

王立之我們的特利特

我 們 的 特 利 特

楊兆龍

絕這個世界以免在人間活受罪。

最近有一部分同胞，因為戰事不大順利，對於國家及個人前途不免感覺失望。有些人以為：中國不能再打下去，現在只有屈服，投降；我們不必枉費心血，說什麼「抗戰到底」。又有些人以為：老跟着政府跑，顛沛流離，不知伊於胡底，不如趁早找一個安全地方去度此餘生；至於這個安全地方是否在敵人的勢力範圍之內，則非所問。更有些人以為：不抗戰固不好，抗戰也不好，心裏有說不出的煩惱，精神上受到極大的刺激，反正覺得這個世界沒有意思，倒不如痛快地自殺以洩這不平之氣。另外還有些人以為：戰事所給他們的物質上的壓迫——衣、食、住、行的困難——已達於極點，正是日暮途窮的時候，倒不如謝

第十七期	我們的出路	楊兆龍
	抗戰中之鐵路	楊兆龍
	抗戰過程中的經濟與教育	祝世康
	流亡錄（續）	李聖三
	抗戰期中的幹部問題	趙人
	孤憤	王榮棠
	編輯後記	陳家慶
	編 著	徐英

民廿六年六月廿七日出版

國立中央圖書館
NATIONAL CENTRAL LIBRARY
NANKING

西是她的組織與管理以及她人民的能力與自覺。歐美的強國未必盡是土地廣，人口衆，物產富的；可是她們却能侵略那些土地廣，人口衆，物產富的國家，造成偉大的局面。試問：英、法等國的本身和她們的殖民地在土地、人口、及物產上比較起來孰大孰小？若不是因為她們本身有適當的組織與管理以及她們人民有過人的能力與自覺，她們怎能統治這麼大的殖民地？再說我們的敵國——日本，以土地、人口，天然資源而論，比我們相差多少？她何以敢欺侮我們呢？其理由當然也和上面所述者一樣。

我們既明瞭這一點，那末我們應該承認：光失去幾塊土地，丟掉幾個城市，放棄幾條鐵路線，並不足以致我們的死命。就敵人方面講，他們出師遠征異邦，深入中國內地，軍事上的困難將一天比一天增加。他們雖然佔領了我們的土地，但是因為中國的民衆對他們有對敵的態度和行為，覺得很難應付。他們好像吃了大量的不易消化的東西一樣，他們的「腸胃病」在最短期間是不會好的。他們有了這些困難，抗戰的力量一定會一天比一天削弱。就我們方面講，這次的抗戰已經將我們的缺點指示給我們。我們已經知道應該向那幾個方向努力，並且我們也已經得着許多意外的收穫而糾正了一部分的缺點。如團結精神之實現，地域觀念之打破，國家民族意識之形成，作戰經驗之增加等，皆其著焉者。我們的「最實際上只有增加，並未減少。我們如果能夠本着堅毅果敢，切實沉着，團結一致的

精神，一面保持利用我們既得的收穫，一面繼續努力以糾正我們其餘的缺點，使我們國家的組織與管理及人民的能力與自覺都日見進步，那我們抗戰的力量一定能够持久，最後的勝利一定屬於我們。反之，我們如果不從這方面找出路，而持上面所述的那些悲觀失望的態度，那整個國家民族的前途都不堪設想。

我們須知道：懦弱、屈服，消極，悲觀的態度決不能使敵人停止其侵略殘暴行爲；只有強硬奮鬥到底，才能使他們覺悟。那些圖苟安於一時而與敵人妥協者，將來終究要死於敵人的鐵蹄之下；那些怕吃苦而獨善其身者，總有一天為敵人的犧牲者；那些因精神上受着刺激而自殺者，沒有能夠利用「死」來替國家民族做一種偉大壯烈的事情，於敵人毫無損害，未免不得其當。以上這些人愈增加，在敵人的凶暴愈厲害。我們希望這些人能够從速覺悟，勿再採此「下策」。至於那些因物質上的壓迫而厭世者，其咎在環境而不在他們自己，我們本不應該責備他們。不過這種人如果一天一天地多起來，很足以使一般人失去自信力。我們希望政府當局與社會的負責團體能趕快救濟他們，使他們的生活問題有相當的解決，由消極而變為積極。我們大家對於這些事實，都應該有澈底的認識。

現在抗戰已到了堅要關頭。我們如果能向上述的方向找出路，也許於最短期間能夠將敵人打得粉碎。聞軍事當局已準備在最近的將來與敵人作一次大決戰。我們大家都

應該趁這個時候多方地努力，做他們的後盾。我們須知道：蘆溝橋事變以來的一切抗戰行動都是爲的要向上述的方向找出路；我們將士的壯烈犧牲都是爲此。我們如果在這

個時候改變態度，不僅自取滅亡，毫無骨氣，更對不住我們那些已經爲國家民族作壯烈犧牲的同胞！

二七·六·九·漢口

抗戰中之鐵路

李聖三

鐵路在抗戰中之運輸效能，是否達到希望的程度？如其未也，爲什麼？輔助鐵路的運輸，如內河運及其他陸運工具應如何充分利用，其他如鐵路材料之運用，如鐵路人車的新基礎之確切奠定，又若應事實的需要，新定路線必須向邊疆發展。之數者，皆今日鐵路問題之值得研討者也。

一、鐵路運輸效能 鐵路運輸效能抗戰期間以往的表現，論者紛紜。試就設備與組織兩點加以探討，則抗戰中鐵路運輸上之弱點所在，似甚顯然。

1. 設備上的探討 使用鐵路運輸者與供給鐵路運輸者，立場不同。而其論運輸效率也亦各異。就鐵路之能力確切算定其時間，在此算定時間之內，完成其運輸任務者，謂之效率高或較高。逾其時間者，謂之低或太低。是以必須先立標準，而論評方有依據。惟在今日抗戰中之鐵路運輸問題，似乎不單是效率問題，而確是效能問題。蓋以效率雖達到最高程度，而運輸供給依然不夠。此吾人所知者。供給不夠者，設備所限也。

