

新 年 號
第 一 卷 第 五 期

革命動力

革命動力

(集 國司令長官語) 劉 杰

變見！變見！大家快變見！中國成了革命的中國；世界成了革命的世界！誰新誰存在，誰舊誰滅亡，存亡的關頭，只在這一轉念！一轉念！一轉念，革命的動力，就會發生在自己的胸間。我們要拿出：革命的人格；革命的精神；革命的作風，爭取這革命的勝利，完成革命的事業。同志們！不致哄，真進步，進步！向前！

第二戰區政治會議秘書處發行

中華民國三十一年一月一日

NATIONAL CENTRAL LIBRARY
用NANJING

司令長官手諭

(二十九年十二月二十二日)

有人和我說，現在有好幾個月沒關餉的部隊，我很奇怪，以後到應關餉時，關不了餉，必須由師部電第一室提出變通辦法，第一室必須答復之。

本期要目

元旦書告

司令長官元旦節告民衆書
司令長官元旦節告同志
首腦部以治示組致各級同志
司令長官最近講話摘錄

完成政治能力的鐵軍
內外一致學習公文技術

長官手稿

社會客談
改善戰士生活
解釋克維

工作往來

維持鐵路五角票價格代電
清理二九年一至九月份經費指示
臨縣人民踴躍修築工事

革命春秋

民族之光軍人之魂
領導有方做到軍民合作
剿匪有功獲金不昧

法令佈告

各部隊眷屬生產隊辦法
十三行政區建立模範村辦法

開錫山
開錫山
開錫山

元旦書告

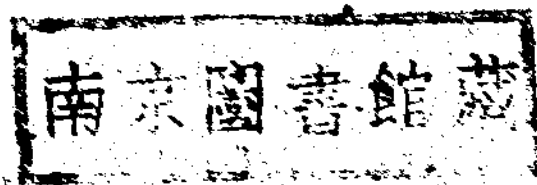
閻司令長官爲中華民國三十年元旦節

告全戰區民衆書

同胞們：

我們從二十五年十月綏東抗戰開始，至今已五十一個月了。此五十一個月的戰爭過程中，你們受盡了暴力的壓迫與蹂躪，度着顛沛流離的生活，我沒有一刻忘了你們！我身受黨國之重託，負領導全戰區軍民抗戰之責，未能早日拯你們於水深火熱之中，甚爲痛心！但你們在這樣情形之下，仍能不屈不撓，同仇敵愾，協助政府，艱苦奮鬥，由抗戰的努力，獲得了長足的進步，因長足的進步，奠定了復興的基礎。值茲萬序更新之始，檢點過去，瞻望前途，實屬興奮無比！

你們應知此次抗戰，是我們中華民族的生死存亡關頭，也是有史以來最偉大最光榮的戰爭。勝則永存於世界，成爲現代化的新中國；敗則永淪爲奴隸，陷於萬劫不復之境。世界上最慘痛的事，莫過於亡了國，世界上最可憐的人，莫過於做奴隸。救國須在國未亡之前努力，勝利須從艱苦奮鬥中爭取，世界上有許多國家，因爲不努力進步而滅



亡，也有許多國家，因為能努力進步而復興。今天只要我們能努力進步，一定能得到最後的勝利，走上復興的途徑。

再者，救國是大家的事，救國應該大家一齊努力。我已下最大的決心，督飭軍政民各級幹部，肅清匪類，改善兵差，解除你們的痛苦，實現主張公道的政治；同時你們也必須儘量協助政府，踴躍參加國民兵團，努力擴大戰時生產，以增強抗戰的實力。

我決心領導抗戰到底！我決心恢復我們的一切！禍福自求，事在人為，我們一定要堅定了不做亡國奴的決心，一定要達到抗戰勝利，民族復興的目的！希望我全戰區同胞進步努力，一致奮鬥到底！

閻司令長官爲中華民國三十年元旦節

告本戰區軍政民各級工作同志

同志們：

今天是中華民國三十年的元旦，我們對日本侵略者的抗戰，到今年已經是第五個年頭了。此四年來大家英勇奮鬥，艱苦備嘗，在抗戰上表現了極大的力量，支持了全國堡壘，華北髮塞的山西，鞏固了二戰區，奠定了最後勝利的基礎。緬懷既往，努力現在，策勵將來。我是無比的興奮。於茲歲序更新之時，我更願以數事告訴大家，以爲今後共同努力之目標。

一、就本身說——人人必須健全自己，成爲真正革命的幹部。因爲不是真正革命的幹部，便負擔不起革命的任務，完成不了革命的事業。所謂真正革命的幹部，就是必須具有：

甲、革命的人格——即煙賭賭博的自治禁絕，及發揮自己負責不容人不負責的組織責任心。

乙、革命的氣節——即官誘不動，錢買不動，刀槍炸彈威嚇不動。

丙、革命的能力——即能團結下級的情感，解除下級的困難，督促下級的努力，領導下級進步。

二、就工作說——人人必須努力工作，按期完成我們最近所決定的各項中心工作：

甲、組織上——做到四項中心工作，完成組織起來的組織領導。

乙、行政上——完成六項中心工作四項重要工作，做到愛民的爲民的主張公道的說服行政，取得人心，實現強民政治。

丙、軍隊上——第一期必須完成四個月禁訓中心工作，第二期必須完成政治能力兩軍隊，使全晉級軍部成爲現代化有基礎國力的鐵軍。

我早已說過，政治工作應放在鄉村裏，軍隊工作應放在兵棚裏，今後高級幹部，一定要改變舊日觀念，親自深入下級，努力領導實際工作，才能擴大工作的效用，對期完成各項中心工作。

總之，今日空說不足以濟此艱危，唯實幹乃能渡過難關，凡我同志，均應有堅強的

決心。進步努力，雙方並進；尤必須走上集體努力，集體監察，集體制裁的路子，建立起非人的中心力量，發現人類的公道，做甚務甚，做甚成甚，精神物質，日漸增大，使中國現代化，富強化，永久適存於世界。這是國家民族的需要，亦人類應盡的責任，願與我全體同志共勉之。

中華民國三十年元旦節

首腦部二十九個政治小組藉革命動力致

外部軍政民各級同志

軍政民各級同志：

我們首腦部各部分同志，在政治小組討論會上，決定發起行政進步運動會，實行積極的進步運動，檢討自身的錯誤，努力自身的工作，加強領導，以求我們軍政民各部門的中心及重要工作，迅速進步，完成我們組織起來的組織領導，實現軍政民化合的武力。

我們深願外部的同志們，亦不吝氣的指摘我們錯誤及不夠，同時並願外部的同志們，亦檢討自身的錯誤及不夠；共同改善，共同進步，共同努力。

同志們各自進步，各自努力，這是革命者的基本精神。我們尤須使人人都能，人人

都自動的能，都能幫助他人。

我們同生死共患難榮辱與共甘苦同嘗的同志們！一定要由各自進步，各自努力，到共同進步，共同努力，表現組織的力量，做到飛機式的進步，完成我們的使命。希望各級同志，與我們一個熱誠的反映，互助互勉，一定做到共同努力，實現共同進步。使中華民國三十年的二戰區，必定要完成組織起來的組織領導，實現軍政民化合的武力，做到飛機式的進步。

