生產，還是不能澈底的。至於築路的方法，路幅寬闊，坡度幾許，以及橋樑涵洞，可由建設廳計畫編定，或由各縣自行籌劃。不過築路的工程最浩繁的，一是開採巖石，一是建築橋樑。過去本省建築公路，因為籌備沒有準備，採石的工人，僱的是廣東及浙江溫州等處的石匠，工價極昂，犧牲過大，開採巖石原是極簡單的事，只要鑿一個窟窿，放入炸藥，便算完事。以後各縣人民，必要個個都會開山，就是橋樑也要由民工建築。福建木材極富，沿路築橋，隨處可以採用，採石與築橋解決以後，興建道路，便無問題了。交通運輸一便利，百貨流通，轉輸無阻，農村生產就容易發展了。第二是金融問題。目前本省各縣金融窒滯，幣制複雜。現省銀行成立在即，於可範圍內，當在各縣分設辦事處，以資調濟。地方上亦應注意到如何使金融流通等問題；金融機關，即所以幫助生產事業的發展。此外補助生產發展尚有三點：一是統一度量衡制度。中國度量衡制度複雜凌亂，處處不同，負販買賣，易於欺騙，商人非有經驗，孰悉此中情形的，每每不敢單獨出外承辦貨物。福建的情形，尤其特殊，這種情形，影響農村商業是很大的。我們必須於最短時間，設法廢除所有舊器，改用新法。二為公平稅率。不但各縣的苛捐要一起廢除，就是平時所抽的稅率，也要公平劃一，不可任意亂收；當此農村凋敝的時候農民困苦，自不待言。所以我們應處處體恤他們。省稅中如有不妥當的，你們可籌設辦法，請示省府，加以改善。三為減少佣金。每一件貨物，從生產到消費，要經過許多賺佣金者的手，循環轉，憑空被他們賺去了許多錢，直接間接，增加農民的負擔，農民受害非輕！我們亦應設法使之減少，使農民的生產物暢銷無阻。

以上各點，政府應該傾全力去做。此外，還要設立直接補助農民的機關，就是農村合作社。過去農民要用錢的時候，每每無處可借，極感苦痛，合作社以極輕的利息，放款給貧農，作為從事農產的資本，使農民負擔減輕，農村生產容易發展。本省農村合作委員會已經成立，合作社也不久要推廣到各縣，希望各縣長盡量加以幫助。合作事業能順利進行，農民可廣沾利益。還有一件比較困難的事是設立倉庫。農產品大多是有時間性的，初出時，價格廉，往後時間愈久，價格就愈昂，如果能設立倉庫，可延長物品貯藏時間，對於農村生產，一定很有裨益，農民因輸價賤跌所受的苦痛，亦可稍減。當舖為過去農民唯一的經濟週轉處，現在各處當舖正在逐漸減少。因為時代日趨進步，衣齊式樣，日新月異，當舖所收衣著，過時稍久，便成為過去，不值錢了。因這原因，典當業走入了末路，無

維持。當編運漸減少，農民金融的週轉，越法困難了，所以今後的希望，惟有遠謀合作社的推廣。

關於本省二十四年度行政中心工作，各份諒多知道。簡單的說，不外二端，一為土地陳報，一為編查保甲。各縣編查保甲，表面上多數都已經辦好了，但恐多屬敷衍，就是正真編查完竣的，亦難免有遺漏之處。要知道保甲一事，不能因調查完了，便可告一段落的，尤其是人口的統計與調查，生殖死亡，不要說天天有變動，即一天二十四小時之中，說不定有二十四次的變動，所以要時時刻刻加以留意。希望各縣長加緊努力，使保甲的組織臻於健全！同時各縣報上來的戶籍冊，多不一致，望各縣長與民政廳接洽規定劃一格式，過去的有不合用處，亦可設法改善。

土地陳報是當前的急務。我們要明白，財政是事業的命脈，無錢什麼事都做不成。省府正當可靠的收入就是田賦，如果田賦整理得好，一切苛雜自可完全剔除。現在各縣辦理丙種陳報的方法，當然不很可靠，不過目前只能先行試辦。從前本來預備辦人工測量，航空測量，俾得一詳細統計，後來因經濟無着只得作罷。假如各縣於可能範圍內，自己舉辦簡單的測量清丈，自然最好。如果因經費週轉為難，那麼我們亦無須一時間統辦全縣，可以分區進行。一區清丈完竣之後，一區內田賦即有增加，把這增加收入作為繼續辦理第二區的費用，似此逐步進行，輕而易舉，政府也沒有很大的負擔，希望各縣一面積極辦理土地陳報，一面籌辦土地清丈。土地陳報在開辦之初，人民未免以多報少，一俟將來保甲編竣，便易調查明白，有虛報漏報的，應酌量加以懲罰。惟詳細辦法，現在還沒有規定，或即由各縣自行妥擬，亦無不可。

還有房舖宅地稅。設立此稅對象，係充區署保甲經費，現區署經費有少至二十元四十元的，似此情形，區政自難推行。房舖宅地稅的開辦，以連江縣為標準。連江縣共有四百保，分為四區，每區約百保；區署及聯保主任保甲經費，計每區需千元，全縣當需四千元。如以戶口作比例，平均每戶分担壹角。惟因閩南房屋好壞不齊，所以又分為五分、一角、兩角、五角、一元、五等徵收，不過一元和五分的畢竟佔極少數，通常大概以一角的為最多。

至於保甲和聯保主任經費的分配，須需要從新商酌。甲長是沒有辦公費的，保長每保五元。聯保主任經費，假使保甲保做比例，每保予以一元，那末由士保組織而成的就有十元。但僅有三四保的，數目又太少。現在且將聯保主任的陳委計畫一下：編查公文書記一員，月薪假定十四元，公役一名月薪假定六元，筆墨紙張郵費須二三元，主

任辦公費亦須二三元，合計每聯保至少須二十四元。如果依保分攤，十保的每保是二元四角，六保的是四元，又似覺過重。或者按照人民服役辦法，就壯丁中揀出一人，一切事情，由這人去辦，不曉得這辦法是否可行。總之，要各縣長於實施時，斟酌環境，妥為辦理。

區署經費，行營已經有規定，自然沒有問題，各縣舉辦房舖宅地稅，是刻不容緩的，倘徵收不力，將來區署經費欠缺，又去挨戶分攤，那時絕對不行的。過去政府每辦一事，便多增人民一分苦痛，都因經費無着的緣故。此次經費的來源既經指定，各縣就應努力於正當的收入，不得再有不合理的情形發生。

民槍登記，亦是當前要務之一。若要地方永遠安寧，必定要民間不存一槍一械。治安完善的國家，如日本，警辦平時不攜槍支，僅帶麻繩，刀，手鐐，而治安的成績，斐然可觀。朝鮮境內，共有警察一萬六千名，僅置步槍七百桿，而且不是為維持地方治安而設，係防鴨綠江對岸的馬賊侵擾。台灣雖有少數武器，亦為對付生番而設。他們治安所以能如此有成績，就是因為民間沒有武器的緣故。現在我們辦理民槍登記，就是也想達到民間無武器的目的。

今天向各位講的是，發展生產，交通運輸，土地陳報，編查保甲，房舖宅地稅等項，都是目前要政，希望各縣長遵照我的計劃，努力實行，如遇困難空礙，儘管向上舉請示磋商，公文不便，私信也可以。最後希望各機關今後都要形成親切的政治，不論上對下，下對上，什麼事情都要平心靜氣的商量，應沒有留難，也不可打官腔。對於人民，更不能應賤，要特別親切和愛。我們過去的辦事方式，只有橫的，而沒有縱的，還非常不對，縱的上面固然要橫，橫的一面尤其不可忽略。譬如建設廳要做一樁事，這事與教育廳財政廳有關的，若不先從橫的一面與各廳協商，去管科長商量，直接從縱的一面向省政府主席請示，省政府主席就不能批核這件公事。各縣也是如此，未經先與關係方面接洽過的公事，一律可不批。同時各縣長與各廳處各科長，亦須有相當聯絡，有什麼事，事前儘可以私信彼此商議，等接洽有了面目，再用正式公文，便易處置了。要用參攷書，亦可向主管機關借閱。總之，橫的方面多聯絡，可於行政上增進極大效力。不僅希望各縣長與四廳二處的科長多有聯絡，還希望各區縣警長技士與各主管廳也要有密切的聯絡。縱橫的方面集合起來，成一整體，這樣的政治，才算是圓滿的政治。

## 處理公務的改進

(省府紀念週訓話)

二十四年七月十四日

各位同志：今天要把辦事上應該注意的幾件事來說一說。第一，處理公事。民財建設四廳，在公事上需要發生關係。於辦理有關事件時，甲廳廳長對於關係廳的科長，有指揮、命令的必要，關係廳的科長對於甲廳廳長，也應該服從。這在事理上原是應該的。但現在大家却要顧情面而客氣。甲廳或乙廳廳長，對於其他廳裏的科長等，在辦理有關公事時，明明有該說的話，却放在心裏不說。這態度，實在是不必的。此後，我們不要如此。甲廳的公事與各廳有關時，甲廳廳長儘可召集各廳科長，作一種商議，或指導。核閱會辦的稿件時，別廳辦的公事如有錯誤，不妨將別廳的辦稿者召來說明，加以不客氣的指點和改削。不是職分內的事，自然不能任意命令，不能胡亂接受。但有關係的事，應互相商量，不可規避責任而不說話。但是，客氣固可不必，禮貌却不能沒有，不然，秩序破壞，綱紀泯滅了，是不對的。

其次科長秘書核稿，應該盡量改削。核改之後，起草的科員對於自己稿上被改的地方，應該加以注意和研究，錯在甚麼地方。爲什麼要改？研究明白，記在心上，那麼下一次自然就不至再發生同樣的錯誤了。現在一般起草的科員，有時寫錯地名，有時看錯法令，有時所擬文電，支離不通。但給核稿的改正了，他却視若無睹，不知辦錯公事的可恥，甚至於要鬧無謂的脾氣，這是很不對的。

還有一點，是公事的格式和手續，我已經飭秘書處和保安處注意，要避免重複，盡量求簡單，過去如剿匪軍事，一個下級的部隊已經直接報告省府，同時又報告他的團長師長，團長師長又根據他的報告行文到省府來，這樣，發生了一件事情，省府連續可以接到四五個報告。又如省府下行各縣的公事，同樣下行到專員公署，專員公署又照樣轉到各縣，各縣上行省府的，也經過這樣一次無謂的麻煩。這種手續的重複，既就誤了時間，又白費了勞力。此後，各部隊的軍事報告，既經直接報告省府的，在另外報告上師長時，應附帶寫明已經報告省主席字樣，免得再費。

麻煩。各縣同時報告省府和行政專員的公事，也要加這樣的說明，省府施令，應直達各縣，不必經過專員公署轉行，不過通知他省府有如何的設施，着其從旁監督就是了。行政專員的職責，原在督察，並不在轉行政令。這種事情，我們應特別注意，希望免除重複的手續，節省無謂的努力，公文務要明白，簡單，迅速！

此外希望大家負責任，不要規避隱卸。蓋章畫行就算完事的觀念，是不對的，既居我的地位，就要辦我的事情，盡我的責任。

## 教育視察應注重積極的指導

（對省區縣督學訓話） 二十五年二月八日

聽了各位的視察報告，於本省教育情形，已能明其大概。本人覺得過去政治，有一個極大的弊病，就是不肯指出事實的真相，老老實實的顯露出來；社會上也沒有是非的標準，於是成爲麻木不仁的狀態。譬如教育，過去也曾經派過視察去督察指導，但結果毫無效果。推其原因，自然是視察者不負責任，重私情而忘公事，顛倒黑白。主管機關被其蒙蔽，無從改革，也無從獎懲。地方上因爲政府沒有督促，也就敷衍推諉。這樣的政治，那能進步呢！本人到這裏後，便主張社會要有真是非，一切事情，要實事求是，好的認他是好，壞的認他是壞，不替親我者包庇，不替實明者埋沒。剛才聽各位報告，各位都能大公無私的將教育真相和盤託出，算是一改以前自欺欺人的積習，希望各位，本著如此的精神，永遠做去。

此外我有幾點意見供獻給你們作爲視察時的參考。本省交通閉塞，生產落後，加以連年匪患，全省充滿了貧窮的狀況。因爲地方貧瘠，教育的不發達，自在意想之中。你們當視察的時候，決不可因爲辦理不善，或校數太少，或師資不合，只是一味消極的指摘他們，挑剔他們。你們要自己首先反省反省，我爲甚麼要視察？是不是因爲教育不良，要我們去指導改進麼？如果教育已經辦好了，還要我們去視導做什麼。你們每至一處，須由消極的指摘態度，變爲積極的指導態度。你們當如教師一樣，要怎樣改善？須以極誠懇的態度和學校教職員商榷，而且指導他們。一

方面以公平的批判，報告上華。對於貧瘠落後的縣份，當寬恕他而誘進他，不要好高務遠，吹毛求疵，故意挑剔；也不要徇情敷衍，以個人的好惡為標準，否則，就失了觀察的意義了。而且觀察的目標，不但要見他的短處，而且要知道他的長處；褒貶分明，是善政的好方法。長處不只是獎勵，要使別處以他為模範；短處，不只在懲戒，要設法補救。誰都知道：人的力量很大，一切事業的成功和失敗，都為人所操縱，所謂：「成功者是人」；「破產者也是人」，就是人類能力很大的意思。但是要人力表現，必須先把「樞機」——人心——修養好。人力雖大，人心不好，也是無用的。譬如中國猶稱有四萬萬五千萬的人口，力量的偉大，可以復興民族而有餘，但在此非常時期，何以只有大驚疾呼的聲浪，而不見民族復興的事實呢！這實在因為我們只有人力，而沒有一致的心力。我相信人力，心力能并舉，什麼事情都會成功，何況改良地方教育呢。

改良地方教育，有一個很要緊的條件，就是寬恕。教育的落後，只是歸咎辦理者不力，是不對的。我們應先反躬自問，自己的指導怎樣？先生教學生，如果學生成績不好，或者不是學生的愚笨，懶惰，而是先生教法的不適宜。我們當督學的，也是如此。叫學校改良，他不改良，不能說就是學校當局的失職，這或者是我們態度語言不行，缺乏感動力量，失掉了他們的信仰。歸根追原，罪還在自己，我想，如果人人都能躬自厚而薄責於人，不怕政治不會進步，如果督學本身力量所辦不到的事，可請示省府，由省府為你們設法。如剛才報告的各縣師資缺乏，經費不充實，自然應由省府設籌的；不過，有了人才，有了經費，應如何的經濟的用，那又是各位的責任了。中國是產糧落後的國家，財力既窮，人才又缺，我們要事業的進步，非財半功倍不為功，所以「經濟」是貧瘠國家謀發展的第一要件。

我還覺得國內封建制度雖破，封建思想仍是根深蒂固的存留着，各省貧富懸殊，但各閉門自守，各自為政，好像甲省的貧困，與乙省無關痛癢，從沒有聽到甲省貧窮，乙省給予財政上的資助的；縣也是這樣，河水不犯井水，各不相干，這種牢固的封建思想不打破，欲求行政的進步，國家的強盛，民族的復興，那是無望的。本省財政要實行統籌統支，就是恐以盈餘補不足，也就是打破封建思想的第一着。

一般人以為辦理善後教育，必須先指定某一區某一縣為實驗區，實驗縣，作為改進教育的模範，各位賦性，

種有六十三縣市，一縣一區的優良，對本省整個教育上，究竟有多少裨益！我認爲這種見解是偏面的，狹義的，不適用於帝國社會的環境，特別是縣建環境，我是絕對主張平衡發展的！

此次視導會議，能集全省視導人員於一堂，真是難得的機會，本席略微供獻一點意見，希望各位對本省教育努力推進，并須於工作時以純正的態度，謙和的言語，公正的批判，破除情面，去感化大家。同時，以身作則，爲各地教育人員的表率，我相信這種影響是很大的！

## 出巡閩南閩西的感想

（省政府紀念週訓話） 二十五年五月十二日

各位同志：今天我把我此次出巡閩南閩西後的感想，簡單的向各位報告一下：此番所走的，大部是本省經濟落後，落至偏僻，西達連城，巡視的地方，據一紙的意見，以爲在過去的兩年當中，已經有相當的進步。本席出巡閩南閩西，對於過去的情形，不十分明瞭，究竟進步與否，無從比較，不過我想，少許的進步總該是有的。但是這層進步的進步，只是在政治上比較從前統一罷了，如從前省府的政令行不到，省府人員不能去的地方，現在都可到罷了，而且還頗和許多的民衆接近。至於政治以外，人民的思想文化，經濟生活，在我看來，都並沒有甚麼進步，我們還需要徹底的加以改革。

過去中國人常常自誇說我們的民族歷史最久，道德最嚴，文化最古，但是我們試看一看，現在我們的思想，文化，經濟，生活，較二三年前，是否進步了呢？可以說沒有，若與現代各文明國家比較，我們簡直差得太遠了。有些人說：「現在的世界只有強權，沒有公理」，我認爲這不是全面的理由，要知道現代的國家，民族，經濟，政治，非有適合現代生存條件的思想，文化，經濟，生活，是決不能生存的。要與現代的文明國一比較，我們的國家，民族，恐怕簡直沒有存在的可能，最近連比西尼羅，波羅，英利所征服，俄吞，就是因爲強的壓倒，文化，經濟，生活，各方面都不適合現代生存條件的緣故。美國，蘇

克，波蘭，土耳其，同爲意大利近鄰的小國，可是因爲牠們已進步爲文明國家，已經有了生存於現代的理由，意大利就不敢有侵略的野心了。所以，「只有強權，沒有公理」，不過是一句偏面的話。就如中國，我們土地廣沃，人口衆多，一切天然環境，都很有可爲，但是我們不知經營整理，振作圖強，這就怪不得喪日就衰落，遭別人的欺侮了。本席此次從漳州到龍巖，連城，看見一路的土地，氣候都很好；但是盜匪還未肅清，生產不發達，人民生活計很蕭條，坐使一塊好地方，淪爲沒用的荒土，這都是我們自己不行的緣故。有了好的天然環境，不能利用新的方法，去開發整理，當然不合生存於今世的資格了。

不過，我們要澈底的改革，第一要，改造心理，先把以前一切因循苟且的行爲去除淨盡。本席此次到處告訴民衆：要把我們向日的心理改一改。第二要公正，充分的發揮公德心，犧牲個人，拯救國家。第二要認真，負責任，不馬虎。第三要有勇氣。這都是本席常常說的話，同時，我們不要悲觀，不要消極！我時常聽到許多人長吁短嘆：說我們的農村破產了，市面又不景氣，南洋華僑也不送錢來了，這一套話，都是不對的。要曉得福建的人民是得天獨厚的，在全國各省中，除廣東以外，像福建這樣好的地方，恐怕沒有第二個了。大家都曉得一切動植物的生長，需要雨水和陽光，福建雨水陽光充足，土質又好，還有那麼長的海岸線，可以得魚鹽之利，要是再不能發展，開着貧窮，那就只能怪自己沒出息，却不能怨天尤人。至於埋怨華僑，不再送錢給我們，那是更不對了。其他沒有華僑的省份，如浙江，江蘇，安徽，江西等省，難道他們就不生活了麼？不建設了麼？而且，從前因爲華僑會送錢來，一般人民就因之偷懶，吃鴉片，不事生產，現在不送錢回來了，倒是一樁好事，迫得他們非自己謀生不可。我們應該獨立自強：有獨立的生活，獨立的精神。個人如此，國家亦如此。希望大家把從前的依賴心完全拋棄。我們應該職業，崇尚勞動！從前一般有錢的少爺公子，不勞而獲，社會還以他們爲光榮，現在我們要把這種錯誤的觀念改正過來。一切人都應有職業，仗着祖宗的財產，或依賴他人，過不勞而獲的生活，才是最無恥，最下流的人類！職業本無貴賤之別，一切的勞動，不論勞心或勞力，都是同樣的神聖，同樣的光榮，至於有錢的人，能够不受報酬爲社會服務，却是最好也沒有了。這種觀念一改變，就可以刺激社會心理，使一般向日不勞動的有閑子弟，一齊來爲國家做事，盡量的來做生產的事業了。

我們要徹底改革，第二的必要條件，是培養能力。從種種方面看起來，現在國家缺乏的是力量。這個力量，就是組織的力量與物質的力量。要強固組織，須發展社會的道德，學利用物質，須發展科學。所以要教國家非趕快用道德與科學這兩種力量培養起來不可。此次視察的結果，覺得我們的事業不是沒有希望，但實力的培養，却是十二分必要的。本省二十五年度的中心工作，第一是教育，剛才鄭科長已報告過了。此外還有兩種要政，一為衛生，此次所到各縣，遍處看見的是醜態破敗，沒有一處整齊清潔，像這樣環境，還能產生出健康的人來麼？所以在二十五年年度裏，將衛生工作，亦列入中心工作之一。二為交通，現在最缺乏的是運輸貨物的工具。所過各縣，只有兩處地方，還能看到幾輛小車，幾隻馱貨物的牲口；大多數地方，運輸很笨重的毛竹木材糧食，還是用肩頭扛挑，這不僅是十七八世紀的人類生活方式，簡直與原始時代的人類無異，我們既有公路，應該盡量的利用。將邊產品加以精製，減輕他們的重量和容積，可以用汽車來運輸，同時製造用牲口或人力拉的貨車，以便利貨物的運輸，我們不僅建築汽車路，還要多量的開闢鄉間道路，使窮鄉僻壤，都有可容牲口車來往的道路才好。交通普及，運輸便利，生產自然就容易發展了。教育，衛生，交通這三種工作，都可以增加實力，我們必須加以特別的注意。以上三種工作，都需要科學，所以生存於現代，必須絕對相信科學的力量，現代的文化，經濟，生活都建築在科學基礎上。例如軍事，其最重要的條件，是迅速猛烈。而這兩個條件的具備，全靠科學的力量，其他一切事物也需要這兩條件。譬如從別船到帆船，從帆船到汽船，從馬車到汽車，火車到飛機，都是向迅速的路上去進步的，同時我們還要使力量猛烈，集許多體為一體，使無用的東西為有用，都能增加力量，所以我們要絕對的相信科學，科學的力量是無可懷疑的，惟有科學可以救國。願國人還有許多地方迷信極深，如大刀會畫符念咒等，同庚子年以前的義和團一樣。又如閩侯城鄉還有迎城隍等事，這些都是極迷信的行動，與科學背道而馳。我們要以剷除迷信才好。

其次我們現在的工作，本席認為最需要的還有兩點：就是訓練與整理。先說訓練：本府在過去一年中所訓練出的人才，分發在各地服務，覺得很有成效，這種訓練工作我們還要推廣，不但公務人員應受訓練，以後就商店中的店員，輪船的水手，旅館中的茶房，家庭中的男女僕役，都要加以一番訓練。把現在一般年幼的同胞教育起來，希望他們長大了來負改造社會，拯救國家的責任，是來不及的，不能不先就現在已經在做事的人加以短時間的訓練。

這種訓練，第一要教他們做人，因為這是一切的基礎。其次教給他們職務上所需要的學識技能，藉以增加做事的力量。這樣經過訓練以後，我相信功效一定很大，總要比不訓練的好上幾倍。其次講到整理。整理可分為錢的整理與物的整理，過去各縣的財政，非常混亂，收支賬目不清不楚，一般官廳，對於物品，多是任意亂用，錢與物因為不去整理不知浪費多多少少。至於我們的衣食住行，也應分門別類的加以研究與整理。閩南有許多房屋，外表很富麗堂皇，但是裏邊卻沒有充足的陽光，空氣也不流通，這是多麼的不衛生！我們應該研究一下，房子應該怎樣造？怎樣的房子適合於農民的住宅？政府擬好了一個式樣，給人民作模樣，以後就可逐漸改變了。食的住的行的也都一樣需要研究和整理。人訓練好了，人與物以及衣食住行的日常生活整理好了，以後各種建設的工作，也就有了基礎，容易進行，我希望在最短期間內，能把這些訓練和整理工作完成。

## 行政上的聯繫節約和管理

（省政府紀念週訓話） 二十五年五月十八日

各位同志：前天在京舉行地方高級行政人員會議，閉幕時，蔣委員長的一篇訓詞，大概各位都已經從報紙上看過了。這一篇訓詞，含義非常重大的意義，我特地在這裏提出來和諸位說說。蔣委員長在訓詞中所指示我們的，最重要的有三點：

一是聯繫，我們過去做的事，只注意縱的方面，却忽略了橫的方面的聯繫，所以障礙重重，許多事不容易辦通。譬如一個機關之中，往往只認得直屬的長官，以直屬長官為唯一的依據，至于和各關係的部份，却不能取得相當的聯絡。不論什麼事情，只曉得向上邊請示，不曉得先與有關的各方面接洽；長官接到這種公事，往往無法可批。譬如省府裏邊，凡關於請經費的事，總要先和財政廳商量一下，然後呈文上來，省主席就容易批核。否則，錢是有定量的，不能隨便批准，那麼結果仍舊還要交財政廳查核，不是多了一番手續麼？委員長訓詞中說：區與區，省與省，都要取得相當的聯絡。我覺得就是省府之內，廳與廳，科與科之間，也應當如此。廳府之中人數較少，或

著選容易商量，可是往往彼此鬧意見。此後我們的事業成功與否，就是要看能不能聯絡，我們要想事業進步，沒有聯絡是絕對不對的；因為我們的工作是整個的，沒有聯絡，就要散漫分歧，整個的事業就不能進步了。不能聯絡的最大障礙，一，是各人的封建思想太深，二，是公私不分的利己心太重。譬如最近將建甌的上洋區劃歸順昌，因為建甌的縣份太大，順昌太小，這本來是一樁很平常很容易的事情，只要依照省府命令，彼此從新劃界就是了，但是却引起了許多無理的爭執，建甌的人，好像被人家拿去了一塊土地，有極大的損失。過去任何機關，凡遇到了一部分的經費，或事權到別處的時候，就好像被別人拿走了自己的利益，要竭力爭回，這種思想，可笑極了！同是國家的土地，劃歸甲縣或乙縣有什麼不可，同是替國家做事，經費事權大小有什麼爭執的必要，我們要求聯絡，非絕對掃除這種封建思想和公私不分的利己心不可。總理曾子遺教中告訴我們，要親愛精誠，我們想做好團體事業，除了服從命令之外，一定還須有一種膠漆似的針藥，使各份子互相團結起來；「親愛精誠」，便是團結的針藥，沒有這種針藥，團體的分子就膠接不起來，就要分散了，但是現在大家很缺乏這種精神，事事容易引起無謂之爭執，我們的力量必相成，不可相消，希望大家切實聯絡，得到整個的聯絡，努力我們的事業。

二是節約，大家都很明白，現在我們的國家很窮了，但是一方面窮，一方面還要有毫無節制的浪費，不論用人，經費，時間，無一不浪費。浪費得最大的，是治安和教育。本席此次出巡，對於這兩種浪費，有很大的感觸。地方現有的保安團隊，如能切實訓練，改良素質，治安應該無慮了。但是散匪終是不清，還要中央的軍隊來維持，有幾地方現在有一中隊的兵力，實在是只要一個分隊就夠了，一百多名的兵，實際上可以減至五六十名；但是，現在還是口口聲聲說不夠，這不是一種極大的浪費嗎？同樣，教育也是這種情形。有的一個學校只有幾十個學生，有的二三百個，為什麼不把他們併做一個來辦呢？譬如七個省立師範學校，學生一千多人，如果併成一個，不是設備更可完全，經費人才都可節省了麼？可是辦教育的人還常常鬧着經費不夠，要求增加。各種有名無實的事很多，所以，我們應該加以整理，盡量從節約方面打算。不過，一方面節約，一方面還要增加。各種有名無實的事很多，整理之後餘剩下來的人材，還要好好的安置，我們要使所有的同胞都得到生活，但必須有益於國家社會。一個機關力求合理化，而設法整理，往往爲了小小部份的人事，無法解決，把整個事業停頓下來，這也是很不對的。總之，在

這國家極其貧困的時候，節約是很重要的。

三是管理，過去我們只講教養衛三事，現在感到不夠了。除了這三者之外，還要特別注意管理。譬如造好了一座房子，不想法好好保管，倒塌了也不修理，數年之後，勢必就要完全倒塌。物件不知管理，牠的應用時間必短，而且不能完全盡其功用。一切的事情，都同此理，如果不能好好的保管，所有的力量必然要日就衰退。我們做任何事情，最要緊的是要想出一種有效的管理方法。譬如現在辦庶務的人，大都是辦過多年庶務的，可是從來不曉得利用統計。如果有了數字的根據，那麼這一種機關中有多少人？做什麼工作？平均一個月要用多少紙張筆墨等類的消耗品？就容易明白了。可是現在都很馬虎，沒有較為精密的計算標準。又如一張棹子做好了，可以用多少年不壞，應該按照各種統計數字，決定牠的使用年限。我們要盡量採用新的，有效的方法，來代替我們舊的，沒用的方法。能夠常常這樣注意，我們種種的事業費，一定可以節省許多。現在因為沒有調查，無統計數字，甚至於要批發費也很困難，譬如現在要派人到清流，寧化，如果對於水陸路程，怎樣走法，舟車食宿的單價，這些基本條件都不清楚，那末，要想知道究竟須多少旅費，就很困難了。所以，我們此後一定要常常從事數字的調查統計，作為管理的資本。這一套管理方法如果不好好注意，無形中的損失一定很大。上邊所說的節約，也就無從做到了。

訓詞中的這三個要點，一聯繫，二節約，三管理，都是行政上很重要的事，不經 蔣委員長訓示，我們也該明白，可是過去知道了而不曉得做，就等於沒有知道一樣。此後，希望大家切實的去實行。如果長官說的是對的，我們就應該絕對的服從，遵照長官的意見去做。這樣，一定可以發生極大的效力，一切復興民族建設國家的方法，都存乎其間。

## 關於福建省二十五年教育改革

（省政府紀念週訓話） 二十五年六月二十二日

各位同志：今天要把本省二十五年教育改革的方案，向各位報告一下。大家都說，教育是一個復興民族建設國家的最基本的工作，對於這個觀念，我相信不會有什麼人懷疑的。但是過去對於這一個基本的工作，究竟做到怎

辦的程度？已經有了如何的成績？我們却不想一想。

本人到福建以後，常常感覺到福建過去的教育成績不很良好，有改革的必要。可是教育的改革，因為有年度的限制，不能與其他行政工作一樣，隨時實行。本人此番巡視閩南閩西，尤其感到教育上有幾種缺點，非趕快改革不可。過去的教育，最大的缺點，一是浪費，一是空虛，所以心想把浪費的變為經濟，把空虛的變為充實。現在剛剛二十四年度將終了，教育改革，時間上也比較適宜，於是擬定一個改革教育的意見，交教育廳研究討論。教育廳根據這意見的原則，斟酌實際情形，編了一個實行的方案，前天已經公布了。這方案的原文較長，今天祇能把他的要點和他的精神，對大家說一說。

這個方案的要點，在師範教育和職業教育兩方面。本人對於師範教育，向極注意，所以此次方案中改革的地方，也是師範教育較多。我們最重要的教育，是現在的師範教育。因為要提高一般國民的程度，必須普及小學教育，而且提高其程度；要提高小學教育程度，自然要先有良好的師資，那就要注重師範教育了。過去的師範學校，分散於各地，程度不齊，設備不完全，每教人數不足額，而且教員的精神，學生的思想意志，均不能集中統一，甚且有此校與彼校各種派別的惡現象。現在省立的師範只要辦一個，這些積習，都有法破除而可以負責任去改造了。

其次是職業教育。職業教育，除注意各校設科不重複，適合社會需要及當地生產狀況外，特別注重於農業教育。過去農業教育，不懂本省，各省辦理的成績都很差，所以現在要澈底的改革一下。改革的目的，不僅在教一般農家的子弟，不僅在培養將來做農業教師做農官的人員，而要着重於現在真正務農的農民。我們的人口，農民佔大多數；可是過去辦農業職業學校，受教育的都不是農民。他們畢業以後，大多數不到農村去。所以一說農民，沒有機會得到新的農業知識和技能，而農業的新技術也就無法推行於農間了。現在我們要把所有的農民在一定的時間內，統統教育一番。從明年起，先要每縣設一個農業補習學校，招收十八歲或廿歲以上的農民，施以補習教育，使其能應用新的生產方法，懂得做國民的道理。以後由縣而推廣到區，每區設一個補習學校，這樣有十年來的工夫，青年農民都會有新的知識技術。本省於二十四年度，已在長樂辦了一個農業職業學校，前個月我親自去看過，他們的學生是農家子弟，不是農民，多半是體格矮小，年紀太輕，畢業後不能有多少用。有人說，青年農民不容易招到，

我們以後對於招收學生方面，盡可帶一點強迫性質，假若一保之中，十八歲以上的農民有三四十個，我們可選擇體格強健，有農作經驗的四五個人，要他們入學。訓練的時候，一個學生可分配他三四畝地，收入也歸他所有，那末他以後自然也會願意了。青年農民的教育能普及，於是新農業技術能推廣，在五六年以後，也許農民生產就可以增加三分之一，甚至一倍。不過這種農業職業補習學校的師資，實在很缺乏。所以二十五年先在省城附近，辦一個農民教育師資訓練所，以後每年將畢業學生分派到各縣去辦理農業職業補習學校，去培養新農民，推廣農業。

以上兩項，是二十五年中一定要做的工作。此外，還想辦一個女子家事職業學校，以增進婦女的職業技能。對於高中，我們也要加以澈底的整理。過去大學教育的不健全，大學生程度的比較差，原因固然很多，但高中程度不好，也是一個不可諱言的重要原因。大學畢業生失業很多，固然有許多原因，但是因為能力薄弱，也是不可諱言的事實。本人曾經碰到好些大學生，譬如本來是學農業的，但卻沒有一點實際的農業技能，要是派他到農場去工作，他竟不敢去；其他理科工科，這樣的也不少。國家費許多經費，培植一個高中學生，結果因為成績不好，或者不能升學，或者僥倖升了學也不堪造就，那是國家的大損失。要大學健全必先整頓高中的教育，現在全省高級中學校，省立的五個，私立的二十三個，數量多而實質空虛。對於高中，我們要特別注意質的改進。二十五年對省立高中，一面留校併班，一面改善內容，對私立高中，要加以取締與限制。此外高等教育，擬整理各私立大學及獨立學院，使科系不重複，提高程度。小學教育，經費增加十二萬五千元，比去年增加一倍，儘量求量的擴充。但同時對於合格的教員，舉行暑期講習會，對於不合格的教員，使入訓練所補習。又辦供給小學教員用的月刊，務使現在的師資有所改進，小學的內容得以逐漸充實。經濟與效率，是行政上任何改革所應注意的。但兩者要兼顧，改革決不只是為節省一點經費。此次教育改革方案，也本着這原則，期於經濟之中，增加效率。如不能兼顧，寧可不省錢。譬如二十五年度將高級農林職業學校改辦農民教育師資訓練所，經費比原有的預算還增加，然而我們並不因為不能節省一點經費，就不去辦。從前辦教育，多化錢，效力小。現在，我們要增加效率，但錢要用得適當而不浪費，又要經濟，又充實。這是改革的主要目的。

本人對於社會政策，有三樁事情想做，現正在慢慢的推進之中。

第一樣，要使人受教育的機會均等。過去的教育，因為費用太貴，僅限於少數有錢子弟得享此特權，這是不對的，我們一定要使人人都有受教育的機會。就福建論，自二十五年起，省立學校的學費，一律免除，師範生及農民教育師資訓練所學生的膳費也免除了。省立職業學校學生的膳費亦想酌量免除一部分，在二十五年起，約有二千的學生，可以不化什麼錢而受中等教育了。又令各縣酌設清寒優秀學生考入中等學校獎學金。從明年起打算法職業學生及高中學生的膳費也要完全免除。這樣一來政府的負擔當然很大，但教育就易普及，其代價雖大，成效亦因而增多。又以後招收學生一定要普遍，使教育機會真正的均等。過去招生限于學校所在地，希望求學的學生，離開學校的所在地太遠的，旅費太多，就不容易得到應徵機會。以後招生，要以人口來做標準：譬如今年要招一千師範生，即應以各縣人口為比例，平均有多少人口，招一名學生，每縣有多少人，招考若干名。招考須分散在各縣，受教育須集中於省會。學成以後，再回各縣做事。這樣，教育的機會就容易均等了。

其次工作的機會要均等。凡有工作能力的，願意工作的，應使他有工作的機會，這是一個最重要的問題。福建，先在公務人員方面試辦，過去一年中，縣政人員，已經招考訓練了一千多的人。訓練完了，如成績及格，即派到各縣工作，現在人人都有職務。因為需用的人數還不夠，廿五年度還要繼續招考訓練。對於受訓的人，政府予以切實的保障，他們不思無位，只思無能，只要有能，用不消請托推薦，而自有工作做。此種辦法，試行以來，人事問題，漸上軌道。以後希望社會各界能普遍的用這方法。一個商店中的夥計學徒，不一定要用親戚本家，將來我們要普遍的訓練商業工業各種職業學生，如米業，醬油業，或者綢緞業等，務使各項人員，一方面都經過相當訓練，使有相當技能，不致濫等充數；一方面給以工作，以供社會的需要。這樣，工作的機會均等，社會就沒有游惰與失業的人了。

第三樣是醫療的機會均等。本省新近正在積極籌辦一個省立醫院，在各縣還辦了許多民衆隊，以後當設法盡量擴充，將醫療機關，普遍于各縣各鄉，務使凡是病人，均有受醫療的機會。不致冤死病死。

以上三種機會均等時，可以說重要的社會問題是解決一大半了。此次改革教育方案，也存有這種意義，希望大家按着這精神去做。

各種專業靠人去，有好的方案而沒有好的人去做，到底是徒然的。此次教育改革方案，尤其希望教育廳職員，校長，教職員，本着這個方案的精神，一起努力來完成牠。譬如師範集中及農民教育這一種教育辦法，也許本省是個創始者，希望大家盡力助成這工作。

社會上的偏見很深，我們要推行一種新設施，總有人懷疑，反對，我們不要爲他所阻礙，要有決心，有毅力設法祛除它。本人此次出巡各地，有許多縣份都要求在本縣辦省立學校，殊不知我們辦教育，尤其是高中以上的教育，集中較爲適當。教育機會均等，並不是要每縣都辦一個同樣的學校，只要使各縣的人民都有受教育的同樣機會就好了。教育經費很拮据，如要遍設中等學校，而每校的學生數又不多，不是很浪費麼？不僅教育，一般人對於治安也有同樣的偏見。本省自去歲縮編保安團隊，將各項附加苛雜盡數剔除後，團隊經費以丁糧附加及屠宰附加用，由省方統籌統支，窮僻縣份，收入甚少，不得不仰補於富庶的縣份，而這被移用的地方就往往表示不願意。殊不知同是閩省人民，以有餘補不足，以富濟貧，是極正當的。何況治安是整個的。我們應從整個上面着想，一縣不平安，全省就受影響，而且愈是窮僻的地方，愈多匪類，我們能任團費無着，讓他淪爲匪窟麼？這種地方的偏見，都是封建思想作祟，非改正不可。此次要實行這個教育改革方案，此種偏見恐亦易引起社會上的反響，希望大家糾正他。

又改革以後，少數教員，難免因此失業。但我希望他們一部分人，自己努力進修，只要能力強，以後不慮無位置，一部分人自覺進修爲難了，可及早改業，另找出路。本省人事公開，一年來訓練出來的人員在一千以上，現在都得到職業的保障，以後還需要人。因此教育改革而被淘汰的，我想人數不會多，如果棄了教育工作而從事行政，也不是不可能，說不定反有更好的發展。過去行政機關對於人事上是很隨便的，現在省政府對於這方面很注重，一方面務使能者在位，各盡其責，一方面也不願使一部分人，無故而失業。對於歲數大而不能不退休的，如何給他養老金，正在加以考慮。我們替國家做事，個人生活固然要顧到，但也要顧到社會，一個人如不自量力，佔據地位，使後進的人不能發展，這是大大阻礙社會的進步，是不應該的。我們應想想自己，想想社會。爲了不合時勢而退職，在個人不免損失，但對社會却有好處。無能者的淘汰，老邁者的退休，是促成社會的進步與改革的必要條件，

我希望大家勿以少數人失業爲口實，來不滿意於此次的教育改革。

改革教育方案已經付印，即將公布，此刻也不詳細說了。希望各位同志一心一德，促進這工作的完成！

## 省政的五種主綱——做人、衛生、造林、水利、交通

（第四區行政督察專員夏明鋼宣誓就職典禮誓詞） 二十五年八月十七日

夏專員，各位同志：今天本省第四區行政督察專員夏明鋼同志在這裏宣誓就職。我們設置行政督察區的制度，和行政督察專員兼任縣長制等，都有很大的意義的；不過任何行政制度，我們要推行盡利，還是在人的努力。有好的制度而沒有相當稱職的人去實施，制度也無非是一個空虛的輪廓。福建第四區行政督察專員管轄區域，是本省很重要的行政區；這次中央簡派夏同志擔任這個工作，希望夏同志能本著他過去的心得，忠心努力於本職。我們政治的重要點，基於縣以下的單位組織。因爲小單位組織若鞏固了，就是我們一省一國的政治有了基礎。這彷彿訓練軍隊，先要從各個教練入手，然後連營團等，由小及大，才可以得到好的成績；所以行政督察專員目前最重要的責任，是將縣政區政做得有規模。至於工作的輕重緩急，在各縣中心工作大綱上已經約略說過了。可是省政的五種主綱，不可須臾忘却：

第一要講究做人，做人之中尤須注重公德，祛除萎靡，苟且，自私的舊習慣。

第二是講究衛生，一般人總以爲我國國民智育德育不夠，殊不知我國體育的不注重，致使國家不振，也不下於前述的兩種；試以國人體格與外人比較，我們就覺相形現拙，所以對於衛生工作，尤其是公共衛生，應格外注重。

第三是造林，我國對於造林事業，一向忽略。民國以來，經政府多方提倡，近來中央又列造林運動爲七大運動之一，然而成效殊鮮。我以爲造林這事情，不僅僅政府提倡，一定要人民理解幫同去做，然後才能成功。不過，要人民自動去做，在目前情形說來，還是很難的事，所以政府當局，一方面應該竭力提倡，他方面應加獎勵，提起人民造林的興趣。現在科學昌明，造林的重要也非只從前所想像的僅關係於衛生，經濟，文化，自世界航空發展，戰

專重心已由陸地海上移到天空，所以防空是國防上很重要的一件事，利用林木的蔭蔽來做我們防空的掩護，是輕而易舉的有效方法，所以造林在國際戰爭上也有很重要的價值。本省天時溫和，樹葉終年不凋，防空上尤其有相當價值，希望能夠普遍實施。

第四是水利，不論交通水利灌溉水利，現在一般人都是很忽略的。惟我國古代却非常注意，不獨疏濬河川，就是農田水利，也甚注意的。孔子稱贊夏禹：「卑宮室而致力乎溝洫」，可見當時對灌溉水利的重視。就陝西的長安說，在唐以前，水利很好，所以政治經濟文化都很發達；至宋以後，西安的水利逐漸忽略，直到現在，幾乎無水利可言，所以西安變成一個荒落的都會。我們要知道一國經濟文化產業的發達，與水利有極大的關係。我國交通閉塞，水利不備，大好田地，一任荒蕪，發展之途，惟在積極講究水利，疏治河川，構築溝洫。

第五是交通，富強的國家交通發達，貧弱的國家交通閉塞，這是普遍的現象亦是自然之理。我國民窮國弱，要振興，非首先發達交通事業（道路、鐵路、電信、電話）不可的，這是毫無疑義的。

以上五種工作，是省政中心工作的主綱，其下子目尚沒有分析，實施的時候，當然仍要按實際情形，斟酌輕重緩急，分別做去，以達到省政府所要求的目的。

至於專業政策及人事政策，我們也必須遵守。專業政策決不能隨行政官吏的更動而更動，過去政治的沒有成效，就是沒有繼續性，主管官一經調動，政策便隨之中輟，所謂一個將軍一個令，你做你的，我做我的，沒有繼續性，使事業不能邁進，我們以後務須照既定的計畫做去，使事業不致受人更動的影響！

向來的人事政策也是一個將軍一個令，下屬人員，都與長官共進退，後任接收每因無人熟諳原有的事業計畫及執行中的經過情形，往往只好重起爐灶，不能繼續實行。現在本省人事政策已有規定，這是使政治上軌道的第一步，我們必須遵照辦理的。

其次公務員應有的道德，本席已經再三說過，要公正、認真、有勇氣，而且這三點我不僅希望于一般官吏，還要推行到全體民衆身上，作為我們建設福建，復興福建的基礎。

今天夏專員就職之始，敬獻上述幾點，希望夏專員切實遵守，最後祝夏專員事業成功，身體健康！

## 省政府整個政策下的幾項重要縣政

(對各區專員及專員代表訓話) 二十五年十月三日

今天利用各位到這裏來的機會，關於整個省政上的幾樁事情，要對各位說一說。並希望各代表回去告訴沒有出席的專員。

第一點最重要的，凡是省政府各個的各種政策，必須要切實的做到。對於這一點，現在各縣縣長都還欠注意。譬如土地陳報，房鋪宅地稅，新會計制度等，這幾樁事情，都是省政府最近的主要政策，我會經三番四次的告訴過各區專員各縣縣長，要大家趕快去做；但是直到現在，雖也有幾個縣份做到了，而多數總是因循敷衍，憚於改革，做不出成績來。何以有些能夠做到，有些就不能做到呢？這很明顯，不能做到的，無非是因循不力的緣故。土地陳報，有幾縣已經辦得很好，但大多數却没有成績。這，使我覺得縣以下人才的缺乏。過去我們對於自動改革的精神是太缺少了，所以現在我們要求縣長科長應有充分自動改革的精神。如果時至今日，我們還是抱着像從前一樣的因陋就簡，憚於改革，不求進步的態度，那麼，我們就不必說什麼建設，也不必談什麼革命了！

關於房鋪宅地稅，曾屢次告訴各專員縣長，這種捐稅的設立，是充作區署保甲經費的；是完全取之於民用之於民的。從前的區保經費，是用攤派的方法，這種攤派的手段，是很不合理的。因為征收不公平，地方上的豪強，藉着他們特殊的地位，往往可以避而不捐，而貧農小戶却往往被派很多，負擔繁重；而且征收的多寡，只以個人的好惡為標準。在過去這種偏頗不公的捐稅，縣長因與土劣聯絡，互相利用，竟能做得成功，何以對於現在這種正當的稅收，反做不到呢？上面已說過，有許多事情，應該自動的想辦法去推進，即如此稅，在最近財政廳所下的通令中，不過舉了一個大綱，詳細的辦法，當然是要各縣自己去訂定。可是各縣自從奉令籌辦此稅以來，都不知從何着手，還可見沒有辦事的創造能力。查房鋪稅的種類，雖然是有五分的，有一角的，有二角的，有五角的，有一元的，還要曉得稅收的數額還是以一角二角為多數，如果平均每戶每月能征到一兩角，全省的區署保甲經費，就可以不成

問題了。各縣奉到這個命令之後，都認爲估價不容易，就組織什麼評價委員會啦，派員估價啦，弄得頭緒紛紜，治絲愈繁。其實，只要縣長自己肯努力，有兩個科長從旁協助，再有幾個老成幹練的區長區員，和負責奉公的聯保主任，合辦來開一個會，商議一下，就行了。譬如分類，完全可以斟酌地方情形辦理，我覺得有許多縣份，儘可以擇一個性質適中的村鎮做代表，加以相當的調查，以其結果推及全縣。雖然居民的貧富有參差，但我們儘可斟酌情形辦理，譬如太窮者，簡直就可以免稅，壞一點的房子就收五分一角，好一點的收二角，最好的收五角或一元，定下一個公允的標準，由保甲長去填報，譬如下等的打一個又，中等的打一個圈，上等的點一點，保甲長就不會寫字，也能填得，根據這個，就可以分出五分的，還是一角的，二角的，五角的，一元的來了。或者不妨再由區署去實地查勘一下，有些房子雖小，但這份人家是殷富的，不妨多征他一點，有些房子雖大而人家很窮，就不妨少征一點，實在極其簡單的事。現在各縣却把這事情弄得十分麻煩，所以做不好。我們這一摺捐稅，既然是爲區署保甲而設立的，現在自 蔣委員長以下，以至各縣自身，都感覺到區署制度和嚴密組織保甲的重要，是一切政治的基礎，那麼對於完成這種事業的經費來源，安可不使之公平確實？房舖宅地稅的辦法是極其公平確實的，爲什麼會辦不好呢？無疑的，這就是因爲士劣的作祟，從中阻撓的緣故。各縣長倘能奉令唯謹，毅然決然去做，自然就不難辦通了。

還有新會計制度，也是必須做到的。現在世界上無論那一個國家，必定是會計制度上了軌道，它的政治才有辦法。我們的會計制度在初行改革的時候，不周到的地方是不免的；但我們應該想辦法來補救。譬如法令上縣長是一個錢不能挪移的，有時不免發生困難，我們就不妨另外想一下辦法，加以相當的通融。凡事實上有幾處不能通融而感到實在辦不通的時候，不妨告訴省府，另謀補救的方法。對於一種新制度，一定要事前加以精密的考慮，既經考慮之後，如果認爲理論上是通的，就應忠實的施行，絕對不容躊躇瞻顧。現在有幾縣的丁糧還沒有交給經征處征收，這是很不對的。縣長應負整個的責任，是在督促縣府各部機構的完整與嚴肅，這點，各專員縣長應澈底的明瞭。總之，凡是新的制度，必須以硬幹的精神，打破一切困難障礙，以實現它的預期的目的。

還有人事方面，現在縣政府的科長，督學，經徵主任，會計，區長，區員……都是經過考試及格，施以訓練，

然後分發任用的，都不是誰的私人，絕對沒有半點人的關係存在，完全是省府爲奠定整個政治基礎才訓練起來的。所以，各縣長對於這些分發去服務的人，絕對不可存顧忌的心理，以爲這是省方發下來的人，就存了投鼠忌器的心理。他們也同樣是職員，當然也應當嚴格的加以考核，好的獎勵，劣的懲戒，絕對用不着瞻徇。譬如區長奉委到縣裏去就職，往往有不奉委之後不如期到任的，縣長可以呈明省府，或者提出應該怎樣懲處的意見。各縣對這許多人真的考核，如果是於公有益的意見，省府當然贊同，對於下屬人員的考核，原來很重要；但是過去長官對於屬員往往憑着感情去判斷好壞，這是很不對的。譬如同一個科長，在甲縣長任內，說他是很好的，一待到了乙縣長的眼中，就說他完全不好了，這是由於長官個人的感情作用或由做職員的語言態度等關係所致。這一點，做長官和做屬員的，都不可不注意。我們公私要分得清楚，要絕對的公正。公正就是組織團體使他凝結堅固的黏液。德國人，公私最分明，所以他們的組織力亦最大，對於無論什麼事情，總不會給私心蒙蔽住；我們中國人正相反，最大的毛病就是私心太重，什麼事情總以私爲前提，這種宗法社會的遺毒是那麼根深蒂固的留在中國人的心中。現在我們看透了這癥結所在，非把這私心改正過來不可，長官對於屬員，應以他做事的成績爲考核的標準，個人的感情作用應隨時制止。平日成績優良的職員，決不可因三言兩語的觸犯就過不去，撤了他的職。實際上，這種感情的衝動，是很無謂的，等到氣平了，也就不存在了。這一點，是長官與屬員之間在最少限度應有的修養。我是不願意濫用免職和懲戒這兩種方法的，要知道免職和懲戒是萬不得已纔做的。這兩樁事在社會上所生的效果是很不好的。譬如把一個職員免職，不過使社會上多了一個游民。就是懲戒，譬如把一個科長停職半年，假如他每月的薪水一百元，半年之中，就使他多六百元的花費，即是等他復了職，因爲經濟環境的惡劣，結果恐怕是更不堪了。所以，我認爲這都不是好辦法。我們應該注意的是平時的防止與管束，使他不曾去做壞的事情。以故縣長對於所屬大小職員，應時時防閑，互相勸勉。這一點，是各縣過去對於人事上所忽略欠缺的地方。人事的圓滿，是行政的第一步，各縣長如果能够按照我上面所說的去親切地勸勉屬員，使縣府中的人員，自上科長下至公役，個個都能自愛，忠實供職，行政的第一步工作就達到了。

此外，最應注意的，就是大家要養成「刻苦耐勞」「克勤克儉」的精神。一切的罪惡，大都是從不動不儉產生

出來的。以故長官對於屬員的日常生活，不可不時注意。這是看見這個屬員平日生活浪費，就應該嚴密注意他公私二方面的行動。甚至對於屬員的家庭，也有注意的必要，慣於揮霍浪費的家人，往往足以影響本人而使之墮落。做長官的，對於這種地方，安可不深切留意？總之，我希望普遍地養成「刻苦耐勞」「克勤克儉」的風氣，不可以讓揮霍，浪費，奢侈的惡習有一日的滋長。

還有一樁事情要告訴大家的，新近省政府與財政部訂立了一種關於本省鹽務上的協定，省府兩年來的虧空，除了撥充省銀行基金的一百萬元外，還有兩百萬元左右。本省每年的鹽稅，在兩年前，共收入不到三百萬元，現在已經遞增至四百七十餘萬元。現在我們和財政部的協定，就是以五百萬元為標準額，如果超過此數，就由省政府和財政部對平均分派超過額。有了這個協定，我們對於協助緝私的義務就更加重大。如何能够使私鹽絕跡？如何作有效的緝私？我們總夢想一個通盤的適當辦法。現在你們就回去告訴各縣長，叫他們在一個月以內，把過去當地漏私緝私的情形作一個精細的調查，提出一個有效的緝私辦法，由專員直接彙寄給我，以資參攷。

至省政中最重要的政務，當然不外教育，生產。對於政策上詳細的地方，現為時間所限，我不能逐一作詳盡的說明，而且現在人力財力都有限，詳密周至的計畫也無從說起。惟有農業一項，對於如何能够增加生產的問題，各專員縣長，實不可一刻置諸腦後，如農作，森林，牧畜，園藝，農田，水利……因地制宜，務必廣泛的去做。隨時時想到如何就這一縣的環境，去謀農業上的發展。如種樹一項，更應擬一計畫，普遍的種植起來。

如保甲和警衛的事，本人有一個希望，就是各縣都要保甲警衛能做到縱使沒有一個中央軍隊的駐守，自己也能有可靠的力量負治安的任務。關於這一點，省府已經告訴過大家很久了，大概無論那一縣總也會感覺到的。過去，當有中央軍隊駐在的時候，地方就稍能安靖，等到中央軍隊一有調動，土匪就來了，各地就紛紛告警，這種現象是很不好的。省府在不久以前要各縣辦理壯丁訓練，目的就在增加自衛的力量。中央軍隊的駐守，原來的目的在防大股土匪的出現，至於潛伏各處的散匪要中央軍隊去剿，那是不行的，當然應該地方自己去設法消滅。對於這一點，各專員縣長應該自動的想辦法，不應該存着半點依賴人家的心理。現在自中央而下，我們應有一個最大的覺悟和趨向，就是「自力更生」，什麼事情都要自力更生，不論一省一縣。都應本着這種精神去幹。現在無論那一縣，如果

自己能够有辦法籌款來做模範縣，我都贊允。總之，一切都應該自動的去想辦法，不必條件要等着省府來計畫指示。

剛才說的現年省政最主要的工作是教育，生產，但如何能够使生產增加？如何能够使教育發展？最有効的途徑，應首在發展交通。對於既有的道路，務必盡量利用。今年春間本席出巡閩南閩西時，看到各地的公路，除了有幾輛載人的汽車來往以外，很少看見民間用的牲畜或人力拉的貨車的使用，這使我感到極大的失望。今後，不但對於已成的公路應該盡量利用，而且還要廣闢鄉村支路，以便民間普遍使用牛馬和人力拉的貨車，使鄉村的農產物可以便於運輸。這對於生產的發展，是有極大的幫助。至於築路的工作，最困難的是石方和橋樑。石方一定要就地民衆自己來做，過去都是從浙江的溫州和廣東的油頭潮梅等處僱石工來開採，工價很昂，非常不合算。實際上開採石方又不是要做精細的石工，只要鑿一個窟窿，把火藥放進去一點就完事，原來是簡單的工作。我已經叫建設廳準備鑽錘等器具，你們以後可以請求領用。做這種工作，只要是年富力強的壯丁就可以勝任了。至於橋樑，也一定要自己來築。這兩樁事情解決，支路的築造就不成問題了。支路多了之後，交通發達，農產品可以很容易的運輸出來，生產就能發展了。

還有一樁重要的事情，在明年三月以前，各縣都要設立省銀行辦事處。不過這種事情，辦理比較困難，現在決定由各縣選送人才，每縣三人或四人，由省銀行指定一人或兩人，到省裏受相當的訓練，訓練之後，分發各縣去辦理省銀行的事務。無論那個地方，都想辦到。這樣一來，地方的金融流通，對於生產，有極大的幫助，經濟文化自然就容易發展了。

## 納稅是最名譽的義務藏富於民是不合現代潮流的傳統

### 思想

（黨政聯合紀念週演講詞）

二十五年十月五日

主席，各位同志：剛才聽了林委員及斯羅長報告施行所得稅的利益與必要，本人也有一點補充的意思要向各位說一說。

凡是一個政策，當我們想要實施的時候，社會上一定有贊成與反對我們的人。可是他們的反對，很多也並不是出於惡心，實意來破壞政府的政策，大半或因爲看到這政策的不妥當與沒有十分完善，所以，他們的反對，或許自有其反對的原因，反對的理由。而且這種反對多是屬於財上和經濟上的。我們過去的政治，大都做在消極方面，沒有向積極方面去做。一般的傳統觀念，只曉得輕刑薄斂，藏富於民。但是過去有這種觀念，因爲那時是君主專制時代，一切只有發揮他個人的野心，滿足他個人的慾望，無論什麼事情，都是獨斷獨行，不謀於衆，人民在這種壓迫之下，自然是受不了，必須裝輕刑薄斂，然後才能把民心平服下來。所以大舉裏也這樣說：「與其有桀桀之臣，寧有盜臣」。然而我們想想現在的國體是不是還是同從前一樣？世界各國，誰能只滿足於現狀而不謀於建設上的發展，產業上的進步？惟有我們中國一切都已落後，財政枯竭，百廢待舉，公私經濟幾乎貧窮無以自活。在這種情形之下，我們若再以消極的方法來應付，圖苟安，那麼，不要說薄斂，即使不做，怕也不能救濟這種危急。所以，過去那種輕刑薄斂的消極政策，傳統思想，必須先把他拋棄丟開。我們現在唯一的辦法，就是硬撐苦幹，由消極而漸漸變爲積極的建設，求進步，改良教育，發展生產。如剛才林委員所說的，我們要使人民知道納稅是最名譽的義務，如果要偷漏逃稅，這就沒有做國民的資格。不過，人民納了賦稅，盡了義務之後，同時還應當監督政府，究竟把收來的錢如何使用？使用得正當不正當？經濟不經濟？現在要建設國家復興民族，最要緊的是教育，生產，衛生，交通等事業及國防上的設備，而政府是否注力在這一方面？不需要的行政費及軍事費是否在樽節省用？如果政府是的確都爲目前的需要而在積極的設施，那麼，我們的消極而不肯納稅是最錯誤的事。所以希望大家一掃過去不合潮流的觀念，來擔負我們國民應盡的義務，一致納稅，踴躍輸將，同時，行使國民的權力，起來監督政府。

其次，藏富於民，這亦是不合現代潮流的一種傳統思想。比如：以福建來說，本省人口約一千四百萬人，據福州附近的人口調查，平均每戶約五六人，假定以這個做標準，全省一千四百萬人當有二百五十萬戶，倘政府能樹立一種政策，使人民都實行儲蓄，將這儲蓄的錢，來作生產建設的事業，一面由政府保障這本息的發還，這件事務倘

能够成功，假定每戶每年儲蓄四元，這我想是可能的吧，全省二百五十萬戶就有一千萬元的儲蓄。有這樣一筆巨款存交政府保管運用，與我們發展經濟建設一定大有裨益，目前所要做而不能做的事情，都可推動實行了。況且第一年一千萬元，第二年以後再滾上利息，一定還不只此數，這樣經過十年二十年，我們的國計民生不是都可以有辦法了嗎？照這樣看來，假如藏富於民，不聚集一處，化零為整的運用，試問每家有四元藏在家裏，有什麼效力發生？有什麼用處呢？我們要把藏在民間的富，使他集中起來，睡覺的死錢，使他站起來，活起來，發揮他最大的力量，這是國家經濟建設上，極其重要的條件。又論語裏有「百姓足君孰與不足」的話，百姓固然要使他足，同時也使國家足才行，若只是百姓足，很散漫的足，那是於國家有緩急的時候，沒有用的，所以國家在平時，必須儲備得相當的足，且把民間所有的富，調查得清清楚楚，一旦有事，就可以統制起來，為保衛國家之用。

還有一點，我們應該認清的，現在民主的國家與從前的君主國家，是絕然不同的。君主是一個人統攬全國一切的事情，國家所有的，人民所有的，他都可以算為個人所有；大家憐於淫威，凡事都守著秘密，不敢實說，這是構成中國人民不道德，不信用政府最大原因！然而，現在的國家是我們民有的國家了，一切事情是公開的，所以我們以後一定要很坦白的，誠實的，把事實的真相來告訴政府。我們中國人過去最壞的習慣，就是怯於威力，不服公理。過去有一樣事情，很足以證明中國人的習慣是畏勢而不服理的：民國三年，當我在北平的時候，北京政府為開寬一條馬路，要拆除路旁的民屋，當初人民因為政府既不發給地價，又要自己化錢拆修房屋，大家很不願意；但是，當時的北京政府權威很大，看見人民不肯拆屋，便強制執行，結果自然是人民屈服了。同時又有一件事情，調查戶口，北京的警察比較好，對人特別是對上等人和氣，把戶口單送到各住戶，請他們填寫，以非常親切的態度告訴他們所以要調查戶口的道理，並且一次二次派了警士去催促他們填寫，甚至願替代他們填寫；但是，每一家都不高興將老爺，太太，少爺，小姐的名字，年齡，老老實實寫出來。以上所說的兩件事情，若換了在其他國裏，前者是絕對做不通的，後者是很平常，很容易做到的；而我們國裏適得其反，外國行不通的，我們是做通的，做得通的，反而做不通了。現在這種劣根性（只畏勢，不服理）壞習慣（好說謊，忌公開），我們還是根深蒂固的遺傳着。最近本省整理各種捐稅，也遭逢與前述同樣的阻礙。目前快要開始徵收所得稅了，人民匿而不報，報而不實的，一

定大有人在。我們希望大家一致覺悟，去其舊染之污，站起來自立為國民，了解政府的意旨，認清國民的道德，來幫助政府完成這使命！

## 統一的團結的教育

（福建省立師範學校開學典禮訓詞） 二十五年十月九日

姜校長，各位來賓，各位教職員同學：今天達到福建省立師範學校舉行開學典禮，能够和大家一起在這裏見面，覺得很榮幸！本校的老同學，大都是從前已經見過面的，新的同學，在這裏還是第一次見面，今天能够和這許多教職員學生相見，尤其覺得愉快！乘這機會，本席有一點意思，要告訴大家。

剛才姜校長對於本省此次的教育改革，已經報告得很詳細。這一次的教育改革，尤其是師範和農業學校的兩部份，有很重要的革新和設施。我們何以要這樣改革呢？大家都曉得，我們現在所做的一切工作，統統都是建設國家復興民族的工作，我們的最終目的，大家應該都很明瞭。可是，我們要建設國家復興民族，並不是現在才想到的，我們有許多先輩，早就這樣想到了。不過，從前只是想到了，說過了，却沒有實實在在的去做出來，所以國家一直沒有建設得好，民族一直沒有復興過來，而且反是一天天的墮下去。到了現在，甚至國家的存在，民族的生命，都發生了危險。所以，我們應該知道，這建設國家復興民族的大事業，決不是單憑口頭空論就可以實現的，一定要切切實實的實際去做才行。現在，幸得大家都感覺到非這樣切實去做不可了。但是要做，非要有做的人不可，沒有做的人，一切的想法計劃，還是空虛的，徒然的。

過去我們的人有許多的缺點，所以一切事情都做不好。人的最大的缺點是在那裏呢？在人心！所以現在我們首先要糾正人心，這是我們第一重要的工作。人心糾正過來，才可以使大家一同朝着建設國家復興民族的路上走去。人心的缺點，當然很多，但最重要的，是在於我們過去沒有團結的國民，只有散漫的個人，沒有國家民族的利害觀念，只有個人或一家的利害觀念，所以我們國家的力量很薄弱，幾乎任何國家，都可以來欺侮我們，蹂躪我們。現

在既然想救國家，我們非把前此散漫的個人養成爲團結的國民不可。

怎樣纔算得上是一個國民？做國民當然須有做國民的道德，所謂做國民的道德，就是要有犧牲個人保衛國家的精神，這種精神，我們非要養成它不可。要是沒有這種精神，國家當然就無從挽救。所以，我們現在應有最大的覺悟，要把過去一切自私自利的觀念，完全剷除淨盡，要多數的，普通的，變成爲國家犧牲的精神和道德。要做到這一個，當然不是一件容易的事，決不是僅僅現在在口頭上說了一說就可做到的，而必須要從現在的兒童——小國民做起，使他們從孩提的時候就養成民族意識，國家觀念。必如此，才能達到建設國家復興民族的大目的。

不過要怎樣去普遍的養成有公德的有民族國家觀念的國民？那當然是教育。所以我們心想要完成這個負了重大使命的教育工作。這種教育，必須具有兩種條件，就是統一和團結。不能統一和團結，都是散漫的個人與個人，有着各種各色的思想和行爲，這就做不到一致的，整齊的，有力的事業來了。現在我們做各種的事情，都需要一心一德的朝着一條路上去努力。要做到這樣，首先要有一致的教育，使大家有同樣的思想，同樣的觀念。過去本省的師範教育，就是太散漫不統一，才其和現在團結統一的條件背道而馳。所以現在要把他統一起來，使大家養成統一的思想，和行動。等到將來大家分散各地的時候，仍儘可以向着同一的路綫去工作。這統一教育的出發點，是要大家將來一致担负救國工作的重大任務。是要你們將來去造就健全的國民，教育未來建設國家復興民族的主人翁。所以你們必須先澈底理解現在要統一教育的理由。同時，我們要明白，我們不但要自己明瞭如何做國民，我們還須明瞭用什麼方法使現在的小國民將來能够同我們一樣的担负救國的重大任務。這就是要教育大家講究做人。先把人做好，然後一切的學藝技能才有用處，人沒有做好，一切都是沒有用處的。現在本省一切的行政工作，第一步是講究做人，我們要用種種的方法，使大家普遍的把人做好，以達統一團結的目的。

可是要達到這一點，還得用相當的工夫，現在要你們受軍事訓練，學校實行軍事管理，就是養成統一團結的最重要的方法。大家都曉得，我們的國家散漫。可是要招散漫的東西使之結合，必要有一種粘藥。我們要把大家團結起來，所用的粘藥是什麼呢？那就是紀律。這紀律，就可以使我們團結在一起，成爲一個整個的組合。我們現在可以打一個譬喻，國家好比是一座房子，我們這許多國民好比是許多木材，或作棟樑，或作屋柱，一定要次序適當，

纔能築得牢固，這房子纔可以經久不塌。許多的國民結合在一起的粘藥是紀律，所以我們要養成守紀律的精神。不過這種精神不是短期間可以做到的，一定要從做學生的時候養成它。否則，將來還是會不知不覺的散漫起來，不守紀律起來的。紀律爲什麼有這樣重要？因爲我們要使許多的人許多的物團結在一起，向一個方向去運動，動的力量才大。可是使許多人和物團結在一起，來向一個方向去動，須有一種東西使他們附着起來，才能爲有機的動作，這東西就是紀律。

我們的紀律，有兩個條件絕對的重要，一個是服從命令，一個是公正的指揮。現在我看見你們已經漸漸的組織起來了，譬如今天的同學担任招待，有的同學担任別的任務，都相當有秩序，還是很好的現象。因爲我們無論做什麼，都應有組織。任何組織，都有兩種關係的存在，一種是發命令的，是指揮者，一種是受命令的，是服從者，如何使發命令的人覺得很合理？使受命令的愉快的去做？這就是剛剛說的；一方面發命令的應該指揮公正，以身作則，使受命令者信服；一方面受命令的要絕對的服從，聽到命令就去，就要服從，絕對不容有一點個人的其他考慮。這兩種條件，就是紀律。祇要有兩個人在一起，便會產生團體行動的意義，那麼這兩個人之中，必定有一個是指揮者，一個是被指揮者，這是因爲團體行動的自然機械的關係。同樣，要是三個人的話，當然有一個是指揮者，另兩個是被指揮者。這一種關係，是使許多思想意念不同的人能够一道工作，向一個方向行動的唯一條件。這種精神，以德國人爲最豐富；他們有幾個人在一起的時候，就會團結一致，統一指揮，齊心服從，去做各種的工作。相反，這却是我們中國同胞所缺乏而最需要的東西。這種精神的重點，可以拿一個比喻來證明：譬如今天我們這裏集合着有九百多個人，如果我們這九百多人有組織，能够團結一致，能够服從一個命令的指揮而行動，那麼外邊要是有人來攻擊我們，他們就必須要有相當我們九百人的力量，才能够和我們對峙；要是我們這九百多人沒有組織，不能團結一致，也沒有指揮和服從的關係，那麼他們只要用兩三個人的力量，來把我們一個一個的打過去，結果就可以把我們全部打倒了。所以我們要曉得，我們的國家有這許多的民衆，如果能够組織能够團結，有公正的指揮，有一致的服從，那我們的國家的力量，就是最強最大，而所向無敵了。世界上的一切的東西，要算人的力量最偉大，要算人的心地的力量最偉大。我們有這許多人，能把這許多心結在一起，此便是力量，由此力量甚麼事都能創造出不

