



荀子第五卷

王制篇第九

請問爲政曰賢能不待次而舉罷不能不待須而廢
元惡不待教而誅中庸民不待政而化分未定也則
有昭繆穆雖王公士大夫之子孫也不能屬於禮義
則歸之庶人雖庶人之子孫也積文學正身行能屬
於禮義則歸之卿相士大夫故姦言姦說姦事姦能
遁逃反側之民職而教之須而待之勉之以慶賞懲
之以刑罰安職則畜不安職則弃五疾上收而養之
材而事之官施而衣食之兼覆無遺才行及時者死

無赦夫是之謂天德王者之政也聽政之大分以善
至者待之以禮以不善至者待之以刑兩者分別則
賢不肖不雜是非不亂賢不肖不雜則英傑至是非
不亂則國家治若是名聲日聞天下願令行禁止王
者之事畢矣凡聽威嚴猛厲而不好假道人則下畏
恐而不親周閉而不竭若是則大事殆乎弛小事殆
乎遂和解調通好假道人而無所疑止也則姦言竝
至嘗試之說鋒起若是則聽大事煩是又傷之也故
法而不議則法之所不至者必廢職而不通則職之
所不及者必隊故法而議職而通無隱謀無遺善而
百事無過非君子莫能故公平者職之衡也中和者
聽之繩也其有法者以法行其無法者以類舉聽之
盡也偏黨而無經聽之辟也故有良法而亂者有之
矣有君子而亂者自古及今未嘗聞也傳曰治生乎
君子亂生乎小人此之謂也分均則不偏勢齊則不
一衆齊則不使有天有地而上下有差明王始立而
處國有制夫兩貴之不能相事兩賤之不能相使是
天數也勢位齊而欲惡同物不能瞻則必爭爭則亂
亂則窮矣先王惡其亂也故制禮義以分之使有貧
富貴賤之等足以相兼臨者是養天下之本也書曰

惟齊非齊此之謂也馬駭輿則君子不安輿庶人駭政故君子不安政馬駭輿則莫若靜之庶人駭政則莫若惠之選賢良舉篤敬興孝悌收孤寡補貧窮如是則庶人安政矣庶人安政然後君子安位傳曰君者舟也庶人者水也水則載舟水則覆舟此之謂也故君人者欲安則莫若平政愛民矣欲榮則莫若隆禮敬士矣欲立功名則莫若尚賢使能矣是君人者之大節也三節者當則其餘莫不當矣三節者不常則其餘雖曲當由將無益也孔子曰大節是也小節是也上君也大節是也小節一出焉一入焉中君也

大節非也小節雖是也吾無觀其餘矣成侯嗣公聚歛計數之君也未及取民也子產取民者也未及爲政也管仲爲政者也未及脩禮也故脩禮者王爲政者彊取民者安聚歛者亡故王者富民霸者富士僅存之國富大夫亡國富筐篋實府庫筐篋已富府庫已實而百姓貧夫是之謂上溢而下漏入不可以守出不可以戰則傾覆滅亡可立而待也故我聚之以亡敵得之以彊聚歛者召寇肥敵亡國危身之道也故明君不蹈也王奪之人霸奪之輿彊奪之地奪之人者臣諸侯奪之輿者友諸侯奪之地者敵諸侯臣

諸侯者王友諸侯者霸敵諸侯者危用疆者人之城
守人之出戰而我以力勝之也則傷人之民必甚矣
傷人之民甚則人之民惡我必甚矣人之民惡我甚
則日欲與我鬪人之城守人之出戰而我以力勝之
則傷吾民必甚矣傷吾民甚則吾民之惡我必甚矣
吾民之惡我甚則日不欲為我鬪人之民日欲與我
鬪吾民日不欲為我鬪是疆者之所以反弱也地來
而民去累多而功少雖守者益所以守者損是以大
者之所以反削也諸侯莫不懷交接怨而不忘其敵
伺疆大之間承疆大之弊此疆大之殆時也知疆大
者不務慮以王命全其力凝其德力全則諸侯不能
弱也德凝則諸侯不能削也天下無王霸疆則常勝
矣是知疆道者也彼霸者不然辟田野實倉廩便備
用案謹募選閱材伎之士然後漸慶賞以先之嚴刑
罰以糾之存亡繼絕衛弱禁暴而無兼并之心則諸
侯親之矣脩友敵之道以教敬按諸侯則諸侯說之
矣所以親之者以不并也并之見則諸侯疏矣所以
說之者以友敵也臣之見則諸侯離矣故明其不并
之行信其友敵之道天下無王霸主則常勝矣是知
霸道者也閔王毀於五國桓公劫於魯莊無他故焉

非其道而慮以王也彼王者不然仁眇天下義眇天下威眇天下仁眇天下故天下莫不親也義眇天下故天下莫不貴也威眇天下故天下莫敢敵也以不敵之威輔服人之道故不戰而勝不攻而得甲兵不勞而天下服是知王道者也知此三具者欲王而王欲霸而霸欲彊而彊矣王者之人飾動以禮義聽斷以類明振毫末舉措應變而不窮夫是之謂有原是王者之人也王者之制道不過三代法不貳後王道過三代謂之蕩法貳後王謂之不雅衣服有制宮室有度人徒有數喪祭械用皆有等宜聲則凡非雅聲者舉廢色則凡非舊文者舉息械用則凡非舊器者舉毀夫是之謂復古是王者之制也王者之論無德不貴無能不官無功不賞無罪不罰朝無幸位民無幸生尚賢使能而等位不遺析愿禁悍而刑罰不過百姓曉然皆知夫爲善於家而取賞於朝也爲不善於幽而蒙刑於顯也夫是之謂定論是王者之論也王者之等賦政事財萬物所以養萬民也田野什一關市幾而不征山林澤梁以時禁法而不稅相地而衰政理道之遠近而致貢通流財物粟米無有滯留使相歸移也四海之內若一家故近者不隱其能遠

者不疾其勞無幽間隱僻之國莫不趨使而安樂之
夫是之謂人師是王者之法也北海則有走馬吠犬
焉然而中國得而畜使之南海則有羽翮齒革曾青
丹干焉然而中國得而財之東海則有紫紘當爲魚
鹽焉然而中國得而衣食之西海則有皮革文旄焉
然而中國得而用之故澤人足乎木山人足乎魚農
夫不斲削不陶冶而足械用工賈不耕田而足菽粟
故虎豹爲猛矣然君子剥而用之故天之所覆地之
所載莫不盡其美致其用上以飾賢良下以養百姓
而安樂之夫是之謂大神詩曰天作高山大王荒之
彼作矣文王康之此之謂也以類行雜以一行萬始
則終終則始若環之無端也舍是天下以衰矣天地
者生之始也禮義者治之始也君子者禮義之始也
爲之貫之積重之致好之者君子之始也故天地生
君子君子理天地君子者天地之參也萬物之惣也
民之父母也無君子則天地不理禮義無統上無君
師下無父子夫是之謂至亂君臣父子兄弟夫婦始
則終終則始與天地同理與萬世同久夫是之謂大
本故喪祭朝聘師旅一也貴賤殺生奪與一也君君
臣臣父父子子兄兄弟弟一也農農士士工工商商