同志們我們如何努力？努力職務的責任，事前計劃週詳，臨事處理適當，事後檢點週到，必定要百分之百的完成自己職務中應當做到的事。如何共同努力？一定要幫助他人，督促他人，共同完成自己應當完成的事。

如何進步？革命的人格，自己不能犯烟賭賭欺，不容人犯烟賭賭欺，自己負責，不容人不負責。革命的技術，處事要：錢不自用，時不自過，人不白費；這人要：取得人心，知錯認錯改錯，反求諸己。革命的認識，切實堅定自己的革命人生觀，深信革命的精神生命是不死的，由九分進到十分，由十分進到十二分，這就是進步。如何共同進步？一定要幫助他人，督促他人，共同完成自己應當進步的事。

同志們！進步努力！努力進步，共同進步，共同努力！共同努力！共同努力！一刻不停息的努力！一刻不停息的進步！以進步努力求生存，以進步努力求發展，并以進步努力，完成我們的革命任務。此祝
努力進步！



閻司令長官最近講話

摘錄

對服務軍官第三次訓話

完成政治能力的鐵軍

(二十九年十一月十二日)

此次服務軍官回去，應確實傳達我意，使大家一致集中力量，努力下列二事：

(一)完成鐵軍 完成鐵軍的條件，就是完成六項中心工作，無論帶兵官，不帶兵官，要一致向完成鐵軍上努力。在今日新的火器下，真是兵不在多而在精。今天我們能夠有了優良的戰鬥技能與堅強的決心，如官長們都練成輕重機槍特等射手，我們一分鐘就有殺傷一百萬敵人的可能，班長都練成步槍的特等射手，一分鐘也有殺傷二十萬敵人的可能。我們很知道，二十人中，有六十個特等射手的隊伍，就能使一萬悍軍，不敢進攻。此次所定的軍隊六項中心工作，雖然說三個月為一期，還應該一期一期的永遠繼續的做。各官長必須十分重視，十分努力。至於軍隊，必須要官兵打成一片，有堅固的團結力量。當長官的，必須以濃厚的同情，團結部下，熱心為部下解除困難，實行人情管

理、合理統馭，自己事事表現革命的精神，健全革命的人格，自己不犯煙賭賄款，不容人犯煙賭賄款，自己負責，不容人不負責。早起晚睡，吃苦耐勞，財政公開，開補確實，得到部下的信仰愛戴與佩服，並要選拔出革命幹部與基幹戰士，同生死共患難的結合起來。平時一刻不停息的練兵，戰時白天的槍彈，夜間的手榴彈，做到戰鬥勝利的憑藉。這是鐵軍必要的團結，不能如此的官長，仍然是舊官長。平時是一盤散沙，戰時一敗即潰，不是進步的軍隊，不配革命。這說什麼鐵軍呢？

此外更應軍民打成一片，因為革命是非用羣衆力量不可，不能成軍民打成一片，得不到羣衆的幫助。欲軍民打成一片，第一着，必須軍紀好；第二着，和人民交接時的態度要好；第三着，要了解人民對軍隊的心理，勿使他們畏懼小看，要使他們敬愛佩服。總之，今天軍紀不好的軍隊，絕對不能存在。不能與人民打成一片的軍隊，不能打勝仗。這話是百分之百的對，希望軍官們，一體努力，一體進步。

(二) 完成政治能力的鐵軍 雖有良好的戰鬥技能，良好的團結，能官兵打成一片，軍民打成一片，就軍隊說，是很夠了，但就革命說，還須具有政治能力。什麼叫政治能力？就是會拿上政治管理人民，每到一個無政權的地方，能在三天之內，建立起政權來，用政治的方法，管理人民，安定社會。雖使人民出力出錢出人，也是拿着政治的方法來。公平的說服和強制的向人民要。你們不要以為說服和強制衝突，惟說服才能強制。我規定從明年四月一日起，各軍隊即須要加強政治能力的訓練，先令整訓處由明年一月一日起，即籌備訓練軍隊的一切材料及辦法。

昨天有人和我說，爲政要嚴。我說政治做到嚴，談何容易？嚴是個力量，且純粹是一個愛人的力量。古人說：「唯仁人能好人能惡人」，不是仁人，沒有嚴的動力。你看古人有幾個能嚴的人？武侯治蜀以嚴，子產治鄭以嚴，是因為武侯有復興漢業的熱心，與子產有振興鄭國的志氣，除過了他兩人，有酷吏沒有嚴政，治亂用重典，這是很對的。我們今天應該嚴以管民、嚴以訓民、嚴以用民，但不是真正革命的幹部，不會嚴的。還有人問我，說嚴是不是嚴的反面？實在說說服是嚴的骨子。不說服不會做到嚴字。因嚴是爲得到效果說服人，就是要使要求於人者百分之百的實現。如不說服的懲辦人，反使人愈犯罪，尙何嚴之有？

對朝會出席人員講話

廢除空文

（二十九年一月二十日）

前幾天有個報告說外邊的工作，專員和縣長都很努力，可是與下級實際工作者都有些不接觸，這就是中間的連繫上有了隔閡，他並建議以後訓練上應對此注意。

對此，我感到發生隔閡的主要原因就是公文和事實分離，使承辦人感到有了隔閡，甚至於承辦人在公文上愈努力事實上反愈感到困難。我曾在政治領導小組會議席上說過：那一個朝代的公文多，那一個朝代必要衰亡，這是爲什麼呢？因爲公文與事實分離，才有公文多的現象，公文繁多則無說不做

，自然無事實表現了。譬如我們說話，說出必須作到，便無多的話可說，說了不做，就話多了。今天我們的公事，如能辦一件公事，作一件實事，那自然公文就少了。惟其不能如此，所以縣與村之間覺的料是隔閡。外邊感到是如此，我們首腦部亦感到是如此，今天要想改良公事非內外合作廢除空文不可，該實現的實現不了，該完成的完成不了就是空文，公文與事實相符，才是做一件頂一件的有效公事。

今後我們首腦部下命令，必定要事先多加考慮，先看該不該這樣辦？再看下級的環境能不能接受？並打合上現實的時、地、人，是不是允許這樣做？我對此特規定了公文分析圖式以指導大家。這個圖式就是把一件事從始至終凡可能發生的錯誤統統指示出來，以便事先加以防範與籌劃。譬如下令軍隊開拔，目的地是何處，何時啓程，何處打尖，何處住宿，如何供給給養，如何預防疾病，何處路難走，何處應特別警戒，甚至如何鼓舞士兵情緒，如何能得到人民的幫助，一件一件的把可能發生的錯誤都考慮籌劃好，然後再下令那就一定能够很順利的達到目的了。至於下級來的公事，往往不說明詳細情形，根據的理由，及處理的方法，致使上級無法處理，如某部隊請發給所欠半數食糧的公事，不說明應領數目，短欠的原因，應補發的數目，編制時只說個半數，試問上級如何根據處理？結果士兵只有挨餓。因為你們辦公事的程度不夠，不知引起了多少困難，就誤了多少事，所以我們以後要上下一致改良公事，下級請求的要在根據上，或事理上，與原因上詳細敘明，使上級有處理的根據；上級指示的也要在道理上，根據上事實，詳細指導，使下級得以依據上，得到適當處理。如此就能公文與事實相符，辦一件公事有一件公事的效力。各機關應編一個小冊子，作為函授公文的辦法，常常指示下去，說明所管的是什麼事，什麼事訂有什麼章程，請求什麼事，必須如何辦，給下級分發下去，使他們辦公事時有所依據。這樣就可以消除了中間的隔閡增加了工作的效用。

