

軍事基本常識——(軍事訓練之要領)

中央陸軍軍官學校印



MIG
E-96.3
32



軍事基本常識——軍事訓練之要領

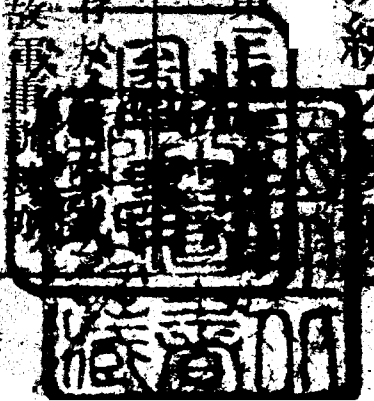
廿八年六月九日對黨政訓練班第三

一、國與民不知軍事者，不能生存於
二、軍事為一切學問事業之本，故軍事訓練

一切教育訓練的基本訓練。

三、真正基本的軍事學問應由精勤自習，刻苦
鍛鍊得來！有了軍事基本學問，人人皆可

軍事基本常識——(軍事訓練之要領)



64516

軍事基本常識——(軍事訓練之要領)

二

編制軍事。

四、軍事的基本要領：

1. 軍事組織最要嚴密，不能有分毫之差異。
2. 軍事紀律最要嚴明，不能有上下之分別。
3. 軍事計劃最要精確，不能有「萬一」之疏漏。
4. 軍事命令最要周到，不能有絲毫之遺誤。

5. 軍事動作最要迅速確實，——對於基本動作立正之解釋。

6. 軍事行動最要整齊劃一，共同一致。

7. 軍事生活最要整潔簡樸，刻苦耐勞。

8. 軍事管理應以培養「德、智、體、羣」

「四育爲重心，而以管理「人」「事」

「物」「地」「時」爲要項。

9. 軍事性質在「靜敵機密，面面顧到」。

10. 軍事效果在「親愛精誠，團結一致」。

；而軍事目的在「仁愛和平」。

五、軍事教育的要領在「定、靜、安、慮」。

六、軍事要訣在「貫注全神，集中一點」。

七、戰術之一般原則。

八、戰術的要素在軍事的精神：

1. 武藝——禮、樂、射、御、書、數。
2. 武德——智、信、仁、勇、嚴。
3. 軍魂——三民主義。
4. 軍心——禮、義、廉、恥與敵愾心。
5. 軍紀。

九、戰術的基本要領：

1. 時間、地形與數目。
2. 組織（編制）與隊形。
3. 奇正虛實，進退分合。
4. 前後左右，上下遠近，縱橫深寬，（間隔與距離）。

十、軍事成功根本要件在謹慎、預備與檢討。

十一、建國方略，建國大綱，三民主義與軍人精神教育，皆為軍事之基礎。

十二、希望大家遵循國父遺教，本着軍事要

旨，澈底實行三民主義，完成抗戰建國大業！

今天要講軍事訓練的要領，亦可以說是軍事基本常識。這次我們黨政訓練班各期的教育，差不多五分之一的時間是施行軍事訓練，而且除了學科術科之外，各位在受訓期間，一切起居飲食等日常生活行動，都是實行軍事化，這就是要將軍事訓練的精神與軍事的原理和法則，應用到實際生活裏面去，也就是一種基本的軍事訓練。我們黨政

訓練班爲什麼要這樣注重軍事教育與訓練呢？軍事是什麼？與我們做人、辦事、和革命前途究竟有什麼關係呢？這個道理，如果我們不研究明白，大家如果沒有真切的了解，那各位對於軍事訓練，也許視同普通訓練一樣，以爲不過是這麼一回事，就隨隨便便的看過了，或者因爲對於軍事訓練沒有感到興趣，就覺得他沒有意思，甚至以爲這是不必要的課程，只要應付應付就完事，這樣就根本錯誤了。要知道：軍事訓練是我們一切訓練的基本訓練，因爲軍

事實是在我們一切學問專業的基礎，而為我們國家與個人生存所必具的要件。我們一切學問與事業，如果沒有軍事作基礎，就不能救國濟世，亦不能成功立業！尤其是在現在這個時代，任何國家與個人，如果不知軍事，沒有軍事，就根本不能生存於世界！我們中國有這樣廣大的土地，有這樣衆多的人民，又有這樣多數的軍隊，為什麼要受外國的壓迫欺侮？為什麼區區三島的倭寇，敢來侵略我們，甚至要想滅亡我們呢？這就是他欺侮我們中國人不懂軍

事，一切不能軍事化，所以他說我們中國不成一個現代的國家，所以他敢來欺凌我們，侵略我們！而我們自己反省，我們國家民族近百年來之所以受人侵略壓迫，最主要的——一個原因，就是我們軍事落後，以致積弱不振，而毫不謙飾的說，根本上也就是我們中國人不重軍事，不懂軍事，尤其是一般讀書人——智識階級，向來以爲一習文不必講武。認軍事只是少數軍人分內所應講的事，我們文人可以不必注意，就更加不懂得軍事了。那裏知道，我們國家的力

量在民衆，而民衆的柱石與中堅，就是智識階級，如果我們智識階級不知道這一個做人立國的基本學問，就不能領導民衆，就不能作民衆的中堅。民衆沒有中堅，就失了重心，就如一盤散沙，就不能發生力量！這樣，就是完全卸除了武裝，當然要受人家的欺侮壓迫！這樣，不只是倭寇！日本帝國主義者他已有五十餘年的準備，已建立了很強大的陸海空軍，處心積慮要來侵略我們，就是二三等的小國，也想要來欺侮我們，這是各位華僑同志特別要知道的。

！爲什麼人家二三的等小國，也敢要想來欺侮侵略我們！
這沒有旁的原因，就是他輕視我們不懂軍事！由此可知軍
事的重要。軍事關係於國家個人既如此其重要，則軍事訓
練的必要，就不言而喻了！而我們黨政訓練班之所以要這
樣注重軍事訓練，並要求大家將來畢業回去，訓練部下學
生和民衆的時候，也一樣要以軍事訓練爲基本，來發揮訓
練的效能，加強國家的力量，其意義實在是非常之重大！

我們既然明瞭了軍事的重要和軍事訓練的必要，那我

軍事基本常識——軍事訓練之要領

們今後不講訓練則已，要講訓練，要使訓練能夠確實發生革命救國的效力，一切就要從軍事訓練起頭，要將軍專訓練，作爲一切教育訓練的基礎，而要使人人都要學習和熟練，否則我們的教育，就不合現代國家的需要，就不能發生效果！大家都知道：凡是現代強盛的國家，從上到下，沒有不注重軍事教育，沒有不講求尚武精神的，上而言之，無論他是帝制國家的皇帝，民主國家的大總統，或極權國家的元首與黨魁，都是要經過嚴格的軍事訓練，也可以

說，都是要當過兵的。現代各帝國的皇太子，他是一定要入伍學習軍事的，共和國的大總統，一定要兼任陸海空軍大元帥的，這就是國家元首，一定要受過軍事訓練，纔能夠作這樣一個典型的軍人。他們國家的元首，尙且如此，則其下一般公務人員和成年國民，更是要受軍事訓練，和具備他基本的軍事知識和軍人的精神，亦就可想而知了。尤其是現代國家的外交人員，雖然是文職，更是要具有軍人的精神和修養，所以現代國家，無論文武國民，幾乎個

軍事基本常識——軍事訓練之要領

一四

個人都要受過軍事訓練，即令不曾肄業於軍事學校，也至少要受幾個月的新兵教育，要具有基本的軍事常識，懂得軍事的原理和應用，纔能夠勝任艱危，不辱使命。即如英國前任外相艾登，他從前就受過嚴格的士兵教育，是最懂得軍事的。不僅艾登和其他英國外交人員是如此，現在那一個強國的外交人士都是如此，所以他們一切儀容態度精神體格和生活行動等，無一不表現他大國的风度，一切作人辦事，也無不合乎軍事的規律和法則。即就小的地方來說，

他們的日常行動，一定是有行動的規律，動作一定合乎軍事的要求，就是坐立起居，也必有一定的姿勢，不會隨便動搖怠忽。總之，他們的國民，無論文武人員，處處地方都能夠代表他的國家，表現他國家的尊嚴。我們中國的外交官，多半缺乏這種素養，甚至坐立都不能穩定，隨便搖動，不像一個樣子，這樣外國人的外交官看見你沒有儀容精神，他就要輕視你，看不起你，換句話說他就不怕你了，亦就是不尊重你了，這就是缺乏軍事訓練的緣故。

各位當中有許多從前雖然受過軍事訓練，但嚴格的檢閱起來，老實說，我們從前所受的軍訓，很少切實按照要領作到的，這就不是真正的軍事訓練！即如你們今天在場的這幾個學員，要你們立正站起來，試問有幾個人真正能夠將立正的姿勢作到完全不差？絲毫沒有動搖呢？也許你們自己雖然覺得沒有動，其實你的身體仍在搖擺不定，不僅要你立正三分鐘或五分鐘，真正是身心合一如鼎之鎮，大多數不能作到，就是要你這樣立正半分鐘或幾秒鐘，也不

一定是有多少能夠作到的！外國人凡是受過軍事訓練的，就不是如此，他們立正起來，真是像釘子釘住了一樣，無論是幾分鐘或幾點鐘都不致於搖動，這樣立正，纔是真正的立正，這樣的軍事訓練，纔能發揮他的效用。這不過是就「立正」一端來說明而已，其他的動作都是如此！總之，軍事訓練是一個人生活行動精神體魄的基本鍛鍊，而一個人的生活行動精神體魄之健全進步，就是他一生事業的基礎，因此，我們一切事業的基礎，可以說都是要從軍事

訓練起頭。故軍事是個個人都要學習，個個人都要懂得的。否則，無論他有怎樣深遠的學問，怎麼高大的本領，都不能發揮他的效用！這是說明軍事的重要和軍事訓練的必要，大家要切實記住這一段話，接受力行纔好！

但是軍事是什麼？我們怎樣纔能懂得軍事呢？是不是人人都要在軍官學校畢了業，纔算懂得軍事，抑或大家都要參加部隊作了正式的軍官，纔能懂得軍事呢？大家應知道通常軍事學校所教的和所學的是軍事的專門技術，而我

現在所說的軍事，是指軍事基本的常識，就是軍事的意義與原理，和軍事的基本精神與他的要領而言。這些基本的軍事常識是什麼？我們如何纔能夠懂得這些軍事要領呢？這就是我今天要對大家詳細講明白的幾個要點。

大家要知道：所謂軍事最重要的就是他有軍事的組織紀律和精神，其次就是平常所謂軍事的命令與計劃，軍事的生活與行動等項，我們只要能夠明瞭這些軍事的內容特點和基本的原理原則，再進一步能夠領會到軍事的基本精

