

中 建 二 年

中 國 建 設 服 務 社

中 華 民 國 三 十 五 年 三 月 十 六 日 刊

528.98
484
江

可亭先生

賜正

王良



同

紀念

中國建設服務社的二週年



3 1646 7050 1



中建二年 目錄

中華民國三十五年三月十六日刊

我們的任務與方針

王 良 仲（一）

中建的今日和明日

團體怎樣求進步

顧秉之 趙心梅（五）

事業怎樣求開展

陸驥助 傅菊人（一四）

信 言

意義詮釋
實踐條目

王理事長 講 朱樹錦記錄（二〇）
高祖文整編

約 論

結論

讀書會記錄輯要

王理事長 講 宋寶尊記錄
朱樹錦記錄

中國革命問題研究

張霞飛整編（二九）

人生問題研究

顧佩之整編（三二）

廢除遺產制度檢討

何純林整編（三八）

地方建設的基本問題

培養建國風尚

國父「實業計劃」研究

從經濟地理學觀點觀察中國現階段經濟特徵

自由經濟與統制經濟

游美雜憶

學術講座記錄選

冷 禦 秋 (四一)

高 柳 橋 (四四)

葉 秀 峯 (四八)

盛 叙 功 (五二)

楊 開 道 (五五)

陳 靈 銳 (五七)

(六〇)

(六一)

人 益 (六二)

(六三)

(六五)

附 錄

中國建設服務社社章

中國建設服務社社員進修辦法大綱

中國建設服務社社員禮節綱要

編者之話

攝影 (顧家本作)

中 建 中

生 活 散 記

拓荒之憶

工作前線

對事業的尊敬

迎接勝利的使者

週末一課

編者之話

無須爲本書作解說，因爲內容就是最爲正確的答案。

這裏值得提出的一點是：「中建二年」是繼承了「通益一年」的，要對我們作全盤的瞭解，要對我們有完整的認識，不論其爲團體任務、工作方針、動向把握以及實際狀況的發展，都有着參閱「通益一年」的必要。

其次的一點是，我們值得說明：編刊此書時，充滿了實現預期的最大的歡欣，記得去年曾經這樣說過：「明年，我們會在現時的淪陷區域刊印這種冊子了！」「冠至誠，氣至壯，而且果有更壯的事實在！但是，面對着有似先天不足的「勝利」，看到了萬方多難的徵象，却不能沒有另一種感憤與警惕，然而，我們也決不懊惱，驚疑，進取，服務，建設！對於未來的遠景，我們依然無比樂觀；因爲我們把握着的就是經營的真實！

不僅如此，在這本冊子問世不久，相信我們會已置身於一個新的事業天地中間了。我們決定展開一種基礎性的事業活動於一個作爲工作基地的區域之中，深入民間，迎頭趕上！以實踐爲學習，更以實踐與學習配合而爲真實的創造。

願明年今天，我們耕墾灌溉的園地上有了更多的花朵；更願我們的國家，也收抬起副傷，有了更多的和平繁榮的光輝。我們爲此致力，實證堅信！

我們的任務與方針

(一) 怎樣決策

(二) 怎樣執行

(三) 怎樣發展

(一)

我們確信三民主義革命建築在二大礎石：一是倫理的基礎；一是經濟的基礎。所以，在團體創立的開始，就指出了我們的任務：

一是：革命的倫理建設；

二是：革命的經濟建設。

根據上項任務，提出了領導的方針。我們團體的領導方針，基於二項原則：

一是：團體家庭化，家庭團體化；

二是：團體事業化，事業團體化。

前一項，屬於革命的倫理建設的範疇；後一項，屬於革命的經濟建設的範疇。

我們在團體一週年紀念的回顧與前瞻一文，更具體說明了這一領導方針的指向：

『我人之事業，為整個革命事業之單位；我人之團體，為整個革命團體之細胞；是故，我人之工作，決不有所自割。我人必將從我團體單位之家庭化，擴大為整個革命團體與整個社會之家庭化；必將從我國團體單位之家庭之團體化，擴大為整個社會之社會化；必將從我國團體單位之事業之團體化，擴大為整個國家事業之社會化；亦必將從我國團體單位之事業化，擴大為我整個革命團體之事業化。』

(11)

團體當局對於領導方針的執行，具備充分的堅決性和警覺性。在第一週年，曾有這樣的檢討：

「一年以來，秉此方針，循序邁進；我人之致力於「團體家庭化」者，已有相當成效，團體之熱情與溫馨正在與日以俱增；我人之致力於「家庭團體化」者，亦已導其端倪，我同志之家屬已在開始向團體中歸納與融化的；我人之致力於「事業團體化」者，亦在見諸實現，團體事業之信念已為我同志心靈之所寄託；我人之致力於「團體事業化」者，更自始在具體實踐之中。」

在第二年中，我們繼續按照着方針執行；但是值得提出的還不在執行的堅決，而在充分的警覺：

第一、「團體家庭化」的口號，可能引起錯誤的傾向；一是，可能使份子對團體的依賴；一是，可能使團體向脆弱的情感基礎發展。

第二、「團體事業化」的口號，可能使革命團體單位與職業團體單位相混，而削弱前者的革命性和後者的技術性。

第三、「家庭團體化」的口號，可能因團體未能替代家庭職能致同志仍保留其對於家庭的狹隘觀念而難於實現。並且，因為團體是現實社會的一個單位，所以不能超脫環境而單獨達成其家庭之團體化；若「刻舟求劍」，可能使倫理關係困於團體單位，而滯留於大家庭式的對外狹隘性和對內腐蝕性的狀態。

第四、「事業團體化」的口號，可能使份子模糊其對於團體事業的觀念。在整個社會臻於共產階段之前，團體單位的事業應該是「公產」而不是「共產」；若忽略了程序，必將減弱團體的革命性。

(三)

爲了配合團體的進步，爲了適應團體的需要，爲了強調我們的任務，並爲了明顯我們的目標，我們補充了團體領導方針所基的二項原則；我們提出了新的口號：

一是：團體組織化，倫理社會化；

二是：事業計劃化，經濟民主化。

「團體組織化」是「團體家庭化」的補充；「事業計劃化」是「團體事業化」的發展；「倫理社會化」是「家庭團體化」的擴張，就是所謂「整個社會之家庭之社會化」；「經濟民主化」是「事業團體化」的擴充，就是所謂「整個國家事業之社會化」。

因為「團體組織化」是「團體家庭化」的補充，所以我們決不放棄「團體家庭化」的精神。我們必將提取家庭的熱情，以保持和增加團體的熱力，並使擴大於整個革命團體與整個社會。但我們的熱情必須受理智的鍛鍊，我們的理智必須受組織的指導；我們的組織必須蘊蓄着熱情，我們的熱情必須服從着組織；我們必須以理智為經，以熱情為緯，而以組織為幅。

因為「事業計劃化」是「團體事業化」的發展，所以我們決不怠懈「團體為事業而組織，不以組織為事業」的基本信念，和「矯正往日團體組織與事業相脫節」的任務。我們必將開展和充實團體單位的事業，並使擴大為「整個革命團體之事業化」。但我們的事業單位必須與整個的革命事業相配合；團體必須服從事業；事業必須服從革命；事業必須計劃，計劃必須配合團體的目標。我們必須使革命團體單位與職業團體單位別其責分：以前者領導後者，以後者充實前者，而不使前者消失於後者。

因為「倫理社會化」是「家庭團體化」的擴張，所以我們決不放鬆「淘汰家族單位」以「撤除倫理社會化之障礙」的任務。我們必須積極建立各項替代家庭職能的設備，「以謀融化家庭於團體」。但我們必須把握整個社會的倫理之社會化的關鍵；必須從家族制度所依據的財產制度找出根本解決的辦法；必須提綱挈領，統盤籌劃。我們正在計劃設置融化團體單位的家庭之機構和據點，但我們決不遺世獨立；我們必將就我們的據點樹立革命的倫理建設的模範，培養倫理革命的鬥士，以擴大影響於社會。

因為「經濟民主化」是「事業團體化」的擴充，所以我們決不變更「團體單位之事業之團體化」的定策。我們必將提高團體共同事業的信心，澈底消除雇主與雇員的觀念，以發展共同的團體事業。但我們必須把握整個經濟的動向，貫徹民主主義的政策，謀取整個社會經濟的合理解決。「經濟民主化」的任務：第一，在脫離封建經濟；第二，在推翻殖民地經濟；第三，在防止資本主義經濟；第四，在免除階級獨裁經濟；而其目的，則在達成民主主義的經濟，亦就是社會主義的經濟。我們必須確認：第一，在現階段中國革命的主要對象是封建勢力和帝國主義而尚不是國內資本主義，所以在現階段我們經濟革命的口號，應該是「民主化」而尚不是「社會化」；但「民主化」的目的，就是在「社會化」。第二，經濟制度的改革，必須就整個社會謀其根本的解決，所以「事業團體化」應該是「經濟民主化」的實踐，而不是「經濟民主化」的前提。第三，「團體單位之事業之團體化」，在現階段亦應該是「民主化」的，而不是「社會化」的；所以我同志在現階段對團體必須強調其義務，以換取其應有的保障，而尚不能與整個現實社會劃分，而先單獨實行其「各盡所能，各取所需」的理想。

日明和日今的建中

★?步進求樣怎體團★

★?展開求樣怎業事★

中建 是事業的集團，是同志的結合。從作爲其搖籃的「通益」開始，到現在已經是整整兩年了。

中建孕育於通益，是的。但我們不如說，通益是產生於中建的事業理想。我們以中建的

要求培養了通益，也從通益的活動中間萌芽了中建。
去年發刊的通益一年，曾經這樣指出：通益有其事業目標，還有其達成目標的工作道路。什麼是通益的事業目標？是經濟建設！什麼是通益的工作道路？是對內的進修與對外的服務。我們通過進修來鞏固力量，來充實力量，來加強達成目標的自信力和實踐；我們通過服務來鍛鍊力量，來表現力量，來保證事業實踐的意義和內容。通過了進修與服務，結合了進修與服務，就在這其間努力作事業的發揮。

中建正式成立的時間是三十四年三月。從通益到中建，就事業意義說是一種演進，就組織意義說是一種蛻變。而在本質上則是脈絡相承，前後一貫的；中建在通益過程中逐漸成長，主觀上發生了質的充實與量的擴展的要求。保持一個經濟事業的組織形態，雖然不足以限制工作，雖然不足以範圍事業，但是組織的更求健全，應該是健全工作的一個必要的條件。不僅如此，從通益的活動中間，啓發了我們對於事業的進一步的領悟，工作推廣又獲得了若干新的同志；產生一個新的組織形態，實在是一種必要。

同時，中建的誕生也由於客觀要求。以經濟建設作爲事業目標，這個選擇是正確的；然而經濟建設有其錯綜交互的關係。完成這個事業，必然需要著週護與保障。這是說，時代與環境賦予了我們更爲迫切更爲廣泛與更爲重大的責任；要擔當這個責任，必須有一個適應新的工作任務的組織去推動。因此，客觀形勢也決定了中建的誕生。

過去一年，經過了團體組織的蛻變，經過了工作空間的轉換，以及經過了工作上適應新態勢所必須的檢討和調整，做的不能說不多，具體表現出來成績却未免還少。然而，對於一個正確的工作動向，進而獲得了有效發揮工作的具體把握，完成了一個適應工作要求的新的組織形態，以及完成了一個配合工作發展的新的事業計劃，這就是團體進步的說明。理事長一再指出「力求進步」的重要，意思是說，要以份子的進步來推動團體進步，也以團體進步來適應份子的進步，更以團體的進步性的發揮來匯合於推動國家進步的「力」的洪流。進步是必須的，而且是必然的；我們應該有主動的努力，也該有決定性的發揮。當完畢了第二年的工作旅程，可以安慰的是我們保有着不自卑的信心，對於這個信心的努力，也還能夠愧於進步的要求。

這裏有兩份報導：一部分是關於團體內部的，一部分是關於事業方面的。由顧秉之、胡心梅、陸麟爾、傅菊人四同志分任執筆。在遊裏，當提

供了事實的報導以後，我們敬以真誠和虛心，期待着指正！

進修輔導委員會
前言

團體怎樣求進步

- (一) 團體卽生命
- (二) 組織精神與組織形態
- (三) 共同福利事業的新瞭解
- (四) 進修新路
- (五) 以團體進步保證事業建設

團體的生命力，主要表現在其不斷的進步；衡量團體的有無進步，主要在其一切活動是否縮短了對於預定目標的距離。我們今天考證自己的團體，這該是必須把握的尺度。

中建的目標是「家庭團體化」和「事業團體化」，而以「團體家庭化」和「團體事業化」作為達成目標的手段。這一手段，理事長這樞員體提不了他的性格；前者的意義是要使團體成爲每一個組成分子的「家庭」，後者的意義是要使團體成爲「整個革命團體的細胞」。意思非常明白，團體具有著兩方面的作用：對社會在發揮事業，對個人則爲寄託生命。我們以團體蓄積力量，也以團體鍛鍊力量，使其成爲施展力量的發動機；施展這一種力量，一方面是個人生命意義的發揮，又一方面便是事業價值的體現。我們要使團體担當事業，一定先要建設一個担當得起事業的團體。

無論使命怎樣艱鉅，工作就是完成使命的保證；無論工作怎樣廣大和繁重，努力辦事就是完成工作的保證。我們必須務實，必須葆養

力量和充實力量。這兩點！力量的保養和充實，對內是團體建設的任務，對外是發揮事業的前提，總之便是團體進步的一個重要的條件。

建設團體與推動團體進步，信約已經提示了一條整個道路：要以「廉正」辨識目標，要以「誠樸」執定事業，要以「敬愛」凝固團體，要以「忠勤」發揮力量，也就是說，「廉正」是選擇事業的條件，「樸誠」是把握事業的條件，「敬愛」是實踐事業的條件，「忠勤」則是完成事業的條件。信約的砥礪，可以說是鍛鍊一種組織的精神，也可以說陶鑄一個組織的靈魂。我們要使每一個份子理會出團體怎樣才能健全？怎樣才能進步？怎樣才能發揮力量？更要使每一個份子理會出：個人是依存於團體中間的，團體應該高於一切，團體也是全體份子共同的生命！

爲了要求團體進步，我們佈置下三個實踐的重點，這也是三個進展的步驟：第一、是通過組織活動來集合力量；第二、是通過共同福利關係來凝結力量；第三、便是以進修作為力量的鞏固和加強。

過去一年，我們在「團體卽生命」的認識之下，從上述的三個方面提供了最大努力。這因爲：我們不僅體會到「團體高於一切」的尊義，並且相信團體建設的進步，乃是決定事業建設與事業進步的一個基本前提。

到目前爲止，中建的組織工作在性質上是保守的。缺乏開展，不事爭取。形成這一「保守」，可以說是由於先天的個性，也可以說是由於工作條件的限制。就前者說，我們結合是由於共同志願所召喚，



左行
 大會門
 會堂
 辦公室
 一角

所以匯合力量是非常自然的。就後者說，工作道路也決定了我們必須腳踏實地：不是慷慨赴義，而是埋頭苦幹！我們需要堅實忍耐的事業同志，不希望建築起一時的組織繁榮。從激底的瞭解中間團結同志，這不是單純的感情交流，而是理智的聲氣相通；也就是一種無分主客的自然的糅合。

因此，作為中建組織的第一個特色，便是份子的精選。容留無資的景，在組織上祇是一種惡性膨脹政策，將會鬆懈了組織，也會腐爛了實質。根據這一點，我們對於吸收社員規定了如下的條件：

(一)要有正確的認識——必須信從本社之政治路線

(二)要有服務的熱忱——必須擔任本社之服務工作一項或數項

(三)要有奮發的精神——必須接受本社之進修指導
 其次，中建的又一組織特色是兼

容了高度的民主精神與高度的集中執行。這兩者看似相反，實則相成。惟有發揚高度的民主精神，才能使個體發生作用團體進步的力量；惟有高度的集中執行，才能使團體控制其全部力量，也才能使力量發揮獲致最高的效能。所以信約要求每一份子「多發言，多貢獻意見」，同時提出了「服從層級領導」的要求。貢獻意見於決策以前，服從領導於決策以後，決策就是團體的意志。表現在組織形態上的，我們是以社員大會作為最高權力機關，而對理事長提供了最後裁決的權力。信任領導的別一種意義就是加強責任，「權」者信「能」，「能」者專「任」，這是中國倫理精神一個優秀的傳統；在需要我們「迎頭趕上」的今天，也是一個值得保有的技術條件。

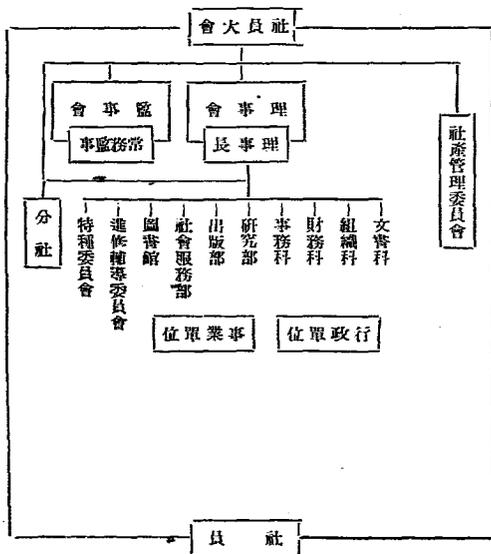
第三、事業活動在組織上的說明比較彈性，社章祇指出事業動向，並不作規模的固定。意義就在：我們該有不間的進步，也該有新的需要之不斷發生，所以每一個社員必須擴大視野，去探索事業，去發掘工作。這也就是加重了社員對於事業的自負與責任。

第四、社章對社員責任提出了一個具體而基本的要求，就是「必須參加服務工作一項或數項」。從實踐中間積極培養服務觀念，這就是提示了我們團體工作的基本精神與基本方針。團體的事業建築在這上面，事業的意義也寄託在這上面。

從組織精神回過來看組織形態，我們可以把他的發展分為三個時期：

假使以通益作為中建的史前期，那麼，社的正式成立便是團體的定型期。這一階段，組織上採取了社長制，設幹事會為其輔弼，由社長指派總幹事一人，幹事十一人，分擔設計、文書、組織、財務及教育工作，總幹事孔大充，幹事為趙耿梅、顧秉之、高祖文、趙心梅、張正邦、姜尚愚、楊昌熾、陸麟勛、何曉林等諸同志。第三時期成立了理事會和監事會，選定及增舉的理事有王長仲、李壽雍、李泰華、王官獻、汪寶璋、黃正銘、孔大充、馬博庵、劉攻芸、馬樹禮、榮爾仁、高柳橋、鍾圭一、陸養浩、姜尚愚、陸麟勛、徐竹濤、顧秉之、趙心梅、趙耿梅、高祖文諸同志，監事為周紹成（常務監事）、潘孟九、彭國彥、楊昌熾、張正邦諸同志，擔負實際責任的便是由社長而

社 務 服 設 建 國 中
統 系 織 組



被選為理事長的王長仲同志。這一階段，設置了四個內部的執行單位，即文書、組織、財務、事務四科，由顧秉之、高祖文、趙心梅、沈定一諸同志分別主持。各置幹事、學習幹事担任工作。另設進修輔導委員會，作為教育同志的設計、執行與考核機構，主任委員由理事長兼任，委員有姜尚愚、張簡飛、顧秉之、何肅林、趙耿梅、張正邦、高祖文、宋實登（兼幹事）、李樹錦（兼幹事）諸同志；另聘任專家委員若干人。

如前所說，在精選份子這一原則之下，使我們團體包容的社員數字較小。再就社員的狀況看，其職業性屬為：從事於教育文化工作者

（附）本社組織系統

占百分之九，從事經濟工作者占百分之五〇；籍貫分佈為蘇、浙、皖、湘、鄂、贛、粵、魯諸省；年齡方面，五十歲以上的約占百分之四，四十歲以上的約占百分之三六，青年（三〇—二〇歲）約占百分之六〇；教育程度方面，曾受專科以上教育者占百分之九五，中等程度者占百分之四。這些數字客觀上可以幫助社員素質的瞭解，即是說：我們同志涵容於比較廣泛的生活領域，所以可能有比較豐富的生活經驗來滋養團體；其次：從事建設性工作的占有絕大多數，地區也有著較為廣闊的分佈；如果再與年齡配合觀察起來，可以說是相當反映出她的具有活力和朝氣。



(上至下)上：研究部、中：運動場、下右：圖書館、下左：會客室

三

通益時代的「團體福利事業」，主要作用是在消化份子於團體，以「公而忘私」為入手，以「公私一體」為極境。使每一個份子瞭解其個體利益產生於團體，存在於團體；而團體利益的存在，也就是存在而且保障了個體的福利。不僅發其瞭解，並且更以實踐來鞏固每一份子的團體信念，從而保障了整個團體的事業信念。我們曾經把握一個「新村」的遠景，要讓同志生活於「盡能取需」的小天地裏。我們憧憬這個境界，然而他多多少少具有超脫現實的意義。這是說，理想是美好的，我們必須先來鍛鍊一種確能永久結合的趨勢，更必須先來體現一種團體確能保障個體的價值。

因此，中建在社章中訂立了第九、十兩條的規定。原文為：

第九條 本社社員對本社得提供後開之義務：

甲、服從本社對其職業與工作之指導與支配；

乙、捐獻其每年收入純益之一部或全部；

丙、預立遺囑，捐獻其身後財產之一部或全部。

第十條 本社對於社員應給予後開之保障：

甲、對於履行前條甲項義務者，應保障其職業與工作；

乙、對於履行前條乙項義務者，應補助其本人及家屬生活費用

之一部或全部；但除有特殊情形者外，補助之數，以其曾為捐獻之額為限；

丙、對於履行前條丙項義務者，應負擔其家屬生活費用，及子女教養責任；但除有特殊情形者外，負擔之數，以其所為捐獻之額為限。

配合於條文規定的實際步驟，主要努力有兩個方面：在技術方面，過去通益舉辦的各種消極措施都被繼續保持，例如消費合作，診療保健，以及優息儲蓄等等。另一方面，在鍛鍊「生活與共」趨勢這一原則之下，建置了若干代替家庭職能的積極性的事業，以及推動一種融化家族生活單位的團體禮節。前者屬於物質的安定，後者屬於精神的培養。在極度屋荒的上海，我們建立了公共宿舍來容留同志食宿，並且分發制服，以解決其衣的困難。進一步則將建立託兒所來解放各個份子家的束縛，特別

別是解放女性同志家的束縛，從而汲引其轉移到超家庭的工作崗位。建置代替家庭職能的事業，他的另一作用就是安定生活，培養公共生活的習慣。所謂「團體禮節」，乃是由團體來舉辦若干被稱為人生的「大事」，同時規定無論婚喪喜慶的典禮，以及慶弔往來的關係，都該遵依下列四項原則：第一是簡單而隆重，第二是具有紀念的價值，第三是



★刊物★

具有集團化的意義，第四是合乎條約的條件。我們的目的不僅在樹立一種模範作風，主要是在通過團體關係，來建立「同志倫理」的基礎；從而明確的顯示出，團體應為包容個體，發揮個體的一種價值的存在。

四

關於團體建設的努力，我們對進修團有更高的期待，對於進修的意義也有了進一步的瞭解，進修的意義，將不僅求人格的團體，而該是求圓滿人格的表現。也是說，人格的鍛鍊，既不能脫離團體的作用，也決不能脫離事業的要求，所以進修要有重心，要有支點，這個作為重心的支點，我們把他安置在人生觀與三民主義之理論的研究。

理事長曾經指出病態心理的賊贓作用，「世故」掩蔽了坦白，「高調」脫離了真實，「偏狹」局限了開展，「消極」窒息了奮發，要能澈底消除這些病態心理，就在積極建立正確的人生觀。人生觀引發了作爲的要求，作爲引發了理論的要求，三民主義既是我們作爲的正確的目標，那麼達成這個目標就該有其理論的基礎。在今天，三民主義一方面被尊敬，一方面也受扭曲，要能保其正確執行，正確理論和豐富理論內容就是一種最爲迫切的需要，理論要求深入，要求具體！過去一年間的進修活動，我們的方向就是如此！

進修活動的具體進展，略如下述：

第一、配備條件是加強了，選派以後，圖書館改爲獨立設置，最近又添購圖書，使以便利書籍與資料的檢查，同時即發生活日記，規定按日填記，使爲自省的憑藉。

第二、是倡導學習的風氣；我們舉辦了「一月一書運動」，鼓勵每一同志在一個月間選讀更合於研究課題的專著一冊，讀畢後提出書面意見，並於讀書會訂定「一書運動」的報告時間。

第三、是研究題材和研究時間的儘量集中；過去設置的自修小組與夜讀會等，不再作聯性的立法規定；讀資會方面，活動項目更加簡潔，來有計劃的傾向於人生觀及革命理論的研究，每一月中間，第一週是研究革命理論，以三民主義觀點，來探討有關中國革命的實際問

題。第二週是學術演講，提出我們研究與叢書的疑點，邀請專家以純學術的立場來解析說明。第三週是讀書報告，取材須與研究目標配合，報告者由抽籤或選舉決定；前者是普通報告，目的在測驗一般同志讀書的理解力與努力程度；後者是「榮譽報告」，由全體社員先期提出其報告綱要，互選最願聽取的材料。第四週是人生問題討論和生活總檢討，把實生活與共同的人生觀相互互證，判其適合。這四個項目，組成一個系列，來依次循環。

第四、生活檢討開始了自我與相互的批判；時間累積使我們彼此的認識逐漸增加，也淨化了彼此的關係。過去那種提出抽象原則的檢討，已經不適用於一個同志的團體。因此，在最近半年中間，我們先發動了一次信約再檢討運動，來把信約涵義作進一步的開發，把實際目標作進一步的整理和補充。信約是共同生活的準繩，要能對信約忠實，必須對同志坦白；自我檢討與相互檢討的開始，便是一種對待同志英國中間該有的坦白和忠實。

我們這樣相信：進修的進步，才是團體的真實開展；信仰鞏固了團體，理論充實了團體，從這中間開展，團體才有其基礎與生命。這裏，我們可以把讀書會在第二年中實際活動，表列如左：

(甲) 理論研究

一、檢討：

抗戰建國綱領

中國國民黨黨員守則

非常時期黨員信約

中國之命運

中華民族之成長與發展

國恥的由來與革命的起源

不平等條約影響之深刻化

由北伐到抗戰

平等互惠條約之內容與今後建國工作之重心

革命建國的根本問題

中國革命建國的動脈及其命運決定的關鍵

卅四年三月十一日

四月八日

四月二十九日

五月二十日

六月十日

由蜂性想到人性
政黨政治
現階段中國財政問題
傀儡

戰時物價問題與農工業生產
人口之都市集中
出差途中

現代青年之心理病態
談省制

統一與憲政
盟國領袖歷次重要會議簡介
說話如何練習

青年之路

中國經濟學說的特點

「統一與憲政」之吾見

現時中學訓導工作之通病

介紹「觀美國並回觀祖國」

新名詞淺釋

公務員的五帶

我國古代地方政治的特質

事業與職業

讀「中國民族素質的改造」

服務精神

「總理遺教」精義

從土產漲價說起

中國農村合作與農村自治

近代各國政治制度述評

公務員之職務與權利

參加團體工作後之感想

羅斯福逝世以後

四月一日

談修養

今日之東南經濟

性善與性惡

關於「利用僑軍」

世界民主政治之傾向與中國政治之改造

談話的修養

電感論

目前農村經濟問題

行政組織和行政效率

大家庭制度在中國農村

醫藥常識

壽昌八月記

老年與少年

青年的六項任務

利用外資問題

農業生產改進之方向

「諾爾克精神」

談勢利

抗戰時期之物價

道德與法律

從人事心理談到戰爭與和平

參觀武漢各工廠之感想

如何消除蘇北水災

工業與民生之關係

如何獲得工作效率

合理之休息

如何脫離「貧困」

救美國人舉中國話

婦女對實施憲政之有之準備

中國婦女職業之展望

五月十三日

六月三日

四月二十二日

六月二十四日

「說話」
健康與人生

談「自我批評」

「準備」論

忍耐、麻木、冷淡

拆「鈴木」二字預測日寇投降時間

中國人口之生產率與死亡率

希望

七月十五日

僑都情況

淳安農民「住」的問題

中國公務員俸給制度討論

關於「漆釘」

世界和平計劃之基本原則

中國之工業

阻止物價暴漲

回鄉必須建鄉

建國工作的幾個問題

關於馮玉祥將軍

對教育的最低希望

農民之痛苦

衢州歸來

三民主義的政治定義

戰後建設新報業問題

介紹蕭苦中華民康前途究竟有多少希望與意義、心理建設問題、

談待遇

中國農業之機械化

黃雀、螳螂、螳

失業救濟與經濟建設

中國的外交

介紹託爾斯泰的「壕底」

八月二十六日

九月二日

十月二十一日

中國外交政策

勝利前後的上海民氣

問題

續論中國工業

財物管理制度

山上谷想到其他收復區

接收的病態

葉紹鈞的「棄夫人劫推國」

物價問題

(附二)時事討論

在德國快要崩潰的時候

演說中的遠東戰局

反攻日本戰局展望

美國之外交政策

敵國政治的崩潰

統一與憲政

最近世界政治趨勢與中國今後應有之努力

盟軍登陸時我人應有之準備

關於黃金出賣論

第六次全國代表大會及其重要性

泛論復員問題

經濟之部：財政及金融復員問題

工商業復員問題

農業復員問題

政治之部：庶政復員問題

軍事復員問題

教育復員問題

印度問題

印度如何成為英國之一部

英國如何統治印度

三十四年

二月二十五日

三月二十五日

四月十五日

五月六日

五月六日

五月二十七日

五月二十七日

六月十七日

政治機構、軍隊、教育、經濟建設

印度爭取獨立的經過

英國對印自治之政策

印度問題的概論

印度問題最近的發展及未來的展望

如何迎接勝利

迎接勝利意義闡釋

遠東戰局的新姿態

敵寇最近之頹勢

處置日本問題（敵寇投降後）

英國大選、工黨勝利

日本戰敗後的動亂與陰謀

政治上的動亂

經濟上的動亂

企圖死灰復燃的種種陰謀

結論

五國外長會議之失敗與國際合作前途之展望

五國外長會議之經過及其失敗之真相

國際合作前途之展望

中國應有的準備

五

對於自己的團體，我們提供的努力已如上述。檢閱自己的團體，不免還有需要太多與成就不足的慚愧。

首先，就組織成分言，對於直接從事生產的勞動大眾是忽略了；以純粹的知識分子結合，這固是比較狹隘的，素質是比較虛弱的。這說明了對於革命事業實踐的不夠。我們要發揮事業，必須儘量以事業的深入活動，從各個部門提煉優秀分子來壯大團體，而特別注意到生產之羣。