對朝會出席人員講話

內外一致學習公文技術

(二十九年十一月二十日)

政治可分爲兩部份：一是政治主張，即舊日所謂之大政方針。二是政治行爲，即達此主張之路綫。掌握此路綫的行動的就是公文。政治主張可以用言語表示，因爲這是固定的，簡單的易於說明，就如我們說要去西安，這個目標容易表示，但如何去法則必須走一步說一步，因爲預先不能完全估測到途中將發生和遇到些什麼事，所以非以公文手續隨時辦理不可，總之，公文是掌握政治行動的，掌握不了政治行動就達不到政治主張。我們今天的政治主張是抗戰復興，如何達此目的，全看我們的政治行動，我們的政治行動就是實現爲民的愛民的主張公道的強民政治說服行政取得人心，做到官兵打成一片軍民打成一片三股四伏臨陣打死不退完成團力的鐵軍，完成軍政民化台的武力做到無條件的存在走上抗戰最高峯，掌握不了這行動，就達不到抗戰復興的目的，但掌握這行動就非憑公文不可，譬如進房子必先找見門子，找不見門子就必致到處碰壁很難進去，找見門子則可很容易的進去，所以今天上級必須以公文掌握住軍政民全部行動，教你談成鐵軍你就一定練成鐵軍，教你實行村管理你就必定實行村管理，教你走上抗戰最高峯你一定走上抗戰最高峯，這譬如我們範圍車的行動，必先爲之修路搭橋，有了限制他行動的路就可掌握住車的行動了。今天我們政治上能以章則法令規定人的行動，你不明白就指導你，你不走就督促你，你走錯了就糾正你，即人就不能不跟上你走。就下級說你必須會辦公事，你的手續不對，上級自然無法給你解除困難，上級應視下級的困難，就是自己所負責任的困難，上級很願意給下級解除困難，然下級不能說明他困難的焦點與解決的方法，上級實無法給他解除。今天我們因爲辦公文的技術不夠，造成了公文與事實的脫節，以致把握不了政治行動，未能做到預期的目標。上級會辦公事就能掌握住不能不跟上他做，下級會辦公事就不容上級辦不符事實的公事。

因爲他做不到時一定強迫你修正，否則他就不受你的領導。上下級各負各的責任。當爲而不爲，不當爲而爲，同樣是犯濫職罪，因爲你負不了責任而肇事，同時你佔住地位使他人也不能負這個責任了。

現在我們只有機關之名而收不了機關之效，上級發下的許多重要命令，回來的公務員往往說是沒有見到，尤其是責備和糾正的公事，據說下級承辦公事的人就不交代他的主管，這就如割斷電話線一樣，更是不應有的現象。我曾說過公文與事實離開空文就多了，空文多了就是亡國的現象，我們今後必須上下一致學習辦公文的技術，上級自己對了強迫下級也做對容易，故上級應十分努力，下級對了強迫上級做對事實上比較困難，故尤須十二分的努力，如此才能做到說甚做甚，做甚成甚表現了公事的效用。

對山西大學學生訓話（三）

（二十九年十一月六日）

對爲事之極則

社會上批評或說明人事範圍內之活動現象，慣以「好」「對」二字互用。其實好是好，對是對，好未必全對絕對的對才是真對。好對混而天下亂不可不辨。

好與對的分別 好是一方的，對是雙方的。好是一去的，對是往來的。好是自願的，對是認該的。好是偶性的，對是定性的。好是比較的，對是不變的。好是一時的，對是永久的。

對的意義 對者無所謂好，亦無所謂壞，即是甚就甚，該怎便怎之謂也。

就形式說：如自己是自己，一個是一個便是對。

就事實上說：子母理相合便是對。如日暮（子午轉）指正午十二時，鐘錶亦表正午十二時，便是鐘錶表時的對。

就人事上抽象的說：主觀的行爲，合乎客觀的實際，便是對。想像與實際相符，便是對。本質與現象統一，便是對。形式與內容相符，便是對。

再舉例說明 子產以其乘與濟人，是社會性之好，非政治性之對。故孔子以惠許之而惜其不知政。周公誅管蔡，不以私親之好，而審國家之對。子路拯人於溺，而受其牛，是情理兼顧，人人可行。子貢贖奴於齊，而不取金，則偏理傷情，人難爲繼，故孔子是由而非賜。

總之，對是在事上的表現，所以我說：「中是理之極則」，「對是事之極則」。

本刊第二期勘誤

- 一、四頁十一行「未有學養子而後嫁者」一語，係曾子說。
- 一、六頁十一行「報銷」誤爲「報效」。
- 一、六頁十二行及七頁五行「查報」誤爲「調報」。
- 一、三十三頁第六行「寨子式的築城據點式的陣地」誤爲「寨子式築城式據點式陣地式」。

本刊第二期勘誤

- 一、八頁十一行「應當自勉」，誤爲「應當自己勉」，多一「己」字。
- 一、二十九頁上十行「一份送縣政府存查」一語，遺一「縣」字。

長官手稿

述會客談

閻錫山

我會會見一個客人，他說：你的號召，外邊很難完全實現，你要考慮考慮原因安在，如何使它實現？

我說：你舉的例是什麼？他說：不勝枚舉，幾幾乎無一不是。類如村管理，有的地方稍好一點，有的地方形同虛設。你須注重的人民運輸隊，原來是你在專員會議上，親自指示，親自決定了，回去做的，也沒有辦好。縣級幹部人員，不能將人民運輸隊成立的意義、辦法、及給人民很大的好處，使人民知道。所以送來的毛驢，仍是不能用的多。有的縣長，還勸運輸隊收毛驢的人，不必十分認真，百分之百表示了官僚的習氣。你所號召的一兩糧銀，種一畝草，和各村自行產足各村點燈油，和吃菜的油，也沒有村村做到。

我問他，你說這是誰的錯？他答復我：你常說的「事在人爲」，幹部萬能，幹部決定一切，是不是這是幹部不夠的原因？我說：你這話對。他又說：你將如何處理？我說：我只好把這話告知我的幹部，叫他們同統够。

