

黔灵 / 张民权 · 一 V. 1, no. 1 (民国34年[1945]7月)
~ [?] · 一 贵阳: 黔灵月刊社, 民国34年[1945]~
[?].

: 附表; 26cm.

月刊 · 一 第1卷3期起先后由张凤藻, 彭季良等主
编

* * * * *

本刊共摄制1卷, 16毫米, 缩率1:20, 原件藏北京图
书馆, 北京图书馆摄制, 母片藏全国图书馆文献缩微
复制中心(北京), 原件有污迹.

本刊片卷摄制目录:

V. 1, no. 1 ~ V. 3, no. 7 (1945, 7 ~ 1948, 1)

(缺 V. 3, no. 6)

R
505
484.80

NOV. 1 . 1945

楊森題



靈

點

刊 月

創 刊 號 目 錄

時事
述評

專載

1. 起飛空中

3. 舊金山會議閉幕

4. 解決英

幹部訓練與地方行政之關係……楊才

縣政建設

兵糧儲備

縣政回顧

智識青年與縣政建設

苗夷問題為中心
論貴州政治應以

西南土著同胞的來歷

石門坎的苗胞生活

時文
選粹

分層負責與分層授權

生活叢談：讀書與寫作

山水
人物

給雲紀遊

瘋狂了貴陽

死靈魂的幻戀曲

最後餘聲

譚克敏(一〇)

趙連福(一一)

鄭潛力(一六)

梁聚五(一九)

吳修勳(二一)

白敦厚(二三)

劉光華(二三)

張民權(三〇)

千里(三三)

蘇子(三六)

張翼揚(三九)

編者(四〇)

國立北平圖書館藏

靈 月 刊 社 出 刊

三十四年七月廿一日出版

華康百貨商行



地址：大十字口
電話：四一八轉

營業項目

華洋百貨	內衣襯衫	五金搪磁	毛巾手巾	綢緞呢布
無美不備	陳飾用具	化妝香品	鞋帽皮件	被單被面

經濟商業銀行
並設儲蓄信託部
辦理敏捷、基礎穩固

分行處

上海 衡陽 遂寧 江北 西昌 宜賓
貴陽 貴陽 貴陽 貴陽 貴陽
長沙 昆明 下關 南充

電話：八五六
電報掛號：三三四

和成銀行

總行設重慶
貴陽辦事處
行址大十字

經濟部

中國植物油料廠

貴陽廠

廠址：貴陽外門南惠路十一號
電話：二五八
辦事處：中山路二六七號
電話：八四六

電報掛號：二七四八

貴州全省行政會議開幕詞

代發刊詞



本省自民國三十年九月舉行全省縣政會議後，迄今已歷四載，在此過程中，雖屢受戰局變化之影響，而庶政尚能秉承中央之精神，不辭不勞功於我省區市縣歷屆各級行政人員，實心任事，同舟共濟之精神。今者戰局愈趨直下，德國業已無條件投降，於崩潰滅亡之途徑，爲求趨敵出境，規復金甌，貴州已一變而爲趨反攻之重要基地，際此最後勝利關頭，機會稍縱即逝，內一切設施，亟應適合下列要求：(一)政治必須與軍事配合，以適應反攻之需要；(二)政治必須與民意配合，以奠立建國之基礎；(三)政治必須與經濟配合，以加強生產，開發寶藏，便利交通，果能三者齊頭並進，而後貴州之建設始克日進有功，凡我黔中官民，務各懷於時代使命之重大與夫中央期望之殷切，坐言起行，同臻上理。

此次召集全省行政會議之目的，首在檢討過去施政之得失，以作今後改進之根據，繼則研討當前環境之需要，以爲中心工作之目標，舉凡民政，財政，教育，建設，保安，田賦，社會，衛生，土地，合作等一應要政，均在討論範圍之列，此外中央法令規定應辦之事項如何始能增加效率，收事半功倍之益，如何始能杜絕苛優，獲樂事赴功之效，吾人應於執行技術上切實加以研究，其關於本省單行規章之利弊得失，吾人尤應集思廣益，斟酌手當，并根據決議，忠誠執行，萬一爲顧全事實或體念民瘼而有不得已之請求，無妨以開誠相見，坦率直陳之態度，提供大會商討。惟是縱觀本省今日社會情形，大部貧困頹唐與夫教育不普及，蓋此三者，恰爲吾人推行政令之最大障礙，如欲新貴州之建設完成，對吾人必須明瞭救救，驅除俗惡，以求民族主義之實現；普及教育，發皇民治，以求民權主義之實現；開發生產，便利交通，以求民生主義之實現，茲謹本此三者指示本省目前中心之工作。

一、關於實現民族主義部份者

1. 禁絕鴉片——昔人謂鴉片不絕，國日貧，民日弱，數十年後，非惟無可籌之餉，抑且無可用之兵，是鴉片流毒，影響於我國家民族誠屬國工作者，實至重且大。本省辦理禁煙，痛失於前嘉道間貴州巡撫賀長齡，歷時百餘年，不可謂不久，但考查實際，則近年來，仍未澈底肅清，且多粉飾欺罔，如不痛下決心，迅予根絕，匪獨我貴州人民永無再生之希望，即整個抗建前途，亦將遭受嚴重之惡果，故吾人對於禁煙工作，無論吸販私運，應一律抱定絕幹精神，發爲快幹動作，以達成實質效果，嚴禁上下其手，扶同舞弊，演成煙匪相循之循環現象，而永陷於不可收拾之局面。
2. 肅清盜匪——本省因山深箐密，保甲鬆懈，匪患從未澄清，自去年敵寇一度窺黔，黔南地方秩序，更失常態，現雖漸次救平，散匪仍多潛伏各地，隱憂堪虞。吾人應確認安定後方爲爭取最後勝利之先決條件，因之吾人對於剿匪工作，應照下述五大原則嚴厲執行：(一)澈底搜剿，不准明知故縱；(二)有聲必報，不准窩留隱匿；(三)聯防會剿，不准互相推諉；(四)縣長應與城共存亡，不准貪生怕死，畏葸潰散；(五)剿案發生之地，即爲該地主管人員是問，自下令之日起，決當本此原則嚴格執行，并不准招撫降匪，養毒貽患，如有故違，毫不寬貸。
3. 改進兵役——我國實行徵兵制度，爲時未久，當局雖能盡心竭力以赴，終未能做到盡善盡美，合乎三平原則之地步，本省情形特殊，自亦

A955101

不能例外，改進之道，允宜完成精確之壯丁調查，以減少金錢充充及盲目頂替等徵兵弊弊，此外尤當注意於加強此種訓練，以提高前線士氣，國民兵訓練，以健全其役素質，由初期如數之要求，而到台法合格之規定，不置心行實以，其後應有以也之希望。

4. 注重體育——中國自古有文藝武，味於國民體育，象之一般國民習慣，大多飽食終日，無所用心，故平日惟沉溺於各種不良之嗜好，惟其既日趨於頹廢，身體復日漸於衰弱，遂使國民生活受影響，體質弱而為健康，由頹廢而臻於貧，由放僻而修，而歸於正當娛樂，唯有注重體育，講求運動，隨時鍛鍊，自強不息，庶幾有濟。我貴州市體育會之建設，以及全省運動會之召開，苦心孤詣，即在於此。望我官民，仰體斯旨，實心倡導，由城市而鄉村，由省會而縣治，使我黔民體育在中國，在西南，得佔一相當之地位，一洗東方病夫之恥，實非快事。

5. 厲行新生活——值此抗戰建國緊要關頭，國民精神絕否洋腐舊變，振興復興民族之責任，恆視能否厲行新生活運動以為斷，國民精神總動員綱領內，對於國民精神之改造，揭舉四端：(一) 醉生夢死之生活，必須改正；(二) 奮發進取之朝氣，必須養成；(三) 苟且偷生之習慣，必須革除；(四) 自私自利之企圖，必須打破。願自頒行以來，為時六載，反觀今日本省社會，忠勇奮發之表現，雖所在多有，而頹廢浪漫之狀態，亦比比皆是，我地方各級行政人員，身負領導之責者，對於厲行新生活運動以改造國民精神工作，尤多因時過境遷而漸趨於後，貽誤之大，概可想見，今後切宜深刻反省，以身作則，負起移風易俗以改造國民精神之責任，要知官民不厲行新生活，即無以發揚朝氣進取之新精神，無朝氣進取之新精神，即無以建設富強康樂之新貴州，無富強康樂之新貴州，即難以發揚朝氣進取之新精神，故本省人民精神之改造，應以政治建設，同時並重，而其着手之點，仍須自厲行新生活始也。

6. 促進邊胞文化——政治之對象為人民，本省人民，苗夷各族邊胞佔數甚多，吾人施政教，不能不特予注重以貫徹 國父民族主義之真精神，現在本府於省訓團第十七期已召集邊胞訓練，使其蔚為地方自治之基層幹部，尤希各市縣長專員對於各市縣邊胞生活之改進，文化之交流，教育之普及，生產之開發等一應事項，切實予以扶助及倡導，用達團結國族共同抗建之目的。

二、關於實現民權主義部份者：

1. 提高民智——普及教育，以提高公民智識水準，為促進現代政治之先決條件，蓋民有智識而後能實行真正自治；否則雖每日高呼民主口頭，必成階級有餘，國治不足之現象，吾黔民智低下，文盲充斥，甚於他省，無可諱言，補救之計，提高民智工作，洵屬刻不容緩，近年以來，學校教育，社會教育，雖日有進步，然以人口比例，數量方面，仍深感不足，至於質量方面，更待積極改進，例如屬於社會教育之省市縣立各級民衆教育館，設備簡陋，多未能充分發揮其應具之功能，而各縣國民學校所設之民衆部，尤為有名無實，甚且迄未設置，無怪文盲無由掃除，長任大民知識水準，久陷於不能進步之狀態中，至於學校教育，關係文化命脈，無論大中小各級學校，均須盡量增設，同時並力求充實內容，掃除一般粗製濫造之惡習，應需經費，當用不慳，絕對不可因噎廢食，而漠視國家民族百年樹人之大計，至於本府邊胞，為數甚衆，發展邊民教育，期於共同進化，以奠立西南邊陲長治公安之基礎，尤當深切注意。

2. 發揚民治——吾人對於發揚民治工作，一方面須繼續成立民意機關，另一方面則應積極扶植人民自治力量，前者業經規定各縣市政府，本年十一月以前，一律正式成立，實施憲政行將開始，目前尤應趕辦，務期依限完成，後者則須促進人民政治意識，及能促進人民政治意識，必資以民衆民衆組織，促進民衆教育，其手段，如何始能提高人民政治興趣，必須以澄明更

此種種，是否可能實現，均視我全官公務人員是否廉潔自好及努力工作以為斷。

3. 澄清吏治 總理云：政治者，辦理衆人之事也，因辦理衆人之事，而發現貪污之行爲，就國家制訂官，官吏有虧職守，或無效于制裁，以廉官職，就個人道德言，官吏禍國殃民，亦應內疚神明，外應清議，丁此民主政治澎湃時代，根本即不容許任何貪污之行爲，試一檢討目前本省吏治，因貪污案件而被撤職者，已實繁有徒，若不懲辦，後，澈底澄清吏治，將何以取信於民，民信不立，政令何由而行，百弊不除，新猷何由而生，抗戰已至最後階段，建國正向前途邁進，沒假仍前混進，廉潔之風，將永無樹立之一日矣！言念及此，不寒而慄，砥礪廉隅，敢已奉公，是所望於同仁。

4. 完成地方自治 促進地方自治，爲實施憲政之基礎，中央對於推動自治之步驟與方法，應有盡有，宏綱畢具，惜乎民智不開，人民對此深切瞭解者少，衆之一般公務人員，亦因識其重要性，半多數循憲實，奉在故事；尤其地方基層組織之鄉鎮保甲人員，其學問能力，率係愈低級而愈不堪，以致每一法令下注時，認真將事者寥寥若晨星，甚或保甲向有文旨，往來公文，竟有時逾數月未經折封者，外人譏我國爲上重下輕之傘形政治，似亦不爲無因。吾對今日地方自治，正犯此病，切盼充實基層，以收固本築枝之效。

5. 整理自治財政 本省素稱貧瘠，各縣財政，均感困難，近年以來，因事務之支出，日趨膨脹，致各項建設事業，多苦無力舉辦，今後應積極從事整理合法稅捐，及公有資產等，以裕財源，并一面改良徵收制度，嚴密稽核手續，同時更應認真裁汰冗員，及減少事務性之支出，以杜漏卮，而節開支，庶幾民主政治及地方建設，兩得發展。

三 關於實施民生主義部份者：

1. 擴大造林 本省山多田少，本曠之地，適於造林，惟以乏人注意關係，迄今猶萬山童禿，不能利用森林，調節氣候雨量。故近年以來，旱澇時有，饑饉隨免，今欲滅除災荒及增加木材生產。惟有擴大造林運動，且大兵之後，必有荒年，未雨綢繆，宜早準備，希望各級人員遵照本府屢屆通令，實心從事，大量育苗造林，以完成十年樹木之民生大計。

2. 修築道路 吾黔跋涉皆山，素有地無三尺平之稱，以故文化經濟皆受天然障礙，挽救之法，惟有加速便利交通，近代交通陸海空皆其展拓範圍，然就本省境而論，最需興者計凡三種：一，鐵路，二，公路，三，鄉村便道，鐵路於國有，對於鐵路延長及其他幹線之興築，尙有待於中央之計劃，至公路已成者多係幹線，支線築業亦賴於各市縣之努力，至於鄉村便道，因本省山路崎嶇，迂迴之地，往往羊腸曲折，若欲縮短距離，減少時間，勢非厲行直路運動不可，本府對此迭有指示，若能利用農隙施工，以求進度，尤所厚望。

3. 加增糧產 本省糧產，產量不多，供應軍糧民食，每虞匱乏，揆其原因，實由於瘠地既已荒棄甚多，耕地又復未能充分利用之故，或又謂本省人口稀少，以致土地大多荒蕪，實則因沾地瘠好及游手好閑之人，漏地皆是，口知消費，不事生產，既本耕作，焉有此穡，地力未播，情同曠地，如能稍加改良，雖有矯正之必要，今後務望各縣竭盡全力，倡導墾荒，以求增加產量，一利用化學肥料，使土壤變肥，並一面改良農作品種，以期質優量佳，果能人盡其力，自可地盡其利，達成自給自足之境地也。

4. 提倡水利 修築築塘，本省提倡已久，雖有少數縣份，略有成效，然仍未能普及，實由於基層人員漠視要政未能切實執行之故，本省全省及省內各縣，民智未開，吏治玩愒，於神砂壩，修築百用，吾人身負領導之責者，自當痛切反省，企謀補救之道，以科學打掃迷信，以水利防止旱災，務務切實到有用必有功，有種必有水之境界，至於較大規模之水利工程，正由建設廳設計興辦，深望將次水利功之日，即是旱災不災之時。

不開發礦產一語省地下礦產極富，現未開採，近發發資加故，實業於地，殊堪可惜，本省正有技術人才，以期從事地下之開採工作，將來付諸實施，必能漸收效果，不各地原有之七法採礦事業，亦已合時，應予鼓勵協助，並指示改良方法，以促進本省開採事業，日臻於科學開發自然之趨向，而一洗外人行我地金銀財寶之說。

6. 展開社會福利事業 社會之福利事業，包括慈善、救濟、衛生、教育、職業、勞務、及救濟輪船等後撤難民等皆是；福利方面，若生產消費合作組織及農貸小水利貸款等皆是。本省地瘠民貧，先天已屬不足，重以天災人禍，紛手沓來，後天又復失調，社會福利，亟待增進，有若大旱之望雲霓，尙希各市縣努力工作，福利人羣。

綜合以上所述，關於實現民族主義部份，在於治權與軍政配合，關於實現民生主義部份，在於政治經濟與民生配合，關於實現民主主義部份，在於政治經濟與民生配合，而其最高目的，則在力求三民主義之實現，如何使能促成實現三民主義之所貴州，以資管見所及，似應參照左列之三大準則施行。

一、應以抗戰建國綱領為最高準則 大黨抗戰建國綱領，對於外交軍事政治經濟教育民衆運動諸要項，均有專章規定，如所指示之國家至上，民族至上，軍事第一，勝利第一，意志集中，力量集中等要義，皆為抗戰建國之南針，本省現正形成抗戰建國之重要基地，尤應以綱領之內容為行政之準則，以求達到最後勝利完成建國工作。

二、必須貫徹行政三聯制精神 行政三聯制之運用，旨在提高行政效率，本省實施行政三聯制已久，設計考核兩者，大致補其規模，惟其真正效果，似仍去理想甚遠，誠以各機關對於三聯制計劃，大多未能切實辦事，以致一付實施，每多不能得心應手，切合實際，故難收成效。至於辦理考核，尤費錢名目，信賞必罰，使良好之制度，得以充分發揮其效能，茲當吾人集思廣益策劃未來工作之際，允宜重申貫徹行政三聯制之決心，以副總裁勸勉良法之美意。

三、必須恪遵「總裁力行哲學」之訓示 總裁於行政的理論中，謂「行即人生，力行即革命，勤行的原動力則為誠」，又謂「行的方法，有四大要件，一曰必須有起點，二曰必須有順序，三曰必須有目的，四曰必須有經常的。」吾等應行的工作，以及各項工作之目標，均已扼要言及，惟是否能行之而有效果，則端視吾人之決心與誠意如何以為定，切盼我全省各級行政人員，勿立異以鳴高，勿投機以取巧，心務存誠，事務力行，登高自卑，行遠自邇，大處著眼，小處著手，循序漸進，從容中道，對於前途，無不有夢。

際茲全省行政會議舉行之期，凡所欲言而應與諸商榷者，細察萬端，決非此際短之詞，所能盡宣，自當留待於會議中之隨時發表與補充，惟會議開幕之始，同人內心走趨無限意見，如隨在喉，不能不略陳梗概，望本大會行政會議，能有極圓滿之收穫，更望能基於此次會議之收穫，而建設三民主義之新貴州，森維不敏，願與同仁共勉。

用人名言

古人有言：「爲政在人，其人存則其政舉」；又言：「得人則治」。人之於政，其關係也如此，余有所感，乃於讀史之餘，舉凡古名賢有關於用人之言，節而錄之……置之座右，以自警惕。

裴子野曰：「官人之難尚矣，居家視其孝友，鄉黨察其試信，出入觀其志義，憂難取其賢謀，煩之以事以求其理，臨之以利以察其廉。」

時事述評

二百萬噸炸彈

看敵人如何挨受

從六月十一日至七月十日一個月中，國內外所產生事件，最可引人注意的，有宋院長訪問蘇聯，盟軍猛烈轟炸日本，登陸菲律賓，世界憲法會議，英印緬緬議，波蘭問題解決，英國選舉競爭，黎敘獨立運動，我國參政會會議，柳州柳州克復等，因限於篇幅，僅擇述其重要幾事如左：

自美國對敵人加強空中攻勢之後，對敵人本土的轟炸，幾無虛日，自六月二十日以來，轟炸的地區，計有靜岡，豐橋，福岡，神戶，玉島，務原，名古屋，大坂，岐阜，德島，和歌山，明石，佐世保，門司，延岡，岡山，宮崎，下松，德山，郡山，鹿兒島，串良，茨城，千葉，姬路，高松，高知，吳港，下關，宇部，熊本，濱松，甲府，仙台，坂井，四日市，志摩半島，房總半島，等工業和軍事地區，出動的空中堡壘最多時為七月二日的六百架，所投的燃燒彈四千噸。

美國陸軍航空總司令安諾德宣稱，自七月一日起之未來一年內，準備在日本本土內投彈二百萬噸，每日投五千噸，發動超級空中堡壘一千架，所投炸彈，將等於整個歐戰中投於德國之炸彈，這是何等驚人聽聞的消息，無怪最近東京廣播：「盟軍既用一萬一千架飛機進攻本土，願其驚惶之態了。」

據東京電台宣布：至五月三十一日止，五大城市被炸死傷或無家可歸者，四百九十萬人，即令其所報不虛，在盟軍空中攻勢亦展開前，僅僅五個城市中，便已有如許死傷無家可歸者，若至今年秋盟軍空中攻勢到臨時，敵人狼狽的情形可想而知了。