八月十九日
十一月四日

其次，組織態度也值得更加敬慮。我們面對着現實，時間不讓等待，工作不讓延緩，因此不能忽略了對於優秀份子的爭取。

組織上的又一個問題是：為了適應事業活動的擴展，為了適應數量範圍的推廣，基本組織單位是應該建立的。這是說，組織上必須保有一種細胞活動，從細胞組織來控制橫的聯繫。

關於團體的共同福利，我們把握的原則是必須配合於進修活動求其發展的，立法祇在鼓勵，組織作用也不能求得有無而完全的移化；每一份子的信賴團體，基於信賴團體的觀念，理論進修就會幫助；對人生與社會的瞭解；也惟有正確的瞭解，才能確立這一觀念。進一步說，組織福利和進修活動三者的貫串和連環，乃是我們今後必須注意的一點。

同時，我們也珍貴着團體的進步，特別珍貴着理論中心的建立。從人生觀的確立，進而作三民主義理論內容的具體把握，這可以說是我們團體一個飛躍的進步。適應時代提示了遠大事業的理想，一年以來的進修，便確立了這個理想的具體內容，堅強了實現這個理想的決心和自信，這一進步的主要意義，便於進修配合了事業的要求。更進一步的要求，必然要以進修為實踐。祇有實踐，我們才能瞭解現實，也才能使理論配合於現實，從變革現實中求其發展。惟有這樣，才是最有價值的進修！

另外可以提出的一點是：我們已經考慮到團體活動之基點的建立。一種根本改革的努力，我們值得重視鄉村；要能保養親善團結的積神，我們又應得深入於勞苦的人羣。團體的將來固然是在創造，然而今天却需要著一個合於事業創造的環境來鍛鍊。基點的建立，就在使團體深植於社會基層；能夠充分瞭解，能夠靈活適應，從而獲致改革的更爲正確更爲有效的途徑。

我們的團體在動，也需要着動。動是鍛鍊，也是建設。要能禁得起環境鍛鍊，團體建設和團體進步便是我們事業建設的基礎，我們這樣瞭解，也在這樣的努力！

事業怎樣開展

- (一) 事業是團體生命的發揮
- (二) 經濟事業的實踐
- (三) 文化事業的實踐
- (四) 社會事業的實踐
- (五) 從實踐中鍛鍊，從實踐中開展

中建有其事業生命，事業生命就是團體生命的發揮；以事業而生，以事業而存，更以折展事業永延其生命。理事長指出：我們是「為事業而組織團體，也以團體力量來完成事業」。又指出：「事業不能脫離組織，組織不能壓制事業，兩者必須密切配合」。這說明了兩種意義：第一、是指出團體與事業的相關性，惟有事業才能培養團體，建設團體，亦惟有團體力量才能創造事業，光大事業。第二、是指出團體與事業的相成作用，不僅要以事業貫串團體，籠罩團體，更要以團體享有其事業。具體的說，團體活動要有事業內容，更要這個活動的內容是「為了團體，通過團體，屬於團體」，這就是我們對於事業實踐的一個基本認識。

所謂「團體」，可能有兩種解釋：限制於一個箱囿以內的份子組織，這是狹義的解釋；綜合了人羣活動的整個組織，這是廣義的解釋。我們選擇的將是那「種規模」？這個問題的答案是「大處看，小處做。」廣義與狹義的兩種「團體」，是一條道路的两端，是一個型式的两面，祇有程度不同，絕非性質相異，這中間決不會有取捨的困難。而向遠處，看到大處，透視的是一個可能而必然的境界；近處着手，

小處落筆，把握的是一種腳踏實地的功夫。以遠處提示實踐，正確了實踐的方向；以實踐逐步遠矣，保證了成功的實現。可以由這端進向那端，可以由裏圈擴展到外圈。做的是從這端與裏圈；所以要做，就為了有那個「外圈」，與那個「那端」。

因此，中建的「事業目標非常清楚，是在一個「大處」和「遠處」。理事長提示了「事業團體化」的方針，意思是說，「化」是過程，也是技術，這是境界的變革；「團體化」是要求，也是原則，這是新境界的創造。從事業的團體「化」，而達成事業的「團體化」，這就是團體事業的意義和價值。具體的說，我們所以要作事業建設，就在變革不合理的「事業關係」，就在創造合理關係的事業；這一合理關係，就是「為了團體，通過團體，屬於團體」的事業。

變革必須基於建設的意義，這才是創造的而不會流於損耗力量；發揮創造必須基於服務的意義，這才是減少了對人的索取而增加了對人的給予。我們這樣解釋「事業目標」，更這樣來觀察「變革」的手段。基於為建設而服務的意義，組織事業必須有其理論基礎，又必須具備選一條件的人才與幹部，事業與理論，事業之於人才及幹部，存在著交替的作用。這是說：理論提示事業，學術指導事業，人才和幹部則以推動事業；同時，也以事業實踐充實理論，豐富學術，並以之羅致人才與從事幹部階層。因此，我們每一項事業，兼容着兩種作用：一方面吸引人才，儲積幹部，來豐富理論，這是開展事業的準備；又一方面，是用人才，用幹部，來驗證理論，也是累積和鞏固事業。

對於事業規模，我們佈置了三個據點：一是經濟，一是文化，一是社會事業。

負擔經濟事業任務的是通益。通益的工作，過去包括兩個要點：對內是義工積存，對外是經濟與社會事業的建設。一年以來，雖然由於中建設立而轉釋其若干負擔，但是「進修重於業務」的決策，仍是堅持不動的。通益的業務，始終配合着中建設的目標，通益的開展，也始終把握着人的健全與事的健全的配合。也就是說，通益將以過去的指導方針，在中建設的影響之下，來建立一種經濟事業的新的內容，新的形態與新的精神。

在「通益一年」裏，我們曾經說明了通益對於業務經營的理想和方針；這一年中間，在團體形式改變之後，他的經濟崗位更加被明確的規定。呈准經濟部的業務範圍是：

- 一、國內外建設器材之貿易事項
- 二、農產品之生產加工及運銷事項
- 三、印刷業

四、電化教育器材之供應及製造事項

從這一個規定上，可以瞭解到通益的業務把握，是在廣大的經濟建設領域中間，特別注意到農村和文化兩點。我們看得到，新國家的建設，最主要的力量是在農民，最徹底的方法是在教育。農村改造保育了建國的最大力量，教育改造則是警覺感戴，普遍的提增了力量。所以通益的業務，基本上是針對着建國的需要。

我們執行業務，就性質說是發達民衆資本。既不在發財，也不要發財；我們更沒有托辣斯之類的企圖，因為不要發財，於是推行了一種自我節制的策略，使事業不成爲某一個人的私有，而是整個團體的公產；除了一個足夠最低限度生活的條件給予份子之外，果積的餘力，完全用開拓團體的事業。其次，因為沒有托辣斯的企圖，我們對於社會所發揮的就不必是控制全局的威力，而祇在樹立一種「不事剝削，不居私有」的精神和作風。

進修依然成爲通益的重要活動。讀書會，生活檢點和康樂活動，都承接了過去的的精神予以繼續，因為這是我們培養新作风與新精神的

一種保證。

遷址上海以後，設總管理處作爲幹部教育的場所，分支機關則爲執行實際業務的機構。總管理處原設四處一室，計：(一)秘書處，分進修、人事、文書、總務四科；(二)業務處，分設計、生產、運銷、指導四科；(三)財務處，分會計、出納、審計三科；(四)事務處，分庶務、交際兩科；(五)專員室。最近爲簡化組織起見，改爲四個部門，即(一)人事室，掌理進修及人事，(二)業務科，掌理業務之規劃與實施，(三)財務科，掌理會計出納及審計，(四)總務科，掌理文書及庶務。通益及其聯繫機構的負責人員有如下表：

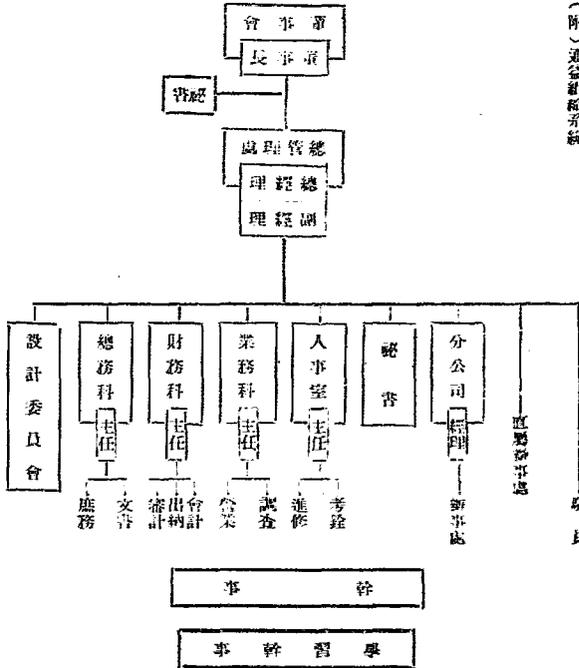
名 稱	職 務	負 責 或 主 要 工 作 人 員	地 址
總 管 理 處	負 責 或 主 要 工 作 人 員	王長仲(董事長) 楊昌熾(總經理) 張振飛(副經理) 袁希洛 張慶飛 徐宗毅(秘書)	上海
公 益		顧秉之 施志英(人事室主任) 陳仲期(業務科主任) 趙心梅 何毓林(財務科主任) 沈定一 顧佩之(總務科主任) 陸驥勳(經理)	上海
分 公 司		張顯生 李 琳 薛文雄	南京 重慶
聯 繫		方承範 傅 亮 冷 逸(董事長) 陸養浩(經理) 吳 覺(總經理) 孫曉鄰 吳仁甫(副經理)	杭州 上海 上海
視 察		陳陶造(董事長) 王長仲(常務董事兼總經理) 嚴添瀾(副經理)	周浦
機 構		中國建設印務公司 金學成(經理) 朱鴻猷(副經理)	上海

永泰公司
東南交通建設公司
嘉定地方建設公司
（附）通益組織系統

袁曉明（經理）
陸麟助（籌備主任）
吉安
上海
嘉定
江北建設公司
果報出版社
建安工業社
員

孔大光（經理）
胡覺民（經理）
謝育英（經理）

吳顯
吳顯



文化事業的實踐，最初構成了三個獨立機構：一為中國地方行政研究所，實際主持的是孔大光，高錫栢；二為民生經濟研究所，實際

主持的是徐希謙；一為中國建設出版社，實際主持的是高祖文；地點均在江西贛州，並於三十四年五月間同時籌備成立。另外則由中建與通益合辦了一個圖書資料室，主持人為姜尚忠。三個外屬機構的獨立設置，我們出發於這樣一種看法：經濟和政治的改造，文化生活的滋

三

濟，乃是構成建設的三個主要內容。怎樣着手改造？這話要提供理論；怎樣來廣設文化，提高文化水準？這話要開展服務，因此，我們辦了兩輯研究所，辦了一個出版社。同時我們還想到：以研究成果通過了出版來對外發揮，再以出版來容受其他的意見，用以作為研究的參考，也是一種必要的配合。

遷址以後，新的工作條件與適應工作開展的要求，使我們發生了調整機構的必要。我們瞭解到自己的力量畢竟有限，我們也瞭解到文化事業是實力最多而又是最不容易見效的事業，廣大的推動，我們必須取得無數友體的聯繫；廣大的效果，我們必須準備廣大的消耗。因此，這一調整的要點，一方面應該集中力量，集中事業；另一方面則應建立友體，推廣友體。

具體辦法是：第一，事業單位暫不獨立設置，使其成為社的一部分；第二，性質相同的事業分別併合；第三，選擇友體，取得合作，予以精神或物質上的扶植。

目前中本本身有三個文化事業的單位：一個是研究部，一個是出版部，一個是圖書館。就性質說，他們是一個系統的三環；就作用說，他們同樣有對內與對外的兩方面的發揮，從圖書館吸收營養，通過了研究活動的消化，出版便成爲新的果實，這就是力量發揮的一個系統的三環。圖書館供應了團體內部的精神資料，同時也是以成爲社會大眾精神食糧的倉庫；研究部供應了團體內部的理論資料，同時這些材料也是以供應社會的參考；出版部發表了自己，同時也是以容受別人的發表，使其成爲入我之引交換意見的橋樑。這就是對內與對外的兩方面發揮。

(甲) 研究部

研究部是分組的，其設立則依客觀需要與主觀條件的配合，這是說，我們有了人，有了事，關於研究部成立一組。已成立的有科學教育研究組，組主任爲陳蕃民；主要研究人員有邵家驊、戴玉衡、陳謙生等。正在籌備的有政治組，由理事長齊樂士主持，研究部主任亦係理事長王良仲舉，以理事長領導研究，一方面是表示了對於理論學術的重視，另一方面則在表示對於黨案的尊重。

聯繫性的研究機構有：

(一) 生物科學研究所 這是我們與中國科學事業協作社聯合設立的。置理事會爲最高決策機關，理事長王良仲。

該所中心工作是：
1. 生物科學之專題研究(擇定專題，對一般生物科學及國產動物植物之應用並加以推廣。)

2. 生物標本模型之採製

3. 生物科學研究資料之搜集與整理

4. 生物科學叢刊之編行

5. 接受生物科學教育研究之委託事項
所長兼志，副所長王志傑，主要研究人員有吳光、楊維漢、楊發階、郭守純、袁作霖、程伯商、錢雨農、盧子道等。所址設上海張園路。

(二) 科學教育研究所 這是我們扶助的研究機構，現在籌備中，擬備期定爲六個月，他的事業規模是：

1. 編著中學數理化博物生理衛生各科參考指導用書、補充讀物及習題；

2. 設計並監製中學數理化博物生理衛生各科儀器標本模型及教具

3. 聯合各級學校自然科學教師，共同研究科學教育之改進與普及籌備負責人陳蕃民。

(三) 科學教育促進會 這是以促進科學教育爲主旨的社團，由本社研究部科學教育組聯合學術界出版界曹惠家舒新城等所發起，現在進行中，會址附設於本社。

(四) 中國地方行政研究所 該所原係本社設立，三十五年起，由本社予以補助。其最高決策機構爲理事會，理事長王良仲。研究對象是：

1. 地方行政制度

2. 地方行政機關之業務

3. 地方行政之技術

4. 中國都市之建設

除研究外，其工作範圍為：

- 1. 接受公私機關團體之委託或呈准政府辦理有關地方行政之教育及訓練事宜
 - 2. 編行有關地方行政之業務期刊及其他刊物
- 所長孔大允，副所長高柳橋、崔宗項。

(乙) 出版部

出版部分編譯及文化服務兩組，主要業務為：

- 1. 出版學術性之著譯、叢書、期刊及補充刊物
- 2. 獎勵青年之學術研究與文化活動

- 3. 舉辦有關文化之服務
- 4. 經營印刷及書籍文具

初期重要點於第一項工作，現備出版「中」建一半月刊一種。部主任高祖文。

聯繫性的出版機構有：

(一) 中國建設出版社 該社原係本社設立，現改爲本社出版部所支持的友體，編行綜合性月刊「中國建設」一種，已出六期。並在編輯中國建設叢書，同時舉辦了文化和青年的座談會。

社長王良仲，副社長董編審委員會主席高祖文，主要編譯人員爲吳景康、盛談功、鄧森函等，叢書特約撰述者張明燾、孫復仁、吳斐丹、吳明、沈志遠、石曉冲、梁輔夫、陳詒、資得、葉立齋、蔡尚思、鄭友寬、魏友榮等。社址上海北京路一(六)號。

(二) 新浦東報社 這是本社扶助建立的地方性的新聞事業，董事會業已成立，現在申請登記中；董事長董社長王良仲，副社長高可平。社址上海中正路浦東大樓。

此外，有遠東廣播公司(主持人徐鳴盛)，復興電台(台長徐明謙)等，是屬於宣傳教育性的友體機構。

(丙) 圖書館

圖書館的組織分編目、管理、資料三組。工作任務爲指導讀書風氣，供 書報閱覽和資料參考，搜集本社事業需要之各項資料，以及協助解決讀書界的困難，值得提出的工作是舉辦借書助讀運動；我們

看到一般家長對於子女教育高用參考書籍的不勝負擔，也看到了由於交通條件缺乏形成的書荒的這個事實，爲了提供一點可能的力量，發動了助讀運動。就兩月以來的經過說，參加者不免較少；然而，正確如此，更加發覺了我們對於指導讀書風氣的期待。辦法是：

第一條 本館爲指導讀書風氣協助青年進修起見舉辦「借書助讀運動」

第二條 助讀範圍暫以本市大學專科高中及相等於高中程度以上補習學校之青年爲限

第三條 參加人先向本館索取登記表二份依式填列經本館調查屬實即可參加

第四條 助讀以學術性之書籍爲限無論本館已未選購經參加人指定後均當依法採辦供應

第五條 參加人享有借閱本館備有之其他書籍之權利

第六條 助讀書規定每月一冊閱畢歸還其他手續概依本館借書簡則辦理

第七條 參加人須出席本社讀書會及讀者座談會並提出讀書報告

凡以資格困難未能參加者在得以書報報告代之

第八條 參加人有遵守本館各項規定之義務

館主任由高祖文兼，主要工作人員有趙志華、廖樹涵等。

聯繫性的機構有中國剪報社，這是一個供應資料的機構，理事長王良仲，社長孔大允。社址：上海四川路二二五號四〇七室。

四

所謂社會服務事業，如果與經濟或文化事業並立，名稱上是不很妥當的。因爲我們舉辦的每項事業，均有其服務總線在。所以直接可以稱做社會事業。

這一方面的事業，最初設了兩個機構：一個是合作社，我們以直接的日用必需品供應同志和社會的需要，實際主持的是趙心梅；一個是診療所，其任務除診社員醫藥外，並爲社會而特別是爲農村的保健與診療及其服務。實際主持的是張友梅。成立期爲三十四年五

月，地點均在浙西淳安。

社會事業的範圍最廣，過去的配置，當然不完全。我們感覺到：社會生活最大的需要，第一，應該是包括了衣食住行的物質的需要；第二是包括了不受虐待與身體不受拘束的自由的需要；第三，包括了健康快樂的精神的需要，因此，當選址以後，我們就以這為工作開展的方向。

我們設立了一個社會服務部，來統籌一切，部主任為趙心海。同時，正像其他事業一樣，我們也瞭解得到自身的主觀條件是配合不上客觀需要的；由於集中力量的需要，原有機構必須加以調整；由於大業務的需要，在主觀力量可能之下，必須配備新的機構，根據這些條件，具體的決定是：第一，把偏重於社員福利意義的合作社的業務歸併於事務部門；第二，把診療所改為社會服務部的一組，現在主任社員兼任的是沈定一沈志廉對世英、同志，診療組的常駐醫師是毛彭齡。

已經建立的社會事業機構計有二項：

(一) 法律服務所 主旨在保障人權，協進法治，對於冤抑事件，如當事人確係無力者，我們並盡義務。辦理業務為：

1. 民刑事訴訟，行政訴訟及派願

2. 證明或擬訂契約

3. 解釋法律疑義及法律問題

4. 其他有關保障人權促進法治事項

所主任楊昌燾，律師邵景康，李琳等，特約律師陳雲鏡、秦聯奎、陸鴻傑、俞承修、鄒森、張正學、席裕昌等。附帶可以說明的，除特約律師外，參加的完全是取得法律資格的老同志，他們參加這一工作，乃是履行社員「參加服務工作」的規定，所以概屬義務。所址設上海中正路中國大樓六一八號。

(二) 中美經濟服務處 主旨在增進中美經濟關係，服務於兩國經濟事業之瞭解與溝通，現在籌備中，負責人為孔大充、徐宗毅。

另外可以提出的，是一項並不設置機構的事業，我們為了促進青年培植建國人才起見，舉辦了大中學生的助學及貸學，目前有此項學

額五名，這一工作，是以社會服務部為主體，而由建作輔導委員會負責作技術的處理。

此外，由我們影響而且成為友體聯繫的社會事業組織，有浦東地方建設協會（幹事長王長仲，幹事長李協功等）。

五

在中建成長的過程中，我們將重複指出其早熟的現象，標準太高，時代的要求太切，同志太少，事業的需要太多，使我們深感有太多的担當，却祇有太少的力量。因此，事業的開展是不平衡的，工作的表現是不成熟的。舉例來說，建設性的社會事業在今天十分切要，公共食堂，公共宿舍，但更切要的公共建築場所，特別是在生產勞動者羣的食住，即以上海而論，乃是今天最為嚴重而必待有以解決的問題；為保障生產者羣的勞動服務；以及為代替家庭應有的服務，如託兒所之類的機關，也是非常切要。在安定冠冕華北風氣的要求上，這些措施都是我們必須最早致力而卻無所成就的憾事，目前的工作，比較偏重於消極性質。由於事業發展的不平衡，在主觀上表現了早熟，客觀上則表現了老成。試以出版事業為例，我們本該以研究的成果通過出版活動對外發揮，然而目前也祇停留在「以文會友」的階段，是各種意見的介紹，很少主動提供了自己的意見，因了主觀上的不成熟，就反映出客觀上的幼稚與凌亂。

但是我們並不以為早熟、貧乏，將會損害於團體事業的永在健康，相反地，從實踐中間發展，該能夠攝取到最適宜於健康的營養。事業實踐也是一種鍛鍊，鍛鍊可以矯正自己，還可以充實自己；我們的國家建設需要著「迎頭趕上」，以革命建國為己任的同志，更必須把握「迎頭趕上」這一精神，要在實踐中去鍛鍊，要在實踐中求發展。我們的力量不夠，這是事實；然而力量的增加就靠我們以努力去彌大影響，以戰鬥意志的堅定和發揮來增強力量！理事長常用「著急」來提醒客觀和主觀上加緊努力的必要，這是我們對於團體責任應有的瞭解，也是督促我們必須勇於自負和實踐的號召！

(完)

：社務服設建國中

信 約

提 要：

(引 言)
(意義詮釋)

信約為我同志進修服務之經緯，亦革命建設之基礎。

「忠」就是「盡己」——「忠」的修養：各就本位「盡己」，站在對方立場「盡己」，到「公私兩忘」。

「勤」就是「時間與效率之爭執」——「勤」的修養：勤、緊張、精。

「敬」就是「欽崇」——「敬」為「重」之進一步「公認」之「敬」就是「尊」——應對最大多數人愛敬。

「愛」就是「合乎自己之需要而加以維護」——「愛」自「相」始。

「廉」就是「辨別」——養廉不能單恃消極的「儉」，更須以「勤」為積極之發源。

「正」就是「標準」——「法度為守「正」之依據。

「誠」就是「心理上之定力」——至其至「誠」無以誇言目前標榜前提。

「忠」就是「本質之保持與發展」——強調保持但不妨礙發展。

(實踐條目)

忠 守崗位，盡責任；執行團體之決議；誠合個人與團體之利益；多發言，多提建議；凡屬首公費，愛惜公物；任勞任怨。

勤 準時辦公；今日事今日畢；找差做；利用零碎時間；不隨便請假；多思想，多設計；儘可能協助他人工作。

敬 領導者以身作則；尊重他人地位與立場；簡取他人長處；正言直諫；又敬不慢；養成工友不卑不亢之態度與精神。

愛 互相接觸；互相認識；互相理解；互相共助；互相體恤；痛痒相關。

廉 認識人生之目的；認識三民主義革命之路線；認識團體事業之目的；認識自己之任務；檢點自己之行為；不營私，不揩油；不私受佣金；不來帶私貨；虛心接受批評；反省、自責、認錯、改正。

正 劃除「四毒」：不消極、不世故、不偏狹、不高調；服從組織指導；不武裝定章；不打聽謠言；集會不遲到或早退；會場中不交頭接耳或玩弄字條；辦公室內不閒談不會客。

誠 堅持三民主義之信仰及團體事業之目標；堅定信任組織與領導；不輕言去留；腳踏實地；實是求是；不僥倖，不投機；不取巧；成功不驕，失敗不慍；不說謊，不失約。

樸 保持善良之素質；力戒浮華；力求進步；進修第一；警惕私生活；不作不必要的酬應；異情異性相待；不作空論，不做形式或敷衍工作。

(結 論)

信約之整個性及連環性——實踐躬行，嚴絲精道。

對團體：忠勤	——	盡心竭力，公而忘私；
對同志：敬愛	——	尊上禮下，和衷共濟；
處世：廉正	——	嚴別公私，謹守法度；
律己：誠樸	——	擇善固執，力戒浮華。

信約

一 引言

團體創立之初，即申信約，昭告同志：「曰，對團體：『忠勤』；曰，對同志：『敬愛』；曰，處事：『廉正』；曰，律已：『誠樸』。凡此原則，實是概括進修服務之經緯，亦為革命建設之基礎。」

惟道德規律，漸趨抽象，恆難遵從。故特提示具體綱目，勸以實踐。但凡所提示，初不足概括每一條目之全體，如「今日事今日畢」，僅屬「勤」之一端，而非其整個內容。務守濫殺其意義之所本，所在與所指，舉一反三，觸類旁通，躬行實踐，表裏一貫，以自勉而共勉，共信而互信，庶自立立人，個人臻於健全，事業展其光大。

二 意義詮釋

忠

「忠」就是「盡己」。其修養可分三步功夫：先為存誠本位，致其「盡己」；次為站在對方「朋友、同事、同志、團體」——立場，作設身處地之打算，而為「盡己」之效力；最後進而至於「人我兩忘」——公私一體之境界，而致其「盡己」之極則，易言之：「第一步為「守本分」，務在克盡厥職，負其責任；第二步為「站在對方立場盡力」，務須視團體之盛衰，無異己之成敗，更不將本身估計為機關之風扇，而寄託個人於整個事業之中。古來忠義之士，其造就者往往限於第二步功夫。猶介之流，復倡「有道則仕，無道則隱」之論。此種消極態度，於「忠」之一義，尙未能完全把握；蓋「忠」之極則，實以個人生命融入團體，而與整個團體之生命，無可成分。

至團體欲求份子之效「忠」，自須予以可能盡「忠」之條件。史冊所載，每有忠臣義士，赤忱耿耿，竭其智，盡其力，以效忠於其君

王，然輒有嬰君虐主，喜怒好惡無常，妾媵殘害，遂使賢者蒙戾，庸者寒心，懷然以此僅稱爲前車之戒。我人就團體論團體，欲求份子之能盡忠，必須先為份子打算如何得安心盡忠；換言之，所以能使份子臻於公私兩忘之境者，必須團體與份子甘苦相共，利益一致也。

勤

「勤」就是「時間與效率之爭取」。其修養亦可分三步功夫：第一步，爲「不惰」；「不惰」，就是「勤」。第二步，爲「不斷」；「不斷」，就是「緊張」。第三步，爲「精」；「精」，就是「效率」與「效果」。語曰「業精於勤，荒於嬉」；「精」爲無目標無意義之「勤」，縱成「不斷」，亦必無「效果」；「勤」爲有目標有意義之「勤」，必有其「效果」。

「勤」爲「忠」之表現。忠者必能勤，所謂「風夜匪懈」，所謂「披髮吐餵」，皆秉於「忠」發於「勤」者也。惟忠於己者，勤止於己；忠於人者，勤及於人；忠於團體者，始勤於團體。故團體欲求份子之「盡心竭力」以致其勤，必先激發其對團體之忠忱，堅定其對團體之信念。

敬

「敬」就是「欽崇」；就是對於地位、道德、學問或技能之高尚，我自疑不如者，衷心欽仰油然而生之心理作用。故「敬」與「重」不同；重之首，係不輕忽之謂；敬之首，則進而「欽崇」之也。發於內心，基於理智，非可勉強。有令人可「敬」之處，人始油然而生「欽崇」之心，我人遂人人自勉，「令人起敬」，其毋自卑！

所謂「尊上禮下」，「尊」就是公認之「敬」，「禮」就是行爲之規矩。「上」，「下」之別，初不限於地位，凡人格修養學術技能之迥高，莫不特「上」之範圍。本條特別提出「禮下」一點，因對「上」易於「禮」，對「下」殊易疏忽，且所謂在上者爲數常較少，而所謂在下者爲數常較多，我人必須將盡禮功夫，實現於多數以至最大多數之人，方可謂盡「盡禮」之能事。

愛

「愛」，就是「合乎自己之諾樂而加以維護」之謂，昔賢最重「仁」，「仁」之廣度常博於「愛」，而「愛」之密度則常深於「仁」；若「愛」而能博，始爲「仁」之稱則。「愛」之修養，須

自「和」始，能「和」方能互助，能互助始能生「愛」，故必求「和衷共濟」。

至「愛」之爲用，亦係出於雙方。蓋「愛」發於情感，互愛即相互關切幫助之意。目前同志同仁間相互之愛，已能契合我人之所預求；惟如何推行此種「愛」於整個團體，使每一份子對團體生可敬可愛之心，要亦團體應負之責任。

