

也。日者臣望君之在臺上也。勃然充溝此兵革
之色。君呼而不吟所言者苦也。君舉臂而指所
當者苦也。臣竊慮小諸侯之未服者其惟苦乎。
臣故言之。君子曰。凡耳之間以聲也。今不聞其
聲而以其容與臂。是東郭垂不以耳聽而聞也。
桓公管仲雖善諭不能傳聖人之聽於無聲。視
於無形。東郭垂有之矣。古之公乃尊極而禮之。
晉太史屠餘見晉國之亂見晉平公之驕而無
德義也。以其國法歸周周威公見而問焉曰。天
下之國其孰先亡。對曰晉先亡。威公問其說。對
曰。臣不敢直言。示晉公以天狀。日月星辰之行
多不當。只是何能然。示以人事。多不義。百姓多
怨。曰。是何傷。示以鄰國不服。賢良不興。只是何
害。是不知所以存所以亡。故臣曰。晉先亡。居三
年晉果亡。公又見屠餘而問焉。曰。孰次之。對
曰。中山次之。威公問其故。對曰。天生民人有
有撫人之義。之所以異於禽獸。麋鹿也。君所上
下所以立也。中山之俗以童為吏。以友為師。日舅子。切
野圃無休息。裸身露體。耽樂好慾。其主弗知。不
此士國之風也。臣故曰中山次之。居三年。中山
果亡。威公又見屠餘而問曰。孰次之。對曰。不對。
桓公固請。屠餘曰。中山次之。威公曰。何不對。
屠餘曰。君固請。臣固對。豈敢不對。

得封時田邑而禮之。父得文理，趙果之子也。去奇令三十九，初以告屠餘。屠餘曰：「其身臣聞國之興也，天護之；賢人與之相謀，則國之亡也。天與之亂人，與善謀者威。」公薨，大目不得瞑。周乃分而爲二，故有道者言不可不慎也。

齊侯問於晏子曰：「當今之時，諸侯孰危？」對曰：「吾其亡乎？」公曰：「奚故？」對曰：「地侵於齊，貨竭於晉，是以亡也。」

智伯從韓魏之兵以攻趙，圍晉陽之城而溉之。城不沒者三版。締亢謂智伯曰：「韓魏之君必反矣。」智伯曰：「何以知之？」對曰：「天勝趙而三分其地，今城未沒者三版，則罷生蠹，人馬相食，唯烽有日矣。而韓魏之君無喜志而有憂色，是非反何也？」明日智伯謂韓魏之君曰：「疵言若之反也。」韓魏之君曰：「必勝趙而三分其地，今城將勝矣。夫二家雖是，不弃美利而脩約，則必不可成之事，其勢可見也。」是疵必為說君，且使吾疑二主之心而解於攻趙也。今君聽讒臣之言而離二主之交，為君惜之！」智伯出，欲殺締亢。締亢逃歸，魏之君果反。

智公索氏將祭而亡其列。孔子聞之曰：「公索氏

比及三年必亡矣後一年而亡弟子問曰昔
栗氏亡牲夫子曰比及三年必亡矣公期年而
亡夫子何以知其將亡也孔子曰察之為言索
也索也者盡也乃孝子所以自盡於親也不盡
而亡其性則餘所亡者又矣吾以此知其將亡
也

蔡侯宋公鄭伯朝於晉蔡侯謂叔向曰子亦
以語我對曰蔡言地計非不雄宋鄭亡車馬空
橐後於二國諸侯莫有圖蔡者乎處期年荆楚
蔡而殘之

白圭之中山中山王欲留之固辭而去又之齊

齊王亦欲留之又辭去人問其辭白圭曰二

國將亡矣所學皆盡矣莫之必忠則言盡矣莫之必譽則盡矣莫之必愛則親盡矣
行者無根居者無食則財盡矣不能用人又不能
自用則功盡矣國有此五者母幸必亡中山
與齊皆當此若使中山之與齊也聞五盡而更
之則必不亡也其患在不聞也雖聞又不備也
然則人主之務在乎善聽而已矣

子臺灣國家圖書館, NATIONAL LIBRARY, TAIWAN, ROC.
蔡威公閉門而哭三日三夜泣盡而縗以血
呼鄰窺牆而問之曰子何故而哭悲若此矣對
曰吾國且亡曰何以知也應之曰吾聞病之將

死也。不可為主醫。國之將亡也。不可為計謀者。
數諫吾君吾君不用是以知國之將亡也。於是
窺墻者聞其言則舉宗而去之於楚居數年。楚
王果舉兵伐蔡。窺墻者為司馬將兵而往來。席
甚衆。問曰得無有昆弟故人乎。見威公縛在廩
中。問曰若何以主於此。應曰吾何以不至於此
且吾聞之也。言之者行之後也。行之者言之主
也。設能行我能言汝為主我為從吾亦何以不
至於此哉。窺墻者乃言之於楚王。遂解其縛與
俱之楚。故曰能言者未必能行。能行者未必能
言。