一也水火有氣而無生草木有生而無知禽獸有知而無義人有氣有生有知亦有義故最爲天下貴也力不若牛走不若馬而牛馬爲用何也曰人能羣彼不能羣也人何以能羣曰分分何以能行曰義故義以分則和和則一一則多力多力則彊彊則勝物故宮室可得而居也故序四時裁萬物兼利天下無他故焉得之分義也故人生不能無羣羣而無分則爭爭則亂亂則離離則弱弱則不能勝物故宮室不可得而居也不可少頃舍禮義之謂也能以事親謂之孝能以事兄謂之悌能以事上謂之順能以使下謂之君君者善羣也羣道當則萬物皆得其宜六畜皆得其長羣生皆得其命故養長時則六畜育殺生時則草木殖政命時則百姓一賢良服聖王之制也草木榮華滋碩之時則斧斤不入山林不夭其生不絕其長也鼃鼃魚鼈鱉孕別之時罔罟毒藥不入澤不夭其生不絕其長也春耕夏耘秋收冬藏四者不失時故五穀不絕而百姓有餘食也汙池淵沼川澤謹其時禁故魚鼈優多而百姓有餘用也斬伐養長不失其時故山林不童而百姓有餘材也聖王之用也上察於天下錯於地塞備天地之間加施萬物

之上徵而明短而長狹而廣神明博大以至約故曰
一與一是爲人者謂之聖人序官宰爵知賓客祭祀
饗食犧牲牢之數司徒知百宗城郭立器之數司馬
知師旅甲兵乘白之數脩憲命審詩商禁淫聲以時
順脩使夷俗邪音不敢亂雅大師之事也脩堤梁通
溝澮行水潦安水藏以時決塞歲雖凶敗水旱使民
有所耘艾司空之事也相高下視肥瘠序五種省農
功謹畜藏以時順脩使農夫僕力而寡能治田之事
也脩火憲養山林藪澤草木魚鼈百索以時禁發使
國家足用而財物不屈虞師之事也順州里定廛宅
養六畜間樹藝勸教化趨孝悌以時順脩使百姓順
命安樂處鄉鄉師之事也論百工審時事辨功苦尚
完利便備用使雕琢文采不敢專造於一家工師之
事也相陰陽占禋兆鑽龜陳卦主禳擇五卜知其吉
凶妖祥傴巫跛擊之事也脩採清易道路謹盜賊平
室律以時順脩使賓旅安而貨財通治市之事也抃
急禁悍防淫除邪戮之以五刑使暴悍以變姦邪不
作司寇之事也本政教正法則兼聽而時稽之度其
功勞論其慶賞以時慎脩使百吏免盡而衆庶不偷
豕宰之事也論禮樂正身行廣教化美風俗兼覆而

調一之辟公之事也全道德致隆高綦文理一天下
振毫末使天下莫不順比從服天王之事也故政事
亂則冢宰之罪也國家失俗則辟公之過也天下不
一諸侯俗反則天王非其人也具具而王具具而霸
具具而存具具而亡用萬乘之國者威彊之所以立
也名聲之所以美也敵人之所以屈也國之所以安
危臧否也制與在此亡乎人王霸安存危殆滅亡制
與在我亡乎人夫威彊未足以殆鄰敵也名聲未足
以懸天下也則是國未能獨立也豈渠得免夫累乎
天下脅於暴國而黨為吾所不欲於是者日與桀同
事同行無害為堯是非功名之所就也非存亡安危
之所墮也功名之所就存亡安危之所墮必將於愉
殷赤心之所誠以其國為王者之所亦王為危殆滅
亡之所亦危殆滅亡殷之日案以中立無有所偏無
為縱橫之事偃然案兵無動以觀夫暴國之相卒也
案平政教審節奏砥礪百姓為是之日而兵剽天下
勁矣案然脩仁義伉隆高正法則選賢良養百姓為
是之日而名聲剽天下美矣權者重之兵者勁之名
聲者美之夫堯舜者一天下也不能加毫末於是矣
權謀傾覆之人退則賢良知聖之士案自進矣刑政

平百姓和國俗節則兵勁城固敵國案自屈矣務本
事積財物而勿忘棲遲薛越也是使羣臣百姓皆以
制度行則財物積國家案自富矣三者體此而天下
服暴國之君案自不能用其兵矣何則彼無與至也
彼其所與至者必其民也其民之親我歡若父母好
我芳若芝蘭反顧其上則若灼黥若仇讐彼人之情
性也雖桀跖豈有肯爲其所惡賊其所好者哉彼以
奪矣故古之人有以一國取天下者往行之也脩政
其所莫不願如是而可以誅暴禁悍矣故周公南征
而北國怨曰何獨不來也東征而西國怨曰何獨後
我就能有與是鬪者與安其國爲是者王殷之日安
以靜兵息民慈愛百姓辟田野實倉廩便備用安謹
寡選閱材伎之士然後漸慶賞以先之嚴刑罰以防
之擇上之知事者使相率貫也以是厭然畜積脩飾
而物用之足也兵革器械者彼將日月暴露毀折之
中原我今將脩飾之拊循之掩蓋之於府庫貨財粟
米者彼將日月棲遲薛越之中野我今將畜積之并聚
之於倉廩材伎股肱健勇爪牙之士彼將日月挫頓
物竭之於仇敵我今將來致之并閱之砥礪之於朝
庭如是則彼日積弊我日積完彼日積貧我日積富

彼日積勞我日積佚君臣上下之間者彼將厲厲焉
日日相離疾也我今將頓頓焉日日相親愛也以是
待其弊安以其國爲是者霸立身則從傭俗事行則
遵傭故進退貴賤則舉傭士之所以接下之人百姓
者則庸寬惠如是者則安存立身則輕楛事行則蠲
疑進退貴賤則舉佞悅之所以接下之人百姓者則
好取侵奪如是者危殆立身則僇暴事行則傾覆進
退貴賤則舉幽險詐故之所以接下之人百姓者則
好用其死力矣而慢其功勞好用其藉斂矣而忘其
本務如是者滅亡此五等者不可不善擇也王霸安
存危殆滅亡之具也善擇者制人不善擇者人制之
善擇之者王不善擇之者亡夫王者之與亡者制人
之與人制之也是其爲相懸也亦遠矣

