

中華民國三十三年

增補

曾胡治兵語錄白話

解

解

上海圖書館藏書

內長

一

武學印書館印行

一

上海图书馆藏书



A541 212 0024 7452B

松坡先生著

增補

曾胡治兵語錄白話句解

武學印書館發行

1612219

增補曾胡治兵語錄白話句解目錄

第一章 將材

第八章 仁愛

第二章 用人

第九章 勤勞

第三章 尙志

第十章 和輯

第四章 誠實

第十一章 兵機

第五章 勇毅

第十二章 戰守

第六章 嚴明

第七章 公明

第十三章 治心

曾胡治兵語錄白話句解序

辛亥之春

之。作的講。辛亥年的春天。

余應合肥李公之召

余。是。我。合。

肥是地名在安徽者。李公經義。是合肥縣人。故稱他為李合肥。召。是請。●松坡受李經羲的聘請。

謬忝戎職

謬。是謬妄。忝。是慚愧。戎。是兵戎。職。是職務。●妄接營中的職務自己覺着慚愧。

時片馬問題

馬片

。是地名在雲南省西邊。英國要霸佔過去。●這時候因為片馬問題。跟英國起了交涉。

糾葛方殷

糾音起。纏結。

也。糾葛是纏擾。方殷是吃緊。●交涉正在吃緊的時候。

瓜分之謠詠忽起

瓜分是外國人想把

中國分吞如同切瓜一樣。謠詠。音遙琢。就是謠言。●忽然起了瓜分的謠言。

風鶴頻驚

頻音貧。數也。驚。是

驚怕。●瓜分一謠。聽見風聲鶴叫。也覺驚怕。

海內騷然

騷然。是不安。●海內的人都是不安

吾

齊武夫

●吾齊。是我們。●我們武人。

惟厲兵秣馬赴機待死已耳

厲兵。是整兵。秣馬。是喂馬。●今因片馬交涉我們

復何暇從

事文墨以自溺愛

暇。是閒暇。溺愛。是溺愛別的事情。誤了正業。●那裏有閒工夫去做文章。

喪失武人的職責。

乃者統制鐘公有囑編精神講話之命

●囑

音燭。託也。近來鐘統制令編精講一書。

余不得不有以應

●我不能不應酬一下。

竊

意論今不如述古

竊意。是偷想。●我偷想着論現在的事。不如述古人的事。

然古

代渺矣

●渺。音眇。微遠是。●古代已過。事情不大清楚。

述之或不適於今

●適

是合。●述古人的事。還許跟現在不合。

曾胡二公中興名臣中錚皎者也

中興。是國家正衰弱時候。忽然興盛起來。錚皎。是謂超常的意思。前人有兩句話。鐵中錚錚。庸中皎皎。松坡特借過來以比會胡。曾胡二公。在清朝中中興的名臣裏邊。是頂超常的。其人其事距今僅半世紀。距

是距離。一世紀是一百年。半世紀是五十年。曾胡二公的人格事功。離現今才四五十年約光景。

遺型不遠

型。是模樣。他留下

口碑猶存

口碑。是口裏稱頌。猶。是還。有許多老前輩。還能

稱說他的好處。

景仰想像

仰望他的德業。參想他的像形。

尚屬匪難

尚。是還。匪。

。同非。還不甚難。

其所論列

他所申論的。

多洞中窾要

窾音款。窾要。是要緊

的穴道。說的話多半是很要緊的。

深切時弊

弊。是弊病。切。中當時的弊病。

爰就其

治兵言論

爰。作因講。因而拿出會胡治兵的話。

分類湊輯

湊。是湊合。輯。是編輯。

分作十二類來編輯

附以案語

附。是附帶。●每章後邊。松坡又帶上一個案語。

以代精神

講話

代。是代替。拿治兵語錄去代替。

我同胞列校

●我列在營中的同胞。

果能

細加演繹

演繫。是推廣思索。●真能仔細的思索。

身體力行

體。是體貼。●拿作的話。攔

在身子上去。竭力的作實行。

則懿行嘉言

懿嘉。都作美講。●會胡的美身美言。

皆足

爲我師資

資。是材料。都是我們的老師。

豐功偉烈

豐。是滿足。偉。是大的。滿足的功勞。

偉大的事業。

獨讓之先賢

比着前邊賢豪。難道就讓服他們嗎。

邵陽蔡鐸識

曾胡治兵語錄序

松坡既死於國事

既。是已竟。於。作因講。●松坡已竟因爲國家的事情而死。

越一年

越。是過。過了一年。

國人刊其遺著曾胡治兵語錄行於世

刊

是刻。遺。是留。著。音住。當作字講。●國人把松坡生前著的曾胡治兵語錄。刻刻印印。流行在這世上。

世知松

坡之事功

松坡的事松坡的功。世上人都知道了。

讀此書可以知其事功

所由來矣

此。是這。其。是他。●松坡所以能成大事立大功的地方。必讀了這本書●才可以知道清楚啦。

自

古聖賢豪傑初未嘗求見事功於當世也

未嘗。是沒有的意

思。聖賢豪傑。原來磊落光明。一不爭名。二不營利。並不想做出事功來。教世上的人看。

惟其精神積於

中著於外

惟。是但是。積。是積聚。著。是表現。但是他的精神浩大本領非常。不知不覺的就有許多好德業表現

出來

世人見之以為事功耳

以為。是當作。世人見他所表現時。就當作事功了。

閱世以後

閱。是過。世是朝代。過了幾個朝代以後。

事功或已磨滅

或。是也許。

磨。是磨去。滅是滅絕。時候久了。事功還許滅絕。

而精神不敝

敝。是壞。事功雖滅精神不壞。

傳之後世遭際時會

傳。是往下傳。遭際。是遇着。時。是時候。會是機會。傳到後世。要

是遇着了好時勢。好機會。

此精神復見為事功焉

復。是又。見。是發現。機會到了。那

賢豪留下的精神。又要發現出事功來。

松坡論曾胡二公之事功謂其為

良心血性二者所驅使

論。是說。驅是趕。松坡說。曾胡兩位老先生的功業。完全是良心

血性兩樣造成的。

則松坡之事功亦爲此良心血性所驅使

而已

松坡的事功。也是從良心血性造出來的。

會胡二公一生競競於存誠

去偽

競競。是很害怕的樣子。誠。是誠實。偽。是虛吸。會胡兩位先生。一輩子怕的是誠實守不住。虛偽去不掉。

松

坡於此

松坡對於存誠去偽。

尤闡發不遺餘力

尤。是更。闡音蟬。明也。闡發。就

是發明。還是留。更是說了又說。講了又講。不會留下一點力氣。

精神所至

精神一到。

金石

爲開

金石也要裂開。

二公屢言之

屢。是不斷的。會胡不斷的說。

松坡亦

屢述之

述。是前人說過的話。我們再說說。蔡先生也是常常的這樣說。

二公之言不啻

詔示松坡

不啻。是如同。詔示。是告訴。二公的話。好像是告訴給松坡的。

使其出生死

冒危難

冒。是干冒。危。是危險。●救松坡先生死路上出入。患難裏邊冒險。

掬一誠以救

天下之偽

掬是捧。●捧着一片精誠救天下的虛假。

則雖謂松坡之事功皆

二公之事功可也

把松坡的事功。都是從曾胡那裏討出的。所以硬說是曾胡的事功。也沒什麼不

可。松坡自謂身膺軍職

謂。是說。膺。是充當。●松坡說。自己充當軍人的職務。

非

大發志願

要不立下個大志願。

以救國為目的

把救國作為目的。

以死

為歸屬

歸。是同歸。屬。是家屬。視死如同歸家。

不足渡同胞於苦海

不能

够把同胞渡出了苦海。

置國家於坦途

置。是安置。坦。是平。途。是路。●把國家安置在平路。

今

松坡得死所矣

松坡為推倒袁氏而死也算死得值了。

而救國志願曾未達

其萬一曾未。是不曾。達是達到。●松坡志願很大。但因死的太早。所以不曾達到萬一。護國軍之

起雲南起義號護國軍。僅使民國生死骨肉僅。是僅止。●護國軍雖把袁氏推翻。共

和扶起。也不過死了再活骨上添肉。如大病方甦甦是死了又活。方是才●好像大病初過。元

氣已傷傷。是傷損。●胸中元氣是已竟傷損了。將養扶持將養是保養。扶持是扶助。所

需於事功者正復無限需是需要。無限。是很多的意思。●民國雖說依賴松坡成立起來。然

而應作的事情還多着呢。來者不可見將來的事功。現在看不出來。惟恃此耿耿

精神恃是仇恃。耿耿。是有精光可見。●仗着這耿耿不滅的精神。常存留於吾國民

隱微之間隱微。是心中。●常留在國民的心中。可以使曾胡復生使松

不死

有精神就有事功。有事功則曾胡松坡三位先生。雖說死了好久。不和他活着是一樣嗎。

以解除

日後之千災百難

解。是解開。日後是今日以後。解開以後的許多災難。

超苦海

而登坦途

超是跳過去。登是升。跳出苦海向平安路上去。

而此語錄十餘章

餘。

是多。●這十餘章的語錄。

實揭出國民之偉大精神以昭茲來許

者也

揭是揭示。茲。是這。來許。是來世。●松坡實把我們國民的偉大精神揭示出來。昭告那來世的人。

新會梁啟超序

增補 曾胡治兵語錄白話句解

第一章 將材

帶兵之人

管帶兵士的人。

第一要才堪治民

堪。是勝。●兵民原是一體。會

帶兵就會治民。不會治民怎能帶兵。所以第一條要得有治民的才幹。

第二要不怕死

帶兵原以禦敵。怕

死焉能衛國衛民。

第三要不急急名利

不要急急慌慌的求名求利。

第四要耐

受辛苦

耐。是忍耐。辛。是辣味。苦。是苦味。●很辣很苦的事情。要忍受了他。

治兵之才不

外公明勤

公。是公平。明。是明白。勤。是殷勤。

不公不明則兵不悅服

悅是喜歡。服。是服從。●不公乎不明白。兵就不喜歡服從。

不勤則營務鉅細皆廢弛

不治

鈺。是大。弛。是散亂。●如果不動謹。營中的大事小事。都要一齊散亂。沒人治理。

故第一要務

在此

故。是所以。●所以把才幹列爲第一條。

不怕死則臨陣當先

臨。是到。●到在

陣上。帶兵的在頭前走。

士卒乃可効命

士卒就拚命的殺敵。

故次之

所以列爲第二。

爲名利而出者

爲。是因爲。者。作人字講。因爲省利。出來帶兵的人。

保舉稍遲

則怨

則。作就講。怨。是怨恨。●保舉遲慢。就是怨恨。

稍不如意則怨

如。作稱講。●略

許不稱意。也要怨恨。

與同輩爭薪水

同輩。是同事。●跟同事們爭薪水多少。

與士卒

爭毫釐

一毫一釐。也。跟士卒爭執。

故又次之

所以列爲第三。

身體羸弱者

羸音

音羸。幼弱也。身體軟弱的人。

過勞則病

勞苦太過。就要生病。

精神短乏者

乏。是缺。

少。●精神
缺少的人。久用則散。日久就要散慢。故又次之。所以列爲第四。者四

似過於求備。似。是好像。備。是完備。●必而苟闕其一

苟。是假使。闕。是缺。須四樣全有。求人太嫌完備。則萬不可以帶兵。萬萬不能帶兵。故吾謂

帶兵之人。所以我說帶兵的人。須智深勇沉之士。須。是必得。沉。是不浮。

●必得智謀很深。勇略很沉的人。文經武緯之才。經。是豎線。緯。是橫線。●能文能武的才幹。

數月以來。幾個月以來。夢想以求之。夢地理想求這等人。焚香以禱之

焚是燒。●燒香禱告。教出這等人。蓋無須臾或忘諸懷。須臾。是暫時。●沒有一小時忘了這

等人。大抵有忠義血性。忠義是根於血性。有血性就有忠義。則四者相從

以俱至

俱是都。至。是到。四樣自然俱都有了。

無忠義血性

沒有忠義血性

則貌

似四者

貌。是外面。●外面像有這四樣。

終不可恃

終。是終久。恃。是仗恃。●終久是不可

靠的

帶兵之道

帶兵的道理。

勤恕廉明

恕。是公平。看人家跟着自己一樣。廉。是廉潔。

缺

一不可

缺少一樣萬不可行。

以上曾語

求將之道

道。作方法講。找將官的法子。

在有良心有血性有勇

氣有智略

勇氣。是胆氣過人。智略。是計畫超常。

天下強兵在將

強。是強盛。●軍隊強盛。因有好將官。

上將之道

當上將的道理

嚴明果斷

嚴。是嚴肅。果。是果決。斷。是斷定。

以浩氣舉事

浩氣。是正氣。

舉是辦。●辦事仗着自己的正氣。

一片肫誠

肫。是很仁厚的意思。●心裏邊全是一副仁厚真誠。

其

次者

比上將次一點的。

剛無而虛

剛強而不虛假。

朴而不欺

朴實而不欺詐。

好勇而能知大義

雖是好勇。却能明白天地間的大道理。

要未可誤於矜

矯虛浮之輩

矜。是外強內乾。●求將固然是求那有勇的人。然而有假裝勇的。千萬不

可教他瞞過。

使得以巧飾取容

飾。是假託。容是容納錄用。●被他假託瞞哄。求你的錄用。真

意不存

沒有真心。

則成敗則鈍之間

敗。是不成。鈍。是不利。●無論成是不成利

與不利。

顧忌太多

顧忌。是疑慮。●疑慮的地方很多。

而趨避太熟

趨避是躲避的很快

●趨利避害的
法仔太熟。

必至敗乃公事

必至於敗壞
你的公事。

將材難得

大將之材。
很難得的。

上駟之選

上駟是好馬比喻好將
官●上將的選擇。

未

易猝求

猝。是驟然。●想驟然得
一個上將。不容易。

但得樸勇之士

只要得
着樸實

勇敢的
人。

相與講明大義

給他講究
些道理。

不為虛憍之氣夸大

之詞所中傷

不教有假裝英豪的氣象。自誇勇武的言
論。因為這幾樣毛病。都定傷害樸勇。

而緩

急即云可恃

緩。是遲緩。即。作就講。可恃是可靠。●人既
樸勇。又明白大義。遇着緩急的事情。就一定可

靠了。

兵易募而將難求

募。是召募。●兵
容易召將難以求。

求勇敢之將易

勇敢的將官。而求廉正之將難。廉潔正直的將官。求着容易。求着實在是難。蓋勇敢

倡先是將帥之本分。倡。是提倡。拿勇敢在前邊。提倡。是將帥分內的事。而廉隅

正直。廉隅。是稜角。有骨格的意思。則糧餉不欺。就不克扣。軍餉。賞罰不濫

濫。是胡亂的賞罰。或賞或罰。不至胡亂去行。乃可固結士心。就可以結合住軍心。歷久

常勝。歷。是經過。兵心既結為堅固。無論。經過多長時間。軍氣不散。不戰則已。戰沒有不取勝的。

將以氣為主。將官以胆氣為主。以志為帥。以志為氣的帥。專尚訓謹

之人。訓。是柔順。一味。把柔順的人看高。則久而必惰。時候久了。必要懶惰。專求

悍鷙之十鳥。悍。是強悍。鷙。是猛烈的。一味。是猛烈的。則久而必驕。時候久了。必

要驕傲。

兵事畢竟歸於豪傑一流

畢竟。是到底的意思。兵家的事。到底是豪傑一

流人辦得好得。

氣不盛者

胆氣不盛的人。

遇事而氣先懾

懾。是怯。遇事着危險的事

情。胆氣就先怯。

而目先逃

眼光四顧。是想跑的樣子。

至心先搖

心氣跳動。是害怕的樣

子。平時一一稟承

平時。是素常。稟承。是奉承。素常件件奉承着長官。

奉命惟

謹奉到命令。非常謹慎。

臨大難而中無主

臨。是到。主。是主張。到火難的時候。心裏

沒一點主張。

其識力既鈍

鈍。是遲鈍。一亂。識見就遲鈍。

其胆力必減

無識就無胆。

固可憂之大矣

這是大可憂愁的。

以上胡語

右論將材之體

古來名將自古有名的將官。得士卒之心蓋有在於錢財之

外者能教軍士們心理喜歡他。不是專拿銀錢去買的。後世將弁專恃糧重餉

優優。是優厚。後世的將官弁兵。沒有真誠大德。固結士心。一味教糧草重些。餉稍厚些。為牢籠兵

心之具牢籠。是籠絡。拿糧餉。籠絡軍心。此外無他法。其為本已淺矣本。作法術講

●法術算是很淺鮮的了。是以金多則奮勇蟻附金錢多的時候。軍士抱起奮剪。如同

●利盡則冷落獸散冷落是冷淡。利祿盡的時候。軍士就冷眼坐觀。好像走獸四散。

軍中須得好統領將官軍隊的裏邊須得有統領。好將官。統領將官

須得好真心實腸領統將官必得有真真切切的心腸。是第一義這是第一件要

緊的事
情。**算路程之遠近**

算算路程。或遠或近。

算糧仗之缺乏

仗是兵器

缺乏。是缺少。算算糧草。兵器。缺少不缺少。

算彼己之強弱

彼。是敵人。己。是自己。

算敵人自己。誰強誰弱。

是第二義

這是第二件要緊的事情。

二者微有把握

微。是少許。把握。是敢自信的意思。這兩件要少許有把握。到打仗的時候。就有了靠頭。

此外良法雖

多

良。是好。這兩件以外。好法子雖說很多。

調度雖善

調度。是分配編制。善。是好。調度雖然好

有效有不效

效。是功效。有時候有功效。有時候沒功效。

盡人事以聽

天而已

只有盡了人事。效與不效。我們是不敢定的。惟聽其自然罷了。

璞山之志

璞山姓王。名璞字龔山。湖南湘鄉人。清咸豐七年。因戰而死。王璞山的志意。

久不樂

爲吾用

久就不願爲所用。

且觀其過自矜許

矜許。是自許太過。●我看他有些矜許太

道亦似宜於剿土匪而不宜於當大敵

志次既滿。作事就容易懈怠

。剿土匪還可。當大敵必至于誤事。似乎不很相宜。

揀選將才

揀選。是挑選。●挑選誰是有將官的才幹。

必求智略深遠之大

必得找智謀深。而且遠的人。智略不深。容易被人看破。智略不遠。必要貪圖小功。

又須號令嚴明

號令

還得嚴肅明白。軍紀不嚴不整不明。則軍心不服。

能耐勞苦

還能忍受辛苦。

三者兼全

乃爲上選

三樣全有。才

李忠武公續賓統兵距萬

距音巨。距萬。是很多。●李忠武公帶兵很多。

號

令嚴肅

號令嚴整。肅靜。

秋毫無犯

秋毫是秋天的毫毛又細又微。秋毫似的也不干亂民間。

湖南湖北安徽江西浙江等省官民無不爭思倚

重

各省的官民沒有不倚靠他。借重他的。

其臨陣安閒肅穆

肅穆。是深遠。他臨着戰

陣。計劃很深遠。舉動很安閒。

厚重強固

兵力厚重。軍心強固。

凡遇事之難為

而他人所畏怯者

遇着旁人不辦的事情。

無不毅然引為己任

毅然。是不怕的意思。任。是責任。沒有不自己担任的。

其駐營處所

駐。是駐紮。處所。是地方。

百

姓歡忭

音下。歡忭。是歡喜。百姓們都歡喜他。

耕種不輟

輟。是止住。耕種莊稼。仍舊不止。

萬幕無譁

幕。是帳棚。譁。是喧鬧。帳棚的兵士。都不敢喧嘩。

一塵不驚

一塵。是一點。一

點也不驚擾。非其法令之足以禁制諸軍。禁。是禁止。制。是制服。不是他的軍

法號令。能禁制軍士一切動作。實其明足以察情偽。實因他的明智。能考察出來誰是真情。誰

是虛假。一本至誠。至誠。是誠實到極處。真的賞。偽的罰。憑軍士的好壞。不因自己好惡。勇冠三

軍。冠。是帽子。在人頂上。好比超常的人。出人頭地。勇冠三軍為第一。屢救弁兵於危難

在危難裏。屢次救護弁兵。處事接人。處事。是辦事。接人。是待人。平和正直不矜

不伐。矜。是矜張。伐。是誇伐。不矜不伐。張自己功勞。不誇伐我自己才能。烏將軍蘭泰。將軍。官名。

蘭泰。人名。烏將軍名叫蘭泰。遇兵甚厚。遇。是待遇。待兵很厚。雨不張蓋。蓋。是傘。

●下雨也。謂眾兵均無蓋也。均。是都。他說眾兵士都不打傘。我也不該打傘。囊

無餘錢

囊。是行囊。●行囊裏沒剩餘的金錢。

得餉盡以賞兵

得的餉銀。全都賞給兵。

丁。兵事不外奇正二字

說出敵人的罪狀。大搗大鼓的夫伐他。叫作正兵。趁敵人的不備。掩

旌息鼓的夫打他。叫作奇兵。●打仗不是用奇。便是用正。沒有出這奇正二字以外的。

而將材不外智

勇二字

當將官的。有智還得有勇。有勇還得有智。

有正無奇

但會用正兵。不會用奇兵。

遇險而覆

覆是倒。●遇着危險。就要跌倒。

有奇無正

但會用奇兵。不會用正兵。●勢

極即阻

勢極。是到困難地步。無法可施。阻。是止。●遇着困難就要止步。

智多勇少

智謀多。

胆氣少。實力難言

難說有實在的力量。

勇多智少

胆氣多。智謀少。

大事

難成

不能成就大事。

而其要以得人為主

要緊的。是得有才能的人。

得

人者昌昌。是昌旺。得失人者亡失去好人就敗亡。設五百

人之營無一謀略之士假使一營裏邊。沒一個會打算的人。英達之材

英明通達的才幹。必不能成軍軍隊就不能成立。千人之營無一英達

謀略之士亦不能成軍營頭越大。用人越多。千人之營。英達謀略之士至少得有六七個。要

是沒有。軍隊也不能成立。

統將須坐定能勇敢坐定。是安定穩重。統將意志必得安定。胆氣必得勇敢。不

算本領外這兩樣還不算得大本領。必須智勇足以知兵必得智勇兼全。深

知兵的器識足以服衆器識。是氣量品格。氣量品格。能令人人佩服。乃可勝

真偽。

任

就可以担起統將的責任。

總須智勇二字相兼

總得智勇雙全。

有智

無勇能說而不能行有勇無智則兵弱而敗兵強

亦敗

若有勇無智。一味懵懂欺上。設或遇着埋伏。闖了地雷。兵弱。自然是敗。就是兵強。也要受害。

不明

方略

方略是戰術。不明戰術是什麼。

不知布置

布置。是陣勢。不知道陣勢是什麼。

不

能審勢

審勢。是審察情勢。如利用地物。不知道隨勢變化。

不能審機

機。是機會。不能審

察當前的機會。

即千萬人終必敗也

就是整千累萬的兵馬。終久是必敗的。

貪功者決非大器

大器。是有大用的人。貪圖小功的。一定不會有大用處。

為小將須立功以爭勝

當小將的。要得爭着立功。有勝無負。

為大將戒

貪小功而誤大局

當大將的。切戒貪圖小功。誤了國家的大事。

以上胡語

右論將材之用

古人論將有五德：智、信、仁、勇、嚴、取義至

精

古人說的這五種德行。都是大將一刻離不了的。取義極其精切。

責望至嚴

責備大將。希望大將。極其嚴盡。

因爲不如此。民就受害國也蒙差。

西人之論將輒曰天才

輒音澤。作嘗字講。西人嘗說大

將非有天才不可。

析而言之

析。是分開。什麼是天才。要分開去說。

則曰天所特賦

之智與勇

特。是特別。賦。是賞給。就是上帝特別給他的智。給他的勇。

而曾胡兩公

所同唱者

曾胡所同講的。

則以爲將之道以良心血性爲

前提

前提。是離他不得。必須擱在前邊。●二公說。當將官的道理。要憑着良心血性去作事。

尤為扼

要探本之論

猶。是更。扼要。是把守要緊地方。探本是摸到根本裏邊。●更是要緊根本的論調。

亦

即現身之說法

現身說法。是把自己辦過去的。一一說出來。

咸同之際

際。是時

候。●咸豐同治的時候。

粵寇蹂躪十餘省

粵。是兩廣。寇。是賊。前清咸豐元年。洪

秀全在廣西省起兵造反後來得了南京。設為國都。年號太平天國。這時候曾公是個侍郎。丁憂在家。奉朝廷的命。團練湘勇。限胡公合力討賊。戰有十餘年。到同治三年。才平下去。蹂躪是踐踏擾害。●洪秀全擾害有十幾省。