神和他的要旨所在。本此研究，本此自習，就可以逐步達到高深的造詣。不必人人都要入專門的軍事學校，學了兩年三年學了業，纔算懂得軍事。你們都曉得：在我國歷史上，那一個朝代，都出了許多軍事大家，即如我們民族的鼻祖——黃帝，就是我們中國第一個軍事大家。因為懂得軍事，擅長軍事，所以能夠消滅蚩尤，掃蕩國內一切障礙，樹立中華民族五千年生存發展永固不拔的基礎，一直縣延到現在；但是黃帝並沒有入過專門的軍事學校，黃帝以

後，那一個朝代也都沒有像現在這樣設備完全，科目齊備的軍事學校，那一個朝代的軍人，也沒有像現在的軍人一樣能夠受到這樣專門的軍事教育，但是那一個朝代，都有不少戰勝攻取，開疆闢土的英雄豪傑，這是什麼道理呢？這就是我所說的真正基本的學問，不是專從普通學校裏面所能學到的，而完全要由我們自己精勤學習，刻苦鍛鍊，不斷研究創造出來的！所以我今天只要將軍事學問的基本要旨告訴各位，各位如能心領神會，透澈瞭解，真正依照

這種軍事的基本原理和精神去切實自修，並能將這個原理運用到一切事業上去，那無論你辦理黨務、政治、經濟、外交或經營工商實業等，都可以獲得最大的成功！否則如果違反軍事基本原理，無論何事，就沒有不失敗的！

所謂軍事的基本要目是什麼？第一、先講軍事組織。我首先要特別提示的一點，就是軍事組織比其他各種組織來得優勝的特點，就在他能層層節制，就是對於其各級部下各個人皆有人切實負責嚴密管理，整然秩然，毫不能有

所優越與推諉的弊端，現代各國，無論在黨務、政治、外交、交通和經濟，以及工商實業各方面，都是最注重組織，而且凡事越有組織，組織越能科學化的，就越能夠增強他的效能，發揮他的力量。這種組織是什麼？這就是根據軍事組織而來的。軍事組織是什麼？軍事組織就是軍事的根本，沒有組織，就沒有軍事，沒有軍事，則現在一切政治、外交、交通、經濟、實業的組織，也都將無從發展出來，故軍事組織可以說是一切社會和事業組織的淵源，

也是一切組織的最高典範。我們現在要講組織，就要效法軍事組織，就要將軍事組織的原理原則和根本精神，推行於一切組織，然後纔能夠造成真正現代化的組織，纔能盡量發揮組織的力量。講到軍事組織，最主要的就是編制與隊形，如軍、師、旅、團、營、連、排、班、伍，這就是軍隊的編制，而縱隊橫隊等各種的排列，就是軍隊的隊形，有了這編制與隊形，無論在平時和戰時，都可以將一切兵員組織起來，部勒起來，以造成有組織的武力，來擔當

戰鬥的任務，否則如無一定組織與部勒，不僅到了接戰的時候，要陣形散亂，潰不成軍，就在平時，亦將紛亂不堪，無法維繫，卽如一軍，至少有三萬人，如果沒有組織，那只有一個軍長，如何能夠統率指揮得了呢？又如我國現在全國軍隊有幾百萬人，如果沒有完備的組織，如何能夠統一指揮呢？但是既有一定的編制，全國軍隊都按照這個編制組織起來，不要說幾百萬，就是幾千萬人也可以層層節制，指揮裕如！所以軍隊之能發生絕大的威力，克盡戰

爭的使命，能貫徹國家的意志者，就在於他有嚴密的組織，亦就是有良好的編制。至於軍事組織的內容，分開來說，如軍、師、旅、團、營、連、排、班、伍等就是軍事組織的形體，而命令指揮與典範，法規以及各種任務，就是軍事組織的運用。貫徹乎體與用之全體的根柢精神，就是「嚴密」兩個字。就「體」來說：如一中隊（連）從前是由二排或四排或五排編組而成，但到了現在，二排四排或五排，都不能成爲一中隊（連）的軍事組織，現在操典規

定一連以連部及三排編成之一，全國軍隊的步兵連，正式的組織，都要按照這個規定編成，使不能有絲毫的差異。現在再將編制的要點，乘便對各位說一說：你們要看這編制裏面爲什麼一連只分三排，再看到最基層的組織，一班爲什麼最多不能超過十二到十六個人呢？這就是編制最重要的地方，亦就可以說是軍事最重要的道理。如果你們不明白這個道理，那就是成爲軍事最大的祕密了。你們應該知道，無論什麼大的機關，他所管理的單位，不能超過

十個到十六個單位以上的。如果超過這個數目，就管理不好了。因為人和機關的性能，是相聯一貫的，一個人的能力，最多只能管理十個至十六個人，而且還恐管理不周，所以要設副班長，來協助管理。至於機關的能力，亦是一個樣子。例如現在一師，最多管轄四個步兵團，再加上騎砲工輜交通衛生等各兵種，總合起來，就有十幾個單位，如果單位超過十個以上，那管理就會覺得費力，照顧不周了。又例如現在所定保甲的基層組織，一保管轄六戶至十

五、亦就是這個道理。因此你們就可知道軍隊的組織網制，不是隨便定出來的，而是由於無數將士血肉和心思的積累，經過長久時間的奮鬥犧牲，纔研究規定得來的。所以軍隊的組織，特別精密，一切的組織，都要仿照軍隊的組織，亦就是這個道理。而軍隊的編制，一經確定，就不能變更，除非將來地形武器戰術另有變遷，否則絕對不能變動的，如編制之人數制式與裝具等，固然各有一定，非有命令，不能隨便更改，就是隊形之距離間隔，亦都要

按照規定，切實作到，不能差一分一毫，否則如一人有一分一毫之差，則擴展開來，就不知要差了幾多，如此，隊形就亂了，就不成其為軍隊的組織了，再就組織的運用來說，無說軍隊的指揮調遣，軍人的生活行動，都是絕對遵從命令與紀律，如對於命令所規定的任務，一定要如限實行完成，而不能有絲毫違背，對於紀綱與軍風紀，一定要絕對遵守，而不容有一人違犯。否則如違反了命令，破壞了紀律，就不僅不能維持軍隊的組織，發生團結的力量，

甚且根本不能維持軍隊的存在！故軍事組織，最爲嚴密，而不能有分毫的差異與紛亂。這就是軍事上一個最重要的基本原則。我們懂得這個原則以後，就可以知道，我們軍事訓練爲什麼要編隊管理，分列操練，爲什麼要嚴守秩序，恪守號令。大家一定要領會這個基本原理和根本精神之所在，不好和普通訓練一樣，照例站隊操練卽算了事，只要大家真能懂得這種軍事的基本學問。而能運用到一切黨務、政治、外交、經濟和工商實業的組織上去，就沒有不

能發揮效力，成功事業的！

第二、軍事的紀律。軍軍組織，既如上面所說。是這樣的嚴密，則賴以實現這個嚴密的組織並爲之保持而發展之者，就全靠有軍事的紀律。如果沒有紀律，則組織鬆懈，上下凌亂，一切軍事都要敗壞，所以組織固要嚴密，而紀律更要嚴明；必須組織不致有一分一毫的差異，紀律亦就不能有一人一事的分歧，組織是軍隊的軀體，而紀律就是軍隊的生命。軍隊因爲要發揚他的生命，來盡到他救國

黨民的革命責任；又因爲軍隊的生命完全繫於軍紀之能否確保，所以他要規定嚴格的紀律，要求全軍官兵，上下共同遵守，並要使各個人都不能不自動遵守，如果違犯了紀律，無論何人，都要受嚴厲的制裁，而決不能稍有寬假，所以軍事紀律最爲嚴明，並且是要一律平等，而決不能有上寬下嚴的分別。因此，我們要講紀律，就要講軍事紀律，我們一切黨紀與法紀，一定要如軍紀一樣嚴明，一定要如軍紀一樣平等，纔算是真正的紀律。現在我們黨政

各種組織，多半是鬆弛散漫，有名無實，而一切紀律，亦多不能發生積極的效果，以致各種事業，紛歧錯亂，缺少成效，都是由於不明紀律，不能嚴守紀律的緣故。我們今後真是要使一切組織軍事化，就要拿軍事紀律的精神，貫徹於一切組織和事業。這樣，纔能夠真正樹立嚴整的秩序與條理，纔能夠建設現代的國家和社會，我們果能作到這一步，就算是具備了軍事家最大的本能。

第三、軍事計劃。軍事組織與軍事紀律既然是如此嚴

精，則凡軍事計劃，也一定是特別周密完備。通常軍事計劃必有幾個具體條件：（一）對象，即敵人，也就是要明瞭敵情，如敵人的番號、性能、慣技，以及人數的多少，力量的大小，距離我軍的遠近，運動的速度，接近的時間等一切情況，都要調查明確，然後計劃纔有根據。（二）環境，如我軍所處的地形、交通、與我為鄰的友軍有幾多，位置何在，彼此聯絡的方法是如何？我軍的實力與敵人力量的比較是如何，如何纔能使我軍先為不可勝，而能待敵之

可勝，種種客觀環境，都要觀察清楚，然後計劃纔能完備。

（三）本身的任務和目的，就是我軍自己本身的内容，如部隊種類，實力大小，質量強弱，以及如何配備，如何行動，更要規定任務，指明目標。

（四）預備事項，亦可說後方勤務。就是軍隊戰爭要應用的絨毯、子彈、衛生藥品以及交通、通信等各種設備。這項預備工作，是戰鬥計劃中最重要的事項。如此研究設計準備周到，方能量力計時，謀定後動。故軍事計劃最要精密，而不能有萬一之疏漏。

否則，便要失敗。這是軍事上最緊要的一個制勝成功的原則，我們知道了這個原則，以後無論擬訂黨務民政經濟外交交通以及工商實業等計劃，都要依此原則研究其對象、環境、和本身的實際環境，必須條件明晰，估量精確，然後根據實在數字，乃可定出周密完善的計劃，實施起來纔有成效。現在我們一般黨務政治等，有了工作計劃，而不能實現，甚至一切事情廢弛敗壞，最主要的一個原因，就是定計舉事，忽略了基本的原則，往往計劃只是憑空懸

播，講求書面文字而已，頂多也只是顧到自己本身，對於客觀的對象與環境，不免輕忽，這樣定出來的計劃，無論書面文章如何完美，也不能夠切實推行。兵書上說：「知己知彼，百戰百勝」，這不但是軍隊打仗，應該如此，無論定什麼計劃，辦什麼事情，都要如此，何況現代所有黨務政治外交經濟以及工商貿易，市場競爭等都是打仗。我們如果不按照這個軍事計劃的基本原則，來努力，來奮鬥，如何能夠達到成功的目的呢？

第四、軍事命令。軍事計劃定妥之後，就可以頒佈軍事命令。軍事命令最要注意簡單明瞭，切實周到，要能使部下接到你這個命令，能夠絕對信賴，忠勇奉行，雖至赴湯蹈火，亦所不辭。否則，如有違誤，便要軍法從事。所謂「軍令如山」，「令出必行」，就是這個道理。但是我現在無論政府機關團體，往往不知道命令的原理和法則，因而不知道命令的重要，也不知道重視命令，甚至不當命令是命令，而隨便延擱，隨便棄置，弄得一切事業，都