荀子第五卷終

荀子第六卷

富國篇第十

萬物同宇而異體無宜而有用爲人數也人倫並處
同求而異道同欲而異知生也皆有可也知愚同所
可異也知愚分勢同而知異行私而無禍縱欲而不
窮則民心奮而不可說也如是則知者未得治也知
者未得治則功名未成也功名未成則羣衆未懸也
羣衆未懸則君臣未立也無君以制臣無上以制下
天下害生縱欲欲惡同物欲多而物寡寡則必爭矣
故百技所成所以養一人也而能不能兼技人不能

兼官離居不相待則窮羣而無分則爭窮者患也爭者禍也救患除禍則莫若明分使羣矣彊脅弱也知懼愚也民下違上少陵長不以德爲政如是則老弱有朱養之憂而壯者有分爭之禍事業所惡也功利所好也職業無分如是則人有樹事之患而有爭功之禍也男女之合夫婦之分婚姻聘內送逆無禮如是則人有失合之憂而有爭色之禍也故知者爲之分也足國之道節用裕民而善藏其餘節用以禮裕民以政彼裕民故多餘裕民則民富民富則田肥以易田肥以易則出實百倍上以去取焉而下以禮節用之餘若丘山不時焚燒無所藏之夫君子奚患乎無餘故知節用裕民則必有仁義聖良之名而且富厚丘山之積矣此無他故焉生於節用裕民也不知節用裕民則民貪當作民貧則田瘠以穢田瘠以穢則出實不半上雖好取侵奪猶將寡獲也而或以無禮節用之則必有貪利糾譎之名而且有空虛窮乏之實矣此無他故焉不知節用裕民也康誥曰弘覆乎天若德裕乃身此之謂也禮者貴賤有等長幼有差貧富輕重皆有稱者也故天子袞朱襪衣冕諸侯玄襪衣冕大夫裨冕士皮弁服德必稱位位必

稱祿祿必稱用由士以上則必以禮樂節之衆庶百姓則必以法數制之量地而立國計利而畜民度人力而授事使民必勝事事必出利利足以生民皆使衣食百用出入相揜必時藏餘謂之稱數故自天子通於庶人事無大小多少由是推之故曰朝無幸位民無幸生此之謂也輕田野之稅平關市之征省商賈之數罕興力役無奪農時如是則國富矣夫是之謂以政裕民人之生不能無羣羣而無分則爭爭則亂亂則窮矣故無分者人之大害也有分者天下之本利也而人君者所以管分之樞要也故美之者是美天下之本也安之者是安天下之本也貴之者是貴天下之本也古者先王分割而等異之也故使或美或惡或厚或薄或佚或樂或劬或勞非特以爲淫泰夸麗之聲將以明仁之文通仁之順也故爲之彫琢刻鏤黼黻文章使足以辨貴賤而已不求其觀爲之鐘鼓管磬琴瑟笙篳使足以辨吉凶合歡定和而已不求其餘爲之宮室臺榭使足以避燥溼養德辨輕重而已不求其外詩曰彫琢其章金玉其相疊疊我王綱紀四方此之謂也若夫重色而衣之重味而食之重財而制之合天下而君之非特以爲淫泰也

以爲王天下治萬變材萬物養萬民兼制天下者爲
莫若仁人之善也夫故其知慮足以治之其仁厚足
以安之其德音足以化之得之則治失之則亂百姓
誠賴其知也故相率而爲之勞苦以務佚之以養其
知也誠美其厚也故爲之出死斷亡以覆救之以養
其厚誠美其德也故爲之彫琢刻鏤黼黻文章以藩
飾之以養其德故仁人在上百姓貴之如帝親之如
父母爲之出死斷亡而愉者無他故焉其所是焉誠
美其所得焉誠大其所利焉誠多詩曰我任我輦我
車我牛我行旣集蓋云歸哉此之謂也故曰君子以
德小人以力力者德之役也百姓之力待之而後功
百姓之羣待之而後和百姓之財待之而後聚百姓
之勢待之而後安百姓之壽待之而後長父子不得
不親兄弟不得不順男女不得不歡少者以長老者
以養故曰天地生之聖人成之此之謂也今之世而
不然厚刀布之斂以奪之財重田野之稅以奪之食
苛關市之征以難其事不然而已矣有倚挈伺詐權
謀傾覆以相顛倒以靡弊之百姓曉然皆知其汙漫
暴亂而將大危亡也是以臣或弒其君下或殺其上
粥其城倍其節而不死其事者無他故焉人主自取

之詩曰無言不讐無德不報此之謂也兼足天下之道在明分掩地表畝刺中殖穀多糞肥田是農夫衆庶之事也守時力民進事長功和齊百姓使民不偷是將率之事也高者不早下者不水寒暑和節而五穀以時熟是天下之事也若夫兼而覆之兼而愛之兼而制之歲雖凶敗水旱使百姓無凍餒之患則是聖君賢相之事也墨子之言昭昭然爲天下憂不足夫不足非天下之公患也特墨子之私憂過計也余是土之生五穀也人善治之則畝數益一歲而再獲之然後瓜桃棗李一本數以益鼓於後者米百踈以澤量然後六畜禽獸一切而割車龜鼈魚鼈鱧鱣以特別一而成羣然後飛鳥鳧鴈若煙海然後昆蟲萬物生其間可以相食養者不可勝數也夫天地之生萬物也固有餘足以食人矣麻葛繭絲鳥獸之羽毛齒革也固有餘足以衣人矣夫有餘不足非天下之公患也特墨子之私憂過計也天下之公患亂傷之也胡不嘗試相與求亂之者誰也我以墨子之非樂也則使天下亂墨子之節用也則使天下貧非將墮之也說不免焉墨子大有天下小有一國將蹙然衣麤食惡憂戚而非樂若是則瘠瘠則不足欲不足欲

則賞不行墨子大有天下小有一國將少人徒省官
職上功勞苦與百姓均事業齊功勞若是則不威不
威則賞罰不行賞不行則賢者不可得而進也罰不
行則不肖者不可得而退也賢者不可得而進也不
肖者不可得而退也則能不能不可得而官也若是
則萬物失宜事變失應上失天時下失地利中失人
和天下教熬然若燒若焦墨子雖爲之衣褐帶索嚼
啜菽飲水惡能足之乎既以伐其本竭其原而焦天
下矣故先王聖人爲之不然知夫爲人主上者不美
不飾之不足以一民也不富不厚之不足以管下也
不威不彊之不足以禁暴勝悍也故必將撞大鐘擊
鳴鼓吹笙竽彈琴瑟以塞其耳必將彫琢刻鏤黼黻
文章以塞其目必將芻豢稻粱五味芬芳以塞其口
然後衆人徒備官職漸慶賞嚴刑罰以戒其心使天
下生民之類皆知已之所願欲之舉在於是也故其
賞行皆知已之所畏恐之舉在於是也故其罰威賞
行罰威則賢者可得而進也不肖者可得而退也能
不能可得而官也若是則萬物得宜事變得應上得
天時下得地利中得人和則財貨渾渾如泉源汭汭
滂如河海暴暴如丘山不時焚燒無所藏之夫天下

