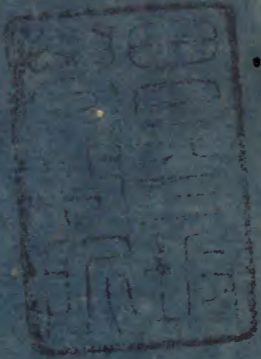


說苑

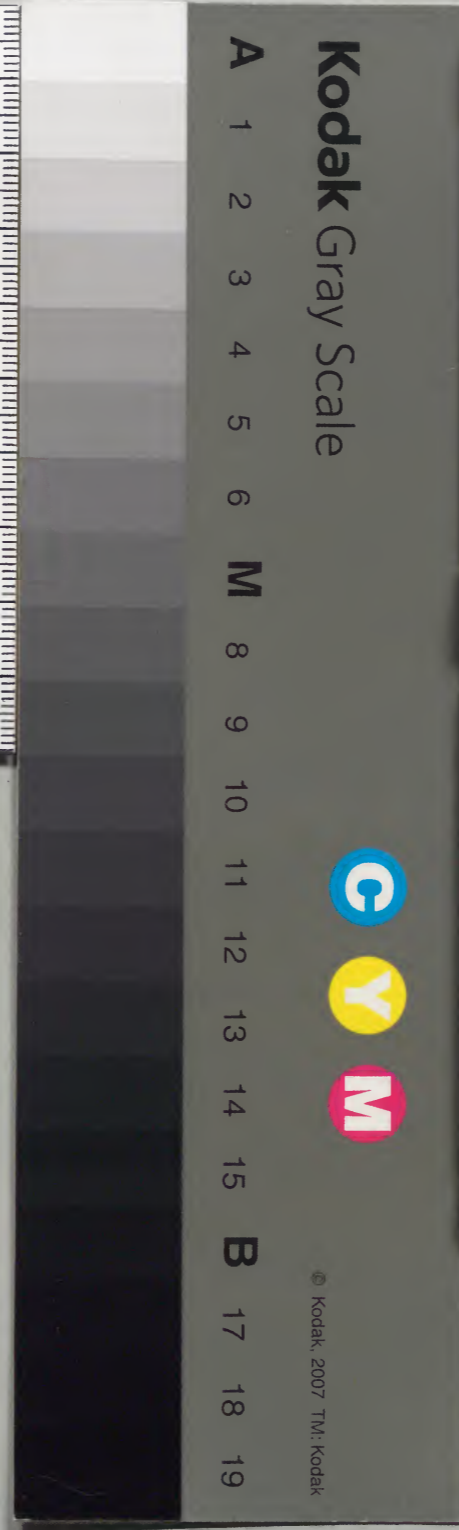
七八



一	一	九	〇	二	漢書門
〇	〇	一	二	〇	類
冊	架	函	號	類	

庫文閣內			
三	二	〇	漢
函	五	〇	書
〇	〇	二	類
架	冊	號	類

內閣文庫			
番號	漢	2502	
冊數	10	( 4 )	
函號	298	63	



劉向



說苑卷第七

政理第七

政有三品王者之政化之霸者之政威之彊者之政脅之夫此三者各有所施而化之為貴矣夫化之不變而後威之威之不變而後脅之脅之不變而後刑之夫至於刑者則非王者之所得已也是以聖王先德教而後刑罰立榮耻而明防禁崇禮義之節以示

淺草文庫

漢 沛郡劉向著

明 新安程榮校

之賤貨利之弊以變之修近理內政極機之禮壹妃  
匹之際則莫不慕義禮之榮而惡貪亂之耻其所由  
致之者化使然也

季孫問於孔子曰如殺無道以就有道何如孔子曰  
子爲政焉用殺子欲善而民善矣君子之德風也小  
人之德草也草上之風必偃言明其化而已也治國  
有二機刑德是也王者尚其德而希其刑霸者刑德  
並湊強國先其刑而後德夫刑德者化之所由興也  
德者養善而進闕者也刑者懲惡而禁後者也故德

協作力

不獨名  
理淵然  
文實靜  
秀

化之崇者至於賞刑罰之甚者至於誅夫誅賞者所  
以別賢不肖而列有功與無功也故誅賞不可以繆  
誅賞繆則善惡亂矣夫有功而不賞則善不勸有過  
而不誅則惡不懼善不勸而能以行化乎天下者未  
嘗聞也書曰畢協賞罰此之謂也

水濁則魚困令苛則民亂城峭則必崩岸竦則必隳  
故夫治國譬若張琴大絃急則小絃絕矣故曰急響  
銜者非千里御也有聲之聲不過百里無聲之聲延  
及四海故祿過其功者損名過其實者削情行合而

民副之禍福不虛至矣詩云何其處也必有與也何其久也必有以也此之謂也

公叔文子為楚令尹三年民無敢入朝公叔子見曰嚴矣文子曰朝廷之嚴也寧云妨國家之治哉公叔子曰嚴則下暗下暗則上聳聳暗不能相通何國之治也蓋聞之也順針縷者成帷幕合升斗者實倉廩并小流而成注海明主者有所受命而不行未嘗有所不受也

衛靈公謂孔子曰有語寡人為國家者謹之於廟堂

若何而作吾何以

之上而國家治矣其可乎孔子曰可愛人者則人愛之惡人者則人惡之知得之已者亦知得之人所謂不出於環堵之室而知天下者知反之已者也子貢問治民於孔子孔子曰懍懍焉如以腐索御奔馬子貢曰何其畏也孔子曰夫通達之國皆人也以道導之則吾畜也不以道導之則吾讐也若何而毋畏

齊桓公謂管仲曰吾欲舉事於國昭然如日月無愚夫愚婦皆曰善可乎仲曰可然非聖人之道桓公曰

為上有以字

只一民  
可使由  
不可使  
知却說  
得精微  
深奧若  
別有可  
思文筆  
之妙

論

卷七

三

何也對曰夫短綆不可以汲深井知鮮不可以與聖人之言慧士可與辨物智士可與辨無方聖人可與辨神明夫聖人之所為非衆人之所及也民知十已則尚與之爭曰不如吾也百已則疵其過千已則誰而不信是故民不可稍而掌也可并而牧也不可暴而殺也可麾而致也衆不可戶說也可舉而示也衛靈公問於史鮒曰政孰為務對曰大理為務聽獄不中死者不可生也斷者不可屬也故曰大理為務少馬子路見公公以史鮒言告之子路曰司馬為務