回之材料分配利用。最近粵漢之長沙至大托鋪一段，已開始加敷雙軌。應時勢之需要，此為嚆矢。

2. 組織上的探討 在歐戰時期英美法德四強之鐵路組織，簡引如次，以供參考。

- a. 英國 戰時鐵路運輸，完全受軍需總監 Quartermaster General 之指揮。各項有關軍事運輸事務，由軍需總監所委命之指揮官 Director of Railway Transport 處辦理之。並設副指揮官 Deputy-Assistant Directors 分駐於各幹路之中心，以管理各該區內之運輸事宜。
- b. 美國 最高鐵路管理機關，為鐵路總管。Director-General of Railroads 代表大總統管理全國鐵路運輸。總管下設區指揮 Regional Directors，分別負責指揮各區之鐵路。區指揮下更設地方指揮 District Directors，分別負責指揮各地方之鐵路。
- c. 法國 最高鐵路管理機關為鐵路軍事委員會 Commission militaire supérieure des chemins de fer。下設各路線區委員會 Line Commission。線區委員會下設分區委員會 Sub-line Commission。分區委員會下設車站委員會 Station Commission。鐵路軍事委員會直屬軍政部。
- d. 德國 最高鐵路管理機關為交通總監 Inspector-General of Railroads and Lines of Communication

。下設鐵路指揮官 Director of Field Railways。下設線區指揮官 Line Commandants。下設車站指揮官 Station Commandants。交通總監受參謀總長 Chief of General Staff 之指揮監督。

比觀上舉四強在戰時之鐵路組織，方式略有不同，而其最高機關，統歸最高軍事當局之直接指揮則一。

我國在此次抗戰時期之鐵路組織，除各路局仍歸交通部指揮監督外，另設軍事運輸司令，直屬軍事運輸司令，直屬軍事委員會。運輸司令下設線區司令。下再設車站司令。運輸司令比於部長。線區司令比於局長。車站司令比於段長。二重管理，指揮之權，發生衝突。「司令部管軍事運輸，交通部管客貨運輸」。主其說者，認為適合環境。而原理殊欠健強。蓋以鐵路線上車輛之行駛，調度利用，原為一事。如分軍事運為一事，而客貨運又為一事，事權不一，不相為用，則鐵路之運輸效率，尚堪問乎！

戰時鐵路，軍運第一，而客貨運必須兼顧。所以者何？兼顧客貨運，亦非如一般狹義的解釋，謂為藉客貨運之收入，以維持鐵路之生命已也。蓋以近代戰爭，尤其長期抗戰，其勝利與否，乃以經濟力之能否持久為斷。如客貨運輸停頓，則經濟力量不能活動。其影響所及，又豈惟鐵路生命不能維持已耶？為抗戰時期指揮權之統一，使鐵路充量發揮效能，觀於四強戰時鐵路之組織，當知吾今日所取法者，尚有未盡。

二、鐵路輔助運輸 鐵路運輸效能縱得發揮至最高程度，乃以路線之少，分佈之不均，而運輸力量仍不足以適應今日抗戰之需要。此為無疑的事實。補救之道，惟有將所有一切運輸工具，充分利用。吾國內河交錯，而尤以江南著稱。誠能善為計劃，開疏引匯，幾於無水不可行舟，無水不可聯運。集中木船，就水勢之淺深，與汽輪甚至內河軍艦，牽引載運，則軍事的與客貨的運輸總能力，將大於鐵路者若干百倍。雖稱為運輸之主力，未為不可。且水運之利，因其天成，敵不可破。此天之所以賦我者獨厚。惟在我之善用耳。在一九二五年美國聯邦政府，即有內地水運協會 Inland Waterways Corporation 之設立，統制內河運輸。雖然，吾人及時圖之，猶未謂晚也。

其他陸運工具，如都市之汽車，人力車；鄉村之牛驥車，獨輪車皆是也。以言汽車，至今尙未統制。敵國汽車，已經限制：「除軍用外，不得使用汽油。」反觀吾都市之私人汽車，依然沿街突馳，殊嫌落後，統制管理，為運輸之輔助，不宜再緩。各都市之人力車，所謂東洋車，無慮數十萬乘。執其勞者，皆善走之壯丁。妨害市政，徒為富人效馬走。此模仿殘賊之醜物，如能統制訓練，分送前方供給有關軍需之戰區運輸，行速而便捷，將無異增加數萬勁軍。鄉村之牛驥車，雖屬鈍，而其載重能力，有時不讓卡車，亦應調查統制，在農忙以外劃區分用。獨輪車，一人之力，日行百里，雖羊腸小道，直行無阻。古之所

謂木牛流馬，今之山東民衆且以之為駁車殺賊矣。普用之，威力自大。惟上舉各種陸運工具之利用，必須由最高軍事當局統制管理之。不然，汽車人力車之管理範圍，屬諸市府。而牛驥車獨輪車又屬諸地方。緣屬不一，將見議論紛紜，事功難成。雖有威令，又不免復蹈二重管理之弊。何以濟急？

三、鐵路材料之利用 抗戰以還，吾鐵路線之淪陷者，將四之三。前已言之。吾不能自用之，轉資敵之用。敵之憑藉，在吾之鐵路。而吾之受創最烈者亦惟吾之鐵路。寧不痛心！今茲所謂鐵路材料利用者乃糾正以往之失，將作戰區域內鐵路工具在軍事當局指揮之下，就情勢之變轉，移置於備戰區域。盡其效用。由作戰區域撤回一公里之軌道，在備戰區域即有一公里鐵路之完成。無論戰事如何變轉，鐵路線終不因而促縮是也。

四、鐵路人事問題 鐵路為一種專門事業，而鐵路人之處理，雖經五十年之歷史時間，却始終未走上專門之途徑。以各方湊集與鐵路無關之人，執行鐵路業務，其在今日所表現，誠有超出預料者，然記鐵路之天責標準尚遠。美國記者以吾隴海路員之不避危險，努力工作，深致讚揚。而尤以路員「敵人不來吾人不退」之語大書特書。其實是語也，乃吾鐵路員之恥。胡不云「敵人即來與路共死」，而更悲壯耶？然而當其局者，從未與員工對抗戰上以能力之培養，與精神之鍛鍊。時至今日，又安忍厚責員工！