東南半壁

壁半

●好比半個國家。●東南的省分。

淪陷殆盡

淪陷。是墮落。殆。是岌岌。墮落在賊人手裏。岌岌乎要完。

兩公均一介書生

均。是都。一介。是輕微的意思。●曾胡二公都是個念書的人。出

身詞林

詞林。是文章家。文章家出身。

一清宦

曾公是個清宦。

一僚吏

胡

是個僚吏。

其於兵事一端素未夢見

素。是素常。●二公對於兵刑全然不懂。做夢

也夢不着。

所供之役

供。是供獻。役。是職役。●對國家供獻的職役。

所事之事

上

字。作辦事講。●所辦的事情。

莫不與兵事相背而馳

馳。是走。相背而馳。是一向東

走。一向西走。●沒有不跟兵事背着的。

乃為良心血性二者所驅使

驅使

追趕。●二公因為良心血性在後邊追趕。

遂使其可能性發展於絕頂

人都

習而能的天性。名叫可能性。發展。是發出來。展開絕頂。是頂的盡處。●二公可能性發展得極高。

武功爛然

爛然。是光明的樣子。●二公削平了漢秀全。武功是很光明的了。

澤被海內

澤。是德澤。被是加。●四海以

內人。都受的。他的恩德。按其功事言論

按他立的功。作的事。說的話。

足與古

今中外名將相頡頏

鳥往上飛為頡。往下飛為頏。頡頏。是不相上下的意思。●跟古今中外的

名將不相上下。

而毫無遜色

遜色。是比不上人家。有慚愧的顏色。沒有一毫慚色。

得非

精誠所感金石為開者歟

豈不是憑着精誠辦事。就是金石也要裂開的嗎。

苟

曾胡之良心血性而無異於常人也

異。是不同。●使曾胡的良心血

性。跟平常人都是一般樣。

充其所至

充。是充滿。●充滿他的力量。

不過為一顯

宦

不過作一個有名宦。

否則亦不過薄有時譽之著書家

否則。是不然。時譽。是一時的人。都稱道他

●不作顯宦。也不過有點小名譽的著書家。

隨風塵以殄瘁

已耳

殄。音恬。瘁。音粹。都是作病講。●跟着那風塵病亡也就罷了。

復何能崛起戎

行間

崛起。是高超。●怎能在戎行裏邊。起得很高。

削平大難

平下去大患難。

建不

世之偉績也哉

建。是立。不世。是世上不常見的。偉。是功。●建立下世人沒有見過的大功

績呢

第二章 用人

今日所當講求猶在用人一端

尤。是更。一端。是一條。●現在用人一條。

更是要緊。

人材有轉移之道

轉移。是轉動變化。●人材有可以變化的道理。

有培

養之方

有可以培養的方法。

有考察之法

人材是長於此。短於彼的。有長於大短於小的

。要得經過考察。才能知道。

人材以陶冶而成

陶冶。鍛鍊。●人材必得經過鍛鍊。方能成就。

不可眼孔太高

眼的孔不要太高了。

動謂無人可用

動謂。說照常的話

。常說沒有人材可以升用。

竊疑古人論將

竊。是偷。疑。是疑惑。●嘗疑惑着古人評論將官。

神明變幻

神明

。是猜不透。變幻。是摸不着。●很神妙難測。

不可方物

方。是比方。●沒有東西可以比得上的。

幾

於百長並集

集。是集聚。●百條長處。幾乎都聚在大將的身上。

一短難容

沒有一條

短處

恐亦史冊追崇之詞

●恐怕是史書上崇拜的話。

初非預定之

品

預。是預先。品是品格。不是預先就有的品格。

要以衡材不拘一格

衡。是衡量。

拘。是拘定。一格。是一法。●衡
論事不求苛細苛。是苟。刻。細。

量人材。不能以拘定一個方法。
是仔細●評論事情不必太仔細。
無因寸朽而棄連抱寸朽。是壞了一寸。連抱是幾搜的大樹。

本是大材。●莫因一點不好就棄舍他。
無施數罟以失鉅鱗罟音古。數罟。是魚網。鉅鱗。是魚。

●是大魚●休使小眼網跑了大魚。
斯先哲之恒言先哲。是先賢。恒。是常。●是先賢常說的話。

雖愚蒙而可勉論人不苟。有一材一藝的。都分別去用。就是愚頑蒙昧的人。也要勉力卜進。

求人之道求人的道理。須如白圭之治生白圭。周時人。治生理生產。善觀時變。

●發沒有不中的。
如鷹隼之擊物隼。音瞬。鳥尾也。●好。像鷹的尾巴。擊取食物。不得

不休休是止。●不得住就不止。又如蚨之有母蚨。音扶。水中蟲。收其母。兒子自然飛。

來。若殺其母。塗在錢上。殺其子。抹在貫上。錢化出去。仍能歸還。又像青蚨母子不離的一樣。雉之有媒。雉

是野鷄。此鳥不胡亂配合。如同人婚姻。必經媒人作伐一樣。以類相求。搜求同類。以氣相

引。牽引同氣。庶幾得其一而可及其餘。庶幾的得着一個賢才。其餘的賢才都

要聯袂而來了。大抵人材約有兩種。大抵。是大概。●大一種。概人材可分兩樣。●大一種

官氣較多。有一種人。官氣嫌多些。一種鄉氣較多。有一種人。鄉氣嫌多些。

官氣多者。官氣多的人。好講資格。資格。是出身。●好。講究什麼出身。好問樣

子。好擺布外邊的樣子。辦事無驚世駭俗之象。驚世駭俗。是驚駭世俗的人。●

辦事平平常常。沒有驚人的氣象。沒。言語無此妨彼碍之弊。說話圓圓通通。沒有妨碍的毛

病。其失也。這種的人奄奄無氣。奄奄。是精氣閉藏的樣子。●沒有振作氣像。凡

遇一事。遇着一件事。但憑書辦家人之口說出。全都靠着使用人的

口裏說出憑文書寫出。照文書的格式用手寫出來。不能身到心到口

到眼到。身子不能作。心裏不計算。口裏不好說。眼睛不去看。猶不能善下身段。身

更不能下一點苦。往事上體察一番。體察。是仔細考察。去到事上仔細考察。●鄉氣

多者。鄉氣多的人。好逞才能。喜歡逞出自己的才能來。好出新樣。好創造新

樣式。跟旁人不同。行事則知己不知人。所辦的事。但知道自言

語則顧前不顧後。顧。是看。●說話看眼前不看後來。其失也。這種人的錯處。

一事未成物議先騰

騰。是起。一條事沒辦成。外人的議論都起來了。

兩者之

失

兩種人的錯處。

厥咎惟均

厥。是其。咎是錯。錯過是一般重。

人非大賢

要

不是大賢。

亦斷難出此兩失之外

不是官氣。便是鄉氣。斷難跳出兩種以外。

吾

欲以勞苦忍辱四字教人

辱。是恥辱。●我想拿勞苦忍辱四個字去教導人。

故

且戒官氣而姑用鄉氣之人

官氣的軟弱。鄉氣的猛進。所以戒官氣而用鄉氣。

必取遇事體察身到心到口到眼到者

必須伐那遇事細心。身心口

眼處處都到的人。

趙廣漢好用新進少年

廣漢。漢朝人。宣帝時候。為京兆尹。

劉

晏好用士人理財

劉晏唐朝人。善理財產。

竊願師之

我願意以他二人為老師

以上會語

一將豈能獨理

滿營的事。一個將官。難以料理。

則協助之文員武

弁在所必需

協助。是協同幫助。需。是用。●必得用那文武人員來幫助。

雖然軟熟

者不可用

軟熟。是軟弱圓滑。●雖然得用人幫助。而圓滑軟弱的人不可妄用。

諂諛者不可

用

諂諛。音產裕。拿言語奉承人家。●好奉承人的人不可用。

胸無實際大言欺人者不

可用

肚子裏沒有實在本領。好說大話。欺騙人家的人。不可用。

營官不得人一營皆

成廢物

廢物。是無用之物。●營官不好。一營的兵士。也不會好。所以成了廢物。

哨官不得

人一哨皆成廢物

哨音稍。前清咸豐時候。團勇的編制。陸軍每百人爲一哨。或八十人爲一哨。水師

每八十人為一哨。或二十人為一哨。什長不得人十人皆成廢物

什長。像現在

的正。濫取充數。不管好歹人。任意引用。叫作濫取。是補充。濫用人員補充數目。

有兵如

無兵也

有兵跟沒兵一樣。

選哨官什長須至勇至廉

選擇哨官什長。必是極勇極廉的人才好。

不十

分勇不足以倡衆人之氣

倡。是提倡。●勇不到十分。振不起軍氣。

不十

分廉不足以服衆人之心

廉不到十分。服不了軍心。

近人貧利冒功

●貪利。是圖利。冒功是無功冒充有功。●近世的人都貪圖利祿。冒充有功。

今

日求乞差使爭先恐後

乞。是求。●今天討要差使。爭着在前邊。恐怕落在後頭。

即

異日首先潰敗之人

●異日。是改日。潰敗。是兵敗而散。●求事的心過熱。怕事的心必盛。求

差爭先的人。就是改天第一個逃敗的人。

屈指計之

●彎過指頭來計算。

用人不易

●用人

容易

人才因求才者之智識而生

●人才。是無地不有。無時不有的。若是遇不着識者。也

顯不出誰是人才。求才的人智識越高。可用的人才越多。所以說人才是跟着求才的智識而生的。

亦由用才者

之分量而出

●分量。是少多少有定的意思。●人才不一樣。有的善戰。有的善守。有的才知。可將十萬。有的才

知可將一連一營。用才的人。要_不按照才知的分量。去分別升用。有才如同沒才。所以說人才是跟着用才者之分量而出的。

用

人如用馬得千里之馬而不識

●千里馬。是一天能走一千里路程。●有千里

馬不會認識。

識矣而不能勝其力

也。認識是好馬了。但是不能竭盡馬的力量。

則且

樂鴛駘之便安而斥騏驥之偉駿矣

鴛。音奴。鈍馬。駘。音待。疲

乏也。騏驥。音其冀。是千里馬。駿。音俊。偉駿都作大講。●好馬性烈。鴛馬性柔。如要不竭盡這兩種馬的力量。去比試一番。則騏驥。雖是好馬。容易奔馳。鴛馬雖是無力。却更安穩。用馬的人。就要喜歡使那鴛馬。而樂舍這騏驥了。