那麼如我們現在物質的多寡問題，是沒有多大關係的，即是我們的國家現在很窮困，所有各種設施都不完備，並不算是國家的困難問題。因為一切事情都是從人做出來的。所有的物，是要人去利用的。我們現在物質缺乏，國家窮困，都不是我們的大毛病。惟人不好，沒有團結的國民，才是我們的大毛病！所以，我們現在的青年，非養成健全良好的精神，道德，習慣，思想不可！可是，這也不是一朝一夕可以做到的，一定要積久的潛移默化，自傷自勵，才可以漸漸的養成，漸漸的打定做國民的必要基礎。

我們一個人，總要不斷的緊張，無論在任何時間，任何地方，都不可弛鬆自己，個人要做到完完全全，無懈可乘，無懈可擊，沒有一點缺點；這樣的國民團結起來的國家民族，自然也是無懈可乘，無懈可擊的了。我們現在一切事情，的確落伍，文化，經濟，學術，一切都比不上別人。所以我們要迎頭趕上去。因為我們現在想進步，努力，但是世界上那一個國家不在進步，努力？我們要建設，那一個國家不在建設？現在任何國家的基礎，那一個不比我們的好？不過，還不是我們從此就趕不上去了嗎？那又不然，只要我們有這樣堅定的信念，人的力量是最偉大的，是不可思議的，在過去的歷史上，甚至最近世界上的事實，的確有許多當初很衰落，很窮困的國家，他們的人民一有了堅定的信念，下了刻苦奮鬥的決心，後來終於趕了上去。現在我們要迎頭趕上去，最重要的條件，是在我們做人，要充實我們所缺乏的公德，發揮我們犧牲個人為國家的精神，堅定我們的信念。誠然，我們的生產，文化，一切都落伍，但是我們每個人不可不有一個堅定的信念——非迎頭趕上去不可！

迎頭趕上去的唯一方法，就是刻苦耐勞；別的人民生活舒服，要穿得好吃得好的，我們不妨生活困苦一點，惡衣惡食都行，別的國家人民一天勞動八小時十小時，我們不妨每天勞動十二小時十四小時，有了這種精神，同時一齊努力，不怕國家建設不好，不怕民族不復興！這種精神，也不是現在才有人說的，古時夏禹王一生最大的美德，就是能够克勤克儉；這克勤克儉，就是現在說的刻苦耐勞。夏禹王的盛德值得我們崇拜仿效。

我們的民族到了今日，可以說是劃了一個時代。過去我們一長段「無為而治」的放任歷史造成了我們今日散漫萎靡的結果，現在是到了我們國家要團結起來奮鬥的一個新時代。我們現在的環境是劃時代的，那麼現在一切的教育，建設，都應該是劃時代的。要做這劃時代的事業，最基本的條件就是克勤克儉。所以希望你們在做學生的現在

，要時時刻刻的刻苦耐勞，萬事經濟，一切的使用都要節約。無論做什麼事情，個人要統一，我們要先把個人統一起來；說的話和做的事要一致，思想和行為要呼應，單祇口上說的好聽，做的時候却完全不是這樣，是很不對的！從今以後，我們要把心思語言行動統一起來，經濟地去使用。個人的時間，金錢，精力，要加以節約，以作極的整個的使用，我們才能發出極大的力量。所以今天希望大家認清做人，把思想統一起來，打破這個難關，刻苦耐勞，迎頭趕上去！

同時，希望大家注意體格，現在大家都知道德育，智育，體育三者並重，但是我們同胞一向不注意體育，所以國民一般的體格都很差，希望你們利用在學校裏的機會，時時刻刻要鍛鍊身體，身體健康，才能替國家負責任。國家培植了你們，結果你們因為體格不好不能做事，這是國家最大的損失！希望你們身體一天一天強健起來為國家負重大的使命！

## 節約的意義

(福建省節約運動委員會成立大會演詞) 二十五年十月十九日

各位同志：今天是福建省節約運動委員會成立大會並開始宣傳節約運動的第一天。這個節約運動和我們過去做的新生活運動及國民經濟建設運動，在方法上固可相輔而行，在目的上卻是彼此一樣的。這目的是什麼呢？不消說就是我們所期望而且在實踐中的建設國家和復興民族。所以節約運動的重要性，實在是值得我們的注意。節約運動，簡單地說起來，便是經濟運動，經濟運動，是人類理智作用的主要形態，一切科學的發明，都是此經濟運動的要求之結果；故節約運動，並不是消極的，只要節省幾個錢就了事。當然，如能把節省下來的錢，以為生產的利用，此不能不算是節約；但我們想達到節約的最終目的，非把整個的生活做到合理化不可！生活合理化便是節約的目標。本來節約的意義是相對的，在富裕的國家，一切設備都很充足，生產又極豐富，或不必汲汲於提倡節約。但是在我們這樣貧乏的國家，不要說外人的種種侵略，即此不知節約之一點，已足亡國而有餘。所以我們不得不節約

，並且要積極地把這節約下來的人力物力，用到緊要的事業上去才對。

但是我們怎樣才能把節省的人力物力用到緊要的事業上去呢？我們曉得，現在無論做什麼事情，都要取集團的方式，即所謂團結統一。節約運動亦是一樣，要把所有的人力財力和物力集中起來，化零為整，以充必要建設的用途，才有意義，如僅僅爲個人的節約，與公衆不發生關係，那便是世俗所說的「守財虜」，豈能有裨於國家社會的建設？記得前次在這裏舉行黨政聯合紀念週的時候，兄弟曾經說過：福建有一千二百萬的人口，假使每人每年儲蓄一元，全省就有一千二百萬元之多，這樣大宗的財力，如能好好的利用，對於辦理我們的建設生產事業，一定可以得到極大成效，幾年以後，我們的國計民生都可解決。但是，如果不把他集中一起，只每個人自己保藏着，這非但無裨於社會國家，即對於自身也沒有多大好處。現在我們的節約運動也是本這個意思：一方面要極力的節省，他方面要把節省下來的人力物力化零為整，供國家建設之用。我們福建差不多有二百五十萬戶，在日常生活物衣食住行中例如就「食」的方面稍加以節省，這個數目已經很可觀。舉一個極淺近的例子來說吧！現在許多人家日常煮飯，燒開水所用的灶和鍋子就覺得很不經濟，因爲真正有效的用途——火力，此處恐怕用不到百分之卅，其餘百分之七十以上的火力，是完全消耗而歸於無用的。我們如能將砌灶的材料和鍋子的式樣加以改良，便有百分之八十以上的火力發生效力，一天節省三五枚，一省一年的節餘，其數目就很可觀了。這不過僅舉一例，其他應改良的蒸籠方法及油鹽醬菜的節省等，都是很可能的事情。從這種地方我們可以推想到日常生活當中，可以節省的錢很多很多。而且不獨中等以上的人家可以節省，就是一般農村家庭，雖然他們過的生活非常簡單儉樸，但仔細的去看看，其浪費的地方仍是不少，如果用心的改良一下，使他們生活合理化，即或他們的生活簡單，不能再算節省，但至少化同樣的錢可以得到衛生上的利益。所以履行這個節約運動，我們應當常常注意，去研究如何把現有的時間，精力（體力和心力）和物質爲最經濟的利用。即廢棄的東西未嘗不可爲有利的利用。並且我們過去不經濟的習慣，亦亟須改變。譬如有些家庭，用不到的器具什物，堆積滿屋。甚至幾十年以前的衣服，仍舊保存在箱裏，非但自己沒有用處，而且，搬家的時候，要多花運費，平時又多收拾的麻煩，如將此等用不着的東西，便宜的賣給人家，或送給人家，豈不是化無用爲有用嗎？又如：有一個兒子，在八歲的時候用十元的代價做了一套衣服，到十二歲因爲身體長

大不合用，可以二三元代價賣給人家。這樣的循環使用，在經濟上說起來，可謂物盡其用，從節約上說起來，無用的東西，可變為有用的金錢，豈不兩全其美嗎？現在我們使用的東西只要適用，便宜；如過於講究奢華，任意浪費，在效用上個人得不到好處，而且以社會有用之物，作無謂的耗費，反構成一種社會的罪惡啊！所以不僅廢物要設法利用，就是從新購置某一物件，例如做一件新衣服，以五十元的代價做一套可穿兩年的衣服，不如以二十五元的代價做一套可穿一年的衣服，為合經濟原則，因為這不但是與利息有關，同時五十元可作二度使用，（做衣料的人，做裁縫的人可得兩度工作。）衣服得以年年更新，且對社會經濟的調度上又多與以周轉的便宜。所以，以後對於消費方面，我們都應以適用，便宜這兩個標準為原則。

我覺得現在最浪費而沒有意義的要算婦女的首飾及有錢人家置備的古董。但是兄弟也並不主張這些東西完全不要，因為，家庭陳設也必須有相當的美觀，不過，最好力求減少，同時要真善美三面並重。只講究一方面，不顧到真善，也許這種美觀是罪惡的變相。譬如：一個人用不正當的手段搶了人家一件華美的衣服穿在自己身上，這種外表的美觀，豈不是罪惡？

近來我常見社會一役的送禮，請客，極盡奢華之能事，不量自己的能力，還很不對。我們的用錢必定要把每月進款來做標準，要量入為出，適可而止。我前已說過，節約是相對的，能力大的多用一點不為豐，能力不足的，少用一點不為儉，如果不然，借債餽送，空撐場面，此種外強中乾的美觀，結果必因為入不敷出，無法彌補，而做出不正當的事來。所以，我們對於真正的美，一定要與真善並重，不可以一時的虛榮，而構成終身的罪惡。

國人有一種因襲的心理，兄弟以為也有改良的必要，過去一般人總以為某人做了官或工廠裏的廠長，公司裏的經理，一定非常富有，於是在私人方面則請求貸借，為公家事情亦要求捐助，試想，如果是一個廉潔的官吏，每月有一定的收入，廠長及經理的酬報亦屬有限，何來如許金錢，作漫無限度的支出？社會上這種心理，兄弟以為不是愛人以德，簡單是陷人的不義。這種沒有公德的舊思想，我們應當從速改過過來。

今天特別要，兄弟題的字是：「奢者富不足，儉者貧有餘；奢者心常貧，儉者心常富。」幾句話，此並不是兄弟個人的意見，是我們古人常談的老話。但我們如果把現實社會的人心來對照一下，這確是至理名言，不因老話而

失了時效。我們試想：一個人爲什麼要想種種豪華的物質上的享受，甚至過着很好生活的人還是貪心不足呢？我以此種專於務外者其中必空無所有，外部生活愈豐富，內部生活愈空虛，此不是「心貧」的表徵嗎？如果是「心富」的話，自然恬澹寡欲，視物質的富有，如同浮雲一樣，豈有羨慕之理。現在社會上貪污，舞弊的事情，層出不窮，推其原因，無非是「心貧」的緣故。所以我很希望大家克勤克儉做「心富」的工夫，對於個人物質的享受，應看做人生的第二義。今天是節約運動開始第一天，我們能否達到這個目的，實以能否改良心理養成道德觀念爲最要關鍵，所以特把這點意思貢獻給爲各位參考！

## 「實行」是一切事業的原動力

（先烈黃克強先生逝世二十週年紀念會講演）

二十五年十一月二日

陳特派委員，各位同志：剛才李委員報告黃克強先生一生的革命精神與經過事蹟，已經很詳細。兄弟覺得還有一點應該效法黃克強先生的意思，和各位談一談。

凡是一樁事情，不管這事情在革命的過程中是曠壇的抑是建設的，最重要就是應該有「躬行實踐，坐言起行」的精神。不論是怎樣盡善盡美的一種主義，政策，或計劃，要是沒有這種實行的精神，我相信決難成功的。所以這種精神，實是一切事業的推進，發展，成功的最重要條件，過去我們所做的工作，已經給我們以明證；現在，國家既已統一，我們正要努力從事建設的工作，我們當然更需要這種精神。「實行」是一切事業成功的原動力，縱使行而失敗，但失敗的經驗亦未嘗不是促成我們未來的成功的因素。在建設工作中，就拿經濟部份來說，要是沒有建設工作，民生問題就不能解決；可是要解決民生問題，在建設過程中，困難與失敗，當然是不可避免的。一樁事情，要想有嚴密萬全，不受絲毫挫折，而預定將來決不致遭遇失敗的計劃，是十二分困難的。因爲，我們現在無論什麼事情，都是創造的，創造的工作，要想不遭一點失敗而嚴密萬全地做到它，是不可能的。所以各種建設工作，我們先應根據歷史與現實，考慮方針，如果在歷史的因果關係上推知了這事情是應該做的，而同時又適合社會現實環境的

需要，那我們就要去做。只要我們的動機純正，方針準確，我們就毋不顧一切地去實行。所以我們在事前，只要有入體的概念與認識，便當作成一種實行可能的計劃，繼之便應該是躬行實踐。實踐才能進入事實的核心，才能得到新認識，此認識便是創造。如在實行的途中，發覺我們的設計有不對的地方，而發生了困難，我們不妨再來設法排除，甚或改變我們的設計，以達到我們既定的目的。過去一般人在社會環境平穩以後，往往有憚於改革的思想：當我們決定了一種計劃，正要去辦，就有許多人議論紛紛，說這計劃不對啦，行不通啦，於是我們就放棄了這個計劃，甚至於改變了整個方針，而結果是一無所成。這種情形，兄弟在這幾年中，是常常碰到的。過去不管中央政府！省政府以至縣地方政府，都常發生這種困難。我們將來實行建設，還得效法黃克強先生「躬行實踐，坐言起行」的精神，不管失敗成功，要不斷的努力，向前邁進。只要我們的動機是純正的，我們就要效法黃克強先生的實幹精神，趕快去做！

## 革命的兩階段，破壞與建設，人民對於政府力量的分散與集中

（本省光復紀念會報告詞） 二十五年十一月九日

各位同志：今天本省光復紀念日，就是在辛亥那一年的今天，是本省光復的日子。我們每年逢到這個日子，舉行這樣的紀念典禮，我們想，這是什麼意義呢？總是希望常常提醒我們對於這個日子的紀念，而繼續努力，趕快完成我們革命的工作吧！不過，我們想想，在過去的二十五年之中，我們對國民革命的事業，究竟做到了什麼樣的程度？回想起來，使我們不能滿足的地方還是不少啊。

我們曉得，革命事業，可分為兩個階段，第一個階段是破壞，第二個階段是建設。過去我們心願推翻專制的君主政體，而建設近代化的民主國家；這個工作，我們不過做了二十多年，可以算是大致完成了的。我們覺得在舊的專制制度之下的組織，官吏，腐敗不堪，非把它推倒，新的政體的國家不能建設，所以在甲午以後，我們就在暗中

發動革命的工作。不過那時候的工作，是很秘密的。從甲午到庚子的七年當中，理解革命的很少，情勢甚困難。從庚子到了推翻帝制的辛亥年的十一年當中，革命工作，算是稍稍的公開了；公開雖然公開了一點，但是實際上還不能自由，困難依然很多。可是我們想想，這樣有着悠久歷史的帝制，而革命發動的當時，僅由幾個知識分子的號召的力量，就把他推倒了，在常人看來，一定認為是一種不可解的謎。而且革命進行，從十月十日發動以後，不到陰歷年底，差不多各省都光復了，為時不過兩三個月的功夫。革命完成得這樣迅速，在別的國家是很少有的，在歷史上也是前所未見。譬如現在西班牙的革命，這麼小的一塊地方，到現在還不告一段落。而我們是這麼大的一個國家，交通又很不方便，只有兩三個月的功夫就完成了，這是甚麼原因？我們如把他推究起來，這可說是有利於我們革命工作的好處，同時也可說是有害於我們建國工作的壞處。好處在不費十分困難就得完成，可是壞處也正在這一點上暴露出來。因為我們的國民沒有固定的信仰，向來散漫而無團結；人民對於政府，有着很大的離心力，從來對於政府都沒有信仰，所以雖然極小的力量，一經發動，人民的分散的工作，倒有極大的效用，而容易成為革命工作的主流；所以我們破壞的工作，能够於短期中完成，這就是有利於我們革命工作的好處。而壞處却也很大：在做破壞工作的時候，惟恐革命對象的力量不分散，所以要極力使之分散，使人民對於舊存的政府失去信仰而促成離心的運動。可是我們同時要做建設的工作，我們知道革命的最終目的，並不在破壞而在于建設一個有力量的國家，破壞不過是革命過程中的一種先行的手段與工作而已。最初我們需要分散，而在破壞工作完成以後，却需要集中，從前只要把它離開，發生離心力，而現在却需要團結，使力量集於中心，我們才能做革命第二階段的工作——把新的國家建設起來。可是這個工作就比較的困難了。我們雖然聲聲口口在那邊說，我們的國家要統一，人民要團結，可是僅在口頭這樣說，實際上就很不容易實現的。民國二、三年所標榜的統一，是假的，並不是真正的統一。因為我們人民有着離心的弱點，同時還有不希望我們團結的人存在，因為他們知道我們的民族要是團結起來的時候，力量太大，所以他們害怕，才要利用我們民衆的離心力，拚命做分散的工作。就是國際間，也不少這樣的陰謀。因為我們的國民狃於傳統的所謂「天下」之觀念，對現代國家尚不能充分認識，往往爲了目前稍稍的一點私利，便把國家的忘記。在革命之初，我們不管國際間的分散手段也罷，民衆的私利心也罷，我們只希望能夠達到我們革命的目的，

對這種事情，自未便加以糾正。可是在不知不覺之中，一般民衆，却錯認了此革命的意義，原便在革命時所做的分散工作，是要集中民衆力量來建設新國家，所以不得不使民衆對舊統治權發生離心力，而一般淺見者便以革命工作是分散工作，遂種了分散與自利的病根。今爲糾正此種錯覺起見，自然要從教育訓練這方面着手。及至最近，我們才覺悟到要團結統一，非從各個人的心理革新，即所謂心理建設着手不可了。要做到這點，就需要教育訓練，所以現在漸漸的做普遍的訓練工作。可是還不會收到最大的效果，還不能充實建設的強大力量，而實際表現出來。我們現在還是天天在排除道路上的障礙；這個障礙，就是我們舊的不良習慣，到處充滿的自私自利的惡弊團氣。對於有形的腐敗政府，打倒還容易，對於違法濫職的官吏，剷除也不難；可是對於佈滿各地的豐富於自私自利觀念的叢林的潛勢力，却不容易推倒，因爲叢林是接觸不到我們祛除私心注重公德團結統一的教育和訓練，所以依然成爲建設道路上的最大障礙。這也不僅本省如此。過去本省在破壞工作的過程中，不少轟轟烈烈的功績，可是及至進入建設的階段，工作就顯得鬆弛了，因爲在破壞的過程中，我們不必要他有建設的公德，只要他能够盡力破壞就够了，有時甚至還要利用他的自私自利心。本人常常聽到在革命過程中，革命軍的聲勢非常浩大的時候，有好些加入革命陣營的人，都是爲利己的心理所慫恿，本來當連長的，加入了革命軍就希望當營長，本來當營長的，就希望當團長。可是這時候，我們爲增大我們的力量以達到目的起見，雖不得不容納他們，但這些人不過心想個人得到有利的機會，還是升官發財的思想，決不是純粹爲國家民族出力。一待到了建設的時候，這種自私自利的思想，就成爲建設國家的障礙，而非剷除不可了？我們要建設國家，非團結統一不可！爲了要使進步迅速非努力排除障礙不可！排除障礙，有剛克柔克的兩種手段：剛克，就是對於地方上的叢林勢力非用嚴厲的手段去消滅它；柔克，就是希望它改過從善，用和平懇切的態度，勸導它走上爲公的方向上去。我這話，並不是沒有所感而發的，現在感覺到地方上叢林的勢力很大，把持地方，包租包稅，出入公門，包攬訟事，敗壞風紀，庇護匪類，甚至侵佔公產，不一而足；若是守正不阿，實心辦事的地方官吏，就會遇到種種的困難和障礙，被匿名控告的，也一定很多，要是換了一個老於世故的官僚去時，就會和他妥協，做得平安無事，而一切重要政令因之不能進行。從這種現象，我們就可以知道地方上惡勢力的存在和強大。這種惡勢力，實在是我們建設工作上的障礙，所以本席要堅決的與他奮鬥。就是要用剛克

柔克的手段來克服他。現在努力認真辦事的縣長及有勇氣和惡勢奮鬥的公務人員，必然會遭到他們的攻擊。但是我們應有絕大的勇氣，不怕人家的攻擊，只要是真正為國家為職務奮鬥的，本席可以給予絕對的保障，同時，若有一絲一毫的貪污在裏邊，我也決不容許。障礙排除，才能建設，我希望我們大家鼓起勇氣，認真推進我們的工作，貫徹我們的建設政策，大家務必繼續努力，使革命工作能够趕快地完成。革命工作的完成，可以說上自總理在天之靈，下至全國同胞，沒有不深切期望的。希望各位同仁，互相勉勵，一心一德，推進革命工作，使他迅速完成，以極大勇氣，排除革命的障礙！

## 總理所信仰的四句話

——順乎天理應乎人情適乎世界之潮流合乎人羣之需要

（總理誕辰紀念會報告詞） 二十五年十一月十二日

各位同志：今天是總理第七十一周年的誕辰紀念，兄弟有一點感想，約略在這裏報告一下：

總理一生的事蹟，各位同仁想必知道得很多。總理的一生，可以說就是努力革命事業的一生。蔣委員長對於總理有三句欽佩讚美的話，第一句是「行不惑」，這就是說總理無論做什麼事情，決不會疑惑不決，而能照他堅定的信仰，矢志不移地做去；第二句是「學不厭」，這就是說總理無論在何時何地，都用功學問，從不厭倦；第三句是「誨人不倦」，這就是說總理在教誨人的時候，必是諄諄善誘，到使人明白為止。這三句話之中，最重要而又最難做到的，要算是第一句的「行不惑」了。一般尋常小事要做到行不惑，尚且不容易，何況總理一生所做的盡是革命的大事業，當然更非具有極大的信念，不容易做到這一點。促成總理這個極大信念的根源，是在什麼地方呢？我們不能不從總理的學說和他的自傳中去探究。

我們想想 總理的自傳中所敘的，在乙酉年，即中法戰爭以後，離開現在約有五十年的時候，那時總理還不過是個二十歲的青年，就下了那麼大的決心，獻身於革命事業，而且這決心，並不是空虛的懷想，爲了要革命，

總理就去學醫，交結朋友，造就革命的基礎。到了乙未年，就是甲午中日戰役的次年，總理便在廣州發動了第一次的革命，我們知道，總理的好友陸皓東便是在這次革命中犧牲了的。那時候，總理也不過祇三十來歲。以一個二十來歲的人，就能下決心做這麼偉大的事業，而且就做實際的行動，到了三十歲就遇到這麼大的失敗，而以後仍能再接再厲的奮鬥，這種精神和行動，我們不能不歸功於他的信念。在總理自傳當中，開頭就寫着關於他的信念的四句話，我相信這四句話，是做一切事業的原動力，是使一切事業成功的原則，這四句話就是：「順乎天理，應乎人情，適乎世界之潮流，合乎人羣之需要。」前兩句話所說的天理人情，還可算是我們舊學說中所有的，雖不是什麼新穎的見解，但却是成就一切事業的至理要訣。至於底下的兩句，所謂適合世界的潮流和人羣的需要，却完全是新時代的思想。總理一切信仰的根源，就在於這四句話。這四句話的意義，演繹開來，便是要審察現實社會的全部情形，把握歷史演變的必然法則，而順應現時代的思潮。拿定了這幾點之後，然後答出結論，想定辦法，那麼一切的一切都根據這個原則決心去實行，就沒有一樁事情不會成功了。

我們知道歷來要做大事業的人，不知凡幾，太遠的可以不說，就拿近代的來講罷。在鴉片戰爭以後，中法戰爭以前，我們的前輩在那個時候比較最有革新思想的，如胡林翼，他覺得外國的船堅砲利，我國的生產製造不行，就提倡採用外國的科學方法，從事物質的改造，而實現他的理想，其他如曾國藩，左宗棠，李鴻章，沈葆楨，他們都有救中國的心思。再至近代，那怕是民國五六年以後的那班軍閥，要說他們是存心要使中國滅亡，當無此理，不管他們是如何的腐敗，如何的昏昧，但是想把中國弄好的心思，總是有。再說到吾國的共產黨，他們也未嘗沒有一點救民的觀念。可是，胡曾左李他們雖有那樣的心思，而結果都無成就。至於軍閥，共產黨，不用說了，他們不僅不能救國救民，而且適得其反，成了禍國殃民的罪魁。這原因，就在於他們的行為不合於總理的四句話。

本來，最難的是適乎世界的潮流，因為世界上的潮流很多，我們究竟要適乎那一種，實在很不容易決定。即如現今世界上的法西斯和人民陣線的兩大潮流，究竟那一種是對的？就更要費我們的思忖了。至於合乎人羣的需要，尤其是要合乎我們中國人的需要，亦很困難，因為我們的文化歷史雖悠久，而現代的文化則甚落後，人民思想有新舊種種的不同；譬如我們要是合乎舊的需要，新的人一定不會贊同，不僅迷信如崇拜神像為新思潮的人所不容，即

其他各方面，也是如此，所以要做到合乎人羣的需要，也不是容易的事。我們倘能將這句話把握住了，則一切的事業，當無不成功，所以 總理在自傳的開頭，就寫着這四句話，這便是他成功的根源。

因此，我覺得我們做一樁事業，個人一定要有一種信念，要把握住事業的出發點，這樣，無論大小事情，都能得到成功。蔣委員長讚美 總理的三句話，當然是人人都極需要的。第一是「行不愆」，我們做一樁事情要是朝令而暮改，不能有堅定的主張，而行之無恆，當然不會有成功的希望；其次是「學不厭」，世界上的知識日新月異，我們要使自己不落伍，當然非日日求進步不可，要求進步，當然非有「學不厭」的精神不辦。再次是「誨人不倦」，成就一種事業，僅憑個人的力量，是不行的。一定要找到許多的同志，共同努力的；要共同努力，當然要互相諒勉，而且還要繼續不輟。

今天在 總理誕辰的紀念會中，兄弟沒有別的感情，僅把以上的這幾點意思，貢獻給各位。

## 澈底澄清的禁烟

（全省禁烟會議開幕典禮訓話） 二十五年十一月十六日

各位同志：今天在這裏開全省的禁烟會議，各縣縣長和縣長的代表都由遠道到這裏來參加，實在是一樁很難得的事情。

本省的各種行政工作，如治安，財政，人事，會計，以及教育，建設，在過去兩年多中，雖不能說有怎樣長足的進步，但大致上總可說有了一點相當的成績。禁政方面，未嘗不是本省行政工作中重要的一項，可是過去因爲行政有先後緩急的次序，與人力財力的種種關係，對於辦理這樁事的成績，比較的差。所以，今後不能不希望各位同仁要多加的注意和努力。

禁烟的重要，和鴉片的流毒，與中國民族的生存有重大的關係， 總理已指示我們很明白，這裏會場也貼着 總理的拒毒遺訓，兄弟在這裏，可以不必多說了。不過兄弟覺得禁烟還有一個極其重大的意義，就是：烟毒的能不

能肅清，可以作為中國民族的不能建國和不能存在的一種試驗。這就是說：中國的烟毒倘能肅清，那麼中國民族是一定可以建國，一定可以存在的。反之，烟毒倘不能肅清，那末，可以斷定中國民族非但不能建國，甚且存在也要發生危險！這一樁事的成否，很可以作為我們整個的前途成功抑是失敗的第一重要關頭的試金石。

自從兄弟來到這裏以後的兩年多當中，覺得禁政方面，實在沒有多大成績。凡是一樣事情，我相信只要具有決心，決沒有做不成功的道理。不過我們有了決心之後，還要有一致的行動。我們決心肅清煙毒了，同時還要希望上下各機關有同樣的一致的行動，這不僅在行政方面應如此，就是在宣傳方面，教育方面也都應一致的向這方向去努力才行。如果我們的目的在肅清煙毒，同時遵照中央的意旨要在六年以內禁絕，那麼，我們的行爲倘不是這樣做，烟毒必然不能肅清，我以為社會上一切的壞事，如真要消滅它，只要上下一心一德的去，決沒有做不到的。如現在的走私，只要我們認真的努力去防止，私貨也一定可以消滅。兄弟始終認爲人的力量是最偉大的，只要我們真正下了決心，能作一致的行動，世界上決沒有做不到的事。所以今後對於禁烟方面也要知行合一，將法令言行全然一致起來才行。因此，今天第一點希望此次的議案與我們現在所想的方向一致才好，一致之後，就應不顧一切的去。兄弟常常說的：公務員應該公正，認真，有勇氣，這三句話，無論辦什麼事情，都是適用的。辦理禁政，尤其要這樣。我們看看過去所辦的禁政，是不是的確公正？認真？對於種種壞的事情，能真的有勇氣剷除沒有？希望各位要多多反省，策勵才好！

此外，兄弟要明白告訴大家的：中央，尤其是蔣委員長，決不願任鴉片的存在而希望獲得一種收入，來補助財政，蔣委員長決心要在六年以內把鴉片完全禁絕。大家決不可發生誤解，以為政府是要在這裏邊得一種收入，並非真正禁烟。要知道我們禁絕鴉片的決心，是全國一致的，自總理昭示遺教以來，都認清了鴉片的流毒足以阻礙所有建設國家復興民族的工作，這一個大前提，無論任何中國人，都應該認清的。因此，我們一切的行爲，都應該一致的向這大前提去進行，而必不可有所躊躇。希望此次會議的結果，能夠討論出澈底的辦法，而這辦法，一定要明顯，決不可有絲毫的疑慮含糊參雜在裏邊。譬如中央法規和省府政令，決不准各地開燈吸食鴉片的。現在各地的土膏行店，是否有這種情形？如有，縣長一定要加以禁止。第二，關於戒煙的事情，各縣是不是澈底的在努力

？還是僅僅做形式上的戒煙？戒煙經費是否有確定的來源？……這一切事情，都應有明確的規定和說明。過去都是因辦法不澈底，以致發生暗昧的行爲，影響到公務員私德的敗壞不少。自從這次禁煙會議之後，是決不許可的。如果以後再有蒙蔽敷衍的行爲，非從嚴懲辦不可。希望大家澈底明瞭，切實遵照法令。對於必需的經費，必要從正當的方面設籌，決不可收受土膏行店的非法補助。現在有些縣份，還免不了這個毛病。我們做事一定要公平，公開，明瞭。大家都知道，過去中國的政治，都是瞞上不瞞下，不肯澈底澄清的去做。這毛病不除，所以一切的國事都都做不起來。我們以後要實心實意的替國家辦禁政，這與建設國家復興民族有極大的關係。

今天要說的就是這幾點。希望在此次會議之後，本省的禁政有長足的進步！

## 委員長蒙難給予我們的教訓

（省政府紀念週訓話） 二十五年十二月廿八日

各位同志：前兩個星期的紀念週中，我們大家感覺到好像是極大的國難臨頭了，所以人心惶惶，不可終日。可是，那時候我們却已有一種堅定不移的信念，我們深信我們的領袖 蔣委員長一定能在最短的期間，脫險歸來，重復領導我們，爲國家民族而奮鬥。現在我們的那種信念和希望，終於實現了。今天，本席有幾點關於此次事變的重要意思，要向各位報告一下：

### （一） 蔣委員長對張揚二人的訓詞

在這一篇訓詞之中，我們全整的看起來，共有七個要點。在訓詞之中，委員長說到他在平時訓練部下的時候，有兩個教條，故訓詞的第一點就是這教條的前一個，委員長說他自己決無絲毫自私自利之心，而是一心一意的爲國家，爲民族。這一點，我們覺得確是救國家救民族的一個至要的条件，這就是本席秉承 委員長的教訓，自從來顧廷以後，常常與大家共勉的「公正」二字。第二點，就是教條的後一個，委員長說他決不拿不誠不實的話，欺騙他人，這一點，我們認爲確是一切做人辦事的唯一標準；也惟有誠實，是最偉大的力量，這種力量，在此次的事

變之中，就已經表現出來，獲得代價了。這也就是本席秉承 委員長的教訓，常與各位說的「認真」二字。第三點，委員長說「人格重於一切」，他說人格事大，生死事小，不論個人或國家，惟有人格，是居於最崇高最重要的地位。有沒有人格，就是民族能不能復興，國家能不能建設的標準。第四點，委員長告訴我們，要把生死看得很輕，個人的生命，總有終止的一日，惟有人格，必須發揚光大，永遠地流傳。我們倘能把生死看得很輕，臨難毋苟免，那麼任何困難的問題，都可以解決。個人有了這種精神，一切事情，可以因禍得福；全體的國民如都能把這個難關打破，國家民族，無論遭到了怎樣的大難，也就可以無須害怕了。第五點，訓詞裏邊說「國家的利益高於一切」，我們大家的腦中，倘能有這種觀念，當然就能把個人的利益看得很小了。我們看到從民國元年十五年這一段期間中的那批軍閥，都是以個人的利益為前提，而把國家的利益視若弁髦，所以在那時，你爭我奪，內戰無已，國家始終不能安定，人民陷於水深火熱。要是人人都能以國家的利益為本位，謹守「國家的利益高於一切」的信念，那末試問還能為個人的利益而實行自殘麼？在當時這些軍閥的通告文告中，雖不少為國家為民族的堂皇的話，但都是自欺欺人的不真實的勾當，所以也決不會實行。我們以後，一定要切記 委員長的這一句教訓，個人應無條件的犧牲，來維護國家，保全國家。第六點，委員長說要把個人看得很小。我們既能把國家看得最大，自然就能犧牲個人了。不過，既然這樣說了，就要切切實實地去做，要真正的能够犧牲，不可僅是口上空談，而無實際。第七點，在訓詞之中說得最明顯的，就是 蔣委員長的負責任，他對國家，對中央，對部下，決不推諉自己的責任，這種自覺的負責任，真是偉大極了。我們此後對任何事，都應有這種精神，要知中國一切的事情弄不好，就是這不負責任的結果。

我們把 委員長對張楊二人的這篇訓詞全盤地總計起來，重要的就是以上的七點，希望大家時時刻刻記在心，這確是復興民族建設國家的最重要的信條。所以不僅是教訓張楊二人而已，實是對於我們全國人民的一種極其重大的訓示，本着這個教訓去做人辦事，一定不會有錯的。

### (二) 人格的偉大力量

我們覺得偉大的人格，的確有無限大的力量。本席往常時對大家說，人的力量是最偉大的，而人的心的力量

尤其偉大，要是道心的力量都能一致地向好的方面走，那更能發出不可思議的大力量來。這一回的事情，多麼重大，多麼困難，張揚二人的根底，我們應該很明白，在張學良昨天給 委員長的信中，他自認生性魯莽粗野，楊虎城，自然也差不了幾多，以這種魯莽粗野的人，也終於受偉大人格的感召，這，很可證明這種精神的感化的力量是如何地偉大了。現在我們全國當中，備 委員長一人的偉大人格，已經收到這麼大的效果，若是我們四萬萬的同胞都能砥礪廉隅修養人格的話，我們的國家，還怕不强盛麼？我們的民族，還怕不復興麼？所以我們常常感到一切的一切，最首要的是講究做人，這講究做人，便是修養人格。古人說「德不孤，必有鄰」，我們倘能修德勵行，必能得到相當的反應，而且這反應，一定很大很大。我們希望經過了這個教訓之後，大家應該策勵做人，各人養成精神上的偉大的力量，那時，我們物質的困乏，是不足慮的，只要能有一種精神的力量，我們過去的物質上的不足和缺憾，在不久的將來，都可以補足過來。

### (三) 國家的地步

經過了這一次的事變，我們很可以覺察到，我們的國家，的確已經有了很大的進步。此次中央和各省的鎮靜應變，便是我們政治上的進步，尤其是中央，在遭遇這種大變的時候，而能沉着應付，一絲不亂，這是一件很不容易的事。雖然有 委員長的偉大人格足以感服叛亂者的心理，但如中央在這時候當皇失措，也可以招致極大的損失，就不能在這很短的時間裏，結束了這麼嚴重的事變了。這正足以教訓我們此後處事應變，應本這種精神。同時國家既定的國策方針，也決不能輕易變更，尤其在遇到事變的時候，要把穩定主意，不可稍有動搖。

### (四) 民衆的進步

從這次的事變，我們尤可以見出我們一般的民衆，也的確有很大的進步了。在從前，民衆對於國家的事情，是漠不關心的，甚至朝代換了，此刻有沒有皇帝，也是懵然無知。本席在民國九年的時候，到河南陝西一帶放賑，實地看到有許多人民，真是餓得可憐，民國已經過了這麼多年，竟連有沒有皇帝，也不知道。如今試看這次事變以來，即如本省極偏僻的縣份，起初得到 委員長深難的消息，無論男婦老幼，都一致盼禱他能早日脫險，及至脫險以後，又莫不歡欣鼓舞。這種現象，便是證明我們的民衆的確有極大的進步了。不過這種進步，雖由於 委員長偉

大人格的感召，但我們近幾年來普遍的辦理教育訓練，亦很有關係。從此，我們應該知道教育訓練的工作，確是復興民族建設國家的重要途徑。古人說「逸居而無教，則近於禽獸」，這話雖嫌過甚，但也可見教育訓練的不可忽視了。

### (五) 武裝同志的忠勇

不過此次事變的平定，雖有 委員長偉大人格的感服和中央鎮靜的措置，但若沒有我們這許多武裝同志的忠勇奮發，也是不成功的。這當然是 委員長訓練部下的最大效果。因為 委員長是一個只知國家不知個人的人，故而訓練出來的軍隊，才能有這樣的忠勇。這一回駐在河南陝甘一帶的中央軍很少，可是在聽到了 委員長蒙難的消息以後，大家就一致忠勇向前，所以能把這麼大的事變頃刻救平，得力於有主義的武裝同志，實屬不小。可見我們中央的軍隊，是在我們革命的主義與信條之下奮鬥的，凡在此意義之下，是人人能夠指揮的，這也就是我們中央軍隊不同於其他軍隊的特色。有這樣的軍隊，去貫徹我們的主義，相信此後存野心去叛亂的人，也不會再有了。這一點，是很可以為國家民族的前途而欣慰的。

今天向各位報告的，大致就是這五點。希望大家把因這次事變所得的教訓，切實記住。從前我們從書本中得到的知識，學理，是不切實的；惟有這次事變以來兩星期中給予我們的教訓，才是最切實的，最有價值的，不可多得的！更希望大家再把這次教訓所得的力量，擴充起來，使我們的民族國家，在不久的將來，達到自由平等的目的！

## 團結的必要條件

(在縣政人員訓練所講話)

二十五年十二月廿八日

縣政人員訓練所從開辦到現在，訓練出來的各種縣政佐治人員，人數已經很有可觀。我們辦這個訓練所的意義，與一般普通學校不同。固然，無論辦那種教育機關，教育出來的人，都應該做一種工作，為國家社會服務；可是過去辦的教育，因沒有經過一番精密的統計和規畫，所以學生從學校畢業以後，要自己去找尋職業；因此，現在大

學或專門學校的畢業生失業的不知其數，這種現象，實在是社會國家不易補償的損失。我們辦這個訓練所，是因為事實上需要各種人才，學員在這裏訓練完成以後，就有實際的工作為國家社會服務。我們從最初辦理統計人員訓練起，直到現在，已經訓練出一千數百人，現在統已分發各地工作。我們知道，我們要教各種事情，必得要有效的事，所以我們要訓練出一班人來做事。

我們這裏的訓練，有兩點最注重：第一是講究做人；第二是進修知能。我們過去的教育，僅僅只教給我們一點知識技能，對於做人方面，不復注意，結果使許多青年，缺乏做人所必需的條件，所以於國家社會，也無一些好處。現在，我們第一要講究做人，講究精神的訓練，心理的改造。這一個最重要的要求，尤其在於我們此次看到蔣委員長蒙難西安的經過以後，使我們更深切地感覺到它的重要。我們倘能講究做人，講究人格，這個力量，將是無限偉大的。大家都覺得我們的國家很不行，很弱，很窮，在國際上沒有地位，但是推究原因，大都還在於我們人不好，沒有好的國民；國民不好，當然國家也不會好了。人不好，我們就應該注意做人。自從最近幾年來，我們的領袖很注意做人，自己以身作則，作大家的模範，這個，人們也已經漸漸地認識了。本席今天希望大家更進一步地深刻認識做人的重要。

但是，我們在做人上，究竟有那幾點不好？我們的國民從前普遍的有一種誇大的心理，以為我們中國精神文明發達最早，所以也惟有中國是最有道德；但實際上，過去我們對於個人的私德，也許相當的注意，而於公的團體的道德，却很缺乏。因此，我們過去只有散漫的個人，沒有團結一致的國民。我們過去不僅個人的事情辦不好，就是社會上的各種事業，不論是工廠，公司，學校，同鄉會，都辦不好，推其原因，即在於我們沒有公德，而自私自利之心太重。現在我們深切地感到，這是不行了，我們第一要注重公德，充分培養做國民應有的道德。因為現在要將各種力量團結一致，才能表現出整個國家的力量。我們如何能夠團結一致？就是要犧牲個人，保全團體，維護國家。我們有犧牲個人的精神，團體的力量才能發揮，結合才能堅固，存在才能永久。

使團體做到這樣的目的，有兩個必要的條件：第一是公正，第二是服從。在一個團體之中，總會有兩種關係的存在，一方是指揮者，一方是被指揮者。只要有兩個人以上在一起行動的時候，就必然有一個指揮者，一個是被指

揮者，這是團體行動的自然機能的必然關係。一個團體要發揮力量，必然要有團體的紀律，以爲維繫組成這個團體的各個分子的機紐；團體的這們紀律，就是：一方面指揮者要絕對的公正，不得有絲毫的私心，以身作則；如我們領袖所給予我們的模範；另一方面，被指揮者應絕對的服從，無條件地放棄個人意志的自由。這樣，一面公正，一面服從，這團體自然就能堅固而發揮應有的力量了。如我們一省之中，有一千三百萬人，倘能真的團結一致，就能如一個人一樣地行動，我們的力量，就大極了。同樣，我們全國四萬萬的同胞倘能團結成一個人的樣子，那時，我們的力量，在世界上就可算得是無與倫比的了。我們要曉得，人的力量是最偉大的，無論什麼事情，都是人做出來的。但要發揮人的力量，心理的建設，是首要的條件，而心理建設最重要的，是發揮公德，培養公德，這一個要求，在昨天報上領袖對張學良楊虎城的那篇訓詞當中說得非常明白：領袖告訴我們，他在平時訓練部下的時候，有兩個教條，第一個就是說他自己沒有一絲一毫自私自利之心，而是一心一意的爲國家，爲民衆。這一點，就是我們所最要求的黨的團體的道德。本席自從到編建以後，對一般公務人員，尤其是青年學生同胞，常常以「公正」「二字勉勵大家，要求大家祛除自私自利心，這就是本席秉承領袖的教訓，來指導大家的。其次，要團體事業成功，第二個重要的條件是認真，什麼事情都不能馬馬虎虎，尤其是辦國家的事情，更不能隨便；昨天領袖訓詞中的第二個教條，就是說到他沒有一點不誠不實的地方，來欺詐他人，本席秉承領袖的教訓，故又常常以「認真」「二字來勉勵大家。希望你們在所受訓的時候，認真研究，切實求學，等到訓練完成，實際去做事情的時候，認真爲國家服務，事情不論大小都要認真地去做，才能成功。再次，本席又常常要求一般公務員以及青年學生同胞們要有勇氣。我們既然曉得了「公正」「認真」的重要，但要是沒有勇氣，也是不行的。尤其是在過去的編建，好些地方的同胞，或苦於土豪劣紳的壟斷勢力的長久滑迫，或怵於共黨赤匪的殘殺掄劫的不斷蹂躪，以致養成了一般的懦弱恐怖的心靈，於是明明看到是對的事情，沒有勇氣去做，明明看到是不對的事情，沒有勇氣去排除。這一點，領袖的精神，更是值得我們效法的，他置死生於度外，臨難不苟，堅貞如一，這是一種多麼偉大的，大無畏的精神！希望你們要充分鼓勵自己的勇氣。我們現在既然要積極的建設，在編建的過程中，困難障礙，當然是免不了，我們非有勇氣以大無畏的精神去排除不可。以上這三點，公正，認真，有勇氣，是建設國家復興民族的基本條件，你們要把這三個條

件從這裏帶了回去，不可一刻或忘。無論做什麼事情，如果沒有這三個條件，那一切都是空虛的。所以這實是我們民族生存與國家建立的唯一的精神。

現在再說到我們的訓練所注重的第二點：我們有了以上所說的那種精神以後，那末然後再及於我們的職務，我們對於所做的職務，當然應具備這個職務的技能。過去辦的教育，不認真，不切實，所以一般的中學或大學畢業生，成績很差，譬如我們在招考各種訓練班的時候，往往心想招一百人的，有時連五十個都招不到，這豈不是過去的教育不切實不認真的明證麼？不過過去的事情，已經過去了，沒有辦法補救了，以後我們却非看清了這點而加以澈底的改正不可。

其次再說到你們實際去服務的時候，最要注意的，你們底態度要親切。從前做官的，大都自以為高高在上，有無限的尊嚴，大有專為個人的尊嚴而來做官的意思，以故對於人民，極不親切。現在我們一切的一切，都是為人民的，人民為本位。我們要犧牲個人，為人民謀福利，當然我們的態度要極親切，誠懇。現在人民的智識程度還很差，我們更應用和平親切誠懇的態度，去教化他們，改正他們，決不能用從前的做官的那種高傲褻戾的態度去對付他們。本席據各縣的報告，過去本所訓練出來的人，到各地方去做事的時候，還不能適合我們這個要求。你們以後，一定要十分注意。我們從前的教育，所讀的書本，對於我們人與人之間應用什麼態度，是不教的，現在我們非深切注意不可。因態度語言的不注意，往往會使他人對我們發生惡感，甚且因此會使我們在做事上發生許多的障礙。所以你們以後做事，非本席親切誠懇的態度不可。就是在訓練的時候，同學與同學之間，當然要互相親愛，對於教師導師，要誠懇恭敬。領袖告訴我們，要明禮義，知廉恥，我們在許多人相處的時候，假如沒有禮義，如何能夠維持團體？我們縱使有紀律來約束它，但這不是真正的團結。我們要得到真正的團結，必須平時相親相愛，大家明禮義，知廉恥；不僅有外表的團結，同時更有團結的內容。所以你們必須切實注意自己的語言和態度，魯莽傲慢，都是事情辦不通的原因。同時在實際服務的時候，還要普遍的告訴一般同胞注意態度和語言。

你們還要事事虛心，決不可以為在這裏訓練過了，就自滿自足；我們一個自少到老，是學不完的。社會是在不斷地進步的，個人要在社會求生存，當然也需要不斷的求進步。所謂「進德修業」，我們雖在為社會服務的時候

，對於知識德行的進修，都不可有停止或間斷。過去，大家有一種「復古」的錯誤心理，以為古時候的東西，總要比現在的好，這實在是迷戀骸骨，是迷信！殊不知世界上的東西，是一天天在進步的，俗語說「人才輩出」這是一句很有意思的話。我們一定要一輩好過一輩，你們除了希望自己有遠大的前程，同時也要希望你們底下的人統統都要比自己好，希望自己能進步，同時也要希望將來的人比你們更進步。要虛心提拔後進。在現在的時代，非有這種精神不可。

我們要組織現代的國家，必須有現代的國民。現代的國民，應大家有公德，大家求進步。至於對工作的努力，那是當然的事。我們現在百事都落後，所以，孫總理告訴我們，「要迎頭趕上去！」我們用什麼方法迎頭趕上去呢？唯一的方法，只有格外努力，這格外努力，就是刻苦耐勞。我們現在一切都比不上別人，我們在想進步，但是那一個國家不在進步？我們要建設，那一個國家不在建設？現在任何國家的基礎那一個不比我們的好？然而，這不是我們就趕不上去了嗎？却又不然，只要我們有決心，就不怕趕不上。在歷史上，甚至最近世界上的事實，確實有許多當初很貧弱不行的國家，他們的人民一下了刻苦奮鬥的決心，就終於趕了上去。所以我們不怕趕不上，只怕無刻苦奮鬥的決心。迎頭趕上去的唯一方法就是刻苦耐勞，那麼我們只有格外的磨練自己，別的國家的人民每天工作八小時十小時，我們不妨工作十二小時十四小時，別的國家的人民生活舒適，講究享樂，我們不妨苦一點，惡衣惡食都行，這樣，就不怕趕不上去了。

我們的國民，不獨是我們自己感到，外國人也常常這樣說我們：我們最大的缺點，在不能團結！很散漫！我們的歷史上，我們的民族何至於常常受這樣大的屈辱？何至於接二連三的受外來民族的侵凌？簡單說一句，即因我們無團結，太散漫，故而小小的民族，也可以把我們這麼大的民族壓倒了。從晉以後，我們簡直整個是一個對外民族的屈辱的歷史。今後，我們若要求生存，若要自強獨立於世界，我們非從此劃一個新的時代不可。我們要團結一致，通力合作，只知有公，不知有私！已經過去的事，原也用不着十分去追懷；不過，倘若感到過去有不對，我們就要實實在在的改過來。我們看到過去我們的國家，整個是一個私人的系統，封建時代的皇帝，以「天下」為私人的財產。皇帝以下的臣子，文武百官，是皇帝私人的奴役，跟着這批官吏底下做事的幕友，更是純屬私人的關係，開

以我們團結不堅固，力量很脆弱；在沒有碰到外來民族壓迫我們的時候，自家互相掙皇帝，爭救權，尙可以敲鑼過去，如漢光武，掃了一批強盜來打下爭皇位，是有成功的可能，但只要一遇外來民族的侵凌，就不行了。這原因就在於我們是私的國家！過去，甚至於國家的軍隊，也是私的，如岳飛的軍隊叫「岳家軍」，戚繼光的叫「戚家軍」，曾國藩的叫「湘軍」，李鴻章的叫「淮軍」，一切都是私的，因此，我們的一切都沒有力量。我們現在既看出了這個重大的病根，我們以後的一切，就應該來一個整個的「公」，完全的「公」！我們要把過去這一部隊的歷史來掃蕩掉，重新創出我們一個公的世紀！我們在這裏訓練許多人的作用，目的是訓練為國家服務的公務人員。你們訓練出來，就是福建省的公務員，決不與任何人有私的關係。我們希望將來一縣的縣長更換了，或一省的省主席更換了，你們應仍舊在那裏繼續替福建省，替中華民國做工作。因為你們不是誰的私人，而是福建省的，中華民國的公務員。過去有一句古語，叫「人存政舉，人亡政息」這一句話是不對的，我們不但要人存政舉，而且要人亡而政不息，尤其現在我們的國家是時刻要求進步的國家，更要如此。過去的政治無人事基礎，所以一切的屬員都與長官同進退，一個縣長調動的時候，所有的秘書科長，就一起帶走。一個好的縣長來了，這一縣就因人存而政舉；換了一個壞的縣長，這一縣就因人亡而政息。現在我們積極的改進人事基礎，目的就是想做到人亡而政不息的地步，長官儘管更動，可是要做的一切事情，仍要繼續地做下去，我們既定的方針計劃，仍要照樣的繼續施行。我們現在訓練出來的人，在各地服務，決不因長官的進退而受影響；同時，任何長官來了，都應絕對的服從。過去訓練出來的一部份學員，對於這一點還有不了解的，以為自己是省裏訓練出來的，對長官態度傲慢，這是很不對的！只要是你們的長官，可不問此人是誰，一律要絕對的服從，這是我所絕對要求的。長官有彈劾的權利，只要你們的長官向省裏提出彈劾你們的時候，那就要免職，甚至懲戒。這一點，你們必要澈底明白！同時，你們對部下，除指揮公認以外，也應要求部下對你們要絕對服從。假如我們普遍地有了這種精神，國家的事業，才辦得好。

現在要積極地替國家做建設的工作；但這種工作，當然不是短時期所能完成的，必須有健全的人事基礎，繼續不斷地努力才行。此外，我們還須有嚴密的會計制度，公家一切經費的支出收入，都須按照法令辦理，不可隨意開支。這人事政策和會計制度，是我們建設和改良政治中的兩個必要條件，你們必須明白！

今天告訴你們的，大體就是這幾點意思，你們要能身體力行！現在最重要的，就是要以領袖做我們一切的模範。說了的話，一定要堅信地做到它。過去一般人的輕易說話，不知實行，是毫無用處的。我們此後一定要說到那裏，做到那裏。領袖曾經告訴我們：「言必信，行必果」，我們非如此有信，非如此力行不可。過去有好些人在自己破壞了事情的時候，往往據拾幾句似是而非的成語來替自己辯護，替自己解釋，這是最無聊的。如「大德不逾閑，小德出入可也」，這一句話就是人們慣常用來辯護和解釋似是而非的口頭禪；無論什麼事情，如果是不對的，那怕極小極小，我們也不應該做；只要是對的，那怕極小極小，也要去力行。本席生平最服膺劉備告訴阿斗的兩句話，叫做「勿以善小而不為，勿以惡小而為之」。要知道大的事情，是由小的事情積累而成的，越小的事情，越非鄭重注意不可。

今天對你們說的話完了，希望你們大家切實注意！最後，希望你們注意衛生，把自己的身體保養好，鍛鍊好，因為一切的事情，都是從強壯的身體做出來的，身體不健康，可以葬送了我們的一切。

## 二十六年度的經濟建設計劃

(二十六年元旦廣播演講詞)

(一)

「一年之計在於春」，今天是民國廿六年的元旦，即廿六年開始的春天，我們的「計」如何？換言之：我們本年的行政計畫如何！本人想趁此元旦的機會，對大家略說一說。

一省一年的行政工作，範圍很廣；但他該有一中心，今天所說的就是本年的中心工作，具體地說：就是經濟建設。因此我本省的廿六年為「經濟建設年」。我今天對諸位說的，就是本年的經濟建設計畫。

「建設的重心，該在民生和教育方面，就是在教和養上面」，「但是我們對民生和教育兩種建設，又須保持密切的關係」，「民生建設需要相應的教育建設，而教育建設又不能離開民生建設而獨立」，「本年除一部分安定工

作和整理工作應繼續維持外，當盡力於生產建設的準備，使民衆得增加財富，這是民國廿三年本人所發表的意見。我們建設福建的目標，當然在完成本省的經濟建設；可是行政機構，警保，交通，財政，金融，衛生六者，都是經濟建設的基礎，如此等基礎條件尚未具備，種種的經濟建設就無從進行。此六種工作，經過三年來的辛苦經營，總算有點根底了，雖然它們的完成，尚需要繼續的努力。從今年起，我們不能不顧到經濟建設的本題上面來了。

經濟建設，必須有計畫；但是要定本省的經濟建設計劃，須先考究近來本省經濟的大勢與經濟建設的目標及程序。

我們打開地圖一看，本省位於亞熱帶，全省除沿海幾塊平原之外，幾乎盡是山地，此種自然條件，決定了我們一千二百萬人的經濟生活形態。全省一萬七千多萬畝的總面積中，供農業耕種的土地祇有兩千多萬畝，不到百分之十二。每年牛產三四千萬担的穀，三四千萬担的甘薯，還有三百多萬担的麥子，合起來祇够我們八九個月的食用，革穿的原料，棉花羊毛都沒有，吃穿都要靠別人。幸虧我們有很多的山，可以造林種菓樹及茶竹等，而竹可生筍，又可用以造紙，於是我們每年可以生產值一千餘萬元的茶葉，值七八百萬元的木材，值六七百萬元的土紙，還有值數百萬元的竹筍及菓品等。這些物產，再加上一一些零星的土產，每年輸出外省或外國的，共值三四千萬元。但是我們需要外來的貨物，每年却比我們輸出的多至一倍，即七八千萬元左右，其中有半數是糧食及衣料。因此本省對外收支，每年有鉅額的入超。雖然每年華僑匯款約有四千萬元，但因為以往不知設法在省內運用，故除在匯兌上平衡本省對外收支之外，可說與本省經濟窮況，無若何裨益。以上所述的經濟狀況，便是近來本省經濟的大勢。

本省經濟建設的目的，簡單地說：在求本省經濟能够自給，進而完成國家的經濟建設。但是經濟建設，頭緒紛繁，不能同時並舉，應先定建設的程序。記得民國二十三年國慶日，本人曾經說過：本省經濟建設，（一）凡我們生活必需品，應盡量利用本省物質生產而供給，而減少奢侈品之輸入，（二）應改良發展本省的特產和產量豐富的產品，以圖輸出增加，（三）開採鑛產發展電氣工業，為振興大工業基礎，（四）振興重工業。此是我們預定的經濟建設程序。

至本年的建設工作，只能側重於前二者，關於第一項，先求本省糧食足以自給，第二項先擇特產中最重要，

推廣省外市場的銷路，以增加國人在外的購買力，因以換取其他的必需品。根據這個原則，我們預定以下八種工作，作為經濟建設的初步工作，亦即本年的行政中心工作。

### (三)

茲就我們所定的八項工作，分別說明如下：

一、開墾荒地 本省欲求糧食自給，自以開墾荒地為當務之急。假如開墾荒地，使耕地增加十分之一，則每年便可出產一二月的糧食，而本省糧食不足問題，便可解決一部分。但是開墾之法，並不簡單，應如何召集農民整理土地籌集資本應用技術等，都有待於考究。大都墾荒之法可分三種：（一）是公有公營。（二）是公有社營。（三）是公有私營或私有私營。此三種辦法，以何者為適宜，須待事實的試驗。本省擬先擇定兩區，就公有公營公有社營兩種辦法，加以試驗，俟辦理有成效，再推行於各地。

二、改良農業技術（如種籽肥料灌溉農具農產製造畜產改良等） 本省對於農業技術的改良，現準備三種工作：（一）是研究。原來關於農業技術的應用，都有因時因地的不同，亟須試驗與研究，本省曾設立幾個農場幾所農校，來從事這種工作，不過此種工作，是需要長久的時間的，為集中人才物力計，本年擬設一完備的試驗場，為全省研究農業技術的中心，如為財力許可，即以此為基礎擴充為農科大學。（二）是推廣。有了改良的農業技術，如果農民不能普遍的接受與利用，仍於農業的改進無補。故推廣技術，與研究同樣重要。去年本省曾創辦「農民師資訓練所」，其目的在養成教育農民的師資，以新技術傳授於農民。本省將以「農民師資訓練所」為推廣農業新技術的中心，自本年下半年起，擬先令二十縣籌設農民職業補習學校，每校均設廣大農場，農生則招集當地的青年農夫，定一年畢業。他們一面上課，一面耕種，耕種所得，即歸他們所有。以後此種補習學校，逐漸擴充於全省，假使全省有六十二校，每校每年畢業一百人，一年就有六千二百人，五年就有三萬餘的新農民。養成這麼多的新農民之後，接着即要設農具肥料等製造所，生產新農業所需的東西，以供給農民使用，而農乘內部的農業革命，便可從此開始。（三）是應用。我們要指導農民組織各種合作社，來應用各種新技術，即要以農民合作社為應用新技術的中心。此外我們應特別提倡的尚有二件事：（一）為注重灌溉，改良農田水利，我們古人使農業發達的重要方法，

就是注意農田水利，所以孔子很稱贊夏禹的卑宮室而致力乎溝洫。又如建開浚河開溝渠築堤防等，無非是重在保護農田防止水旱的災害，此是我們要普遍提倡指導農民去做的。(二)爲提倡畜牧，畜牧爲農村副業，亟宜注意改良，本府現對於雞鴨豬羊等，已着手改良，至牛馬驢等，不獨爲平時農業和交通上的利器，國防上亦甚重要，但本省馬驢品種不佳，應如何改良之處，亟應着手研究。

至農業教育，當然爲改良農業技術的必要工具。本省農業教育，擬分爲兩種：(一)農民教育，其目的在養成能應用新農業技術的農民。(二)農業專才教育，其目的在養成高等農業技術人才。如初級農業職業學校，其學生因年齡較小，科學知識又低，畢業後既不能做一農夫，又不能做一技士，此類學校，此後擬予停設。

三、管理糧食 糧食問題，一面是生產問題，一面也是運銷問題，本省每年所消費的米，約爲三千五百餘萬担，其中約有二千八百餘萬担，是本省生產的，其餘係由外面輸入。此不足的數額，如上述的墾荒和農業技術的改良，實效，自可不成問題。但仍須運銷得法，不使一省之內，同時發生「穀賤傷農」和米荒的矛盾現象。故糧食管理，實爲調節糧食的必要工作。此後我們對於省內糧食，除設法改善運銷方法以減少運銷成本之外，務使全省各地，在一年之內，花差不多的價錢，可以買到同樣同量的米。要達到此目的，須實行價格統制，爲保護生產者，須定一最低價格，此外政府更應設倉庫，爲無限制的收買或拋售，藉以調節供給需要關係。

四、本省特產和一般國貨的推銷及商業機關的改進 本省自今年起，對於商業方面的改進，約有三端：(一)本省特產的推銷，如茶木材紙箱水菓等，爲本省特產，近因銷路日減，影響本省農村經濟，至爲重大，此後要努力改善運銷方法，務使本省特產，一面銷售省內，一面暢銷省外，不但收回前此喪失的市場，且要開闢新市場，以推廣新銷路。(二)一般國貨的推銷，年來國貨已有很多的進步，惟因推銷的方法尚不能普遍與澈底，故國貨尙未能推銷於本省各地。此後我們應用全部力量來促進國貨的暢銷。以上特產和國貨的推銷，都是商業上的行動，要使用此種行動有效，先要使發動此行動機關組織嚴密，故我們要改進的第三點，是商業機關。改進商業機關，本年所想着手的有五件事：第一舉辦商工業補習教育，對於舊商人工人，灌輸以新的知識技能及新的道德。第二改良商店簿記，本省現正計畫一種適於商店應用的簿記，擬先推行于大城市，以次推廣到各縣。以上二者，目的在改良舊商店，

但是只靠他們，尚不足以負擔發展全省商業的責任，所以省政府尙定有三種工作：（一）設一全省的貿易公司。（二）發展各種運銷合作社。（三）設一商務局，來指導調整以至統制全省的商業。

五、修築鐵路及疏濬河川 本省的運銷，現雖靠幾條河流與近年來增加約三千里的公路，但因沒有鐵路，故運銷成本太高，貨物到了省外市場，不能與人家競爭。按照一般情形，每一公噸貨物行一公里之運費，用挑夫需一角餘以至五角，用汽車需連數角之多，如用鐵路運輸，最多不過數分而已，且本省所要運出的貨物，多辛勞產品，不適於鐵路運輸。故本省爲發展經濟與文化計，自非修築鐵路不可。但是此種裏面最大的問題，便是資本的籌集。本省華僑甚多，我們希望他們把在國外辛勞所得的積蓄，投資鐵路，從交通上促進繁榮的經濟和文化。此無論於公於私，都是有利益的。此外本省可供運輸的河川，幾於隨處皆是，至於如何設法疏導，本人已囑建設廳計畫了。

六、逐漸改進漁業 本省海岸線長二千餘里，爲天然良好漁場；但年來外貨入超之統計，海產竟佔第一位，此項漏卮，爲本省最大損失，自應設法挽救。本省現對於漁業應興應革之處，正在通盤計畫，逐漸改進，其應辦者約有五項：（一）維持海上治安，保護漁民安全。（二）指導漁民組織合作社。（三）培養新式漁業技術人才。（四）籌辦新式漁業設備，如新式漁船，漁具，冰凍海船，運船等。（五）籌設漁市場，以免鮮魚行等之居中壟斷。

七、經濟建設的設計 經濟現象複雜，如非先爲嚴密的设计，則着手於經濟建設時，所有人才物力，均會用得

不經濟。三年前本人曾想組織經濟設計委員會，因當時條件太缺乏，迄未實行。現在關於經濟建設之必需材料，即統計材料，經兩年餘的努力，已有相當的根基，直接間接可以補助设计的各項行政機關，亦已相當的完備。從今年起，擬即着手设计工作，先於國民經濟建設運動會本省分會中，設一總設計處，主管全省經濟设计的工作。

八、經濟建設的教育 現代經濟建設，有二要素，一是社會化，一是科學化。歐美的任何生產機關及交通機關，其組織管理都是科學化；而負此經濟建設責任的是「人」，「人」能決定一切。而欲此種「人」的養成，必先注重於社會的科學的教育。故教育是經濟建設的先行條件。不過現代所需要的教育，是與經濟建設密切聯繫的教育，是助成經濟建設的教育，本省此後的教育行政，就要依此方針而行，即本省爲培養專才研究學設計，有設立大學的

必要。至高級中學的基礎，本省對高級中學，當取嚴格的態度，量不求其多，質必求其良。對於職業教育，則應

級職業學校的充實，同時力求農工商業補習教育的推廣。對於國民的基本教育，則力求普及。並特別注意於師資的培養，編建師範，為造就將來的師資，要重質的改進，小學教員訓練所，則在改進現有的師資，當求量的擴充，並民衆教育，自以普遍於各縣爲主。

(三)

以上所述八項工作，只是經濟建設的初步工作，只是樹立經濟建設第二步的基礎，世界經濟的趨勢，不難單獨以農立國，或以工立國，農工要同樣發展，才能完成一國的國民經濟建設。至編建經濟建設的第二步工作，即如何使農村工業化，工業農村化，以得到合理的經濟生活，此當然非一蹴可幾，只好待諸二十六年以後了。

## 社會生活要有美感和興趣

(黨政聯合紀念週訓話) 二十六年一月四日

各位同志：新年的三天休假，已經匆匆地過去了，從今天起，是二十六年度開始辦公的日子，本席希望大家本着「精益求精」的精神，互相勉勵，使各種的工作，都能比去年進步，因爲我們已經深切地感到，各種事業，都非急起直追，趕快改進不可了。

昨天，本席會到彌陀山公墓地去了，現在把所得的一點雜感，向各位說一說。

本席感到中國的社會，無論那個地方，都需要積極地加以整理。在別的國家，不論歐美或日本，我們如果走到郊外去看看，一定會看到樹木很多，風景很好，各種人工的佈置很美麗，很整潔，很整齊，使我們在精神上，即刻感到很舒暢，很愉快。可是看看我們中國的郊外，只要離開熱鬧的城市稍微遠一點，映入我們眼簾的，就是亂亂，破敗，雜亂，一種很粗野的現象；同時，我們處處地方很浪費！昨天我看到彌陀山一帶風景很好；可是一眼看去，滿是墳墓，幾堆亂葬，把一個原來很好的去處，弄成了一塊亂七八糟的墳堆，除了有一條路已經修好之外，其他一點人工也沒有。我們感到中國郊外，實在比任何別的國家都要不美觀，沒有興趣。我們雖然有很好的天然風景，

可是沒有好好的人爲，加以整理修治。從今年起，我們要做的行政工作，是生產和教育的兩樣事情，生產並不是僅求物質上的溫飽，還須使人民得到精神上的生活，就是要有美感和興趣。同時，這美感和興趣，應不僅是個人的，而與社會化，我們家裏有很好的房子，佈置很整潔，並沒有多大意義；我們所要求的，是社會的美觀，整潔。可是我們的國民很缺乏這種精神，就拿營壘這一回事來說，也很可以看得出來，原來是一個很好的風景地區，被墳墓佔了這般多的面積，爲了個人迷信風水的關係，不惜弄壞了天然的風景，這種妨礙社會進化的個人主義，我們一定要剷除它。今年，我們希望對於遷葬墳墓的事，能够不發生多大障礙，把各地的公墓推行起來，公墓以外的地方，不能再讓大家亂葬，倉前山的墳墓，今年要先加以整理。這種整理，都是促進社會進步的，我們當然不可因迷信而妨礙了社會進步。

我們除了飽食暖衣之外，精神生活，必須要有興趣和美感，如果沒有這種興趣和美感，我們的生活，與禽獸何異？冷了要求溫暖，餓了要求食物，這是一切動物所具有的本能，我們既是號稱萬物之靈的人類，除此以外，當然還須有精神上的生活，所以我們的教育，不僅在使人民溫飽，還要使人民有精神生活。這一點，不僅教育機關應澈底了解，深切注意，就是一般同胞，也都應了解，注意，將來對於文化的進展有關的一切事情，都應幫助推動，不可身爲障礙。但如果有了障礙的時候，我們負有推進社會的進步的責任者，也一定要設法排除他，決不可畏難而止！

我們現在已經覺到什麼事情，都要和平，這就是中央尤其是蔣委員長再三昭示我們的「和平統一」的本意。我們要改良，進步的，既然很多，但希望我們的一切政策求得統一，必然需要一種手段，以達到我們的目的；我們最適切最有效的手段，就是教育訓練。道教育訓練，就是達到和平統一的最好的途徑，我們應不憚煩地常常對人民施以勸導，社教機關，更要負起這種責任，同時我們在舉辦各種訓練的時候，不僅在灌輸知識技能，對於這一種注重公衆利益的事情，也須促其注意。

我們的政策，一定要使其推行靈利，而同時我們的建設如有不得當的地方，也希望大家很有興趣的來批評，使我們的行政機關沒有錯誤，即使有了錯誤也可以改正。

又如我們走到街上，往往看到許多人因了一點小小的事故，就爭執起來，吵鬧起來，這是何等粗野的舉動！這都因為缺乏教育的緣故。我們如果真能做到「領袖所訓示我們的話：『明禮義，知廉恥』」，這種粗野的舉動，當然就不會有了。我們希望此後積極地推行生產和教育，將來跑到郊外去看的時候，騷亂，雜亂，浪費，粗野的現象，也能够漸漸的減少才好！