鐵路人事之嚴重問題，其在今日者，厥為自前方退回之員工，大都無工可作。津浦員工上交通部文中云：「我們要工作」。此誠天經地義之要求。如僅予遣散費而使之流亡，寧不與舉國動員之義大悖！苟意志薄弱之徒，轉為敵用，將更有不堪設想者矣。且夫由此前退回之員工，無慮數萬人。以吾國鐵路五十年之歷史時間，所積養之數萬員工，雖不必盡為長才，然亦不能謂絕無「能幹」「肯幹」「操守可信」之優秀分子困容其中。苟不利此時機，將此輩員工，予以選擇，使得其用，此不惟今日鐵路之損失；將見鐵路無可用之才。此誠鐵路繼絕開來之嚴重問題也。

為今之計，亟應利用此危難時期，確定人事標準。將所有員工，謹嚴選擇，使努力於新路之發展。並以保持其實力，為改進鐵路人事之準備，人事樹有規範，鐵路之新基礎，當於是以奠定。

五、拓展的鐵路定線 吾國鐵路之創造，始於外人。而路線之勘定與建築，當然是為其本國利益而設計。循外

抗戰過程中的經濟與教育

祝世康

一、

經濟和教育這二個名詞，提起來便給人一種很好的印象，好像是拯救民族的不二法門。在研究經濟的人都說中國產業落後，國民經濟建設是我們唯一的出路。但一般教

育家又說中國遍地是文盲，應當從教育入手，民族前途，才有辦法。這些持論紛紜的主張，真叫我們目迷五色。究其實際，我們的雜誌報章上雖然充滿着復興農村，提倡工業一類的文章，同時主管機關的報告，雖然汗牛充

人之造因，而斯後鐵路之演進，乃偏於沿海區域。於是對內構成畸形發展，對外資為敵用。吾國鐵路建築政策之失當，在今日已澈底證明。而此種因循的政策，乃為萎縮之表現。決非偉大國民所宜出者。今後之鐵路定線，應為拓展的。吾們要用鐵路的結合力量，將吾國疆土聯為一氣。除正在興築之西南鐵路外，更須依據建國大綱之指示，先急的參酌原有定線：造成一由四川經過康藏而達和諧，與延長隴海經過甘寧新疆而至塔城的兩條東西幹線。美國在太平洋幹線未完成以前，有「東方自東方西方自西方」之嘆。與吾國今日之狀況正同。自太平洋幹線告成，東西兩方，合為一體。此等拓展的精神與工作，吾人所必須效法者也。此次抗戰，其事實顯然予吾人以暗示者，如軍運嚴受拘束，資源不能開發，難民無法疏散，後方發生顧慮，是皆有待上舉兩條幹線之興築。時勢既迫，需要且亟，不再惑為迂遠之圖，雖曰困難萬端，然堅決以赴之，從困難中奮發，正是光明的出路。

棟，說得天花亂墜，但是經濟依然不發達。連衣食住行所需的商品，還是仰給于海外。貧民和乞丐一天天的增加起來。至於教育呢！政府曾化了鉅額的金錢來提倡他，在通商大埠，辦了許多大學，在每學期開學的時候，報紙上滿載着招生廣告，好像商店招攬生意一樣。同時每年出洋的留學生成千成萬的出國，車載斗量地回來。但是結果文盲還是存在，政府裏要找幾個專門人才還是難若登天，不得不出重大的代價，聘請客卿。這是過去的經濟，以往的教育。

二、

現在兇暴的日本軍閥，已獸性勃發了，不等到我們的教育和經濟辦好，便利用飛機大砲來光顧，希圖鯨吞我們的土地，消滅我們的民族。結果我們的武裝同志，雖然拿血肉之軀與他們週旋，再接再厲來爭取民族生存，但一般喪心病狂的漢奸，或則因為沒有知識，或則因為生計所迫，便助桀爲虐，爲虎作倀。到現在集中在沿海各處的工業，已經被敵人所攫取佔用了，文化機關也被敵人所破壞毀滅了。

在這種情勢之下，一般教育家便帶領着學生到後方，以維持原有的地位，同時竟有些留學生（見漢口新聞）落到難民區，靠販賣糖菓來謀生。至於經濟方面，在陷落的戰區固然不必談，即在安全的後方，亦並沒有看見有什麼大規模的開發工作，不過在雜誌報章上看見些開發後方

經濟的計劃，結果豐富的資源，還是貨棄於地，失業的民眾唯有坐以待斃。所以在交通不便的地方，因為工業品的來源缺乏，物價飛漲，生活日高，同時對外輸出，也就日形縮減。簡單說一句，我們的教育和經濟，都露出破綻，應當趕快地確定一個方針，從事補救，方能博得最後勝利。

三、

照著者觀察，在這抗戰時期，經濟與教育問題，絕對不能像平時那樣徒唱高調，因為處在千鈞一髮的期間，不能一誤再誤了。本文特將過去的錯誤，以直率的態度，來簡單地檢討一下，俾當局可以尋出糾正的方案。

數十年來我國政府對於經濟和教育二方面所化去的金錢都不能算少，恐怕早已曉得這是民族的出路。尤其是教育方面，化錢更多，不說辦學的教育經費，便是每年公私留學經費，化在外國的，每年至少有一千萬元以上。結果對於國內的文化還是沒有什麼裨益，僅僅加深了許多政治上活動的份子。連學習自然科學的人，都不去做他們本行的事業，一變而爲萬能的政治家。所以我們對於教育的方針不得不認爲錯誤。因爲國內的大學，根本上是摭拾歐美的皮毛，不切於國內的需要。所以大學畢業的學生，不管他有多少準備，人人都存着出洋的奢望。希圖換得一個頭銜，好回國來作政治活動。至於我國固有的文化，反拋諸九霄雲外，回國以後便昂首闊步以專家自命。本來在國外的專門學者都是些富有經驗鬚眉斑白的人，今我國所謂專