古之治兵先求將而後選兵

古時治兵的人。先求將官。後挑兵丁。

今之

言兵者先招兵而並不擇將

現在談兵的人。先去招兵。並不選擇將官。

譬

如振衣者不提其領而絜其綱

絜。音契。舉起也。●好比拿衣服的。不提住領

子。是棼之也

●棼。音汾。亂起。這就亂起來了。

將自斃矣

●斃。是死。沒有良將。

但有軍衆。自然歸於死亡。

以上胡語

曾謂人才以陶冶而成

曾公說。人才必經過鍛鍊。才能成就。

胡亦曰

人才由用才者之分量而出

胡公也說。會用人。人才就多。不會用人。人才就少。

可知用人不必拘定一格

可知知道用人一事。不必拘定一個法子了。

而薰

陶裁成之術

薰陶。是薰染。裁。是剪裁。術。是法術。●感化教練的法術。

尤在用

人者運之以精心

精心。是精誠的心。●全在用的人。人拿着精誠的心去運用。

使人

人各得顯其所長

教個個人都能顯出來他的長處。

去其所短而已

去

他的短處也

就完了。

竊謂人才隨風氣為轉移

風氣。是社會上流行的各樣習慣

。轉移。是轉動變化的。

居上位者有轉移風氣之責

。人才跟着習慣而變化的。在上位的人。如師旅團營的官長。以及連排目兵。都有改良風氣的責任。

因勢而利導

趁趨勢引導他

。對病而下藥

看他有什麼毛病。用什麼法子治他。

風氣雖敗劣

劣是惡劣

。●風氣雖說敗壞惡劣。

自有挽回之一日

挽。音晚。救也。自有救回的那一天。

●今

日吾國社會風氣敗壞極矣

現今我們中國的風氣。敗壞到極處。

因而

感染至於軍隊

因社會的不良。傳染到軍隊上。

以故人才消乏

以故是

因為。消乏。是消磨的少了。●因為傳染的緣故。人才也缺少了。

不能學練兵之實績

人才

少。練兵也就沒有實在的功績。**頽波浩浩**頽。音魁。是墮壞。浩浩。是水無邊涯的樣子。●敗壞的風波毫無邊

涯。比喻那不良的風氣。非常利害。**不知所屆**屆音戒。至也。●不知壞到什麼地步。**惟在少**

數同心共德之君子相與提絜維繫●靠我們同心同德的君子。都出

來提倡維持。**激盪挑撥**激。音擊揚也。盪音蕩。挑撥。是排除的意

排去他撥掉他。**障狂瀾使西倒**障。音障隔也。瀾音蘭。水浪，水本

倒去。就是把不好的風氣。都矯正過來。**俾善者日趨於善**俾。是使。趨。是

能會往好上去了。**不善者亦潛移默化**潛默。雖淺脈。潛移。是慢

化。●不好的人也受感化。**則人皆可用矣**人人都可以用了。

第三章 尙志

凡人才高下視其志趣

志趣。是志向。上所歡喜的。●志趣高。才智也高。志趣下。才氣必下。

。想看人的才氣。先看他志趣如何。就知道了。

卑者安流俗庸陋之規

流俗。是流行。

的惡俗。庸陋。是平庸淺陋。規。是模樣。●趣向卑小的人。居心學那鄙俗的模樣。

而日趨污下

污下。是

敗壞。●人格是一天敗壞一天。

高者慕往哲隆盛之軌

是仰望。往哲。是古代的賢人。

軌。是軌道。●志趣高尚的人。常仰望古人走過的好軌道。也要去走走。

而日即高明

才智一天高。明一天的。

賢否智愚所由區矣

否。是不賢。愚。是不智。區是分。賢與不賢。智與不智。都從志趣上分。

別出來。

無兵不足深憂

國家沒兵。是可憂的。然而不算大憂。

無餉不足痛哭

有兵無餉。是可哭的。然還不必痛哭。

獨舉目斯世

就是睜開眼睛。看現在的世上。

求一攘

利不先

攘。音壤。取也。●求。一個取利不好爭先。

赴義恐後

赴。音拂。往也。●往義上去。恐怕

落後

忠憤耿耿者

耿。音梗。耿耿，是有志操。不跟旁人苟合。●忠羣憤發。志操耿耿。常想着報効國

家不可亟得

亟。屢也。●不可以屢得。

或僅得之

或僅得了一兩個。

而又

屈居卑下

却又痛辱他。●地位。●個很卑下的地位。

往往抑鬱不伸

往往。是常常。抑

鬱。是不得志。伸。是伸開。

●常常展不開他的志願。

以挫以去以死

挫。音錯。辱也。●挫辱既久。就

要辭去。辭去又久。就要憂國而死了。

而貪饕退縮者

饕。音滔。貪也。●那些

財想得。見事就退的人。

果驤首而上騰

驤。音襄。馬急行爲驤。果然露出頭角。向上升騰。

而富貴

得高官厚祿。

而名譽

得許多名譽。

而老健不死

還能壯健。到了老

而尚不死。

此其可爲浩歎者也

浩歎。是長歎。真可令人長歎。

今日百

廢莫舉

今天百條要政。都棄而不辦。

千瘡並潰

潰。是潰爛。個瘡。一齊潰爛起來。像長了千

無可收拾

沒法收拾

獨賴此耿耿精忠之寸衷

寸衷。是寸心。全仗着赤

心耿耿。一片精忠。

與斯民相對於骨獄血淵之中

骨獄。是骨如山岳。血淵。

是血如淵海。爭戰。對答全國的同胞。

冀其塞絕橫流之人欲

冀。是希望。希望。

望向橫流的人欲都堵塞住。

以挽回厭亂之天心

天心能以厭亂。治平就有希望。因此要把天心

挽回過。庶幾萬一有補庶幾萬分之中。可以補救一分。不然假使我們不拿精忠之心去補救。

但就時局而論之則滔滔者不知其所底也滔滔是水無邊

涯的樣子。底。是至●但就現在的情形說。人欲橫流。賊寇四起。國家的禍亂還不知到何時才能止住呢。

胸懷廣大想有廣大須從平淡二字用功要從平淡兩個字上用功夫。

凡人我之際我與人家交際的時候。須看得平總要看平。切莫用欺凌手段。功名

之際功名成就的時候。須看得淡總要看淡。不可有妬忌心腸。庶幾胸懷日闊

闊。音擴。●是大也。心地一天擴大一天。

做好人做好官做名將俱要好師好友好榜樣好師

教訓我。好友規勸我。好榜樣感動我。離了這三件。怎能做好人好官名將呢。

喜譽惡毀之心

譽。是誇獎。毀。是敗壞。●喜歡人家誇獎。厭惡人家敗壞。這種心思。

即鄙

夫患得患失之心也

論語上說。鄙夫可以事君也與哉。既患得之又患失之。鄙夫是器小的人。剛得

了爵祿又怕失了爵祿。

於此關打不破

這個毀譽關頭。許是打不破。

則一切的學

問才智實足以欺世盜名

欺世。是欺哄世人。盜名。是偷盜名譽。●這兩是德業的根基。

才智是做事的工具。好名心過勝。必要往虛假方面去。

方今天下大亂

方今是現今。●現今的天下是大亂起來了。

人懷苟且之心

懷

藏。苟且是得做且做的意思。●是人都藏着苟且的心。

出範圍之外

範圍。是理法。●跳出了理法的外邊。

無過而問焉者

沒人出來問一句。

吾輩當立準繩

準。是水平尺。繩。是墨線。木

匠作工。離不了的是準繩。我們作事少不掉的。是規距。●我們應當立下規矩。

自為守之

自己先去守着。

並

約同志共守之

約會同志的人。一齊去守。

無使吾心之賊破吾心

之墻子

私欲。是吾心的賊。規矩。是吾心的墻。●牢牢的守着規矩。休教私欲穿破了。

君子有高世獨立之志而不與人以易關

關。同窺。君子全都有

高出塵世的志向。就是不容易教旁人看破了。

有藐萬乘却三軍之氣而未嘗

輕於一發

藐。是眇。小視也。乘。是兵車。古時的大國。能出一萬輛兵車。故稱君稱萬乘。●有藐視諸侯。却退三

軍的氣概。就是不輕易發露。

君子欲有所樹立

樹立。是建立。●君子要想建立下德業。

必自不妄求人

知始

須腳踏實地。不求人知。一或要名。則一切事功。都成了假的。

古人患難憂虞之際

患難。是災難。憂虞。是憂愁。●古人遇着災難憂愁的時候。

正是

德業長進之時

正是苦心壹志德業上進的時候。

其功在於胸懷坦夷

坦夷

。是坦平。●他的功夫。在把心地放得坦坦平平的了。

其效在於身體強健

他的効驗。是因爲身體

強壯。無論怎樣困難。仍能竭力的往前去幹。

聖賢之所以爲聖賢佛家之所

以成佛所爭皆在大難磨折之日

聖賢佛家。所作能成就的。都是在大難裏

邊受過磨折。

將此心放得實

將一片誠正的心放得實在。

養得靈

養得活。有活

潑潑之胸襟。胸襟。是心機。是心機活潑潑的。●有坦蕩蕩之意境。坦蕩蕩。是很

廣大的樣子。中有意境。是心中
的境界。●心很廣大的境界。則身體雖有外感。災難當前。不能說

絕對的不
受外感。必不至於內傷。內裏的精神。非常堅固。總不會有一點的損傷。以上曾

語

軍中取材。軍中取用人才。專尚樸勇。專尚樸實勇敢的人。尚須由有氣

概中講求。尚。作還講。氣概。是氣節。還得看看氣節如何。特恐講求不真。怕的

節不
真。則浮氣客氣。浮氣。是浮飄之氣。客氣。是外來之氣。這兩樣都不是從良心血性發出來的。夾

雜其中。夾雜在裏頭。非真氣耳。不是忠義之氣。

人才由磨練而成

凡才人是從世故裏邊磨練而成的。

總須志氣勝乃

有長進

總得志氣堅決。才有長進。

成敗原難逆睹

逆睹。是預先看見。●事的成敗。預先難

以看。不足以定人才

只要努力前進。就算英雄。失敗不足以定人才好壞。

兵事以人才為根本

用兵的事。人才是個根子。

人才以志氣為根

本

人才。志氣是個根子。

兵可挫而志不可挫

挫。是挫敗。●兵有敗的時候。氣不可以敗。

氣可偶挫而志不可挫

偶然顧問。氣也許敗。衛國討賊之志。是斷不可敗的。

方今天下之亂

現在天下亂。

不在強敵而在人心

並不因有強敵。因

為人心不好。

不患愚民之難治

不愁愚民難以治理。

而在士大夫之好

利忘義而莫之懲

懲。音澄。懲戒也。●愁的是在位的人。貪贓賣法。盜國殃民。沒有人來懲戒他。

吾人任事

我們担任事情。

與正人同死

跟正人君子死在一塊。

死亦附於

正氣之列

附。是附着連帶。●就是死。也連帶到正氣裏邊。譬如周倉關平。本來不甚出色。因為跟着關公作事。也

就名播千秋。

是為正命

死得其正算。是正命。

附非其人

附從的不。是正人。

而得不

死亦為千古之玷

玉石上的斑點為玷。●就讓他不死。也免不了後人的唾罵。

况又不

能無死耶

况所從非正。更。容易致死呢。

處世無遠慮

慮。是打算。●人在世。不向遠處打算。

必有危機

機。是機括。●必遇危險

的機括。

一朝失足

一朝。是一個清晨。失足。是辦了壞事。●一個小時。幹了錯事。

則將以薰

猶為同臭

薰。是香草。猶。是臭。同臭。是和成一個氣味。薰猶本不同氣。因為你一朝辨錯。壞的自然先

前的好事。也都看成壞事了。

而無解於正大之譏評

正人議論你。你也沒話說。

以

上胡語

右列各節

右邊列的幾節。

語多沉痛

沉痛。是痛的很。說的話是很痛的。

悲

人心之陷溺

悲。是可憐。陷溺。是掉到泥水裏不備出來。●可憐世人的心都被利欲埋沒。

而志

節之不振也

一點志氣節操也。振作不起來。

今日時局之危殆

危殆。是

不安穩。●現大局的危險。

禍機之劇烈

劇烈。皆甚也。●內邊人心。陷溺。外邊英法德日爭言瓜分。禍

患之機。是非常利害。

殆十倍於咸同之世

比着咸豐同治的時候。又利害了十幾倍。

吾

儕身膺軍職

我們充當軍隊職員。

非大發志願

非立下個大志願。

以救

國爲目的

拿救國當目的。

以死爲歸屬

把死當作歸來。

不足救國

胞於苦海

不能救同胞渡過了苦海。

置國家於坦途

教國家安置在平坦路上。

須以耿耿精忠之寸衷

仗着一片精忠之心。

獻之骨嶽血淵

之間

供獻到骨如山而血如海的戰場裏邊。

毫不返顧

一點也不返悔。

始能有濟

濟。是成功。才能以成功業。

果能拿定主見

果能拿定主意。

百折不磨

受

百回挫折。磨不下去志氣。

則千災百難不難迎刃而解

災難就有千百。立刻可

以解救。

若吾輩軍人將校祇以躋高位享厚祿安福

尊榮爲志

躋是陸。當將校的。以陸官發財安享富貴爲志願。

目兵則以希虛譽

得餉糈爲志

當目兵的。以求多發餉爲志願。

曾胡兩公必痛哭於九

泉矣

九泉。是地下。曾胡須在九泉之下。痛哭我們咧。

第四章 誠實

天地之所以不息

息。是止住。春天過去夏天來到。夏天過去秋天來到。秋天過去。冬天來到。至

明年又是這樣白天過去黑夜來到。黑夜過去。白國之所以立

天來到。日日都是這樣。天地運行所以不止。聖賢

秦朝過去漢家。漢朝過去三國。三國過去南北朝。再後唐宋之德業所以可大可久

尤明清。以及中華民國。數千年綿綿延延。長久的存在。大禹治水。功在蓋世。孔子著書。木鐸千秋。他的德業。所以這般大。

這般外。皆誠爲之也。這都是個誠字。故曰誠者物之終始不

誠無物

這兩句話出在中庸。故曰。是所以說。蓋物的創始在誠。到末了也離不了誠。天地假使不誠。也就不生萬物

了。譬如正在春天。忽然變成冬天。正在冬天。忽然變成夏天。歲序不定。寒熱無常。像這萬物能會長嗎。

人必虛中不著一物

著。是沾着。人的心中。必是空空洞洞的不沾一點私欲。而後

能真實無妄

無妄。是不欺哄。以爲才算是真實不欺。

蓋言者不欺之謂也

什麼是實就是不欺的說。

人之所以欺人者

世人所以要欺哄人的。

必心中別着

一物

必定心中沾了一種東西。

心中別有私心

心裏邊又有個私心。

不敢告人

不敢對人家說。

而後造僞言以欺人

僞言。是瞎話。造些瞎話去哄人家。

若心

中了不着私物

了。是一錢。裏邊一些私物也不沾。

又何必欺人哉

何必

說瞎話哄人呢。

其所以欺人者

所以欺要哄人的。

亦以心中別着私物

也

因爲心裏邊又沾了一個私物了。

所知在好德

知。是良知。人生來自然會知道。不用去學。●人之良知

在於好德。

所私在好色

人的私情。在於好色。

不能去好色之私則不

能欺其好德之知矣

好德不能好色。好色不能好德。要。不把好色的私情去掉。●把好德的心。也不

會篤實。返躬自問。就哄不往自己的良知了。

是故誠者不欺者也

誠實的道理。就是不欺哄人家給

自己

不欺者心無私著也

不欺。是因爲心裏沒私物。

無私著者至虛

者也

心裏沒有實物。可算是虛到極處了。是故天下之至誠天下之至虛

者也。所以說天下極其誠實的人。就是天下極其心虛的人。

知己之過失即自爲承認之地步。知道自己的錯過。就是承認自己的過錯的地

步。改去毫無吝惜之心此最難之事。若是承認有錯。又決計的改去他沒有

一點各惜的心思。這是很難的事情。豪傑之所以爲豪傑聖賢之所以爲

聖賢便是此等磊落過人處。聖賢豪傑所以能成。就是磊落光明。改過不吝。有超過

常人的地方。能透過此關。要能打透這寸心便異常安樂。心裏就非常快

活。省得多少輭葛。輭。音交。輭葛。是雜亂的樣子。●省了多少的攪擾。省得多少

遮掩裝飾醜態。遮掩。是遮蓋。裝飾。是裝扮。●省了多少遮蓋裝扮的工夫。免了多少面紅耳赤的醜態。

盜虛名者有不測之禍

不測。是猜不透。●偷盜虛名的人。一旦教人看破。就有猜不透的禍。

害。負隱慝者有不測之禍

隱慝。是陰惡。●包藏陰惡的人。必遭不測不禍。懷伎

心者有不測之禍

伎心。是忌妬的心。●人家有才學。有勤勞。心裏忌妬他。必遭不測之禍。

天下惟妄機可以消衆機

機。是機括。就是設下圈套去害人。●你心裏有機。必疑惑人

家有機。你拿圈套來害人。人家也拿圈套來害你。●惟把機心忘去。自然衆機漸消。

惟懵懂可以戒

不祥

懵懂。音蒙董。心思昏昧的樣子。●懵懂的人不怕前也不怕後。不趨利也不避害。朦朧做去。却能被除多少不祥。

用兵久則驕惰自生

用兵既久。就要積有勳勞。勳勞多。就要驕傲。驕傲就要懈惰。都是自然生出

的。驕惰則未有不敗者

驕則輕敵。惰則少謀。沒有不打敗的。

勤字所以

醫情醫。是治。慎字所以醫驕治驕再不二字之先

須有一誠字以立之本心地不誠。勤慎必要勉強不能持久。所以拿誠字。先作個根本。立

意要將此事知得透辨得明拿定注意。把這件事情。知道透澈。辨個鮮明。精

神所至金石亦開鬼神亦避精神一到。就是金石也要裂開。鬼神也要躲避。此

在己之誠也這是關於自己誠實。人之生也直人初生下來。心地本是直的。與

武員交接跟武人交接來往。猶貴乎直更當拿直心待他。文員之心多曲

多歪多不坦白文人的知識多。心地容易彎曲歪邪而不坦白。往往與武員不

相水乳水與乳容易化合。水與乳是不能化合在一塊的。常常跟武人不大融洽。必盡去歪曲

私哀

哀。是心。●必把彎曲的私心副去淨盡。

事事推心置腹

件件事都推出誠心。擱在武將腹中。

使武人粗人坦然不疑

坦然。是很放心的意思。●教一般武人都放心大胆。沒一點疑惑。

此接物之誠也

這是關於待人的誠實。

以誠爲之本

拿誠字作個根本。

以勤

字慎字爲之用

拿動慎兩個字去運用辦事。

庶幾免於大戾免於

大敗

戾。音麗。罪也。●庶幾乎不。至於犯了大罪。遭了大敗。

楚軍水陸之師的好處

楚軍的水陸兩師所以好的地方。

全在無官氣

而有血性

因爲不修飾外面。拿着血性來作事。

若官氣增一分

若是添上一分官氣。

血性減一分

準必減一分血性。

軍營宜多用樸勇少心竅之人風氣易於純正

的裏邊。樸勇少心竅之人。實力作事。不會詐欺。所以多用。風氣就要純正。今大難之起無一兵

足供一割之用現在粵冠禍國。大難當頭。沒一個兵能够出而一戰。實以官氣太

重心竅太多實在因為官氣太重。志操軟弱。心竅多利害分明。漓樸散醇漓。音離。薄

也。醇。音純。厚也。●樸實的心已薄。純厚之風盡散。真意蕩然蕩然。是一點不存。●沒一點真意。

湘軍之興湘軍。是曾公訓練的湘勇。凡官氣重心竅多者在所必

斥遇有這樣人。必歷歲稍久亦未免沾染習氣歷。是過。●

遇了幾年。就不免又沾上點習氣。應切戒之應該切實的戒斷了他。

觀人之道看人的法子。以樸實廉介為質廉。是廉潔。介。是耿直。質是本底。

拿着樸實廉介四字。作個底子。有其質而傳以他長斯為可貴樸實廉介以外

。要再有旁的長處。這就很可能貴重的人。無其質而長處亦不足恃不能樸實廉介。就

有旁的長處。終久也是靠不住。甘受和白受采采是五色。本底甜。可以調味。本底白可以施色。

古人所論無本不立義或在此古人說沒有根本。什麼也站不住。道理也許在這個

地方

將領之浮滑者浮而又滑的將領。一遇危險之際一到危險的時候。其

神情之飛越飛越。是鎮定不住。手忙脚亂。頭轟耳熱。一點也鎮定不住。足以搖惑軍

心能以搖動軍心。其言語之圓滑說話不沾不脫。沒頭沒腦。足以淆亂是

非淆。音肴。混濁不清。弄得是非不分。故楚軍歷來不喜用善說之將

楚軍向來不用會說的將領。

今日所說之話今日說的話。明日勿因小利害而變不要因為一點

一好。明天就去變改。

軍事是極質之事極質。是極其實在。●打仗是極實在的事。情。全靠忠勇兩個字。沒有偌大神秘。

二十三史二十三部史記。除班馬而外班。是班固。東漢人。馬。是司馬遷。除了班馬不

好鋪張以外。皆文人以意爲之其餘都是作史的拿自己想像。把打仗說得神出鬼沒。五花八門。不

知甲仗爲何物

並不知道盔甲兵器。是什麼東西。

戰陣爲何事

殺戰布陣。是什麼

情形

浮詞僞語

浮詞。是浮飄不關痛癢。是虛捏不切實際。

隨意編造

隨自己意思信口胡

編斷不可信

斷乎不可深信。

凡正話實話多說幾句

正經話實在話。不妨多說幾句。

久之人自能

共諒其心

時候久了。人家自然了諒你的心思。

即直話亦不妨多說

懇直的話多說

也不甚要緊。

但不可以訐爲直

訐。音揭。洩漏人的私舉。但不可以洩人陰私當成懇直。

尤

不可背後攻人之短

更不可背後說人的短處。

馭將之道

馭。音禦。使馬也。使將官的法子。

最貴推誠

最好的是拿出誠心。

不貴

權術

不要用法術去籠絡。

吾輩總以誠心求之

我們應當拿出誠心作事。

虛心處之

拿誠心去待人。

心誠則志專而氣足

心地誠實。則意志專一。而氣也充足。

千磨百折而

不改其常度

無論受多少折磨。改不了平素局度。

終有順理成章之一日

順理。是順乎道理。成章。是有序不亂。●要有順理成章那一天。

心虛則不客氣

心地靜虛。沒有虛假謙

恭

不挾私見

不挾帶利己的成見。

終可爲人共諒

諒。是原諒。●終久人家要原諒

你的

楚軍之所以耐久者

湖北軍所以能支持長久的原因。

亦由於辦事結

實

因為他辦事結結實實。

敦樸之風

敦是敦厚。樸厚的風氣。

未盡澆散

澆。音驕。薄也。

●沒有散失。

若奏報浮偽

假使貪圖利祿。捏造軍功向上奏報。

不特畏遐邇之指

摘

遐。音霞。遠也。邇。音爾。近也。不但怕遠近的人指摘我們。

亦恐壞桑梓之風氣

桑梓。樹名詩曰。維桑與梓。必恭敬止。因為是父母手植而加敬禮。後世的人。就拿桑梓兩個字。稱呼自己鄉里。●還怕壞了鄉里的好

風氣

自古馭外國

古來駕馭外國。

或稱恩信

有的說當用恩用信。

或稱威信

有的說的用威用信。

總不出一信字

總起來看。出了這個信字。

非必顯違條

約輕棄前諾

條約。是合外國訂立的章程。諾。是允許過人家。並非不是公然不遵條約允許的話而輕於棄舍。

而後為失信也

以後才算失信。

即纖悉之事

纖。音線。纖悉。是細微。就是細。

微的事

頰笑之間

頰。音頻。笑貌。喜笑的中間。

須有真意載之以出

也得

有真實的意思。

心中待他只有七分不必假裝十分要

有多少。就拿出多少。不要去假裝。

既已通和講好

既然兩國合好。

凡事公平照

拂。就當公公平平的去管照他。

不使遠人吃虧

不教外國人吃虧。

此恩信也

這就有

恩有

至於令人畏敬

至於教外國人怕我們。敬我們。

全在自立自強

全看我能

自立自強不能。

不在裝置做樣

不在裝扮做樣子。

臨難有不屈撓之節

遇着患難有百折不變的節操。

臨財有不沾染之廉

臨着錢財。有不輕取的廉介。

此威

信也

這就是有威有信。

周易立家之道

易經上的掛辭。都是文王作的。故稱周易。易經上講立家的

道理

尚以有孚之威歸反諸身

孚。是信。處家法肅嚴自。然是威可畏的。然還須反求

諸己，以身作則。方能刑於寡妻。至于兄弟。

況立威於外域求孚於異族

外域。是

外國異族。是外人。況且想教外人畏我孚我。

而可不反諸己哉

可以不反過來責備自己嗎。

斯

二者似汗遠而不切事情

這恩信威信兩樣看着好像很迂闊不切合事情。

實則

質直而消患於無形

究其實。這是真而又切的道理。能照這樣待外人無形之中。就消去多少禍患兵

災。會

破天下之至巧者以拙

教脚步踏穩。老實去做。不求極也。不立異。看着像似很拙笨的然而天

下奇巧的人。我們都可以破他。

馭天下之至紛者以靜

紛。是亂。●遇着極紛亂的事。好像

無可着手。只要你沉住志氣。不慌不忙辦了這一件。再說那一件。自然而然就可以辦完了。

衆無大小推誠相與

對待衆人。不論大小。都得拿着誠心。咨之以謀

●拿一個計謀問他。

而觀其識

看他的見識如何。

告之以禍

拿禍害對他說。

而觀

其勇

看他的胆氣如何。

臨之以利

拿錢財交付他。

而觀其廉

看他的操守如何。

期

之以事

拿一件事情約會他。

而觀其信

看他的誠信如何。

知人任人不外

是矣

知人用人。都出了這幾種方法。

近日人心

近來的人心。

逆億萬端

逆億

。是預算。萬端是萬條。●事沒到的時候。就疑惑人亦難窮究家必欺哄我。陷害我。滿腹鬼胎。不以誠心待人。

其既往

事前既已熟慮。事後應無返悔。究竟過去之事到處被欺。天天窮究。也是究不完的。

惟誠之

至惟誠實到極處

可救詐欺之窮

自然人家不來欺哄。

斯一事不能欺

諸事事

一件事欺哄了。能件件事欺哄。

不斯一時不能欺之後時

這時像欺

哄了。到後來也不能欺哄。

不可不妨其欺

不可以不防備他們的欺哄。

不可因欺而

灰心所辦之事

也不能因為受了欺哄。就灰心你所辦的事情。

所謂貞固足以

幹事也

貞固。是真正堅固。幹事。是辦事。居心正而堅固。沒有不能辦的事。●這一段道理。就是易經所說的貞固足

以幹事

吾輩不必世故太深世故。是世事人情。閱歷世故越深。遇事越刁滑。越不敢辦。●我們對於世故

不要太熟不要。太熟。就天下惟世故深誤國事耳天下就因為世故太深的人。才耽誤了國事

一部水滸水滸傳。是元朝人施耐庵做的。上邊說的。梁山泊宋江的事情。寫武松的武勇。各有各的面目。

個個不個個不教壞天下強有力而思不逞之民思不逞。是不得志。●

天下不得志而又有力量的人。看了這部書。心裏就要想着為匪。一部紅縷紅縷夢。也說是石頭記。清曹雪芹作

的姻緣。寫景寫情面面俱到。教壞天下堂官掌印司官

督撫司道首府及一切紅人天下作官的及一切有局勢的

個情個情專意揣摩迎合專意揣摩世故吃醋搗鬼醋音粗。嫉妬人家

為吃醋。搗音倒。互相攪弄為搗鬼。

當痛除此習

應當把這惡習痛除淨盡。

獨行其志

各行各的

陰陽怕懵懂

懵懂。音蒙董。是心思昏悶。●陰陽

情懂的人。陰陽就管不了。

不必計及一切

不必怕前怕後。什麼地方都想到。

人貴專一

人最要緊的。是專任一條去做。

精神所至金石為開

精神一到，是

金石也要裂開。

軍旅之事

軍隊的

勝敗無常

勝敗本沒一定。

總貴確

實而戒虛捏

總要確實的去辦。不要虛捏軍情。

確實則準備周妥

辦事確實

。準備的必定周到妥貼。

虛飾則有誤調度

修飾外觀的調度就容易耽誤。

此治兵

之最要關鍵也

●鍵。音健。關鍵是門上鎖鑰。這是治兵最要緊的鎖鑰。

粵逆倡亂

以來自從洪秀全倡亂以來。其得以肆志猖獗者。肆志。是大行其志。猖獗音唱拙。是

強橫。洪逆所以能大行其志。擾邊十幾省。實由廣西文武虛飾捏報。因為廣西的文

武官員。虛飾外觀。捏報軍情。冒功倖賞。假冒有功。僥倖求賞。以致蔓延數省。蔓延音

蔓延是草莖滋長。●流毒至今。到現在還有流毒。莫能收拾。收拾不

事上以誠意感之。事奉君上。拿誠心感動他。實心待之。拿真心對乃

真事上之道的道理。才算事上。若阿附隨聲。阿附是順君上的意思。走隨聲。是隨君上的聲

細說。非敬也。這不算敬君。算是媚君。

挾智術以用世。拿才智法術去愚弄世人。殊不知世間並無愚人

其實世上並沒多少傻子。
你是萬愚弄不了的。

以權術凌人

凌。是凌辱。●拿法術凌辱人家。

可馭不肖之將

不肖。是無才。●駕馭那

無才的將官們還可。

而亦僅可取快於一時

然而只可求一時的痛快。時候久了。仍是駕馭

不住。

本性忠良之人則並不煩都責而自奮也

本姓忠實

良善的人。並不勞長官的督率責備。他自然就奮勇前進。

以上胡語

吾國人心斷送於僞之一字

僞。是虛假。●中國人的心全被一個僞字弄壞。

吾國人心之僞足以斷送國家及其種族而有餘

心僞則作事亦僞。處處裝飾。外面不求實際。國家必至於滅亡。國亡種族也就難保。

上以僞驅下

在上

的以假心假意的對待下邊的人。下以偽事上在下的假心假意。同輩以偽

交同事的假心假意相交接。馴至習慣於偽馴。音馴。馴至。慢慢的。慢慢的到了。慢慢的是虛偽

成了習慣。只知偽之利但知道虛假有利。不知偽之害矣不知道虛假有

害。人性本善人性本來是善的。何樂於偽何嘗快樂去作偽。惟以非

偽不足以自存只因虛偽。成了社會上的習慣。你一個人誠實。就處處被欺難以存站。不

得不趨於偽之一途沒法子不能不向虛假路上走。偽者人固莫恥

其為偽作偽的。多不覺作偽可恥。誠者人亦莫知其為誠誠實的人

他。沒有知道。且轉相疑駭駭。音孩驚也。翻過來去驚疑他。於是由偽

生疑

從此因為生出疑惑。

由疑生嫉

因疑生出嫉妬。

嫉心既起

既起了嫉妬。

心。則種種惡德。

種種陷害的法子。

從之俱生

都從這生出來了。

舉所謂

倫常道德

倫常。是父子親。上下義。夫婦別。長幼序。朋友信。所說那倫常與道德。

皆可蹴

去之不顧

蹴音蹙。以足踢去了他。不值一看。都

嗚呼偽之為害

烈矣

沒有倫常道德。社會就要亂。國家就要亡。偽字的禍害算烈到十分了。

軍隊之為用

軍隊

的作

全恃萬眾一心

全靠着大家一個心。

同胞無間

間是嫌隙。●同胞

沒一點嫌隙。

不容有絲毫芥蒂

芥蒂。音戒帝。是心裏憾恨。●心裏不得要有絲毫的憾隙。

此尤在有一誠字為之貫串為之維持

全是在於一個誠字裏邊貫串

維持。

否則如一盤散沙

沒有精誠貫注。則一些軍隊就像那一盤子散沙土。

必將

不戢自焚

戢。音及。斂束也。●必定斂束不住。燒着自己。

社會以偽相尙其

禍伏而緩

社會崇尚虛偽。雖是有禍。還緩慢一點。

軍隊以偽相尙其禍

彰而速且烈

軍隊崇尚虛偽。又彰明。又捷快。發出來的禍害。還要利害。

吾輩既

充軍人

我們既是當個軍人。

則將偽之一字

應該把這一個偽字。

排斥之

不遺餘力

排斥。是除掉。●竭力氣去除了他。

將此種性根拔除淨

盡

將這種偽性根。拔得乾乾淨淨。

不使稍留萌芽

萌芽。音氓聶。草木新發的芽子。●不教留一

點芽子。

乃可以言治兵乃可以為將乃可以當兵

能誠治

兵帶兵。當兵。無往不可。

惟誠可以破天下之僞，惟實可以破

天下之虛。

天下下的虛僞萬端。惟誠實能破開他。

李廣疑石爲虎。

李廣。是漢武帝的

勇將。有一次出外探獵。遇見草窩裏有塊石頭。當成是個老虎。

射之沒羽。

一箭射去。連箭桿後邊的羽

毛都連去了。

荊軻赴秦。

赴。是往。戰國的時候。燕太子丹。差一個刺客。名叫荊軻。往秦報仇。

長

虹貫日。

虹。音紅。雨晴時天空所現的暈象。因日光映照空中。雨氣折而成環形。分爲七色。有現一道的。有現兩道三

道的。●長虹是兵象。日。爲始皇。長虹貫日。是荊軻刺秦的吉兆。

精誠之所致也。

都因精誠過人。才

能感動天心。

第五章

勇毅

大抵任事之人大抵。是大概。●大概担任事務的人。不能有毀而無譽是毀

毀謗。譽。是稱揚。●斷乎不能有毀謗的。沒有稱揚的。有恩而無怨有感恩的。却沒有怨恨的。自修

者但求大閑不踰閑。猶法也。踰。越也。●自修的人。只求不越乎大法。不可因譏議

而餒沈毅之氣餒。敗也。沈毅。是深沉有力。●不可因外人談論。就餒了自己沈毅的志氣。衡人

者但求一長可取衡。是稱量。●稱量人才只要他有一條長處。不可因微瑕

而棄有用之材瑕。音遐。過也。●不可因他有一點小過錯。就棄舍了。苟於嶢嶢

者過事刻求嶢音堯。高峻也。嶢嶢者是高狂的人。則庸庸假使對於高狂的人。責備得過刻了。

者反得僥全庸庸。是平庸無能。●平庸的人安分守己。反得僥倖萬全。

事會相薄

事。是世事。會。是運會。相薄。是互相激盪的意思。●世事相沿。就成了運會。運會以定。又能左右世

事互相激盪。無日休息。譬如兄弟子姪都是好人。則家風必不會壞。家風不壞。以後還出好兄弟子姪。

變化乘除

凡數向上加倍為乘。分作幾份為除。世事如興隆吉祥福祿亨通為乘。如衰敗凶災貧困否塞為除。運會如堯舜之世。號稱中天。為乘。如漢唐末年名為乘世為除。●事會相激。發生變化。變化之中。有凶有吉。有好有壞。方是除中帶乘。便是乘罷即除。吾嘗