客又說：他們要不够了又當如何？我說：他們一定會够，我想他們不會甘心成了一

個官僚無能落伍的人。

會客談一並重囑各級幹部

閻錫山

客 你的軍政民各級負責人員，有沒有發了財的？

我 難保沒有，但我知道了的，我全懲辦了。

客 你以為你知道的，與你不知道的那個多？

我 我以為我不知道的是個零。

客 在你的認識上是個零，而在事實上，恐怕在數字上多幾倍吧。

我 你可以告我是誰？

客 你不應該問我，你應該問你的視察員，實察專員，聯絡官，政工人員，各級組織負

責人，并有組織責任心的人。因為我告訴你，懲辦上一兩個，再懲辦上一兩個，也

不是政治的效能，無濟于事。

客走後，我很想到，客認為我問他不對，他告我問視察員，實察專員，聯絡官等等，我忽想，這上級官做了甚麼？上級管下級，這是政治的正軌，從旁令飭考察的人，已經失了政治的常軌，也就是表現了上級不能管下級，沒有政治效果了。推究不能管的原因，頂壞的通同作弊，其次的是官僚的作風，沒有是非人的心力。亡國的官僚如此，革命的幹部不當如此。我希望無論軍政官員，上級必須要管住下級不犯烟賭贓欺。負上級責者，應當自省，能者任，不能者辭，勿作誤國誤民的罪人。

會客談二并希望各級幹部

閻錫山

我 你從外邊來，外間對我們的革命動力，以文章看呢？還是以動力看？

客 有革命精神的長官，或革命幹部充足的機關，解說提倡，注重動力，不以文章看；

不革命的長官，或革命幹部不充足的機關，以一個普通的雜誌看革命動力。

我 這真是砂子中種不出田禾來，一樣的個革命動力，就有以動力看的，以文章看的，

不是革命的幹部，不會接受革命動力，但是誰該革命？誰不該革命？誰能革命？誰

不能革命？古人說，「放下屠刀，立地成佛」，我希望大家，從看了此段話起，均

立時痛除官僚習氣，變成革命的幹部。

改善戰士生活

閻錫山

改善戰士生活，為抗戰期間最要之事，因改善了生活，一定能加強精神身體的力量。近日我得到部隊的情形，用心籌劃的官長，戰士們的生活很好，不用心籌劃的官長，戰士們的生活較壞，今後責成師、旅、團、營、連，各直接帶兵官，必須盡量籌劃，改良戰士生活。

- 一、種菜，喂豬，醃菜，使戰士吃的好。
- 二、織布，做鞋，做襪，使戰士穿的够。

三、住處要防風溼，使戰士不致生病，
四、講衛生，防傳染，使戰士少得病，
五、領藥料，請好醫生，并鼓勵醫生為戰士看病，使有病速愈。
當一個帶兵官，不能盡力為戰士解除困難，改善生活，防病治病，這不是一個抗戰的軍官，更不是一個革命的軍官，希望各級軍官，從看見此段話起，每星期開會一次，討論上項各問題，聯絡官下次返部時，要報告各團改善成績。

解釋克難

閻錫山

有人把克難認為是咬定牙關忍受困難。這是消極的克難，而不是我所說的克難。我所說的克難，是困難來了，不僅能不躲避的忍受，更能積極的想法化為順利。因為忍受困難，困難是仍然存在；能想法把困難化為順利，才是真正的克服了困難。且克難不可視為僅是克服日常生活的困難，亦不是克服個人或團體的困難，這是狹義的克難。我所說的克難，是克服從抗戰到復興過程中所遭遇的一切困難。今天的困難非能進步其革命的人不能克服了。克服不了困難，就絕對不能存在。我把此地名為克難坡的意思，就是要教大家能在克難中努力進步，在進步中克服困難，求得我們的存在，完成我們革命的大業。

官請不動錢買不動
子槍炸彈威嚇不動
是革命得氣節
肉錫山 蘇士一書

革命的教育

閻錫山

過去的教育，只注重學，沒注重做，只注重空理，沒注重實事，因之受的教育愈高，離的實用愈遠，這是國貧種弱的主要原因。

禾苗的滋長，憑的不是地內深處的水份，而是接近地面的水份，國家的富強，憑的不是高深的學理，而是優良實用的技術，辦教育的人，必須使學生手腦並用，半工半讀，才能培植下學生實做的技術，建築起國家富強文明的基礎，今後我教育機關，要學做並重，事理兼顧，使學生因教育而愈聰明，愈有用，使國家因教育而愈富強，愈文明，則教育為救國家教人類的教育，亦即革命的教育。

奉 諭，視察委員、經理特派員、連絡官、實察
專員、精神建設委員，必須對本刊投稿。



閩主任為維持鐵路五角票價格致

專員縣長金融委員寒辦一代電

(二十九年十二月十四日)

各專員、各縣縣長、並轉各整理金融委員：據報：本省自實行整理金融後，省幣價格，與日增高，惟前發行之鐵路銀號五角券，間有賤低價格情事。查此項五角券，原係一種輔幣，尚與單元省幣同價行使。值此金融狀況，逐漸好轉，自應繼續維持同樣價格，俾能發揮輔幣效用。嗣後無論收受何種款項，對半前項五角券，均應比照單元省幣接受，以利周轉。除分電外，合行電仰該員知照。閩寒辦一印。

閩司令長官為維持二角券價格

嚴禁奸商搗亂金融手諭

(二十九年十二月十六日)

鐵路銀號發行的蘇紙二角券，本專為法幣找零之用，並可按法幣平匯向外界兌換，行之數月，很與市面上以便利。乃近有奸商，任意搗亂，公開賤價，從中漁利。各級行政人員

不能切實防禁，這是不負責的表現。嗣後責成各級行政人員，認真查禁，凡有奸商賤價行使二角券者，除沒收外，並處以查獲額五倍之罰金，並嚴給報告人，此諭。

閻主任爲清理二十九年一至九月份經常費

給各部隊長官的指示信（二十九年十二月二十二日）

各部隊長官：在各部隊餉項，因人事調動，食糧糾葛，軍需人員，對新領章則，未徹底研究，致辦理不善，以及其他特殊原因，延有累月拖延，不能按月清結情事，以致士兵餉項，不能早爲發給，沮喪士氣，甚爲互解部隊，影響抗戰情緒至鉅。執事等，身負統御經理重責，對此等情事，應特別關心。茲爲清理舊餉，解除部隊困難計，特規定各部隊二十九年一月至九月份，因有前案牽連，未能清結之經常費，應遵照左列指示各點，督飭承辦人員，切實辦理：

- 一、已批發未曾領取之餉項，着速派員持共副領，求領領取。
 - 二、前曾預借若干尚未結算者，着速申敘事由，並附請領經費表，呈送本署，以憑清結。
 - 三、供給食糧及花料費，本署已按編制人數坐扣，而各該部，又於領內列繳者，所有多繳之數，應速備具請領食糧花料費表及印領，並繕造詳細送署，以便核單補發。
 - 四、除一至三項所列各款外，如尚有前案關係請發還之經常費，亦應專案呈請核辦。
- 以上各項，統限文到十日內，趕辦清結。如無前案關係，自行延宕，不領已過三個月期限者，即依照本署官制月報及午費支用之規定，註銷不發，希併知照。