廉

「廉」就是「辨別」。「辨別」之主要對象應爲「是」「非」「廉」，今訂爲「嚴別公私」者，以就團體立言，較爲顯要切實也。吾人固以「公而忘私」爲服務之極則，惟「公而忘私」之最高境界，非舉手投足之勞所能澈底實現，必須先從「嚴別公私」下功夫，乃可進於「忘私」之地步，辨別之施，必有目標爲其準繩，合於目標者爲之，背於目標者否之。國人於公私觀念，向極混淆，苟公私能嚴別清楚，此即「是」「非」分別之端，亦即「明辨是非」之初步功夫。

「儉」以養廉，占有明訓；我人難以聖人明話笑人，然不能即以衆人看做聖人，物質環境之必須顧及，當無疑義；貧言之，團體要求份子能「廉」，必先使其得以養廉。昔人恆謂「利令智昏」，足見「智昏」，實肇端於「利」；常人所以爭奪爲利者，一方固個人人格養廉之不足，而同時顯有經濟因素滲雜其間。然「儉」指消費而言，其涵義僅止於適當之節制，於養廉之道，似尚不足，應更求適當之發揮，適當之發揮爲「勤」；「勤」指生產而言，請曰「民生在勤，勤則不匱」。故吾人主張「勤儉以養廉」。至「適當」之如何衡定，有特於清楚之辨別，此即爲「廉」。

正

「正」就是「標準」；就是「不偏不倚」準合「目標」。能了解現實之環境，認清當前之需要與最高之目標，以及縱橫互爲影響之可能性，方可謂得其正道。本此正道立爲「法度」而「護守」之，方能達於「不偏不倚」之境地。「法」者，規矩也，「度」者，分寸也。「護守法度」，即所以使守道行道者，於爭取大目標時，資爲依據也。而實踐「守正」，領導當局亦當率先躬行，以爲模範。

誠

「誠」就是「心理上之定力」；申言之，就是對於某種確定目標所具之恆久的決心也。凡認清目標，確定方針，勇往直前，

彈力以赴，即爲「誠」之表現。惟目標不可錯誤，故必須「擇善」而始「固執」之。

我人必須具有確切信仰之目標，始能聚其至誠，而致其繼續不斷之努力。所謂「民無信不立」，即屬此理。此確定之目標，必須共信共行，始可期其有成，然欲其共信共行，必由於「格物」所「致」之「知」，易言之，惟有對所定目標澈底明了，方克確切把握，亦方能誠心力行，促其實現。

「目標」云者，往昔統稱爲「道」，所謂「道」，其意義爲「達到目標之大路」。然目標究屬若何，則自來僅有抽象模糊之概念，缺乏具體之提示；時至今日，具體而完善之目標，固已存在，此即三民主義是，然因國人深受散漫不能團結之傳統習性所影響，對此具體之目標，輒各出以不同之認識，其取道遂亦複雜；浸至道各所道，誠各所誠，對於實行三民主義，發生方式上之歧異，實爲一大憾事！我人必須體會「知難行易」之學說，對此偉大目標，致其澈底之認識，如是始能共至至誠，集中力量，一致邁進於復興民族之大道，曠古偉業，庶其有成！苟各行其是，則其動機縱若「爲國爲民」，亦必徒勞無裨。就團體範圍言：必須份子對團體之性質及目標，均有明澈之瞭解；同時團體亦須具實際行爲，將此既定之目標，取信於份子。如是始得產生共同之信念。本社之目標，乃在救黨建國。我人對此目標之認識，務宜了徹於胸，共致其誠，而團體一切措施自亦無以此爲方向。

樸

「樸」對「本體」而言。「本體」之要求，在「保持」與「發展」，故「保持本質」與「發展本質」均屬「樸」之範疇。由言之：「樸」就是本質之「保持」與「發展」。人是生物，須求生存，故須「保持」。人是社會動物，須求社會生活，故須「發展」。無保持，即無本體；無發展，即無社會。無保持，則無從發展；無發展，亦無可保持。故保持與發展須相互爲用。

本質之保持，必須「力戒浮華」。常人每有爲環境誘惑而墮落者，物質之迷戀最易賦性靈，小則糜時失業，大則身敗名裂，摧歎盈山，即在不能「力戒浮華」。我人恆以「和而不同」相與勵勉，然「和」一詞，云云，常致毫厘千里之差，故必須能「潔而不滿」，方氣

「游刃有餘」。

本質之發展爲「華」，「華」即新的本質，保持此新的本質，亦即「樸」之爲用。舉例以言：結婚表示「真情至性相契」，「真情至性」爲原始性情，保持此原始性情爲「樸」。但人類能受教育，由原始性情可發展爲高尚之性情，此發展之結果即所謂「華」，而保持此發展之真情至性亦即「樸」之爲用。更就「華」與「浮華」之分別言：「華」者，雖由本身充滿而自然發生者，如學問深湛而從事寫作，資產豐裕而提高生活水準；「浮華」者，乃非由本身充滿而矯柔造作，致與現實生活脫節者，如不學無術者之尋章竊句，經濟窮困者之放縱豪奢，又如體格健康使皮膚呈健康之美爲「華」，塗脂抹粉人工之裝飾則爲「浮華」。明夫此，乃知「樸」之真意義，「樸」固須強調「保持」，但更須無礙發展，若妨礙發展，則爲「濫樸主義」，非但不顯談，且亦不可能也。

三 實踐條目

忠

忠之實踐，要在「公而忘私」，其條目如下：

一 守崗位。盡責分。顧亭林語：「天下興亡匹夫有責」；禮運大同篇語：「男有分，女有歸」；社會主義者語：「各盡所能，各取所需」，均以盡責任與本分爲要求，我人處身社會，各有其崗位，各有其責任；整個社會之責任即爲各個份子之責任之總和，故必須遵守崗位，竭力盡能，而以盡身事外溢過即爲最大之恥辱。

二 執行團體之決策。對團體之盡忠，要在服從團體之意旨。團體之意志，表達於民主集權之方式；在決策之前，可自由討論；既決策之後，須確切執行，求其貫徹。

三 融合個人與團體之利益。個人與團體之利益在病態之社會每相矛盾，但在進步之社會必能融合。個人必須尊重「大我」，犧牲「小我」，而團體則須尊重個人之責任，使其得以盡忠。

四 多發意見，多貢獻意見。集會談話，應多發言，計劃執行，應多貢獻意見，昔人謂益者三友：友直，友諒，友多聞，我同

志願本直推諉發其多聞，就「諒」之忠義言；惟事權操方面之體質，猶尙不足；必於「體會」而外，多所發言，多所籌議，庶能發揮其積極之作用；更必須竭誠盡忠，直言無隱；所謂「知無不言，言無不盡」，以盡厥忠。

五

節省公費。經費爲事業之條件，團體之公費能節省一分，事業之發展力量即可增加一分，個人果能以團體之事業爲事業，則必能激發其相契相關之情緒，而決不忍有所浪費。我人應刻刻檢查自己所任之工作是否已發揮其應有之效能；人事之配備是否適宜；辦事之程序是否得當？計劃之擬訂是否切實？工作之執行是否貫徹？同事之情緒是否積極？有一失宜，即屬浪費，我同志之負有一部領導責任者，尤當加意！

六

愛惜公物。浪費公物，亦屬個人與團體之利益未能融合之現象，宜所力戒，就小處言，塗污牆壁，刊製桌椅，或於集會場中就案前文件紙張以鉛筆針釘之類隨手塗劃，雖屬小動作，亦係不能惜物所致，愛惜物類，乃係「仁」之開端，雖無生命，亦宜珍愛；小處疏忽，即係不「仁」之漸，宜慎毋懈。

七

任勞任怨。「任」就是「擔當」；「勞」就是「努力」；「怨」就是「不滿意」，「努力」係屬「勤」之冠冕，尙僅「盡己」之初步，惟人之常情，其所勤勞，必得人之同情與欣賞，若「努力」之結果，遭受「不滿意」之反應，則非「盡己」之修養臻於深遠者必不能「擔當」。革命之理論與實踐，常站在時代之前，不易爲庸俗所理解，亦即可能招致「怨」望，若無「任勞任怨」之精神，必無以貫徹其「忠」忱，而完成其最大之事業。

勤

勤之實踐，要在「盡心竭力」以爭取時間與效率，其條目如下：

一 準時辦公。此爲「勤」之最初步要求，因屬責任所當然。「遲到」與「早退」爲官僚機關之敗象，必須力戒。我人必須養成「準時」之習慣，以盡應有之責任。

二 今日事，今日畢。進一步，須就工作內容貫徹「勤」之要求。

敬

。「今日事」必須「今日畢」，以爭取工作之效率，此固亦貴分所當然。

三

找事做。又進一步，更須從積極方面發揮「勤」之作用。我人必須具超克分之服務精神，隨時「找事做」，隨處發掘工作，任何事業，要在聖處發掘，始有發現，人類社會之所以能不斷進步者，即在此種無間歇之發掘與發現也。

四

利用零碎時間。零碎時間，最易浪費，如復剩餘十分鐘，往往推開消耗，若加累計，要亦可觀，故應善為安排利用。

五

不隨便設假。我人以短促之生命當這大之事業，「髮髮吐哺」猶感不逮，自不容有所暇。『請假』者，時間之空貨；按其原意，自當於暇滿之後謀所以補償，故「請假」必須由於不得已，若出以「隨便」，將不僅曠誤其工作，且必恣懈其意志。

六

多思想。多設計。孔子有云：「學而不思則罔」，蓋好學不以深思，即無由發掘問題，更何能改進工作，故盼多所思想，進而設計，即非自己崗位之任務，亦可儘量提供意見，如能於此一方面加意努力，則前所謂「找事做」者亦可同告解決。

七

儘可能協助他人工作。「協助他人工作」，屬於「愛」之範圍；「儘可能」，指時間而言，則屬於「勤」之範圍。「爭取時間」為「勤」之要義。我人於「儘可能」畢今日事，「儘可能」找事做，「儘可能」思想與設計，以盡自己之其分之外，更須「儘可能」協助他人工作，以致其「勤」之極端。

敬之實踐，要在「尊上禮下」，其條目如次：

一 領導者以身作則。領導者務須做到「努力過於他人，而享受及權利則少於他人」。蓋居領導地位，無論學術道德以及工作服務，咸須表率模範，始能令人信服。陳立夫先生嘗謂領導人物，必須「一」，此即「努力過於他人」之謂；本人以為尚須「二」，此即「享受少於他人」之謂，如是方能使人信服，使人由衷敬仰，而發生領導感化之有效作用。

二 尊重他人地位與立場。「地位」云者，非重職事階級，而重德望學術，對於他人「地位」與「立場」之尊重，係屬「一」道，莊周謂「以指喻指之非指，不若以非指喻指之非指也，以馬喻之非馬，不若以非馬喻之非馬也」，亦屬此義。

三

相「惡」相「諒」。始克生「敬」。

四

節取他人長處。人各有短，亦必有長，苟執其短，天下將無可敬之人；若節取其長，曲諒其所短，則「無友不如己者」；敬重之意，自亦油然而生。

五

「正言直諫」。又敬不慢。「正言直諫」屬於「忠」之範圍，「又敬不慢」則屬於「敬」之範圍。「忠」出於「敬」，若失其「敬」，必失其「忠」。「正言直諫」必發現其被諫之對象有某一部分之缺點，若以其部份之缺點概括其整個之人格，而失其敬意，則必不出以「正言直諫」。既經「正言直諫」而未受接納，通常最易毀其輕慢，吾人必須本「節取他人長處」及「尊重他人地位與立場」之精神，既「正言直諫」，而又「不失其敬」，不齊其慢。

六

養成工友不卑不亢之態度與精神。此屬於「禮下」一方面。吾人教育工友，不可專之於卑，亦不可專之於亢，卑則失其自尊，亢則益其傲慢，而不卑不亢，始為適宜。此不特對工友如此，即一般教育亦應如此。過去以尊卑之分，壓制教育者，實為奴性教育。今日之教育，則求適當發展與節制，以養成自尊與自謙之精神。

七

貴己重以周。貴人輕以約。此二語誠愈原毀論之甚評，吾人實已必須周詳，力求整個人格之完善，方可使人相敬。至於貴人，當求其簡約，取其「一不貴其二」，即其新不究其舊，則始可節取其可敬而持之以敬。

八

人之有德於我不可忘。我之有德於人不可不忘。人之有德於我而不忘，始能敬人，亦始能使人相敬。我之有德於人易滿成自己之驕矜與傲慢，將不能敬人，亦不能使人相敬，故不可不忘。

要

要之實踐，要在「和衷共濟」，其條目如次：

一 互相接觸 欲求互相認識，則必先求互相接觸。我人雖相處一堂，互相接觸之機會仍少。所謂「接觸」，非單純之晤面，更須有情厚之交流。教育學上有「學習是反應」(Learning is Reaction)一語，其所舉例：如看戲，各人對於自己之戲面，其數字爲阿拉伯字抑爲羅馬字，往往不能盡答。其原因即在看戲僅注意時間，而未管及於字形也。故必須情感交流，方可謂真接觸；而相互之間，始能獲得真認識。增加接觸之方式，必須力求合理與進步。舊社會之抽煙與打牌，固屬不當；現今青年之社交，必求之於電影院咖啡館與旅館，亦有未安。務望增加相互訪問，並舉行討論會，研究會，同樂會及各項運動與正當娛樂之組織與活動，藉爲正當之接觸。

二

互相認識 「認識」可分三步：一爲情感的認識，本語直覺之判斷，更進一步，則爲實驗的認識。即以理智認識之結果，與實際行動相符合。論語宰予晝寢章所謂：「聽其言而信其行」，就是實驗的認識；而所謂「聽其言而觀其行」，更是實驗的認識之進一步功夫。所云：「朽木不可彫也，糞土之不可朽也，於予與何諱」。一般人以爲係孔子責備宰予之意，實則爲孔子諷刺宰予之意。大概宰予平日曾言動者，若信以蕪寢之行，似非相符合。而孔子更進以觀其未能符合之原委，大概又發現宰予體弱之事實；與寢以觀其健康，故孔子爲設「朽木」、「糞土」之喻，而許以蕪寢，此爲「聽其言而觀其行」之實例。

三

互相批評 自己之缺點，每多忽略不能自知。互相批評可得互相借鑑，而相互之間，亦可得進一步之認識。

四

互相諒解 凡人均有主觀，應求相互諒解。諒解，即設身處地爲對方着想；能設身處地爲對方着想，則主觀偏狹的成見可解，是從諒解得，相互間之障礙可全部淨除，而無庸彼此

防範，如此始可進於「互相扶助」及「互相體恤」，以臻於「痛癢相關」之境。

五

相互扶助 再進一步，即爲互助。如能以赤忱互助合作，在個人既得有所進步，而工作推動，亦必能增其力量，安其功效。

六

互相體恤 「恤」字常以對下，實則用以對上，亦無不可。「恤」者，憐登相敬之意也，若不能相「恤」，何由相「愛」？即以交友爲例，如挑水之伋役，終日勞作，辛勤過恆，苟能覺察及此，則用水自能節省，亦更不忍過加呵責；此即係情緒上給予安慰；同時在積極方面，更須減輕其工作。如是「體恤」之道，方稱完全。

七

痛癢相關 「愛」生於「仁」，痛癢相關，即係「愛」之爲用。必須痛癢相關，始能臻於一體；亦必須融合一體，始能痛癢相關。

廉

廉之實踐，要在「嚴別公私」，其條目如次：

一 認識人生之目的 對人生有正確之認識，然後生活始有內容，生命始有力量，而生存始有價值。人生之目的在求正當之生存，第一：人生是整個而非部份的。「飲食男女」爲人生之一部份，而非整個之人生。若以人生之目的置於一部份事項，則此一部份事項之消失，必瓦解其整個之人生。第二：生存必須是正當的而非放任的，人係社會動物，不能孤獨，亦不容放縱。故必須從社會觀點，求其生存之正當。個人欲求正當之生存，當發展羣體；從羣體之發展中，求得個人之正當生存。

二

認識三民主義革命之路線 革命之任務在解放人羣生存之不正當的束縛，以求取正當之生存。所謂「正當」，必須與空間相配合，故革命必須指示當地當時「正當」之方向，並領導當地當時「正當」之路線，而此其方向與路線，必爲當地當時之真理。在一個時間階段的一個空間，應僅有一個真理，故在同一時間之空間，一個方向下之二個路線，應亦相對

爲一個是真理三民主義革命之路線爲一次完成社會主義之理想，與兩次革命之路線無可倚同。我人必須認識其真理，始能確立其信仰，發揮其情緒與力量，而獲致其富生之存之目的。

三

認識團體事業之目標 三民主義革命所指示者爲正當之方向與路線，方向必須藉路線以達，而路線必須以事業爲內容，緊密交通，必須有目的地，必須敷開公路，又必須設置車輛與車站及一切組織與管理之設備，我國體之事業，即革命路線之設備，亦即革命之實行，而我團體事業之目標，亦即革命里程之目標，故我人於認識革命路線之後，必須更認識團體事業之目標，及其與革命路線之配合。

四

認識自己之任務 我人既以通人生之目的，革命之路線與團體事業之目標，更須認識自己在團體事業中之任務，同志中每有對革命有志趣，而對團體事業中本身之工作之味者，認爲其本身之工作，與整個革命似無若何關係，此實大謬。整個乃部份之集合，團體事業之工作，即革命工作之一部份，譬如造屋；即以一塊一塊磚塊所堆砌，無此磚塊，又焉有房屋？故我人工作雖在小處，實則此即事業，此即革命，此即人生，我人須從大處着眼，小處着手，在團體中建築，交書，會計一切職務，實亦皆爲革命，人人能不煩瑣，完成任務，事業目標始可達成；各個事業目標皆能完成，革命路線始可推進，而人生始可臻於正當之生存。

五

檢點自己之行為 一營私，不措私，不私受回金，不夾帶私貨。一營私：係在應當辦理公務之空閒與時間經營其私人事務之謂，我人固不可以「公而忘私」之義責人，然在執行公務之場合，自必須宜以無保留之盡力，「措私」一語，已成市井之口頭禪，司空見慣，恬不爲恥，我人必須剷除此陋習，引中此義，任何不勞而獲之小便宜，亦須力戒，「則金」爲外面之習慣，惟行之我國，輒流爲變相之賄賂；本社所屬事業單位已規定「則金」歸公共分配，故不得私

自接受。引中此義，任何藉團體關係而所得之利益，均須歸團體。一不夾帶私貨：原係所屬經營運輸事業單位之口號，但引中其義，藉團體工作之便利而來夾帶其私人計算者，均須檢點，並當力戒。

六

虛心接受批評 接受批評，始於明辨，出於虛心。取捨從違，務真衡以客觀，持以理智；若動以情感，出諸敷衍，必不能真誠接受。

七

反省、自責、認錯、改過 反省亦屬明辨功夫，人孰無過，誠加反省，必能發現過錯；若果明辨其過錯，必可以自責；自責之切，必能坦白認錯；若果認錯，不難改過，設或認錯而不能改過，則其認錯非出真誠；自責而不能認錯，則其自責未必深切；反省而不能自責，則其反省未必有明辨；故我人之修養，必能從明辨下功夫。

正

正之實踐，要在「謹守法度」，以致於不偏不倚，其餘日知次：一 剷除「四毒」：不「消極」，不「世故」，不「偏狹」；不「高調」，「四毒」之害，固盡人皆知，「消極」者必不能「忠勤」，「世故」者必不能「敬愛」，「偏狹」者必不能「廉正」，「高調」者必不能「誠樸」，故惟有剷除「四毒」，始可實行信約而自立身。惟須說明者：第一，「世故」之害，「世」就是「社會」，「故」就是「經驗」；「社會經驗」爲處世所必需，我人亦必須剷除之「世故」，應不包括積極的、善意的、表裏一致的「社會經驗」。第二，「偏狹」不同於「擇善固執」；後者必爲大公的，求進步的，統籌全局的。第三，「高調」不同於「理論」；前者應空虛構，必與現實相脫節，後者可超越現實，顯現現實，但必與現實相聯繫。

服從系統指導 欲實行分層負責之制度，必須先服從高級之指導，而在上者尤應尊重系統指導之地位，不加干涉，諸同志同仁，對於系統之指導亦應加意服從。

不誣毀定業 意見之貢獻，固所深切願望，然凡所獻議，自

無權指揮主管人員之必加採行；更不能以未予採行，妄加詆毀；亦不能於主管人員考慮期間，斷其必不能行，而妄肆攻訐。不然流弊所及，將使領導中心，墮失信望，此種病態，最是常見，尤宜力戒。

四 不打聽秘密 凡有認為須瞭解真相者，儘可先向主管人員提出諮詢，如主管者無從答覆，則可按級而推，以迄最高負責人為止，設最高負責人以為未便即予答覆者，當必詳示原因，蓋打聽秘密，雖非本於惡意，或且有以「忠誠」「敬愛」而出之者，然關於工作秘密之橫的傳播，因為技術原則所不許也。

五 集會不遲到或早退 集會遲到或早退，均是妨礙公眾之秩序，不可視為小節，務須力戒。

六 會場中不交頭接耳或玩寫字條 集會中，主席若有電話總機，意見發表，必先向主席取得發言地位，然後對眾公開，如是始能保持秩序，不生紊亂。

七 辦公室內不閒談不會客 辦公時間，非因公務接洽，不可談話，以免減低工作效率，並妨礙他人，至於會客，必須專主會客室，其時間亦應力求簡短，以免影響工作。

誠之實踐，要在「擇善固執」，其條目如次：

一 堅持三民主義之信仰及團體事業之目標 「認識」屬於「廉」之前途，「堅持」則屬於「誠」之領袖，三民主義革命與團體事業之理論與實踐，應經「廉」而獲得正確之認識，既經認識，即須至誠而加以堅持，人人均負起責任，共謀進步，事業則乘，自必可期。

二 堅定信任組織與領導 對組織與領導之信任，必須求其堅定，常有信任已達相當程度，而於些微小事不能信任者，此實由於信任尚未能堅定之故，信任之堅定，實非易事，必就理智與實驗，對組織與領導敬加效查，庶可增加認識，堅定信念。

三 不輕言去留 出處去留，為人生大節，然事業成就，必非旦

夕可期，故慎之於始，善之以終，實屬要圖。

四 腳踏實地 實事求是，事無大小，其所成就，必先實力充沛，方能百折不撓，永立於不敗地位，蓋拂逆失敗，乃係每一過程中之所不免，苟好高騖遠，浮光掠影，則不經風浪打擊，其敗亦必！我人立身處世，學術之修養，品德之陶冶，健康之鍛鍊，以及精神之振奮，事業基礎之鞏固，在在需要，缺一不可；凡此各點，即係「實力」，苟能腳踏實地，實事求是，一點一滴自基礎下功夫，則任何挫折，自能堅定支持。

五 不倖倖，不投機，不取巧 「倖倖」者，屬於「偶然」；「投機」者，屬於「或然」；「取巧」者，求諸「非分」；要皆失其定力。「倖倖」者必無「準備」；「投機」者必無「方針」；「取巧」者必無「力行」，無「準備」即無「決心」；無「方針」即無「恆心」；不「力行」，即不能「貫徹」。故做事須具決心，且必持之以恆，以有恆貫徹決心之實現。

六 成功不驕，失敗不廢 處事端既定方，成功而驕，必啓怠慢，將永無進展；失敗而廢，必致沮傷，更將一蹶不振，凡此二者，要皆由於堅定之不足，自須力戒。

七 不說謊，不失約 「不說謊」「不失約」為「誠」之初步功夫，亦為做人處世之必要條件，論語云：「言必信，行必果，雖小人亦可以為大矣」，誠不可以為小節而忽之。

誠之實踐，要在「力戒浮華」，其條目如次：

一 保持善良之素質 「素」之反面為「綯」；「質」之反面為「文」，論語有云：「繪事後素」，「素」就是白紙（此處之「白」作未渲染解）之白；「質」就是白紙之紙；「綯」就是白紙之渲染；「文」就是渲染之白紙，子夏問曰：「纈後乎？」纈就是「綯」，「關於詩，立於繪，成於染。」詩為單純之情感，就是「素質」；「禮」則加以理智之陶冶

樸

讀書會記錄輯要

讀書會於第一年中，研討涉獵，範圍較廣，「適宜」一語，已將理事長王君所撰該部分，刊布大要。辦理宜詳，建國之期行獨脫。三民主義既成，應實為其最高原則，則此一理，已所以明確其標準，先實其內容，緊固其基礎者，自屬當前及急切之要劇，且其受人認可勞民之責任，而前則革命個人之責任，尤為配合實踐所必要。乃以人生間難與革命理論為經，現實問題為緯，取公共討論，專家講義及讀者提問方式，循途進行，因而復習，檢討不再指定發言，鼓勵主動，使更趨進步。此一年中，關於人生及中國革命若干重要問題，以討論以後，聚時集久，王理事長更有發掘遺棄制度之提出，務使中國革命技術與理論之一切。見此三題，王理事長逐條補充，闡述甚詳，並示結論，尤足為我人全國意見之代表。爰即先將此一部分，付諸刊布，俾獲共鳴，而於革命，實是為幸。

編者：，

(一) 中國革命問題研究

(二) 人生問題研究

(三) 廢除遺產制度檢討

中國革命問題

一 中國革命之目的

欲瞭解中國革命之目的，必先瞭解中國社會之性質。現階段之中國社會，存在於半殖民地半封建狀態之中，國父遺訓：「國民革命之目的，在求中國之自由平等」，一可是在求半殖民地種裔之解放，與封建勢力束縛之解除，其消滅封建在改革政治與社會，積極意識則在創造獨立，自由，富強，康樂之新國家。

二 三民主義與中國革命

(一) 三民主義革命現階段之主要對象
三民主義革命之任務，即在完成此一目的，更以中國革命之完成而推廣影響於整個人類社會，其現階段之對象為政治與社會之病態及維護此病態政治與病態社會之主體。試具體研討現階段之主要對

綱 要

- (一) 中國革命之目的
- (二) 三民主義與中國革命
 - 1 三民主義革命現階段之主要對象
 - 2 何以「封建勢力」為三民主義革命現階段之主要對象
 - 3 三民主義革命之性質
 - 4 三民主義革命之任務
 - 5 三民主義革命之前途
- (三) 中國國民黨與中國革命
 - 1 中國國民黨之前途
 - 2 中國國民黨革新之主要條件

象：

第一、「資產階級」：資產階級係屬無產階級社會革命之主要對象，但我國工業資產階級尚未產生，故「民主主義革命」不以資產階級為對象，而在以民主主義之方法，防止資產階級之產生。

第二、「官僚與貪官污吏」：官僚與貪官污吏係屬「封建勢力」，因為革命現階級之對象，但不能單獨成立。

第三、「帝國主義」：帝國主義為我民族解放之桎梏，不平等條約雖已取消，但帝國主義之壓迫有增無減；往昔之壓迫，如蚊蟲之可皮膚，反噬至重，感覺疼痛，今則瘡痍痛已入血脈，惡延繁殖，反無痊癒之希望，實堪駭愕，故帝國主義誠為革命現階級之重要對象。

第四、「封建勢力」：「封建勢力」為資本發展之束縛，為民主政治之障礙，亦為殖民地經濟之基礎。我國今日欲發展資本，實行民主，以直接完成社會主義之理想，非先推翻「封建勢力」不可。欲發展民族資本，必先推翻殖民地經濟；而欲推翻殖民地經濟，則又非先推翻殖民地經濟基礎之「封建勢力」不可。故封建勢力實為革命現階級之主要對象，但帝國主義侵略之嚴重性，應加強之。

(二)何以「封建勢力」為「民主主義革命現階級」之主要對象？所謂「封建勢力」，就是傳統的或地域的偏狹性與頑固性，此種勢力，現到處存在，如列舉其具體內容：一為家祚制度，二為官僚與貪官污吏，三為地主與農神，四為傳統思想與觀念。家祚制度為民族主義發展之障礙，官僚與貪官污吏為民主主義發展之障礙，地主與農神為民主主義發展之障礙，而傳統思想與觀念則為整個革命發展之障礙。故封建勢力之存在，將以家祚制度為鎖鑰，社會失其團結；將以官僚與貪官污吏為障礙，政治失其基礎；將以地主與農神阻礙民主主義政策，使民族資本無從發展，更將以傳統思想與觀念阻礙進步，使革命失其動力，而實為建國障礙之始。總之：消除家祚制度為「民主主義倫理建設」之前提，消除官僚與貪官污吏為「民主主義政治建設」之前提，消除地主與農神為「民主主義經濟建設」之前提；消除傳統思想與觀念為整個建設之前提，是源民解放封建勢力，實為革命建國之首務。

(三)民主主義革命之性質

民主主義革命之性質，應為「超階級的全民革命」。一般機械論者，崇尚形式，認為社會必有階級，而革命亦必代表某一階級；更以公式之推論，肯定革命必須經過階級鬥爭之程序，認為封建社會必須經過資產階級性之民主革命，始可達到資本主義社會，又必須經過無產階級性之社會革命，始可實現社會主義之社會。二者決不能合而為一。實則我人進理論探討，階級之形成，乃社會發展之病態，固非與人類之生存俱來；倘防止得宜，則社會可不致產生階級。馬克斯之學說，自有其正確性，但其預測德國將產生無產階級革命，經德相俾斯麥運用政治方法加以高舉，卒無考驗，以德國資本之發展，藉俾斯麥改良性之方法，尚能有以阻止；是則若防患於未然，以消弭階級之分化，則免除無產階級革命之過程，固非不可能者也。

馬克斯之學說，於應用之際，亦非一成不變，華聯既有羸弱之弊，中國自必有中國之修正。中國之革命，以民主主義之方法，防止無產階級之發生，逕達於社會主義之路，可脫離階級，故謂之「全民革命」。本黨不代表任何階級，而扶植全國人民以達成全民政治，此為「民主主義革命性」之理論的說明。