舉功業之成敗

功業或成或敗。

名譽之優劣

名譽是好是壞。

文章之

工拙

文章是巧是拙。

概以付之運氣一囊之中

一切都交付到運氣囊中。好了我

也不喜。不好我也不惱。

久而彌自信其說之不可易也

彌。音迷益也。●處世

日久。更看着這個說真切不可改易。

然吾輩自信之道

我們雖把一切交付給運氣。然自信的道理。還

先盡人事後聽天命。則當與彼賭乾坤於俄傾。乾為天道。坤為地道。俄傾是頃刻。

就是一時一刻。也要給天地爭勝。較殿最於錙銖。上功曰殿。下功曰最。十黍為累。十累為銖。八銖為錙。

也要爭個上下。不教人在前。我落後。終不合囊獨盛而。

吾獨敗。終要竭盡力量不教天命戰勝了人事。國藩昔在江西湘南。會公初在江西湖南

的時。幾於通國不能相容。談論會公的很多。奏參會公的也不少。幾于通國沒有一人能原諒的。

六七年間浩氣不欲復聞世事。六七年裏頭心氣憤憤。就想抽身物外。不問世事。

惟以造端過大。造端是創始。舉動非常的偉大。本以不顧

生死自命。本來就不把生死攔在心裏。寧當更問毀譽。外人的毀譽。還管他作什麼。

遇棘手之際

棘手。是刺手。遇著那棘手難辦的時候。

須從耐煩二字痛下

工夫

事情棘手。容易灰心短氣。撒下就走。須要痛痛忍耐。下一點任勞任怨的工夫。

我輩理事

我們辦理國事。

成敗聽之於天

事情或成或敗。天命自有一定。不必去管他。

毀譽聽之於人

外邊的人。或是誇獎我。或是敗壞我。也不必去問他。

惟在己之規

模氣象

全看我的規模遠大不遠大。氣象恢宏不恢宏。

則我有可以自立者

我如堅忍

不搖。可以自立。則人事既盡。天心可挽。大功告成。物議自消。

亦口不隨衆人之喜懼

爲喜懼耳

平常的人。事功則喜。事敗就懼。我只管將志拿定。氣放寬。不隨着常人去喜懼。

軍事棘手之際

軍事棘手的時候。自然是要耐煩。

物議指摘之時

物議是世人

的議論指摘。是指刺毛病。●世人指刺的時候。自然是不要搖動。惟有數事最宜把持得定

但還有幾件事。最好。一曰待民不可騷擾。第一條不要擾害百姓。本來就遭物議

起。設再騷擾鄉民。他們必羣起參奏。如此大事必壞。二曰稟報不可諱飾。諱飾。是隱隱

隱。倘若虛報。物議又起。如此大事必敗。三曰調度不可

散亂。第三條是慎重調度。軍事本來棘譬如舟行遇大暴風

行船遇着暴風。只要把舵者心明力審。把舵的人。只要心地明了。用力穩定。不教錯了方

向。則成敗雖未可知。船翻不翻。雖不敢定。要勝於他舟之慌亂

者數倍。總比旁的船上。手慌脚亂。信去擺搖。強了數倍。

若從流俗毀譽上討消息。

一味向那流俗上討好。不顧國事如何。

必致站

脚不牢

心裏沒有把握。跟着流俗去走。作的事一定不穩固。

以上曾語

不怕死三字言之易行之實難

不怕死。說着容易。行着難。

非真

有胆有良心者不可

有胆有良心的。能不怕死。

僅一客氣爲之一

敗即挫矣

若仗着一時的浮夸。設或遇見敗創。立刻就要挫折。

天下事只在人力作爲

辦事只看你力量如何。作爲如何。

到水盡山窮

之時自有路走

若是到水盡山窮的時候。仍要找出路來了。

只要切實去辦

只要

的切實。

冒險二字勢不能免。軍事不能不冒險。小心之過則近於蕙

蕙。音泉。畏懼也。●語不二云乎。班超伐西域時說過。

不入虎穴焉

得虎子國家用我輩。國家把兵事委託給我們。既欲稍稍補救於

斯民。既是想救出來這些難民。不可再避嫌怨。嫌。音閑。疑也。●責任在身不可再躲避嫌疑。●責任

避怨。須知禍福有定命。要知道或禍或福命中原有一定。顯晦有定時。是不

顯。●顯明不顯明。有一定的時候。去留有定數。用我不用我那是有一定的運數。避嫌怨者

未必得。躲避嫌怨的。未必就留。就顯。就有福。不避嫌怨者未必失也。不躲避嫌

怨的。未必就去。古人憂讒畏譏。古人憂愁讒謗。就怕譏議。非惟求一

己之福也

不但求自己一人福和

蓋身當其事義無可辭

身子既擔當軍人的

事情。按理就無可推辭。還愁什麼。怕什麼。

恐讒謗之飛騰陷吾君以不明

之故

飛騰是過甚的意思。怕的是讒謗愈甚。搖惑上聽。教我看落一個聽言不明。

故悄悄之憂心

致其忠愛之忱耳

悄悄。音愀。悄悄者。憂貌。忱。音諶誠也。所以憂心悄悄者。是盡我忠君愛國之誠

心哪

至於一身禍福進退何足動其毫末哉

毫末。是毫毛的尖

。又細又微。至於自己的身子。是禍是福。或進或退只有聽其自然。怎能牽動一點呢。

膽量人人皆小

人的膽量都是很小。

只須分別平日膽小臨

事膽大耳

祇要分別開。平素時候。小翼翼。不教犯規越矩。臨事時候。仗義直前不至着着落後。這就好了。

今人則平日膽大臨事膽小可痛也已

。現今的人。平日胆大妄為。

。有事退却不前真可痛恨。

討寇之志

討平賊寇的志願總要堅實。

不以一眚面自撓

眚。音省。殺滅也。撓。音饒。挫敗也。●不可因一次殺滅。就甘心挫敗。

而討寇之功

撲滅賊寇的事功總

要審慎。

必須萬全而自立

必須計翻萬全立於不敗之地。

兩軍交綏

綏是旌旗之旄。兩軍旌旗。交接的時候。

不能不有所損

不能沒點損失。

固不可因一眚而撓其心

自不可因為一敗。心裏就撓折。

亦不可因

大勝而有自輕驕敵之心

也不因為打個勝仗。心裏就驕傲。輕忽敵人。

縱常打

勝仗

就是常常的打勝仗。

亦只算家常便飯並非奇事

不算什麼希奇。

惟心念國家艱難

但憐國家遭了大艱難。

生民塗炭

生民掉在泥炭裏邊。

勉

竭其愚

勉力竭盡我的愚誠。

以求有萬一之補救

希望萬分之中補救一分。

成

敗利鈍實關天命

至於成不成。利不利。實關係着天命。

吾盡吾心而已

我祇管盡我的忠誠之心罷也。

僥倖以圖難成之功不如堅忍而規遠大之策

難成的功

業。是腳踏實地。漸漸做得到的。僥倖去求。不但無益。反要受害。不勝堅決忍耐。規畫遠大的計策。

兵事無萬全

兵家的事。不能完全沒一點害。

求萬全者無一全

求萬全的人。

怕前怕後。遇機不進。一旦敵人看破。求一全也不能得的。

處處謹慎處處不能謹慎

謹慎

何嘗不好，也不可小心太過。兵本危事。又歷觀古今戰爭，看

古今來的戰爭。如劉季光武唐太宗魏武帝季，是西漢高祖的名。光武，是東漢

劉秀的年號。唐是唐朝。太宗。是李世民的朝號。魏是三國時候的魏國。武帝。是曹操的朝號。均日瀕於危

瀕。音頻。傍也。都是屢戰屢敗。傍着危險過日子。其濟天也。濟。是成功。●他們能以成功。出於天意。

不當怕而怕必有當怕而怕者矣。不該怕的。你怕。該怕的就又忘記怕。

了戰爭之要。戰爭的不戰則已。不戰不講。戰則須挾全力。一戰

就得拿出全副力量。不動則已。不動不講。動則須操勝算。一動就得有戰勝敵人的計算

。如有把握。如果兵力計畫都有幾分把握。則堅一月二月三月自有

良方

就是守三兩個月。自然有好方法出來。

今日之人見敵即心動

今人見敵。就

要心

不能自主

自己沒一點主見。

可戒也

可戒絕了他。

古今戰陣之事其成事皆天也

古今來的戰爭。都是得上的幫助。才能成功。

其敗事皆人也

戰敗不因軍心不同。即因計劃不周。大半壞於人爲。

兵事怕不得

許多

用兵不要十分害怕。

算到五六分便須放膽放手

有五六分能勝。就

可以放開胆子。放出脚手。向前去做。

本無萬全之策也

本來就沒有萬全的計策。

以上

胡語

勇有狹義的廣義的及急遽的持續的之別

包含意義

很少的爲狹義。包含意義很多的爲廣義。暴虎馮河暴虎。是徒手打虎及時爆發的爲急遽。時日持久的爲持續。

馮河。是徒步渡河。死而無悔死了也不後悔。臨難不苟臨着患難。不苟且偷生。

義不反顧義所當爲。就是有禍。也不回頭。此狹義的急遽的是也

這是狹義的勇急遽的勇。成敗利鈍成與不成。利與不利。非所逆睹逆睹。是預先看見

不是事前能看得着的。鞠躬盡瘁鞠。是鞠躬。瘁音瘁。粹也。情願身心受勞。盡力致病。死而

後已到何時死。到何時止。此廣義的持續的是也這是廣義的勇。持續的勇。

前者孟子所謂小勇狹義的。急遽的。是孟子上說的小勇。後者所謂大

勇廣義的。持續的。是孟子上說的大勇。所謂浩然之氣也浩然。是極大極剛的樣子。●大

勇就是孟子所說的。
那至大至剛之氣。

右章所列

右邊第五章所列的。

多指大勇而

言

多半是指着大勇說的。

所謂勇而毅也

毅是毅力。類似物理學上說的彈性。●勇而且毅。才

可稱爲大勇。

軍人之居高位者除能勇不算外

在高位的軍人勇自不然能

少。然除此以外。

猶須於毅之一字痛下工夫

更得在毅字上邊很很的下點工

夫挾一往無前之志

拿定勇往直前。不讓入先的志向。

具百折不回之

氣

仗着凡百挫折誓不回頭的气節。

毀譽榮辱死生皆可不計較

至於

外人的毀譽。爵位的高低。性命死生。都不必去管他。

惟求吾良知之所安

良知是生來

的本心。●但求對得起我的良心。也就完了。

以吾之大勇表率無數之小勇

拿我的大勇。給那小勇的兵士們作個表率。

則其爲力也厚收効也廣

兵力既厚。成

功必多。至於級居下寮（將校以至自兵）則應以勇

爲唯一之天性

下級官寮。應該以勇爲第一天性。

以各盡其所職

各盡各的

職分。不獨勇於戰陣也

不但打仗的時候要勇。

即平日一切職務

即平常一切應辦的事務。

不宜稍示怯懦

不當露出怯懦的樣子來。

以貽軍人之

羞。是遺留。●遺留下軍人的恥辱。

世所謂無名之英雄者吾輩是

也。●世上說的無名英雄。我們就是的。

第六章 嚴明

古人用兵先明功罪賞罰

有功就賞。有罪就罰。士卒聽命。才可一戰。

抹浮華者莫如質

抹。與救字同義。救浮華的弊病。再不勝質樸。

積翫之後

翫

同玩。凡事疏忽為翫。玩忽成了積習以後。

振之以猛

當用猛烈之威去振驚他。

醫者之治瘡癰

瘡。音籍。肉腐也。癰。是雍腫也。當生瘡的。去調治肉爛皮腫的瘡症。

甚者

必剜其腐肉而生其新肉

剜。音智。削也。瘡症利害的。必剜去爛肉。教長新肉。

今日之劣弁羸兵蓋亦當為簡汰以剜其腐者

羸。音累。

幼弱也。汰。音泰。洗濯也。劣弁弱兵。如同腐肉。也當剜去洗刷。

痛加訓練

很很的加點訓練。

以生其新者

令其生長新的。

不循此二道

循。是遵守。不守着剜肉生新兩件道理。

則武備將弛。弛。是廢弛。武備就要廢弛。●殆不知所底止。底。是到底。還不知壞

到什麼地步。

太史公所謂循吏者。司馬遷為西漢史官。故稱太史公。遷史上所說的循良之吏。●法立

令行。法條必立。命令必行。能識大體而已。能明白為政之大體。不沾滯小節。●後世

專尚慈惠。後代專以慈民惠民為美。或以煦煦為仁者當之。煦。音

煦恩惠貌。●有時用那小仁小義的人。充當官吏。失循吏之義矣。有恩無法。不合循吏之義。●為將

之道亦以法立。令行整齊嚴肅為先。為大將的也得法必立。命令必行。教隊

伍調理得。整齊嚴肅。不貴煦嫗也。煦。是以氣煦之。嫗。是以體嫗之。生育保護的意思。●不專以煦嫗為美。

立法不難行法爲難

立法時。只要細心體貼。就可寫得出。比較起來。還沒行法難的多。

凡

立一法

大凡立下一個法條。

總須實實行之

總得實實在在的去行。一點不能沾循。

且

常常行之

並且得常常的去行。一時不能放鬆。

九弟臨別

九弟臨走的時候。

深言御下宜嚴

深言是說的很鄭重。深語待下要得嚴緊。

●

作事宜速

做事要得捷快。

余亦深知馭軍馭吏皆莫先於

嚴

我也知道待兵待吏。都沒有嚴好。特恐明不傍燭則嚴不中耳

只怕明不如燭

。是非好壞。考察不甚明白。一味的用嚴。就要失於殘刻。不中乎禮。

呂蒙誅取笠之人

呂蒙三國時吳將。下令不准取民人的東西。後來有一個兵。拿民間一頂草笠。蓋住

他的鎧甲。被呂蒙查出。魏絳戮亂行之僕。晉悼公在曲梁會合諸侯。公弟楊干。

亂了行列。這時候魏絳為司馬。執掌軍法。因楊干是晉侯之弟。不便去殺他。然法不可赦。就把他的僕人殺了。古人處

此古人辨出這種事情。豈以為名豈是教大家誇他的嗎。非是無以警眾耳

不照這樣辦就沒法子警戒眾人了。

近年馭將近幾年待遇將官。失之寬厚過於寬厚。又與諸將相距

遙遠遙遠二字。是疊用字。義同。又與眾位將官們隔離的很遠。危險之際危險的時候。弊端

百出出多少毛病。然後知古人所云作事威克厥愛克。是勝。厥。是

同其。威克厥愛有濟。書經上有這句話。辦事威於愛過。雖少有濟人數雖少。也見成功。反是乃

敗道耳。

反背這個道理。就要敗事。

以上曾語

古來帶兵之員

古來帶兵的將官。

未有不專殺立威者

專殺。是該殺就殺。

●沒有不藉著專

以立軍威的。

如魏絳戮僕

上節已解過了。

穰苴斬莊賈

穰苴

戰國時齊人。姓田。初當將軍。齊王辛臣莊賈當監軍。苴與賈訂約。明朝故軍門相會。次日。日到正午。莊賈才至。苴問他說。來何後也。賈說。親故相送。故後。苴說。吾爲國忘家。說什麼親故。遂即斬了莊賈。