閻司令長官爲完成政治能力的軍隊致

各級軍政幹部手諭（二十九年十二月二十二日）

各級軍政幹部：有政治能力的軍隊，才能適應現代環境的需要，支撐堅苦的長期抗戰。怎樣才是政治能力的軍隊？就是到一地，三日內即要能建立我政權。要作到此，軍隊本身就必須要有民運的技術，行政的能力，每到一處，要不失機的取得民心，不吃虧的維護政權。並能把強人爲善，禁人爲匪，怨聲載道的政治行爲，變爲感恩戴德的政治效果。如何才能完成政治能力的軍隊？除健全本身，加強組織起來的組織領導外，更要選拔儲備英銳堅強的基本軍政幹部，及優良士兵施行政治訓練，使能發揚廣大，普及全軍。我已叫整訓處從明年一月至三月底，準備此項訓練實施辦法，各軍隊即須從四月起，一面繼續加強整訓六項中心工作，一面開始政治訓練。希望各級軍政幹部，均要本此準備努力研究，如有意見，儘量反映，並預爲籌劃。此諭。（參看本期對服務軍官十一月十一日的講話）

宣達反貪污反空談號召（二十九年十二月二十六日）

精建會趙委員長致全體精神建設委員電

各精神建設委員各區縣常駐委員覽

司令長官今晨朝會指示我們，今日消極方面，要反貪污；積極方面，要反空談。各地應發動反貪污反空談運動，每月定期開反貪污大會，着人民參加，檢舉貪污官吏。各級工作人員，應定期開反空談座談會，認真檢討，切實實做，等因。希各同志，迅向負責同志，宣達實行。委員長趙汝濱建二印（此電除專任委員外均不另行文）。

閻司令長官藉革命動力致

第一兒童教養所董主任手啓函（二十九年十二月二十二日）

董主任秀芝：十二月十二日工作報告悉。該所實施生產教育，提倡槍桿、筆桿、鋤桿的三桿主義，使兒童們于讀書識字之外，學紡織，學種地，學做工，學軍事，手腦并重。文武兼施，為兒童培植實做的技術，為國家建築富強文明的基礎，這才是現代化的革命教育，仍希本此目標，繼續努力，以竟全功。

附第一兒童教養所工作報告

具官開列：據報自五至十二月份工作如下：一、舉行壁報漫畫競賽，以提高兒童興趣，並增進其技能，養成審美創作之習慣。二、舉行歌詠競賽。三、由請演說賽，選拔王濟民等三十名組織，下鄉宣傳。四、作飛機模型，送東康展覽。五、舉行年考，擇優給獎鼓勵。六、舉行抗建紀念，激發愛國情緒。七、舉辦歌詠賽，並由請演說賽，選拔王濟民等三十名組織，下鄉宣傳。八、舉行抗建紀念，激發愛國情緒。九、提倡槍桿、筆桿、鋤桿三桿主義。十、實行摘棉運動。十一、組小先生服務團，教民識字。第一兒童教養所主任董秀芝。

團司令長官對村管理站崗放哨

指示各級行政負責人員（二十九年十二月二十六日）

此次縣長來部服務，在縣長會議上，討論村管理站崗放哨問題。大家以村外站崗，原為防備敵人襲擊。如村莊沒有敵人襲擊之顧慮，在村內要路站崗盤查，比較方便。希望各級行政負責人員，按各村環境斟酌辦理。

承辦事務設計案的

分析圖解之一式

凡作一件事，應該有詳密的設計，遇到的考慮。左列籌製夏服分析圖解，是設計方案的一個例子。根據這個圖解，該定章程的定章程，該定辦法的定辦法，拿上章程和辦法，可以規律人，可以規律事，就可以把事辦好。希望各部門各級人員，承辦事務時，本此進行。

附籌製夏服分析圖解

三詞發動三句口號

汾西區勵行廉潔政治 (二十九年十二月十六日)

據十二專署劉武專員傳報：查汾西區所屬各縣行政人員，近有貪污請獎發生，殊堪痛恨！茲發動反貪大會，以資教育整肅。并為發揚西區以後絕不發生貪污起見，必須：一、政治上做到不容貪；二、組織上保證不能貪；三、人民自動組織起來制止貪；等情。奉 批：一、做到此三者，請廉潔政治，始有切實的保障。各區縣均應如此努力。二、并多開反貪大會，各種會議上均要喊以下三句口號：一、政治上不容濫賭欺欺；二、組織上保證不能濫賭欺欺；三、汾西區人民自動組織起來，檢舉濫賭欺欺。

嚴專負責。行說服。行政。

人民踴躍修築工事 (二十九十二月二十一日)

據報：臨縣此次修築工事，多係徵用民衆，初以住宿未籌備好，一般民衆表示不滿，發生逃竄與怠工現象。該管專員設法慰問後，一面責由政衛營及臨縣警察局，負責商同在城村團長，對民衆止所，分配於各商號及住戶家中，使均各得其所；一面以人民本身利益為基點，集合民衆講話兩次，以激發其情緒。自是民衆非但無逃竄現象，樂於效命，而徵集數目，日達一千一百名以上。該專員實行說服行政，深得人心之一有力表現。當請德令嘉獎，以資鼓勵等情。經簽奉長官手批：前者是不照分析圖解計劃之錯誤，後者是徵說服行政之效果。什麼叫革命幹部？肯作事，會作事。這件事可以

說前者是不會做事，後者是會做事。希望革命幹部，必須事先用分析圖解計畫事，并提出朝會報告，登動力等因仰即知照。省政府視察委員會。

行政參觀團報告隰縣清查戶口手續

長官批通令仿效實施（二十九年十二月二十二日）

總座閣鈞鑒：竊以實施村管理，為走上現代化政治之基礎措施。欲完成村管理，清查戶口尤其必要。職等於參觀隰縣時，該縣對清查戶口手續甚嚴，首先將幹部編成小組，分區清查；再由縣復核後，當場發給通行證。並於通行證背面加蓋五指指印，以代照片。如此辦理，偽裝叛賊絕難混入，擬請通令各區普遍施行，是否有當。謹電鑒核。行政參觀團武尚仁暨全體團員叩亥馬印。

司令長官批：「通令仿效實施，朝會報告，刊動力。」

食糧督征委員

建議禁酒以充民食（二十九年十二月十四日）

據報：抗戰以來，民食困乏，近查汾南缸房林立，每日需糧，亦在五百市石。可以說把三萬人的食糧，做了消費用。應請禁止燒酒，以充民食。督征委員王天休。

主席批：燒酒應予查禁，但缸房人的生計，亦當顧及，須要另籌營業辦法，勿令失業。

第十三專署建立四個工作小組

研究中心重要工作各種問題（二十九年十二月十日）

司令長官關鈞鑒：職署為增進各級同志責任心，和加強今後各項工作起見，將職署各級工作同志，建立四個工作小組，逐日研究各種實際問題，並將關於如何避免壯丁逃亡，研討結論列下：甲、壯丁逃亡原因：一、人民對國家民族意識的不強，二、辦理兵役人員宣傳說服的不夠，不能使民衆切實了解兵役制度，三、民衆對部分部隊管理統制規律的印象不佳，四、人民家庭觀念太深，五、公務人員徇情庇護，辦理不公，乙、征調方法錯誤：一、調查登記的不確實，二、用壓迫欺騙方法征調，三、不遵規定章則抽拔訓練，四、部分幹部觀念不正確，五、對人民故造殘疾檢查的不注意，丙、防止辦法：一、督催縣府確實執行優待抗屬，二、配合行政人員，確實統制壯丁，三、嗣後征調，務要實行說服方法，四、加強國民兵團幹部教育，五、切實執行保甲制度，六、切實調查登記，七、加強各部門的聯繫，八、改善士兵生活，實行四新教育，九、注意檢查故造殘疾，十、嚴禁各機關庇護逃避壯丁，十一、切實執行妨礙兵役治罪條例，以及有關役政法令，十二、盡量宣傳兵役重要，並揭發破壞破壞防線，十三、對受訓壯丁，要酌准其討保請假，予以隨帶給養之優待，並實行財政公開等語，紀錄在卷，除指示各縣分別研討遵辦外，謹電鑒核為禱，十三區專員孟祥祉有役×印。