## 公文處理的改進

（省府紀念週訓詞） 二十六年一月廿五日

今天我對於辦公事的手續上應如何盡量使之迅速完備的幾點意思，向各位說一說：

現在處理公文，總覺太緩慢。這一點本席已經屢次向各位說過，總要想出迅速一點的辦法來。昨天本席曾看過本府管卷室的情形，比較上的確比從前進步了，整齊了。不過各廳處對於處理案卷，還須好好地考慮一下。譬如案卷歸檔之後，常常調閱，覺得很不方便，各廳處每一科，如果有一種歷史的記載，在每一案件辦了之後，將要點編錄下來，這樣，要查的時候，只要一翻就行，至不得需要整個案件的參考時，才去調卷，豈不省事得多！這一件事，本席已經對秘書處說過了，但如全由秘書處第一科來做，恐怕還不够完備。這歷史的記載究竟應用的什麼方法，望各廳處主任秘書在一星期內，各擬辦法呈閱，以資參考施行。一樁事情，總要自動的想辦法，求改良，不要怕麻煩。

案卷的保存年限，是必須在卷上填明的，但本席昨天看到還有許多卷子，都沒有填出，試問管卷室的人何所依憑？我們一定要視案卷的重要程度，定明保存年限，應保存的保存，不必保存的燒毀。但是把不該保存的案卷燒毀之後，若不留一點痕跡，也是不大好的，我們如有了歷史的記載，就可以彌補了這個缺憾。將來科長換任，一切案卷也都要移交，故而這種地方，應如何使之完備，大家必須要考慮一下。本來，這種都是事務上的手續，各廳處的事務官，原應天天想辦法求進步。

其次，各廳處之間，有公事需要商量時，決不必用正式的公文。一點事情的磋商，動輒以公文往返，是很浪費時間，很不妥當的；儘不妨用電話，便條，或是面談的種種簡單方式，互相多多地接洽。我們在橫的一方面，一定要密切的聯絡。

從前辦公事的態度，應加改革。從前辦公事，總是一「准」一「駁」。對於底下上來的公事，動不動挑剔出一點錯誤，而大加批駁，這個毛病，很不好。以後我們的公事，祇可「准」，沒有「駁」。這話初聽似乎有問題，但是要曉得，一件公事若被駁斥，便要發生責任的問題，一搭事情，必須事前先加商量，商量妥當，然後上正式的公事，這時候，當然只應有「准」而不應有「駁」，若是正式的事而不能採「准」的話，譬如縣政府的，縣長就要負責任。祇有「准」，沒有「駁」，這才是真正的公事。從前在上者玩弄，在下者欺騙，我們此後非澈底改革不可。這樁事應該辦不應該辦，這筆錢應該用不應該用，若事前都能先加商量，我們的公事也就減少了不少，同時公事辦得迅速，那麼現在平均每天五百件的公事，也許只要辦一百件就够，可以減少了五分之四。過去公事的內容，許多是不相干的事情，這種不相干的公事，既就誤了時間，又浪費了精力，也可見過去事務官的不自動用心求積極，才有這樣的結果。同時，除了求公事手續的迅速完備以外，於事情的實際監督上，也應注意，一件公事發出去，限幾天做好的，而往往在下者僅只敷衍塞責，在上者則以為發出公事就算完了責任，這是很不對的，此後我們還須認真監督。

今天說的這幾點：一、公事的歷史記載的方法，各廳處主任祕書限一星期起草好呈閱；二、各廳處之間不要用正式的公文往返；三、從前辦公事的態度，要加以改革，事前須多多商量，不要動輒有「批駁」的情事，有了「批駁」，就要明其責任。這三點希望大家切實注意！

## 辦理財政的重要條件

（願豫省第一次地方財政會議開幕詞）

二十六年四月六日

主席，各位同志：此次召集本省各地方主辦財政人員，在濟襄開會，陳才斯廳長說過，有很重大的意義，並且是一個難得的機會。希望這個會議得有相當的結果，使它在行政上有良好的影響，如此，才不負此次召集的初意。我們心想把國家治理起來，有兩種事情最重要：第一是治安的工作，第二與治安有同等的重要，就是財政的工作。這兩種事情，實是一切施政的先決條件。本席自到福建以後，即注意這兩方面，現在幸而都已有相當的進步，這是事實告訴我們的，現在治安雖然還沒有做到完全安謐，如上月閩北還發生了不安的事情，但相信在不久的將來，總可以全部平定下來。財政方面，已經漸上軌道，不過這點還覺得不夠，仍需要我們繼續的改良，繼續的求進步。現在國家的環境與國際的情形，決不容我們慢慢的進步，非急起直追，一切都迎頭趕上去不可。因此，我們一切的工作，都應繼續不斷地求進步，所有時間，財力，人力，均要經濟的使用，才可以趕得上去，我們不能以小小的一點成績，就自滿足。

過去大家都覺得辦財政不是容易的事；同時覺得，凡辦財政的人，總有一些特殊的利益，這一種誤解，在社會上由來是很久了。這是一種極大的錯誤。因有這錯誤的觀念，才使許多人視財政為不易辦的事情。財政何以不易辦？病源在我們過去沒有公的組織，沒有公的政治，而祇有私的結合，私的行爲。所以一切團體事業，社會事業，都辦不好。無論公司，學校，工廠，各種的團體，會社，都辦不好，原因在於大家只知有私，而不知有公。這種壞習慣，由來是很久了。從前做公衆事業的人，不論是一個官吏，或者一個校長，統統都是私的關係。練兵打仗，也是私的關係，因此力量不堅固，毛病很多。

一般辦財政的，不外有兩個條件，一是秘密，不公開，使大家不得而知。譬如跑到縣政府裏，要看一看他的田賦情形，却連一本魚鱗冊也沒有。二是複雜，故意把許多手續弄得麻煩，使你摸不著頭腦，譬如完糧的時候，銀子變洋錢，洋錢變銀子，從中就可以欺騙蒙蔽了無知的鄉人。在這秘密複雜的二種方法之下，財政，自然就不容易辦了。現在，秘密的，一定要公開，使大家明白；複雜的，一定要使之簡單，所謂「一元化」。這樣，不容易辦的財政，自然也會容易起來了。秘密的使之公開，複雜的使之簡單，這就是我們現在理財的方法。一方面，我們不可以增加人民的負擔，從前的許多苛捐雜稅，種種名目，務要化零爲整。本席初到時候，各種稅務局所都很多，現在

已經逐漸裁併。這樣捐稅名目化零為整，機關裁併設立，可以使人民容易明瞭，同時收稅的經費，也節省許多。這是第一點。第二點，我們在整理的時候，凡是應該納稅的，一定要納稅。譬如營業稅，有好些隱匿偷漏，應納而不納的，又如田賦，地方上的大地主，有了勢力，就可以避免完糧。這種困難，我們一定要設法排除。凡屬合法的捐稅，決不能有所隱漏。這兩年來，我們就是朝着這個方向進行。過去是這樣做，將來還是要這樣做。我們為什麼要這樣做？就是心想要把從那一套私的關係的組織摧毀，而變做公的。從前當官吏的，全是私的關係，例如練兵，如有堵酌岳飛，他練的兵叫做岳家軍，威權光的叫做戚家軍，會團練的叫湘軍，李鴻章的叫淮軍，一切的一切，都是一個「私」。從前做公務員的，往往以為是為其私人在那裏做事。例如我的部屬，說是為我陳某人做事，在縣裏的公務員，好像是為縣長一人在那裏做事。任何人，都是為他們的私人而服務。現在我們要一掃這種私的關係，我們不是為任何私人；如你們並不是為縣長，廳長或省主席，而是為國家為公衆而做事。明白這個觀念，我們正當當做一個公務員，為國家負責任，應該有很公正，很明確的態度；同時，過去的政治，因是私人的政治，所以對於人民的態度，極不親切，至多不擾民而已。以後，一定要以親切的態度，為人民謀福利。公務員，是為國家民衆負責任，這一個觀念，必須確定，一切的一切，都須以極親切的態度謀民衆的幸福。譬如納稅，應該要人民納一塊錢的，就應該使人民只出一塊，不可以因納這一塊錢的稅而使人民有餘外的損失和負擔，如時間，精力金錢等等。譬如從前團練，地方很大，人民因完糧或驗契，往往要跑很遠的路，而且還不能痛痛快快的完了糧驗了契。這種不親切的態度，使人民受無辜的損失，以後必須加以徹底改革。人民完一塊錢的糧，就要他只出一塊錢，來驗契的，就要痛痛快快的給蓋上縣府的印信，這種地方，一定要想一想，為人民謀最大的便利。一切的財務行政，要辦到迅速，確實，經濟。同時我們對於長官必須很忠實，盡我們的職務。忠實於職務，當然是很重要，可是在職務上如果感到有應改革的地方，不妨盡量的向上官貢獻意見。譬如新會計制度實行以後，縣府的辦公費週轉發生困難，或者有其他不便之處，都可以向上級機關提出，來說法改進，務使得一個可以實行的結果。又如擬定的章程，顯覺有修改必要，亦不妨提出意見，酌量加以修改。以親切的態度，謀人民的方便，這是我們以後服務的態度。同籌財務行政人員，往往因其地位的特殊，使大家對我們發生不快的感覺，或者因為向我們通融錢款而發生惡感。這

種地方，一定要誠懇地求得大家的諒解。財務工作，一方面須奉公守法，一方面須態度謙懇。我們一切的工作最重要是「人和」，要使大家都對我們感覺愉快，互相合作。古語說：「天時不如地利，地利不如人和」，所謂「人和」就是大家能愉快地合作。有了完滿的人和，同時奉公守法，我們就能够得到健全一致的精神，大家愉快合作。財務人員，一切的舉動，應以身作則。從前所以使別人誤會的地方，在於一般從事財政工作的人，往往用錢寬裕，像是一個人有特殊的待遇，這當然容易啓別人懷疑的。此後希望大家以身作則，刻苦耐勞，這樣，就可以使人察明瞭我們，不至於懷疑我們了。

此番對於財政上應興應革的地方，以及有關經濟建設的事，大家不妨盡量的加以究討，使行政上得到一個良好的影響這是本席所希望的。

## 公務人員必要的五種生活——合作的精神的創造的自力的公的

(在縣訓所對各縣第二科科長訓話) 二十六年四月十一日

你們很難得到省裏來，而且很難得敘會在一起。雖然前兩次，我已經有好些話對你們說過了，不過還有一些話，也許是你們所曉得的，要利用這個機會再對你們說說。我以為興締造新國家，須先有新的公務員。新的公務員，須先有新的生活。所謂新公務員的新生活，是什麼呢？據我看左列五種，是十分必要的。

第一，是合作的生活，就是能够與人合作，能够人和，能够精誠團結，這一種生活。我們都曉得當公務人員應該奉公守法，盡量幫助各級政府，以完成其任務，可是明明曉得你們的任務，明明知道省政府對於你們的期待，然而事實都沒有做到。例如省府對於你們負財政責任的人，總是希望剷除從前的積弊，增加收入，但是實際並不如此。環境固然有關係，但你們自身，也不能辭其責。本席對於公務員所常說的「公正」「認真」「有勇氣」三點之中

在目前勇氣是最需要的事。過去我們一切的弊病，大家都明白，但是此刻還是依舊存在着，而且好像要永久存下去，這原因，就在大家沒有除弊的勇氣。你們當科長的，應該有除弊的勇氣。經征處，金庫，所有負有財政責任的人，都應有這種勇氣。地方上，有種種惡勢力存在，你們應不管他如何兇猛，一定要鼓起大無畏的勇氣，打破他，排除他，使各種事情都合理化。如果大家長首長尾，那末，惡勢力一定不能打破，我們所期望的目的，也沒有法子達到了。不過，要勇氣充足，合作是絕對重要的。所謂合作，就是能夠人和，精誠團結，譬如，你們當第二科科長有勇氣有決心，排除惡勢力；但若縣政府裏其他的人員並不如此，非但無決心無勇氣，甚至於還同惡勢力妥協，於是你就不得不放棄這樣的決心，消滅了這樣的勇氣了。所以在縣政府內的人員，應精誠團結，互相合作。古人說：「天時不如地利，地利不如人和」，這一點是很重要的。

你們要能合作，第一各人要有大的度量。你們不要爲了小小的事情，偏執自己的成見，不肯退讓，互相爭執，而放棄了大的事情。小的地方可以犧牲，大的地方不能放棄。你們同舉與同學之間，往往互相說壞話，背後攻訐，這是最不好的。我們要有光明磊落的態度，意見有不同的地方，有過不去的小事，要當面解釋，這才是一個大丈夫的態度。背後道人長短，論人是非，是卑鄙陰險惡劣的勾當，不是一個大丈夫的態度，大家用光明的態度，精神團結，是成功事業的要道。這一縣成績的有無，事業的成敗，可以從人員的合作與否看出來，不管這些人員才力如何好，知識如何高，如不能合作與團結終是無用的。往往知識份子愈多的地方，愈是大家不能相讓，愈會鬧意見，愈起無謂的論爭，這是極大的損失。這幾年來，中國有一點進步，就是因爲大家有了一點親愛合作的精神。大家能親愛，能合作，那末如俗語所說，三個臭木匠抵得諸葛亮，我們什麼事情都做的起來。這一點，特別要請大家注意。我們此後要互相親愛，互相幫助，過合作的生活，這樣，我們做事情才會更加提起勇氣，增厚力量，周圍困難的環境，也就可以毫無問題地打破他了。

此外我們要合作，還有一點很重要，就是什麼事情都要實在，不可虛偽，這就是本席常告訴公務人員的三點中的一點：「認真」。有很多人當面和我說得很好，可是背地裏沒有半點實在，這是最不該的！做得到就是做得到，做不到就是做不到，要和盤託出，實實在在不用着絲毫蒙騙虛假。以誠相見，大家自然願意合作。各縣還有許多苛

細的捐稅，甚至於各學校都在那裏收捐，但是問各縣科長的時候，却說沒有了。我們現在彷彿是患重病的人，要使這病能醫好，必定要將病症和盤說出，才可以對症下藥，不然，是決沒有法子醫好這個病症的。你們如果在見面的時候，擊擊口口說自己奉公守法，而實際上却在作奸犯科，表裏不能一致，別人就沒法相信你，談不上合作，一切的弊病都沒有辦法改良了。

我們要做到合作，還有一個必要條件，就是以身作則。如果自身的操行、品性有不好的地方，要使大家和你合作，對你服從，是絕對不可能的。古人說：「以身教者從」，自己在操行上，在品性上，先能做得完完全全，沒有缺點，那麼任你怎樣嚴厲的督促部屬，都可以使他們樂意的做到。反之，如果自己行爲苟且，不能以身作則，那麼無論你用什麼方法，去籠絡，去敷衍，都是沒有辦法的，而且終不能永久敷衍得住，到頭終要弄到身敗名裂。我見到許多當科長當縣長的人，自己行爲上有缺點，只管敷衍部屬，結果責任放鬆，紀律廢弛，弄得毫無辦法。希望你們一定要注意這一點，決不可以爲自己苟且墮落，只要用方法敷衍人家，籠絡人家，就可以相安無事，要曉得這是不行之久遠的。我們要充分表現奉公守法絲毫不苟的精神，什麼事情都要以身作則。我們要排除惡勢力，我們必須以身作則，自己站得住，要做到無懈可擊無隙可乘，否則，自己有了缺點，別人就會抓住你這缺點，正面來攻擊你，就會使你站不住了。你們在行爲上，在品性上，一定要做得完完全全，如孟子所說「居天下之廣居，立天下之正位」，我們自己光明正大，要實行國家的法律，當然容易做到了。

第二，是精神的生活。公務人員又要注重精神生活。在物質生活方面，要克勤克儉。個人的生活，沒有一點不良的嗜好，行爲上就沒有破綻。從前的廉吏，大抵是尚勤尚儉，所謂清心寡慾，是公務人員道德修養的重要條件。我們有能清心寡慾，才可以把全部的精力用在職務上頭，公私兩方面，都可以得益無窮。否則，非獨自己站不住，公家也將受害非淺了。現在的公務人員，薪水雖不能說富裕，但只要能刻苦儉樸，亦未始不能勉強的過去。我們實質的生活，不妨盡量減輕，刻苦耐勞；精神的生活，必須充實發揮。我以為精神生活，有三方面：第一是道德，我們以身作則，自己作件件事情光明正大，然後對部屬以親愛的心理，作切實的指導，這樣，我們的精神多麼愉快；第二是名譽，我們應選擇光明正大的去做，公私兩方面都無絲毫缺點，自然就可以獲得名譽。大家都異口同聲的讚揚

是某人做好的事情，這是某人所得的成績，我們聽了這樣的稱譽，精神上又是如何的愉快！第三是藝術，有了餘暇，我們可以來尋求一點藝術，畫一張畫，寫一點文章，或者弄一點音樂，以調劑我們的精神，又是何等的有樂趣！道德，名譽，藝術，都是我們精神上的生活，不論是如何艱苦的人，總可以做到的。從前的窮儒，雪窗螢火，苦修學問，就是因為有他的極其愉快的精神生活。但是現在的社會上，充滿了低級趣味的的生活，打牌，酗酒，狎妓……種種下流惡劣的玩樂，全是斷喪我們精神的惡魔。我們要求精神上的高尚的趣味，這種趣味，是無窮的，開拓不盡的。至於衣食住的物質生活，我們只求不餓死不凍死，就已足夠。這一套的意義，不僅你們自己要做到他，就是對於自己的家庭，也要叫他們刻苦生活，要有道德，要有名譽，要愛好藝術。這樣互相勉勵，我們的困難不會不好。如果一個縣政府裏面，個個人都能這樣，這個縣政府一定充滿光明，喜悅，和無限的力量，如果再把牠擴充到全縣，這個力量一定更加偉大了！人的力量是最偉大的，個人能夠朝着這個方向去做，我們的精神生活必定能夠發揮光大；復興民族建設國家的關鍵，就在這裏！我們不可妄自菲薄，復興民族的力量，就在於我們這樣實在的去。

第三，是創造的生活。我們要充分利用自身的聰明，才力，時間，精力和經濟。來創造一切。有許多人，不想利用自己，却一心一意希冀利用旁人，因襲一切，這是很不行的。我們自己的時間，精力，經濟，都是有限度的，可還有限度的力量，如果能充分的利用，一定能夠得極大的效果，這效果之大，幾乎不能以數字來計算。反之，我們倘不能把自己的聰明，才力，時間，精力，經濟，好好的利用，而將它消耗於無意義的事情上頭，這個損失，也將是不可計算。你們要充分利用自己所有的力量，自力更生。同時要發揮自己的聰明才智發揮創造的力量。你們不可以滿足於現狀，以爲現存環境是很好了，一切的事情都已經很對了，蹈常襲故，不求改良，不求進步。我們一定要天天求進步。世界是無時無刻不在進步中的，今天以爲很對的方法，到了明天也許就有改良的餘地。我們要不斷的去努力，求進步，我們要不斷的去創造，如果我們的努力，是有關於全體的，那麼全體都可以因此而得到極大的益處。本席到編建以後，最初的一二年，常常覺得編建的財政要改革的地方很多，可是我問了許多人，他們竟一點也沒有說。他們何以不說呢？他們是沒有惡意的，但全因平時一點不用心，所以說不出辦法來。我們一定要多用心力，多用心力，才可以有創造的力量。無論什麼東西，多久不用，就會敗壞，一幢房子，如果許久的時間沒有

人住，也容易破爛，容易髒壞，人的心，何嘗不是如此。要是我們一輩子過着糊塗的生活，聰明的人也會變做愚蠢，世間縱有許多好辦法，也不是這些人所能想得出來的了。因此，希望你們時時刻刻要利用自己的聰明才力，不要以為周圍的事物都已經很好了，用不着改革了。無論甚麼事情都有改良的餘地，我們可不必計較他的大小，從前的許多醫生，往往以為這是小事情，值不得注意，這是很錯誤的。政治，就是要就小的事情去求改良，漸漸積累起來，這力量就很偉大。我們正要從許多平凡的事情去研究。有許多人以為這事情平凡，便值不得用腦力，殊不知世間許多偉大的事蹟，大抵是從平凡事物的研究中獲得的。前幾天中央黨部邵力子先生在報上發表的一篇演詞，就是要求大家從平凡的方面去努力，本席看了，覺得非常同意。本席到這裏以後，有一句話時常拿來勸勉大家，就是劉備告訴阿斗的話：「勿以善小而不為，勿以惡小而為之。」只要看見這事情是好的，一定要去做，不好的事情，決不可做，不必問他的大小。我們應從許多平凡瑣屑的事物，多多的用我們的心去思考。從前的大人先生們不注意的地方，都是值得我們去用心的。

本席又常常告訴人要不斷的努力，自強不息，天天求進步。我們天天希望進步，各種的事情才能天天在進步之中，至於一切的方法，可以不必十分拘泥，拘泥就是偏執，偏執就會停止了進步。我們應該時時改良，時時變動，這改良變動，又必須合乎進步的原則。復古，開倒車的思想，方法，應該毫無躊躇地去打破他，我們必須向前進。在向前進的時候，又必定有許多障礙，我們一方面排除障礙，一方面向前進步。無論做一樁什麼事情，要想沒有一點障礙，要你十分順利地達到目的，是不可能的。懶惰的人，不是說我這樁事情沒有計畫好，就是說財政困難沒有辦法做，我許多的藉口，可以省得用力，這是太沒出息了。我們必須以極大的勇氣，排除障礙，不過排除障礙的時候，我們的態度却應該和平，誠懇，庶幾可以達到我們求改良求進步的目的。這些，也許都是你們所能想得到的，可是困難也就在這地方，在於你去做不去做。

邵力子先生那篇講詞中就會說到，意大利當歐洲大戰以後，國難非常嚴重，金融混亂，經濟衰弱，財政毫無辦法，可是有一位史丹法尼，出來幫助莫索里尼整理財政，僅三年的功夫，就把財政的難關打破了，而且奠定了意大利的經濟基礎。他是怎樣做到的呢？說來也很簡單，就是本席在前幾天財政會議開幕的時候對各位說的話：應該把

稅的一定要納稅。意大利那時候是在黑暗時代，許多有勢力的人不納稅，史丹法尼就本着這個原則，先從皇族起，不讓任何人隱匿逃避，次及一般平民，結果，他這辦法就做到了。我們現在亦即是這樣的希望。其次，我們要把各種的捐稅，化零為整，把那些苛雜歸併起來，務使簡單化，將收稅的經費減少，這也是我們二三年當中所做的工作。史丹法尼，就是用這兩個原則整理財政，結果是成功了。所以做人的道理，方法，實在是很簡單的，最大的關鍵是在於我們用心不用心，去做不去做，我們的國家到今日之下弄得這樣衰落，就是因為我們太懶惰，不肯利用自己心力，不肯去做。我們沒有精神教育，我們的心太不好，現在我們要發展種種的力量，來建設國家，首先要把我們頹廢弛的心緊張起來，振作起來，儘量利用我們自己的力，去創造新環境。如果這個原則認為是對的，那就一定要按照這個原則努力去做。懶惰的人，遇到困難的事，就馬上請了腦子裏的許多律師，出來替自己辯護，這是不行的。我們如果爲這一套辯護律師的話所蒙蔽的時候，那我們一切的建設，一切的工作都完了，可以不要談了。許多先聖先賢的遺言，其中有許多合於現代性的，當然可以拿來做我們的格言，但是有許多在現在看來已經很陳腐了，很不合現代性了，當然不可以拿來做藉口，而且要剷除他。

剛剛說的史丹法尼的「應該納稅的納稅」這一句話是他整理財政的收入方面的原則，關於支出方面他還有一句話，叫做「不該支用的不支用」，這不僅國家財政應該如此，就是個人也應該如此。許多浪費，濫用，都因為不顧到這個原則。能注意這原則，那麼，用一文錢，得一文錢的效用，支出就很有價值了。不過這一句話實際做起來，也有種種的困難，非有堅決的意志，不能打破這個難關，完成我們的任務。但同時爲要打破這個難關，完成這個任務起見，我們又須有和平誠懇的態度才行。本人所以舉史丹法尼的例，是藉此證明許多事實很簡單很平常的，但如不利用自己的聰明，才力，時間，精神等，就不能創造得出來。所以我們必須用心力，必須利用自己，我們才能創造。

第四，是自力的生活，即用自己的力量的生活，自己努力的生活。一心想利用別人，自己不來努力，是很不行的。我們在國際上，從前有許多的錯誤心理，因爲自身沒有力量，於是一心想利用列強的均勢作用，以維持自己苟延殘喘的生命，這種心理，最沒出息。現在我們一定要自己強起來。自己強起來之後，才可利用別人。三千年前，出來做大官的人，往往以爲自己不行沒有關係，只要多用幾個留學生就行了，結果，新的終於要起來，把他們推倒

了。我們一定得自己充實，才可以利用他人，如果自己不圖自強，只想利用旁人，是絕對不行的。你們要時時刻刻勉勵自己。從前當縣長的人，自己什麼東西都不懂，只要請幾個幕僚就可以應付，這在從前消極政治時代，要做的事情很少，還可以行得通。等到現在，要做的事情多起來了，組織上分科司事，也複雜起來了，但大家還是不改從前的那一套態度，所以到現在還是不行，沒有進步。做官的猶如唱戲班子，這一班人下台了，換了一班人上台，還練的政治，當然一輩子不得進步了。所以本席強從人事上加以改革，務使做到人亡而政不息的地步。

你們當科長的，當然比從前困難一點，更要加緊充實自己，你們一定要比你們的部下來得強，科員書記，如有困難不易解決的問題來請示你們，你們一定要能確實的指導他，你們的品智能力，件件都應該在他們之上，本席希望各級的職員，都要如此，高一級的，一定有高一級的智力，這一個秩序，非把他建立起來不可。希望苟安，得過且過，不把目光放得遠大，是不行的。現在如此，將來更是如此，你們要是不努力求進步的話，現在的大學都比從前嚴格，比從前進步了，將來出來的人，做你們的部下，一定會比你們強得多。到了那時，你們一定會站不住足。但我也很希望一輩好過一輩，我常說，我決不希望在我走了以後，繼任我的人不如我，那就是我的失敗。我希望一定要一輩好過一輩才行。中國人有一種惰性，就是所謂「慕唐虞」，無論什麼東西，總是古代的好，這是很錯誤的。我們一定要求進步，得到進步，更要進步。你們從前在這裏增加了一點知識，技能，不過是一點種子，這一點種子還要使他發揚光大起來。如果學了一點小小的東西，一到服務，就把他忘了，這是不行的。我們說有的東西，不但要保存，還要發揚光大，沒有的東西，要利用空餘的時間去學習。

第五，是公的生活。我們做人是很忙的，所以個人的私生活要盡量弄得簡單，要清心寡慾，經濟才不致發生困難。救人的時候，要估量自己的力量，自己的力量有餘裕，才可以來救濟他人，決不可以轉借了他的錢，來救濟他人。當別人的時候，應該認爲的確需要才去幫忙，如果連受幫忙者到底是怎樣的一個人也不知道，展轉相託，是困難的。直接認識，自覺有力量可以援助，那麼以極大的同情心，去援助他，當然很行。但若因救濟人援助人而受累，服務有妨礙，那就不必救濟，不必援助。拿服務的心，以應付私生活，這就是以私害公，是不行的。私生活務必要簡單，公生活務必要把全部的力量都放在這上邊，這是做公務員最重要的地方。現在有許多人并不

如此，私生活的時間消耗得很大，出動的時候，總要比規定的時間遲，一到了退公鐘點，不管事情有沒有做了，抄足就走。爲公家多化一點時間，多做一點事情，實際上是最容易的事，但總是與國家斤斤較量。我們既然是對國家民族負了這麼大的責任，這一點：時間精力難道還能這樣慳吝麼？連這一點都做不到，那麼一切說的愛國愛民族的話，都不過是假的罷了！自己去玩耍的時候，無關緊要的化去幾角車錢和幾個鐘頭的時間，一點不在乎，可是要他發公家化五分郵費，多辦一個半個鐘頭的事情，就無論如何不行，對國家只有剝削，沒有援助，對國家可以有理由作種種分外的要求，但回轉來國家多課他一點努力的時候，就要逃避。從前都是這樣不忠實的國民，國家當然非衰落不可了。德國的人民，就有我們絕對相反，本席在南京的時候，看到德國總領事館裏，只有三四個職員，一天辦到晚，夜裏還要辦事，有這樣的國民，國家當然會強盛起來了。本席希望你們要做成這樣的種子，去傳播到廣大的國耳裏去。我們思想，我一個人能够這樣做，對於國家的貢獻是多麼大？我們不可不充分利用自己，負起這播種的責任來。今天特別要提出勸告大家的，就是要把你們私的生活弄得簡單。

中國社會裏邊，有許多不正確的認識，例如家庭裏的好子弟，鄉里間的好人，往往不是一個好公務員，甚至於會是一個貪官污吏。家庭裏邊，只望子弟升官發財，多多的零錢回去就好了，至於他這錢的來源是否正當是可以不問的。甚至於很愛兒女的父母，也會教兒女去犯法，去做種種不正當的事情。鄉里之間，只要這人能多多的帶些鄉人出去就好了，至於他所帶出去的人是否與國家有幫助，也是可以不問的。這樣的認識，簡直沒有顧到公家一絲一毫，而完全是被「私」所蒙蔽了。你們對於私生活方面的毀譽，一定要放棄，對於公生活上的道德，名譽，要充分的發揮。現在有許多對於公生活的道德名譽一點不顧，對於私生活却完滿盡善的追求，這簡直是顛倒了是非，忘記了做人的本源！

今天所說的五種生活，都是平凡的話，可是這種平凡的話，若能切實的去做，於復興民族建設國家的前途，定有極大的裨益，就是於個人事業的前途，亦定有不少的幫助！

我們心想建設國家，要復興民族，但是這種想頭，在五六十年以前就已經有了，如那時的曾國藩，胡林翼，李鴻章，左宗棠，這些先輩們，何曾不想把國家建設起來，把民族復興起來，可是到了現在，我們的國家反是日

就衰落，原因就在我們的心，我們的生活，太不行了，所以我們先要把心把生活改革過來；個人先要能除舊布新，國家才能除舊布新。我們所做的訓練工作，就是想建設這樣的人，建設這樣的心理和生活。現在：在你們的身上所希望的，還不過是一點種子，希望將你們這些種子廣播到人羣中去，使他滋生起來，繁盛起來，因此，我們現在所以遍地長起建設國家的種子，開出光明燦爛的花朵，收穫到民族復興的果實了，現在，我們是正在播種的時候，譬如說中央派我來這地方辦這個事情，也彷彿是希望我來播這個種子的。我們辦各種的訓練班，到現在已經訓練了一千數百人，我即是希望這些訓練出來的青年，個個是好種子，由這些好種子，再因播種去；猶如一顆的穀子，播種下去，可以長出八十顆一百顆的新種子，再由這些新種子，就可以得到更廣大的數目了。那時，所得的力量之大，將是不可計算的了。總理告訴我們，「革命尚未成功，同志仍須努力」，本人即認為我們的種子佈滿大地的一天，就是革命成功的時候，固然不能說要四萬萬的同胞都成為新的種子，才算革命完成，但只要能到半數以上，我們的革命就可算完成了。所以現在要求你們要以身作則，如果你們本身腐爛，不成其為種子，那就沒有辦法了！本席希望你們，要做建設國家復興民族的「好種子」，你們這些種子播下去，要使全社會都除舊布新才好。舊的人，我們要好好好的加以誘導，也許會變為好的國民，總要使大家都覺悟陳舊的不行，一致希望着新的來臨才好。但是，這一切決不是可以騙人，可以虛偽，可以取巧的，必須實實在在去做。

## 警察的任務與警察制度的改革

（警務會議開會典禮致詞） 二十六年四月二十日

各位會員，各位來賓：今天邀集各位專員，縣長，特種區長——在各地直接担任治安工作，或是與這個工作有直接關係的各位同志，在這裏開警務會議。這個會議的意義，就是對於如何使治安的工作能夠完備的問題，希望大家共同來討論出一個適當的方法來。

我們現在的治安工作，是非正常的，是臨時應變的，有好些不合理的地方。所以要邀集各位來這裏，徵詢各位

的意見，如何使我們的治安工作，做到很經濟、很合理，很完備的地步。

凡是行政工作當中的無論那一項，可以說都是很重要的。不過大家要明白，在這些工作之中，第一重要的，却是治安的工作。治安的工作如果不確實做好，那末一切事情的建設，恐怕都很困難。這，可說是毫無疑義的。不過，我們要使治安很確實，但同時我們還要使他很經濟才好。要是我們很浪費的，很不經濟的來維持治安，那末，這還是不可行的。過去我們靠着許多的軍隊，尤其是國軍，幫助我們維持治安，這，也許是革命過程中一種迫不得已的辦法，可是以這種迫不得已的辦法讓他繼續延長下去，却是很不合理的。維持地方治安的組織，在東西洋各國，雖各有不同，有主用警察的，有主用意兵的，也有用一部份的地方軍的，可是與真正的國防軍隊，大抵總是界限分明，互不混淆的。

在我們過去的歷史，實際上無所謂有「國防軍」，我們全國的兵力，可以說都用在維持地方治安的上頭。前清的「綠營」，「勇營」，「巡防營」等。數量也不在小數；可是完全用作地方治安的。及至清朝末年，創設新軍，就是所謂陸軍成立起來了，不要他担負地方治安的責任，有一點「國防軍」的意義，開始有集團的營房，操場，按照陸軍的編制，略備「國防軍」的規模了。可是等到辛亥革命以後，大家漸漸覺得陸軍的待遇，名譽，裝備，都要比「巡防營」好，於是「巡防營」就漸漸變為陸軍了。民國元年以後，各省維持地方治安的「巡防營」，既已逐漸變為陸軍，所以維持地方治安的責任，亦漸漸轉移到陸軍身上了。據本席所知，只有浙江，那時還是維持着警備隊的組織，一直到民國十六年。至於陸軍，也沒有大增加，辛亥光復以前是一師，到民國十六年，也不過只有兩師。及至民國十五年，國民革命軍北伐的時候，在這一階段之中，所有各地担任治安工作的武力，一起都改成為陸軍，因此一直到現在這許多隊伍，都是沒有變成純粹的「國防軍」，而擔任着維持各地治安的任務。就現在本省說，駐在的國軍，也有許多師，但負責本省治安的工作，如果這些駐在的國軍一旦抽開，我們的治安，馬上會發生極大的困難。這種現象，從民國元年以後，一直拖延到今日，已有二十多年的歷史。現在，我們非把這個界限分清不可。國防的軍隊，應該完全用於國防，讓他得以自由的調動，不應該要他擔任地方治安的工作，應該給他以集團，營房，操場，射擊場，作嚴格正規的訓練。各地方軍隊到無論國軍如何的移動，都不致影響到治安。

要做到這樣，地方本身當然須具備相當的武力；要有這樣相當的武力，當然須有相當的人數，相當的經費。這在東西洋各國，都是如此辦的。同時我們對於警察，應有明確的觀念。從前的「巡防營」，「警備隊」，因為一切待遇裝備都不如陸軍，所以大家紛紛的改爲陸軍。同時，大家看得警察都是很容易的，好像人人可以做的，因此，沒有好的教育，沒有好的設備，待遇也是很低。至於警官長警，多數是由陸軍之中，或是「巡防營」，「警備隊」中不大用得着的人，來充當。這個是很大的錯誤。在各國，兵士的待遇要比警察的待遇低。如果是徵兵制度的國家的兵士，那末只有供給衣食住。此外給他一點零用的錢，但是很少很少。所以在徵兵制度的國家，當兵的往往要從自己的家裏拿錢來用。但警察就不同了。他們是長期服務的，是國家的官吏，直接與人民接近的，所以素質要好，教育要很完備，才可以付給他以權權，行他們的職務。因為他們是直接和民衆接近，而且多是獨立行動，所以對於他們的素質，教育等方面，都要十分的注意。至於軍隊的兵士，只要他體格行，就有服兵役的義務，其他條件是不能苛求的，所以大體是可以及格的。同時他們常常在一個長官的指揮之下行動，很少有獨立的行動，雖然素質差一點，也無大礙。至於警察，却要担任一方面的職務，時時要獨立行動，警察好的國家，一個警察，在都市要管理四五百人至一千餘人，在縣區要管理一千人至二千餘人，要是這警察的素質不行，能力沒有，豈不要鬧出大的亂子來麼？而且警察還要替國家執行許多的法令，他們的素質待遇當然應該比兵好。從前警察的素質，不如士兵，待遇比士兵低，現在應該將他反過來，警察的素質應該比士兵強，待遇也應比士兵高。從前警察的素質，大抵是當軍人的太老了，不行了，或者是地方上一些游手好閒不務正業的人們。現在是不行的，我們一定要依照中央的規定，要受過相當的教育訓練之後，才給以相當的職務。既然對於他們的要求有如此的嚴格，那末這許多警務人材的造就，就不是一件容易的事了。而且警察的工作是活動的，是要切合實際的，不僅要有相當的知識技能，更需要有應付實際環境的才能；不僅是科學上的功課應該學習得完備，而且更要從實際服務上獲得隨機應變的本領。所以各級長官，對他們是負有不斷的教育責任。要這樣經過長期的訓練，長期的服務之後，才够得上做一個良好的警官，警長或警士。可見這不是短期間所能造就的了。現在我們雖然以很快的方法在造就各級的警察人才，但是我們都不可過分心急，如果過分心急的話，那末還是像從前一樣的粗製濫造，是不行的。我們應按着我們的經濟實力與實際的需

要情形而進行，不能要求過急。製造出來的大材，能如我們所希望的才行。現在我們就是按照着這個方針進行。人材訓練出來之後，再要他們去實際服務，那末原有的制度，當然也不能不改善了。現在各縣有保安隊，有地方警察隊，又有警察，我們究應如何的改革，此是很有研究的價值。

今天各位對保安處所提出來的議案，可以盡量的發表意見，這些議案，原來不過是一種意見的提議，並不是非如此做不可的定案，還請各位共同來作澈底的研討。保安處第一個議案是關於警察的組織的問題，主旨在各縣設警察局。這主張究竟對不對，是一個重大的問題，大家可以詳細討論一下。這幾年來，各省稍稍有了一點進步，可以說是根據行營的法令實施所得的結果。行營的意旨，總括而言，就是要使各種行政機構一元化，簡單化，健全化。根據這個原則，發現於政制的改革的，有三方面比較的重要：第一是「省政府合署辦公」，將從前各自獨立兩院財政教育各廳，各於一處，一切命令，都以省政府的名義行之。第二是「各縣裁局改科」，將從前的教育公安兩廳，改為縣政府的各科，統一了縣政府的事權。第三是分區設置，從前的區公所是不負責任的，現在要付以實權，為縣政府的分枝。這三方面，都是最近這幾年來政制上的重要改革。福建得有今日，亦就是這幾項制度實施所得的結果。現在各縣的警察，究竟應該設局，還是設科呢？理論上孰利孰弊，當然仍有研究的價值。不過行營的原則，我們卻非要貫徹不可的。今天雖有這個議案，還是要徵詢大家的意見的。現在有一種顯著的趨勢，不僅是行政上，各種事業都如此：從前是各部門分析的求發展，是分立的工作，現在覺得這種方法，有許多弊病。例如中央的行政廳，有許多部的會署，如果交通部發展，教育部不發展，或者鐵道部發展，而實業部不發展，這當然不是好現象，所以現在要齊頭的進步，平衡的發展。因此，覺得綜合是很重要的原則。所有的經費人材，都要綜合起來，以求一致的發展，而不致有參差不齊的發展。一切的施政，都應該是綜合的，而不是部門分立的。所以一切的組織，都應該以綜合標準，不論是省或縣，都應該與這個原則相契合。一縣的重心，就是縣長，一切的事權，應該集中在他的身上。所有的事情，我們只問到縣長。一省的重心就是省政府，一切事情只問到省主席；一區就只問到區長——如能這樣綜合一致，進步才能迅速。過去有許多雜是希望部門的分立發展，例如縣裏一個教育局，就不顧到縣長，以為只要與教育廳發生了關係就行了，教育廳也以爲只要抓住了教育局就行了。殊不知政治是整個的，民財建設，都有關

聯，如果不相輔相成，單求獨自一方面的發展，那麼不獨這一方面的發展為不可能，而且徒然使得各方面都紛歧散漫而已。這一點在我們研究警察制度的時候，是很值得注意的。縣政府不僅受省政府的管轄，也應一樣受民財廳警察保各廳處的管轄；同時，保安處不僅可以命令辦警察的人，同時還可以命令縣長，縣長更應把一縣所有行政的對象集中自己的手裏。在這個原則之下，那麼警察的組織似乎不必設局，只要在府內設一個科或於府內設置幾個辦理警務的人員，就行了。一縣的事情，應由縣長綜攬，尤其是治安的工作，縣長守土有責，如果不能直接指揮，那麼是不行的。從前有一部分黨科長的，想掠過直屬的長官，而自己獨立起來，這種不明事理的觀念，是大大的錯誤。

第二個問題，是如何交替的問題。現在各縣有保安隊，有壯丁，有警隊，也有警察，我們現在新訓練出來的人材，究竟是接進去好呢？還是將舊的拿開，然後將新的放進去好呢？這個當然各有各的理由。譬如這一縣裏邊，原有二百人，我們把他去弱留強，淘汰成七十個，然後拿二十個新的接進去；或者把全部調開，把新訓練出來的一百個放下去；究竟那種辦法好，也是有研究價值的。接進去的辦法，將新的和老的混在一起，也許會使新的受了同化，變得不好了，這是一種危險，不過這辦法却比較的確當，因為，要是他們放進去的話，恐怕情形不熟悉，碰到意外的事情發生，應付困難，所以反不如舊的有辦法。不過這有討論的餘地。

其次是教育的問題，警官當然應該由省裏面集中訓練。至於警長，數量很多，還是由省裏統一訓練呢？還是由行政區自行分頭訓練呢？不過可能的話，當然，是省裏統一訓練為佳。警士的數量更多了，由省裏統一訓練實屬不可能。至多由離省較近的縣份，可以在省訓練，至偏遠的縣份，招考，放費種種，就困難了。如果不能在省訓練，那末由各縣自行訓練好呢？還是由各行政區訓練好呢？可是訓練本縣的人，放在本縣服務，又是不妥當的。例如安遠縣，訓練安遠本地的人當警士，恐怕是不行的，如果拿浦城所訓練的人到安遠來服務，那麼言語不通，又是不行的。這種地方都有考慮的必要。而且本縣或本區的人，去為本縣或本區的警察，在宗法社會的觀念和習慣很深的我們中國民衆，一定是弊多利少，畢竟是迴避的好。所以關於招考的問題，以及訓練設備等問題，都是值得注意的。我們應該以公正忠實的態度，把一個一個問題，來想法解決。教育，訓練，裝備，又應視我們財力的可能來籌劃。關於這些問題，保安處所提出來的議案，我已經大致看過，同時各位帶來的議案也一定不少，我們要平心靜氣的

研究討論。討論的結果，一定要能實行，決不可以徒作高談闊論，治安是最重要的工作，與國防有直接的關係，我們要想充實國防，第一步應該把國防的武力與維持地方治安的武力分開來；否則，國防軍就要失去了他固有的效用，國防的充實，還那裏談得到。所以地方治安工作的完成，實是國防的第一關鍵。這事情既有這樣重要，我們當然要使他完備起來，今天在開幕的時候，本席謹以這幾點意思貢獻給各位做參考。各項議案，在未決定以前，要作本席的研究和討論；決定以後，我們要切實的實行。

## 建立警察制度與信用青年

(警務會議閉會典禮訓詞) 二十六年四月二十四日

各位同志：此次召集二十幾縣縣長與特種區區長，在這裏開警務會議，我們的希望，是能夠完全用警察的力量來維持治安，現在就是在這個前提之下，召集各位來商量探討，以期推行盡利的。一切的建設事業，最重要的是辦別本末先後，這就是辦專的次序。無論做什麼事情，如果次序不適當，就會引起紛擾來。此次對於這一樁保安的工作，要如此慎重的召集各位來共同研究，無非是想得到一個適當的辦法。經各位努力熱心的討論，在這樣很短的期間中，按着預定的程序，便這事情有了結果，這是很值得欣幸。至於原則決定之後，按着這個原則如何去部署，去實行，將來主管機關，當然還得慎重的考慮。

我們都曉得，中國的警察不行，所以我們現在要建設好的警察，把軍隊所負的任務與地方治安的任務，給他一個確切的劃分。現在凡是文明國家，都能够有相當的治安，人民生命財產，都有相當的保障；惟有我們中國，人民的生命財產的保障很不確實。本席常說，我們戰爭失敗，割地賠款，都不算是我們的奇恥大辱，惟有治安不靖，使一個到我們中國來的外國人，時時感到寸步難行，幾乎認我們是土匪遍地的國家，認我們的政府不能治人，也不能治國，這纔是最恥辱的一樁事。我們過去有這種現象，一半是因爲交通不發達的緣故，但更大的原因，是我們沒有良好的警察。有了良好的警察，就是「夜不閉戶，道不拾遺」，我相信也不是怎樣困難的事。凡是近代發達的國家

，當改革之初，都是與中國同樣貧窮的，但是他們無論怎樣貧窮，總先把警察艱苦地建設起來，因為這是成爲一個現代國家的基本條件。我們現在雖是在貧困的當中，但無論如何，警察也是非建設起來不可的。我們應該很熱心地去做，不能因爲經濟困難，就縮手不前。不過要建設警察，當然需要相當的經費，相當的人才，我們一定要按部就班，以現有的力量，一步步的去進行。尤其是人才的訓練，決不能像從前的粗製濫造，在經費困難的時候，我們寧求質的精良，不求量的激增。同時，人才訓練完成以後，應該如何予以安排，也必須有一個穩妥的辦法，俾能在大興的不知不覺之中，完成了一樁事業。現在的計劃，打算將已經訓練完成的四百多個警官警長，第一步叫他們集中服務。從前初辦區政的時候，訓練出來的一班區長區員，也是這樣集中服務，到相當時日以後，再分派到各地去實際負責的。現在警官警長能夠先去實際服務幾個月，在這幾個月之中，一定會感到從前所學習的東西的不足。因爲警察的工作是一種活的工作，並不是呆板的工作，必要養成活動的頭腦，活動的才幹，決不能單靠幾本書本就能學到的。在履行職務時一定時刻會發生意外的問題，而這種問題又是非常錯雜的，倘沒有相當的經驗，當然使人與對我們發生信仰，使推行一無障礙，所以服務上的實際的訓練是十分重要的。經過了這樣實際的學習之後，再派他們去負責，才可以放心，不至於發生大的差錯。將來他們在實習的時候，當然還要靠你們縣長區長們的悉心教導。

現在警官警長是已經有了；但是警士如何辦法呢？如果照內政部的規定，是完全要招考訓練的，但在本省，這種辦法恐怕是很難做到的，第一是錢這樣合格的警士很不容易招集，只能把資格的限度降低一點，只要高小畢業的程度就够，倘若高小畢業的仍不多，那麼初小畢業的也行。不過招取的程度既然降低，訓練的期間當然要延長，這樣，所需經費當然須有相當的籌備。但除了他們對於實際服務的種種條件完備之外，還有人事的安排問題，又值得慎重的考慮。在宗法社會的積習尙未消滅之前，人民自私的觀念太重，行政官吏如在本籍服務，一定會發生困難的，譬如這個人本來生長此地，人們熟悉他的底裏，難免輕視他，不尊重他。親戚本家犯了法，執行的時候，人情法勢兩難不可俱全，恐終不免發生偏私的弊病。這種情形，各省大率如此。而尤以福建爲最甚。因此，在人事的安排上，各縣長區長，應認這種工作不僅是地方的工作，不僅是與地方的經濟文化有關係的工作，應知這是有關整個國

防的工作。如果地方的治安不能自己維持，必須借重軍隊的力量，這就要使軍隊失去移動的自由，豈不是減削了國防的力量？所以我們應知道建設警察乃是國防的第一步，必須在最短的期間把警察建設起來，足以維持地方的治安。警察對於地方毫無考慮，可以自由調動用於國防的軍隊。這一點，大家一定要把他當作一種極其嚴重的事情。人才如何養成，人事的如何安排，還希望你們努力地研究，提出來藉供採擇，以期此事得有完善的結果。

此外，因為見面的不容易，還有幾樁事情是我感觸到的，可以作各位的參考的，要和大家談談。我對於一切行政工作的主張是「一元化」「簡單化」。對於用人的方法是：用了他，就信任他，決不疑心他，同時付與他以相當的權，給以可能的援助，一切辦法並留予相當的彈性。不過，我更希望大家在長官的信任與援助之下，要真正盡力認真去幹，不要辜負長官的一片好意。我總是會被人騙得的。我希望大家在長官的信任與援助之下，努力去做。一切力盡以心的力量為最偉大，心的力量是從什麼地方發生出來的呢？就是從「信」字發生出來的，只要上下相信各業心，一切的事情就沒有做不成功的。譬如我僱用一個人，無論叫他去做什麼事情，一方面要叫他做，一方面又不相信他，這樣馬上就會使他發生恐慌，而疑慮多端，於是他的本來可以盡量發揮的一切聰明才力，也就因此不能施展了。反之，得了長官的信任，他就能對自己的職務感到一種奮興，心理上得了一種助力，這樣雖是沒有才幹的人，也會成就相當的事業。這上下互信的心力，便是創造一切的一種大力量。你們當縣長的，有許多職員，你們亦必繼續信任他，可承過分的信任，也會發生弊病，那時，就只好用我們的正氣來補救。一時被人蒙蔽過去的事，也許是本來就有的，可是日子稍久，自然會發覺的，這時候，就要用我們的勇氣去明白糾正，不可馬虎了事。古人說：「用人莫疑，疑人莫用」，以致上下猜疑不能互信所致。這樣，一定可以補救你們的許多錯誤。

我們一切事情，總要適合現代，要說現代的話，做現代的事，不要把已經過去的不適合時代的老辦法拿出來。我們生在現代，就要辦現代的事情。就是看書的時候，也要少看舊書，多看現代的書。現代許多青年，剛剛離開學校，就把舊本丟掉，不再去求新知，或者反拿些古董似的東西來消磨光陰，這是很大的錯誤。我們一定要多看書，

尤其要用功夫看現代的書。

現在有許多縣長往往說我們一縣的地方經費有限，職員又少，要辦這許多事情，總感到困難。這是誠然的。一縣的經費，也不過兩千多元，但我相信有一個原則，只要有人民，有土地，總可以把他建設起來，創造起來的；關鍵就在於如何去用錢，做事罷了。現在往往有些縣長，說是要打破環境，可是到了縣裏，所往來的，是幾個舊紳士或者是當財務委員會委員的，或者是商會中的，做糧書的，包捐的這一類人。僅僅同這班人相接近，自然一點事情都辦不起來，做了一年兩年，結果做不出一點成績。這，決不是現代化的政治，而是過去的消極政治。現代化的政治，一定要有現代的人，創造現代的環境。大家要把這一套舊的環境打破，來創造新的環境才行。對於一般年老的紳士只要寬赦他而已，至於與他們商量創造的事，那是往往不行的。「敬老」，「養老」是應當的，至於「用老」則不可。只能把他們安置在一邊，相當的尊敬他，地方上有什麼重大的典禮，請他們來參加就是了，做事却要用年青的人。譬如一縣之中有四區的話，你只要發一個命令，要每一個區長替你找三十個或四十個青年，給他幾個簡單的條件：年齡在二十歲以上三十五歲以下，受過高小教育，身體強壯，人聰明一點，這樣的青年，假使能用心去找，一定能找得到的，找來之後，於是縣長就把這三四十個人叫來談談天，看看他們的態度，從中挑選三分之一，或四分之一，留下十個來，四區就有四十個人，將他們加以訓練，第一教他們做人，做現代的人，將過去自私自利，因循苟安的壞習慣壞思想革除掉，不時的和他們談談，於不知不覺之中，就可以使他們對你發生信仰，以爲這縣長的話，都是很對的。有了這樣的好機會，譬如造林，衛生，簡單的土木工程等等，都可以的。此外並再使他明白現在政府的施政方針和意義，然後請他幫忙來做整理和建設的事情，給他十塊八塊錢一個月的生活費。一縣之中，有這樣四十個青年幫助你做事，這就是新的人才，這就是幫助你打破舊環境創造新環境的生力軍。我們並不需怎樣大不得的人才，只要他們去推動我們所要做的事情，這樣，新的環境自然容易造成舊的環境就容易打破了。猶如一份人家，父兄頑固，若有一個開通的子弟，往往能不知不覺的使他父兄也改變過來。這四十個青年，就如一羣開通的子弟，他們就能幫助你來打破舊環境，改造舊環境了。總而言之，我們現在一切事情，重在教育訓練，有教育訓練，那麼財政困難，物質缺乏，都可以補救的。譬如農民，倘能有機會給他一種訓練，

的話。那末除了種田之外，也許還能做一點別的事情。例如造房子，農民如肯學習，大家都會起造房子，那就當價得多了。又如做床，做椅等，都可以自己來做的。他們的山上有的材料，只要耗一點勞力時間，加上一點簡單的技巧就完畢了。現在我們產業落後，金錢物質都缺乏，苦於沒有資本，這是實在的；但是，我們的聰明勞力，竭盡我們的資本，我們可以用聰明勞力來建設我們的一切。所以我們要把握前導時代所認為奇技淫巧的，開闢區次的聰明，盡量的發展出來，利用起來，一切建設事業，就在其中了。所以教育訓練是十分重要的。同時技術的收集也很重要，這種東西不能到任何外國可以找到的，因為我們的環境與外國不同，我們必須自己來造就。搜集材料，還難不是容易的事情，但能不斷的去研討，去尋求，終是有辦法的。所以，不僅是你們縣長應該盡量的利用你們的聰明，更要使你們全縣的人民個個都將自己的聰明透露出來，才力發揚出來，共同建設我們的新社會。

此外，還有幾件事情要告訴你們的：一，現在有好些沿海一帶的山地，在那裏燒山開地，這是應該禁止的，我們應該盡量的把樹木種植起來，並且保護既有的森林。二，農民的生活，要好好的調查一下：現在農民，一年中究竟需要多少東西，足以過他們飽暖的日子，而適合「布衣暖菜飯飽」的標準？因為，農民的生活假如沒有辦法解決的話，要想使社會安定是不可能的。一定要給他相當的生活。這相當的生活又是怎樣的標準？假如不知道，是不行的，所以需要調查。又農村生活須好好的改良：我去年到閩南視察時，看到許多地方實在太醜陋，太不衛生，像不得農村子弟要向外跑。一村之中，難得有一兩個聰明的子弟，跑出來受了中等教育，就不願意回去了。這不能怪青年農村子弟的不好，實在是農村太不潔了。如果農村生活能够改良，那個子弟不願意回到家鄉去呢？但是，像這樣不潔的生活，是不是很經濟的呢？却是不然的，完全是因為沒有知識的緣故。他們的生活，可以說還是五百年一千年以前的生活。從前的士大夫（智識分子），是不管這些的，他們是決不願意在這些事件上費半點腦力的。現在我們的都市生活，如南京，和文明國家比較起來，是差不多，房子也好，交通也便，種種的衛生設備也有了，可是若拿我們的農村和文明國家的農村來比一比，這相差就不可以道里計了。從前士大夫們是自私自利的，只知道到好的地方去享受，再也不願意回農村去，幫助父老們改良生活。這些士大夫，我們無從責備，但現在的公務人員，尤其是縣長，却應該幫助他們來改良。三，現在的村莊，多是很分散的，這邊三份人家也是一村，那邊五份人家也

是一村，我們要把他合併起來，一村至少五十家，這樣一併，治安，教育，衛生，種種事情都容易辦了。這併村的事情是很重要的，應該盡量提倡。四，墾荒的事情。墾荒已經定為本年經濟建設年的第一項工作，其重要自不用說了，我們的糧食，每年不足三四百萬擔，但我們有許多荒地讓他在那裏荒蕪廢棄，為什麼不去開墾呢？一般的墾荒，以為這是省政府做的事，縣地方可以不必管。但荒山荒地是任何地方都有的，統由省來開墾，如何能普遍？各縣墾區對於所在地的荒地要趕快設法去開墾，來佈種農作物或造林。民衆如有辦法自動開墾，更應該多多獎勵。五，對於交通運輸所用的工具，要盡量利用車輛。我們曉得在黃河流域的人民，多用牲口拉車，運輸貨物，所以北方的經濟建設，一定比較容易，至于南方，多利用船隻，所謂「南船北馬」。但單賴船隻是不夠的，沒有河道的地方很多，就是有河道，若遇旱天或冬季水涸又勢必不能行舟。所以，如果不會利用車輛的話，交通運輸是很困難的。產業文化也就不容易發展。照現在的情形，很多僻遠地方的農產品，恐怕只有讓牠放在那裏腐爛呢！如果「擔米」須用兩三個人來挑，隔開了一百里或一百五十里，這米就等子不值錢了。我希望福建在三年以後，不再看見用肩頭來運東西，也不再看見以轎子來抬人，而一律用車輛。同時，在三年以內，鄉村都能修好里路，同汽車路銜接，使農產品可以很方便地向外運輸。以上這五樁事情，希望大家刻刻記著，努力去做！

我剛剛說，我們上對下都要信任，能信任，就能得到「人和」。因為一切的事，大都非一手一足之勞，能成則，要有多數人一同來做，方才容易做得起來，所以「和衷共濟」是很要緊的。古人說「天時不如地利，地利不如人和」，也就是這個意思。至少，縣長之下的幾個職員，妻大家和衷協調，一心一德的團結起來。然後推及全縣，使全縣的人都「一心一德的團結起來。而且不僅是名義上形式上的團結，更要有精神上的團結，有內容的團結。要得到這樣的團結，人和是第一條件，從前一般人私心太重，成見太深，所以時常要鬧無謂的意見，一番事情，明明是自己錯說了，可是因為面子關係，却不肯承認，不肯讓步。這是因為我們過去對於職業生活的教育太缺乏的緣故。這種教育，在學校裏沒有學到，在家庭裏更沒有受到，所以我們的習慣太不合團體生活。當團體生活的時候，誰的意見最為重要，而誰，不可輕信聽言，也不要說他人的好壞。不是親眼看見的事，不要隨便說話。要曉得這些壞人，和「上的壞話」。權量情實見不投合，或者對方的態度太傲慢，我們那要大成包涵。總之，我們要養成團體的人，要養成

的人，這事情因爲不對，可以當面明說，說之不聽，可以力爭。但決不可以背後鬼祟，暗箭傷人，決不可犯小嫌，弄成一種種的不好，不得人，和是最大原因。希望大家將黨內的種種積習一掃而空，自覺黨內的人，天和完滿之後，大家再醒不忘建設國家復興民族的責任，始終努力，相信在最短期間，就可也看見我們光明的前途！

今天要說的話已盡於此，現在天氣漸漸熱了，希望大家好好保重身體！

## 營業稅的整理

(黨政擴大聯合紀念週演講詞) 廿六年五月三日

各位同志：今天我們舉行黨政聯合紀念週，除掉黨部及省府各位人員參加之外，還有軍法訓練班及軍官特別班的學員，也來參加，我順便把這兩班設置的意義，報告一下：

本省各縣遵照軍事委員會委員長行營的規定，委縣長兼行營軍法官，或兼保安處軍法官，辦理軍法事務。因爲縣長事務繁劇，事實上無法兼顧。有設置承審員之必要。這種軍法承審員，我們期望他辦得有成績，審判復公平，一定要使他充分受軍法學識的訓練，所以特別招考已有法律學識及審判經驗的人員，再加以專門訓練。將來任務，定能增加效率，減少困難。

其次保安處，因求增加保安實力起見，對於各行政督察區之保安司令部的副司令，參謀副官，以及保安團隊指揮官後的一部分軍官，特予以進修學術的機會，開辦這特別班。現在各種學術日有進步。我們如果一年半年不看新書，不加進修，知識便與落後，就缺乏服務的力量。所以在不久的將來，省政府還想使全部公務人員，都能得到進修的機會，進而言之，現在省府對於各公務員的教育，是非常注意的，不但要增加他們職務上所需要的學識，還要普遍受軍事訓練，養成強健的精神和體格。

還有二件事報告各位，就是整理普通營業稅的經過。財政廳調查普通營業稅，已經竣事，前天即開始征收。在

激手調查的時候，雖有一部分商民不了解而發生誤會，但經政府盡量的說明，誤會現已消釋，可以推行無阻了。本席到福建三年中，在每次整理稅收時，輒發生許多麻煩。如辦理土地陳報，辦理省會土地登記，整理房舖稅。開辦房舖宅地稅等，起初都是異議紛紛，阻力橫生。但政府應付的方法，却一秉和平，盡力解釋，多方勸告。結果大家都能明白事體的內容，政府的苦衷，而接受政府的主張。這是很可告慰各界人士的，當普通營業稅着手調查時，商民不明瞭政府到底要增加多少稅額，因而不安，嗣經解釋，始知比較別省所征的稅率還要少，於是不安就消失了。

還有一部分人提出「普通營業稅既經推行，則特種營業稅應先取消」的類似條件的話，這種話在不明白稅收內容的人聽了，或認為很有理由，但就內容及實際看看，便曉得這是不對的。本省的特種營業稅現在已佔了省庫收入之大宗，廿五年度，大約可收三百五十萬元，而向所視為省稅收入最鉅之田賦，廿五年度額數，只二百四十萬元，而且收不足數。特種營業稅的稅率，比較從前減少，而稅收反年見增加，何以會如此呢？祛除中飽，改善征收方法，是一種原因，社會景氣漸漸好轉，也是一個原因。要求取消特種營業稅的人，若不明白內容，情有可原；若是深知內容的，他並不替政府設想，取消特種營業稅後，怎樣過日子，對於政府便太不親切了。普通營業稅，一年只有八十萬元左右，經過現在的一番整理，約可增加五六十萬元，不過這還是希望中的數字。如果欲以這希望可收到的五六十萬元，來換那確實可收到的三百五十萬元，在財政如是枯窘的福建，豈非不近情理之至！回想本席初到福建的時候，省庫現款收入，每月祇四十萬餘元，加以各縣坐支撥抵之廿餘萬元，每月總收入不過六十餘萬元，那時祇希望每月有六七十萬元的現款收入。現在每月差不多收到一百萬元了，這些增加的錢，不是用於軍費，政費，却是用於教育，建設，衛生等事項。却是用於與人民生活很有利益的事項。政府固然要與人民向休戚，而人民亦應與政府同甘苦。他們堅持取消特種營業稅，試問這三百五十萬稅收取消之後，靠這筆鉅款維持的許多有利於人民的事業，不是統統會停止嗎？那時福建的一切政事，會發退到如何地步！要曉得，取消特種營業稅，直接吃虧的，却是人民自己。人民如果要顧到自己的福利，決不應以此要求政府，至於政府，要為人民謀福利，是決不能如此樣的。不替人民做事，不向人民要錢，政府還有什麼用；政府該以人民的錢，用諸人民，該為人民做事，同時不得不向人民要錢。這是人民應該知道的，至於人民向政府陳述意見，固無不可。政府在未決定辦法以前，亦必慎重考慮，盡量

容納。不過既經成爲法令以後，決不輕言更變。設若政府頒發令，而夕收回，威信掃地，那還成一個政府嗎？民無信不立，政府是需要信用的，不能出爾反爾，自相矛盾，即人民也不需要這種無信用的政府，希望全體人民都要注意這一點。

還有一件事要報告：在整頓稅務過程中，有一部分人因而失等，這些人是「吃佃金飯」的，如向政府徵購捐稅的包商捐黨，以及農工商業上居間之牙行，掙客出官等等，都是屬於這一類。這種「吃佃金飯」的人，各地都有，在徵會的更多，他們對於整理捐稅，出而反對，可說純然出於私心。就經濟理論上說，這種「吃佃金飯」的人，不能容許其存在，應該無條件的消滅才是。但是本席以爲人是要生活的，生活的方法有正當有不正當，有經濟有不經濟，有光明有黑暗，他總是要生活的。我們不能一下子消滅其生活，祇有漸漸的改善他的生活，使他做正當的人，吃正當的飯，由黑暗中引導他到光明，做幫助經濟的人，不要做不經濟的人。從前那種營私舞弊只知有私，不知有公，不勞而獲，剝削貧弱的黑暗生活，趕快去掉他，不要再做。從今以後，翻然改過，刻苦耐勞，就正當的職業，過合理的生活，做一個有益於社會的人。政府對於這種「吃佃金飯」的人救濟的方法，一方面舉辦調查登記，一方面設法訓練，把他舊日的環境移轉過來，革除惡習，成爲有用之材，這才是真正的人道。希望全省同胞們均本斯旨，不可再向黑暗的路上鑽。黑暗的路是走不通的。我們任何人都希望政治清明，所以因循苟且等惡習，務要革除淨盡，那末政治自然清明了。如果這種惡習不改，還是憧憬着過去黑暗的生活，本席相信一定會使中華民國滅亡的，希望大家都向正當的路上走！這種風氣如能養成，豈獨影響福建一省，就是整個國家也受益無窮了。

## 水利與造林

(省府紀念週訓話)

二十六年五月三十一日

各位同志：剛才聽到陳廳長報告關於水利與造林兩件事情說：「水利是費錢的工作，而造林是費時的工作」，本人覺得這兩件事情，都是現在我們計劃中的重要工作，雖然是財力人力都有困難，也非趕快去做不可。中國目前

的現狀，無論觀察者是中國人或外國人，都感覺到災荒多，土匪多，乞丐多，死亡多，及到處竄賊，破爛，不清潔，無秩序。中國地域廣闊，人民衆多，氣候土質都很好，而國內却弄得如此之糟，這真是中國的奇恥大辱，比打敗仗，割地賠款，還要不名譽得多；因為立國於世界，戰爭的勝敗，領土的伸縮，錢財的得失，自有歷史以來，幾乎無國蔑有，所以算不得頂大的恥辱；惟有國不能治，有民不能教，一任其遍地災荒，土匪，乞丐，死亡，破敗，污穢，雜亂，乃才是真正的恥辱，因為現代文明的國家，都沒有那樣不堪的情形。現在我們對於這種事情，雖然各方面也在那裏重視，覺得非從速籌辦法不可；而事實的表現，還差得很遠，不是重在空泛的理論，放棄實際，便是只顧目前，不顧將來，不從根本上着想，還是因循苟安，沒有決心沒有魄力，肯去真正的做。如水利方面，近年來各省頻遭災害，損失甚大，而大多數的災禍，都是從水利不修而起。本來這種關於不可抗力的天災，是那一國國家都避免不了；然而年年相繼如中國這樣多的天災，真是世界希有！可見我們遭受的許多天災當中，至少一部份是人為，未盡而釀成的人禍。例如福建每年當春夏之交，閩江上下游山洪溪水暴漲，釀成一年例有一度的水患，這不曉得是多年以前相傳下來的災害。近幾天南平尤溪縣，正在大水暴發，恐又將成災害；但我們寧可每年受無窮的損失，終不肯想個永久辦法根治這個水患，這是難於索解！現在全國也是這種情形，長江黃河流域，近年來水災特多，爲數災民，每年都有賠款分發災區，且設置專門辦理賑災人員，向各地放賑，每年人民被災的損失固屬不可計數，而賑款的損失，也極爲可觀，然而於根本治水防災的方法，至今未見積極實行，這可見目前國人對於治水的重顧，還不會真正的認識，只是在因循苟安中，過一日算一日。

不僅整理水利是如此，造林亦然，山間森林，只見有人砍伐，不見有人種植。因爲種植是爲將來打緊，所以也，沒有人肯種。據說中國民族中，漢人的毀壞森林，要較其他各族人爲厲害；有族居在西北一帶的人告訴我，青海寧夏等處森林的分佈情形，凡是漢人集居的地方，就是森林最缺少的區域。可見我們砍伐森林，不肯種植，只顧目前，不顧將來，做這套沒有出息的事情。現在，我們心想救國，沒有別的法子，祇有將這種只顧眼前不顧後來的壞習慣，痛切革除，擴大胸襟，放遠眼光，確定我們做事的決心。

現在社會上還有一種很不合時代潮流的舊思想，就是主張要休養生息，輕徭薄賦，我們想想，現在的中國是不

是可以休息的時候？科學發達，日新月異，許多富強的国家，也休於進步的不及人家，都在埋頭苦幹，積極改進，中國在這百事落伍的現在，當然更沒有休息的可能。我常對人家說，我們只要不餓死不凍死，在健康可能範圍內，一定要拼命苦幹。有錢的人，雖不希望他錢袋紆難，但希望多拿出一點錢來，幫助國家，有力的人，希望他多出力來貢獻國家。我們要明白，中國弄到此地步，是不是能夠脫離危險渡過難關，全在我們做事的能不能發覺快幹，埋頭趕上。所以中國現在的情形，不但不能講休息，而且要積極的幹。中國文化落後，百分之八十以上的文盲，我們姑且不說，其餘百分之十以內的知識分子，必須負起重任來快幹，硬幹，苦幹。硬幹本來有些強弱，然而中國的情形，確非得有硬幹的精神不可；因為沒有這種精神，便又要因循苟安下來，所以硬幹的快硬強幹才真是重要的法則，希望大家於這兩點，要格外的注意。不備水利造林等情事，應該要有這種精神；其他一切的事務，都是要如此才行。我們做事，只問是否確實為人民謀福利，不可以短促的眼光，只顧目前，不顧將來，如最近省會營業稅發生糾紛，實是商民不從遽處養種所致，可見人民程度依然幼稚，以後希望把這種不合時代潮流的心理狀態改變過來。同時知識分子尤其要有勇往直前，快幹硬幹的精神，領導民衆，向建設國家的路上走去，今天要報告的，就是這一點意思。

## 全民族戰爭的準備

二十六年七月十九日存省府紀念週訓話

各位同志：兄弟自上月十三日，因身體不適，腦中有病，休息了許多的日子，等到身體稍好，出來辦公，又因精神疲倦，所以到敬頌去休息了一個禮拜。在這一一個禮拜當中，雖然鼓發的氣候比此地涼爽，但適逢盛暑極事變，變到刺激，仍不能如預期的得到休息，同時省府又有許多事情待理，所以匆匆的回省城來。