孫武致法於美人

齊王把宮中美人。挑出若干。交給孫武。學習陣法。操時。美人都亂笑。武下一個命令。敢有再笑者斬。美人仍笑。武因斬了一人。其餘都戰慄失色。

彭越之誅後至者

彭越聚少年百餘人叛秦。大眾都推越爲首。越約明天日出時相會。

●過時不到者斬。次日日出。有十餘人不到。越說：諸君推我爲長。定期多不至。勢不能盡殺。只殺最後的一人。衆都笑着說。何必

如此利害。以後再不敢越不允。竟斬之。皆是也。都是藉專殺以立威的。

世變日移世道改變。一天一天的不同。人心日趨於僞人心天天往虛假上走。優

容實以釀禍優容。是寬容。釀是醞釀。一味的寬容。就釀出禍亂。姑息非以明

恩姑是婦女。息是小兒。言以小兒婦女看待。不多責備。●姑息之愛。不能算是恩德。居今日而為

政辦現在非用霹靂手段霹靂。音霹靂。是急擊之雷。●非用猛烈的手段。不能顯

菩薩心腸顯不出菩薩的心腸。害馬既去去了害羣之馬。伏龙不驚龍讀忙。

犬之雜毛者。臥犬就不驚恐。●則法立知恩法威一立。有恩方知是恩。吾輩任事盡

吾義分之所能為盡我義所當為分所能為。以求衷諸理之至是

其來與理相合。不必故意拂乎人情。不必故意背乎人情。而任勞任怨

究無容其瞻顧之思。用不着瞻前顧後的想慮。

號令未出不准勇者獨進。勇者膽有餘而智不足。樂於戰鬪不受約束。號令未出不准他一

人前進。因急遽而敗大事。號令既出不準怯者獨止。怯者膽力薄弱。臨陣容易脫逃。號令

既出。不准他人後退。以遣軍事之差。如此則功罪明而心志壹矣。照這樣辦。則

功罪分辨明白而兵士都一心作事。不敢起僥倖冒賞的心了。兵陰事也。陽氣主生。陰氣主殺。所以均

說這兵為陰事也。以收斂固嗇為主。兵主殺戰。縱兵就失殘忍。應該收斂住。教多殺固嗇住。不教多

好殺才戰勇氣也。戰爭全繫於此。是勇敢之氣。以節宣提倡為主。應該把勇氣宣場起

來。身先提倡。治軍貴執法謹嚴。軍法必得謹嚴。使軍士能訓能

練。能教訓。能操練。禁煙禁賭。煙能損身。又能傷神。賭足耗財。戒

逸樂。休取安逸。戒懶散。不要懈惰。漫散。

治將亂之國用重典。將亂之國。積弊太深。人心震動。非用重典。鎮懾不住。治久

亂之地宜予以生路。久亂的地方。人民顛連不堪。應開一條生路。教他們自新。

行軍之際。軍隊出發時候。務須紀律嚴明。軍律軍紀。必得森嚴詳明。隊伍

整齊。隊伍整整齊齊的。方為節制之師。才算有節制。如查有騷擾

百姓。騷擾。是騷動。擾害。擾害。如查出有擾百姓的軍士。立即按以軍法。立刻按軍法治罪。

呂蒙行師不能以一笠寬其鄉人

上邊已解過了。

嚴明之

謂也

這就算嚴明。

條侯治兵不能以先驅犯其壘壁

周亞夫封條侯

。馳軍細柳。紀律嚴明。漢文帝親至勞軍。其先驅先到。條侯兵。不准進壘。先驅者說天子將到。門軍說。我知道將軍的令。沒聽說

末子的

整齊之謂也

這就算整齊。

立法宜嚴

該立該嚴。

行法宜寬

用法應該寬。

顯示以嚴之紀律

法嚴。表示出紀律不可犯。

陰以激其忠良

行法寬。激動他忠義的天良。

庶幾懷德

畏威

懷念長官恩德。畏怕軍律森嚴。

苟成節制之師

可以練成有節制的軍隊。

若先

寬後嚴

假使初先寬。後來嚴。

恐竊習疲玩終生怨尤

尤。罪也。恐怕寬大之下

。養成偷安玩忽之習。陡然從嚴又要生出怨恨及憤怒之心。軍政必難整飾。軍事就不好整理了。以

上胡語

治軍之要尤在賞罰嚴明

治安要緊的地方。賞罰要嚴要明。

為煦煦

仁

煦煦的小人。

足以隳軍紀而誤國事

足以隳壞軍紀。就誤國家大事。

此

盡人所皆知者

這是人人都知道的。

近年軍隊風氣

近幾年軍隊的風氣。

紀綱大弛

紀綱就是紀律。紀律大大的廢弛。

賞罰之寬嚴每不中程

程。是程式。賞人罰人。往往寬嚴無定。不合程式。

或姑息以圖見好

有時掌姑息大恩。求軍

士說好。

或故為苛罰以示威

有時故意用苛刻的懲罰。表示自己威嚴。

以愛憎

爲喜怒

心暴愛誰。就喜歡誰。惡誰。就惱怒誰。

憑喜怒以決賞罰

喜誰就賞誰。

怒誰就罰誰。全憑自己私見。濫用國家大法。

於是賞不知感

賞不知感。是因賞不當功。

罰

不知畏

罰不知畏。是因罰不當罰。

此中消息

消息。是音信音信能以傳達情實情形好了。算好消

息。情形算壞消息。這裏邊的情實。

由於人之澆薄者居其半

因爲人心太薄。難

以駕馭。估了去半。

兩由於措施之乖方者亦居其半

措施。是辦理。

賞罰。乖方。是不合法。因爲賞罰不明。軍心不服也估去了一半。

當此沓泄或習委頓

疲玩之餘

沓泄。是因循苟安。委頓是不振作。疲玩是不整飭。當這個軍紀廢弛的時候。

非振

之以猛

非拿烈烈的手段去提振一番。

不足以挽頽風

不能挽回這一個壞風氣。

與

其策之寬不如失之嚴

與其過於寬縱。不勝失於嚴厲。

而敗壞國事。而人人畏威。

法立然後知恩

法威一立有德方知是恩。

威立然後知感

威令一行。有

情緣要知感。

以菩薩心腸

拿慈悲的心腸。

行霹靂手段

行激烈的手段。

此

其時矣

這個辦法。正行到這個時候。

是望諸勇健者毅然行之

望仰

諸位勇健的人。毅然行猛烈的法令。

而無稍緩

不要有一點緩性的心。

則軍事其有

豸乎

豸。音禿。解救也。軍事就可以解救了。

第七章 公明

大君以生殺予奪之權授之將帥

朝廷拿生人殺人予官奪爵的權柄。交給將

本猶東家以銀錢貨物授之店中衆夥。好像舖戶的東家。拿銀錢貨物交

給店中的夥計。若保舉太濫。若不論有功無功濫行保舉。視大君之名器不

甚愛惜。名器。是爵祿。看着朝廷的爵位。很不足吝惜。猶之賤售浪費視東家

之貨財不甚愛惜也。好像店夥拿着東家貨物便宜出售。任意浪費。一點也不愛惜。介之

推曰竊人之財猶謂之盜。介之推。是晉文公的臣。人家的錢財。還說是個盜賊。●偷况

假大君之名器以市一己之愿乎。假是借。市是賣。朝廷的官爵任意給人

市賣官爵的恩德。這不比偷財還利害嗎。余忝居高位。忝。是慚愧。●居在高位。很覺自愧。惟

此事不能力挽頽風。不能把濫賞的頽風挽回過來。深為慚愧。真是對不起國家。

竊觀自古大亂之世自古大亂的朝代。必先變亂是非而後

政治顛倒是的當成非。非的當成是。小人在朝。君子在野。把政治弄得顛倒。災害從之淹旱

蝗蟲。刀兵。各樣的災害。都相因而來。屈原之所以憤激沈世而不悔者

屈原名平楚國的賢士。忠君愛國。因為讒言罷官。著離騷賦。表明自己的心機。投泊羅江以死。亦以當日是

非淆亂為至痛也是深恨當日是非混亂。他才肯出於自戕的一途。故曰蘭芷變而

不芳荃蕙化而為茅蘭芷本香草也。變而不香。蘭蕙本佳草也。變為茅草。原這兩句話。是比喻是

非顛倒的。又曰固時俗之從流又孰能無變化原又說這惡劣的時俗。

如水下流。誰能把持得住。不受他的軟化。傷是非之日移日淆而幾不能

自主也

傷痛是非的淆亂過甚。自己也幾乎不能把持。

後世如漢晉唐宋之末

造

末造。是末年。漢晉唐宋的末年。

亦由朝廷之是非先紊

紊音問。亂也。

●也因為朝廷之上。是非先亂。

而後小人得志

小人得用。

君子有皇皇無

依之象

君子有皇皇無所依歸的景象。

推而至於一年之中一軍之

內亦必其是非不揆於正而後其政績少有可觀

推開說。就是一省一軍。也必得是非不背乎軍義。政治軍紀。才有可觀。

賞罰之任視乎權位

當省

長有賞罰一省的權。當師長。有賞罰一師的權。所以說賞罰的責任。看你是什麼權位。

有得行有不得

行有權位能行賞罰。沒權位就不能行賞罰。

於維持是非之公則吾輩皆

不能辭其責

至於維持上。以及拯救其淆亂上。我們無論有權沒權。有位沒位。都辭不掉維持的責任。

顧

亭林先生所謂匹夫有責焉者也

顧炎武字亭林清初人。顧先生嘗說。天下

之事。匹夫與有責焉。

天抵蒞事

蒞。臨也。大概臨事。

以明字爲第一要義

明字是第一要緊的。

明有二

明有兩樣。

曰高明曰精明

解釋詳下。

同一境而登山

者獨見其遠乘城者獨覺其曠

曠是寬曠。●同是一個境況。上山的人看的獨遠。

登在城上的人。見的獨寬。

此高明之說也

這就是高明。

同一物而臆度者

不如權衡之審

臆度。是憑自己的意思去揣度。權。是秤錘。衡。是斗。●同是一件東西。自己去猜度。一定

沒有秤稱斗量知道的清楚。

目巧者不如尺度者精

眼力雖巧。沒有用尺子量量。知道的精確

。此精明之說也

這就是精明。

凡高明者欲降心壹志以

遠於平實頗不易易

頗。是很。●高明的人。容易放縱。想教他降下其心。往往一個志向。往那平

實上走。即是不大容易。

若能事事求精

假使能件件事都求精到。

輕重長短一

絲不差

該輕就輕。該重就重。可長則長。可短則短。一絲也不錯差。

則漸實矣

漸漸就實了。

實則漸平矣

既能充實。就不忽高忽低。漸漸也就平了。

凡利之所在當與人共分

有利的地方。當合人家夥分。

名之所

在當與人共享

有名譽的地方。當給人家夥享。

居高位以知人曉

事二者爲職

居將相之位。以知人賢否。通達世務爲職責。

知人誠不易學

堯舉舜。

舜舉禹。而天下大治。惟聖人才不知道聖人。賢人才知道賢人。知人一件事。是不容易學的。

曉事則可以

閱歷能勉得之

。音泯。勉力。閱歷日久。漸漸的就可以通達世務。

曉事則無論

同己異己

志向同的爲同己。不同的爲異己。

均可徐徐開悟

徐。漸也。均可以漸漸的

開導他教他醒悟。

以冀和衷

冀是希望。衷是心。希望着心氣和合。

不曉事則挾私固

謬

不曉事故的人。挾私心自然是謬。

秉公亦謬

就是秉持公心。也不免誤謬。

小人固謬

小

不曉事。自然是謬。

君子亦謬

君子不曉事。也免不了謬。

鄉愿固謬

鄉愿。是極圓通的人。鄉

愿不曉事。自然是謬。

狂狷亦謬

狂。是有才。狷是有守。狂狷不曉事。也免不了謬。

重以不知

人木曉是。再加則終古相背而馳終古。是永遠●永遠背

決非和協之理決沒有和協最恒言皆以分別君子小

人爲要常言君子分別小而鄙論則謂天下無一成不

變之君子亦無一成不變之小人教鄙人評論起來。天

是一成不今日能知人能曉事則爲君子今天知人的事

明日不知人不曉事則爲小人明天不知人不曉寅刻

公正光明則爲君子寅刻。是早晨時候●早晨起來。能

刻偏私晦曖則爲小人公允正大。光明磊落。就算君子。卯

落的時候。●晚間偏私不明。就算

小人故羣毀羣譽之所在

大衆毀謗的人。大衆稱道的人。

下走常穆然

深思

下走。是曾公自謙官小。穆然。是深思的樣子。我還要仔細去思量一番。

不能附和

附和。是人家怎說

而我也怎說。不能跟着附和。

營哨官之權過輕

營哨官的權限要過於輕微了。

則不得行其志

就很好

的志願也行不出來。

危險之際

危險的時候。

愛而從之者或有一二

因爲

愛情跟從的。或者也有一兩個。

畏而從之者則無其事也

素常畏怕。這時候還要跟着。那

是沒有此中消息

這裏邊的事情。

應默察之而默挽之

應當暗地裏去考察

。暗地裏生法挽回。

總攬則不無偏蔽

大權獨攬。不能沒偏私濠蔽的地方。

分寄則

多所維繫

將權力分寄營哨等官。而維持的人也就多了。

以上曾語

舉人不能不破格

格。是資格。●大才太用。小才小用。不能拘定資格。

則須循名

核實

核。音覈。核實。是考查實際。●舉人也不可冒昧。有的名譽很好。實際未必就好。有的名譽不好。實際未必就壞。必得按

名而究其實。

否則

若不究出實際。人即無言。外人就不說我濫用了。

而我心先愧

矣

我這心裏也就先愧慊了。

世事無真是非

同是一件事。甲要說是。乙就許說非。丙就許說非。所以世事沒真正的是非。

特有假好惡

與世人私心用事。不合己的人。好也不好。合己的人。不好也不惡。好惡不公。就算假好惡。

然世之徇私以枉事者

徇。音徇。以身從物爲徇。●世試多徇瀨私情任用自己親幸的人。

返而自問

返過來問問自己。

異日又豈能獲私利之報於所

循私利之人哉

見幾個能用那殉私殉利之人。到後來還能夠着他的私利的報酬呢。

益亦返

其本矣

蓋。是何不。●何不循名核實。舉用那真誠可靠的呢。

天下惟左右習近不可不慎

左右習近之人。得我的寵愛最厚。知我的情形最深。容

易來欺哄我及蒙蔽我。所以用這等人的時候。須要小心。

左右習近無正人

近人不正。即

良友直言亦不能進

好朋友的真言必被左右阻隔。也不能入於耳。

朝廷爵賞非我所敢專

朝廷的爵賞。是寵褒有功的人。我們不敢私意濫用。

尤非

我所敢咨

我們更不敢匿功不予。

然必積勞乃可得賞

必定積下許多功勞。可以賞

他稍有濫予稍稱的有一點濫用。不僅不能激勵人才不但激勵不起人才來。

實足以敗壞風俗啓世人僥倖胃賞的心。風俗也就慢慢的壞了。

薦賢不受賞爲國求賢。自己不受爵賞。隱德必及子孫自己有德他人不知道的是爲

隱德。像這等人。必得善報於子孫。

國家名器國家的爵賞。不可濫予不可任意給人。慎重出之行爵賞的時候。要

謹慎。要鄭重。而後軍心思奮有功者給。無功者不給。軍心都要奮發起來。可與圖後

効而速成功可能跟他做事成功迅速。且能圖謀後效。

天下惟不明白人多疑人不明白的人。遇事糊塗。最易疑惑人家。明白人

不疑人也

明白人。水清澈底洞曉見。感。還疑惑他的什麼呢。

以上胡語

文正公謂居高位以知人曉事為職

會公說在高位的人。知人曉

事。是第一職責。

且以能知人曉事與否判別其為君子為

小人

并且以知人曉事為君子。以不知人不曉事為小人。

雖屬有感而發

雖是有些感憤。說出這

話。持論至為正當

這種議論。實是正當的很。

並非憤激之話

並不憤恨激烈

的話

用人之當否

用人的當不當。

視乎知人之明昧

你看知人明不明。

辦事之才不才

辦事有才沒才。

觀乎曉事之透不透

曉透事情。辦事又

簡又捷。曉事不透。辦事又壞又遲。

不知人則不能用

不知道人的才幹。用時就不會得當。

不曉事則不能辦事

事情不明白。拿什麼去辦。

君子小人之別以

能否利物爲辨

能利濟他人。就可以斷他是君子。如不能利濟世人。就可以斷他是小人。

苟所

用之人不能稱職

假使所用的人不能盡他的職分。

所辦之事措置乖

方

乖方是不合法。安置的大不妥貼。

以致遺誤大局

就誤了國家的大事。 縱曰其

心無他

就說居心不壞。

究難爲之寬恕者也

誤國之罪。終久是寬恕不了的。

昔賢於用人一端

古時的賢哲對於用人一條。

內舉不避親外舉不

避仇

晉煠舍。臣祁奚告老還家。公問何人可以代替。奚舉解孤。解孤原是他的仇人。未幾解孤死了。悼公復問奚。奚舉祁午。

午原是他的兒子。後世因此稱奚爲善人。

其宅心正大

宅心。是居心。 足以矜式百

世於式。是法則。可爲百世法則。 ● 曾公之薦左中堂左宗棠做中堂之官稱。左中堂。曾左意。

見不合。曾公還舉薦他。 而劾李青次劾。音亥。奏參以。曾李甚爲親厚而曾公還劾奏他。 不以

恩怨而廢舉劾不因爲怨就不舉。有恩就不劾。 名臣胸襟胸襟。胸懷也。胸中所懷。

抱的。 自足千古自足照耀古今而無愧。

近世名器名位之濫極矣近世的爵賞。是濫到極處了。 倖進之途

僥倖上進的路。 紛歧雜出紛。是紛亂。歧是歧路。門徑是非常的多。 昔之用人講資

格固足以屈抑人才從前用人講究資格。許多的才士。自然是負屈不伸。 今之不

講資格尤不足以激揚清濁清。是才智高明。濁是才智混沌。●現今任意濫賞。更

不足激勵起
清才濁士
賞不必功
所賞的不一
定是有功。
惠不必勞
所賜的不一
定是有勞。

舉不必才
所舉的不一
定是有才。
劾不必劣
所奏的不一
定是壞人。
或今劣而

昨賢
昨天說是劣今天
就許說是賢。
或今辱而昨榮
昨天去榮任。今
天就許去屈辱。揚之

則舉之九天之上
九天。謂九重之天。太玄經云。一為中天
二為義夫。三為從天。四為更天。五為

粹天。六為廊天。七為滅天。八為沉天。九為成
天。●想起那一個。恨不得舉在九天以上。抑之則置之

九淵之下
九淵是極深之淵。若在九層之底。●想
屈抑那個人。就安置到九淵的下邊去。得之者不

為喜
得位的人。不
覺着喜歡。失位者不為歎
失位的人。不
覺着愧歎。所稱為

操縱人才策勵士氣之具
操。是操之使來。縱是縱之使去
策。是鞭策。勵。是激勵。●

所說那操縱策勵的器具。

其效力竟以全失

沒有一點效力。

欲圖挽回補

救要打算把這個弊病挽回過來。補救無缺。

其權操之自上非吾儕所得與

聞權力是國家操着的。我們不應該過問。

惟吾人職居將校

但我們居將校職位。

在一

小部分內

在一小部分裏邊。

於用人一端

對於用人一件。

亦非絕無幾

希之權力

幾希。是很少。也不

既有此權

既有這權力。

則應

於用人惟賢循名核實之義特加之意

應該用人時候循名考實。

特別留意。

能於一小部分有所裨補

能在這一小部分裏。補救一分。教有點裨益。

亦足心安理得

於心也安。於理也合。

第八章 仁愛

帶兵之道用恩莫如用仁

拿東西給他不勝用愛心去待他。

用威莫如

用禮

用威駭嚇他。不用禮節教他。

仁者所謂欲立立人欲達達人

是也

什麼是仁。就是自己想立。也教人家立。自己已想達。也教人家達。這恕道就是仁。

待弁兵如待

子弟之心

待弁兵的心。如同待子弟的心。

望其發達

希望他們都能發達。

望其成

立

希望他們都能自立。

則人知恩矣

弁兵們就知道你的恩德了。

禮者所謂無

衆寡無小大無敢慢泰而不驕也

什麼是禮。就是無論勢衆勢寡位小位大。

不敢怠慢泰然自得。沒有驕傲的態度。

正其衣冠

衣帽戴正。

尊其瞻視

瞻看尊重。

儼

然人望而畏之。●儼然是有威可畏的樣子。●望之儼然覺得可畏。威而不猛也。●威有

而不過於猛烈。●持之以敬。持是守。之作己講。守己以敬為主。●臨之以莊。臨之。以莊。字講。

●臨下以莊重為主。●無形無聲之際。不言不動的時候。常有凜然難犯之

象。●凜然。是不可犯的樣子。●常有不可干犯的氣象。則人知威矣。●弁兵們就知道你的威嚴了。守

斯二者。●守着仁禮兩件。雖蠻貊之邦可行矣。●南方人為蠻。北方人為貊。●就是到

蠻貊之邦。都可以行的。●何兵之不可治哉。兵有什麼難治呢。

吾輩帶兵。●我們帶兵。如父兄帶子弟一般。●跟父兄帶子弟一樣。無

銀錢無保舉尚是小事。●沒銀錢。沒保舉。還算小事。切不可使之

因擾民而壞品行切不可教他們因擾亂百姓。壞了品行。因嫖賭吸紙烟

而壞身體因為嫖妓賭博。紙烟。壞了身體。個個學好個個都教學好。人人成

材只人都教。儘成材。則士兵感恩士兵自然感恩。士兵之父母亦感

恩矣士兵的爹娘。也要感恩了。

愛民為治兵第一要義兵以衛民為職。故治兵第一是要愛民。須日日三

令五申要天天講給兵聽。視為性命根本之事看成是性命根本的事情。毋

視為要結粉飾之文要結。是結合人心。粉飾。是修飾外面。莫要結合粉飾的文章。

以土會語

大將以救大局爲主當大將的。應以挽回大局爲主旨。並以救他人爲

主並且以拯救同胞爲主旨。爲有嘉善而矜不能之氣度得有嘉美嘉善的及

矜憐不能的氣度。乃可包容一切就可以包容一切的人。覺得勝仗無可驕

人。打勝仗原是本分。驕傲個什麼。敗仗無可尤人敗仗是我們的調度不善。他們有什麼錯過。即

他人不肯救我而我必當救人人家就是不救我而我爲大將有救人的責任。見

有災難必得去救。必須諄囑將弁諄囑。音腩燭。囑託了又叮嚀。見約

束兵丁約束那些兵丁。愛惜百姓愛憐這老百姓。並隨時訪查隨

時諄誡並且隨時訪查兵丁。看有擾害百姓的沒有。有了就責成將弁戒飭兵丁。使營團皆行

無事不擾不驚

一不擾亂二不驚動。營團過境。百姓自若無事。

戰暴安良

賊也。

●戰止暴亂。安慰良善。

斯爲美備

這才算美善完備。

愛人當以大德不以私惠

大德。是扶持訓育。使爲良善有用之人。私惠。是私自寵幸他。

軍行之處

軍隊經過的地方。

必須秋毫無犯

禽獸至秋。脫換新毛。秋毫是毛之最細者。

。一毫也。不犯亂。

固結衆心

結合百姓的心。

長官之於僚屬

長官對待僚屬。

須揚善公庭

在公庭稱揚他的好處。激發其志氣。

規過私室

在私室規勸他的過失。保全其廉恥。

聖賢仙佛英雄豪傑無不以濟人濟物爲本

聖賢跟英豪也。

不消說了，仙家佛家雖是出世主義。然以慈悲居心。普濟爲志。也是想把世間的人物救出。無不以損己利

人爲正道

大禹治水。過家門而不入。墨子磨頂放踵。利天下爲之。耶穌死在十字架上。馬援以馬革裹尸還葬。

均是損自己利他人的鐵証。

蠻人之道以嚴爲主

愛人以嚴，則人皆畏其威。事也可成。德也可全。

寬則心

弛而氣浮

寬了就沒有忌憚。心也放。氣也浮。必定胡亂的去。

自來忠臣義士於曾經受恩之人必終身奉事惟

謹忠臣義士。有血性。有良心。受過誰的恩。就事奉他的終身。韓信爲王而不忘漂母

一飯之恩

韓信不得志時候。在城下釣魚。腹內乏食。有個漂母。很可憐他。給信送飯吃。後信封齊王。拿千金報答

他。張蒼作相而退朝即奉事王陵及王陵之妻如

父母

張蒼漢文帝時為相。王陵從高祖有功，封安國侯。

終身不改

奉事終身。毫不改變。

此其

存心正大仁厚可師可法

受恩報恩。心地正大。仁厚了可以為師。可以為法。

以上胡語

帶兵如父兄之帶子弟一語最為慈仁貼切

曾公

這一句話算慈仁極了貼切極了。

能以此存心

能存父兄之心。

則古今帶兵格

言格。至也。格言是言之極常。沒一點弊病。

千言萬語都可付之一炬

炬。音巨。

燒也。●格言縱有千萬都用不着可以一火焚燒。

父兄之侍子弟慮子弟蒙昧無

知也。愁着子弟昏愚蒙昧沒有知識。

則教之誨之。就趕緊教誨他。

慮其飢寒

苦痛也。愁着子弟或受飢寒的苦痛。

則愛之護之。就趕緊做衣做飯去愛護他。

慮其

放蕩無行也。愁着子弟荒唐壞了品行。

則懲責之。懲。音澄。戒也。就趕緊去懲戒他。責。

斥他。慮其不克發達也。愁着子弟。身心事業不能發達。

則培養之。就趕緊設法培

養。無論為寬為嚴。無論。是寬是嚴。

為愛為憎。憎惡也。是愛是惡。為好

為善。是真是慍。為賞為罰。是誇是打。

均出之以至誠無偽。兄父

的心。都是極其真誠沒一點虛假。行之以至公無私。極其公平。沒

如此。帶兵

像這樣。能則弁兵愛戴長上。弁兵們親敬長上。

亦必如子弟之

愛父兄矣。也。跟子弟親敬他的父兄一樣。

軍人以軍營為第二家庭。當軍人的把軍營當做第二個家庭。

此言殊

親切有味。這句話。很親切而有滋味。然實而按之。然要按諸實際。

此第二

家庭。這個第二家庭的軍營。較之固有之家庭。比着自己其關係之

密切殆將過之。以關係論。是更加密切的。何以故。什麼緣故呢。長上之教

育部下也如師友。上官教練兵丁。如老師。如朋友。其約束督責愛護

之也如父兄。約束兵丁。督責兵丁。愛護兵丁。如同父兄。部下之對長上也。兵