司令長官批：「很好，希依照各項辦法努力實做，並通令實行，登動力，大家參考。」

一個政治小組長的報告與建議（二十九年十二月二十五日）

一、略

二、人民運隊隊徽講解，係各專員開會時當面決定，限十月底交齊。今已屆十二月底，尚未交到半數，縱然認真驗收，但多係各專員將成立人民運隊隊的好處，宣傳的不够，以致多不解。

三、常備軍軍服者，係以做夏費，賣棉帽者，係以做冬費。我們的一切工作，均應如此，的未雨綢繆，例如夏季服裝，亦應在冬季籌做，方不誤夏季穿用。

司令長官手諭（二十九年十二月二十六日）

近日我部接報告，我們的公務員，有在煤窯及各工商業，藉權頂股者，這是犯罪的行為，如確有此種情形者，應速退出，以全人格，此諭。

我伯一之區

反貪污

反空談

反空山

革命軍人志

民族之光 軍人之魂

忠勇剛叛彌足可欽

前連長張庭張排長志全爲國捐軀

據報新十九團第二連連長司耀庭，奉命扼守孝義郭家寨陣地。於本年二月四日拂曉，叛軍約死百餘名向其猛攻，激戰竟夜。卒因衆寡懸殊，被敵包圍，此時該連長奮不顧身，指揮官兵，沉着應戰，以瞄準打死不退之精神，奮勇衝殺，斃敵甚夥，旋因孤勢難支，身負重傷，該連士兵當即退下，行至中途，叛逆尾追，迫近咫尺，該連長自度身受重傷難以生存，不忍使士兵再遭俘辱，隨令士兵脫離，轉移新陣地，幸而士兵均所帶之手榴彈留下多枚，以備殺敵，自己即假裝已死，寂然不動，待接近前時，忍痛力擲數彈，擊斃敵逆二十餘名，逆等紛紛逃竄，隱蔽遠處，向其射擊，雖身受數彈，幸而未中要害，該連長仍裝

已死，叛逆又行迫近，則又忍痛擲彈，復擊斃敵逆十餘名，如是者三次，共斃敵逆四十餘名，卒被敵亂槍斃死，並用刺刀亂刺，遍身幾無完膚，其死之慘，目不忍睹。同時該連中尉排長張志全，以其連長身受重傷，被敵軍圍擊，誓不顧身，奮勇殺敵，當親率士兵，向敵反攻，斃敵甚多，卒因腹背受敵，被敵拿獲，並大罵叛逆不道，喪盡天良，有向而目，對起國家民族，余寧死不投降等語來聲罵，逆等在此羞怒之下，將該排長挖去雙目，割去四肢，並割鼻截耳，其死之慘，目所罕見，似此忠勇，實爲軍人楷模，彌足可欽。

司令長官手批：司連長耀庭張排長志全，可謂忠勇備極，國家民族多有如此之軍人，必能爲強盛之國家與民族。人以身爲生，節義存，該故連排長，爲民族之光，軍人之魂，可謂精神不死矣。除呈請中央撫卹外，凡我同仁當共事略時，應起立致敬，以表尊崇。

砲二七團張志誠連長

領導有方做到軍民合作

司令長官贈書「革命軍人一四」字

孝義張縣長報告：「縣屬西宋莊駐軍砲兵二十七團二營六連，張連長領導台法，士兵熱心，并能軍民合作，村中僅十餘戶，而駐有許多人員馬匹，不但不覺紊亂，反更秩序森嚴。借物不許，則不拿，民房無事則不入，并能幫助人民收秋，種地，推磨，該連熱心助民之事，實難枚舉。等情，張連長志誠領導有方，士兵熱心用命，查夜警放，軍紀森嚴，幫助人民收秋，種麥，推磨，實為軍人模楷，司令長官特親書革命軍人四字，用資獎勵。」

青幹兩校學員

努力協進軍服

青軍團幹練校，此次學員代兵站搬運軍服，甚為努力，聞總監已據情請獎，嘉獎負責人員及學員。革命的人應當如此，奉批：朝會報告，并登動力。

四〇三團排長任勝

剿匪有功獲金不昧

司令長官書贈「革命軍人」四字

四〇三團第一連排長任勝，十月八日在石駐地陽則村背崖底一帶，有匪徒三人，搶去喬家溝村民楊振奎法幣二百元，銀洋五十元，任排長得報，即行往剿，追至朱家莊，將匪徒三人擊斃，由匪屍檢出法幣二百元，銀洋五十元，如數回同背崖底村副張秉富，交給失主，由該軍長呈報前來，奉 司令長官親批：「獲金不昧，堪為革命軍人，應在朝會報告，刊登革命動力」云云。并親書贈「革命軍人」四字。

新二六團紀律嚴明

做到不擾民

據報：新二六團軍紀尚好，此次由吉縣往汾西回拔，沿途輕易不要百姓支差。士兵更無隨便拉差，強佔民房，強借民物，打罵老百姓，吃飯不給錢等擾民情事，該團糾察亦多，係士兵糾拾。職聞沿途老百姓輿論云，此隊伍（指二六團）真好，不要差，不打罵人，行動又規矩，又整齊。還自己拿竹竿抬病兵，有的說後面（指長官部附近）過來的隊伍都好，照這樣隊伍抗戰，才有

希望。從前方（指敵區附近）往後方的隊伍，就是好的太少，只知道欺負老百姓，尤其是暫一軍，老百姓每一提起，無不切齒痛恨。查不擾亂老百姓的軍隊，人民均極表同情，贊滿不絕，如能保護人民剷滅敵的軍隊，更可得到人民的幫助，請對新二六團予以書面的獎勵，以資獎中求美，並請通令各部隊，對軍風紀及民運工作，應特別注意，以期軍民一體，達到抗戰最高峯。請電奉開等情奉批：摹抄務抄交政委會朝會報告，發勳力。

四一七團排長劉喜智殺敵寇

長官嘉獎並以連長待遇

四一七團一連少尉排長劉喜，於八月三日帶兵四名，奉命前往趙城催運給養，途中被伏敵包圍，當即奮勇死戰，企脫重圍，旋因眾寡不敵，被敵所俘，該排長被迫充任偽警備隊班長，終因愛國心切，不忍事仇，遂秘密組織愛國同志，相機反正，十一月十四日上午偽警備隊長王德財與日寇十餘人，同赴趙城王開村征發給養時，乘搜