管仲有疾。桓公往問之。曰仲父若弃寡人。豈
可使從政乎。對曰不可。豈刀自刑以求入君
身之忍。將何有於君。公曰然則易牙可乎。對曰
易牙不能。食君其子之忍。將何有於君。若
用之。必為請侯。莫及桓公。殺豈刀易牙乃作
相。公知之。不日蟲也於戶而不收。

桓公往問之。是何言也。白公其為亂乎。臣乞
與。相者五人。所與同衣食者一人。白公
之行若此。故黨亂。屈建曰。此建之子。謂紀之。
以君子行則可於國家。行過禮則國家難之。主

苟不難下其臣。必不難高其君矣。是以知夫子將爲亂也。處十月而公果爲亂。

韓昭侯造作高門。屈宜咎曰。昭侯不出此門。曰何也。曰不時。吾所謂不時者。非時日也。人固有利不利。昭侯嘗利矣。不作高門。往年秦授宜陽。明年大旱。三年饑。不以此時恤民之急也。而顧反益奢。此所謂福不重至。禍必重來者也。高門成昭侯卒。竟不出此門。

因子顏自大衛至平陵城下見人子問其父見人父問其子。田子方曰。其以平陵更乎。善聞行於內。然後施於外。子蹻欲使其衆甚。後果以平陵叛。

昔人已勝智氏歸而繕甲兵。楚王恐。召梁公。梁公。子晉人也。已勝智氏矣。歸而繕甲兵。其以戰為事乎。梁公曰。不患害其在吳乎。夫吳君恤民而同其勞。是其民重上之令。而人輕其死。又從上使如虜之戰。至登一山。以望之。見其用百姓之信必也。勿已乎。其備之若何。不聽。明年圍之。襲郢。楚王曰。苟故封。曰其城郭高。溝洫深。蓄積多。其國寧也。王曰。陳可伐也。夫陳小國也。而蓄積多。蓄積多。則武政重。賦歛重。則民怨上矣。城郭高。

詩聲源則民力不能興。興矣伐之遂取。而益謂孫伯曰。兵將亡矣。吾子亦知之乎。孫伯曰。免于之知之也。吾何為不如而益曰。然則子何不以蒙。孫伯曰。豈無罪諫者。封獎聖人。而王子比干之心。亦氏之婦。終而失其紀。其妻告之怒。弃之矣。亡若豈斯人知其過哉。

孝宣皇帝之時。霍氏兼乘茂陵徐先生曰。霍氏必亡。夫在人之吉而奢亡之道也。孔子曰。奢則不驟。失不速者。必至悔上者。通之道也。出人之右。入必害之。公霍氏秉權天下之人。疾害之者多矣。夫天下害之而又以德行之。不善何待。乃上書言霍氏奢靡陛下即愛之。宜以時抑制。無使至於亡。書三上。輒報聞。其後霍氏果滅。董忠等以其功封。人有為徐先生上書曰。臣聞客有過主人者。見龜直塹。傍有積薪。客謂主人曰。曲其塹。遠其積薪。不者將有火患。主人嘿然不應。居無幾。何家果失火。鄉聚里中。人哀而救之。火幸息。於是殺牛置酒。燔炙灼臠。皆在上行。餘各用功。次坐。而反不錄言。曲塹者。而反主人聽之。之言。不費牛酒。終無火患。徐福數上書。言霍氏且有變。宜防絕之。而健。說得行。則無裂地出爵之費。而國安平自。○今。往。寧既

已而福獨不得與其功。惟陸下察之。詔曲突之策而使局燭髡火燭之。而書奏上。使人賜徐福帛十匹。拜爲郎。

齊桓公將伐山戎。孤竹使人請助於魯。魯君進羣臣而謀。皆曰：「師行數千里。入蠻夷之地。必不反矣。於是魯許助之。而不行。齊已伐山戎。孤竹而欲移兵於魯。管仲曰：『不可。諸侯未親。今又伐遠而還。誅近鄰。鄰國不親。非霸王之道。』君之所得。山戎之寶器者。中國之所鮮也。不可以不進。周公之廟乎。桓公乃令山戎之幣。獻之周公之廟。明年起兵伐山戎。下令丁男悉發五尺童子皆至。孔子曰：『聖人轉禍為福。』以德之謂也。

中行文子出亡至邊。從者曰：『為此嗇夫者。君人也。』胡不休焉。且待後車。著文子曰：『異日吾好音。』子遺吾琴。吾好佩。又遺吾玉。是不非吾過者也。自容於我者也。吾恐其以我求容也。遂不入後車。入門。文子問嗇夫之所以在。執而殺之。仲尼聞之曰：『中行文子背道之義。以亡其國。然後得之。猶害其身道不可責也。』若此。