對待官長。其恪恭將事。恪。敬也。恭敬任事。與子弟之對於師友

父兄殆無以異耳

跟子弟對待師友父兄一樣的。

及其同蒞戰役也

戰役。是戰事。●至臨着戰事。

同患難

官長兵丁同受患難。

共死生

共死共生。

休戚無不

相關

休是休美。戚。是憂戚。美則俱美戚則同憂。處處都相關聯。

利害靡不與共

有利同享

有害同擔。

且一經從戎

況且一經當兵。

由常備而續備由續備

而後備

初常常備兵。次當續備兵。再次後備兵。

其間年月正長

中間經過年月很常。

不

能脫軍籍之關係

脫離不了軍籍。

一有戰事即須荷戈以

出

戈。是平頭戟。●戰開就得背着那兵器出來。

為國宣勞

給國家盡一分勤勞。

此以情言

之耳

這是按着情意說的。

為國家之集合體

一家一家的集合。才成了一個國。衛

國亦所以衛家。

國亡家亡。國存家存。衛國即算是衛家。

軍人爲衛國團體

之中堅

古時三軍。分上軍中軍下軍。惟中軍最爲堅實。史書。漢光武跟敢死的人衝鋒。爲人中堅。●人人都該衛國。

軍人是衛國最堅實的團體。

則應視此第二家庭爲重

應該把軍營看重些。

此

以義言之耳

這是按着大義說的。

古今名將用兵莫不以安民愛民爲本

名將的用兵。莫不把安民愛

民。當作根本的。

蓋用兵原爲愛民

用兵原是爲的安民。

若擾之害之

假使擾害

百姓

是恃用兵之本旨也

恃。是不合。●不合用兵的宗旨。

兵者民之

所出

在家爲民。入伍爲兵。兵都是從鄉間來的。

餉亦出之自民

餉糈也是從田間來的。

索

本探源

索。是求。●求出根本。探到源頭。

何忍加以擾害

怎能忍心去擾害他們。

行

師地方

師旅經過的地方。

仰給於我者

都賴百姓供給我們東西。

豈止一端

不止一

休養軍隊

休是休息。養是將養。

採辦糧秣

秣。音末。喂牛馬的禾穀。●採辦那糧米跟

禾穀

徵發夫役

徵集百姓。充當差役。

探訪敵情

探問訪查敵人的軍情。

帶引道

路

本境的人道路熟悉。可請他在前邊指引。

何一非借重民力

那一件不是民的力量。

怨於民

若是擾害百姓使他怨恨。

而招其反抗

百姓們迫於無奈都起來反抗。

是自

困也

前有敵軍。後有民變。像這樣不是自己困自己嗎。

至於興師外國亦不可以

無端之禍亂加之無辜之民

辜音古。罪名。●外國人亦是人類。應一樣看待。也不可無

故的加以禍亂。

致上干天和

上帝好生。我若好殺。那就干亂上天太和之氣了。

下招怨讟

讟。音獨痛怨也。下招人民。痛怨。

仁師義旅

仁義之兵。

決不出此

決乎不照這樣辦的。

此海陸戰條約所以嚴擄掠之禁也

擄掠。音魯略奪取也。海裏打仗

為海戰。陸地為陸戰。條約。由此國合彼國立的章程。●海陸戰條約上禁止擄掠就是這個理由。

第九章 勤勞

練兵之道

練兵的道理。

必須官弁晝夜從事

必得官長弁兵晝夜的訓練。

乃

可漸幾於熟

漸漸的就可成熱。

如雞伏卵

是像雞子伏卵一般。

如爐煉

丹

又像爐中煉丹的一樣。

未可須臾稍離

臾。音愈。須臾。是頃刻。一刻也不能離開。

天下事未有不由艱苦中得來而可大可久者也

天下的事業。要是不經過一番艱苦。沒有能大能久的。

小一

百種弊端百樣的弊病。皆由懶生都從懶裏生出來。懶則弛緩一懶凡事就要

廢弛則治人不嚴而趨功不敏治人不嚴。軍紀必敗。趨功不敏。事業難成。

處弛則百處懶矣將帥一懶。滿營的事務都廢弛不治。可不勤歟。

治軍之道以勤字為先治兵必得殷勤。身勤則強身勤則筋骨鍛鍊。鍊久

則強。逸則病身逸則筋骨軟弱。弱久自病。家勤則興理家勤勞。就要興旺。懶則衰

惰就要衰。國勤則治理國勤勞。就要平治。怠則亂怠忽國事。就亂。軍勤則

第九章 勤勞

強

帶兵勤勞就
要強盛。

惰則敗

惰慢了必
致敗弱。

惰者暮氣也

人到日落時候
精神昏悶。情

氣就是
暮氣。

常常提其朝氣為要

人當早朝時候精神爽健。作事敏
捷。軍隊裏邊。以提起朝氣來為

好

治軍以勤字為先

治兵要得
勤勞。

由閱歷而知其不可易

從閱歷上知道
不可改易。

未有平日不早起而臨敵忽能早起者

素常不早起。臨敵的時
候。沒有能早起的。

未有平日不早起而臨敵忽能

習勞者

素常不習勞。臨敵時
候。沒有能習勞的。

未有平日不能忍飢耐寒

而臨敵忽能忍飢耐寒者

素常不能忍飢受冷。臨敵的
時候。沒有能忍飢受冷的。

每日應辦的事每天應辦。積攔過多攔。是攔起。●積。當

於清早單開本日應了之事清早起來。把本天應該辦。日

內了之本天要辦。如農家早起分派本日之事好比農

起來把本天的事了也。無本日不了者沒有本天不。庶幾積壓較

少積壓的就

養生之事養生。是衛生。莫大於懲忿窒慾忿音憤。怒

澄。戒也。窒。音至。塞也。慾。音欲。情欲也。●惱怒

傷氣。必得懲戒。情慾傷損精神。必得把他窒塞住。多動少

食多動筋骨堅強。以上曾語

軍旅之事非以身先勞之事必無補

帶兵的人。非身先士卒而受勞受苦

軍事必難
以補救

古今名將不僅才略異衆

名將。不但才略超常。

亦且精

力過人

精神才力。也要過乎常人。

將不理事

當將官的不理軍事。

則無不驕縱者

兵沒有不驕傲放縱的。

驕縱

之兵

驕傲放縱的軍隊。

無不怯弱者

到了危難。沒有不胆怯軟弱的。

凡兵之氣不見仗則弱

兵久不見仗。胆氣必弱。

常見仗則強

常常見仗

胆氣就強。

久逸則終無用處

安逸日久。精神懶散。雖說有兵。沒有用處。

異日則

必不可臨敵

以後必定不會打仗。現在各省住的旗人。不就是因為安逸日久嗎。

兵事如學生功課。用兵的事。像學生的功課。不進則退。不向前進。就向後退。不

能戰亦不能守。不會打。也不會守。敬姜之言曰。敬姜是魯國文伯的母親。

勞則思。受一番勞苦。就知道處世艱難。言動必要思想。逸則淫。常享安逸。心裏必然放縱。作事就要淫蕩。

設以數萬人頓兵境上。頓。是委棄。假使以數萬兵馬。委棄在邊境上。無論

古今無此辦法。沒事設兵。古今沒有這種辦法。且久逸則筋脉皆弛

心膽亦怯。久處安逸。筋骨必要弛張。心胆必要怯弱。不
僅難戰。不俱難以打仗。亦必

難守。也必難以守城。

淫佚酒色。淫蕩安佚。吃酒好色。取敗之媒。媒。取敗亡的媒介。徵逐嬉娛。嬉娛。

音熙真玩也。戲也。徵逐是遊玩拉扯。**治兵所戒**治兵所應該戒的。**金陵圍師之潰**

金陵是南京。潰是敗亂。●**皆由將驕兵惰**都因將官驕傲。軍士怠惰。**終**

日酣嬉酣。音邯。酒樂也。整天去行酒取樂。**不以賊匪為意**不把賊人關心裏。**或**

樂桑中之嬉詩經。俟我乎桑中。或淫樂婦女於桑中。**或戀室家之私**或貪戀妻女的

私情**或羣與縱酒酣樂**或成羣朋友。縱情飲酒。酒後酣歌。**或日在賭場**

煙館或整天往賭博場內。或大煙館裏。**淫心蕩志**心思淫亂。志意放蕩。**樂極忘疲**快

之極。至於忘倦。**以致兵氣不揚**弄得兵氣不振。**禦侮無備**外人來侵伐沒有能力去防禦。

全軍覆沒覆沒。是死亡淨盡。**皆在宣淫縱欲中來也**都從淫慾生出。

來的。夫兵猶火也。兵跟火一樣。不戢自焚。戢是斂束。斂束不好。要燒着自己。兵

猶水也。兵又跟水一樣。不流則腐。不流動就腐壞。治軍之道必以

苦其心志勞其筋骨為典法。心苦不作非分之想。身勞不為非禮之行。軍行既整。雖

業可圖。所以治軍應以苦心勞形為法則。

戰爭之事。戰爭的或跋涉於冰天雪窟之間。草上行為

行爲涉。窟是窟窿。或馳驅酷暑惡瘴之鄉。馳驅是疾走。是疾走。音格。

甚也。酷暑。是暑氣太重。瘴。是濕氣給生植物之朽腐者。蒸化。成瘴氣。香了。為香瘴。人聞見就死。或是在暑氣瘴氣裏去奔跑。

趁霜雪露營。露。是露出來。或晝夜遺程行軍。遺音。在雨雪裏紮營。

程。是趕路。或是一連日連夜的行軍。寒不得衣冷了得不。飢不得食餓了得不。

渴不得水渴了得不。槍林彈雨之中鎗械如林。砲彈。血肉

橫飛血跟肉。極人世所不見之慘世才會有見。受恆人

所不經之苦平常人沒經過。其精神這副精。其體力這種體

非於平素養之有素非素日養。練之有恆練的很。豈能

堪此怎能嘗得這。練兵之主旨練兵的。以能效命於疆

場為歸屬以能在疆場上。欲其效命於疆場想教軍士在

尤且於平時竭盡手段應當平素竭。修養其精神修

盡手段。

士卒的精神。鍛鍊其體魄。鍛鍊士卒的體魄力。嫻熟其技藝。嫻。音閒。習也。

的技藝。臨事之際。到有事情的時候。乃能有恃以不恐。就有了仗恃，不至心驚肉麻。

故習勞苦。習勤勞。耐苦痛。為治軍之第一要義。是治兵第一條要緊的道理。

而馭兵之道。馭兵之道。亦以使勞苦為不二法門。佛家有八

萬四千法門，不二法門。在諸法門之上。能直見聖道者。蓋人性似猴

人的性質像猴。喜動不喜靜。歡喜動作不喜歡閑靜。宜勞不宜逸。宜於辛勞。不宜於安逸。

勞則思。受辛勞多了。知道處世不易。就要下思忖。逸則淫。事安逸了。就淫蕩起來。活艱難。就淫蕩起來。

閒居無所事事。閑坐沒有事情幹。則為不善。就該做不好。此常人

恆態

態。音胎。態度也。這是普通人常犯的態度。

聚數千百血氣方剛之

少年於一團

收獲千百個血氣剛強的少年。聚在一個團體裏邊。

苟無所以範其

心志

要生個本法範圍他的心志。

勞其體膚

膚。音夫皮也。勞動他的體膚。

其不踰

閑蕩檢

閑。是門關。踰闕。是越了規矩。檢音儉。制也。蕩檢是不守法制。

潰出提防之外

者

潰。音讚。散也。散出在提防的外邊。

烏可得耶

何可得呢。

第十章 輯和

禍機之發

禍的機發動。

莫烈於猜忌

猜。音憇。疑恨也。有比猜疑忌妬再烈的。

此

古今之通病

這是古今人通犯的毛病。

敗國亡家喪身皆猜忌之

所致都因為猜忌過甚。才弄到這步田地。詩稱不伎不求何用不臧伎。跟同。

臧。善也。○不忌妬。不乞求。還有什麼不好。

伎求二端

伎求這兩樣。

蓋妾婦穿窬

兼而有之者也

妾婦爭寵。伎心最盛。穿窬音川俞，穴壁曰穿。踰墻曰窬。穿窬之人。希望得財求心最

盛。妾婦穿窬合到一塊。才有伎求二心。

凡兩軍相處

兩個軍營住在一塊。

統將有一分齟齬

齟齬。音阻語。意見不

合也。○當統將的有一分不合。

則營哨必有三分

營哨官就布三分不合。

兵夫必有

六七分

兵丁未役必有六七分不合。

故欲求和衷共濟

衷。懇也。想求意氣和合

共成事業。自統將先辦一副平恕之心始

起初要得統將有一副公平寬恕的

心腸。●人之好名人家愛名譽的心。誰不如我那一個不勝我。同打仗不

可譏人之退縮縮。音譏。退也。●一同打仗。不可議人家退縮。同行路不可

疑人之騷擾一同行軍不可疑惑人家騷擾。處處嚴於治己無論什麼地方。什麼事

情。治己總要謹嚴。而薄責於人責備人家去。要輕薄一點。則唇舌自省矣互相

吵鬧為唇舌。●自然的省了許多口舌。敬以持躬拿敬字來守身。恕以持人拿恕字去待人

。敬則小心翼翼翼翼是心小的樣子。能敬。凡事就要小心。事無鉅細鉅

是大。細是小。●事不論大小。皆不敢忽都恕則凡事留餘地以

處人能恕待人以要留點寬綽地方。功不獨居有功自己不去佔完。過不推諉有

歸己不推
諉人家。

常常記此一二字

常記着這恕
敬二字。

則長履大任

就可以
担負國

家大責
任。

福祚無量

祚也是福。
祿不可限量。

湘軍所以無敵

湘軍。是湖南軍。無敵。是沒人
敢敵。湖南軍所以沒有敵手。

全賴彼此

相顧

全靠的是將帥臨陣。
你顧我。我顧你。

彼此相救

你救我。
我救你。

雖平日積

怨深仇

就是平日積
下的仇怨。

臨陣仍彼此照顧

陣前還是你顧
我。我顧你。

雖

上午口角參商

參星出東方。商星出西方。兩
不相見。●上午有點不睦。

下午仍彼

此救援

下午還去
探助。

軍旅之事

軍旅約

以一面成

事權統一。
能以成功。

以二三而敗

事權分爲二三。我說這。你說那。發言
盈廷。無人任咎。像這樣必定致敗。

唐代

此節度使之師

節度是唐朝帶兵的官名。

潰於相州

九節度。勢不相下。無人統率。

所以潰亂於相州。

其時名將如郭李儀李光弼亦不能免

這時候還

有郭李二位名將然也免不了一敗。

蓋謀議可資於眾人

開議時。人多越好。

而決

斷須歸於一將

決斷時必歸一個統帥。

古來將帥不和

將跟帥而不和睦。事

權一

辦事的權限不統一。

以衆致敗者

兵多仍敗。

不止九節度

相州一役

不止相州一回。

全大局爲第一主義。

爲大將之道

當大將的道理。

以肯救人固大局爲主

以救助他人固

全大局爲第一主義。

不宜炫耀己之長處

炫。音炫。炫耀。光明也。不當誇張自己的長處。

尤不宜指摘人之短處

更不當稱道人家的短處

兵無論多寡

兵不論多少

總以能聽號令為主

非聽從號令不可

奉一將之令兵多必敗

不服命令兵多也敗

能奉將之令兵

少必強

能服從上官的命令。就是兵少也得打勝仗

以上胡語

古人相處

古代的人處在一塊

憤爭公庭而言歡私室

在公庭上

為國家。當爭就爭，到自己府第。念交情仍然歡好。

有交闕於平昔

闕。音哄。門聲也。有在繁

而救助於疆場

到疆場上。還想救助

蓋不以公讓私

不能因為公事壞

復不以私而害公也

也不能因為私交壞了國家大事

人心之

不同如其面

人的臉面都不相同。心思也是這樣。

萬雖強之使同驅之

相會

教教人人向心。個個合意是萬難難其的事。

則睚眦之役

張自忤視為睚眦。史記，一飯之德必

報。睚眦之怨必校

芥蒂之隙

芥蒂音戒帝。細微也。隙音細。小怨也。●很輕微的小怨。

自所難

免自然是免不了。

惟於公私之界分得清

什麼是公。什麼是私。只要分別清楚。

認得明

認識明白

使之劃然兩途

教公私分作兩下。

不相混擾

不教混亂

則善矣

就好了

髮捻之役

洪秀全兵皆留髮。稱為髮匪。苗沛霖捻香誦咒稱為捻匪。●髮捻兩次

的戰事。

中日之役

光緒二十年。因朝鮮內亂中國日本開了戰端。

中法之役

道光二十幾年。因

廣西殺法教士。中法開戰。

列將因爭意義而致敗績者

皆由將官爭執意氣。以至於

敗不一而足不止一次。故老相傳老先生的傳說，言之鑿鑿音早。

。明確也。●從前握兵符者符。音扶。漢朝制度以五寸之竹。分爲兩段。將取其一存

於宮中。天子有事於軍中。收符相合。所以示信。多起自行間許多在隊伍裏出身。罔知大

體罔是無。不知道大體是什麼。動以意氣用事動不動去爭意氣。無怪其然武人

粗暴。這也不算奇怪。今後一有戰役從今以後。有了戰爭。用兵必在數十

萬以上海禁一開戰局擴大。不戰則已。一戰就須數十萬人馬。三十數鎮之師三十幾鎮的兵

馬。情誼夙不相孚夙是平素。孚是信。陡然聚在一塊。情誼上不大親密。言語亦多

隔閡音亥。塞也。上也有點阻隔。統馭調度之難蓋可想見統帶

調遣的難處。
以想得出來。

苟非其天忠誠

矢。誓也。●假使大
家不拿出忠誠之心。

無猜

無猜

沒有猜疑
沒有貳心。

或難免不蹈既往之覆轍

蹈音盜。行
也。覆轍。

是倒車的轍。●難免
不走從前的老路。

欲和衷共濟

想要心意相合
共成事業。

則恪遵先

哲遺言

就得恭恭敬敬的。
守着先賢的話。

自統將辦一副平恕之心

始

會公這一句。是我
們要緊得守的。

功不獨居過不推諉

心的平恕。有功
不居有過不推。

乃可以言破敵

能這樣就可以
戰勝敵人。

第十一章 兵機

前此為赴鄂救援之行

赴。音扶。趨也。鄂。音慕。今
湖北省。●從前是往湖北救援。不

妨倉卒成軍

事情緊急。不妨慌忙成起軍隊。

今日為東下討賊之計

近來是順江東下。到南京討賊。

必須簡練慎出

必得好好的操練檢閱。謹慎些出發。

若不教

之卒

不上教練的軍隊。

竄敗之械

竄。音廛。污穢也。汚敗的軍械。

則何地無之

什麼地方沒有。

而必遠求之湖南

何必向湖南募兵。

等於遼東自詡

之豨

詡。音熙。大言也。去獻給朝廷。行至河東。見豕皆白頭。羞慚而回。

●像遼東人有一豕生子。白頭。自覺希奇。

東家的自誇。

仍同灞上兒戲之軍

漢文帝時。匈奴寇邊。以劉禮為將軍。住紮灞上。以徐厲為

將軍。住紮棘門。周亞夫為將軍。住紮細柳。文帝親至勞軍。後到細柳。守門軍士。被甲執兵。聲容甚壯。帝不得入。使人持節示之。

才准進營。文帝嘆曰周亞夫真稱起算個將軍。灞上軍簡直的成了兒戲。

故此行不可不精選

這一回攻打南京。軍士不能不仔細選擇。不可不久的操練。

兵陰事也。

兵以殺人為事。故稱陰事。

哀戚之意。

戚是痛也。哀痛的思想。

如臨

親喪。

好像臨着父母之喪。

肅敬之心。

莊肅恭敬的心理。

如承大祭。

好像奉承祖先的大

祭。

敵軍中不宜有歡欣之象。

軍中不應有歡喜打仗的景象。

有歡欣

之象者無論或為和悅。

不論他是和悅。

或為驕盈。

不論他是驕盈。

終歸於敗而已矣。

終久要有

田單之在即墨。

即墨縣名。在今山東省

●樂毅伐齊。破七十餘城。獨滕莒即墨二縣未破。田單為齊將。用反間。去澤樂毅。又以火牛之計大破齊軍。奪回七十餘城。單當未復以前。

士卒本。

將軍有必死之心。

當將軍的有願死的決心。

士卒無偷生

之氣當士卒的。均有

此其所以破燕也田單所以大破燕軍。

及其

攻狄也到他攻打北狄的時候。

黃金橫帶滿帶都是黃金。

有生之樂有生活的快樂

無死之心沒敢死之心。

魯仲連策其必不勝仲連。齊國義士。策是料

魯仲連料他不能取勝。

兵事宜慘戚不宜歡欣亦明矣

看起來用兵的事。應該

慘戚。不應該歡欣。是很明白的事情。

此次由楚省招兵東下

楚省。是湖北省。古楚國。這一回在湖北招兵東伐。

必須

選百練之卒必要挑選百練之士卒。

備精堅之械準備精緻堅實的器械。

舟師

則船砲並富舟師。船要多。砲也要多。

陸軍則將卒並憤陸軍的將心憤。士

卒的心也憤。作三年可歸之想一去三年不思歸家為百戰艱難之行

身經百戰。不怕艱難。豈可兒戲成軍怎可當成兒戲倉卒成行慌忙就走人

盡烏合烏鳥。忽散忽聚。人若偶然相聚。稱為烏合。器多苦窳窳。音庾。汚也。器械汚壞。艱

不滿二百砲不滿五百船少砲也少如大海簸豆簸。音播。簸米去

糠也。●像大海裏簸豆子。墨子墨子。是慧子。慧子長在面上縱能速達皖省安徽

有道皖水。故稱皖省。就讓快快的到了安徽。究竟於事何補究竟成不了大事是以鄙

見總須戰艦二百號教鄙人看。總得戰船有二百隻又補以民船七

八百隻再加上民船七八百隻大小砲千餘位大小砲一千多水軍四千

陸軍六千夾江而下

水陸兩軍。夾着長江往東上。

明年成行

到明年出發。

始略成氣候

略略成個氣候。

否則

要不慎重去辦。

名爲大興義旅

起

說是大興義師。

實等矮人觀場

矮人是身體短小的人。觀場。是看戲。●朱子語錄上說。矮人觀場。

人家道好。他也道好。

不直方家一哂

方家。大家也。哂。音矧。微笑也。●不值大家一笑。

夫戰勇氣也

打仗全靠的是勇氣。

再而衰

一鼓再鼓。勇氣衰弱。

三而竭

三鼓

就要氣盡。

國藩於此數語

這三句話。是春秋時曹劌說的。曾公對於這幾句話。

常常體

念

常常去體貼思念。

大約用兵無他巧妙

大約用兵沒有別的妙法。

常存有

餘不盡之氣而已

勇氣能常常有餘也就完了。

孫仲謀之攻合肥

仲謀

。是孫權的字。●魏將張遼鎮守合肥。孫權以十萬衆來攻。

受創於張遼。遼率八百人攻破孫權。

諸葛

武侯之攻陳倉

武侯圍陳倉二十餘日。

受創於郝昭

昭竭力防守。終未攻開。

皆

初氣過銳漸就衰竭之故

都因起初軍氣太銳。遲延日久漸漸衰竭。

惟荀彧

之拔偏陽

荀彧。是晉國大夫。偏陽。是春秋國名。

氣已竭而復振

勇氣已竭。忽又振作。

起來

陸抗之拔西陵

陸抗。是三國吳將。西陵。是當時地名。

預料城之不能

遽下

預先就料西陵城難以攻下。

而蓄養銳氣

先蓄養士卒的銳氣。

先備後援

防備

西陵外

以待內之自斃

斃。死也。●等城中人自去尋死。

此善於用氣者

也

這是善會用氣的人。

日中則昃

日到正午爲日中。過午爲日昃。●日到正午。就要昃。

月盈則

虧月到圓時就要缺故古人有花未全開月未圓之句花一全開。就

敗。月到圓滿。就缺。古人說這句詩。是勸人不要自滿君子以為知道有學問的君子。都說這作詩的人。很

明白。滿招損。謙受益的道理。故余治兵以來每介疑勝疑敗之際

每逢勝敗難定的時候。戰兢恐懼戰兢。是恐懼的樣子。上下悚懼者懼也。音鬆。將

兵都很危怕。其後就能大勝後來就打勝仗。當志得意滿之候當心滿意

足的時候。各路雲集各路兵馬如雲雨來集。狃於屢勝狃。音紐。習也。仗着屢打勝仗。

將卒驕慢驕而輕敵。慢而不備。其後常有意外之失後來必有料不到的失敗

國家之強以得人為強國強是因為得着人才。所謂無競惟人

也無競惟人這句話。見於書經。天下若不得其人假使不得不

則羽毛未豐翅勝毛尾。都沒長好。亦似難以高飛難向高處飛去。昔在

宣宗皇帝宣宗就是道光朝號亦嘗切齒發憤也嘗咬牙切齒。想憤力一戰。卒

之無良將帥終因後有好將帥。不獲大雪國恥獲。是得。不得把國恥昭雪。

今欲罷和主戰現今想罷除和議。主張開戰。亦必得三數引重致

遠折衝禦侮之人以揆之揆。度也。●必得三數個擔負重任。寧靜致遠。能折敵要衝

●堵當外侮之人。以計劃於國內。

僅區區楚材區區是很少的意思。●區區幾個湖北人目下知名之數人眼前幾個

知名。則干將莫邪。干將莫邪。兩個劍名。一陰一陽。最爲寶貴。恐未必不刻終

折刑。音玩。削也。終久要遭折削。且聚數太少。況且人數不足以分布

海隅。不能夠分。布全國。用兵之道最忌勢窮力弱四字。用兵最忌諱的

是勢窮力弱四個字力則指將士之精力言之勢則指作戰大

計及糧餉之接續人才之繼否言之。勢力是指着這幾樣說的。能

戰雖失算亦勝。勢力只要能戰。就是失算。也可以勝。不能戰勝算亦敗

勢窮力屈。不能作戰。就有勝算。終久必敗。

懸軍深入而無後繼。前後不接爲懸軍。●孤軍深入。沒有後援。是用兵太

忌 忌長城之大忌諱。忌驕驕奴。楊業死陳家谷。都因犯了忌諱。 **飽急之秋** 到飽急的時候。 **尤以**

全軍保全士氣為要 仍當保全勇氣。不要驚惶。 **孤軍無助** 只贖一軍。沒有援。

糧餉不繼 糧餉不繼。糧餉不繼。糧餉不繼。 **奔走疲憊** 音神。疲也。因為奔跑精力疲乏。 **皆**

散亂必敗之道 這三項都是致敗之道。 **以上曾語**

有不可戰之將 儒將臨陣先逃。不可以戰。 **無不可戰之兵** 兵只要勤加操練。

有可勝不可敗之將 將可以勝。將心不可敗。孔子說。軍可奪帥也。匹夫不可奪

志也。就是。就可以。兵士奮勇。就可以勝。兵士驕惰。必不可勝。

古人行師先審己之強弱 先審察自己。是強是弱。 **不問敵之強**