家，却都是些剛剛畢業的青年，這些人的學識，自然可想而知。政府數十年來提倡的教育當然失敗了。

至於經濟方面，雖然人人曉得是很重要，但始終沒有切實地去做。不過紙面文章做了些宣傳工作。最近又學着些歐美的統制經濟的皮毛，將人民已辦的事業，下了很大的資本去管理，便算做了一件「統制」的工作。論其實際，對於整個社會經濟並沒有增加什麼生產，不過剝奪了許多人民的飯碗。其實照我國經濟落後的現狀說，人民已經做的生產事業，暫時可以不去管他，應當積極地將資本投到農林礦工方面，力求自給自足。何必枝枝節節，以絕大的代價來換取「統制」二字的美名呢？

四、

我們的教育和經濟方面，既然有這許多缺點，當這抗戰時期應當從早覺悟。對於教育方面的留學經費一項，應當從嚴限制，不論私費官費，一律停止。浮泛空洞的公私大學亦應歸併為完備健全的國立大學，如全國有了三五個

，儘够造就人才。不必各立門戶，貽誤青年。如拿這些省下來的錢去做開發經濟的實際工作，便可使已畢業及未畢業的學生，找到出路，不必再向政治方面去胡鬧。至於現在的高級中學都應當改為切於實用的職業學校，不必抄襲歐美教育制度的老文章。這樣一來可使畢業的學生無論在農業工業商業方面，都能做些生產、建設的工作，不必再拿中學教育作為進入大學的過程了。

不過從教育方面節省下來的經費，雖然作為經濟建設的資本，但是還有一點，應當注意，即我們不能再作超時代的思想，博一個「統制」經濟的美名，而應當根據總理的遺教，將人民所不能辦的事業收由政府來辦，並以直接供給衣食住行所需的生產為限。以後如從這個途徑切切實實去做，民生問題，方能夠解決。管子說：「倉廩實而後知禮義，衣食足而後知榮辱」，這句話好像指示我們解決抗戰時期的教育和經濟問題的方針。

抗戰期中的幹部問題

趙人

隨着這次偉大的神聖的民族解放戰爭的開展與延長，全國的行政機關，軍事組織，以及其他各種團體，都必然或緊或慢地來改革，刷新，和充實，以求適應這目前不斷轉變的客觀形勢。然而一個團體或機關要想充實起來，在

大時代裏為國家民族，擔負起應當擔的責任，除了合理的組織機構，和有效的工作綱領以外，幹部的健全與否，也是一個最重要的決定因素。因為幹部在工作上是實際的計劃者，布置者，和直接的推進完成者。如果缺乏幹部，或

幹部不健全，即使有賢明的領袖，擁有廣大的羣衆，工作也是不容易正確地開展起來的。

普通一個機關或團體的上級領袖，對於工作只能指示出應該做些什麼，至於怎樣去做？怎樣才能做得切實有效？那就要由幹部根據領袖的原則的指示，來詳細地計劃，運用，並且直接負起推進工作的責任，直到完全達到預期的目的為止。

譬如在某一個團體裏，有認識正確，熱誠能幹的好領袖，很想在偉大的民族解放的鬥爭中盡最大的努力，然而他的幹部不健全，不能按着他的意旨，來積極地計劃發動；或者幹部的政治水準不夠，歪曲了領袖的意旨，以致把工作引導到錯誤的路上，這都是常有的現象。或者這團體還擁有熱情很高的廣大羣衆，一致要求積極的工作，但是同樣因為缺乏健全的幹部，也無法把熱烈的羣衆領導動員起來。

因此，有人認清了幹部的重要性，說道：「幹部決定一切！」這並不是一句過分誇大或故意強調的話吧？

然而在目前，不論行政機關，軍事組織，以及各種救亡團體，幹部的缺乏，却成為十分普遍，十分嚴重的現象。這原因是客觀形勢轉變得過於迅速，那些落後的腐化份子，都不能在這民族解放鬥爭的過程中，擔當起艱鉅的時代任務，而一般前進的，活躍的，真正配得上成為幹部的新份子，還沒有普遍地被人注意到，選拔出來。所以在現

在的救亡工作過程中，便暴露出重大的缺點。如果從行政大計，一直到人事的折衝，不論大小事情，都集中在一個人的身上，甚至一個人兼任許多重要工作，縱使他的認識水準和工作能力比別人高，但是結果一定會使他手忙腳亂，顧此失彼，不自覺地放棄一部分工作，以致形成包而不能辦的壞現象。那麼，工作的前途，怎麼會有力地開展呢？所以抗戰到現在，還沒有澈底地動員全國一切人力物力和財力，建立起堅強而有效的全面與全民族的救亡陣線。今後如何選拔和培植大量的幹部，實在是一個極重要極待解決的問題。

提到怎樣選拔幹部，普通有兩種方法：

(一) 從別的組織或另外地方抽調幹部。

(二) 在實際工作中，從羣衆裏提拔幹部。

這兩種辦法，前者比較簡單便捷，但是不如後者來得切實。因為羣衆對於本團體的瞭解比較深切，工作經驗也相當豐富，而且使一個羣衆變成幹部，又非有實際的工作表現不可，工作是一種實驗，它能毫無隱飾地把一個人的知慧，能力，品性，見解……統統顯示出來。只有經過工作發現幹部，實是最合理最有效最切實的辦法。當然，這一點也可以應用到考察新自外面抽調來的份子，是否也能夠真成為健全的幹部。

不過，從原來組織裡選拔幹部，必須有一個先決條件

，就是要嚴格地排斥腐化的，怯懦的，個人主義色彩濃厚的，藐視羣衆的力量和利益的，對時代動向沒有正確認識的落後份子，即使這種人在社會上已有相當地位，或者在某方面有超人的才能及豐富的經驗，處在這非常時期，他決不會擔當起抗敵救亡的偉大任務，同時，反而有意或無意地阻礙別人工工作積極的工作。這對於整個團體的發展，是極有害的。