我人史將重述上述；若以「民主主義為今日中國所必需，但歸之於資產階級民主革命之列者，實屬謬誤。民主主義者應加強其確切之自信：「民主主義革命，實為最徹底之革命，必能一次完成社會主義的理想。」

(四)民主主義革命之任務

民主主義革命之任務，為「一次完成社會主義的理想」。所謂「一次完成社會主義的理想」，係指對中共所主張之兩次革命：第一次為資產階級民主革命，第二次為無產階級社會主義革命；而所謂「民主」，意義亦至特殊。毛澤東提出新民主主義，顯有別於歐美式資產階級之舊民主，蓋與歐聯之民主相同，須將無產階級之革命與專政。而「民主主義之民主」，則係全民政治之民主，無須經過某一階級之專政。

全民政治之特徵，在以此「政治過程，消除發生於經濟社會不平

衡之階級對立，消除階級對立乃革命的和平變革，以革命的政權，取革命的政權，保證經濟生活之出發點平等，全民政治乃爲了人民，屬於人民，治於人民之政治，「民主主義之民權主義係從「爲了人民」，「屬於人民」之過程，導入「治於人民」之政治程序。

二民主義革命：在經濟方面爲推翻封建經濟與農地經濟，故主張自由經濟；但爲防止資本主義之發生，故主張限制資本與平均地權，本社選所討論之廢除遺產，即屬限制資本技術原則之一。共產主義者持機械論及公式主義，企圖造成資產階級再進行其無產階級革命，其路線與吾人不同，理論上亦不能成立，我人如能使資本主義不發生，則共產黨主張之無產階級革命，等於無的放矢，故革命之初，反對封建勢力與帝國主義爲一切革命黨派之共同目標，應互相協助，此階段工作告成後，如國民黨能避免資產階級之發生，則共產黨及一切黨派，自不必無的放矢，而無接受「民主主義之領導」，一若人體生痛，固須開刀；但倘有藥品能預防，使痛不生，或使之痛於無形，自不必盡心服藥，服藥無效，再行開刀，共產黨之方法，乃於人體內製造蒼蠅而供其開刀，自不足取！

總之：「民主主義革命」之欲既完成，即爲社會主義終極理想之徹底實現，其間無變質之過程，是故：貫徹「民主主義革命」即係「完成社會主義理想之整個的革命過程」也。

(五) 民主主義革命之前途

三民主義革命之前途：主觀上我人應認爲絕對能成功，客觀上應認爲成敗均有可能，主觀上抱定絕對能成功之信念，方足引起我人之勇氣；客觀上認成敗均有可能之事實，方足增加我人之警覺性。

三 中國國民黨與中國革命

(一) 中國國民黨之前途

中國國民黨其有光榮之歷史，與正確之主義，前途自屬極闊遠大；然按諸現實，危象紛呈，要難語言，推究其原因所在，謂爲黨與事業脫離可，謂爲黨與黨脫離亦可，而主要則爲黨與主義之實踐脫離所使然，上節討論「民主主義革命前途」認爲成敗均有可能，配合此結

論，則中國國民黨之前途，亦屬成敗兩可；我人在主觀上應有絕對成功之確信，在客觀上應承認成敗均有可能之事實；前者可增加勇氣，鼓勵前進；後者可提高警覺，防止怠忽，更必強調主觀之努力，糾正內在之缺點，配合時空之要求，以可能爭取必能，以可成求其必成！

(二) 中國國民黨之主要條件

中國國民黨負執行「民主主義之使命與革命建國之重任」，故必須求其自身之健全。革新之條件：第一，爲充實理論內容，第二，爲健全組織，第三，爲爭取民衆，第四，爲加強社會基礎，第五，爲消滅反革命勢力；而以充實理論爲主要，三民主義之內容，尙未能具體充實，易爲曲解，尙能充實理論，使其明晰而具體，趨向既明，涇渭自分，投機份子自無從混跡。

今後理論鬥爭之任務必將加重，我人應認清理論之重要，革命之初，嘗有一孫氏理想黃氏實行之說，其意若謂「總理伴有理論，而克強先生始能實行」，實則理論爲領導一切者，正確之理論，必能統一意志，萬眾一心，團結一致，理論不能一致，則千萬人千萬心，何由團結？

惟充實理論，非如人由空道，而歷十年；與「健全組織」一爭取民衆」一加強社會基礎」一及「消滅反革命勢力」各條件同時進行，從實踐中充實理論，必更正確，必更豐富。

國父遺教：

再思總理遺教，纔可以謀建設。……今日所賴者國民，責任亦在國民，必要我四萬萬同胞，一齊努力，方可以造成共和，自由，幸福。既有此希望，即須以此爲目的，務必達到而後可享真正幸福。當建設時代，還要犧牲個人，爲大家謀幸福，如不能犧牲性命，犧牲權利，則真正之自由幸福，萬萬不能達到！

總理全集

人生問題

人生之目的

綱 要

(一) 兩種說法——「滿足欲望」、「服務人羣」
 (二) 正確的關係——「正當存在」；「滿意」；「特質」
 (三) 「瞭解人生」為「實踐人生」之前提
 人生過程中之組織關係

今日要明口

- (一) 兩性關係——戀愛·婚姻·貞操·兩性關係之
- (二) 家——集體生活之原始組織形式·家之明日·家之過渡期的努力
- (三) 民族——集體生活之自然組織形式·民族之明日·「民族至上」之提出
- (四) 國家——集體生活之人為組織形式·國家之明日·「國家至上」之提出

人生之目的

一 兩種說法

人生之目的何在？一說在「爲己」，在「利己」，就是在「滿足欲望」。一說在「爲人」，在「利他」，就是在「服務人羣」。前此座談會探討人生問題，本人曾述要略。(通益二年四四——四六頁)進一步之探討，期在對人生更加瞭澈。茲請先就「滿足欲望」及「服務人羣」兩說，試加剖析。

(甲)「滿足欲望」說

持此一說者，謂：「一切「欲望」，追本窮流，皆皆源於「本能」；換言之，欲望就是基於本能之要求，本能無可遏制，欲望必須滿足，所以人生之目的就在「滿足欲望」。

茲舉研究考：第一，何謂「本能」？所謂本能，就是神經上未經

學習所起之刺激反應。

第二，欲望是否基於本能之要求？舉例言之：享受之欲望，是否基於享受之本能？積聚之欲望，是否基於積聚之本能？支配之欲望，是否基於支配之本能？享受與克制，積聚與施與，支配與合羣，忌妒與同情，好勝與畏怯，進取與保守……是否本能？有爲派心理學者認本能僅爲反應，刺激反應之作用，一如照片之感光。刺激反應經長時間之試行，保存其正確，汰去其錯誤，此即教育原理之所本。是則「享受」「積聚」「支配」……，非必即爲本能，而爲若「本能與後天教育所構成，但無不以本能分析至如何簡單之反應，此最簡單之反應，即爲欲望之所基。故謂欲望爲自然之要求，此要求基於本能，誠無不當。

第三，本能有無善惡？何謂善惡？滿足欲望有無善惡？「本能」無善惡，視其反應於社會者是否合於社會需要爲斷。善惡無絕對性：某時某地社會大眾認爲適當者即「善」，某時某地社會大眾認爲不適當者即「惡」。資本主義之社會，認「資本」爲「善」，但在社會主義之社會中，則認「資本」爲「惡」矣。準此而論，滿足欲望亦無所謂善惡，如社會公認此項欲望爲滿足者而滿足之爲「善」，反之即爲「惡」，是其善惡之衡量，當根據於社會現實及制度、法律，並隨時代而進步。

第四，欲望是否放縱？各個人欲望之充分滿足，若與社會秩序無所阻礙，固非惡事。但在現階段社會，尙非事實所能。欲望之最放蕩者，莫如呼吸空氣；但如高空飛行，載有四人，僅備四人呼吸之空氣量，則其中一人充分享受，必致影響於其他三人，故在現階段社會，物質條件尙未完備，欲望之放縱自非適當。

已往經濟學之觀點，均側重於剝制欲望；現代經濟學之觀點，則從積極增產着眼，並主張社會主義之分配，謀求各盡所能，各取所需。但「各取所需」之理想，必須在「取之既盡，用之不竭」之條件下始可做到。在現階段社會，無論精神或物質，皆不能「取之既盡，用之不竭」，故縱欲爲不可能。換言之：欲望之滿足，尙必須以公認之標準爲節制。

綜上論述，滿足欲望就生物學看眼，固屬當然；但依社會學之觀點，則人類不能單獨生存，必須合羣始可生存，必須在社會公認之限度內始可生存，是以人生之目的，必不在滿足一己之欲望。至若以「滿足欲望」為斷章取義之瞭解，或將推演而為狹隘的功利主義或放縱主義，此更必致發生無限之流弊。

(乙)「服務人羣」說

持此一說者，謂：人類具有合羣之本能，更藉後天之教育，知所以生存者，必非僅謀個人欲望之滿足，而必須致力於服務社會，蓋「利他」即「利己」也。

「服務人羣」之人生觀，具體表現於「救世主義」。墨子之「序頂放踵」，誠可歌頌，但非常人之所能。一般人幼年受「人生以服務為目的」之教育，但涉世稍久，見他人若不服務，輒亦放棄其服務之志趣；故救世主義，既不能普遍，又不能持久，雖是歌頌，但決不能責之於衆人，「人生以服務為目的」，實非其理，而為空談。

綜上所論，可知「服務人羣」乃係美善之指尚；捨身救世，既足欽敬，且應鼓勵，但當缺乏真實性與實踐性，若為斷章取義之瞭解，更將流於「刻己主義」甚至「返樸主義」。

二 正確的觀點——「正當生存」

(甲)正當生存之涵義

所謂正當生存者，第一，生存必須是正當的，而非放任的或抑制的，人係社會動物，不能單獨，亦不容放棄，故必須從社會觀點，求其生存之正當，個人欲求正當之生存，當發展其體能，從事體之發展中，求個人之正當生存。進化論者認為「物競天擇，優勝劣敗」，結果造成帝國主義者之以強凌弱，此即自身發達過度之故，刻己主義者自身發達過小，或全不能發達，亦足阻滯社會之進步，故惟相當發揮與相當節制，是為正當之生存。

第二，正當之生存，必須使各個人之欲望相當抑制與相當滿足。生存必具欲望，當欲求時應維持生存，惟率性而行，俾求滿足欲望，

固不應當，且不可能，而犧牲自己，完全服務他人，亦非可能。故吾人認為各個人之欲望，應相當抑制與相當滿足，俾可共謀社會之生存與發展，蓋片面的滿足欲望，或片面的服務社會，均為不可能之事實；故應於二者之中，求其適當。

第三，生存失其正當，必不能生存，亦不應生存，生物之目的在生存；而人類之目的，不僅在求生存，而必求其正當之生存；不僅在求正當之生存，且或以求生存而能毀滅其生存，此為人類異於一般生物之所在。所謂正當生存之標準，一以個人之觀點為衡量，一以社會之觀點為衡量，不合於個人之標準，實屬不生存，此自觀之由生，不合於社會之標準，亦輒自動或被動的停止其生存，此一「殺身成仁」與刑事立法之說明。

(乙)「正當生存」之特質

據上所論，所謂「正當生存」之標準，應依社會意志以決定。人具理性，故其生存必須有標準。不合於個人所認定之標準者，必不能生存；不合於社會所認定之標準者，亦必不能生存。正當之生存，必以個人標準適合於社會之標準，亦必須以「服務人羣」與「滿足欲望」相調和。

是故：「正當生存」之人生觀，具有下列特質：

第一，為積極的，就是反消極的：人生必有合羣之精神，更必有進取之精神，故不同於出世主義或返樸主義。我人之所以生，與所以能生，即在有其甚的活動與組織；既不能停止活動，更不能脫離組織。信賴組織與不斷之活動，並求其進取與進步，乃係人生之第一要義。

第二，為真實的，就是反虛偽的：有真始有善，故不同於儒家性善論，「真」之意義為「坦率」，為「不虛偽」；真實表現自己，經營自己，更以真實瞭解一切，對待一切，從而為真實之經營，則社會之任何缺點，必將以真實瞭解而獲真實之補救與進步。

第三，為平易的，就是反高調的：平凡易行，最是實際，亦即是一點一滴最可珍貴之累積，故不同於救世主義。言而難行，行而不廣，其實踐價值，既屬有限，具亦不易持久，我人之著眼，應為大眾

應為基本問題之解決；若以上哲學難能而反求諸眾人，則為「高調主義」，亦可謂「褻瀆主義」。

第四，為社會的，就是反偏狹的：人生依存於廣大而有組織之集體，其發揮與神詞，若越其應守界限，必致損及集體；若不其應守之度量，亦必消其份子之效能，整個之集體，更必須於互相合作中，求其進步與發展，故與放任主義，迥已主義，以及進化論者均非所同，我人之理論，與功利主義之內容頗相類似，但着眼點則不同，功利主義在求，以大多數最大幸福，其着眼者為「快樂」，吾人則着眼於「正當」，「正當」一詞，較不明顯，較費解釋，但「快樂」一詞，易致誤解，滿足自己之快樂，固無待解釋；但須借他人之快樂為快樂，不易，使他人之快樂與自己之快樂相調和，亦不易，故「快樂」一詞，部份不費解，部份亦費解；但應用時，常集中於不費解之部份，雖真實，然為社會所不許，「正當」一詞，雖費解，但無流弊，老子語：「道可道非常道」，名詞之難確定如此！哲學家誤用一詞，其流弊常數千年，可不慎哉！

總之：正當生存之原則，為幸已利益之統一，為享受與服務之統一，求自己之滿足而不妨礙全體之滿足，以個體之享受與全體之享受融合一體；更在全體之下，求共同之滿足，至所謂「正當」，每一社會，必有其公認之標準，如國家之法律，社會之道德，團體之信約等是，社會所公認為正當之標準，若已落後於時代，則少數先知先覺者，必有以「先覺後發」之精神，領導其入於進步之方向。

三 瞭解人生為實踐人生之前提

人生問題與革命問題雖聯成一體，往昔研究人生，僅屬一般道德觀念之修養，與整個事業不能配合，國人各有其人生觀，故形成一盤散沙，我人必須了解：人係生物，必須生存；但人係社會動物，單為生存既非可能，且所不願，故必須許多人合資生存；而合資之際，如何保持正當關係，此即人生問題之重心，亦即「正當生存」人生觀之要旨所在。

政治為「管理家人之事」，並不玄妙，亦即人生問題之一部份。

我人於人生關係中，應去除一切不正當之束縛，在此觀點之下，人生問題與政治實係一件事，由此觀點，則人生目的，革命事業，與夫團體目標，個人任務，皆能貫通一片，我人研究人生問題之目的在此，換言之，瞭解人生為「實踐的人生」之指導，亦即實踐人生之前提也。

人生過程中之組織關係

人生過程中，若夫婦，若家庭，若民族，若國家，固不為其重要之組織關係，此種關係，交織其一生之全部歷程，而為「人」的作與價值之具體的發揮與表現，凡此關係，應各有其理性之分析；易言之，我人必須用解剖功夫，拆穿人生，認識人生；看破人生，把握人生；不以人生為神秘，而將其迷團與假象，拆穿人生之積極意義為認識人生；看破人生則為把握人生，經人生之具體把握，如是方能無所煩惱，無所掛牽，更不致具煩惱痛苦而自誤自毀其人生。人人能拆得穿，看得破，認得真，握得住，實為實踐，則必各有其煩惱之纏縲，更從而憐憫人類共同之世界。

一 兩性關係

(甲)兩性結合之源流：戀愛

兩性結合，係屬正當生存之需要，此世特論，戀愛之解釋：有指為兩性關係中之精神部份者；有謂基於生物的與生活的要求之精神形態；生物的要求本於自然法則，生活的要求本於社會法則，故為支持人生，豐富人生之一種力量，亦為人生之一部份，更幾乎正當生存之條件，凡此見解，各具理由，未人曾說「愛」之意義為「合於自己之需要而加以維護」，僅合於自己需要者為「好」，進而加以維護始為「愛」，愛主不捨即為「戀愛」。戀愛之內容：在現社會制度未改善以前，有經濟的關係，性的關係及友情，將來社會發展至理想時期，經濟關係當不存在，則應為性的關係及友情。所謂「友情」，基於性格、思想、傾向、嗜好、趣味、習慣等之相同；若友情之外加以性的關係，因使更增愛好至不捨之程度，即為

「戀愛」，此為戀愛本質之分析。現社會之戀愛，常有若干錯覺存於其中，而大部份則受後天教育之影響；如讀紅樓夢者，以林黛玉之多愁善病，乃亦以多愁善病為戀愛；一切禮教及傳統習慣，每使兩性關係趨於神祕化，此種錯覺，最易造成不良之結果。

「友情」在現社會中實亦常深存經濟之成份。即親族之間，亦皆有物質因素，此種現實限制，常使以超經濟觀念尋求所謂高潔友情之青年愛生失望。故現階段之戀愛或婚姻，亦不免於狹隘之範疇，而與理想之境界尚多距離。

「歸納言之」：「戀愛」就是「基於友情關係，兩性關係及經濟關係之合乎自己需要而加以維護」之謂。所謂基於生物的及生活的要求之精神形態，亦頗正確。惟此其精神，並非神祕。青年應認識戀愛係人生之部分而非全體；兩性結合固係正當生存所要求，但亦係人生之部分而非全體。故不應沉沒其中，以自罰其人生，而自毀其前途。

(乙) 婚姻制度，貞操問題

婚姻在現階段社會為一種限制兩性關係持續之契約。但在社會發達於理想以前，婚姻制度仍屬需要，惟結婚離婚，應絕對自由。

關於貞操之論據：一為基於維持社會秩序，尤其維持私有財產；另一則為基於優生之立場，貞操之起，確係發生於私有財產，蓋性交自由，足以引起爭端，且亂交結果，子女為何人所生，誰由何人教養，皆不可知；私有財產無法確定其繼承，社會秩序必陷混亂。但在進步之社會，倫理關係已變換至理性狀態，故性交自由不會引起如鴛鴦粉飾之爭端。此其論斷，自失依據，況貞操之教條，自始為不符事實之粉飾。至就優生學言，亂交固足影響種族，但廢除貞操，乃係性生生活之解放，豈非提倡亂交。

故就理論言：貞操自應廢除，惟在現社會中，則性關係之相當固定，尚屬需要；因現社會中代價的職能之各項設備，尚未完備也。

(丙) 兩性關係之今日與明日

理想的兩性關係應絕對自由，在現社會中，結婚離婚亦應絕對自由。或以性關係絕對自由後，社會秩序將受影響。在奴隸解放之初，若干人亦曾有此過慮，但事實適得其反；可知性生生活之解放，既屬應

然，且無問題，惟傳統習慣之革命，亦須注意技術，否則不惟徒加無謂犧牲，且足增加傳統之反動力量。其以革命自任者，更應力求物質滿足之削減，兩性之滿足，固非大違不道，然於遠曠時期，以有限之精力，故縱於兩性之關係，必將影響於對國家社會之服務。

二 家

(甲) 集體生活之原始組織形式：一家

「家」始於私有財產制與兩性生活之需要，亦即人類經營共同生活之原始性的最小組織單位。當私有財產制度發生，兩性亂交狀態終止後，「家」即開始存在，故家的組織，亦基於「正當生存」之要求。其後以私有財產制度與宗法觀念之發展，乃演變而為大家庭制度。在現階段社會中，適應人類生存之若干家庭職能尚不具備，則雖為家的組織形式之撤廢者，殆非事實所許。蓋人類生活組織形式之任何演變，必有其客觀與主觀之條件；數世同堂之大家庭，今已漸次崩潰，趨於沒落，代之而起者為一夫一妻及其兒女之小家庭。前者所以適應農業社會之生活，後者則為工商社會必然之產物。是知社會之轉變，必足影響於生存其間之人類，以客觀之需要，為主觀之推動與適應。

家庭組織之生活形式，父慈子孝，向被稱道，且輔有以此種精神，強調家的組織之不可廢，而為家族制度維護者，我人試就父母子女間之情愛，一探其究竟係出於先天之本性，抑屬後天之教育？則知：此種情愛，應為後天教育之結果，動物界出於繁殖之本能，以及同情，自私等因素之作用，對於幼小者輒有普遍之慈愛，然人類雖一體幼小者，終不若她於所生者之親切深厚，此其原委，不外兩端：第一，為數千年來傳統教育之影響；第二，為生活上長期接觸自然發生之情感交流，凡此說明，咸足為家人之愛係屬後天教育作用之明證。

(乙) 明日之「家」

家必將演化為單純的夫婦生活組織，子女教養之職能，悉由社會所替代，最後則以社會化之組織，淘汰此種個人主義色彩之組織形式，無夫婦，亦無家庭，此一前途，不僅為人類之理想，且亦為歷史所必然。蓋家的組織，雖有其特定之職能，但以其先天之落後性，實夫

爭，而爭之結果，使強者併，此固必然；乃於能定地，建其國家，組織形態，藉以安撫其人民，土地與主權，而所以能確保此人民、土地、與主權之不受侵略者，必有賦予其高權力之組織。故建國組織程序，乃由於人與力量，係屬一種手段；組織則為目的，則為正當生存所必需。

民族與國家，固同屬維持正當生存之組織，但假若歷史：每一國家之強弱，幾莫不為武力所經營；而一國之內，亦常有平民族運感其力。故民族與國家，終莫不有，然民族與國家之政治性之發展，而得國家，多可理解而可許；其得實力為其結合者，俾能適應之現象，亦即歷史之不幸，所以必心家之謀其目的，而可利用，係由中國與國家之發展，幾若此種時，必相背背。試以我國為例，係由中國與國家之獨立，我由舊時，而容之，其其次者，為漢、滿、蒙、回、藏，然五種之國，歷史與政治，而日久之，已相相為一，其結果則國家，一若其種族與政治之適應，非武力而係文化，組織此一國族之漢族，其能適應文化，其精神小，其民主義對此扶植對小之精神，更且發揚光大，是故，其組織過程為客觀之事實，設非政治強權，則由若干民族組成一國家，當屬合理；而一國民族分或若干國家，亦无不有。

(乙) 國家之內
明日之社會，當與國家，我人而理想者，亦為一世界大同之一天下，一國家，固與世界之外限，必已不復存在，蓋其社會進步，國家

之強能，日將喪失其效用，人類以交通條件之發展，接觸交流之作用，必能使各國民族，其滅絕，混雜一體，既不虞侵略之來，則戰禍之根源既絕，而拉爾外侮之準備與中心，亦必隨而消滅。此國家最大之昇外強能，固非其效用？至其對內之強能，亦必日形削弱，僅存事務性之處理，惟我人無極政府主義者之看法不同，我人認為縱已盡能取而，實現最高理想，政府尚可以事務性機構之形態存在，國家仍無形，代表國家者為政府，技術性處理之政府機構，將不能斷其必無存在之理由。

(丙) 一國家上之一之提出
把握現實，透視未來，我人於此一階段，對國家所取之態度，應與對自民族者相同，實言之：我人所以能確保國家之正常發展，確保此所以維護現階段正當生存之組織者，必與強國國家至上之口號，自持其國家立憲，要護其國家生命，效忠國家，捍衛國家。

更近我國今日情狀以言，指規滿目，建設之期待至殷，內則有封建殘餘，而外則有帝國主義之侵略，何由圖存？故自應於國際主義者，痛若國家之強若力自強其權，是故：我人主張，在現放實自主之民主主義中國前，堅決反對國際主義，總之：我人應以建設國家現於建設世界之理想，擬超越時空階段之幻想，更對此一幻想，提高等級，始能超越其地之正當生存，更進一步，而實現正當生存之極境。

國 父 遺 教

政黨之發展，不在乎勢力之強弱以為進退，全視乎黨人智能道德之高下。：聲勢雖大，而黨員之智能道德俱下，內容腐敗，安知不再盛而衰？若能蓋政黨應有之智能道德，即使勢力薄弱，亦有發達之一日；祇求問主張政策及平日行動，能否合乎公理，能否與時勢相連，設果正大明確，且得一般國民之贊同，必可望最後之戰勝。人人應以當年經營革命之精神，共謀建設民國之事業，則黨事發展與國事之進步，必有千百倍於昔日！

總理 全集

中國今日應廢除遺產制

一個辯論「遺產制存廢」的結論

綱 要

- (一) 遺產制之認識
- (二) 現階段中國革命之迫切課題
- (三) 廢除遺產制與革命之實效
- (四) 反對理由不能成立
- (五) 結論

一 遺產制之認識

遺產謂為私有財產之無條件延轉，亦為不勞而獲之合法承認。言其起源，係屬封建之產物；言其影響，則足助長封建殘餘之勢力；其在社會方面，將以固執倫理觀念於家族範疇，而致腐蝕系統之倫理；政治方面將以延長官僚政治而為實現民主之障礙；經濟方面將以壟斷官僚資本而為財富不均深刻化與階級分立之漸端。蓋一人所積藏，固不論其出於心方之經營，抑或巧取豪奪所積聚，任相私授，要足啓殖私慾，剝奪公共之財富；此在接受遺產者，更足萌發惰性，減損其培養公共財富之願力，是故，遺產制度實足腐化社會，阻滯進步。

二 現階段中國革命之迫切課題

我人研討革命理論，曾指出封建勢力與帝國主義為障礙國家復興、東鄰民族進步之兩大阻力，舉凡官僚政治、官僚資本、買辦階級、一切反革命之現象，均係此種勢力之體現，究其所以聚散無定，損人利己者，除圖一己享受而外，要皆有望於貽其子孫。故遺產制之存在，縱橫交互，實與一切反革命之因素相結合，茲先就三民主義革命之迫切課題，分析如次：

一、社會方面

第一，封建勢力為三民主義革命之對象，所謂封建勢力，就是傳統的或地域的偏狹性與頑固性之力量，此種力量，有形或無形，自成一單位，足以妨礙進步。歐洲工業革命以後即脫離封建社會，而我國今日之土豪、劣紳、地主，以及同鄉、同學關係，皆屬封建性者，盡尚滯留在封建性之社會也。嚴密言之，資本主義社會中若干種制度，如家庭，如國家，亦有封建意味。須擴展至無界限，始可謂非封建。

三民主義為進步性的，由推翻封建勢力與帝國主義以達於世界大同，為其一貫的連續步驟，均為反封建者，故三民主義革命，不特推翻歐洲資本主義實行以前之封建社會，即資本主義發展後之封建性社會，亦在革命之列。

二、政治方面

官僚政治為三民主義革命之對象：「官僚」為一種公務人員憑藉其地位而營謀個人利益者。如為人民謀利益者則為「官」，而非「官僚」。據此解釋，則官僚政治自為三民主義革命之對象。

三、經濟方面

第一，官僚資本為三民主義革命之對象：大資本家掌握政治，此為英美現時之情況，為資本主義。由少數官僚控制資本，為官僚資本，我國今日正向此途徑發展。人民欲發展資本，如不遇官僚資本勢力，殆非可能；最低限度亦必為官僚之尾巴。若干新興資本家，殆皆與官僚保有聯絡。以中國資本與美國相較，固相差懸殊，資本主義之現象，在中國絕未發現；但官僚資本則已在發展之中。三民主義革命為全民革命，三民主義下之經濟為民生經濟。官僚資本係由少數官僚壟斷資本，此種情形，自在三民主義革命對象之列。

第二，革命者應改革社會：世人常謂「世風日下」，實則世風並非日下，世風之敗壞由來已久，過去若干人謀移風易俗，潛季之曾文正公，其努力最為顯著，但收效甚微且暫。其故安在？蓋改善社會風氣，決非「頭插鬚頭，腳踏腳」之所能生效，必須找出病根，為治本之努力。故革命者之任務，為改革社會，而非僅求改良風氣。

第二，消滅官僚資本，必須實行經濟民主；經濟的民主導端於什麼淵源？易言之：即經濟的民主，由何處產生？在封建勢力之下，絕無民主可言。及自由主義興起，翰墨一切封建勢力，民主乃得實現。故經濟的民主，實即導源於自由經濟也。吾人所主張之自由經濟，非今日歐美所實行之自由經濟。中國今日在經濟上須摧毀一切封建勢力，故應廢除一切「限制」，政府僅能計劃，不可管制；易言之：即實行有計劃的自由經濟。必如斯，官僚資本可消除，封建勢力可肅清，經濟的民主乃能建成。

三 廢除遺產制度與革命之實踐

我人既知現階段中國仍為封建性社會，而世界潮流，則已趨向社會主義之大道，我人將如何統一其矛盾？自由主義政策為廓清封建遺毒之利器，我人又將如何防止其流弊？遺產制之廢除，容足解答上述之問題；換言之，亦即解除矛盾與防止流弊之有效手段也。試申言之：

第一，就社會方面言，廢除遺產，為倫理革命（社會革命）之著手點；倫理關係與社會關係實非二物，現在一般人眼光中均視倫理為個人修養及普通之道德觀念，實則倫理之意義，初非以此為限。古時所謂之五倫，包括君臣、父子、夫婦、兄弟、朋友。所謂倫理關係，實即人與人之間關係，亦即社會關係，自賂物、致知至治國，平天下，均屬理倫範疇。但後來一般人士，習僅做到修身齊家為止，對於國家，此種深隱之倫理觀念，不知推遷幾許天才於家庭之中，自必須求其改革。

總理主張化家族為國族，在三民主義革命之現階段，尙未至澈底取消家庭之境地。但必須向進步之方向邁進。現時以父母子女為一家，但我人必須趕速實行兒童公家教育，以夫妻為一家。現行民法中所規定關於「家」之各種制度，自應改革。