我們所受的這種刺激，危險，雖然是不幸，但未始不是激促我們覺醒的好機會。我們希望能將這種刺激，這種危險，作為我們完成建國事業的發動機。此次華北盧溝橋事變，原是在我們預計中的。當這國難臨頭的時候，我們

却很要鎮靜沉着，盡我們的本職。各機關各公務人員都應爲國家盡力，服從中央，遵照命令。同時，我們現有的工作，更要積極地做，趕快地做。本席常常向各位說：「我們的民族國家每時每刻都有發生危險的可能」，我們要渡過這個難關，祇有趕快去做，做了一分是一分。本席希望大家對於各人自己的責任，要盡量的負擔起來，一切的工作，非但不能停頓，還須加緊努力。現在雖然天氣炎熱，可是因爲國難嚴重，我們非刻苦耐勞，打破難關不可。

剛剛林科長報告兵役的重要；這幾天到處看見關於兵役的宣傳，這當然是一件很重要的工作，須趕快做的。無論那個國家，用兵打仗，是不能免的。可是，用兵打仗之中，最重要的是些什麼事情呢？我們這個國家，自系統一以後，一般民衆只有「天下」的漠然的觀念，對於國家應怎樣地負責，却差不多都不以爲意了。所以百來一切行政組織之中，對於國防一部分工作，簡直可說是沒有的。國內有反動勢力的時候，如強盜竊賊之類，是會注意他，並用全力去消滅他的，但對於外來民族的侵凌，應用怎樣的辦法去抵抗，却是從來所忽略的。到了近來，才漸漸地注意國防的問題了。既然大家已經漸漸的注意到了這個問題，所以本席今天要拿這個問題來和大家談談。

大家都曉得，我們要充實國防，就應該將所有的人力和物力團結起來，集合起來，作整個的應用。這件事情，說說是很容易的，但，實際上我們自有歷史以來，尤其自從替代以後，我們却從未做過。凡遇外來民族的侵略，不論其力量的大小，人數的多寡，我們總是被打倒被征服的。究其原因，即在我們不曉得集合全部人力物力在一個命令與系統之下行動的緣故。人力的集合，是從思想習慣上產生的。我們在最近這幾年來，所努力的工作，就是要想將這許多散漫離析的人，用方法使他團結起來。團結好了之後，才教他在一個命令與系統之下，或東或西，作齊一的努力的有機行動與運用。能做到了這一點，國防工作，就可算得完成一大部分了。最近德國魯屯道夫將軍（歐戰時德國東方軍參謀長）著了一本書叫全民族戰爭論。此書已經由張君勱先生譯成中文出版，本席曾經買了許多部，分發諸同志。這部書所講的，就是如何團結民族，以作全體性戰爭的問題。怎樣做到民族的團結一致，實是一個重大問題。亦是古今中外立國圖強所一致企求的原則。國家的能否強盛，可以說是無關乎人民的多寡的。試觀現在歐洲各國五百萬的人民，亦是一個國家。除了蘇俄，像德國，只有六千幾百萬的人口，其他如意大利法蘭西諸邦，人口均不過四千幾萬左右，然而都已經算是歐洲的大國了。他們所以能成爲大國，即在他們的人民能團結一致，在一個

命令之下行動的緣故。我們中國却從來沒有做過這種團結民衆的工作。自秦以後，政府簡直不願意做這個工作。因為，如果做了這個工作，全體民衆團結起來，對於專制朝代的政府地位，是更不利的。原來這個工作，是正當的，是一種公的組織。辦理徵兵，訓練五十師三十師的軍隊，猶如辦學校一樣，訓練了一批出來，再徵一批新的進去。這樣不斷地訓練下去，做到全國皆兵的境地，可說完全是公的組織。但在我們過去的國家，是沒有這一套的，我們一切都是私的關係，私的組織。在從前，我們的國際環境，各外來民族雖然種類很多，可是他們的程度，都比較我們低下，所以我們不感到全民族戰爭的必要，因此我們沒有公的組織，而僅有私的關係。皇帝是私的，他以下的軍事百物，以至國家的軍隊，都是私的。如中國歷代名將中，有名的如岳飛，他的軍隊叫做岳家軍，劉感繼光的叫做威家軍，再至近代，如會國藩的叫湘軍，李鴻章的叫淮軍，一切的一切，都是私的關係。這種私的關係，在國內爭政權，搶皇位，是行的。集合了數十百萬的強盜，擁了皇帝來做，這種事實，在歷史上是數見不鮮的，不必說漢高唐太，就拿漢光武來講吧，他算得是我們歷史上一個很好的皇帝了，他一生的中興事業，就是集合了許多強盜，搶得皇位。可是，這種私的組織。若一遇外來民族，就完全沒有力量了。我們來看一着明末羅，當時的皇帝多麼厲害。說到兵數，那時因為養兵太多，消耗兵費太大，所以弄得民間盜匪叢起。說到將才，威繼光俞大猷都算是了不起的人物。尤其明朝晚年的許多讀書人，都喜歡研究軍事學，現在有好些傳下來的兵書，大半都是這班人編纂的。同時，那時候我們已經開始接觸到西方文明，知道製造鎗砲火藥。所有軍事上的條件，武器，將才，軍事學，在歷史上可說是一個極盛的時期。但碰到了滿清，就被打倒了，征服了。今天本席說這話，並不是對種族間有軒輊岐視，現在我們的中華民族是整個的統一的歷史產物，原無畛域可分，牠不過隨便舉一個例子，以說明團結力量的偉大罷了。明末時我們的人口究竟有多少，現在固然不能說出一個確切的數目，但至少總有現在的一半吧，那麼也有兩萬萬人。而滿清呢，大概最多是二百萬人，可是結果，我們兩萬萬人却不能戰勝兩百萬。一與百之比，尚且如此，可見我們對於人的力量如何集中，是向來不去理會的。在明末的歷史上，史可法總算是一個很有作為的名將，但是他的部下，却一團糟，幾個將官你爭我奪，因此弄得沒有成功。再說到最近九十幾年以來，如鴉片戰爭，英國不過用了一小部的力量，把我們打敗，簽訂了許多屈辱的條約。又如義和團的八國聯軍，英法聯軍，以及甲午戰

爭，次次都是我們失敗。這最大的原因就是我們的人力不能集中的緣故。我們現在既覺悟了此點，當然就非加整頓不可了。

現在的戰爭，即是全民族的戰爭，決不似民國十五年以前的軍閥們的爭地盤的戰爭，亦決不是像歷史上強橫朝代的戰爭，兵士們儘管在前線作戰，老百姓却可以坐不顧問，自在過他們的生活。全民族的戰爭，將是各人各人都有用處，沒有一個人可以與戰爭沒有關係的。講軍事學的人，最著重於人力物力的集中，作全民的總動員，種種軍事政治作聯繫的行動。同時，挑一部分專門的人才來研究軍事，如我們的中央軍校，航空學校，海軍學校，都是為這種需要而設的，其他與軍事有關係的學問，如電氣，交通，機械，化學，醫藥等，當然不是個個軍人都能學得的，只好把各種專門家，利用機會，給以短期的訓練，少則三個月，多則半年，訓練之後，就可以幫助作戰的應用了。

其次，最重要是紀律的訓練，這尤其是中國人所最需要的。紀律的訓練，不僅在一般普通人是困難的事，就是軍隊裏也是困難的。不論是行伍或學校出身的人，對於純粹的真正的軍紀，總是不很明白的，還往往發生違抗軍紀的事情。所以紀律的訓練，並不是一朝一夕可以辦到的事。因此現在要普遍地實行軍訓，尤其是對於青年學生，從小學以至大學，都要加以嚴格的紀律的訓練，使他聽得無論什麼事情，都非有紀律不可。這種工作，是將來普遍的。如兩個人在一起行動的時候，有一個較聰明年長的，就是指揮者，另外的一個，就必須服從他，三個人在一起，當然更須有一個指揮者，其餘兩個應該服從他，這紀律，是軍事上最重要的一點，應該普遍養成它。無論任何機關，學校，有機會都須加以這種必要的訓練，這是我們國防的基本工作。這就是喬屯遺失將軍所說的民族統一團結的意義。

其次，他說到要有才能的主帥，愛着才能的主帥是不行的。這亦是完成紀律的一個必要條件。主帥的地位是指揮的，如一師的團長，一旅的旅長，一師的師長，都必須具備公正的人格，尤其是愛能的手腕，而決不可以太驕勞。他自己做了一個師長，就把一團團交與參謀長去做，做了一個行政機關的長官，就把一切都交給秘書長去管，而自己却不問不問，終日優遊，這樣，遇到重要的事情，就非失敗不可。白崇禧這夫會說道：做幾個月失敗的原因，

主帥的不賢能，是一個極大的關鍵。所以做將官的，一定須有做將官的權威，做將官的人格。這，我們要天天自己努力修養。至於全國的主帥，那當然是更需要的。現在，我們幸而有 蔣委員長經過了許多年艱苦的努力奮鬥，已經使全國的民衆，認識他確是一個真正爲全國家全民族造福的大公無私的賢明的領袖。這是一種很不容易的幸事。現在既無有這樣一位主帥來震懾民衆，我們只要盡忠竭智地服從他，聽他的指揮，努力去做的就是了。所以軍事上照簡單的常識說起來，只有兩個條件：一個是全國民的一致團結；一個是有賢能的主帥。至於軍事的技術，現在因科學發達的結果，門類極多，做現在的軍人，比從前難多了。例如當一個營長的話，決不是像從前一樣，只曉得得了一桿步槍就行了。現在，有唐克軍，有各種新式的砲，有輕重機關鎗，有防毒器具……種種的新式武器，非要有科學的基礎知識，懂得他的構造，始無法應用。所以即使當一個營長也比從前難得多了。從前有些軍隊，雖有新式武器，如新式的砲，有觀測器材，是應用光學上的學理的，可是不會用，反覺不如舊式的砲使用起來便當。這固當然是純粹軍事學上的知識，必須由國家訓練專門的將才，去担當這種責任，至於做國民的責任，就是大家團結起來，服從政府的命令而行動。同時，行政機關最重要的，須對人民親切愛護，從前的人民，對國家就沒有絲毫關係，這一個觀念，一定要將他趕快改變過來。要曉得現代無論任何個人對於國家都有密切的關係。國家亡了，個人是不能存在的！從前一般人民，對於國家觀念很薄弱，最重要的是個人的身家，這也有一種原因：國家對他們沒有幫助，個人可依賴的只有自己的家族。在外生活的人，沒有錢了，只有回家過活。生病的時候，需要家人來看護。因了這個緣故，所以一旦得志的人，對於家族要報恩，不應該用的人也帶出來用，不應該賺的錢也賺來寄回家裏去了。這一套，在現代是不適用了。什麼時代的人，應有什麼時代的思想。過去這種宗法社會的思想，不是現代所需要了。現在大家應該知道國家高於一切；把家縮得很小很小，但，同時國家對於人民的態度，亦自然與從前不同。如本省近來實行的三個政策：一、教育機會均等；沒有錢的人，只要子弟好也可以讀書；從去年起，已經將省立中學的學費免了，今年要辦的專門學校，將來學費等項，也一定是免收的；二、醫療機會均等；現在辦的省立醫院，階角錢的門診費可以看一看一個月，雖極貧窮的人，也有機會就診吃藥了；三、工作機會均等；現在要獲得工作，是用不着請人家寫八行書，請親戚朋友卷託了；政府要人，公開的招考，只要你有能力，就可以得到相當的工作。

作。不僅政府機關的公務人員，教員醫生，將來也要這樣做。更希望民間的商店工廠等最好也用這個方法。工作機會的均等，實在是很重要的。國家一定要能够做到這三點，使人民普遍地得到教育、醫療、工作的機會。此外，再要有養老的設施，過去宗法社會，兒子是惟一的養老的防備，但是，這不可靠的，一定要由政府來想法才行。這樣，人民當然就能與國家發生密切的關係，發生愛國的思想了。行政機關，須天天向這個方向努力，愛護人民、公務人員，不可視人民如路人，對人民應如家人一般的親切。此次到鼓嶺去，看見那裏的人民，政府是一點不管的，只有幾個避暑的外國人，要他們抬抬轎，租一點東西，給他們一些賞錢。如果像鼓嶺這樣一個地方，在歐洲，或者在日本，早已布置得很妥貼了。而且，以後凡是這些風景區，應該不僅僅有錢的人，才有去欣賞的機會。如鼓嶺，除身體好的能自己步行上去，假如身體不好又沒有錢坐轎，就沒有上去的可能，這是不對的。一定要沒有錢的人也可以去才行，現在想在鼓嶺架設電車，收一角錢的車費，那麼沒有錢的人，只要化上四五角錢就可以上去玩一回，並且還可以吃一頓便宜飯。國家的設備必須要大家都能享受，不僅祇供一部分特殊階級獨享其樂才行。我們應該有福同享，有患難也共同担當，這個才是真正的全民族的國防準備，亦即所謂思想的國防。

全民族的戰爭，必須有全民族的戰爭的準備。過去一切的舊思想舊習慣都須切實地改一改。做現代的人，要用現代的方法，做現代的事情。譬如徵兵，一個兵徵來，如果不好好地理會他，養了不到一兩個月，又把他調到老遠的地方去，這一定要使他家裏的人感到不痛快，是不行的，政府對於自己的同胞要真正時時刻刻的愛護，這樣，人民當然會愛護國家政府了，中國人民畢竟是優秀的，過去因為時代與環境的關係，所以發生不少的缺陷，現在我輩却不能不負起這個團結民眾訓練民眾的責任，為國家做事，為人民造福！

## 怎樣應付自衛的戰爭

二十六年八月二十四日在省政府紀念週訓話

各位同志：今天我要向各位報告的，就是我們怎樣來善處當前的時局。現在我們對於日本的自衛戰爭，正在漸

漸地展開，這裏所得到的消息，與報紙上每日所披露的，大致是差不多：現在的這種戰爭，與過去是大不相同了。大家應該知道：這種舉國一致的自衛戰爭，乃是一種全民族的整個一體的戰爭，與過去那種僅僅爲了極小部分的利害榮辱關係而衝突的戰爭，是完全兩樣的了。既然這種戰爭，是全民族的整個一體的戰爭，那末我們應該怎樣來應付，來參與這種戰爭呢？戰爭，也有人說是人類一種最不好的現象，對於一切文化道德，將致殘酷的摧毀；但是也有人說，人類的一切文化，道德，可以藉戰爭來促進。這些理論，我們現在可以不說。現在我們的戰爭，却是迫不得已，不能不起而爲自衛的行動，是人類要求生存的本能的表現。同時，可以相信，我們如能好好的利用這種國民的整體的戰爭，當戰爭完畢之後，我們的國家，必然可以獲得極大的進步。這，我們可以從歷史上找到許多例證，如美國在獨立戰爭以後，國運一天一天的昌隆，又如土耳其，經過了對拉希薩的戰爭以後，結果就獲得了國家的復興。不過，當着這種戰爭的時候，我們的一切，任何的部份，都應該積極地參與戰爭的，而發生密切的聯繫，不僅是國家的軍隊要全部直接從事戰爭，全國的人人，都應該一起作戰爭的準備，或且要加入實際的作戰。此次的對日抗戰，對於全國人民，將有很好的教訓，可以獲得寶貴的經驗，是無窮的。我們多數的民衆，過去對於國際戰爭沒有深刻的認識，最近百年來不論是鴉片戰爭，英法聯軍，或是甲午之戰，除了極少數的士大夫，覺得激昂慷慨以外，多數的民衆，都好像是無關係似的站在第三者旁觀的地位。到了現在，我們才漸漸覺悟到這種戰爭，再也不是政府與政府的小部分的戰爭，而是全民族的整個一體的戰爭了，誰都不能立於旁觀的地位，與戰爭可以不發生關係了。這個戰爭，如果勝利，我們就可以得到名譽的生存，若是失敗，那末，雖存在也是可恥的，無意義的了。這種警悟，便是心理的國防，精神的國防，是極其重要的。從前我們的民衆不好的現象，散漫、怯弱、浮動；這些現象，都是最不利於國防的。現在，散漫的我們要使他團結起來，怯弱的我們要使他勇敢起來，浮動的我們要使他沉着起來！但，這却不是空話所能做到的，沒有實際的深刻的教訓，縱使你天天高聲大叫，也是無濟於事的。這不僅一般民衆如此，辛亥革命以前的軍隊，也是這樣。那時的革命運動，就是利用那些軍隊的弱點，迅速地得到勝利的；他們，不必說大砲，只要聽到了步槍的聲音，就會屈服了。從辛亥以後，到民國十五年的中間，軍隊才漸漸的有了戰爭的經驗，增加了點勇氣。到十五年國民革命軍北伐以後，迄於現在，全國的軍隊對於戰事才有全面的認識，

都有了極大的勇氣，覺得打仗是算不得什麼一回事了。因此，從前軍隊的散漫怯弱浮動的種種現象，已經糾正了不少。而民衆的無謂的害怕，騷動，經過了這一回實際戰爭的結果，相信也可以糾正過來的。這樣，才可以說得上是全民族一體性的戰爭，不然，我們一切說的話，還不是空虛的嗎？講國防，第一要講心理的及精神的國防，所以，這一點實在是我們最大的收穫。其次是物產。過去的確有許多因自衛而戰爭的國家，因了戰爭的結果，使國家獲得了很大的進步，因為要應付戰爭，國防上的許多缺陷，自不能不設法加以補救，譬如，現在沒有強大的海軍，抗戰開始，往常仰仗外來輸入的物產，勢必宣告斷絕，而感受極大的威脅。但是，人急智生，到了迫不得已的時候，也非自己想法不可了，說不定我們的產業，反可以因此想種種的方法，而得到了很好的發展。第三點是教育，全國民族戰爭的意義，是一切的事物，都應該以國防為中心，所有道德、產業、交通、文化、都要與國防打成一片。教育，當然更應該以國防為中心。過去的教育，是不是與國防有密切的關係？或甚至於妨礙我們的國防？不可不作一回澈底的解剖。同時，我們的一切道德、思想、生活，是不是都適合國防的標準，其他行政上社會上一切的組織習慣，是不是都適合國防的需要？這種種，沒有實際環境迫臨的時候，是很不容易自覺的。現在，我們一切的缺陷、短處，都將赤裸裸地暴露了。因了這赤裸裸的暴露與無情的威脅，我們同時也可以獲得彌補和改良的機會了。所以，本席剛剛說的，不僅是陸海空軍的軍人，對戰爭有直接的責任，全國的人民，無不與戰爭有深切的關係。我們要利用這個機會，使我們的國家突飛猛進，獲得最後的勝利。所以，現在我們的一切還是要積極的進行，學校要照常的開課，尤其是中小教育，不能停頓，希望大家加倍的努力，緊張！

## 於抗戰中紀念「九一八」

二十六年九月十八日舉行「九一八」紀念會演講詞

陳特派委員，各位同志：關於「九一八」紀念會的意義，剛才陳特派委員已經很詳細的報告過了。兄弟還有一些極簡單的意思，再來補充幾句：「九一八」到了現在，已經六個年頭了。在這六年當中，我們政府以要同敵敵抗

戰，非有充分的準備不可。但在強敵藐視之下，我們準備工作萬分的困難，又是萬分的急迫。政府眼看東北四省的土地，二千五百萬以上的人口，陷在強敵的鐵蹄底下，非常痛心。所以無日不在埋頭準備抗戰之中；而一般的同胞因爲激於愛國的熱情，非難政府，督責政府，這是國難期中良好的現象。到了今日，政府的態度已大白於天下，全國上下，無不無效，無不無效，任何部份，任何軍隊，都站在一條線上，擁護政府，服從領袖，以抵抗外來之暴力了。這是中華民族有史以來所未有的光榮的戰爭。過去戰爭很多，民國十五年的軍閥鬪爭之戰不算，如歷代爭奪之戰，決沒有這次抗日戰爭的有價值有意義。歷次對於外來異族之抗戰，亦多用局部的少數人的力量，沒有像這次由整個民族去抗戰的。這次的抗戰，實在是中華民族自有歷史以來最光榮的民族抗戰。這次抗戰的艱難困苦，將數倍於過去的一般戰爭。惟其艱難困苦，才算有價值。我們大家應當貢獻其一切的精神與力量用於此次神聖的抗戰，以爭取最後的勝利，維護民族的生存！日本帝國主義者之敢於毫無顧忌的侵略我們，因爲看見我國人民充滿瀟灑自私自利的心理，對於國家的利害，漠不關心，中國一部份士大夫階級的行爲思想，尤其卑劣，日帝國主義者利用他們的弱點，用小小利益誘惑他們，使他們來搗亂中國的政治，破壞中國的統一，中國於是陷於分崩離析的狀態，很難進步。他們又利用中國長難苟安的心理，威脅我們使之屈服。因此種種，過去日本得以橫暴的侵略我們。同時中國人還有一種依賴人家的心理，常常想藉國際均勢的局面，以維持我們的地位；可是，均勢失去平衡，我們的危機就到來了。依賴人家也是國大的一個毛病。但是現在好了，大家覺悟了，我們的意志已趨團結，國家已趨統一，大家都知道愛護國家，保衛國家，各種力量，相成而不相消，一方面，萎靡因循，苟且偷安的弊病，也爲領袖所感動而革除不少了，至於依賴人家的心理，由於事實的教訓，也已革除，大家只知努力自救自強，不再希望人家的哀憐與援助。凡此種種都是解除困難復興國家的基本動力。希望此後大家更當發揮這種新的力量來解除困難復興國家！

## 抗戰宣誓應有必勝的信念

二十六年九月二十日在省政府紀念週舉行抗倭自衛戰宣誓禮訓話

這個宣誓，可算得是中華民國的國民對於我們全民族抗倭戰爭的一種應有的態度，有了這個態度，就是自己承認了自己是一個中國人，沒有這個態度，就是自己否認了自己是一個中國人，就是國家民族的叛逆！但，凡是一種宣誓，決不是徒有儀式，而必須具有莊嚴的內容，並須作徹底的實踐；否則徒有空虛的儀式，決無補於實際。所以希望大家宣誓以後，切實遵照約詞，貢獻一切，誓死為國家民族效忠！約詞中的第一條，尤其重要，大家必須深切注意。民族的戰爭，在戰端未啓以前，或者還允許國民有種種的討論，但，一經國家決定與敵人作戰之後，我們就只許有最後勝利必屬於我的信念，並盡我們一切的所有，貢獻給國家，貢獻給民族，這是中國國民當前唯一的路。但現在有許多人在那裏隨便亂說，說什麼日本物質力量，比我們豐厚呢，我們的槍砲飛機種種比不上日本呢，這一套的話，當作自己私人的研究是可以的，若以之向人談論，便是大大的不該，這是我們過去留下的不謹慎說話的惡習。我相信，日本究竟有多少力量，中國究竟有多少力量，這個數字，決不是一般人所能真正明白的。不論任何國家，作戰上準備著多少力量，是秘密的事情。局外人從何知道？日本究竟有多少槍砲，多少彈藥多少飛機，能出多少兵員，不儘我們一般人無從得知，就是專司調查的人，也不容易得知，就是日本人自身吧，除了他的當局，亦是無從得知的。同樣，我們中國究竟有多少的作戰力量，除了我們的主管當局，一般人亦何從得知？大家說的那一套信口開河的話，全是妄測之詞，實是淆惑聽聞，長敵人的氣焰，滅自己的威風；說這類話的，其為禍國，實與漢奸無異！我們現在不需要妄測那些數目，所需要的是拿出我們自己所有的力量，貢獻給國家，使國家得到最後的勝利。公務人員以及一般知識階級，決不可隨便說話，應該有一種堅定不移的信念，相信甚至於迷信我們的國家必能勝利。總而言之，我們所不知道的物質上數字，我們勿庸妄加揣測，妄為批評，甚至因此而為無意識的歡喜，或煩惱。我們所知道的，關於決定戰爭勝敗的所謂戰爭精神上的哲理，是應該堅確信仰的。這些哲理，是古今中外顛撲不破的兵法所謂「主教有道」，「師直為壯」，「兩軍交戰哀者勝矣」等等。此次戰爭，不消說是帝國主義的侵略與民族主義自衛的戰爭，雙方比較起來，所謂「有道」，「師直」，「哀兵」等，當然屬於我們，故我們很堅決地信仰以上的哲理，很堅決地相信我們的勝利。借康德的語來說：「有一種道理，在主觀上如認其條件充足時，此道理就是公理，公理是推之一切而皆準的。」希望大家從今天宣誓以後，不再胡說霸道，我們要確實的堅定我們必勝的

信念，必勝的自信力，并將我們一切的所有，貢獻給國家，一致忠勇，為神聖的民族抗戰而效忠！

## 抗戰期內人民應做的工作和應盡的責任

二十六年九月二十五日在廣播電台演講

各位同胞：本席今天要向大家說明的，是抗戰期內人民應做的工作和應盡的責任。現在大家都知道我們中國已經用了整個民族的力量，抵抗那侵略我們的日本，爭最後的勝利了。從前的打仗，多是這一小部分與那一小部分的打仗，民國十五年以前，軍閥們爭地盤的打仗，固然不必說，歷來換朝代爭皇位的戰爭，也是如此，總之都是個人的戰爭。就是歷史上抵抗外來民族的侵略，如突厥、遼金、蒙古、滿洲等，發生戰爭，其目的仍只在爭皇位，爭政權，也還是少數人的一部分的。我們此次戰爭，是我們全民族整個的戰爭，也是我們整個民族的生死關頭，和以前的戰爭，大不相同了。對於這種關於全民族生死的抗戰，凡是中國的國民，沒有一個可以袖手旁觀，不負責任。

蔣委員長告訴我們：戰端一開，地無分南北，年無分老幼，都要為國家奮鬥效忠，要共存為國犧牲的決心。現在的中國，彷彿是一隻正在狂風暴雨，驚濤駭浪中的船，凡是在船內的人，不問船員，乘客，均在同舟共命之中，生則俱生，死則俱死，此時只有大家協力同心，奮鬥掙扎，纔可渡過難關，到達平安的地界。此次抗戰，決不止是政府的責任，決不止是將士的責任，而是全體人民的責任，戰爭的誰否得到最後的勝利，就看全體人民是否都能盡其責任。自抗戰開始以來，各地將士為了守土衛國，甘願壯烈的犧牲，如南昌的金國，寶山的全營，以及其他空軍陸軍的將士，不特在中國歷史上為空前的光榮壯烈之舉，即在世界的歷史上，亦所罕見。至於人民方面，智識階級的人不算，就是一般勞苦的農工，無資產的平民，無不表現出同仇敵愾的熱烈情緒，為抗戰而各出其力；例如會此大需用石條，一般民衆供獻的數量，就很可觀，這些，都是全民族抗戰精神的表現。不過此次的戰爭，是長期的，一年、兩年、三年……是說不定的，我們要獲得最後的勝利，必須有持久抗戰的力量。因此，我們現在的抗戰精神，不但要繼續，而且要發揮光大。我們希望前方將士，更勇敢的犧牲其生命。我們希望後方的人民，很踴躍地參加抗戰為國家盡其人力物力。對於這次抗戰，後方人民應和前方將士負一樣的責任的。我今天要和諸位說的，

就是對於抗戰，人民應做怎樣的工作，應盡如何的責任。左列五端，我以為是必要的：

一，勸募救國公債。政府爲了充實抗戰財力起見，發行五萬萬元的救國公債。人類生活中所最需要的莫過於經濟；經濟，狹義的說來，就是財貨，財貨在戰時的需要，與國名將莫德古古里氏（General Monteban）曾云：「作戰之第一要素曰金錢，第二要素曰金錢，第三要素亦曰金錢」，可見金錢的重要。沒有錢就打不起仗，所以大家供給財力，比什麼都要急。況且購買救國公債，一方面是最名譽的儲蓄，一方面也是生命的保險費，與純粹捐助無異不同。這種公債，既有相當的利息，又可償還母子，無異存了一筆款。況且現代空軍發達，到處都有從轟炸的危險，我們的房屋家具以及其他財產，都沒有保障。如果大家把資財購買救國公債，國家可以用大家的錢，設備大家所不能獨力購置的一切防禦物，那末，大家的生命財產，自然有所保障了。所以購買救國公債，固然有利於國家，同時亦有利於個人。

此次發行救國公債，數目是五萬萬元；以之分配於中國四萬萬人，每人不過一塊多錢，中國雖窮，募集總不至若何困難。這次公債起碼每張五元，勸募的對象，自然偏重於中產以上的階級，他們本爲社會的中堅份子，希望他們盡其所有的購買公債，來表示抗戰愛國的真誠，來剷除自私自利的惡習。

二，担任兵役。戰爭需要財貨，又需要人員，購買救國公債是財貨的搜集，担任兵役就是人力的動員。現代的戰爭，戰線可以延長至數百千里，兵員可以多至數百千萬，如第一次世界大戰，參戰兵員竟達數千萬之多，戰時的兵數，當要超過平時兵數的數倍或數十倍。欲求戰時的補充迅速，近代各國均厲行徵兵制度，我國徵兵制度，正在開始進行，而戰爭即發生。中國從前打仗，都爲個人爭權利，爭地位，以前的兵，幾乎是私人的工具，大家都願當兵，都看不起兵；現在的兵，完全是兩樣了，兵是國家的保衛者，兵役是國民的義務，我們要尊崇兵，要重視兵役。此次戰爭，並不是政府少數人的戰爭，而是全民族的抗戰，所以戰爭決不能只由現在的少數的將士負責，凡是中華民國的國民，都應該負責。中華民國，不是現在少數將士的國家，而是全體國民的國家，所以凡是適齡的壯丁，都該服兵役。一方面爲國家民族謀獨立，同時即爲自己子孫爭自由與生存，從國家的立場，從個人的立場，都是十分重要的。大家要改變從前當兵的觀念，本着「執干戈以衛社稷」的古訓，很勇敢的去擔任兵役。

三，維持治安，修築及保護道路。維持地方治安，是後方最重要的工作。我們歷史上，對於外來民族的戰爭失敗，往往不在於對外的軍事，而在於內亂的乘機騷擾，例如明末的李自成張獻忠等。我們要以全力抵抗外敵，必先消滅內部的匪患。前者是前方將士的責任，後者是後方人民的義務。但是我們相信人心的本原是善的，人是有善性根的，我尤希望紳衿耆老，勸導從前曾經犯過罪行的人們，如能悔悟過去的不是，放下屠刀，誓作好人，政府當本仁愛寬大與人爲善的精神，准予自新，重作良民。但所有的武器彈藥，必須獻給政府，以明心迹。再如有身心強健，自願從戎抗敵，報效國家者，准予收容，編入補充兵隊，先加訓練，再赴前敵。總之，各地人民務要協助政府，肅清匪盜。至於怙惡不悛，想乘國家危難，希圖搗亂，以求滿足個人利慾的匪類，應看做危害國家民族的大敵，把他斬草除根。不過，如交通不便，肅清匪盜，就感困難，所以各地人民對於既有的公路，務必嚴加保護，不使破壞，而缺乏公路的地方，務須趕緊修築，鄉村僻壤，更要廣闢道路，務使四通八達。這樣，盜匪無從匿跡，搜剿可以便利，治安問題自易解決了。

四，便利運輸。現在我們所利用的運輸工具，是汽車輪船，都需要汽油，而汽油都要靠外國輸入。現在海口封鎖，汽油進口極難；本省民間運輸工具，原來不發達，鄉間多用肩挑步行，這不止是十八世紀以前的方法，簡直與原始人無異。抗戰時期，物產的流通調劑，極關重要，我們雖然有了公路，但苦沒有運輸工具，仍然沒有用處。此時我們亟須推行獸力車，如牛車馬車等，以代替人力，又須改良人力車，也可以載運貨物。有了這種種車，將來即使缺乏汽油柴油，不能行使汽車輪船，物產仍可流通。這種事情，輕而易舉，不須多大資本和技術，希望大家努力推行使用。

五，發展農業生產。本省糧食，每年不足三四百萬担，平時須仰仗外米，抗戰以後，海口封鎖，外米輸入減少，糧食問題，須自己設法解決。本省有許多荒地可以開墾，閩北閩西一帶，荒地尤多。我們目前要增加糧食，墾荒是最易收效的方法。最近省政府將在閩北的建甯、泰寧、崇安三縣設立墾務所，專做這個工作。其他各縣，各有荒地，也已令各地方政府，盡量的獎勵開墾，一面增加生產，一面可以救濟失業。但這種工作，必須各地人民協同去做，不能專靠政府。墾荒以外，栽種冬季作物如小麥、豆類、油菜、蕃薯、以及栽培綠肥等，都是比較容易而很

有利益的事情，希望大家努力推行。

以上五項工作，希望同胞們在抗戰期內，盡力去做，「有錢的出錢，有力的出力」，就是這個意思。

此外，還有一件事，就是希望大家早睡早起。睡得早起得早，不但可以振作民風，養成朝氣，改革懶惰的風習，於經濟上，亦有大利，古人云：「一日之計在於晨。」既可以多做工作，又可以節省燈油。現在我國海口已被敵人封鎖，洋油進口的來源杜絕了，不但價錢奇貴，並且快要沒得買了，我們正可趁此機會，因勢利導：一，實行早起早睡節省燈油；二，改用植物油（即菜油、豆油、花生油等）來點燈。現在上海中國油燈公司製的一種燈，是用菜油或豆油或花生油來點的，光色白亮，不會生烟臭，沒有氣味，價錢亦比點洋油便宜，本省建設廳現在已向上海去購辦，辦來分配各縣，請你們試試看。

同胞們能照我以上所說的這樣做，抗戰不難獲得最後的勝利，我們的國家民族就可以得到光榮的生存，當然我們此時應做可做的的工作，決不止此，但以上各項，却是很重要的，非做不可的。

## 政府發行救國公債的意義

二十六年十月十日在福州廣播電台講

各位同胞：我今天向大家說明的是此次政府發行救國公債的意義。關於救國公債的勸募，我在九月十三日勸募救國公債擴大宣傳大會中，曾說：購買救國公債，是人民的權利與義務；前次在本台演講抗戰期內人民應做的五項工作中，亦已說及。今天乘大家慶祝國慶的機會，再把此次政府發行救國公債的意義，向大家說明，使大家知道購買救國公債在抗戰的任務上，是如何重大！

我們要曉得，此次中日戰爭，是中華民族為自衛而抵抗日本帝國主義者侵略的結果。日本帝國主義的侵略，既不是理論所能解決，亦不能靠感情來緩衝，惟有用實際的力量，才能將他解決，換言之，就是惟有戰爭，才能將他解決，由此可見此次戰爭，是中華整個民族對日本軍閥的戰爭，不單是中國政府和日本政府的戰爭，戰爭的意義既

然明瞭，我們便可知道此次戰爭所取的，是如何方式了。

此次戰爭的方式，在空間上是整個的。敵人對我攻擊的目標，不僅在於軍隊方面，凡是我們的生產機關，文化機關，交通機關，以及後方的承襲門戶的民衆，都是敵人攻擊的對象，如敵機連日飛往吾國的非戰爭區域，轟炸各大學，各工廠，各鐵路，各車站，船舶，商店，民房，及無辜民衆，就是證明敵人的目的，是要燬滅我們整個的民族。敵人既以燬滅我們整個民族爲目標，那末我們應集合全民族的力量來抗戰，是不待多說了。

在時間上，此次戰爭的方式是長期的。前已說過：此次戰爭，爲抵抗日本帝國主義的侵略，故在日本的侵略不停止以前，戰爭是不會了結的，但要使日本停止侵略，自非把他的軍閥打倒加以懲創不可。不過他的軍閥，有相當歷史，非經過長期戰爭，恐怕不會就倒，故我們應該準備長期作戰。

其次，在戰爭技術上，此次戰爭是慘酷的。敵人既以燬滅我們整個民族爲目的，自必利用現代最新銳的武器與技術，實行最慘酷的攻擊，不特行於軍隊之間，並波及於一般民衆。故一般民衆的生命財產，隨時有消滅的可能。我們在此種戰爭中，欲求個人與國家的生存，除了也利用新式的武器與技術，以擊破敵人的力量以外，再沒有別的方法。

我們既明瞭此次戰爭的意義和方式，那末，就應該曉得怎樣應付此次戰事的方法了。此次戰爭，因爲日本要燬滅我們整個的民族，我們自應以全民族的力量來抗戰。因爲是長期的，我們民衆自應盡其所有，貢獻國家，以增加作戰的持久力量。因爲是慘酷的，我們民衆自應盡量爲物質上的準備，以充足我們最新銳的武器。中央此次發行五萬萬元的救國公債，就是適應此次戰事的性質而採取的最有效方法。公債是要一般人民購買的，人人購買一張救國公債就是人人參加作戰，這樣，才能表現全民族的力量，才能集合全民族的力量，來抵抗敵人橫蠻的侵略戰爭。救國公債又與救國捐不同，救國捐雖亦是抗戰時的必要手段，然救國捐一度繳納國家之後，即充作軍事用途，於社會經濟上無何裨補。救國公債則不然，公債係人民借款於國家，公債票仍在社會流通，公債本息，仍爲人民所有，人民可用所得之本息實行再生產，以維持社會經濟，這樣才能使國家有長期抗戰的可能，不致因經濟困難而蹙跌。又武器彈藥方面的良窳多寡，與戰爭的勝敗，有密切的關係。然欲補充這些武器彈藥，勿使缺乏，也非有金錢不爲功

。救國公債的募集，一方面可以裨補社會經濟，一方面可以充實我們軍隊物質上的設備，而這兩者，都是抵抗敵人慘酷戰爭可以得勝的必要條件。

各位同胞！我們為求個人生命財產的安全，不可不購買救國公債；我們為求國家民族的生存，不可不購買救國公債。我們的財產不應消滅在敵人炮火下，應用諸購買救國公債；我們的金錢，不應因敵人的襲擊而任其喪失，應使之變為打倒敵人的工具，而得以保存。

最後，我望大家要誠心愛國，赴公家之急。一百三十年前，德國哲學家非希德對他德意志國民演講中，有「誠心愛國者，應立即下一決心，由自身執行之。」的一段話，我引來作結束，請各位同胞立即決心，由自身執行之，請各位同胞立即決心，購買公債，表示諸位切實自身執行「誠心愛國。」

## 戰地服務必須注意的幾件事

二十六年十月十日參加戰地衛生服務團醫藥急救隊授旗宣誓典禮訓話

陳特派員，主席，各位來賓，戰地衛生服務團醫藥急救隊各位同志：今天在這裏舉行授旗宣誓的盛大典禮，就是表示現在我們對於戰地服務及醫藥急救這兩件事情，看得非常重要。這次暴日蔑侮公理，滅絕人道，企圖危害我們國家民族，已引起我們全民族一致的自衛抗戰。在這全面戰爭的過程中，凡我同胞，必須人人竭其所能，担負起挽救國家民族危亡的責任；現在前方的武裝同志，他們正在浴血抗戰，以血肉的軀體，阻當敵人銳利的武器，保守我們主權土地的完整，盡其軍人衛國的責任。我們後方的同胞，分屬國民，雖然不能大家一致的奔赴前線與敵人拚命，但不可不盡我們所能做的責任，積極在後方工作，幫助前線將士得到作戰的勝利。各位過去都是在醫藥界服務，立志在救濟人類，現在難逢這樣好的機會，使你們能够實際去為民族國家為人道服務，達到各人的素願，很替大家慶賀！不過，大家所担任的工作，不論是戰地服務或是醫藥急救，都與人道有關，剛才陳特派員已經說過：「這種救護的專情，完全是維護人道的工作」。所以我們應該每個人都有所謂「耶穌博愛佛家慈悲」的濟世心腸

，實踐捨身救人的誓言。大家要明白：冒險出發在飛機槍炮的彈雨中，做這種艱巨工作，並不是爲着自己的利益和名譽；我們完全是爲了人道，所以在前線服務，不惟我們受傷的將士和受難的同胞，應該好好給他醫療救護，便是受傷的俘虜，也要同樣的待遇他；因爲我們做事，是依在人道的立場和所謂「耶穌博愛佛家慈悲」的精神上，只要是人，我們都應該去救護他！

可是，這種事情，我們實地去做時，有幾點必須要注意的：第一是要有秩序，守紀律。無論做什麼事情，如果沒有秩序和紀律，結果一定非常混亂，弄得很糟，將時間勞力物資，冤枉的空費掉。所以，大家必須遵守秩序紀律，不問單位組織的大小，絕對服從紀律。第二是要熱心。這種爲人道而施的救護工作，必須熱心去做，不能有一點冷淡的表示。第三要有勇氣。到戰地去服務，奔走於飛機槍炮之下，非常危險，有的甚至因爲傷亡多，軍隊的担架隊來不及工作，還要前往火線上救護，這樣的危險性當然更大。可是我們決不能畏懼危險，只要眼睛中看到有受傷的人，或耳朵裏聽到受傷者的呻吟，不論其如何的危險，必須鼓起勇氣，貫徹我們的任務。第四是忍耐。戰場上的東西，什麼都很缺乏，而戰場上的工作，緊張萬分，往往夜以繼日，幾天得不到休息，非耐勞吃苦，不能盡其實在。其次是沉着鎮靜。戰場上大炮的轟擊，飛機的爆炸和密集的鎗聲，雖在很遠的地方，也可以聽到；初上戰地的人，缺乏經驗，猝遇這種緊張的景象，很容易發生恐慌的情緒，救護時手足無措，鬧出許多錯誤的事來，所以鎮靜沉着也是救護人員必備的條件。上面各點，希望大家切實記着，努力去達到我們所期望的目的。

各位戰地衛生服務同志，不久就要出發前往戰地服務，本席更希望各位對於自己的身體，尤其要保持健康，隨時注意衛生，使得在服務時，不致因自身患病而影響到救護的工作。

## 準備把平時生活變成戰時生活

二十六年十月十九日對省會童子軍戰時服務團幹部訓練班師生訓話

自盧溝橋事變發生，大家都有了一個共同感覺，共同目標，就是認定了中華民族的命運已到了最後的存亡關頭

，由此感覺到非向此共同目標邁進，就是對暴日抗戰，是不足以挽救國家民族的危亡，而奠定國本的。

各位現已認清了國家的危機與自己的責任，而將自己的力量供獻國家，所以並不要父母師長的勸誘和指示，能自發自動地參加戰時服務團，這就是證明我們已在共同感覺和共同目標之下，應付此次空前的國難。

各級黨子軍對於戰時服務上必需的知識技能，以往已經有了很好的素養，現在更在此處受訓，是於平時的工作以外，更授以戰時服務的知識，希望大家在此短少的訓練時間，加緊努力。

各位初由家庭或普通學校走入戰時服務團此種組織，是應該有一種準備，就是要把平時的生活轉變成戰時生活；如團體生活的養成，及體力的增進，與技術的熟練等，都是戰時服務必須具備的條件。

現在軍戰時服務團幹訓練班的訓練目的，就是在團結精神，增進體力，與補充技術，以增強我們抗戰的力量。除上述數種條件之外，還有服從紀律，是最重要不過的，因為人人必須服從紀律，才能為集體的動作。軍隊能為集體動作，不會犯了被各個擊破的毛病，以往中國軍隊同外國軍隊打仗，往往以多數人敗於少數人之手，就是基於不能一致行動的緣故。所以步兵操典的綱領上，最注意是軍紀；因為這是團結精神的寶貝，就是要部下信仰上官，上官信任部下，又自信其為一個好軍人，這樣，信人信己，才可以發生互信，行動一致而力量自強；否則軍隊人數雖多，仍無力量，因為任何一個組織，一定有指揮者，與被指揮者團結鞏固，如果各自為政，漫無紀律，焉能發生力量，這樣不會被人各個擊破自取滅亡嗎？反之例如我們這裏六百多人，都能為有紀律的組織，敵人裏對付我們，亦非六百多人不可，斷不致被少數的人所各個擊破的。

我希望大家的，就是在精神上表現團結，各人應該從內心上肅除自私自利萎靡不振苟且偷安的心理，要覺清國家民族的利益，高於一切，才能做到真正團結，去完成抗戰的目的，以我們偌大一個民族，打倒敵人，是不算一國事的。請大家努力，我們抗戰前途，是佈滿着光明的。

## 金門失陷的遺恨

二十六年十一月一日在第四十四次黨政聯合紀念週訓話

陳特派委員，各位同位：上月（十月）二十六日，本省發生了一樁極其遺憾的事情，就是金門縣的失陷。我們現在雖仍在企圖收復中，但縣政府和保安隊等，已經撤退到金門島北方的一個叫作大燈島裏。大燈島雖亦屬金門縣轄，但金門縣大部份的地方，已淪入暴敵的手中了。金門在福建，是一個孤懸的海島，面積不過二百多公里，人口不過五萬餘，在形勢上，固守原不著容易，但此次失陷，所認為很遺憾的，是敵人所化的代價太小了，到了此刻，凡有守土責任的人，當然應該覺悟，必須澈底犧牲，敵人要佔據我們一寸的土地，必須要叫他付出相當的代價。此次金門縣長與其率領的保安隊，太怯懦，沒有發揮犧牲精神，致使敵人很容易的，不化什麼代價，便佔領了我們的地方，這是本席所最感覺痛心的。

本席常說：我們要談國防，必須先有國防的精神，必須先有民族的氣節。所謂國防的精神，民族的氣節，就是應該有殺身成仁犧牲到底的決心。戰爭的勝敗，固然沒有絕對的一定不易的準則，但是，我們應盡的力，必須盡，應流的血，必須流，我們應以最後的犧牲，索取敵人應付的代價，才能對得起自己的國家。金門縣長鄭漢，怯懦地退走，沒有盡了他應盡的責任，就是不肯犧牲，於良心國法，均所不許，本席已經於前天將他扣留，在龍溪師司令部，於昨天已電黃師長派員押解來省交保安處嚴辦。本席希望全省文武官吏，今後必須發揮殺身成仁犧牲到底的精神，要對得起我們的國家民族！

## 當兵今昔觀念的不同

二十六年十一月十九日省會第一期應徵壯丁入伍大會講話

主席，陳特派委員，各位同胞：今天本席到這裏來參加省會壯丁入伍典禮，覺得很愉快。所以要向大家說幾句話。無論那一個人，對於國家和家庭，都負有一種責任。對家庭要發展家業，做一個好子孫，對國家要保持其生存，助成其發達，做一個好國民。中國過去，大家只希望家庭中有好子孫，光耀門楣；却不知道以武力保衛民族和國家的好國民。因此國家的力量很衰弱，民族精神很墜落。現在不應該這樣了。大家要齊心協力來保衛國家民族。誰

都知道，這個國家是我們的國家，是全體人民構成的國家。大家既然可由國家享應的權利，大家就應該替國家，盡應盡的義務。當兵是國民應盡的最名譽的一樁義務。過去專制時代，國家主權操在皇帝或少數官吏手中，人民不願爲私人而盡當兵義務，是可以的。自從辛亥革命推翻專制以後，國家主權已付給了全國的國民了，當兵以保衛國家，這種義務，誰也不應該逃避。這個觀念，大家要認識清楚。

過去社會上有一句流行的俗語，叫做「好男不當兵，好鐵不打釘」，這在當時的社會環境並沒有說錯。本席剛才說過，國家是皇帝所有的，人民當兵作戰，不過做保護其皇位的一種工具，沒有別的意義。不願受皇帝利用爲皇帝私人效忠的人，造出這樣消極的俗語，不算是不對的。但是現在的情形是完全不同了，國家是屬於人民全體的，能爲國家盡義務的，纔是好國民。能當兵衛國家，才是英勇行爲的好男子。這彷彿和從前在家庭中發展家業的好子弟一樣。這種不願當兵的舊思想，近來社會上已有漸趨改變過來的趨勢，是很好的現象。本席前幾天到長樂去參加從福清傳徵來的壯丁入伍典禮時，也會向他們說過。今天參加這裏的盛典，覺得同胞們的慷慨應徵入伍，都改變了過去的陳腐思想，這是很可欣喜的事情。

今天你們集合在此地，看到各人的精神，都很飽滿。可是今天還只是第一天，入伍以後，更要好好接受一切教育和訓練，這對於個人的身體知識，關係很大，各文明國家，看軍隊彷彿是一個學校。新兵入伍的二年中，完全注重在教育各個人的缺點。如體格不健全的，鍛鍊其強健；辦事紊亂不知條理的，訓練其有秩序；不懂規矩的，教以禮貌，知識技能薄弱的，加以補充，這都是要造成一個完全的國民所不可缺少的。經過這番訓練後，就成爲一個健全的人，對於將來事業，很有好處。在最初入伍時，最要緊的是能忍耐。以前各個人的生活，都是單獨的，散的，忽然集合了許多的人在一起，改變爲團體合羣的生活，也許一時會感到不慣。等到漸漸練習純熟，才能知道軍隊生活，別有樂趣。大家都曉得，中國有很多的人民，有很大的土地，然而這樣很多的人，分散在各處是沒有什麼用處的，必須要團結一致，把四萬萬人合成一體，方可以有效力。團結的要素，就是要過團體生活，要受軍事教育。中國人如果能全民族團結一致，變成世界上的強國，並不是難事。現在國難一天嚴重一天，強暴橫橫的日本，已侵犯我們的國土。我們爲求生存起見，已經澈底的展開全面抗戰，但這抗戰最後勝利屬於誰呢？就要看我們全國

團結的程度如何。如果能結合四萬萬人像一個人的嚴密一致，則驅逐倭寇出境；最後勝利必屬於我，是毫無疑義的。

你們現在要入伍了，我有幾件事請要求你們：第一、當軍人應該注重名譽。名譽可說是軍人的第二生命，如有始無終，起初入伍，很覺高興，以後漸漸不感到興趣，甚至想潛逃，不服從命令，都是很不明譽的事情，這與失掉自己的生命一樣。所以第一希望大家一切事情要保持名譽，第二、是服從命令。我們要一切動作發生效力，一切事情會有進步，要絕對服從長官的命令，接受長官的指揮。第三、要注意衛生。現在軍隊有一種很不好的現象，無論平時戰時，病人很多，這不但使各人的身體衰弱，且影響軍隊的戰鬥實力。這種力量的消耗，或者過於戰事的損失。所以你們應隨時注意衛生，養成一種衛生習慣。大概疾病的發生，都從飲食起居的不當心而來，能飲食保持清潔，住屋、廚房、廁所常常打掃潔淨，睡眠不受寒暑，疾病自然會減少。此外，對於弟兄們，長官們，大家務須相親相愛。國家的結合就在一個「愛」字，今天我們這樣熱烈的歡送你們，也是對武裝同志一種親愛的表示。所以我希望大家一方面要親愛民眾，一方面對於弟兄之間也要相親相愛才行。最後祝大家保持軍人的名譽和身體的健康。

## 廿六年工作概況與廿七年行政計劃

廿七年元旦在省政府元旦慶祝大會訓話

各位同志：今天是中華民國廿七年的第一天。照例，每逢元旦，應當舉行慶祝，可是，今天的新年與往年不同，不是美景宜人的新年，而是烽火連天的新年：幾千里錦繡河山，被敵人蹂躪了！幾百座繁榮城廓，被敵人炸燬了！多少英勇的將士，爲了保衛疆土，而陣亡了！多少無辜的民眾，被敵人炸死了，屠殺了！其他背井離鄉，拋兒棄女，轉輾遷徙，死於溝壑，流爲餓殍的，還不知多多少少！我們在這樣的環境裏，那裏還提得起慶祝的情緒，有慶祝的興致？

不過，話要說回來：我們這愛好和平的民族，雖然拋棄了和平，踏上了戰爭的道途，戰爭的行爲，雖然是消費

的：戰爭的結果，雖然是慘酷的；他可以使生產停頓，也可以使慘淡經營的一切事業，一旦毀滅而有餘；他可以滅弱人民的抵抗力，加重人民的痛苦；他是被人民詛咒的，而不是可以謳歌的；但是：戰爭亦是創造的行爲，試看中華民族統一的成功，民族意識的勃發，萎靡不振，泄泄沓沓的民風的滌除，壯懷激烈，堅苦卓絕的人格的形成，那一件不是這次戰爭所賜與的？其次，海岸線被封鎖了，交換的經濟行爲，陷於不可能了，充斥於市場，吮吸我們血盡膏枯的洋貨，來源斷絕了，多多少少生活於都市民衆，被退回農村去了，他們可以改善技術，加緊生產，增加長期抗戰物質的力量，從而把國貨的巨敵——洋貨——所把持的市場奪回來，把外國經濟侵略的桎梏，一舉而解放開去，而爲我國的民族經濟，打開一條復蘇的大道，爲我子子孫孫未來的生活，創造一個光明的前途。爲此，我們對於這次戰爭，不僅不感覺痛苦，對於他所造成的慘酷的結果，不僅不望而畏怯，反而甘之如飴，倍覺興奮。因爲這是救亡圖存的唯一途徑，由此可以奠定民族復興的基石，達到自力更生的鵠的。我們今天所以在此舉行慶祝者，其故在此。

回頭看本省，敵人飛機大砲轟炸的威脅，雖不及華北和蘇浙兩省的猛烈，被敵人蹂躪的地方，雖僅蕪湖金門一島，但是，我們決不能因敵人的無暇顧及，而妄安耽樂，把抗戰工作，懈怠下來。我們應當在這新年的第一天，把過去的工作——就是二十六年的建設工作，檢討一下，然後視能力之所及，與戰時之需要，確定二十七年的工作計劃，俾克充實作戰準備，而爲長期抗戰的工作，作繼續的努力。

民國二十六年，本省原定爲經濟建設年。所有建設計劃，本席曾於去年今日，向各位報告過，就是：（一）開墾荒地，（二）改良農業技術，（三）管理糧食，（四）推銷省產與改進商業機關，（五）修築鐵路與疏濬江川，（六）改進漁業，（七）經濟建設的設計，（八）經濟建設的教育等八項。上項計劃，自經決定以後，即由各主管機關分別籌備，正擬于二十六年年度預算開始，次第進行，可是，因爲全面抗戰的勃發，財政首受影響，環境亦不容許各項工作同時並舉，不得不將非急切者停止進行。因此辦理的效果，由今日看起來，距離預期的目的，往往尙遠。如就開墾荒地而論，現僅在崇安建甯泰甯三縣，各設墾務所一處，辦理墾荒事務，其他所有閩北閩南各縣原定墾荒計劃，均懸於停頓。就改良農業技術而論，還原不是一朝一夕之功，現在在研究方面，福州已設有農林改良科

場，長樂南平漳浦也有農林場，在教育方面，北嶺設有農民師資訓練所，長樂南平福安各設有職業學校，其中農民師資訓練所學生，現已次第畢業，派充各縣農業指導員，做「農業推廣」的工作，其他如「改良畜種」，「農田灌溉」兩項工作，亦正在辦理中，成績雖未必怎樣優良，但總算是朝著預定的方針進行着。就管理糧食而論，建設廳對於省會糧食的供求，已經設法調節，糧食價格，亦設有省會食糧評價會辦理。惟對於各地糧食管理，尙未能普遍施行，所幸本年全省農作豐收，糧食問題，尙不致感覺嚴重。就推銷省產及改進商業機關而論，全省物產貿易公司，已經成立，但自海岸線被敵封鎖以後，對省外貿易，已形銳減，現正將柑橘等物向南洋各埠新開銷路。惟「工業補習教育」，及「改良商店賬簿」等尙未舉辦。就修築鐵路與疏濬河川而論，本省鐵路雖已測量完竣，現因時局關係，停止進行，疏濬河川仍由建設廳水利總工程處，繼續辦理。就改進漁業而論，漁業貸款，業已舉辦，漁民合作社，亦先後成立，建設廳並新購運輸船一艘，爲運銷漁獲物之用。但自戰事發生，非特原計劃所定的其他改進工作，不能進行，即漁民因敵艦封鎖之故，亦不能出海捕魚，轉而陷於失業的苦境，政府現正在設法救濟中。就經濟建設的設計而論，本省已在國民經濟建設分會中，設建設計處，辦理各種設計事宜，亦因戰事發生，各種設計，難以實施，現正擬以該分會爲調整貿易運輸之機構，於可能範圍使之盡量發展。至經濟建設的教育一項，現因財政關係，僅設省立醫學專科學校一所，並將省立醫院歸其管轄。農業方面，則繼續七年計劃，委託私立協和學院，添設農科，下分農學系及農村經濟學系，年由省庫補助二萬元。工業方面，則由國立廈門大學，設土木工程系。此外，私立福越學院，設有法律政治經濟三系，由省庫年助二萬四千元，以爲儲才之用。

以上爲二十六年經濟建設計劃辦理經過情形。現在戰事已擴大到全國，此項計劃，除一部份已經實現之外，自然有因事制宜，加以修改的必要。以下便把二十七年的行政計劃，約略來說一說。

二十七年本省行政計劃的訂定，應以本省環境及戰時的需要爲先決條件。前者即應視本省人力物力之所及，而定工作的範圍，後者即行政計劃應與戰時狀況相適應。在這種條件之下，本省今年應做的中心工作，關於「人」的方面，有保甲長的充實，與民衆的組織訓練兩項；關於「物」的方面，有公路及通信網的亟須完成，與各項日用品的自給自足兩項。現在把四項工作，分別說來：

第一、保甲長的充實 本省自分區設置，實行保甲制度以來，行政機構，爲之一變。但在此種行政機構之下，欲行有效的政治，非慎選保甲長不可。本省現任的保甲長，能勝任愉快者，固不乏人，但不能稱職的，亦非少數，坐致政令不能下達，民情壅於上聞，對於抗戰工作，殊多不利。因此，本省目前最基本的工作，即在求保甲長的充實；充實之道，約有五端：

一曰實施訓練 查本省所定辦理保甲實施辦法，原有保長訓練三星期，甲長訓練十日的規定。惟此項辦法，各縣尙未普遍施行，且本省教育未普及，保甲長識字的爲數不多，即使施以三星期或十日的訓練，不能獲得多大效果。故爲提高保甲長基本智識計，應由各區長查明情形，令其入民衆學校補習。這是訓練保甲長的第一種辦法。其次，現行保甲規約中，關於保長會議的規定，務須切實施行，至少每星期開會一次，其會議事項：甲爲關於工作報告，及時事消息之傳達，與時局之應付事項；乙爲關於法令之解釋執行，及義務之分擔事項；丙爲關於保內民衆生活之改善事項；丁爲關於精神訓練，生產訓練，組織訓練，軍事訓練等之演講，以及其他宣傳事項。此項保長會議，如能繼續舉行，善爲運用，可以提高保甲長辦事的知能技能，作爲保甲長的永久訓練機關，其收效必宏。這是訓練保甲長的第二種辦法。

二曰慎重人選 保甲長選用之時，倘然不得其人，即使經過嚴格的訓練，仍屬勞而無功。故於選用之始，必須審慎。查保甲長的選用，雖經本府規定補充辦法，以程度體格年齡智力四者爲標準，但各縣因人才缺乏，被選者仍多濫竽充數。今後爲慎重人選起見，各區長應就地調查各保民衆智識程度，並不時親自或派員出席保長會議，密切接近，藉觀會中各人程度，以便編成保甲長候選人名冊，呈送縣府，分別選用。

三曰劃清職責 保甲長既站在一面代表民衆利益，一面宣達政府政令的地位，則凡應由官廳辦理的事件，而與民衆利益無關者，區長不得轉飭保甲長辦理，以明職責，而減輕保甲的負擔。

四曰嚴明賞罰 區署人員，應時常下鄉，與保甲長接近，實行監督指導之責，並依照規定，實行獎懲，如保甲長能犧牲其私生活，爲公衆服務至若干年以上者，應給予養老金，或退職金，以示體恤。

五曰優加禮遇 應尊重保甲長人格，予以禮遇，無論任何文武官吏，不得妄加侮辱。

第二、民衆的組織與訓練 抗戰的力量，單靠軍隊是不夠的，長期的抗戰，是要靠無窮盡的人力，因為他能產生無窮盡的物力，與無窮盡的財力。民衆的可以寶貴，其故在此。可是，民衆非經過一番組織與訓練，則平時賦似一盤散沙，不會產生力量，戰時聞飛機轟擊則倉皇奔逃，安插救濟，轉足以加重政府的負擔。組織民衆，保甲制度，自然是基本辦法，應就現有的規模，積極整理，定為今年的中心工作。此外，為適應戰時需要，增加生產力量計，應將各區民衆，依照職業技能，分別編制，如宜於農耕的，編為農耕隊，從事集團耕作，或墾荒地或開農場，宜於手工業的，編為工業隊，集合其人力工具，從事集團生產，使製品標準化，易於推銷，其他如泥水木作鑲匠等，均可酌量編隊，即婦女兒童，亦可分別編隊，從事於適宜的工作。實施這種組織的具體辦法，應由各主管機關，分別訂定。其次，關於訓練民衆的方法，除現正着手訓練民訓幹部，以期增進推動之力外，仍以利用甲長會議行之為宜。此項會議，應以甲長及其所屬之戶長組織之，其會議事項，與開會次數，應依保長會議之例，而求其與民衆之實際生活，更相切近。此外，每保或聯保，應設一簡單之體育場，以為實施體格訓練與軍事訓練之用，並得隨時集合當地民衆，施以精神訓練。民衆倘能這樣組織起來，經過這樣的訓練，他自然能產生偉大的力量，以適應戰時的需要。

第三、公路及通信網的完成 本省主要公路及通信設備，經過兩三年來的努力，已有相當成績。惟為適應戰時應需，及軍事上的需要，應有新的計劃，積極推進，以期完成。就公路而論，本省應添設上列三種路線：

(甲) 完成鄉村公路 查各縣鄉村公路，尚未普遍敷設，今年應依照徵工築路辦法，完成各縣鄉村公路網。

(乙) 建設各縣區中心市場公路 本省各縣區，應選定某處市場為中心市場，並在中心市場，設立農業倉庫，以為貨物集散之地。為便利中心市場貨物之運輸計，應依照地方情形，調查產銷狀況，敷設中心市場公路。

(丙) 完成省際貿易公路 本省沿海，自被敵艦封鎖以後，所有對外貿易，惟有靠著陸運，輸入輸出，均須與隣省密切聯絡，自應完成適於省際貿易的公路。

公路完成之後，苟無交通利器的設備，其效用仍等於零。故應講求交通器具的整備。查本省交通器具，現僅有少數的運輸汽車。但本省輸出商品，以笨重的農產品林產品為大宗，如用汽車運輸，不合經濟原則，而在山嶺崎嶇

公路尙未完成之地，亦不易通行。所以本省的交通工具。非設法改良不可。改良之法，如於比較平坦之地，敷設輕便鐵路，以免消費燃料，或改良牛馬車輛，使其運輸迅速，或利用水運，以節省運費，或設置人力貨車，以補助運輸，皆無不可，都得要待主管機關積極推動，以期實現。

至就完成本省通信網而論，則各縣與各區，或區與區間，未設有電話者，應於短期內，架設完成。今年擬設之各公路線，均應架設公路電話。此外，收音機在戰時功用極大，各保甲均應該購備一架，以便聽取戰時消息，應付緊急事變。

第四、各種日用品的自給自足 日用品的不能自給自足，在平時，爲不能自立之徵，在戰時，是致敗之由。本省日用品感覺不足而應謀自給的，首爲糧食。查本省全年產米爲三〇、八一四、七七〇市擔，而全省消費量，達三二、三六三、二九七市擔，計不敷一、五四八、五二七市擔，但在總消費數量內，用作飼料者，計一、二九四、五三二市擔，用以釀造者，計九七〇、八七八市擔，假如禁止釀造，又用雜糧作飼料，則每年可多得二、二六五、四三〇市擔，再加以提倡改良糧食，便可足夠本省食用而有餘。所以本省糧食，倘能加以管理，當不致發生嚴重問題。其次，如布與棉製品，本省亦不能自給，一向仰給於省外。今後當提倡農村織布副業，並盡力援助現有的新式織布廠，以圖發展。此外，本省肥料不足，則當獎勵種植豆科植物，利用動物肥料及綠肥等代用品，燃料不足，則當利用木炭，以代汽油，利用菜油或其他植物油，以代煤油，開採煤礦以濟急需。總之，本省爲謀日用必需品之自給自足起見，除依照前面第二項所述，將全體民衆，組織起來，集中起來，分途從事集團的生產工作以外，政府並須助以資金，加以指導，則在消極方面，可以穩渡目前的難關，在積極方面，可以充實抗戰的力量。以上四項，是本年內最低限度的工作計劃，務望大家鼓起勇氣，努力進行，或就原有的工作，加以澈底的推進，或利用本省豐富的勞力，與廣大的土地，從事生產。我們應該要在短期內完成的。

## 學生集中訓練的意義

廿七年一月七日在民衆幹部訓練總隊訓話

各位官長，各位同學，今天因爲民衆幹部訓練總隊開始訓練，特地來和大家說幾句話。

我們這次爲什麼把全省高中以上的學生，集中在這裏訓練，訓練以後，還要分派到各縣做三個月工作，爲什麼要消費這許多的金錢，消耗這許多同學的時間？這當然有很重要的意義。這意義是什麼呢？就是喚起民衆，抵抗敵人。因爲我們一般民衆，對於國家民族的認識很淺薄。如果現在沒有強敵來侵略，也許可以慢慢的等到全國教育普及，在潛移默化中來完成這心理建設，不必要我們特別做訓練工作。可是，現在環境限制我們，敵人正怕我們這工作的完成，先發制人，大舉的向我們進攻了。所以這個工作，非立刻完成不可。因此，需要已經有心理建設基礎，明白國家民族立場的青年，尤其是知識較高的青年，負起責任，到民間去組織訓練。

這次全面抗戰，大多數的民衆，還沒有明瞭爲什麼要對敵人抗戰，爲什麼要有錢者出錢，有力者出力，所以各地辦理徵兵和勸募救國公債這兩件事情，遭了很多困難，發現了我們民族的許多缺點。在江浙兩省與暴日作戰，因爲民衆缺乏組織，缺乏訓練，人心慌張，秩序紊亂，不但不能使國家的力量充分表現出來，而且遭了不少無謂的犧牲。從這幾方面檢討，覺得要對敵抗戰，設法補救民衆缺點，是非常重要的。

現在爲補救這缺點，就準備開始組織和訓練了。但這事情是很艱難的。大家去做的時候，必須對自己的責任自己的地位首先認識清楚。如果這一點不能做到，工作成效很少，幾個月時間也是白費的，組織和訓練是感化人的工作。如何能感化人呢？你們都是求學時代的青年，一般民衆的年齡都要比你們爲大，要年齡大的人聽年齡小的話，這非得你們的動作都能做人家的模範不可。就是用最偉大的人格力量，來感化民衆。我常常告訴人家，中國國家的不行，並不是一般所注意到的物力財力的不足，是我們人的不行，而且也不是整個國家的人都不行，因爲無論任何國家，農工羣衆，知識能力都是很薄弱的，國家的富強，只依靠少數份子建造起來。中國的不行，大多數農工羣衆，當然不能負責，是少數知識份子的罪過。所以現在應該先將知識份子喚醒起來，人人都能做好國民，然後再由他們去喚醒民衆。這樣國家民族才能漸漸強盛起來。

中國人的不行，也不是真的，是人的心不行。大家自私自利之心太重，什麼事情，與個人目前有利的，便爭先

恐後的去，沒有利的，退而不敢。這種心理至今還普遍在一般社會上。從前沒有敵國外患，國家太平，這種只顧個人只顧家庭的私心，也許還可存在。但現在殘暴凶惡的敵人，要來滅亡我們的國家民族了，假使國家民族被滅亡，個人家庭還能獨立存在嗎？覆巢之下，沒有完卵；不但不能有私心，且要犧牲個人，犧牲家庭來保衛國家，所以應當使人民大家有強烈的國家觀念和民族意識，明白個人與國家民族關係的密切和重大。在前清沒有光復以前，也許可以說：國家是屬於皇帝個人的，或只是政府官吏少數人的；做人民的，可以不問。可是，現在不同了。現在不是前清，是民國二十七年了。民國二十七年，應當做民國二十七年的人，做民國二十七年的事；應當認識清楚，這個國家是全體國民的，屬於我們每一個人的，並不是一部分人所有的。國家有患難，國民人人有責任，應當一致奮起，保衛國家。現在正是我們國家際遇最危險的時期。因為要打倒敵人爭取最後勝利，非有充實的力量不可，所以正在集合全國的人力和物力。照理，全體壯丁年齡的人，要待命令徵募，自動自發的出來當兵，共赴國難；有錢的人，不必勸募，自動自發的貢獻一部分財產幫助國家。但事實上，大多數民衆沒有明白這意義，都是被動的，以為政府的命令要當兵，不得不當兵，命令要買公債，不得不買公債。為國家的事情，這樣被動是要不得的；民國二十七年的國民，不應有這種現象。這個道理，必須要使一般民衆都明白。

其次要全體民衆都有一種必勝的信念。打仗的勝敗全在人民的心理，如果大家都有非打勝仗不可的心理，結果一定會得勝利；猶豫懷疑，恐懼敵人很厲害，必定招致失敗。古人所謂「有志者事竟成」，不僅對戰事要抱必勝的信念，做一切事情都應有必成的信念，因為做任何事情沒有自信力，決不會有成功希望。我們隨時隨地可以試驗：譬如爬山，自信必能爬得上去，雖然怎樣不容易，也會歷盡艱辛達到目的；沒有自信力，預慮體力不夠，山路崎嶇，過分辛苦等種種，即使他本來可以達到，也變為不可能了，這是百試百驗的。所以你們本身應該有必勝的信念，同時訓練人民都有必勝的信念。這必勝的信念：就是信仰我們崇高偉大的領袖；領袖是神聖的，我們簡直要迷信他；就是服從政府的命令，貢獻所有力量與國家，這樣我們一定可以打敗敵人，得到最後的勝利。至於，目前戰爭形勢雖然我們已經放棄不少地方，也許還有一部分地方，說不定還要繼續退却，但這種局部的進退是戰爭過程中必經的階段，並不能認為勝敗。戰爭的勝敗，取決於最後結束時間。歐洲大戰的局面，大家大概都知道的；戰事初開，