不能着實推進，發生成效！大家要知道：軍事命令，固然要極端敬重，嚴厲執行，但其他事業，只要他有組織有系統，就都有命令，就都要和軍事命令一樣，慎重將事！誠屬作到，而不能因循怠忽，隨便擱置。如此，組織纔有力量，事業纔能成功。大家還要知道：我們一切事業之成功，要有組織，有系統，就是爲便於傳布命令，執行命令，而監督命令之實施。如果命令不能貫徹，那末，組織豈非等於虛設。所以我們現在各種組織，既要以軍事組織一樣嚴

密，而各項命令，也都要如軍事命令一樣周到徹底，可以說，現代無論那一個強國之所以能成爲進步強盛的國家者，就是他國家的一切法令，都能如軍事命令一樣，全部貫徹。我們今後革命建國，亦要如此，無論黨務政治經濟教育與外交等，一切命令都要拿軍事命令作標準，以軍事命令的原理與法則作基礎，共同一致，貫徹實施，纔能夠發揮我們革命的力量，來完成抗戰建國的任務！

至於軍事命令的特點：第一、在注意命令的條件，而

時間、地點、工作事項與範圍等，都要有精確的計數和詳明規定，受命的人纔有所適從。監督的人，纔便於督察；而一切責任纔分明而有所歸着。尤其是時間與地點兩項，通常命令二字之下，必須要首先記載明白，無論年月日時分不能有一毫疏漏，發命的地方也要明確指定，不能有一些含糊，這是命令中最重要的一件事！我們中國人下命令，對於時間與地點，往往不知注意，就是軍隊裏面或軍事機關，往往亦不能完全作到。至於普通一般機關學校，更

不必說了，殊不知時間如不詳細規定，則命令究竟在什麼時候發出，和什麼時候收到，又應在什麼時候執行完成，部下都不知道，而他是否切實依照執行，或雖已執行完成，是否已過了期限，就都無法考查！地點亦然，命令的地點不詳，考查時就缺乏根據，部下有何呈覆或報告，也要無法投遞。所以要求命令能如限執行，並便於監督考核起見，對於時間和地點二者，決不能稍有疏忽。其次，在注意命令的內容。所謂命令的內容，就是我剛纔所說的軍事

計劃所應注意的事項：（一）就是敵情，（二）就是環境，（三）就是本身的任務和目的，（四）預備事項就是後方勤務。

此外正式命令還有最後的第五項，就是指揮官下令者本人所在地以及其以後的行動，更爲重要。這是爲預防戰鬥中萬一上下聯絡不確或消息不通的意外變故，免使上下前後的动作不一，以致功敗垂成。現在重要的作戰命令，在發給各項之前，還要敘明「指導要領」和「作戰方針」各項，使受令者對於命令格外容易了解，和更能澈底執行。這

些重要事項，在命令上都要詳細載明，部下纔能依照命令的指示與規定，遂行他的任務。總之，軍事命令最要注重的的是周到。尤其執行命令，要按照本末先後，分別輕重緩急，如限達成任務，這是我們軍事訓練要切實學到的一個本領。今後一切黨務政治教育經濟等各項法令規章，如果都能依照軍事命令的法則與精神，澈底實行，就沒有什麼專業不能成功的！

第五、軍事動作。軍事訓練，最要注意的就是軍事動作。

作，因為一切軍事精神和軍事要領，都要從軍事動作上表現出來，我們觀察一個人的動作怎麼樣，就可以知道他對於軍事素養和精神鍛鍊的程度是如何了，也可以說我們要學軍事，就要從軍事動作學起。故對於動作教練，各位應該特別認真，切實注意。雖然在你們不是以軍事為專職的人，不必學到怎麼樣精練純熟，但對於各項動作的要旨，和各種基本動作的原理，一定要澈底明瞭，深切體會，要知道，這就是軍事的基本學問，我們如能本此自習，確具

心得，就可以奠立一切學問專業的基礎。所謂軍事動作最要注意的第一個科目，就是立正。這「立正」就是一切軍事動作的基本動作，我們對於這個基本動作，如能按照操典的規定，切實作到，則其他一切動作，都很容易學好。否則如立正的簡單動作都做不好，那其他一切動作，更不容易學到了。但是立正雖是一個簡單的動作，如要依照規定，真正作到，却非專心一志，聚精凝神，重複練習不可。你們現在都已學過立正，但如要你們站立起來，真正是

身心一致，絲毫不動，就不一定都能作到。也許表面上看起來，似乎你的頭部身軀和手足都沒有動，其實細看起來，你全身都在那裏搖擺不定，所以從前外國人譏笑我們中國的軍人，風都可以吹得倒，就是因為我們從前一般軍人對於立正，沒有真正按照要領切實作到，因此一切動作都沒有基礎，而一切危疑震撼不為動，槍林彈雨不為懼，能夠屹立如山，凜不可犯的軍人精神和軍人氣概，就都不能發顯。如果是真正的立正，那一定是從頭到腳，全身筆挺。

動，就是千軍萬馬，和飛機大炮轟擊，亦不能爲所驚攝，
有了這種功夫，纔算達到了真正立正的造詣，纔可以作一
個頂天立地的軍人！至於立正的要領，操典上已有詳細的
規定，我現在可以將他分段提要說明。

(一)「立正」口令，兩腳跟靠攏併齊，脚尖向外
離開約六十度，兩膝挺伸，上體正直……體重平均落於
腳跟及腳掌上」，這是我們立正首先要作好的動作，也就

是立正動作中最基本的部份，就是告訴我們「聞『立正』」命令，立即要堂堂正正穩穩實實站住脚跟，將我們全部身體植立在基地上，確乎不可動搖。故「穩立不動」，就是立正第一個基本要領。

（二）「胸部要自然挺出，兩肩要平，而稍向後張，兩臂要自然下垂，手指並攏而微曲，手掌及指，與腿相接」，中指貼於褲縫」；這一段動作要領，就是告訴我們在立正的時候，我們的胸肩手臂手掌，都要就他自然一定的位

置放好，就是要順乎自然，歸乎平正，能自然平正，就不致有「手足無所措」的毛病。又兩肩要平，如兩肩不平，全身亦隨着歪斜，一切動作都不會正確了。至於胸部要挺出，這尤其是我們軍人飽滿的精神和雄壯的體魄之所表現。

如果胸部不挺出，不僅不能表示我們軍人堅強振作無畏不屈的氣概，而且會駝背彎腰，就成爲頹唐萎靡了。因爲我們胸部的姿勢與腹背的姿勢以及身體的健康，都有很密切的關係。一定要胸部挺出，腹部纔能自然收斂，而背與腰

亦就自然正直了。反之，如胸不正，而腹部凸出，則背不直，腰亦不正，勢必至於駝背彎腰，如此，就要妨礙肺部的发展，甚至發生疾病，就要影響到身體的健康。

（三）「頭宜正，頸宜直，口宜閉，下顎微向後收，兩眼凝神，向前平視」，這是指示我們在立正時頭部各部份的正確姿勢，其中最要注意的就是「口宜閉」和「兩眼凝神，向前平視」這兩項。口閉纔能氣聚，氣聚則神斂，而後力量纔能集中，精神纔能充溢。而且口閉就只能以鼻孔

呼吸，這纔合乎衛生。我們中國從前的軍事教育，全沒有注意到這一點，教一般學生或士兵立正的時候，聽他隨便把口張開，這不僅是不合軍人姿勢與儀態，而且根本缺乏衛生常識。後來我辦黃埔軍官學校，訓練學生第一件事就是改正這個錯誤，立正時，口一定要很自然的閉住，只許以鼻孔呼吸，但不可閉得太緊，可以說「口宜閉」這一個姿勢，就是我在黃埔訓練時候所發明的。其次「兩眼凝神，向前平視」，這就是要使我們心、神、意志和注意力，都

墨集中，使我們身心，表裏一致的定靜下來，正目凝神，注視到一個目標，心裏再沒有旁的雜念，眼中再沒有別的印象，表現出我們軍人真靜純一整齊嚴肅的精神，和莊重正直，凜不可犯的威儀，這是立正姿勢最大的一個要求。

總之，立正是表現我們最有精神，最有力量的——一個動作。但根據上面所說的要領，我們還可以找出一個根本的原則，就是立正時，我們身體各部份的姿勢，都要平，平直直，從容自然，不好有一點強勉做作。如：頭正頸直，

兩眼平視，兩肩宜平，兩臂自然下垂，胸部自然挺出，上身正直，兩腿挺伸等都是要順乎自然，合乎率直，能夠自然平直，照着操典規定法作，就可以不勉而中，不思而得，從容中道，合乎要求。否則如故意使勁用力，勉強裝作，像有些人立正的時候，將兩眼突出眶外，全身僵硬呆板，或是帶着笑臉或是裝着狠像，這都不是立正的形態，反而有損軍人的威儀了。總之一句話說，我所謂立正要平直自然，就是立正時我們身體的各部份，從頭到腳，一切力量

部以歸正。……為要領。……本來自然的位置，能歸乎正，自然能夠平直。……是一個完善美滿的立正姿勢。……故將平直兩個字，就是立正動作的基本要領，也是一切軍事動作的基本要領。推廣開來，也就是一切軍事的基本原則。要知道：所謂軍事，不是一種怎麼特別的東西，乃是一種極自然極普通的平直正確的行動，如不平不直，不自然，不正確，就不是軍事。但要如何纔能達到身體各部自然恰真正的平直呢。這只有一句話就是「要定」。由

則我想到古人有四句話，可以拿來作爲「立正」的心法，就是曾文正所說的「神欲其定，心欲其定，氣欲其定，體欲其定」。中國古時練兵，沒有像現在這樣的操典，規定如此詳明。但他對於徵軍人的基本動作，和基本動作的要訣，由這四句話，完全說明白了。我們如果能使「心」「神」「氣」「體」都能表裏一致，內外相應，定靜下來，則外部的動作，自然能夠做到平正確實，這就是作到了真正的立正。

外國軍事教育家，也不會知道這種道理，然而他們雖沒有

發明這四句話，但他們的精神完全是如此的。他們每一個動作，就是精神貫注，表裏爲一。卽如兩眼凝神向前平視，這就是要求神定；頸直口閉，就是要求氣定。日本稱立正爲「氣附」，這兩個字如照中國的字義來解釋，就是要氣附於體，亦就是以志帥氣，使他平靜安聚，不致浮動。我們能夠神定氣定，則心也可以定下來，心定則一切胡思亂想，煩惱雜念，就能一概屏絕，而精神意志，完全集中，身心內外，澈底安定。這樣，你站立在一個地方，就真是