現行「家」之基礎在於財產。家庭間之關係，所謂孝悌也者，常不純潔。若遺產廢除，教育均由國家負責，則父母子女間所發生公的或私的感情，自可較為真誠，世人常謂朋友相處無痛苦，而家庭相處

有痛苦，即因後者為純性束縛，致有虛偽存在其中。故廢除遺產，改革家庭，則任何深隱之倫理觀念，均可取消，社會利益與家庭利益，自能打成一片。

總之：欲推行倫理革命（社會革命），必須改革家族制度；欲改革家族制度，必須廢除遺產。

第二，就政治方面言，廢除遺產為實行民主政治之前提；消滅官僚政治，其根本在於民主。

近代所稱之「民主」，非孟子「民為貴，君為輕」之「民主」，亦非希臘時代之「民主」，而為掃蕩封建殘餘勢力後，由新興資產階級把握政治之「民主」。中共所主張者為無產階級之民主，吾人所主張者為全民政治之民主，本質上各不相同。民主政治之基礎在人民大眾，而欲求人民大眾之利益，自必須求人民大眾之出發點絕對平等。廢除遺產，為使人民大眾出發點一律平等之方法。故實行民主政治，必須廢除遺產。

第三，就經濟方面言，廢除遺產為防止自由經濟流弊之利器；自由經濟之流弊，在造成資本主義。但中國今日在內憂外患之下，欲求造成資本主義尙不可能。故機械論者主張先造成資本主義。中共第七次全國代表大會，傾向於自由主義，其意即欲先造成中國為資本主義國家，然後再實行其無產階級社會革命。三民主義者則主張一次革命之「平均地權」與「節制資本」。惟此二者如何實施，遺教所指示，尙少具體，吾人思慮之廢除遺產辦法，或可有助於自由主義之實行，並收節制資本之效果。

第四，就技術方面言，廢除遺產為社會改造之革命性的實踐；革命與改良不同，革命者與改良者之基本不同點為：革命者係從本質上改變，改良者係從形式上改變。有人謂三民主義非革命主義而為改良主義，實則不然。蓋三民主義之目的，在使社會本質改變，使無從從生勞資階級之分化，實為革命主義，而非改良主義也。現時社會風氣不良，革命者即應找出病根，從本質上改變。如國營事業及社會救濟制度之不健全，僅從調整人事或健全機構上努力，決無效果；必須澈

而消滅封建勢力，廢除遺產制度，始可做好。如謂須待國家事業及社會行政制度辦好後始可廢除遺產，此論主張會議權全後再推翻專制；倒果為因，將水不為龍，故遺產之廢除，不能延待。遺產廢除之後，政府應減少消極之管理，增加積極之事務。原有行政部門，自須增加或重行分配。

四 反對理由不能成立

或持各種理由，對喪人之主張，表示懷疑及反對者，公為解答如下：

(一) 認識方面：反對者提出遺產制度為國家制度之基礎，關係事實，但就吾人之革命立場言，家族制度應予推翻。

(二) 社會方面：反對者認為廢除遺產將減少並取心遺放懶惰。但凡人對於其子女之自私，僅為其自利心之一部份，大部份係對自己者。我人現主張廢除遺產，並非廢除財產，對於爭取心決不致有所影響。

(三) 經濟方面：反對者認為遺產制度可促使資本主義，而吾人主張遺產人社會主義之階梯。此為共產主義者兩個革命階梯，為機械的，公式化的，迂緩的，而非直捷的。二民主義之革命，則為可跳過此階段，如廢除遺產，即可防止資產階級之發生，而進入於社會主義之大道。

(四) 政治方面：反對者認為廢除遺產將為官僚壟斷社會，此為因果倒置，斷章取義之論。

(五) 技術方面：反對者認為社會行政機構及國家機構未臻健全，社會及政府尚難負家族扶養及私人經營之職能。誠屬事實；但可逐漸謀其改善。又謂：人民對於遺產，必將隱匿與作弊，或此在初期，或所不免；但遺產歸公關係人民大眾，可發動大多數人民嚴密監視。至於反對者認為廢除遺產為技術問題，不若廢除財產之說，則亦不然。蓋今日廢除遺產，乃顯應歷史發展階段，如即舊然廢除財產，則為過猶不及矣。

五 結論

綜上所論，無論在經濟方面，政治方面，經濟方面，廢除遺產制度在理論上絕無問題。如其積極作用言：自產廢除後，則國家財富，必比目前豐富，公共教育與社會教育，自亦必能日彰普遍，此種建設性之開端，對於社會革命，至多得益。例如：兒童之保育，婦女解放乃可改其實現，免負艱辛，教育機會乃可完全均享；經濟上將更無先天之優勢懸殊，而人更不致流於出於貧地到平之理想。是故：吾人不獨無產階級革命，即並非不革命；吾人不惜犧牲，但儘可能減少犧牲。中共以革命分為三階段，吾人以一階段完成之，此即在求犧牲之減少，廢除遺產之基礎，亦即在此。

父 國 遺 教

改造中國的第一步方法，厥有革命。……先有了一種建設的計劃，然後去做破壞的事，這就是革命的意義。假如我們建設一新世界，須先將舊有的結構拆卸乾淨，並且從地底下打穩地基，纔能建築鞏固的房屋。不是拆卸去，便是古代建築方法，不適用於今日。……政治不良，實因軍閥跋扈，沒有掘起地底陳土的緣故；土層越高，地基就越深，再挖出的陳土也必須遠遠去開！

總 理 集

學術講座記錄選

地方建設的基本問題

冷禦秋

中 建 年

地方建設，看起來問題很小，可是性質非常重大，這是國家建設的根本，換句話說：是從頭上講，不是從枝節上講的。譬如我們談工業建設，應當先從鋼鐵、動力上講求，因為鋼鐵和動力是工業的基礎，沒有鋼鐵，沒有動力，工業就不能發展。講政治講建設，就應當先從地方——省、縣、鄉、村講起，不從這方面努力而專計中央國家政事，就是捨本逐末。以前人談政治要從地方做起，這話確是不錯的。本人回來以後，就服務於地方，服務於我自己所居住的那個小地方。現在把經驗到的和學習到的東西，提出幾點來報告。

現行的地方制度不能適合地方建設的需要，不了解中國的實際情形，抗戰以後，中央在民國廿九年頒佈新縣制，這個制度，還是以官為主體，用少數的人來做官、政、教、律的事情，以為這少數人，就可以管這許多事情好了。我們只要在二五後各地的情形，就可以知道這是錯誤的。新縣制還是不能達到地方建設的目的。新縣制所以不能達到地方建設的目的，是不是一人一官的原因呢？我認為一人一官也有問題，但不全是二人一官的問題；制度出發點的不正確實在是要原因。中國幾千年來，官制官規到滿清末年，其稠密程度，是任何國家所當不上的，對於官的培養以及個人的培植，也都非常注意，以那標密實的官制官規，和對於官的培養的情形，還不能達到建設地方的理想；現在我們的官制官規和對於官的培養，都不及滿清，那麼要

以官來做管政養衛的主體，當然是決不可能的了。

從許多方面證明，一件事物的進步，一定要有正反兩種力量，才可以促成的。如果單靠了一種力量，往往就不容易進步。物理方面如此，政治方面，人事方面也是如此。一個人要交朋友，而且要好朋友，就是為了求自己的進步，政治方面如果是單管人而沒有人管，結果也一定是退步的。中國受了士大夫階級的影響，拿一官一看得非高之大，士農工商中，士是傳習賢之道的，所以應當居於農工商之上，士大夫階級的心理，認為只有我才可以領導眾人，教育眾人，管理眾人；到現在為止，這種士大夫階級還是存在的。現在的許多政治措施如政治法令，都出於這一班士大夫之手。在他們這一種觀念之下，要求人事完善，政治進步，實在是非常困難的。

欲使地方建設，就不能不講到地方政治；講到地方政治，就不能不講到地方政治的毛病；講到地方政治的毛病，就不能不講到地方政治的要求，講到地方政治的要求，無論如何，一定要實行自治。

有人說：現在中國人民程度低下，還不能脫離保甲，自治是不可能的。許多人這樣想，本人過去也這樣想；其實這種說法是似是而非的。真的究竟要達到怎樣的程度才算夠得上自治呢？是不是人人能讀書看報就算夠了呢？地方自治以英國為最發達，但是英國人民也不是百分之百都能夠讀書看報的。所以自治能力的夠不夠，決不是讀書

職字的問題。本人在宣統末年，曾經到廣西邊境去考察軍事地區，住在當地州長的家裏，那位州長姓葉，是浙江人，有一天晚上，他說要出去，我問他到那裏去，他說他去苗子開會，我要回去看看，他答應了，但是可囑我不要對他講話。我當然願意。我到一個山坳子裏，看見幾百個苗子，一排排的坐在那裏，就同今天苗子在本地聽講一樣。會長坐在上面，就同本人今天立在此地演講一樣。州長帶有翻譯，州長的意見提出以後，各個苗子紛紛發言，這一個說完了坐下去，那一個立起來接着說，大家辯論的時間很長，最後以絕對多數通過。那一次他們所討論的事情，第一件是州長要他們送來，數萬比通去銀大。對於這一個問題，大家反覆辯論，最後一致通過向州長申訴不能負担；在他們討論之中，因各地區收成的不同，對於誰該要提出適當的比例。第二件是他們自衛問題，因為那裏靠安南邊境，安南的土匪時常過境騷擾，他們商討自衛的方法，結果也有所決定，這不就是自治嗎？苗子能自治，我們當然也更能夠自治了。

苗子所以能夠自治，全是他生活上的要求。一個人不能了解他生活上的要求的是笨人，一個社會不能明瞭這個社會的要求的是笨板的社會。這種情形是絕對沒有的。各人的感覺雖然不同，但是決不致不明瞭他本身生活上的要求。既然有這一個要求，那末任何人都可以說得出來。為什麼我們一定要以士大夫的眼光，要文藝家的說話才算是「說」，那有這種道理！如果一定要這樣才算是說，那末中國真不知到那一天才能夠自治！所以今日要談地方建設，最重要的就是自治。人民的知能學識，可以在團體中學習鍛鍊。當然，實行自治之後，政治政策，都將有正反兩方面；但是正因為正反之爭，才可以促成進步，使政治不會走到壞的路上去。

中國地方制度的另一個缺點是管得太利害。我們看家長管子女，有管好的沒有？沒有！子女是不會管好的。一般所謂家風，不是管的結果，是家長示範作用影響。懂得示範作用，可以說是知道了教育的原理。如果單用鞭打的方法，恐怕就要形成父母子女的對立，子女要離開家庭，連家風也沒有辦法維持了。家庭之固如此，政治上也是如此。如果用少數的官來管理人民，要他向那裏走，他就跟着向

那裏走，那末這羣人民就變成了機械；如果社會變成機械的，試問還有什麼活力，還有什麼進步？而且因為官吏的管制過緊，造成官民的對立；一旦做官，就是朋友也對立起來。因為你朋友起來了，我就要管你了。俗語說：「不怕官，只怕管」。這句話裏面充滿了多麼怨恨的意味！做家長的應當示範，不重管制，做官的也應當嚴辦這一點；不要存着過去士大夫階級的遺風，認為我是官，就可以支配一切。那末，是不是我們就不需要官呢？不是的，官是需要的，但是他要了解他所做的是那幾件事，但是中國不能夠。

現在社會上有許多壞人，也有許多壞事，這些壞人和壞事是從什麼地方來的呢？這就是管制所造成的。這是一種地方病，社會病。這個病希望自治機關和政府機關共同注意。如果對於這一方面不能防止而要想靠政治治好，雖然不是絕對不可能，然而所化的時間是很長的。社會上很多壞事，政府都該負責的，以吸食鴉片為例：今日鴉片的流行，一方面固然是英國人的流毒，但是英國人今天並沒有巡煙來，為什麼我們還有鴉片呢？這不是政府的責任麼？政府一方面禁煙，另一方面則為不法軍隊與不官官吏包庇販運，在這種形式之下，怎樣會禁得盡呢？民國元年，江蘇豐、沛、蕭、嶧，是中國有名的產煙地區，兼而上匪盛行，但當時江蘇的政治，是非常蓬勃而有朝氣的。六十年州縣，大家都是本地人去做法地事，每一個人都充滿向上的心理，只是想如何空地方弄好，如何使地方安靖，我那時候是當地駐軍的師長，看到種煙的地區這樣大，土匪又是這樣的橫行，就召集徐屬八縣代表，在徐州開了三天會，對於鴉片煙和土匪的橫行，加以討論。各縣代表回去之後，沒有多少時，都自動的拿鴉片肅清了，土匪也沒有了。那時候種煙的人是要殺的，但是本人並沒有因為鴉片煙殺死一個人；而且徐州自民元以後，就沒有再種鴉片煙的事情。這是不是我的力量呢？不然。這是大眾的觀念，認為這件事重要，而不是政府管的结果。我們今天希望政府做的是消極的除害，所有積極利的工作由我們自己來辦。各位中有些是南匯人，南匯那個地方我也到過。在海濱一帶，嗚啡非常流行。原因就因為那些地方醫生很少，生了病，無法

醫治，或施用嗎啡，因此就流行起來了。這是不止士大夫階級的責任呢？現在我們就希望政府來除去這許多毒，積極的建樹則由我們自己來。如果政府能負起消極的除毒責任，地方建設是可以成功的。

總括起來說：我們今天不希望官治和管制，我們要求自治！

其次，我們做一件事一定先要認清對象。譬如醫生治病，一定先要認清病源，然後才可以對症下藥。我們現在研究下層，一定先要了了解下層是什麼。我們知道鄉村的人口數目比都市大得多，鄉村生產力的總和也比都市生產力的總和高得多，假使我們忽略了這幾件事實而坐在案裏閉戶定政策，簡直是不可能的。中國人今日這幾件事實面工業生產時期；有人說中國要造成機械生產，這的確需要，但是要等到那一年才能成功？而且中國今日各種工業都發達起來，又能容納多少人？後一個問題據一般的估計，最多的認為能容納三千萬人，少的只認為能容納一千五百萬人。以中國四萬萬五千萬的人口，根據最大的估計，以三千萬人從事工業生產，其餘的四萬萬二千萬人又將如何呢？無疑的，當然是從事農業生產了。有人說農業將阻滯國家的進步，和減少國家前途的希望，那是另一個問題。

農村經濟的重要，那末農村的需要在什麼地方？長處在那裏？缺點在那裏？一定先要有一個了解。能了解這許多問題，定出來的方案才能夠恰當需要，不致浪費時間和精力。本人在四川的時候，曾經到西康去，經過富林，那裏有夷民，夷民的種類有白夷，有黑夷，分成一族一族，時常鬥爭。每一個夷民，只要打仗，殺幾個人，就可以成爲首領。因此他們從來就沒有能安定的居住在一個地方。但是我看到的一個鄉村很好。這裏有一個天主教堂，教士姓歐，初到這個地方來的時候，他會行醫，凡是夷民因爲鬥爭受了傷，到他那裏去，那一個個的替他們治療，因此夷民尊之如神。他就藉此來教他們識字，種地，造房屋住，到今天，使這一個地方變成了一個自由民主的鄉村。有保學，保公債，保合作社，保工廠。這一位歐老教士已經七十歲了，但是這種制度是會永久存在的。所以我們到地方去工作，一定要了解他的缺點和需要的需要，能夠把握需要，就可以達到目的。譬如說：到鄉村去築公路，鄉村的老百姓，也許只希望小路，不希望公路

，空出馬來可以多種一點糧食。如果我們不使他們了解就定要築公路，那末就引起他們的反感，把好的事情也引起來增加阻力。這就是不了解需要的緣故。

本人從事地方工作十餘年，所以有這樣的一個看法。抗戰八年，本人都是在後方，這一次回來，想先從本鄉鎮做起。在政治上我們需要自治，教育方面，過去不是很好，學校分佈也不過分周密，敵寇統治時期，當然更談不到；新四年到了那裏，名聲興起了些學校；還許多學校，應當整理，好給保存，不良的取消，預備這幾年中做好些。經濟方面，鄉村經濟的狹窄，一方面固然爲了敵寇壓榨的緣故，但是這一次中儲券與法幣作二百對一的兌換率，也受了極大的影響。農民的穀子賣去了，換回來的是幣現在已經不夠買東西，買種子或是買肥料，我們應當幫助他們，使他們有肥料，有種子，並且代爲修繕水利，這件事預備和善後救濟總署配合起來做。衛生醫藥方面，年來也太不行，鄉村人民貧血而病，因病更貧，原來是一點小病，因爲沒有就醫治，便忍痛下去，或是服不正確的藥方，結果是造成大病，大病了要醫治，結果使自己更窮。所以今天醫藥問題在農村是最重大的問題，本人也預備做一點培養醫藥的人才和增加稅務的工作，希望在短時間內有一個相當的效果。

今天的政治不適合要求，農村政治更不適合。法令應當簡單明瞭，才不容易弄錯。這一點無論如何要做到的。中區的高官都是在那裏管人，人是無如何管不好的。今天的情形是：一個法令不夠，加訂一個法令；一筆款項不夠，增加一筆捐稅；這樣子無論如何做不好的。我們一定要認清病源，要求地方建設的完成，一定要自治。官權民權劃分清楚；中央和地方的權限也劃分清楚，這樣，建設的基礎才可以鞏固！

中國建設服務社能夠在基本方面作實際的努力，能夠真正幫助農人，實在是很有價值的工作。（本文係三十五年二月十日冷先生在本社舉辦講義演講之記錄，未及送請勘正，附此說明。）

培養建國風尚

高柳橋

什麼是「風尚」？它的重要性若何？要回答這一個問題，我們可以這樣說：「風尚」是某些傳統和某些習俗所形成的社會生活的紀律和人民生活的秩序。這些傳統、習慣、規範、精神，都是經過長期治喪、演變、陶冶或是培養的結果，而流傳到社會之間的。它雖然是抽象的東西，但力量非常大，有拘束人類行為的效力，而且它拘束人類行為的力量，遠在任何成文的典章法律之上。典章法律有時是和「風尚」相違背的。譬如說：法律禁止溺嬰，禁止早婚及體格不健全的人結婚；但是社會上仍舊有這許多事例流行，這就是法律的力敵比不上「風尚」的簡單說明。

「風尚」的培植，不是一朝一夕所能生效的，我們覺得要建設國防，發展工業，都是比較容易的事，因為這些事業，只要我們有人才，就可以來設計；所需要的機械，只要我們有錢，就可以製造或向外國採購。工作的進行縱然有時也相當艱巨，但是總可能計日成功的，而「風尚」的培養陶冶，却必須經過長久時期才有成效，所以其艱巨當較建設國防或發展工業為尤甚。

「風尚」的建立不僅很艱巨，而且相反的，破壞一個善良的風尚却是非常容易，一個好的風尚，在上者倘不善加維持，或在上者有意無意間先加破壞，則上行下效，將非旦夕可能挽回。

由「風尚」的好壞，也可以觀察一個國家的興衰。從古到今，每當一個朝代興隆的時候，國中都是充滿着蓬蓬勃勃的氣象，我們可以稱之為「朝氣」，而這些朝氣必是好的風尚所改成的結果。反之，到

了衰亡的時候，充滿在國中的又都是些頹廢的氣象，我們可以稱之為「暮氣」。這些暮氣是壞的風尚所改成的結果。古人說「入國觀風」，就可以知道這一個國家的強弱，實在是非常正確的。

任何國家自然須有種種優良制度，任何政府自然須有適宜的政綱政策，但是制度政綱政策畢竟是死的東西，若要這些死的東西不零於具文，富有生氣而發生真實的效果，那就必須有好的人、好的風尚做制度政綱政策的基礎。風尚是制度、政綱政策的靈魂，沒有靈魂的東西，是死的東西。我們的國民政府也可以說已經建立了若干規範和制度。不久以前，中國國民黨六全大會所通過的政綱政策也實在相當動人，照理中國應當早可以走上富強康樂之途了，但是事實上並沒有能如此。這個原因，就是因為單有綱領政策典章制度而沒有好的風尚是無濟於事的。

我們既然認識風尚對一個國家興衰的關係，就可以知道培植風尚的必要。尤其是當艱巨的建國工作正在開始的今天，我們必須廓清腐化的暮氣，建立新鮮蓬勃的朝氣。總言之，就是要培養建國的風尚。中國從鴉片戰爭到抗戰開始，這一階段裏，它的固有風尚——道德標準和正統秩序，因為受了歐風東漸的關係，都遇到破壞。同時在這一箇中西文化接觸的階段中，中國固有的優良傳統，沒有能保留加以發揚光大，而西方傳來的一些不良風尚，又沒有能予以摒棄；結果使這時期中的中國，處在混亂無秩序東西的混合狀態之中。

自從抗戰開始，社會風尚可以說是走上了另一個階段。到民國三

十一年以後，更有特殊的變更。由於政治上的缺陷，幾面均可大發其威難財，而窮奢極侈的享受物質生活；前方流血，後方流汗，於是知識階級之士，反面前吃飽，衣不暖，病無以醫，死於溝壑；於是酒肉者進士大夫階級在內紛紛從商，從政者更賄賂公行，貪污之風愈熾愈烈。一般道德標準大形低落，所謂「世風日下，人心不古」，可說是最確切的寫照。

現在想再就政治、經濟、社會、文化各方面，分析檢討如次：

一、就政治方面說——

(一) 政治鬥爭往往以武力鬥爭來解決問題；換句話說，就是政爭必須為兵爭，這實在不是建國的風尚。我們看美國前任大總統羅斯福連任四次，也就是說民主黨一連勝利四次，在總統政十六年之久（下次是否繼續執政尚待事實證明），而失敗的共和黨，雖然十幾年沒有掌握政權，但是仍舊很安心的在野黨監視政府的政策，絕對沒有什麼越軌行動；這種好的風尚實在值得欽佩！反觀我國三十餘年來幾平年年有內戰，民族解放戰爭剛剛勝利結束，戰爭的威脅又逼入面來，這種政治風尚，還稱「五強」之一嗎？

(二) 基本人權毫無保障，訓政時期約法，規定人民言論出版結社等自由；不久以前又頒布了有關人身保障的法令，但是非法逮捕的情形，仍舊層出不窮，而且能逮捕人民的機關，拒不勝屈，法令等於具文，基本人權未被重視。這種風尚流行不止，還談什麼民主政治？

(三) 缺乏政治家的胸度；全世界的人，都承認美國前任首相邱吉爾是挽救了大英帝國危亡的大功臣。可是當戰爭剛宣告結束，英國舉行大選，邱吉爾失敗了。在英國人的眼光裏，邱吉爾誠然是英國的功臣，但是功臣是一回事，保守黨政策不適合今後的需要又是一回事。而邱吉爾本身呢，決不以爲自己有功，對自己的評選，就認爲最不公平的待遇。還是好好的交出政權，退到下院去做反對黨的領袖，這是典型政治家的作風。又如：英國的議員在議會裏對議案往往彼此爭得面紅耳赤，但退到廳裏立即握手談笑；如果議案通過以後，就是反對者也都擁護。這些風尚都是民主政治的基礎，是不可忽視的。回想我們中國人，則往往由於政治觀念的不同，演變爲私人感情的衝突，

甚至鬧出大亂子來，使無辜的人民遭殃。這其間最大的原因是缺乏政治家的胸度，沒有政治家的修養。

四、缺乏法治精神；我國建官貴人，口口聲聲倡言守法，但是政府機關，也時有違法的事情，至於玩法非法的玩意兒，那更不可勝言。要知道守法不是人民片面的義務，立法者和執法者也必須守法，然後法治精神和守法的風尚才能培植起來。聽說美國陸軍參謀總長馬歇爾將軍曾在加州演習，當時，演習場上有一株大樹妨礙了他們的工作，軍士們主張去掉這株樹，但馬歇爾認爲要去掉這株樹，一定要先查明誰是它的主人，必須徵得它主人的同意。因爲根據美國的法律和傳統，應當這樣做；否則，政府在這小小的事件上不上守法，那就可能影響全國人民的守法風尚和美國的法治精神。反觀我國情形，則破壞法紀的舉動，在在皆是；結果法治精神自然難以樹立了。

(五) 以做官爲唯一出路，以升官發財爲終極目的。國人每以做官爲唯一出路，等到一旦做官之後，終日經營，只想向上而爬，只想升官發財，須知國家的政治組織，本來和寶塔一樣，重點應當在下面。因爲大家向上的結果，造成了基礎的不穩固，同時因爲大家都爭利於朝，其他事業也沒人過問了。這種風尚所造成的結果，就是政局粉亂，社會上一切事業不發達，國家社會不能進步。

二、就經濟方面說——

中國是奉行三民主義的國家，三民主義的經濟制度主要的可以分爲三點：(一) 平均地權；(二) 節制資本；(三) 國營實業。但是我們看看國家經濟方面的風尚是怎樣呢？到處充滿了資本主義的氣氛，在好些方面竟根本違背了三民主義的精神！

抗戰末期，我們隨處可以看到資本家和官僚狼狽爲奸，假借名義，憑借政治或軍事的力量，大發其財，形成了官權資本主義，操縱一切。這種風尚的流行，更把民生主義口百分之八十以上去了。但是這些農民的生活，困苦達於極點，且非都市物質生活的享受者所能說得到的。他們受着層層的剝削，甚至推廣農業的人員也去剝削他們。這些實況和事例，我們看得很清楚，聽得更太多。因而深深的感覺到：剝削

風尚如不加有效取締，農民生活的水準如不設法提高，那末中國的社會基礎永無鞏固之日，而國家的富強，亦屬渺不可期。

三、就文化方面說——

(一)我國文人相輕的風尚，可以說是「自古已然」。外國的學者，如果對某一問題有相當成就，那末大家都對他加以推崇，他終於這一種鼓勵，一定在研究方面格外奮發，而獲得更大的進步。中國則不然：對於有成就的專家學者，非但不加推崇，而且是互相輕視，甚至於師生之間也是如此，無怪乎中國的學術不容易進步了。

(二)販賣洋貨：過去中國大學教育的風尚，可以「販賣洋貨」來形容。自然科學不必說，社會科學亦屬如是。今天開一門市政學，明天開一門教育學，都是把在外國學到的一點東西，原本賣給學生，對於如何利用本國的事例和教材建立起中國化的社會科學，很少做到。故其結果，造就出來的大學生對於本國社會情形和需要，完全隔膜。建國需要人才，尤其需要明瞭中國社會和需要的人才，這種「販賣洋貨」的風尚不能改革，建國的工作必受影響。

(三)忽視學術研究：中國政府及社會，對於學術研究絲毫不予以鼓勵，一個研究機關向政府請求資料，他不肯給你；借他的案卷看，有的根本不借，有的借給你，但是其中抽掉一部份，這種種現象的發生，一由於從事行政工作的人，認為自己所管的是實際工作，其實何嘗有什麼實際辦法拿出來。如果他們真的有什麼辦法，中國早就走上軌道了。一由於行政機關的一些黑暗，不願為研究人員所窺破，所以百端推託，設法掩飾，其結果，其實材料自然不易獲得。

外國的行政機關就不同了：他們對於研究人員需要的資料，都是非常樂意供給的，他們認為自己從事實際工作，希望從事理論研究的人，給予他們理論方面的補充，在這種情形之下，自然容易使學術進步。學術研究和國家的各種業務是有密切關係的，試問：這一次的大學，還不是學術研究的成功嗎？原子炸彈的威力，不也是學術研究的成果嗎？無論我們的敵國或盟邦，大家都在那裏注重學術研究。而我們在表面上似乎也認為研究工作很重要，但實際上卻每每過過幾觀

，認為是不足重輕的不念之務。這種風尚是國家一切落伍的說明。

四、就社會方面說——

(一)貪污形成「閹豬」：一般人士，都好像認為貪污之外，沒有方法致富和發展一樣。沒有一個階層找不到貪污的人；也沒有任何一種人們可以幻想到的貪污方法找不到例證。這種風尚，實在是阻礙任何事業發展和國家社會進步的大阻力。

中國人向來以「升官」「發財」並稱，實則「升官」除「貪污」之外，又怎樣發財呢？

美國人常感覺到總統一職，在薪金收入方面是不合算的職務，有些人竟願在商業方面工作而不願意當選做大總統，這就充分說明了人家要想致富不必走上仕途；當然以貪污致富是最最劣劣方法，是標準公民所不屑為的。然而我國現在貪污的風尚，不僅流行於行政界，並且已經蔓延到其他各方面。最可痛心的就是教育界也有了貪污惡習。一個中學校長，甚至會剝削學生的伙食費以飽私囊，校長家裏的豬狗，總養得肥肥的，而學生們甚至連兩餐飯有時吃不到，更何能談上營養？這種戕賊民族幼苗的罪惡，已不可恕，並且牽連種不良的事實深深的印入到下一代民族幼苗的腦海，使中華民族所受的影響實在是非常巨大的。這些教育界的敗類，政府應該認爲刑事犯罪而嚴予懲處。

(二)不負責任：行政界流行的「推」「拖」「混」三個字，是不負責任的實證。不負責任所產生的現象，就是遇事不認真，要知道不認真任何事件是做不成功的。現在人們有一種感覺，認爲認真是吃虧的，於是相率做假，上面的人也逼下面的人做假。例如在一個縣政府裏，轉發上面規定下來的報表往往有數十種之多，下面的報告都是憑空捏造，上面再根據這些捏造的報告擬定政策。上下相混，那裏有一點負責任的現象。

(三)沒有服務的精神：中國人大多數不知道「服務」究竟是什麼意義。在美國，可以到處聽到人說：「我能幫助你嗎？」(May I help you)這雖是一句口頭禪，但他是足以表示出服務的精神，中國人很少知道服務一詞的真諦，就是在公用事業機關裏服務的人，也往往不肯和善的指點人家任何一件事，而認爲幫助人不是他們的本分。