德國在東西戰場大獲勝利，比利時法國蘇俄等國家都節節的失敗，報最後的結局，德國由勝利而失敗了。所以現在的進退是不過時的利鈍，並不是我們失敗或敵人的勝利。這是大家要認識清楚的，應該告訴人民不要誤會。

在物質方面我們廣告新民主黨的精神，譬如不愛國要怎樣？國亡了要怎樣？不愛國，假使亡國以後，全國人民都要做亡國的奴隸。人類最下等的，最可恥的，就是不能做獨立國家的國民而做亡國的奴隸。要知道，人之所以為人，並不是僅僅有四肢，有東西吃，有房子住，如果因為有這些物質生活而稱之為人。則人與動物可以無分彼此。因為動物的野獸和一般外國人所畜養的狗馬一類的動物，其物質生活也都有吃的住的和穿的。單是有衣食住的物質生活，縱使不是動物，至多是雜動物不遂的野蠻人。倘使是人，在物質生活之外，一定還要精神生活。精神生活就是名譽，狗道義，的生活。爲了名譽與道德，物質生活，應當刻苦耐勞。在抗戰期間，更要忍受痛苦。物質生活雖然艱苦，但將精神生活，希望無窮。如果僅僅以物質生活來比較，他許台灣，新加坡，爪哇等殖民地的人民比我們羈連一般的同胞要好。不過他們是亡國的奴隸，沒有精神生活的。他們的道德，是奴隸對主人的道德，不是獨立的人的道德。至於名譽，因爲根本是奴隸，更說不上了。在台灣，無論有多少財產的人，受過多少教育的知識分子，看見一個小小的日本憲兵或警察，就害怕得不得了，憲兵警察發出的命令，即使很無理，也不敢不服從，天天彷彿是收在牢獄中的囚犯。這種生活當然我們是受不了的，同時也是不願受的。所以，現在敵人想來鯨吞我們，迫我們做奴隸，與台灣人一樣的奴隸，我們要起來反抗，少數人的力量不夠，要動員全民來反抗。這次反抗如果成功，不但我們的國家民族能獨立自由，同時可以援助在暴敵淫棍下的台灣同胞解放出來，所以我們的同胞不能自立，能不能振作，關係很大。

這次分派你們二千多學生到各地去散播愛國種子，向一般不懂愛國的同胞灌輸愛國知識，工作時間雖短，我相信人的力量是很偉大的，能够以心傳心的把種子散播下去，將來收穫，一定很可觀。現在你們這二千多人，是二千多粒最純良的種子，收穫的好壞，全靠你們的發動力如何。這任務非常重要，整個國命，繫在這一舉。你們要完成這任務，最要注意的，必須以身作則，隨時隨地保持自己的人格。各地大多數的殘民同胞，知識的淺薄，也許我們平時所想像不到。但現在正因爲這一般人的知識淺薄，所以要訓練，決不能看不起他們，嘲笑他們。對於愈

薄和較淺薄的人，愈要愛護，愈要開導得詳細，使不致因基礎差而不能跟止人家。所以態度要和平，語言要婉轉。問題複雜的，不易理解的事情，今天不能教會，明天要繼續再教……一直到教會才止，不可稍有厭倦不耐煩的心理。鋤苦耐勞是鄉村的美德，如果過不慣鄉村生活，不能積極做事，引起農民的反感，也許要因此對於我們兩講話發生懷疑，甚至失却信用。這是要特別謹慎的。這工作是很不容易的，做得好，歡騰守法的愛國種子，能得到很大的鼓舞，做得不好，不惟徒勞無功，而且給人民留著不絕青年知識分子的很深刻印象。

無論做什麼事情，對於民衆本身要替他想一想。現在政府要有錢者出錢，有力者出力，這固然是民衆的責任。可是民衆的錢得來很不容易，都是汗血積貯而成，我們應當經濟節約的使用，無使稍有浮濫浪費。民衆的功績也是非常寶貴，應用民力，也應當量情形，轉讓愛惜。

總之，我們對於民衆與相親相愛之實行，總要開導教訓和親愛精誠。中國因過去的習慣，在家族中父母兄弟，姊妹夫妻之間，常流著一種相親相愛的德性。前提對於一般同胞，大抵都缺乏這種精神，這是不對的。現在我們是要團結舞舞，團結工作的基礎就在轉變精神。假使同胞之間，不能相親相愛，這團結自際是不健全的。所以現在普遍的要求大家實行「親愛精誠」就是中國的同胞，都應當相親相愛，誰也不能欺侮誰，誰也不能受辱誰。從前欺騙最厲害的，是一校知識分子，甚至知識高，欺人也愈厲害，這使我們知識分子的恥辱，今後應當改過的。而且我們我們知識比人家高，愛護人家的程度也要高於一般的人。

還有三點，大家初改出門做事，要選困難不易推行的地方是難免的，這困難到困難，決不可有畏難的心理。要知道這有幾層意思，都有解決的方法。因要利用自己的經驗，多想想，多研究。如果僅僅浮光略影的淺薄觀察，這是要失敗的。不但你有了問題要多想想，同時應當訓練人民有這種習慣。過去愚民政策的流毒，使人恨不還不想，閉聽塞蔽，兼資陳於地，無人利用，中國難期地大物博，這黨下法，也不過徒資虛名罷了。所以希望人民多用思想，對切身問題可以自謀解決，現有物質能變法充分利用，使大盡其才，物盡其用。

此外，我最痛惡青年有三番毛病，就是懶惰浪費和說謊。所以我有三點普遍要求給青年。

一、不懶惰。懶惰是造成一切罪惡的根本原因。在中國社會，特別是知識分子和培養的知識，幾乎懶惰不勤快。

以兼一體而留。家中事情，一切都要男女齊去做的。養尊處優，不肯自己動手，好像以自己的地位，做這樣的事，情是不相宜的。這是很不好的。壞思想，現在非要去動快不。自欺的事，應該自己來解決，不但洗洗衣服，可以親自操作，即縫補衣服，也不必假手於人。如你們這下到鄉下去做事，連竟健佳所，藉拜自己脫法解決。而且不僅要顧自己，而餘力時還要幫助他人。縣知道勞動是神聖的，人生最高的道德，就是勞動。社會上，有勤作，沒有尊卑貴賤之分，都是人做的。我常常說：一省的省政府主席，和馬路狂奔走移日的黃包車夫，同樣是職業，同樣是為大業服務，工作地位，並無貴賤。惟有不動動的懶惰的人，才是社會上最卑賤的人。

二、不浪費。我們的國家很貧乏，一切物力，得來很不容易，所以無論做什麼事情，使用給養料物，務必節省。節儉，雖一紙一筆之微，也要為國家着想，不可稍有浪費。同時備先的時力和精力，也很寶貴，決不可任意浪費，浪費既無裨益的地方。

三、不說謊。我不願青年說謊。有欺騙人的行為，本來做人最重德的，是大家有信譽，就是什麼事情大家要認真。馬路流氓，隨隨便便，任何非法禁意，也做不出好的導來。譬如今天我在這裏演講，假使我不能認真的講，你們聽的人，就不會得到好處，但是你們不能認真的聽，即便我講得如何的好，也不會發生效果。所以一切事情，要得到很好的結果，非得認認真真，沒有三點說謊欺騙的行為不可。

四、不許河。這三樣事情，說說很簡單，大家都明白的，但是你們要注重新實行。如果青年們不能照我的意思去做，這是絕對不許河的。

污穢，醜陋是鄉村的普遍現象。你們從都市投身到這種環境中，對於自己的身體要格外保重，飲食起居，要注意清潔衛生，以避免疾病的發生。同時乘此機會，將清潔衛生推廣，向保潔宣傳，使鄉村民衆在你們領導之下，共同注意起來。過去辦理民衆組織和民衆訓練工作的不能順利推行，各地保甲組織的不健全，人口調查的不嚴密，是最大的原因。所以對於這兩種事情，各位出發去工作時，應當盡量幫同區署，先行解決，這樣，民訓工作才能積極推行，使民訓工作，不致流於民訓，而能真正推行。今天不虛要講的話，就是這點。希望各位互相勉勵，切實進行，使民訓工作能早日完成！

## 醫生的責任：改造國民體格造福大眾

二十七年一月八日在省立醫院訓話

校長，院長，各位同仁：我很久就想來這裏看看，因為事情很忙，沒有機會，今天剛好有假，所以來這裏看一看。

我初到福建的時候，就想設立醫學校以及醫學校所必需的醫院，但因為財政太困難，沒有經費。而胡文虎先生熱心社會事業，以前答應捐二十萬元，在福建建築醫院和監獄，已經付過八萬元，但被十九路軍挪用，醫院並沒有建造，他因此對政府不信任，不願將餘款續交。我就託人和他商量，允許把那八萬元，由現在的政府賠墊，請他再把那十二萬元捐出，他也答應了。那時財政廳廳長是徐梓先生，他答應設法每月籌撥一萬元，慢慢湊成八萬元，這樣經費總算有了着落。但還有一重要問題，就是人的問題。當時我多方物色，聞知黃丙丁先生可以充任，就聘他來主持籌辦省立醫院的事情，即設立一個籌備處。省政府同仁及有關係的各方面，都很熱心贊助，二十四年十月就委差開工，預計去年六月底可以落成，後來因為種種關係，工程遲延，預計須至十二月底，可以完成。但是屆期又不能落成，現在總算快要完成了，可以說我們要辦醫院的目的總算達到了。

衛生工作是很重要的。許多事業可於短期間收效，比方我們要造大炮，只要有一位對於機械學有相當知識的人，政府派他到外國去學習研究，經過五年七年，總能造成功一尊大炮。要造好的火藥，也只要有一位對於化學有相當知識的人，派他到外國去學習研究，五年十年也總能造成功好的火藥。唯有人身體，不是短時期可以弄好的。一個國家國民體格的改進，非經過很長的時間，是不能够成功的。而且一般事業，因為他的好處一時看得出，比方大炮飛機造得好，馬上大家都曉得，所以大家容易注意。唯有一個人對於衛生不衛生，其效果的表现是慢慢的，一時看不出來，所以大家就容易忽略。我們中國人每個人都是很矮小很瘦弱，沒有歐美那麼高大，那麼強壯，比較起來，相形見绌，我們實在很慚愧。怎麼能與他們競爭呢？但這都是不注意衛生的結果。所以現在我們最要緊的

是辦理衛生醫療事業，使國民體格慢慢強壯起來，來實現復興民族的希望。現在一般人對於衛生也慢慢知道注重了，不談到這裏，我們不得不推崇中央衛生署署長劉瑞恆先生。因為他一個人對於衛生的提倡和努力，大家於是都能够覺悟，都能够注意。本省衛生工作，大半是採取他的意見，得到他的幫助。我們以後還要和他密切的聯絡，使我們對的事業有迅速的進步。

我希望大家做醫療工作的人，要時時求進步。因為學識日新月異，你不求深造，你就會退步，趕不上人家了。當教員的不求深造，不久也就不能教書；工程師不求深造，他就不能設計建築合時代的房屋，學醫的人也是一樣。我希望大家要時時研究，時時求進步。

現代思想對於人生是很要緊的。今年是民國二十七年，我們就要有民國二十七年的思想。我們是現代的人，我們就要有現代的思想。只知有個人，只知自私自利，是最要不得的。以前學醫的人，只知賺錢，以為有了錢可以享受舒服的生活。現時代的人，應該為國家社會服務，為大眾謀幸福，不能有階級的觀念。如果對於窮的病人，隨便替他醫治，對於有錢有身份的病人，替他好好的醫治，那是最錯誤的。我們要有平等的觀念，不管有錢沒有錢，都要一樣的看法；我們要為大眾服務，不要為一個人服務。我以為職業應該平等，我當本省主席，無非是一種職業，裏面上拉黃包車的車夫，在職業上看來，是一樣的。不管拉車，裁縫，只要是不害人的工作，都是正當職業，我們要平等的看待，不能妄分貴賤高下。只有那些游手好閒，一事不做的人，才是可鄙，不管他如何有錢，不管他是封翁少爺，要是不工作，我們都該看不起他。

我覺得社會上只有四種人最可憐。第一種是壞人；我們要把壞人教好，變成好人。第二種是窮人；我們要增加他生產，使大家都能够生活，社會上沒有豪富的，也沒有貧窮的人。第三種是病人；我們要普遍設立醫療機關，醫治病入，並且還要講究衛生，使社會上沒有病人。第四種是愚人；我們要教育他們，使他們有智識，使社會上沒有愚人。這是我們的理想，也是我們努力的兩個大目標。總理遺教上說：要建設一政治最修明，人民最安樂之國家，心理建設自序說：如果社會上沒有頑夫窮人病人愚人，這個社會是多麼完滿和樂，這個國家也可以算得政治最修明，人民最安樂的國家了。你們在醫院服務的目的，就是使社會上沒有病人。你們應盡最大的努力，來實現這個



的辦法，只有國民努力工作。國與國爭奪其作，就是很小的國家，也會從三等國升到二等國，從二等國升到一等國。否則，只有衰弱下去，受人侵略，並降為殖民地。現在世界各強國的人民都是一天不休息地在工作，許多小國家，由三等國升到二等國了。我們中國怎樣呢？我們現在也在努力工作，總理遺教中告訴我們，要迎頭趕上去。但是我們怎樣趕上去呢？我們努力工作，人家也在努力工作，我們怎樣趕上去？我們唯一的方法，只有耐勞耐勞，每天做八小時工作，我們就趕上十二小時工作。本來應當耐勞，就是我們中國的美德，我們應該耐勞，我們才能迎頭趕上人家去。我們的生活，可說分做兩方面，就是物質的，物質生活不大好，還有幾次關係，在全面抗戰的現在，只要肯布衣穿粗飯吃，不讓死餓死，已是萬幸。我們所求的是精神生活，我們本來現在不是在建設國家的事業，我們如果能愛把國家建設得光明燦爛，我們的精氣神是多麼快樂啊！我們要苦幹幾十年，把國家建設好，讓我們的子孫來享受好的物質的生活。如果我們不努力建設，不忍受耐勞的工作，先享受物質的生活，而無精神生活，那有什麼意義呢？比之叫台灣對待等處的人民，他們的物質生活，或許比我們好，但是他們受人家的壓迫，不能自由，不管他多麼有智識有資商，但是他怕日本警察，他受盡人家的譏笑欺侮，其精神生活非常痛苦，即使物質生活再好，好幾倍，有什麼用呢？我們不願做這種殖民地人民，所以我們這回抗戰，要耐勞，要苦幹，要堅定必勝的信心，以求最後的勝利，復興我們的民族，建設成功一個自由快樂的國家。那時，我們大家的精氣神生活，是真正的快樂！

最後，我總括說一句，我們要親愛團結，努力做有道德有名譽的人。我們要忍苦耐勞地工作，把我們的國家，建設成功一個光明燦爛的國家！

## 公道正義勝利的途徑

二十七年二月七日參加省會反侵略運動宣傳大會演說詞

陳省議員，各位同志：今天我們在這種舉行反侵略運動宣傳大會，這運動的聲勢，剛才主席已經簡略地報告過

運動的重要及其意義，幾天報紙上也宣傳得很詳細。我國與敵人歷年的衝突，是因為我們始終維護公道和正義，而蠻橫的敵人，專恃強權和暴力。這次戰事，可說是這種方面勝敗的鬥爭，就是公道正義取得最後勝利呢？還是強權暴力得以存在呢？我們要公道正義得到勝利，應當堅苦努力。現在幫助這方面努力的人，漸漸多起來了，不僅主張和平的國家，如英、法、蘇、美，對我國極表同情，即在蠻橫兇殘的敵人的國內，也有不少有良心的人，反對本國野蠻舉動。人是有理智、感情的，殘酷強盜的行為，決不能得任何人的同情，縱一時被朦朧過去，慢慢必會覺悟。敵國的輿論，尤其智識分子和教授學者，感覺到軍閥們舉動不對，最近都表示不滿，所以被捕的很多。這對我們是予以道德上的同情，對敵人就是予以道德上的制裁。

現在各國不但在道德上同情我們，且進一步要對敵人實施經濟制裁。本來要打倒敵人，屈服敵人，不外乎施以道德制裁，經濟制裁，和武力制裁三種。道德制裁，已經很明顯，凡是主張和平的國家，沒有不反對敵人的舉行的；即敵人的與國，也很不贊同他。所以精神上的援助，我們算已得到了。經濟制裁，力量很大。現代的戰爭，離不了經濟，如果各國澈底的做到這一點，敵人的失敗是必然的。但我們與敵人正在正面衝突，正面的勝利，更為重要，而這正面勝利的中心，無疑的仍在我們自己努力。經過半年來艱苦的奮鬥，已得到相當效果，再這樣繼續下去，最後勝利必屬於我。所以我們一方面應當人人抱定必勝的信念，一方面須積極尋求制裁敵人的方法。現在的敵人，已經暴露兩個很大的缺點，足為其致命傷，一是國內經濟的枯竭，因為戰事的繼續，經濟異常恐慌，二是軍紀的墮落；敵人過去幾次戰事，如甲午中日之戰，庚子加入八國聯軍與義和團之戰，及日俄戰爭，都是軍紀整肅，很少紊亂劫掠行為；這次無論南北戰場，都是軍紀蕩然，到處淫淫劫掠，酷刑慘殺，這是充分暴露出野蠻兇殘的獸性了。這種滅絕天良的獸性行為，他的政府和高級司令部竟沒法制止，就是敵人整個陸海軍崩潰的先兆。可是，這種事實，有許多國家，還不盡知道，我們同胞，恐怕大多數還沒有知道，希望我們知識份子要努力宣傳。所謂宣傳，不可專重抽象言論，應當把敵人橫暴不法，軍紀敗壞的事實，件件都從照相或文字中宣傳出來，把他們赤裸裸的告訴給我們同胞及友邦人士。這種攻心的工作，制裁力量是很偉大的。

此外，我們本身應該注意的：得道者多助，現在一切的一切，要增強力量，非人民幫助不可，所以官兵必須一

敢合作。政府對於同胞，要格外的愛護，近年來，因為抗敵關係，國家需要人民援助的地方，較平時尤多，一切戰時的人力財力物力，都取之於人民，要人民盡量幫助。固然，這是人民應盡的責任，但在黨政軍各界利用人民人力財力物力的時候，務必經濟使用，避免浪費。吾國人民，生活很苦，經濟力量非常薄弱，在平時已難維持，現在這薄弱有限的力量，要他一併貢獻國家，其困難的程度，大家不難想見。所以要體諒民力的艱難，節省浪費，使人民不致因負擔過重而發生怨言。這是我們全體公務人員應特別注意的。又這次戰事，是對敵人持久的長期抗戰，不達到最後勝利目的，決不能中止。有不少的人，在工作開始時，情緒很緊張熱烈，時日稍久，困難增加，便慢慢的冷淡，灰心，這是不對的。我們要繼續努力，貫徹始終，永遠援助政府，排除困難，戰事的前途，才有勝利的把握。至政府對於人民力量的取用，不能漫不經心，隨便徵收，應該處置適當，使人民可以源源接濟，適合長期的需要。中央黨統一軍權，增進效率，輕精力調整機構，使其綜合化，單純化，各地政府也應採取這種原則，務使政令單純，人民容易遵守，不要今天的命令沒有完成，明天又來一個新的命令。這次本省高中以上學生分派各縣擔任民團工作，除了灌輸國家觀念民族意識，和抗戰必勝的信念外，本席希望他們做一番事情，就是要使人民相親相愛，實行全民的親愛精誠，但這不是空話所能實現的，必須真正的愛護人民，體諒人民，不使人民有一絲一毫意外的損失，方才可以做到。希望大家愛護人民。

## 爲復興民族創造新生命

二十七年二月十九日參加新生活運動四週年紀念大會演講辭

主席、各位同志：今天是新生活運動四週年紀念。因為過去我們生活很腐敗，到處看見頹廢、浪漫、苟安、怠惰的情形，使國家的地位，一天天的低下，民族的精神，一天天墮落。這樣下去，我們的前途將發生很大的危險，甚至於生存都要成爲問題，因此，要復興國家，復興民族，必須創造一個新生命。四年以來，吾國發生兩個偉大的運動：「一是新生活運動，一是國民經濟建設運動。這兩個運動，就是創造我們新生命的途徑，也是立國的基礎。所

以這兩個重要的運動，今天應該做，明天應該做，今年要熱心奉行，明年決不可以懈怠疏忽，我們應該造次必於是，顧沛必於是，仍繼續努力的，長期不能放鬆一刻。

本省過去推行新生活運動，大家非常熱心，並且得到相當成績。但最可慮的，此後會慢慢的懈怠下來。一部份同志，以為在國難如此嚴重的現在，對抗戰有直接關係的許多事情，應該先積極去做，這種平時的工作，如果暫時中斷，當不致發生什麼影響。本席以為這種見解是錯誤的。敵人固然已經打到了我們眼前，一切抗戰必要的措置，應該積極的準備，可是這種國本所繫的運動也不容中斷。照一般的情形看來，我們過去所得的一點成績，只在都會城鎮等熱鬧地方；而且這一點成績，如果從此鬆弛下來，不再繼續去做，那麼這成績決不能永遠保持下去，很快的可以完全消滅，不是全功盡棄嗎？所以今年的新生活運動，不但要繼續過去的精神，而且要加倍努力，應該推廣到都會城鎮以外的鄉村。現在，新生活運動，在鄉村裏不但沒有成績，簡直還沒有推動；新近從閩北視察回來的人告訴我，閩北地方，非常偏僻，很多地方連大小便都沒有一定的場所，人民到處大小便，垃圾也是隨地堆滿，這可見新生活運動，全沒有普及到鄉村，設法普及新生活運動是一切應辦事項中最重要的一種了。

新生活運動兩個中心，是規矩運動和清潔運動。這是大家都知道的。規矩運動，包涵有很多的條件。我們過去待人缺乏禮貌，做事缺乏秩序，行動缺乏紀律，總而言之，都是不規矩的生活。我們要把他改變過來，無論待人、接物、處事，都要有懇切親愛的態度。這在目前民族抗戰的時期，尤其有重大的意義。我們這次抗戰的中心，是希望全民合作；全國同胞，不論男女老幼，在共同利害的關係上，一致團結起來，動員起來，以爭取最後的勝利。但是要這種希望成為事實，如果不是人人用懇切親愛的態度，對待我們任何一個同胞，是絕對不會成功。也許因為同胞彼此互相反對，傾軋，敵人就不來攻擊，自己已分崩紛離了。

至於清潔運動的清潔，是廣義的。我們所需要的清潔，不光是形式上要清潔，凡是內心的清潔，精神的清潔，尤其應當注重。所以我們要講究做人，以保持內心精神的潔淨。其次，環境衛生，關係於個人身體的健康很大，身體是做事的根本，如果沒有強健的身體，決不能成就偉大的事業。所以對環境衛生應當特別注意。我以為環境衛生中有三件事務是要緊的：第一是剛剛說過的大小便的處置，第二是垃圾的清理；垃圾，不但各鄉村還沒有好好的處

理辦法，一般都市也還無法滑掃焚化。第三是水，即飲料水與雜用水要使其清潔，下水就讓水要使其排洩流通。不論什麼地方，這三件事情能有辦法，環境衛生可以算得完全解決。個人衛生也應該注意，我們過去對於飲食沒有規律，尤其放任小孩子亂吃東西。這事好像無關輕重，其實對於個人衛生及國民經濟，影響很大。以後希望大家不要亂吃東西。同時本席覺得洗澡很要緊，我們應該提倡。現在有許多地方，沒有洗澡的習慣，終年洗不上幾次澡，這很不好。洗澡的益處，不但可以清潔身體，減少疾病，而且因血脈的流通，和新陳代謝的增進，可以振作精神，恢復疲勞。

上面提出的環境衛生和個人衛生所應注意的五件事情，與我們日常的切身生活很有關係，希望大家要努力實行，不可因為事情微小而等閒視之。總之，今年的新生活運動，在城市中要維持過去的精神繼續努力，在鄉村中要加緊推動促進的工作。

## 養成國民精神與現代思想

二十七年三月七日在省府黨政軍擴大 總理紀念週訓話

各位同志：今天要向各位說的是「養成國民精神與現代思想」。這個問題，在昨天本府工作會報時，已經和一部分同志說過；因為覺得很重要，現在再提出來向大家說一說。

養成國民精神，在目前是一件非常重要的事情。但是多數同胞，並不理解這個意思，不但一般民衆不理解，一部分知識分子也不理解。國家立國的基礎，是國民的精神，就是，各個國民認識國民的責任，能夠愛國衛國的國防精神。如果缺乏這種精神，即使有豐富的知識，精良的技術，對於國家也沒有什麼用處。我們許多同胞不明白這個意思，所以在民國二十四年時，各省舉辦高中以上學生軍事訓練，就有一部分知識分子以至於大學校長教授表示反對，以為這種舉動沒有什麼意義，只是耗費學生寶貴的時間。最近本省集中訓練全省高中二年級以上學生，派赴各縣擔任民訓工作，而福建唯一最高教育機關的廈門大學學生，獨獨沒有參加。廈門大學校長薩本棟，是頗頗很有地位

的物理學家，但是他不能理解國民精神的重要，在這樣一個時機，還不讓學生來參加民訓工作。如果說，這種光陰是耗費的，教學生一心求學，增進知識技術，對於挽救國家，比較的有效，那麼，且有我們過去的歷史，六朝時五胡亂華，我們的民族性被蹂躪得悽慘萎靡，頑鈍無恥，一點沒有生氣，可是有許多著名的文學家，卻產生在這個時候，元朝的詞曲，繪畫，清朝的考據，美術等，都有點貢獻，然而他們却不能把亡了的國家挽救過來。事實告訴我們，單單有知識，有技術，是救不了國家的。我們要有國民精神，才能挽救國家。倘使忽略了這一點，就只有做亡國奴。現在一部份人不懂得這道理，以為讀書是最要緊的，在敵人還沒有直接來阻止我們讀書的時候，決不能叫學生荒廢學業，做讀書以外的事情。可是他們却不知道，專讀死書是沒有什麼用處的，我常常說：鄭孝胥羅振玉及在東北平津偽組織做事的其他許多份置較高的傀儡，大都是受過高等教育的讀書人，但是卻做了賣國的漢奸。從這些事實，可以證明，立國決不能單靠知識和技術，養成國民精神，纔是當務之急，是立國的第一步。我絕不否認知識和技術的效用，我且極尊重知識和技術。但我以為惟有備具國民的精神，知識和技術，才能有益於本國，否則只知有知識和技術，而不知有國家，儘可以將知識和技術，為敵人所利用。從知識和技術的本身論，不論為那一國用，都是一樣有效用的，可是從國家的立場，如果不是以國民精神為基礎的知識技術，那就不中用了。現在社會上有許多人不明白這道理，大家應一致起來糾正他。在這個時代，最重要的是救國的工作。而救國的基本工作是訓練民衆，使普遍的備具國民精神，能够全體動員。這樣，才能應用知識和技術來支持長期抗戰，以爭取最後的勝利。

其次，我們要有現代思想。現在有許多人不曉得國家是大家的，還存着過去幾十年前的封建思想，以為國家是皇帝或一部分官吏的私產。因為有這種錯誤的思想，我們一切工作，常常發生了妨礙。譬如訓練行政人員，有些人自視極高，不屑自己出來投考受訓，希望有人舉從前三顧茅廬那一套訪求高賢的舊調，去聘請他。其實，這種思想是很錯誤的。現在不是從前的時代了，國家是全國國民的，不是皇帝或少數大官的。天下興亡，匹夫有責，凡是國民，都該為國家工作，對國家負責，只要有一技一藝之長，都應該依個人的志願，貢獻給社會國家，希望在政治上為國家努力的人，就應當投考受訓，在政界貢獻其力量於國家。對於農業工業或醫藥等技術上有研究的，老老實實，前政府聲明自己能做那一項事，請求政府考驗，予以報效國家的機會。現在的做官，是權貴，不是爭權位，是盡國

庫的責任，不是享特殊的權利，只要有能力，只要肯出力，自己挺舉出來要求做官，總是光明正大的事情。何必要人家三顧茅廬呢？國家既然不是少數大官的，既然是我們自己的，難道我們可以因為他們不來請我而放棄我們自己國家的工作和責任嗎？這種錯誤的思想，是要糾正的。

最近政府設立貿易公司運輸公司，社會上有許多食古不化的老人，把過去皇帝時代的話搬了出來，說是政府「與民爭利」。什麼叫做「與民爭利」？這是根本不認識時代的話，從前的皇帝，爲個人的窮奢極慾，與建築麗宮的宮殿，充拓玩好珍寶，把人民有利的營業，收歸官辦，獨占起來，來滿足個人的揮霍。他們掠奪人民的利，作爲自己的專利，這才算是「與民爭利」。現在却大不然了，政府辦理貿易，是用很經濟的方法去經營事業，一方面是制止奸商的居奇操縱，一方面是辦理一般私人所無力舉辦的生意，而賺得的錢，仍奮用在人民身上，不讓由政府阻礙緩急，適當的支配。這不但不「與民爭利」而且是爲人民謀福利。一般冬烘頭腦的人，甚至一部分年輕的知識分子，以皇帝時代的思想來觀察現代的事業，那是大錯誤的。

現在要改造國家，先得要改造國民的思想。我們國民的思想，至今還停滯在皇帝時代的封建環境中。許多惡毒，表面上似乎很動聽，仔細一審察，全是要不得的，這次抗戰，我們看到許多人寫着慷慨激昂的文字，說：「敵人來侵略，很兇暴殘酷，我們如果不能抗戰，我們祖宗的墳墓，也要受其蹂躪。」很有人以此爲宣傳的好材料。其實，敵人所以來侵略我們，決不是爲了要蹂躪我們祖宗的墳墓。我們要抵抗敵人，也決不是爲了保障祖宗的墳墓。蘇宗墳墓的受到影響，不但在對外抗戰的時候；在平時，爲了交通建築，遷移發掘墳墓的事，是常常有的，例如蘇州吉祥山，因爲要建築省立醫院，也遷移過許多人家祖宗的墳墓。當敵人侵略進來的時候，恐怕沒有工夫來破壞我們祖宗墳墓的工作，或者他簡直不願做這種工作。他目前急於要做的，是消滅我們同胞的愛國思想和抗戰精神，所以他要急遽屠殺壯丁和知識分子，他要用毒劑來刺殺我們愛國抗敵的情緒，他要修改學校的教科書，施行奴化教育，麻醉青年，始終做他的奴隸，不會起來反抗。他對於操縱經濟和消滅我們的民族性，也決不肯放鬆。他的目的，是要使我們亡國滅種，却不在蹂躪我們祖宗的墳墓。他甚至於會利用我們的家族思想來破壞國家思想，他希望中國人只愛家而不愛國。這一點，我們須十分注意。在現代，國家重於一切，破家不要緊，亡國最難堪；我們決不願因

家而忘國，我們要爲國而忘家。把祖宗墳墓要被敵人蹂躪的宣傳來刺激民心，那是宗法社會只知有家不知有國的封建思想，是錯誤了時代的，我希望一般人的思想，要與時代接近起來。做現代的人，應該有現代的思想。

## 訓練公務人員的中心目的

廿七年四月三日在警官訓練所、縣政人員訓練所、社訓幹部訓練所、保安幹部訓練所聯合擴大紀念週訓話

各位同志：今天召集省會各公務人員訓練機關在這裏舉行紀念週。從這一次起，也許以後常要這樣會併起來舉行。大家要知道，現在你們所受訓練的科目，雖有文有武，各不相同；將來爲國家做事，同是政府的官吏。換而言之，卽同是公務人員，公務人員做的工作，要能聯繫一致，沒有參差不齊的現象，意志的統一和精神的團結，是最要緊的先決條件。

過去我們做一切事情，事前沒有好好的訓練；不論機關學校，家庭社會，都是參差零亂，缺乏整齊嚴肅的精神。遇到主管人員好一點的，也許稍微有些朝氣，但是這樣的人是很少的總是敷衍塞責的居多，而且人亡政息，好的人員離職之後，換了差一點的來接替，照樣又要轉壞下去。所以什麼事情，只是空洞的形式，好壞是隨主管人員變換，沒有長時期繼續進步的。本省訓練公務人員，目的就在改變這種政治積弊，使政務能齊一的永遠不斷的進步；現在這個工作，已經辦理有三年多了。雖然因爲時間財力關係，還沒有把全部行政人員，一律施行訓練。但縣區機關的重要人員，大都經過訓練了。一般行政工作，已逐漸的在進步，一向只停滯在政治機構中不易下達的政令，現在逐漸能推行了。這是訓練所收的效果。可是這許多人，是按照行政科目，分別訓練，派出去做事的地點不同；有的在縣裏，有的在區裏，也有到縣保去的，假使平時沒有養成統一的意志，團結的精神，雖然我們訓練計劃是整個的，實際工作恐怕還不能收整個發展的效果。所以要一般行政工作整個的推進，沒有畸形的現象，在當初教育訓練的時候，人事問題，尤其要加以注意。

從前我們有許多事情做不成功，有的竟至越做越壞，最大的原因，就是人事的關係。因爲，無論做什麼事情，只要能用心勤奮的去做，不論有怎樣的困難，總可以解決。人事的應付，如果沒有適當的方法，確是很困難的事情。

何以做事不困難，應付人事却困難呢？這就是當初大家受教育訓練的時候，沒有溝通思想，缺乏團結精神和統一意志的緣故。所以同爲公家做事，不免還要因人情感的衝動，意見上發生磨擦，以私礙公，我常聽到人家告訴我許多矛盾的事情，比如，一個起初爲甲科長器重贊揚的科員，當換了乙科長之後，往往在很短的時間內，就指責他許多的不好。同是一個科員，而且在差不多時間內，甲乙兩科長的批評，却絕然不同，固然，也有例外的原因，說不定與甲是有私人關係，與乙沒有私人關係，但大多還是由於情感的衝動。雙方脾氣融洽的，當然有較好的印象，稍微有些缺點，也被掩飾過去。但脾氣不投的，態度語言稍一發生衝突，那就不壞自壞，連長處也被埋沒了。現在這種現象，不但在政治機關中時常發生，就是學校裏，也是不能免，我們要避免這種事情；就在平時，尤其在教育訓練的時候，大家常常要見面接觸，化除意見上的疏隔；同時，還要知道政府的施政方針和教育訓練的意義，都是爲公家做事，沒有私的關係。這樣，相互間的猜忌，便可以團結統一，一致爲公，不會因私人情感不協，而發生紛歧參差的意見，人事問題，無形中便得解決了。

不過，我們意見要一致，是說在執行的時候，在未解決以前，各人意見，容或有許多不同的地方，那儘可以從長商議，各抒所見，愈多愈好。但決定以後，必須遵照着議決定的意思去做，任何私意偏見，都要打消。

現在有一部分訓練完畢分派出去工作的人員，在服務精神上，發現不少的缺點。固然這是因爲缺乏基礎教育，在這短期訓練中，不難把他的生活思想，澈底的改變過來，但在訓練期間，倘使用心一點，能加調整改進的話，期間雖短，至少可以糾正過去的不良習慣，不至於離開訓練所，立刻就改變態度。現在有許多人，不是越軌違法，生活浪漫，就是不服從上官命令，這種現象，我們非得要切實的糾正不可。我常說，我們要想一切事情都能做出好的效果來，先決問題，還是在做人，做人的第一步，要講究國民精神，和民族氣節。如果連這一點基本精神都沒有，知識技能學來是沒有用處的。但是，我們以前的教育，却獨獨沒有注意到這一點，只在知識技能上用工夫，看見外國人的大炮厲害，我們就出錢去買。看見外國人的科學進步，我們就派人去學。誠然，爲了求國家的安全和進步，採取這樣的手段，是復切要的。然而，我們要知道，使用大炮，研究科學的，是我們人。大炮的威力固然厲害，科學的進步，固然可以促進社會文明，但若沒有國民精神民族氣節的人，學得了這些東西，與國家民族並無好處。讓

事實，已經在過去對外戰爭的歷史上，赤裸裸的表現出來。所以，現在無論任何教育訓練，最主要的，是在國民精神與民族氣節的養成；知識技能，還在其次。這次我們用了許多經費，派遣全省高中以上學生，到各縣去教民訓工作，目的是要普遍的提高我們鄉村同胞國家觀念民族意識抗戰和必勝的信念。換一句話說，就是要訓練我們的同胞，人人有國民精神，民族氣節。

抗戰發生以後，到處都有漢奸的活動。這種情形，在我們自己看來，實在覺得非常詫異，為什麼我們有了這樣多的漢出息的人。如換了一個外國人，恐怕不盡是詫異，一定顯露是笑話，不啻中國是一個有組織的國家。勸人在歐美各國，一向時作風黨的宣傳，說我們種種不好，不是一個有組織有團結的國家，而是一羣野蠻的民族。現在每一個失地裏面，都有偽組織成立，不論鄉村城市，都有漢奸的活動，這不啻是敵人添了許多宣傳材料，使敵人的惡意宣傳得事實的證明。何以中國漢奸如此之多呢？就是我們過去的教育，不知道國民精神民族氣節的重要。學校教育僅僅注重於普通的知識技能。讀書的目的，似乎只在使文章做得通順，將來在社會上可以換飯吃，國家民族利益並沒有顧到。而且不僥受中等教育的人不曉得國民精神民族氣節，就是受過高等教育的，或是出洋留學進過外國大學研究院，學得許外科學知識技術的人，很多也不瞭解這一點。這不是因為外國人也和我們一樣的講究國民精神，所以沒有國民精神教育，或中國人的天性特別缺乏國民精神，實在因為外國人於國民精神，是從小培養，在家庭教育中，已經擔任了一部分，等到幼稚園小學畢業，這工作就算修完了。而且他們教育已經普及，小學教育是義務的，是人人必受的。所以稱小學教育為國民基礎教育，就是這個意思。至於中學大學，那是重在知識技術方面的教育。初中，也許滲透入一點國民精神教育；高中大學以上，已無須再教了，所以沒有這些功課。我們留學生所進的學校，大概都是大學以上。所以縱然讀書讀得很多，而基礎教育，還是沒有受到。讀書的目的，仍脫不了傳統的那種升官發財的舊思想。現在北平，天津，南京，上海，和東北偽組織內，那些不顧世人的唾罵，獻媚敵人，做滿大官的漢奸，他們離念了許多書，結果反甘心出賣祖國，就是這個緣故。

近年我們對於國民精神教育，已漸漸地注重起來，抗戰以後，更是蓬勃，現在不肯的人，雖然很多，但我相信，我們是在進步，一羣好一羣的在進步，也許小學生比中學生好，中學生比大學生好，大學生比一般社會上辦事

的人好，至少限度，年青的人比年老的人好，後一輩的人比前一輩的人好，愈老愈是糊塗，做漢奸出賣祖宗的，大都是年老的人。我們只要有進步，只要青年人能進步，年老的人，糊塗礙敗，決不能動搖我們的國本。我們的前途，依舊是很光明的。不過我們要青年的教育，養成國民精神民族氣節，為青年領導的人，自己先要修養鍛鍊這種基本的道德觀念。現在各訓練所的教育，我相信對這一點，是很注意的，都能以國家民族為前提的精神教育來訓練學員。可是，你們受訓練的人，不能以僅僅懂教官講授的意思，即算完事，還要切切實實的去做。

愛國的工作，一定要自己以身作則。過去的毛病，並不是不知道愛國，而且知道還是很重要的，可是，總希望這種工作，叫人家去做，自己站着旁觀。這次為了抗戰的需要，各地辦理民衆動員的事情，不論徵兵，募救國公債，或徵用民工構築工事，都表現出我們國民道德的不修，不但很少自動的踴躍應將，應徵，而照政府規定的原則去做的時候，甚至還有一部份人，阻撓進行。這種惡勢力，惡習慣，非用堅忍強毅的精神，去克服他不可。你們擔任縣區政或警察職務的人，將來要遇到這樣的困難，可以說是無可避免的。現在已經有許多人報告我，這種現象，在各地普遍極了。我們抗戰動員的原則，是有錢出錢，有力出力。而目前的實際情形，有錢的很少出錢，有力的却負擔了出力出錢兩種義務，一般豪紳巨富，他們有勢力，自己應盡的義務轉嫁給貧苦人民去負擔。若是辦事的人，大公無私的遵照法令辦理，使其無可避免，他們於是築造出種種謊言，攻擊辦事人，使辦事人處處棘手，無法推行。現在各縣警察組織，都右籌備中，還沒有獨立起來，將來成立以後，這種工作，差不多全是要警察去擔，所以，尤其是警察，如東要公正地執行職務，一定有許多困難，但是我們不可以怕困難，要有勇氣去克服困難，貫徹任務，這一種修養，是需要訓練中，大家充分培養起來。

本席在上一個星期的總理紀念週中也提起過：我們福建的同胞，尤其是省會的，缺乏勇氣，心虛胆怯，因此，常常有極無意思的謠言流傳。人民這樣的懦弱，濠奸搗亂分子，便從而利用，故意造作謠言，煽惑人心，破壞社會安寧，這是很不對的。我到福建以來，就覺得福建的同胞太懦弱，所以我的教育方針，是主張用剛強的教育。因為本身是懦弱的人，再因我們習慣上的柔弱教育來施教，那是不行的。我們要養成強者，不要弱者，我們要養成公

正熱烈的鬥爭，不怕任何強勢力的阻難。現在我們國家是在千辛萬苦中掙扎生存，我們要保衛疆土，不做奴隸，只有拚命，不惜一切的犧牲。勇氣，尤其是迫切的需要。

今天和你們說的話總括起來：第一點要團結精神，統一意志，彼此之間，要明白各人所做的工作，政府應政府方針，祛除私人情感，共謀政治的整個推進。其次是養成立國基本的國民精神和民族黨節。第三，就是要有勇氣。

## 達到抗戰建國的目的必先養成幹部

廿七年四月十日在保安幹部訓練所、縣政人員訓練所、社訓幹部訓練所、警官訓練所、聯合擴大紀念週演說

各位同志：今天集中在這裏舉行聯合擴大紀念週，本席有一點意思向大家說一說。在上星期擴大紀念週中，已經將訓練意義，最重要的是在養成團結精神，統一意志，和培養國民精神民族黨節各點，向大家說過。今天所要講的問題，就是：我們要達到抗戰建國的目的，必須先養成幹部。

我們的先聖先賢，曾經告訴過我們做事的方法。在大學書裏有這樣幾句話：「物有本末，事有終始，知所先後，則近道矣。」這就是說：無論做什麼事情，必須有本末先後，倘使本末倒置，先後交亂，事情是做不成功的。現在我們要想復迅速很經濟的完成抗戰建國的目的，一切事情，便要注意到本末先後，立定計劃，按照步驟，一絲不亂的去辦。從前我們缺乏這種計劃，這種步驟，許多事情，做得徒勞無功，枉費時間與精力。近年來本省開辦各種訓練班，訓練青年，培養幹部，就是為了要補救已往的這種缺陷。但到現在止，已經訓練完成的幹部，仍覺數量太少，不够分配，還需要加強的訓練和補充。也許有人要懷疑，何以我們現在忽然需要訓練幹部，過去却沒有這種需要呢？這因為我們過去的政治是消極的，所謂「不求有功，但求無過」。政治的目的，只要人民納稅完糧，不違抗，供給皇帝和官吏的享用，維持王室的和政府的地位，就是最高的理想了。現在則不然，國家已經沒有皇帝，國家不是少數官吏的，而是我們全體國民的。因為過去的消極政治，使得我們的國家，一切落後，不如人家。現在要重振復興，必須採行積極的政治，將不如人家的地方，趕快的建設起來，補充起來。這樣就非有多數的幹部人才不可了。

大家都知道，民國十六年以後，中央以及各省，不論黨政機關，爲適應各地環境的需要，都有各種施行方案的擬定，尤其是歷次舉行的全國代表大會及中央全體執監委員會議所訂定的政策綱領，更值得我們躬身服膺。但實際上這些政綱方案，在付諸實行時，能够達到我們預期的成績，却很少很少。這就是因爲缺乏奉行推動的幹部。所以雖有很好的政綱方案，也等於具文，沒有用處。這次在敵人的飛機大炮到處淫淫轟擊之中，完成了臨時全國代表大會，大會所決議的抗戰建國綱領和發表的宣言，都非常切中時勢的需要，大概你們在報紙上，都看見過了。我們要先完成抗戰建國的目的，對於這綱領和宣言，必須澈底的去推動奉行。否則，難免蹈過去覆轍，又成具文。所以今後第一步的重要工作，就是訓練幹部。

在好些日子以前，軍事委員會軍訓部部長白崇禧先生，在南昌向學生講第一期抗戰的教訓，曾說：「現在的廣西鄉村長以上的下級幹部有三萬多人，每年用在下層政治機構的經費達七百多萬圓，」但是照他的意見：「這三萬多下級幹部還不够分配，應該有八萬人，」儘可使廣西各縣政治工作澈底的推動。可是僅僅這三萬多人，就使全省動員難來了。廣西第一次徵兵，就有四十八萬人，而且大家都開開抽籤應徵，結果四十八萬人一個不少。白部長這一番話，復使我們興奮。廣西各省人口，與我們隣省相仿，也不過一千三百萬人，他第一次徵兵就能出四十八萬人，就是補充了國家四十八萬兵員。這個貢獻，確是不小。廣西當局爲了壯丁訓練，已經化了六七年工夫，其間對於幹部訓練，更不遺餘力，倘使全國各省都能如廣西這樣復早的就準備，照人口比例推算起來，現在我們至少可以立刻動員一千五百萬兵士。可是大家從前沒有注意及此，所以除了廣西之外，其他各省，目前都沒有這樣的成績。

我們的敵人，這次在魯南台兒莊被我們打敗了，敵軍在我國共計有二十七個師團，他們一個師團，約計二萬人，二十七個師團的總人數，五十餘萬人。經過了這次的死傷，現在兵員的補充，已覺得非常困難，這是敵人的致命傷。我們中國最大的優點，就是廣土衆民，衆民尤其是可貴，我們可以以弱敵強最後勝利的，也就是這個條件。我們過去不能充分利用這個優越的條件，實在是很大的錯誤。但是我們要充分發揮這四萬五千萬人的力量，使得一區有事，就可以動員一二萬兵員，首先就須有許多幹部，奠定一個穩固的基礎。照本省情形，需要的幹部人員，且難六時邊界如廣西那樣多，但四五萬人，無論如何是不能步的。各訓練所到目前爲止，訓練出來的幹部，約計不過

五千人，這與我們所需要的，還相差太遠，所以我們必須繼續加緊的訓練，過去招收學員，規定資格比較嚴的，現在爲養成廣大的幹部起見，將資格降低，不如從前的嚴格；能投考的，不一定限於中等學校畢業的人，只要有同等學力的，就是沒有經過學校教育，也一樣可以來報名應考。及格以後，所受的待遇，完全相同。這樣幹部人員的補充，也許可以比較容易一點。不過，過去有許多，尤其是知識分子，對考試制度，有一種藐視心理。似乎參加這種考試，是不體面的事情。於其名譽尊嚴有所妨礙，這是很錯誤的觀念。記得我在省府紀念週的時候，曾經說過：現在有一部分人，還具有從前皇帝時代的那套陳舊思想，以爲不做官是高尚，即使做官，也得經過人家的三請四催，才算榮耀，如劉備邀請諸葛亮，三顧茅廬，是無上榮譽的事情。其實，這種思想，現在是根本不適用了。我們國家，已經從君主專制，進步到民主民治，國家不是皇帝的私產，是我們全體民衆的，國家既然是全體民衆的，國家的事情，每個人都都應該去做，這是國民的神聖義務。現在我們因爲要抗戰建國，需要很多的下級幹部，定了平等的章則，公開招考，這是給人人有對國家効力的機會，凡是國民，不但不應該有那種陳舊思想，更應該認識自己的神聖義務，在政府招考的時候，應當毫不猶豫的踴躍報名應試，不放過這樣的機會。

本席一向主張工作機會要平等。考試制度，就是工作機會平等的一個重要的方法，只要有本領的人，都可以來投考受訓，供獻其才能於國家。這樣說來，投考受訓，爲國家做事，不但是義務，而且還是極名譽的事情。現在一般人謀事，大多是靠着親朋援引，或講求有力量的，寫八行書介紹，這樣依賴人家，沒有自動能力，並不是一件體面事，只有經過考試的人，憑自己能力取得地位，這才是最名譽的事情！我們要做個烈烈轟轟的人，一切要靠自己更生，用自己的能力來求進取，不依賴任何人的私情薦託。不過我們要做到這一點，自然要政府首先廣開門路，用公平的辦法來搜羅人才，不受私人的引薦才行。本省自本人主政以來，即決定朝此方向做法，所以設了各種訓練機關，以期任用一個人員，必須經過考試、訓練、實習等幾個階段。這考試、訓練、和實習，就是我們所規定的最公平的辦法，凡能够經過這幾個階段的人，便取得了被任用的資格。否則，任何私人引薦，都不能接受。我的希望，將來不但公務人員、學校教職員，都要採用這種制度，就是各公司商店等私人營業機構，也可一律採用這種制度。公開招考訓練，不必引用私人。我們要知道：請託依賴，位置私人，是使我們國家衰弱落後的最大原因，過去一切

公務人員不知振作，營私舞弊，原因也就如此，所以我們要革除政治的積弊。現在最要緊的，是公正，我們要用公正的辦法，公正的態度，訓練公正的人才，來替國家做事。

本省訓練機關，訓練出來的幹部，我們都給他有職務的保障。但是這種保障是法律上的，道德上的，無論何人，要是犯了法或道德上有虧時，這種保障也同時失却效用。所以與其說是政府給與的保障，不如說是自己保障自己，自身能勤奮忠實的做事，地位當當然鞏固，任何人沒有掙換他的權力；反之，自己不能好好的做事，好好的做人，誰也沒有法子可以保障其地位，就是我也無法援助。現在我們在社會上，一切要自立自強，自身沒有能力，或行為不好，缺乏生存條件，誰也沒有法子來救濟他，本省過去的訓練是如此，今後的訓練，還是本此精神。

訓練幹部，為的是要迅速完成抗戰建國的目的，在這個抗戰期間，需要幹部非常迫切，愈多愈好。可是我們因為財政的困難，加之準備得太遲，故無法滿足我們的需要，而且照幹部人員所負任務的重要講，本應該有較長時間的訓練，纔可以收得宏大的效果。但他因為上述的原因，不得不將訓練的期間縮得很短。在此短時期內，我們特別注重精神訓練，至其他知識技能方面的補充，則只有降低標準，限於必要的範圍。所以在這裏受訓的人，格外要珍貴時間，努力學習，不要消耗精力於無謂的瑣屑上面。像這個短時間內，把一切不好的習慣，不合現代的思想，澈底的改變一下。我過去對你們講話很多；大家應該知道，本省訓練人員的準則，最重要的是道德。道德是我們做人的基本，若是做人而沒有道德，學了一切知識技能，都沒有用處。古人說：「德者本也，才者末也。」德是道德，才是知識技能。這就是說：道德是基本，知識技能僅是附屬的東西。可是過去許多人不太注意道德的重要，而只把知識技能，看做活寶。與古人說的：「德者本也，才者末也」恰相反。他們以為道德是空虛的玄學，不較知識技能可以換飯吃，升官發財，與其本身有密切的關係。因此，我們的國家，道德淪亡，紀綱墜落，一天一天的衰敗下來，幾乎不成其為國家。從鴉片戰爭到義和團事變與八國聯軍戰爭，一共經過許多次對外戰爭。在這些戰爭中，我們最痛一次得過勝利，其最大的原因，就是由於我們在每次戰爭之前，即存了一種敢死主義的心理，以為戰爭的結果一定是失敗的。即以甲午中日之戰的事實來說吧，那個時候，我們陸海軍的力氣，比日本強得多，尤其我們陸軍的裝備和兵員的訓練，遠非日本所及，但結果我們却被打敗了，被屈辱了。這就是由於敢死主義的存心。這幾天

嗜勝的戰事，武裝的精銳，和一切裝備的優良，日本無一不在我們之上；然而我們却打了勝仗，把蘇聯佔領條件的敵人，打得大敗，這種打勝仗的原因，不是別的，就是這幾年來，我們的國民精神，民族氣節，已經開始復活，換而言之，就是我們已經有了道德的基礎，戰爭固然是殘酷的，但爲了祖國生存，任何犧牲都要忍受，明知敵人的物質條件，都比我們優越，但只要服從長官命令，保衛國土，不打敗敵，甯死不願退却陣地一步，我們有了這樣偉大的道德觀念，如何不會打勝仗呢？軍隊的好壞，不在乎裝備的良窳，而在於道德的有無。眼前我們可以看到得到勝，在第一期抗戰中，因爲李服膺韓復榘之類的少數將領，缺乏國民精神民族氣節的道德觀念，作戰不力，使我們的軍事，受到相當挫折。李韓正法以後，一向缺乏戰鬥能力的部隊，都能振作勇氣，爲國家効力，這次魯南大戰，韓復榘的部隊，作戰非常勇敢，給敵人很大的打擊。這就是我們軍隊已經有了道德觀念的證明，也就是軍隊有無道德觀念爲決定戰事勝敗的證明！

道德的價值，我們已經明白了。但是道德觀念的表現，愈是地位高的人，愈要注意。自從 總理逝世以後，我們的國家能够從衰敗退落的境況中，漸漸的振作起來，這完全是 蔣委員長的人格所感召，人格表現的結果，一個人可以改造整個國家；人格的力量，真是何等偉大！你們是國家的幹部，一切都要爲人民的表率，倘使自身不注意道德人格的修養，決不能取得人民對你們的信仰。古人說得好：「其身正，不令而行；其身不正，雖令不從。」這就是說，對於民衆，凡事要以身作則，說空話是沒有用的。所以，在訓練期中，大家第一要注意道德人格的修養，這種關係很大，決不可漠然視之。

我常常說：人的力量是極偉大的。人的力量之所以偉大，是從人的心裏發生出來，心力集中，才可形成偉大的人力。我們要心力集中，就是要彼此相信，不但要信仰長官，還要信賴自己，信賴屬下。過去我們最不好的毛病，是彼此缺乏互信，什麼事情，總是自己的好，對別人的估計，往往是從壞處着想，即用用人方面，總覺得自己的人，比人家的好，比人家要靠得住。所以一個機關的主管人員接事，第一件事情，就是大批人員的調動。我們過去一切事情的沒有進步，這是很大的原因。以後我們一定要相信人，彼此要互信。大家要知道：人類一切事業，必須互相信合作，才能成功。剛才已經說過，我們的國家不是屬於少數人的，而是我們全體國民的，那麼我們爲國家做事，

就是管全國國民救事，爲全國國民謀福利，並沒有一點私的關係。爲大衆謀利益，社會上各種集團，無論農工商學兵，都應該互相合作。爲求進步，非得大家互明不可。但是要做到互助合作，彼此若沒有互信，是辦不到的。所以我們決不可互相輕視，互相猜疑，必須互相尊重，互相信任；不僅對於長官同僚，要尊重信任，就是對於屬下，也要尊重信任，信任他的做事。固然，在發現了他的錯誤時，應該誠懇的加以指正；但是平時做事，一定要給與他充分發揮能力的自由，不可橫加干涉。從前做官的人，對於屬下總不放心，一件公事，今天准了，明天又駁，毫無信任的心理。我則不然，我對於屬下的公事只有准，沒有駁，我以為駁公事，是表示不信任。不過要公事不駁，事前總要經過一番磋商手續，先真摯的方面連絡商洽，然後再動正的方面公事，這樣就不會再被駁了。真摯的方面連絡商洽的時候，最要緊的，還是互相信任。任何事情，從紛歧的意見中，都可以求得一個最好的解決方法，只要在商量接洽時，大家都抱濟真正爲公的態度，而沒有絲毫的私人情感感羅其間。我們知道：事業的成功，多半是靠信任的力量，倘使刻刻防備，事事猜疑，不放心人家的作爲，這是決不會有什麼成就的。我是一個省主席，假如放出去縣長，一方面要他做事，一方面又不信任他，天天防備猜疑，恐怕他有什麼弊病，這不要說平常的縣長，毫無辦法；就是很有本領的人，也因爲種種顧忌，不能發揮他的能力了。所以，我是不然的，既然要人家做事，我就絕對的信任他，一點沒有疑心。可是一發現他違法或道德有虧時，我就要極不客氣的嚴厲懲戒他，不稍姑息。我希望各級幹部都要養成這種態度。人的力量是極偉大的，我們如能這樣去做，一定可以儘量發揮各人的創造力，對現社會許多沒有法子或不能解決的事情，都可以得到合理的解決。我們的眼光要遠大；要虛心受教，充分的接受近代的科學知識；更要時時用心，多作思想。世界上一切事情，都是多用思想，才能獲得解決。科學家許多偉大的發明，他都是刻苦研究的結果。思想的結果，所以我們要養成自動自發的做事精神，不要學從前官吏的那種消極的態度。『不爲有功，但求無過』。我們現在是需要積極的精神，非有功不可；沒有功，便是過。國家培植人才，比這許多的心力金錢，重要的是要有功，那麼沒有功，豈不是過！這個意思希望大家要瞭解；不僅瞭解，還要切實的去辦。

## 對於受訓人員的三點希望

### (一)奉行抗戰建國綱領 (二)確立抗戰必勝信念 (三)發揮創造能力

廿七年四月十七日在縣政人員訓練所、社訓幹部訓練所、警官訓練所、保安幹部訓練所、第三次聯合擴大紀念週講話

各位同志：今天本席有幾點意思向大家說的：

第一點，我們必須確實遵守本年四月二日發表的本黨抗戰建國綱領及臨時全國代表大會宣言。這次臨時全國代表大會決議的抗戰建國綱領三十二條及所發表的宣言，可說是我們整個的國策，無論外交，軍事，政治，經濟，教育，民衆運動以及一切與抗戰建國有關的事情，都要照着這綱領和宣言所指示的目標去做。所以我們對於這綱領和宣言，要常常閱讀，對其內容，必須澈底了解，奉爲一切言行的標準；凡有言論行動，必須注意到與這綱領宣言的意旨是否相符。這個關係很大，抗戰不能得到最後勝利，建國不能澈底完成，都要看我們同胞能不能切實遵行。如果大家能切實遵守，我相信，我們的抗戰必定勝利，建國必定成功。這件事是非常的重要，今天特地鄭重的提出來，希望大家有閒空的時候，常常把這個綱領和宣言拿出來看看讀讀，不可一刻忘記，公務人員以及一般民衆，都要奉此爲一切言論行動的絕對標準。

第二點，我們最近分派全省高中二年級以上學生，下鄉去喚起民衆，組織民衆和訓練民衆的工作，這有四種重大的意義，就是要增強民衆的國家觀念，民族意識，使民衆能精誠團結，並確立抗戰必勝的信念。現在把確立抗戰必勝的信念這一問題，向大家說一說。

我們要確立抗戰必勝的信念，首先要知道我們與敵國的比較，我們的長處在什麼地方？我們必勝的條件在什麼地方？然後才可以確實信仰：抗戰必定得到勝利。我們與敵人比較，可以打倒敵人爭取最後勝利的條件有三項

第一是道德的條件。大家要知道，現在的民族戰爭，雖然在火線上，需要大量精銳的武器，彼此廝殺，但決定戰爭勝敗最基本的因素還是道德。我們的古代軍實上說過：「抗秦相如，哀哀勝秦。」孟子書上又說過：「得道者多助，失道者寡助。」這是古今顛撲不破的至理名言！現在我們對敵人抗戰，在這條道上，我們是站在絕對勝利的地位。因為我們是被侵略的國家，發動抗戰，是爲自衛；我們的同胞是被逼得無法可想，纔起來抗戰。所以我們的兵是哀兵，民是哀民，我們的抗戰是神聖的自衛戰。反之，敵人是侵略的國家，是用強盜的行爲，想來消滅我們國家民族的生存，他的軍隊，驕橫淫佚，到處肆行殘酷的殺戮屠殺。這種侵略的舉動和滅絕人道的舉動，不但是我們國家的敵人，簡直是人類的公敵。所以在道德行爲上，不僅我們自己覺得是理直氣壯，凡是文明國家（就是敵人的與國也在內），的國民，沒有一個不是對我們的自衛抗戰表示極大的同情，痛惡敵人的殘酷。我們是「得道者」，敵人是「失道者」，所以我們是得到世界人類同情的，而敵人所得到的，却是世界人類的唾棄！

其次是政治的條件。兩個國家交戰，政治條件，也是決定勝敗很重要的因素。現在我們的政治條件，已經漸漸的完備，建立了抗戰的堅固基礎。最明顯的：一是全國團結統一的完成，九一八以來，敵人加速的向我們侵略，用種種的手段，掠奪我們的土地，剝削我們的主權，以圖遂其整個併吞中國的野心。敵人的企圖，本想分散我們的力量，實現其所謂「以華制華」的政策，但敵人的愈逼愈緊，却使我們上下覺悟過來，一天一天向着團結統一的路途前進，促成了我們有史以來未有的民族大團結，使我們的國家，達到了真正全國統一的地步。其次，國家民族雖然達到了團結統一，但要發揮團結統一的力量，必須有一個全國人民熱烈愛戴擁護的最高領袖，担负這領導的責任。現在我們的蔣委員長，就是我們全國熱烈擁護的最高領袖。我們的國家民族既已團結統一，又有這樣一位賢明偉大的最高領袖，這是我們政治條件已經完備的證明，也就是我們抗戰必勝的保證！反觀敵人，他們雖然想實現法西斯蒂的統治，可是因爲沒有一個有希望有能力的人，可以爲全國的領袖，主持一切，所以在政治上，成了一個四不像的國家。加之國內的黨派之間，因爲戰爭的延續，結束無期，遂漸漸的意見紛歧，各走門路。人民因爲難忍種種痛苦，對於政府，尤其是對於軍閥的橫暴，極端不滿，並由這種不滿的心理，已經發生了許多次的反抗行動。這種種政治的惡劣現象，就是敵人崩潰的象，註定敵人未來的命運，終歸失敗。故就我們與敵人的政治條件言，更可

以堅強我們抗戰必勝的信念！

第三是經濟的條件。現代戰爭破壞消耗的力量，非常之大，在軍需物資的補充，所以經濟也是重要條件之一。敵人的經濟基礎薄弱，故他們所採取的戰略，是速戰速決。因為敵人國土很小，一切生產原料，不足自給，要靠著到外國去購買；同時製成的物品，又要運到外國去銷售。工商業，是他們的經濟基礎，自從去年七月以後，敵人的許多工廠，為適應戰時的需要，都改造軍需用品，所以工業衰退，生產逐漸減少，而製成的物品，又因世界各國都在熱烈的抵制日貨，沒有法子向外傾銷，反而形成生產過剩的現象。加之軍需膨脹，要從外國購買大批的軍火與原料，金錢外溢，對外貿易，形成大量的入超，金融上自必發生動搖，無法穩定。所以敵人的經濟條件，只能速戰速決，倘使時間延長，工商業勢必趨於崩潰，經濟無法維持。所以只要：我們能長期抗戰，最後勝利，毫無疑義是屬於我們的。我們的經濟條件，是廣土衆民。雖然近代工業，不如敵人豐盛；但我們是農村社會的國家，農業是我們的基礎，既有廣大的土地，就有我們發展的餘地，可以維持長期抗戰的物質需要。工業的發展不發達，沒有多大關係，我們還有衆多的人員，在長期抗戰中，發揮我們偉大的人力，開墾富藏，增加生產，更是不成問題，所以就經濟言，我們是一個「物力無盡」的國家，充分的具備着長期抗戰必勝的條件。

道德，政治，經濟是立國的基本，也就是戰爭的基礎。我們這三方面比敵人優勝，得到最後勝利，是絕對不成問題的。所以我們要有抗戰必勝的信念，無論在過程中遇到怎樣的苦難，決不可動搖這個堅強的信心。

第三點我要向大家告訴的，就是要養成活的頭腦和創造的能力。我們國家現在所處的環境，與歐美各國，都不相同。若是看見人家的辦法，可以致強致富，遂遂不體察自身的環境，一味照着人家的辦法，死板板的摹倣學習，還是等於囹圄吞棗，決得不到什麼實際好處的。所以我們必須活用自已的頭腦，發揮自已的創造力，來創造適合實際情形需要的辦法。平時做事，大家都看重經驗，固然做事的經驗是很重要的，但是創造精神，更為重要。因為，科學發達到現在這個時代，日新月异，一切都在時刻變換之中，二三十年前的辦事經驗，決不能做現在的辦事標準。我們必須把握事實，活用自已的頭腦，利用知識，創造新的辦法來解決一切的事情。這種精神，在訓練期中，你們就應當養成。

今天要告訴你們的，就是這幾件事情，總括起來：第一，要遵守這次臨時全國代表大會決議的抗戰建國綱領和所發表的宣言，大家應當時時閱讀，奉爲一切言論行動的標準。第二，要確立抗戰必勝的信念，我們在道德上，政治上，經濟上都具備有比敵人優勝的條件，這次抗戰的勝利，當然是屬我們的。第三，要運用活的頭腦，利用知識，發揮創造能力，解決現社會的一切事情。

## 做事的三個原則

二十七年四月二十四日在社訓幹部訓練所警官訓練所保安幹部訓練所縣政人員訓練所聯合擴大 總理紀念週講

各位同志：從本月三日舉行擴大紀念週起，本席已經向你們說過三次話了。今天所要向你們講的是三個原則。第一個是用力要有重點；第二個是全體比一部份大，一部份在全體之中，纔有地位；第三個是思想言論行動要一致。現在讓我來分別說明一下。

第一個原則用力要有重點。現在大家都在說：要全體動員，全民抗戰。我們也都知道：現代的戰爭，尤其是國家與國家，民族與民族的戰爭，不是靠一部份的力量可以支持，爭取勝利的。從前的戰爭，無論任何國家，都只以一部份的力量參加作戰，原因是當時的戰爭範圍小，需用物質有限，補充容易，不必要十分的力量，所以名義上是國家或民族戰爭，實際上無非政府戰爭，軍隊戰爭，其他的人，並不被捲在戰爭這個範圍之內。自歐洲大戰發生以後，戰爭範圍擴大，從軍隊的一面戰，變爲國家的全面戰；武器進步，破壞力和消耗量均增高，在在需要大量物資補充，僅僅用一部份的力量是不够了，必須動員全國所有的力量參加作戰；於是有所謂全國總動員，全民戰爭，全面戰爭等種種新的戰爭條件發生了。但是不論用全體的力量來作戰也好，用一部份的力量來作戰也好，如果使用力量，不分輕重緩急，缺乏重點，這是必定要失敗的。我們兵書裏說：「備多力分」，又說：「無所不備，則無所不寡」。這是很顯明的告訴我們，作戰的時候，到處配兵防禦，分散力量在各個地方，沒有一個重點，結果變成了一無所不備、無所不寡」的情形。全體性戰爭，尤其要集中力量在一個重點，否則，雖然全國實行總動員，還是沒有一

力量，結果仍不免被敵人各個擊破，所以，現在我們使用國力，必須注意重點在什麼地方，要把主力集中在這個重點上，不要讓他在別的方面有無益的消耗。

不但用兵作戰應該如此，就是平時做一切事情，也不可以離開這個原則。做一件事情，就要看出這件事的重點所在，集中全副力量，去辦成牠。譬如看書，必須拋棄一切念頭，聚精會神，專心一致；這樣看書才能獲得深刻的印象，切實的領悟，否則「一心以為有鴻鵠將至」，雖看也等於不看了。寫文章也是一樣。要寫出一篇精采動人的文章，我們在執筆的時候，必須停止一切雜亂的念頭，把思想集中在這篇文章上才行。用力不集中，缺乏重點，什麼事情都不會成功；即使僥倖成功，也決沒有什麼精采。不過還有一件很要緊的事情，我們必須同時注意的，就是需要聰明。因為一件事情的重點，往往不容易捉摸得到，稍一不慎，即會將力量錯用，這在私人的事情，也許一次失策，不過多耗費一點力量，到發覺錯誤時，再行改正，還無關輕重。但如用兵作戰，關係大局，毫釐之差，千里之失，若是沒有聰明的判斷能力，將不重要的地方，錯認為重要，集中主力在這一點上；而真正重要的地方，卻沒有注意到，只用很小的力量，這種錯誤，危險性就太大了。這種配備錯誤，隨時有牽動全局，陷於整個失敗的可能。所以我們必須要利用聰明，平時對各種有關的事情，多加觀察，多加注意，等到實際行動時，才可以把握住一個真正的重點，不致發生謬誤。這個原則，看來似乎很平淡，實際上，小至個人事業的成敗，大至國家民族的興衰，都與此有極大關係。你們必須注意此點，在平時尤應多多練習運用。

第二個原則，全體比其一部分大，這部份在全體之中，纔有地位。這個原則，也可說是一種普通的常識。幾何學的普通公理中，就有全量大於其一部分的一條，凡受過中等教育的人，大概都能知道。但是現在真能照着這個原則來做事的，却是很少。大家明曉得，全體比其一部分大，一部分在全體之中，纔有地位；而實際做事的時候，却往往背道而馳，把一部分看得比全體大，比全體重要，因為一個人所管的總是一部分的事情，他若自己的事情看得很大，很重要，把全體就忘記了。這種過失，不但性情偏私，封建思想濃厚的人，容易觸犯，就是絕對為公的人，有時也難免。至於度量狹隘的人，那更與容易犯這毛病了。如用兵作戰，分配任務，當然應以最精良的部隊，擔任最困難的工作。因為在軍事行動的時候，必須配合得當，才能完成任務。但假使這種任務，分配在不諳大體，度量