兩國有難兩軍相當司馬執枹以行之一鬪不當死者數萬以殺人為非也此其為殺人亦衆矣故曰司馬為務少馬子貢入見公以二子言告之子貢曰不識哉昔禹與有扈氏戰三陳而不服禹於是脩教一年而有扈氏請服故曰去民之所事奚獄之所聽兵革之不陳奚鼓之所鳴故曰教為務也齊桓公出獵逐鹿而走入山谷之中見一老公而問之曰是為何谷對曰為愚公之谷桓公曰何故對曰以臣名之桓公曰今視公之儀狀非愚人為何為以

說

卷七

四

公名對曰臣請陳之臣故畜犉牛生子而大賣之而  
買駒少年曰牛不能生馬遂持駒去傍隣聞之以臣  
爲愚故名此谷爲愚公之谷桓公曰公誠愚矣夫何  
爲而與之桓公遂歸明日朝以告管仲管仲正衿再  
拜曰此夷吾之愚也使堯在上咎繇爲理安有取人  
之駒者乎若有見暴如是叟者又必不與也公知獄  
訟之不正故與之耳請退而脩政孔子曰弟子記之  
桓公霸君也管仲賢佐也猶有以智爲愚者也况不  
及桓公管仲者也

魯有父子訟者康子曰殺之孔子曰未可殺也夫民  
不知子父訟之不善者久矣是則上過也上有道是  
人亡矣康子曰夫治民以孝爲本今殺一人以戮不  
孝不亦可乎孔子曰不孝而誅之是虐殺不辜也三  
軍大敗不可誅也獄訟不治不可刑也上陳之教而  
先服之則百姓從風矣躬行不從而后俟之以刑則  
民知罪矣夫一仞之牆民不能踰百仞之山童子升  
而遊焉陵遲故也今是仁義之陵遲久矣能謂民弗  
踰乎詩曰俾民不迷昔者君子道其百姓不使迷是

以威厲而不至刑錯而不用也於是訟者聞之乃請無訟

魯哀公問政於孔子對曰政有使民富且壽哀公曰何謂也孔子曰薄賦歛則民富無事則遠罪遠罪則民壽公曰若是則寡人貧矣孔子曰詩云凱悌君子民之父母未見其子富而父母貧者也

文王問於呂望曰為天下若何對曰王國富民霸國富士僅存之國富大夫亡道之國富倉府是謂上溢而下漏文王曰善對曰宿善不祥是日也發其倉府

宿善最  
官事治  
道不成  
往徃坐  
此

以振鰥寡孤獨

武王問於太公曰治國之道若何太公對曰治國之道愛民而已曰愛民若何曰利之而勿害成之勿敗生之勿殺與之勿奪樂之勿苦喜之勿怒此治國之道使民之誼也愛之而已矣民失其所務則害之也農失其時則敗之也有罪者重其罰則殺之也重賦歛者則奪之也多徭役以罷民力則苦之也勞而擾之則怒之也故善為國者遇民如父母之愛子兄之愛弟聞其饑寒為之哀見其勞苦為之悲

武王問於太公曰賢君治國何如對曰賢君之治國其政平其吏不苛其賦歛節其自奉薄不以私善害公法賞賜不加於無功刑罰不施於無罪不因善以賞不因怒以誅害民者有罪進賢舉過者有賞後宮不荒女謁不聽上無姪慝下不陰害不華官室以費財不多觀游臺池以罷民不彫文刻鏤以逞耳目官無腐蠹之藏國無流餓之民此賢君之治國也武王曰善哉

武王問於太公曰為國而數更法令者何也太公曰

為國而數更法令者不法法以其所善為法者也故令出而亂亂則更為法是以其法令數更也

成王問政於尹逸曰吾何德之行而民親其上對曰使之以時而敬順之忠而愛之布令信而不食言王曰其度安至對曰如臨深淵如履薄冰王曰懼哉對曰天地之間四海之內善之則畜也不善則讐也夏殷之臣及讐桀紂而臣湯武風沙之民自攻其主而歸神農氏此君之所明知也若何其無懼也仲尼見梁君梁君問仲尼曰吾欲長有國吾欲列都

讐作仇



之得吾欲使民安不惑吾欲使士竭其力吾欲使日月當時吾欲使聖人自來吾欲使官府治為之奈何仲尼對曰千乘之君萬乘之主問於丘者多矣未嘗有如主君問丘之術也然而盡可得也丘聞之兩君相親則長有國君惠臣忠則列都之得毋殺不辜毋釋罪人則民不惑益士祿賞則竭其力尊天敬鬼則日月當時善為刑罰則聖人自來尚賢使能則官府治梁君曰豈有不然哉

子貢曰葉公問政於夫子夫子曰政在於附近而來遠

時之所  
急即政  
之所在  
必執宜  
嚴為政  
者俱全  
之矣

魯哀公問政於夫子夫子曰政在於諭臣齊景公問政於夫子夫子曰政在於節用三君問政於夫子夫子應之不同然則政有異乎孔子曰夫荆之地廣而都狹民有離志焉故曰在於附近而來遠哀公有臣三人內比周公以惑其君外障距諸侯賓客以蔽其明故曰政在諭臣齊景公奢於臺榭淫於苑囿五宮之樂不解一旦而賜人百乘之家者三故曰政在於節用此三者政也詩不云乎亂離斯瘼爰其適歸此傷離散以為亂者也匪其止共惟王之印此傷姦臣

蔽主以為亂者也相亂度資曾莫惠我師此傷奢侈  
 不節以為亂者也察此三者之所欲政其同乎哉  
 公儀休相魯魯君死左右請閉門公儀休曰止池淵  
 吾不稅蒙山吾不賦苛令吾不布吾已閉心矣何閉  
 於門哉

子產相鄭簡公謂子產曰內政毋出外政毋入夫衣  
 裘之不美車馬之不飾子女之不潔寡人之醜也國  
 家之不治封疆之不正夫子之醜也子產相鄭終簡  
 公之身內無國中之亂外無諸侯之患也子產之從