那麼，怎樣才算是一个真正健全的幹部呢？我以為除了一方面能夠克服一切困難，另一方面又能夠發揮最大的工作效能以外，同時還必須備有下列八點：

(一)要在抗敵救亡的大原則下，有為羣衆服務，為國家民族獻身犧牲的精神與決心。

(二)要刻苦，耐勞，堅毅，勇敢。

(三)要以工作為前提，態度要嚴肅，作事負責任。

(四)要有強烈的自動性，不只被動地叫人家來分配工作，

要自動地把工作從各方面開展起來。

(五)要有學習的精神，不斷地進行自我教育，自我批判，並且隨時克服自己的錯誤和缺陷。

(六)要隨時隨地注意理論和實踐的聯繫。

(七)要有適應環境的能力，在任何逆轉條件下，都能執行工作。

(八)要誠懇虛心地接受別人的批評，不要妄自尊大，以為自己十分了不得。

其他關於幹部對人的態度，作事的技術，以及日常生活等方面，都還有許多可以提到的地方，這裡不再一一贅述了。

根據以上的條件，我們選拔出許多新鮮的幹部，進一步，就要研究到怎樣去培植他們，訓練他們。

事情做不好，那些幹部必然跑到別的地方去，或者感覺索然無味，故意在工作上敷衍塞責，這豈不是一個很大的損失嗎？所以每一個領袖，對於幹部，必須至少要注意下列各點：

第一，要愛護幹部。領袖對於幹部在現實生活中固然要親愛接近，大家打成一片，在工作上，更須避免不合理的工作，毫無止境的役使。不要把太繁重，太瑣碎，超過他實際能力的工作，不管應當與否，一起推在他身上，使他喘不過氣來。因為這樣，即使他任勞任怨，一天到晚努力，但結果還不能把工作如期完成。過分繁忙而瑣碎的工作，不但使幹部沒有工夫思考關於工作上的全般問題來作最有效的佈置，而且有的幹部會因此被嚇跑了，或者索性推諉敷衍，絕對發揮不出偉大的效力。

當然，因為工作繁難而退縮逃避的人，是不配稱為健全幹部，然而領導者却不能把認識不同，程度不同，和能力不同，機械地分配給他們同樣的工作；相反的，却應該精密地估計某一幹部適合擔當什麼工作。用適當的工作來誘導他的積極性，不要用過高的工作去嚇退他的勇氣。

這樣，在實際工作上處處體貼幹部，愛護幹部，一定比較高的物質待遇，和私人情感的結合，還要有效力得多。

第二，要信任幹部。既然把適當的工作分配給幹部，就要信任他，使他大胆地放手去做，並且在相當範圍內，還可以由他便宜行事。這樣他可以專心一志地負責，工作也必能飛速開展起來。可是一般人常常對於幹部不放心，不信任幹部的力量，隨時隨地都加以不必要的顧慮，如同「這個人能力不夠」，「那個人經驗不足」，不肯適當的把工作交給幹部。於是許多事情都堆在一個人或少數人的身上，弄得自己忙迫得顧此失彼，而廣大的熱情的幹部，反覺無事可做。要知道天生的幹部是沒有的，真正的幹部一定是在實際工作過程中歷練出來的。所以信任幹部也是非常重要的事情。

當然，所謂信任並不是放任，相反的，對於幹部還要隨時考察他的工作成績，如果發現他有不可挽救的錯誤，

一定還要嚴厲地加以制裁。

第三，要克服官僚主義的領導。假使領導者老是高高在上，處處擺着上級的架子，什麼事情都不誠懇地虛心地和幹部商討研究，而一味是命令式的「這件事要這樣做」，「那件事要那樣做」，結果，一定使幹部發生反感。即使幹部勉強接受命令，因為相互間沒有意見的交換和商討，在執行的時候，恐怕不能把握住工作的核心。同時，因此還容易產生出虛偽和欺騙。這都是官僚主義的惡影響，一個開明的領袖必須澈底地來克服這一點。

第四，要從實際工作中指導幹部，糾正幹部，使幹部一天比一天更健全起來。也許幹部還不十分成熟，犯了可能的錯誤，領導者最好在實際工作過程中，隨時用和藹的態度，耐心地指導他，糾正他，使一個熱情的幹部不斷地學習，不斷地前進，然後他才能更積極更熟練地工作着。假使看見幹部犯了一點錯誤，馬上就給以嚴酷無情的打擊，恐怕使幹部對領導者發生可怕的念頭，慢慢就會逃避工作，或自暴自棄地消沉下去。

除此以外，領導者還要以身作則，站在幹部的前面，拿着具體的工作成績，來教育幹部。在日常生活上，也要和幹部打成一片，免得彼此隔閡猜疑，發生人事上不必要的誤會和不幸。這樣，不但對工作起了真正領導作用，在現實生活中，更建立起使幹部愛戴的熱忱，對於幹部的工作效率會飛速地增進。

培植一個稱得起健全的幹部，要費去許多精力。尤其是在目前，整個的中華民族正與日本帝國主義作着猛烈的戰爭。在這艱苦而長期的鬥爭過程中，各個工作部門，都必須要有大批前進的，積極的新鮮幹部，來充實發揚。首先最切要的工作是把廣大的民衆發動組織起來，一齊向着兇殘的敵人作殊死戰，澈底爭取我們最後的勝利。為了領導民衆開展全面的救亡運動，怎樣來重視，選拔，和培植千千萬萬新鮮的健全幹部來擔任這偉大的工作，無論是誰都不應該加以忽略的。

流亡錄（續）

王榮棠

八 走上流亡之途
逃難到郾城，是決定了。

我家卜居在×縣城內，已有相當年限。先嚴堅辛地給我們留下的許多房產之中，使我們最感不便，而時思翻蓋的，便是我們現在的住宅。矮矮的屋子，不充足的光線，和窒悶的空氣，本沒有使我們顧惜留戀的價值，而在此流亡之前夕，我對牠也不自覺地發生了無限的憐惜。其他的田產房屋，使我愛惜留戀，乃是情之當然了。我為避免身受敵人的蹂躪，不願看淪陷後奴隸的遭遇，只有忍心抛却一切我所留戀的而準備遇上流亡之途。