多幾倍，也毫無吝惜；隨便添幾個菜，留一餐便飯，花幾兩碗錢，也是極平常的事情，可是爲私人慷慨，爲國家就吝嗇了。大家試想想，我們公務人員中，是不是有許多人是這樣的情形？那末，所謂國家高於一切，豈不是一句空話嗎？我從前看見有些人捐錢創辦學校，宣傳辦學非常要緊，也非常出力，但是學校成立以後，自己的兒女，却寧可請先生在家裏教，不讓他們進學校去。這不是絕對矛盾的事情麼？既然捐錢辦學校，並且還向大家宣傳，自然思想上是贊成學校的了；又爲什麼不讓自己的子女進學校呢？如果因爲學校辦理得不好，應該設法改良，纔是合理。創辦醫院也是如此，常見有人很熱心創辦醫院，認醫院是社會上極需要的事業，而自己生了病，却不相借西醫，一定要請中醫服藥，這也是同樣的矛盾。假如他們不知道學校醫院的價值，根本不加贊成，這還是知識關係，我們倒可以原諒他們，但既然認識學校醫院的重要，而自己却不去利用它，這是行動與思想言論不一致了。其所以造成這種不一致的現象，就是由於虛偽做作，欺世盜名。這是最壞的習慣！無論對什麼事情，我們要認真，心裏以爲不對的，就說不對，不能做的就說不能做；我們決不可以心裏是一種想法，口裏又是一種說法，到行動時，另是一種做法。現在因爲我們覺得教育訓練的重要，故來到這裏接受教育訓練，將來就得照着教育訓練的意旨去做。如果我們都能思想言論行動一致，我相信，我們一定可以做到政治修明，法律尊嚴的地步，政治修明，法律尊嚴，這種意義，我想大家都知道，也都希望其實現，不過，總以爲這是對別人用的，自己到實際政治上做事，常朝暮不修明方面走，一旦要受法律制裁時，便東請西托的求人說情，希望政治不修明，法律失去尊嚴，在混亂的局面中，僥倖可以逃去法網，所以弄得我們的國家到現在這個樣子。以後決不可以這樣，犯法就應該受法律懲處。我剛才說過，全體比其一部份大，決不能爲了想脫卸一個人的罪過，使法律失去尊嚴，政治一直的污濁下去。我希望大家思想言論要一致，過去留傳下來許多不好的習慣，應該盡量革除。我們做事要真實，決不可有一點虛假。

## 省政府遷治的意義和倡用國貨的重要

廿七年四月二十五日在省政府紀念週講話

各位同志：今天本席有兩件事情向大家說一說。第一件，是本省政府的遷移問題。省政府打算遷永安，已經計劃了好久，現在已奉軍事委員會及行政院核准，所以我們決定遷移了，目前正在準備遷移手續，等到準備完竣以後，就要分批開始遷移，時期雖然還沒有決定，但大概總在最近期內即可實現。現在把省政府遷移的意義，就行政效率，文化經濟，及國防軍事三方面來說一說。

先就行政效率說，省政府是全省行政的總樞，省政府所有的計劃和一切的政令，要能够貫徹全省，一律推行，並且要在相差不多的時間內，可以達到各縣，這是行政上最理想的要求，能做到這一點，這個行政總樞的省政府，就應該在一個很適中的地方，可是我們看現在福慶的情形是怎麼呢？省會所在地的福州，是偏在海邊，與內地各縣距離很遠，所以過去甚至有些縣份，因為地勢阻隔，形成割據狀態，政令無法到達。現在經過了相當時期的努力，雖然已經沒有了這種現象，但政令到達各縣的時間，先後相差得很遠的弊病，依舊存在。就行政效率言，這是一件很大的缺憾，我們的政治目的，是希望全省各縣能平均發展，各項政令，能同時推行，沒有畸形的現象。這個原則，也就是我時常告訴各位的，全體比其一部分大，無論做什麼事情，先要顧到全體，然後再談局部，省政府一切行政，當然應以全體為重，那一種辦法是對全體有好處的，我們就應該採行，不能僅僅爲了一部份的利益，而忽略了全體，爲求全省行政效率的增進，把施政中心移至一個可以照顧各方的適中地點，此種辦法，實爲必要。

其次就文化經濟方面說，我們只要把閩西閩北的文化經濟情形，和福州鄰近的地方比較一下，就知道這兩者相差，實亦太遠了。其所以造成這種畸形的現象，就是由於過去的行政總樞，離閩西閩北太遠，無法照顧，我們現在要想開發閩西閩北的文化，從文化的發展，再促進其經濟生產，使全省的文化經濟，都有平衡的進步，那末省政府遷移永安，更爲必要。也許有人要發生疑問，以爲省政府遷移以後，福州的市面，一定要趨於衰落，好了那方面，壞了這方面，還不是一樣麼，其實這是過慮。省政府遷移以後，不但西北各偏僻地方，能得到與沿海各縣平衡發展的好處，福州也照樣可以保持他的繁榮，或者更趨於繁榮，因爲福州過去之所以繁榮，是因爲地處閩江下游，閩西北出口貨物，必須由這裏經過。換而言之，福州的繁榮，因爲他是交通運輸孔道。假使閩西北開發以後，文化提高，生產經濟自然逐漸的發展，福州既是出口的必由之路，市面的繁榮，必更有蒸蒸日上之希望。故就福州言，省政

府的遷移，也是有利而無害的。皮而首之，要是閩西北方面，始終如現在一樣的被壓下去，不能隨時潮流進展，福州的市面，充其量只能保持目前的繁榮，決不會有更發達的前途。我們要知道，一個地方市面繁榮，必須具備各種條件，而各方面貨物的吞吐，尤為最重要的條件，假使不在這些方面着想，單靠省政府機關維持，是沒有好處的。我們福建全省的文化經濟，以及一切衛生建設，若能平均的發展，各部分當然同時發展，這是絕對不成問題的。決沒有全體有了進步，而局部反退落下去。從這方面看來，省府的遷移，不但不是非常的必要，而且是非常的合理，我相信，不久的將來，落後貧困的西北各縣，一切文化經濟的建設，定可得到長足的進步。而沿海各地，也必更加快的發達起來。這是可以斷言的。

再其次就國防軍事上看來，省政府的遷移，也是必要的措置。軍事工作與政治工作不同，在平時軍事工作，固然也希望有安定的局面，可以盡力準備，加速進行，但軍事工作的目的，畢竟是為戰爭，故軍事機關，儘可以設置在國防的前線。至於政治工作則不然，必須要有安定的環境，然後才可以謀一切行政的推動進步，在戰時，更必須有安定的環境，才能協助軍事，否則，局面一動，政府即不能安心做事，一切行政無法推動，不但不能協助軍事，反使軍事方面，要受到許多影響，我們無論做什麼事情，一方面要有動的人，一方面要有靜的人，由動的人擔任實行的工作，由靜的人擔任準備的工作，互相配合起來，力量才能充足，所以要軍事能達到運用自如的活動，一定要政治配合起來，為之協助。福州是沿海區域，若是沿海發生戰事，政治人員，當然不能安心工作，而現在的沿海却都在敵人武力威脅之下，隨時有爆發戰爭的可能。所以在國防軍事上看来，也應該將全省行政總樞的省政府，移到受軍事影響較小的地方去，我們閩府的遷都重慶，也正獲了這個原故。

這樣看來，本省省會的遷渝永安，無論在一般行政效率上，在文化經濟上，都有必要，可見這種措置，是非常的合理。不過，我們無論做什麼事情，機會是很重要的，倘使在平安無事的時候，忽然間要遷移省會，一定會引起種種的反對，種種外來的阻力，非常之大，不使我們遇到不能克服的困難，現在剛好適逢其會，持局一天天的緊張，沿海各地，隨時有發生戰事的可能，我們更把握了這個機會，決定在最短時間內，將省會政府遷渝，但是遷渝的時機，這次遷移，則有充分準備，一切是計劃好的，有秩序的，並不是倉卒從事，倉促遷移，這一點，大家必須要認清。

的。所以我們是把各機關分開來一批一批的遷移，現在準備首先遷移的是省政府各廳處，但也分做先後，至於中央機關等，如有與省政府同在一地的必要，儘可以逐漸遷移過去。不過永安城市很小，地方又不寬廣，一下不能容納很多人，許多機關搬了過去，恐怕居住食品都發生問題。所以西移機關，目前不能完全集中永安，要在鄰近各縣設法分別安置。好在現在永安交通，尙稱便利，沙縣連城本來已有公路通車，最近永大鐵路亦已完成，將來我們可以視察情形，將各機關臨時分別安置在沙永連等這幾個縣中。現在省政府各廳處的地址，也不能完全集中在一個地方，只能儘量的使其距離近一點，這是省政府遷治計劃的經過和將來準備實施的情形。

第二件是提倡用國貨節省費用。我過去屢次向大家說過：我們要提倡國貨，節省費用，公家的東西，尤其要盡量節省，不可絲毫浪費。這話的意思，我想大家都應該明白的，但是我們要實在做到這一點，只是明白是沒有用處的，非有忍耐力決心去實行不可。因為我們用價的許多外國東西，美觀品質便利，都在國貨之上，現在忽然改用國貨，自然多方面感覺不方便，在這個過渡時期中，大家必須忍耐，雖然國貨不如外國貨，但爲挹注漏卮，發展我們的生產，應當勉爲利用，決不可貪圖個人方便，任意挑剔，只要慢慢的養成習慣，就自然而然的不得困難了。至於庶務人員買來的國貨，有不大合用或不十分經濟的，假使我們曉得還有其他適當的國貨可以代替時，我們應盡量介紹，務期在國貨之中，獲得合用而經濟的東西。至於領用物品，沒有標準，浪費虛耗，也是中國各機關中的普通現象。這種損失，如果把他統計起來，一定很大，所以我們應該設法節省。譬如，一支鉛筆，可以用多少日子，一支毛筆，可以用多少日子，憑自己的經驗，供獻意見，使得以後有一個標準，不致浪耗公物，這都是政府非常歡迎的。我們中國本來是一個貧窮落後的國家，一切物質不如人家，現在又遭逢這樣艱鉅的國難，我們要增強抗戰的力量，爭取最後的勝利，金錢物質，必須加倍愛惜，在後方工作的人員，務必齊心一致，力求節省。把這節省下來的金錢物質，變換軍事上需要的東西，供給我們前方作戰的將士去用。

同時大家必須要注意的，我們的要求和行爲要一致。過去中國人的毛病，口裏說得很好聽，而實際上不肯去做；做的事情，往往與其所說的話不能符合。譬如現在大家高唱的口號，是「國家高於一切」，而實際上是不是都能照着這口號去做呢？恐怕真能蕩事以國家爲前提的人，有限得很。表面上雖沒有一個人反對這句口號，但實際做事

，遇到自己利害與國家利害發生衝突的時候，就看看身家，忘却了國家。這是很不好的。我們既然認定這句口號是對的，就應該絕對的遵行，每做一件事，必須考慮一下，是不是與這口號的意旨相符？假使不相符，雖然於我個人有利，也不能做。我們要放棄小我，成全大我。

## 消除官民隔閡實現真正民主

（廿七年五月一日在警官訓練所、縣政人員訓練所、保安幹部訓練所、舉行聯合擴大紀念週講話）

各位同志：今天在這裏舉行紀念週，本席要向大家講的題目，是如何排除官民隔閡，實現真正的民主。

總理遺教指示我們：要萬眾一心，建設一個政治最修明人民最安樂的國家，達到一切為民所有，為民所治，為民所享的境界。這可說是建設國家最理想的一個目標。現在我們所做的事情，就是向着這個目標做準備工作。在準備工作中，第一步是要積極的改造幹部，以為改造民衆的基礎。所以現在我們的重要工作，就是在努力訓練幹部。可是在這工作進行當中，却發現了許多不能使人滿意的事情。上層的公務人員，自縣長以上，也許的確比從前公正廉潔；但下層的公務人員，自區長區員以下，一直到聯保主任保甲長，近來有許多來告訴我，是非常的不行。下層公務人員的弊病，過去也未嘗沒有，不過發生得少一點。近來自從舉辦各項新政以來，如徵兵募公債徵收房舖宅地稅及實施社會軍事訓練等等，政令既多，發生的弊病也就特別的多起來。徵兵，常是便利有錢人家子弟的逃役，只教貧苦人民來應徵；雖是獨子，有時也難倖免；募公債，往往收了人家的錢，不給收據；房舖宅地稅，不照政府規定的標準徵收，使貧富負擔不公平；社會軍事訓練，多與縣政府發生磨擦。像以上這類的話，也許不僅我一個入知道，各位之中，一定也有不少入早就聽見了。受訓入員行為如此，那末，我們的訓練，就彷彿是為土豪劣紳培植地痞，造剝削人民，欺壓人民的工具了。何以有這樣的情形發生呢？其原因不外兩端：一是各級幹部一離開了訓練機關，就將所受的教訓完全忘記了，而復萌故態。一是社會上一般的人，還是普遍的存在着因循苟且，假公濟私，見利忘義，貪生怕死等種種不好的思想，不好的習慣，所以不管政府舉辦的事情，與大局關係如何，他們只圖自

已的便利，不怕破壞政府的整個的政策。譬如徵兵的事情，當這大難臨頭，國家民族生死存亡的時候，當兵參加抗戰，實是我們國民應盡的義務；可是大家貪生怕死，每當臨到自己，常是拉攏不肖的公務人員和土劣地痞，設法避罪。而不肖的公務人員，也就見利忘義，假公濟私。因此，我們有許多事情本來是很好的，有利於大眾的，結果却弄得弊竇百出，民怨沸騰，一般民衆非但得不到好處，反被擾攘不堪。此種情形，每易造成官民間的隔膜，我們必須排除這種隔膜，才能做到官民一致，實現真正的民主。

我們舉做到這一點，最緊要的，還是需要教育和訓練。因為我們現在訓練的，僅僅是民衆的幹部，不但數量上不夠，而且，這些幹部中間，尚有不少的人依舊有壞思想惡習慣存在，在訓練時，雖然覺得勉強可用，但派出去工作以後，又故態復萌，種種缺點，逐漸的暴露出來。所以對於這些幹部，我們更必須加緊訓練。同時我們還要進一步訓練民衆，倘使能够把四十歲以下的民衆，都給他們有受訓練的機會，使他們明白怎樣做現代的國民，國民對國家應有怎樣的責任，他們有了這種認識，便不至於見利忘義，貪生怕死，或受不肖公務人員和土劣地痞的欺騙了。現在一般民衆，因為有以上種種不好的思想習慣存在，以致一點勇氣都沒有，好像我們的民族性根本是懦弱似的。譬如剛才說的買公債出了錢，不敢要收據，這完全表示民衆的缺乏知識，沒有勇氣。殊不知不索取收據，等於是縱容人家舞弊，不但他個人損失，同時也使國家受損失，這是很不對的。他何以不索取收據呢？無非恐怕問人索取收據會引起仇恨，將來人家要借端報復，因為貪生怕死，企圖苟安的念頭一生，便不敢向人索取收據了。類似這樣懦弱缺乏勇氣的事情，隨時隨地可以看見。土劣地痞在地方上爲非作惡，民衆寧可忍受，不敢有絲毫反抗，甚至他們已被政府拘押了起來，政府希望人民出首告發，人民也依舊不敢。這種貪生怕死，不辨是非的懦弱舉動，是赤裸裸的表現出我們民族性的弱點。民衆這樣的貪生怕死，實給了土劣地痞更囂張跋扈的機會。土匪的騷擾，也是如此。一個很大的村莊，只要來了幾個土匪，大家便被威脅住，不敢有絲毫的反抗。各人只懷着一種苟免的心理，希望土匪不要到自己的家裏來搶劫，至於隣舍人家被搶劫，那是誰也不願意奮勇援救的。所以土匪每到一個村莊，便利用人民這種弱點，從容洗劫，略無畏懼。各人希圖苟免，結果却無一人能免，而且土匪知道民衆的無能無勇，以後更要肆無忌憚的時來打劫。民衆這樣的缺乏勇氣，真不得了，非但不能保國衛土，就是個人的生命和財產，也都無法維

護了。倘使大家能齊心協力的鼓起勇氣，一個很大的村莊，來了幾個土匪，不要說很容易抵擋得住，就是擄他幾個，也不是難事。雖然土匪有武器，我們與其搏鬥，難免要有犧牲，但少數的犧牲，可以保全整個村莊；而且一次犧牲，即可以塞賊胆，使其以後不敢再來，更使整個村莊得到永久的太平，這樣的犧牲，是值得的。所以，現在訓練民衆，我覺得，最要緊的，是教民衆要有勇氣，不怕一切的惡勢力。

本來在一切行爲之中，最重要的行爲，是要有勇氣；一切道德之中，最重要的道德，是知恥。假使一個國家的國民，人人有勇氣，個個能知恥，一切事情，可以很快的推動起來，建設起來。現在我們的不行，就是一般民衆都犯着這兩種毛病，缺乏勇氣，不知羞恥。所以我們無論做什麼事情，障礙重重，弊端叢生，結果是失敗的多。成功的少。你們在這裏受訓，不久就要結束，將來分派到各地去担任幹部工作，對於喚起民衆要有勇氣和知羞恥，這兩點，應當特別的注意，同時還要不怕煩勞，切切實實的照着我所主張的公正認真這兩點意旨去做。這樣，過去發生的不公平不確實的毛病，與官民一切的隔膜，可以革除淨盡。就是社會軍事訓練，雖然大家所受的教育並不十分高，許多事情，受到教育程度不够的限制，不能做到，但若本着這幾點意旨去做，不足的知識技能，儘可在生活的體驗中，逐漸的增加起來。你們能如此，民衆一定能信服你們，行政官廳，也一定能和你們切實的合作了。

現在我的政治主張，是什麼事情要一元化。政治是整個的，一縣之中，以縣政府爲總樞，一省之中，以省政府爲總樞，其他附屬在縣政府或省政府的各個單位，都要以縣政府或省政府爲中心，幫助縣政府或省政府處理政務。這樣，便可以發揮出做事的力量，只要一個命令，聚，可以集中一致，分，可以各自動作。譬如我們要做一件非常重要的而又艱鉅的事情，不是一部分力量做得成功的，便可以集合民、財、教、建、保各部分的力量來做這件事情，非等到辦理完成，不分散力量到其他事情上去。這就是上次紀念週我告訴你們的用力要有重點的意思。若是各部份分散，沒有聯繫，名爲縣政府或省政府之下約附屬單位，實際上政令紛歧，指揮不靈，或竟不受指揮，這不但在必要時縣政府或省政府無從發揮其整個力量，而各自爲政，即其本身，也缺乏幫助，做不出好成績來。過去中央以至各省各縣，都有這種弊病；中央的命令，似乎給省政府再轉達到各廳處，不大方便，於是掌管內政的，直接命令民政廳；掌管財政的，直接命令財政廳；掌管教育的，直接命令教育廳；掌管交通實業的，直接命令建設廳，不顧

到整個省政府的立場，逕自指揮。省政府對於縣政府也是如此。在從前沒有裁局設科時候，縣政府之下，有各種局，教育有教育局，公安有公安局，財政有財政局……省政府各廳處，主管那一種行政的，就直轄命令那一種局，不由縣政府運轉，所以，弄得縣長莫明其妙，各局做的事情，有許多他簡直不知道。現在雖然經過好幾次的改革，漸漸的一元化，但有時仍不免有這種趨向，這是很不好的。我們現在一定要使縣政府成爲整個的，在縣政府之下辦事的人員，不論屬於那一部份，都要聽從縣長的指揮監督，不可以各自爲政。如果縣長能力道德不好，不能做各部份的領導，這當然有上峯負責，一切部屬，決不能以此爲藉口，違抗命令。總之，現在無論什麼事情，要使他成爲整個的一部份，不可以分散而獨立起來，失掉整個的意義。我們惟有在整個之中，纔可以看出重點，作事時才酌量力於重點，否則，有用的力量，難免要虛耗在不切需要的事情上。

我們各級幹部，意志要統一，這也是很要緊的。因爲大家所担任的工作，雖有文有武，民財建教各不相同；但目的是完全一樣的。我們訓練幹部的最後目的，是在喚起民衆，打破民間一切不好的思想習慣，增加民衆的知識道德，使官民打成一片，實現真正的民主，所以希望你們出去工作，一切事情要做得公平確實，使民衆對你們有真切的好感，不致有痛苦的怨聲；在這抗戰期間的一切工作，務須本着犧牲出錢，有力出力的原則去做。土豪劣紳是最惜錢愛命，不顧正義公德的人，他們總希望將自己應盡的義務，應有的負擔，轉嫁給窮人去替代。甚至還想利用機會，剝削人民，以肥私囊。這種萬惡的勢力，我們決不可與他妥協，要以最大的勇氣，設法排除。這種工作雖然很困難，但我們的訓練，正爲着排除這種困難而設的。所以希望大家在這訓練的時候，對將來服務上，應採取的手段，作一個切實的打算；如何去喚醒民衆，使官民打成一片，實現真正的民主。

## 關於放棄徐州的解釋

二十七年五月二十三日在綏靖公署聯合紀念週訓話

各位同志：今天本席有兩件事情向大家說說。

陳主席言論選集

第一件：是關於放棄徐州的事情。在本月十九日我軍自動放棄徐州以後，引起社會上一般人的注意，有的抱悲觀的心理，有的發生種種真相以外的揣測，現在爲使大家明瞭真相起見，把放棄徐州在戰略上的意義，向大家說明一下。

自武器進步，由平面戰爭進而爲立體戰爭，飛機在軍事上發生高度效力以後，戰略和戰術也同時發生了極大的變化。因爲這種變化，使得如一八七〇年普法戰爭師丹之役和一九一四年歐戰坦能堡之役兩種包圍戰略的大成功，是很少實現的可能了。歐洲大戰時，也僅能於戰爭初期，在東普魯士方面，得到坦能堡的收穫；其後三四年西戰場方面，大概都是陣地戰，大包圍的殲滅戰略，終於不能奏效了。所以，我們可明白，現在的戰爭，要求像以前那樣大包圍戰略的成功，一下俘虜幾十萬人，這已是很不容易的事情了。

這次徐州的戰爭，敵人因爲企圖從正面打通津滬路，在台兒莊被我軍堵截，受到了極大的損失後。於是避免正面的進攻，改向西翼迂迴包抄，一路由魯西南進，一路由蘇皖北進，企圖會師臨海路，截斷我軍的退路，陷徐州大包圍中，實現其所謂坦能堡戰略。在敵人兵力開始向兩翼行動的時候，我就很注意，敵人這個包圍戰略。我覺得在現在的狀態之下，坦能堡戰略，如欲得到成功，應當有二個條件：第一個條件，包圍軍隊必須多於被包圍的軍隊，假定被包圍的軍隊是三四十萬人，那麼包圍的軍隊，至少要有四五十萬乃至六七十萬人，數量的比例，應超過四分之一乃至二分之一。這樣也許被包圍的軍隊，會陷入重圍，沒有法子突圍而出，大部分成爲俘虜。第二個條件，包圍戰線的長度與兵力配備有恰好的比例，能够每個地方都有優勢的兵力圍住，像鐵籠般的圍住着包圍在核心內的敵人，不使其有突圍的可能。第三個條件，就是被包圍的軍隊，素質太壞，戰鬥力極爲薄弱，或者毫無戰鬥意志，敵愾之氣，甚至有厭戰的心理。包圍者如果具備這三個條件，也許坦能堡戰略，可以得到成功。可是現在我們的敵人，雖然在一般形勢上，似乎已經形成了他的大包圍計劃，但對於這三個可以取得成功的基本條件，却一個也沒有。如第一個條件，敵人現在包圍我的兵力，照最近估計，最多不過三四十萬人，非但沒有超過我們的兵力，且還比我們少得多。以少數人來包圍多數人，這最後的結果如何，我們是不難想見的。第二個條件，敵人的包圍線過長，兵力單薄，到處有縫隙，我軍隨時隨地可以乘虛突圍而出。第三個條件，敵人更無法利用，因爲我們被侵略的國家，我

們的抗戰，是爲求生存迫不得已而應戰，不若敵人的師出無名。所以我們的裝備教練雖不如敵人，却沒有一個戰士不是同仇敵愾，拚死奮戰。我們軍隊意志的堅強，士氣的旺盛，這是中外所共見的。這三個條件，敵人未得其一，他的戰略，當然完全被粉碎了。

至於徐州的放棄，在我們整個戰略上看來，是很合理而且是必要的處置。因爲徐州在現階段的戰事形勢上，是一個突出點，在軍事上已沒有死守的價值。我們爲鞏固後方防務，免受無謂的犧牲，應有向新陣地移轉的必要。所以徐州的放棄，是有計劃，有秩序的，並不是陷入了敵人的包圍而撤退。自本月十七日起，敵國因爲津浦線戰事稍獲得到了一點順利，有慶祝的舉動，這種現象，不過是敵國軍閥欺騙民衆的一種手段，想藉此遮掩他的失敗，把已經失去了民衆信仰的黷武政策挽回過來。其實，凡有一點軍事實識的人，都可以知道，這次敵人的獲得徐州，並不能算是打了勝仗，最多是給他達到了打通津浦線的目的。但他這一個目的達到，費了多少的時日，消耗了多少的力量，損失了多少的生命彈藥，暴露多少的弱點，所以在敵人講來，還是得不償失，至就我們說，此時撤退，却已相當的達到了我們消耗敵，持久戰的目的了。

徐州放棄以後，我們所受的損失，這時候，我們也無從知道。前天（二十日）聽到敵人在東京及台灣的廣播，就是我軍在退出徐州時，曾爲他們俘虜七千餘人。這些俘虜的軍隊，非常可憐，在前綫作戰，一概都沒有武器，這種無聊的宣傳，明眼的人，一聽就可以明白，敵人在在造謠。打仗可以不帶武器麼？尤其是現在的戰爭，沒有武器上戰場，這是絕對不可能的事，也是絕對沒有的事。大概敵人所俘的，都是我們當地沒有武裝的民衆，軍閥好大喜功，將他們捉了起來，當爲俘虜。這適足以表示敵人的無聊卑劣。但是從這廣播，卻可以證明，我們的退出徐州，是很有秩序的，軍事上的損失很少，不過使我們沒有武裝的同胞受了災難！同時證明我們的實力，仍舊保持着，不但很容易地向兵力薄弱的敵人突圍而出，或者還可以佔到不少便宜。利用我們大量撤退的部隊，將敵方孤軍深入前進部隊，一、二千人幾百人的小股，加以包圍聚殲，使敵人受到相當的打擊。於是我們可以明白，在一八七〇年普法戰爭至一九一四年歐戰初期，武器的火力，尙未大著，偵察敵情，又無飛機，所以實施大包圍戰略，比較的容易。尤其是從前純白兵時代，兩軍相交，很短時間，勝敗就會分曉。因爲白兵戰，是完全靠着人力來作戰的。人力之

戰，無論一個人的體力有多大，使用武器的力量，究竟有限。我想，假使一個人很猛的繼續用力幾個鐘頭，就會氣疲力竭。平常運動的人，這種現象，大概都會體驗到的。縱使戰爭異於運動，在發生問題的時候，雖在力竭之中，還可較最後的餘勇，但畢竟持續的時間是有限的。那麼，一方如能利用這種時機，乘另一方疲憊不堪的時候，施以包抄突擊，就可以得到大勝利，降伏許多敵人，生擒許多俘虜。現在則不同了。現在的戰爭，是火器的戰爭，因火器需要人力的地方比較少，一挺機關鎗，可以擔任多數敵人的前進。只要有彈藥，現在的戰爭，比較容易持久。而大規模的包圍戰，却難於奏功了。我們在南北戰場上，常常把敵人包圍在一地，最近台兒莊之役，不過最著名的一次罷了。可是也很少能達到我們理想的目的。所以敵人目前所得的地勢，雖然較為有利，但以其少數的兵力，想獲得包圍戰的大勝利，是絕對做不到的事情，可說是一種夢想。

在戰術方面，我以為我們以後有件事情要注意的。就是不但要從大處着想，尤其要注意小的地方。我們過去的許多軍人，大多好大喜功，研究戰術，至少要團或旅以上的，才感覺興味，小的營連以下的，是不願意過問的。其實，這是很大的錯誤。戰鬥上關係最重要，最基本的，是連排乃至班的戰鬥動作，這幾個階段的戰術不行，就是我們整個軍事的不行；因為軍隊的整體，是填滿許多小單位而成的。所以，我們研究戰術，必須注意連以下的戰鬥動作。至於營以上的，固然我們也希望大家能够明白，但這種大單位的動作，範圍太廣，指揮比較複雜困難。我們必須先將小的基本動作研究清楚之後，才可以進一步研究大的動作，決不可舍本逐末。（附徐州會戰敵總兵力概計表）

第二件事，是我昨天到一個校長的談話。因為覺得各位同人也曉得的必要，現在再拈出來說說。福州有一部分高中以上的學生，早就遷移到上海各縣上課，最近留在這裏的初中學生，也打算向上海遷移。遷移是地址的變更，只要房子解決，住所課堂有了着落，本來沒有什麼問題，政府當然可以答應的。可是，有許多學校，都要求政府津貼遷移費。昨天有一個校長來見我，也是爲了這個問題。當時，我就告訴他說：現在政府的財政，實在是在非常困難的境況中；若在平时，收入充裕，周轉靈活，搬學校，也是公事，我們多拿出這一點經費，自無不可，可是現在是我們最困難的時期，不要說遷移學校，就是比遷移學校更重要的事情，也苦於經費的無法應付，所以，這時候，人民應該與政府通力合作，體諒政府，幫助政府，有錢出錢，有力出力，決不可以再一味的依賴政府。現在政

府既這樣的窮困，無法撥給遷移經費，而學校的遷移，勢又不能不即刻舉行，那麼，做校長的，就應該負起責任，自己來想辦法，召集學生，明白的告訴他們：現在政府因沿海所有繁盛的地方，有的受敵人的蹂躪，有的遭敵人的威脅，一切都蒙到極大的影響，因此，財政收入銳減；而一方面，因為戰時的需要，軍事上的支出，却一天一天的增加，所以實在再沒有力量補助我們學校的遷移經費，現在我們學校既迫於時局，不能不實行遷移，那麼，只好我們自己來想法子。但是那個校長聽了我的話，總覺得十分為難，好像這種辦法不一定有做得到的把握，最妥當的還是政府撥一筆經費。我覺得這種觀念是很不對的。這個時候，大家應該幫助政府，體諒政府，不應該再向政府多所要求，更不應該自己不想辦法，一味的依賴政府。現在各學校的遷移，不但搬運學校的器具、雜物，是要開支公費，連學生的旅費，也要由公家負擔。搬運公物，動用公家的錢，這還情有可原；學生的旅費，也要公家來負擔，這實在太不近人情了。學生的遷移目的是在求安全，我相信，能够送子弟進中等學校的家庭，在子女生命受到威脅的時候，供給三五元旅費以求安全，決不會成什麼問題的。可是現在大家都不肯做，一切都要政府來負擔。本省政府為求教育機會均等，打破過去教育為有錢人所獨佔的習慣，已將省立中等學校，無論初中高中，一律不收學費，民衆得到的好處，也已不少。可是現在臨到政府困難的時候，民衆卻運多出三五元，為自己的子女求避難安全，還不願意，仍舊依賴政府，這是太沒有愛國心了。同時，公務人員，也太不曉得做人的道理，只知道做好人，不知道做正人，一味討好人家，不管討好得合理不合理，應該不應該。如這件事情，假使校長做事負責，能做正人的話，那是很容易解決的，不要說，學生的旅費，一定要請他們的家長負擔，就是學校公物搬運費，也可以請求他們幫助。人都是有良心的，只要我們能誠心誠意，不憚麻煩向他們解釋，必定可以得到同情。何況，這還是與其子女有切身關係的事情。但是大家卻不肯這樣去做。而且不僅這一件事情如此，其他也都是這樣。所以我希望一般的公務人員，你們不僅要做好人，而且要做正人！



## 附記

1. 津浦南北段統由軍司令官東久通宮統一指揮但未證實
2. 封邱方面敵另以第一軍之第十四團渡河分截我隴海綫
3. 敵兵力重點使用方面南段永城渦陽方面北段金鄉魚台方面

駐閩綏靖主任公署參謀處製

# 建立新的國民道德和精神

二十七年六月十二日在四訓練機關聯合紀念週講

各位官長，各位學員：今天，對於做人方面，我有幾句話，要向大家說一說。

我們現在所做的訓練工作，最重要的，是精神訓練，就是講求如何做人。做人，最要緊的，莫過於知恥。知恥，可說是一切事業的發動點。如果大家不知恥，則不僅目前的抗戰建國大業不能完成，即凡一切希望進步的事業，亦無從實現。可是，因為我們過去政治教育的缺陷，使我們多數同胞，缺乏知恥觀念，形成了我們民族的一個大缺點，敵人窺破了我們的這個缺點，才連續不斷地來侵凌我們，終至大舉地要來滅亡我們。

就拿本省最近的情形來說吧：到了國難這般嚴重、國家民族的生存受到如此重大威脅的今日，竟還有許多人，不知團結禦侮，反來趁火打劫，做種種的壞事情，如一部份從前行將肅清的土匪，趁近來軍隊調動的機會，即出而擾亂地方，蹂躪民衆，好像惟恐國家不早日滅亡，民衆不早日完結似的。我們爲了國家民族的生存，在這裏堅苦抗戰，却給了這些壞人爲非作歹的機會，你們想想，在別的文明國家，會有這種現象麼？別的國家，縱使平時意見衝突，但一遇到外敵侵凌的時候，必定盡釋前嫌，團結一致來抵禦外侮。但在我們的國家裏，國難如此嚴重，竟有趁火打劫，來出賣祖國利益的人們。而且還有人對這種敗類，不加痛責，反來責備政府，說是應當即刻收編；不收編，一定要被敵人所利用。這種話，你們想想，是不是一個國民所應有的見解？政府在這時候，財政多麼困難，那裏

還有許多經費，來做收編的事情？不收編，便公然說要給敵人去利用，這不等於說：「你今天不給我一點好處，我明天就非做漢奸不可」一樣麼？在這個時候，用這種態度來威脅政府，是不是一個中國人所應該有的思想，所應該有的態度？在別的文明國家，有這種情形麼？但在我們這兒，却公然的見到，聽到了！

現在我們的口號是國家高於一切。我們縱不能為國家貢獻犧牲，但至少總不該再來做妨礙國家利益的事吧。時到今日，不能為國家犧牲一己利益，已經是很久缺的了，如果還要因個人私利而妨礙國家，試問：這種人還能夠得上做一個國民麼？還能夠說是知恥麼？

上面說過，因為我們過去的政治教育沒有做好，才有這許多沒有國家觀念民族意識，祇知營私圖利，恬不知恥的國民。所以我們所做的訓練工作，就是針對着這個大缺陷，來努力掃除那些壞思想壞習慣，建立起新的國民道德和精神。

本省有廣大的面積，土壤氣候，又都很好，而人口還不及一千三百萬。按理，我們應該過得很好的生活，不會有什麼問題。但，何以直到現在，我們還有許多人不好好的過生活，而必須挺而走險，要做土匪強盜呢？對於這一類人，我們固然痛恨，但一轉想，恐怕他們亦有為生活所迫，才至如此的。那麼，我們對於國民生計的解決就不能不用一番心力。在我們戰時行政當中，有兩項最重要工作，一即教育，二即生產。抗戰的教育是要將已成年的民衆，在最短的期間，加以普遍的訓練，要摧毀他們過去的壞思想壞習慣，使他們具有國家意識，民族觀念，使他們具有做國民的道德和精神。假使這種訓練工作完成了，我想：不但做土匪趁火打劫的不會再有；就是做土劣，地痞，流氓的，也走一定可以減少。我們有這麼大的土地，這麼好的土壤氣候，只要努力生產，大家的生活一定可以好好解決。那末，上面的情形，更可以不至發生了。

過于生產何以不能發達？大半是因為我們的知識分子，對於這種事情太不注意，只曉得消費，不曉得生產，只曉得安逸不曉得勞動的緣故。此後，大家必須注意生產，無論農業也好，手工業也好，大家一定要悉心研究。

本省的捐稅，不論田賦，或一貫營業稅，稅率都算是很輕的，但，何以人民還是感覺負擔不了呢？這就是因為人民的生產能力太薄弱，生產技術太陳舊的緣故。例如同樣的一畝田地，在別的國家，也許能經營到有五撥至八撥

穀子的收成，但在我們却只能收到三兩擔的穀子，因此我們的田賦雖不重，但因人民收入低微，也還是顯得很重的樣子了。

今天我們國民，不論是哪一種的工作，都應該多多注意生產的事情。那怕是隨便談天看書，都要從對於增加生產有益的事情上，多用我們的心力。現在，我們再不可像從前那樣，看沒有用的書，談無聊的閒天了，有時間，要多用心在怎樣做人，怎樣改良生產這兩項重要的事情上頭。

此外我對於在各縣歡迎衛生工作和合作事業的人員，最近有三樁事情，要他們加緊提倡改良。現在順便在這裏說一說，希望你們將來到各縣實際去工作的時候，也去努力推行。

一、人畜的居處，要加以隔離。許多地方，人和豬雞，同處一室，這是多麼不衛生！不但不衛生，而且也不經濟，因為牲畜的排洩物，本來是很好的天然肥料，人畜同居，此項肥料，就無形的糟蹋掉了。人畜分居並不困難，本省有的是木材，土地，祇要有一點時間人力，蓋幾個雞鴨畜廄，就行了。

二、飲料水和洗用水要分開。大家知道病從口入，吃的水和用的水混同，不但醜態難觀，而且還容易傳播細菌，發生疫病。所以我們一定要把他分開來。這，也並不是困難的事情，只要大家約定那一口池塘或非專供洗用，那一處山泉水或井專供飲料，不就行了麼？

三、大小便應有一定的地方。現在下鄉去看，隨便什麼地方，人們可以任意大小便。你們想，這多麼不衛生，多麼不雅觀！我們如能我一空地，蓋起一間公廁，豈不要好得多？這事情，也並不困難。

以上三事，我相信沒有一人不曉得是應該改革的，但因大家因循苟安，缺乏改革精神，遂至世代遷延，一直生活在污穢之中，不知道改良。

我們的生活，一定要光明純潔，尤應先從知識分子做起。苟且貪污的生活，非但無樂趣，且一定很痛苦。例如，漢奸，他們過的生活，多麼不光明，多麼不純潔！他們背叛良心，出賣靈魂，損害祖國利益，雖躲在敵人的槍刺背後故作威福，但他們不免在社會上受萬人的唾棄，名譽喪盡，當其天良發現時，亦必定在良心上受到嚴厲的譴責。我相信那種苦痛，較諸苟且獲得的物質生活的享受恐怕要超出萬倍。所以我們必須要有光明純潔的生活。我以為

凡是平時不能克勤克儉，生活豪奢，浪費，享用超過自己的正當收入的那種生活，都不是光明純潔的生活。如我們有時去別人家中，知道他雖收入不多，而却住着很好的房子，擺設着很講究的傢具，好像很富有的樣子。其實，這不但值不得豔羨，而且反應自之爲不光明，不純潔。又如有許多虛榮的婦女，每當要到別處作客的時候，往往借了別人的首飾來打扮裝點，這也是不光明不純潔的生活。我們必須以自己的收入，作生活的標準，那怕很清苦，亦是光明純潔的；比之虛偽苟貪的生活，要強得多了。這一點，不但希望你們自身要切實做到，就是對自己的家人，也要叫他們過這樣的生活才行。我們的思想，生活，畢竟於國家民族的存亡興衰，有極大關係，故不可不十分注意。我們看見有許多在僑組織中做漢奸，爲敵人充當間諜的人，大都因爲平時生活浪費，一旦揮霍淨盡，就被逼得去做昧滅天良的事，只要有錢，就可以不辨義利，不問一切，過起苟且貪污的生活來了。所以，克勤克儉謹慎生活，畢竟是做一個好人的最基本的條件。所以我在這裏要求大家務須刻苦耐勞。你們只要能刻苦耐勞，不但負債，而且還能從極少的收入中積蓄一點下來，生活無慮，自然就會做一個光明純潔的人，永遠保持你們的氣節了。我們現在要提高國民道德，假如我們不能克勤克儉，過謹慎生活，那末不僅這個做不到，恐怕到了某些時候，還會走上貪污的路。這一點，希望在各場各同志，不論官長學員，都要澈底覺悟，深切注意。現在國難嚴重，財政收入減少，公務員祇能得到最低限度的薪俸，但我們也得咬緊牙關，渡過這一時期。此時薪水減低，倘若個人的生活不能節省，仍如從前一樣的花費，那末，勢之所至，結果非苟且貪污不可。那時，不但個人弄到身敗名裂，即社會風氣，民族氣節，亦必致蒙受極大的損害。個人的生活，關係既如此重大，我們當然不可不深切注意了。

## 助產士應有的服務精神

廿七年六月十八日參加助產學校第一期助產士畢業典禮訓話

陳特派委員，趙校長，各位同學：今天本省助產學校在這裏舉行第一期同學的畢業典禮。剛才趙校長說過，本省有正式的助產士，要從此次開始。本席到福州以後，即督促主管機關，創辦這個學校，今天居然看見各位同學的

畢業，心裏覺得很愉快！

大凡人，無論男女，都應該有一種職業。可是，各種職業之中我以為最利人利世的，要算醫生；而助產一項，能够直接救國救民，尤其有高尚的榮譽，因此，我希望諸位畢業後，到社會去實際服務時，要尊重自己的職業，有救國救民的覺悟，發揚最大的責任心。

講到實際做事，知識技能固然重要，但尤其必需的，是服務的精神。沒有這精神，雖有很好的知識技能，亦不中用。我們現在所處的社會尚在過渡之中，一切新的技術與科學方法，多數人常不理解，一時要他們接受，很不容易，因此，我們以新技術服務社會的人，不可不具備一種創造的精神去奮鬥。我們要瞭解現實的環境，博取社會的信仰，完成我們的任務。我們更須明白，在未獲得社會信仰以前，困苦艱難，勢所難免，我們務須以刻苦力學的精神去克服環境，不要為環境所克服。

諸位擔任助產工作，開始的時候，也許不免要受社會上的冷淡，白眼，但諸位千萬不可動搖自己的信心，阻力愈大，愈應該增強奮鬥的情緒，時時抱為國家為社會服務的決心。忍受一切艱難困苦，繼續不斷的向前邁進。這樣，我相信諸位最後必能轉移社會心理，獲得成功。

在福州，社會環境較好，助產事業，做起來比較容易。但是諸位將來到鄉下去，可就不同了，不論那一方面，都比較困難，諸位尤須鼓起刻苦奮鬥的勇氣。過去有許多人，從大都市中學得一些技術，一回到困苦的鄉僻地方，就感覺不樂意，這是很不對的。我們學了新技術，目的在救國救民，並非為滿足個人享樂的慾望。過去有些從外國學得技術回來的人，往往心想到賣自己的本領，來換取個人豪華的生活，這，顯然還是自私自利升官發財的念頭，實在是要不得的。現在我們須拋却一己利益，來促進國家社會的進步。尤其當此民窮財盡國家艱難的時候，不應抱個人的享樂觀念。我們要把生活的享受減至最低度，把服務的熱忱揚到最高點，才能救得國家的生存，謀得大眾的福利。這點，希望諸位切勿輕易忘記。

人類最高的德性，是重視生命。這在一個學醫的人，尤其不能忽視。人類必須繁殖，使生命得以延續不斷，這是，最崇高最神聖的道德。中國到今日得有四萬五千萬人口之衆，就是我們重視生命的結果。諸位的職業，在保護

人類初始生命的安全，對於重視生命的德性，尤須充分發揚。不過，這種德性，基於對人類的普遍的愛感。故諸位尤須富有愛人類的熱烈情緒。

過去，我們因沒有好的助產士，對於婦嬰衛生，向不講求，致使許多生命，無謂損耗，不該死的死了，應健康的殘廢了。這種缺陷，希望從各位開始，得以彌補起來；使不該死而死，應健康而殘廢的數字漸漸減少，那麼各位就已盡了救國救民的責任，為人羣造下最大的福利了。

今天，當諸位畢業的時候，本席祝諸位前途光明，事業成功，並祝諸位身體健康！

## 民族精神的象徵——抗戰建國紀念碑

「七七」紀念日參加抗戰建國紀念碑奠基典禮

陳特派委員，各位同志：關於我們在這裏建立抗戰建國紀念碑和採用此地立碑的意義，已經陳特派委員向各位報告過了，本席也沒有更好的意見可以貢獻。不過，我想，大凡一個民族，要想向前求發展，而延續其光榮的歷史時，那末，必定要找出一種具體東西，以為整個民族心理的象徵，使在精神上有所寄託；而寄託的所在又必定要選擇在某一個地方，對於其本身富有榮譽而值得驕傲的。中華民族，近數百年來對外來民族的戰爭，差不多都是失敗的歷史。因此，在我們自己的國土上，到處所見的，盡是些不名譽的遺跡，例如，許多古代的宮殿，祇剩下斷垣殘瓦，是為外來民族所毀壞的；許多錦繡河山，曾在近數十年來，染過異族的腥羶；許多要塞地帶，竟不許我們自己建築砲台；我們還記得，當義和團事變時，在北平，因殺掉一個德國書記官，竟在那裏樹立了一座牌坊。諸如此類，在我們國土上留下我們民族的恥痕和污點正是不可勝數！今天，我們在這裏建立這個紀念碑，意義却完全不同了。這個紀念碑，是我們此次抗戰必勝建國必成的象徵，也就是將我們抗戰建國的豐功偉績垂諸久遠，供我們後世子孫孫，見了此碑，時時刻刻追念先人為國家民族爭取獨立自由而堅苦奮鬥的光榮事蹟，因而踏着先人的遺跡，朝着光明的前程，廣續邁進，以發揚我中華民族偉大的精神。所以，這個紀念碑，實寄託着我國民族無限光明的希

望，具有偉大無比的價值和意義！今天我們在這裏舉行這紀念碑的奠基典禮，心中實有無窮的感想和無限的興奮，希望大家對這個紀念碑要十分地尊敬重視！

## 戰時民教工作之動機和目的

廿七年七月十六日在沙縣民教講習會訓話之一

主席，各位同志：戰時民教講習會和最近將來一萬所戰時民衆學校開辦的意義，剛才楊處長已經向大家報告過。本人現在再把這工作的動機和目的，來伸說一番。

我們何以要做這種工作呢？可以說是爲目前的環境所逼迫而不得不然的。目前的環境怎樣呢？自然是危亟萬分，尤其是受外來民族的壓迫使凌，已經超過了生死存亡的最後關頭。這情形並非從現在始，至少也有八九十年的歷史了。不過從前雖則遭遇多次外患，受過種種恥辱，却因我們國土廣大，腹地和邊境，痛癢不相關，歷史悠久，一派傳統思想，根深蒂固，以致刺激雖多，大抵轉瞬即忘，成了麻木不仁的狀態。因此，我們的民族就一天天地墮落下來，使諸世界任何文明國家，都要落伍得多了。要知，現在的時代，進步得太快，你若站在道旁，不趕上前去，那時代的輪子，就會無情地將你棄於老邁的背後，作了歷史的犧牲品！在這樣情形之下，國家民族的生存，可就危險囉！縱使沒有敵人來壓迫我們，侵略我們，恐怕也免不了滅亡的慘禍。

我們的總理，在外患還沒有像目前這般迫急的以前，早就見到國家民族的危機了。他當時痛感政治的腐敗，思想的陳腐，覺得非有一種革命運動，將我們的政治思想，制度，下一番澈底的改革不可。這種改革，簡單地說來，就是要從君主專制，變爲民主共和。所謂君主專制的思想形態，我們可以從舊書中，找出兩個人的話來做代表：

孟子說：「君子勞心，小人勞力；勞心者治人，勞力者治於人。」

韓愈在原道中說：「君者，出令者也；臣者，行君之令而致之民者也；民者，出粟米麻絲，作器皿，通貨財，以事其上者也。」

把這兩段話歸納起來，可以得到一個概念，就是說：人民祇有被治的資格，對政治是不應該有主體的，他們祇要勞作，拿粟米麻絲來供給皇帝和那些官吏的享用就是了。這一種傳統的政治思想，深入人心，影響所及，使人民與國家離而為二，我們整個民族的力量，遂因此而日就衰落。降至近代，與西洋各國相較，就難免相形見拙，日甚一日了。

試舉一個例子：在鴉片戰爭以前，東西列強，還以為我們確是東方巍然天國，有廣大的土地，有衆多的人口，有悠久的文化歷史，誰都不許貿然來欺侮我們。就是鴉片戰爭初起時，英國也還不敢操切從事。及至戰爭爆發後，我們屢戰屢敗，於是列強才看出了我們的真實力量，知道我們這國家，是不足懼的了。等到鴉片戰爭一失敗，我們就一蹶不振，每况愈下，其後不論對法國也好，對英法聯軍也好，對日本也好，凡是對外戰爭，無不著着失敗，對地求和，喪失了國權，還要受盡了恥辱，推究其原因，無非由於政治上缺陷重重，思想上陳舊古老，不適應現代的需要。我們試想：別的國家，以很少的人口，何以會發生這樣大的力量？我們擁有這末多的人口，何以發生不了作用，反常受人家的欺侮呢？問題很簡單，就祇因為人家的民衆，能够把力量團結起來，與國家成爲一體；我們則相反，除了皇帝與一部份官吏以外，人民與國家，漠不相關。以這樣小部分的力量，和人家整個的國家相競爭，當然是非失敗不可了！

不過，我們那種傳統的政治思想，自周秦以降，經過了二千餘年，讀書人的推波助瀾，和專制帝王的假借利用，已經根深蒂固，要想一旦加以摧毀，自非易易。因此，我們可推行民主政治，而無民主政治的訓練；要建立共和制度，而對於共和制度，並無絲毫認識。自辛亥革命以後，直到最近，我們僅在名義上有了個「中華民國」，實際離開真正民主共和的標的，還遠的很。到了民國二十年，「九一八」事變發生，敵人恃其新式武器裝備，一步步向我們加緊侵略，我們一方面身受被侵略的慘痛，一方面怵於被滅亡的危險，這才深切地覺悟到：再這樣下去，是不行的了；假民主和假共和，是非加以改革使成爲真民主真共和不行了。我們有了這覺悟，這才着手做改革政治的工作。可是，這工作，偉大而艱難，自須循着相當的步驟，而非一蹴可幾的。首先，我們須有適合民主共和政治的人民，才能建立真正民主共和的國家；亦惟有這樣的人民，才能與國家民族打成一片，發揮出力量來。

要知現代的戰爭，是力量的比賽，沒有力量，抗戰不容易，建國更談不到。不過，要使整個的民族；發出它固有的力量，却不能不經過一番訓練。在訓練的過程中，第一着是要發揚民族的精神力量，使之有靈魂。然後可以利用我們的物質力量，而與敵人作生死存亡的搏鬥。

勝到人的力量，是具有兩方面的，一是道德思想的力量；一是知識技能的力量。屬於知識技能方面的，恐怕不是短時期內所能訓練成功；至屬於道德思想方面的，祇要作一番心理的改革，即使經過短時間的訓練，亦自然能够收得預期的效果，發揮出相當的力量來。何況道德思想是本，知識技能是末，不先在道德思想上加以澈底的改革，縱使具有充分的知識，熟練的技能，還是不中用的。目前本省決定辦理多量的民衆學校，其用意，就在轉移民衆的道德思想，摧毀傳統的政治思想，發揮固有的精神力量。這也就是要使中華民國在政治上做成真正民主共和國家的第一關鍵。

所謂道德思想，過去我們亦未曾沒有。可是當專制時代，人們偏重於個體的私人道德，而忽視了整體的羣衆道德，因此，那時一切的事情，都是私的關係，私的結合。歷史上有許多事實，在現代看來，簡直是不可理解的了。例如古來有許多文武官吏，每當敵人殺來的時候，或則自刎，或則投井，以爲這樣一來，就算對國家盡了忠，於個人救了名了。這種風氣，直至拳亂時代，仍極盛行。我們試想：與其這樣無意義的死，何如提起那把自刎的鋼刀，與敵人拚上一拚，抵了他一兩個，豈不要上算得多？可是那時的官吏，並不作如是想。他們以爲殺敵而死是忠臣烈士，自刎而死也是忠臣烈士，反正一樣受褒揚，這些得失就不計較了。所以，歷史雖有許多忠臣烈士，賢妻良母，孝子慈孫，但他們大抵不是「全體」的好人，而是「個人」的好人。他們講氣節，只是匹夫匹婦的氣節，而不是國家民族的氣節，許多可歌可泣的人物，在現代看來，對整個國家民族，是無甚裨益的。現在，祇有一兩個忠臣烈士，是救不了國家民族的，必須全體民衆，個個都是忠臣烈士，個個都做國家民族的孝子慈孫，這國家才得保全，這民族才能生存。像過去這種投井自刎的忠臣烈士，現在是不需要了；我們現在所需要的，是多數的，能拚命殺敵衛國的忠臣烈士。文天祥，史可法，雖是歷史上頂天立地的人物，但現在僅僅一兩個文天祥，史可法，是無濟於事的，必須個個人都是文天祥，史可法才行！

現在我們所做的訓練工作，目的就是使四萬五千萬的同胞，個個都成爲文天祥，史可法。這是否可能呢？抗戰一年來經過的事實告訴我們，是可能的。我們確有許多將士，很壯烈勇敢地殉國死難，做了文天祥，史可法了。所以，我相信祇要好好地教育、訓練，一定可以使全民族都有這種決心，這種氣節。我并相信，到那時候，我們不僅可以打倒現在的敵人，達到抗戰勝利的目的，而且還能建設起富強的國家，永遠的不再會受外敵侵凌！

所以，訓練民衆，教育民衆，畢竟是目前最急切的工作，我們必須好好地做去。可是，「物有本末，事有終始」，做事無程序，效果是不容易收獲的，所以教育民衆，訓練民衆的工作，也必須循着一定的程序做去才行。現在我們先造就民教幹部，再由幹部推廣開去，以達到普遍深入的目的，這就是我們所採行的程序。今天在座諸位，都是從事民教工作的幹部。爲着將來施行順利圓滿計，此次特召集諸位聚首一堂，共同討論，交換意見，期收衆思廣益之效。希望諸位將見到想到的，盡量貢獻出來，使我們得到一個最詳盡，最確切而又最經濟的方案。方案決定之後，我們就有了依據，可以從速實施起來，俾在最短期間內，使我們的民族精神，得有新的轉變，使人民確實明白：國家民族必先能保全，個人家庭，才能存在；知道團體的安全，必須在集體當中求得。人民能够澈底了解這一觀念，然後各種知識技能，庶幾可以致用，我們整個的力量，也得以發揚無餘！

## 抗戰建國力量的增進

二十七年七月十七日在沙縣民教講習會訓話之二

各位同志：在目前抗戰建國最重要的關頭，我們必須具有一種確實信念，這種信念就是「抗戰必勝，建國必成」。

我們知道，戰爭須仗兩種力量，其一是精神的力；其二是物質的力。但，戰爭最後的勝敗，却在往決之於前者，而並不由於後者。一個國家，或一個民族，如爲外敵所侵略，人人具有濃厚的敵愾心，起而爲自衛的鬥爭，而其結果，反歸失敗，那麼，這國家，這民族，必在道德上，精神上，有其缺點。不然的話，縱使物質方面的力量

稍差一點，亦必能獲得最後的勝利。遠的不說，且拿歐戰的先例來看一看吧。

當歐戰開始時，誰都知道德國的實力很強；在他自身，也覺得一定可以打敗法國，稱霸歐洲。歐戰的爆發，由於奧國皇太子菲迭南大公在塞拉熱瓦被刺的一事，當時一般人都以為問題僅在奧塞兩國，祇要經過一番調解，他們互相讓步，事件就可以和平解決了。不料德國野心勃勃，以為這事件的發生，就是他實現侵略政策的時機來了，於是甘為戎首，出而干涉，終於掀起了大難。可是，德國對於戰事的判斷，最初就錯誤了。他以為同法國開戰，即使俄國因俄法協商的關係，出而助法，而地土廣大，動作遲緩，他的動員，一定很慢，也許德軍已經打到巴黎，而俄國的動員還沒有完成。另一方面，德國又以為英國雖是三協商國之一，而深謀遠慮，不肯輕舉妄動，只顧自身的利益，決沒有參戰的勇氣。同時，德國計劃，祇要通過比利時，攻入法境，就可以很迅速地制法國的死命。以為比利時原是永久中立國，國土既小，國防的力量又極脆弱，不難一鼓而下。因此不惜破壞國際條約，侵犯比利時的中立。那裏知道，德國一面幫助奧國，對塞爾維亞施行壓迫，一面對法國提出哀的美敦書，迫得俄國立即勃然而起，在邊境下着動員令，履行俄法協商的義務，一致對德。同時，德國侵犯比利時的中立，卻促起英國參戰的決心。那時，德軍侵入比利時，滿望如入無人之境，可以迅速通過，萬不料比人起而自衛，英勇抗戰，擋住了德軍前進之路。德國受了這意外的阻撓，打了兩三個星期，消耗了不少兵力，才把瑟爾的比利時攻破了。就在這時間，法國動員完成了；英國的軍隊渡過海峽了。到了九月間，梅納河一役，德軍就給英法聯合軍打敗了；這時俄國也已完成了動員，侵入了東普魯士。於是德國又不得不抽調一部分兵力，去防守東普魯士。這樣，在移西補東的情景之下，預定的戰略，也就不能順利地進行了。從此愈進攻，愈陷入了困境；愈欲以殘暴行為，制服敵人，愈增強敵人的團結。到了一九一七年，為了實施慘酷的潛艇戰爭，運袖手旁觀的美國，也毅然參戰了。這時，德國眼見戰事已無把握，才心想得到一些有利的條件，預備議和。可是，祇可屈服土崩瓦解的帝俄，而不能哄騙報仇心切的法國和主張正義公道的英美等國。終於內部崩潰，全面慘敗，落得一個割地賠款乞和的結果。當年德國因估計錯誤，和蓄意侵略甘為戎首而終不免失敗的情形，細細體味起來，和這次暴日無端挑釁，對我們橫加侵略的經過，很有些相似。暴日對我的判斷，和德國一樣，也是錯誤了。他看我們這國家，過去凡與外來民族作戰，不論那民族的人數多寡，力量強

弱如柯，沒有不是失敗。尤其最近百年來，失敗的事實，更是歷歷可數。他又看我們這國家向來不統一，以為祇要遭遇幾次挫敗，國內一定就會分崩離析，中央的政權，也一定會在短時期內土崩瓦解。他又看我們的財政基礎，一向不鞏固，國力又很貧乏，祇要戰爭一展開，財政一定不能支持。財政不能支持，軍火來源自然沒有辦法，沒有軍火，仗自然就打不成了。種種方面，在他看來，我們都不配和他作戰。因此，他判斷這一次的侵略戰爭，一定容易如願以償，只要幾三月，至多半年的时间，就可以打得我們屈膝，非向他求和不可了。但是，事實明白地告訴我們，敵人的判斷，是完全錯誤了。現在戰爭經過了一年多，我們不但不屈膝，還能再接再厲地英勇抗戰；我們國家的團結，一天牢固一天，中央政府的力量，一天堅強一天，種種方面，都出乎敵人意料之外。所謂出其不意，或無備，敵人受了這種意外的打擊，在戰略上固然顯得十分地慌亂，而在另一方面，其內部的困難，也隨着戰爭的延長而增重了。我們只要從報章雜誌上，就可以看出敵人張皇失措的情形。例如：人民的物質生活，已經完全受了統制；較諸我們，困苦得多了；牛肉雞肉等肉類，不能隨便吃了；棉毛織物的衣服，不准新製了；皮鞋也不准穿了；用紙張也不能自由了；汽油更是限制得厲害，連皇族貴族出門，也務必不坐汽車而改乘火車電車了。從這種種情形，可以證明他們國內物質的缺乏，已經達到極點，戰爭的維持更加困難；而我們最後勝利的把握，也就更無疑義了。

不過，有一點我們必須澈底覺悟，我們最後勝利的把握雖無疑義，但我們自身吃苦的程度，畢竟還沒有達到極點。此後在長期抗戰的遼遠程途上，還須準備忍受更重大的困苦艱難。就本省說：縱然我們遇到這樣大規模的戰爭，而直到此刻為止，我們所受的困苦，還是很微小，除了敵機偶來轟炸之外，簡直沒有吃到多大的苦頭。金門、廈門雖然淪於敵手，但喫苦的同胞，為數究竟不多。我們必須要咬緊牙關，迎接更重大底困苦艱難的來臨，必須要忍受到抗戰勝利，然後苦盡甘來，我們的前途，就有無窮的希望。反之，我們倘一放鬆，洩了氣，打了敗仗，我們個個人便都要做奴隸，休想有翻身的日子！所以，我們必須堅定抗戰必勝建國必成的信念，同時，還要把這種信念，傳播到全體民衆每一顆腦袋中去。因為，精神力量上的強弱，對於戰爭的勝敗，有絕對的關係。我們是被侵略的國家，我們的心理是悲哀的，而敵人則利慾薰心，態度驕傲，行為暴戾。從戰爭的道理上說，我們確實相信，必能獲得

最後的勝利。不過，我們從事這種生死存亡的鬥爭，吃苦是必然的，受難是無可避免的，要想一點不吃苦，一點不受難，就能打倒強敵，建設起新國家，天下決無如此便宜的事。所以我們一定要吃苦。吃苦愈多，收穫愈大。

有的人說：我們中華民族會同化其他民族，軍事上雖遭失敗，而在文化上還是我們佔着勝利。誠然，當西方人沒有來通商以前，我們確是文化最高的國家，典章制度，都很完備；服物器用，都很優美。在歷史上，對外戰爭，我們雖有失敗的時候，如南宋之敗於元，朱明之敗於滿清，在軍事上，雖為敵人所壓倒，但是我們的文化經濟，典章制度，却比敵人高得多，所以敵人入據不久，就被我們同化了。現在可就不然啦！人家突飛猛進，我們落伍退化，我們當前敵人的文化水準，經濟力量，都要比我們的強得多，因此我們這次要是亡了國，那就彈物質文明精神文明統統被人征服，真是難得翻身了。雖不是萬劫不復，至少也非有三五百年的時間，休想重睹天日！所以在還沒有一亡國的今天。我們是非發揮全民族整個的力量，來和敵人拚命奮鬥，抗戰到底，以爭取國家民族獨立自由的生存不可。

還有一層，我們過去受外來民族的侵略，也是由於思想的缺憾所招來的。那時，我們以為祇要有了文化力量就行了，至於國家民族的觀念，却很薄弱。在我們先聖先賢的教訓當中，就有許多不以國家民族為重的思想。例如孟子曾說：「東面而征西夷怨，南面而征北狄怨；曰：徯我后，後來其蘇。」西夷北狄，希望異民族去征服他們的心理，情見乎詞，而且等待外來的兵力，去解除他們的困苦，這種話，在現代看來，簡直是漢奸的思想。可是，在那時，因我們本身的文化，被周圍任何民族都要高得多，憑這種文化力量，別的民族決不能滅亡我們，反之，一定會被我們所吸收。所以才有那種奴性的思想。

現在有些強國，假仁假義地高唱着世界主義，這是什麼原因呢？因為那些強國，有的是由許多弱小民族所組成的，有的包含着許多所謂少數民族，揶揄着世界主義的幌子，就可以使得這些弱小民族或者少數民族受了麻醉，黏貼服服地聽其統治，不想反抗。我們這國家，却講不得世界主義，我們非絕對的講民族主義不可。不但如此，我們還得時時刻刻警惕別的國家，搶着世界主義的幌子，來做侵略我們，滅亡我們的工具！我們現在的敵人——日本，在從我們手裏奪去的廣大的土地內，夢想着麻醉我們衆多的同胞，甘心受其統治，不想反抗，於是春朝鮮，在台灣

，在東西省，以及最近在華北各地，鑄起孔子的招牌，講什麼「王道」！講什麼「仁政」！希望大家服服貼貼地做順民，做奴隸，很馴良地勞作，拿東西來供給他們，并不准在政治上表示什麼意見。這就是世界上其他強國高唱世界主義以麻醉馴服弱小民族的老把戲！從前所有向我們侵略的國家，也會時常用過這手段，我們不可不加以注意！別國高唱世界主義，我們尚且要加以注意，這樣看來，我們自身那裏還可以效着人家的口吻，講世界主義呢？要講，且等我們抗戰勝利，國家建設完成之後再講吧。至在目前，非緊握着民族主義，先把國家民族保全得完整無缺不可。不然的話，我們一定會給人家所侵略，所吞併！

其次，我們再來談關於人民生活方面的事情：

我國人的生活狀態，很是落後，這問題，也頗嚴重。所以，我們此次辦戰時民校，除了要將國家觀念民族意識灌輸給每個同胞以外，還須把改良生活的常識，盡量告訴他們。「因為人的生活慾望和趣味，如果太低的話，一切物質建設，就不能向前邁進，整個社會亦將停滯不前。」像我們這樣劣等程度低級趣味的生活，在從前，也許還能勉強地虛度下去，但在生存競爭這般劇烈的現代，是不行了。我們許多地方人民的生活，無論在衣食住行方面，不止是十七八世紀時代的狀態，簡直是十二三世紀時代的狀態，到處所看見的，是破敗，醜陋。現在，我們最低限度的要求，破敗的要加以修理，醜陋的要加以洗刷。這並不需要多少經費，更用不着多大知識和技能，祇要化一點時間努力就可以做到了。

因為生活的慾望和趣味太低，所以我們的生產能力很薄弱，生產技術很拙劣。以至我們至今還是停滯在五百年前的農業生產社會中，一部分的農業，尚且因外國貨的傾銷而被打倒。我們的生活必需品，還得要大部份仰給於外來的輸入，甚至米麥食糧，也要大量地從外國運進來，以濟不足。這種情形，實在危險得很。我們雖然在普遍地提倡國貨，聲聲口口喊着發展生產事業，但是空言無補實際，非得從根本上想辦法，切實拿我們既有的東西來從事改良不可。講到改良，祇要肯用心，并不困難。例如從前我們所用的新式簿記，紙張都是外國貨，現在我們將一種省產紙加以改良，各機關的簿記，已經一律改用這種省產紙了，還有本省出產的毛邊紙，經過研究之後，可以作為油印簿紙的代用品，我們最近出產的報紙，質料也改良了，現在永安出版的福建民報，就是用這種省產報紙印的，看

起來並不壞。又如顏料，在宋元明各代，我們自己所生產的，品質原很好，只要看繪畫和鐵器上所用的，就可以證明。後來外國顏料之來，既便宜，又適用，大家就轉用外貨，到現在，本國所產的顏料，連價都買不到了。而外國貨的顏料，却因來源少，用途廣，價錢日趨昂貴，每罐幾元，其中有一種藍青色，衣服上用的，價錢很貴，需要又多，向來苦於無法自給的，現在本省發現有幾種植物可以提煉這種顏料，試驗結果并不退色，不過目前還不能大量出產，並且還只能製成液體，如果能煉成固體，就可以廣為推行，以替代舶來品了。

在衣料方面，我國的溫產，本來是很發達的。有人說：「中國的文明在衣服上」，這話，并不過譽。就以絲綢一項，曾譽在世界上享過盛名。凡是我國人到歐洲的，給西洋人看見了，他們就會聯想到中國的絲綢，甚至有人拿「絲」字來代表中國，可見絲和中國聯帶關係的密切了。可是，自從日本絲改良發展以及人造絲風行之後，我國絲綢在世界市場上的地位，就被打倒了。此外，我國所產的夏布，葛布，過去也是很著名的，現在也被淘汰了。尤其是作夏布原料的蕨，現在都拿去賣給外國人，經過機械，成為很好的衣料，又拿來賣給我們，而我們自己却始終祇能用手工織蕨。講到棉織品，在七八十年以前，我國所產的棉布，除了供給本國以外，還有一部分行銷到朝鮮台灣各處。現在這一部份輸出也完全被打倒了。連我們自己所用的棉紗棉布，大部份都要從外國輸入。這都是因為我們不肯研究，不求進步才有這結果。你們試想，一國人民的日用必需品，都要仰給於外國，這豈不是極危險的事情麼？但要挽救這危機，決不是空口抵制所能收效的，必須靠自己用心思，求改良，求進步才行。我國各種原料，出產豐富，祇要能夠利用，任何工業，一定可以大大的發展，日用必需品，也不難自給自足。

此外，說到我們的生活習慣方面，有許多地方，需要注意改良的。

一、關於衛生和體育方面。本省民衆的體格，一般的都太衰弱。據統計，在沙水一帶，現在臥病牀褥不能勞動的，佔人口中百分之四。凡這實在是很大的損失。身體何以衰弱？何以多病？仔細想來，還是由於日常生活缺乏理智的結果。例如就食的方面而言，我們所吃的東西，滋養料既不足，又不衛生，身體安得不衰弱，不生癆。還有許多迷信的陋習，影響於健康也很深。例如就住的方面而言，蓋造房子，爲使光線明亮，空氣流通，本來以南向或東南向爲最適宜。但是這裏一帶地方，因爲迷信風水，所造的房子，都是朝西的，又黑暗，又潮溼，一到夏天，更

是悶熱得不堪，這豈非很不衛生麼？還有許多人因生性懶惰，遂造出種種無稽之談，以避免勞動，習於污穢，樂於苟安。例如：他們說掃地會死人，於是就成年不掃地。這種都是妨礙社會進步的迷信惡習，非加以剷除不可。還有許多不對的地方，如終年不通陰溝，隨處大小便，倒垃圾，都是極不衛生的壞習慣，有形無形中，都能妨礙我們的健康，損耗我們的生命。因此我們對於衛生的智識和習慣，要普遍地提倡獎勵。這工作，關係很大，不可放鬆。