衛靈公簷被以與婦人。弟子貢見公。公曰：『衛其亡乎。對曰：『昔者夏桀殷紂不任其過。故亡成湯。』

文武知任其過故與衛奚其士也。

智伯請地於魏宣子。宣子不予以任增曰：何為不
予？宣子曰：彼無故而請地，吾是以不予以任增曰：
彼無故而請地者無故而與之，是重欲無厭也。
叔詹必又請地於諸侯。諸侯不與，必怒而伐之。
宣子曰：善。遂與地。智伯喜，又請地於趙。趙不與。
智伯怒，圍晉陽。韓魏合趙而反智氏。智氏遂滅。
楚莊王與晉戰勝之。懼，諸侯之畏已也。乃築五
仞之臺，臺成而觴。諸侯請約。莊王曰：我薄德
之人也。諸侯請為觴，乃仰而曰：將將之臺。
皆莫其伐。言而不怠，富貴之後也。於是連晉來。
朝近者入賓。

吳王夫差破越，又將伐陳。楚大夫皆懼。曰：昔闔
廬能用其衆，故破我於柏舉。今聞夫差之甚焉。
子西曰：二三子恤不相睦也。無患。吳兵奇，闔廬
食不貳味，處不重席，擇不取費。注酒天有於親。
威乏困而供之，在軍食熟。昔半而後食，其所嘗
者卒來必與焉。是以民不罷勞死。知不曠。今夫
差次有臺榭陂池焉，宿有妃嬪，御焉。一月之
行，所欲必成。元好必從。跡異是聚，天亡之矣。自敗
已焉能敗我。

越破吳，請師於楚。以伐晉。楚王與大夫皆懼。將許

之。史傳相曰：「越吾喪已，故示我，不廟，請為長。
穀子乘卒三萬與分王地也。莊王聽之，遂取東國。
陽虎為難於魯，走之齊。諸師攻魯，齊侯許之，鮑
文子曰：不可也。陽虎欲齊師破齊而敗大臣，必
多死。於是欲奮其詐謀，夫虎有寵於季氏，而蔣
殺季孫以不利魯國，而容其求焉。季若冒於季
氏，而大於魯國，茲陽虎所欲，頃覆也。」
而君又收之，母乃害平晉。昔乃執子免而奔晉。
湯欲伐桀，伊尹曰：請阻之。貢職以觀其動，桀怒
起九夷之師以伐之。伊尹曰：未可。微尚猶能起
九夷之師。是罪在我也。湯乃謝罪，請服復入貢。
職明年，又不供貢職，桀怒起九夷之師，九夷之師不
起。伊尹曰：可矣。湯乃興師伐而殘之，還葬南巢氏焉。
武王伐紂，過隧，斬岸，過水，折舟，過谷，發梁，過山，
焚萊。示民無返志也。至於有戎之隧，大風折旆。
散宜生諫曰：此其妖也。武王曰：非也。天落兵也。
散宜生又諫曰：此其妖也。武王曰：非也。天酒兵也。而龜皆
風霽而爽，以大雨。水平地而嗇。散宜生又諫曰：
此其妖也。武王曰：非也。天酒兵也。而龜皆
宜生又諫曰：此其妖也。武王曰：不利以德。相利
以擊衆，是燭之已。故武王禦天地犯三，而禽
封於牧野。其所獨見者，指也。

晉文公與荆人戰於城濮，晉問於史，咎咎對

曰。羣義之君。不足於信。服義之君。不足於詐。詐
之而已矣。君問於雍季。雍季對曰。芟蕪而田。得
戰。雖亡。而明年無復也。乾鑿而燭。得魚雖多。而
明年無復也。許備可以偷利而後無罷。遂與荆
軍戰。大敗之。及晉先齊季而後答紀。答者曰。城
濮之戰。答紀之謬也。晉曰。雍季之言。古世之謀
也。答紀之言。一時之權也。寡人既行之矣。

城濮之戰。文公謂答紀曰。吾上戰而盡燭。我迎
歲。彼昔歲。彗星見。彼操其柄。我操其標。吾又夢
與荆王搏。彼在上。我在下。吾欲無戰。子以爲何
如。答紀對曰。上戰龜燈。是荆人也。我迎歲。彼盲

歲。彼去我從之也。彗星見。彼操其柄。我操其標
以掃。則彼利。以擊。則我利。君寧與荆王搏。彼在
上。君在下。則君見天而荆王伏其罪也。且吾以
宋衛為主。齊秦輔我。我合天道。獨以人事。固將
勝之矣。之公從之荆人大敗。

越滅勾踐。禮四水。追陳曰。夫滅越之福也。而吳
之禍也。夫吳國甚富而財有餘。其君好名而不
思後患。若伐。軍數重。幣以請。於吳。吳必與。或
與。我則吳可取也。越王從之。越將與之。子胥諫
曰。不可。夫吳越接壤。地鄰境。道易。以執勝敵。我
國遠。非莫有之。越。亦吉。吳莫失。胥。吾不聽。越。三

江五湖以亡吳越。不如因而攻之。是吾先王闡
盧之所以霸也。且夫農不耕。亦當有敗伐之
事。誰國無有君。若不攻而留之。則利去而凶
至。且匿而民怨。無及也。吳王曰。吾聞義兵不
服仁人。不以餓饑而攻之。雖得十城。吾不為也。
遂與種。三年吳亦饑。諸侯救之。威震三不與而攻
之。遂破吳。