如山屹立，如鼎之鎮了，所以古人這四句話，實在是「立正」動作的要訣，也是一切軍事動作的根本要訣。我常常說我們一切動作，和一切辦事都要迅速確實，也就是要由這四句話作起，因為我們一定要神定、心定、氣定、體定，然後一切精力纔能集中，精力能夠集中，動作纔能迅速確實。否則，便不能達到這個目的。因此，這四句話，又不僅是軍事的基础，而且是一切事業成功的基础。講到這裏，我們想到大學教人，第一句就說「知止而後有定」，

可見「一定」還要從「知止」而來，所謂「知止」，就是擇善固執，我們現在一切事情都要能擇善固執，一切事情都要先定下來，然後纔心有定向，纔能切實努力，以躋於成功。我們軍事訓練，爲什麼在做一切動作之前，先要立正，這也就是叫我們心、神、氣、體先定下來，然後纔能作其他一切的動作。這是我在講軍事動作時，特別要提出立正這一個動作，不厭其詳的，和各位講明的原因所在。大家要知道：這所講立正動作的原則和要訣，也就是其他

一切軍事動作的根本和要訣。只要各位能依此道理將立正作好，則其他瞄準射擊等動作，也一定能夠命中有效。而軍事上一切大的學問，也可由此建立其基礎了！

第六、軍事行動。軍事行動與軍事動作不同。軍事動作是指軍事上個別的動作而言，而軍事行動，乃是集體性的。全體性的，故軍事行動的一般原則，是要整齊劃一，以做到共同一致。如軍隊操練，立正時則全隊不論幾千幾萬人都要同時立正，行進時亦全隊同時行進，並且提左腳

時則全隊無論幾千幾萬人都要同時提左腳，提右腳時亦要同時都提右腳，推而至於行軍、作戰，進則同進，退則同退，攻則奮勇向前，守則嚴陣固守，軍事上所謂「步伐整齊」，所謂「萬翼無譁」，這就是軍事行動，要能夠絕對一致，纔能夠發生這樣偉大的力量。又軍隊一切組織都要整齊劃一，這也就是爲要求軍事行動的共同一致的道理，其他一切的組織，以及一切集體行動都要如軍隊組織和軍事行動一樣，務求牠整齊劃一，其同一致，纔能發生力量。

現在一切事情總不免散漫凌亂，「不能夠整齊劃一」，這就是因爲不懂軍事行動的原則和不能應用這個行動原則的緣故。

我們要軍事行動能共同一致，如何纔能達到這個境地呢？這就是要切實作到我們標語上所說的「迅速」與「確實」兩個原則。卽如操演立正，如要能嚴格作到共同一致，必須全隊列兵個個人的動作，都要能迅速確實作到，而於時間與地點（卽距離與間隔）要絕對齊一，而不能有

秒一分之差，否則如有一個人的動作不確實，或者是有些快有些慢，則全隊動作不齊，隊形參差，就不能達到共同一致的要求。此不過舉立正一端為例，來說明而已。其他一切軍事行動，要真能作到共同一致，都必須從迅速確實作起頭，否則便不能達到目的。但「迅速」與「確實」二者之中，又必須先「確實」，然後纔能迅速，如只講確實而不求迅速，固然要耽擱時間，減低效能，甚至趨切不敏，就變貽誤時機，但是如果只求迅速而不能確實，那不是廢廢

草率敷衍塞責，就是自貽差誤，根本壞事。要知道：迅速的要領，就在於先求確實與整齊，因為不確實，就會散亂隨廢，而不整齊，就要紛歧錯雜，這樣，這必致臨事貽誤，欲速不達了。所以就行動的始基講，「確實」爲先；就行動的功効說，「迅速」爲上。但在這抗戰建國非常時期，我們作戰訓練，革命辦事，一切事情都要能爭取時間。因此，一切事情不只是一要能實在，而必須更求快當。如何纔算是真正快當呢？我們要求迅速，有什麼妙訣呢？最重要最

切實的一個要領，就是要簡單節約。行動能簡單，則行動快當，辦事能簡捷，則效率增大。而行動之簡單與辦事之簡捷，其實在意義，就是對於人力、財力、物力和時間的節約。所謂節約，就是現在所謂「經濟」，亦就是一用力少而成效大」的意思。例如時間要經濟，就是我所常說的一日要當二日用的道理。但迅速的要旨，不單是時間要節約，就是空間（即地位面積），亦要能節約。否則，如果一個人要佔二個人的位置，就要多佔面積，如此面積龐大，行

動也就不能敏捷快當了。其他財力與物力，如果不能節約，就要作無謂的消耗，這亦就是人力的無益的消耗，如此不經濟的結果，不但行動滯緩，辦事無效，而且要徒勞無功了。反之，如果軍事物物能從經濟節約的原則來做，即必能增加行動的迅速，就是能增加事業的效率。故迅速要領全在簡單，凡能簡單，就能節約，能節約，就能迅速。所以我們一切生活行動要簡單，就是要使他能合乎軍事最重要的一個條件——迅速。所以軍事化的行動，先要求簡

軍，然後乃能迅速，這是大家不可不知道的！

第七、軍事生活。我們要懂軍事，就要懂得軍事生活。軍事生活是什麼？軍事生活是否為一種特殊的生活？一般人以為軍事生活是怎樣難於作到，其實軍事生活，就是現代國民所應有的生活。簡言之，軍事生活，就是人的生活；反之，如散漫凌亂，污穢骯髒，或曠奢淫佚，輕浮浪漫，以致於鴉片煙賭腐敗墜落等，這就不是軍事的生活，也就不是人的生活了！軍事生活最重要的，就是要嚴齊。

清潔、簡單、樸素，這也就是個個人所應有的生活；軍事生活就是認定生活即是戰爭，所以平時一如戰時的緊張，戰時一如平時的幽靜。尤其在戰時，前方生活應該士兵化，後方生活應該平民化，這亦是現代國民要立國自存所應有的生活。特別是我們正在抗戰建國的非常時期，這種生活，就是全國上下人人所應有的生活。我們現在的生活，如果違反了這個軍事生活的精神和規律，就是亡國奴的生活，亦就是非人的生活。所以我們來受軍事訓練，要過軍

事生活，要使我們一切日常普通的生活，都能夠軍事化，首先就要有這種生活的精神，要能切實作到整潔簡樸，刻苦勞的生活，以適合戰時的要求。現在大家一切起居飲食作息，都有一定的時間，一定的規律，即如用餐，規定每人一碗飯一碗菜，一鉢湯，進則同進，退則同退，不但整齊清潔，而且食有定量，這就是符合於軍事生活的標準，希望各位對於這種精神，將來無論到甚麼地方，都要能夠維持下去纔好。但要知道：我們現在所吃的飯菜，所過

的生活，還不夠儉樸，不夠刻苦，如果是在前方作戰，那裏還能這樣吃飽穿暖呢？所以我們現在還要發揮刻苦耐勞的精神，養成整潔簡樸的習慣，將來要由我們以身作則，感化我們的部下學生和民衆，使他們都能過這種新時代的生活。你們看現在社會上到處都是污穢骯髒，不合衛生，一般窮苦民衆，大都過的是疾病痛苦非人的生活。我們要講求軍事，要普及軍事生活於社會，如果這種畸形的墜落的

非人的生活，這種腐敗的落伍的舊的社會，不能澈底改革過來，那我們所說的所作的都是無補實際，就是亡國奴的生活了！要知道：國民生活的改造和社會的再建，實在就是我們一切心理倫理政治經濟的革命建設的基本工作。一定要將一般國民的生活，革新過來，社會的風氣，轉移過來，然後我們的主義建設，纔有基礎，三民主義的新中國纔能夠真正實現，這雖不是一年半載短時期內所能完全作到，但我們不可不堅定這個志向，抱定這個決心，人人要

以終生以之的精神作繼續不斷的努力，一定要達到最後革命完全成功而後已！近年來我之所以要提倡新生活運動，提倡生活軍事化，其理由就是在此。各位這次來受訓練，要學習軍事，要厲行軍事生活的目的也就是在此！

第八、軍事管理。軍事管理，是一切軍事成敗的最大關鍵。沒有管理，就不成其為軍事，我剛纔說，軍事一定要有軍事的組織、紀律、計劃和命令等，但如沒有管理，則雖有組織必亂，雖有紀律必敗，雖有計劃和命令亦不能

實行，實行亦沒有成效！而一切軍事生活與行動，亦因此不成其為軍事生活與行動了。所以管理實在是貫徹乎軍事教育的中心科目。而軍事管理的精神和方法，尤為重要。應為一切軍事工作人員所首先要具備的！由此可知我們要學軍事，要推行軍事教育，要求一切事業能夠軍事化，最重要第一件事，就是要懂軍事管理！要有軍事管理的真正學問和本能，要知道軍事管理的真正精神和方法，要能發揮軍事管理的效能，使一切組織紀律計劃和命令等項能

盡其功用，完成任務，軍事教育的成敗利鈍，其關鍵全在乎此！但軍事管理的涵義究竟是什麼？就我們現在的軍事訓練來說，所謂軍事管理，就是以軍事的組織和部勒，以武德——智信仁勇嚴的精神，以戰爭的紀律——軍紀，來節制受訓人員，管理受訓人員，而使他們的生活行動思想體格，凡所以構成其人的品格之要素者，都要由管理者負其責任，使之遵循新生活六項原則——整齊、清潔、簡單、樸素、迅速、確實與禮義廉恥之四維的訓育標準，軍事

訓練最重要目的，就是使得受訓者，除了能夠明禮義知廉恥之外，還要使他能夠養成負責任守紀律的習慣，如此乃能使他自動的進步向上，得到訓練美滿的結果。如果一般受訓人員，對於這幾種人格要素，有一點缺憾，那就是他做人的品格沒有完備，這也就是軍訓管理人員沒有盡到職責。所以軍事管理要嚴，亦就是這個道理。但這種的管理教育，不是重在被動強制，而要憑我們自身的精神來領導，使能自動自治自強自立，從而樹立日常生活行動思想言

等各種正確秩序，和優良的習尚，提倡創造與奮鬥的能力，啓發合羣與互助的德性，而以養成迅速確實靜肅嚴肅警準備的習慣，爲最大的目的。然在另一方面，軍事管理的性質，實在就是合指揮監督考核於管理之中，而不是以點名站隊出操卽算盡了軍事管理的能事，而且與其說點名站隊出操和內務整理與檢查等爲軍事管理，不如說這些都是軍事管理次要的事情，或者說是軍事管理的一種方式，而其主要的任務和實際的意義，就在增進受訓人員對於

「人」「事」「地」「物」「時」之管理的知識和技能，尤其是管理的精神之啓導與養成，最爲重要。故對日常生活服務所應有的普通常識，與指揮監督考核以及衣食住行，洒掃應對進退的修養和能力，應認爲軍事管理最基本的課目。現在且將管理「人」「事」「地」「物」「時」的基本要點，對各位扼要說明。