郵局傳來的消息，平漢路北上客車僅通石莊，火車裏外和頂上，擠滿了不願做奴隸的難民。火車的開行，沒有一定的時間。火車上，百分之九十九，是不買客票的乘客

，而買客票，倒反有點例外之感。火車雖是每站必停，但小的車站，根本不賣車票了，而大的車站，雖是照常的賣客票，賣行李票，但行李之是否能運走，和買了客票，是否能上了車，都沒人來負責。

遲延復遲延，我不肯忍心地拋棄可愛的故鄉。但時局的日趨緊張，已不容再有從容猶豫的時間，逼着立刻踏上渺茫的征途。十數年來，哥哥養成了愛書之癖，積年買的許多西文書和線裝書，滿滿的分裝在十幾個書箱裏。鐵路

方面情形之混亂，加重了我攜帶書籍什物之困難。斟酌當前的情勢，只好離棄了這些益人神智清人心魄的圖籍，僅帶着幾件隨身的衣服，漫走天涯地角。

廿六年九月二十七日，是我們決定起身逃難的日子。悲慘的愁雲，薄薄的掩蓋了秋末的陽光；無情的秋風，吹着發黃的綠葉，搖搖欲落，個個人的臉上，齊蒙了一層陰黯的愁苦的面幕；無限的縷縷愁思，牽掛在生死的歧路上；親熱的朋友見面，除了互報以沉靜的注視外，找不到互慰的話頭。大難臨頭的前夕之煞那間的沉默，正表現了時局的緊張性。我們便在這種嚴肅的空氣中，起身逃難。

距×縣既近，而又較大的火車站，便是高邑車站。從×縣到高邑的途中，都是窪地，久雨之後，到處充塞了泥水。

×縣和高邑的邊境，有一條沙河橫隔着。它從西邊的太行山中，幽靜的奔流出來。細微的源頭，不有雨水的灌注，便致枯竭，夏秋雨季潺潺的流水，不過僅是曇花一現。去年的大雨，河水的深度，漲到從來未有的最高紀錄。平靜清澈的水面，宛若一條長鏡子，若不是飄來一陣風，或是有船隻在河中穿行，掀起來波紋片片，那河面將永久是清澈而平靜。

西岸傾斜的河堤，碧綠的田野，滿種着五穀雜糧。

河的渡口，停着二三木船，平常的時候，渡河的人、馬，大多涉水而過，河面上的船隻，便有如死去一般擺在那裏，一動也不動。去年中秋節後，渡河的人，驟然增加了，寥寥幾隻木船，供不應求，一天到晚，擁擁擠擠，沒有一刻休息的時間。這也是抗戰後一時的畸形現象。

平靜的河水，隨戰事之演變，的確變得不同了。在不久的將來，它也許會繼滹沱河之後，而變成國防上的堡壘，一條完美的壕坑；在清澈的水波裏，將要灑下鮮紅的血液。

二十七日早六點從故鄉起身，下午四點才到了高邑車站。

九 難民列車

機緣的湊巧，自然論者便歸之於命運。完全相信命運之神的，當然減低了積極進取的慾望；不過，有時適逢的巧合，也只得拿命運去解釋。

兩天沒有開行的南下車，我們到高邑的當天，據說湊巧就有兩次，上午，已開去一列，而第二次，也有訊已從石莊開行了。車站上，無數的人都在等着，默默地坐着的不同，而不耐地閑踱着的，到處都是。各個人的地位環境，雖有車站方面，在儘量的賣客票，候車的不少，而買票的終是寥寥，無幾。客票行李票買上了，而發愁在怎麼能夠上了車，棧房的老板說：「帶着一夥老的小的上火車，那

簡直辦不可能！

忽然地，可怕的警報笛聲，移轉了站台上正在愁慮的難民之注意點。嘈雜的聲音，混亂的脚步，充塞了站台的空間。車站上擁擁擠擠地候車的，一霎時，都已跑光，只剩下幾個黑衣警察和許多不易搬動的行李。嗚嗚的鐵鳥，盤旋在我們頭頂上。殲滅的預兆，死亡的氣息，悶窒住每個人的呼吸，敵機沒給留下臨別的禮物，多少，沒被打入孤兒寡婦的悲慘地獄。

解除警報的笛聲才響，站台上便又擠滿了候車的人。車頭上烟囱，冒出的黑烟，入了我們視程以內時，心不自主地在跳動，血在發燒，要努力在可能範圍以內，打破上車的困難。

車頂上車廂內外，蹲滿了風塵滿面的憔悴難民，假若你沒有衝鋒陷陣的勇氣，橫衝直撞的蠻性，便沒有上這列車的資格。奮鬥的結果，我們同行三十餘人，都如願以償；愁思苦慮的不安心理，這才輕鬆的放下。天色已漸暗下來，火車才蠕蠕地開動，站上的一切景物，在烟幕與夜色下消逝了。

車廂裏，一個一個人緊緊地擠着，使你站在車板上的兩足，沒有隨意曲伸的自由。空氣的溫度，提高了很多，汗在無限制地流着，難聞的氣息，還在繼續增加地播散着；爲了感到大小便之極度不便，忍飢挨餓，口乾舌燥，便成了當然的結果。這對身體方面抵抗力薄弱地老年人和小

孩，尤其感到大的痛苦。老年人的歎息，壯年人的咒罵，還夾雜着嬰孩詫異的哭聲，到處瀰漫着悲憤，到處是騷擾，各個人胸中蘊藏着憤懣的心事，都從不同的狀況下，發洩表現出來。

突然地，拍拍幾聲響之後，隨着發出了一個幼童的慘痛哭聲，吸引住同車人的注意。車的一隅，坐着一位，白髮老太太，撫摸着還在啼哭的那個四五歲的小孩，哭喪着小臉失掉了活潑的天真。