政也擇能而使之馮簡子善斷事子太叔善決而文  
 公孫揮知四國之為而辨於其大夫之族姓變而立  
 至又善為辭令裨諶善謀於野則獲於邑則否有事  
 乃載裨諶與之適野使謀可否而告馮簡子斷之使  
 公孫揮為之辭令成乃受子太叔行之以應對賓客  
 是以鮮有敗事也  
 董安于治晉陽問政於蹇老蹇老曰日忠日信日敢  
 董安于曰安忠乎曰忠於主曰安信乎曰信於令曰  
 安敢乎曰敢於不善人董安于曰此三者足矣

魏文侯使西門豹往治於鄴告之曰必全功成名布  
義豹曰敢問全功成名布義爲之柰何文侯曰子往  
矣是無邑不有賢豪辨博者也無邑不有好揚人之  
惡救人之善者也往必問豪賢者因而親之其辨博  
者因而師之問其好揚人之惡救人之善者因而察  
之不可以特聞從事夫耳聞之不如目見之目見之  
不如足踐之足踐之不如手辨之人始入官如入晦  
室久而愈明明乃治治乃行  
宓子賤治單父彈鳴琴身不下堂而單父治巫馬期

亦治單父以星出以星入日夜不處以身親之而單  
父亦治巫馬期問其故於宓子賤宓子賤曰我之謂  
任人子之謂任力任力者固勞任人者固佚人曰宓  
子賤則君子矣佚四肢全耳目平心氣而百官治任  
其數而已矣巫馬期則不然弊性事情勞煩教詔雖  
治猶未至也

孔子謂宓子賤曰子治單父而衆說語丘所以爲之  
者曰不齊父其父子其子恤諸孤而哀喪紀孔子曰  
善小節也小民附矣猶未足也曰不齊也所父事者

三人所兄事者五人所友者十一人孔子曰父事三人可以教孝矣兄事五人可以教弟矣友十一人可以教學矣中節也中民附矣猶未足也曰此地民有賢於不齊者五人不齊事之皆教不齊所以治之術孔子曰欲其大者乃於此在矣昔者堯舜清微其身以聽觀天下務來賢人夫舉賢者百福之宗也而神明之主也不齊之所治者小也不齊所治者大其與堯舜繼矣

宓子賤為單父宰辭於夫子夫子曰毋迎而距也毋

妙譬說  
書使一  
輩送迎  
人無處  
生治

望而許也許之則失守距之則閉塞譬如高山深淵仰之不可極度之不可測也子賤曰善敢不承命乎宓子賤為單父宰過於陽晝曰子亦有以送僕乎陽晝曰吾少也賤不知治民之術有釣道二焉請以送子子賤曰釣道柰何陽晝曰夫扱綸錯餌迎而吸之者陽橋也其為魚薄而不美若存者亡若食若不食者魴也其為魚也博而厚味宓子賤曰善於是未至單父冠蓋迎之者交接於道子賤曰車驅之車驅之夫陽晝之所謂陽橋者至矣於是至單父請其耆老

說苑

卷七

十一

尊賢者而與之共治單父  
 孔子弟子有孔蔑者與宓子賤皆仕孔子往過孔蔑  
 問之曰自子之仕者何得何亡孔蔑曰自吾仕者未  
 有所得而有所亡者三曰王事若糞學焉得習以是  
 學不得明也所亡者一也奉祿少鬻鬻不足及親戚  
 親戚益疏矣所亡者二也公事多急不得弔死視病  
 是以朋友益疏矣所亡者三也孔子不說而復往見  
 子賤曰自子之仕何得何亡子賤曰自吾之仕未有  
 所亡而所得者三始誦之文今履而行之是學日益

也作者

明也所得者一也奉祿雖少鬻鬻得及親戚是以親  
 戚益親也所得者二也公事雖急夜勤弔死視病是  
 以朋友益親也所得者三也孔子謂子賤曰君子哉  
 若人君子哉若人魯無君子也斯焉取斯  
 晏子治東阿三年景公召而數之曰吾以子為可而  
 使子治東阿今子治而亂子退而自察也寡人將加  
 大誅於子晏子對曰臣請改道易行而治東阿三年  
 不治臣請死之景公許之於是明年上計景公迎而  
 賀之曰甚善矣子之治東阿也晏子對曰前臣之治

東阿也屬託不行貨賂不至陂池之魚以利貧民當此之時民無饑者而君反以罪臣今臣之後治東阿也屬託行貨賂至并會賦歛倉庫少內便事左右陂池之魚入於權家當此之時饑者過半矣君乃反迎而賀臣愚不能復治東阿願乞骸骨避賢者之路再拜便辟景公乃下席而謝之曰子強復治東阿東阿者子之東阿也寡人無復與焉

子路治蒲見於孔子曰由願受教孔子曰蒲多壯士又難治也然吾語汝恭以敬可以攝勇寬以正可以

日作也

容衆恭以潔可以親上

子貢為信陽令辭孔子而行孔子曰力之順之因子之時無奪無伐無暴無盜子貢曰賜少日事君子君子固有盜者邪孔子曰夫以不肖伐賢是謂奪也以賢伐不肖是謂伐也緩其令急其誅是謂暴也取人善以自為己是謂盜也君子之盜豈必當財幣乎吾聞之曰知為吏者奉法利民不知為吏者枉法以侵民此皆怨之所由生也臨官莫如平臨財莫如廉廉平之守不可攻也匿人之善者是謂蔽賢也揚人之

傷字上有二字

隱惡揚善自足盛德事今以利害言之更覺警策

說苑

卷七

十一

惡者是謂小人也。不內相教而外相謗者是謂不足親也。言人之善者有所得而無所傷也。言人之惡者無所得而有所傷也。故君子慎言語矣。毋先已而後入。擇言出之。金口如耳。

楊朱見梁王言治天下如運諸掌。然梁王曰：先生有一妻一妾不能治，三畝之園不能芸，言治天下如運諸手掌，何以楊朱曰：臣有之。君不見夫羊乎？百羊而群，使五尺童子荷杖而隨之，欲東而東，欲西而西，君且使竟牽一羊，舜荷杖而隨之，則亂之始也。臣聞之