○趙襄子立成何涉。他與衛靈公盟於軒澤。靈公
未嘗明。或可涉。他後靈公之手而擇之。靈公怒
欲反趙。王孫商曰。君欲反趙。不如與百姓同惡
之。公曰。若何。對曰。請下令於國曰。有姑射。汰
之。公大笑。趙百姓皆憤。或曰。反之矣。君

○晉侯令之三日。遂徵之五日。而令畢。四

哭。君乃召國大夫而謀曰。趙為無道。反之可乎。
大夫皆曰。可。乃出西門。閉東門。趙氏聞之。薄泣
他而斬之。以謝於晉。或河走燕。子貢曰。王孫商
可謂善謀矣。曾之而能害之。有忠而能處之。欲
用兵而特附之。一舉而三物俱至。可謂善謀矣。
樊子曰。貧者。請歸諸侯。富者。當歸於大夫。而
誠曰。貧者。雖小亦可以建國也。今王以我為僕。可
乎。大夫皆曰。不可。聽楚王。身死國亡。若之臣乃君之子也。善謀者。先之。魯君遂為僕。

齊景公以其工穀聞。齊景公謂之法曰：「余死不汝
見矣。」高夢子曰：「齊負海而縣山，雖不能全覆天
下，誰干我君？」夢子則勿行。公曰：「吾有廟灑之司，
能以令諸侯。」之不能顯於王亂也。寡人間之，不
能。則莫若從王大夫。苟終其事，而不妄義於人。
則不靜。余恐卒殺於我也。遂遣之。

齊欲妻鄭太子忽。太子忽辭。問其故。太子曰：
「人各有偶。齊大非吾偶也。」詩云：「自求多福。」若夫
而已矣。後成化齊威。請歸于鄭。鄭太子忽至。
而教育大敗。或師齊父。欲妻之。太子曰：「吾人
其故。對曰：「無事於齊。」禮不敢以。齊

孔子問齊雕馬人曰：「子事臧文仲、武仲，孺子容、
三大夫者，孰為賢？」雕馬人對曰：「臧氏家有彌
縫。」曾子曰：「蔡。」文仲立三年為一兆焉。武仲立三年
為二兆焉。孺子容立三年為三兆焉。馬人見之，
笑曰：「若夫三大夫之賢不賢，馬人不識也。」孔子曰：
「君子哉。」或曰：「漆雕氏之子，其言人之美也，隱而顯其
言人之過也，微而著。故智不能及，明不能見得。
無異。」

太子商臣怨季子上也。楚攻陳晉救之。交戰
而軍陽起。知商臣之怨子上也。因謂子上：

曰少却吾涉而從子子上却因令晉軍曰楚皆
矣使人告商臣曰子上受晉賂而去之商臣許
之成王成王遂殺之

智伯欲襲衛故遺之乘馬先之一璧衛君大怒
酌酒諸大夫皆喜南文子獨不喜有憂色衛君
曰大國禮寡人寡人故酌諸大夫酒諸大夫皆
喜而子獨不喜有憂色者何也南文子曰無方
之禮無功之賞禍之先也我未有往彼有以來
也於是衛君乃修梁津而擬邊城智伯聞之
在公變也

在公變也

曰太子顏之為其君子也其愛非有大罪也而
士之必有故然入亡而不受不祥使吏謹之曰
車過五乘慎勿內也智伯聞之乃止

叔向之殺萇弘也數見萇弘於周因佯遠書曰
萇弘謂叔向曰子起晉國之兵以攻周吾廢劉
氏而立單氏劉氏請之君曰此萇弘也乃殺之
楚公子午使於秦秦囚之其弟獻三百金於叔
向叔向謂平公曰何不城壘丘秦楚患壘丘之
城若秦恐而歸公子午以止吾城也君乃止難
亦未構楚必德君平公曰善乃城之秦恐遂歸
公子午使之晉晉入報城楚獻晉賦三百車

趙簡子使人以明白之乘六先以一璧為遺於
衛。衛叔文子曰：見不意可以生故此小之所以
事大也。今我未以往而簡子先以來必有故。於
是斬林除圍聚斂蓄積而後遣使者簡子曰：吾
舉也為不可知也。今既已知之矣乃輟圍衛也。
鄭桓公將欲襲鄆先問鄆之辨智果敢之上書
其名姓。擇鄆之良臣而與之為官爵之名而書
之。因為設壇於門外而埋之。釁之以假若盟狀。
鄒君以為內難也。盡殺其良臣。桓公因襲之遂
取鄆。

鄭桓公東會封於鄭。幕舍於宋東之逆旅。逆旅
之叟從外來曰：客將焉之。曰：會封於鄭逆旅之
叟曰：吾聞之時難得而易失也。今客之寢安殆
非封也。鄭桓公聞之。援轡自駕。其僕接淅而載
之。行十日夜而至。釐何與之爭封。故以鄭桓公
之賢。微逆旅之叟。幾不會封也。