德將倫德斯特推究德國軍事失敗的原因，在空軍劣勢下生產不給，敵人的工業百分之八十在其本土，僅百分之二十在東山省，臺灣的三島

，經得多久每日一千架的空中堡壘轟炸呢？

加強邦交合作

宋院長訪問蘇聯

我行政院院長宋子文氏之訪問蘇聯，已於六月底由傳說而成事實，宋氏於六月廿七日由重慶起程，飛往印度，伊爾，於三十日抵達莫斯科，已與史達林委員長會談三次。

當世界和平憲章方慶完成，盟軍將向日本本土登陸，蘇軍正在西北利亞訓練之際，宋院長忽然訪問莫斯科，實足引起世界人士之注意。

宋院長訪蘇的傳命如何，在政府還沒公佈之前，吾人不便推測，但據紐約前鋒論壇報稱：「將與蘇方商討與亞洲和平締造有莫大影響之中國關係，並將討論中國北滿綏遠邊界之難題」，美國新聞處莫斯科電稱：「據某外交人稱，談判之範圍，包括中蘇政策之各種問題」，及莫斯科路透社電稱：「會談包括所有懸而未決之問題」，是不是事實，還有待於政府的正式宣布。

姑不問宋氏訪蘇之使命如何，就別強中蘇兩國之邦交和合作言，亦難無有之舉，其原因：（一）中蘇兩國同為東亞大洲土地之主人，同負有維護東亞永久和平的職責；（二）中蘇兩國疆土毗連綿遠，不論文化，經濟，貿易或軍事上，都有密切的關係；（三）中蘇同是愛好和平，反對侵略的國家，從這次大戰中，兩國都已充分表現此種精神；（四）中蘇友好的邦交，在國父和列寧進行革命運動的時期，已奠立其基礎，從蘇聯革命成功之始，即宣告放棄帝俄時代與我國締結的不平等條約和我國抗戰初期訂結的中蘇互不侵犯條約，可知兩國邦交是一貫的友好。

據美國新聞處和路透社莫斯科電訊均稱，宋院長與蘇當局之談判，極為順利成功，各代表均甚愉快，這是一種極可欣慰，也是吾人預料中之事。

世界憲章簽成

舊金山會議開幕

集合五十四國代表二百八十二人，顧問、技術專家等一千四百餘人，歷時九週，制定世界憲章一萬餘字之舊金山會議，已於六月廿六日開幕。世界憲章包括一序言，十九章，一百一十一條，係根據賴巴敦橡樹會議所擬的憲章精心修正而成，她訂制的動機，在謀聯合國家的永久團結與合作，效用在建立超國家的世界和平機構，目標在實現並尊重人類權利和基本自由（杜魯門總統語）。是一種以正義為基礎的憲章。

世界憲章雖以有不能使人完全滿意之點，但與舊國際盟約相較，其所賦予國際機構維持世界和平的效力，即大有不同。舊盟約規定大會與理事會對維持和平負同等之責，並以一致原則表決程序下，賦予所有會員國以否決權，所以當中國受日本侵略而向國聯申訴時，限於一致的限制，使國聯無絲毫作為。新憲章規定安全理事會負維持和平之責，並賦五強者決重要問題之權，在軍事及非軍事行動之時，經五強一致表決，即可採用，故由新世界憲章所產生的國際機構的判裁效力，遠較舊國際盟約為強。

新憲章對於自治制度，亦有長足的進步，依第十二章的規定「獨立」是托治領土人民的特殊目標，應使之向自治政府或獨立之途邁進，這實在是在鼓勵世人對人權的尊重，對人類基本自由的認識。

不過這種新憲章誠如杜魯門總統所說：「是一個誇耀的開端」，我們需要得美滿的結果，還須所有聯合國國家從事實上表現對和平的忠誠。在討論新憲章的時候，我國代表團提議把「尊重正義的原則」列入首章，把「獨立」目的，列入國際托治制度章，都為大會所採納，可謂已盡了維護和平，尊重人權的責任了。

打開英印僵局

英公布新方案

六月十四日英政府在倫敦和新德里同時公布了一種解決英印政局的

新方案，這個方案的主要內容，將印度總督行政會議改組為臨時政府，除英軍總司令仍任陸軍部長外，其外交，內政，財政等職務，均由印人充任。同日印度總督下令釋放印度國民大會黨領袖尼赫魯，阿沙德等，並邀請印度各黨派領袖於六月廿五日在西姆拉會議，英政府這種目的，係為促進印度走向自治政府之途。

自一九四二年春，英掌璽大臣克利浦斯勳印後，提出建立新印度聯邦的建議，內政外交由印人自主，國防歸英國負責，並允許於戰後制定憲法，使印度成為英國的一自治領。克氏的建議，不幸為國民大會領袖所反對，僵持至今已三年了。

英印的基本爭執，在統治與獨立的問題，印方的目的在求獨立，自主，英方的允許則在自治領的憲政，而且英方始終認印度各民族宗教的團結一致，為印度獲得自治之基本條件，與印人認為民族團結係內政問題，要求即刻獨立，自主之距離，相差尚遠。在新方案僅導引印度達成自治，自有憲法，而不及基本爭執的解決，能否使印人滿足，接受，還未可料。

西姆拉會議開會兩日，第三日即暫行休會，定七月十四日續開，據傳保國大黨及回教聯盟對印的建議未能獲得協議，須予各該執委會商討時間之故，現國大黨執委會已定七月三日開會，回教聯盟執委會已定六日開會。前途雖未可樂觀，但我們總希望會議重開時，雙方能真誠商討，廓清糾紛，使文明古邦的印度，與英國及聯合國共同努力擊潰東方強盜的日本帝國主義者，建立東亞及世界的和平。

建國人新階段

國民參政會開幕

國民參政會第四屆第一次大會，已於紀念抗戰八週年聲中在重慶開幕。此次參政大會主要任務，在研討召開國民大會有關的各種問題，如代表之資格，大會之職權，憲章之訂正，憲章之實施等，任務極為重大。

用人名言

沈既濟曰：「近世得職，失之者久，其失非它，四太而已。入仕之門太多，世曾之家太優，祿利之資太厚，督責之令太薄。臣以爲當輕其祿利，重其督責。夫古今選用之法，九流常有三科而已。曰德也，才也，勞也。而今選曹皆不及焉。且吏部申命，雖曰度德居任，量才授職，計勞升級，然考校之法，皆在書判簿曆書辭俯仰之間。侍郎非通神？不可得而知。則安行徐言，非德也；空文善書，非才也；累資積考，非勞也。稍執不失，猶乖得人，况衆凌茫茫，耳目有不足者乎？蓋非鑒之不明，非擇之不精，法使然也。」

陸贄疏言：「夫理道之急，在於得人，而知人之難，賢哲所病。聽其言則未保其行，求其行則或遺其才，校勞考，則巧僞繁興，而端方之罕獲，術聲華則趨競競長，而沉退之士莫勝。自非委與交親，備詳太末，探其志行，隱其器能，然後守道藏用者可得而知，沽名飾貌者不容其僞。故孔子云：「觀其所由，察其所安，人焉廋哉，夫欲觀視而識之，固非一朝一夕之所能也；是以前代有鄉里選之法，長吏辟舉之制，所以明歷試，廣旁求，總行能，舉馳騫也。」

一又曰：「然於委任責成之道，聽言考實之方，同邪存誠，猶恐有闕。所謂委任責成者，將立其事，先擇其人；既得其人，謹謀其始；既謀其始，詳慮其終；終始之間，事必前定。有疑則勿果於用，既用則不復有疑，待終其謀，乃考其事。事愆於素者，革其弊而黜其人；事協於初者，賞其人而成其美；使受賞者無所與適，見黜者莫得爲辭。夫如是則苟無其才，孰敢當任，苟當其任，必得竭才。此古之聖王委任責成，無爲而理之道也。」

憲政之實施，爲中國國民黨五十年來革命之目的，今年一月，本黨總裁曾官在戰局轉入穩定之象，即行召集國民大會，頒布憲法。三月又曾在憲政實施協會會議席上宣示，國民大會召集的辦法，時時奉國民政府四屆會議議決，五月間本黨第六次全國代表大會並決定撤消軍隊和學校黨部，促政府於六個月成立省縣市正式參議會，以獨立憲政規模，凡此言行，都可見本黨實施憲政，選政於民，是具有莫大的決心。不意國人正在企望團結促成憲政，國民參政會正在召集會議時，延安參政員竟有拒不出席的表示，雖經褚輔成等六參政員飛赴延安勸誠，

請，亦不能感動毛澤東生團結之念，這實是一件可憐之事！過去本黨決定於戰爭結束後一年內召開國民大會，實施憲政之後，延安方面橫加攻擊，以爲不應延至戰事結束以後，現在政府決定提前實現憲政，延安人反爾，殊令人難於置信其不破壞團結。這次參政會會期預定十四天，其決議事項，短期內即有宣布，當舉國嚮嚮望憲政實施之際，會議的順利成就，必可預卜。

專載

幹部訓練與地方行政之關係

楊森

趙教育長，各位教職員，各位來賓，各位同鄉：今天是我貴州省地方行政幹部訓練團第十七期，各班學員舉行開幕典禮的一天，各位同鄉到校雖僅一二星期，但精神的飽滿，生活的嚴肅，環境的整齊，清潔，以及各種禮節之合乎軍事上的要求，十足表現各位教職員先生之努力與各位同學之精進，本人一見，欣慰無已。

各位都是朝氣蓬勃，奮發有為的青年，今天從各個不同的地方，從各個不同的家庭負笈來學，在這坐落林壑幽美景色宜人的名山，本團愛訓練，開始你們的新生活與訓練，真是最值慶幸的一回事。相信數月之後，各位在趙教育長及各位教員先生領導之下，一定能夠鑄成貴州地方行政最堅強的幹部。一定能發揮黔山訓練的精神以完成建設新貴州的艱鉅使命。當此始業之初，本人特提供幾點意見，以為進德修業之目標。

第一、地方基層幹部的重要

各位要知道，我們的國家，目前是在生死存亡的關頭，抗戰八年來，雖然我們各方面也獲得了不少的進步，而勝利的曙光也是在望，但是敵寇現在仍然盤踞我國領土之內，要收復失地，救出我國的同胞，使我們的民族得到真正的解放。國家得到真正的獨立，尚有待於全國人民的努力；若存一種僥倖心理，依賴他人不努力，自欺欺人，絕對是招取滅亡的，我們一定要遵照總裁的指示，把國基建築在「自立」「自強」和「自力更生」條件之下，因為要「自立」才可「獨立」，「自強」才可「自由」；要能「自力更生」才能完成建國大業，惟是「自立」「自強」和「自力更生」要澄清吏治，而政治的清明，又決定於地方基層幹部之健全與否，各位在這裏受訓，顧名思義，都是地方基層的幹部，也可說是整個行政機構中最重要的幹部，因此，你們對國家所負的責任是非常重大的，而政府同民衆對你們的期望亦日更爲殷切！以我們國家目前的政治情形來說，實在是一種頭重腳輕的政治，比如一件政令，先由中央擬定策劃，令到各省，再由各省轉到各專署及縣市政府，各專署縣市政府接轉，一直要層層到鄉鎮保甲，才能發生效力，試問我們鄉鎮保甲長，都能勝任他們的職務嗎？恐怕有些不但不能稱職，而且還可能弊害叢生。記得我在湘北作戰時，爲了加強軍民合作關係，特派民間老作過民衆組織與訓練的工作，有一次我到一個鄉公所去，那是個很大的鄉，鄉長請我參觀，我一走進他們的辦公室，就看見辦公桌上的公文封完全未啟封，由此，可見他們對公事疏忽敷衍，最後他們自作解釋，是因兵，工，糧，款的大事太多，辦公的人太少，打開恐怕遺散，所以不打開。這樣，公文包都未打開；那裏還談得上辦事呢？同時我們想，一個國家設置分職，爲什麼？主要的當然是執行上級政令，來督民衆工作，因爲政治的對象就是民衆，如像上述的鄉鎮長，他們究竟能否執行上級命令，能否替民衆謀什麼利益，任何人是不相信的，所以有人批評中國的行政好像一把傘，上面很大很寬，富麗堂皇，下面完全是空的，諷刺爲傘形政治，似亦不無理由。各位將來既然都是地方行政工作的基層幹部，盼能深明斯義，努力學習，切切實實盡到你們應該的責任。

第二、本團學員的基本任務

最近有許多對貴條陳意見，他們認爲一個主官用人，應任用歷史悠久或關係深切較爲可靠的人，否則儘管你自己一人奔走呼號，苦口婆心天

用私人，殊不知用人推賢，應大公無私，爲事擇人，應備才備用，所以中央有中央訓練團，各省有省訓練團，各縣有縣訓練團的設立，其主要目的，就是要造就各種專門業務的幹部人員，以便於推行一切政令，收到圓滿的效果。因此本團的各位學員，在這裏受訓期間，當然是國家的幹部，擴充之也可說是貴州人民的幹部，如果再加一點說，也就是省政府的幹部。如此說來，各位來此受訓對於國家所負的責任何等重大，豈一般人所說以利己爲出發點，所可相提並論之，望各位對此點深加明瞭，認清各位今後的基本的任務。雖團在收後各本所學，竭誠擁護政府政策，爲地方圖改進，爲人民謀幸福。比如現在各位在團內所受到的訓練是些什麼，將來到地方所負的實際責任又是些什麼，而政府所頒的政令又是什麼？你們將採取怎樣的步驟和方式去推行，始能貫徹到底。這些問題，都是值得時加研討的。希望各位將來出團以後，地方既然增加了這批新的力量，一定要使本省的政制有新的發展，從省府一直到各縣鎮保甲，組織定要充實有力，機構定要健全適用，務必要使我在前線指揮軍隊作戰一樣，令出即行，而整個一省倘若幹部，要推行一省政令，一定要聚斂力量，有如身之使臂，臂之使指，始終無懈，以期達到目的而後止。否則，如果不能發動積極作用，再過多少年再訓練多少人員，對於國家社會是無所補益的，何況今日的世界潮流是在一日千里的向前奔馳？如果，還不淬礪奮發，急起直追，我們的民族，還能在生存嗎？望各位把握數月的寶貴時間，實實切切，切實奮勉，務求學以致用，有厚望焉。

第三、本期特別注重邊胞訓練的意義

各位已經知道，政治的對象是民衆，而我們貴州的民衆，苗夷同胞，不是要經過半數嗎？爲什麼我們不切實注重他們的訓練呢？回溯本省當局注重邊胞問題，自然不始於現在，不過在蔣主席今總未見有何顯著成效。我認爲我們如果真能好好訓練，這幾全省人口半數以上的苗夷同胞一定會進步得很快，尤其當此抗戰建國工作積極展開的時候，我們是絕對需要發揮全民的力量始能完成的，我們整個國民都應該有一個民族，一個政府一個主義，一個領袖的觀念，所有一切紛歧錯誤私狹隘防礙民族進步的意識，應以快刀斬亂麻的手段剷除之。決不應讓一個民族有不同的服裝，文字，音韻來阻止我們的交流，思想的進步。在貴州來說，當然是因爲山脈險阻，交通梗塞，使我們一般聚居深川密箐的苗胞們，很少接受外界的新文化，而且他們所受的教養程度也很低，因之他們始終，免保守一種頑固的陋風。前幾天，貴州各界軍警醫藥界，特在，願請了一班苗胞的歌隊，來貴陽演過幾天，當時，我請他們看電影，吃飯，要他們將自己的歌，同他們所看的電影裏面外國人所表演的歌舞相比較；同時更對他們講我於民國二十五年在安順專爲訓練邊胞所創辦的中華學校繼續擴充，趕快從智力，體力，以及各種技術方面力求進步。他們於是很高興的答應我說：「我們看見了主席，猶如看見了自己最親愛的家長，主席要我們做什麼，我們絕對聽從」。我說：「好，我要你們剪短頭髮，改變服裝，願意嗎？」她們都願意，我立刻吩咐找了幾件夏季的女衣和皮鞋又找理髮師替她們把頭髮剪好，馬上就變成時髦如健康的小姐，我又要她們將這新換的衣服，和她們原來穿的厚而笨重的衣服相比較，究竟那樣好，要她們同安順，極，相，明，這這服裝並不是漢人原來穿的服裝，漢人原來穿的是圓領大袖衣服，同時現在國人所穿的短裝也不過任何一個國家單獨的服裝，而是全世界所公認通用的，須知人類文化的進步，天誼論「適者生存」的道理說得明白，如果不去積極的去求進化，必定是退化落伍，受天然淘汰的，希望大家猛省一番，坐言起行，務期幾年以後，我們貴州全省邊胞的生活，思想，行動，都是一致的向進步的途徑邁進，並且切實明瞭，這種作風是爲了促進國家統一，各族共和，是爭取文化向上的，生活向上，毫無任何私心存在其間，果能坦白相見，精誠合作，又何患中華民族不煥發燦爛於世界呢，願與各同胞共勉。

以上三點意見，本席不厭反覆叮嚀，希望各位從今天入團始業之日起，在這裏刻苦耐勞，埋頭受訓，幾月以後回到地方，將受訓之心得及本團的精神，注入到基層社會去，所有從前因循敷衍，偏私狹隘，散漫等積習，譬如昨日死，參今天所講的進步，向上，適者爲存，俾能團結奮新論醫如今日生，庶幾不負政府設團訓練的苦心孤詣了。

縣政建設

兵糧、儲債

二十三年日記一則

譚克敏

對鹽月刊社負責人，囑就數年來行政經驗，為該刊撰稿，適以事冗，無暇執筆，且數年來所感甚多，亦不知從何寫起，姑錄去年所作日記一則，為以補白，內容為本人對戰時要政之感想，隨便寫出，原記當時個人所感，錄以責寒，得勿視為明日黃花耶，三十四年夏譚克敏。

三十三年夏秋之交，省府同事有向吳前主席條陳本省治安意見者，常以本省治安在兵糧儲債負擔過重，應向中央建議改善，各方皆有同感，吳前主席囑余對條陳意見加以發詳，因得抒余個人所見云

奉諭核簽屠君條陳意見，當以本省治安痼結在兵糧儲債負擔過重，應向中央建議減輕改善，經余奉批「如擬」等因，仰見鈞座憂勤望治心切。茲以前發意見未盡，敢愚鈍川增審裁。查我國兵役，自唐以還，沿用招募，迄今垂二千年，言兵制者，於募兵制雖不盡贊同，但就實施困難言，殊較徵召為難；蓋民性不同，環境互殊，為兵為農，各有所向。避民之性，縱責之以大義，亦鮮有功。順民之性，縱不隨之以威，亦易俛首。徵兵之制，固風行於歐美矣，但歐美社會基於個人主義，一家之內，除老幼受國家撫養外，類能自食其力；一旦入伍，鮮有內顧之虞，中國丁壯，率有家累，現行兵役法，雖規定緩召獨資家計之壯丁，實則丁壯除殘廢外，均重負家庭生計者。一人出征，舉家待哺；何況徵召之際，冊籍未備，緩徵免徵，難免失實，投點之徒，藉以謀利，徵集令下，全增騷然，不特有害兵源，仰且影響農事，此固不僅貴州一省為然也。貴州壯丁一百八十萬人中，殘廢不能生產，與夫逃避兵役死亡在外者，去五十萬人，二十八年以來，徵集總額去六十萬人；用於國防工程，如修築機場公路，及轉輸者，約去十餘萬人。故實在隱蔽者不及六十萬人，