一、管理「人」，——最要注重的就是對於受訓人員的思想言論行動（品德）及其操作之考核與指導，精神體魄

之保健與鍛鍊，以及其實際生活之管理與改進最爲切要。但此非止於一般部屬學員而已，對於一般雜役兵如校工伙役等，亦應格外負責管教。

二、管理「事」，——就是對於受訓者衣食住行即飲食起居與出入作息，以及洒掃應對洗髮洗衣等之勤惰功過之考核，清潔整齊迅速確實的各種競賽之獎評，越是與他日常生活切己有關的事務，越要注意其檢查指揮與改進。尤其對於學生用錢購物，更要注意監察，不許其浪用，作

無益的消費，乃致敗壞其德性。而軍訓最要的方法，就是
要軍訓管理人員，與受訓者共生活，同起居，為最有效繼
一的管理方法。

三、管理「地」，——如課堂操場寢室校園俱樂部、
閱報室、圖書室、會客室、備藏室、與廚房廁所以及其他
一切場所外國隙地等，都要規定經常整潔保管的辦法，並
應時刻注意監督其實行。總要使學校或機關內外，絕對整
齊清潔，雖一草一木亦要有條有理，一土一地都要開發利

用，使這成一個適合教育與訓練的優良環境！

四、管理「物」，——凡教學所需一切公私圖書文具，服裝器械，消防衛生，儲藏箱匣與盥洗寢室等日用物品，都要隨時點驗數目，定期或隨時檢查其保管使用與整理修理等是否合法。務求其整齊清潔簡單樸素，而不致有一點毀壞浪費，而必求盡其效用。

五、管理「時」，——如操課食息，會議集散，出入進退，乃至於早起晚睡等時間，都要準確規定，嚴格遵守。

。務求切實作到寶貴時間，愛惜時間和爭取時間諸點。

總之，軍事管理，應以管理日常生活行動和工作細微切近的事務為起點，以管理「人」「事」「物」「地」「時」為要項，而以整齊清潔，簡賈樸素，迅速確實為管理的標準。更要以對受訓人員德智體羣各種之訓育為重心，

故軍事訓練負責人員，對於「德智體羣」四育和「禮儀廉恥」四維，與「智信仁勇嚴」武德，皆不可不克自修養，以期能以身作則，達成任務！現在普通學校軍事教官既不能

管事、物、地、時，而他的校長教職員更不知道這些事件，皆在軍事管理範圍之內，皆要用軍事方法來管理。所以一切事物，弄得無人管理，這樣的軍事管理有名無實，豈不要越管越壞了麼？

第九、軍事性質。軍事性質最重要的就是一「靜」敬機密「四」個字。「靜」是肅靜，如軍隊無論幾千幾萬人，無論紮營、出操、行軍、作戰，都要軍容肅靜，行陣無譁，纔能號令嚴明，軍心安定，否則喧嘩噪雜，秩序紛亂，便不

成其爲軍隊了。「敬」就是莊敬不懈的意思，軍事本來是一件極精密，極實在，極嚴肅的事情，故必須絕對臨之以敬，絕對不欺人自欺，絕對不弛事怠職，絕對不敢輕敵，這就是敬；總之，我們事事都要如臨深履薄，時時都要戒慎恐懼，纔不致有偶然之疏忽，絲毫之懈怠，這纔算作到了敬的功夫，我們軍事不能有萬一之差誤，所重者就在能表裏如一，始終貫徹的作到這一個「敬」字。「機」就是感覺銳敏，行動機警的意思。「密」是祕密細密，古人所謂

胆大心細，所謂綜理密微，就是這個意思；密的作用，在軍事上是惟一的要訣，所以軍隊中惟一的特性，就是要嚴守秘密。就是這個道理。此外還有所謂「面面顧到」，就是說要「審察周詳，計出萬全」，這些都是軍事上最顯著最重要的特性，而是貫徹乎軍事組織，軍事紀律，軍事計劃，與軍事命令，以及軍事生活行動和動作之全體，而不可一時一刻，一事一物或缺的。但除此之外，還有一點要提醒大家注意的，就是軍事是有極端性與積極性的，軍事

不能猶豫，而要決斷，不能兩端皆可，而要貫徹一端，着重一點，所以戰術上必有主攻與助攻之分，但助攻亦是助攻，主攻目的之容易達到，而在主攻方面則必傾其所有全力以達決勝目的。故軍事不動則已，動則必成；不戰則已，戰則必勝；而且勝利與成功，必求其完全澈底，這纔是真正的最後勝利與成功！我們革命軍所謂「不成功便成仁」以及西諺所謂「堅持到最後五分鐘」，這就是軍事極端性的精神。又軍事不能消極，只能積極，不能一刻放鬆；

一事懈怠，而要專專戒慎，始終堅持，纔能達到成功的目的。總之，軍事要求萬全必勝必成之道，就在能透澈明瞭他的性質，並要盡量發揮他的特性。我們要學軍事，要求得高深的軍事學問，與確實的軍事本能，也就是要從此入門，從此着力。

第十、軍事效果與目的。但軍事上一切學問的運用，一切努力的目標，都要集中到一點，就是全軍不論幾千幾萬，乃至於幾十幾百萬人，都要親愛精誠，萬衆一心，亦

就是要團結一致，共同生死，以求遂行我們的任務，貫徹
參軍的志願。我們一切軍事的努力，如果不能獲得這種確
實的效果，那就是枉然徒勞！無論他有怎麼高深的學問！
怎麼偉大的本領，都沒有什麼用處！大家要知道：我剛纔
所說軍事是一件極精密極實在的事情，這就是說，軍事上
一切行動與作爲都要能發生實效。一個動作，一個行動，
必須能夠發生他實際的效果，纔算是真正作到了「實在」
兩個字。卽如我們實行軍事管理，要師生共同起居，共同

歡食，共同作息，共同出入。這就是要養成我們同生死共患難的精神和情感，如果我們不能作到這一點，那無論軍事管理怎樣嚴格，起居飲食，出入作息怎樣一致，都是表面形式，不切實際；而且我們如果不能真正作到親愛團結，生死一致，那就要自相猜疑，自相離貳，自己內部就會亂起來了！就要害國家害百姓，敗壞革命，自取滅亡！所以我們一切軍事的努力，所要能獲得的唯一的効果，——就是要造成全軍的親愛精誠，團結一致，進而造成全國統一。

至民族的親愛精誠，團結一致，這樣，纔能夠發揮軍事的力量，保衛我們的國家，保衛我們的民族，保衛我們軍隊團體和自身的生存，進而盡到天賦予我們對國家民族對人類和平所應盡的職責，以達到我們軍事真正的目的，完成革命的使命！

以上是說明軍事上一般的基本要旨。現在再要講我們軍事教育的要領。我們無論教學生教士兵或教民衆，無論教給他們以什麼學問或技能，最要緊的一件事就是先要教

他更領，懂得了要領，就格外容易學習，教育也格外容易獲得效果。我們從前無論教學多半是費時費力而得不到實際的效益，最大的一個原因，就是一般先生不注意研究要旨，和先教要領，以致教的人和學的人雙方都感到困難和苦痛。我們以後學習或操練，或者是拿我們自己所知道的去教學生與民衆，一定要先得要旨，要先教要領，纔可以獲得事半功倍的效果。我們軍事教育的要領是什麼？就是我剛才所引古人說的「神欲其定，心欲其定，氣欲其定。」

體欲其定」的一個「定」字，詳細一點說，亦就是大學上所說的「定靜安慮」的道理。我們無論教什麼東西，要他學生得益，首先就要教他定下來，就是教他神要定，心要定，氣要定，體要定的要旨，定了之後，纔能靜；能靜，無論幾千幾萬人，無論在什麼情況之下，都不會慌亂。譬如我們今天在場的四百餘人，如果大家不能定，就不能靜了，例如坐的亂坐，走的亂走，或隨便談笑，或隨便咳嗽，勢必至滿堂騷動，這樣，什麼教育，都沒有效果，怎麼

慮的大才，也學不會什麼東西，所以就個人來說，必先能靜乃能安，能安乃能慮，能慮就能專心研究，乃能有得了。就軍隊來說，因為軍隊人多，尤其要靜，並且要嚴格訓練。肅靜，纔能夠安定秩序，安定軍心，纔能夠實施教育，或專心作戰，然後纔能夠齊一進度，獲得功效！所以古人所說的「四定」和大學所說的「定靜安慮」四個字，就是我們一切軍事教育的要旨。

其次，要講軍事教育的要訣。無論什麼事情，都有他

成功的要訣，不得要訣，甚麼容易的事情，也不容易做好。我從前在保定時初學托槍，學了很久，還學不好，這本來不是一件怎麼難學的事情，只因當時教官，沒有將托槍的要訣告訴我們，所以往往作到第三個動作托槍上肩的時候，頭部總要偏動，許多學生都是如此，甚至學了一個月還學不會。先生叫苦，學生也連連叫苦。後來我發現了其要訣，知道在托槍上肩的時候，只要右手握住槍托底飯，順着槍身輕輕托於肩上，頭就不動了，如此托槍的動

作，就完全可以學會。即此一端而論，不得要訣，即苦學不會，懂得要訣以後，便覺做來十分容易。可見我們無論作什麼事情，一定先要獲得其中的要訣，纔能成功。我們軍事的要訣是什麼？總括言之，就是一個「一」字。古人所說：「運用之妙，存乎一心」，意思就是說：心專不二，就能獲得運用之妙，這就是最高尚的軍事學問。也是最基本的軍事要訣。我們通常說指揮命令要統一，組織與編制要劃一，動作與步伐要齊一，統率運用要歸於一，以及

要萬衆一心，行動一致，要堅持奮鬥，始終一貫，都是「一」的要訣之實用。是軍事成功，打仗勝利，唯一有效的不二法門。古人說：「德惟一，動罔不吉；德二三，動罔不凶」，這裏所指的「德」，應該不限於僅指狹義的道德而言，凡行道有得於心，運用能得其妙，都可叫做「德」。

。德一則吉，二三則凶，可見軍事「一」的要訣之重要了。

。我現在再要拿我國簡明實切的兩句話來說明他，所謂「一」是什麼？「一」就是「貫注全神，集中二點」。我剛

總所說，神欲其定，心欲其定，氣欲其定，體欲其定，亦就是要定於「一」。譬如射擊，我們如能定於一，而能貫注全神，集中一點，就能夠腦準命中；又如打仗，無論敵人飛機大砲如何轟擊得厲害，陣地工事如何震燬得厲害，從最高統帥到最下一層士兵，如都能心定於一，貫注全神，集中一個目標，向前攻擊，就能夠摧破敵陣，獲得勝利。否則如心神不定，精神不能貫注，則一聽槍聲砲聲，驚心動魄，魂不附體，如此，你就是手有了槍，有了砲

亦失了知覺，不知道如何使用，子彈打了出去，決沒有什麼效果，這就是有槍等於無槍，有砲等於無砲。所以軍事要訣，無論立正、射擊、打靶或作戰，都要嚴守「一」的根本要訣。而一切戰術一切軍事行動，都應該如此，纔能獲得成功。我們懂得了這個要訣，有了這種本能，就可以帶兵打仗，就可以成功！一個軍事專家！我在前面說過，中國古時有許多大軍事家，都沒有入過專門的軍事學校，然而他們都能夠成功！就是他能精心學習，融會貫通這個