夫吞舟之魚不遊淵，鴻鵠高飛不就汗池，何則？其志極遠也。黃鍾大呂不可從，繁奏之舞何則？其音疏也。將治大者不治小，成大功者不小苛，此之謂也。

景差相鄭，鄭人有冬涉水者，出而脛寒，後景差過之，下陪乘而載之，覆以上衽。晉叔向聞之，曰：景子為人，國相豈不固哉！吾聞良吏居之三月，而溝渠脩，十月而津梁成，六畜且不濡足，而况人乎？

魏文侯問李克曰：為國如何？對曰：臣聞為國之道，食有勞而祿有功，使有能而賞必行，罰必當。文侯曰：吾

賞罰皆當而民不與何也對曰國其有淫民乎臣聞之曰奪淫民之祿以來四方之士其父有功而祿其子無功而食之出則乘車馬衣美裘以為榮華入則脩等瑟鍾石之聲而安其子女之樂以亂鄉曲之教如此者奪其祿以來四方之士此之謂奪淫民也齊桓公問於管仲曰國何患管仲對曰患夫社鼠桓公曰何謂也管仲對曰夫社束木而塗之鼠因往託焉燠之則恐燒其木灌之則恐敗其塗此鼠所以不可得殺者以社故也夫國亦有社鼠入主左右是也

內則蔽善惡於君上外則竄權重於百姓不誅之則為亂誅之則為人主所察據腹而有之此亦國之社鼠也人有酤酒者為器甚潔清置表甚長而酒酸不售問之里人其故里人云公之狗猛人挈器而入且酤公酒狗迎而噬之此酒所以酸不售之故也夫國亦有猛狗用事者也有道術之士欲明萬乘之主而用事者迎而斲之此亦國之猛狗也左右為社鼠用事者為猛狗則道術之士不得用矣此治國之所患也



齊侯問於晏子曰為政何患對曰患善惡之不分公曰何以察之對曰審擇左右左右善則百僚各得其所宜而善惡分孔子聞之曰此言也信矣善言進則不善無由入矣不善言則善無由入矣

復臺之君朝齊桓公問治民焉復臺之君不對而循曰操衿抑心桓公曰與民共甘苦饑寒乎夫以我為聖人也故不用言而論因禮之千金晉文公時翟人有封狐文豹之皮者文公喟然嘆曰封狐文豹何罪哉以其皮為罪也大夫樂枝曰地廣而不平財聚而

晉文公別提

將平將  
爭二語  
更說得  
寒心

不散獨非狐豹之罪乎文公曰善哉說之樂枝曰地廣而不平人將平之財聚而不散人將爭之於是列地以分民散財以賑貧

晉文侯問政於舅犯舅犯對曰分熟不如分腥分腥不如分地割以分民而益其爵祿是以上得地而民知富上失地而民知貧古之所謂致師而戰者其此之謂也

晉侯問於士文伯曰三月朔日有蝕之寡人學昏焉詩所謂彼日而蝕于何不臧者何也對曰不善政之

善於觀  
政親於  
此則吏  
治無道  
情矣

謂也國無政不用善則自取譴於日月之災故不可  
不慎也政有三而已一日因民二日擇人三日從時  
延陵季子游於晉入其境曰嘻暴哉國乎入其都曰  
嘻力屈哉國乎立其朝曰嘻亂哉國乎從者曰夫子  
之入晉境未久也何其名之不疑也延陵季子曰然  
吾入其境田畝荒穢而不休雜增崇高吾是以知其  
國之暴也吾入其都新室惡而故室美新墻卑而故  
墻高吾是以知其民力之屈也吾立其朝君能視而  
不下問其臣善伐而不上諫吾是以知其國之亂也

齊之所以不如魯者太公之賢不如伯禽伯禽與太  
公俱受封而各之國三年太公來朝周公問曰何治  
之疾也對曰尊賢先疏後親先義後仁也此霸者之  
迹也周公曰太公之澤及五世五年伯禽來朝周公  
問曰何治之難對曰親親者先內後外先仁後義也  
此王者之迹也周公曰魯之澤及十世故魯有王迹  
者仁厚也齊有霸迹者武政也齊之所以不如魯也  
太公之賢不如伯禽也  
景公好婦人而丈夫飾者國人盡服之公使吏禁之

賢者未嘗無術

曰女子而男子飾者裂其衣斷其帶裂衣斷帶相望而不止晏子見公曰寡人使吏禁女子而男子飾者裂其衣斷其帶相望而不止者何也對曰君使服之於內而禁之於外猶懸牛首於門而求買馬肉也公胡不使內勿服則外莫敢為也公曰善使內勿服不旋月而國莫之服也

齊人甚好鞞擊相犯以為樂禁之不止晏子患之乃為新車良馬出與人相犯也曰鞞擊者不祥臣其祭祀不順居處不敬乎下車棄而去之然後國人乃不

為故曰禁之以制而身不先行也民不肯止故化其心莫若教也

魯國之法魯人有贖臣妾於諸侯者取金於府子貢贖人於諸侯而還其金孔子聞之曰賜失之矣聖人之舉事也可以移風易俗而教導可施於百姓非獨適其身之行也今魯國富者寡而貧者衆贖而受金則為不廉不受則後莫復贖自今以來魯人不復贖矣孔子可謂通於化矣故老子曰見小曰明

孔子見季康子康子未說孔子又見之宰予曰吾聞

之作而

之夫子曰王公不聘不動今吾子之見可寇也少數  
矣孔子曰魯國以衆相陵以兵相暴之日久矣而有  
司不治聘我者孰大乎於是魯人聞之曰聖人將治  
可以不先自爲刑罰乎自是之後國無爭者孔子謂  
弟子曰違山十里蟪蛄之聲猶尚存耳政事無如膺  
之矣古之魯俗塗里之間羅門之羅收門之漁獨得  
於禮是以孔子善之夫塗里之間富家爲貧者出羅  
門之羅有親者取多無親者取少收門之漁有親者  
取巨無親者取小