區之維持戰前生產，力有未逮，農村荒蕪，在在堪虞。丁茲風雨同舟之夕，吾人不應因噎廢食，更無庸諱疾忌醫，今後改進之計則在洞悉民情，以利役政；整飭徵集，以祛可擾；減輕配額，以蘇民困。就洞悉民情言之，服兵之事，不必責之全體丁壯，一鄉之內配額若干則視撫養征屬所需，由全保各戶籌派定額金，以願服役者具領，（全保無一願服役者，以抽籤決定）。劃兵農各得其宜，庶幾咸得其所。兵農之任務雖異，其有功於全體性戰爭者則一。揆諸現行兵制雖未盡合，審諸實盡情形，則較易行。於省各縣役政，以丹寨縣為優，考其原因，即在以招募為術，以足額為的，積以時日，奠定役政之基，不嘗出錢出力之整飭就。首徵集首之，除清查丁壯外，徵集之事，逕由縣府約集在鄉軍官負責徵募，按各保丁壯核定配額，公布周知，自行選應，不再借手保甲人員，以絕苛擾。就減輕配額言之，本省丁壯已達徵調極限，而目前役政整結，不在兵源，而在給養；不在無可徵之民，而在無可用之兵，論者每謂我國丁壯，死于補充訓練團者，遠較正式部隊死於戰場者為多，禍而鳩形，踽踽長途，自戕其本，實堪寒心。強悍之徒，無怪其聞風逃役，無由走險也。惟其難因，兵員編難，給養不充而已。實應減無養之兵，以益軍實；留有用之民，以固國本。擬請建議中央核減本省兵員配額，然後優其待遇，嚴其督緝，務使民不輟耕，兵皆可用，此對於兵役之微意也。

其次爲田賦軍糧負擔過重，在昔田賦稅率，原按土地肥瘠，分爲三等九則，折徵法幣。廿七年後，本省辦理土地陳報完竣之縣，加倍徵收。土地稅率，一年之內，增加百分之百。如此增稅，實所罕見。祇以戰時需要，人民未敢議論，迨田賦改徵實物，仍以百分之百之稅率爲準。自三十年起，每元折徵實物二斗。但回折法幣者每斗折價六元。即一元之賦，折徵爲十二元之款，稅率增加百分之二百。三十一年，增爲三斗五升；三十二年增爲四斗；三十三年竟增至五斗五升，負擔之重已可概見，此就田賦而言也。至於軍糧，自廿九年起，始而按市價購糧；繼而按官價購糧進而半購半借，終而完全徵借。今則尚須實運送，歷年以來，田賦軍糧，年有增加，由二百餘萬石，增至三百四十餘萬石。

查本省豐稔豐通之年，僅足自給，稍有災旱，則頓感不足，蓋對省山多田少，向非餘米之區，戰爭以還，丁壯服役，生產之家日寡，需糧之數日增，何況以加倍之賦，折徵高價之穀，以養軍之值，價購鉅額之糧，坐是除糧之戶，盡力加租，中下之家，遂不堪命，棄田輟耕，往往有之。本年入秋以來，霖雨連綿，豐收無望，糧價已增，爲民爲國均非善策，應請明令宣示，徵收實物，係戰時性質，戰爭結束，立即恢復從廿九年以前舊觀，人民心理，稍獲安慰。至於軍糧，仍請半徵半購，糧款以

縣政回顧

一 縣政工作的重要性

縣的地位最雙重的，從國家整個行政系統來看，縣是國家行政的基層機構。假如基層機構不健全，整個國家也絕不會強盛，所以縣政是國家行政的基礎，縣政不能走上軌道，國家行政必無以澈底實施。因爲國家的每一項政令，對於全國人民直接間接都有關係，如何使關係密切，表現良好，縣政應負主要責任。譬如教育，衛生，農林，交通，財政，金融是適當縣政中的六大要政；兵役，工役，糧食，捐募，農政，訓

中央徵實之棉糖價值爲償付，則國家不增通貨，對民已受實惠。軍糧運輸，則以棉運糧之法，本省各縣有試行有效者，仍請繼續推行，以卹民艱。至於積谷倉儲，究爲備荒之計，丁茲艱難之秋，仍以緩辦爲宜，此爲軍糧田賦之微意也。

又其次爲儲蓄公債，名目繁多，舉其要者，有三十三年同盟勝利公債一萬萬元，三十三年鄉鎮公益儲蓄八萬萬元，此九萬萬元儲債，配謂本省一千萬人民，則無問老幼，每人應負九十元巨債。其他地方性之稅捐，尚不與焉。查貴州地瘠民貧，僅以稍餘之米，易川中之鹽，湘南之布，全省收支差堪平衡。此外工礦幼弱，商業不興，絕無可資挹注者。重以每年糧賦過重，自給不足，遑論儲蓄。國家舉辦儲債，原在吸收游資，不使擾亂市場刺激物價而已。故有游資之地，而不吸收；無游資之地，而必竭澤，馴致物價未平，而民生凋，本省除省會及二三較大縣城外，實無所謂游資也。現今各縣儲債，率多攤派，揆之原義，已相違謬，論其成效，實難逆睹。今後改進之計，首在減輕儲債，而本省募債應集中於少數較大城市庶幾游資有歸，而民困不增。上所云云，洵屬卑無高論，亦爲時實所不顧言者，然衡於大局，曲突徙薪，雖涉於迂，飲飲止渴，實近於妄，心所謂危，謹安緘默，爰舉前請，伏冀垂察。

趙連福

練是臨時縣政中的六大要政；假使這十二項大要政，在縣政工作中，樣樣都能辦好，整個國家的政治，教育，經濟，軍事，外交，亦必有良好之成就。

其次，從整個縣的系統來看，照建國大綱第十八條所規定：「縣爲自治單位。」照本黨總理自著之「孫文學說」第六章所指示：「建設地方自治，促進民權發達，以一縣爲自治單位，縣以下再分爲鄉村區域，而統於縣。」這都是說明了縣是地方自治的高級組織，假如高級組織的發動力量不充實，整個地方自治也絕不會完成。所以縣政是地方自治的

發動機。縣政不能走上軌道，地方自治工作就缺乏具體的設計與監督。因爲一縣地方自治的各項事業，都須賴於縣政府的統籌設計監督和籌備部推動的執行。在目前籌備部大部份是多數的縣份仍由縣府選擇委員，故設計執行不是合法合理，不能順利完成，縣政府應負主要責任。譬如地方自治實施方案所列舉的編查戶口，規定地價，開墾荒地，實施造產，整理財政，健全稅捐，組織民衆，開闢交通，設立學校，推行合作，辦理警衛，推進衛生，實施救濟，進行新生活等十四項工作，都需有健全的縣政機構，才能逐項完成。

縣政工作的重要性有如上述，而縣政工作的內容，又是千頭萬緒，從事縣政工作的人如不能認識清楚，不能把握工作的重心，結果非事倍功半即心勞力絀，而致一事無成。同時我認爲縣政工作與一般社會事業很相像，都是一種永久的事業，需要繼續的工作才能收效。所以從事縣政工作，不能過份計算個人的成敗，在任期內，祇要能公忠廉明，切實努力，時間與工作的累積，自然能奠定各項事業的基礎；我們固然不應一推一動。一步一停，我們也不能標新立異別出心裁；如果後任都照例要推前任的基礎，從頭做起，才認爲是自己的成績，則縣政工作，將永無成績表現。而且人對政府信仰，也因人而轉變，守法與負責的習慣，既不能養成，反使投機取巧的心理，日益加深，地方之無是非，無正義，亦將日甚。因此，在本人從事縣政工作時，對於這一點，常做引爲戒。

二 對縣長的種種看法

帶稱縣長爲「父母官」，似乎父母官的重要任務，是在伸張民間糾紛，只要能明辨是非，就是個好官。所以舊時往往以「政平訟理」「政簡刑輕」來稱頌德政，但今日的縣長，非唯不以「訟理」「刑輕」爲滿足，且認「政平」「政簡」足以誤事。蓋現代的縣政，要從不作爲做到作爲，要以管理代替放任，要用專制的手段以減少事後的制裁，少做事固然不正確，在這抗戰時期，軍事第一，勝利第一和經濟第一之目標

下，連少換民有時也難辦到，尤其是青壯年安樂放任的一般無知民衆，對於每個國民應盡的義務，如兵，糧，錢，工等項要收，也都視爲苛擾，因此一般人民對縣長的看法，也就隨時代而不同。有一位當過縣長的人，在寫「我如何當縣長」時，描寫縣長是「望之若神仙，視之若野蠻，觸之若牛馬，防之若盜賊，避之若蛇蝎，避之若虎狼，避之若惡魔。」我記得這種描寫，有點氣貫川平，而且近乎誇張。又有一位當縣長的以三個萬字形容縣長，即「上級看縣長是萬能，本身看縣長是萬難，下級看縣長是萬惡。」此語雖有幾分真理，但並不盡然。還有人開玩笑似的說：「縣長是萬金油，縣政是垃圾筒。」這種種看法，雖然不能代表縣長的真正評價，但至少可以說明今日之縣長，是責任重大，任務繁雜。至於我，認爲當縣長如參加長期的全場運動競賽一樣，用賽與徑賽的項目，競賽部得參加，全體運動者必須具備各種技能，而且要不斷地充實力量，鍛鍊技能，才能獲得優勝。同樣的，當縣長的人，學識，能力，經驗，體力，像貌，姿態，風度，氣量，魄力，機智，品德等也必須樣樣都要具備，而且還要不斷地反省警惕充實內容。因爲縣治地方雖不大，縣長地位雖不高，但正如俗語所謂「麻雀雖小，五臟俱全。」一個縣猶如一個國家的縮影，具體而微，人與事都非常複雜，在千頭萬緒中要顧到綽綽有餘的人事關係，並能奉行法令，推動各項要政，實在不是一件容易的事。

三 三種理想目標

縣政工作之重要，縣長難做，略如上述。至縣政工作如何才能在困難中達成任務，意見以爲如果縣長本人在心理上能抱定正確的目標，一切作爲的南針，則無論當時當地的環境如何複雜，人民習尚如何收壞，都可迎刃而解。回憶本人前在廿八年至卅年期間擔任縣政工作時，曾抱定三種目標作爲立身處世之南針，經數年忠誠奉行的結果與體驗，收穫甚多。所謂三種目標實是：十分平常，茲分陳如後：

第一種目標是希望本身及各級行政幹部要有「公忠廉明」的修養。公

是希望由公私分明做起，做到先公後私，公爾忘私而達到「天下為公」的理想，以實現大同之治；在現狀之下，必須特別注重公私分明，以糾正一般公私不分的舊習俗。忠是希望由忠於職守做起，做到忠於地方，忠於國族。最後達成隨時隨地都有不成功便成仁的決心；在目前必需做到忠職守，以糾正一般因循敷衍，不負責任的壞習慣。廉是希望由崇尚節約做起，做到廉慎取予，潔己奉公，為國家社會建立新風氣；在現狀之下至少要做到不濫費，不奢侈，以糾正一般貪贓枉法的惡風。明是希望由明辨是非做起，深明大義，以達成捨棄私見，服從真理的美德；在目前應先從明辨是非做起，以糾正一般無正義的投機取巧心理。

第二種目標是希望本身及各級行政幹部要有上下如一，始終如一，表裏如一的工作精神。所謂上下如一，是希望從縣長起，無論府內的秘書，科長，主任，科員，事務員，書記，甚至公役，政警，以及各級區鄉保幹部，都應該有同一的工作精神，事實上雖不易辦到，但不能不具備這種願望和決心。並且要隨時鼓勵，到處要求；我們常常聽地方上人批評某縣長本人倒很好，可惜他的手下或某一位幹部不好；我以為如果這位違法的幹部，縣長真正沒有發覺，當然是情有可原，如發覺而姑息，遲疑不辦，或礙於種種關係，裝聾作啞，推而不知，這應該由縣長負完全責任。因為這種情形，不是監督不嚴，就是統率無方，甚至使人懷疑暗中有勾結也難預料。所以縣長必須隨時在體體的警覺中，注意預防，以保持上下一貫的精神。所謂始終如一，是要求各級人員在職一天，必須盡責任一天，俗說幹一天和尚，撞一天鐘，不能因挫折灰心而懈怠，不能因困難艱苦而氣餒，不能因辭職或將離職而因循敷衍。我們一定要將到職時的旺盛精神，保持到離職的最後一分鐘。因為一切事情是退步容易進步難，破壞容易建設難，一兩年的工作成績，也許會在一兩個月內倒退無餘，所以我們一定要保持有始有終的精神。所謂表裏如一，是希望宣傳工作和實際工作相符合，表面工作和內部工作要並重，宣傳多於實際，或表面多於內部，都會被人評為不切實際，反之也能使人觀

會沒有做事，而使政府失去信用。譬如各級機關的房舍及整個環境，必須整齊清潔，各種必備表冊要確實齊全，對外報告或各種文件要通時而美觀。這都可視為表面或宣傳工作，使他人一望而知，一目了然，不能缺少或忽略。同時機關管理（包括人事工作事務等管理），要有條不紊，服務精神和工作效率要隨時鼓勵並促進，各項政令均及時推行，公共福利須盡量興建，這可謂內部或實際工作，吾人職責所在，須努力奮幹，絕不能敷衍混。總之，表裏必須並重，不能有所偏廢。

第三種目標是希望各級人員養成平實的作風。前面說過，縣政是一種永久的事業，需要繼續累積的工作，才能收效，因此平實的作風，對於縣政工作者更為重要。所謂「平實」，具體言之可分為八點：第一點是要不好虛名不求近功。夫地方政務，為一時稱譽者，不一定是善政，要多費少甚至有毀無譽，然其重要確為地方永久福利所關而為人漠視者，能毅然舉辦，斯為偉績。第二點是要按部就班走，不自己翻。總說：「每一個新任長官，都不以前任所辦的為然，大多數都要另起爐灶，立異鳴高，這種風氣在近年最為盛行，所以結果前任的政績，變為前功盡棄，而後任的政績，到卸任時，至多只得趕上前任的工作；如此孤獨孤理，政治安能有繼續的進展呢？」地方行政祇要注重大一個向「走」字，不許「睡」着，「坐」着，「站」着，即可計日課功。但千萬不可忘記「按部就班」四字，蓋地方行政最忌變化太多，紛更無常……不自己翻，而能繼續他人成績為之發揚光大者，尤為美德。第三點是要能識大體重小節。因為計識大體，在工作方面才能除私見，在對人方面才能犧牲個性；能注意小節，才能樹立威信，收服人心。第四點是需法少而重言簡而賅。法令，求其少而要，使人民易於了解，政府便於執行；其論求其簡而賅，使聽者易於體會樂於接受。第五點是要能遵守法令貫徹法令。我國政治上最大的毛病，及社會上最壞的風氣，是不能守法。官吏玩弄法令，人民漠視法令，結果是法不能立，令不能行；公務員本身必須先能守法。而後才能要求人民守法並貫徹之。第六點是要從根本做起小處做起，在人力財力許可範圍內，點點滴滴的

從基礎做起，切忌好高騖遠。第七點是要確守崗位盡忠崗位。地方官的責任，第一要注意地方二字，應心不忘地方，身不離地方，與地方同憂樂共存亡。第八點是要能提拔幹部信任幹部，在避用親戚，不分新舊，不論學籍，不重籍貫的原則下，盡量提拔青年幹部，信任不疑，俾能放手做去，一切艱困工作，才易於完成。

四 兩個實際問題

目標是在作爲之先內心準備的一種兩針，在作爲之時，用以應付各種客觀實際問題。至於各種客觀的實際問題，雖然是光怪陸離，錯綜複雜，但我們歸納起來，總不外是人事的兩大問題。

先從人的問題說起，中國社會向重人情，在公文書上，「事情」常常寫成「情事」，可見情先於事，而且是情重於事。若果人情應付欠妥，其事必歸失敗，絲毫不爽。所以擔任縣政工作者，關於「對人問題」，必須注意研究。第一要認清對人失敗即事業失敗。「第二要明白「要麼出於家必先容於家。」第三要知道「社會是喜歡平庸的人。」「要分「做人」「用人」「對人」三方面申述：

1. 做人 這是講自己如何做人。本來古聖先賢，明訓甚多，但主要的，我以為必須做到三點：第一是誠實持重。因爲不誠實不持重，將無以感入服人；縣長不能使人信仰感佩，心悅誠服，政令無法推行，部屬亦將無法統馭。第二是耐勞肯幹。能負責，才能使人盡職，自己以身作則，先爲倡導，官民才能追隨奉行，自己若言而不能行，他人亦必流於敷衍敷衍。第三是清明自守。不清則貪，不明則昏，或者都不足以統率部屬，感化士民。

2. 用人 謹到用人，又可分縣府同仁與區保幹部兩方面來說：對於縣府同仁首先注意用人的原則，我認爲多用青年較爲相當，因爲青年富於朝氣，有幹幹精神，且能忍耐勞苦。不過在工作期中，要注意隨時訓練。訓練的方式很多，如私人間的交往，公開的談話，各種讀書和正當的樂娛組織。直接間接將自己的經驗提出報告；並須注意身教，一面

用，一面教，不僅使部屬憧憬前途的光明，並可開展當前的業務。其次選擇的標準，第一要誠實可靠，以免敷衍贖混。魚肉民衆；第二要能任勞任怨，不計毀譽與成敗，總以達成任務爲前提；最後是相處的方式，在公的方面，必須「開明」，樹立風氣與威信；在私的方面，生活要儘量打成一片，以免疏遠而隔閡，如提倡運動與正當娛樂，無形中領導部屬革除舊習氣，趨向新生活。同時關心其私生活與不幸遭遇，在經濟上，不僅要公開，而且要慷慨，古人謂：「財散人聚」誠至理名言也，不可不慎。

至於用區保幹部的原則，第一要多用熟手，使舊人能安心工作，而後加以甄別，好的繼續任用，壞的利用一時，再加淘汰，並且在縣長初上任時，彼此認識不清，過卡填的也不敢即作壞事，切忌一上任即大批換人，其影響大者，將使工作停頓，無法繼續；第二是提拔新才，在繼續任用熟手的時期，必須羅致有作爲可造就的地方青年，加以訓練以備替補。區保幹部選擇的標準，應該是品德第一，才能第二，學識第三，品德重於一切，俾能養成良好之鄉風，有學識無才能的人可爲幕僚，使之設計，如任爲區保幹部，使之負責實際執行責任，則不宜也。關於區保幹部的對方法，在公的方面，第一要合理，尤其經費方面要有合理的規定，在法令許可範圍內或超額報者，應當爲之負責，並協助解決困難，蓋非如此不能使他們存效死之心，振奮工作；第二要公開，事事公開，才能建立互信關係；第三是嚴峻，對於故違法令企圖自肥之人，必須制定嚴刑峻法殺一儆百，以肅頹風。在私的方面，第一是多接觸，對於全縣各種問題，要不厭其詳的求「知」，做到「縣長不出門能知全縣事」，區保人員求見一定見，並且要能盡其所言，同時對全縣保長以上人員，縣長至少應個別談話一次，詳細記載於調查表上，藉以增進彼此之認識與了解，且隨時可作參考，效用極大；第二是共生活，縣長赴各鄉保巡視時，應盡量帶各級人員隨行，並同生活，以自己的私生活做他們的模範，同時在日常起居談話中，更可以了解他們的一切，這是加深了解增進情感的好方法。

對縣政府同仁以及區保幹部，果能以誠待之，公私兼顧，士為知己者死，必能運出裕如也。

3. 對人 先說對士紳。一縣的士紳，常有好壞之分，地方官應當根據扶持正氣的原則，去接近士紳，切忌良莠不分，一味敷衍，既無必要，且足壞事，祇要自身正，不必怕壞的士紳與你為難。反之，若自身不正，即令與壞的士紳通同一氣，仍不免身敗名裂。蓋輿論之正邪，民心之好惡，絕非不正之少數人所能左右也。若遇士紳派別甚多之縣，地方官應抱定「以不變應萬變」之態度，絕不可聯甲倒乙，或接近城派疏遠鄉派，以加深派別之意見，致地方終日紛擾，政令無法普遍而澈底實施。其次對各鄉機關，在原則上要多注意平時之聯絡，主官人由縣長聯絡，高級幹部由科處聯絡。中國人重感情，以感情來促進公事的成功或解決，在目前社會中尤數見不鮮。其次是抱定辦事態度，不怕事的態度，蓋政府最後的立場和威信以及個人的性格和自尊心，必須保持，如各鄉機關對縣府故我疏遠，甚或對人民肆行欺詐時，必須據理力爭，表示必要時，並不怕事。但是運用上，仍然是「攻勢的防守」，總以大事化小事，小事無化為宜，在客卿機關需要政府幫助的事務上，我們一定要熱心協助，但同時應注意不可過份妨礙人民之利益，以免引起地方反感，影響政令之推行。