弱自己真強。不怕敵強。敵弱也怕。

兵事決於臨機

兵事千變萬化。不可執着。遇什麼機宜定什麼計策。

而地勢審於

平日

地理或險或平。平素要得審察。

非尋常張皇幽渺可比

幽渺。是迷離。尋常

的將官。臨陣張惶迷離。胸中無主。是萬萬比不上的。

軍事有先一著而勝者

軍事有先走一

步。設一計而取勝的。

如險要之地先發一軍據之

險要地方。先去派一支兵守住。

此必勝之道也

這就是必勝之法。

有最後一著而勝者

存最後一步得

力而取勝的。

待敵有變

等敵軍有了變故。

乃起而應之

就起來去乘機。

此必

勝之道也

這也是必勝之法。

至於探報路徑則須先期辦理

至於路徑。須要

兵事之妙

用法。用兵妙

古今以來莫妙於拊

其背

拊。音撫。擊也。莫妙於擊敵人背後。

衝其腰

衝斷敵人中路。

抄其尾

抄。音鈔。取也。

抄敵人

後尾。

惟須審明地勢敵情

但得明白地理。是險是平。敵是強是弱。才可以去拊背。

衝腰。

抄尾。

先安排待敵之求戰

先安排妥當。等着敵人求戰。

然後起而

應之

以後去應付他。

乃必勝之道

就是必勝的法子。

蓋敵求戰而我

以靜制動

以我之靜制敵之動。

以逸待勞

以我之逸待敵之勞。

必勝之道

也

必勝之法。

此意不可拘執

這個意思。不可拘泥的太很。

未必全無可

探

遇着機會。儘可以用。

臨陣之際臨陣的時候。須以萬人併力要得萬人的力量併到一塊。有前有

後有在前的。有防抄襲之兵抄襲。音鈔習。取也。●有防備敵人抄我後路的兵。

有按納不動應變之兵有按住不動。應付機變的兵。乃是勝著就是得勝

之方。如派某人守後假使派定某人留守後方。不應期而進不到時期。擯自前

進。便是違令就算違犯軍令。應期而不進到了時期。仍不前進。便是怯

戰就算害怕打仗。則此必須號令嚴明者也號令是必得嚴明的。徇他

人之意徇。音殉。順也。●順人家的意思。以前爲美在前作戰者爲勇士。以後爲

非在後防守者爲劣卒。必不妥矣這就不妥當了。夾擊原是上策兩路夾擊。

上策是個

但可密計而不可宣露

但可秘密打算。莫須臾。教到外人的耳裏。

力而不宜單弱

要併住力量。不可太單薄。

須謀定後戰

商議妥定。再去作戰。

相機而行

看着機會去辦。

而不可或前或後

不可早了也。不可晚了。

不

輕敵而慎思

不輕視敵人。小心去籌劃。

不怯戰而穩打

不要怕戰。還得穩當去打。

兵分則力單

兵一分開。力量就單薄。

窮則氣散

進兵太深。力已疲。氣必散。

大

勝則變成大挫

本是大勝。變成大敗。

非知兵者也

不能算是知兵。

不

可不慎

不可不謹慎着。

敬則勝

敬謹小心。能打勝仗。

整則勝

隊伍整齊。能打勝仗。

和則勝

將去和能。打勝仗。

三勝之機

三條戰勝的機會。

決於是矣

看你敬不敬。

不整。和不和。就決定了。

我軍出戰須層層布置出戰去。層層要布置妥當。列陳縱橫南北為縱。東

西為橫。●縱着橫着都列成陣勢。以整攻散以我的整齊攻敵的散亂。以銃踏瑕瑕。瑕。瑕。

●以我之以後勁而防抄襲以後方勁旅防敵人抄襲。臨陣

切戒散隊列開陣地以前。隊伍切莫分散。得勝尤忌貪財得勝以後。更要收束兵士。

休教搶掠民財。熟察地勢敵情他理形勢敵人情況。審察熟悉。安謀分擊之

舉把分擊的舉動商議妥當。或伺敵之缺點伺。音竊。候望也。或是候敵人缺點。蹈

瑕而入趁着空子進去。或絜敵之重處絜。音缺。舉也。或衝擊敵人重要的地方。併

力而前併力攻打。皆在相機斟酌斟酌。音針兆。行取也。都得看透機勢再定行取。●

惟臨陣切忌散隊臨陣時最忌諱的是隊伍散開。兵力單薄。切戒貪財最要戒的。是

貪圖財物。搶掠鄉民。得勝之時尤宜整飭隊伍得勝。更當收束住隊伍。勿

求痛殺均是人類。不可趕盡殺絕。軍務只應以一處合圍以致敵

行軍只可以一處的兵馬。圍攻敵城。其餘盡作戰兵兜剿之兵兜。音門。

。圍裹也。剿。音超。襲取也。若處處合圍則兵皆為

敵城所牽綴假使見城就圍。兵力就都被敵城牽扯住了。頓兵堅城之下則

精見勢絀久不。音忱。屈也。●堅城那裏頓兵。日

用兵之道全軍爲上策。用兵能不殺一人而使敵軍降服。便是上策。得土地

次之。殺人而得土地爲次。破敵爲上策。攻破敵軍。使他胆落便是上策。得城池次

之。敵未大敗。但得幾座城池爲次。古人必四路無敵。古時知兵的人。必待四路沒有敵軍。然

後圍城。以後再去圍城。兵法所謂十則圍之之義也。孫子兵法上說

。五則攻之十則圍之。可知兵力要比敵軍多至十倍。就不可圍困堅城。弄得情見勢絀。

兵事有須先一著者。用兵。有時須早一步到才好。如險要之地。像那

的地。方。以兵據之。先用兵去佔住。先發制人。急不及防。制服敵軍。此爲扼

吭之計。扼音厄。握也。吭音航。咽喉也。●這是握住敵人咽喉的好計劃。必勝之道也。必定

取勝的法子。**有須後一著者**有時須慢一步才好。**愈持久愈神妙**時候越久

越妙。方法。**愈老到愈堅定**經驗越老而心志越堅定。**待敵變亂**等着敵軍有變。

乃起而乘之就趕緊去乘機攻打。**此可為奇兵而拊其背**這就算

奇兵抄擊敵人背後。**必勝之道也**必定取勝的法子。

一年不得一城只要大局無礙一年雖不得城。只要大局上沒妨碍。**並**

不為過並不算是大錯。**一月而得數城敵來轉不能戰**一月就得

數城。敵人來了。力竭不能作戰。**則不可為功**不能算是

軍人分起行走軍隊出發。分作幾起來走。**相隔二日**隔為兩天。**每起二**

千人一起兩千。

若前隊遇敵先戰

前邊的隊伍。若是遇見敵軍就戰。

非必

勝之道也

兵力單薄。定不能打勝仗。

應於近敵之處

應該在接近敵人的地方。

飭

前茅後勁中權

飭。告誡也。前軍為前茅。後軍為後勁。中軍為中權。

會齊並力

三軍

會合一塊。併力攻打。

乃可大勝

就可以大勝敵軍。

臨陣分枝

殺戰時候。分為幾枝。

不嫌其散

也不算散漫。

先期合力

未戰先

。集合兵力。

必求其厚

越厚越好。

苟悅之論兵也

苟悅講統用兵。

曰權不可預設

權度事機。不可預先測定。

變不可先圖

臨時用變化。不能事前去圖謀。

與時遷移

跟着時候轉動。有風用風。有雨用雨。

。隨物變化

隨着地物變化。有山借山。有水借水。

誠為用兵之至要

真是用兵

要緊的法子。

戰陣之事恃強是敗機

仗着兵器。不設防備。必要戰敗。

敬戒

者是勝機

敬謹小心。謀定後戰。必可取勝。

軍旅之事謹慎為先

軍事必得謹慎

戰陣之事講習為上

戰法

須要講習。

蓋兵機至精

兵機精細的很。

非虛心求教

要不虛心向名家求教。

不

能領會

本能得到裏邊的神妙。

矧可是己而非人

矧。是況且。●怎可以己為是。以人

為非呢。

兵機而活

兵機又靈活的很。

非隨時謹密

非處處謹慎細密。

不能防

人不能防禦敵人。

矧可粗心而大意

怎可粗心大意。

偵探須確須勤須速偵探敵情。要確實。要捷快。博訪以資衆

論博。是多。訪是問。資是助。●沉思以審敵情沉靜細思。審

察敵人凡事多多訪問。採取衆人的議論。敵如不分枝敵不我軍必從其入境之處我們

境地方。就從敵人入並力迎剿併住力量。迎截堵剿。敵如分枝敵人則我

軍必於敵多之處專剿我軍就從敵軍最多的以上胡語

曾胡之論兵極主主客之說二公極力主張主軍客軍的說法。謂守者

為主他說守者算攻者是客攻者算主逸而客勞主軍不動

軍遠來是主軍。主勝而客敗以逸待勞。主軍易尤戒攻堅圍城更

可攻打敵人中堅圍困敵人堅城。

其說與普法戰爭前法國兵學家所

主張者殆同

二公的說法。和德法未戰以前。法國的兵學大家所主張。是一樣的道理。（其時俄

土兩國亦盛行此說）

那個時候。俄國土耳其也盛行主客說的。

其論出師

前之準備

二公說未出兵以前的準備。

宜十分周到

應該十分周到

謂一械不

精不可輕出

一件器械不好。就不可以輕出

勢力不厚不可成行

力量不厚。不

可出

發。與近今之動員準備用意相合

跟現在動員下令時準備用品。集合隊伍。意

思相

同。其以全軍破敵爲上

二公以軍旅完全不至多殺。用計攻破敵人。不特攻打爲上策。不

以得土地城池爲意

不強奪土地城池。以致挫銳屈力。

所見尤爲精到

卓越二公見地。更精細與東西各國兵學家所唱道者

如出一轍跟東西各國兵家所說的是一樣。臨陣分枝宜散先期合力

宜厚二語尤足以賅括戰略戰術之精妙該兼

也。更可以把戰術戰略賅括淨盡。臨陣分枝者怎樣是臨陣分枝。即分主攻助攻

之軍就是分為主攻助攻的軍隊。及散兵援隊預備隊之配置等是

也。散兵。援隊。預備隊。種種的分配。就算分枝。先期合力者怎麼是先期合力。即戰略

上之集中展開及戰術上之開進是也戰略上的集中展開。戰術上

的開進。就二公記的皆從實行後經驗中得

來

都是他實行以後
從經驗上賺來的

與近世界各國兵學家所論若合

符節

跟現在兵學家
說的相同。

吾思先賢不能不馨香崇拜之矣

我不能不崇拜
曾胡二公。

第十二章 戰守

凡出發隊伍有宜速者

隊伍出發。有
時候應該快。

有宜遲者

有時候
應該慢

宜速者

什麼時候
該速呢。

我去尋敵先發制人者也

趁敵人不
防或去暗

襲或佔要地。使敵受
制於我。這應該速。

宜遲者

什麼時候
該慢呢。

敵來尋我以主待

客者也

敵來爲客我軍爲主。堅守不
動。乘隙進攻。這應該慢。

主氣常靜

主軍不動。
其氣常靜。

客

氣常動

客軍遠來。其氣常動。

客氣先盛而後衰

客氣起初本盛。但經過疲勞以後。就

要衰弱。

主氣先微而後壯

主氣初動。似乎微弱。然一經激勵。就壯盛起來。

故善用

兵者

用兵精巧的人。

每喜爲主不喜作客

喜歡當主軍。不喜當客軍。

休邴

諸軍但知先發制人一層

他們但知道先發制人一層道理。

不知以主

待客一層

不知道以主待客。亦可以制敵。

加之探報不實

先發爲客。本易疲勞。再加

上探報不確實。

地勢不審

地理的形勢不熟悉。

敵情不明

敵人的情形不明。

徒能

先發而不能制人

但落個先發。就是不能制敵。有時候反爲敵軍所制。

應研究此

兩層或我尋敵先發制人或敵尋我以主待客

該應

把這兩層都研究透澈。總須審定乃行總得審慎。切不可于兩層一

無所見貿然出隊這兩層都一點不懂。只管貿然的出發隊伍。是沒有不壞事的。

師行所至之處軍隊經過之地。必須多問多思必得多多的訪問。細細的思

想。思之於己思是自己思。問之於人問是問人家。皆好謀之實迹

也好謀的實在辦法。昔王璞山帶兵王鑫字璞山湖南湘鄉人前清咸豐七年戰死有名將

風名將。是戰無不勝。攻無不克。有大名於天下。每與敵遇每次給敵軍相遇。將接

仗之前一夕沒有接仗的前一天晚上。傳各營官齊集傳各營官長齊集一處。

與之暢論敵情地勢把敵情地勢。給他們痛痛快快說了一番。袖中出地圖

十餘張

袖裏取出地圖十幾張。

每人分給一張令諸將各紆所

見

紆。音署。排泄也。教諸將官各出意見。

如何進兵

怎麼進兵。

如何分枝

怎麼分枝。

某營埋伏

某營該埋伏。

某營并不接仗待事畢後專派追

剿

某某營不要接仗等事畢。專教他追擊敵人。

諸將官一一說畢

等諸將官一個一個的說完。璞

山乃將自己主意說出

璞山再把自己的主意說出來。

每人發一傳

單

每人都給一張傳單。

即議定之主意也

傳單上寫的就是大家商議安妥的主意。

次日

戰罷

到停戰那一天。

有與初議不合者

要是有跟初議不合的。

雖有功亦

必加罰

就是有功也要處罰。

其平日無事

沒有事的時候。

每三日必傳

各營官熟論戰守之法

每三天必跟各營官講究戰守的方法。

一日紮營宜

深溝高壘

紮營。應把那溝挖深。壘修高。

雖僅一宿

一宿是一夜。雖說只住一夜。

亦須

爲堅不可拔之計

也得修理堅固。不可拔動。

但使能守我營壘安

如泰山

只要守住營壘安穩如同泰山。

縱不能進攻

就使不能進攻敵人。

亦無損

於大局

大局上也沒妨碍。

一曰哨探嚴密

哨探敵情。要嚴密。要明瞭。

離敵既

遠

跟敵軍相離既是很遠。

時時作敵來撲營之想

當存一個敵來撲營的思想。

敵來

之路

敵人來攻的道路。

埋伏之路

可作埋伏的道路。

勝敵追擊之路

勝了使。

追擊敵人

的道路。一一探明

都要哨探明白。

切勿孟浪

切記不要孟浪。

一日痛

除客氣

客氣。是浮氣。浮處要去靜。

未經戰陣之兵每好言戰

沒有打過

仗的兵。好說打仗。

帶兵者亦然

帶兵的人。沒經過仗也肯說打仗。

若稍有閱歷

稍有一點閱歷。

但覺我軍處處暇隙

只覺着自己的隊伍。處處有毛病。有空子。

無

一可恃

沒有一點可以仗恃。

不輕言戰矣

自然就不好說打仗啦。

用兵以渡水爲最難

帶兵渡水。是最難的事。

不特渡長江大河

爲難

不但過那長江大河算難。

即偶渡漸車之水丈二之溝

漸。音尖。淫

也。就是偶過淫車的水過丈二尺的溝。

亦須再三審慎

也要再三的謹慎。

恐其半渡

而擊

恐怕剛過一半敵軍來擊。

背水無歸

背後是水。沒有歸路。

敗渡爭舟

戰敗兵士

登舟。爭着人馬踐溺。人被馬踐踏在地。馬被人擁擠在水。種種皆兵家所忌。種種

都是用兵的忌諱。隘路打勝仗。隘。音錫狹也。窄路裏邊打勝仗。●全在頭敵。全靠的是前邊的

的人。若頭敵站脚不住。若是前邊立後面雖有好處。在後

雖是好手。亦被擠退。也被前邊的人擠退下來。以上曾語

戰守機宜。或是戰。或是守。不可紛心。不要心慌。意亂。心紛則氣不

專神不一。心思一亂。氣也要忙。神也要昏。

交戰宜持重。給敵人交戰。總要持重些。進兵宜迅速。迅。音信。疾也。進兵應當疾速。

穩紮猛打。紮營要穩。打仗要猛。合力分枝。力量要合。枝兵要分。足以括用

兵之要這幾句話。可以用兵的要訣括盡。

軍旅之事守於境內不如戰於境外

用兵在境內守。不如在境外戰。

軍事之要必有所忌乃能有所濟

辦理軍務。知道什麼當忌。先躲避了他審

慎去作。就可以成功。孫子兵法上說。不盡知用兵之害者。則不能盡知用兵之利也。就是這個意思。

必有所舍乃

能有所全

不要緊地方。舍了不管他。專力把守要區才能完全。

若處處設備

假使個個地方

。都設兵防備。

即十萬兵亦無尺寸之效

就有十萬兵。分散太多。力亦單薄。不會有一

尺一寸的功効。

防邊之要

把守邊疆的要訣。

不可處處設防

不可個個地方都去防備。

若處

處設防兵力必分

處處設防使兵力必然單薄。

不能戰亦不能守

不能

作戰。也不能固守。

惟擇其緊要必爭之地

揀那緊要敵人必爭的地方。

厚集

兵力以守之

厚厚的集合些兵力去守住。

便是穩固

這就算穩固。

礮卡之說

礮。音凋。亂世時候。鄉鎮上修築礮堡。瞭望賊寇。卡音恰。關口上設把守。就是卡。

原所

以省兵力

原來是節省兵力的。

予地方官以據險慎守之方

給地

方官一個守險的方法。

有守土而無守之之人

但有應守的土地。沒有防守的人員。

雖

天塹不能恃其險

塹。音斬。坑也。溝也。天塹。是天生的險要。不用人力修造。

●無守。就有天塹

。也不

有守人而無守具

有守土的人員。沒有守土的器具。

雖賁獲無所

展其長

賁。是孟賁。獲。是烏獲。古時有力的人。孟賁陸行不怕虎。豹。水行不怕蛟。烏獲力大能以扛鼎。●就有賁獲之勇。

也。展不開。

有進戰之營

有向前作戰的。

必須留營作守

也得有留後防守的。

假如以十營作前茅

以十營人作前衝。

爲戰兵

爲爭戰之兵。

即須留

五營作後勁

就得留五營人在後方。

爲守兵

爲防守之兵。

其留後之兵

尤須勁旅

勁。音莖。強也。●留守的兵。更要堅強。

其成功一也

前茅後勁。功都是一樣。

不可爭目前之微功

不可爭眼前的小功。

而誤大局

就誤國家的大事。

有圍城之兵

有圍城的兵。

須另籌打仗之兵

另。音令。別也。●還得再派打仗的

兵。有臨陣打仗之兵必須安排後勁

有打仗的兵在前。還得有勁旅在後。

或預備抄後之敵

或是預備杜住敵軍抄我後路。

或備策應之舉

或是準備

策應前鋒之需要。或不測。

扼要立營

扼。音厄。握也。握定險要地方紮營。

加高加深

營壘要高。溝也要深。

固是

要着

固是緊要辦法。

惟須約束兵丁

還得約束住兵丁。

不得滋擾

不可擾亂鄉民

須不時操練

還要常常操練。

使步法整齊

教步法操得整整齊齊。

技藝

精熟

技能武藝。習得又精細。又熟練。

庶戰守皆能有備

庶幾乎能戰也能守。

右揭戰守之法

揭。音傑。高舉也。右邊舉出的戰守方法。

意括而言

話雖

簡單。意思

曰攻戰

因攻敵而戰。為攻戰。

曰守戰

因防守而戰。為守戰。

曰遭遇

該括很多。

戰。中途遇敵而戰。為遭遇戰。日局地戰。在狹隘地方爭戰。為局地戰。以及防邊之

策。防邊的方法。攻城之術。攻城的法子。無不獨具卓識。層層都具有過人的識見。

得其要訣。深得戰守的妙訣。雖以近世戰術之日新月異。今天比前

天新。為日新。這月比前月強。為月異。●雖說現在的戰術。非常新奇。而大旨亦不外是。大意也

出不了二公所說的。其論夜間宿營。二公說夜間紮營。雖僅一宿。雖只一夜。亦

須深溝高壘。也得教溝挖深。壘修高。為堅不可拔之計。作堅固難拔的打算

。則防禦之謹嚴。防備何等謹嚴。立意之穩健。立意何等穩健。尤為

近世兵家所不及道者也。更是近世兵家沒有說得到的。（按咸同時

戰爭兩方多為不規則之混戰

咸豐同治時候。兵跟匪兩面都是混亂擄殺。沒

有規則。

來去颯倏

颯。音標。風過又回也。倏。音叔。疾也。來的去的快而無定。

不可端

倪

端是端緒。就是頭尾。倪。音霓。邊畔也。揣不着邊涯頭緒。

故紮營務求堅固以防

侵襲

所以紮營時要得堅固結實。防備着敵人侵襲。

曾胡論兵極重主客之見

二公談論用兵。主軍客軍的見解極重。

祇知守

則為主之利

但知道守為主軍。有以逸待勞之利。

不知守反為客之害

不知

道敵攻我守。敵東就得東。敵西就得西。倘或敵軍器精勢厚。終有攻破之日。則主軍就又變為客軍了。禍害也很大。

蓋

因其時所對之敵

因為二公那個時候所遇見的敵人。

並非節制之師

不是

有節制有紀律的軍隊。**精練之卒**

不是演練精銳的兵。

且其人數常倍於我

並且匪方人數。其兵器未如今日之發達

兵器笨拙。也沒有現在的精巧。

又無騎砲兩兵之編制

又沒有編制騎兵砲隊。

耳目不靈

耳目不大靈通。

攻擊力復甚薄弱

攻擊的力量也很薄弱。

故每拘泥於地形地

物常常的拘泥那裏的形勢。合地面的物件。以為利用。

攻擊精神未由奮興

攻擊的精神。

振興不起來。

故戰術偏重於攻擊防禦

所以戰術偏重在防守的方面。

蓋亦

因時制宜之法

也是跟着什麼時候制定什麼方法。

近自普法日俄兩

大戰役以後

普。是普魯士。即德意志。法是法蘭西。日。是日本。俄。是俄羅斯。自從德法日俄兩次大戰以後。

環球之耳目一新

全球的人。對於戰事得一個新的教訓。

攻擊之利昭然

若揭

攻擊的好處。清清楚楚。白白揭示出來。

各國兵學家舉凡戰術戰略皆

極端主張攻擊

現在的兵家。講究戰術戰略。都極力的說。攻擊爲有利。

苟非兵力較

弱

只要不是兵力單弱。

或地勢敵情有特別之關係

或是地勢上。敵情上。有特

別不利攻擊的關係。

無復有以防守爲計者矣

就沒有作防守打算的。

然戰

略戰術須因時以制宜審勢以求當

雖然現在主張攻擊。還

得看是什麼時候。定相宜的方法。看是什麼地勢。求適當的計畫。

未可稍事拘滯

一點也不要沾滯。若

不揣其本

假使不將隊伍練精餉械。往根本上打算。

徒思仿効於人

但想仿照人家力主

攻擊勢將如跛者競走。跛。音簸。偏廢的病。好像那跛子競走。鮮不蹶矣。

音厥顛倒也。●沒有不跌倒的。兵略之取攻勢固也。兵略以攻擊為利。是固然之理。必須

兵力雄厚。必得兵力雄壯深厚。士馬精神。人馬練的非常精熟。軍資（軍

需器械）完善。軍用之品俱各完善。交通便利。交通上也四者均

有可恃。這四樣都很可有恃。乃足以操勝算。就有了戰勝的把握。四者之

中。四樣裏頭。偶缺其一。缺少一樣。貿然以取攻勢。貿然是鹵莽的樣子。●貿貿

然去攻擊。是曾公所謂徒先發而不能制人者也。這就是曾公所

說的。但能先發不能制人。法普戰役。法德兩國的戰爭。法人國境之師。法國境內的軍

隊。動員頗為迅速。迅。音信。疾也。動員也很疾快。而以兵力未能悉

集。只因兵力沒有完全集合。軍資亦虞缺乏。廣。是憂。軍用品有些不够。遂致

着着落後。弄得步步落在德國的後邊。陷於防守之地位。不暇攻擊。只得防守。日

俄戰役。日俄兩國的戰役。俄國交通線僅恃一單軌鐵道。俄國

通線。全仗一單軌鐵道。輸運不繼。運送東西。接續不上。遂屢為優勢之日軍

所制。優勢。是勢力優厚。屢次被日本牽制。雖迭經試取攻勢。迭。與屢同義。雖俄國屢

次取攻勢。終歸無效。終久不生效力。以吾國軍隊現勢論。按着中國軍隊

現在兵的情狀去詳論。其數則有二十餘鎮之多。論數則有二十多鎮。然續

備後備之制尙未實行。續備後備的制度。還沒有實行。每鎮臨陣至

多不過得戰兵五千。臨著戰陣。每鎮能戰之兵。頂多不過五千。須有兵力

三萬以上。要得有三兩萬的兵力。方足與他一鎮之兵相抗衡。才能

敵梳住人家一鎮之兵。且一有傷亡。並且一有無從補充。就得另召。沒

以補充。是兵力一層。講到兵力。決難如鄰邦之雄厚也。沒

有鄰邦的雄厚。

今日吾國軍隊能否說到精練二字。現在中國的軍隊。練的能算精強不

能。此稍知軍事者自能辨之。都許明白軍事的人。都知道精不精。他日與

強鄰相角逐

角逐。就是爭戰。以後要與那東西列強爭戰。

能否效一割之用

勿雖小器。還有割之用。

這樣腐敗。戰陣上能生效力不能。

似又難作僥倖萬一

之想

只怕難以僥倖成功。

至於軍資交通兩端更瞠乎人後

音湯以直視貌。軍資交通兩端。比列強差的更遠。落人之後。

如此而曰吾將取戰略

戰術上之攻勢

這種樣子。還說戰略戰術上都道攻擊好。我也得取攻勢。

烏可得耶

怎可以行呢。鄙意我國數年之內

鄙。是鄙細。松坡自謙。我乃鄙細之人。鄙人思想中中國近幾年裏

邊。若與他邦以兵相見

戰陣之上。兩方都拿着兵器見面。兵器相見。就是開戰。若是跟

他國開了。與其為孤注一擲之舉

宋時候契丹入寇。寇準請真宗北幸澶淵。契丹罷兵

戰端。

王欽若對真宗說。陛下知道賭博嗎。賭者輸了錢。就把他所有的錢都拿出來。盡數賭上。起名叫作弧注。陛下此次北幸。就是寇準的弧注。與其冒味進攻。不如採用波亞戰術。不如採取波亞的戰術。