春秋曰四民均則王道興而百姓寧所謂四民者士  
農工商也婚姻之道廢則男女之道悖而淫泆之路  
興矣

劉向

說苑卷第七終

壬午閏三月二十日餘未洋校

劉向

說苑卷第八

尊賢第八

漢沛郡劉向著  
明新安程榮校

人君之欲平治天下而垂榮名者必尊賢而下士易  
日自上下下其道大光又曰以貴下賤大得民也夫  
明王之施德而下下也將懷遠而致近也夫朝無賢  
人猶鴻鵠之無羽翼也雖有千里之望猶不能致其  
意之所欲至矣是故游江海者託於船致遠道者託

於乘欲霸王者託於賢伊尹呂尚管夷吾百里奚此  
 霸王之船乘也釋父兄與子孫非疏之也任庖人鈞  
 屠與仇讐僕虜非阿之也持社稷立功名之道不得  
 不然也猶大匠之為宮室也量小大而知材木矣比  
 功校而知人數矣是故呂尚聘而天下知商將亡而  
 周之王也管夷吾百里奚任而天下知齊秦之必霸  
 也豈特船乘哉夫成王霸固有人亡國破家亦固有  
 人禁用子莘紂用惡來宋用唐鞅齊用蘇秦秦用趙  
 高而天下知其亡也非其人而欲有功譬其若夏至

唐作商

之日而欲夜之長也射魚指天而欲發之當也雖舜  
 禹猶亦困而又况乎俗主哉

春秋之時天子微弱諸侯力政皆叛不朝衆暴寡強  
 劫弱南夷與北狄交侵中國之不絕若綫桓公於是  
 用管仲鮑叔隰朋賓胥無甯戚三存亡國一繼絕世  
 救中國攘戎狄卒脅荆蠻以尊周室霸諸侯晉文公  
 用咎犯先軫陽處父強中國敗強楚合諸侯朝天子  
 以顯周室楚莊王用孫叔敖司馬子反將軍子重征  
 陳從鄭敗強晉無敵於天下秦穆公用百里子楚救

賢者有  
益人國  
說得透  
切

子王子廖及由余據有雍州攘敗西戎吳用延州來  
季子并興州揚威于雞父鄭僖公富有千乘之國貴  
為諸侯治義不順人心而取弒於臣者不先得賢也  
至簡公用子產裨謀世叔行人子羽賊臣除正臣進  
去強楚合中國國家安寧二十餘年無強楚之患故  
虞有宮之奇晉獻公為之終夜不寐楚有子玉得臣  
文公為之側席而坐遠乎賢者之厭難折衝也夫宋  
襄公不用公子目夷之言大辱於楚曹不用僖負羣  
之諫敗死於戎故共惟五始之要治亂之端在乎審

賢者非  
徒益國

已而任賢也國家之任賢而吉任不肖而凶案往世  
而視已事其必然也如合符此為人君者不可以不  
慎也國家昏亂而良臣見魯國大亂季友之賢見僖  
公即位而任季子魯國安寧外內無憂行政二十一  
年季子之卒後邾擊其南齊伐其北魯不勝其患將  
乞師於楚以取全耳或作身故傳曰患之起必自此始  
也公子買不可使成衛公子遂不聽君命而擅之晉  
內侵於臣下外困於兵亂弱之患也僖公之性非前  
二十一年常賢而後乃漸變為不肖也此季子存之

更可變 言苑

卷八

所益亡之所損也夫得賢失賢其損益之驗如此而  
人主忽於所用甚可疾痛也夫智不足以見賢無可  
柰何矣若智能見之而強不能決猶豫不用而大者  
死亡小者亂傾此甚可悲哀也以宋殤公不知孔父  
之賢乎安知孔父死已必死趨而救之趨而救之者  
是知其賢也以魯莊公不知季子之賢乎安知疾將  
死召季子而授之國政授之國政者是知其賢也此  
二君知能見賢而皆不能用故宋殤公以殺死魯莊  
公以賊嗣使宋殤公任孔父魯莊公用季子乃將靖

立賢無  
方如此

隣國而况自存乎

鄒子說梁王曰伊尹故有莘氏之媵臣也湯立以為  
三公天下之治太平管仲故成陰之狗盜也天下之  
庸夫也齊桓公得之為仲父百里奚道之於路傳賣  
五羊之皮秦穆公委之以政寧戚故將車人也叩轅  
行歌於康之衢桓公任以國司馬喜顛脚於宋而卒  
相中山范雎折脅拉齒於魏而後為應侯大公望故  
老婦之出夫也朝歌之屠佐也棘津迎客之舍人也  
年七十而相周九十而封齊故詩曰緜縣之葛在於

說苑

卷八

四



曠野良工得之以爲絺紵良工不得枯死於野此七  
士者不遇明君聖主幾行乞正枯死於中野猶縣  
縣之葛矣

眉睫之微接而形于色聲音之風感而動乎心甯戚  
擊牛角而尚歌桓公聞而舉之鮑龍跪石而登唯孔  
子爲之下車堯舜相見不違桑陰文王舉太公不以  
日久故賢聖之接也不待久而親能者之相見也不  
待試而知矣故士之接也非必與之臨財分貨乃知  
其廉也非必與之犯難涉危乃知其勇也舉事決斷

是以知其勇也取與有讓是以知其廉也故見虎之  
尾而知其大於狸也見象之牙而知其大於牛也一  
節見則百節知矣由此觀之以所見可以占未發觀  
小節固足以知大體矣

禹以夏王桀以夏亡湯以殷王紂以殷亡闔廬以吳  
戰勝無敵於天下而夫差以見禽於越文公以晉國  
霸而厲公以見弒於匠麗之宮威王以齊強於天下  
而湣王以弒死於廟梁穆公以秦顯名尊號而二世  
以刳於望夷其所以君王者同而功迹不等者所任

異也是故成王處襁褓而朝諸侯周公用事也趙武  
 靈王年五十而餓死於沙丘任李完故也桓公得管  
 仲九合諸侯一匡天下失管仲任豎刁易牙身死不  
 葬為天下笑一人之身榮辱俱施焉在所任也故魏  
 有公子無忌削地復得趙任藺相如秦兵不敢出鄣  
 陵任唐睢國獨特立楚有申包胥而昭王反位齊有  
 田單襄王得國由此觀之國無賢佐俊士而能以成  
 功立名安危繼絕者未嘗有也故國不務大而務得  
 民心佐不務多而務得賢俊得民心者民往之有賢