劉向說苑卷第十四

至公

書曰不偏不黨王道蕩蕩言至公也古有行大
公者帝堯是也貴為天子富有天下得舜而傳
之不私於其子孫也去天下若遺蹣跚於天下猶
然況其細於天下乎非帝堯孰能行之孔子曰
巍巍乎惟天為大惟堯則之易曰無首貳此蓋
人君之公也夫以公與天下其德大矣推之於
此刑之於彼萬姓之所載後世之所則也彼人
臣之公治官事則不營私家在公門則不言貨
利當公法則不阿親戚奉公舉賢則不避仇讐

周易說苑卷第十四

至公

書曰不偏不黨王道淳謗言至公也古有行大
公者帝堯是也貴為天子富有天下得舜而傳
之不私於真子孫也去天下若遺蹤於天下猶
然流其細於天下平非帝堯孰能行之孔子曰
堯巍乎惟天為大惟堯則之易曰無首吉此蓋
人君之公也天以公與天下其德大矣推之於
此則之於彼萬姓之所載後世之所則也彼人
臣之公治宦事則不營私家在公門則不言
當公法則不阿親戚奉公舉賢則不避嫌

臺灣國家圖書館 NATIONAL CENTRAL LIBRARY, TAIWAN, R.O.C.

忠於事君仁於利下推之以恕道行之以不黨
任呂是也故顯名存於今是之謂公詩云周道
如砥其直如矢君子所履小人所視此之謂也
夫公生明偏生暗端慈生達詐偽生塞誠信生
神夸誕生惑此六者君子之所慎也而端榮之
所以分也詩云疾威上帝其命多辟言不公也
吳王壽夢有四子長曰謁次曰餘祭次曰夷昧
沂曰季札號曰延陵季子最賢三兄皆知之於
吳王壽夢立吳謁以位讓季子季子終不肯當謁乃
約曰季子賢使國及季子則吳可以興乃兄
相繼飲食必祝曰使吾早死令國及季子謁
死餘祭立餘祭死夷昧立夷昧死次及季子季
子時使行不立庶兄僚曰我亦兄也乃自立為
吳王季子使還復事姑故謁子光曰以吾父之
憂則國當歸季子以繼嗣之法則我適也當代
之君僚何為也於是乃使專諸刺僚殺之以立
讓季子季子曰爾殺吾君吾受爾國則吾與爾
爲共墓也爾殺吾君又殺汝則是兄弟父子
相殺無已時也卒去之延陵終身不入吳君子
以其不殺為仁以其不取國為義夫不以國私
身指千乘而不得葬無立而無憇可以庶幾矣
諸侯之義死社稷大上委國而去何過夫聖人

不敵強暴侵陵百姓故使諸侯死國守其民大
王有至仁之恩不忍戰百姓故事勲首成氏以
犬馬跡幣而伐不止問其所欲者土地也於是
屬其羣臣者悉而告之曰土地者所以養人也
不以所以食而害其養也吾將去之遂居岐山
之下鄙人貧幼扶老從之如歸父母三遷而民
五倍其初者皆興仁義趣上之事君子守國安
民非特鬪兵罷殺士衆而已不私其身惟民足
用保民蓋所以去國之義也是謂至公耳

辛櫟見魯穆公曰周公不如太公之賢也穆公
曰子何以言之辛櫟對曰周公擇地而封曲阜
太公擇地而封營丘猶土等其地不若營丘之
美人心民不如營丘之衆不徒若是營丘又有天
固禱公心慙不能應也辛櫟趨而出南宮適子
入櫟公具以辛櫟之言語南宮適子南宮適子
曰昔周成王之小册成周也其命諭曰子一人
兼有天下辟就百姓敢無中士乎使予有罪則
四方伐之無難得道周公十居曲阜姜子姜子曰
作邑呼山之陽賢則茂昌不賢則速亡姜子行
父之戒真子也姜子欲室之使於兩王之門是
使吾後世有不能事上者使其尋之姜子是
則曰賢則茂昌不賢則速亡安在擇地而封哉

或示有天固也。辛禦之言小人也。子無復道也。
秦始皇帝既吞天下，乃召群臣而議曰：古者五
帝禪賢三王世繼，孰是將焉之博？上士人未
對。鮑白令之對曰：天下官則讓賢是也。下家
則世謹是也。故五帝以天下為事，下家以天下
為家。秦始皇帝仰天而歎曰：吾德出于五帝，吾
將官天下，誰可使代我後者？鮑白令之對曰：陛下
下行華紂之道，當為五帝之禪。非陛下所能行
也。秦始皇帝大怒曰：今之前若何以言我行桀
紂之道？之諫說之不解，則死。令之對曰：臣請說
之陛下。秦始皇帝笑之，遣之。建千石之墳，萬石
之虞。婦女連百倡，優累千興作驪山宮室，至無
相繼不絕。所以自奉者殫天下，竭民力，偏駁自
私，不能以及人。陛下所謂自營僅存之主也。向
暇比德五帝，欲宦天下哉？始皇闇然無以應之。
面有慙色。父之曰：今之之言，乃令衆醜我，遂能
謀無禪意也。