據險以守把守住險要的地方。

節節為防一節一節的都設下防備。

以全軍

而老敵師為主

我軍堅守不動。使敵人進無所得。退無所據。時日既久。軍氣漸漸衰老。

候其

深入無繼

等他入境已深。後方接續不上。

乃一舉而殲除之

殲音尖。滅也。再舉

兵除滅了他。

昔俄人之蹴拿破崙於境外

蹴音蹶。以足踢物也。拿破崙是法國皇

帝。曾稱霸西歐。從前俄國把拿破崙逐出境外。

使之一蹶不振

蹶音厥。倒也。不

能再起。

可借鑑也

鑑是鏡子。可以借進來看。仿照俄國人的辦法。

第十三章 治心

治心治身

治。是修理。心。是存於內者。身。是表行事務之發於外者。

理不必太多。

是道理。●不可用太多的道理。

知不可太雜。知。是識見。不可太雜亂。

●切身日夕用

着的

切乎一身。朝夕應用的。

不過一兩句

只是兩句。

所謂守約也。

是說。人常說的。守約。是遵循事理的要點。

凡沉痾在身

沉痾。是重病。在身。是身上有重病。

而人力可以自為主

持者

而自己的力量能辦的到的。

約有兩端

大概有兩件。

一日以志帥氣。

是用心中之志。帥領體中之氣。

一日靜制動

一件是用安靜以制止浮動。

人之疲憊不

振人的疲乏不能振作。由於氣弱因為氣衰弱。而志之強者若是心志強壯的。氣

亦為之稍變因為志強氣也。就稍微變強了。如貪早睡假如好貪早晨睡眠的人。則

強起以興之就勉強押起。使其心氣振興。無聊賴無聊賴。是沒有事可作。這個景況。最易

則端坐以凝之就端身正坐。使心氣安凝。此以志帥氣之

說也這是用心中的志。帥領周身之氣的辦法。久病虛怯常常有病的人心氣虛弱。則時時

有一畏死之見就時常心裏存着怕死的意見。憧擾於胸中憧。意不定也。紫

擾也●怕死的意見。在心裏存着。即夢魂亦不甚安恬就是作夢亦不安生。須將

生前之名的務須將生前的名望。身後之事死了以後的事情。與一切妄念

合那一個的狂妄念頭。

剷除淨盡。要把一切妄念剷除淨盡。

自然有一種恬淡

意味

自然有一種恬靜淡泊的快樂意味了。

而寂定之餘

寂。是清靜。定。是安定。●心裏清靜安定之

後。真陽自生

真陽。是心裏真正明光。●自然發生出來。

此以靜制動之法也

這是用靜制動的法子。

外境之逆

逆。是拂逆。外來的逆事。

未可滯慮

不可在心裏存着。

置而遣之

置。是安置。遣。是除去。●把逆事除去。

終履夷塗

履。是踐行。夷。是平坦。塗。是道路。

路。就這行平坦的道路了。

心欲其定

心要安定就好。

氣欲其定

氣要安定就好。

欲其定

精神要安定就好。

體欲其定

身體要安定就好。

古人成大事者

成大事的人。能

規模遠大

志向先要遠大。

與綜

理密微二者缺一不可

綜理。是綜合道理。按事的全體說。密微。是思索周密細微。按事之

經過說。是說成大事的人。對於綜理密微二者缺一不可。

兄自問近年得力

文正公給其弟信。故自稱兄。自己考問。近年受益的原因。

惟有悔

字訣

就是得力在一悔字。

兄昔年自負本領甚大

回憶從前。自覺本領很大。

可屈可伸

屈。是屈伏。伸。是伸張。可以屈伏於人下。可以伸張權勢於世上。

尚行可藏

見

於世。則可以行其道。不見用。則可以藏其道。

又每見得人家不是

又時常的見到人的不是

自從丁巳戊午大悔大悟之後

自從丁巳戊午二年。悔悟明白以後。

乃

知自己全無本領

才知道自己毫無本領了。

凡事都見得人家有

幾分是處

看見人家所辦的事。都有幾分的是處。

故自戊午至今九載

從

午年到現在。九年的工夫。

與四十歲以前

和四十歲以前的時候。

迥不相同

迥遠。

大的意思。大不一樣了。

大約以能立能達為體

大概以能自立能達為處世之主體。

以不怨不尤為用

以不怨天不尤人為處世之作用。

立者發奮自強站

得住也

自立之道。要努力自強。站穩了脚步。

達者辦事圓融行得通也

明達事理。作事圓滿融洽。可以通行於世。

不為聖賢便為禽獸

聖賢。是聖明賢良的人。禽獸。是不能盡人道的動物。●能盡人道。就是

聖賢。不能盡人道。就是禽獸。其機甚微。不容絲毫含混也。

莫問收穫但問耕耘

不必講求收穫多少。只講求耕耘是否合法。便知其收穫多少也。

古

人辦事掣肘之處拂逆之端

古時代的人辦事。掣肘。是有阻撓。拂逆。是不順。有

阻撓之處。不順的事端。

世世有之各世代皆有。

人人不免

凡人都免不了。

惡其

拂逆而必欲順從

憎惡其不順的事。而必使之順從。

設法以銖勳異

己者

安排種種的法子。以除殲與我不同意的人。

權奸之行徑也

這是權奸之人的辦法。聽

其拂逆

聽。是任其自便之意。任其為拂逆之事。

而動心忍性委曲求全

動心是感動自己之心。忍性。是忍耐自己的性質。委曲婉轉的。以求成全。

且以無敵國外患而

亡為慮者

更且拿沒有敵國外患。恒亡。常常掛在心上。

聖賢之用心也

這便是聖賢的

存心。借人之拂逆借着他人的拂逆。

以磨礪我之德性

以磨礪自己的

德性。其庶幾乎將要近乎道了。

與胡中丞商江南軍事

合胡林翼中丞。商議江南的軍事。

胡言凡事

皆須精神貫注

胡中丞說。凡事總要貫注了精神。勿渙散。

心有二用

若是心兩時

則必不能有成

一定不能成全。

余亦言軍事不日濬期

日退

余。是文正公自稱。我亦認為軍事不能進步。則必退步。

二人互許為知言

兩個

相認為相知之言。

研幾工夫最要緊

研。是細細追求之意。幾。是幾微纖細的頭緒。研幾的工夫。是

很要緊的。

顏子之有不善未嘗不知

顏子。是顏回。古之賢人。如有不善之處。自

己未嘗不知道。是研幾也。就是有研幾的工夫。

周子曰。周敦頤。是宋道州人。字茂叔。知南康軍。

。著太極圖說及通書。世稱爲濂溪先生。曾說過。

幾善惡。幾徵之中。存有善惡兩端。

中庸曰。中庸子

思所作。其書上說過。

潛雖伏矣。亦孔之昭。

魚雖在水中暗暗的伏着。亦很昭著的。就是表

示心雖在人肚裏。外人看的很明白的意思。

劉念臺曰，卜勤念以知幾。劉念臺。

明初之卜者。占卜動念。就可以知幾。

皆謂此也。全是說的研幾。

失此不察。失去研幾的工

夫。不能細心體察。

則心放而難收矣。心放。是放縱。心就放縱。而難以收束了。

誦養氣章。誦讀孟子的養氣章。

似有所會。似乎心中有會悟。

願終身私

淑孟子。私。是自己。淑。是善。願終身取孟子之善。以自善其身。

雖造次顛沛。造次。是急遽。

之時。顛沛。是跌倒也。雖在造次顛仆的時候。

皆有孟子在前全象有孟夫子在眼前一樣。須

臾不離須臾是亟小的時間一刻亦不離開。

或到死之日或是到死的時候。可以仰

希萬一希望可以得到孟子萬分之一的善。

神明則如日之升人的神明。如紅日方升。比喻漸升漸旺也。身體則如鼎

之鎮鼎。古重器。鎮。是鎮靜。身體如鼎之鎮靜。而不浮動。此二語可守者也這兩句話

可以遵守。惟心到靜極時人心到了極靜的時候。所謂未發之中寂

然不動之體所謂。是所說的。未發之中。是未有發表的中。寂然。是安靜。不動之謂。是身體不動。

畢竟未體驗出真境來意者究竟不能體察試驗明白。心的真正境域。心中生出來的。

意思只是閉藏之極。不過收藏到了極點的時候。逗出一點生意來

引逗出來一點生發之意。如冬至一陽初動時乎。人心由靜而動。猶如天時冬至之後。一陽

初動之時。貞之固也乃所以爲元也。真。是正氣。固。是堅固。元。是元精神。正

氣堅固。就是人的元神。蟄之壞也乃所以爲啟也。就是生物蠕動而蟄壞。就是陽氣漸啓也。

穀之堅實也乃所以爲始播之種子也。穀子成熟了。就合始播種子

一樣。然則不可以爲種子者不可謂之堅實之穀

也。若是不能作種子的。就不能算堅實的穀子。此中無滿腔生意。這裏面。沒有滿腔的生意。

若萬物皆資始於我心者不可謂之至靜之境也

若萬般的事情。全從我心中生出。則我的心決非至靜之心也。

然則靜極生陽蓋一點

生物之仁心也

心到極靜的時候。一陽初生。自發光明。這就是一點生物的仁心。

息息靜

極仁心之不息其參天兩人之至誠乎

氣息雖然靜極。而仁心則未

嘗止息。這就是以己心參合上天與大地之心。相感之誠心也。

顏子三月不違

顏回三個月之中。其心與天地之心相合。而不違背仁心。

亦可爲洗

心退藏極靜中之真樂者矣

洗心。是洗去不仁的心。退藏。是退而藏之於密。退。

是不作事。藏。是把仁心藏在肚裏。不受外物之擾。就可於極靜中生出真樂趣來了。

我輩習靜

我們練習靜心。

欲異乎禪氏入定冥然罔覺之旨

不可像佛家入定。冥然不覺的樣子。其

必驗之此心必定體察顏子之心。

有所謂一陽出動萬物資始者。前曾說過。一陽初生。萬物皆隨之生長。庶

可謂之靜極。才可以說是靜到極點。可謂之未發之中寂然不

動之體也。可以說是未有發出之心即得乎中道。便是安然不動之體。發而皆中節。則為用也。不然若不

能於極靜之中一陽出動深閉固拒，心如死灰。自以為靜。若是把心

深深封閉。強固拒絕外物。心就同死灰一樣。反自己以為靜。而生理或幾乎息矣。那生發之機。

將要止息了。况乎其不能靜也。且更不能得其真靜。有或擾之不已

憧憧往來乎。憧憧。是心不安之象。若一有擾亂即使事物往來於心中而不安。深觀道體

，蓋陰先於陽，信矣

細觀道之體格。是先有陰。而後由陰中生陽也。就是先有靜極。而後

一陽初生是也。

然非實由體驗得來

若不是由實驗上得來。

終掠影之談

也。終究是捕風捉影之談。

自戒懼而約之

自。是從。戒。是謹慎戒備。懼。是恐懼。約。是約束。之。指心說。從戒懼而約束其

心。以至於至靜之中無少偏倚

約束心到了極靜的時候。不偏不倚。而得其中。

而其守不失

守。是心的操守。不失。是不為外物所擾。

則極其中而天地

位。得其至中而正。而天地即位於其間。

此絪絪者，用動以之靜也

此絪絪者

是陰陽絪絪不息之機。由動以到靜之象也。

自慎獨而精之。慎獨。是於人見聞不及之處。慎重不苟也。由慎獨的工夫而精細的研究。以至

於應物之處。應物。是應事接物。就是由靜而生動。以至於辦理事情。無稍差謬，

而無適不然。毫無差誤。無往不合。則極其和而廣物育。和。是發而皆中節。

謂之和。極其和。是無不和之處。而萬物得其生育矣。此穆穆者，由靜以之動也。

穆穆。是熙和深靜之意。是靜而生動之象也。

天行健，君子以自強不息。天行健。是天上運行主動。則健立萬物。君子。是柄政。

以行道者。以，是效法。自強。是自己勉勵。不息。是不止。就是天運健行。君子效法之。以自強不息。地勢坤，

君子以厚德載福。地勢坤。是地載萬物主靜。君子效法之。以真靜的厚德。給人民造福。頤

君子以慎言語節飲食

頤，是易卦名。養也。君子得其頤養之道。因於能言語謹慎

。飲食有節。

損君子以懲忿窒欲

損，是易卦名。去惡之意。君子能以去惡。因為能以懲制忿

恨。閉塞邪念。

益，君子以見善則遷，有過則改

益。易卦名。

君子能教自己的身心受益。因為能見善就行。有了過處就改。

鼎，君子以正位凝命

易卦名。立也。君子能以鼎立不偏不倚。因其能自正其位。凝定其命。

此六卦之大象最切

於人

這六卦的象辭。最切於人的身心切近。

頤以養身養德

節飲食。所以養身。慎言說。所以養德。

鼎以養心養腎

能正位。所以心得養。能定命。所以賢得養。

尤為切要

尤。是更。更

為切於身心要的。

讀書之道，朝聞道而夕死，殊不易易

讀書的道
理。早晨

難得其道。晚上能死存於胸中而不失。是

不容易的。聞道者，必真知而篤信之

聞道的人。必要

知的真信的篤。吾輩自己不能自信

我們自己。設心中

已無把握焉能聞道

治心的工夫淺。心中就沒

予生平略述先儒之書

予。是會文正公自稱。生平。是平常的時候。略微的述說先儒之書。

見聖賢教人修身

看見聖賢教人修身的法子。

千言萬語

言語很多。

而要

以不伎不求爲重

而最重要的。就是不伎不求一語。

伎者嫉賢害能妬

功爭寵

技。是嫉妬。凡賢能的人則嫉害之。他人有功則妬恨。與他人爭榮寵。

所謂忘者不能

修。忌者畏人修之類也。

所說的。忌者。是怕人自修的人。不能自修的。又怕人自求者，貪利貪名，懷著上懷惠。

自修以勝己也。

求者，貪利貪名，懷著上懷惠。

求者。是貪得無厭。

的以事貪得丁利。又貪得名。懷念安居。又懷念受恩惠。

所謂未得患得，既得患失。

之類也。

這就是未得名利。想得名利。既得名利。又怕失去。

校，不常見，每發

露於名者相俸，勢位埒埒之人。

校。是嫉妬。不常見。是不時常發見。每

每於功名事業相同的人中。和勢力位分相等的人。發露於外。

求。不常見，每發露於

貨財相接，仕進相妨之際。

求。是貪求。雖不常見。每於貨財相交。仕進相妨。

礙礙於外。

欲將造福，先去忤心。

願意造福先去。忤恨的心。

所謂

人人充無欲害人之心，而仁不可勝用也。這就是孟子說

的。人若能充滿無欲害人的心。而吾心之仁就用之不盡了。將欲立品，先去求心。品行

建立。先去求得之心。所謂人能充無穿窬之心，而義不可勝

用也。這就是孟子所說的。人若能充滿無穿窬之心，而吾心之義。就用之不盡了。穿。是穿牆。窬。是越牆。竊盜也。

伎不去，滿懷皆是荊棘。枝恨人的心。不能去了。則滿懷全是荊棘。心神沒有一時之安。

荊棘。是有刺的小樹。求不去，滿腔日即卑污。求得的心。不能去了。胸臆就日覺卑鄙污

穢。予於此二者。我於此伎求二者。常加克治。克。是勝。常加克治。恨尙

未人掃極淨盡。自恨尙未能完全去。爾等欲心人乾淨。你們願意

宜於此二者痛下工夫。應當於這伎求二者，很很的下工夫。並願子孫

世世戒之。並且願意子孫累代，祖傳戒止之。附作伎求詩二首錄於後

善莫大於恕。恕。是寬容。己所不欲。勿施於人。善以恕為最大。德莫凶於妒。妒

是嫉妬。凡人不可存嫉妬的心。最凶的心是妒。妒者妾婦行。嫉妬的心。是妾婦的行爲。瑣瑣奚

比數。瑣瑣。是輕微。奚。是何。比。是比較。數。是計算。瑣瑣輕微之事。何可比較計數呢。己拙忌人

能。自己拙笨。忌恨別人的才能。己塞忌人通。自己滯塞。恨別人通達。己若無事

功。自己沒有功勞。忌人得成務。恨別人能成功業。己若無黨援。自己沒有同黨的援

助。忌人得多助。恨別人多援助的。勢位苟相敵。權勢祿位若畏偏

又相惡怕人逼迫因而相惡。己無好聞望自己沒有好名望。忌人文名著

恨別人的文名昭著。己無賢子孫自己沒有好子孫。忌人後嗣裕恨別人的子孫昌盛。

爭名日夜奔競爭名望日夜奔勞。爭利東西驚驚。鴈類。其趨率真。比人見利如驚之趨。

。但期一身榮但求自己一身光榮。不惜他人汁不願別人勞苦。聞災

或欣幸聞人有災他反快樂。聞禍或悅豫聞人有禍他反歡喜。問渠何以

然問他為甚。壓這樣。不自知其故方寸之中。滿是嫉妬的心。所以不自知其何故也。爾室神

來格你的室中有神來格。高明鬼所顧行為高潔。鬼有所顧忌而不敢犯。天道常

好還種惡因。得惡果。種善因。得善果。天理之循環也。嫉人還自誤恨人為善的人終歸自己錯。

誤幽明叢妒忌

幽。是指鬼神說。明。是指人間說。叢。是聚多之意。妒。是遇也。忌。是忌恨。是天怒人

思。恐的意

乖氣相倚伏

乘戾之氣。伏於其身。

重者災汝躬

惡之重者。災害及於一身。

輕者減汝祚

就是輕的。亦減汝福。

我今告後生悚然大覺悟

後生

。是青年。悚然。是驚懼之貌。我今告給青年。快快覺悟罷。

終身讓人道

一生走路。人先通過。

曾

不失寸步

自己寸步也不落人的後。

終身祝人善

一生慶祝他人得好。

曾不

損尺布

雖尺布之微。也不損失。

消除嫉妒心

把嫉妒心消除淨盡。

普天零甘

露

說天零落甘露。是滿天地和樂之意。

家家護吉祥

家家全得吉祥之福。

我亦無恐

怖

我也沒有嚇怕之心。

（右不伎）

知足天地寬

人若知足。就覺天地寬闊。

貪得宇宙隘

若是貪得無厭。就覺天地狹隘。

豈無過人資

豈是沒有過人的資質。

多欲為患害

因為多私欲。就受了患害。

在約

人思豐

在儉約的時候。每每思想豐富。

居困常求泰

困屯不通的時候。常常求安泰。

富求

千乘車

富了要求千乘之車。是富了就想貴的意思。

貴求萬釘帶

貴了要求萬釘帶。是貴了更要求

榮華的意思。

未得求速償

未得之時。求著快得。

既得求勿壞

既然求得了。又求着永久不

壞芬馨比椒蘭

芳香之氣。有如椒蘭。

盤固方泰岱

盤固之安。好比泰山。

求榮

不知饜

求榮沒有饜足。

志兀神愈怏

亢。是過也。怏。是侈也。求得之心太過。則精神愈奢侈。

歲懷有時寒

天氣雖暖。而有寒時。

日明有時晦

日雖明。而有晦暗之時。

時來

多善緣

時運之來。多因於善。

運去生災怪

時運既去。則生災怪。

諸福不可

期

一切福利。不可存期望之心。

百殃紛來會

一切災殃紛紛來會。

片言動招尤

片話

之微。動輒招出過尤。

舉足便有碍

一有舉動。便生窒碍。

戚戚抱殷憂

求之不得。則心中

戚戚然。象有大愁事的樣子。

精爽日凋瘵

凋。是敝也。瘵。是癆勞也。精爽之氣。日見凋瘵。

矯

首望八荒

舉起頭來。望看八方。

乾坤一何大

天地何其廣大。

安榮無遽

欣雖有安榮。而不欣喜。

患難無遽慙

雖有患難。而不怨恨。

君看十人中

請看十個

人之

八九無依賴

八九個人。全是無所依賴的人。

人窮多過我

他人之窮。多過乎

我窮猶可耐

我的窮。還可忍耐。

而况處夷塗

况是處在平坦的路途。

奚

事生嗟愴

何須用嗟嘆。

於世少所求

不可常存求得之心。

俯仰有餘

快

起居動靜之間。有許多快樂。

俟命堪終古

君子居易以俟命，就是守約以待天命也。堪。是可也。

可以終古不轉。

曾不顧乎外

只求修己。不管身外之物。

（右不求）

曰課四條

一曰，慎獨則心安

慎獨。是獨居室中易生妄念。此時若能加以謹慎。就心中安泰了。

自

修之

修治身心

莫難於養心

養心為最難。

心既知有善知

有惡，而不能實用其力，以為善去惡，則謂

之自欺

心中既能分別善惡。反不能實行為善去惡。這就是自己欺自己了。

方寸之自知與

否方寸。是心中。心中的善惡。自己知道。或者自己不知道。蓋他人所不及知別人本知道。

而已獨知之惟獨自己知之。故大學之誠意章所以大學上誠意一章。兩

言慎獨兩次說慎獨。果能好善好。是喜好。果然能有好善的心。如好好色上好

字。去聲。喜好也。下好字。上聲美好也。就如喜歡美色一樣。惡惡惡字。去聲。憎惡也。下惡字。我格切。不善也。如

惡惡臭就如憎惡惡臭之味一樣。力去人欲盡力的除去人欲。以存天理保存天理

則大學之所謂自慊慊。是意不滿也。恨也。大學上所說的自慊。是自恨好善未完滿。

中庸之所謂戒慎恐懼中庸所說的。戒，是戒止。慎。是謹慎。恐懼。是害怕。這是慎獨的

工夫皆能切實行之即曾子所謂自反全能切實的去行

而縮

縮。是直正。就是曾子所說的。自己反求其心。直正而無私曲。

孟子之所謂仰不

愧俯不忤

孟子所說的。仰不愧於天。俯不忤於人。

所謂養心莫善於寡欲

所說的養心的方法。沒有比寡欲還好的方法。

皆不外乎是

全不外乎慎獨。

故能慎獨

所以

能慎獨。

則內省不疚

心內省察。沒有疚病。就是心中無所苦也。

可以對天地

對天

地無愧。

質鬼神

質之鬼神而無疑。

斷無行有不慊於心則餒之時

絕無行有不慊足於心而餒喪的時候。

人無一內愧之事

人的心中無一件內省有愧的事。

則天

君泰然

則心中安然。

此心常快足寬平

這心中時常快樂平安。

是人生

第一自強之道

這是人生第一件自強的道理。

第一尋樂之方

第一件找樂趣

的方
法。人身之先務也。保守自己身體最在先頭的事情。

二曰，主敬則身強。心中以敬為主。則身體自強。敬之一字孔孟

持以教人。這個敬字。是孔子和孟子。用以教導人的。春秋士大夫亦常言

之。春秋是周平王東遷以後的時代。那個時候的士大夫。也常常的講究。至程朱則千言萬語

到宋朝的程明道。朱晦菴。兩位不離此旨。不離開敬字的宗旨。內而

專靜統一。內。是心。專靜。是專心用安靜的事。外。是外表。整齊。是儀容端正。嚴外而整齊

嚴肅。外是外表。整齊。是儀容端正。嚴肅。是氣息安祥。不為外物所侵。敬之工夫也。這統是用

敬呢。夫字的工出門如見大賓，使民如承大祭。出門就像見了賓客

一樣。示其敬重之意。用民就像當着祭禮一樣。示其敬謹之意。敬之氣象也。這是敬字的氣象。表露於外也。

修己以安百姓，篤恭而天下平。修治自己。使百姓安。全。篤。是誠實。誠

實恭敬。則天下太平。敬之效驗也。這是敬字的效驗。程子謂上下一於恭

敬。程子說。上下一概用恭敬。則天地自位，萬物自育。天地自然正其位。萬物自然

發育。氣無不和，四靈畢至。氣沒有不和平的。四靈。是四種靈機。畢至。是完全生出來

了。聰明睿智。四種靈機也。聰。是耳官感覺敏。明。是神。明。睿。音銳。是通。智。是深明事理。皆由此

出。全由敬字生出。以此事天饗帝。拿敬字事奉上天。祭祀上帝。蓋謂敬則

無美不備也。大蓋說敬的功効。是無美不備的。吾謂敬字切近之效

我說敬字切要之功效。

尤在能固人肌膚之層

更能堅固人的皮膚層。

筋骸之

束

約束筋骸。

莊敬日強

端莊恭敬。就日見強旺。

安肆日偷

安逸放肆。日見苟且。

皆

自然之應徵

全是自然響應的徵驗。

雖有衰年病軀

雖然是衰敗老年疾病的身體。

一遇壇廟祭獻之時

若遇見祭獻壇廟的時候。

戰陣危急之際

戰爭

最緊急時候。

亦不覺神爲之悚，氣爲之振

不知不覺的精神悚懼。氣亦振興。

斯足知敬能使人身強矣

由此可知。敬字能使人身體強旺。

若人無衆

寡無大小

若是人。不論多少不論大小。

一一恭敬，不敢懈慢

各個

用恭敬。不敢懈怠。

則身體之強健又何疑乎

身體當然強健。沒有疑問了。

三日，求仁則人悅。仁是仁愛之心。以仁愛的心行仁愛的事。就人人喜悅。凡人之

生。凡人生活在世上。皆得天地之理以成。性。人的性情。是得天地之理以成。得天

地之氣以成形。人的形骸。是得天地之氣以成。我與民物。我和一切的人物。其大

本同出一源。根本從一源生出。若但知私己。若是但知自私。而不知

仁民愛物。不知道愛惜人民物類。是於大本一源之道，已悖

而失之矣。就違悖了本源之道。而失去本源啦。而於尊官厚祿，高居人

上。官職尊。俸祿厚。居在人上的人。則有拯民溺救民飢之責。就有挽救人

。讀書學古粗知大義。讀古人的書。學古人的行。粗略知其大義。即有覺後

知覺後覺之責

就有以先知覺後知。先覺覺後覺的責任。

若但知自了

若是但知

自了一身。

而不知教養庶彙

庶彙。是一切生民。若是不知教養人民。

是於天

所以厚我者，幸負甚大矣

把上天厚待我的心。幸負大了。

孔門教

人莫大於求仁

孔子教訓人。求仁爲最重。

而其最切者

最切要的。莫

要於欲立立人，欲達達人

自己欲自立亦願人能自立。自己欲通達。

亦願人通達。

立者自立不懼

能自立。而沒有恐懼。

如富人百物有餘

富人百物全有餘裕。

不暇外求

不必求之於外。

達者四達不悖

達者。四方通達。而不

悖。

如貴人登高一呼，羣山四應

登高一呼。羣山四處響應。比喻貴人一呼

。羣衆想人孰不欲己立己達人沒有不願自己能自立。能通達的。若能推

以立人達人

若能推廣己立己達。教別人亦能自立自達。

則與物回春矣

就會萬物

了。後世論求仁者

後世講論求仁的人。

莫精於張子之西銘

張子。是張載。宋朝人。字子厚。神宗時爲崇文校書。未幾屏居南山下著有東銘西銘。

彼其視民胞物與

宏濟羣偷

視民物如同胞。廣行救濟人民。

皆事天者性分當然之事

是全

爲政者應當辦理的事。

必如此。乃可謂立人

必定如此。才

不如此

則曰悖德

不能救濟人。就是違悖上天生人之德。

曰賊

謂之賊害上天之德。

誠如其

說果然如張

則雖盡立天下之人，盡達天下之人

雖然

使天下的人全得自立。全得通達。

而曾無善勞之足言

直然無善勞可言。乃是分內之事。

人有不悅而歸之者乎

人全喜悅而歸順服從。

四曰，習勞則神欽

練習勞苦。神明就欽敬。

凡人之情莫不好

逸而惡勞

凡人的性情。全是喜安逸。不喜愛勞苦。

無論貴賤智愚老少

不論

尊貴。卑賤。明智。愚昧。年老。年少。

皆貪於逸而憚於勞

全是貪圖安逸而怕勞苦。

古

今之所同也

自古至今同是如此。

人一日所着之衣

吾人每日所穿的衣服。

所進之食

所進入的飲食。

與一日所行之事

合每天所辦的事。

所用

之力相稱

所用的力量相平等。

則旁人躉之

是心中所許也。旁人是旁邊的人。全贊成他。

鬼神許之鬼神默許之。以爲役自食其力也因爲他能力自食其力。若

農夫織婦，終歲勤動例如農夫耕田。婦人織布。全年勤勞。以成數石

之粟，數尺之布以成就幾石粟米幾尺布足。而富貴之家，終歲

逸樂富貴人家。常安逸快樂。不營一業併不經營一件事業。食必珍饈吃的珍貴饌饌

。衣必錦繡穿的錦繡之衣。酣豢高眠酣。是飲酒而樂也。豢。音宦。凡餌人以利者謂之豢。

高眠。是高枕而眠。示頤養優厚之意。一呼百諾一人呼。百人諾。此天下最不平

之事這是天下極不平的事情。鬼神所不許也鬼神所不允許的。其能久乎

豈是能常久的麼。古之聖君賢相古時賢明之君賢良之相。若湯之昧且而

顯

如成湯。昧且而興。功業不顯於天下後世。

文王日昃不遑

周文王。日初而作。雖至日昃過午。不

暇的安

周公夜以繼日

周公旦。無政由夜。到日出而不息止。

坐以待旦

端坐以待天明

蓋無時不以勤勞自勵

大概沒有一點時候。不用勤勞二字自己勉勵自己。

無逸

一篇

無逸。是國風篇名。配文王勤勞不息也。

推之

是推求研究。

於勤則壽考

能勤勞就

逸則天亡

過於安逸就少年天亡。

歷歷不爽

歷歷。是經歷過的確証。不爽是不錯。

為一身計

為自己一身計算。

則必操習技藝

必要練習技能藝術。

磨鍊筋

骨

鍛鍊筋骨。使其強健。

困知勉行

困知。是困頓了。就求其知。勉行。是既知道了。就勉力去作。

操

心危慮

操心危。慮患深。是慎獨的工夫。

而後可以增智慧而長才識

後慧可以增長明智敏
然。增長才具識見。爲天下計爲天下計算。則必已飢已溺視他

人的飢溺。如同自己飢溺。一夫不獲，引爲餘辜有一個人不得其所。自己引爲有餘罪。

大禹之周乘四載，過門不入禹王治水十四年。三過其門而不入。墨子

摩頂放踵，以利天下墨子。名翟。其學說主兼愛。不辭摩頂放踵之勞。能利天下便爲之。

皆極儉以奉身全是自奉甚儉。而極勤以救民勤於救民。故荀

子好稱大禹墨翟之行荀父。名卿。極稱道大禹墨翟之行爲。以其勤勞

也因爲他能以勤勞。軍興以來自從軍事興辦以來。每見人有一材一技

每見人有一材一技的長處。能耐艱苦者能忍耐艱難困苦的人。無不見用於人人沒

有不樂用之者。

見稱於時

為當時人所稱贊。

其絕無材技不慣作勞

者那毫無材技。又不慣常作勞苦的人。

皆唾棄於時

唾。是吐唾。棄。是屏棄。全被人唾棄而不惜。

飢凍就斃

為飢寒所迫而死。

故勤則壽

所以能勤則享大年。

逸則夭

安逸就少亡。

勤則有材而見用

又能勤勞。又有材能。就可以見用於世。

逸則無能而見

棄

又安逸。又無能。就為人屏棄。

勤則博濟斯民

能勤就可以救濟人民。

而神祇欽

仰

上神下祇。合都欽敬仰望。

逸則無補於人

安逸則於人無補。

鬼神不歆

鬼神也不

歌悅

是以君子欲為人神所憑依

所以君子願意為人神所依賴。

莫大

於習勞也

沒有比習學勞苦還要緊的。

（以上曾語）

中華民國三十三年

(會胡治兵語錄白話句解)

不許翻印

原著者 蔡松坡

註解者 王世五

印刷者 武學印書館印刷部

發行者 武學印書館營業部

本館

北京：琉璃廠路南
電話：(3) 三三二七

上海图书馆藏书



A541 212 0024 7452B