二、關於愛同胞和愛人類的道德。我們對自己的同胞，不能相親相愛，這也許要歸咎於我們過去所受的教育。我們的先聖先賢，講道德，僅及於五倫。因此我們的人生觀很狹隘，偏重個人，不顧團體。祇希望有「個人」的君子，賢者，聖人；而不求全民衆都成爲君子，賢者，聖人。所以大眾祇注意個人與個人之間的關係；五倫以外，便都是路人，可以不必理會，毫不關切。這種觀念，是很錯誤的。現在，在注重集體生活的時候，我們應該從「五倫」擴大爲「人倫」，人與人間，不論是誰，都應該相親相愛，富有禮貌。甚至對待我們的敵人，除了在戰場上相見之外，也要有禮貌。這一點，歐洲人較好。我們記得，當一九一八年十一月歐戰將要結束時，德國向法國請求休戰，德政府派代表和法國元帥福煦會面，在一般人想，福煦一定拿驕傲的態度去對德國代表，那知不然，當福煦到會議室接見德代表的時候，他自己先向德代表等行敬禮，態度很爲溫和。這就是禮貌，就是愛人的精神。祇要人與人間，能夠相親相愛，五倫就不用差談了。我們過去那一套舊思想，必須解放開來，要從對私人的狹義的愛，擴大爲對同胞對人類的博愛。不祇愛自己的父子、兄弟、夫婦、朋友，還須愛所有的同胞與人類。我們現在則不羈，一姓與一姓，一鄉與一鄉，因一點小小的事故，動輒互相殘殺。彼此稍有一點嫌隙，就狠心惡告對方是土匪，非拿來槍斃不甘心。這種做法，壞極了。此後，我們應該痛改前非，對自己同胞，那怕並無一面之緣，都須發出濃厚的愛情。自己的同胞，不能相愛，難道叫我們的敵人來愛我們不成麼？人是感情動物，我能愛人，人定亦會愛我。尤其對自已下級的人員，如軍隊裏有長對士兵，學校裏先生對學生，機關裏長官對屬員，均須富有愛情。下級人員有不對的地方，要誠懇地糾正他。他們愈是無知識，愈要愛憐他。決不能因爲他不懂，就發怒，打他罵他，如在一個家庭中，有能力的子弟，能自己好好謀生，自然不用父母操心，意是低能的子弟，就急需要父母操心了。政治也是一樣，人民如

果個個都善良、守法，就不用政府操心。成問題的，便是那一部分壞人。但是，對這些壞人，也不是將他們拘禁起來，或是槍斃了，就可以濟事的，必須用嚴懲的態度，適當的方法，加以規勸，誘導，使他們做好人。例如逼去學校裏對付不守規則的學生，動輒開除，這方法，其實是不合理的。學校裏雖然沒有了這壞學生，但是社會上還是存在着這壞人。在學校裏受教育，有先生管束，尚且做不了好人，到了社會上，豈不是更要做壞人嗎？所以我對於一般公務員，輕易是不願懲戒的，我總希望大家勇於改過，樂於遷善。因為懲戒的方法，能否使人改過，還是很可懷疑的。譬如說：一個公務員做了壞事，較輕的懲戒，是停職六個月，但他一樣要吃飯，要養家，當他有收入的時候，已經做不了好人，現在停了職，沒有了收入，要做人當然更難了。假如說，他的薪水每月是六十元，六個月停職的時間一過去，就多了三百六十塊錢的虧空，挑在肩頭，豈不是更難做人了嗎？又如一個人犯了罪，處了徒刑，關入牢獄，在他個人，固然罪有應得，而他的妻兒女並無罪過，結果勢必生活無着，迫得他們不凍餓而死，也非常犯法不可了。所以，從人類應該互愛的出發點上看，可能範圍以內，應該盡量避免用懲戒的方法，而用規勸感化的方法，使他改過遷善。除非少數真正怙惡不悛，無可救藥的壞人，不得已，才來懲戒。不過，要這樣，先決條件還得要大家有道德的自覺，能知恥。所以知恥的教育很重要。知恥，就是要大家有人格。這是我們目前教育訓練中最重要的一點。我們該懂得，文明與野蠻的分野。就在於能不能知恥。我主張父兄對子弟，先生對學生，甚至長官對屬員，最好教之以恥，不必用嚴酷粗暴的懲戒方法。在下者祇要看見在上者辭色之間，有不快的神氣，就該懂得對於自己的不滿，與受了責罰一樣，知道恥辱。屬員向長官要求一樣事，只要看到長官臉上有不允的神氣，就該退下來。如果必須受了申斥，才知道退還，受了懲戒，才知道悔，那就是知恥的人格教育不夠的表現。這一點，必須要大家普遍地明白。

三、關於有濟當無推諉的道德。我常說：祇要我們良心上覺得；知識上明白，這事情是應該做的，就應該不顧一切地去做，不要推諉。現在大家都懂得要愛國家，救國家，但是，事實上都是空話而已，輪到裏自己出錢出力，就想推諉，逃避，希望由別人去出。這是不行了。我們不管旁人做不做，自己非做不可；不管旁人努力不努力，自己非努力不可。無論任何事，只有相當，沒有推諉。現在國難嚴重，強敵當前，生死存亡，已到了最後關頭，我

們已逃無可逃，避無可避了。從前許多人講「君子獨善其身」，現在是決不能「獨善」了，要「獨善」，就祇有做奴隸。要想不做奴隸，就只有大家出來相幫。我看見有些公務員推諉逃避的情形，真可笑極了。一樁極小極小的事情，非經請示上官不敢負責決定，這實在是太沒出息了，以後我們對任何事情，要自己能用心思，先思想，想出辦法，再請長官裁決，所以我又普遍地要求大家多用心思。一切事情，都由思想創造出來的。中國人畢竟是優秀的民族，本性原來是有才智，很聰敏的，但因爲過去不曉得用心思，所以弄得閉聰塞明了。現在我們要拔掉這顆塞子，讓固有的聰明才智，充分地透露出來。我們這國家，唯一值得寶貴的，就是人多，但光祇數目多，也沒有什麼用處，數目多，質量又好，才有用處。所以要用這數目衆多的人，首先要利用這許多人的聰明才智，向困苦艱難的環境，共同奮鬥才行。

不過，講到負責任，用心思，非得由我們自己以身作則不可。所謂以身作則，就是自己先做起來，作大家的模範。記得在民國十五年以前，許多官僚，自己坐在家裏，鎮日地打牌，不去辦公，嘴裏却在批評自己的子弟，這也不行，那也不行，如兒子弟聰明一點，反問他一句：「像你這樣行麼？我不曉得他還能拿什麼話來回答。還有些人更可笑，自己躺在牀上抽鴉片，却堂堂皇皇，大談其「人心不古」，「國事日非」，好像國家社會於他是無關的，他可以專在一旁說風涼話，什麼責任都不必負。這類的人，就叫「恥」，就叫無人格。我以為要國家好，畢竟先要國民有道德。國民無道德，國家永有不亡的。而國民之所以無道德，就因爲在止者沒有道德，不能以身作則。

我所說的國民道德，扼要言之，計有三端：一要公正，不可自私自利；二要認真，不可馬虎敷衍；三要有勇氣，不可畏縮苟且，這三項信條，是我經過多年的體驗後所得的結論。希望大家不要看作平常的口頭禪，要將他普遍地傳播到一般國民的心坎裏去。

此外，我還有個句話，也希望你們做到，並傳播一般民衆知道：

「不干不淨是道德。現在做人最重要的道德，就是做工作。一天不做工作，就等於一天沒有道德。所以我們普遍地獎勵幹事多做工，一個公務員，縣長也好，廳長或省主席也好，和一個挑夫，木匠一樣做工，一樣復光榮，無貴賤高下之別。惟有不做工，才是不道德，才是可恥。」

「時時在碌碌無為，欲求都做工，一天忙到晚，當然再沒有時間做壞事，金錢可以節省，家庭能夠滿足，人格可以維持，這就是很大的幸福了。」

三、閒空是墮落，人一有閒空，就容易尋無聊的事情來做，而做無聊的事情就是墮落之門。所以，閒空實在是最墮落的第一妙，古人說：「小人閒居為不善」，我覺得不僅是小人，就是君子閒居，也會「為不善」的。所以，我們決不可讓這已閒空。

四、懶惰是罪惡。一切的罪惡，都導源於懶惰。竊賊，強盜，都是自己不肯做工，妄想拿別人現成的東西來過活，才去做的，一個人能勤勞，決不至無生計，唯有懶惰，才是走向罪惡之路。

上面四句話，都是現在做人的準則。我們要做工，希望忙碌，不應當貪懶惰，貪圖閒空。

以上這些話，都不是空口所能講事的，必須大家能夠躬行實踐才行；尤其希望你們能夠首先一身體力行，不然，是等點價值也沒有的。人的精神力最為偉大，我如能覺得自己心地常常光明安定，我的事業一定能夠天天進步，有了光明安定的心境，才能引起工作的趣味。工作有趣味，就是生活藝術化。無論什末事，要天天求進步，有進步，就有趣味，這種趣味就是藝術。

最後，我對政治的理想程序，是由官治導入民治。我們在最近數年中所做的工作，是在修明吏治，先提高公務員的道德知識，這工作，到現在已稍具規模。往後，我們就要着手做民治的工作了。最近我們決定將全省聯保主任的經費增加，地位提高，就是想把民治的機構組織起來，然後再一步步地推廣開去。

所謂民治，就是要使人民有自動自發的精神。例如，現在我們縣總動員，實際上，這種動，在目前並非自動的動，而是被迫的動。這樣的動，人民祇覺得壓迫需索的痛苦，而並沒有絲毫責任心的自覺。我們必須要使人民能自動自發地愛國救國出諸記願，出錢出力不是被迫，這樣才合乎我們的理想。不僅抗戰的時候，需要有這種自動的人民，鞏固的時候，尤其需要。不過，要人民能自動，要實行民治，首先須使民衆增加知識和道德，使他們能認識國家民族，認識自己，能利用自己的力量，來保衛國家民族。現在我們決定開辦多量的民衆學校，傳教育政治和營養齊下，達到喚醒民衆，增強抗戰力量的目的。

總之，我們對民衆，應有忠誠之心。民衆是我們的主人，我們是民衆的公僕，我們要扶持他，使之自立，能夠盡出力量來，共同來保衛國家。現在做公務員，徹頭徹尾的是爲全民族服務，謀全民族的幸福，決不是像過去爲個人求富貴，爲家族謀利祿。希望大家以身作則，盡忠竭志，愛護民衆，一心一德，協同努力來效忠國家，保衛民族。

最後，祝各位前途光明無限！

## 我們對華僑的希望

二十七年八月二十二日在綏靖主任公署 總理紀念週講

各位同志：今天本席所要向各位報告的題目，是我們對於本省寄留海外的僑胞的希望，簡單的說，就是我們對於華僑的希望。

本省在海外生活的僑胞，爲數很多，據統計，總數約有五百萬之譜，福建全省人口，不及一千三百萬，而華僑竟佔其中這樣大的部分，可見華僑問題，在本省實佔有極重要的地位，本省何以有這樣多的人口向海外移殖呢？推究其原因，可以從經濟政治兩方面來說。從經濟方面說，本省有溫和的氣候，膏腴的土壤，生活條件，可說具備，人民生計，理應容易解決，可是，本省的同胞，反要受經濟的壓迫，感覺生存不易，因而不得不冒險向海外去求生，這是什麼原因呢？我想最大的原因，是交通的不便。過去一般行政當局，對於交通，大家不知注意，以致在近幾十年前，竟還有許多同胞，過着老死不相往來的生活。人與人尚且不相往來，貨物與貨物更不用說了。在這樣情形之下，實不能暢其流，物不能盡其用，有無亦不能相通，有時閩南患了荒歉，糧食缺乏，縱使在同時閩西北一帶農產豐收，也無法以那邊的所有，濟這邊的不足。這樣，社會經濟既難發展，人民生計，遂趨窮蹙，如遇兵荒匪亂，再加煎迫，自然祇有跑到外國，去另求生路的一法了。其次是由於政治的原因，從前在封建割據局面之下，不但政府沒有好好地替人民開發利源，解決生計，一對豪紳猾吏，還互相勾結，壓迫平民，於是逼得他們祇好離鄉背井，移

殖國外去了。他們一到外國，處身於殖民地，一切自由權利，全都不能享受，精神上的痛苦當然依舊存在，但在職業方面，却都可以獲得相當的發展，因為他們所去的地方，都是外國的殖民地，一切的事業，例如生產，運輸，市場銷路等，都預先規劃，所缺乏的，祇是勞力，所以只要有勞力的人，都可以到那裏謀生。因這樣故，同胞出外的就日多一日了。尤其遇到國內發生變亂的時候，如在明末及洪楊時代，匪亂叢起，豪紳跋扈，經濟上不能生活，政治上缺乏保障，因此出國的人，就漸漸地多起來了。他們雖則身處異域，却都心懷祖國，因為他們耳濡目染，知道一個國家應該統一，尤其希望祖國強盛的心理，比國內的同胞，還要迫切得多。這一番，我們可以體驗得到，只要我們一到外國，因為祖國衰弱，沒有力量，隨時隨地，都會給人家瞧不起，受人家的欺侮，也就隨時隨地會感覺到祖國富強的重要，僑胞們在外國統治之下，刺激受得格外深切，對祖國的希望，當然要比任何人格外熱烈，因此，聽到祖國富強，就比任何人都歡喜，聽到祖國衰弱，就比任何人都要焦急了。數十年來，僑胞因熱烈愛國，深覺非發展產業，不足以濟國家於富強，因此，曾經拿出幾鉅量的資金，投入於國內各種建設事業，例如本省交通事業，在短短一條漢龍鐵路，及各地汽車公司，華僑投資的數量，就殆實可觀，不過，他們雖然這樣熱心地拿錢出來，希望發展家鄉的產業，但因經營的不善，多數却得不到什麼結果，不但利息無著，甚至連本金也會犧牲掉了，不但如此，他們對於出資經營的事業，有的竟至無權過問，因這樣故，他們對於家鄉，不免漸漸失望。再者，他們居留異域，既感覺精神上的苦痛，回到本國，又得不到本國同胞的安慰，有時還要受他們的欺侮，甚至發生危險，這當然不能不使他們對於家鄉更其感覺失望了。又況本有數十年來，變亂頻仍，更使華僑望而却步，根本並無好感可言，及至本席奉命來主閩政，有些人就向我建議，何不邀請華僑回來，協力開發福建。那時我聽了這話，心想我們過去給予華僑的印象太壞，現在政府雖然改組，而信用未孚，成績未著，倘若不問本末先後，急急乎要他們回來，說不定反會引起他們的誤解。因此我就決定先從下面幾方面做起來再說：那就是：一方面，先使治安得以保持，地方得以平靖，另一方面，先將辦理各種生產事業的基礎條件，具備起來，例如調查、設計、交通、運輸等等，都是發展產業必需的條件，務須先有相當的基礎，尤其是調查的工作，更加重要。華僑往往建議開發，殊不知開發的事，非先齊嚴密的地質調查及探礦工作不可。如廣西、貴州、雲南等省，都曾經過一番嚴密地質調查，所有蘊藏在地下的

廣產，自然談如指掌。當三年前，地質學家丁文江先生進在的時候，本席也曾請他來本省考察礦質，後來因了他種種關係，事雖未成，但這種工作，畢竟重要，我終於要使他能夠早日完成的。第三方面，我們還要先使官員推誠守法的觀念，尤其要剷除黨紳猾吏的橫暴，使華僑回國，可以得到安全，不受欺侮。當時本席因為以上三方面的工作，都還沒有做成，所以不敢貿然請他們回國投資，發展本省的生產事業。到了去年，二十六年度開始了，地方治安可以保持了，發展生產事業的基礎條件，可說有些具備了，我們就計劃把各種建設事業和生產的工作舉辦起來，同時決定請華僑來共同努力。不料盧溝橋事變，適在此時發生，全面抗戰展開了，本省地處華南，雖還沒有受到敵人的蹂躪，而金廈兩地，相繼淪陷，因此，在外僑胞，對於祖國的存亡和鄉土的安危，也更增懸念。這種懸念，出之於愛國愛鄉之心特別濃厚的僑胞，原屬理有必然，勢所必至，亦為我們所極端同情的。不過，認識總須正確，憐聞失實之言，那裏可以輕聽輕信，否則判斷未有不錯誤，責人越嚴，其墜入奸人的陷阱也愈深。本省從前有少數人士，祇顧個人利益，而不以國家民族為前提，他們認識了一二位華僑，慫恿他拿錢回來，為的是滿足個人的慾望，而沒有顧到整個社會國家的利益。最近有一小部分人，從事政治活動的，也是這樣，為了個人報復野心，企圖為自己造就地位，就不惜捏造許多與事實不符的謠言，離間政府與僑胞關係，使得華僑發生懷疑，自己就可以從中利用。他們的入格，也就可想而知了。我說這話，是有所根據的。這種造謠生事，離間僑胞的，確有其人。例如關於今年五月間廈門的事件，在南洋若干報紙上可以看到，或者從南洋回國的人的口上，可以聽到許多不盡不實離奇荒誕的消息。這明明是那些人故意放出空氣，使得華僑發生疑慮，以不利於現在政府，而破壞我們的團結。講到這次廈門作戰，失敗是確定的，不過我們的軍隊，也確曾努力作戰，有過很重大的犧牲。且廈門是一個海島，敵人挾其陸海空優勢的聯合兵力來侵犯，我們所有的兵力，只有陸軍一種，而且裝備又遠不如敵人，所以這種失敗，也是無可如何之事。這些事實，到現在人們也已經漸漸的明白了。但是最近又有一種離奇的謠言，說是廈門的失陷，原因祇為我們沒有高射炮以抵抗敵人的空軍，又說廈門掠奪項，準備購買高射炮的，可是這筆款項却被本席移作他用，以致高射炮沒有買成。這些話聽來，還不要力為文因為一被人欺弄者更沒有不顧不實傳的觀念，自然不輕而聽。容易為一謠份人所相信了。可是，事實究竟怎樣呢？是完全沒有這回事。請到廈門購買高射炮的話，以前就有

過這層提議，當初提議者主張拿廈門某種公產，向四行抵押。本席接到這種提議後，當時即一面電軍政部接洽，請其代為購買，一面電提議人，請其趕快籌款，後來幾經周折，廈門的款子既沒有籌到，軍政部的高射炮也不容易買得，這個提議，就根本沒有實現。經過的事實只是如此，可是到了現在，却有人造出這種謠言來，可見他們居心的所在了。

其次，還有人以本席過去在外交上的種種應付，作為造謠攻擊的資料，他們甚至印了許多小冊子，向華僑去分發，僞造遠在國外，真相既不能明，而愛國愛鄉之心又切，聽了這些謠言，自然不免發生疑慮。可是，大家知道：一個國家的外交政策是整個的，其決定權都操諸中央。本省在中央統治之下，決沒有一個另外的外交政策，所以本席到此四年多，凡有關外交事件，都是秉承中央意旨去做的，即使一件小事的應付，也沒有不是事前得到中央准許的。藉口外交問題以攻擊本席，可見他們太無常識。但是，本席受了這許多的誣誣和誹謗，何以不辯解呢？這一點，我今天要告訴大家。我所以不辯解者，祇因為敵人正天天造謠，說我們內閣，假使我一辯解，他們便更有造謠的機會了。這不是使敵人稱快麼？同時，我如果要辯解，勢非將政府一部分軍政大計的祕密洩漏出來不可，要知我們的一舉一動，一經披露，無一不是敵方偵探我們的情報材料。何況現在科學進步，祕密的範圍擴大，往往因一個人的行動，就可以看出整個國家力量的重要所在，因此，現在應該保守的祕密範圍，比從前大得多了。爲了個人辯誣，不惜洩漏祕密，這豈不是爲了一個人的緣故，要使國家蒙受極大的損失麼？本席對一切事情，無不以國家民族爲前提，所以甯可隱忍在心，而不願波瀾於爲個人辯白，以貽誤大局。目前對於種種誣誣、誹謗，祇好聽其自生自滅。我正在埋頭苦幹，努力工作，自問良心，毫無愧對國家和人民之處，我相信終有一天，或者等到抗戰完成以後，一定可以使大家明白。所以此刻應該保守祕密的地方，還是不加辯解。同時，我更希望文武官吏，對於國家的祕密所在，必須謹慎保守。不過，因爲我們的國民知識程度落後，要做到這一點，相當的不容易。例如，有些人，往往來要我發表軍事計劃，希望我把政府一切的祕密告訴他，不告訴，便表示不滿，告訴了，又一定不曉得怎樣保守祕密，這都是因爲我們國民知識程度不夠，所以使得政府格外感覺困難。同時大家既不能好聲聲政府的真正意向，又不能瞭解政府究竟走在怎樣努力。我相信，如果國民具有相當的知識程度，對於政府所懷的意向和所做的工作，

也不必窮事追問，祇要留意觀察，就可以明白瞭解了。試看外國議會中，政府答覆議員的質問，很有分寸，但因爲他們國民的知識程度高，只要稍知一點端倪，就可以明白全部，而感覺滿足了。我們則不然，我們的國民，既不知觀察，又缺乏理解力，所以政府要想得到他們的諒解，覺得很不容易。關於這一點，希望本府同仁，此後還要多多努力，凡於國家軍政大計，無妨的，固可以盡量公開，告訴國民，其有妨大計的，却不能不保持鄭重的態度。最後，本席希望海外僑胞，能多多的回省考察，以明真相。同仁中如有認識僑胞的，不妨直接相接，藉通訊或見面的機會，將本省實際情形，多多告訴他們。其次，我們更歡迎華僑中有能力有志趣者，能够多多返鄉，與政府合作，努力從事於抗戰建國大業。這樣，就可以使僑胞們更理解本省這數年來施政的經過和現在努力的情形了，這是本席所最希望的！

## 從九一八的感想說到抗戰時期軍人必須具備的要件

二十七年九月十八日在陸軍第八十師幹部訓練班第二期學員開學典禮講

陳軍長，各位同志：今天是八十師幹部訓練班第二期學員舉行開學典禮的日子，同時又是「九一八」第七週年紀念日，本席前來參加這含有雙重意義的典禮，覺得悲歡交集，更無限感想。現在就把我的感想，向大家說一說：

東北四省淪陷敵手，整整有七個年頭了。在七年前的今天，正是敵人在我們領土內開始大規模軍事行動，武力逼奪我們東北，造成我們歷史上空前未有的奇恥大辱的一天。現在時間已經過去七年了，然而我們東北的失地未復，三千萬親愛的同胞，依舊處在敵寇重壓之下，過非人的生活！雖然從去年以來，我們爲求整個國家民族的自由解放，已經發動了神聖的全民抗戰；不惜任何重大犧牲，要向萬惡的敵人，清償歷年的血債。以過去一年多抗戰所表現的事實看來，只要我們始終如一，以不屈不撓的精神，堅持長期抗戰，我們可以相信，爭取最後勝利，是有絕對的把握的；東北的失地和東北的同胞，在我們這一戰以後，是一定可以恢復並回來的！但是七年前，以東北這樣廣

大的土地，這樣衆多的人口，而在很短期間內，竟被敵人毫不費力，毫無代價的劫奪了去；其後又在很短的時間內，用極少的兵力，劫奪了我們的熱河，致使我們東北四省廣大的土地，爲敵人鐵蹄所蹂躪，三千多萬同胞，爲敵人拳手所鞭笞，達如此之久。這樣喪權辱國的損失，真是開中外古今歷史未有的恥辱。中國民族，若是不能痛改前非，發憤圖強，在這一次抗戰中，收回我們這失去了的東北四省，救出這許多親愛的同胞于水深火熱之中，把我們國家從千辛萬苦中復興轉來，將永遠洗不盡這歷史上的污點。在紀念「九一八」的今天，當我們民族抗戰已臨到萬分緊張的現在，把達成我們歷史上這播奇耶大辱的原因，來重新檢討一下，我想是必要的。也許可以從檢討過去失敗的教訓中，確立我們新的信仰，來挽回我們國族危殆的局面。

東北事變失敗的原因，我覺得，非常簡單，就是我們同胞的心不好，尤其壯丁們的心不好。因爲我們同胞的心不好，所以，雖有這麼多的人口，也不敢與敵人廝拚，終使大好河山，淪陷敵手。我們同胞的心的不好，在什麼地方呢？可以說：第一是怕犧牲。因爲怕犧牲，就會圖苟安，不冒利害關係的大小，只想過一天算一天，而不知道什麼叫做民族氣節了。第二是依賴人。因爲怕犧牲，貪圖苟安；而敵人却兇暴無比，步步進迫，使你不能苟安，於是便心想依賴他人，希望別的國家來主持正義，幫助我們，替我們出力，把暴敵趕走出去。我們心理上犯了這兩大錯誤，東北四省大好河山，結果輕易讓給了敵人，說來真是慚愧和痛心。假使當時我們同胞，大家都有一不怕犧牲，不依賴人的決心，求自力更生的話，至少限度，敵人奪取東北，決沒有如此便宜，如此容易。大家都曉得，東北四省的軍事力量，向來是相當雄厚的。遼寧的瀋陽兵工廠，規模的宏大，出品的充足，在全國各兵工廠中，可算首屈一指；講到兵力，當「九一八」事變時，東北的陸軍，就有三四十萬人，而且都有很充實的武器。但是事變發生，軍隊毫無抵抗，便自動地撤退了，兵工廠，拱手讓給了敵人。倘使那時這三四十萬人的軍隊，都有犧牲生命保衛國家領土的決心，利用兵工廠現成的武器彈藥，與敵人拼死抵抗，如目前抗戰一樣的英勇，縱使實力懸殊，我們不免失敗，東北各省終于相繼淪入敵手，但敵人所付的代價也一定相當的重大。他們受到這樣意外的打擊之後，行動至少要稍稍斂跡，決不再敢有會得無厭、得隲望蜀的野心。從那時起直到現在，敵人這樣氣餒高張，得步進步的侵略我們，實是當時我們自己沒出息，懼怕犧牲，希圖人家來主持正義，保護我們，不予敵人以重大打擊所種下的禍根。

。大家須知：人與人之間的交誼還有道義可講，說不定重視道義的人，看不慣朋友的無故受人欺侮，或者還有不惜一切，出來抱不平的；可是國與國之間的交誼，是只有利害，沒有道義的，與本身利益並無重大衝突的時候，決不肯輕易犧牲，為友國拔刀相助。這不但歐美各國這樣，我們易地而處，也是一樣的。假如在歐美兩洲，有一國家，受了人家無故的欺侮，我們也一定不會不惜自己的身家，生命，財產，而出來主持正義，調兵遣將，以實力援助那個被侵略的國家的。這是一定的道理。國與國間的邦交，完全建築在利益上，倘使與本國利益並無十分衝突，縱然友邦遭受到侵略國家怎樣的欺侮，也決不肯輕動干戈的。何況我們自己還不肯為正義公道而犧牲，如何能够教人家主持公道，來為我們犧牲呢？這是更明顯的事實。

經過這一番嚴重的教訓之後，我們可以明白，過去的一切，都錯誤了。我們要救亡圖存，只有自力更生，我們國家民族的利益，只有靠我們同胞自己的血汗來維護，依賴他人是絕對沒有希望的。過去的事情，雖然失敗了，但我們若能痛下決心，改變過去那套貪圖苟安，依賴他人的心理，還來得及；我們目前所遭遇的困苦艱難，就能够幫助我們把過去錯誤的心理漸漸地糾正過來；國家的前途，依舊有着無限的光明。大家決不可自暴自棄，以為我們過去所受的打擊太重了。要曉得，過去的失敗，就是我們將來成功的教訓，我們只要能接受教訓，必定會得到成功，世界上決沒有能够接受過去教訓的民族，而結果被滅亡的。所以，希望大家都要明白過去失敗的根源，是我們的心不好。懼怕犧牲，妄想苟安；依賴他人，不圖自力更生。今後我們如能改變這種心理，那麼，我們不難從困苦中振作起來，從艱難中復興過來。這一點，不僅我們武裝同志，都要明白，都要有此決心，全國同胞也應該統統理會這意思。過去的事情，已經過去了，沒有法子可以挽回了，我們不要怨天，也不要尤人，大家抱定決心，來自力更生，彌補過去的缺憾，開闢未來的前途。

有了自力更生的決心以後，我們救國的基礎條件是具備的了。可是還沒有力量，我們要救國，必須要有力量才行。所以其次要講如何來增厚我們國家的力量。我們要增厚力量，有兩個最重要的條件：一是要團結，二是要經濟。這兩個條件能做到，我們的力量，就有充分的基礎了。

現在先講團結。大家都應當知道，團結一致是造成一切力量最基本的工作。無論任何力量，要團結一致，才能

充分發揮功用，得到效果。舉一個很淺近的例子來說：譬如今天這裏有三百個人集合在一起，假使意見紛歧，缺乏團結，都像過去那樣散漫，以個人為本位的話，雖然人數很多，其要有五個敵人，就可以將我們三百個人全部打倒。因為五個敵人是團結的，他們來攻打我們的法子，是利用我們不能團結的弱點，五個人對付我們一個人，一個一個打下去，結果把我們全都打倒了。但我們能够團結，行動一致，那麼，我們有三百個人，敵人也非得要有三百個人，而且都是壯年的人，是決不敢來覬覦我們的。所以我們要發揮整個的力量，必須要把所有一切的力量，團結在一起運用，不給他各別的分離開來。我們的國家，一向缺乏團結，可以說，自有歷史以來，我們國家的整個力量，從沒有團結在一起過。不但沒有團結，而且常常因人與人之間的發生摩擦，把僅有的團結在一起的力量，也相銷而不相成。團結好了的力量，尙且在逐漸相銷；沒有團結的力量，當然，更無法使其相成在一起了。所以我們國家的力量很薄弱，遇到異族來侵略，無論其國家的大小，人口的多寡，我們只有屈服，一點反抗力量都沒有。現在我們要抵禦外侮以建設國家，復興民族，非得把國內所有的一切人力，物力，財力集中在一起，團結成整個的力量不可。但是現在我們所做的團結工作已做到了怎樣的程度，是不是還有缺點？我可以說：這些工作，距離我們的理想還很遠。在軍人方面，近年來在最高統帥指揮之下團結一致，的確比從前進步得多了，相當做到戰時的要求，這是無容否認的事實。至於一般民衆，對於這種工作，似乎還差得很遠，亟待我們去努力推進。我們始不必說民衆在整個國家和整個民族的大單位中，缺乏團結，就是在一省一縣，一鄉一村裏，往往還發生摩擦，以削弱團結的力量。這種現象，在知識分子當中，發現得更多。尤其是在本省，似乎比較別省特別厲害些。我們無論到什麼地方去，常常可以看見，因為個人一點小小的利益，以致互相排擠，互相傾軋，形成雙方對峙的局面。這種現象，對於團結妨礙很大。知識分子是社會的骨幹，尙且不能重視國家，親愛團結，一般民衆當然更不用說了。在此抗戰期中，他們所表現的力量，實在太使我們不能滿足了。我們要抗戰勝利，還得繼續努力，推進團結，使全國同胞都能做到犧牲個人一切，真正實行國家高於一切的口號，來共同抗戰救國才是。

其次，增加抗戰力量的條件，是要經濟。經濟的條件，可以分做兩點：一是迅速，一是節約；前者是屬於時間上的經濟，而後者是屬於物質上的經濟。現在世界上一切競爭，可說都在爭取時間的快慢。尤其我們軍人，一切戰

圖動作，完全是差爭得一個「快」。但是，大家看看，現在我們社會上的一般情形，是不是在向着這目標前進。我覺得，我們還離此目標很遠，一般人的行動，依舊遲鈍和緩慢，隨便舉幾個例子來說：譬如一個伙役掃地，明明一兩分鐘可以做得好的，却做了四五分鐘還做不好；又如一天可以辦完的公事，却要挨延二三天才得辦完。諸如此類的事情，很多很多。簡直可以說：我們無論做什麼事情，總是遲鈍，緩慢，沒有緊張，迅速的習慣。而且不僅年老的人，有這毛病，就是年輕的人，也都是這樣。遲鈍緩慢，是力量上最大的損耗，大家應該革除這種不好的習慣，轉遲鈍緩慢為敏捷迅速。不僅軍事上的動作，需要如此，一切的一切，都能這樣才好。以迅速敏捷的手段，節省時間，增加工作效率，促進我們的力量。其次是節約。我們是窮缺落後的國家，一切都不如人，可是現在所負的任務，是如此的重大，所以無論在人力上和財力上都必須盡可能的設法節省。譬如做一件衣服，平時需要一丈布做的，我們想法把他節省，能够減至七八尺就可以做成了。平時的糧食，每人每天需要一升的，現在不妨減少一點，有六七合能使肚子不飢餓也够了。至於消耗，當然更要盡量的節省和避免。以這節省下來的物力財力，供給軍事上的應用。現在是我們國家民族遭遇到歷史上空前未有大難的時期，我們國家民族，是否能夠繼續生存，全看這一次對敵抗戰的勝敗來決定。所以，求抗戰的勝利，是我們目前一切工作的總目標。但是如何來獲得抗戰的勝利呢？最緊要的，是一切人力物力財力的補充，足以供給我們軍事上的需要，維持長期的抗戰。現在有幾百萬壯丁武裝同志，正在前線參加戰事，與敵人浴血奮鬥，他們從前都是生產的人，現在不但不能生產，而且還要大量的消耗，這種不生產和戰場上消耗的損失，完全是要靠我們後方同胞源源地供給補充，才能便抗戰長期的支持下去，直到我們得到勝利的時候為止。大家切莫以為個人的力量是有限的，積少成多，集腋成裘，把個人節約下來的數量，集合起來，便是極大的數量。所以節約應從各處打算，銖銖計較，即使起草字的一張紙，假使所要寫的字數並不多，務必選取一張比較小一點的，不使他有絲毫浪費。大家不要以為數量太小，不值得計較，須知中國人數多，人人能在很小的地方注意節省，集合起來，就是一個很大的數字。譬如，一個人每天節省一個銅片，四萬萬人，就有四萬萬銅片，積年累月的計算起來，這個數目，就非常可觀了。這樣的節省物力財力，對於我們的抗戰一定有很大的幫助。所以我們希望大家普遍地提倡節約，我們要養成一種良好的習慣，無論用什麼東西，先要想想是否有節約的可能，我們

務必做到盡可能的節約，不使他有一點浪費。

我們知識分子最不節約的地方，就是常常有無謂的酬應。這是知識分子最大的缺點。酬應包含各種方式，如餽贈，宴客，往來訪問，這些都是沒有意思的，在抗戰時期，大可以竭力避免。往來訪問，本來不是不好的事情，我們可以藉往來訪問的機會，一方面聯絡感情，一方面對於學術上專業上各種問題，互相切磋研究。可是中國人過去親友之間的往來訪問，大多是沒有意義的，無非談談空天，說說笑話，消磨時間罷了。至於餽贈，宴客，既屬陋習，又須浪費物質金錢，更無必要。所以這套無謂的酬應，最好要澈底的革除牠，知識分子是社會的領導者，一切事情當先從知識分子做起，然後推廣到民衆身上。這樣，才會發生效果。希望大家日常生活，一切要非常的節約，革除過去浪費，不經濟的習慣。

我們倘能在工作上、生活上都做到迅速與節約這兩點，經濟的條件也就具備了。經濟條件具備，團結得很堅固，那麼，我們便可以發生很大的力量。可是，現在我們究竟行到怎樣一個程度呢？我覺得，與上面所說的標準，還距離得很遠。就舉一件事情來說：我們都曉得，香港和上海，是歐美勢力的集中地。上海現在是我們的淪陷區域，而香港是英國的殖民地。但自從抗戰發動以後，因為這兩個地方情形的特殊，不受敵人的侵擾，得以苟安一時，於是內地各省的同胞，認為這是目前避難唯一安樂窩，紛紛向這兩個地方遷移，香港上海頓時變成了中國難民的集中地。但是，這些難民，並不是窮人，他們大多是知識分子和資產階級。照理，知識分子和資產階級，他們平時受國家的恩惠最多，認識國家應該較一般人清楚得多，瞭解這次抗戰意義的重大，也該較一般人深切得多。他們都應該激發天良，來輔助國家抗戰。可是自從抗戰序幕展開以後，他們就已經脫離了祖國，託庇到外人勢力下去過着苟安的生活了。這不但因為金錢外溢，使國家的財力受到影響，同時，這樣許多社會的上層階級脫離抗戰陣線，在精神上所受的損失，更為重大。這種不良現象，以後應當竭力設法避免。抗戰關係我們國家的存亡，我們每個國民都應當挺身而出，相當抗戰的任務，才不愧是堂堂的國民。我們不但要自己不脫離抗戰陣線，還要勸告我們的親戚朋友，本家，不要做無恥的國民，逃亡到海外去，務須萬衆一心，共赴國難，以增厚我們抗戰的力量。這是我對「九一八」紀念的一點感想。現在正當民族抗戰激烈進行的時候，探討過去失敗的原因，正是今後謀努力改進，求取勝利

的準繩。我們要建設國家，復興民族，必須人人有自力更生的心理；促進團結，力求經濟，增厚集中我們國家的力量，不惜任何重大犧牲，抗戰到底！有我無敵，有我無敵，決不與日寇妥協！

其次，要講到這次我們舉辦幹部訓練班的意義了。我們這次舉辦幹部訓練班，推選本師各部隊的官長和士兵，集中起來訓練，其目的，就在養成健全的幹部人員。因為幹部人員是舉辦一切事情的基本，我們現在無論做什麼事情，沒有幹部是做不起來的。我們國土大，人口多，舉辦一樣事情，決不能把全國的人，集中在一起，在同一時間內，由少數的人，教授他們。最好的方法，只能先養成幹部，然後由幹部分頭負責教授，漸次推廣到全國民眾身上去。本省近年來所做的工作，不惟軍隊，一切行政工作，也都形重在此。你們過去對軍事都具有相當經歷，這次被推選充任幹部，調來訓練，這當然是一種非常名譽的事情。不過，大家既然擔任了這樣名譽的工作，一定要做到名實相符才對。若僅僅是名義的幹部，而實際却負不了幹部的責任，這也是不行的。所以你們既被選為幹部，一定要常常以幹部所負責任非常重大來自勉，受訓時間，用心受教，努力求學；訓練完畢，分派到各部隊去服務，把自己受訓時期所得的教育，傳授給其他的同志，使全體都蒙其益。這樣，你們才可以獲得真正的名譽。

我覺得現在做人，尤其是做這一個時期的中國人，最重要的條件，就是要愛惜名譽。軍人是國家的柱石，直接擔任國防的任務，軍人的名譽，無異是國家的名譽，所以軍人的名譽，更要特別重視，看做是第二生命一樣。這是古往今來，都是如此的。古人教戰，必定先教以知恥，所謂「明恥教戰」。「明恥」，就是愛惜名譽。還有講「智仁勇」的時候，也有「知恥近乎勇」的話。可見知恥——愛惜名譽，確是我們軍人的重要守則。但是名譽是不容易取得的，凡付過相當代價而取得的名譽，纔可貴，僥倖獲得的名譽，不是真正的名譽，而是虛榮；還不是虛榮，簡直是罪惡。真正的名譽，是要從刻苦努力所表現的成績中得來的。譬如你們被選取到這裏來受訓，固然這是名譽的榮光，然而這樣不勞而獲的名譽，心理總有些不安；一定還要刻苦努力，在工作上，表現成績出來，這樣得到的名譽，才覺得心安理得，受之無愧。酒好比長途行軍，一刻不停的走了幾百里路，在體力疲憊的時候，給予幾十分鐘的休息，覺得這片刻的休息，甜蜜愉快，與平時無所事事，老坐着休息的滋味完全不同。名譽的求得，也和行軍一樣，要在努力困苦之餘求得的，才覺得益然有味，心中有無限的愉快。

亦不該僅僅着實上和離間上的迫切，所有的訓練，我們都沒有較長兩期訓練，但是沒有辦法，社會將藉此訓練，將得將秘密步殺法補救吧，我們受訓的時期是當然也不無關係，只有短促的幾個星期，而這些受訓的個員，中，要將軍事上所有的一切科目，都教授給你們，當然不可能，兵能將必需的與目前抗戰有密切關係的訓練要旨，詳述。

抗戰時期，軍人必須具備的要件，第一是要有強健耐勞的體力。身體是我們事業的根基，身體不健全，無論什麼任務，都沒有擔當的力量。軍人是靠體力來執行職務的。若是沒有強健的身體，更不能達成其任務。體力的養成，全靠平時的鍛鍊和修養。軍人所需要的體力，最要緊的，一是要有勝任行軍的體力，就是要有行軍力，行軍是戰爭中非常重要的任務，也是很艱苦的任務，在行軍中，不但要徒步，翻山越嶺，急走幾百里路，而且還要背負幾斤斤的東西，若無強健的體力，這樣艱苦的行程，決不能勝任，不勝這樣艱苦的行程，便不合軍人的資格。其次，是戰鬥力。現在的戰爭，固然是火力的戰爭，只要使用火器的技術練習得很純熟，就足以應付了。但戰爭的最後關頭，還是以白兵戰來決定勝負。當上了刺刀準備衝鋒肉搏的時候，假使士兵們沒有體力，那麼，無異驕羊羸犬虎口，白白地去犧牲。就在戰壕裏用火器互相射擊時，缺乏體力的人，也是不行的。所以在平時，我們先要把身體鍛鍊好，調整好，以便在戰時發揮我們身體上的威力，應付任何艱巨的環境。

其次，因為武器的進步，目標的不易發見，戰場的指揮，增加了困難，但是指揮的適切，畢竟是最重要的事情，指揮不靈便，不適當，軍事上所蒙受的損失，比任何都要大。所以每個武裝同志，不論官長和士兵，都要注意訓練，幫助長官，做長官的耳目，使長官得到準備適用的報告，作指揮上的準繩。這種幫助最重要的有兩點：一是搜索和警戒的勤務，一是通信與聯絡的勤務。擔任搜索警戒的人，探得了敵情之後，必須立刻報告於長官，使長官根據所報告的敵情來決定攻防的計劃，乘敵人尚未動作之前，占主動的地位，先發制人，而不被制於人。大家要知道，戰爭，固然有攻擊和防禦，但防禦是戰時的手段，要達到最後目的，畢竟還是在攻擊。因為採取防禦，是被動的，由於一陣不得已，所以只好消極的抵制敵人的前進，而採取攻擊，則完全站在主動的地位，而以打倒敵人，消滅敵人，達成軍事上的目的。所以大家應當有尋求攻擊機會的心理。在前線任搜索的官長士兵，探得敵情，獲取了或

擊機會的時候，自然，單靠搜索的隊伍前去攻擊，是不成功的，應當立即以最迅速的方法向後方長官報告，營長也好，連長也好，接到了這種報告之後，可以把握着機會，立刻決心，乘敵人的弱點或無備的時候，施以突然的攻擊。這種收效，是很大的。另一是通信聯絡。上面說搜索兵得到了敵情之後，應當迅速向後方長官報告，但是要迅速向後方報告，非有一種寄託不可；這種寄託，就是所謂通信聯絡。通信聯絡是作戰上非常重要的工具，部隊的行動，指揮的確實，全要看通信聯絡的嚴密不嚴密，迅速不迅速。我們現在對這個勤務，缺點很多。在作戰的條件上，我們與敵人比較，精神，士氣，徒步行軍力，敵人都不如我們；惟在通信聯絡方面，的確我們不如敵人。這是什麼原因呢？因為我們中國人一向只有個人生活而沒有團體生活。個人生活，是以個人為本位，只知道有個人，而不知道有其他人。所以，雖然在戰場上，環境變換，與過去的生活不同了，但是習慣使然，仍舊只以個人為本位，只顧自己個人；而不管其他前後左右的人。因此，對於聯絡，非常缺乏，不但個人的行動，不告訴人家知道；甚至自己隊伍退却，也不通知友軍。因為這樣的缺乏聯絡，常常有自己隊伍退却時，友軍並未得知，不及準備，以致蒙受很大的損失；或者前進時，不能合力策應前進，以致不能照預定計劃，得到成功，或于敵人以更重大的打擊。這是我們軍事上的大缺點。我們希望今後抗戰軍事，得到轉機，非積極改變這種習慣，注意通信聯絡不可，不僅要顧到自己個人的行動，自己隊伍的行動，同時要照顧、呼應前後左右的人和友軍。通信聯絡是我們作戰上的武器，而且這種武器的力量，比了飛機大炮都要厲害，都要重要。通信聯絡發生障礙，其所發生的影響，恐怕比了任何軍事上的缺憾還要大。一根電線的中斷，也許比損失一門大炮或一架飛機還要嚴重。所以關於通信聯絡，大家要格外注意；通信聯絡的工具，應當好好保護，不使他發生障礙。

第三，過去我們缺乏愛護公物的習慣。這種現象，在戰場上，更來得特別顯著；我們無論到那裏去，部隊遺棄下來的軍用器材，隨地都可以發現，甚至可以利用的東西，在部隊移動時，也不設法收拾帶走，隨便丟棄掉，一點不覺得可惜。這種現象，在我們的敵人，是絕對沒有的。他們非常愛惜公物，縱然是極微小極便宜的東西，只要有關軍事上應用的，也必小心翼翼地愛護他，決不肯輕易丟掉，所以他們部隊移動的時候，除非是在時機十分急迫，實在沒有辦法帶走，陣地上的東西，只得放棄之外，平常是不大有軍用器材遺棄下來的。這的確是敵人比我們強的地

方，我們應該深深覺悟，自動糾正。我想，現在的中國，如欲以科學上的一切發明，物質上的一切設備與大家爭短，的確比較困難。譬如敵人有大量的大炮、飛機、坦克車，有各種渡河架橋的器材，有交通運輸的各種車輛，這許多我們的確落人之後，但是，我們有的是人，倘使人人能够愛惜公物，多做一點戰地工作，這並非難事。可是，難道大家沒有注意到這一點，以致在無形之中，替國家增加了許多的消耗。這是應當加以糾正的。因此，你們在受訓期中，大家要養成愛護公物的習慣。

第四是要確實。軍人行動，首重迅速和確實。迅速，我剛才已經講過，我們不但沒有這樣的習慣，相反的我們太遲鈍，太緩慢了。至於確實這一點，我們也很缺乏。我總覺得一般人的行動，太虛浮，太馬虎，太不負責任，這是很不對的。一切事情，我們務必求其確實。軍隊勤務中所以有「複誦」的規定，就是長官發了口頭的命令，一定要傳達命令的人複誦一遍給他聽。究竟有沒有明白了命令的意思，也無非為要求其確實，以便傳達出去，不致引起大家的誤會而就誤要公。這種事情，看來似乎是很平凡的，實際關係非常之大。因為我們中國的方言，非常複雜，各省都不相同，一方面又因知識程度的關係，傳達命令的人，常常誤解長官的命令，傳達出去，與原意大相逕庭。毫厘之差，失之千里，我們為求其確實，無寧多費一點唇舌，多費一點手續。

此外，我們兵費上有一句話：「戰雖有陣，以勇為本」。——這個「勇」，是包括「勇氣」與「勇力」而言，而勇力，又是體力與使用武器的技術力之和。就是說：各種戰略戰術與失陣地工事，固然要好，但是勝敗關鍵根本還在乎人的勇不勇。可見勇是作戰上最重要的條件。我們現在與敵人抗戰，物質上一切都不如他；但是人口多，土地大，是我們佔優勢的。所以我們打仗，人人應該抱定以勇制勝的精神，不啻戰略戰術怎樣，物質設備怎樣，我們的目的，至少限度要以我們一個人拚却敵寇二個人，就是我們一個人生命的代價，至少要換取敵寇的一條命。如能這樣英勇的作戰，無論敵人的武器怎樣精銳，目前便佔我們多少領土，最後的勝利，必定是我們的。這理由很明顯，因為我們有四萬萬以上的人口，而敵人却只有六千萬，以這樣懸殊的比例，來一個拚却一個，拚的結果，無疑的敵人要被我們消滅淨盡。即使再退一步，不要說一個拚他一個，而以二三個乃至四五個拚他一個，敵人的運命，也終歸於失敗。所以我們的作戰，不像其他國家，一定要敵人的死傷率高於自己，才可以操勝算。我們却只要能

够，而擁護一個，就已經有絕對勝利的把握了。同時一個拚一個，是很容易的事。因為敵人雖有精良的武器，使我們的武器，也是以制敵死命，不過重兵器少一點罷了。只要有勇往直前的精神，這種物質上的區區缺憾，便可以彌足而有餘。一個拚一個，是絕對可能的。因此，「以勇為本」這句話，在我們對敵抗戰時，更其覺得重要。

在抗戰中，一切艱苦危險，都要遭遇到，是在意料之中，同時也決不能避免的；而且只有在這艱苦危險之中，才有我們得到勝利的機會。所以任何艱苦，任何危險的事情，我們都要忍受，都要以我們的勇氣去克服他，絕不允許有畏縮的心理。譬如我們一重人奉命防守某一個陣地，突然受到了幾倍於我們兵力的敵人大規模的攻擊。這種情形，當然是很危急的。但是我們的勝利，也即寄託在這危急之中，我們能够克服這種危急，便是得到了勝利。所以，我們決不能因為兵力的懸殊，敵人來勢的兇猛，或自己有了若干的死傷，就害怕起來，心想轉移陣地。我們必須要發揮最大的勇氣，死守着陣地，無論敵人怎樣的猛烈攻擊，甚至把我們包圍了起來，也不能放棄寸土地，務須忍受一切的艱苦，阻止敵人的進攻，以等待我們的援軍，來解救我們的危厄。如能這樣勇敢作戰的話，縱使不幸而投軍不及趕上，陣地被毀，傷亡殆盡，敵人犧牲的代價，也必相當重大。因為我們有英勇的士氣，一方面是忍着工事要守的，敵人要在我們的猛烈抵抗中，奪取我們的陣地，他的犧牲，自然也相當的龐大，也許要更重於我們。這在大力上，時間上，我們可說已得到勝利了。況且，這種情形是不常有的，一年多抗戰的經驗，證明我們假使我們的守軍，不惟任何犧牲，死守陣地，這陣地一定轉危為安，確保不被敵人佔去。這樣的拚下去，敵人區區的功氣，能與我們相持多久呢？當然，勢必陷入覆亡的路上。所以，我敢決勝的關鍵，決不繫於物質的條件之上，而是在乎士氣的勇不勇。

總之，要有一要件，必須與勇氣配合起來，那就是要有嫺熟的技术。不論火力戰，白兵戰，以及建築工事，都要很嫺熟。一、要發揮我們的敏捷的威功；二、顯子彈射擊得去，必定要打死一個敵人，這是非常嫺熟的技术，這種技術的物質，來獲取很大的效果。這是物質缺乏的弱國，人與準備充足的強國作戰的基礎。我們有了英勇的士氣，又有了嫺熟的技术，長期支持抗戰，消滅敵軍，固被敵火，爭取最後勝利，我們是有絕對的把握的。

以上幾點，可說是我們軍事科目中基本的要素。這些基本的科目，將在短期訓練中教授給你們，希望你們要特別注意。

別注意。

最後，我應再講一句就是要注意營養。保持身體的健康。今天看見你們中間，有許多咳嗽的人，足見你們的身體，都不很好，要曉得，傷風咳嗽，雖是小病，但一切重大的疾病，大都是從傷風咳嗽變化而成。傷風咳嗽，可說是百病之源。大家應當加以注意。我們普通疾病的致病之因，大概不外兩種：一是飲食不潔淨，和沒有規律；一是營養。所以我們要預防疾病，對於飲食起居必須極端注意。無論在怎樣口渴飢餓的時候，不開的水，生冷不潔的東西，絕對不可以飲食。同時要有規律，每天除了規定的飲食之外，不要吃別的東西。晚上睡覺，身體務必蓋好，尤其是腹部不可受寒。各部隊中，每天晚上，值日人員應當到士兵的臥室中去巡視一周，看看弟兄們身上有沒有蓋好東西，尤其腹部有沒有蓋好，因為腹部是人身上最易受寒致病的部份，所以身上別的部分不蓋東西，還不緊要，腹部則非得蓋好不可。這兩點，大家果能好好注意，我們的身體一定可以永遠保持健康，不致生病。身體健康，不但在我們自己是一種幸福，間接也足以增加國家的實力。部隊中要是沒有病兵，個個都是很健康的人，這是我們帶兵官無上的名譽，也可說已經替國家盡了一部分的責任了。我們一切都幼稚，落後，不如人家，所以自強，可以作為我們復興國家民族基礎的，就是我們人多這一點，不過人多而身體不健全，也是沒有用處的。所以講究衛生，注意清潔，養身體的健康，這是我們目前救國建國的第一步。希望大家要多多注意。

## 辦理公文上幾點應注意的地方

二十七年九月二十六日在綏靖主任公署 總理紀念週講

各位同志：今天本處要把我們辦理公文上幾點應注意的地方，向大家說一說：

我們處這公文有許多不必要的字句，以後不要用它。這句話，我記得過去曾經向大家說過。可是現在仍有這種現象。下行文中，還常常帶着不必要的嚴厲文字。譬如最近我常看到各機關所發的公文上，動輒以「貽誤戎機」四字責備下級機關，或隨便責令親自前來聲明為甚麼辦不到的理由。像這一類嚴厲的字樣，是專制時代上級機關

了要顯示嚴厲，劃分階級而用的古董文字，決不適用於現代，以後我們務須避免不用才是，同時我覺得，大家用這「關文字去證實下級機關，也是不很妥當的。因為，有許多事情的做不好，並非是下級機關的錯誤，上級機關也要負一部份責任。大家試反躬想想，我們現在辦事，是不是都能具有豐富的責任心。我敢說，我們無論發動那一件事情，都缺乏責任心，下去的命令，既缺乏充分的材料給各縣政府參考研究，又沒有予以適當的指導，以減少他們的困難；等到時間急迫，需要應用，對於所要求於下級的，都沒有如限完成，於是就擺出上級機關的架子，用這種嚴厲文字去證實他們，至於自己的錯誤，則又絲毫加以反省檢討。由我看來，辦理公務而發生這種情形，應該由上級機關多負責任，決不能隨便證實別人。所以，今後無論辦一個機關，如有再發現這種情形，譬如辦理兵役，主管兵役機關如軍管區司令部，師團管區司令部，自己不加好好的指導，僅僅草率地命令各縣去做，等到有了錯誤，或做不到，隨便打官話，用嚴厲的文字斥責他們，我一定認為是上級機關的不對，我的批判是非，不問上下的，對是對，不對是不對，決不袒護任何方面，決不爲了上級機關的威信，忽略了下級機關的困難。所以希望大家對於這一點，要加以注意，應當自己反省，不可以隨便斥責他人。

其次，公文上的稱呼，亦常常有做視自己的習慣，譬如電文起首句某某縣長鑒，我們偏偏要寫某某縣長鑒，其實這與公文的本身，毫無關涉，稱得他客氣一點好了，何必用高壓式的語氣呢？可是我們過去都是如此，好像不是這樣，不足以表示自己的威嚴，這種習慣是不對的，大家必須加以改正。

還有一種故意做作的稱呼，我以為也是不必要的。譬如我是省政府主席，那麼就直接稱呼我主席好了，為什麼偏要用主席鈞座等稱呼，是表示敬意嗎？我覺得從稱呼的轉變來表示敬意，是沒有意思的。我們是爲國家做事的公務員，只要大家都盡力爲國家做事，那末，以國家所給予的職位來稱呼，這就已經表示相當的敬意了。這一點大家也要留心避免，不必造出另外一種稱呼來。

## 如何積蓄力量增強國防

二十七年十月二十日在戰時節約運動宣傳大會講

二、各位同志！今天我們舉行戰時節約運動宣傳週開始宣傳第一天的本報實例節約，無論任何機關，在發生戰事的時候，都認爲是必然的舉動，也可以說是國民應盡的義務。我們提倡戰時節約運動是全國民衆的義務，並隨時積極履行節約，於是一呼百應，各省相繼進行。本省亦從今天起，開始宣傳，希望能夠喚起全體同胞的注意，一致起來實行。關於節約運動的意義，文字上的宣傳，各位在各種刊物上，大概已經看見過了。今天節約運動委員會分發的各種印刷品上，也有扼要的說明，所以本席不再加以贅述。不過，我們要曉得，節約運動並不是消極的，而是積極的；不僅是節衣縮食，革除浪費，減省消耗來貢獻國家，而且還應該另外籌劃種種增加生產的方法，以更多的力量，來幫助國家。自然，照我們國家經濟這樣貧乏，不要說是在戰時，需要厲行節約，即在平時，也不容我們忽略的。不過在戰時，尤其覺得需要緊迫，應盡可能的從事於節約，把一切享用減低到最少的限度。一個國家不要而發生戰事，爲求國家的生存，民族的解放，當然必須拿出所有的力量來和敵人廝拚。可是這種力量，決不是空口說說，就可以馬上拿得出來的，必定要人民平時把各人的力量，一點一點的積蓄起來，積蓄得多了，合併起來，用到戰爭上去，才是一種足以克敵制勝的力量。今天本席就把如何積蓄力量以增強國防這個問題，向各位說。

一、我們要積蓄力量，大家首先應該養成儲蓄的習慣，凡關於衣食住行的費用，盡可能的把它節省下來，儲蓄在預備地方。這樣儲蓄，僅僅一天兩天的功夫，這力量自然不算什麼，但經過五年五年之後，把每個儲蓄數目合併起來，這力量可就很大了。大家要知道，每個國民對於其國家的國防，都負有重大的責任，國防之於國民，猶之房屋之於個人。我們建築房屋，必須在四週砌上牆垣，出入口裝上門扉，才可以居住。立國也是同樣的，必須把國防建設鞏固堅強，才可以抵禦外侮，保障安全。立國而沒有國防，無異是房屋而沒有牆垣門戶的設備，強盜竊賊固可毫無阻礙的隨時進來盜竊屋內的東西，而住在這屋子裏的人，也必定時時覺得自己生命財產的感受威脅，以致寢食不安。我們國家，過去缺乏國防，彷彿一所四面沒有牆垣，前面沒有大門的房屋，而裏面却藏着許多珍貴的東西，於是竟引起了最近一般地境流寇的進逼，時時懷着野心，希圖乘虛來打劫我們，偷盜我們的東西。所以要使我們國家長

農安全生存，鞏固國防，是我們第一件重大任務。那麼，如何來鞏固國防呢？國防的力量，是我們人民各個的力量，一點一點儲蓄起來，集結而成的。國民有了儲蓄，生活寬裕，生產增進，社會得以逐漸繁榮，政府就可以增加賦稅的收入，並利用這種儲蓄的財力，積極地運用在國防建設上，如創辦軍需工業，投資重工業，以及其他國防上種種物質建設，而不致如過去那樣，因民生凋敝，社會不安，發生許多災亂的現象，把金錢勞力，大多數用在消極方面，反使重要的國防事業，無暇顧及。講到儲蓄的方法，有兩種：一是消極的，就是節衣縮食，減省消費；把節約下來的金錢，儲蓄起來。一是積極的，就是發努力工作，增加生產，把努力工作所增加的生產量，儲蓄起來。這兩種儲蓄方法，都很重要，但後者尤為我們所重視，目前雖還是一種理想，但理想為事實之母，只要積極提倡，未始不可以實現。照福建的情形說：一般人民的工作，都嫌太不緊張，尤其是閩西北各地，人民生活慾望很低，每天除了要求有一點飯吃以外，簡直沒有其他的慾望，因此生產能力非常薄弱，很多的時間，無所事事，白白浪費。至於各地的婦女，既不幫助男子從事於農作，在家庭間又不曉得做一點生產的工作，多數閑坐着，做男子的分利者，把好好的光陰，白白地浪費掉，這是最可惜的。如果我們能夠利用這閑餘的時間和勞力，使男子在主要以外，從事於各種副業的生產，使婦女從事於家庭手工或小工業，雙方所得的收穫，一定很可觀。這樣增加出來的生產就可以作為儲蓄之用。要知福建是個窮困的省份，多數人民的狀況，都很低下，單從消極節約來儲蓄，這力量似乎並不大，要是能夠照這個法子，從增加生產來實行儲蓄，結果一定可以得到相當的成績。現在我們姑且把它簡單的估計一下：本省現有的戶口數約為二百五十萬戶，一千三百萬人。這二百五十萬戶之中，有四百萬戶，也許到現在還是入不敷出，一年的生產，不足以抵補其一家生活的需要，而在借債度日的。如果他們能夠努力工作，男子在主要以外，從事於副業，婦女則從事於家庭工業，以增加其生產，這樣所得的結果，是否在補足其一家生活需要以外，還可抽出那部分來儲蓄？我們固然不敢下定定的斷語，但至少生活可以獲得保障，不致再有借債度日的現象，這是我所敢於斷言的。據估計，現在的收入，總數可維持一家的生活，假定他們能夠依照我們的方法，男子從事於副業，婦女從事於家庭工業，他們努力工作以後，增加的收入，總數可維持一家的生活，以二分之二，一分之三，一分之四，一分之五，一分之六，一分之七，一分之八，一分之九，一分之十，一分之十一，一分之十二，一分之十三，一分之十四，一分之十五，一分之十六，一分之十七，一分之十八，一分之十九，一分之二十，一分之二十一，一分之二十二，一分之二十三，一分之二十四，一分之二十五，一分之二十六，一分之二十七，一分之二十八，一分之二十九，一分之三十，一分之三十一，一分之三十二，一分之三十三，一分之三十四，一分之三十五，一分之三十六，一分之三十七，一分之三十八，一分之三十九，一分之四十，一分之四十一，一分之四十二，一分之四十三，一分之四十四，一分之四十五，一分之四十六，一分之四十七，一分之四十八，一分之四十九，一分之五十，一分之五十一，一分之五十二，一分之五十三，一分之五十四，一分之五十五，一分之五十六，一分之五十七，一分之五十八，一分之五十九，一分之六十，一分之六十一，一分之六十二，一分之六十三，一分之六十四，一分之六十五，一分之六十六，一分之六十七，一分之六十八，一分之六十九，一分之七十，一分之七十一，一分之七十二，一分之七十三，一分之七十四，一分之七十五，一分之七十六，一分之七十七，一分之七十八，一分之七十九，一分之八十，一分之八十一，一分之八十二，一分之八十三，一分之八十四，一分之八十五，一分之八十六，一分之八十七，一分之八十八，一分之八十九，一分之九十，一分之九十一，一分之九十二，一分之九十三，一分之九十四，一分之九十五，一分之九十六，一分之九十七，一分之九十八，一分之九十九，一分之一百。

國幣一元，這數目大概一般是可能做得到的，這樣，一百萬戶的儲蓄總數每年就有二千萬元。其餘五十萬戶的生活狀況比較好一點，他們的收入，即在目前，除了供給自己一家的生活以外，已經可以有一點盈餘。如果再加以前業及家庭工業生產的收入，每戶每年儲蓄國幣二十元，平均每個月還不到國幣二元，這數額也是肯定可得的，那麼，五十萬戶一年的儲蓄總數，也可有一千萬元。合算起來，全省每年便有二千萬元鉅額的儲蓄。

大家試想想，本省每年假使有這樣多的儲蓄，給政府及社會充分的利用，投資興辦實業，那麼，全省農工業，立刻可以蓬蓬勃勃的發展起來，一切機械工業，化學工業，軍需工業都可以建設起來。資金多，事業必定發達；事業發達，由母金生子金，這樣孳乳繁息，一批一批的滾上去，十年二十年後，禍患怎麼再會是一個貧窮落後，農村衰敗，民生凋敝的省份呢？全國能如此。中國怎麼再會是一個貧窮落後，缺乏國防，備受人家欺侮辱罵的國家呢？必然無疑的，我們的國家是既富且強了，我們的民族是復興了。

由儲蓄而致富致強的國家，最明顯的例子，就是我們的敵國——日本。日本在四五十年以前，即日俄戰爭未發生以前，真是一個又窮又小的起碼國家，即使到現在，牠國土狹小，一切原料的缺乏，還和從前差不多，但是因為牠國內積極獎勵儲蓄，經過幾十年的積聚，到了現在，在軍備和工業上，的確可以算得上是世界的強國了。日俄戰爭時，日本用去的軍費，前後共達日金十六萬萬圓。去年七七蘆溝橋事變發生，我們展開了英勇的民族抗戰以後，到現在已經十五月，敵方被我們消耗的軍費，因為這是秘密的，沒有宣佈真確的數字，我們無從知道，然而照我們估計，敵人現在消耗量，每天至少要有一千萬日金，多的時候，甚至要達二千萬日金，前後計算起來，大概已經六七十萬萬圓之多。這樣鉅額的軍費，敵人居然還能負擔得起，縱使他們國內經濟，目前已呈搖搖欲墜之勢，但能維持達十五個月之久，居然還沒有崩潰，這完全是平時獎勵國民儲蓄所得的效果。由此可以證明，國民儲蓄的力量就是國家的力量。國家的力量，是從國民平時一點一點的儲蓄中取得，決不是偶然得來的。所以我覺得提倡節約，尤其應該注意積極方面的，就是努力工作，增加生產，獎勵儲蓄。消極的節約，僅僅節約而不儲蓄，依舊把錢放在口袋裏，結果恐怕在還方面節約下來，不至在別的方面用掉了，這就等於不節約，也許從正當的地方節約下來，而轉到不正當的地方去用掉，這於節約的意義，就更加違反了。要是把節約下來的錢，儲蓄起來，除了生活必須的錢以外，

所有的錢都存放儲蓄機關裏，手裏既沒有了餘錢，就不會再隨便浪費。這種情形，便不會發生了。

我們一切事情，要求自力更生。譬如就本省而言，假使我們計劃舉辦某一件事業，而要向人家借二千萬元鉅款，我想無論向那一方面去想法，都是絕對辦不到的。但若全省人民能稍爲刻苦耐勞一點，實行節約儲蓄，生產儲蓄，則一年儲蓄二千萬元鉅款，易如反掌。所以大家切莫把儲蓄一事，看做無足輕重，實則其關係正大呢。親在世界各先進國家的國民，無論每個月收入多少，在生活費以外，總得有一部分錢儲蓄起來。這一方面固欲爲自己將來的生活，謀一重保障，但另一方面，未嘗不是在幫助國家，增強國家的力量。這樣一舉兩得的事情，我們應該趕快普遍地起來實行，決不可以漠然視之，當作是尋常小事。這是第一點。

第二點，儲蓄的範圍，不僅限於金錢物質，還要推廣到身體精力的儲蓄。所謂身體精力的儲蓄，就是鍛鍊成強健的身體，備備足以應付一切工作的精力。剛才說，我們內地一般的農民以及家庭中的婦女，每天把很多時間，勞力，無謂的浪費掉，這實在是一種很大的損失。因爲身體缺少勞動，懶惰成了習慣，精力漸漸的衰頹下去，結果便會影響身體的健康。身體是一切事業的根本，偉大的事業，建築在健康的身體上，身體不健康，什麼事情都做不了。什麼責任都負擔不了。我們試看福建人民的身體，差不多在兩瘦小的居多，這是很足爲民族前途擔憂的。本席這次因公赴漢，沿途所見各地人民的體格，覺得福建人不如江西人，江西人不如湖南人；湖南人的體格，比福建人更要強得多。在閩北，我看見許多農民在田裏割稻打稻，工作緩慢極了，一點不起勁，一點精神都沒有，彷彿是病後的人，在勉強工作。這也許是鄉間的習慣如此，但習慣的形成，也未始不是因爲身體衰弱，體力不繼的緣故。再者，閩北的人民，大多染有瘧疾，瘧疾的原因，是從蚊蟲傳染而來，閩北多蚊蟲，所以瘧疾特別流行。可是蚊蟲不僅僅閩北多，浙贛湘粵等省，都是一樣的。何以閩北的人，瘧疾的要特別多呢？我會這樣問過一個在閩北做事的人，他告訴我：因爲閩北人睡覺沒有帳子，原來防止瘧疾的防法，事從根本上消滅蚊蟲，是比較困難，消極的防法，只好晚上掛起蚊帳，免得蚊蟲咬我們的血液，使我們的體格去，傳播瘧菌。可是，閩北沒有帳子，有的布料，白天人們在活動着做工作，還可以防止蚊子的叮咬，一到晚上睡覺以後，那就沒有辦法避免蚊蟲的侵害了。因此，瘧疾疾病的人，就比其他的省份來得多了。的確，閩北一切業後，除了世世祖傳賴以生活的農業以外，簡

直沒有略具規模的工業，農民們的衣料，本來大都是農村自己生產的。可是，關北一帶的農村，男子從事於農業副業，婦女從事於家庭工業的，簡直很少，以重工業織成的布料都不能自己生產。這不但在生產上是損失，同時在市場上，也因爲一方面不能充分利用剩餘的時間精力，從事於更多的勞作，使身體變弱得更結實，更勤快，一方面因爲沒有生產布料變補救，以致被傳染皮膚傳染病菌，更是一種重大的損失。原來這一種布料，在關州出產很多，價錢也很便宜，單人的帳子，也許只要化國幣一元多點，就可以做得起來。倘使我們能夠將這種織布方法，利用關北婦女們的勞力，教他們自己來紡織，織成了布，自己來縫製，那也許還要不了國幣一元，就可以製成一頂蚊帳。這樣，既可以防止疾病，又能增加生產，是再便宜沒有了。反之，要是害了瘧疾，醫藥的費用，和停止生產的消耗，無論怎樣，總不止這個數目。況且這是一勞永逸之計，以後傳染瘧疾的機會，就可以減少。疾病減少，身體健康便得了保障，可以節省精力，充分地發揮工作的本能。所以對於身體精力的儲蓄保持健康，這也是節約運動中不可忽視的要件。

第三點，是要獎勵生產。現在我們的社會生產，還停留在農業和手工業的階段上。中國是農業國家，當然農業是立國的基本，應當迅速努力求其發展。可是這並不是說，我們有了農業，便不需要工業了。這兩種事業，我們是同樣需要的，在可能範圍內，我們希望能夠到農業并進的國家。因爲，人生是整個的，不僅僅要求有飯可吃，有衣可穿，就漸漸足夠我們還要承擔其他有利於人生的事業。所以一切重工業，化學工業，軍需工業以及交通工業等，都是亟待振興的實業。但是還許多事業，都是非有鉅大的資本不能舉辦的，像我們這樣貧窮的省份，更無實現的可能。因此我們要獎勵生產，便當依照上面所說，利用人民現有的剩餘的勞力時間，從事於各種副業的生產，然後再把這裏所增加的生產，儲蓄起來，作爲發展工業之用。