其次要說事的問題，縣政千頭萬緒，誠令人有不知從何做起之感，但果能把握重心，循序漸進，積日累月，亦必有所成也。茲分原則之確定，與着手之步驟兩部說明如后：

1. 原則之確定：

第一、平時行政與戰時行政要並重：平時行政主要的是教育、交通、農林、水利、衛生、財政、金融等項；戰時行政主要是兵役、工役、徵購、募債等項，在抗戰建國齊頭並進之要求下，二者絕不可有所偏廢。平時行政都有關係於百年大計，不僅奠定建國之始基，對當前之抗戰亦有關係；至於戰時行政，雖均急如星火，但絕不能致平時行政於次要也。

第二、政治建設與經濟建設要並重：管與衛屬於政治建設，教與養屬於經濟建設，人民真正福利的源泉是經濟建設，國家富強康樂也需經濟建設。固然，無良好之政治建設，經濟建設無法安定，但政治建設是手段，經濟建設是目的。二者相輔相成，必須並重。

2. 着手之步驟：

第一健全人事：先調整縣府內部，必須力求其健全，保警、政警、特別重視以免苛擾，收發、軍法、絕不放鬆，以免失察；其次調整縣屬各機關及區鄉（鎮），務使地方人才，能盡為政府所用。以上各種人員統由縣長負責考察，親自調整，至於各機關與區鄉（鎮）內部工作人員以及保甲長，均責成各機關及區鄉長負責考察，並調整之，耳目一新，政府威信因以樹立。

第二轉移風氣：輿利必先除弊，弊不除，利無以興，不良風氣，必須先加掃除，如煙毒、賭博、不良份子，固須澈底清除，而官吏之貪污，與工作人員精神之鬆懈，亦須力加糾正，否則新政無法推行，亦將無人推行。

第三注重保甲：保甲為施政之唯一標準，須編整確實，呈報異動，而後各項政令始能切實推行。

對人對事兩個實際問題，需要不斷地研究解答方法，在目前之社會中，對人似比對事尤難，我們不要忘記一個原則：對人的成功，不一定形成對事的成功，但對事的成功，一定是由於對人的成功。

用人名言

周郎上疏曰：「今為政者，宜以二十五家選一長，百家置一帥，男子十三至十七皆令學經，十七至二十皆令習武，訓以書記圖緯，忠孝仁義之理，廉讓恭勤之則，授以兵經戰略，軍部舟楫之容，挽強擊刺之刺法。習經者五年而有成，而書之司徒。習武者三年而能戰，亦升之司馬。若七年而經不明，五年而勇不達，即更求其官行，考其事業，必不足取者，雖公卿子弟，長歸農畝，終身不得為吏；兼述農桑生植之本，及讀教刑政之端。」

智識青年與縣政建設

鄭潛力

一、地方自治之實行，必須人民的衣食住行四大需要合理的改善，並具備四權運用的知識，而能享受權利負擔義務之後，才不致被濫發「自治之名，以行割據之實」，而真正的憲政才有實現的基礎。

總理以建屋喻建國，謂：「歐美高屋有至五十層者，欲先上樑必無其道，故必自地築起，且不僅在地面，尤必須地下深築其基，否則未有不仆者。今建中華民國亦與古不同，既立之後，永不傾仆，故必建地盤於人民身上，不自政府造起，而自人民造起也。……地方自治者，國之礎石也。」基礎堅、三民主義的新中國，才能「永不傾仆」。

縣為地方自治單位，縣政之推行又重在基層工作，地方自治是否達於完成，全看縣各級建設有無真正成績去決定；縣政建設為「自治」之根本，縣即實施憲政的「國之礎石」。故 總裁於「中國之命運」中說：「現在我們要着手於社會建設，仍必實行地方自治。鄉鎮的建設為地方自治的中心工作。鄉鎮建設若有成效，則地方自治乃可健全。地方自治之健全，即為民權與民生主義實現的基礎。」

二、綜括地方自治工作，是以五項建設為中心，此五項建設，實以經濟為基礎，國父地方自治開始實行法所列六大項目，其中清戶口，立機關，定地價，修道路，墾荒地五項，皆以發達自治經濟為主體，再加以第六項的「設學校」，如皆能辦理就緒，可為地方自治工作的粗具規模，故其結論謂：「此所建議之地方自治團體，不正在一政治組織，亦並為一經濟組織，近且文明各國政府之職務，已漸由政治並及於經濟矣。於此，可知目前所謂「縣政建設」，亦即「教育」與「經濟」兩大中心工作。

建國大綱第一條曰：「建設之首要在民生」，倘人民衣食住行四大需要不能滿足，則任何建設均將失其憑藉。從整個社會發展的趨勢來看，人類文化最具體的表現，為社會經濟條件的不斷改善，國家的力量由此而生；社會的秩序和進步，亦由此合理的經濟制度而建立，統制或計劃經濟之實行，政治或為達成經濟任務的手段。當前國防經濟主要的目標亦即今後國家建設之指導原則，而縣政建設實為國家建設之基礎。

吾人談縣政建設的基本言，却是要補健全，欲求健全鄉鎮，其問題還是在經濟。第一、近代農業生產技術，未能普及於鄉村，因為生產的不進步，乃形成農村普遍的貧困。人民生活，無

北·西·南·東

●讀莎士比亞戲劇的人都知道他的一部名著叫「馴悍記」，原名「馴服地鼠記」，因為英美人叫悍婦作地鼠，地鼠為哺乳動物中最小最兇惡最好吃肉的動物，珠眼黃，身長約二寸至三寸，靈身於樹林間樹根深草中，地鼠與老鼠並不同類，生活習慣亦不相同，好吃小虫，閒或也吃老鼠，有地鼠的地方，老鼠很少，地鼠消化力極強，非隨時吃東西不可，幾個小時不吃東西，就會餓死，要是把兩個地鼠放在一個籠子裏過夜，第二天早晨一定只有一個地鼠，弱肉強食，地鼠是很好的代表，因為地鼠時有餓死可能，他們的情緒緊張到最高點，每個地鼠都患神經衰弱病，有人出其不意的捉住他，他會活活嚇死。

死。

●蘇聯的大科學家，威爾那斯基今年逝世了，在莫斯科他有一所大實驗室專門研究地質物理學，此人成見甚深，他於一九二六年去法國，堅持乘船經海道去法，避免經過德國，他說，在德國沒有一個人我願意和他見面，他的看法，人在世界，以面積計算，只佔有百分之一而四分之一，如果把全世界的人集中在一處，只佔地面二百零八方英里，不過人的智力足以勝過宇宙，一百年內人可以創造新物種，新動物與新植物，人的活動包括不止地面，還要加上地下二英里與地上

從改善。第二、農田水利交通等，仍是幼稚，農比還是靠天吃飯，不能克服災難的來臨。在這種情況下，文化也無法進步，人民的痛苦，只有日益深重，抗戰以後，因物價高漲，農作物也隨之漲價，有人就說農民的購買力增強，鄉鎮繁榮了，其實這全是未深入縣政工作的皮相之見；所謂「繁榮」者，只不過是少數地主的收入增加了。而廣大的農民，反較戰前更困苦。所以，我們為今後的縣政工作，應以經濟建設為重心，要拿經濟力量來充實其他建設的內。

其次，我要提出的是完成地方自治五項建設，而使之能按照國家法令去推行，則在於教育。今日鄉村的文化水準太低，能認識文字的國民為數亦少，此因有賴國家政治的道理，以及推行地方建設的許多辦法，試難使他們懂得。如果再進一步要他們來辦理這些事，作為縣政建設的幹部，自然是緣木求魚。年來中央對地方行政幹部人員的訓練，算是費盡苦心，不過，我們認為積極的訓練，固於自治工作之推動頗收一時之效，但是消極的教育方式仍嫌不夠；我們必須於訓練幹部之外，再運用種種教育的方式，針對現象加以改進。要拿教育增進國民的智識，開發其對國家民族的認識，並從而提高他們參加建設活動的興趣及力量。

三、縣政建設是完成地方自治的必然階段，依照十二中全會的決議案，本年十一月十二日召開國民大會，實施縣政，這種準備工作實在很繁重，能負此任務的是巨量的縣政建設幹部，這些幹部僅有少數受過地方行政幹部訓練的青年，還是不夠的。要解決這問題，惟有發動優秀有為的智識青年。一如智識青年從事運動的倡導，蔚成風氣，使青年深入縣政工作，從事基層建設。

從中國歷史上看，漢光武以用青年而中興漢室，唐太宗之用青年而成貞觀之治，歷史昭示，能够擔負國家大難，實際從事社會改造工作的，只有一般有血性，有作為的智識青年，過去如是，現在亦復如是。再就中國之現狀言，惟有智識青年認識的清楚，如何拯救？也只有他們才能把握核心而勇敢實踐。也只有他們能擔起如此重大的責任。

我們鑒於上次全國發動智識青年從事運動的熱潮，認為也有取法的必要。使許多有志建國的青年踴躍參加縣政工作，試一申述：

第一：展開縣政建設運動的高潮：

(一) 過去青年忽視甚至鄙視基層工作的觀念和風氣，必須從理論上及事實上予以駁斥或糾正。無可否認的，一般智識青年貪戀都市繁華，不肯到農村去，今後要從心理上加以改正，認清基層政治之需要。

(二) 政府應成立全國智識青年縣政建設運動促進會，作為運動指導的最高機構。並設立各省縣分會，以期步調一致，工作順利。

二英里，他深信一百年內人可以突破地球界限，到達其他星宿。

△美國軍隊中百分之二十三高中畢業，百分之三，大學教育。

世界戶內一英里賽跑紀錄(四分六秒)保持者羅茲，現在做牧師傳教了。這人身材瘦小，帶眼鏡，手裏拿著麵包，一面跑，一面吃，兩臂搖來搖去像風車，每次賽跑前必跑着祈禱，一般體育專家都不贊成他的跑法，可是他跑一英里，還令世界上無敵手，預料他可打破四分四秒。這名小頑皮，喜拿小石子打來往汽車，有一天著名跑一英里選手韓恩駕車趕過，他又拿小石子打汽車，韓恩氣憤不過，停住車，下來追趕，竟趕不上，韓恩於是立志訓練達茲，今日竟成世界名選手。

△羅斯福夫人因為近來體重增加已開始節食，聞從此吃牛油，白麵。

△一九四五年世界修飾最漂亮的是毛迪謀夫人，現年二十七歲，她的父親是美國最有名的顯微外科醫士，以前第一名是英國退王溫莎公爵夫人，今年退居第十位，險點落選。

△百年童尼秀爾鄧波兒，今年芳齡二八，於上週新影片「接吻再說」時，與二十二位男星接

(三) 大學及專科學校，中學學校，應普遍增設建設課程，灌輸基礎建設的智識，並提高其研究建設的興趣與精神。

第二：確立縣政幹部的法律地位與保障：

(一) 地方機關工作人員的職位，一般長低劣，故受過高等教育的青年，不樂為鄉村工作，乃情理之常。因此，如能一律提高，縣府科長，指導員與鄉鎮保長的地位與待遇平衡，依照公務員在用法同樣的銜級文憑，未始不是延攬人才之一策。

(二) 目前地方中受惡劣的勢力尚存，倘縣政幹部不與同流合污，以致妨害其私人利益，勢必多方設法，拖之下台，故上級機關必須予以法制上之保障，非黃河有據或違法時，不可輕易受理控告。隨便撤換。務能能以久任，表現成績。

(三) 新縣制的權責劃分既定，各級工作人員自有其職權範圍，上級機關不可動輒干涉。

(四) 建立自治行政人事制度，升遷調補，均以考核辦法行之，如係民選者，則尊重人民的意志。

此外，如現任中央及省級公務員，並各大學專科學校的學生，願參加地方行政工作者，主管長官應嘉其志，並予優待，這樣，一方面增加青年從事縣政建設的數量，一方面實行公務員內外互調的制度，使中央與地方溝通一氣，理論與實際打成一片，對國家政治與地方建設實具兩重用。

用人名言

劉毅上書：「九品有八損，而官才有三難，人物難知，一也；愛憎難防，二也；請僞難明，三也。」

晉書問東坡公說進士御試策曰：「古之欲立非常之功者，必有知人之明；苟無知人之明，則循規矩，蹈繩墨，以求寡過，二者實於自知而安於才分者也。道可以謂之知，德可以勉勵而能，惟知人明不可學，必出於天資。如蕭何之識韓信，豈有法可傳者。以諸葛孔明之賢，而短於知人，故失之馬謖，而孔明亦實於自知，故終身不敢用魏延。我仁祖之在位也，事無大小，一付之法，人無賢不肖，一付之於公議，事已效而後行，人民試而後用，不敢求非常之功者，試以當時大臣足以與知人之明也。古之為醫者，驗首察色，洞視五臟，其治疾也，有割胸決脾，洗灌胃腎之變，苟無其術，不敢行其事。今無知人之明，而欲立非常之功，解縱繩墨，自慕古人，則其未能察脈而欲試華佗之方，其異於操刀而殺人者幾希矣。然則位之論者，雖君相之用人，猶以循規矩蹈繩墨為主，則知人事，固難之責之也而庸書也。」

約九十九次態度異常冷靜，別人問她有何經驗，她起初堅決否認。後來表示也許新年同樂會時有過一二次，她的母親在旁邊稱「要不得連我姊姊也有這樣經驗」。

△四歐盟軍統帥艾森豪威爾將軍捐血于血庫，一個小兵看見，說我希望能得到將軍的血。

艾爾答：「要不得，那會使你得到我的血脾氣！」

△巴西人耳力極強，彼此講話時聲音極低，白人絕對聽不到，巴西土人時常坐在相鄰甚遠之地，低聲說話，外人以為他們在自言自語，而實是在他們正在彼此竊笑。

苗夷問題

論「貴州政治應以苗夷問題為中心」

梁聚五

楊主席說：「政治對象是民衆。貴州政治以貴州民衆為對象。貴州民衆，苗夷為最多；故貴州政治，應以苗夷問題為中心。」我們根據國父孫先生「管理衆人的事，叫政治。」的解釋，楊主席的論調，不但在政治觀點上，非常的正確；而且在民衆立場上，有著偉大的發現。據發現，是看透了貴州百數十年來社會的癥結；同時，又是破天荒地指出苗夷問題，提出公開研究的課題。

翻開貴州歷史一看，自從滿清征服中國，尤其是貴州以後，苗夷問題，就成了最大的疑案。雖然它——滿清用各種種方法，不管是屠殺手段，或驅逐政策，始終得不到一個適當的解決，而且這問題越趨越趨於嚴重。雖經過雍正、乾隆、咸豐年間幾度「平定苗亂」的大屠殺，這嚴重問題，還是依然存在著，反而造成滿清覆滅的先決條件。

論者謂：「辛亥革命成功之易，一層固由國父孫先生之領導有方；另一層就是貴州苗夷，已在雍正、乾隆、咸豐年間，把滿清嫡系主力軍消滅殆盡所致。」這不是說明苗夷民族有多大功勞；值得自己驕傲；而是證實貴州苗夷，對整個國家民族，却盡了最大的努力。所以我們對於苗夷問題，應特別加以研究。

可是又有人說：「民國成立三十四年，尤其是抗戰八年來，大家都在狂風巨浪中掙扎。外來許多問題，尚且不能解決，那裏有閒工夫為着內在的苗夷問題設法？況且苗夷問題，也不十分顯著。天下事，猶瓶裏的水，沉之則清，搖之則濁，用不着對苗夷問題，多所顧慮！」這話，也有相當理由。要是瓶裏的水，明透澈底，我們就不用不着沉，更用不着搖了。事實還是事實，決不能憑我們的主觀，來判斷一切。瞎子不見五顏六色，不能說字宙間沒有五顏六色，這是明顯的例證。

貴州苗夷，據陶澍、楊文詢兩先生出版的「中外地理大全」估計，占全省人口四分之一。張起文先生出版的「中國精圖」，也說貴州苗夷，占全省人口四分之一。至張省梅先生所編的「貴州經濟」，更說八寨（丹寨）苗族，占全縣人口百分之七八點四六；台拱（台江）苗族，占全縣人口百分之八八點二八；丹江（雷山）苗族，占全縣人口百分之九一點一七……其數字更加擴大。自然，有些縣份的苗夷不會有這樣多。我們大體期于，給他們以個折扣，至少，也不會低到貴州日報本年七月四日楊昌濬先生「論貴州邊疆問題」所估計的「貴州苗夷，占全省人口百分之六」以下。以上我認爲貴州日報所估計者較爲正確。

我們如果忽略了各地農村，專以城市人口作比例，決不會得到合理的數字的。在沒有發現比他們更精確的數字以前，我們應承認貴州苗夷，占全省人口百分之六十以上。如果承認這統計，解決百分之六十以上的苗夷問題，貴州政治效率，已算完成大半。

苗夷與東粵，被壓迫者，有鑿證，三穗，劍河，台江，錦屏等縣；去年於南東粵，神蹤跡者，有黎平，從江，榕江，三都，荔波等縣。這些縣份，都是苗夷民族最多。苗夷問題的發生，不完全由於苗夷問題；但苗夷問題，確係這事變的主因。假定我們把苗夷文化水準，提高到相當程度，苗夷對政治，經濟，有澈底的認識，和發展的機會，決不會爲敵寇奸匪所煽惑；而貪污劣吏，也無從施展伎倆了。

古人說「梓者不斲，東顧可治」，我們注重現實，我們就應該注重現行的政令。現行政令，主要的是一「兵工糧價」幾項。的確，這幾項政令，實在是抗戰建國必需的條件。如果認爲這幾項政令的重要，應當兵的，就去徵工；應當糧的，就迅速納糧，應當債的，就迅速購債。人同此心，心同此理，則政府誠却許多條件，人民也不會還着意外的苛擾。

可是政府與人民，尤其是苗夷間，却往往因「兵工糧價」，而發生不少的事端。這未必是政府不體諒人民，而是人民文化水準過低，不夠了解政府。惟其文化水準過低，所以看輕了「兵工糧價」的意義；抑惟其文化水準過低，所以才會被貪污土劣的壓迫剝削，無礙的，就要接受楊主席的主張，把苗夷問題，提作貴州政治的中心。所謂中心，並不是看輕了我在中心周圍以外的一切問題；不過對這中心的課程，特別加以重視罷了。

我們一方面使「兵工糧價」進行順利，一方面又要占着全省人口大多數的人民——苗夷，不受貪污土劣的壓迫剝削，無疑的，就要接受楊主席的主張，把苗夷問題，提作貴州政治的中心。所謂中心，並不是看輕了我在中心周圍以外的一切問題；不過對這中心的課程，特別加以重視罷了。

以地方自治說，是現在主要的課程。這課程，在「地方自治實施方案」中，說得很明白。舉一個例，如調查戶口，規定地價，開墾荒地，訓練民衆，開闢交通，設立學校……等。要完成這些工作，自然，非有人力財力不可。要把人力財力，統籌得當，使用合法，少不了要請事機關，和理事機關來負責。請事機關，誰也知道是保民大會，鄉鎮民代表會，縣議事會。這些代表和參議員的產生，不管按區域制，比例制，混合制，總之，要公平，要正大才行。過去許多參議員都羅致成裏，各鄉鎮不免有失平之歎！如以占百分之六十以上之苗夷，僅得一兩個參議員，怎能代表大多數民意呢？我們雖不必羨慕蘇聯「民族院」的制度，但我們爲實現國父孫先生「國內各民族一律平等」的遺教，對各級代表及參議員的分配，也得注重各鄉鎮，注重各該縣大多數的民族。這是請事機關，至理事機關，如保辦公處，鄉鎮公所，縣政府，更要給予苗夷一些參加的機會。自然，苗夷文化水準很低，知識有限。但人類是進化的，只要一面學習，一面工作，不見得永遠趕不上別人。況且地方自治事業，要大家通力合作，才有成功的希望。故今後對地方自治，不特請事機關或理事機關，苗夷團體均應多參加的機會，方爲合理。