「小孫孫！別哭了！咱們已是沒有家的窮人。回了家，一定給買給你願意吃的東西，你看我也餓得眼黑呀！你媽沒好氣，打了你兩下，可憐我們有冤沒處訴呀！」

老太太撫摸着她的小孩，還在繼續地哄，小孩仍然在哭着，老太太旁邊坐着一位中年婦人，傷心的眼淚流滿在悲慘的面龐上。

從石莊上車的難友說，在石莊已聽到敵人轟隆的炮聲，這時大家對於冀南戰事前途的希望，已從滹沱河岸移轉到漳河岸邊。漳河岸工事的修築，變成了一般帶神祕性的演義傳說。據說，中央在何梅協定以後，便起始在漳河岸作工事，為防漢奸洩露工事情形的祕密，在要作的工事之間，便築了一道大牆。

車過了彰德，以後，車上很多人，陸續的下車，大家都正在迷信着漳河岸堅固的防禦工事。

酷冷面孔的查票員，在過鄭州以後，僅一度出現在車

裏，買票的不及十分之一，沒票的當提出「難民」二字的解釋時，便馬糊敷衍過去。車守以下的員工，平時板着面孔，那副惟我獨尊的神氣，隨着抗戰的失利而好轉。鐵般心腸的硬漢，看着這幅難民流亡圖，也不能不滴幾點同情之淚。

二十八日下午五點，無情的火車，才把我們送到逃難的目的地——郾城縣。

十 鄢城素描（一）

郾城位在信陽許昌之間，是個不大不小的縣份。歷年來的中原戰禍，沒有一次幸免，打破了人民對於戰爭殘酷的恐怖心理，在從軍盛行的風氣下，產生了幾個高級將領和無數的中下級軍官。人民的好勇鬥狠和慄慄的性格，也正恰合為國忘生的軍人之身分。瘠薄的田地，全靠着雨水來播種，三年的大旱，造成了豫省災區之一。鑿井灌地，在這裏，猶未免迂闊之譏。高粱和黃豆紅薯的莖葉，是一般平民的家常食料；小米和稻米，成了待客的優美食品。

郾城之名，有時反被潔河寨給掩蓋住——潔河寨，郾城一個大鎮。寨的北門外，躺着一條清澈的沙河，它從河南的伏牛山中奔流出來，流到廣闊的中州平原上，幽靜的被範圍在窄小的河身之中，平平靜靜地一直流着，流着，和太陽出升的方面恰恰相反，它由西向東，交匯到穎河

中去。

潔河寨外河邊，靠着北門的近旁，是往來過河的一個

渡口，幾十隻大小不等的木船，經常地停在那裏。渡河的人、馬、車輛、貨物，便乘上這些船，從這邊送到那邊。沙河的上游下游，也全仗牠把各地的貨物，運輸到漯河，漯河寨便成了豫中貨物集散的中心。

順河街北大街是漯河寨裏兩條大的街道，從那裏許多空閒着的，整齊而舊的，高大宏壯的樓房和鋪面，想見不久以前牠的繁榮；而這兩條街，無疑地，是漯河的商業中心。

漯河寨到郾城車站，有石砌的馬路。年久失修，高低不平的石塊，坐在黃包車上，極感顛簸之苦。

新興的交通工具，壓倒了封建時代的木船，靠沙河木船的運輸發達了的漯河寨，慢慢地給車站的繁榮侵蝕了。柏油馬路和許多新的洋式建築，一切的一切，表現了另一番的新氣象。

漯河東百餘里的周家口，當寶、魯、穎汝、沙諸河之會，又有公路四通八達，商業很盛。但因為附近郾城車站的日漸繁盛，浸漸大有駕周家口而上之勢。

從漯河的北門外，渡到沙河的那邊，走過沙灘，登上高高堅立着的河堤，便是往郾城縣城的大道，一顆一顆不大的樹木，站立在道的西邊。當炎夏烈日，綠樹成蔭，吹來習習的涼風，走在這道上的，不能不進念到植樹者的功德遺澤。

大道的南邊，沙河的北岸，展現着郾城縣立的農場。

矮的平頂叢柏，圍繞在場的周圍；小小的花園，點綴在場的中心，滿種着四季的花草，是郾城公認的風景區。

郾城縣城不過僅是政治文化機關的所在地，人民還保持著一點中國的固有美德，沒染上虛偽淫佚的惡習。達官貴人和小資產階級，都住家城裏。

在困苦中掙扎着的郾城人民，平靜地安穩地過日子。

抗戰的進展，郾城變得有點兩樣了。後方醫院給帶來了許多負傷的忠勇男兒，大街小巷不斷有他們的踪跡。開拔到前防的東北軍人，把他們的眷屬，一部遣送到這裏來住，他們隨着國土的變色，飄流到各地，他們對於抗戰復土的要求，太迫切了。

失地日廣，逃難來的百姓，也日漸增多，房租的增高，糧價的上漲，表面上好像加增了郾城的繁華，而那些鵠形垢面，掛着「難民條」的人們，徘徊在街頭，也只有加深一般人地慘痛的回憶。

彷徨彳亍在沙河岸邊的人，不問便知是無家可歸的難民。

戰事延長下去，逃難的人不得不去打算謀生之道，以維持全家的生活，小飯鋪，糧食攤，小本營業便有如雨後春筍在滋長起來。飽食暖衣慣了的難童，他們在故鄉裏正受中小學的教育，也不甘落後地去賣烟捲花生兼作賣報的童子。