佐者士歸之文王請除炮烙之刑而殷民從湯去張  
 網者之三面而夏民從越王不墮舊冢而吳人服以  
 其所為之順於民心也故聲同則處異而相應德合  
 則未見而相親賢者立於本朝則天下之豪相率而  
 趨之矣何以知其然也曰管仲桓公之賊也鮑叔以  
 為賢於已而進之為相七十言而說乃聽遂使桓公  
 除報讐之心而委國政焉桓公垂拱無事而朝諸侯  
 鮑叔之力也管仲之所以能北走桓公無自危之心  
 者同聲於鮑叔也紂殺王子比干箕子被髮而佯狂

陳靈公殺泄冶而鄧元去陳自是之後股蕪於周陳  
亡於楚以其殺比干泄冶而失箕子與鄧元也燕昭  
王得郭隗而鄒衍樂毅以齊趙至蘇子屈景以周楚  
至於於是舉兵而攻齊棲閔王於莒燕校地計衆非與  
齊均也然所以能信意至於此者由得士也故無常  
安之國無恒治之民得賢者則安昌失之者則危亡  
自古及今未有不然者也明鏡所以照形也往古所  
以知今也夫知惡往古之所以危亡而不務襲迹於  
其所以安昌則未有異乎却走而求逮前人也太公

知之故舉微子之後而封比干之墓夫聖人之於死  
尚如其厚也况當世而生存者乎則其弗失可識  
矣

齊景公問於孔子曰秦穆公其國小處僻而霸何也  
對曰其國小而志大雖處僻而其政中其舉果其謀  
和其令不偷親舉五羸大夫於係縲之中與之語三  
日而授之政以此取之雖王可也霸則小矣

或曰將謂桓公仁義乎殺兄而立非仁義也將謂桓  
公恭儉乎與婦人同輿馳於邑中非恭儉也將謂桓

桓公配  
行如此  
以賢而  
益賢願  
不重我

說苑

卷八

七

公清潔乎閨門之內無可嫁者非清潔也此三者亡國失君之行也然而桓公兼有之以得管仲隰朋九合諸侯一匡天下畢朝周室為五霸長以其得賢佐也失管仲隰朋任豎刁易牙身死不葬蟲流出戶一人之身榮辱俱施者何者其所任異也由此觀之則任佐急矣周公且白屋之士所下者七十人而天下之士皆至晏子所與同衣食者百人而天下之士亦至仲尼脩道行理文章而天下之士亦至矣伯牙子鼓琴鍾子期聽之方鼓而志在大山鍾子期曰善哉

乎鼓琴巍巍乎若太山少選之間而志在流水鍾子期復曰善哉乎鼓琴湯湯乎若流水鍾子期死伯牙破琴絕絃終身不復鼓琴以為世無足為鼓琴者非獨鼓琴若此也賢者亦然雖有賢者而無以接之賢者奚由盡忠哉驥不自至千里者待伯樂而後至也周威公問於甯子曰取士有道乎對曰有窮者達之亡者存之廢者起之四方之士則四面而至矣窮者不達亡者不存廢者不起四方之士則四面而畔矣夫城固不能自守兵利不能自保得士而失之必有

其間夫士存則君尊士亡則君卑周威公曰士壹至  
如此乎對曰君不聞夫楚平王有士曰楚僕晉丘負  
客王將殺之出亡之晉晉人用之是為城濮之戰又  
有士曰苗賁皇王將殺之出亡走晉晉人用之是為  
鄢陵之戰又有士曰上解于王將殺之出亡走晉晉  
人用之是為兩堂之戰又有士曰伍子胥王殺其父  
兄出亡走吳闔閭用之於是興師而襲郢故楚之大  
得罪於梁鄭宋衛之君猶未遽至于此也此四得罪  
於其士三暴其民骨一亡其國由是觀之士存則國

存士亡則國亡子胥怒而亡之中包胥怒而存之士  
胡可無貴乎

分別得  
詳盡

哀公問於孔子曰人何若而可取也孔子對曰毋取  
拙者無取健者毋取口銳者哀公曰何謂也孔子曰  
拙者大給利不可盡用健者必欲兼人不可以為法  
也口銳者多誕而寡信後恐不驗也夫弓矢和調而  
後求其中焉馬慈愿順然後求其良材焉人必忠信  
重厚然後求其知能焉今人有不忠信重厚而多知  
能如此人者譬猶豺狼與不可以身近也是故先其

仁信之誠者然後親之於是有知能者然後任之故  
曰親仁而使能夫取人之術也觀其言而察其行夫  
言者所以抒其匈而發其情者也能行之士必能言  
之是故先觀其言而揆其行夫以言揆其行雖有姦軌  
之人無以逃其情矣哀公曰善

周公攝天子位七年布衣之士執贄所師見者十二  
人窮巷白屋所先見者四十九人時進善者百人教  
士者千人官朝者萬人當此之時誠使周公驕而且  
恡則天下賢士至者寡矣苟有至者則必貪而尸祿

者也尸祿之臣不能存君矣

齊桓公設庭燎為士之欲造見者暮年而士不至於  
是東野鄙人有以九九之術見者桓公曰九九何足  
以見乎鄙人對曰臣非以九九為足以見也臣聞主  
君設庭燎以待士暮年而士不至夫士之所以不至  
者君天下賢君也四方之士皆自以論而不及君故  
不至也夫九九薄能耳而君猶禮之况賢於九九乎  
夫太山不辭壤石江海不逆小流所以成大也詩云  
先民有言詢于芻蕘言博謀也桓公曰善乃因禮之

數語動  
盡自賢  
之也

言本 卷六 十一  
暮月四方之士相携而並至詩曰自堂徂基自羊徂  
牛言以內及外以小及大也

讀此始  
知有君  
此臣之  
言非是

齊景公伐宋至于岐隄之上登高以望大息而歎曰  
昔我先君桓公長轂八百乘以霸諸侯今我長轂三  
千乘而不敢久處於此者豈其無管仲歟弦章對曰  
臣聞之水廣則魚大君明則臣忠昔有桓公故有管  
仲今桓公在此則車下之臣盡管仲也  
趙簡子游於河而樂之歎曰安得賢士而與處焉舟  
人古乘跪而對曰夫珠玉無定去此數千里而所以