「一」的軍事根本要訣。我相信各位在此學習一個月，如能切實依照本團長今天所告訴你們的道理和門徑去努力，用心運用，得其妙訣，也一定能夠成功！要知道：這所謂「全神貫注，集中一點」，不僅是軍事的根本要訣，也就是我們做人辦事的根本要訣。而革命成功的要訣，亦就在此了。凡事只要能本着這個「一」的根本要訣去作，必能夠達到成功的目的。否則一定歸於失敗！何況在現代，我們的生活就是戰爭，辦事就是戰爭，革命建國，更是一種

空前偉大的戰爭呢？

我們既知道了軍事的要領和要訣，如再能按照前面所說的各項軍事基本要旨去作，以後對於軍事學術科，以及一切研究，一定是能很容易獲得切實的心得。現在我要進而對各位講戰術。本來我們這一回訓練，設有戰術一科，但在專課尙未開始講授以前，我先來講一點關於戰術的基本要點。大家能明瞭要點以後，將來學習必能格外容易。所謂戰術，就是講究軍隊的運用，即駐軍行軍與戰鬥實施

譯各項的方法。其通常一般原則，本由敵情地形與雙方
一、騎、砲、工、戰車等並加入海軍空軍各兵種的兵力大小
之比較，以及交通、通訊、給養、衛生等諸項條件之完缺
而定。故要研究戰術原則，所應看的書籍實在很多，如全
部典範令，以及築城交通等各種教程，列舉出來，不下數
十種，這些科目，比較專門些，各位去自修研究，但是我
今天所要講的並不是普通戰術，而是要說明構成一切戰術
的基本要素，以爲各位同志研究戰術要領之提示，這個戰

術基本要素，亦可以說是戰術之源，就是軍事的精神，詳言之，就是武藝、武德、軍魂、軍心和紀律。有了這軍事的精神，戰術纔有基礎，基礎確立了，一切戰術纔能發揮他的效果。

一、先講武藝。武藝就是戰術的技能，如射擊、騎術、駕駛等項，就是最重要的幾種武藝。但除此之外，古人所說的六藝——禮樂射御書數，都是戰鬥所必須的武藝，現在所要說的武藝，就是指這六藝而言。我國古時學

校教人，文武不分，所教的，就是六藝的科目，但是大家要知道：這六藝雖說是古時教育的科目，實在也就是現代戰術的基本科目。比通常軍官學校所講授的戰術普通課程，還要重要。因為我們先要學得這個戰術的基本技能，然後一切戰術纔能夠運用自如。否則，無論你戰術怎麼好，都沒有用處！關於武藝——禮樂射御書數的內容，我在軍事化的教育一篇講詞裏面，已有具體切要的說明，大家可以拿來參看，此地只能簡要的提一提。第一、就是「禮」

禮是一切規矩秩序和紀律的根本，不知禮，不守禮，則根本既壞，紀律與秩序也要墮廢下去。這樣，什麼軍事戰術都無從談起。古人說「禮無列士不事」，又說：「無禮，……則田獵戎事失其策，軍旅武功失其制」，就是這個道理，故禮最爲重要。其次爲「樂」，樂亦是武藝當中最重要的一種，而且是軍事上所必不可或缺的。我們訓練班現在因爲不是正式的軍隊，故樂的設備，尙少講究；如果是正式的軍隊，或真正的軍事教育機關，那行軍必有音樂。

，出操必有音樂，一切出入進退，寢食作息，都要依乎樂律，纔能夠齊一步驟，振作精神，團結志，激揚士氣，否則必致散漫紛亂，不成爲軍了！其次爲「射」「御」。「射」是射擊、打靶、擲彈、以及空軍的轟炸，都包括在內；「御」凡騎馬、拉車、開車、駕駛飛機、開駛艦艇等都是，這些尤其是戰術的基本技能。凡是學習軍事，研究戰術的，都應該研究其要領，或熟練其技能纔好。最後爲「書」「數」，「書」如戰術上所用的要則、守則、命令

、通報、報告、圖表等一切應用文字的閱讀、撰作與書寫等是；「數」如各種編制、人員、馬匹、裝具、彈藥、衛生器材等統計之數字，以及時間距離，組織隊形之計數與運用等，這些都是戰術的根本要件，缺了這些根本要件，一切軍事戰術，都將無由成立。六藝之關係於戰術與軍事，既如此其重要，那我們要懂軍事，一定要懂六藝，要講戰術，尤其要從六藝講起頭。這是各位要學習戰術以及將來回去要教學生士兵或民衆，應特別注重的一點。

二、武德。我們要知道戰術，又必先知道武德。一個軍人如果不知道武德，不具備健全的武德，無論他能否學得高明的戰術，即令他的戰術怎麼樣好，運用得怎樣精，都不能成功，而且一定會要最後的失敗！因此，我們要知道運用戰術，一定先要修養武德，有了高尚的武德，纔能為軍事家，纔能夠打勝仗！所謂武德，就是「智信仁勇嚴」。 「智」，就是我剛纔所說的六藝，亦包括在內，軍人如能精通六藝，能夠開禮知樂，善射善御，能書能數，再能

夠作到 國父所說的別是非，明利害，識時務，知彼己，就可以說是一個有大智的軍人。其次就是「信」，即是自信，信任與信仰，我常說的「三信心」者是也。這是我們革命軍人和革命黨員做人立業，革命建國的根本要道。其要旨，我在黃埔訓練集中已講明了，簡括的說起來，就是我們一個人，自己要相信自己，又要能信任部下、朋友和同事，更要能信仰主義與上官；從反面來說，就是我們不要自欺，不要欺騙上官，欺騙同事，欺騙部下，無論到一

個甚麼地方，都能盡到我們的責任，無愧於我的本分和職守，這樣，上下纔能彼此相信而不至于猜疑，行動纔能一致，革命纔能成功！卽如我現在是在重慶，而我所統率的全國幾百萬軍隊，分布在後方在前線，以及在敵人佔領區域之內，都是在幾百幾千里路之外，我爲什麼能相信他們，他們爲什麼能相信我，這就是我們全軍上下都有了信心，他們相信我委員長決不會虧負他們，本委員長亦自信我決不愧爲他們的統帥，而他們自己也必能自信決不愧爲

我委員長的部下和中華民國的軍人，一定人人都能竭忠盡智完成他各人的任務，我也相信他們必能盡其職責，竭其忠誠。有此信心，所以我們能夠上下一心，全軍一致，來肩當這個抗戰殺敵，革命建國的重任！否則，軍隊如沒有一個信心，怎麼能夠團結？更怎麼能夠抗戰？其次爲「仁」，仁就是仁愛，亦就是博愛，如我們抗戰是爲要實行主義，來保國保民，和救國救民，所以纔來殺敵人，亦是因爲要剷除人類侵略的蠱賊，伸張人道與公道，主持正義與和

平，纔要與敵人戰爭！所以我們之抗戰，完全是出於仁心，而倭寇——日本帝國主義者則不然，他只知道憑恃他的大砲飛機的武力，逞其橫暴，恣意侵略，一方驅使其本國人民作無謂的犧牲，一方面對於中國同胞和各國的僑胞，濫施轟炸，凌辱殘殺，無所不爲，簡直是絕滅了一切公理與信義，喪失了一切善良的人性，這就是不仁，所以我敢決定他必要失敗，而且他最後還要自取滅亡！至於一勇一，那更不必說了，一個軍人一定要有勇，纔有決心，纔不

怕死，纔能夠打勝仗；如喪失了勇氣，只是貪生怕死，就
不能夠作軍人，也根本不能作革命黨員！最後是「嚴」，
嚴就是要嚴以律己，嚴以待人。嚴以處事，即如我們訓練
要實行軍事管理，就是要求作到這個「嚴」字，無論什麼
事情，一定要依照規矩與紀律嚴格作到，不能有一點違犯
。這不僅是一般學員應該如此，就是一般官長也都是如此
。如果官長犯了規矩和紀律，也一定要嚴格處罰。要知道
。紀律是整個的，平等的，對於任何人都是嚴格的。你們

不要以爲軍隊有三等九級，就認爲軍隊裏面最不公平，其實就嚴格對軍紀來看，軍隊是最平等的，從最高統帥起到最下一層士兵候役爲止，如果那一個違犯了軍紀，就要嚴格處罰那一個，決不能有一人寬縱，卽如我委員長如果犯了軍紀，亦要自請以國法軍紀來制裁，這就是嚴，能夠嚴，則什麼事情，都不能差一分一毫，就可以作到嚴肅一律，團結一致。否則，如一個人差一分一毫，則十八百人乃至幾千幾萬人，就不知道要差了多少！所謂失之毫厘，差

之千里，這樣就亂了，就不能打仗，更加談不上什麼戰術了！故我們要講求戰術，要能夠打仗，就要由平時來養成的。所以行軍事管理更要注重武德——「智信仁勇嚴」，尤其「嚴」字最爲重要，什麼事情都能夠嚴格，而不好一點差誤，這纔能夠養成打仗的人才。現在無論那一個新興強盛的國家，一切事業組織，國民生活，沒有不嚴的，沒有不合規律的！我們現在如甘願作亡國奴則已，否則，一定要嚴，要造成嚴的風氣，使國民能團結一致，結成

一體，真正實實組織起來，我們的國家纔有救。否則，如傷和從前一樣，什麼事情都是隨隨便便，形成整個民族如同「一盤散沙」。這樣，就必不能生存於世界！故軍事訓練第一要「嚴」。

三、軍魂。軍隊必有靈魂，猶之乎人必要有靈魂一樣。人如沒有靈魂，就只剩死的軀殼，軍隊沒有靈魂，也就不能夠存在。軍隊的靈魂是什麼？軍隊是代表國家的，軍隊就是以國家的靈魂為靈魂，所謂國魂就是軍魂。現在那

一個國家都有國魂，故那一個國家的軍隊都必有軍魂，如我們敵國，「——日本——」就是以大和魂與武士道爲他的國魂與軍魂。我們中國的國魂和軍魂是什麼？就是我們革命的三民主義！我們因爲信仰三民主義，要實行三民主義來建設國家復興民族，所以我們要當軍人，要來抗戰！要來爲主義奮鬥犧牲，以求得國家的獨立自由與平等。如果我們的官兵或民衆來問我們說：「爲什麼我們這次要打仗？」對於這個問題很單純的答道：「我們就是爲要敵

國救民，實行三民主義而抗戰，所以不惜犧牲一切來求得中華民國永久獨立生存於世界。如果這個問題解答不出來，那一般士兵就不會相信我們，也不會勇敢的去犧牲，一般民衆也不會贊助我們，協同我們去抗戰，這樣就是喪失了國魂與軍魂。軍隊不能存在，國家就要滅亡！故我們軍隊一定要以三民主義作軍魂，軍隊有了靈魂，纔有了真正的生命，纔可以講求一切戰術，發揮革命的力量，來摧毀侵略的倭寇，以盡到我們軍人救國救民的天