齊景公嘗賞鴻及後宮文繡被臺榭，散粟食鳬
鴈，出而見雉。謂晏子曰：此何為死？晏子對曰：此
餒而死也。景公曰：寡人之無德也，何甚矣！晏子對
曰：君之德者，而彰，何為無德也？景公曰：何謂也？
對曰：君之德及後宮，被臺榭，君之玩物，不以人丈

繡君之亮鴈食以菽粟君之營內自樂延及後
宮之族何為其無德也顧臣願有請於君由若
之意自樂之心推而與百姓同之則何嫌之有
君不推此而苟營內好私使財貨偏有所聚致
粟幣帛腐於囷廩惠不遍加于百姓公心不周
乎國則桀紂之所以亡也夫士民之所以叛由
偏之也若如察臣嬰之言推君之盛德公布之
於天下則湯武可為也一殣何足哉

於天下則湯武可為也一殣何足哉
楚共王出獵而遺其弓左右請求之共王曰止
楚人遺弓楚人得之又何足焉仲尼聞之曰惜
乎其不大亦曰人遺弓人得之而已何必楚

仲尼所謂大公也

萬章問曰孔子於衛主雍睢於齊主寺人瘠環
有諸孟子曰否不然好事者為之也於衛主顏
淵由彌子之妻與子路之妻兄弟也彌子謂子
路曰孔子主我衛不可得也子路以告孔子曰
有命孔子進之以禮退之以義得之不得曰有
命而主雍雅與寺人瘠環是無命也孔子不說
於魯衛將適宋遭桓叔司馬將要而殺之微服過
宋是孔子嘗阨主司城貞子為陳侯周臣吾聞
之觀近臣以其所為之主觀遠臣以其所主如
孔子主雍睢與寺人瘠環何以為孔子乎

夫子行說七十諸侯無定處意欲使天下之民各得其所而道不行退而脩春秋采毫毛之善貲纖介之惡人奉漢正道備精和聖制上通於天而麟至此天之知夫子也於是喟然而嘆曰天以至明爲不可蔽乎地何爲而食地以至安爲不可危乎地何爲而動天地而尚有動蔽是故賢聖說於世而不得行其道故災異並發也夫子曰不怨天不尤人下學而上達知我者其天乎。

孔子生於亂世莫之能容也故言行於君澤加於民然後仕言不行於君澤不加於民則處孔子懷天覆之心挾仁聖之德觸時俗之汙泥傷紀綱之廢壞服重壓遠周流應聘乃俟幸施道以子百姓而當世諸侯莫能任用是以德積而不肆大道屈而不伸海內不蒙其化群生不被其恩故喟然歎曰而有用我者則吾其為東周乎故孔子行說非欲私身運德於一城將欲舒之於天下而建之於羣生者耳

秦晉戰交敵秦使人謂晉將軍曰三軍之士皆未息明日請復戰更騎曰使者自動而言驛懼我將遁矣迫之河必敗之趙盾曰死傷未收而弃之不惠也不待期而迫人於險無勇也請待

秦人夜遁

子晉將之吳辭真文申包胥曰後三年楚不亡吾不見子矣申包胥曰子良勸之吾未可以助子助子是伐宗廟也止子是無以爲文雖然子亡之我存之於是乎觀楚一存一亡也後三年吳師伐楚昭王出走申包胥不受命西見秦伯曰兵無道兵強人衆將征天下始於楚寡君出走居雲夢使下臣告急哀公曰諾固將圖之申包胥不罷朝立於秦庭晝夜哭七日七夜不絕聲哀公曰有臣如此可不救乎興師救楚吳人聞之引兵而還昭王反復欲封申包胥申包胥

高
申包胥子復於莊王曰臣聞奉公行法可以得榮能淺行薄無望上位不名仁智無求榮才之所不著無當其處臣為令尹十年矣國不加刑獄訟不息處士不升搖禍不討父殘高位妨辟蹊路尸祿素飧貪欲無厭臣之罪當繫於理臣寫選國俊下里之士曰孫叔敖秀羸多能其性無欲君舉而授之政則國可使治而士民可使安莊王曰子輔寡人寡人得以長於中國令在於楚城遂霸諸侯非子如何虞丘子曰

久固種位者貪也。不進賢達能者誣也。不讓以位者不廉也。不能三者不忠也。為人臣不忠君王又何以為忠臣。願固辭莊王從之賜虞子策地三百甓。曰國先以孫叔敖為令尹。少焉虞立子卒。子六孫叔敖執而戮之。虞立子憲入見於王曰。三言孫叔敖果可使持國政奉國法而不黨虐刑戮而反寵可謂公平。莊王曰。夫子之賜也。