能來者人好之也今士有足而不來者此是吾君不  
好之乎趙簡子曰吾門左右客千人朝食不足暮收  
市征暮食不足朝收市征吾尚可謂不好士乎舟人  
古乘對曰鴻鵠高飛遠翔其所待者六翮也背上之  
毛腹下之毳無尺寸之數去之滿把飛不能為之益  
卑益之滿把飛不能為之益高不知門下左右客千  
人者有六翮之用乎將盡毛毳也

齊宣王坐淳于髡待宣王曰先生論寡人何好淳于  
髡曰古者所好四而王所好三焉宣王曰古者所好

耳作矣

滑稽之甚

何與寡人所好淳牙髡曰古者好馬王亦好馬古者好味王亦好味古者好色王亦好色古者好士王獨不好士宣王曰國無士耳有則寡人亦說之矣淳牙髡曰古者驕駟騏驎今無有王選於衆王好馬矣古者有豹象之胎今無有王選於衆王好味矣古者有毛盧西施今無有王選於衆王好色矣王必將待堯舜禹湯之士而後好之則禹湯之士亦不好王矣宣王嘿然無以應

衛君問於田讓曰寡人封侯盡千里之地賞賜盡御

府繒帛而士不至何也田讓對曰君之賞賜不可以功及也君之誅罰不可以理避也猶舉杖而呼狗張弓而祝雞矣雖有香餌而不能致者害之必也宗衛相齊遇逐罷歸舍召門尉田饒等二十有七人而問焉曰士大夫誰能與我赴諸侯者乎田饒等皆伏而不對宗衛曰何士大夫之易得而難用也饒對曰非士大夫之難用也是君不能用也宗衛曰不能用士大夫何若田饒對曰厨中有臭肉則門下無死士今夫三升之稷不足於士而君鴈鷺有餘粟紈素



明說破  
使人道  
惜不得

綺繡靡麗堂楮從風雨弊而士曾不得以緣衣果園  
梨栗後官婦人掖以相適而士曾不得一嘗且夫財  
者君之所輕也死者士之所重也君不能用所輕之  
財而欲使士致所重之死豈不難乎哉於是宗衛面  
有慚色逡巡避席而謝曰此衛之過也

魯哀公問於孔子曰當今之時君子誰賢對曰衛靈  
公公曰吾聞之其閨門之內姑姊妹無別對曰臣觀  
於朝廷未觀於堂陛之間也靈公之弟曰公子渠牟  
其知足以治千乘之國其信足以守之而靈公愛之

又有士曰王林國有賢人必進而任之無不達也不  
能達退而與分其祿而靈公尊之又有一士曰慶足國  
有大事則進而治之無不濟也而靈公說之史鱣去  
衛靈公邸舍三月琴瑟不御待史鱣之人也而後入  
臣是以知其賢也

公子推行年十五而相荆仲尼聞之使人往視還曰  
廊下有二十五俊士堂上有二十五老人仲尼曰合  
二十五人之智智於湯武并二十五人之力力於彭  
祖以治天下其固免矣乎

孔子閒居喟然而嘆曰銅鞮伯華而無死天下其有  
 定矣子路曰願聞其為人何若孔子曰其幼也敏  
 而好學其壯也有勇而不屈其老也有道而能以下  
 人子路曰其幼也敏而好學則可其壯也有勇而不  
 屈則可夫有道又誰下哉孔子曰由不知也吾聞之  
 以衆攻寡而無不消也以貴下賤無不得也昔在周  
 公旦制天下之政而下士七十人豈無道哉欲得士  
 之故也夫有道而能下於天下之士君子乎哉  
 魏文侯從中山奔命安邑田子方從太子擊過之下

車而趨子方坐乘如故告太子曰爲我請君待我朝  
 訶太子不說因謂子方曰不識貧窮者驕人富貴者  
 驕人乎子方曰貧窮者驕人富貴者安敢驕人个主  
 驕人而亡其國吾未見以國待亡者也大夫驕人而  
 亡其家吾未見以家待亡者也貧窮者若不得意納  
 獲而去安往不得貧窮乎貧窮者驕人富貴者安敢  
 驕人太子及文侯道田子方之語文侯嘆曰微吾子  
 之故吾安得聞賢人之言吾下子方以行得而友之  
 自吾友子方也君臣益親百姓益附吾是以得友士

存心用  
賢之言

說苑

卷八

之功我欲伐中山吾以武下樂羊三年而中山為虜  
於我我是以得有武之功吾所以不少進於此者吾  
未見以智驕我者也若得以智驕我者豈不及古之  
人乎

晉文侯行地登隨大夫皆扶之隨會不扶文公曰會  
夫為人臣而忍其君者其罪奚如對曰其罪重死文  
侯曰何謂重死對曰身死妻子為戮焉隨會曰君奚  
獨問為人臣忍其君者而不問為人君而忍其臣者  
耶文侯曰為人君而忍其臣者其罪何如隨會對曰

為人君而忍其臣者智士不為謀辯士不為言仁士  
不為行勇士不為死文侯援綏下車辭大夫曰寡人  
有腰解之病願諸大夫勿罪也

齊將軍田贖出將張生郊送曰昔者堯讓許由以天  
下洗耳而不受將軍知之乎曰唯然知之伯夷叔齊  
辭諸侯之位而不為將軍知之乎曰唯然知之於陵  
仲子辭三公之位而傭為人灌園將軍知之乎曰唯  
然知之智過去君涕變姓名免為庶人將軍知之乎  
曰唯然知之孫叔敖三去相而不悔將軍知之乎曰

說苑

卷八

十一

唯然知之此五大夫者名辭之而實羞之今將軍方  
吞一國之權提鼓擁旗被堅執銳旋回十萬之師擅  
斧鉞之誅慎毋以士之所羞者驕士田贖曰今日諸  
君皆為贖祖道具酒脯而先生獨教之以聖人之大  
道謹聞命矣