(四) 接待人接務方面說，我國人更比美國人差得多；美國人走路的時候彼此讓讓，大家都是只和善的相互道歉；中國人走路時彼此讓讓，結果往往發生口角，這在美國是很少看到的。又如中國人到人家去敲門，出來開門的人向你問話，都是用一種「你找那一個（哪一個）？」有問候和詢問兩重意義。所以就接待人接務方面說，我們的方式實在比人家差得太遠了（詳見拙著「三民主義文化運動與禮俗建設」，原載國立中正大學地方建設月刊第一卷第六期，有單行本）。

分析檢討過中國現在的政治、經濟、文化、社會方面的風尚之後，進一步要研究什麼是建國的風尚而應予培植的？本人認為要培植的建國風尚，是應當針對以上各點的。茲再從正面重復說明如下：

一、在政治方面——

(一) 政治應避免兵爭——希望不久將舉行的政治協商會議，能樹立政爭避免兵爭的風尚。

(二) 嚴格保障人權，絕對禁止任何機關非法逮捕。

(三) 培植政治家的修養——使每人的立身處世，都能這樣做。

(四) 樹立政治精神——不尚空談，須切切實實去做。

二、在經濟方面——

(一) 拋棄資本主義的制度，真正實行三民主義的經濟制度。

(二) 嚴抑官僚資本主義。

(三) 嚴禁剝削農民，設法提高其生活水準。

三、在文化方面——

(一) 鼓勵專家，尊重專家。

(二) 提倡科學，尤其要建立中國化的社會科學。

(三) 重視並鼓勵學術研究。

四、在社會方面——

(一) 認為貧苦為民族的勁敵，以全力征服貪污。征服自然和征服貪污是建國兩大支柱，新的建築上面，決不容許有新的蛀虫存在。

(二) 遇事認真，負責任。

(三) 嚴格規劃並執行服務的基本態度，提倡服務精神。

(四) 建設三民主義的社會。

但是，這些建國的風尚，我們將如何培植呢？本人認為可循下列的幾種途徑：

(一) 通過黨紀途徑——新風尚的建立要先從中國國民黨黨員做起，作為核心，然後再推廣出去。

(二) 通過軍紀途徑——若干事須先通過軍紀來嚴厲執行，軍紀對於社會民衆的影響是非常大的。本人在四川曾看到老百姓欺侮人的事情，軍人用非常和善的態度去處付，本人很受感動；但是這一次在出淳安到杭州的舟中，却看到橫暴不講理的軍人來欺侮我們。所以我認為樹立風尚應當先通過軍紀的途徑。

(三) 通過法律途徑——若干必須培植的風尚，可以訂為法律，嚴厲執行，本人主張執行的人，當執法如山，要本「治亂世用重刑」的精神，就是有所犧牲，亦所不惜。

(四) 通過輿論途徑——現時本人有一個理想，就是公正的報紙應當聯合起來成爲一個集團，當某一報紙因爲發表某一種公正輿論受到壓制的時候，其他報紙還是繼續作嚴正批判，以維正氣，這樣一定可以發揮輿論的力量。再則本人主張改組監察院，容納黨外人士參加，擴大監察監督政府，批評政府，賢明的政府是不應怕人批評的。

(五) 通過教育途徑——通過教育途徑來培植風尚，是最基本的方法，不僅要從幼稚園做起，並且要從幼稚園的教師訓練起；這樣切實做去，雖不能得到百分之一百的成功，但相信效果一定很大。

(六) 尤其重要的是要通過上行下效的途徑——在上下兼成新的作風，身體力行，那末上行下效，結果一定是非常圓滿的。

中國建設服務社是一個充分富有朝氣的名詞，我們對流行的風尚應當警惕，更應當發揮服務精神，協助培植建國風尚。如在這方面認真努力，一定是千言不撈的事業！（本文係三十四年十月二十八日高柳橋同志在小社學術講座演講之記錄，未及送請勘正，附此說明。）

國父實業計劃研究

葉秀華

實業計劃，這本書的範圍極大，今天所講的有一部份是許多同志研究的結果，並不是我一個人的意見，這是要預先說明的。這本書在公佈以後的二十三年才有人開始去研究，隨便放過了一段很長時間的空白，實在非常可惜的，不過就以這點看，總理在這樣一段長時間前，就已寫出這本計劃，更可見其偉大。我們詳細研究這本書，覺得等於是一篇預言，最後一段更是日本今天失敗的預言，所以我們即或離開了純粹學理研究的立場，只就世界的局勢觀察，也就可以知道，這是中華民國必走的一條道路了。

我們最初研究實業計劃的時候，可以說相當胆大的，我們天天談三民主義，但是三民主義究竟怎樣才可以完成？卻沒有人注意到。總理於遺囑中提到他自己的著作，第一本說是建國方略，但是竟隔了這許久還沒有人去接續，要知道我們實行三民主義最重要的還是實施實業計劃，國人談大方針大計劃，往往忽視小地方和數目字，這是一個病態。

我們開始研究這本書，是在民國二十九年，那時候，陳立夫先生正擔任中國工程師學會會長，我對他說：『爲了研究主義，使對國家有所貢獻起見，我們應當在這一個時期拿實業計劃研究一下。』立夫先生很贊成這個意思，於是就發動了三十幾位工程師界人士來開始研究，經過了幾次集議，大家發表了很多的意見，因此就在成都的工程師學會裏決定去研究，在方法方面，我們要以人家的怎樣做，來決定自己怎樣去做，同時我們更要找出實施實業計劃的關鍵究竟在什麼地方。當時參加者在七千人以上，因爲人力友誼之太盛圓滿，以及研究資料的限制，所以現在只獲得了一部份的成就。

談到本書的內容方面，我們固然不可以做著手，但是總理在這一本書裏面的一字一句，確都有深意的，我們決不可以忽略，同時我們要注意那時候的國家是在怎樣的環境之下，建設是不可離開國防的，事實上國家的建設也就是世界建設的一部份；但，如果我們這樣

的立論，外國也許會發生誤解。總理所以不直接這樣地說，亦可見其處心之深。

厥序有云：『此書爲實業計劃之大方針，爲國家經濟之大政策。』意思就是指明，這是必須做成功的，不做成功必定亡國！本文分爲兩部份，前一部分較簡，後一部分詳盡，但其重要性則是一樣的；而且都精密確當，無可修訂，前段所舉的七項，簡單的說，前七項是做什麼事，後三項是在什麼地方做什麼事，從另一個觀點看，前七項是做事的準備，後三項是做事的目的。

談到做事的準備，關鍵就在開發交通，交通開發了以後，還要有交通網線以及各種設備，舉例來說：戰前上海交通很發達，但是有著手的貨物不能卸下來，這就是交通網線以及各種設備不能完備的緣故。交通一定要能動，能動就要有氣力，有骨幹，而且消耗以後要有補充，所以接下去講水力，講鋼鐵，講礦業，講農業，就是按照著這個順序的，因此，實業計劃第一部份前面七項的次序是：（一）交通，（二）前港，（三）交通網線，（四）水力，（五）鋼鐵，（六）礦業，（七）農業。

等到前面七個項目完成之後，然後進行到後面的三個項目：這三個項目是西北的灌溉，北部和中部的森林，以及東北西北的移民。

這裏面所說的一切都是最進步的：交通開發用最進步的方法，港埠開闢用最進步的設備，水力也用最進步的機器，實業計劃的擬訂，早於蘇聯的五年計劃，但是總理已經注意到了利用水力。蘇聯的建設，起先本來是一個全國電氣化計劃，等到成功之後，全國的水電，因爲沒有地方應用而感到浪費，因此纔有五年計劃的產生，但是總理對於水力，佈置得很適當，決不致發生電力無處使用的現象。

到了這裏，就要進一步講消耗的補充了。前面的各種建設，主要的消耗是鋼鐵和人力，因此必須開發農業來補充鋼鐵，發展農業來補充人力，這樣，做事的準備可以說就完成了。

我們有一個很大的缺點，便是人口分配不均：十分之九的人集中在四分之一的土地上面，其他十分之一的人却分散在四分之三的土地上面。結果一方面是麻木不仁，一方面擁擠過度，造成種種糾紛。總理在民生主義裏提出移民的指示，國家自然也要有相當準備，這就是最後的三項：第一是灌溉。蒙疆能否灌溉，曾經引起很大的爭論，爲了這件事，我們曾經派考察團去實地考察，結果發現可以灌溉的。第二是造林。森林有調節氣候的作用，並且能影響及於全國。對灌溉造林有了把握，第三就談到邊疆移民。在這裏，我們可以想到總理是以國防與建設合一的。

本人於民國十七八年間，就開始研究邊疆問題。並且先後到過很多的地方。我對於這一個問題，有我自己的想法。

國人對於邊疆的看法，自來各不相同。有許多人說邊疆是不必經營的；許多歷史的人甚至對漢唐的武功表示非議。但是我們看看中國本部，經過幾千年的積聚，特別是受到了戰禍的影響，實在不能算是資源豐富的地方了！中國的資源還是在邊疆，談到資源，各國人士都看重黃金，看重汽油，中國的黃金和汽油，就都出產在人口稀少的四個四分之三的区域裏面。所以我們現在不是說邊疆可以經營，而是說邊疆必須經營。以中七的人力去墾殖邊疆，再以邊疆的資源來滋養中七。

大家都知道邊疆人口太少，人口少的原因在於食物缺乏。要開發邊疆，當然以人的安排爲先，人就一定要有食物。所以總理談到灌溉，邊疆的重要問題就是農糧業的問題。這一點，各位如果重翻此書，一定可以發現，決不是我附會的。

十項綱領，第一是說事，第二是如何做事？事如何去做，當然離不開組織，所以要十個綱領配合起來去推動，這就是第二部份的計劃，分析開來說：第一計劃至第四計劃是有區域性的，第五計劃和第六計劃是有專業性的。

第一計劃是最重要的，也是極巨大的，牠的重點是在北方。第二計劃的重點在東方，第三計劃的重點在南方，第四計劃則是一個補充的計劃。就第一計劃來說，是以多倫爲中心，以北方爲對象；以北方

大港爲起點的西北鐵路系統，關係於西北，但是也有關於東北。仍舊的禍患，向來以北方爲重，過去防禦北方的外患，曾經建築了含有守勢的長城；建立西北鐵路系統，却是進步的動態的長城，在鞏固邊疆的意義上要重大得多！

在這一計劃中沒有北平的地位，重心是在多倫。多倫是元代的上都，如果總理趨向消極的守勢，那麼以北平爲重心就可以了；重視多倫是有着深心的，因為他看到守住北方非多倫不可。這一點，我們在總理對於邊疆的佈置上也可看出來。這次外蒙古獨立，使這一計劃受了很大的影響，但是對於計劃本身的實行，還不生問題，對於西北鐵路系統的完成，也不生問題；受影響的部份，也絕對不是沒有修改和補救的辦法。

選擇北方大港和選擇多倫做鐵道中心的原因，原文已有說明。不過這本書原來是寫給外國人看的，原名爲「國際共同發展中國計劃」，所以有許多語是不便明言，序文裏教我們「舉一反三」，我們對於鐵路計劃下的各種問題，都應當用這一種態度去理解。

第一計劃以鐵路爲主，水道爲輔。第二計劃則以水道爲主，鐵路爲輔。當時總理看到英美重視上海，所以在談東方大港的時候，以乍浦和上海相提並論，但實際上是重視乍浦的。因爲就運用的交通工具和建立造船事業等語，乍浦比較上海好得多。當然，上海仍舊有牠的地位的，因爲牠處在江海交界的地方，乍浦一定要開築運利成功之後，牠的吞吐量可以加大，那麼牠的發展，有一天會超過上海的。不過到那個時候，上海還是沒有地位的。

在計劃裏面，對於原理和方法，總理都曾加以說明。就治水的方法和目標看，中國過去重在防患，但是總理的方法，不是防患，而是用牠，管牠，談到湖，中國過去認爲取水爭地是不好的，但是總理認爲不然，他要管理牠，他主張築壩，那部份的湖成爲淺地，另外在湖患少的地方疏濬水量的方法，這是他利用實際工程科學勝過於一般人的地方。

第三計劃是南方大港。在這裏可以瞭解總理對南港的看法，以及他的雄心。這個計劃是有世界意義的，可以通到南非洲。正和日本

大陸鐵路通到馬來，德國鐵路的通到波蘭一樣。不過他們的意圖是侵略的，我們的意圖是補救交通的。

我們的三個大港，北方大港是開闢大港的建設，完成一個大陸國家的基礎；東方大港是從長江方面鞏固中部，南方大港的任務則在太平洋方面。從另一個觀點說：北方是大陸，西北鐵路系統的任務是在開闢農業。南方是海洋，西南鐵路系統的任務在於開闢航業。

南方大港在廣州，因為 總理是廣東人，所以更為周詳，對於水道的整理等，都有更詳盡的計劃。

第四計劃討論各鐵路系統，除了已經經過的西南鐵路系統西北鐵路系統以外，有中央鐵路系統，東南鐵路系統，東北鐵路系統，這些西北鐵路系統等，可以說整個中國鐵路，都有了安排。這些鐵路線不是隨便劃的，每一條線，都用了很多心血。鎮南關之夜，總理失敗，逃到安南去，剛住到一個旅館裏，就立刻拿出地圖來畫鐵路線，我們可以想見他用心情形。一條鐵路，他怎樣走，為什麼要這樣走，都是有理由的。研究建國方略的人最感乏味的就是鐵路系統，然而我們不可忽視。成都到西康，計劃裏想怎麼走，這些地方我都到過，經歷之後就知道是非這樣走不可了。

以上是區域性的計劃，下面談到事業性的計劃。

第五計劃是縫衣、食、住、行和印刷工業。我再提醒大家一句，我們是實行「三民主義」的國家。同時我們知道 總理是有科學知識的，所以不用「輕工業」和「重工業」的名稱。他認為上面所談的建設是根本工業的方法。我們為什麼要發展工業？是為了衣食住行，所以衣食住行是工業的體質，關於衣食住行的工業就是「工業的本部」，這也可以「民生工業」四字代表。總理對於民族國家以及人民生活計算的週到，更可想見。

本來，古代的政治學者，也都注意到這個問題，當時有「民以食為天」這句話。但是後來的士大夫階級，認為這是小問題，因此都不去注意。總理認為全國國民都是應當照料的家人子弟，所以談到食物，則生產、儲藏、保管、運轉、分配的方法都有規劃；談到穿，毛品、蠶繭品、棉織品、絲織品也都有了；談到住，則於房屋、傢具

，家用品，亦有周密的設計。他對於房屋問題是有大決心的。他曾說：自己的主張不容易做到，但是為了國家的發達，却是非如此不可的。

現在我再補充一點：建築工業對於各種工業，都有着密切的關係。我不知道德國人看到實業計劃沒有？他們的四年計劃裏面，就有建築房屋的項目，由政府補助人民來建築。德國的經濟復活，就由於這個計劃。蘇聯實行五年計劃，在幾個報告的文件裏面，也提到他們的房子建築得如何如何好，足證他們也是很看重建築的。所以「住」的問題，實在是多種工業的關鍵，我們不可以忽視的。

總理談到行，就談到公路和自動車的製造；談到印刷，就談到紙張。這就是實業計劃完備的地方。

第六計劃提到蠶業（蠶業在第五計劃的糧食工業中已經提到了）。那時候中歐的蠶業極不發達。總理曾嚴聲嚴色說，蠶業就是機器師的食物。同時曾經有這樣的意見：為什麼有社會主義？是因為有社會問題；為什麼有社會問題？就因為有機器；為什麼機器能夠成立？這就完全靠蠶業了。

蠶業是一個專門問題，我可以在這裏提出一點來說一說。

中國學術界有一個毛病，就是大家怕蠶，一怕談與名譽有關，因此大家保守，愛面子，不肯輕易談學問。譬如說有一個學者說過湖南、貴州沒有蠶產，蠶業前途沒有希望，因此一班專家也就跟着說沒有希望。實際上我國的蠶業很多在貴州，製造蠶絲主要原料的鉞絲出產在那裏。我們對於蠶產應當重視，並且應當實地調查。蘇聯實施五年計劃的時候，曾經組織了五百多個調查團，動員了九千多個地質學者去考察，所得的數字，每年有所修改，我們更應多作調查。有許多事情，聽起來很不容易清楚，看起來却很簡單，譬如西康的打箭爐，究竟是什麼樣的蠶子？和開的玉，究竟是怎樣的玉？我都是看過過的，實在非常簡單。所以 總理對於蠶產的估價，是提出一個希望，要我們大家去找，我得到與否還有二分之一的可能；如果失去了希望，就根本沒有可能了。

整個實業計劃只是一個研究的方針，單把它交給任何一個部長或

是工得辦，都是做不成功的，一定要有精密的計劃。現在我們就該根據這個計劃，來加以精密的研究。

進一步我們要注意的是配合問題；工業是一環一環相聯接的，例如一隻杯子裝一杯水，有幾只杯子就要多少水。世界各國中，英國在自然條件之下，能夠供應相合，不多也不少，我們今日不能如此，就應當迎頭趕上。我們知道，工業的進步是加倍的，換句話說，是按着幾何級數的。現在中美兩國的農業生產量，其比例為一與一千之差，假使大家進步一倍，就是二比二千。又假使蘇俄現在兩國的程度是相差五十年，那麼趕上就要相差一百年了。

但是，迎頭趕上究竟用怎樣的方法呢？這就要在調節方面注意。人家已經兜的圈子不必再兜，應該直接走到現代化的路上去。有人認為這是不可能的，但是蘇聯已經做成功了。我們現在必須這樣做，而且是絕對可能的。

現在是不是就這樣做？這是一個經濟問題，當然沒有這樣簡單。（經濟問題以工業建設為主）經濟界的人，都是研究合算不合算的。要考慮嚴重性，再談到配合，（Coordination）譬如說請客，到多少客才準備多少菜，要做到時間、物資和人方面方面的經濟。

我們可以參考蘇聯的方法做着手點，以我們的方針為主體，蘇聯的方針為參考。大方針要從小的地方考慮起，蘇聯着重重工業，他有鋼鐵。中國鋼鐵為什麼不發達呢？抗戰以後，大後方的鋼鐵生產只抵到美國的一百分之二，但是美國不夠，中國過剩，這個原因就是配合的關係，中國有了鋼鐵沒有地方去用。

我們一定先要有目標，然後進行起來才有意義，我們應當從人民最急最需要的需要打算起；全國的人吃米多少，吃麵多少，要多少碾米機器，要多少磨粉機器，再從此推算到要多少鋼，要多少鐵，我們從這一方面打算，再算到別的方向去。這樣做起來才能配合。「中國之命運」裏面有許多數目字，我們沒有什麼絕對的把握，總或認為還可以，因此就採用了，我們很感覺到不安，不過蘇聯是做著改善的，我們也預備一點一點向前做去，有發現再慢慢的改正過來。所以講建設就要談經濟，要不浪費就要有計算。譬如說建設東北

；東北主要的出產是煤礦。煤可以開出來放在那裏不用，鐵呢？開出來做什麼？這可以表示民主主義「做」要從那頭做起，「算」是樂從這頭「算」起的。

在計劃的時候，還要考慮到做時候所可能發生的問題，由配合再講到一個一個的工作；還有做時候的阻力，像不良的稅制，不良的官吏，都應當設法掃除。總經理認為工業建設一方面由人民經營，一方面由國家經營，但什麼是私人經營，什麼是國家經營的呢？總理是有獨占性質私人無法經營的由國家經營。這種界說，很不容易確定，是因時地不同而異的。若干企業家因此沮喪，觀望。社會主義則認為應當完全國營，他們反對私營企業。這一點，與諸位提出的廢除遺產問題有關，大家可以研究。

我們由純工業技術的立場來講，現在的危險是過去任何時間所比不上的。一位担任兵工廠長的朋友從美國考察回來以後，說：中國工業以兵工廠為最大，但是拿中國全部的兵工廠併起來，放到美國的工業社會中去，等於中國社會中的一個豆腐店。試問我們還有什麼時間來討論私營公營！我們在列強的政治壓迫科學壓迫之下，真是越看越危險！總經理的實業計劃，到現在已經三十年了，我們不但沒有進步，反而在落後，我之所以到處演講實業計劃，就是想提醒這一點。我們要認識自己的危險！總的話，決不是危言聳聽。現在是和平時期，如果還是在武力鬥爭之中，中國就大生問題。戰時平時是有絕對的關係的。同一個機器昨天可以殺人，今天可以養人。美國的戰時工業也就是平時工業轉變而成的。現在就又復原了。

實業計劃上有幾句話，意思是說，實業計劃就是想拿各種工業組成一個大公司，在這個大公司裏面，衣食住行，都可不必煩心，子女教育問題也都解決。到那個時候，各位所討論的遺產問題，也就水到渠成了。

今天我講的話，如果能貢獻諸位作為閱讀實業計劃的參考，那末諸位的時間，也可算不是浪費了。最後，還希望諸位也能儘量貢獻意見！（本文係三十四年十一月二十五日葉先生在本社學術講座演講之紀錄，未及送請勸止，附此說明。）

從經濟地理學的觀點

觀察中國現階段的經濟特徵

盛敏功

今天預備講的，是從經濟地理學的觀點，來觀察關於中國現階段的經濟特徵，並且還涉及此後中國的經濟趨向。

觀察一個國家的經濟特徵，一般都是從經濟學或是經濟史的方面去觀察；從經濟學的方面，就是從本質方面去考察其人民經濟生活構成的法則，從經濟史的方面，就是從時間方面，去考察這一個國家社會經濟構成的過程和牠的發展的背景。現在我們是從第三方面——經濟地理學方面來觀察，是考察經濟地方的或空間的特徵以期發現某一項的原則。不過這三種觀察方法是分不開的，彼此間有連帶的關係，僅不過是觀點不同而已。

什麼是經濟地理學？經濟地理學的觀點究竟是怎樣的？在這裏需要作一個簡短的介绍，經濟地理學是第一次世界大戰以後新興的一門學問，到現在不到三十年的歷史，早在四五十年前，德人高茲(Götsche)開始提出這個名詞，而到了第一次大戰以後，才有很大的進步。牠所研究的内容，是關於商品生產和分配的地理關係，牠並不是科學；就本質方面或是對象方面去看，到現在還不能確定，不過就趨勢看起來，有發展成爲科學的可能。

自從產業革命之後，資本主義發展，其勢力衝到世界的各個角落，打破各地方經濟上的孤立性和封鎖性，中國的鴉片戰爭，就是一個例子；這種發展的結果，使全人類經濟，放置在幾個高度資本主義國家的掌握之下，形成了極不平衡的畸形發展。因此，大家感覺到要用一種科學來研究世界各地的經濟特徵的必要。這種經濟的空間特徵一

不僅是研究本質或背景所能發現的——而且可以指導每一個國家合理的經濟建設的途程。今天我們所講的，就是從經濟地理學觀察中國的經濟特徵，從而推論出中國經濟建設的合理的途程。

某一國家或是某一個地方在某一個階段經濟上的特徵是如何構成的呢？從經濟地理學的方面又是如何的看法呢？原來人類經濟文化經濟生活的發展，有兩大主流，我們可以在人類歷史上發現出來。

(一) 人類經濟文化內在實質上的演進——人類經濟生活的本質，是向上的，前進的，如山嶺始時代進步到遊牧時期，到農業時期，到……資本主義時期，這種演進的情形，也可以從各方面去觀察，從經濟地理學看，這種發展，可以分做下列四個階段：

(1) 反射的階段——人類本於生理上的需求，對於自然現象直接發生反應，匍匐求食，匍匐棄餘，所過的只是一種有類乎禽獸的生活，這時候就是普通所謂遊獵時期，或蒐集的經濟階段。

(2) 本能的階段——後來人類進步了，知道利用自然條件供作生產手段，間接而間接的從事於生產。先是對於動物的，就是畜牧時期，或動物的培植經濟。

(3) 因襲傳統的階段——這就是一種封建農業時代——這時候，所用的生產方法，是傳統的，非科學的，只知道因襲着祖先所傳授的方法，知其然而不知其所以然，譬如說天氣，那時候的人，也知道簡單的預測晴雨的方法，但不過是一點經驗的累積，絲毫沒有科學的依據。

(4) 科學的階段——近代科學昌明以後，人類對於自然現象不但知其然，而且知其所以然，並以最有利的形式運用於生產過程，這個時期是「機械工業時期」。

以上所述是從經濟地理學看人類經濟生活素質上的演變，也可以說是人類與自然的關係的演進情形。

(二) 人類經濟生活空間的擴大——人類生存的空間，一天一天的擴大，到今天這個階段，已經以全世界為生活空間，以整個世界的人類為對象作均衡的發展。在今天這個階段裏，全世界每一個地區每一個角落，都有牠經濟的特徵；換句話說，就是經濟上的差別性，這種差別性的構成，一方面由於自然現象，如氣候地質的差異，生物分佈的不均衡等等；另一方面是由於發展時間的不等，不過人類經濟生活或是經濟文化雖然有牠的差異性，另一方面也有牠的普遍性。人類歷史的發展，也是有普遍性的。開始的時候雖然分歧，這正如「百川匯於大海」一樣，結果還是要趨於一途的；所以求普遍均衡的發展，實在是人類經濟文化經濟生活的主要大道。

如果某一個民族某一個國家或是某一個社會，牠的經濟文化不擴大，那末結果牠這種經濟文化，一定會趨於消滅的。如近代南北美洲、太平洋有許多土著民族的消滅，就是一個例證，世界上各民族雖然各有其發展的地區，但是必定因為廣大的關係，而互相接觸合流。人類經濟文化的均衡，統一，普遍，並不是說消滅一個經濟文化的特徵，而以其外來的文化來代表；實際上，這種特徵還是存在的。人類經濟文化的發展，一部分還是差別性的發展，人類歷史的最大單位，其中包括若干小單位，各個分子發展，整個才能跟著發展，有人說，資本主義文化傳入中國以後，差不多消滅了中國文化，而代替以資本主義文化，這是不對的，資本主義文化雖然影響了中國文化，但是中國文化也使整個的文化受了重大的影響，由這一種觀點，才可以看得出經濟文化的特徵，經濟特徵是某國某民族在某時間之下的特徵，換句話說，就是空間和時間的交點。這就是經濟地理學對於經濟特徵的解釋。

現在回全本題，談中國現階段的經濟特徵，就一般經濟科學的觀

點，差不多成爲一般人口頭禪的，都是說中國的經濟特徵是半封建半殖民地的經濟。這句話到現在還沒有有人能加以反對，但是確切的解釋到現在還沒有得到，我們不管這個術語的一般解釋，只問牠在經濟地理學上是不是說得通的。照我們看起來，這個名詞是不大具有妥當性的，與其說是半封建半殖民地，不如說是在殖民地化過程中的一個封建農業國家。因爲半封建半殖民地這種說法太定型式化，太觀念化，而且在本質上亦分析不出來。中國自從鴉片戰爭以來，經濟的性質一直在演變的過程中，未定質，未定型，所以我們說牠是殖民地化過程中的封建農業國家，是比較適當的。

這四名詞究竟怎樣解釋呢？就經濟地理學方面，我們可以分兩層來說則牠：

(1) 一封建農業——這就是我們上面所說的人類經濟生活發展的第三個階段，這個階段的特徵，就本質方面說：是「因襲傳統」的，牠儘量利用自然，但是知其然而不知其所以然，以致受一定的自然條件支配，如天災等等，生產方法也完全是因襲祖先所遺傳下來的，就對外關係方面說：牠是孤立的，封鎖的，自給自足的。人民與土地有密切的關係，不能離開土地而生活，安土重遷。總括起來說：這個階段農民完全是依附自然而生活的，而且這一部分彼此是隔離的，割裂的，除了極少數的人以外，都是自己生產自己消費的。所以封建的意義一方面是因襲傳統，保守；另一方面是有地方性的。這一點在經濟地理學上看是極容易說明的。

(2) 一殖民地化——殖民地的經濟特徵是資本主義國家向產業落後國家侵略的特徵，牠的主要之點，因爲資本主義國家對於殖民地或是產業落後國家的經營，完全是爲了利權，所以殖民地化的特徵必然是附屬的，被支配的，本身是沒有獨立性的，牠的經濟措施，不是爲了自己，爲了國家民族的福利，而是爲了資本主義國家，其在生產方面的，是生產事業的專門化，全部的生產事業，集中在幾個極少數的生產部門，這幾個部門，就是資本主義國家所需要的。如巴西的咖啡，阿根廷的畜牧，紐西蘭的羊毛等。其他一般的生產事業衰下，而且不是均衡的發展。因此之故，這少數的生產事業，只能

以不完全的生產姿態，出現於商品市場。

其次：殖民地化的另一特徵，是地方經濟文化的畸形發展。我們在上面已經說過，資本主義國家對殖民地的經營，其目的僅在求利潤，並不是求經濟文化的均衡發展的。牠們僅求少數的港口、交通沿線、原料供給地、礦產地區經濟文化的發展和近代化；對於大後方是不加以過問的。所以殖民地化的國家，只有幾個大都市是近代化的，離開這些都市涉足到內地，仍舊是十八世紀的社會，而且這種都市的分佈，不是全面的，而是集中在少數的幾個港口，例如荷印的許多都市。中國這種現象也非常明顯。

說到此地，我們可以歸納到中國的經濟特徵了，中國是在殖民地化過程中的封建農業國家，所有牠的經濟特徵有二：一是封建，一是殖民地化。不過話要說明的，中國的殖民地化是未定型的，再則資本主義對中國的經營，係在中國固有的封建農業經濟基礎上施行殖民地化的。換句話說，就是就原有的農業基礎上採取的。這一點是中國與其他新殖民地不同的地方：因為資本主義國家要在上述的情形下施行榨取，不得利用中國原有的封建勢力，這種封建勢力受了資本主義國家的支持培植，乃得繼續存在，來危害國家民族的生存。