這三條事情：一、金錢的儲蓄，二、身體精力的儲蓄，及三、獎勵生產，就是所謂積極的節約，也可以說，就是我們充實國防力量根本之圖。尤其第二點，身體精力儲蓄，更是我們最有力的國防。這次抗戰，能夠持續達十五月之久，而且愈戰愈強，這要再接再厲的抗戰下去，全靠我們人的力量，所以這一點更值得我們的注意。至於金錢儲蓄和獎勵生產兩事，我們更加強國防建設，增加人民幸福也勢在必行，不可以漠視的，儲蓄一事，戰已歷決定，

交由省銀行在各地普遍設立儲蓄機關，負責辦理各地儲蓄的業務，現在正在籌劃中。這件任務是很麻煩，很艱巨的，在銀行界之中，只有省銀行能負責去辦，其他的銀行是不願做的。因為，在初辦的時候，民間向來沒有這種儲蓄的習慣，儲款一定很有限的，而機關成立開支却是不可少的，結果一定要虧本。銀行都以營利為目的，這種虧本的營業，自然是不願意做的。但是省銀行不能因虧本而不做，我們的目的，是為人民服務，只要是有利於地方、人民的，我們必定不顧一切的去做。

今天節約運動宣傳週開始宣傳，關於消極方面的節約，我看見各種印刷品中都有提及，但積極方面的節約，還少有說到，因此本席就把上面這三點意見，提供出來，作為大家的參考。

## 總理的革命精神

二十七年十一月十二日在 總理誕辰紀念會講

各位同志：今天是 總理誕生紀念日。總理誕生於前清同治五年，即公歷一八六六年，距今天適七十三週年，那時方值洪楊變後，社會紊亂，清廷懦弱，是國家最衰頹的時期。總理生長在這樣的時代，目擊清廷昏庸無能，國勢岌岌，因此立志革命，刻苦奮鬥。我們今天在這裏紀念 總理，對其一生的創造力量和革命精神，實覺無限的感戴欽佩。我們回想當時清廷腐敗黑暗的情形，倘使沒有 總理的創造力量和革命精神，百折不同的奮鬥，我們國家民族，恐怕早就四五分裂或竟整個滅亡了。清廷政治的腐敗黑暗，在乾隆晚年，已顯顯著，但因為重壓之下，民間不敢輕易反抗；其後，愈演愈烈，民情憤激，終於釀成洪楊革命。但這革命的結果，仍沒有把清廷政治上的腐敗、黑暗一掃而空。同時，在這個時期，另一方面，胡林翼、曾國藩、李鴻章等許多學者政治家，也正發起一種相對運動，努力於政治的刷新和制度的改革，然而這種努力，也並未得到多大效果。中國的歷史一向是如此：凡在改換朝代之後，也許政治可以澄清一下。若是沒有變換朝代的大事情發生，僅僅想維持眼前的朝代，而去努力中興工作，結果都是費了很多的力量，而得不到相當的效果。因為皇室如故，權貴如故，寄生於皇室權貴的太監，幸臣

，貪官，污吏，亦如故，雖有一切良法美意，仍是沒有法子實現，終致於失敗的。胡林翼，曾國藩，李鴻章等努力奮鬥，而結果不能達成其目的，也失敗在這一層上。從此以後，清廷腐敗，變本加厲，大家都曉得，我們曾用盡很大的力量，籌得了三千萬兩銀子，預備編練海軍，增強國防的，而結果却被移作了修建供皇室享樂的颐和園的經費。政治腐敗，荒唐，真達於極點。往後，又經過甲午戰爭和拳匪之亂，兩次軍事外交上的失敗，對於外國人，改變成長權屈服，連一點自強自立的精神都沒有了。本來，自從鴉片戰爭失敗以後，中國人對於外國人，已經頗有戒心了，但是我們的矜驕氣，還存在，心中仍不免輕視外國人是夷狄，洋鬼子。可是，到這個時期，完全被外國人屈服，連這一點矜驕氣都沒有了。一切外交上的談判，只要外國公使來聲色俱厲地威嚇一下，就可以毫無抵抗地屈服的。譬如，青島的割讓，是一個很好的例子；德國並沒有費一兵一卒，完全是用威嚇的手段，強迫清廷承認的，其性備懼外之情，即此一端，也可想而知了。還有我們當辛亥革命，武漢起義之際，人數很少，可是已使清廷驚慌萬狀，不知所指了。這樣卑怯懦弱的政府，怎麼會有立國於世上的可能呢？照當時清廷的那種情形，恐怕不用敵人如現在的傾全力來進攻，只半分一小部分力量，就可以把我們整個滅亡了。這是多麼危險呀！所以現在我們國家的能够存在，民族的得以生存，在實際上還有我們的地位，完全是 總理的創造力量和革命精神所賜給我們的。

其次。我們自秦漢以後，一直到 總理革命以前，這一個悠長的時間內，可以說：一切都是陳陳相因，故步自封，毫無創造力量，更談不到革命精神。從國家民族上說，簡直可以說，我們已經消失了國家觀念，民族意識。這種落後的民族，要把他喚醒轉來，真是一件天大的難事。但是憑 總理不屈不撓百折不回的毅力，與堅苦奮鬥的勇氣，居然把我們喚醒了。這一點，是值得我們崇拜的。現在雖然革命未成，而不幸 總理逝世，前途還佈滿着許多困難，大部分的工作，仍要我們後死的人去完成。可是革命過程中的困難，是必然地不可避免的，我們也只有左困難中，才可以求取光明的出路。只要我們能繼續 總理的革命精神努力下去，總有一天會打破一切的困難，達成我們的。

總理手創三民主義，謀解救中國，而在三民主義中，把民族主義看得尤其重要，因為，我們的民族，在幾千年專制皇帝壓迫之下，民族思想，早已消失殆盡，所以如胡林翼，曾國藩，李鴻章等，在清代，都是隸國之士，安內





我們都可看到，而在兵役及輸捐這兩件事務上，更赤裸裸地暴露了出來。所以，今後的教育，不容我們猶豫的，是在培養國民精神，國民道德及研究科學，利用科學的優點。本省現在的教育，正針對着這個目標在努力。一方面在注重科學的研究及科學人才的養成，一方面也在努力戰時的民衆教育及職業教育。因爲，唯有這樣，才可以救我們的國家。過去的教育，我們敢大的說：是失敗了。如果照過去的那種教育，我覺得，倒還不如沒有教育的好。大家試想想，過去的士大夫階級，他們念了書的目的，無非是爲個人的功名富貴。國家社會造成了他們，不但得不到好處，反而要受其剝削，蹂躪。中國士大夫階級，實在太壞了，簡直可以說，是敗壞敗劣劣的分子。我們國家弄到今天這樣的地步，士大夫階級應負最大的責任。可是，愈下層的民衆，工人和農人，那真是再好也沒有，真使我們慚愧之至；就是在這次抗戰中，無庸諱言的，也是下層的民衆，出力最多，一般士大夫階級的愛國精神實在不夠。在表面上，也許我們可以看出見許多知識分子是非常熱心的，但空話多而實際少，無非都是些騙人的話。還是需要即速地糾正的。中國的問題，只在士大夫階級，只要士大夫階級能够改善，不要說抗戰軍事的最後勝利，是一定屬於我們，就是國家民族，也不難在短時期內富強復興起來。所以我們希望青年們，尤其有知識的青年們，必須革除過去自私自利的習慣，與夫單爲個人家庭謀名利幸福的思想，我們更從個人主義，家族主義推廣爲民族主義，國家主義，把思想言行統一起來，不說謊，不推諉，凡有所要求於民衆的，必須自己先來祖當，做民衆的表率，領導民衆來做。

總之，今天我們紀念 總理，第一是感謝和欽佩 總理的創造力量及革命精神。倘使我們沒有 總理，我們的國家，恐怕早就四分五裂或整個滅亡了。可是革命未成，不幸 總理逝世，存下的大部分工作，是要我們未死的人來繼續努力，刻苦祖當。第二現在我們雖然遇到非常的困難，但是很幸運的， 總理已經把我們喚醒了。我們的同胞，已有相當的民族思想和民權概念，只要我們能遵照 總理的遺訓，堅忍奮鬥下去，總有一天，可以達到我們獨立解放的目的。第三，經過這次十六個月的抗戰，暴露了我們不少缺點，使我們得到許多可以作爲今後改良的教訓。我們深深地感覺到，以往抗戰的失利是教育的不良，以致我們雖有這麼多的人力，而不能充分發揮出來。今後的教育方針，應當注意國民精神，國民道德的培養及科學的研究和利用。不過，我們一方面固然要養成這樣的人，

同時我們自己還要積極的奮鬥，務使目前最重要最迫切的抗戰建國這兩件工作，能够早日達成。所以大家必須絕對奮爭最近。蔣委員長告訴我們：「自今伊始，必須更哀感，更堅忍，更踏實，更刻苦，更猛勇進進，以效力於全國之戰爭」。因為，我們國家民族的危機，雖日緊一日，但我們許多同胞，除了淪陷區域內被難的以外，大多數還是很舒服，過着太平享樂的生活，毫無緊張刻苦的困難氣象。這是很要不得的。我們必須遵照 蔣委員長的話，更刷新我們的生活，更緊張我們的工作，以期早日達成我們抗戰建國的兩大任務。這是我今天要報告各位的一點意思。

## 政治訓練應有的認識

二十七年十一月二十二日在陸軍第八十師政工服務員訓練班畢業典禮時講

陳軍長，各位同志：今天是八十師政訓班學員舉行畢業典禮的日子。八十師能够注意於部隊的政治訓練，召集各部隊士兵給以短期訓練，作為幹部人員，這是一件治軍最有效的事情。今天本席前來參加這典禮，同時有幾句話要向大家說說。

軍隊是一種力量，是一種保衛國家的力量，是國防上最重要的力量。軍人是組成軍隊的分子，所以當軍人的，應該時時刻刻注意到如何來增強這力量，鞏固這力量，使這力量發揮出來，足以保衛國家，維護民族。軍隊的力量，可以分做兩種：一種是精神的力量，一種是技能的力量。所謂技能，是包括一切軍事上的技術；當然，使用武器，也是技能之一。這一切的技能，我們要使它能够發生最大的力量，必須使用這技能的人，先有充分的精神力量。如果使用的人，精神力量不充分，縱使有了很好的技能，也是無用的，發揮不出威力的；我們只要看平時伶俐活潑，應付自如的人，常常到了危險的時候，心慌意亂，失去其固有的智慧能力，一籌莫展，這就是因為缺乏精神力量的關係。個人如此，團體亦然，因為結成團體的分子是個人，個人不健全，團體當然也不會健全的。所以我們要發揮軍隊的力量，一方面要官長士兵們，大家都能够刻苦耐勞，孜孜不倦的研究學術，以增加技能，一方面更要積極的加以精神訓練。而精神訓練，應較技能訓練，尤為重要。

政治訓練之中，最重要的，是政治訓練，而過去在我們軍隊中，是沒有這種訓練的，不但士兵們對政治概念，毫無認識，就是官長們，也都沒有國家，民族，社會，以及其他一般準確的觀念。所以軍人的思想，沒有中心的目的，軍隊的份量，非常散漫。因此最近百年以來，我們中國，從鴉片戰爭失敗後，與國際間任何大小國的戰爭，沒有不是屢戰屢敗的。民國十五年以前許多軍閥間的鬭爭，也是如此。袁世凱去世以後，北洋軍隊失去了統率的中心，遇到一點軍權的人，都謀擴充自己的勢力，脫離舊主，獨霸一方，大小軍閥像雨後春筍一樣的簇長了起來。可是這些沒有精神訓練，政治認識的烏合之衆，見利忘義，沒有中心的思想，堅定的信仰，所以往往赫赫不可一世的軍閥，不旋踵間，忽然土崩瓦解，就被打倒。十五年國民革命軍出師北伐，所向披靡，民衆沒有不說黨軍的好，沒有不歡迎黨軍，與黨軍合作，幫助黨軍作戰的，這完全是得益於我們部隊的注意政治訓練的功效。北伐時代因爲注意政治訓練，既已收到了這樣大的效果，何以在過去的十餘年中間，我們不繼續進行，明知道它的重要，而把它中斷的呢？這是有兩種原因：一種是我剛才說的：過去我們多數的軍人，沒有政治認識，不曉得政治認識的重要，不但士兵們不曉得它的重要，就是官長們也不會注意到。北伐軍逐漸推進，各方來歸的部隊很多，北伐的目的，是肅清軍閥，統一我們的國家，求我們國家的獨立解放，民族的自由生存，凡是願意在這目標下參加革命，共同努力的，都是同志，不問其過去如何，中央一概寬大收容。可是在這些收容的部隊中，大多數的思想，仍舊是很陳舊，不脫過去的習氣。以爲軍隊只要曉得打仗，明白打仗的技術就對了，對政治有沒有認識，是沒有什麼關係的。所以，不但軍隊中本身對於政治訓練，不加以注意，甚至中央鑒於政治訓練的重要，特地派去主持政治工作的人員，他們也表示懷疑，誤會係由中央派去監視軍閥上級長官的行動，戳穿他們的秘密的。而各部隊長官哩，對他們所抱的也只是敬遠的態度，不肯切實合作。便一直沒有政訓人員，政訓工作，也就停頓了起來。另外一種原因，是部隊的單做多，而政訓工作的人員少，不敷分配，因此兩種原因，各部隊的政治工作，就慢慢的鬆弛懈怠到如令，大家不去積極的繼續推行了。這是我們十餘年來國勢努力上一個很大的缺憾。這次抗戰的偉大犧牲，給我們嚴重的教訓，使我們明白認識一切軍事上失利，全是在政治的失敗。從這教訓中，我們又重新觀察到政治工作的重要，覺得要抗戰到底，完成必勝必成之功，對政治工作，非急起直追不可了。現在八十師能够注意到這件事，以冀補救過去

快終於歸來，抽選各部隊人員來訓練，作為幹部，這真是值得我們贊揚的一件事情。不過，你們受過訓練以後，必須把這訓練所給你們的一切，普遍的傳播到其他許多弟兄們的身心，使他們都能收到與你們受過訓練的效果。

我們在政治訓練之中，首先要大家認識清楚的，就是我們的軍隊，是國家的軍隊，是民族的結晶，不是私人的結晶，凡是軍隊，不分地帶，不論彼此，統統要歸屬在國家的系統下，聽我們最高領袖、最高官長的指揮。這樣，我們的力量，才能集中，我們的國力，才能充分的發揮出來。同時所有的軍隊，意志要統一。我們目前只有一個目標，就是抗戰；爭取抗戰的最後勝利，和在抗戰中把國家建設起來。過去一切封建的思想，個人主義的思想，我們非要把它們一掃而空不可；惟一的信念，是求抗戰的勝利和建國的完成。但是我們要求抗戰勝利，建國完成，必須對政治有絕對的認識，否則一切的疑問，盤旋在腦際，不曉得我們的犧牲，是為誰犧牲，我們的拚命，是為誰拚命，生命是人人愛惜的，寶貴的；對於如此可愛寶貴的生命，當然誰也不肯作無謂的犧牲，莫名其妙的犧牲的。最後，必至於因發生疑問而減低勇氣，銷沉意志。但若反過來一看，假使我們的政治認識很清楚，我們就曉得，我們的犧牲，我們的拚命，是為國家，是為民族；在抗戰的旗幟之下，在打倒日本帝國主義、挽救國家民族危亡的目標之下，縱使不幸而殉職，犧牲了我們的個人，也是很值得的，因為這種犧牲是為國家民族的犧牲，這樣死，是重於泰山的死，是光榮的死，名譽的死，就是我們世世代代的子孫，也定能得到光輝餘蔭的。這樣的機會，實在是難得的機會，如民國十五年以前為軍閥爭權奪利而死的許多弟兄，他們的死，也是一樣的死，可是他們的一切，都只隨着草灰土而澀沒，不但沒有名譽，反落得後世人的唾罵，與現在為國家民族而戰死沙場的志士，留芳百世，真不可同日而語。明白了這些，我想我們的弟兄們一定能感奮努力，鼓起精神，樂於犧牲，勇於殉職了。不過，現在這樣好的機會，假使沒有人去開導，使大家得到政治上的認識，也許我們的弟兄們，還不會利用。所以你們要努力地盡你的力量去做這開導的工作。你們要知道，現在你們要去做的，是很名譽的工作，重要的工作，也是千載難逢的機會。國家培植你們是有很大的期望的，你們決不可辜負了國家對你們的期望。必須把自己所受的教育，轉授給各部隊的弟兄們，使他們明白這意思，把士氣激發起來，使人人勇於抗戰，樂於犧牲，把生命的犧牲，看做彷彿是宗教家所傳說的靈魂得升入天堂一樣的快活。這樣，我們的政治工作，才算是成功了。

士兵們的政治意識既很清楚以後，我們還要團結合作，把各個散漫的力量集成整個的力量時；仍須注意一點，就是要遵守「總理所告訴我們的一親愛精誠」，發揮我們相親相愛的精神。親愛精誠，是團結合作的動力；一切團體性的事情，必須要有親愛精誠去推動，才有力量。沒有親愛精誠的結合，不過是形式上的結合，精神上是不會團結的，意志上是不能統一的，彷彿等於有一部分人的只有羶亮而沒有靈魂一樣。軍隊的責任，是直接擔任國防任務的。國家生命的寄託，第一步就在軍隊的身上。所以在軍隊裏我們更應當發揮親愛精誠的實際，相親相愛地團結合作，以充實力量。大家都知道：戰場上所擔任的勤務，所防守的陣地，輕重難易，是不一的。我們過去的習慣，大家總是希望擔任輕的易的，不願意擔任重的難的，所以當長官派給重的難的工作的時候，往往會發生一種不平的心理。但若我們有了熱烈豐富的親愛精誠之情，則這種畏難不平的心理，便不會發生了，大義當前，我們只曉得努力去做，不要說長官派給我們做的事情，無論怎樣困苦艱難，我們要負責擔當，盡力盡量的去做；就是長官沒有命令，我們認為應該做的，也必定自動自發的向長官告奮勇去做。弟兄們有負擔不了的事情，或有疾病或致受傷的我們會發生極大的同情心，自動自發的去援助他，救護他。（但在敵前，則以殺敵為第一義，不可因救護弟兄們，而忘記殺敵。）同時也不會有妒忌之心，爭功圖賞之心。在軍隊裏，弟兄們的妒忌是最容易發生的；尤其在賞罰功過的時候，這種現象，更為顯著。因為軍隊的立功，除非斥候哨兵等單獨動作的以外，其餘都是由集體動作而達到的。由集體動作而立的功，長官就很難把每個弟兄的動作，分析得很清楚，很準確。這樣，在論功行賞的時候，往往稍稍不小心一點，便會忽略專業，也許真正有功的人，得不到獎賞；而並非立功的人，倒得到獎賞，在懲罰的時候，也是如此，長官稍一失察，會把無罪的人，加以處分；而把真正有罪的人，輕輕放過。這種事情是很容易引起士兵們的妬忌和不滿的。而軍隊的賞罰功過，在作戰時期，却又特別的多，所以這種不平事情的發生，也一定是很多。但若我們有了充分的親愛精誠的心理，那麼，這種事情，也不致會發生了。長官失察，以不應賞的懲罰，加於我們，這是長官的錯誤。而我們能夠為共患難的兄弟減輕一點罪名，甚至完全替代了他，心裏是多麼安慰啊！自己所立的功，而自己不愛長官的獎賞，轉讓給他人，為他人造名譽，這又是多麼足以自豪的事情。大家要知道，爭功避罰，是最可恥的行為，有出息的人，他必定是功不爭，罰不避的。如果我們有了這樣熱烈豐富的親愛精誠之心，無

論團體或個人，一切爭執便不會發生的了；我們一定團結得一天堅固一天，合作得一天堅強一天。所以我希望大家要充分的發揮親愛精誠的精神；一切事情，我們要以身作則，度量要寬大，做事要負責，別人如何，且不必去管他，同時大家還要忍耐，現在你們受了訓練以後，對政治上已有相當的認識，自己走路的方向，已經找到了。但是你們的幹部，國家訓練你們，決不是僅僅要你們自己走正路而已，還要你們代替國家去訓練，把自己所學的東西，去告訴其他的弟兄們。但是一般的弟兄們，他們的知識水準很低，對於你們的說話，恐怕不一定都能領受，都肯領受，你們決不能因為他們的不能領受，不肯領受，而看輕他們，討厭他們；你們應當要有極大的忍耐心，今天不聽，明天再說，明天不聽，後天再說……今天不懂，明天再聽，明天不懂，後天再聽……直到他們能完全接受你們的意思才止。同時你們要以身作則，回到都縣裏去，一切事情要格外的努力，格外的認真，使得別的弟兄們，看到你們這樣的情形，覺得你們的確與從前不同了，於是自己就覺得不如而振奮，而努力，終於可以自動自發地接受你們的意思。要這樣一做，我們的精神訓練，穩慢慢的可以普及到整個軍隊當中，增加我們莫大的精神力量。大家不要看做這是小事，這是與我們國家民族有密切關係的事情，國家的培植你們，是抱着無限的希望，你們要努力，不要負了國家所給予你們的使命！

## 本省人事行政的方針

二十七年十一月二十八日在綏靖主任公署 總理紀念週講

各位同志：今天本席要向各位報告的，是本省人事行政的方針。本省各種行政之中，最注意的，是人事行政。自從民國二十三年下半年起，一直到現在，整整四年工夫，我們集中力量，努力於這一方面的改良和整理。本來已經做了這樣長久的時間，施行的方針，應該可以為大家所明瞭，不必再加以說明。但是現在還有一部分人似乎覺得仍舊有理解不清的，所以今天再提出來向大家說說。

整理最重要的工作，是用人和理財。用人，就是今天所說的人事行政。所以如果用人合法，理財得當，國家才

定是政治清明，社會繁榮，秩序安定，人民安樂，反之，若人事和財政紊亂，那國家必定要日就衰頹。這是歷史上的顯明不疑的事實。滿清入主中國，建二百六十八年，朝廷的腐敗，政治的麻木，這是盡人都知道的。可是他所以能够維持得這樣長期的統治，而不崩潰，應該歸功在他的入事制度的完善。滿清入事制度，非常統一，文武官吏，各有專責，機關管理，文官上自大學士下迄佐貳從九，由吏部主持；武官自提督以至把總，歸兵部統率。系統分明，一絲不紊，所有入事權，完全集中在兵部吏部之手，下級機關，是不許自由用人的，即使是官職很大的提督、藩台，要進退一員屬官，也必須先經參奏許可，才可以任免，否則是不有權力的。同時，所任用的人員，都必須經過考試及格。職員中可以自由引用的，只有幕友。但是，幕友都有功名心的，遇到科舉年頭，便去應鄉試，會試，謀他自己的出路；科舉不中，便去當幕友的幕友，那不過為增點閱歷，或謀得一個保舉，可以發展得快些，決不肯從一而終，為一固定地區或專業範圍，而竭盡其全力。除非是一部分沒有了功名前途的秀才童生，也許可以盡忠到底。但是沒有功名前途的人，是沒有地位的，并且能力也當然要差。而較大的官吏，不願意沒有地位的人，去充當幕友，也是自然之理，所以，入事制度，在清朝的一代，非常統一，完全集權在中央。清朝的銓選制度，雖大體上是沿襲明制，但新制力可比明代更強。因明末的嚴鑿不遠，東廠宦官等植黨營私的惡政，都除去了的緣故。自從捐納開了之後，似乎比較從前稍稍變亂一點，但終還有相當的軌道，仍不至於影響其統一。自從民國以後，風氣全變，過去完善的人事制度，整個推翻，無論文武官吏，大權在握，都可隨便用人，所以不懂會受相當教育，對政治略有認識的人，可以做官；就是稍稍受一點教育的人，甚至向來是經商營利，或一無所能的人，只要有人推薦，也可以做官。因此，入事紊亂，根本無制度可言。

國家政治的清明與否，完全須看人事的安排妥當不妥當。如果人事安排得妥當，政治是不會不清明的；政治清明，自然國家也不用說，就可以強盛起來。大家想想，何以前清的人事制度，會與近代國家的制度相彷彿，而民國以後，却如此的紊亂，雖然中間會經過不少的人，因為感覺到我們入事行政的不良，想竭力設法改善，但結果成效終是很少，仍不能走上軌道。這原因，完全在一個私字上面。從前專制時代，皇帝的為私，與國家的利益是相差不遠的，皇帝為己之私，猶然固地位，負恐怕入事權分屬以後，天子何以自由引用私人，就容易造成黨植黨亂，政治

籌備議會。所以非要把人事權集中起來，由中央統一管理不可。現在國家的地位，等於從前皇帝的地位；皇帝要保持他的地位，必須維持人專權的統一。國家要獨立奮強，擲到國際上變勢的地位，也必須維持人專權的統一。這是近代國家在行政上不可移易的原則。民國成立，帝制推翻，國家威信，尚未樹立，因此，人事紊亂，各處軍閥，不聽統帥，做到督軍省長的人，一切可以妄作妄為，獨斷獨行，濫用私人，擴充一己的勢力。就是底下較小的官吏，縣長，稅務所長，警察局長等等，也都自作主張，一切不顧上司的約束。因這緣故，雖然政府覺得人事制法的嚴重，訂定法規，以資遵守。但儘管立法怎樣嚴格的規定，而各級官吏，依舊我行我素。因為嚴守法制這一件事，是與個人的方便，發生衝突的。我覺得中國人的習慣太壞了，一切守法的事情，好像都只是教人家去做的，輪到自己身上，便竭力企圖避免。就是國家的法律，假使與自己的權利發生衝突的時候，最好把自己能够變為例外的人，不受法律的約束，可以格外的自由，所以本席到這裏以後，看見過去種種腐敗的情形，就決心要澈底的加以改革，一切人事，務須化私為公，以國家的利益為前提。我們是為公家做事，我們是公家的人，凡是在本省各機關服務的人，不論其地位職務的大小，統統是公務員，決不容許有絲毫私的關係存在。所以我的「人事制法」的注意，對中央的任命，是絕對的遵守，對中央的人專權，是絕對的尊重。但對於地方的人事權，則必須統一在省政府之下，無論任何的人，不可以自由用人。因為我們所做的是公務，辦理公務的人，應該憑公家的意志任用，決不可由私人來推薦。所以我們一方面推行訓練制度，予以進修的機會，一方面提高待遇，予以職位的保障，現在經過我們訓練的人，已經不少了，但，還沒有達到我們理想的目的。我們還將繼續逐步推行，把所有現職人員，都給他們有受進修的機會。這種辦法，是非常重要的，因為，無論什麼人，做了相當時間的工作，沒有進修的機會，知識不能不逐漸慢慢的落伍下來，不能追上時代。所以不論文職也好，武職的也好，經過相當時間的工作，必須予以短時間的訓練，補充其必要的知識。這種人事政策，不僅對於一般公務人員在採用，就是收編的兵軍，我也擬守以短時間訓練，為補充其知識和能力，收編之後，必先調集在一起，先予以若干時間的訓練，訓練好了，再調派去服務。凡是才派到那裏去，現在有一部分人，不太明白我們的意思，總覺得一個在官，應該有人事上自由調動的權利，

能够都用自己心目中屬意的私人，以增加辦事上的便利。這是很錯誤的觀念。要知道，我們是在為政府做事，我們那裏是政府所用的人，人事來往，只有公事上的關係，決沒有用私人的必要，相反的，正要公開的量才錄用人，纔對得起政府，對得起公家。無論什麼人。只要他的知能適宜，可以有做公務員的資格，符合那一門職務的，我們就應該一視同仁的任用他。這樣，一方面可以使政府得到適當的人才，增加行政效率，一方面可以使野無遺才，大家能够得到職業上的平等。為政府着想，為社會着想，這種公開的人事制度，是最適當最合理的。過去的引用私人，或由於私人比較得可靠，辦事上可以得到方便。這種錯誤的思想，我們覺得，至少限度，是難免有自己本身的能力不够，或有預謀做壞事，避人耳目的嫌疑。不然，何以一定要任用私人呢？這是一定有不正当的原因，存在在那裏的。

我們對人事，是主張絕對公開的。不過，還有一點，大家應該注意的，就是我們做人的態度，做公務員的態度。我們感覺到，無論做什麼事情，所發生的問題，往往不在事情本身的困難，而是在人事應付的困難，有許多事實，我們時常可以聽見或可以看見，譬如，某一個科長，當甲縣長任內的時候，說他是很好很有作為的，保舉他，獎勵他；但等到甲縣長去任，乙縣長來接事，馬上發覺某科長是一個很壞的人。在相差沒有多少的時間內，被觀察的又同是這個人，而觀察所得的結論，却完全相反。這是什麼原因呢？簡單的說，就是感情的不同。甲縣長的所以說某科長是有作為的好人，是因為某科長與他的感情很融洽，或對他的態度很尊敬，很有禮貌。所以即使某科長有不好的地方，他也能夠原諒。而乙縣長呢？與他的感情或不大融洽，於是，就覺得他一切都不行。其實，某科長依舊是某科長，根本沒有什麼改變的地方。所以，這一點，大家要非常注意，無論對於長官、同僚或部下，我們應該有統籌親切的態度。同時度量要寬大，只要與公事沒有妨礙，即使人家的說話粗魯一點，行為驕傲一點，我們也務必原諒他，不必斤斤較量。可是我們應該勸告他，使他改正過來。但是這種勸告，必須在當面時坦白為之。我們一發火抵有一種很不好的習慣，就是什麼話，都不肯當面坦白的說，甚至當了面，靈量的稱讚敷衍，背後却說出許多壞話，來中傷，批評，這是最要不得的。以後，我們無論什麼話，都應該痛痛快快地在當面說清楚，背後決不可講便說人家的壞話。

我們的人事方針，可以說是與人爲善，一方面增加其知識能力，一方面保障其職業，在公平的原則下，處事一視同仁，不分彼此，不分黨派，不問背景如何，只要知能德性相稱，而適合我們人事條件的，都應任用爲公務員，一視同仁，不分彼此，不分黨派，努力於本位工作，一切就不必顧忌。人事的統一，是我們絕對的要求，我們要政治上軌道，必須先求人事的統一，希望各位把這意思，有機會時，直接間接向大家說明，使我們所採行的方針，能夠爲大家澈底明瞭。我們的人事政策，雖然已經努力了四年，但還沒有達到我們的理想，要改良求進步的地方，還有很多，希望大家共同努力，擁護政策的完成！

## 福建省二十八年施政方針概要

二十八年一月二日出巡永安時在省政府 總理紀念週報告

各位同志：今天是民國二十八年開始後第一次舉行 總理紀念週，本席把我們今年要做的工作，提要的向大家報告。

(一) 一般行政工作 一般行政工作當中，有幾件很重要的事情。這幾件事情能够做到，一切行政，才能走上軌道。第一是人事管理。省政府過去四年多中，最注重的的工作，是新人事制度的建立。一切事情，都要人去辦。人事沒有合理的辦法，一切事情，無法改進。所以改良行政，應該先改良人事制度。過去四年多，省政府所改進的人事制度，只限於縣政與稅務的一部分。其餘如省營事業，(如省銀行，運輸公司，貿易公司等)以及教育機關的人事，還沒有注意到改良的辦法。從今年起，我們想把縣政，稅務的新人事制度，盡力擴充，使全省人事，都得到合理統一的管理辦法。人事管理能合理，然後能人盡其才。

其次，是會計管理。本省推行會計管理，已經好幾年，因爲所造就的人才不夠用，所改良的簿記不普遍，所以新會計制度的施行，只限於官廳方面，而且有許多地方還待改善，今年一面要改進官廳會計，一面要建設省營事業機關的會計。至於會計人員已經訓練的不够得很多。今年要再開班訓練。

其次，是事務管理。我們對於事務管理，一向不大注意，大家都以為，只要精明一點，機警一點的人，誰都可以辦理各機關的事務，把辦事務的人看得很輕。其實事務管理，是最瑣碎最困難的事情，要做得清清楚楚，一絲不紊，已很不易，更做到經濟、節約，更為困難。所以必定要道德高尚頭腦聰明，懂得科學管理的人，才能担当得起這種責任，才能使一切事務合理化，經濟化，簡單化。現在各廳的事務管理，實在太不經濟，太不重效率了。普通人家一塊錢可以買得來的東西，官廳非出一塊錢以上不能買到，普通人家可以用兩個月三個月東西，官廳往往只能用一個月二個月；普通人一家，一個人，二個人能做的事，官廳往往要用三個人四個人。可是過去的官廳，全不注意這一套。人力，物力，財力讓他浪費。從今年起，我們想對各機關的事務，加以積極的改良，先訓練有廉潔的道德，科學的頭腦，藝術的趣味的庶務人才，然後用經濟，適用，美觀的三條件，來改善各機關的事務。任何行政工作，都離不了「人」「錢」「物」三條件。這三者管理適當，行政效率，自然而然的增加了。

另外還有一件事情，就是各機關相互間的連繫與協作，希望切實做到。過去各機關相互間缺少連繫與協作，本席已經再三向大家說過，但是至今還沒有切實去做，以致彼此容易發生磨擦與隔膜，對於工作進展，妨礙很大。今年在橫的方面，務要多多連繫充分協作，至於縱的方面，應力求其統一與綜合，不要像過去的上下各自為謀，不相關貫。政府是整個的，但惟有實行橫的聯繫與合作，縱的統一與綜合，才能謀整體的發展而不致流於分割與畸形。

(二)各廳處局的工作 今年度各廳處局計劃進行的工作很多，現在只就其重要的，分別加以說明。

一、民政方面：民政方面重要的工作，第一是保甲戶口。本省保甲，戶口工作，已經開始好幾年。因為關係重大，每年都列為民政中心工作。但保甲人事方面，至今還欠健全。現在全省聯保主任，已經設立訓練機關，普遍的開始訓練；保甲長的訓練，各縣也正在進行。這樣下去，經過相當時間以後，人事方面，也許可以有點進步。聯保辦公廳辦事員，原來都由各聯保主任自己物色，能力薄弱，缺點很多，現在有少數縣分，已經設訓練班開始訓練。但大多數縣分，還沒有舉辦。這事很重要，我們希望能全省實行，至於戶口，目前因為財政困難，不能設立戶籍警，只得仍由保甲長辦理。這事比較簡單，如果保甲長能夠切實負責去做，當不至發生什麼困難。保甲是推行政會的最下層機構，過去保甲制度的不能充分發揮其力量，是人事不健全的緣故。如果保甲人事健全，鄉村警察及龍管通

設立。那末，政策的推行，就普及於下層了。所以保甲長的訓練，我們應當特別的重視。

其次是改善人民生活。一般人民生活，最好在不化錢的條件之下，加以合理的改善。這一點，我相信是可能的。現一般人民的生活，太不合理了，無論到什麼地方，在在可以看見破敗、凌亂、不清潔、不衛生，而他們所消耗的物質，却並不少。因為使用不得當，所以得不到效果。其實只要能合理的調整，改良，就利用現在所消費的物質，也不難使他們的生活改善起來。

人民的活動力，也是很要緊。現在我們國家所需要的，不是死氣沉沉的呆板國民，而是生龍活虎有自動能力的活潑國民。如何養成有活動能力的國民呢？必須在平時生活中使他養成活動能力的環境和機會。以後各地至少應有下列幾種設備：一是體育場，使人人有鍛鍊身體的機會。不懂各縣應該有一個縣立體育場，最好每區每縣保有一個體育場。二是中正公園，使民衆有遊覽休息，陶冶性情的環境。本來早經決定各縣必須開闢一個中正公園，但到現在為止，已經有中正公園的，不過極少數的縣分，好些縣分，還沒有開闢。照事實的需要，也不僅每縣應該有一個公園，能夠每個縣保都有一個，更適合我們的理想。開闢公園，實在並不是難事，無須多量的設備，多量的經費，本省到處都有天然的風景，只要挑選環境優美一點的地方，以服役方式，利用民衆力量，很容易的可以把中正公園做起來。還有一個是中山堂，使民衆有結合集會的場所。中山堂的設備，也不必怎樣講究。如果限於經濟，不能建築，利用當地祠堂廟宇，加以修繕或改造，也未始不可。至於內部應用的器具，如椅子椅子之類，如無法籌款購置，不妨將各人家裏有多餘的，暫時借來應用。有了中山堂，不但大規模的集會可以使用；民間婚嫁喜慶，也可以利用。對於風俗習慣的改良，也有相當幫助。此外還有兩種關於衛生方面的設備，一是衛生所。有了疾病，如果附近沒有醫療的設備，必須到離得很遠的地方去求醫，是很不方便的。遇到急性的時疫病，更加危險。所以各縣各區各鄉保應盡人力財力的可能，普遍的設立衛生所。二是浴室。洗澡的效用，可以恢復疲倦，預防疾病，健康身體，養成愛好清潔的習慣。本省內地各縣，浴室都很缺乏，許多城市，沒有公共浴室，偏僻的鄉鎮，更不用說了。因為沒有浴室，大部分民衆，沒有洗澡的習慣。影響於國民身心健康，非常重大。閩西人民，到了冬天，因為天氣冷，衣服穿得單薄，又沒有活動的事務，不能保持身體的溫度，幾乎每個人手上，都有一個火籠，終日除了烘火以外

，便不事其他的事情，尤以婦女爲甚。這是使他們懶惰的最大原因。閩西北人民的懶惰，是任何地方所少有的，可見閩西北的貧窮潦落，也不是偶然的事情，閩西北人民的懶惰，並不是天性如此，而是環境使然。如果能够給他們洗澡的機會，養成洗澡的習慣，一方面再提倡運動，教導他們尋求工作和生產的方法，使體溫調節，精神振作，對工作發生興趣，懶惰的習慣，不難慢慢的改變過來。所以公共浴室，無論在人民衛生上，經濟上，都有必要，我們要普遍的提倡，設立。但在設備方面，應以簡單，經濟爲原則。不要像一般大城市的澡堂，在洗澡之外，還附有其他理髮，飲食之類的設備，以致化錢太多。

農村住宅的合理化，也是改善人民生活中應該注意的事情。農村住宅應該怎樣建築，才是合理，我會囑學習建築者，參酌農村情形，詳爲設計；現在設計完竣，編成一書，不久可以印行，供各方面的參考了。一個農村住宅的建築，必須適合農村的環境，農家的需要，和顧到農民的經濟。而經濟這一點，更爲重要。本省農戶人口，平均每戶約五至六人，姑以六人爲一戶，每戶種田十二畝計算，如以兩百元造一所房子，也許經濟上尚無問題。不過單單兩百元要造得理想一點，恐怕還不可能。應當在其他方面設法節省補足，譬如做工方面，彼此交換幫忙，節省一部分工錢的支出。鄉間的農民，不憚鋤種田，還有以做木工，泥水工，鐵工，石工等爲副業的。應該利用各人的所長，交換工作，你造屋時，我幫你忙，我造屋時，你幫我忙，大家互助合作，從事建築。房子的材料，木材居多。木材是本省特產，到處都有，在未建築前，利用餘暇的勞力，設法砍伐一部分，準備應用，也可以節省一部分錢。至於磚瓦，本地沒有出產，可自己來製造。這樣也許兩百元，可以應付得了。兩百元借款的常年息金，可以減低到一分，如果是年息一分，那麼即便農民沒有現錢以借款來建築，每年的利息負擔，也不過二十元。每月不到兩元，我想每個農家也許可以負擔得了。

孟子說：『有恆產者，有恆心；無恆產者，無恆心。』人民最低限度的生活費用，必須設法使其獲得。據去我們調查公務人員家計，每個六口之家的生活費用，每月至小應需二十五元。（原來計算是二十二元五角，因據補助其活動經費意見，姑仍作二十五元）。至於鄉村農家的生活費用，每月應需多少，目前尚無確實調查，還沒有可靠的統計。照福州五里亭農村調查報告，每年每家約需二百八十元至三百二十元。五里亭是都市附近的農村，生活程度自較

這件農林產物，一經農家的開支，於要盡數變賣，也許每斤有到二元至十五元已經够了。這些最低限度的生活費用，如果我們確定農村家庭每個月的生活標準，至少要十五元，那麼，無論如何，每個農家的收入，必須維持標準，不能少於這標準。超過了標準時，譬如生產增加，每個月有十七元的進款，除去標準生活費十五元，還多餘二元，這多餘的二元，不能讓他隨便浪費，應該儲蓄。我們不要小看這數目，倘使家家儲蓄，一月一元二元，一年就有二十四元，至若以二百萬戶農家計算，一年可以達四千八百萬元，這數目可就不小了。國家的力量，從每個國民的力量集合起來，我們不要懷疑國家的飛躍，大炮，兵艦，唐克車比我們多，比我們好，我們應該明白人家的飛機，大炮與兵艦，唐克車，都是他們國民的力量一點一滴的集合成功的。過去我們以為沒有這樣做，不知道國民儲蓄的力量，應以到危險的時候，不但個人沒有辦法，連國家也一籌莫展。現在我們國民很窮，要想實行儲蓄，心有餘而力不足，必須一方面改善人民生活，使其支出經濟，一方改良生產方法，並利用餘時餘力，從事副業，使其生產增加，節流時變雙方並進，才能逐漸實行儲蓄。

改善生活環境，應以經濟為原則，但在經濟適用之中，還要求其相當的美觀。人類的的生活，是精神與物質兩方面的，而且，有時，精神生活更重於物質生活，物質生活苦一點，不要緊，而精神生活，非求其美善不可。美觀可以增加精神的快感，使精神上得到無窮的安慰，同時美觀的東西，不一定要費錢，思想的善於運用，內體的勤勞操作也可以使不美觀的東西，美觀起來。譬如造房子，我看這裏的房子，外表的式樣，內部的設備，可以說都沒有美觀可言。但是他們建築的代價，倒並不很少，當時如能多用一點心思，好好設計，以同樣的代價，也許可以做得比現在美觀。還有家庭中的設備，如普通所用的椅桌等，幾乎全是幾百年前的式樣，既不美觀，又不舒服；吃呢？大家都覺得，中國人很講究，其實我覺得中國人是頂不講究吃，不但不知道營養，而且常常吃得杯盤狼藉，凌亂不堪。至於衣飾方面，有的很華麗，有的很醜陋，這些不美善的地方，並不是由於沒有錢，只要多用一點心思，多勞一點氣力，就可使它美善起來。可是大家都不注意此事，雖然處身在污穢醜陋的環境中，熟視無睹，若無其變而過去。人民沒有美善的要求，慾望非常低下，傳染苟安，不知向上，這樣的民族，是多麼的危險呵！所以我們要求

講究衛生，要引起人民對於美善的興趣。誰幾天我會向大眾說過，明年的今日，我再不願看見永嘉的市容，還是和現在一樣。建築要好，房子高大，以現在人民的經濟能力，我並不要，但六級破爛污穢的氣象，非一掃而空不可。永嘉的街道，因各家的努力，大概掃得乾淨，但看看一般人民的家裏，依舊臟臭得很多，可說大家對於清潔衛生的注意，還僅僅在表面，並沒有表裏都顧到。清潔衛生是實際的工作，不是敷衍了事的事，也不是「部分清潔」或在某部分地方努力所可濟事的，必須普遍地推行，才能發生效果。不僅公務人員要努力，同時還要促進人民努力，我們可以每保組織一個清潔檢查隊，由保長負責主持，每年分作三四次，甚至於每月一次前往各戶檢查，注意其廚房廳房排水溝，及堆積垃圾等處所，平時最不清潔的地方，是否已經掃除乾淨，合乎衛生。對於清潔的，予以贊成或口頭的獎勵；對於不清潔的，指導其改良的方法。這樣，鼓勵與監督雙方並進，環境衛生的改良，也許得以迅速的完成。不過，人民已經養成不清潔的習慣，要他們自動的改革，一時很不容易，必須我們知識分子，首先力行提倡，引起他們的注意，作為他們的模範。這是民衆方面今年要積極推行的幾件事情。

其次，關於地方財政，近年來經主官諸君努力奮鬥，已有相當成績。但僅僅這一點的成就，還是不夠，我們要更進一步的努力，達到更進一步的目的。本年度財政上，第一點要求，必須切實做到統收統支。現在還有一小部分稅收，依舊交商人包辦，包辦是造成財政舞弊營私的大原因，財政上軌道的國家，決沒有這種現象。今年度內，務必將包辦辦法掃除淨盡，任何稅收，一律由政府征收。至於取消包辦制後的征收方法，能够做到人民自動投稅，那才是最合理的辦法。統收統支的好處，一方面容易掃除種種流弊，一方面可以有餘補不足，各縣環境不同，地方貧富，也各不相同。貧苦的縣分，常常所入不敷出，不得已減低支出，甚至把事業停頓起來。而富足的縣分，因為經費充溢，却常有浪費的現象。低國封疆思想及成例的關係，却不能有無相通，以有餘補不足，以致全省各縣經費，表化，不能平均發展。富的縣分，專事靡進，貧的縣分，處處落後。政治要求整個的全體的發展，畸形的局部的發展，像像魚鱗的組織，所以目前財政上，第一個要求，必須徹底做到統收統支，以有餘補不足。其次是化繁為簡，把性質相同的稅收，合併起來，不要零零碎碎，名目定得很多。第三是公平納稅，應繳納稅的人，必須按法納稅，不應有隱匿逃稅。

這三點是整理財政的要旨。過去整理財政，雖然也針對着這目標進行，但因為種種關係，本至今還沒有徹底做到，今年希望能有進一步的發展。

現在各種稅收之中，比較成績最差的，第一要算契稅。征收契稅，向來自由攤派，沒有一定的標準，也不知道實際情形，種種不合理的征收方法，漏匿逃避和中飽營私的弊端，自然無可避免。如果加以一番整理，使涓滴歸公，有契必稅，我相信，以我們這樣大的省分，收入方面，一定可以相當的增加。其次是田賦。田賦的積弊，幾乎是公開的事實。本省辦理土地編查縣分，田賦收入，都有相當增加。但因為人力財力的關係，不能把所有縣分，同時舉辦，只好分期進行，現在已經編查完竣的，祇有極少數縣分；大多數縣分，正待以後的逐漸推進。不遺餘求田賦收入增加，希望今年土地編查，盡可能的多辦幾縣。這也是關於財政方面，應該要做的工作。

此外與財政有密切關係的兩件事情，也不能偏廢。一是會計。會計管理的重要，剛才已經說過，這是一般機關都應當特別重視的。不過，現在我們的人員還不夠，各機關辦理會計人員的技術，還不很進步，所以關於內員的補充，和技術的指導這兩點，我們尤其應當要注意。還有一件是整理各縣財務委員會，健全其組織，把二十五年年度縣地方決算，能够舉辦。

三、建設方面：我們是落後的國家，在復興過程中，百廢待舉，一切事情，都希望能迅速建設起來。但是在道抗戰時期，國家一切力量，集中在軍事一點，除了與軍事有關的建設，必須盡力外，其他的，一概不容我們能隨心所欲的去做。所以只能選擇幾種基本的工作，先行舉辦，作將來大規模建設的基本。

地質調查，在改良農業生產上，開發礦產上，關係很大。本席打算舉辦這件事情，還遠在三、五年以前，當張文江先生尚未去世的時候，就商請了先生派專家到本管來，後來因其他關係，這事被擱置了。直到現在還沒有實行。其次，是水利，這與農業生產和交通運輸都有很大關係，我們過去因為不講究這工作，農業生產和物產運銷，每年都有很大的損失。這兩樣事情，希望能够迅速舉辦起來。

其次是交通運輸的道路和車輪，本年度，我們打算集中力量，把舊有的公路，加以整理和改良。另外再開闢幾條新的路線：一是由南平經順昌，將樂，泰寧而至建寧；二是由連城至寧化；還有一條是由寧化至夏汀。公路以外，

爲便公路交通，真正能爲人民普遍利用，得到運輸上的便利，我們將再努力興築鄉村道路，使與公路相輔，一方面使縣城與區署之間，區署與聯保之間，聯保與保之間，都有貫通的道路。這種道路的興築，不必像公路那樣的費工費錢，只要能够通行人力車及獸力車就行了。

有了貫通運道的道路，在交通運輸上，可以得到相當便利。但現在所用的運輸工具，實有改良的必要。固然運輸工具的種類很多，究竟應採用那一種比較方便，比較適合農村環境和農家經濟，這我們應當考慮，但過去用肩挑扛和挑的運輸方法的必須改良，是毫無疑義的，在原則上我們可以決定，要用輪子的運輸工具來代替。交通運輸，是發展農業生產的重要工具，我們要發展農業，交通運輸的改良，是急不容緩的事務，我們要趕快地做起來。

此外是貿易的事情。貿易公司，在最近一年多中間，很有相當成績。在這抗戰時期也應當更擴大其範圍，不僅要調整本省各地的需要，和與隣省交換物產，同時還要獎勵輸出，推廣國際貿易，銷售物產到國外市場去吸收國外的資金。我們要使民衆人人有這樣的概念，就是能够賺外國人的錢，才算好漢。大家要知道：抗戰時期，我們需要向外國去購買的東西很多，向國外購買東西，外匯很緊，外匯沒有辦法，補充的東西，立刻就要發生問題。增強外匯的力量，就是把國內的物產，盡量推銷到國外，使輸出的數值，超過輸入的數值。這樣互相交換，我們戰時一切的補充，可以永遠不會發生問題。所以不僅爲本省計，應當竭力發展國際貿易，爲國家計，更當如此。現在我們打算把國際貿易統制起來，以最大努力，向國外去打開一條出路。

此外是發展省營事業：本省財政困難，是不可掩飾的事實，抗戰以來，因臨時支出增加，更覺得窮於應付。本來彌補財政的困難，不外開源節流兩種方法，可是現在這兩種方法都不適用於我們目前的環境。開源最簡便的方法，是開闢稅源，增加民衆負擔。現在我們的民衆，維持現狀，還覺負擔過重，痛苦萬分，再增加其負擔，自然是不可能的事情。至於節流，我們現在所做的大部分事情，都與抗戰有關，在事實上，不能再行減少了。所以我們只有用間接的方法，努力發展省營事業，增加收入來彌補財政的不足。

關於其他方面：大家無不道：本省衣食住三者，除了住的方面，木材是自己出產的以外，其他無一不是取給於外地。衣的方面，既不差，也沒有棉花；食的方面，每年自產的糧食，不足省營的需要，以本省在現代，是取給於

業爲主的省分，而衣食尚且不能自產自足，這是亟須設法解決的。衣的方面，養蠶，也許因爲氣候等種種關係，我們沒有試驗，始且不說。棉花，雖最近幾年的試驗，證明本省土壤，氣候，是適於栽培的，尤其是美國愛字棉，成績最好，圖東圖西的試驗，產量都超過一切品種之上。棉花是衣的重要原料，而棉花的價格，又較普通農作物爲高，所以不俱爲求着衣料的自產自足，應當提倡推廣，爲增加農民收入，活動農村經濟，更應大規模的提倡推廣。衣的方面，我們爲了補救糧食的不足，一面提倡冬耕，一面在閩西北，辦理墾荒，因限於經費，只是小規模的試辦。本省宜山荒地，到處都是，如能充分利用，一一墾殖起來，我們所缺乏的糧食，不難自足。此外如合作事業和獎勵農民儲蓄等事情，仍當繼續努力，積極推進。

四、教育文化：教育文化是一切事業的基本工作，最近幾年來，差不多我們都想集中力量在這一點上。今年爲了適應環境的需要，除了繼續原有的工作以外，又新添了三種工作：一是設立研究所。學術是推進國家文化經濟的原動力，一個國家，如果沒有學術做基礎，經濟建設，國防建設，都無從做起，研究學術，許多人以爲是一種緩慢的工作，不是短期間所能收效，所以大家看輕這種工作，以爲不一定目前就要急急的做。其實，正因其進步的緩慢，我們非即刻來做不可。非預先做不可。早一天做，早一天可以得到成效，遲遲拖下去，恐怕我們將沒有進步的一天。老實說學術是不能急來抱佛脚的。到需要學術的時候而再來研究學術，是來不及的。學術往往收效於數十年之後，但因爲收效在數十年之後，所以不能不預備於數十年之前。中國倘使這種工作，早十幾年努力去，現在的經濟，國防等等，不至於像現在的落後了。我們現在決不能再犯近視的病，把學術的工作，丟開不做。本省限於人才經費，本年擬先成立一個小規模研究所。他的第一步目的，在集合有研究能力的人，使得到研究的機會，發生研究的興趣，養成研究的習慣，把學術當做嗜好一樣，以學術貢獻國家。同時，可以引起社會的注意，使社會有重視學術的空氣。

第二是提倡體育，養成體育師資。體育的重要，大家都知道，可是過去我們明知其重要，而不去實行。隨處同胞的身體太弱了，如果再像過去的去，不注意體育，不講究衛生，恐怕人體會退化，到無法挽救的地步。現在我們打算普遍的設立運動場提倡國民體育，先從培養體育師資入手。這件事化錢不多，而所得效用却很大，而且所化

的錢，因為身體強健，疾病減少，無形中可以收回來。

第三是出版文化讀物。我們更促進文化，對於促進文化的工具——讀物——必須有充分的準備。最近因為交通關係，各地出版的書報，很不容易運來。同時現有的許多出版物，內容滿意一點的，實在也很少。本省想盡現在的人力，出版若干種有為適合時代性的文化讀物，以解救同人知識上的飢荒。本年擬成立一個改進出版社，來從事出版的的工作。

其次是與抗戰有關係的戰時國民教育。推行戰時國民教育，我們已列為今年行政四大中心工作之一，希望在短期間內，能夠發生很大的力量。不過因為倉卒舉辦，事實不許我們有較長時間的準備和攻慮，難免有許多地方，還不能適合實際，這只好在進行過程中，隨時改良。希望各位同人，多多協助，如發現有錯誤或有改良意見，隨時可據供主管機關參攷。這是與抗戰建國直接有關係的事情，抗戰建國的成敗，全要看我們施行國民教育的成效如何，我們要共同負這責任，助其完成，使抗戰必勝，建國必成。

五、軍事方面：省的軍事的機關有二，一是保安處，一是軍管區司令部。保安處最重要的工作，在維持地方治安。因為治安是一切行政推行的先決條件。治安沒有保障，行政工作，便無法推行。其次是訓練幹部和自衛團。軍管區司令部的的工作，第一是兵役。今年是我們國家民族存亡榮辱的關頭，我們要爭取抗戰勝利，必須源源補充前線兵員，維持戰鬪實力，對於兵役的推行，自須格外努力。現在我們已列兵役為行政四大中心工作之一，希望各機關直接間接予以援助。其次是社訓。現在各縣所做的社訓工作，大概還只在城市，將來希望要推廣到鄉村，與戰時國民教育打成一片，以收軍政教合一之效。

六、會計處地政局的工作，剛才報告一般工作及財政工作時，已略提及，至於衛生方面，大體仍依過去方針繼續推行，但對於醫師、助產士、護士的補充，醫學校的擴充，衛生行政的改進，都有進一步的準備，期其發展，還不再詳說了。

以上是本年度本省施政工作的大要，各主管廳處局長官，當然都已有相當準備，希各位同人，本抗戰時期公務人員刻苦耐勞的精神，努力推行，以達到我們預期的目的。

最後，順便有一件事情要報告大家，我在昨天會下了一張手諭，取消各機關的門警。現在永安各機關門口，都有警察站崗。警察的職務，並不在替機關站崗，他有其他的重大任務。過去我們於警察的素質不注意，隨便收用，無形中把警察的地位降低下來，一般人看警察的職務，彷彿是當差；所以不僅機關可以用來作門崗，甚至紳士家裏有婚喪慶弔的事情，也可以隨便呼喚來站崗使役。因此警察人格，一天墮落一天，誰也看不起他。其實，警察職務，是非常重要的，他負有指導監護人民的責任。本席從前赴奧國考察警政，看見他們的警察，在訓練的時候，把文學，哲學定為必修課程。當時我覺得很奇怪，為什麼警察要修習這樣高深的學問，後來他們告訴我，要是警察不習這些東西，恐怕與上等人談話發生困難。可見他們對於警察程度和警察地位的重視。過去我們的警察程度，實在太低了，的確，除了站崗以外，簡直沒有服警察勤務的能力。這樣的警察，有名無實，當然是不行的，必須把他們的程度相當的提高起來。不過程度提高以後，社會上仍舊如從前的觀念，把他們當做當差一樣的看法，用來站崗使役，那當然也是不行的。所以一方面要提高警察的程度，增加警察的能力；一方面社會上對於警察的觀念，也必須要極大的轉變。

我們的國家，已由君主專制轉變到民主共和了，但社會上一般的心理，還沒有澈底的從君主專制轉變到民主共和，很多地方，還不脫君主時代的思想。君主時代的統治方式，因為要維持他的皇位，對民眾是威脅，對知識分子是利誘。就是利誘知識分子來威脅民眾。所以對知識分子，竭力的籠絡，給他們以一般人所不應有的享受和虛榮，一般人所得不到的地位和待遇。知識分子在皇帝時代，養成了這樣唯我獨尊，自慢自大的習慣，因此，在新舊思想轉變的過程中，無論如何，總不能忘記過去的一切，時時擺出官場架子，把自己看做是特殊階級傲視民眾，輕視民眾，這是非常錯誤的，現在我們是民主國家了，民主國家的國民，應該有民主國家國民的思想，知識分子，不是特殊階級，與一般民眾，並無差異，不但不能傲視民眾輕視民眾，而且要親近民眾，愛護民眾。幾千年君主時代的威脅政策，養成了民眾怕官的習慣，我們用慈祥和講的態度，去親近他們，愛護他們，恐怕他們還不敢接受；現在機關門口，站了荷槍的崗警，威風凜凜，使人望而生畏，教他們怎樣再敢與我們接近，打破官民間的隔膜呢！機關門口為什麼要有崗警呢？我越想有點好笑：如果是怕強盜搶劫，那末機關裏根本沒有值錢的東西。同時市面上很伙的

商店開着，並沒有崗兵保護，却也沒有人去搶。如果是怕人民去騷擾吧，人民如敢騷擾機關，那麼這個地方的治安，已經失掉了保障，再沒有法子推行我們的工作。當然，這些都不是設立門警的理由。設立門警的原因，無非還是舊思想存在，想藉以威脅民衆。這種手段是不對的。我們標榜的口號是「親近民衆」，「愛護民衆」，「組織民衆」，「訓練民衆」，而事實上，我們還是閉了與民衆親近之門，這怎麼行呢？民衆不敢親近我們，我們組織民衆的一切工作，不是仍舊等於空嗎？固然民衆的知識程度很低，把自己看得很小，但是我們不能這樣看他們，應該尊重他們，愛護他們設法打破隔膜，提高他們的程度，改變他們的心理。這樣才算盡我們的責任。我們不要使民衆怕官，怕官是沒有用處的；應該使民衆怕法律，怕輿論，覺得法律或輿論不許可的事情，不敢去做。不過現在社會上還沒有是非的標準，輿論的是非，不一定就是真正的是非，同時對於法律，大家也沒有遵守的習慣，我們要以輿論法律來約束人心，先得把公正的輿論扶植起來，遵守法律的習慣培養起來。

今天要說的話，完了。希望大家能夠自動自發的照着我所說的意思，一心一德去做，使我們的政治，能夠得到一個新的發展。

## 本省臨時參議會開幕致詞

二十八年五月十五日

鄧議長，陳副議長，各位參議員諸先生：

今天儀得參加本省臨時參議會開幕典禮，很覺榮幸。當敵機到處狂炸，福建各地亦時受其殘害的時候，本省各地方各種團體的響應，爲集思廣益，促進省政的興革，到這裏聚會一堂，諸位爲國爲民的熱忱，我實在非常感動。我們這次本省參議會不僅將改進本省政治，使本省歷史劃一新時代，且可加緊本省對於中央抗戰建國的進行，鞏固國家民族的生存前途，因爲他的責任的太大，我表示左列數點對於他的希望：

目前中國政府與人民的最重大的任務，就是抗戰建國，國民參政會以此爲唯一目標，各省參議會也應以此爲唯

抗戰必無的條件，是軍事，是經濟。德意國家，在對外作戰的時候，且縮小議會的機會，為什麼中國不在抗戰初期，就立刻用議會的方法，使中國內部分崩離析。可提自「七七」事變發生，中國全國團結一致，抗戰必無的條件，是軍事，是經濟。德意國家，在對外作戰的時候，且縮小議會的機會，為什麼中國不在抗戰初期，就立刻用議會的方法，使中國內部分崩離析。可提自「七七」事變發生，中國全國團結一致，抗戰必無的條件，是軍事，是經濟。德意國家，在對外作戰的時候，且縮小議會的機會，為什麼中國不在抗戰初期，就立刻用議會的方法，使中國內部分崩離析。可提自「七七」事變發生，中國全國團結一致，

民主精神

二五三

趕緊進行了。民主政治，既然是民治的政治，要樹立民主政治的基礎，必須使人民具備下列條件：第一、改變對於政治漠不相關的態度，而奮發為利己躬身，時時關心的態度。第二、對於政治，有相當的認識。認識不清楚，判斷就不會正確，批評就不會恰當，運動就不能適用。現在政治的範圍很廣大，政治的內容很複雜，政治學成為「專科之學」，施政幾成爲一種專門的技術，所以對清楚的認識政治，必須對政治受相當教育，有一般的知識。第三、有強烈的國家意識。事事以國家爲前提。第四、有政治的道德：度量寬大，能容納批評，接受異議而不固執己見；主持正義而不爲利誘，威迫；富於理性而不尙怨氣，不任感情；一秉至公而去盡私心。第五、有集會的經驗，團結的習慣。第六、須有守法的精神。自由爲民主政治的要素之一，然而自由須以不侵犯他人的自由爲限界，所謂法律多是關於這限界的規定。民主政治的國家，人民在法律前，一律平等，應無貧、富、貴、賤、的分別，法既然爲人民所公定，即應爲人民所共守，誰不准破壞，誰沒有特權。唯有人民有這種守法的精神，公共秩序，才得維持，政府才被尊重，才有真正的自由可言。以上六種，都是民主政治不可缺乏的條件。二十八年來，真正的民主政治所以未能實現，實在由於基礎的太差。希望參議員從參議會來樹立這種基礎，來表現這種精神。希望以省參議會爲示範，將來縣的以及縣以下的表示民意的機關，都逐漸的能建立這種基礎，表現這種精神，那麼，今日的參議會將爲過渡到真正民治的橋樑之基石了。

以上六種條件，是世界民主國家所共通需要的基本條件。但是中國民主政治，却還有與歐美民主國家不同，而爲他們所沒有的辦法。

任何政制，都要顧到一國的歷史、社會、經濟、教育等，如果一味模倣外國，往往弊害叢生。中國過去的國會與各省的省議會，對於政府形成敵對的地位，於是反對，猜忌，防制，衝突，隔膜等情形，層見叠出，而議員間則彼此排斥，磨擦，對國家非徒無益，而反有害。其原因，雖不止一端，但呆板抄襲歐美法制亦是一端。總理說：「中國要跟外國實行民權，所以也有代議政體，但是歐美代議政體的好處，中國一點都沒有學到，所學的壞處，卻是百十倍」。總理以爲歐美民主國家，人民怕政府有權，只想限制政府，反對政府，於是政府中人都是無能，國家的進步反緩慢。中國解決民權的新方法，是要把人民對於政府的態度改變，把權與能分開。人民有管理政治之

權，但管理政府的人，付之有體的專門家，只要政府有本領，忠心為國家做事，可付以大權，由他們自由去做，人民不要反對他，排斥他，限制他。這樣，政府才可以發展，國家才可以有很快的進步。這樣權能分開的辦法，是總理所創造，為中國民主制度所獨有，足以救濟歐美議會制度的流弊的。

中國民主政治的又一特點，是去年的國民參政會。委員長說：「我們參政會的產生，不同于通常國家的議會。我們的組織精神，我們成立的环境和經過，都是在世界政治史上沒有先例的，而我們過去兩屆大會中的成績，盡量避免了普通議會的積習，更是我們足以自豪於世界的。」

委員長主張參政員對於政府要發揮互信的精神。他說：「然而要純粹的為國效力，對人對事，要絕對的彼此相信，然後纔能發生共同力量，來對付共同的敵人，完成我們共同的志願。現在政府中負責人員如果不是為了國家民族的前途，決不會這樣任勞任怨的負責下去，諸位如果不是為了國家民族的前途，也不會這樣辛辛苦苦來共赴國難。所以政府和我們參政員的認識是一致的，目標也是一致的。彼此對國家民族前途抱有共信。彼此之間抱有互信。這就可以打破一切的隔閡，摒絕一切的成見，親愛精誠，實事求是，做到和衷共濟，顧危相扶的態度」。因此參政會三次開會的經驗，參政會所以與普通議會不同的地方，是對於政府不是反對，而是翊贊；不是猜忌，而是開誠布公；不是衝突，而是互助；不是分裂，而是打成一片，通力合作；不是隔膜，而是量量相通，患難與共。而參政員間，則團結一致，穆穆雍雍，這和以前國會一比較，是截然不同了。委員長在第一次參政會開會時，曾說及民國成立已二十七年，雖亦有議會，但因發生種種流弊，反致國家紛亂衰弱，到現幸受敵人的侵略、壓迫。希望參政會要以從前議會的民主政治失敗為戒，以期樹立一真正的民主政治的基礎。現在，他的希望是實現了，參政會雖非議會，但中國民主政治的基礎，將會建築在他上面。

中國以前想做歐美議會制度的弊害，總理既揭發於過去，委員長又指示於現在，所以那種制度的不適用於中國，是無疑義的。代替他的制度，是怎樣的呢？當依據 總理權能分開的辦法，以及國民參政會的精神。這是中國民主政治的特點，這是中國新創的制度。中國如要樹立真正的民主政治基礎，而避免歐美議會制度的弊害，應於此努力。

要樹立真正的民主政治基礎，須準備世界民主國家共通的條件，但是又須信奉 總理與 委員長的言論，以編造中國議會的宗旨為戒，實行權能分開的主張，取法國民參政會的精神。

此外還有兩點希望。

第一、對於建議和決議，要表現積極精神，多含建設性質。「現在抗戰建國的工作，更是迫如。為節省時間，增進效能起見，我以為我們更進一步盡量減少不重要的提案，而多多致力於積極的，富有建設性的，實際的建議與討論。……我們過去的民族性，例如懷疑，磨擦，防止，對抗，都是偏於消極方面的，不但不能促進一切事業，反而消耗了許多有用的精力，阻礙不少的進步，甚至耽誤了國家的大道。……我們今日要為全國國民與千秋後世，立一個好榜樣，就必須以積極性來代替消極性；以建設性來代替破壞性；以互助團結來代替懷疑和排斥。」同時，我們對於一切決議和建議，都應注意抗戰第二期切實的需要，集中到幾個具體而有建設性的要點。議案的數量不多，而內容很是充實。」

第二、對於人民要樹立國民的楷模，負起領導的責任。「我們是社會人民的領導者，應該首先樹立國民的楷模，盡忠竭誠的教育民衆，領導民衆，使他們知道自己的責任，了解如何負責任。……我們要視民衆為國家的主人翁，我們要教他，訓他，保育他，最後選政於他，等到他們都成立了，民主政治也實現了。我們要盡到這個使命，必須我們同在會內會外，以身作則，尊重法令，遵守紀律，調盡忠誠，負起責任。古人說：「其身正，不令而行。」又說說：「以身教者從。……」以此精神作民衆表率，民衆自然接受我們的領導，而後我們那訓練感化的民衆，纔能實行真正的民主政治。」

以上的話都是 委員長在國民參政會對參政員說的話，但可完全適用省臨時參議會參議員。他何等真摯，何等切實，何等重要。國民參政會的參政員，省臨時參議會的參議員，如果把他作為行為的規範，遵守勿失，力行不懈，其足以完成參政會參議會的最重大的時代使命，而有助於抗戰建國的大業，那是毫無疑義的。因此我所以特地引用以表示我對於參議員的希望。

以上所說，除引用的以外，都是很平常的話語，但係對於參議會，對於參議員，即在這種很平常的話語中，抱

很大的希望。

樞率政府命令，來圖主政，已五年餘了。雖守着公正，認真，有勇氣三詞，夙夜勤勞，竭智盡力，以實現三民主義，圖謀國利民福爲事，但限於才能，一切成就，遠不逮所期望，時感愧慚，常覺焦急。現在對於人民痛苦了解較深，人民希望知道較詳的諸位賢達，聚集一堂，使獲得集思廣益的機會，實在非常欣幸。希望諸位本開誠相與、肝胆相見的精神，盡知無不言、言無不盡的職責，表現真正的民意，發抒合理的言論，或糾正過去，或指示方案，苟於國家人民有利益，苟爲財力人力所可能，候定當與諸君同心戮力，求其實現，以盡自己忠國的責任，而報答國民政府與國民的期望。

祝參議會成功！祝參議員努力！

## 本省臨時參議會閉幕致詞

二十八年五月二十八日

議長、副議長、各位參議員先生：

今天本省臨時參議會第一屆大會宣告閉幕，本席得以參加這閉幕式，覺得很愉快，很光榮。本屆大會在敵機轟炸之下，能獲很順利的照我們預定計劃圓滿完成，這是不容易的一件事情。見見各位共赴國難的精神，異常熱烈和懇切，深爲欽佩！但尤其希望在今天大會閉幕以後，更能充分發揮此種熱烈精神，共信互信，團結合作，始終不渝，戮力同心，共濟危難，打破舊的，消極的，保守的局面，建設新的，積極的，進步的環境。我們這次的抗戰，並非消極的，僅僅做到驅逐敵人出境爲止，同時還要表現積極的精神，多含建設性質，所以六國我們要喚醒民衆，教育民衆，發揚國民精神，民族氣節；一面還要改良民衆生活，增加民衆的生產，使得培植、促進民衆經濟力量，作建設國家的基礎。

國家的力量，是從民衆的力量集結起來，不培植、促進民衆的力量，當然國家不會有強大的力量。消極的政治



---

# 陳主席言論選集

中華民國廿八年十二月十五日出版

(全書一冊實價國幣五角)

編輯者 福建省政府秘書處公報室

發行者 福建省政府秘書處公報室

印刷者 福建省政府秘書處印刷所

---

11111111

09