趙宣子言韓厥於晉侯曰。其為人不黨治衆小亂歸死不忍晉侯以為中軍尉河曲之役。二車千行韓厥子戮其業人皆曰。豈

必死矣。其主朝昇之而暮戮其業誰能待之。役罷趙宣子觴大夫爵三行曰。二三子可以賀我。二三子曰。不知所賀。宣子曰。我言韓厥於君言之而不當必受其刑。今吾車失次而戮之。僕可謂不黨矣。是吾言當也。二三子再拜稽首曰。不惟晉國適享之。乃唐叔是賴之。敢不再拜稽首乎。

晉文公問於咎犯曰。誰可使為西河守者。咎犯對曰。虞子羔可也。公曰。非汝之讐也。對曰。君問可為守者。非問臣之讐也。羔見咎犯而謝之曰。幸哉。臣之遇焉。為之於君得為西河守矣。犯曰。薦

子者公也。恩子者私也。吾不以私事害公義。子
喪去矣。顧吾射子也。

楚文王伐鄧。使王子革、王子靈共據乘。二子出
擇見老丈。一歲。畚乞焉。不與搏而奪之上。聞之。
令皆拘二子。將殺之。大夫辭曰。取畚信有罪。然
殺之。非其罪也。君若何殺之。言卒。丈人造軍而
言曰。鄧為無道。故伐之。今君公之子之搏而奪
吾畚。無道甚於鄧。呼天而號。君聞之。群臣恐君
見之。曰。討有罪而橫奪。非所以禁暴也。恃力虐
老。非所以教幼也。愛子弃法。非所以保國也。私
二子。滅三行。非所以從政也。丈人告之矣。謝之。
軍門之外耳。

楚令尹子文之族有干法者。廷理拘之。聞其令
尹之族也。而釋之。子文召廷理而責之。曰。凡立
廷理者。將以司犯王令。而繫縲國法也。夫直士
持法柔而不撓。剛而不折。今弃法而背令。而釋
犯法者。是為理下。端懷心不公也。豈吾營私之
意也。何廷理之較於法也。吾在上位。以率士民。
士民或忘而吾不能免之於法。今吾族犯法甚
明。而使廷理因緣吾心。而釋之。是吾不公之心
明著於國也。一國之柄。而以私闖與吾生不
以義。不若吾死也。遂致其族人於廷理曰。不是

刑也。吾將死。廷理擇遂刑其族人。成王聞之。不及履而至于子子文之室。曰：寡人幼少置理失其人。以違太子之意。於是熟廷理而寡子子文使及內政國人。聞之曰：若令母之公也。吾當何憂乎。乃相與作歌曰：子之之族犯國法。程廷理釋之。子文不聽恤。顧怨謂方正公平。

楚莊王有茅門者。法曰：群臣大夫諸公子入朝馬蹄躁。雷若斬其轍而戮其御。太子大慙入為王。蹠廷理斬其轍而戮其御。太子大慙入為王。泣曰：為我誅廷理。王曰：法者所以敬宗廟尊社稷人故能立法從令。尊敬社稷者社稷之臣也。安可以加誅夫犯法廢令不尊敬社稷是臣弃君下陵上也。臣弃君則主失威。下陵上則上位危。社稷不守。吾何以遺子。太子乃還走避舍再拜請死。

楚莊王之時。太子車立於茅門之內。少師慶遂之太子怒。入謁王曰：少師慶遂臣之車。王曰：舍之老君在前而不踰。少君在後而不豫。是國之寶臣也。

吳王闔廬為伍子胥興師復讐於楚。子胥諫曰：諸侯不為正夫興師且事君猶事父也。虧君之義復父之讐臣不為也。於是上其後因事而後

復其父辯也。好子胥可謂不以公事趨私矣。
孔子為魯司寇，聽獄必師斷，數皆立。然後
君子進曰：某子以為何？若某子曰：云云辯矣。然後君子之
某子以為何？若某子曰：云云辯矣。然後君子之
當從某子云云乎？以君子之知，豈必待某子之
云云？然後知所以斷獄哉？君子之敬讓也。文辭
有可與人共之者，君子不獨有也。

子羔為衛政刑，人之足衛之君臣亂子羔走郭
門，郭門閉。刑者守門曰：於彼有缺乎？羔曰：君子
不踰曰於彼有竇乎？羔曰：君子不遂。曰：於此有
室乎？羔入，追者罷。子羔將去，謂刑者曰：吾不
虧損主之法金而損刑子之足。吾在難中，此乃
子之姦。刑者曰：我則者曰：爾足固我罪
也。無可奈何。之，也。也。頃，則，法，之，先，後，臣，以
法，欲，臣，之，免，也。法，也。也。也。也。也。也。也。也。論
刑，君，愀然，不樂。見於顏色。臣，又，知，之。君，豈，私，臣
哉？天生仁人，生，也。國，國，然，也。比，臣，之，所，以，說，君
也。孔子聞之，曰：善。禹，史書，禹，德，不，善，為，更，者，樹
怨，公，行，之。也。其，子，羔，之，謂，也。