何患不足也故儒術誠行則天下大而富使有功撞
鐘擊鼓而和詩曰鐘鼓喤喤磬筦將將降福穰穰降
福簡簡威儀反反既醉既飽福祿來反此之謂也故
墨術誠行則天下尚儉而彌貧非鬪而日爭勞苦頓
萃而愈无功愀然憂戚非樂而日不和詩曰天方薦
瘥喪亂弘多民言無嘉慙莫懲嗟此之謂也垂事養
民拊循之峴反於佳嘔之冬日則爲之醴糲夏日則與
之瓜瓞丘舉反以偷取少頃之譽焉是偷道也可以少
頃得姦民之譽然而非長久之道也事必不就功必
不立是姦治者也儻然要時務民儻終進事長功輕

非譽而恬失民事進矣而百姓疾之是又不可偷偏也
徒壞墮落必反無功故垂事養譽不可以遂功而忘
民亦不可皆姦道也故古人爲之不然使民夏不宛
暘宛讀曰蘊或爲與熱也冬不凍寒急不傷力緩不後時事成
功立上下俱富而百姓皆愛其上人歸之如流水親
之歡如父母爲之出死斷亡而愉者無他故焉忠信
調和均辨之至也故君長民者欲趨時遂功則和調
累解速乎急疾忠信均辨說乎賞慶矣必先脩正其
在我者然後徐責其在人者威乎刑罰三德者誠乎
上則下應之如影響雖欲無明達得乎哉書曰乃大

明服惟民其勅懋和若有疾此之謂也故不教而誅則刑繁而邪不勝教而不誅則姦民不懲誅而不賞則勤屬之民不勸誅賞而不類則下疑俗儉而百姓不一故先王明禮義以一之致忠信以愛之尚賢使能以次之爵服慶賞以申重之時其事輕其任以調齊之潢然兼覆之養長之如保赤子若是故姦邪不作盜賊不起而化善者勸勉矣是何邪則其道易其塞固其政令一其防表明故曰上一則下一矣上二則下二矣辟之若中木枝葉必類本此之謂也不利而利之不如利而後利之之利也不愛而用之不如愛而後用之之功也利而後利之不如利而不利者之利也愛而後用之不如愛而不用者之功也利而不利也愛而不用也者取天下矣利而後利之愛而後用之者保社稷也不利而利之不愛而用之者危國家也觀國之治亂臧否至於疆易場而端已見矣其候徼支繚其竟境關之政盡察是亂國已入其境其田疇穢都邑路是貪主已觀其朝廷則其貴者不賢觀其官職則其治者不能觀其使嬖則其信者不愨是關主已凡主相臣下百吏之俗其於貨財取與計數也須孰盡察其禮義節奏也芒軻侵楛是辱國

已其耕者樂田其戰士安難其百吏好法其朝廷隆禮其卿相調議是治國已觀其朝廷則其貴者賢觀其官職則其治者能觀其便嬖則其信者慤是明主已凡主相臣下百吏之俗其於貨財取與計數也寬饒簡易其於禮義節奏也陵謹盡察是榮國已賢齊則其親者先貴能齊則其故者先官其臣下百吏汗者皆化而脩悍者皆化而愿躁者皆化而慤是明主之功已觀國之彊弱貧富有徵驗上不隆禮則兵弱下不愛民則兵弱已諾不信則兵弱慶賞不漸則兵弱將率不能則兵弱上好功則國貧上好利則國貧

士大夫衆則國貧工商衆則國貧无制數度量則國貧下貧則上貧下富則上富故田野縣鄙者財之本也垣窳倉廩者財之末也百姓時和事業得叙者貨之源也等賦府庫者貨之流也故明主必謹養其和節其流開其源而時斟酌焉潢然使天下必有餘而上不憂不足如是則上下俱富交無所藏之是知國計之極也故禹十年水湯七年旱而天下無菜色者十年之後年穀復熟而陳積有餘是無他故焉知本末源流之謂也故田野荒而倉廩實百姓虛而府庫滿夫是之謂國斃伐其本竭其源而并之其未然而

主相不知惡也則其傾覆滅亡可立而待也以國持之而不足以容其身夫是之謂至貪是愚主之極也將以求富而喪其國將以求利而危其身古有萬國今有十數焉是無他故也其所以失之一也君人者亦可以覺矣百里之國足以獨立矣凡攻人者非以為名則案以為利也不然則忿之也仁人之用國將修志意正身行伉隆高致忠信期文理布衣紵履之士誠是則雖在窮閭漏屋而王公不能與之爭名以國載之則天下莫之能隱匿也若是則為名者不攻也將辟田野實倉廩便備用上下一心三軍同力與

之遠舉極戰則不可境內之聚也保固視可午

讀為近遇

也其軍取其將若撥矐彼得之不足以藥傷補敗彼愛其爪牙畏其仇敵若是則為利者不攻也將脩小大疆弱之義以持慎之禮節將甚文珪壁將甚碩貨賂將甚厚所以說之者必將雅文辯慧之君子也彼苟有人意焉夫誰能忿之若是則忿之者不攻也為名者否為利者否為忿者否則國安于盤石壽於旗箕翼人皆亂我獨治人皆危我獨安人皆失喪之我獨案起而制之故仁人之用國非特將持其有而已也又將兼人詩曰淑人君子其儀不忒其儀不忒正

是四國此之謂也持國之難易事彊暴之國難使彊
暴之國事我易事之以貨寶則貨寶單而交不結約
信盟誓則約定而畔無日割國之錙銖以賂之則割
定而欲無戕事之彌煩其侵人愈甚必至於資單國
舉然後已雖左堯而右舜未有能以此道得免焉者
也辟之是猶使處女嬰寶珠珮寶玉負戴黃金而過
中山之盜雖為之逢蒙視詘要撓反君廬屋妾
由將不足以免之故非有一人之道也直將巧繁拜
請而畏事之則不足以持國安身故明君不道也必
將脩禮以齊朝正法以齊官平政以齊民然後節奏
齊於朝百事齊於官衆庶齊於下如是則近者競親
遠方致願上下一心三軍同力名聲足以暴炙之威
彊足以捶箠之拱揖指麾而彊暴之國莫不趨使譬
之是猶烏獲與焦僥搏也故曰事彊暴之國難使彊
暴之國事我易此之謂也

荀子第六卷終

荀子第七卷

王霸篇第十一

國者天下之制利用也人主者天下之利勢也得道以持之則大安也大榮也積美之源也不得道以持之則大危也大累也有之不如無之有也及其綦也索爲匹夫不可得也齊湣宋獻是也故人主天下之利勢也然而不能自安也安之者必將道也故用國者義立而王信立而霸權謀立而亡三者明主之所謹擇也仁人之所務白也故挈國以呼禮義而無以害之行一不義殺一無罪而得天下仁者不爲也櫟