諱鷄子之際，該排長念中生智，當面請日寇警官，及偽警備隊長看其刺槍，趁其不防之際，猛用刺槍將日寇警官，及偽警備隊長刺死，該排長劉喜共九員名，反正歸來，帶回六五步槍三支，中正式步槍一支，捷克式步槍五支，子彈四百餘粒。在該排長劉喜等熱心愛國，智勇兼全，其英勇殺敵之精神，誠屬可嘉，當經呈報提第二十六次政治會議，經決議照獎懲條例獎勵，并對該排長以連長待遇，所獲槍支，按章發給獎金云云。司令長官批：劉排長智勇兼全，熱心愛國，實為革命軍人。

砲二八團女連長李排長克服困難

以花根黃柴作染料

聯絡官趙仁章報告：砲兵二十八團副連排長李棧堂及第五連連長李箕，此次奉令給士兵做棉被子，均將預定所做之數目完成，士兵均極興奮，情緒高漲。被面係用棉花根子及黃色木柴染成黃色。查該連長等，在抗戰期間物質缺乏昂貴之際，如此設法克服困難，實以棉花根及黃色木柴

，充作肥料，而所染成之黃色被面，極為美觀，實為盡責。願我全體軍政民共勉之，並祈傳令嘉獎，以資鼓勵等語。奉批：該連排長，為能盡責之軍官，用發動力，以資激勵。

熱心抗戰教育的

閻冰庭校長

據汾州西南莊村第一高小校長閻冰庭，對教育極為熱心，自抗戰開始，迄今三年餘，領導百餘學生，教育從未間斷，每一學生都教習一小叔，敵人來了，就到山溝裏上課學習，敵人走了，就針對敵人種種暴行，進行激勸鼓動，提高學生革命情緒，這種精神，堪為淪陷區及敵我交鋒區從事教育人員的模範。

人民第九運輸隊之

優良作風

人民運輸隊第九中隊長張錫，指導員郭廷虎，率領全體幹部，抬石頭，築柳子，解除夫騷的困難，誠為實幹，樂於，真進步的優良作風。聞郭大隊長已呈請獎賜云。

人民政治化的

村管理

據某村站崗放哨，凡進村的人，不只要路條，而且有政治問答，唱歌，如能答上唱上，始許進村。這種做法，是政治上一步兩得的措施，既可徹底實現管理政治，又可藉此教育人民，確實把握政治立場，這是飛機式的進步，百分之百的進步作法，希望各級行政負責人員注意并仿效。

本刊第四期勘誤

、第二頁 司令長官十二月一日之手諭，係分三段，上邊「B」之羅馬字，係排印誤加。
、第六頁 第九行「某次作戰我士兵一日夜就消耗子彈三四十粒」一語，在「我」字下遺一「一」字。
、第十行 補白啓事，「本刊附發」誤為「一本附發」。

論壇

獻給行政進步運動

方 聞

這次召集戰區縣長服務，舉行「行政進步運動」，內外各級人員，會聚一堂，開發理論，報告經驗，檢討過去，計其將來，發揚的或是糾正錯的，處處事事，在一貫的目的上，不同的現象裏，表現了緊張、敏銳、沉毅、負責的各種進步的革命作風，大家在這樣極度的興奮下，分組研究，集體決定，個別學習，和共同前進中努力着。

的確，經過這嶄新的一次熱烈運動，當然要收到行政的理論和事實的切實益，所有已往的羸弱、脆弱、滯後、凝滯或是畸形的現象，必然會澈底的清除。但是我們憑什麼能作到呢？只有醫治過去的病態，滋補未來的力量！

環境的困難在那裏？

自身的錯誤在那裏？

上下的隔閡在那裏？

不容氣不負氣的開誠陳說，我們要像戰士一樣的認真自己目前的敵人，一面自己不離崗位的抵禦，一面迅速報告給上級或是戰友，守住崗位是職務責任，報告敵情是組織責任，個人的勝利加上全體的勝利，才是完全的勝利，所以參加這運動中的人，應當這樣去努力！

甲、內部負責人員方面 應該如醫生診病的輪脈，向地方行政人員過去的病症裏，力求精細的明瞭這三方面：

(一) 對事——技巧和環境的鬥爭上，勝利些什麼？失敗些什麼？
(二) 對人——反求諸己和推己及人上，做到些什麼？忽略些什麼？
(三) 對人和事——守舊成例和踢破經常上，創造些什麼？保存些什麼？

在診察清楚之後，便要切實的研究出個一致的領導——來，最低限度總要完成下面的幾點——！

- (一) 由內外的相通，得到內外一致的步調！
- (二) 由個別的了解，成全集體進步的成績！
- (三) 由集體的努力，顯示個別奮鬥的精神！

乙、地方行政人員方面——應該如病者求藥石一樣，把整個病的現象，真實的告訴醫生——內部負責人員說。

- (一) 對事——環境的阻力或助力和我們自發的能力成什麼比例。
 - (二) 對人——我們對幹部民衆和他們對我們的真誠性爭取到多少。
 - (三) 對人和事——人和事統一的難處，情和理得中的不易在什麼地方。
- 這種真實訴說的結果，便能使醫生給適當的處方——正確以指示。不過得到了指示之後，不能不打起精神，作「真得奮鬥」最少也得做到下面的幾點——！

- (一) 成己——要拿上
實幹的精神，
利他的技術，
樂於的興趣——
使才能供獻於職務。
- (二) 成人——要發揮

不容人不同的精神！；消極方面至少烟、賭、賭、欺的徹底肅清，
能使人能的技術！；積極方面儘量負責、努力、進步；

使熱誠感召起奮力。

(三) 爲政——要堅決

——無不能的精神，

必成功的信念！

以自已作樞紐，先使政民打成一片，再求軍政打成一片，便無形的造成了軍政民化育的政權和武力；

——使人格表現在事業。

經過這樣的一番全體的 effort，必能使領導者有目標，進行者有軌道。發動的事應乎需要，合乎道理；實現的人，有了方法，能够圓滿。說到抗戰，可以保證增加了勝利的力量；說到復興，可以顯利的奠定了成功的基礎。這就是國家民族生命的關鍵所在。我們行政權能和革命力量的增減，都和這運動的成績成着正比，牠的價值和意義是永遠的存在和無窮的開展着。我們不論是內部負責人員或地方行政人員，切勿忽視了自己的這番苦心！

澈底肅清貪污份子

鐵 鋒

貪贓舞弊吃空額，是自殺的作法，是亡國的根源，非革除了不可。行政人員不革除，永不會有清廉的政府；軍人不革除，永不會有進步的軍隊，更不會建立現代化國力的鐵軍；民運人員不革除，永不會得到民衆的同情。如作不到財政公開，說革命，是假革命；說進步，是欺人。凡我軍政民各負責同志，非澈底改了此病不能言進步，不配講革命，更談不到成功。應設法解除的困難，一定要提出來，上級一定要設法解除；自己應該

克服困難，一定要克服。國家民族到這樣危急的關頭，也正是我們復興的好機會，更是每個同志獻身國家，報效組織的時期，絕不容有貪賊舞弊，圖謀升官發財的份子，混在我們的陣營裡，一定要把他剷除了。那些人，都是天之戮民，我們不殺他，國家跟上也滅亡。我們跟上他，必被人滅亡。希望各同志，各自努力，各自檢查，各自痛改，以健全革命人格，而完成革命事業。