其次，關於政令之推行，要一秉大公。不管徵兵也好，徵工也好，徵糧也好，募債也好，總期根據「有錢出錢，有力出力」的原則執行。不備如此，選要有錢有力的人，出了錢，又要出力。有力無錢的人，出了力，應該給予生活上的補助。否則，惹了富家翁，苦了赤貧漢。因爲要如此，才能够長期抗戰；要如此，才能够建立三民主義的國家。可是有些貪污土劣，常常運用他們優越的權力，相互勾結，盤踞要津，不但徵兵，徵工，徵糧，募債，都輪不到他們的頭上；而且乘機徵兵，徵工，徵糧，募債的機會，上下其手，發國難財。以他們的眼光看來，也許是發財第一，而把國家政令放在腦後。此種積弊，我們要糾正過來，不能因爲苗夷文化水準過低，讓他們——貪污爲所欲爲；稍不如意，且以「苗匪」，「造反」……罪狀加之。須知憲政不久實施，總統就選政於民。我們對於人民，尤其占全省人口多數的苗夷，要循循善導，力予扶持，加強他們對中央政府的「向心力」，不容有半點「疑懼」的心理存在，以妨礙抗戰建國的大計。

再其次，就是經濟的建立。苗夷民族，生活痛苦，尤其是一般佃農。每日胼手胝足，尚且不一得飽。從城中看見苗夷婦女，一面行路，一面磨麻，而衣服仍十分襤褸，便是鐵般的事實。中國國民黨，對於貧苦佃農，始終站在扶持地位。民國十五年決議「二五減租」確有深刻的意義。這決議，也曾一度實現於廣東，浙江，但是不徹底，不久便告窒塞。這決議，在抗戰以前，還有迴旋的餘地。當着抗戰快要結束，憲政即將實施的今日，確有提前執行的必要。這是中國國民黨有力的農民政策，也是全國農民擁護中國國民黨的保證。至於恢復農貸，免除高利借款；開發交通，建立工商事業；提倡牧畜，加強生產力量；整頓苗地，增高糧食產額……都是解決貴州苗夷問題的方法，也是貴州整個農村破產後復興的初步計劃。

（未完請接第二十九頁下段）

西南土著同胞的來歷

吳修勤

一、什麼叫做土著？土著是遷徙到某地時間最早的人類，是某地開墾責任土地最早的先民之裔。

地質學者和古生物學者告訴我們，當地球在第三紀第四紀之前，根本還沒有人類發生。第四紀以後人類雖是發生了，地殼大部份還是給冰川淹沒着，人類僅能在世界屋脊——帕米爾高原一帶生活着，我們可以想像得到那時的西南山地，必然是一片汪洋大海。貴州的山都是水成岩，而且還發見過許多水族——海蚌海螺等化石，這是科學證明貴州山地，在數千萬年前，確是茫茫大海，在暹洪水氾濫的澤國裏，當然不是人類所能居住的，更不是目前的土著同胞所居的，而是冰川已退，水勢日消，這新陸地露出之後，人類纔隨着生活的驅使，向着新陸地來發展，到這裏最早，時間最久的，便被後至者，稱他們爲土著，並不是像植物一樣從這新陸地的泥土裏生長出來的啊，所以我們後來的人類對沒有理由自他們爲異類而加以歧視的，而遷徙到這裏的人類，自然大半時間是有史以前，少半是有史以後，人類學者告訴我們，種族的形成是在有歷史記載之前，但遠祖一定是同源的。

二、西南土著同胞，是指台語羣如仲家洞家水家儂家苗夷等，蒙古語羣包括各種苗家侏家，畚人等藏緬語羣如藏人西番，羅羅，卡齊等，尤以貴州苗夷爲主。

三、土著遷徙的方式，不外生活驅使與天災人禍。一切生物，本來爲生而生，人類爲着生命的保存，就不得不謀生，爲着謀生，便要到處覓食，覓食到什麼可以生存的地方，就停留在什麼地方生活着。所以謀生，應是人類遷徙的基本方式，西南土著來由的第一個方式，自然是循着這公例，自由遷徙而來的。其次是逃生，人類遇着生命受威脅的時候，就不得不逃避，生命受威脅的原因，不外水旱之災和戰爭的影響。這是人類遷徙的第二個主要方式。再其次，可以說是放生，國家把犯罪的人，不給他處死刑，而放逐他到那邊僻的地方，生活比較困難的環境，

讓他們在那裏生存着，這是人類遷徙第三個方式，再其次是國家有意的移民，還是人類遷徙第四個方式。西南同胞的來歷，這幾種方式都有的，現在試分別作較具體的述說：

1. 生活的驅使：a 隨畜移徙：人類學者告訴我們，最初人類所營的生活，是狩獵生活和游牧生活，西南民族當在有史之前，便已狩獵至此，游牧至此，有史以後尚不乏此類記載，如史記西南夷傳謂滇池以西人民無常處，無君長。又謂西南夷君長以百數，凡見各極極爲零散錯落，因爲最初各族尚隨畜移徙，又由於山嶺重沓，森林深阻，故部落組織甚小。而新舊南蠻傳則謂戎州有昆蠻蠻，以洱河爲境，逐水草畜牧。b 貿易通商：各地既經原民狩獵游牧所至，進而開草萊，營農業，生活漸安定，商人遂隨之負販出入，交易有無，若生活日益優裕，亦漸安居。

2. 戰爭影響：苗夷同胞，古代實居黃河長江流域，黃帝戰蚩尤於涿鹿之阿，涿鹿今河北縣名。呂覽召類云：堯戰於丹水，以服南蠻，丹水發源於陝西商縣西北。五帝本紀云：三苗在江淮荊州，國策云：三苗之君，左彭蠡之波，右洞庭之水，文山在南，而衝在其北。漢時退入湘西稱武陵蠻，五溪蠻，再退而入黔東，迤於南，展至黔西散及雲南，而以黔東爲大本營。英人台維斯亦謂：「夷苗族延及於貴州廣西，吾人亦可大略推定，古時揚子江以南之中國，大概爲此二族之所居。」又謂：「苗族之老家爲貴州與湘西，少數苗族離其老家貴州移至滇川邊境者，不過三四世以前之事。」又謂：「苗族既離中國而漸南移，於是此族乃造成若干大國，即安南，交趾，柬埔寨與南緬甸。」今緬甸、泰國、貴州、滇、粵各地苗地，亦皆謂自黔東遷來，以其語言證諸黔東苗語，亦極符合，由此可知苗族遷徙之路線，固屬顯然。台夷則來自秦隴，經蜀經巴入黔滇，其另一支則自江漢，經湘粵桂轉入黔滇，貴州通志云：「仲家五代時楚王馬殷自魯管遷來。」則夷族之來黔路線，亦至明顯。遷移路線如

此，遷徙原因，除自由求生外，最重要者為戰爭，戰爭結果，敗者逃亡，勝者追擊。

A 流亡，自草昧迄今，人類因為發生在地理環境，自相殘殺，大小戰爭，正不知幾千百次，在每次戰爭中，無數的人，他的人民，總是大量向着環境險阻的西南前地逃亡，正如我們現在抗戰戰爭中，這巨額地難民向着西南逃亡一樣，這一代一代，一羣一羣逃亡者，帶來他的語言風俗，習慣服飾……等等，又在地方以適應，物以類分，則下結聚而居，他們感到這個交通阻隔的環境裏，一切的一切，都與開塞，這更使他們容易保存下帶來祖宗的遺產——語言，風俗，習慣，服飾……以及那不肯做漢奸俘虜的忠貞的天性，現在一般人不是說苗夷同胞誠懇嗎？其實獲得的美名便是驍勇。至於誠信勤儉，更是祖傳真傳，我們有什麼理由可以歧視他們呢？這種依着時代的遷移，乘着波濤式的戰爭，動盪着波濤式的難民，後來者遂因先者的語言服飾之不同又且之爲土著，假如數百年後的難民再逃亡到西南，又焉知他們不視今日羣樹西裝，高跟草履，口操吳楚之音的難民爲土著呢？土著之種類，遂因此而與時俱增。因前今之苗民，多自稱爲 Mongol 之聲轉，亦爲土著之意，稱之爲 Dik，流亡之聲，亦爲流亡而來之意。Dik 又更爲僑族語之本音，則連謂漢人爲逃亡之民了。此種流亡的性質，歷代不絕，史載秦獻公時，氏人南徙川康滇黔之間。如苗夷族聚居長江流域，五胡亂華時，北方人民，大量向長江流域徙，而長江流域的苗夷又向地黔蜀流徙，如晉時秦隴流兵，宗員人李雄與關中流民及隴西氏數萬家入蜀。華陽國志謂，蜀中本無僑人，至晉李勢時，諸僚始出巴西、渠川、飛漢、賈中、犍爲、梓潼相連山谷，十餘萬落，自漢中遷於邛笮川谷之間所在有是也，范義謂蜀，介在川鄂盆地及印度支那半島間之雲貴高原，爲古代森林瘴癘之區者，至東晉因中原人民歷史上之大流徙，而影響西南各族之大波動，此區人類遂較前驟增，疊行滋繁，佈滿川谷矣。其次是水旱天災，也是促人類遷徙的一種因素，中原地帶，因爲地勢低窪，又是黃河長江下游，歷代水災都會傳染；又因地勢空曠平衍，旱魃之神爲災，在歷代水旱交攻之下，巨浪似地飢民之民

，也曾轉徙向這四季如春的雲貴高原來求生，所謂「維時連年歉，道路多流徙。」便是災荒下的難民逃生的寫照，而其保守性仍和苗夷兵要流亡之民一樣。

B 屯戍事物紀原云：紂之時，西伯昆夷，允鼯發狄，文王以紂命遣戍役守衛中國，采薇所歌是也。英人台維斯謂中國人之移居雲南者，蓋爲戰勝軍，爲屯戍軍，一戍兵所駐的地方，爲屯堡。書黎云：「東起接武，轉而過雲州，於中受降城，出入河山之際，六百餘里，屯堡相望。」元史兵志云：「雲南行省所管軍民屯出十一處，皆列南敵躬耕之農軍，衆凡三千餘戶。」書司志云：「土司著姓，自蒙段七姓外，雜以屯堡之官吏，皆招撫番夷，以爲莊戶，長食其土。」故今滇黔湘桂鄉間村落，多以屯堡名之，皆歷代戍兵所駐地方，或謂之屯堡，皆 Dik 民之戍守 Mongol 氏的，獨不相到萬年前內 Mongol 氏，便不是戍守最初土著的嗎？

3 流放：流刑是古代刑法之一，即俗語所謂「充軍」。或個人流放，如流共工於幽州，放驩兜於崇山。書傳：象恭滔天，足以惑世，故流放之幽州北裔，或職官因罪謫戍，改任邊障，謂之謫降或稱左遷，或稱遷謫，如昌黎謫潮州，子厚謫柳州，守仁謫貴州等，歷代大小官員被謫謫中的正不知凡幾，這樣一個領袖人物被謫，他的部屬自當扶老攜幼和俱俱行。又如前清所謂平粵効力者，即職官因罪改職，充發邊外，謂之謫戍，蓋率戍兵，以守邊也，故又稱戍邊。正如杜南所說：「謫來頭白還戍邊。而大多數的戍兵，便是頭白也無法歸鄉，而落籍戍邊了，現在許多苗胞，都說是江西籍，祖先帶兵來戍邊而落籍的。苗仲家更說身披「重甲」來征斯土，世人遂說「重甲」爲仲家，都可以說是戍兵落籍的。

4 移民：移民政策，也是戰勝者確保權力的一種方法，故每戰勝一國，大量移民的。如蜀漢武侯平南中，移青兗數萬家於蜀。建寧太守李恢，遷永昌移民數千落於雲南郡，以營二郡。這種移民政策，代不絕書，也是移民來歷之一。

5 上述所述，我們對於土著的來歷，可得一個較明確的觀念。可知在的苗夷同胞，都是古代中原之民，而且是西南山地，歷代拓荒的先驅，絕不來自外洋以東這塊土地即聯動的奇形怪狀，最野蠻的人類。吾人必須消除歷來那種歧視的錯誤而無理的觀念，然後才引起同情心，有了同情心，才談得起苗夷同胞解除痛苦，協助他們日進文明。必須建立一種同是中原遷徙人的心理，大中華民族才能永遠團結，抗戰結束後，不會再引起什麼民族問題了。

石門坎的苗胞生活

白敦厚

滇黔邊區多為「花苗」同胞，川南則稱「白苗」，以石門坎為文化中心，茲分述其概況：

一、歷史傳說——苗族同胞的祖先，從那裏來的？這個問題還難絕對解答，據古書載：「黎瓠種子，竹山後裔」，「古三苗崇尤之后裔」，又有謂「苗民九黎之君，黎即今苗人，（苗製盤字轉音，俾人也），」及洪水淹天下，弟妹成婚等，各神話傳說；大概是四千年前，住在黃河以南長江左洞庭右彭蠡兩湖沿岸的一些土著民族，後因政治文化外力關係，約在秦漢各朝以後，逐漸遷移到我國現今的兩西兩湖黔滇川桂等省邊陲，湘西多紅苗，黔東南多為黑苗苗苗，川南多苗苗，而在苗疆之任在滇黔邊區苗苗上，這是以衣服裝飾及地區語言的大略劃分；因為花苗同胞男女都穿花衣花裙，且有花苗苗苗之分，是以服飾花色大小為標準，石門坎所屬範圍，多為「大花苗」，其歷史傳說不一，同胞亦無確實根據；元明清各朝西南邊地之設土司頭目管理，當地俗稱爲「官家」，因專制政治措施的不當，致有苗夷回漢名族互相歧視心理，并保留許多隔閡流言。如今苗胞能保存古代文化及時代潮流認識清楚，過去狹義誤解和歷史舊帳自會減少。

二、人口分佈——西南苗夷人口，有稱三千萬，貴州亦約四百萬但均無詳細調查，僅係大概估計，滇黔兩省邊地花苗，過去亦無確實統計；廿五年到石門坎與花苗苗胞會學校全體先生接談，他們傳道說之便，調查各苗胞人口統計結果，抗戰時期出生死亡相抵，迄今也無多大變動，當時分佈：大約貴州威寧所屬石門坎天生橋長海子等家屬龍井及赫章葛布等教堂附近最多，約佔總數三分之一，有二千餘家近兩萬人，雲南省屬魯貞縣之味明溝茅茅地姑婆么店子等處有一千四百餘家約八千餘人，永善縣大坪子杉木林等處有四百餘家兩千餘人，昭通縣屬五堆石麻窩二百餘家一千餘人，巧家縣屬拖車等處約六百餘人，魯甸鹽樹有五百餘人，大關天星場等約六百餘人。他如雲南省之羅次武定更山勸勸官威阿逆等縣，及貴州省之郎岱水城畢節安順等縣一帶山峯均有少數，每縣不過數十百多至千餘家，統計滇黔邊地花苗同胞，約共八千餘家，已調查得四萬餘人，連未調查未能統計者，總數在六萬八千人左右；又據教會考查五百餘村寨，每寨平均十家人強，每寨平均六、七左右，滇黔兩省花苗同胞各約半數，以威寧彝良爲中心地帶。花苗同胞在苗族中性格純樸聰敏熱心文化最盛，然經濟生活極爲窮苦，多爲佃農，此爲特殊不平現象。

三、生活狀況——他使於明瞭起見，特將衣食住行及經濟等項分述於后：

1. 衣的方面：他們穿的棉麻布織造，少有棉紗製的，各家都種植火麻圓藤，造成熟後刈割用水浸透，經多番手續，始織成麻線，再以手織成麻衣、花衣、花裙，（間或亦用木機器織

權授層分與責負層分

華光劉

我國政治效率太差，時人論頗多，大部歸咎於沒有分層負責。低級人員工作雖忙而無權，高級人員有權而不負責，無論什麼公文，都要由科員起稿，逐級遞呈核閱，直到機關之主管長官爲止，表面上似乎很慎重辦事，其實各級長官，率多隨便蓋章或簽字，不細看，更不負責。尤其機關主管長官，因爲身兼數職，忙於開會及應酬，很少時間來批閱案牘，除掉幾件特別重要案件請示辦法不可的而外，總是把私章交給秘書簽字，任他上下其手。於是時人譏爲「科員政治」，「秘書政治」，或簡說是「公文旅行」。

這種情形，確是事實；不遑民國三十年二月十五日，國防最高委員會頒發「行政三聯制大綱」及各機關訂分層負責辦事細則之原則與方式，嚴令各機關據以擬定分層負責辦事細則，試辦六個月，再訂以各自實施的經驗，加以整理，垂爲準繩。直到如今，已三年有半了！許多機關還是「科員政治」，還是「公文旅行」，工作效率並不見得有多大的增進。這是什麼原因呢？歸根結底，都在沒有分層授權。

「權」與「責」的關係，是密切而不可分離的，有權便能負責，無權便無從負責。前項分層負責辦事細則之原則與方式，只規定某單位主管

造)他們的裝束,男的不常着長衣,(形式前面兩層,有像和尙西裝,)後面一大幅,前後均用白藤編成,或再添一節藤編帽子,胸前兩幅不用鈕扣,交叉於前成剪刀形。有錢的內襯布衣,無錢的露胸於外,腰際繫一布帶或布帶,婦女則衣短,上衣後兩抵臀部下着花裙子,纏足約近一尺;至於花裙亦是用藤布(間或棉布)製成,須經精細的工手搥成許多縐紋,用黃藤點成許多凸凹X形或長短不齊的一字形,再用紅黃黑青等顏色點綴,各種顏色相間,遠近點綴非常美觀;苗胞男女多打赤足穿草鞋,內褲短薄,婦女下腿多纏藍白紅布的化綳腿,或畫翠腿。如因特別事到親戚家或集會場所就穿大花衣服,此衣亦以藤製的,做法和麻衣花裙大概一樣,唯不同之點,前後兩幅形似演劇用的古裝裝束;而花衣之花,也多用羊毛或藍白布織成的,特別笨重穿著不便。花衣花裙都是婦女手工,材料非常堅實,而且要四五月才能做一套。他們的衣服自織而衣,絕少買賣,如購作紀念展覽,每套廿九年即需國幣百元,實在難得;說到麻布衣之保潔程度,那簡直過於樸素了,在衣花裙稍可避風寒,夜晚睡眠蓋絮的,多是羊毛趕織的毯子,冬大仍甚單薄,只穿兩層麻衣和披毯,夜間多半圍爐取暖;至於他們的頭式,從前多蓄長髮包帽子或戴毡帽,婦女多挽辮髮,遂了分晚或一年後,挽一圓錐或盤在頭頂中央。(有似江湖道人,)中插木梳有如螺形。其木梳或已織未生育者,多挽兩髻於頭之兩側或著辮。近因教會學校興辦,男女已多改裝,着長布衣褲,穿鞋梳頭髮了。

食的方面:滇黔邊地因處瘴癘之區,農作生產很歉,以包谷芋麥為主要食糧,其做法方法:係將包谷製成粉,置木飯內,安於砂鍋上,用炭火燜煮兩次,待氣上分散而食;菜多以紅豆、羊芋、蔬菜為主,放少許豬油或鹽巴煮湯下飯,這是普通的吃法。有些過午消夜,閒也用包谷或熟麥推的炒麵,和淨水少許炒熟水調和而吃。平常請客除炒麵包谷和燒羊芋外,正式的也用雞蛋豆腐和豬牛羊肉,有錢的加煮米飯,招待客人非常親熱,而以吃得多多為榮,假如請客不吃或吃很少,他們就很生氣,認為客人瞧不起他,說他飲食不好;至於香料除油鹽外,也是少有,唯一重要的是用辣椒燻之於火,研細加鹽和水做成「沾水」,家人用糝將菜放入,沾其辣味而食,或將辣椒研成細粉或成糝成辣醬,裝貯罐內,約數月後取出佐食;他們多食早晚兩餐,很合乎簡單樸素的宗旨。學校衛生比較吃得衛生,仍很簡單,他們對於吃包谷飯的做法,很有考究的道理,據說要將勻蒸得好,吃來才經飽,反之那就難吃,容易餓餓的。

住的方面:他們的棲宿處,在山巒或山腰築寨而居,少有獨居者住,間或有和勇同漢雜處,至少亦有五六家人,多至七八十家。造屋的材料,都用竹編或泥築壁,蓋草或小竹子,用瓦石是較富裕的。他們的房屋,大都矮小狹隘,多為一個長方形,分隔兩三段,牲畜即人分住其

對什麼事可以處理,什麼又可以發出,不要呈候。這是責,也是權,而對於處理事件所必不可少的人力和財力,絲毫沒有指示。比方一個調查專,承辦調查登記事項,就一方面要有長於選聘的佐理人員,要有足敷工作分配的名額;他方面要有一定比率的經費,來配合工作計劃,且能實際支用,不受牽制,然後纔能依照預定進度,負責執行。否則人手不敷,或有而多是無用之材,甚至不聽指揮。怎能辦事?經費是出長官的高興,隨便批准一點,批准了,而發錢的人總是和長官有極深的私關係,又常常藉口無款,吝而不發,結局處處掣肘,一籌莫展。這樣對人對錢完全無權,又怎能負責?