然扶持心國且若是其固也之所與爲之者之人則
舉義士也之所以爲布陳於國家刑法者則舉義法
也主之所極然帥羣臣而首嚮之者則舉義志也如
是則下仰上以義矣是綦定也綦定而國定國定而
天下定仲尼無置錘之地誠義乎志意加義乎身行
著之言語濟之日不隱乎天下名垂乎後世今亦以
天下之顯諸侯誠義乎志意加義乎法則度量著之
以政事案申重之以貴賤殺生使襲然終始猶一也
如是則夫名聲之部發於天地之間也豈不如日月
雷霆然矣哉故曰以國齊義一日而白湯武是龜湯
以亳武以鄩皆百里之地天下爲一諸侯爲臣通達
之屬莫不從服無它故焉以濟義矣是所謂義立而
王也德雖未至也義雖未濟也然而天下之理畧奏
矣刑賞已諾信乎天下矣臣下曉然皆知其可要也
政令已陳雖覩利敗不欺其民約結已定雖覩利敗
不欺其與如是則兵勁城固敵國畏之國一綦明與
國信之雖在僻陋之國威動天下五伯是也非本政
教也非致隆高也非綦文理也非服人之心也鄉方
畧審勞佚謹畜積修戰備齧土角然上下相信而天
下莫之敢當故齊桓晉文楚莊吳闔閭越勾踐是皆

僻陋之國也威動天下彊殆中國無他故焉畧信也
是所謂信立而霸也挈國以呼功利不務張其義齊
其信唯利之求內則不憚詐其民而求小利焉外則
不憚詐其與而求大利焉內不修正其所以有然常
欲人之有如是則臣下百姓莫不以詐心待其上矣
上詐其下下詐其上則是上下析也如是則敵國輕
之與國疑之權謀日行而國不免危削綦之而亡齊
閔薛公是也故用彊齊非以修禮義也非以本政教
也非以一天下也綿綿常以結引馳外爲務故彊南
足以破楚西足以誣秦北足以敗燕中足以舉宋及
以燕趙起而攻之若振槁然而身死國亡爲天下大
戮後世言惡則必稽焉是無他故焉唯其不由禮
義而由權謀也三者明主之所謹擇也仁人之所務
白也善擇者制人不善擇者人制之國者天下之大
器也重任也不可不善爲擇所而後錯之錯險則危
不可不善爲擇道然後道之塗蕞則塞危塞則亡彼
國錯者非封焉之謂也何法之道誰子之與也故道
王者之法與王者之人爲之則亦王道霸者之法與
霸者之人爲之則亦霸道亡國之法與亡國之人爲
之則亦亡三者明主之所謹擇也而仁人之所務白

也故國者重任也不以積持之則不立故國者世所以新者也是憚憚非變也改王改行也故一朝之日也一日之人也然而厭焉有千歲之固何也曰援夫千歲之信法以持之也安與夫千歲之信士爲之也人無百歲之壽而有千歲之信士何也曰以夫千歲之法自持者是乃千歲之信士矣故與積禮義之君子爲之則王與端誠信全之士爲之則霸與權謀傾覆之人爲之則亡三者明主之所謹擇也仁人之所務白也善擇之者制人不善擇之者人制之彼持國者必不可以獨也然則疆國榮辱在於取相矣身能相能如是者王身不能知恐懼而求能如是者疆身不能不知恐懼而求能者安唯便僻左右親比已者之用如是者危削綦之而亡國者巨用之則大小用之則小綦大而王綦小而亡小巨分流者存巨用之者先義而後利安不恤親疎不恤貴賤唯誠能之求夫是之謂巨用之小用之者先利而後義安不恤是非不治曲直唯便僻親比已者之用夫是之謂小用之巨用之者若彼小用之者若此小巨分流者亦一若彼也亦一若此也故曰粹而王駁而霸無一焉而亡此之謂也國無禮則不正禮之所以正國也譬之

猶衡之於輕重也猶繩墨之於曲直也猶規矩之於
方圓也故錯之而人莫能誣也詩云如霜雪之將將
如日月之光明爲之則存不爲之則亡此之謂也國
危則無樂君國安則無憂民亂則國危治則國安今
君人者急逐樂而緩治國豈不過甚矣哉譬之是猶
好聲色而恬無耳目也豈不哀哉夫人之情目欲綦
色耳欲綦聲口欲綦味鼻欲綦臭心欲綦佚此五綦
者人情之所必不免也養五綦者有具無具則五綦
者不可得而致也萬乘之國可謂廣大富厚矣如行
治辯彊固之道焉若是則恬愉無患難矣然後養五
綦之具也故百樂者生於治國者也憂患生於亂
國者也急逐樂而緩治國者非知樂者也故明君者
必將先治其國然後百樂得其中闇君者必將荒逐
樂而緩治國故憂患不可勝校也必至於身死國亡
然後止也豈不哀哉將以爲樂乃得憂焉將以爲安
乃得危焉將以爲福乃得死亡焉豈不哀哉於乎君
人者亦可以察若言矣故治國有道人主有職若夫
貫日而治詳一日而曲列之是以所使夫百吏官人
爲也不足以是傷游玩安燕之樂若夫論一相以兼
率之使臣下百吏莫不宿道鄉方而務是夫人主之

職也若是則一天下名配堯禹之主者守至約而詳
事至佚而功垂衣裳不下簞席之上而海內之民莫
不願得以爲帝王夫是之謂至約樂莫大焉人主者
以官人爲能者也匹夫者以自能爲能者也人主得
使人爲之匹夫則無所移之百畝一守事業窮無所
移之也今以一人兼聽天下日有餘而治不足者使
人爲之也大有天下小有一國必自爲之然後可則
勞苦耗悴莫甚焉如是則雖臧獲不肯與天子易勢
業以是縣天下一四海何故必自爲之爲之者役夫
之道也墨子之說也論德使能而官施之者聖王之

道也儒之所謹守也傳曰農分田而耕賈分貨而販
百工分事而勸士大夫分職而聽建國諸侯之君分
土而守三公揔方而議則天子共已而已矣出若入
若天下莫不平均莫不治辯是百王之所同也而禮
法之大分也百里之地可以取天下是不虛其難者
在人主之知之也取天下者非負其土地而從之之
謂也道足以一人而已矣彼其人苟一則其土地且
奚去我而適他故百里之地其等位爵服足以容天
下之賢士矣其官職事業足以容天下之能士矣脩
其舊法擇其善者而明用之足以順服好利之民矣