為每連百二十人須經常有百人訓練而努力

鐵 鋒

近來軍隊每多謬為生活條件所拘束，而沒有訓練的機會，這是何等的錯誤！要知軍隊盡成了吃飯團體，怎能談上打勝仗，怎能作到抗戰復興，豈非大錯而特錯！茲為克服困難，澈底要求訓練起見，除駐地在情況許可範圍內，力求與柴水食糧所在地各條件吻合外，假定有百二十人之連，必須經常作到訓練百人之辦法如左：

- 一、全連依百二十人計，每人每日食糧以三十兩折算，共約合二百二十五斤。若搬運食糧，往還行程在一日以內時，則約需四人。
 - 二、全連每日二百二十五斤之食糧，磨成麵粉，約需六人。
 - 三、全連作飯及挑水事務約需七人。
 - 四、全連需用衛兵三名。
 - 五、全連集體打柴，每月約需三次，在可能範圍內，盡量實行機會教育。
- 以上除勤務二十名外，每日還可經常訓練百人。現在的環境，是如何的危急，望同志努力吧。

法令佈露

太原綏靖公署所屬

各部隊眷屬生產

隊辦法大綱

(二十九年十二月二十二日公佈)

- 一、爲適應長期抗戰，使各部隊官兵眷屬從事生產維持生活起見，按集團軍、軍、師、旅及獨立團爲單位，成立眷屬生產隊。
- 二、由各級主官指揮辦理，政工人員協助之。
- 三、各部隊官兵之隨軍眷屬，均須一律參加各該部隊之眷屬生產隊。但有特殊情形，經呈准各該部隊主官許可展緩者，不在此限。
- 四、眷屬生產隊設隊長副隊長各一人，承主官之命，負責管理全隊生產工作之責；幹事若干人，協助之。隊長副隊長幹事等，均由各該主官擇派老成官佐兼任，不另支薪。
- 五、眷屬生產隊隊員，每十人編爲一組，公推組長一人，領導工作。按隊員人數多寡，集團

或分散居住於距離各該部約一日行程之安全地區。

五、眷屬生產隊工作如左：

甲、承做本部隊軍服、襪衣褲、軍襪、乾糧

袋、手彈袋、及布膠帶等物品。

乙、紡織、種菜、種地、飼養家畜、家禽、醃製鹹菜、及釀造醋醬等。

六、前條甲項所需原料，由部隊供給；所需工具，由隊員自備。乙項所需資金，由隊員按股攤籌，共同經營。

七、承做服裝（應按件包做）之工價，及紗布、菜蔬、醋醬肉類等之價格，比照市價，由隊長商承各部隊主官規定。

八、做成服裝，應隨時送繳各該部隊驗收，其工資每月按一次發給，不得積壓。所需原料價款及工資，由各該部隊應領服裝費項下請領支用。

九、眷屬確因窮困，對第五條乙項規定之生產工作，所需資金無法籌措時，得由該管最高主官負責證明，呈請本署酌予借貸。貸款辦法

考定之。

十、眷屬生產隊作業經營，每月結算一次，所有共同消耗費用，由隊員公平負擔，並於月終開列清單公告之。

十一、眷屬生產隊成績之優劣，列入各該部隊軍政主官之考核。

十二、本大綱自令發之日施行，如有未盡事宜，得隨時修改之。

第十三行政區建立模範村辦法

法

一、模範村的工作，要做到早快好三字。並由各縣預先擬定各項工作模範標準，呈請專署核准通飭施行。

二、模範村成績，規定兩月檢查考核一次。半年總考核一次，逐次均須由專署復查核，定為模範村，並呈報省府備案。

三、各縣選定模範村之後，應連同該村各部門人員名冊，彙報專署核辦。

四、各縣模範村之選定，按照工作佈置階段，於

每兩月考核後，以成績優良者定為模範村。最多不得超過三村。於屆半年終了時，依成績之優劣，決定等次，按等選擇三村。五、凡被選模範村，政府應特予獎勵。

第十三行政區模範村各項工作標準及其推行與考核

作標準及其推行與考核

- 一、標準（一）能徹底完成村管理六項工作者。
- （二）能完成六項中心工作四項重要工作者。
- （三）能做到早快好三字者，發動早，準備早，下手早，推行快，進度快，完成快，條件能作到模範，事事能取得人心。（四）能做到人人無不讚揚感佩者。（五）能做到到尖學兒童不超過百分之十者。（六）能表現軍政民的團結進步精神，做到軍政民化合力量者。（七）能做到家家無訟，人人有業者。（八）人人能認真負責，切實能遵守國民公約者。（九）能做到統一認識，統一言論，統一行動者。（十）能做到清潔整齊者。（十一）能做到肅清敵奸細者。

進行(一)適當的調整幹部。(二)確定工作進度。(三)適時的指示督促糾正偏差。(四)定期實行各級工作的競賽觀摩。(五)下級按時的報告，適時的建議批評。

三、考核(一)定期的檢查考核獎勵。(二)最終的選定(由縣政治委員會選定，報出專署覆核後，轉報省府備案)。

(4)

我編革命動力歌的動機

劉杰

我接到了革命動力的創刊號，從 關司令長官親自寫的一發行不刊之目的
一看起，不由人的看了一篇想看一看，不停歇的一直看到底。看完了還想看，
再回來又看上一遍，不曉得精神上怎地樣，好像傳了電似的，翻來覆去的盡管
看。就着感念，就把 關司令長官的話湊成了這麼一段，湊成後，爲各風同志
所見，他認爲這說話可歌，就拿去與幼青同志，請了個譜，唱起來也還可以幫
動人們的記憶與了解，於是就借獻給革命動力，算我對他誕生的一個慶賀！

D $\frac{2}{4}$ 革命動力

劉杰集 國司令長官語
盛幼青 曲

(沉重)

1	5	5	1	1	1	3.2	1	3	5
變	見!	變	見!	大	家	快	變	見!	
5	5	5	5	6	6	5	3	3	6
中	國	成	了	革	命	的	中	國;	世
5	5	0	5	1	7	6	6	6	2
世	界!	誰	新	誰	存	在,	誰	舊	誰
5	5	3	1	1	6	5	3	2	3
存	亡	的	關	頭,	只	在	這	一	轉
3	3	5	1	0	3	5	6	2	1
念!	一	轉	念,	革	命	的	動	力,	就
5	5	6	3	2	1	1	0	3	5
自	己	的	胸	間.	我	們	要	拿	出:
6	5	6	3	3	0	6	5	6	5
革	命	的	人	格;	革	命	的	精	神;
5	5	5	6	6	3	5	0	5	6
爭	取	這	革	命	的	勝	利,	完	成
2	1	0	5	5	1	0	3	2	1
事	業.	同	志	們!	不	欺	哄,	真	進
3	5	5	6	7	1	1			
進	步!	向	前!						

縣長不着急人民的困難。軍官不着急士兵的困難。均是革命的障礙。在自身說。應當自勉。在國家說。應當剷除。

山手啓 十月三十日