老實說:現在的中國人,多半是官慾做得大,愈不肯負責,八面玲瓏,方得討好,絕對不願得罪人;可是於己有利的「權」,便不肯絲毫放鬆。有些機關的長官,用人到書記,用錢到分文,都得直接支配,便利私圖,不許僚屬過問;而對於本身職務。則一味推諉敷衍了事,決不肯切負責。這便是時人所稱「會做官不會做事」的一流,如果真是精明強幹,用人用錢,大權獨攬,能夠做到文官賢詞裏面所說的「不濫用一人,不妄用一錢」的境地,固然很好;但究之實際,用人惟從關係,親戚朋友或來自關老的八行信義的,不論其有無能力,更不論其學識經驗是否與現任職務相當,都得錄用,並予以較優的待遇。若是沒有這種關係,縱令具有合法的資格和擅長之本領,也根據得到一官半職,僚屬推薦,更是

同山上氣候寒冷，房內周年地爐煮夜炭火不熄，有人來即圍坐烤火；還有些用草竹類構一層樓上下居住，屋內炭煙上昇，人畜臨近，空氣阻塞，房門緊閉，以避風寒，人們呼吸有時窒礙不通。他們房屋之矮小，因山上時有狂風走石，昔多貧苦，不事整潔，現在經過相當教化多已進步了。

行的方面：居處山間，環境單調，交通梗塞，民性樸實小通經商，以畜牧為主，可惜十九多爲佃農，靠土司地主之山坡耕種謀生，牧畜則爲副業。男性間有鐵、石、木、工，少許亦與內地往來，作一個鹽布小商販，苗農除將自己租地耕種外，或備於人而求生；婦女則係男性之賢內助，煮飯、潑水、織麻織衣、鑲鞋、帶小孩，都是她們終身份內的事業。一家生活，都是自耕自食，自織布衣，財手充足，日無暇晷，與大自然風雪鬥爭，走踏山地崎嶇，多係徒步，攔挑擔抬，踉蹌急行羊腸小道，動作敏捷。

經濟方面：他們的經濟來源很少，除了主要耕種的包谷雜糧外，多沒有活動餘款，石門坎花苗同胞領袖宋煥章校長廿五年調查，以苗胞六百家統計之結果：平均每家約六人僅有包谷兩石，和少許雜糧；副產物中平均計有耕牛一條半，山羊綿羊十三頭，馬一匹，豬四條，雞八個，零一箱，此外有些果木而已，以出賣牲畜爲大宗收入，惜當時價值甚廉，收穫換取有限，糧食多不飽吃，兼受土司官家當事豪劣的高壓剝削，完糧納稅種種苛捐。婚娶人情亦須應付，故經濟生活非常拮据，有如都市工人失業同樣嚴重。平均十家能自給自足的，不過十分之一二，飢饉度過饑餓的，約十分之五，專賴借貸或僱傭爲生的佔十分之三四。每年每人平均至少必需食物包谷一石，活動費廿五年價值銀幣五十元，始能維持生活，在各種土劣地主勢力之下，較之內地人士，苗胞的經濟生活，確屬痛苦，極堪同情的。

四、風俗習慣——有些古風已難稽考，現信教的較爲文明進步，分述如次：

婚嫁：在一百餘年前少有正式婚嫁，和我國古時夏商諸民族一樣，多是自由結合或在端午節「耍花山」或陰歷過年前後，苗胞男女大家不約而同地到一個平坡或適當地點，吹大笙唱歡歌，喝酒打歌，男的一圍，女的一圍，各自炫耀自己的材能，真如牛郎織女在一塊兒。男女倆如果情投意合了，便可能結爲情人，進有結成夫婦，現不常見。他們進一步的婚期，仍是很簡單，訂婚手續要男家有意，就託媒人向女家父母說，某家喜歡你那個女兒，與他家兒子成親，幫助潑水看屋等；同時也要男女兩人對面說，總獲雙方本人自願；如有一面不同意，遂作罷論。至於選擇標準：男的要能幹做庄稼，女的會織麻、織衣、燒飯，而且雙方身體沒有缺陷；如果有麻瘋癩或其他不治之症，與作過盜賊的，都屬爲奇恥大辱，只有終身抱愧身王了；假若兩家心意合，就算訂婚成就，在十八九歲年齡擇定結婚吉日多在過年前，秋收後，冬臘月間，男家新郎

不肯信任，多方挑剔，難邀核准。用錢別，關於自己享受，或對各方應酬，隨便開支，擅報數賬，而對各單位應有的分配預算，全不遵守，任意剋扣，儘量流用。處理事件的方法，又多固執己見，不肯尊重主管人的主張，即偏要他這單位負責任，實是不合情理！以致說職責言，大概人浮於事，超過法定名額，尤其總務方面最多！說經費言，總是虧空，照例追加，平添國庫的負擔；就業務言，則濫沓成風，毫無朝氣，多歸諸到工作的進度。

總裁說：「任何法令制度，其運用可以說完全靠人；我們要辦好一個機關，要辦好一件事，絕對不能否認人是第一件要緊的事；」古語說：「凡事非財莫舉」；又說：「巧婦難爲無米炊」。可見要實行分層負責制，要分層負責制實施有效，則於工作人員之慎選，業務經費之支用，不能不明定分層授權。因爲沒有健全的人手和適當的經費，就不但實際責任負不起來，即所有業務也根本上無法推動。所以我認爲要有分層負責制，必先革除過去的習慣，固有分層授權制。處理事項，大致在「各機關訂分層負責制」細則之原則與方式」中，已有規定，只待加以具體之釐定；而用人一端，比方一部，應該部長直接接洽部長、參事、司長、秘書等高級職員，各司的科長，則由司長物也，各科的科員書記，由科長遴選，提請任用，各級長官不承認與加以區別罷了。長官如有他方應來的人，亦只可先交單位主管官接談，合則簽提，不合則罷，決不

帶幾個同伴，請人擄雞十斤、豬、牛、羊、肉、和幾百雞蛋、幾斗炒麵，作為禮物，到女家親迎；新娘在父母依戀繾綣之下，也請幾個女伴作陪，外由隨人攜衣箱用具，而新郎等到男家，於是洞房在燭中，滿三日才開始同宿，過甜蜜生活。幾天或滿月後，新夫婦同到女家回門，這也是與「于歸」的意思差不多；這有些也殺豬宰羊，或打老牛來酬過酒，鄰家各親戚朋友都攜少許錫或送些炒麵、甜酒，（係用包谷釀成醱成醱的醪），同來慶賀，大家熱鬧消夜過午，聚餐歡笑，歌舞而散。現在信教的基督教徒，訂婚和結婚和常人手續差不多，特別加上一課禮拜，名曰「配茶」。新郎新娘和男女雙方親友，都集在教堂，請傳道先生來證婚講幾段結婚聖經唱幾首讚美詩，囑咐先生問新娘新郎，願意互相照顧成家否？兩方同聲答應「願意」，於是共吃一杯茶寫個證書，再由先生說幾句吉利話，請告祝福等，便算完結一場人生大事，的確好似文明結婚典禮，簡切明瞭而且經濟，比較那萬人騰歡奢侈浮華的禮儀，儉約程度，真有天淵之別了。苗胞歷來不和外族通婚，而且花苗祇與花苗結婚，這是過去天然隔閡，惟抗戰以後時勢轉變，花苗已與白苗及夷漢各族，互通婚嫁了。

喪葬：苗胞得病，因缺乏醫藥，無法求醫，多用土方草藥治療；如果病故，也異常痛悼悲傷，貧窮無告之民，拾去埋埋了事，較有錢的也買白布裹屍，買個小木棺材將屍置內，請人抬送上山掩以石泥了事；而信教的於埋了後，說把亡人交與上帝照管，到天堂去了，加上「喪葬儀儀式禮拜禱告，不用燒錢紙燭，確比內地簡便得多。

神教：從前信多神教，如新請樹木草石等，各種奇異之物。自己的祖先和祭莫，但不正式供神，性最怕鬼，過去也有家裏死了人，全家便要遷移他處，現在此風已少有存在了。又有所謂「吃仙水」，是從樹洞山裏流出的泉水，他們認為很神祕，到了六七月間，俗例有兩定時，遠近男女絡繹不絕地到仙水處來燒香，傳說有神仙把守，如果誠心飲了便百病不生。本人曾到過家營仙水洞嘗試，也沒有什麼特殊滋味；得病也請「仙公」或「司康」，兼打蠟燭紙，說七道八完全是些荒誕無稽的，有的因此勿藥而痊便認爲神之力量，這種神權迷信，和內地居民大都相同。現在信教的苗胞，已一律基督化了，祇有上帝耶穌是至高無上的全能真神，其他一切舊風俗，都早打倒有若秋風之掃落葉破滅無遺了；不過爲紀念祖宗，也有簡單舉行的「秋思會」，時維七八月中大家聚集在一塊兒，做禮拜禱告，彷彿漢人七月十四「月半節」有慎終追遠的意義。

娛樂：「耍花山」是苗胞古來唯一的娛樂場所，相當於原始的文藝表演。在舊曆端午節，遠近數十里，男女老幼都穿上最花的衣服，而且很顯明的梳裝打扮聚集於山坡上，紅男綠女老少咸宜，幾盞地工作疲勞想法消除。有時尚者吹六笙，吃酒歌舞，五花八門，大鬧一場。過

隨意派下，以防其日恃「來頭大」而不服從的毛病。至於各軍位的經費，應該按照工作計劃，妥訂分配預算，核實支撥，決不可任意扣或流弊，以免業務的進展。要這樣，總總使人力財力恰如其分，配合適當，計日程功，要這樣，總總使整個機關指揮靈活，一如腦之使臂，臂之使指，發揮最大效能，也要這樣，總總使指實一致，權責分明，各守崗位，分工合作，不相牽扯，光大分層負責制的精神。

用 入 名 言

蔡德奏曰：「天下人才原足供一代之用，天下財源原足養天下之人，中原赤子原樂爲良民，不樂爲盜賊，國家原足濟窮制邊，只在得其大，得其道，惟皇上一念轉旋其間耳。」

施邦耀曰：「得一良吏，勝得一良將，去一貪吏，即去一民賊。」

吳麟徵言：「古用內臣則致亂，今用內臣以求治。君之於臣，猶父之於子，未有信僕徒，舍其子，求家之理者。」又言「安民之本在守令，郡守廉，縣令不敢貪，郡守慈，縣令不敢虐，郡守精明，縣令不勇善勝。宜做官宗用現職故事，精擇而禮遺之重以鑒焉，假便宜久住，民無疾苦，吏治臧否，便自達天子。」

去聽說在山坡上男女混合跳舞變方的性情合意，隨時可能成爲夫婦。廿五年舊曆五月初五端午節，會到威寧縣屬祿家營花山參觀，約五六千人，方式比從前進步，沒有見着其他野蠻不合理的行動。據說原來這天是他們絕對自由遊息交友的唯一時節，也可算是衆人過去戀愛匹配的黃金時代。現在社會信徒羣起反對認爲有傷風化，其實平心而論，這裏也有他們的道理。孟子曰：「食色性也」。因爲苗胞起初的生活非常單調，兩性娛樂和求知等慾望，都無美滿方式解決，所以「要花山」以歷史的眼光看來，那是過去不可避免。至若「六笙」尤爲苗家唯一純粹的絕妙古樂，據說要學五六年才學得好，因爲吹的時候，要換空氣，要跳花樣，並且要記得千百歌謠，高低抑揚緩急都應很合拍節，如果除去古時一些山野過份下流的情調動作，也不失爲絕妙的俱樂部。此外婚嫁和年節集會也吹六笙，牧畜時男女相過於山野草莽之間，各唱各的歌，悠揚抑頓，似合乎詩經所載：「野有死麕白茅包之，有女懷春，吉士誘之」的情形。信教人士因受宗教的洗禮，不進吃酒吹笙耍跳，對於娛樂是改用唱聖詩歌背大誦讀或談笑講故事，學校師生也表演新劇或滑稽故事，女生也會跳新式文明舞，婦女最長於歌唱。此外過「過節」以打獵跑山爲樂趣，這種娛樂比之內地人士，大肆酗酒賭博等項，其勇武精神與衰弱身心，確有霄壤之分。

節期：花苗同胞節期很少，祇有陰曆十一月同十二月的兩個三十日，是不常有的大小過年節期，那時一家人團聚會餐，鼓天倫之樂事，飯後互相點唱談笑打獵跑山。此外古風舊習端午，則有前連之要花山，至若學校則開遊藝運動比賽等會；此外信教的有十二月廿五日「聖誕節」慶祝大會，以及秋收後的「謝恩節」，表示不忘天父上帝，給人糧食的意思，教徒攜帶少許包谷來酬謝拜，送與傳道先生。在陰曆六臘月間，教會學校的寒暑假，有讀經會常年會，是苗胞文化界集中商討工作及調整人事的佳期。

四、文化教育——從前的歷史，多無從稽考，兼受自然環境影響，沒有文化教育可言，現係教會學校開辦以後而言：

學校設置：過去專制時代，皇帝多認這些地爲化外之民，歷朝漠視未設學校，故人民智識簡陋不堪；迄至光緒年間英人到石門坎傳教始有文化教育之可言，四十年來成績斐然可慰，遐邇馳名，至政府於滇黔邊地所設學校，除省縣立一般外，已有昭通國立西南師範及威寧省立樂群小學，專爲苗夷邊胞設立，尚在逐步推廣中。

語言：花苗同胞祇有傳達思想感情的語言，和其他苗族一樣，沒有什麼完整的文字，他們向地理自然環境的影響，語言與內地官話大多不同，而且苗語內部各種語言亦不一，其發音多用齒唇鼻音，間有新式不雅表達完全的統一意思，則據以少許漢語說出，而且談話很快，初聽非

世界短波

汎美航空公司計劃開戰後環繞全球航空線，預計需時八十八小時可飛繞地球一週。旅客美金七百元，環球路線由紐約起經里斯本、馬賽、羅馬、雅典、開羅、巴斯拉(波斯)、喀拉蚩、到加爾各答，然後再經曼谷、廣東、東京、札幌、安哥拉吉、西雅圖、舊金山、回到紐約。

美政府國務院人事更動尚在繼續醞釀，助理國務卿格魯德將任尼米茲元帥政治顧問，總檢察官畢德爾將任駐羅馬大使。

賀浦金斯退休後，將撰著白宮十年回憶錄巨著一本，描述十年前向海生涯。賀浦金斯此次訪歐之行，增加體重二磅，氣色甚佳，友人們都說這是此行成功所致。

爲消滅德國軍國主義防其死灰復燃起見，盟國特限制德國鋼鐵產量每年不得超過四百至五百萬噸，所以燒鐵廠均須遷走或加以毀滅。

蘇聯爲前線將士服務，設有「藍色的快車」由七個車箱組成，其中一個車箱爲電影院，戰時期間擁有乘客一千萬人以上，一個車箱爲無線電廣播台，能收聽各城市廣播。列車上並有圖畫室

常照樣。

五、特歌故事——苗胞過去唱的，多半是些戀歌山歌，也有喜慶歌悲悼曲，但多含有悲淫不正的意味，唱的聽解外人不懂，多用氣喘，情調尖酸而悠長，伴以六竿棍敲擊；自教會禁止山歌流行已多，扇見捐了。然在詩歌裏，有一部份含有歷史意味，和土官更壓榨敲擊之生活苦情；其故事如洪水淹天地，姊妹成婚等，多就神話傳說，間或有少許的道理，亦無實據可考，歷年苗胞老前輩去世，沒有文字記載，時事轉變多已遺傳了。

六、民族特性——花苗同胞和內地人士，及其他苗情大同小異，僅舉訪察觀感所及，略述優劣之點比較於后：

A 優良性格——應以收斂力量發揚光大，保存其長處：

1. 服從命令勇鬥敢為——對於政府官吏地主之趨使，都很絕對服從，少有抗拒拖延，不負責任的現象；地方有匪警時，多吹牛角分發密令集合應付，乃用土製銅炮及毒藥標箭，或木塊石頭勇敢抵禦，其打石射箭十九命中，而中毒者死，無法醫治。

2. 尊重公意團結堅固——苗胞的服從團結天性，在國內各族中可算是獨佔鰲頭了；凡大眾商權決定的事情，如果以為是為苗胞大家謀福利的，都絕對拚命去幹且激始終，不准有絲毫破壞，外牧教會組織亦甚嚴密，教師學友都合羣互助。

3. 勤勞儉樸自強不息——因為處在「猿猴猿猴猿猿猿百步九折」的地方自然的艱苦而舊式社會農業牧畜去謀生存，所以薰陶成一種勤勞儉樸忍苦耐寒的習氣和精神，男女工作積年累月不願疲倦，食衣住行都很簡單樸素，就是入學畢業的博士學士，和當校長先生的，都絲毫沒有奢華懶惰惡習，照常勤勞業業，所以勤苦耐勞自強不息，確是苗胞唯一的美德。

4. 庭和睦和睦自由——花苗同胞感情豐富，家庭雍雍穆穆和親善。從前的婚姻有隨便結合或離異者，現在此風漸改，而較更自由選擇，一夫一妻舉案齊眉到白頭，婚姻自然進步。

5. 作事克己行為守法——花苗同胞性最膽怯，凡事多守法令，窮則密如懸帶無糧草，卻決不作奸犯科幹壞上君子買賣，如作盜犯，才人以爲奇恥大辱鳴鼓而攻之；而信教徒更無乞盜及煙酒嫖賭不良行為，恐遭上帝的譴責，或受政府的法令制裁。

6. 體格健全力求進步——苗胞體格雖不大雄偉，但短小精悍；羊腸小道爬走如飛，各盡所能各取所需，自力生活，皆以體格健全求得，因無惡劣嗜好，其天然勞力求進步的精神，實爲難得。

7. 忠信謙誠尊敬長上——苗胞對人處事，忠心誠懇信用，更謙恭到極點，最怕他人多心，如更更熱化幫助他們，充分表示同情得到信仰或讚賞話，就以爲父兄看待，非常歡喜歡敬，有所屬使

和圖書館，另外兩個東箱供演員們和演講者之用。

倫敦教育委員會報告：德寇共毀壞該區域之學校一千所以上，其中全毀或損失嚴重者二百九十所，較不嚴重者三百十所，轉徵者五百五十所，總計一千零五十所，未受損毀之學校極少數。

英空軍建築隊已自密特爾飛機場以一百三十三車輛，裝運九百噸重之器材，至倍根海德港口候船，來運東建築飛機場。

四萬九千七百噸的世界最大巨輪德國運兵輪「歐羅巴號」，已在不來梅港經理中，即將開赴大西洋上作爲美國運兵輪船。此輪造價估計值一千六百萬美元，該輪原來船長歐爾夫及輪上水手七十九人仍留原輪上，願繼續在英軍監督下工作。按該輪希特勒原擬作爲運兵進攻英倫之用，一九四〇年曾被英空軍轟炸受微傷。

著名德國社會主義理論家考茨基之夫人，近已證實去年十月間在波蘭奧威中集中發逝世。考茨基夫人從事文學工作甚久，中編新圖加特「新報」，世界知名。歐戰後逃往荷蘭，旋即被納粹逮捕。