賢士一焉能士官焉好利之民服焉三者具而天下盡無有是其外矣故百里之地足以竭勢矣致思信著仁義足以竭人矣兩者合而天下取諸侯後同者先危詩曰自西自東自南自北無思不服一人之謂也羿逢門者善服射者也王良造父者善服馭者也聰明君子者善服人者也人服而勢從之人不服而勢去之故王者已於服人矣故人主欲得善射射遠中微則莫若羿逢門矣欲得善馭及速致遠則莫若王良造父矣欲調一天下制秦楚則莫若聰明君子矣其用知甚簡其爲事不勞而功名致大甚易處而綦可樂也故明君以爲寶而愚者以爲難夫貴爲天子富有天下名爲聖王兼制人人莫得而制也是人情之所同欲也而王者兼而有是者也重色而衣之重味而食之重財而制之合天下而君之飲食甚厚聲樂甚大臺榭甚高園囿甚廣臣使諸侯一天下是又人情之所同欲也而天子之禮制如是者也制度以陳政令以浹官人失要則死公侯失禮則幽四方之國有侈離之德則必滅名聲若日月功積如天地天下之人應之如影響是又人情之所同欲也而王者兼而有是者也故人之情口好味而臭味莫美焉

耳好聲而聲樂莫大焉目好色而文章致繁婦女莫
衆焉形體好佚而安重間靜莫愉焉心好利而穀祿
莫厚焉合天下之所同願兼而有之宰或宰宰天下
而制之若制子孫人苟不狂惑慙陋者其誰能睹是
而不樂也哉欲是之主並肩而存違是之士不世絕
千歲而不合何也曰人主不公人臣不忠也人主則
外賢而偏舉人臣則爭職而妬賢是其所以不合之
故也人主胡不廣焉無恤親踈無偏貴賤唯誠能之
求若是則人臣輕職業讓賢而安隨其後如是則禹
舜還至王業還起功一天下名配禹舜物由有可樂
如是甘美者乎嗚呼君人者亦可以察若言矣楊朱
哭衢塗曰此夫過舉踴步而覺跌千里者夫哀哭之
此亦榮辱安危存亡之衢已此其爲可哀甚於衢塗
嗚呼哀哉君人者千歲而不覺也無國而不有治法
無國而不有亂法無國而不有賢士無國而不有罷
士無國而不有愿民無國而不有悍民無國而不有
美俗無國而不有惡俗兩者並行而國在上偏而國
安在下偏而國危上一而土下一而亡故其治法其
佐賢其民愿其俗美而四者齊夫是之謂上一如是
則不戰而勝不攻而得甲兵不勞而天下服故湯以

毫武王以鄙皆百里之地也天下爲一諸侯爲臣通
達之屬莫不服從無他故焉四者齊也桀紂既序於
有天下之勢索爲匹夫不可得也是無他故焉四者
並亡也故百王之法不同若是所歸者一也上莫不
致愛其下而制之以禮上之於下如保赤子政令制
度所以接下之人百姓者有不理者如豪末則雖孤
獨鰥寡必不加焉故下之親上歡如父母可殺而不
可使不順君臣上下貴賤長幼至于庶人莫不以是
爲隆正然後皆內自省以謹於分是百王之所以同
也而禮法之樞要也然後農分田而耕賈分貨而販
一日工分事而勸士大夫分職而聽建國諸侯之君分
土而守三公揔方而議則天子共已而正矣若出若
入天下莫不平均莫不治辯是百王之所同而禮法
之六分也若夫貫日而治平權物而稱用使衣服有
制宮室有度人徒有數喪祭械用皆有等宜以是用
挾於萬物尺寸尋丈莫得不脩乎制數度量然後行
則是官人使吏之事也不足數於大君子之前故君
人者立隆政本朝而當所使要百事者誠仁人也則
身佚而國治功大而名美上可以王下可以霸立隆
正本朝而不當所使要百事者非仁人也則身勞而

國亂功廢而名辱社稷必危是人君者之樞機者也
故能當一人而天下取失當一人而社稷危不能當
一人而能當千人百人者說無之有也既能當一人
則身有何勞而爲垂衣裳而天下定故湯用伊尹文
王用呂尚武王用召公成王用周公且卑者五伯齊
桓公閨門之內懸樂奢泰游抗之脩於天下不見謂
脩然九合諸侯一匡天下爲五伯長是亦無他故焉
知一政於管仲也是君人者之要守也知者易爲之
興輿力而功名慕大舍是而孰足爲也故古之有大
功名一必道是者也喪其國危其身者必反是者也
故孔子曰知者之知固以多矣有以守少能無察乎
愚者之知固以少矣有以守多能無狂乎此之謂也
治國者分已定則主相臣下百吏各謹其所聞不務
聽其所不聞各謹其所見不務視其所不見所聞所
見誠以齊矣則雖幽間隱辟百姓莫敢不敬分安制
以化其上是治國之徵也主道治近不治遠治明不
治幽治一不治二主能治近則遠者治主能治明則
幽者化主能當一則百事正夫兼聽天下日有餘而
治不足者如此也是治之極也既能治近又務治遠
既能治明又務見幽既能當一又務正百是過者也

過猶不及也辟之是猶立直木而求其影之在也不能治近又務治遠不能察明又務見幽不能管一又務正百是悖者也辟之是猶立枉木而求其影之直也故明主好要而闇主好詳主好要則百事詳主好詳則百事荒君者論一相陳一法明一措以兼覆之兼灼之以觀其盛者也相者論列百官之長要百事之聽以飾朝廷臣下百吏之分度其功勞論其慶賞歲終奉其誠功以效於君當則可不當則廢故君人勞於索之而休於使之用國者得百姓之力者富得百姓之死者彊得百姓之譽者榮三得者具而天下歸之三得者亡而天下去之天下歸之之謂王天下去之之謂亡湯武者修其道行其義與天下同利除天下同害天下歸之故厚德音以先之明禮義以道之致忠信以愛之賞賢使能以次之爵服賞慶以申重之時其事輕其任以調齊之潢然兼覆之養長之加保赤子生民則致寬使民則綦理辯政令制度所以接天下之人百姓有非理者如豪末則雖孤獨鰥寡必不加焉是故百姓貴之如帝親之如父母爲之出死斷疇而不愉者無他故焉道德誠明利罷誠厚也亂世不然汙漫突盜以先之權謀傾覆以示之俳