魏文侯見段干木立倦而不敢息及見翟黃踞堂而  
與之言翟黃不說文侯曰段干木官之則不肯祿之  
則不受今汝欲官則相至欲祿則上卿既受吾賞又  
責吾禮毋乃難乎

聖人受  
賢猶若  
此况其  
也

孔子之鄉遭程子於塗傾蓋而語終日有問顧子路  
曰取束帛一以贈先生子路不對有問又顧曰取束  
帛一以贈先生子路屑然對曰由聞之也士不中而  
見女無媒而嫁君子不行也孔子曰由詩不云乎野  
有蔓草零露漙漙今有美一人清揚婉兮邂逅相遇適  
我願兮今程子天下之賢士也於是不贈終身不見  
大德毋踰閑小德出入可也  
齊桓公使管仲治國管仲對曰賤不能臨貴桓公以  
為上卿而國不治桓公曰何故管仲對曰貧不能使

富桓公賜之齊國市租一年而國不治桓公曰何故  
 對曰疏不能制親桓公立以為仲父齊國大安而遂  
 霸天下孔子曰管仲之賢不得此三權者亦不能使  
 其君南向而霸矣

桓公問於管仲曰吾欲使爵腐於酒肉腐於俎得無  
 害於霸乎管仲對曰此極非其貴者耳然亦無害於  
 霸也桓公曰何如而害霸管仲對曰不知賢害霸知  
 而不用害霸用而不任害霸任而不信害霸信而後  
 使小人受之害霸桓公曰善

魯人攻鄆曾子辭於鄆君曰請出寇罷而後復來請  
 姑毋使狗豕入吾舍鄆君曰寡人之於先生也人無  
 不聞今魯人攻我而先生去我我胡守先生之舍魯  
 人果攻鄆而數之罪十而曾子之所爭者九魯師罷  
 鄆君復脩曾子舍而後迎之  
 宋司城子罕之貴子韋也入與共食出與同衣司城  
 子罕亡子韋不從子罕來復召子韋而貴之左右曰  
 君之善子韋也君亡不從來又復貴之君獨不愧於  
 君之忠臣乎子罕曰吾唯不能用子韋故至於亡今

吾之得復也尚是子韋之遺德餘教也吾故貴之且  
我之亡也吾臣之創述拔樹以從我者奚益於吾上  
哉

楊因見趙簡主曰臣居鄉三逐事君五去聞君好士  
故走來見簡主聞之絕食而歎跽而行左右進諫曰  
君鄉三逐是不容衆也事君五去是不忠上也今君  
有士見過八矣簡主曰子不知也夫美女者醜婦之  
仇也盛德之士亂世所疏也正直之行邪在所憎也  
遂出見之因授以爲相而國大治由是觀之遠近之

賢不肖  
大都如  
此

人不可以不察也

應侯與賈午子坐聞其鼓琴之聲應侯曰今日之琴  
一何悲也賈午子曰夫張急調下故使人悲耳急張  
者良材也調下者官卑也取夫良材而卑官之安能  
無悲乎應侯曰善哉

十三年諸侯舉兵以伐齊齊王聞之惕然而恐召其  
群臣大夫告曰有智爲寡人用之於是博士淳于髡  
仰天大笑而不應王復問之又大笑不應三笑不應  
王艷然作色不悅曰先生以寡人語爲戲乎對曰臣

無一字人作之

雞業士  
之言然  
而出畫  
人情

非敢以大王語為戲也臣笑臣隣之祠田也以一奩  
飯一壺酒三鮒魚祝曰蟹塙者宜禾滂邪者百車傳  
之後世洋洋有餘臣笑其賜鬼薄而請之厚也於是  
王乃立淳于髡為上卿賜之千金革車百乘與平諸  
侯之事諸侯聞之立罷其兵休其士卒遂不敢攻齊  
此非淳于髡之力乎

田忌去齊奔楚楚王郊迎至舍問曰楚萬乘之國也  
齊亦萬乘之國也常欲相并為之柰何對曰易知耳  
齊使申孺將則楚發五萬人使上將軍將之至禽將

軍首而反耳齊使田居將則楚發二十萬人使上將  
軍將之分別而相去也齊使駟子將楚發四封之內  
王自出將而忌從相國上將軍為左右司馬如是則  
王僅得存耳於是齊使申孺將楚發五萬人使上將  
軍至擒將軍首反於是齊王忿然乃更使駟子將楚  
悉發四封之內王自出將田忌從相國上將軍為左  
右司馬益王車屬九乘僅得免耳至舍王北面正領  
齊祛問曰先生何知之早也田忌曰申孺為人侮賢  
者而輕不肖者賢不肖者俱不為用是以亡也田居

為人尊賢者而賤不肖者賢者負任不肖者退是以  
分別而相去也。眇子之為人也尊賢者而愛不肖者  
賢不肖俱負任是以王僅得存耳。

魏文侯觴大夫於曲陽飲酣文侯喟然嘆曰吾獨無  
豫讓以為臣寒重舉酒進曰臣請浮君文侯曰何以  
對曰臣聞之有命之父母不知孝子有道之君不知  
忠臣夫豫讓之君亦何如哉文侯曰善受浮而飲之  
嚼而不讓曰無管仲鮑叔以為臣故有豫讓之功也  
趙簡子曰吾欲得范中行氏良臣史厲曰安用之簡

無相字

子曰良臣人所願也又何問焉曰君以為無良臣故  
也夫事君者諫過而薦可章善而替否獻能而進賢  
朝夕誦善敗而納之聽則進否則退今范中行氏之  
良臣也不能匡相其君使至於難出在於外又不能  
入亡而棄之何良之為若不棄君安得之夫良將管  
其君使復其位死而後止何曰以來若未能乃非良  
也簡子曰善

子路問於孔子曰治國何如孔子曰在於尊賢而賤  
不肖子路曰范中行氏尊賢而賤不肖其亡何也曰



范中行氏尊賢而不能用也賤不肖而不能去也賢者知其不肖而怨之不肖者知其賤已而讐之賢者怨之不肖者讐之怨讐並前中行氏雖欲無亡得乎

晉荆戰於邲晉師敗績荀林父將歸請死昭公將許之士貞伯曰不可城濮之役晉勝于荆文公猶有憂色日子玉猶存憂未歇也因獸猶闢况國相乎及荆殺子玉乃喜曰莫予毒也今天或者大警晉也林父之事君進思盡忠退思補過社稷之衛也今殺之是

重荆勝也昭公曰善乃使復將



劉向

說苑卷第八終

文政辛巳

壬午閏月念三 鈴木洋校