命而作，對於長上常懷敬仰，年來更具愛國觀念。

8. 天真活潑善美力強 苗胞男女尤其青年，都天真活潑聰明伶俐，說話和藹常帶笑容；且有藝術天才，多在音樂和花衣上表現其美，如感覺人美已醜，非常的不高興，可以想見。

B 缺乏諸點——過去不良積習，實有其困難處，當設法改進者：

1. 缺乏衛生 過去有些人家環境極穢，習慣不洗手臉，驅幹四肢黧黑，衣服亦少澀灑，到親戚家或參加集會才洗，飲食不潔房屋骯髒，故整潔衛生多談不上，近年學校師生均已改進。

2. 少受教育 音無學校，智識文化低下，兼受地主惡勢力限制，不能從事讀書受教育，最初亦無見解，間或不明有何利害；自從教會學校創辦，舊風大改，勤苦工讀反為國人所不及。

3. 篤於迷信 基督教未傳入苗區，及現仍不信教者，因文化甚低，故腦筋簡單，缺乏理智判斷，照舊和舊人一樣，盡都迷信木石山水巫道神教，和打老牛、祭戊、拜門等惡劣習從習慣。

4. 語言繁複 花苗音無文字，兼受地理影響，所說的話與官話不同，苗族各種內部，花苗與青苗白苗紅苗，方言土語亦各不同，故語言繁複自相隔閡，實為苗胞統一進步的共同障礙。

5. 不問世故 過去外面一切，他們從不知道，一若鑿井而飲耕田而食國力於我何有」的風尚，性固保守，迄今學校已能隨時代潮流而進步。

6. 血統過近 昔時開有野外結合情事，血統不純，人質漸自瘦弱，又因與他族互相歧視不通婚姻，且只限於苗胞，花苗與花苗親隣結婚，血統過於接近，範圍狹小無可選擇，種族繁殖間有退化。

7. 個性較窄 性情狹隘尤以婦女為甚，如有毀譽情事多自傷生，外或養成依賴性質，自信薄弱，優柔寡斷，現較大方有為。

8. 環境惡劣 花苗同胞，十九均為佃農，兼受自然環境限制及土司地主種種剝削甚有不法苛刑，政府鞭長莫及，苗胞遭遇惡劣生活，痛苦不堪，亟應設法加以善才是。

用名人言

范景文疏曰：「天地人材當為天地惜之，朝廷名器當為朝廷守之，天下萬世是非公論，當與天下萬世共之。」

陸贄曰：「明王不以辭盡人，不以意選士，但在明鑒大度，御之有道而已。以一言稱其能，而付任逾涯，以一事違忤為咎，而罪責過當，則職司之內無成功矣。」

(以上接卷二〇頁)

最後說到文化之提高。苗夷語言與漢族迥異，他們學習漢語，已相當費力，學習中文，其困難更不用說了。中文既感吃力，則一切文化均不易接受。苗夷文化水準之低落，我們無庸否認。近年來，貴州苗夷同胞，常與政府發生誤會，自有它內在的原因。若不切癥病根，對症下藥，只以治標的方法，代入「進制」「官撫」的公式，正所謂「頭痛醫頭，腳痛醫腳」，結果不能澈底解決。民國二十五年，蔣主席第一次蒞黔，即首先注重「苗夷文化」。高瞻遠矚，真是與眾不同。苗僑胡文虎先生深體蔣主席之意旨，樂捐大量資金，在苗夷同胞衆多的地方，興辦不少小學。數年之間成績大著。同時，中央又設置國立師範學校一所於榕江，專收苗夷子弟，造就師資人才。三十一年，省府並在台江設置省立師範訓練所，附近各縣苗夷子弟，更有求學的機會。現已改為省立鎮山師範學校，移設鎮山之凱里，其前途希望更大。

但上述學校，有些已停辦了，有些正受着經費，食米，師資……缺乏的影響，轉入衰退的趨勢。這不能不說是苗夷教育的大損失！希望政府對這問題，切實注意！已停辦的學校，把它恢復起來，有困難的，迅速設法救濟。未設置學校的縣區，趕緊創設起來，使苗夷教育，日趨發達。苗夷文化提高，對整個國家民族當更有深刻的認識，服從政府，遵守法令，出錢出力，捍衛國家，自不成問題。至於服裝如何改良，禮俗如何推進，迷信如何破除……都要與提高文化同時並進，才發生更大的效力。

以上所述，僅就楊主席「貴州政治應以苗夷對的問題為中心」一語，發揮一點「事無巨高」府意見，以表示擁護之徵忱。希望省內外賢達，這問題，加以精密的研究，擬具方案，貢獻政府，付諸實行。此即本文「拋磚引玉」之渴望。

凡是經過學校生活的人，一般的都知道讀書的重要以及「書」可能給與我們的安慰。然而平常朋友相見多半問一聲：「最近作何消遣？」却很少聽到：「你最近讀了何書？」很多的人把大半剩餘時間耗費在「賭博陣」、竹牌、電影或普通酬酢上；其中雖也有真想讀書的人，可惜他們不是被工作累得太苦，就是爲家計所迫，把他們可供讀書的時間完全葬送在換取額外報酬或代作家庭主婦。

讀書的好處雖然不是像古人所說的「書中自有黃金屋，書中自有顏如玉」，但是也不如少數人「何必讀書，然後爲學？」的看法。如果你

讀 書 與 活 動

張 民 權

要能使你的生活豐富些，或使你的工作前進些，你就不能單靠着一味「力行」獲致進步。力行固然可以使你得到經驗，但「書」，則是古今中外所有人類行動經驗的結晶，成功和失敗的經驗在書中一目了然。從別人的奮鬥經歷或成果中，使你彷彿走進廣大的菜園，但拾鮮菓，拋棄敗葉；他人所已嘗試了的，省得再嘗試，他人所以失敗了的，省得再失敗。況且現在各國文化突飛猛進，傳遞亦快，「孤陋寡聞」者，徒見其心勞日拙，苦汗白流而已！

一張預定讀書表

讀書固然重要，但是讀什麼書呢？這不是一個很容易回答的問題。大概一般人選擇要讀的書不外兩方面：第一是與他工作有關的，第二是隨他自己的特殊研究興趣的。什麼人要讀什麼書，往往因人而異，沒有一張讀書的單子可以適合任何人。從前美國哈佛大學想開一張讀書單子叫每一科的學生必讀，討論許久，結果只有一本書，即亞里斯多德(Aristotle)的「政治」列在單子上，但還決議終未實行。

普通應用的必讀書籍表固然沒有效用，但是每個人無論如何總應該有一個讀書計劃，才能使他讀書的努力，不致廢弛。一個人應該根據他

的工作、教育程度、年齡、環境、興趣等訂定一張讀書表(Book note)。這表所預定的時間可以是數年、一年、或半年的，如期間較長，可預定期進度，必要時預定閱讀的書籍也可酌量增減，但還只限於有「必要」的時候。

這種預定讀書表的擬定，可以和朋友長官或有學問的先進商量，因爲選擇的書必須是有價值的；至於新出版的書，倘或無從鑑定其價值，多多留意許多雜誌上所作的「書評」，也是有益於此項擇書工作的。

不要鑽牛角尖

有許多人犯了很嚴重的錯誤，這種錯誤對於選書是極有影響的。最近著了法西斯細菌一劇，其中描寫一個研究細菌學的醫師，什麼與細菌無關的事物，他都不屑一顧，甚至連報紙都不肯家人訂閱；但最後終受戰爭洗禮，使他認識社會上還有一種法西斯細菌在繁殖，這細菌不研究政治經濟軍事是不能得到辦法滅滅的。

所以一個人無論志在改進工作或志切研究，他所讀的書都是不能太局限一隅的。古人所謂「由博返約」「博觀而約取」都是勸人爲學要從「博大」與「專精」二者，同時用工夫。曾國藩會說：「讀書之道，杜元凱稱若江海之浸，瀟澤之潤，若聞見太寡，蘊蓄太淺，「猶一勺之水，斷無轉相灌注，潤澤豐美之象，故君子不可以小道自域也。」英人洛克(Locke)也說：「淺陋之流，只知讀一種書，納一方面之意見，彼輩如井蛙夏虫，知有涓涓細流，而不知有汪洋大海。」

因此，我們選讀之書不可太偏狹，假定一個政治工作者除政治之基本科學外，他如經濟學、法律學、心理學、社會學等等無一不應涉獵，不過，人間學問，浩爲煙海，莊子謂：「生有涯，知也無涯，以有涯隨無涯，殆矣！」所以凡研究一種科目的基本書籍，必須精讀；其外圍有關的書籍只須略讀而已。

站在書之外

不管精讀或略讀的書，我們在讀書時都要聚精會神地去從事，尤其有一種批判精神或者懷疑態度。孟子曾說過：「盡信書不如無書」；有

好多人讀完了一本書，結果你若問他「這書中講些什麼？」他竟至體要目不知何對。「不識盧山真面目，只緣身在此山中。」他也許為一些篇章文辭所眩惑，而竟至抓不到書的中心意義。所以我們無論讀一種什麼書，總得時時站在書之外，或凌空站在書之上，用一種透視或鳥瞰的眼光去分析書中的問題，並判斷書中所提出的論證。從事實來說，也許憑我們自己的直覺，主觀以及幼稚的知識尚不致去認識這類問題，然而我們倘有所見，竟在書上加上一些眉批或斷語，也非過分。（要書是屬於自己的）因為縱使我們的判斷是錯誤的，亦可因自我思想領域的日漸擴充而獲得修正。

「讀書不求其解」的時代早已成為過去。「囫圇吞棗」「食而不化」的讀書，簡直是一種時間精力的浪費，有此時間精力用於別處一定要比讀書為益。

讀書要了解作者的思想背景、立場、所持觀點的核心理論，其理論如獲實現影響及效果如何？有一次作者向一位讀過威爾基（W. H. Miller）「天下一家」的學生，其感想如何？他的答覆很模糊，除了使人獲知其僅了解該書為一種遊歷記載外不能獲得其深刻印象，這樣讀書，簡直是一種冤枉事！

此外有一件事也值得一提的。有許多人讀書，不注意作者為誰？何時出版？出版者、定價、全書頁數，其實這是非常重要的。有人說：「雖然你沒有讀過那本書，看那本書的厚薄，裝璜如何，假使將來翻開目錄像這些都是學問。」這並不是假話；因為你當時雖然沒有機會讀它，但你有機會總可以讀到它。一大學教授比平常人高明些，其重要原因之一即是他知道某一種問題，有那些人曾討論過，其著作為何？換言之，即是他對某一種科目所知道的參考書比別人多些。有許多人讀了書只獲得一種模模糊糊的觀念，若欲參證，便百思而莫知所自來；如此讀書，獲益較鮮。

刺激與鼓勵

與「求知慾」相伴的是「表現慾」。好多人是為讀書而讀書，甚至

「死讀書」以至「讀書死」。這種不能奴役學問而反為學問所奴役的人，殊不足取。前面我們也曾說過讀書為了工作或為了特殊研究之興趣；但工作之後有經驗，研究之後有發明（或發現），我國古人謂人生有三不朽，「立言」即居其一。學問在中國傳統上就不是看作「祖傳秘方」，而必須公諸人世；所以做文章，也就是寫作，常常與讀書有密切的關係。

假定有人純然持「讀書為了寫作」的觀點是錯誤的，因為讀書與寫作都是工具而不是目的。但讀書的人，若能常常注意寫作，用寫作來整理、分析、綜合既得的閱見與知識，其所得的觀念，一定比較更為真確些，英人培根（Bacon）說：「寫作造就真確的人」就是這個道理。我們在某些方面並不一定反對讀書時的投機主義，譬如我們為了寫作一篇文章而去搜集材料，讀這些材料的目的，就是為了寫這篇文章。因為文章的發表常給予人一種鼓勵，換言之，因表現慾的催促，而求知慾趨於熾烈。更就寫作時的經驗來說，「書到用時方恨少」，「學然後知不足」，到寫作時方知平時讀書方法的錯誤，思想理路的不清楚，或讀書範圍的偏狹等；寫作時所感的困難予寫作一種很深的刺激，促使以後更奮勉讀書，或在方法上加以改進。所以古人說：「讀書破萬卷，筆如下有神。」又說：「得之在俄頃，積之在平日。」倘使平常繼續積蓄，當然寫作時如百川歸海，浩浩蕩蕩不費氣力了。

讀書寫作的關係既為上述，因之讀書計劃若與研究計劃配合，而研究倘有成果，跟隨寫作，這是最理想不過的了。

轉鬆一點

寫文章可以說不很容易，但從另一方面說，也可以說很容易。有人說：「寫文章如說話，清楚的語言，寫下來就是很通順的文章。」寫文章最重要為條理思路清楚，則條理井然。而文詞亦必流暢。

其次要簡潔，做文章必須做一番淨化的工夫，煩雜的思想固然要把它濾淨，而不必要的贅語冗言及浮調麗藻也需刪削。王充論衡曾指斥當時文人浮誇的毛病說：「世俗所患，患言事增其實，辭溢出其真……」

一增以爲十，見百益以爲千，使夫純樸之事，十割百判，審然之語，千反萬辟。」所以文章寫得好的人常常會以一千字寫出別人要用一萬字才寫得出的文章。用現代的眼光來說：時間極爲寶貴，經濟自己的時間也即所以稱讚別人的時間，長篇大論因時間關係往往不易受讀者歡迎。這不是說今後不該有長篇大論，但如非必要時，最好簡短些；何況話說多了難免不鋪張揚厲一如王充所言。

最後，寫文章一定要美麗而輕鬆，作者常常細玩美國人寫的教科書，其文字的輕鬆優美，簡直我們可以把它當作文學書讀。文章寫出來是要別人閱讀的，因此必須具有吸引人閱讀的力量；當我們讀到晦澀難解的文章時，必然感覺煩瑣，終致棄置。寫文章的人應有一種自覺，不要寫出別人「見而生畏」的文章。在今天我們常見有一類的文告、通電、

賀詞甚至書函等等，每每充滿了已經死亡的「詞」和「字」，因此多數人只把它們當作裝飾品，而不去留心它們終究所含的意義；像這類作品，作者本人固覺炫耀，然了解者與閱讀者終僅其一人而已！寫文章如果可以不膩痛的話最好不要嚴肅，近來人寫文章似乎都習慣於一種機械的格式，使輕鬆的題材，都變爲論文式（或可稱官廳報告式）的文章。這種作品極易使人生厭，因爲它們所作的彷彿是在強迫人去接受一些生硬的觀念，果然讀者被他們作弄了而去嘗試，其結果很少不「興然而往。索然而返」的。這種事實很可以說明何以小說、詩歌、散文、隨筆等較易受人歡迎，這不僅是因其在內容上較高生趣，而在其筆調上亦較易獲得讀者的好感。由此我們便知道「輕鬆筆調」實是寫作文章的一個要訣了。

三四、七、八、



餽贈親友
至高無上

發售處

大公報分館

新城文具社

西洋紙張 七色精印
布面燙金 西式裝訂

國華書局
唯一體育用品社

鴻大百貨商行

環球百貨

花色齊全

件件精美

歡迎惠顧

地址：中華南路三三九號

電話掛號七七八

黔靈紀游

千里

戰後西南幾個省會，風景各具特色。一般的說法，桂林的山水交碧是秀，昆明的湖山一色是麗，成都的錦江帆影是美，貴陽位於山萬之中，峯巒環繞，只有南明一水蜿蜒繞過半城，惜乎水淺不能行舟，因為山多水少，所以號稱山國。當然，談貴陽的風景，要算黔靈山居首了。我幾次過貴陽，到過花溪，玩過東山，轉無緣一登黔靈，頗不勝遺憾。

聽說每逢四月八日大佛節盛會，遠近的青年男女，都趕來朝山進香，遊人如織，大有山陰道上屢接不暇之勢。這次在貴陽，適蒙友人邀約，作竟日遊，一緘「廬山面目」，初夏的早晨，雨霧相當濃，看去隱隱的像要落雨，可是大家都以為雨中遊山，別有情趣，晴雨既不能預斷，山上氣候一定驟變，「行人莫著單衣去」，於是早點用過，就各備雨具毛衣一齊向黔靈山出發了。

一、山脚初望

出了城西門，轉上黔靈北路，便是直去黔靈山的公路，新修的路面非常平坦，經過了昨夜的雨洗，土不揚塵，約四十分鐘，到普陀寺，寺在路旁山腰，亂綠瓦，壁山而立，石階很陡，經雨洗的很光滑，所以一不留神，便有滑倒的危險，過了普陀寺，以為可以看到黔靈山的寺宇了，誰知不然，直到山脚，還看不見山中宇宇。蘇民和明軒兩位夫婦是重遊，我與巧生是初遊，覺得很驚訝，立在山脚，吟着「相看兩不厭，只有敬亭山」的詩句，仰視山頂，綠樹叢蔭，花草瀟瀟，其秀麗不減四川的青城山。黃花遍滿了山坡，連一點却又可與皖南的黃山媲美，瞻望黔靈，遙憶黃山，真不勝「看山無恙」之慨！

二、山徑素描

剛爬上山了，大家脫下外衣，風從山路上吹起，路寬約二公尺，斜

度不大，兩旁古松，揚揚，橫橫，矗立夾道，密葉翠枝把天空都遮蔽起來，微風吹動了枝葉，細露滴到微覺喘熱的臉上，「一般清香味，料得少人知」頑皮的木匠早就跑得流汗了，抱着小樹亂搖，却又像一陣涼涼細雨。越過一個茅亭，藤花從石縫裏繞上樹梢，黃鸝穿林飛過，驚人一鳴，待你往視黃鸝何處？却又幾隻百靈鳥在枝頭振羽會話呢。「園柳變鳴禽」，會心處總令人醉意幾分的，因而我懷疑到板橋道情裏「醉窩薰山徑歸來」的意趣，不啻是指的老僧醉酒吧！

三、洞賓亭下

走完一段斜坡，石級漸上漸陡，樹木愈密愈高，十步一曲折，兩折一小亭，亭子藏在石級的轉角處，非到近前是看不見的。紅漆的棟宇，光滑的石板，專供遊人小憩。琴聲敲着林林吧！我們一連趕過三個亭子，的健身上流汗了。

在洞賓亭打尖，拿出香煙吸，一面看壁上刻的純陽學錄，全似刻這家聚來，背寶劍，執拂塵，鬚鬚飄飄，畫法石工尚能傳神，旁刻純陽山人自題一首：

「家肥瓊林不計年，功滿玉闕號選仙，鸞鶴羣社掉末世，丹竈遺像曾對南。」

書法也很飄逸，亭後兩株高大的古松，直徑齊腰，小徑繞樹而拍着樹說：這古松是純陽老祖顯靈了，特別高大，可以掛紅布「有求必應」。惹得大家一笑，助長不少的遊興。

四、留亭小憩

再上一階是留亭，亭背石壁刻一大佛字，牆上有十幾小詞，彷彿牛角嘴大，吹之，其聲嗚嗚，響振空谷，大有一「聲高唱萬山驚」之感，蘇氏嘆為天然的山中樂器，小伍就說：「是石頭記裏賈寶玉的化身，空谷一聲，指人迷津」，蓋蘇氏服務空軍，小伍兒女情長，同為一物，常因各人的主觀不同，所見就差異了。亭旁有趙次珊官貴臨別時，集

莊子句云：「以息相吹，如聞地聲，自歸而返，心有天遊」。亭西邊是儲石洞，可容二人，上題「赤松舊隱」四字，書法很飄逸，顧名思義，赤松和尚在此隱居過的。

五、洗鉢池畔

洗鉢池，形似新水，據說開山祖赤松子在此洗鉢，故名，池前建一亭，已是山的高處，憑欄下看，來時所經所見，盡在眼底，山境漸漸窄成一條曲線，亭榭，古松，楊柳……和行人都變小了。身若網壁天懸，不敢久視，蘇氏以為正如坐飛機看地下一樣，嘆為奇景。

六、宏福古寺

上去就是宏福寺，金字紅牆，一看到殿宇，立時鬆一口氣，不復再如爬山時心情。「待人天台路，看余渡石橋」，過了小橋就是山門。這寺建在山腰裏，四圍山峯擁抱，樹蔭蔽障，圍與邦登山俯眺詩：「石磴千盤履印痕，僧房四面峯交翠，輕風隔嶺送鐘聲，好鳥窺窗聽說揚」。四句，道盡宏偉幽妙的全貌，不到山門，不見寺宇，更有龍颯臥虎之勢，山門橫額題「對靈山」三字，進去是個禪院，一座鐵鼎，剝蝕的看不清字，至少有二百年的壽命，前殿四壁都是神像，兩旁名人題跡，修山的碑記很多，紅漆油飾，粉白塗牆，非常莊嚴。過了這一院，就是「大雄寶殿」，門柱一副正聯：