孤 憤

徐 英

問天楚客申孤憤。研地唐賢起慨歌。未必國魂成永逝。
可能正氣日銷磨。青幽幾輩劉元海。氐羯千羣曳落河。
聽樂早知吳季子。況聞武庫已飛鵠。

夾道朱樓指舊基。觚棱佳氣益堪悲。義熙八表同昏日。
景福三光易位時。花草臨安艱半壁。旌旗河朔竟全移。
雲臺高會終何補。廣座名賢請自思。

上將勳名別府開。雄藩日夜起嫌猜。茅分異土千秋患。
豆煮同根一世哀。白狄戈鋌天外至。黃巾鼓角地中來。
能留正統存偏氣。已幸當塗是霸才。

紛紛薰李與傾牛。覆餗俱成折足羞。選勝場開新世界。
分官恩起舊朋儔。羊頭狗尾薰香坐。龍婉鴻翮駐夢游。
肯信胡塵秋又至。河山終古是金陵。

墜歎覆水竟重收。青鳥飛回更十洲。賦買長門溫昔夢。
詩吟闌扇洗閒愁。看朱成碧新應故。轉綠回黃夏復秋。
邀寵猶持中婦鑿。不知色相已潛休。

猶有六朝烟水氣。未妨重唱後庭花。滿宮學士輸江令。
傾國佳人勝麗華。上苑榆才矜玉尺。中書典詔誤銅琶。
都官一語君須記。天塹長江倍足誇。

彌天氣祲鬱城邊。城裏笙歌百度妍。璧月瓊枝還夜夜。
長蛇封豕自年年。時危誰省傾巢燕。世亂人爭賣國錢。
露葉冰花同一識。南明舊事好重編。

佛力銷兵事可嗤。靈旛他日是降旗。捨身未度臺城雀。
入眼先驚茂苑麋。計拙妄邀天意轉。時窮苦諱衆心離。
神州風雨沈沈夜。攬劍何人起壯思。

獨向新亭倒濁醪。忍看國事誤羣曹。登場語妙欺龍略。
尸位權行負虎韬。不見褒咸箋籠賂。但聞崇慢門奢豪。
更憐媚骨臣孫輩。傾盡葵心日愈高。

遼陽腥土金臺夢。棧道風雲建業鐘。萬里霜聲來白雁。
一天涼意溼孤蛩。瓊樓縱飲中宵醉。鐵馬驚還絕塞烽。
異日南荒尋故壘。崖山容有趙家松。

目斷燕雲十六州。前朝陵墓入高秋。
三十無邊朔氣傳
宵柝。何限霜砧上曉樓。塞下不逢張少保。人間甯有衛平。
侯。天公已絕中興望。誰復齊襄九世讎。

外國雲從海上過。神皋王氣已無多。魯連祇解爭秦帝。
陸賈虛傳讓趙佗。城闕生哀迴夕照。川原含涕改餘柯。
中心我亦搖搖者。不待周賢賦黍禾。

和澄字孤憤詩原韻

陳家慶

名流繫表竟如何。倚柱空聞漆室歌。不信沼吳薪可臥。
○虛言草檄盾堪磨。將軍未必能橫海。索虜而今已渡河。
忽說南朝多勝事。欄干鬥鴨字龍鵠。

廿載艱危始奠基。飄搖風雨總堪悲。難期六代偏安日。
○却值四郊多疊時。鹿去狐鳴妖共起。龜遷馬渡祚潛移。
厲階誰啟君休問。清夜何人肯自思。

頑雲終古撥難開。蜀洛寧能泯怨猜。萬里關河猶可守。
○千秋文物已堪哀。越裳翡翠何年至。南海明珠舊日來。
悵望雲臺正高會。中興應有出羣才。

星野中分望斗牛。北山猿鶴也應羞。移文欲共都官擬。
○青史誰尊仲父儔。殷浩當年有令譽。范蠡何日賦清遊。
急流勇退君須記。莫負珠泉鑿碧甃。

葱蘢佳氣望中收。煙水寒生白鷺洲。忍說山河餘故壘。
○却看風物起新愁。金戈莫挽虞淵日。玉笛誰歌塞上秋。
祇恐三公號肅机。清談結習未全休。

金人忽起投鞭志。最憶三秋十里花。誰共新亭揮涕淚。
○自來江左習浮華。盈眸不盡山兼水。悅耳惟聞箏與琶。
莫怪屯田太多事。偏將好景向人誇。

○忍看黎庶泣窮年。繞枝無復飛三匝。競選猶堪擲萬錢。
○忍看黎庶泣窮年。繞枝無復飛三匝。競選猶堪擲萬錢。

編輯後記

編者

徐州失陷以後，國人對於抗戰前途不免有抱悲觀者。在這時候，我們值得平心靜氣地想一想：今後的出路在那裏？「我們的出路」一文就是根據這個動機而作的。

讀者當還記得，在本刊第十四期李聖三先生曾發表了「抗戰的副收穫」一文。那篇文章做得固然很好，可是還不是李先生的「拿手戲」。李先生是對於鐵路管理有特殊研究的，曾在鐵路界擔任要職多年。本期的「抗戰中之鐵路」才是他的「拿手戲」。鐵路對於抗戰的重要性，恐怕誰都知道。可是抗戰中之鐵路究竟如何管理運用，未必有許多人能知其詳。我們很希望讀者——尤其政府當局——對於這篇文章加以注意。

祝世康先生的「抗戰過程中的經濟與教育」是一篇切中時弊之作，值得一讀。

「趙人」是一位有志青年許先生的筆名。許先生的「抗戰期中的幹部問題」是一篇精心之作，值得我們的重視。

「流亡錄」大約再登一二期便可結束。讀者諒必很願意窺其全豹吧。

徐英（澄宇）先生與夫人陳家慶女士唱和之作頗多。徐先生於民國二十四年曾做「孤憤」詩十二首。嗣由陳女士步原韻和了十二首。二者都足以代表國人希望抗戰的情緒，頗有價值，特為刊出，以饗讀者。

發行者兼 經世半月刊社

通訊處

一、漢口特一區二元小路升六號

二、湖北雞公山鄂廿一號

代售處 各埠書店

沙湖因索王榮棠太

（出版）每月一日及十六日（零售）本期每冊五分
(定閱)半年五角全年九角

中華郵政登記認為第一類新聞紙類

中宣部登記證文字八百五十七號
內政部登記證警察六〇六〇號

第十五回要目

抗戰時期的後方經濟 英意協定對國際現勢所發生的影響 萬拜甫

苦悶一個相當嚴重的問題

范文瀾

流亡錄（續） 読「太炎文錄讀編」

抗戰後記

王希齡

第十六期要目

余協中

苦痛中的新希望

美國遠東政策之真相

不要忘了戰地文化工作

長期抗戰與物力消費統制

王希齡

流亡錄（續）

余家菊

董義正

王榮棠

編者