戰！

四、軍心。軍心是什麼？這個名詞，通常有許多的解釋，但顧名思義的講起來，所謂軍心者，就是合全軍之心爲一心也。就是要使全軍心理共同一致，萬衆一心。如何能使萬衆一心呢？這就是要有一個維繫軍心之道。如能得這個道，就能得軍心。孫子所謂「道者，令民與上同道，可與之生，可與之死，而民不畏危也」。這個道究竟是什麼？這就是我們常常所提倡的「禮義廉恥」的四維，這四

維亦就是軍心所賴以維繫之道也，所以軍人必先要明禮義。不知廉恥，則其軍心纔能團結一致，如此纔能夠請求軍事，運用戰術。否則，軍心不一，或存心不正，就不會訓練出精強的軍隊，亦不能教養出優良的軍官，更不能獲得運用戰術之妙了。古人所謂運用之妙，存乎「一心」，就是這個道理。但是軍心要如何纔能團結一致呢？也只是要使全軍上下，都能明禮義，知廉恥而已！我全國軍人，果能明禮義，知廉恥，那就能曉得我們國家現在受辱是如此慘。

將蹂躪，我們的同胞受敵人如此奴辱殘殺，這都是由於我們軍人沒有盡到責任。這就是我們全國軍民莫大的恥辱！大家都知道丁恥辱，有了雪恥復仇的決心，就可以齊心一志，認清敵人，這樣，纔可以研究戰術，纔能夠一致對敵作戰，爭取最後勝利。故軍心團結一致，是戰術的基礎，而明禮義，知廉恥，又是軍心一致的前提。除此之外，還有軍人的戰鬥心理，亦佔軍心中最重要的一個部分。這戰鬥心理中最需要的就是自信心，這自信心更是一切戰術的

敗利鈍之樞紐，我們軍人生死榮辱之關鍵。軍隊的敵愾心全要由我們各級將領盡心盡力來造成的。而全國民衆的敵愾心，又全靠我們黨政軍幹部同志，一心一德，千方百計來激動。我們要使全國軍民恨敵殺敵，要有非吞吃敵人消滅敵人，決不罷休之誓願，真正覺悟到如果我們不消滅敵人，敵人就要來消滅我們，那我們就寧使犧牲個人的生命和一切，要與敵人拚個你死我活。我們各級將領要有此敵愾心，纔能夠激發部下同仇敵愾的觀念，和殺敵致果的勇

氣，使人人都有不殺盡敵人誓不生還，不報復仇讐，寧不作人的決心和氣概。這樣，軍心纔能穩固，士氣纔能旺盛，這樣，纔能夠獲得戰爭的勝利。這就是戰術的基本，亦就是戰術的要素。但要造成敵愾心，又一定要從明禮義知廉恥作起，這是不可不注意的！

五、軍紀。講戰術，一定要注重軍紀，沒有軍紀，就不能講戰術。軍紀是什麼？軍隊爲什麼要有嚴格的軍紀？這些道理，我在前面已經講過，此地不必再說。但要知道

軍紀是一切指揮命令和軍事行動效力之所寄託，是一切戰術能否實際運用，運用起來，能否發生實際效果所由決定，軍隊有了嚴明紀律，什麼戰術運用起來都可獲得成效。否則，如軍紀不良，雖有良好的戰術，亦是枉費心機，而且決不能得到勝利的。所以軍紀，實在是一切戰術的根源！所以在此特別重說一回，提起大家的注意。

我們明白了以上五種戰術的要素，然後纔能講戰術。但如要詳細的講，決不是在幾點鐘之內，所能講得完的。

軍事基本常識——軍事訓練之要領 一二四

我今天在這短時間內所要講的，只是指示大家幾個基本的戰術要領而已。所謂基本的戰術要領，除掉我上面所說的對於敵情（對象）友軍（環境）本軍（本身）預備項目（後方勤務）等應該要完全明瞭，正確估計，作為戰術的根據之外，最要緊的第一基本要領，就是要注重時間地形與數目；尤其是時間，實在是一切戰術的重心。講到時間就是要求快當。我常說：我們打仗，就是爭時間，那一個時間快雷迅速，就是那一個爭得時間，就是那一個勝利；反之！

就是那一個失敗！所以戰術者，亦可以說就是如何爭得時間之一種方術罷了！由此可知時間關係於戰術之密切，與對於戰術之重要。我們訓練班一切動作要迅速，就是要求時間的節省，和快當，這亦就是我們對於基本戰術要領的一種演習。但是我昨天晚邊看見你們集合，大家零零落落，亂七八糟，連喊口令，都沒有依照要領作到，這就是違反軍事訓練的原則，絕對不是我的教育。我們軍事教育，第一個要點，就是要動作迅速，時間快當，這樣，辦事纔

有效能，打仗纔能成功。譬如敵我相距一百里，雙方都要爭先佔領這百里路以內的一個中間據點，這個時候，雙方都是要走五十里，那一個先走完五十里爭得時間，先佔領這個據點的，就是那一個勝利。此時如果是敵人行動快當，先我佔領，等我趕到再去攻他，就要蒙受很大的犧牲，這就是我們的失敗；反之，如果我們先到，先行佔據，敵人再來攻擊我們，亦是同樣的要受很大的損失，這就是敵人的失敗！所以時間在戰術上的地位，是特別重要！

其次講地形。地形種類很多，研究起來也很複雜，我們如果要仔細講究，就是到測量學校專門去學兩三年亦學不完。但是我們現在只要懂得如何觀測地形，識別地圖，就有了進一步研究的基礎。我們班上現在掛有一萬分之一的浮圖關的比例地圖，以後教官講戰術的時候，就可以舉此為例，對圖和你們講解。我今天所要提示給大家的，就是講戰術對於地形一定要調查實在。即如我現在下了一個命令，要你們今日下午五點鐘自浮圖關

出發前往南溫泉，在晚上八點鐘一定要趕到，其間路程究竟有多遠，渡河時間要多少，沿途地形地勢究竟是如何，南溫泉地點究竟坐落在何處，一定先要調查實在，纔能夠知道確實要多少時間；如果地形調查不實在，不能在規定時間之內趕到指定的地點，這樣，打仗就要失敗！所以時間要快當，地形要詳明，是戰術上一個基本要領，也是打勝仗的一個根本要訣。但不僅是講戰術打勝仗要如此，我們無論做一件什麼事都要按照這個要領作到，纔能夠獲得成

錢。所以我們能懂得軍事學，能夠運用戰術要領的，無
論做士農工商都可以成功。現在中國人大多數都不懂軍事
不知道戰術，那我們人數雖多，到底有什麼用處呢？要
知道：人生就是戰爭，我們無時無刻不是在戰爭中求生存
。如果不懂軍事，不知戰術，怎麼能夠衛國自衛，怎麼能
夠做人呢？所以戰爭勝利的條件，就在時間快當和地形確
實，戰術的要素，也就是在此，離開了時間和地形就沒
有戰術了。

再次講數目。剛纔所講時間與地形，都不能離開數目。我所說時間要快當，地形要詳明，就是說時地二者都要有精確的數字，纔足資依據。也不僅時間與地點應該如此，軍事上一切東西都是要注重數字，纔能精確，纔能嚴密，所以「數」是軍事的基本，也就是戰術的根本，孫子兵法上說：「一曰度、二曰量、三曰數、四曰稱、五曰勝」。所謂度、量、數、稱，都是一種計數，也都是要求數字的精確，以求達於勝算和戰勝的目的。又說：「地生度、

度生量、量生數、數生稱、稱生勝」，意思就是說先要測量地形的險易遠近，來決定作戰計劃，這就是「度」。計劃決定之後，又要依戰場面積的大小，來研究戰線的長短，和兵力的配備，這就是「量」。以量作基礎，再決定兵力的多寡，時間的久暫，就是「數」。由數的計算，來估定敵我戰鬥力的強弱，這就是「稱」。根據這四種法則來研究，而能得到勝算的，就可以打勝仗，這就是「勝」。由此更可見講求戰術，無一件事物可以離開數，而數目與時

間地形三者同爲戰術成功戰爭勝利的根本要訣，也就可想而知了。

戰術的基本要領，除時間地形與數目之外，還有組織（編制）與隊形。可以說一切戰鬥之陣形機勢分合疏（散）密（集）之變化，都是從編制大小之數與隊形奇偶之數發生出來的。所以我們如果能夠知道編制與隊形對於戰術運用演變之意義與關係，就可以獲得學習戰術的心得。如果對於編制與隊形能夠詳細研究，就可以知道無論什麼陣形已

都有前後、左右、上下、遠近、縱橫、寬深，諸種相聯一貫的關係，和匠心獨運各種不同的變化。這就是運用距離之遠近，地形之難易，兵力之多寡，與間隔之大小的要領。來發明古人所說的奇正虛實進退分合的各種不同的戰術。如應虛者虛，應實者實，應用正兵者用正兵，應用奇兵者用奇兵，或虛實並重，我奇正互用，這些都是由編制與隊形之變換推演而得的。因此我們要學戰術，必須先要特別注意軍隊基本編制的要義與縱隊橫隊等基本隊形，和他

隊形所組成與變換的方法。再來研究他前後左右，上下遠近，縱橫寬深的關係，面面顧到，乃能運用自如。能夠這樣切實研究，就可以成功一個戰術家，就可以帶兵打仗。因為這些都是帶兵打仗之基礎，我們有了這個基礎，自然可以本此努力。得到勝利與成功。我們現在軍事教育，雖然有編制，雖然時常出操站隊，但一般官長不知道拿這個最緊要的道理來教學生，大家以為編制與隊形，無關重要，所以漫不留心。至於一切距離間隔的規定，和前後左右

，上下遠近，縱橫寬深的辨認等，都是習焉不察，莫明其妙。那裏知道我們戰時在幾千幾百里廣闊遼遠的戰場上一切陣形之佈置，部隊之配備，都不過是將平時編制隊形的道理擴展開來，拿來應用的，無論戰場如何廣闊遼遠，我們都可以按其前後左右，上下遠近，縱橫寬深，劃分爲若干戰區，以決定兵力的配備，並規定部隊與部隊距離間隔是幾多？交通通訊聯絡應該如何？這些纔真是戰術的基本要領。我們能夠澈底明瞭這個基本的規則和要領，再將此

範令以及其他有關戰術的各種教程，拿來精心研究，就可
以曉戰術，並無什麼希奇。但你如要真正成爲一個軍事
大家，能將一切戰術原則，運用自如，那你就先注重修
養，學得如上面所說的軍事的精神，就是戰術的基本要素
了。我們中國古時許多大軍家，都沒有入過專門的軍事
學校，也沒有人像我們今天這樣詳細和他講授，但他們也
能建立赫赫武功，成功軍事大家，這就是因爲他們知道軍
事學的要領，一面修養內心（精神），一面研究對象，且