優侏儒婦女請謁以悖之使愚詔知使不肖賢生
民則致貧隘使民則致勞苦是故百姓賤之如匹夫
惡之如鬼日欲司伺間而相與投籍之去逐之卒自
寇難之事又望百姓之爲已死不可得也說無以取
之焉孔子曰審吾所以適人適人之所以來我也此
之謂也傷國者何也曰以小人尚民而威以非所取
於民而巧是傷國之大災也大國之主也而好見小
利是傷國其於聲色臺榭園囿也愈厭而好新是傷
國不好脩政其所以有啖啖常欲人之有是傷國三
邪者在凶中而又好以權謀傾覆之人斷事其外若
是則催輕名辱社稷必危是傷國者也大國之主也
不隆本行不敬舊法而好詐故若是則夫朝廷羣臣
亦從而成俗不隆禮義而好傾覆也朝廷羣臣之俗
者若是則衆庶百姓亦從而成俗於不隆禮義而好
貪利矣君臣上下之俗莫不若是則地雖廣權必輕
人雖衆兵必弱刑罰雖繁令不下通夫是之謂危國
是傷國者也儒者爲之不然必將曲辯朝廷必將隆
禮義而審貴賤若是則士大夫莫不貴節死制者矣
百官則將齊其制度重其官秩若是則百吏莫不畏
法而遵繩矣關市幾而不征質律禁止而不徧如是

則商賈莫不敦慤而無詐矣百工將時斬伐比其期
日而利其巧任如此則百工莫不忠信而不朽矣縣
鄙將輕田野之稅省刀布之斂罕舉力役無奪農時
如是則農夫莫不朴力而寡能矣士大夫務節死制
然而兵勁百吏畏法脩繩然後而國常不亂商賈敦
慤無詐則商旅安貨通財而國求給矣百工忠信而
不惰則器用之便而財不匱矣農夫朴力而寡能則
上不失天時下不失地利中得人和而百事不廢是
之謂政令行風俗美以守則固以征則彊居則有名
動則有功此儒之所謂曲辯也

荀子第七卷終

荀子第八卷

君道篇第十二

有亂君無亂國有治人無治法羿之法非亡也而羿
不世中禹之法猶存而夏不世王故法不能獨立類
不能自行得其人則存失其人則亡法者治之端也
君子者法之原也故有君子則法雖省足以徧矣無
君子則法雖具失先後之施矣不能應事之變足以
亂矣不知法之義而正法之數者雖博臨事必亂故
明主急得其人而闇主急得其勢急得其人則身佚
而國治功大而名美上可以王下可以霸不急得其

人而急得其勢則身勞而國亂功廢而名辱社稷必危故君人者勞於索之而休於使之書曰惟文王敬忌一人以擇此之謂也合符節別契券者所以爲信也好權謀則臣下百吏誕詐之人乘是而後欺探籌投鈎者所以爲公也好曲私則臣下百吏乘是而後徇衡石稱縣者所以爲平也好傾覆則臣下百吏乘是而後險勝斛敦槩者所以爲嘖也上好貪利則臣下百吏乘是而後鄙豐取刻與以無度取於人故械數者治之流也非治之源也君子者治之源也官人守數君子養源源清則流清源濁則流濁故

上好禮義尚賢使能無貪利之心則下亦將慕辭讓致忠信而謹於臣子矣如是則雖在小民不待符節別契而信不待探籌投鈎而公不待衡石稱懸而平不待斗斛敦槩而嘖故賞不用而人勸罰不用而人服有司不勞而事理政命不煩而俗美百姓莫敢不順上之法象上之志勤上之事而安樂之矣故籍歛忘費事業忘勞寇難忘死城郭不待飾而固兵刃不待陵而勁敵國不待服而誦四海之人不待令而一夫是之謂至平詩曰王猷允塞徐方既來此之謂也請問爲人君曰以禮分施均徧而不偏請問爲人臣

曰以勤侍君忠順而不懈請問爲人父曰寬惠而有禮請問爲人子曰敬愛而致文請問爲人兄曰慈愛而見友請問爲人弟曰敬誦而不悖請問爲人夫曰致功而不流致臨而有辨請問爲人妻曰夫有禮則柔從聽侍夫無禮則恐懼而自竦也此道也偏立而亂俱有而治足以稽矣請問兼能之奈何曰審之禮也古者先王審禮以方皇周浹於天下動無不當也故君子恭而不難敬而不鞏貧窮而不約富貴而不驕並遇變應而不窮審之禮也故君子之於禮敬而安之其於事也徑而不失其於人也寡怨寬裕而無阿其爲身也謹脩勅而不危其應變也齊給便捷而不惑於天地萬物也務說其所以然而致善用其成其百官之事伎藝之人也不與之爭能而致善用其功其侍上也忠順而不懈其使下也均徧而不偏其交遊也緣類而有義其居鄉里也容不容而不亂是故窮則必有名達則必有功仁厚兼覆天下而不閔明達用天地理萬物變而不凝血氣和平志意廣大行義塞於天地之間仁知之極也夫是之謂聖人審禮也請問爲國曰聞脩身未聞脩國也君者儀也儀正而景正君者槃也槃圓而水圓君者盂也盂方而

水方君射則臣決楚莊王好細腰故朝有餓人故曰
聞脩身未聞脩國也君者人之源也源清則流清源
濁則流濁故有社稷者而不能愛人不能利人而
求之親愛已不可得也不親不愛而求其爲已用
爲已死不可得也不爲已用不爲已死而求兵之
勁城之固不可得也兵不勁城不固而求敵之不至
不可得也敵至而求無危削滅亡不可得也危削滅
亡之情舉積此矣而求安樂是聞難狂生者也狂生
者不辱時而落故人主欲疆固安樂則莫若反之民
欲附下一民則莫若反之政欲脩政美國則莫若求
其人彼或積蓄而得之者不世絕被其人者生乎今
之世而志乎古之道以天下之王公莫好之也然而
于時獨好之以天下之民莫欲之也然而于是獨爲
之好之者貧爲之者窮然而于是獨猶將爲之也不
少須轍焉曉然獨明於先王之所以得之所以失之
知國之安危臧否若別白黑是其人者也夫用之則
天下爲一諸侯爲臣小用之則威行鄰敵縱不能用
使無去其疆域則國終身無故故君人者愛人而安
好士而榮兩者無一焉而亡詩曰介人維藩太師維
垣此之謂也道者何也曰君道也君者何也曰能羣

也羣者何也曰善生養人者也善班治人者也善顯
設人者也善藩飾人者也善生養人者人親之善班
治人者人安之善顯設人者人樂之善藩飾人者人
榮之四統者俱而天下歸之夫是之謂能羣不能生
養人者人不親也不能班治人者人不安也不能顯
設人者人不樂也不能藩飾人者人不榮也四統者
亡而天下去之夫是之謂匹夫故曰道存則國存道
亡則國亡省工賈衆農夫禁盜賊除姦邪是所以養
生之也天子三公諸侯一相大夫擅官士保職莫不
法度而公是所以班治之也論德而定次量能而授
官皆使其人載其事而各得其所宜上賢使之爲三
公次賢使之爲諸侯下賢使之爲士大夫是所以顯
設之也脩冠弁衣裳黼黻文章雕琢刻鏤皆有等差
是所以藩飾之也故由天子至於庶人也莫不躬其
能得其志安樂其事是所同也衣煖而食充居安而
遊樂事時制明而用足是又所同也若夫重色而成
文章重味而珍備是術也聖王則術以明辨異上以
飾賢良而明貴賤下以飾長幼而明親疏上在王公
之朝下在百姓之家天下曉然皆知其非以爲異也
將以明分達治而保萬世也故天子諸侯無靡費之