就中國的對外貿易方面看：最初中國的大宗出口貨是茶絲，後來是黃豆、錫、錫，現在是桐油蜜蠟，這許多出口貨物，不特生產方法是非近代化的，生產關係也不是近代化的，而且就國際大勢看是附屬的，外國話要什麼，中國就生產什麼。例如廣西省的桐油，在美國人需要的時候，大量生產，並且以桐花定爲「省花」，後來美國人不需要了，許多桐樹都一起砍去，這都充分的表現着一國的生產，不是爲本國而是爲他國的殖民地化的現象。

同時中國的商晶，不是完整的，大部分只是些原料和半製成品。

就文化方面說：沿海一帶，如上海，天津等處，都畸形發展，其次爲沿鐵路及通航河流各地，再其次爲後方農村，最落後的爲西北、西南的荒涼陬，上海天津文化的發展，已經造成爲一個國際化的都市，但是在西北西南的大後方，還是地荒人稀，民智閉塞。我們可以明顯的看出，這個一百年以來，中國突破過去的孤立的局面，造成現在殖民地化的現象，所以我們可以說：現階段的中國經濟特徵是殖民地化的封建農業國家。

就演變的情形看：一方面是殖民地化的日益加深，封建勢力的日益消蝕；另一方面是中國革命勢力的蓬蓬勃勃反抗殖民地化，建立自由獨立的民主國家；近百年來，中國就是在這兩種勢力的對抗之中。八年抗戰的結果，帶給我們以極大的希望，毀滅了日本帝國主義，踏上了自由自主的大道，牠使中國的經濟文化，趨向於均衡的發展。西北、西南，大後方的許多農村都市都發展起來了，人口，交通——鐵路網公路網，商品也普遍起來，逐漸的走上平衡發展的大道。

不過有了復員以後的情形，實在不能使人滿意。史迪威公路廢棄了，中印油管拆除了，昆明，桂林等幾個都市衰落了，大家的目光，又集中到沿海的幾個國際的都市了，這等於拿我們抗戰的成果，完全放棄！

以整個國家爲對象求均衡的發展，無論就經濟地理或是史的方面觀察，這是一個大洪流，如果仍舊和從前一樣，以採取農村的結果到幾個大都市裏去享樂，實在是太不應該的。這種都市的繁榮，是以農民的血汗所灌溉的鮮花。試看內地一帶，沒有壯丁，沒有牛，沒有生產，人民吃糠及草根，但是上海的繁榮，不減當年，實在不能不使人對國家的前途，懷着隱憂！（本文係三十五年一月十三日盛先生在本社學術講座演講之記錄。）

自由經濟與統制經濟

楊開道

「自由經濟」這一個名詞常常容易引起誤會。許多人認為所謂自由經濟，就是亞當斯密所主張的政府一切不管的意思，其內容可以分做下列三點：

(1) 私有企業 (Private Enterprises)

(2) 自由競爭 (Free Competition) —— 後來由政府干涉，改為公平競爭。—— 去年美國商會會長 John Stone 訪問蘇聯，對於訪問情形，美國新聞處記者 White 曾經有所記載，(刊載於讀者文摘去年十二月份及今年一月份，新世紀月刊亦有譯文) 充分說明「競爭」的功効。他說：蘇聯工作的效率，最多只能及到美國百分之五十。如蘇聯與美國人競爭，蘇聯是一定競爭不過的。

(3) 個人創造性的發展

以上這幾個條目，自從十八世紀以來，都是存在於英美人士的腦海裏面的。

現在這種情形已經不復存在了。英美兩國對於私人經濟也有若干消極的限制，例如建築管理 (Building Regulation)，嚴格建於極點。其他如兒童勞工，婦女勞工，也有很多的限制，政府在積極方面，由人民自動去做，但是如果他做的結果，妨礙國家，妨礙社會的公共秩序，還是要加以制止的。

一九二九年世界經濟起了恐慌，英美的自由經濟也慢慢的轉變為統制經濟了。英國最著名的 T. V. A. 就是一個例證。(據美中國學士會曾經有一次請羅斯福夫人演說，羅夫人說了一個笑話；她說在羅夫人訪美的時候，曾經問她美國有什麼最好的東西，可以介紹給她知道，羅夫人回答她是 T. V. A. 但是將夫人不懂，問她究竟什麼

是 T. V. A. 所謂 T. V. A. 原文是 Technical Authority，是一種區域的統治經濟。(最近中國也準備模仿這種制度，也預備成立 Y. V. A. (Yunnan Valley Authority) 準備在宜昌以上立水閘，T. V. A. 設立的水閘，只有二百多個，但是 Y. V. A. 可以用有一千多個，水閘架好以後，水位提高，可以便利灌溉，也可以用於發電設工廠，工農業都可賴以發展。美國的 T. V. A. 是直屬大總統的。它與蘇聯制度不同的點就是蘇聯全國皆如此的，而美國只有一個區域如此。這種辦法美國人很多加以反對，但是贊成的也不少。記載這種情形的書籍也很多。

所以 T. V. A. 是美國最值得注意的事。我們知現在美國的經濟制度，與十九世紀的絕對自由不同，也與二十世紀最初三十年消極限制的自由經濟不同，因為在一九二九年以後，美國已經是部份的統制經濟了。—— 最好的代表就是 T. V. A. 。

英國的情形格外利害。英國是從美國的經濟制度過渡到蘇聯的經濟制度的橋樑。自從工黨上台以後，國家化 (Nationalization) 的傾向很濃厚，英格蘭銀行是私立的，已經有很長久的歷史。(英格蘭銀行相當於我國的六行局，我國的六行局是國營的) 但是現在預備改為國營。其他如鐵路，交通，公用事業，煤礦等也傾向於國有，所以英國人的腦海裏，雖然還存在着自由主義的觀念，然而所實行的已經完全不同了。

中國在上海，在戰爭以前所行的是真正十九世紀的自由經濟。公共租界的行政權是操縱在少數的幾個洋行大班 (Great Houses) —— 如匯豐銀行等大班手裏。所以上海的政治是一種寡頭政治 (Oligarchy)。

當時的大麻煩是看不起中國人。有兩本書是記述上海情形的：一本是Hofner Shanghai, The City von Sate 1910,另一本是Shanghai in a Paradise of Adventures,後一本有中文譯本。不過這是上海在不平等條約圈來下一種不合理的情形，不是真正自由經濟。

統制經濟最初是德國人發明的，Hitler, Goebbels都是德國人，但是第一個去實行的是意大利，蘇聯則是第二個，它的理想和亞當斯密的理論相反，認為一切都應當由政府來管理，這是一種防爭(Difen)策略，英國武力強盛，工商業發達，所以可以做自由港(Free port)可是德國和蘇聯就不行，非由政府拿出辦法來不可，這就是統制經濟。統制經濟是限定時間限定地點的，和軍隊的行路差不多，是限時到達的，所以蘇聯的三個月五年計劃，可以抵得到英美一百五十年的成績。德國一切貧乏，但是希特勒獨攬政五年就變成世界上最強的國家，這都是統制經濟的效果。

德國的統制經濟，原來是學的意大利的，但是意大利的統制經濟是失敗了，意大利為什麼會失敗的呢？原因完全是由於自然資源(Natural Resource)的缺乏。講到世界各國的資源，第一是美國，第二是蘇聯，第三是加拿大。蘇聯人民刻苦耐勞，服從命令，所以成就很大。日本所以達到戰前的狀態，完全是因為政府統制經濟的關係。日本政府所採取的是父權國家(Fatherland Government)制度，可是因為天賦太壞，米，煤，鐵等都不足，所有只是魚和樹木，因此它到結果還是失敗了。——日本的錯誤，在於它自己沒有自知之明，它應該跟丹麥和比利時學習，它沒有能這樣做，所以它整個的失敗了。

戰時各國實行統制經濟的在百分之九以上，戰後當然恢復舊觀。我們中國在戰時也是實行統制經濟的，但是結果很壞。本人在貿易委員會六年，就有這樣的一個發現：中國的絲，總管制價格愈高，產量愈少。最初用絲每年的產量是三萬件，統制後只生產到一萬件，

現在只有一千件了，又譬如後方的物價，也是愈統制愈貴，最高的和戰前比較要相差三千倍。

我們要實行統制經濟，第一步應當先檢討自己的資源。許多人認為中國的地大物博資源豐富，實則中國的資源並不豐富，比不上美國，蘇聯，和加拿大，中國雖然有一部份資源，但是人口太多，所謂豐富是應當依人口多少來比較的，這一次抗戰的所以能支持，人口多固然也是一個主要因素，可是中國民族之難於改良，也是因為人多之故。——請大家不要疏忽，中國不能算是一個物資豐富的國家。

中國在二千年前有孔夫子，歷代的偉大人物亦復不少，在先天方面總算是不弱於外國人，但是後天太差，在英國，實行統制經濟的結果，邱吉爾首相要吃一隻橘子都不可能。但是我們的守法精神，就遠比不上人家。中國維新百年，但是國家還是不能興起，所以我們今後應當在教育方面努力，注意團體行動的培養。

中國今後的經濟道路，不應當偏向於英美或蘇聯所走的途徑，中國的路應當是一條中庸之道。——相當的自由經濟。因為中國民族不適於硬性的經濟統制，人民的憲法行為也特別利害。(例如政府為了徵收直接稅，在人民的股掌上蓋章，但是商人們會準備兩套帳，一本是真實，一本是假帳)人心如此，加以社會組織又不健全，所以硬性的統制，更會造成貪官污吏的發財機會。

現在有所謂計劃經濟，蘇聯所實行的就是一種全面性的全國性的計劃經濟。所以現在重慶發明「有計劃的自由經濟」這個名詞，我們為了應付現實的情勢，一定要在「自由」與「統制」兩方面取捨長短，確立一種合於民生主義的兼濟兩利的制度與政策！(本文係三十四年十一月十一日揭開道同志在本社學術講座演講之記錄，未及送請勸正，附此說明。)

游 美 雜 憶

陳 霆 銳

這一次到美國，是奉了司法院的命令，去冬山重慶百餘。先從重慶飛昆明，休息了幾天，繼飛印度的加爾各答。這一段飛行要經過喜馬拉雅山。大家知道喜馬拉雅山的最高峯是厄非而斯峯，高三萬二千呎，我們這一次並不是經過最高峯，而是穿過最高峯之間的空隙，高度大約有二萬呎，時間歷三小時，這是一段非常危險的航行。因為在天空之中，常發生「Thunder」的現象。譬如說有五千呎的地方，沒有空氣，飛機飛到這裏就會驟然的下降五千呎。如果碰到山上，飛機就一定失事，這種情形，與時節也有關係，夏季比較平穩一點，我們搭乘的時候正是冬末春初，是中國空運最為頻繁的時候，常有失事。我們搭乘的飛機在天空中也是大起大落，不過我抱着既來之則安之的心理，隨他去了。

我搭乘的飛機是美國的 A.T.C. 軍用運輸機，出發之前，乘客二十三人，大家聚集在一個屋子裏，由一個美國軍官來演講，如果飛機出事的時候，怎樣來使用降落傘；在攜帶的糧食吃完了以後，怎樣來找東西吃，後來飛渡大西洋時也對我們講述怎樣使用救生馬火，怎樣用橡皮船，怎樣釣魚吃，怎樣使用無線電求救，美國人可以說是盡了防禦的能事。不過就實際情形說，在出事的時候，還是很少生望的。

由加爾各答飛喀喇蚩，由喀喇蚩飛仰光，由仰光飛卡薩布蘭卡，——這就是著名的第一次難陀會議的地方，由卡薩布蘭卡飛亞紹爾斯羣島，這裏的氣候惡劣，常有狂風暴雨，由亞紹爾斯羣島飛越大西洋至紐芬蘭，歷時三十一小時。海洋的氣候較山岳平穩，但是運輸機沒

有座位，只有番巾吊椅，到了最後，差不多大家都睡到地板上。紐芬蘭的氣候非常寒冷，由紐芬蘭再飛，就到紐約。大概從加爾各答到紐約一共飛行三十餘小時，化三天到三天的時間，做幸我這一次沒有出事，完成了一次壯游。——現在這條路幾已經廢棄不走了。

紐約還是我在二十五年之前去過的，這一次重游舊地，它給我的第一個印象是市容整飾，建築物一天一天的高大，如同到了另一個世界一樣。一切事情都趨向於機械化，程度遠較過去為甚。有許多事情往往使初到的人感覺到莫名其妙，譬如說吃東西，過去有 *Buffet*，現在更有一種 *Self-Service* 拿各種吃的東西放在各個衝刺門口，上面標好價目，如果你要吃這樣東西，拿錢放進去，衝刺門會自己開了。電車上也是一樣，賣票和開車的只有一個人，一頭進去，另一頭出來，而且不要人開門。你走到門邊的踏腳板上，門就會自動的開起來。

第二個印象是禮貌的進步。美國人本來就非常客氣，現在也許是爲了生活格外安定的緣故，禮貌更大有進步。你問他們問路，任何人都都很詳細的指示你，假使腳路，並且會陪着你走。在馬路車站裏，如果你不明瞭乘那一路的車子在那裏發疑，自會有人走上來問你：*May I help you?* 打電話，你請對方找一個人，他一定向你說一句：*Hold it and thank your waiting*。我們中國自稱爲禮義之邦，在這些地方應當慚愧！這雖然是小節，但是關係很重大。全國同胞，大家和氣相處，豈不妙哉！也許美國因爲大家豐衣足食，如管子所謂：「衣食足而後知榮辱」，但是這種小事情，似乎也不一定需要衣食如何充足了才可

以做到，所以我想，中國對於續發運動實在有提倡的必要。

第三，我觀察美國人對於中國人的觀念，已有轉變。我在二十五年前到美國去，美國人看不起中國人，因為那時正是華團互爭的時候，這一次去，由於中國抗戰了七八年，列為四強之一，他們的街頭巷議，對於中國都很佩服，認為有前途，不過他們談到中國的偉大，都是指過去，而非現在，至於他們希望幫助中國，則的確是出於至誠。中國是大國，他們也是大國，人民的聰明才智都差不多，所以無論他們在政治、財政那方面都願幫我們的忙，祇是附有兩個條件：（一）不願中國再有內戰，（二）中國需要法治；如果立法不行，或是法院不健全，他們還是不願幫忙的。

本人考察美國的司法，感覺到法治是美國富強的基礎，我走的時候，正是美國物價統制最亂的時候，豬肉不容易吃到，我真是三月不知肉味，他們寧許多東西都運到兩條去了，中國人走人，美國人也是人，人同此心，自然都是自私自利的，所以美國也有黑市，但是一種感覺，法律決不寬恕，所以美國雖然有黑市，還不敢猖獗，推其原故，就靠著法治的精神。

再則，美國雖然有黑市，但是官吏絕對沒有情重自己地位營私舞弊的情形。這可看到美國的法律是對一切人而不是專對一部份無辦法的人民的，因為能法治，所以人民能自由，在法律之中的自由，才是真正的自由。

我覺得救國之道，不外兩點：一為教育，這是自下而上的，人民的程度能提高，政府的素質也才可以提高，二為法律，這是自上而下的，在上的入能守法，才可以使下面的人也去守法。

以一個律師的身份，不免感覺到美國簡直是律師的世界，也可以說是從美國的世界。法治重法律，因此就需要大批了解法律的律師。美國自從開國以來，總統有二分之一以上出身於律師，現在的陸軍部長、海軍部長、財政部長相差不多二分之一以上的國務員都是律師出身。商界裏面，大公司的董事長，總經理，也都是律師出身，律師之多，可以想見。大家對於上海的律師，已經感覺到數量太多，但是紐約一地，律師就有十萬人以上。律師事務所大者有一百二十人，小的也

有六七十人，實在他們的法律教育比我們高。美國不是高中畢業就可以去讀法律學校的，一定要在大學畢業得到學位以後，才可以去讀。回想我們中國的法律學生，有許多是讀文不成，讀工不成，所以去讀法律，因此大部份的程度較差，所以現在中國的情形，一方面是律師自身的不夠，一方面是社會觀點的不對，這是我們需要反省的。

美國法治的精髓，就是法權高於一切，根據美國的憲法，他的最高法院（Supreme Court）具有最高的權限。最高法院的憲法只有九人，但是如果行政部門或是立法部門所制訂的法案，他們認為違憲的話，就可以宣告無效，故羅斯福總統的新政（New Deal），就是經最高法院宣告無效的，他們的法治精神，我們更可以看出。

本人於去年二月底到達美國，留美不及一年，但是條件大事我都看到了，第一件是羅斯福的逝世。那一天下午五點鐘，我出去吃飯，坐的是一輛黑人駕駛的巴士，車子裏有無線電，在播送音樂的時候，突然停頓，報告羅斯福逝世的消息；我聽了大為震驚，那一個駕駛的黑人也流下眼淚來了，到了吃飯的地方，我拿這個消息告訴大家，大家還不相信，後來報紙的聲外出版，證實了這個消息，大家都非常哀憤，一般人民的情緒，真是如喪考妣。

此外，我還看到美國的歐戰勝利日，對日戰爭勝利日，艾森豪威爾和尼米茲的凱旋等慶祝。

羅斯福是一個世界人物，他是英雄造時勢，不是時勢造英雄的。美國自從第一次世界大戰之後，孤立政策力漸見抬頭，但是羅斯福看到美國如果不出來參戰，恐怕世界就要成為軸心國的世界，因此用種種手段，轉移輿論，一二九以前，他曾經在芝加哥發表「Roads Ahead」，認為軸心國滿當隔離，但是人民還是無動於中，甚至有人反對，他繼續用種種引導方法，直到珍珠港事變美國正式參戰，處處可以看出他有眼光，有魄力，有魄力。直借法案就是他的天發明，因為這個法案，英國才可以得到軍火，用以支持歐洲的戰爭。

羅斯福好比是中國的漢高祖，漢高祖有三傑，羅斯福也有三傑：羅斯福的蕭何是馮歌翰，他是智多謀，認識環境，而且也認識人；艾

森威威爾就是他提拔的，馬歇爾的提拔艾森豪威爾等於蕭何舉韓信。羅斯福的敗良是賈浦金斯，他是羅斯福的顧問，租借法案就是賈氏的功勞。在羅斯福死後，他也辭職養病去了，這和張良的下場也差不多。有這三個人，所以有羅斯福；有羅斯福，所以有今天的世界。

杜魯門可說是一個「福將」，上次大戰時當過兵，回鄉以後開一家衣莊，經營失敗，加入政治，做過法官，後來做副總統，他當選副總統的原因，是因為戰爭的人太多，沒有辦法之中，拿他推出來做總統的，在他做總統之前兩天，我由一個當參議員的美國朋友介紹去看過他，似乎缺乏莊嚴；但是做了總統之後，施政不差，閣員的人選也不差，接二連三的道過許多好事，如歐戰的勝利和亞洲戰爭的勝利等。所以我說他是一個福將，現在杜魯門的「蜜月」已經可算是度過了，將來的好不好，就要存下回分解了。

美國人對於中國現在的政治認為缺憾的地方很多，最重要的就是內爭。在美國，我們的政府有宣傳，中共也有宣傳；但是中共的宣傳要巧妙得多；這也許因為共產黨有國際組織的關係，本人去的時候，正是召回史迪威爾，中美邦交極不良好的時候，當時報紙上的輿論，並且有主張撤回一切對中國的援助的，這就是共產黨宣傳的好機會。我們的官員，凡事官位化，任日有刊物，每月也有刊物，印刷極為精緻，但是內容都是過去的東西，人家不要看。這種情形，非特美國人不滿意，就是中國人也不滿意。所以中共的宣傳，在美國是比較佔優勢的。中共自稱占有全國三分之一的土地和人民，他們不是共產黨，是農民黨；又說現在中國國內如何不滿意中央政府等等。有人問到我的時候，我是這樣答覆的：共產黨擁有土地，但不能說他擁有的土地上的人民就都是共產黨，中國的確有人不滿意政府，但也不是說，不

滿政府的人就一定信仰共產主義。不過在這一方面，我總感覺到政府的宣傳工作太欠缺了。

現在再談一談美國目前的幾個大問題：

(一) 罷工問題：這些目前最嚴重的一個問題，這一次日本屈服，時間之快，非始料所及；因為戰爭一平定，軍火契約取消，軍工廠停工，工人就立即失業；一部份不失業的工人，也因為過去雇主勞工曾經協議在戰爭期間不能上，現在戰爭結束，他們為要求工資增加百分之三十而罷工，現在工人和資本家都要求政府幫忙，政府既然要維護資本家，又需要顧全工人，左右為難，到現在還沒有解決的辦法。

(二) 徵兵問題：美國現在實行的徵兵制度，任何人都應當當兵，兵即兵，民即兵，現在戰爭結束，父母希望他們的兒子趕快回去，妻子也希望自己的丈夫趕快回去；大家寫信給自己選出的議員，要他們在國會裏提出議案；因此這一班議員也就天天在國會討論這些問題，將來美國必繼續徵兵呢還是回復到募兵，現在還不能解決。不過右上去孤立派有抬頭的可能。

(三) 原子彈問題：原子彈的祕密應否公開，美國現在有兩派意見，一派主張不公開，因為美國用去了二百萬萬美金，應當保持這個祕密。另一派主張公開，他們認為就是不公開，別的國家在幾年之內也會發現的。杜魯門的意思贊成公開，但是要所有的國家，大家都拿製造軍火的祕密，一齊公開出來。

今天說的話很拉雜，將來有機會再詳談！（本文係三十四年十二月十六日陳先生在本社學術講座演講之記錄，未及送請勘正，附此說明。）

中 建 二 年 事

生活散記

- (一) 拓荒之憶
- (二) 工作前綫
- (三) 對事業的尊敬
- (四) 迎接勝利的使者
- (五) 週末一課

拓荒之憶

三年前，是寒冬的季節，我們開始來到這個位置於新安江邊的小鎮。淳安，使與我們的是荒涼與寂寞。一天，一天，我們看着這個小城的繁榮，也看着自己圓飽的腮肚，這二十個月，時期是相當短暫，然而印象卻是相當深刻，這因為，這是我們重新認識人生的開始，也是開始了一個新的人生。這將是我們生命中最可紀念的一節。

淳安，那個太陌生的地方，好像被地理學者所忽略，更好像被一些事業所遺棄，除了新安江上的風波，永遠那麼的靜寂與安詳。他也許祇在書中閃爍過幾句，書剛筆的請正，方風的暴動，這些人物都會與淳安交織在一起，然而，就這麼一點，人物的背景也吸引了對地名的注意。當我們來到淳安，看到這個小城披蓋着的青苔的情調，看到地方那樣的貧瘠，倒也能從冥想中體會出所以產生了方風這種人物的道理。

同中國所有的內地城市一樣，淳安保有了可愛的樸實，誠實，刻苦，信賴命運，不瞭解世界怎麼會有太多的遷變，吃的主要是苞米，惟一期望着的是風調雨順的天下。上過杭州是一見了世面，到過南京上海便有海外奇談的傳說，早晨，這小城沉

浸在晨霧裏，據說有點近乎瘴氣，四面被圍牆包圍着，整天就特別難受。這天地，也規定了人的必須掙扎，否則就祇有等待命運的裁判。雖然一切幾乎是都被遺忘了的所在，但，由於敵人的侵略，聽神却緊緊的抓住了他，並沒有把他忘記，到處有坍塌的房屋，這是敵人凶殘轟炸的遺跡。生活雖然之下的人們，依然養成了他們對祖國的愛力，默然的，也許有點驚慌，然而始終保持着忍受的安詳。

善良的人們！可愛的天地！

早晨，我們在操場上，在圍牆中，朝着着遠遠近近從圍牆上噴吐的山嵐；傍晚，我們在郊野漫步，在江邊徘徊；有時遇到鄉者，探詢些家鄉的消息，這裏，印記了我們的足跡；這裏，也曾經過上了我們的辛勤。

現在，我們多麼懷念着這個山城！

我們懷念着：當開始在四四號那所房屋裏，寥落的工作同志，簡陋的環境設備，然而剛正發軔，誰都不會設想到生活的享受；工作，做工作，吃的是兩味蔬菜，兩室漏溼了臥榻，伴着我們長夜工作的是一盞黃昏的燭光。曾在白天，這裏也不會而且不可能有淨凡和四窗，星夜老圍牆那裏的喧嘩。隨着我們的祇有工作，我們沒有在生涯中提出自己。

我們又懷念着：這這的帶來了許多同志，跋涉長途的，匯流到這一個僻僻所在，開成，坐滿了二桌，三桌，四桌……熱烘烘的，跳動着友情交織的心，這又是增加熱鬧，祇是增加着力量長大的興奮。我們又懷念着：小非四四號五個探訪了起來，集點，備置，從理事長起，沒有一日不無聲無語的，空落的屋宇；充塞了活力的躍動。大熱天氣，熱涼涼散散正在延誤；以理事長為中心的「強辯會」差不多天天在舉行；你不曾忘記「調和感情與強化法治」的辯論，你也不會忘記這另一場大爭，婦女，否則出家庭，頑強的爭持，犀利辯論的辯難，有引經據典的理論；有風趣奇妙的插科，如果坐在一「大師」旁邊，那就必須在他滔滔宏論時，對他四濶的唾沫存一點戒心。

是的，「淳安時代」將有一個水難消滅的印象：樸實的環境，樸實的生活，特別是一羣「聞風來歸」的人物！

譬如我，「詩人」是最遠而且很早到淳安的一個，他從我們的西陲——甘肅來到濱海的東南，路程大概有萬里吧。德國留學生，讀的是理工，然而寫得好看詩，他每天晚上領導「詩會」，叫人聯句，因此曾經被稱為「三江才子」，「三江」，大概是長江，黃河，吳淞江。他寫過一句「大江冒雨來，黑夜欲何為？」筆力磅礴，使我們真像譯過的詩男速喊「罪過」不止，現在，他還在遼遼的陸路，「大帥」，一個善心的人物，佛教徒，從釋迦主義動搖，做俄國「民主黨」之後，却沒有斬斷對印度哲學的留戀。去年「通靈」一年，給他寫了一段短文，立刻一紙文書，「呼籲」免於發表；我們就是這樣碰到了迂迴的檢閱攻勢，大家遺憾的是：縱然六根已淨，至少尚存一塵。

「大帥」到上海後，從「宦海」轉移到文化界，榮在著景館司經理，依然那麼慷慨激昂的，「這種接收，豈有此理！」我說，「這不是輿論態度，簡直近乎官腔」。於是他就那麼的：「請格來！」

「科學家」從自然科學範疇跨到了社會科學的工作領域，銀行經理，是上海道地的金融家。然而，早明日，一清早上總主教路麥加紀念週，真是「中道精神」！讀書會還是那班勇於發言，「知的部份」，「行的部份」，是那麼脈絡分明，滔滔不絕。

正如我們那位調派到友體機構工作的一管「版先生」所說，我們最需要的不是傳佈作風，擴大影響！我們懷念着散處在各個不同工作崗位

的同志，更相信他們將會頑強的堅持着「中建的作風與精神」。

我們懷念着可愛的人物，也懷念着有過的辛勤：業務工作的同志，一天一夜從壽昌跑到淳安；乘過時買着風雨，頂着烈日；發生一件工作，差不多像軍隊一樣的多多祇有個把鐘點準備，立刻就得出發，以一生選擇一個外行，但未必或備由於轉嫁於生產者的吃虧。要實習，還要轉對抹角的動轉經，軍頭工作的同志，清早，深夜，你見得到他們一眼不時的伏案作書，低頭沉思。從裏面到外面，從外面到裏面，每一個人環繞着事業，環繞着對事業的經營。

我們更懷念着進修學習的勤懇，讀書會，自學小組，生活檢討：會，會，會！小北門留守在淳安的同志決定在十二月九日移動，這是在我們在原屬於後方地區的最後撤退的一批人員了。

「軍軍」的戰略撤退一樣，這幾位同志担当的任務是一輪渡撤退，落在敵後所在的工作同志，個個都走了；福建來賓的，安徽屯溪的，江西壽昌的，他們又拉幫，還要代為經紀船隻，因為淳安是必領走水道的交通樞紐了。送走了一批，又來了一批；當不再再有遞送任務的時候，立刻加上整理與結束的責任。

同樣地，他們的家也都在原前的陷區。撇下親思，忍住愁容，耐心的部署着工作責任交

工 作 前 綫

三號是永康同鄉會，我們一住下那些名符其實的成了「會館」，會好像太多，然而不是空談，不會厭倦。時則是充實的，我們自己也就是被充實的。在今天，我們可以說有了一點東西，我們將不能不提到對於建設的關切。

到上海半年多了。環繞小同，主觀上的一切應該沒有兩樣，進修，工作，團結，養靈！走出了中建在另外場所工作的，其實沒有分歧，因為共同的理想與精神依然籠罩着我們的同志。淳安，這一段現實的生活過程，值得深深懷念，更值得深深體味。是的，我們要求進步，而且也在進步，但是我們依舊不能不向「淳安時代」學習。這二十個月，洋溢著熱力，也洋溢著奮發的精神。這是一種刻苦的奮發創造！在較長的事業道路上，我們必須堅持着這種發掘創舉的努力，永遠的永遠的繼續下去。

付下來的重担。

記錄起這幾位的姓名，讓我們作為愛敬的表示：，傅奇人，程博雲，李相森，金允爾，瞿明，楊維明，方竹平，宋德恩，方瑞麟。

楊志同志和柏泰同志被派做這一行伍的最後隊。船一共二十八艘，船身大小，大船都給拆散了去。這甲間裝載了同志們留下的行李，還有傢俱，還有物資。這兩位，楊志的果敢，正和柏泰的細膩成爲適當的匹配，別了，淳安！雖然我們將永遠記住這個可愛的所在，雖然淳安也許會留有若干我們遺留著的不易淡化的痕跡，然而，我們畢竟將全部離開這個小城