能切己體察，刻苦學習的緣故。我今天將戰術的基本要領傳授給大家，使各位知道所謂戰術並不是怎麼高深難學，祇要大家能本此精心來學習研究，就一定可以達到目的。

最後，我還要說明軍事成功最重要的條件。第一就是謹慎，也就是中庸所說「戒慎恐懼」的道理。軍隊裏面什麼事情，時刻都是要小心翼翼，戒慎恐懼，尤其是當主將的，格外要謹慎嚴肅，事事提防，顧到前，又要顧到後；顧到左，又要顧到右，能夠這樣的謹慎，什麼事情纔有

充分的預備，和充分的把握，軍人之所以能無畏無懼，就是因為他能戒慎恐懼，敬事如一的緣故。

第二、就是預備。軍事上一切事情，都要有預備，沒有預備，就決不能成功。古人所說「凡事預則立，不預則廢」，這是一定的道理。我們黨政訓練班，實行軍事管理，就是什麼事情都要注重預備。不僅服裝器物都有預備，時間亦要有預備。這時間的預備，是格外緊要，大家不可不注意！講到軍事的預備，我們敵國——日本格外是預備得

應盡充分，我從前在日本聯隊學習的時候，看見他們的軍隊，無論人、事、時、物等什麼東西都有充分的預備，而且一份還不夠，甚至要預備三份五份。例如他們軍隊兵員的預備。通常約可分為常備預備後備的三種，而預備項中，又要分為第一預備，第二預備，又有所謂經常預備，特別預備與普通預備，而經常預備尤為重要！例如空軍，通常第一線飛機如果是一千架，那就還要經常有一千架在後方預備，並且要繼續製造添置，以便隨時補充。這樣，

總能夠經常維持一千架飛機在前方作戰，如果沒有預備，那這一千架飛機只可算爲三百架的力量，如果除了這預備的一千架之外，再沒有第二預備時，那就會接濟不上來，最後就要消耗殆盡。所以預備是軍事成功第一要訣。但不僅軍事是如此，其他一切家庭，學校，社會團體，都要注重預備，有了預備，就是什麼意外的事情發生，亦可以從容補救，古人所說，「有備無患」，就是這個道理，這樣就可以不怕一切了。這不怕，是從什麼東西產生出來的。

呢？就是從戒慎恐懼而來的。因為有了平時的戒慎，所以能時時預備不懈，有了一切的預備，乃能臨事不懼了。故軍事的要義，必先有所懼，而後乃能不懼。而最重要的，還是謹慎，古人所謂「主敬」，就是謹慎的道理。

第三、就是要檢討。軍事要求成功，僅是謹慎、預備還不夠，還要作不斷的檢討，就是要不斷的檢查討論研究改進，這樣，一切事情纔能不斷的進步，不斷的成功。檢討亦可以分爲經常臨時與特別三種，三者都要能相互爲

用，相輔而行，以便發揮最大的功效。但其中最要的就是經常檢討。例如從前的會報週報檢查檢閱，以及現在的小組討論分組研究等等要定期舉行，行之有恆，亦就是要繼續努力，始終不懈。這樣，纔能夠日新月異，精益求精，否則，如一日不檢討，就是一日不能進步，一日不能進步，就勢必日日退步，日日腐敗，終必至於最後失敗。

我們既然知道了軍事成功的根本要件是在謹慎，預備

與檢討，那我們今後無論辦軍事黨務政治外交乃至於一切經濟實業等，都要切實按照這個要旨去作，就是什麼事情，都要戒慎恐懼，有備無患，什麼學問技能，都要能檢討研究，不斷求進。各位如果能本着這個要旨，切實努力，就沒有什麼事業不能成功的！大家要知道：我們國父是一個大軍事家，他的三民主義，建國方略建國大綱與軍人精神教育等，就完全是依據軍事學的原理原則創造出來的，到現在就成了我們一切軍事計劃和軍事教育的基本了。

這就是由於他能研究軍事，精通軍事，所以他能夠發明
民主主義，五權憲法，創造本黨，領導國民革命，建立中
華民國，使我們今天能夠藉此以與現代世界最強的敵國——
日本帝國主義者——作持久的抗戰，來求得我國家民族
的獨立自由與平等，完成我們偉大光榮的革命大業，這就
是革命軍事教育的結果。本團長今天不厭其詳的將軍事訓
練的基本要旨剴切告訴各位，亦就是深切期望大家能遵循
國父的遺教，繼續國父的精神，本着軍事的要旨，

切業務，要像軍事一樣的注重組織、紀律、計劃、命令，所有生活行動亦要如同軍隊一樣的預備檢討，精密周到，大家一致努力，共同奮鬥，來澈底實行三民主義，完成抗戰建國大業，以盡到我們所負歷史和時代的使命！這樣，纔不愧為黃帝的子孫和國父的信徒！

(完)

附錄

槍的性質與作用和軍人拿槍之目的

今天你們各位同志學生，統統領到了槍了。你們拿了這枝槍就要曉得拿槍的意義，槍的用處，槍的來路，槍的構造；要曉得拿了這枝槍，有何目的，有何效用，這種道誼應該要統統明白才好，假使隨隨便便的手裏拿了槍，

不知道拿槍的意義，那就是你們其餘的學術課，無論學得如何好法，也沒有用的，你們要曉得軍人與普通人民的分別，是在什麼地方？人民也是一個人，我們軍人也是一個人，何以我們獨叫做軍人，獨叫做士兵呢？因為一個人帶了槍，槍與人二樣東西連起來，就叫做兵，亦就叫做軍人，如其沒有槍，就不能算兵，亦就不是軍人了。這是社會上百姓同我們軍人分別的地方。所以你們現在有了槍，就是軍人了。軍人就是要守軍紀，你們從前沒有領槍，不算

是軍人，所以你們做錯了事，犯了規則，不能十分來責備你們。可是從今以後，有了槍就是一個正式的軍人，無論什麼事，都要照軍紀來做，如果犯了一些事，就要拿軍紀來處治的。你們以後要曉得軍人，是這樣做法的，要同從前的人完全變過了，前後要像二個人的樣子纔好。你們還要曉得這枝槍是什麼地方來的呢？簡單的說，是我們政府發下來的，政府的槍由兵工廠製造出來的，兵工廠的經費，是同百姓收捐納租得來的，捐與租就是百姓的汗血，所

以槍就是百姓的汗血製造出來的。百姓爲甚麼要拿出汗血來製造槍給我們軍人用呢？因爲要我們軍人拿了槍去保護他的身家與國家，所以就這樣看來，槍的目的是保護百姓與國家的；非殺害百姓，破壞國家的一樣東西。你們還要曉得槍的用處是在甚麼地方呢？人人都知道槍是殺人打人的，但是要曉得槍之打人殺人的目的，是在維護人道，保障正義的。我們本黨的三民主義，就是人道，就是正義。你們拿了槍，就要來實行三民主義，來維護人道，保障

枝槍；這種物質是那裏來的呢？統統是百姓及工匠的血汗做出來的，你們拿了這枝槍就要時時刻刻關心百姓及工匠的勞苦，所以對於人民及勞動界更加要尊重他保護他，不要將他的血汗所製成的槍反來害他們。做出違反常情的事情出來。槍是應該怎麼樣用纔有效力呢？使用的方法是很簡單的，就是只要槍與人共同一致，不要槍管槍，人管人，不相聯屬就對了。比方手拿了槍瞄準的時候，就要眼對到瞄準，心想到瞄準，身心手目的動作統統一致對在槍身上。

方纔妥當，方有效力。假使射擊的時候，目不看所到的目標，心裏只害怕敵人，不曉得自己手裏有一枝槍。如此樣子，那手足就要發抖起來了，就是子彈雖然打出去，必無效力，還不如不打的好得多，所以軍人用槍要專心致志，最要緊的就是要心不害怕！換一句話說，就是要不怕死，先要心裏放得定，一心一意的來殺敵效果，不然，是徒然耗費子彈無益而反有害的，所以槍與人動作必定要一致纔好。還要你們曉得一枝槍是要經過一百多種手續方纔成

功的，造一枝槍是如此難法，所以你們應該時時研究，來保重這枝槍，方纔不失槍的作用。還有你們用槍不但要身心一致。射擊最要緊的條件，是要同命令一致，第一就是要槍與心一致。第二就是要槍與命令一致，第三還有槍與槍也要一致。比方一隊之槍，所對的目標及距離，均要一致方纔有效。否則槍彈亂射，就不能生效力，當不發生效力的時候，徒然耗費子彈，無異剝削自己的生命一個樣子。你們要曉得耗費子彈的關係，是如何重大，可不留

心嗎？槍上還有刺刀，這刺刀是做什麼用的呢？刺刀是不論平時與戰時，凡做軍人的隨時要帶在身上，一則表示軍人可以有帶刺刀的資格，對於社會是很有光榮，二則是顯出軍人是國民的菁華，並且顯出軍人有這個鋒利的刺刀帶在身上，就是表示軍人是爲國民站在最前線的急先鋒，而使得一般國民起一種尊敬之心，并且引起其一般國民來做我們軍人的後盾，這是軍人帶刺刀的真正意義。當到戰場的時候，刺刀有什麼用處呢？直觀的解說，單是在接近敵

人子彈無效力的時候，是用白刃戰，拿這個刺刀來刺敵人。然而刺刀的作用，還有一種很深的意義在某頭，你們不可不曉得，刺刀不單是刺敵人的，而且有時要用來刺自己的！怎麼要刺自己呢？這是在萬不得已的時候，或是被敵人拿去作俘虜，受侮辱的時候，如果到了這個時候，與其投降敵人，讓敵人來侮辱我革命軍人高尚潔白的身體，毋寧我先來自殺。爲什麼呢？因爲我被敵人侮辱，就是國家被敵人侮辱，亦就是本軍同胞本黨同志與主義皆被敵人侮

辱的一個樣子，所以與其爲我個人來污辱神聖不可侵犯的主義，那不如我殺身成仁，以保我革命軍人的人格，所以我們革命軍人，頭可斷，骨可磨，而主義是不可爲人來侮辱的。古人說：「與其背義而生，則生不如死」，這個「義」字，現在說起來，就是主義之義，要請你們各位理解這個道理。還有我們軍人或是自己犯了大罪，照紀律論應該要槍斃，若我們自認以爲錯，就不要等候法律來殺我，我應該要自殺，像這個樣子，方纔算得是革命軍人的本色。

了，這就是刺刀的用處。現在我把以上的話統統歸納起來。同你們說，總之槍是殺人的，不是殺百姓的，乃是殺敵人，與殺反對我主義的人，然而槍之真正的性質，是在維護人道，保障正義，所以拿了槍先要認定我們敵人是在什麼地方，如果認定了敵人，就要拿起槍來與敵人去奮鬥，殺盡了敵人，方纔可以來實行我們的民族、民權、民生主義，來脫離列強的壓迫，來求達中國的獨立，這就是軍人的責任，亦就是軍人拿槍的目的。

中華民國二十九年十二月

57

3