用大夫士無流淫之行百吏官人無怠慢之事衆庶
百姓無姦怪之俗無盜賊之罪其能以稱義徧矣故
曰治則衍及百姓亂則不足及王公此之謂也至道
大形隆禮至法則國有常尚賢使能則民知方慕論
公察則民不疑賞克罰偷則民不怠兼聽齊明則天
下歸之然後明分職序事業材枝官能莫不治理則
公道達而私門塞矣公義明而私事息矣如是則德
厚者進而佞說者止貪利者退而廉節者起書曰先
時者殺無赦不逮時者殺無赦人習其事而固人之
百事如耳目鼻口之不可以相借官也職分而民不
探次定而序不亂兼聽齊明而百事不留如是則臣
下百吏至于庶人莫不脩已而後敢安止誠能而後
敢受職百姓易俗小人變心姦怪之屬莫不反慤夫
是之謂政教之極故天子不視而見不聽而聰不慮
而知不動而功塊然獨坐而天下從之如一體如四
肢之從心夫是之謂大形詩曰溫溫恭人維德之基
此之謂也爲人主者莫不欲彊而惡弱欲安而惡危
欲榮而惡辱是禹桀之所同也要此三欲辟此三惡
果何道而便曰在慎取相道莫經是矣故知而不仁
不可仁而不知不可既知且仁是人主之寶也而王

霸之佐也不急得不知得而不用不仁無其人而幸
有其功愚莫大焉今人主有大患使賢者爲之則與
不肖者規之使知者慮之則與愚者論之使脩士行
之則與汙邪之人疑之雖欲成立得乎哉譬之是猶
立直木而恐其影之枉也惑莫大焉語曰好女之色
惡者之孳也公正之士衆人之瘞也脩乎道之人汙
邪之賊也今使汙邪之人論其怨賊而求其無偏得
乎哉譬之是猶立枉木而求其影之直也亂莫大焉
故古之人爲之不然其取人有道其用人有法取人
之道參之以禮用人之法禁之以等行義動靜度之
以禮知慮取舍稽之以成日月積久校之以功故卑
不得以臨尊輕不得以縣重愚不得以謀知是以萬
舉不過也故效之以禮而觀其能安敬也與之舉措
遷移而觀其能應變也與之安燕而觀其能無陷也
接之以聲色權利忿怒患險而觀其能無離守也彼
誠有之者與誠無之者若白黑然可詘邪哉故伯樂
不可欺以馬而君子不可欺以人此明主之道也人
主欲得善射遠中徵者縣貴爵重賞以招致之內不
可以阿子弟外不可以隱遠人能中是者取之是豈
不得之之道也哉雖聖人不能易也欲得善馭及速

致遠者一日而千里縣貴爵重賞以招致之內不可
以阿子弟外不可以隱遠人能致是者取之是豈不
必得之之道也哉雖聖人不能易也欲治國馭民調
壹上下將內以城固外以距難治則制人人不能制
也亂則危辱滅亡可立而待也然而求卿相輔佐則
獨不若是其公也案唯便嬖親比已者之用也豈不
過甚矣哉故有社稷者莫不欲彊俄則弱矣莫不欲
安俄則危矣莫不欲存俄則亡矣古有萬國今有數
士馬是無他故莫不失之是也故國主有私人以金
石珠玉無私人以官職事業是何也曰本不利於所
私也彼不能而主使之則是主闇也臣不能而誣能
則是臣詐也主闇於上臣詐於下滅亡無日俱害之
道也夫文王非無貴戚也非無子弟也非無便嬖也
倜然乃舉太公於州人而用之豈私之也哉以爲親
邪則周姬姓也而彼姜姓也以爲故邪則未嘗相識
也以爲好麗邪則夫人行年七十有二齒然而
齒墜矣然而用之者文王欲立貴道欲白貴名以惠
天下而不可以獨也非是子莫足以舉之故舉是子
用之於是乎貴道果立貴名果明兼制天下立七十
一國姬姓獨居五十三人周之子孫苟不狂惑者莫

不爲天下之顯諸侯如是者能愛人也故舉天下之
大道立天下之大功然後隱其所愛其下猶足以爲
天下之顯諸侯故曰唯明主爲能愛其所愛闇主則
必危其所愛此之謂也牆之外目不見也里之前耳
不聞也而人主之守司遠者天下近者境內不可不
畧知也天下之變境內之事有施易齟五溝牛俱二
差者矣而人主無由知之則是拘脅蔽塞之端也耳
目之明如其狹也人主之守司如其廣也其不
可以不知也如其危也然則人主將何以知之曰
便嬖左右者人主之所以窺遠長之門戶牖嚮也

不可不早具也故人主必將有便嬖左右足信者然
後可其知惠足使規物其端誠足使定物然後可夫
是之謂國具人主不能不遊觀安燕之時則不得不
有疾病物故之變焉如國者事物之至也如泉源一
物不應亂之端也故曰人主不可以獨也卿相輔佐
人主之基杖也不可不早具也故人主必將有卿相
輔佐足任者然後可其德音足以鎮撫百姓其知慮
足以應待萬變然後可夫是之謂國具四鄰諸侯之
相與不可以不相接也然而不必相親也故人主必
將有足使喻志決疑於遠方者然後可其辯說足以

解煩其知慮足以決疑其齊斷足以距難不還秩不
反君然而應薄患足以持社稷然後可夫是之謂國
具故人主無便嬖左右足信者謂之閭無卿相輔佐
足任者謂之獨所使於四鄰諸侯者非其人謂之孤
孤獨而睽謂之危國雖臣若存古之人曰亡矣詩曰
濟濟多士文王以寧此之謂也材人愿拘錄計數織
嗇而無敢遺喪是官人使吏之材脩飾端正尊法敬
分而無傾側之心守脩業不敢益損可傳世也而不
可使侵奪是士大夫官師之材也知隆禮之爲尊君
也知好士之爲美名也知愛人之爲安國也知有常
法之爲一俗也知尚賢使能之爲長功也知務本禁
末之爲多材也知無與下爭小利之爲便於事也知
明制度權物稱用之爲不泥也是卿相輔佐之材未
及君道能論官此三材者而無失其次是然後人主
之道也若是則身佚而國治功大而名美上可以王
下可以霸是人主之要守也主不能論此三材者與
臣下爭小察而偏能自古及今未有如此而不亂者
也是所謂視乎不可見聽乎不可聞爲乎不可成此
之謂也

荀子第八卷終

荀子卷八