了。
瑟意。是學院的信號，現在正是冬天，兩年，整整的兩年，我們來時不也是隆冬的季節麼？

十一日，到了建德。這個以嚴光高隱而出名的勝地，現在是富春江上唯一繁大的城市。就在這夜裏，吹起了北風，載重過多的小船實在不能繼續行程，他們要與杭州取得聯絡，等着電訊。狼狽是：「盼於廿日前到滬，」這樣，延緩了幾天，終於在十六日下午到達富陽。下去是更為寬闊的江面了。

風勢已減殺不少，掃去，出名的「清麻火」，時間不能開得太久，他吩咐船家午夜開船，打算白天就趕到杭州。

第二天，大概九點鐘，風勢又陡然加緊了。江水奔騰，激盪起滾滾的巨浪，風帶來了雨，水天相接處是一個迷亂的世界，小船張掛着的布帆影響了舵工掌舵的定力，船在顛簸，宛如行進於山坡的車輛，他們不能不把風逆收攏，急避覺其暫時疲軟的姿勢。

「風勢太大，看來不會截止吧！」相森在船裏，他不能再沉默下去了。

掃去，站在船艙望，他覺得的確面臨了危險，他又已爭取了，一切可能爭取的時間，現在却不能不憐不憐的風雨抗禦。他不發一聲，保持了希有的沉靜，祇對船家吩咐：「把持舵，別慌張，定心！定心！」

船家娘在哆嗦，嚮告老天保佑！

「斜向北面！」突然，對船家這樣的好像一個命令。

就在這剎那，一個高過人身的大浪沖進了船艙。

「嗚呀！」船家娘停止了「阿彌陀佛」，這樣高喊起來。

幸虧折向北面，幾十步外是一個平淺的沙灘，船就這般調住了下來。保全了人，保全了東西，雖然船已半身埋入江水，「相森，可真險，現在是不鬆了，我們找人去，護有一船的東西！」

赤着腳，沿着沙灘上岸，風，雨，人整個浸在水裏。

那裏找人呢？風急，雨驟，潮深早隱不見人煙的所在。生命的危險是沒有了，還有着東西呢！不因爲東西難找，爲的是運東西是命令的執行，執行命令就是工作的責任。

「苦風雨，一面招呼船家把東西移上岸來，一面出發去找人，跑了里許路，是一個鄉村了，終於找到了鄉公所。」

對事業的尊敬

去年，四月中旬的一天，晴明，溫潤，是暮春的天氣。

我們歡歡送一個遠行；理事長去去陪都了，動身的日子就在夜天，東山老早以隨船爲大降的孤島，聯繫後方交通傳遞着飛機隨風的空氣。爲了我們的團體和事業，這一次遙遠艱難的行旅，實在引起着每一個同志超過於情別的一種感動。

一年多時可裏，我們把工作和生活一點一點商移植到我們以外的天地；工作和生活，使我

然而，浙西已經失去了平時的安謐，敵兵游勇，擾害着行旅的人們，東西移進了村裏，他們不能不揮汗班勞，輪流看守夜，假使真有土匪呢？沒用！然而，「責任，我們應該對責任獻出力量的一切可能！」

二十日，果然到了上海，我們感勞這一批「留後」的一部隊，特別是與嚴整天氣博鬥的孤軍。

我們已經談到了早晨公布出來的「元實沙週險報告」，大家希望口頭上再作補充。拂雲說：「沒有什麼！當記住工作和責任的時候，我們祇覺得一切不在腦海中開存在了。這一掌聲還沒有停止，理事長站了上來，他指出這就是體現了公私兩忘的極境。」在他們，祇有進取事業，消失了別的思想的濼澤。向他們看齊！他們就是實踐了感動的光輝的標誌！

我們任何人很少較長時期的離別，團體的聯合，事業的搖移，與事長是決定的力量，這一次遠行，使我們帶起了拓發事業的喜悅和希望，也使我們不能沒有情別而尤其是一種暫時缺乏了舵手的慟也。

正像梅雨季節即將到來的微光，今天，我們至少尋得了沉悶和不執意的神色。會場中，歡笑也有，然而更多的是強而不自然的一點肅穆。

二點鐘，會堂裏滿滿了熱壓壓的一堆。振

鈴之後是一個種有的沉默。局面是有點尷尬的。終於，「大帥」起來割破了靜寂而產生了點緊張的氛圍：

「這裏不是官場，無須照例迎送；我們還有著太多的工作，更不願浪費時間。然而，今天是有着不平常的意義。」

引出來的正女是：「担子最重，腳步最快，負担與進步，這是大家必須學習的範本。如何發送理事長呢？就是懂得這個道理，從這個道理中間決定你自己！」

「漂亮，直截。是的，這不是對人的表示，前是一種對於事業熱忱的表示，更是一種領受事業熱忱的表示。」

似乎什麼人都將說話，但是什麼人都有點無從說起。沉默，接着的又是沉默的繼續。

「吃點東西，吃點東西！」事務同人對突破會場沉默發動了奇襲。空氣真的有了轉變，在嚼食茶點中間交流着「點薄薄」的輕快。

「別擔心，也得說啊！」大帥縱聲大笑也來。

話是來了：

老革命富仁不讓的站了起來。他整理理事長帶點前方和陷落老百姓的痛苦到重慶，「讓不愉快的消息，醒醒那些太是幸福的人們！」

吳小姐，是最近加入團體的份子。這孩子，生活經歷簡直有點傳奇的意味。蘇州人，生長在北平，父親是銀行界，自己留在上海攻書，因為參加抗敵工作被發覺，使她逃亡到了屯溪。她去報名從軍，却給不收女性的規定拒絕了。第二天，再去報名。「爲什麼女性的不能南

軍呢？不同的祇有女性多了一點頭髮罷！」一拉下帽子，這位小姐的額上是光光的，然而還是不準！她決定到上機去作最後的請求，於是就是這樣的徒步着先走在從軍青年出發的行列之前。到了淳安，向我們的接待處借宿；正巧從軍青年行列同時到達。一個使人太感動的故事故終引起了太多的注意。理事長見到她，說服了她。「救國的道路不是一條，更不會就祇有拿槍去上前線。又何必把精力時間浪費？」

「今天我，她是說話的第二個：「我失去了家庭，也不需要家庭，然而，却意外的得到了一個溫暖的家庭！」她停了一刻：「我至少理會了這個團體是事業的家庭，對事業熱忱，這其間交雜起來的親切，是不能求諸於任何單純情感的結合的。今天的情別是情，其實也就是對事業的愛！在這個太過枯燥的世界，理事長的跋涉，將是傳播着爲了人類的一種博愛。」

現在是第二個，第三個……：「一個，二個，三個……：以他的歷史瞭解提出了意見。他說，理事長一定成關心着事業。方針已經提示在那裏，我們的任務是切實照顧着去執行，所以我們以

迎接勝利的使者

炎威迫人的天氣，報紙帶來了盟軍加緊擊

炸上海的訊息，正像天氣的熱度增加一樣，轟炸思是一天天地愈加密接而猛烈了。新安江的交通船，滿載着內歸的同胞，山洪般流注到來。這可以使人想像，淪陷區域會

放心！作爲保證，慕理事長在這幾個月中的難關時期放寬下關心事業的熱心。一「對勁！」大帥就此立上坐椅，頗聲高呼口號：「請理事長放心……：語句太別緻，更有點生硬，然而喊起來好像倒也自然；這因爲，大家還蘊含着興奮的感情。

大帥的插曲，不，這是熱力的流播。

「請理事長給我們說話吧！」事多着，誰是可以結束這一個集會了。

說話還是那麼沉重：「一件應該平常的事實，有着過分的熱情渲染，就這一點，對於事業，對於同志，一定沒有不放心的，旗幟也許帶一點風險，然而，我們的事業担当必將會更大的艱難和阻力，願大家接受這個意思，從理智中間堅決負擔的勇氣！」他又說：「爲了工作的負擔是一種最大的愉快，完成團體給予的

工作支配是更有價值與最爲正確的灌注同志之愛。今天，我應該感謝的是一種對於担当工作的同志意義的關切和鼓勵！」

這一個會，不是說話的堆砌，應該是真實的相互担保。是的，我們不能說是對於人的歡迎，而是對於事業開展的一種歡迎。這實在也是表示了對於事業的尊敬。

是那麼的恐慌和緊張。然而，以一點當誠的困執，我們倒是相當平靜的。我們好像不相信江南平原地帶，可能成爲敵人頑抗的據點。另外一種相反的懸測是：當發動反攻之後，敵人對東南的竄擾也許倒

有可能，因此，家春留在陷區，就讓他們留在那裏吧！何況撤退又得經過太多的麻煩；大注的路費，幾十道的勒索，引導要人，行路要錢。你真担念着家，也祇能眼巴巴的望家去！

電報揭曉在通告牌上是非常偶然的。現在卻有着偶然的發現了！

「……決戰將始，敵必頑抗，切告同志同仁速撤眷屬，即派委員專程赴滬辦理……」

……長仲！

這是理事長從重慶發來的電報，消息很快的傳佈開來。剛切使人不安，「警報」的現實性更使人猶豫焦慮，家春在淳安的確有很少的幾位，大家提撥起來被遮掩着的鄉思，好幾位是七年前已經離開家鄉的，問題是可以解決了，然而這個將被解決的問題卻又刺起情緒的波動了。

「你準備怎樣？」

「不打算，」以不變應萬變，「我倒要試着看看東洋鬼子會有怎樣的能耐！」

「別發發勁，人命當試驗的？」

「這裏族擁着一堆，一下斷公，就是那麼一簇一簇的『小組討論』。」

「決定登記！孩子三年沒有看到了，該長得很高吧！」

「老張，登記就登記，別找理由根據！省幾塊錢郵費給你太太寫信可也是理由之一？足下是太太女士！恭喜，恭喜！」

果硬拉着李雨村：「你給我打主意，六十多歲的老人家，大熱天氣，路上行不行？」

一堆，兩堆，都是「緊急會議」。登記規

定了時限，人數，住址，以及如何聯絡；登記的到報書呈去，祕書室簽款；要登記整理，要通知散佈在各地的單位，事務忙忙碌碌；要規劃路線，要佈置接應。登記的眷屬人數一共百來口，雖然不多，可是區域分佈相當遼闊。集中，分批，擁護，旅費概算，一切都得事先打掃。行李一定很多，人物一定是婦孺和老幼最多。這工作，該有着多麼重大的責任。

「巨額會議」不能不為使隨的人選考慮。要謹慎，要仔細，要有耐心，要能見機，更要夠得起相當的勇氣。

「我想祇有一隊長。」楊老師這樣具體的提了出來。這是最合理想的人選，隊長的工作哲學，是「做，做，做，」從不推卸，也不推卸。他還有過做工作的經驗。理事長對他的批評是：「增設馬車」，載得起重量，也背得任分放，沉默，穩當，和氣，走路正足最合江洲條例二的。

「國長」一咧嘴，擡起大拇指，首先贊成，表示附議：「對！任勞任怨，實！實！實！這次差使搭我乘！」

隊長還是誠懇的。誰，好像我們不容易找出的那「豐功偉績」：在增堆中間忙碌，在牛馬中間磨着，不鄙夷堆積，對平凡認真，這誠實是能夠相當的說明，也就是常人所不能有的特色。「好漢！」隊長的答案是兩個大字。

雖然沒有露骨打，這次卻是例外的放為「公開祕密」。誰不要隊長這些真實的消息呢？特別是決定了不再移步的同志。囑託，關照，隊長是更來得忙忙了。然而他懂得這中間有

着那麼深厚的心意。「好的，好的，一定帶到」，讓他帶去了那慈與親思，也帶來那心和親心。

背着沉重的肩担，「隊長」踏上了征途。他的職務是在上海組織大本營；通知，接待，遣送，兼理「運輸公司」，頭隊剛抵桐廬，二批被阻杭州，三批正待出發，四批尚在組織，「出乎意料之外」的，勝利的號角響遍了世界，敵人已經「強」不出而「頑」不起來的棄下來了。

於是，接眷使者一變而為接迎勝利的使者。然而，接眷與凱歌，組織在這一幕中間的角色卻不容易扮演。

據隊長事後發表：「敵人投降的消息是證實了，幸虧我正在杭州，風潮糟的，十四個人，六十多件行李，總得想法弄回上海。杭州是空地，而且又是敵佔的前方，估計不出交接會有怎樣的情勢，真傷腦經！風聲一天幾變，行李一多，最是耽心，我和車站旁邊一家小店的老闆攀談，一搭話居然認了鄉親，訴說些出門難，果然得到了同情。於是全部行李寄在那裏，那一夜，我守護着老是有點兒提心吊胆！百來步路的距離，打拱作揖和舖舖砂化了三次，好容易才把人和行李送上火車。我記得在杭州送回第二批，留在杭州，祇有以忍耐等着任何不可抗的變卦，以忍耐來說法克服不可抗的情勢。」

我說：「隊長，你是迎接勝利的使者，也成了中建的先遣司令！突然，他臉色一變說：「不！算我是迎接你們凱旋者的嚮導吧！」

週末一課

星期六，午後的時間給座談會完全佔有了

你也許會說錯寫了日子，記性真好！是的，我們座談會原來排定在星期四，然而，現在已經轉機了日子，爲的是星期六正好一週結束，這樣回過頭來看看自己，看看別人，是極好的時間，也是挺有意思的事情。

老早對座談會提出了一種坦白批判的要求，作爲同志團體，這個要求其實不得高調，然而存在着的一個現實的環境，傳統是一種有勢力的教育，隨便敷衍祇有加深了世俗的虛偽。「我們應該有更深瞭解的時間！」就以這個理由，座談會時放棄了自我批判與相互批判而着重在生活理則與一般生活事實的討論。兩年了，人與人的認識不會沒有進步，人對事的認識也必然瞭解得比較清楚。以「事」的要求來衡量「人」，在對「事」的要求上，這就是必須提供的坦白和忠實。

現在，我們就已開始看自我批判與相互批判的節目了。

每次，相互批判的對象都預先確定，留出一個時間，正好讓你整理半小時的觀察和意見。會前仍舊通過了小組作用，陳述意見的是小組代表，公開檢討時是隨意發言，不能隱匿，何妨揭發！要實在，要認真！「人」的要求決定於「事」的要求，不是對「人」，而是希望以「人」的進步來充實「事」的力量。

起先，被批判的同志們事先也許會有一點不安。虛偽的面幕，正是被稱做「君子」的僅有的憑藉，揭發這面幕，也正是喪失了「君子」所必須的體面，聽話的難堪，說話的同樣發生了不易措辭的難堪，有一位就這樣說過：「這是一個理性成例的法庭！」法庭，多麼嚴肅的名稱！

然而，時間累積畢竟鍛鍊了習慣，我們需要的必須是真實與理性！這裏，你可聽到那樣的發言：

「果斷是上處，冷淡是缺點。」

「太多世故！世故的本質是敷衍，他的發展，就是虛偽，從這一觀點，他的世故傾向必須糾正，更重要的是要有一種自我克服的勇氣與毅力！」

「這個觀察不很正確，世故是取消自己的，然而他會爭持，他會對自己的意見固執。我們祇能說他是或然的個世技術的不正確發展，世故思想至少還不會定型。」

於是提出事實，補充說明，不放鬆，不客氣。正像法庭一樣，有毫不客情的指摘，也有着抗辯性質的說明。「問災不問福」，生活檢討略去了頌揚和恭維，要服補劑，先尋病症。

其實，「揚善」是需要的，不是對善的褒揚，而是顯明了善的號稱，可以讓入學習。生活檢討也有了「揚善」的收穫。

在上海，有工作的緊張，也有着應酬的緊張，促成應酬緊張的是無約束的散漫與隨便。復具一訓那的凌亂，就由於沒有了秩序與莊嚴。對敬愛成癖，對應酬設防，這個要求使我們想起了「大胖」。

我們曾經爲大胖有過介紹，賓客不依宿舍規則是寫一個文告貼上房門，爾東西必須借用途詳細說明，否則就給你一個不准。「法律是公道，認法不認人！」大胖是紀律的典型。脆弱的情感支持不起一個担当艰苦的團體，要有組織，更要有支持組織的紀律！生活檢討決定來一個「大胖運動」，要大案保有一點「大胖」與「不准」的不通世故的後果。來一個大胖運動，就是要在團體中間發動「大胖的彈射」！

要檢查，要以檢查結果作爲勸告的根據。「檢查」是同志在團體紀律上的責任，「勸告」是同志之間在組織關係上，一種相互的義務。保護是義務；消滅是腐蝕！要在工作中開交流同志之室，不是以一點種感情的偏好取消工作。嚴正！嚴正！是要爲了防止可能有損於團體的傾向！

因此，社務之而訂立了「勸告程序」，爲之而訂立了獎勵辦法，是的，我們這個團體不論要形式的條文點綴，然而從實際活動中提出來的立法要求是必須的！更必須先有「大胖精神」才能使立法真實的澈底執行。

星期六，結束了一週來的疲勞，也對一週來的自己作了一個結論，說「法庭」不很妥當，最好是說這是灌漑團體園地的勞作課程。

附 錄

中國建設服務社社章

(一) 中華民國三十四年七月二十七日本社會部部組四字第一〇九二〇
 五項核准備案發給社字第二三號人民團體立案證書
 (二) 中華民國三十四年十一月十八日第二次社員大會修正

第一章 總綱

第一條 本社定名為中國建設服務社
 第二條 本社遵照 領袖五項建設之指示
 以從事心理倫理社會政治及經濟
 建設之服務為宗旨

第三條 本社社址設於上海

第二章 任務

第四條 本社之任務如左

- (一) 開發五項建設之理論
 - (二) 研究五項建設之學術
 - (三) 舉辦五項建設之事業
 - (四) 羅致五項建設之人才
 - (五) 培養五項建設之幹部
- 第五條 本社為達成各項任務分期設置文
 化社會經濟及其他各種事業之機
 構

第三章 社員

第六條 凡贊同本社宗旨志願參加本社組
 織遵守本社社章及決議者不分性
 別均得為本社社員二人以上之介
 紹經理理事會半數以上之通過加入
 為本社社員

第七條 本社社員有參加本社所舉辦各項
 事業之義務

第八條 本社對社員應給予研究或工作上
 之協助

第九條 本社社員對本社應提供後開之義
 務

第四章 組織

第十條 本社對社員應給予後開之保障
 甲、對於履行前條甲項義務者應
 保障其職業與工作

乙、捐獻其每年收入總額之一部
 或全部

丙、預立遺囑捐獻其身後財產之
 一部或全部

乙、對於履行前條乙項義務者應
 補助其本人及家屬生活費用
 之一部或全部但除有特殊情
 形者外補助之數以其曾為捐
 獻之額為限

丙、對於履行前條丙項義務者應
 担負其家屬生活費用及子女
 教育責任但除有特殊情形者
 外担負之數以其所為捐獻之
 額為限

第十一條 本社之最高權力機關為社員大會
 閉會期間由理事會代行職權

第十二條 本社設理事九人至二十一人監事
 三人至七人均由社員大會選舉之

分組理事會監事會理事會監事會
 理事三人或五人組織常務理事會
 并由常務理事互推一人為理事長
 對內綜理一切社務對外代表本社

監事會置常務監事一人綜理監事會一切事宜任期均為一年連選得連任

第十三條

本社理事會得就工作性質設立各科各部及各項委員會分別辦事其組織細則另定之

第十四條

本社設社產管理委員會其組織細則另定之

第十五條

本社依事業之關係得於國內外各地設立分社其組織細則另定之

第五章 職權

第十六條

本社社員大會之職權如左
(一)制定及修正本社章程
(二)決定本社各項事業之指導方針

(三)選舉理事監事及社產管理委員
(四)審議理事會及監事會之報告
(五)其他重要事項之決定

第十七條

本社理事會之職權如左
(一)執行社員大會議決案
(二)核定本社各項章程及經費預算

(三)核定社員入社
(四)執行本社紀律

第十八條

本社監事會之職權如左
(一)監察社員履行義務事項
(二)經濟之稽核事項

(三)辦理其他有關監察事項
第十九條 理事長為社員大會之主席
第二十條 理事長對社員大會之決議案有交覆議之權

第六章 會議

第二十一條

本社社員大會每年舉行一次(但有社員三分之一以上請求或理事長認為必要時得召集臨時會議)

第二十二條

本社理事會每三個月開會一次必要時得舉行臨時會

第二十三條

本社監事會每三個月開會一次必要時得舉行臨時會

第七章 紀律

第二十四條

本社社員應絕對信仰三民主義服從中國國民黨總黨部之領導

第二十五條

本社社員不得加入中國國民黨以外之任何政黨

第二十六條

本社社員不得於社外攻訐本社或其他社員

第二十七條

本社社員如有違背本社社章信約及決議者得酌予酌予以下

社員進修辦法大綱

第一章 總則

第一條

中國建設服務社(以下簡稱本社)為貫徹對社員當發進步之基本

第二條

要求及「進修第一」之領導原則

第三條

本社各地方分社社員之進修概依本

第二條

制定本大綱
本社社員之進修改進修輔導委員會(以下簡稱進修會)為其設計

第三條

輔導與考核
本社各地方分社社員之進修概依本

第八章 財務

第二十八條

本社經費之來源如左
(一)社員常年費
(二)社員特別費
(三)社員及非社員之捐助
(四)本社所營經濟事業之盈餘

第二十九條

本社基金及各項事業所產生之資產概歸本社公產不屬於任何社員
若本社解散時即悉數捐獻中國國民黨以充黨務經費

附則

本社章程之修正應由社員三分之二以上提議經社員大會通過并呈准主管機關備案後生效力
本社章程社員大會通過并呈准主管機關備案後施行

大綱之規定辦理

第二章 進修目標及其活動

第四條 本社社員進修之目標如左

- (一) 確立革命的人生觀
- (二) 確認政治及事業之路線
- (三) 充實知識與學術
- (四) 砥礪德行
- (五) 鍛鍊體格

第五條 本社為達成上列目標組織各項活動如左

- (一) 讀書會
- (二) 一人一月一書運動
- (三) 生活檢討
- (四) 集體運動

第三章 讀書會

第七條 本社讀書會每週一次於星期日

第八條 本社讀書會分左列四種項目依次輪流舉行之

- (一) 政治理論研討
- (二) 學術講座
- (三) 讀書報告
- (四) 人生問題研討與生活總檢

第九條 政治理論及人生問題之研討由進修會設定進度分別製發討論綱要

第十條

為其依據

第十一條

讀書報告由社員自行取材但須與政治理論及人生問題之研討方謀配合

第十二條

生活總檢由進修會就本社及本社所屬或聯繫團體各單位之每月生活資料交總整理推定委員一人扼要報告並發問題提付討論

第十三條

本社讀書會發言辦法規定如左

- (一) 指定發言
- (二) 自動發言
- (三) 抽籤發言

第十四條

本社讀書會發言時間規定如左

- (一) 專題之講述每次十分鐘
- (二) 意見之表示每次三分鐘

第十五條

本社讀書會關於本大綱第八條(一)(二)(三)(四)三項之舉行得取左列方式

- (一) 辯論
- (二) 型式競選(探競選形態由會眾依據參加者先期公布之發言綱要選定人員)
- (三) 或對講述成績票決其次第

第十六條

本社讀書會由進修會主任委員担

任主席並作結論

第四章 一人一月一書運動

第十七條 本社社員每月至少選閱基本讀物一冊

上項所稱基本讀物係指與本社進修目標或執行事業配合之書籍

第十八條

本社社員應將選定讀物之書名著譯者出版者於每月五日前以書面報出進修會登記

第十九條

本社社員應將選讀書籍之內容及讀後意見填訂簡要於每月月終前報送進修會彙報

第二十條

本社讀書會以左列方式舉行報告

- (一) 輪流報告 由進修會輪流指定人員報告
- (二) 抽籤報告 讀書會時抽籤決定人員報告
- (三) 榮譽報告 由社員就進修會彙編印發之讀書綱要選舉人員報告之

第五章 生活檢討

第二十一條 本社生活檢討每週一次於星期日

下午舉行之

第二十二條 本社生活檢討之內容如左

(一)一般生活理想之研討
(二)本社信約意義之發揮與補充

(三)本社信約實踐節目之增刪
(四)社員實踐信約之自我檢討
(五)社員日常生活行為之自我批判與相互批判

本社各單位生活檢討取分組彙總制先以參加社員分編小組以通過小組活動之結論各推代表一人於大會提出報告小組不作固定編配

本社生活檢討之重要資料彙整後提出讀書會報告及討論每月一次

本社生活檢討之實施範圍包括社員及本社所屬或聯繫團體各單位之非社員工作同人

本社生活檢討之主席及記錄由參加者選舉之

第六章 集體運動

第二十七條 本社每日定時舉行集體運動一次

第二十八條 本社集體運動者限於體操及韌性之鍛鍊個人及競技性之活動不列規定以內

第二十九條 本社集體運動每次以三十分鐘為準

第三十條 本社集體運動之組織及項目由主席會指定人員負責主持

第七章 個別進修

第三十一條 本社社員於履行規定之集體進修事項外個別從事進修者本社給予獎勵

本社獎勵社員個別進修之範圍如左

(一)凡為學術專題研究而需專家指導者得由進修會介紹或邀請

(二)凡為學術專題研究而需圖書資料參考者得由進修會協助蒐集及供應

(三)凡為學術專題研究而需調查考察或試驗者得由進修會予以便利並酌補助其缺乏之資詰

(四)凡為學術專題研究獲致有價值之成果者由本社出版譯為其刊行

第三十三條 本社社員從事本章規定之進修應詳具計劃報由進修會審核登記並於一定期間分期提出書面報告

第八章 進修紀律

社員禮節綱要

第一章 總則

第一條 本社遵照信約力戒浮華之風行簡單化集體化之生活制定本綱要
第二條 本社社員應恪遵本綱要之各項規

第三十四條 本社社員努力進修具有下列事實之一者給予獎勵
(一)理論學術上有發明或創見者
(二)進修過程有足為努力程度之顯證者
(三)德行卓異並有具體之事實者
(四)體魄強健並有特殊精神之表現者

第三十五條 本社對社員努力進修之獎勵以榮譽表揚為原則但亦得為工作優待及其他之措施

第三十六條 本社社員不遵本大綱規定者概依本社章程第二十七條各款嚴格執行紀律制裁

第三十七條 本社社員進修之考績定每半年一次由進修會報請理事會為獎勵之措施

第三十八條 附則
本大綱經本社理事會通過施行其修改同

第三十九條 附則
定並擴大其影響
非社員而在本社及本社所屬機構工作者應儘量接受本綱要之精神

第四十條 附則
第二節 常規

第四條 本社社員於每日初次會見時應互

相點首

第五條 本社社員於久別重逢或初次會見

時應互相握手

第六條 本社社員通常晤談或通訊時概以

同志或先生或兄弟互稱

第七條 本社社員有疾病或遭遇困難時應

互相存問

第八條 本社社員於久住地區或故鄉遇遠

道初臨之同志時應作家常招待並

協助一切

第九條 本社社員參加本社各種集會時備

有制服者應穿着制服

第十條 本社社員於令節或新年既不相互

送禮

第十一條 本社於每年元旦舉行團拜社員應

各就所在地參加

第十二條 本社於國定紀念日舉行紀念儀式

社員應各就所在地參加

第十三條 本社成立紀念日舉行慶祝典禮社

員應各就所在地參加

第十四條 本社每日升旗降旗社員應頌立致

敬

第十五條 本社社員與社員之婚禮應由本社

主持定時舉行集團結婚並舉行茶

會或簡單之酒會集體慶祝

本社社員與非社員之婚禮應儘可

第三章 喜慶

第十六條

能依照前項之規定

本社社員對社員贈送喜慶禮物應

物品於信約條件及有紀念價值之

物品

前項紀念品得由本社臨時指定其

項目

本社社員接受前條規定之禮物應

轉贈本社所屬事業單位作為紀念

品

本社社員接受第十六條之禮物並

履行第十七條之規定者由本社陪

待送禮者及其配偶與父母子女參

加第十五條規定之茶會或酒會社

員本人不得再舉行其他方式之酬

謝宴會

本社社員對非社員贈送喜慶禮物

應儘量採取第十六條之精神其禮

物之價值以本人一月薪津百分之

五為限

本社社員接受非社員之喜慶禮物

應儘量採取第十七條之精神並得

準用第十八條之規定若自為送禮

酬謝者應以一益一湯四菜至八菜

為限

本社社員家屬之婚禮由社員主持

者準用第十五條至第十八條及第

二十條之規定

本社社員之生育子女由本社於每

年元旦舉行茶會或簡單之酒會集

體慶祝同志間概不送禮

第二十三條

本社社員年屆五秩以上旬齡者由

本社於每年六月三十一日舉行茶

會或簡單之酒會集體慶祝並送禮

念品

本社社員之直系尊親或配偶年屆

五秩以上旬齡者準用前條之規定

本社社員因本人或家屬之壽育受

非社員之禮物而舉行酬筵時準用

第二十條之規定

本社社員死亡時由本社派員治喪

舉行追悼並集體贈送助喪費以每

人一月薪津百分之十為限非社員

而在本社工作者同

本社社員之直系尊親或團屬死亡

時由本社派代表用暗助喪費以每

人一月薪津百分之五為限非社員

而在本社工作者同

本社社員之子女已達成年而死亡

者由本社派代表明慰

本社社員受非社員贈贈而舉行酬

筵時應以一益一湯四菜至八菜為

限

附則

本綱要經本社理事會通過施行其

修或同

第二十二條

本社社員與非社員之婚禮應儘可

主持定時舉行集團結婚並舉行茶

會或簡單之酒會集體慶祝

本社社員與非社員之婚禮應儘可

第四章 喪弔

第五章 附則

中建二年

中華民國三十五年三月十六日刊
一五〇〇〇册

編輯：中國建設服務社出版部編譯組
出版：中國建設服務社
上海總主教路二八五號