劉向說苑卷第十五

始武

司馬法曰國雖大好戰必亡天下雖安忘戰必危易曰君子以除戎器戒不虞夫兵不可玩玩則無威兵不可廢廢則召寇昔吳王夫差將戰而亡徐偃王無武亦滅故明王之制國也上不玩兵下不廢武易曰存不忘亡是以身安而國家可保也

秦昭王中朝而歎曰夫楚誠倡侵誤夫無制則士多慄悍倡優拙則思慮遠也吾恐楚之亡秦也此謂當吉念凶而存不忘亡也卒以成霸

劉向說苑卷第十五

指武

司馬法曰國雖大好戰必亡天下雖安忘戰必危易曰君子以除戎器戒不虞夫兵不可玩玩則無威兵不可廢廢則召寇昔吳王夫差好戰而亡徐偃王無武亦滅故明王之制國之上不玩兵下不廢武易曰存不忘亡是以身安而國家可保也

秦昭王中朝而歎曰夫楚國利倡優以夫則士多標悍倡優拙則思過遠也吾忘楚之秦也此謂當吉念凶而存不忘亡之卒以成

焉

王孫屬謂楚文王曰徐偃王好行仁義之政東諸侯三十二國盡服矣王若伐楚必亡王曰若信有道不可伐也對曰大王伐小國猶大魚之吞小魚也若虎之食狼也豈有其不得理哉王遂興師伐徐殘之徐偃王將軍曰吾賴於文德而不明武備好行仁義之道而不知詐人之道以至於此夫古之王者其有讓乎

吳起為宛守行縣適息問屈宜臼曰曰王未無起不肖以為宛守先生將何以教之屈宜臼對曰請一年王以為令尹行縣適息問屈宜臼曰起問先生先生不教今王不知起不肖以為令尹先生試觀起為之也屈公曰子將奈何吳起白將均楚國之衆而平其衆損其有餘而繼其不足厲甲兵以時爭於天下屈公曰吾聞昔善治國家者不變故不易常今子將均楚國之爵而平其衆損其有餘而繼其不足是變其故而易其常也且吾聞兵者凶器也爭者逆德也今子陰謀逆德好用凶器殆人所棄道之至也搖沫之事也行者不利且子用魯兵不宜得志於齊而得志焉子用魏兵不宜得志於秦而得志焉吾

國之曰、非福。人不能成禍。吾固怪吾王之教。竚天道至今無禍。嘻。旦待夫子也。吳起惕然曰。尚可更乎。屈公曰。不可。吳起曰。起之為人謀。屈公曰。成刑之徒不可更已。子不如數處而篤行之。楚國無貴子舉賢。

春秋記國家存亡以察來世。雖有廣土衆民。堅甲利兵。盛猛之將。士卒不親附。不可以戰勝取功。晉侯獲於韓。楚子玉得臣敗於城濮。察不待敵。而衆潰。故語曰。文王不能使不附之民先軫。不能戰不教之卒。造父王良。不能以弊車不作之馬。趨疾而致遠。羿逢蒙。不能以枉矢弱弓射遠中微。故強弱成敗之要在乎附士卒。教習之而已。

內治未得不可以正外。本惠未襄不可以制末。是以春秋先京師而後諸夏。先諸華而後夷狄。及周惠王以遭亂世。繼先王之體。而強楚稱王。諸侯皆叛。欲申先王之命。一統天下。不先廣春京師。以及諸夏。諸夏以及夷狄。內治未得。忿則不料。力難得。失與矣。而江強楚師。大敗。齊辱不行大義。天下戮笑。卒逢齊桓公。以得安華。政內治未得。不可以正外。本惠未襄。不可以制末。將師受命者。將卒入軍吏畢入。皆北面。再拜稽

首受命天子南面而授之鐵東行西面而授之示弗御也故受命而出忘其國即戎忘其家間抱鼓之聲唯恐不盡忘其身故必死必死不如樂死寧死不如甘死甘死不如義死義死不如親死如歸此之謂也故一人必死十人弗能待也十人必死百人弗能待也百人必死十人不能待也千人必死萬人弗能待也萬人必死橫行乎天下令行禁止王者之師也

田單為齊上將軍興師十萬將以攻翟往見仲連子仲連子曰將軍之攻翟之不能下矣田

單曰五里之城十里之郊復齊之國

為攻翟不能下去上車不與言決攻翟三月而不能下齊嬰兒謠之曰大冠如箕長劍柱頤攻翟不能下墮於梧丘於是田將軍恐駭往見仲連子曰先生何以知單之攻翟不能下也仲連子曰夫將軍在即墨之時坐則縛黃立則杖東予曰夫將軍亡矣魂魄喪矣歸何嘗矣故為士卒倡曰宗廟亡矣魂魄喪矣歸何嘗矣故將有死之心士卒無生之氣今將軍東有被邑之封西有淄上之寶金銀黃帶馳騁平淄之閒是以樂生而惡死也田將軍明日結駕徑立矢石之所乃引枹而鼓之翟人下之故將者士之心也士者將之肢體也猶與則肢體不用