「竹露松雲得羅仙道無評三昧，清風明月比樓閣儲更高一層」

這是宏福寺的正殿，畫棟雕梁，極其雄偉，居全寺的中心，前後左右，廊簷擁抱，頗有「北辰居所，衆星拱衛」之勢，金色神佛，光耀奪目，再披上許多紅綠綵帶，鮮花香火，交攝神座四週，覺得莊嚴中却帶幾分活氣。我們到時正是僧人整齊裝裝，早課誦經時候。他們平常一日三餐就誦經三次，晨鐘暮鼓，都有一定的時間，連敲多少下都有定數。四十多個和尚，蒲團跪定，閉關心經，木魚梵鈴，鐘鼓齊鳴，高低節奏，也很調允悠揚，佛前閃閃的油燈，佛指示他們人生的光明，在這深山

古剎裏，聽到發人深醒的梵音，令人會不自覺地發生宗教的情緒。明軒太太年紀大些，很敬菩薩，力主每人抽個神籤，先在捐冊上獨捐五千元，一定請大家下手去抽，老和尚看到捐款冊的數目，笑嘻嘻地捧過籤筒，——阿彌陀佛！我們反覺得不好意思，小伍抽的是上中，斷語為「婚姻美滿，求財得財，家人吉利，百事順心」。

偏偏小伍還未婚，明軒的太太，很快地替神籤辯護：「嫁作商人婦，真省去許多生活上的壓迫」。小伍紅著臉付之一笑。正殿兩旁懸一聯：

「山海悲羣濁，乾坤有大雄。」

書法勁猷，頗帶奇氣，其餘各聯，秀逸皆可觀。大殿兩邊廊房是齋堂，右邊是和尚的辦事地方，知客寮，糾察寮，來賓招待寮，正堂懸裸體佛像，一道靈光衝出頂門，暗示「還丹結胎」的成功象徵，佛前懸家法，不守清規，破除九戒者，以法懲處，非常嚴厲，水滸上魯智深就受不了這一套。遊山的人可吃僧家特備的齋飯，山菜，蔬菜四樣，清素可口。想吃點心，甜食的，就到合作社去，酒肉大羣聽便。圖書室陳列著佛書，金剛經……報紙，雜誌，古玩，珍玩……非常富麗，也是遊人品茗聊天的雅地。

七、藏經樓中

最後一進院是藏經樓，裝設的古香古色，據說是乾隆年間奉頒的，距今二百餘年，幾經兵燹，幸無損失，此地是全寺的生命，保管之嚴，如尊家寶，除了關人參觀外，便終年封鎖，令人不勝「金匱石寶」之感。但是卻沒有人經常看守，以防火警，大和尚說：「樓上住了人，不到三天就要瀉肚，還是請菩薩保佑的好」。小伍嫌樓上陰暗，不願我再囉嗦，就下樓向山後走去，我走著想著，總覺大和尚保管藏經的方法，雖嚴而未密，有火警怎辦呢？可是，佛法無邊，什麼都託請保佑，反見大和尚信之篤了。

八、洗心敬筑

我們順着一條崎嶇的小路，盤登洗心亭，看見滿地都是茅草蘆荻，和着去冬打落的殘葉松針，青黃狼籍，「落葉滿地無人掃」，隔些時仍能歸根。爬上鈴靈山的絕頂了，豁然心開，峯上建有洗心亭，我們顧名思義，大概不外登臨四望，山高月小，可以洗淨心中塵滓的意思。的確，大家一坐下，可以俯視貴陽全城，煙火萬家，盡收眼底。從一條銀白色的南明河，指點出河濱公園，師範學院，甲秀樓……南廠和機場一幢一幢地顯現，像幾排整齊的帽子，基普車穿梭的來去，像小豬競賽。明軒從市區認清這逼道的鈴靈路，推測到那幾點樹影交吻的地方，如果是楊柳的話，就是剛像台，大家順着他的手指，仰望大樓，無親電台，大十字，郵局大樓……各憑眼力，辨認一番，因為蘇氏常從飛機上低空俯視，所以辨認的結果，都又折衷於他的決定。

向四面看去，貴陽附近的峯，只有東山，扶風山，貴山諸峯，略可相峙，向具林壑之勝，近旁圍繞的許多山，都伏在鈴靈山峯之下，使人有「一覽衆山小」之感。有些遠長樹林，有些連小樹皆無，相形之下，鈴靈得天獨厚，濃密茂盛，紅瘦綠肥，連一片的黃土地也看不見。

九、空谷聽濤

時候近午了，天氣變好起來，遊興一振，只有明軒的太太覺得肚子餓，大家特許先回大殿吃點心，從此，我們便下了洗心亭，「行不由徑」，尋路涉險，攀援援荆，紆折曲轉，到了的背後，發現一條去山下村莊的小路，皮鞋鞋子都濕了，滿身的荆棘與荊棘，立着腳拍打一下吧！覺得背後松濤排空而起如萬馬奔騰，大有風聲鶴唳山响齊來之勢，初聞聲至，真是驚心動魄，不敢久立，但是，凝神四面一看，隱晦的陽光仍然隨着樹影搖擺，亂成飛鳴在深谷裏，再靜心細聽，便很清楚的分辨出那排空而起的松濤聲，丁丁當當的是伐樹聲，悠揚婉轉的是鳥叫聲，這樣，鬆濤與鳥鳴化做一團了。山下是一塊一塊的稻田，密積着雨水，平明照眼，「稻浪三兩家，原上摘瓜童子笑」，山澤因雨之美，使人稱羨的意興到已，離離大海與塵凡了。興奮使我們忘了自己

大家聯唱起來：

欲從絕頂看峯高（仙巖）可許接天古木豪（蘇民）煙火一城迷遠色（小伢）奔騰萬馬是松濤（明軒）

回到寺廟，拿出太太們自備的燒牛肉青豆雞釘，吃得人齋飯。

十、麒麟洞裏

飯後用過了山茶，大家又去遊麒麟洞，天氣越來越暗了，走着下坡路，格外輕鬆愉快，山洞窄亭左折下去，是通麒麟洞的小路，我們到了洞前音觀殿，經過小院就向洞裏去看，這洞又叫檀洞，泉水自洞頂細細地滴下來，終年涓涓不絕，下面砌的小池，池水終年盈盈，泉水澄清，甘冷可飲，洞大可容十餘人，坐在院中的小亭子裏，或是彈琴，或是歌詠，聽水滴了東……像是自然拍板，這樣富有音樂詩境，清幽絕倫，蘇民漫把小提琴帶來，大家頗不勝遺憾之意，還是小伍奮勇地唱完了「維納也狂想曲」，才煞着大家依戀幽泉的情緒，洞外就是山前之馬路，大家一而走，二面談，可算盡興而歸。

本刊：

歡迎投稿，

歡迎批評，

歡迎訂閱。

藝文

瘋狂了貴陽！

當勝利突然降臨的時候

蘇子

「號外！」「號外！」

窗外的空氣又浮動了！什麼消息值得這樣大驚小怪的！柳州收復了，沒聽見「號外」，類的魔十死了，納粹敗亡了，沒聽見人們的動兒。勝利驟的愈近，愈聽不到「號外」的聲音了，是勝利不足為奇了？還是發了國難的不管勝利不勝利；而吃了抗戰苦的，光爲了米而愁苦，不勝了。人心已經麻痺了；有的中了黃金毒，有的餓得慌了！怎麼今天忽然「號外」的聲音，而且這樣的轟動？我想：這也許是新聞記者們「鑽得嘴裏長出烏來了」，所以又賣弄翻筋，造出感人的消息，想打一次豐盛的牙祭吧！我倚在窗口的欄杆上這著想，沒有工夫去估量什麼動人的消息，是真的或是假的。

「老兄！吳在這兒做什麼？不趕快到街上滾滾熱鬧，打主意好回老家呀！」老張突然闖進房來，沒頭沒尾的像是埋怨。

「怎麼說！值得這樣大驚小怪！」我慢條斯理的回答他。

「怎麼？號外你沒有看麼？這種劃時代的大事，該回老家了，日本完完的撤了，這不是？」他邊說，一隻手從中山裝裏掏出一張十六開的「號外」。

我並沒有注視那個報紙發出來的，只是睜眼看到幾行大標題，待觀字，一號字，二號字，各辦了一個重要的地位：

勝利曙光普照東亞

英軍在日本土及我××登陸

蘇軍直搗敵口咽喉

敵軍被俘達×××人

我國民衆……

我還是嚇夢，用右手捏一下左手，有點痛，不是夢呀！

「噢！真的麼？」我自己在半信半疑中從牙縫裏迸出幾個字來。

「這還會假！都是×××的消息，街上熱鬧極了，銅像台，大十字，人擠人，擠不動，歡聲震天，各商店的存貨都差不多出清了，難道你沒有聽見，像大年五更似的……」

「聽是聽見了，我以爲他們又是在講國王，或是太陽被天狗吃了呢？」

「別在發動了吧！得了這個消息。誰不挺高興的，只有你這樣伙，走吧！大街上去滾滾熱鬧……」老張說著話，帶着七分法西斯味道硬拉我走，我連換鞋子的工夫都來不及，便不知所以然的被拉出了，和某處的拉壯丁有點相像。

城西門外的環城路上，一字長蛇陣排了一列汽車，汽車下面堆堆的東西，沙發，彈簧床，皮箱……上面都堆滿了人，男的、女人、老太婆被擠的直喊救命，小孩子在哭聲慘叫；「擠死人啦！」「擠死人啦！」每輛車上都像七月的小樹，榮榮地掛滿了小孩兒，車下還擠擠着面地的人，有的向車上爬，有的爬不上車就被車上的人排擠下來，轉個仰面朝天，也有的要爬上去了，被一個類似軍人的卡嘍男人拉了下來。

「你瞧的，你憑什麼也爬車，那個叫你的，不睜開狗眼，也不看看是什麼人的車……」

更有些柔懦的人，坐在車下的地面上眼望著車上的人，表情出無限的羨慕。

「這傢伙也真是摸足先登，他們的消息怎樣這樣靈通啊！」我問老張！他說：

「這都是特殊階級，早在候着勝利搶先走一步的，有錢，有人，有勢，坐飛機都不成問題，何況汽車？」

「勝利了自然都可以回去，又何必如此急急呢？」我說。
「你這傻瓜，辣椒黃瓜初上市都有人搶先，何況回老家。」先入關

者王之」，「先下手者為強」，他們就要佔這一個「先」字，不信通融時他們也是佔着先手的，那時佔先的好處，你曉不曉得；可是佔後的苦頭，大概你曉得吧！你更那裏曉得這勝利的家佔了先的好處更大呢？爭先恐後，這就是中國人的逃難與回家哲學，你呆瓜！」想不到今天才受了教訓，老張言之有理，我自然唯唯諾諾了！

進了咸西門，轉過新鑿路，入了中華路，街道上鋪滿了紙屑，有些在紙屑堆中還冒著煙火，仍然有人在樓窗上擠出頭來，舉着刺刺的燈放砲仗。有一家不知賣什麼的舖子，外面擠滿了人，櫃台前兩三個人正在爭吵：

「他媽的，算他的什麼生意，有貨不賣……」

「不要出口傷人，就這副這副的仗，我們自己留着放的，不能賣還來強買的嗎？」這時我才明白，原來是爆竹店，因為爆竹賣完了，貨架上淨淨光光的，因此猜不出是什麼店舖。

銅像台和十字架，是頂熱鬧的位子，男的、女的、老的、少的，朋友和朋儕的同胞，摩肩接踵……「準備怎樣走了嗎？」到處可以聽到這樣的問話，尤其是卡爾登，百樂門一些朋友常常往的地方，門前真是「車如流水馬如龍」，有些朋友喝得面紅耳熱，一手拿着酒瓶，一手攬着女招待，從餐廳裏東倒西歪的走出來，哈哈的長嘯，狂跳，誰在使他們這樣興奮呢，勝利給他們帶來了休假的時間，自然值得他們歡欣鼓舞。

大十字四面輝煌耀眼的金店，一家家門口都擠滿了人，比買平價米的擁擠更來得兇，一個大塊頭紅光滿面的從人肉塞滿的金字門內擠了出來，迎面迎來一位摩登少女，眼望着希望的眼光在問：

「買了多少呀！」那大塊頭喘了幾口粗氣，從褲袋裏掏出小花手帕，猛猛的一下臉上的汗珠，才氣喘喘的說：

「真他媽的，五十萬沒有貨賣，我只買了一兩多點……」

「自然嗎！都要回家了，誰帶那末多的鈔票幹什麼？有錢誰不是買金器，又漂亮又好帶……」另外一位年紀輕輕的西裝客插嘴說。接着

轉來一位穿灰布中山裝的中年人，像似公務員，向那位西裝客年輕人說：

「先生！你想買金器麼？擠進去好不容易，現在我還有一隻三錢重的戒指，打算換了錢作路費回家，你家是時時就外匯了吧！照金店的價錢五十萬，三五十五，十五萬元……」他們話還沒有說完，那隻剛才從金店裏走出來大塊頭急忙的插嘴說：「給我！」那西裝客年輕人從手上脫下一只戒指，遞了過來，大塊頭用手顫了一下說：「有發發嗎？怕不足三錢！」

「發發是掉了，三錢，一點不會少，你先生要就是十五萬，不要算了，我並沒有地方去給你換發發。」

「算了，就給他十五萬囉！東西難買只好將就一點，吃點虧也都是咱們的中國人嘛！」那西裝客年輕人太到像很着急的催着大塊頭，大塊頭一如奉旨的把戒指交給她，從屁股後面的衣袋里掏出鈔票，十張一疊的五十元關金一共十五疊，遞給店主，店主一張一張的仔細的數着，還沒有數完，又傳來一陣咒罵：

「×他娘，擠進去還是五十萬，沒輪到買就一氣漲了十五萬，六十五萬哪！」那位公務員模樣的店主，聽到這一個消息，也不再繼續數錢了，把鈔票攤在一齊，伸出手向那位大塊頭說：

「先生：錢請你收回去吧！東西請你還我，我不賣了。」

「怎麼？錢貨兩交了，你還變卦，君子一言，驕馬難追，「你不還錢麼？而且東西又不是我買的，買的人已經拿了東西走了，我不過等於一個介紹人，這時叫我那裏還給你東西？」那位店主轉臉望那店主拿了金戒指的太太，不知什麼時候已經離開了，他只好嘆一口氣，揣起鈔票無窮的走開。

南明橋上堆滿了人，頭伸出木欄老遠的注視着清清的河水，河裏有兩個大漁船上來一位穿著油綢褲也納式的襯衫黃卡嘔布短褲的大胖子到岸上，一位年輕的漂亮女人拉着一個三四歲的孩子，淚眼婆娑的邊哭邊訴：

「死就死得了麼，慢慢的想辦法呀！俗語說：有貨不愁賣，就是東西拋了，還要為俺娘兒倆想想呀！你真死了教我怎么過呀……」

大胖子幸而喝的水還不太多，躺在河灘上挺着大肚子，翻一翻白眼皮，又閉上了，一句話也沒有說，只長長的嘆了一口氣。我真有點不明白，這大胖子看影像絕不是為饑寒所迫，而且太太是這樣年輕而漂亮，

有什麼過不去而自尋短見呢？打聽別人，才知道原來如此；

事情是這樣的：這是一位國難財的發戶，以囤積發家，糧食布匹，收囤的很多，現款都變成的實物，就沒有料到勝利的突然來臨，勝利了，人人要回家，囤積的大批實貨，高價時還不肯拋出，現在低價也不易出手了，一聲「號外」，把這位囤積的狗熊激成了神經病，一時高興便投水自殺，光着來還光着回去，豈不快哉！這消息一傳十，十傳百，等到同情的觀衆都知道底細時，這位垂死的狗熊，又收穫了一批咀咒，一片白眼。

我們倦游歸來的途中，街上已經擺滿了傢俱，牀、桌、椅、缸、盆、盆、舊衣服更是普遍，有些插着稻草，表示出賣的意思；有的印大書「此×廉價出售」等字樣，舊貨儘管到處擺滿，然而問價的却寥寥無人，只有抗着扁担的鄉下人，閒或揀幾件便宜衣服談談生意，可是你只要問價還價，包管生意做不成。

「這件棉袍幾多錢？」一個鄉下佬問；

「等着回家，便宜賣，給兩千元吧！早晚大買不二尺布的價錢！」

這時老和顏悅色的說。

「這個時候都要還多錢，故衣多得恨！」買主表示這不便宜。

「你給多少呢？」老和顏起勁追問；

「要的大貴，不好還價錢。」輕飄的回聲。

「那你總要還個價錢呀！總不能要我再找你錢，你這一塊錢也是個價呀，我也不嫌少，咱們生意不成仁義在。」老和顏的和顏悅色迫着他不能不還一個價錢就走。

「我只出兩百元。」買主伸出兩個指頭，也許是自料不能成交，邊說邊要離開。

「來來；買給你。」老和顏捉住了機會，死也不肯放鬆一步，接着說：「給錢就買，總比丟了強得多！」於是交易成功，臨時老和顏的圍不上兩片猪肝色的嘴唇。

另一個鄉下人在一片擺滿舊傢俱的攤子前巡邏，像似想在垃圾箱中尋到一些廢物。老和顏望了他一眼說：

「把這張牀便宜賣給您吧！老鄉！」

「誰要這東西，當柴燒還要費工夫去劈。」

各百貨店，布匹店更是門可羅雀，除金店以外，也還有些是堆滿了人，假如你要探清楚底細，那不是箱籠店就是麻繩竹篋店了。

有些商店門上大都貼着紅紙，像新年的對聯，有的寫的很簡單，僅：「結業收賬。」或「吉屋招租」等字樣，也有的寫的麻煩一些，如：

「本店主人急於返籍，所有本號生財店屋廉價出讓，台意者請進接洽，並略備茶店招待。」

另有一篇在抗戰八年中從沒看見過的文章，貼在一家公館式的門前，一張大紅紙上，標題是：

「徵請房客啟事」下面是一筆不苟的顏真卿體茶盅口大的字寫着：

「本房主人因事他去，此間房屋擬徵請房客住守，備有電燈電話自來水，概不收費並可月貼薪炭，條件即請住房代為妥理本房生財，有意者請入內接洽。」

本房主人敬啟

「誰能想到呢，天地會翻轉啊！」老張像有點兒發顫，接着他對我說：「陪他去交涉汽車票，我因為還沒決定什麼時候走，不太贊同他着急的辦法。」

「決定走的日期再買票也不遲呀！發神經！」

「我才發神經呢？」他說：「怕俺倆個有一個在發神經吧？還做伴太平夢呢？我們決定了走算得數麼。得汽車公司管我們決定走的日期呢？我們決定走，賣不到票也是無用哪！我是說咱們先去看看情勢，找找朋友，看看什麼時候有車，再作走的打算。」

這話似乎有點道理，我只好被動的隨他去，那知離開車站還有半條街（半里遠近）已經行不得，滿街上擁得水洩不通，有些來了六個鐘頭了還沒擠到車站，我們自知也沒有法子通過，站在街旁權作看看熱鬧，大約有吃了一支紙烟的工夫，忽然看見小王從人羣中擠了出來，用手抹一下額上的汗珠，用力甩了一甩我過去問他：

「幹什麼熱得給水淋的樣？」

「還不是想汽車的辦法。」他頗喪的回答。

「票買好嗎？」我問；

「好買，才好買呢，三個月以後的票都買光了，還有那末多的人，擠不上去，要麼，只有想法子搭黃魚車，不然，只好跑着來的還跑着回去。」

「逃難，捨着兩條腿命就逃了，勝利了還要咱們兩條腿跑回去，真太不人道。」老張感慨的說

「什麼辦法呀？」

「答答答特……」小王一句話還沒有說完，一陣號聲傳來，傳說是槍斃人的，一大羣犯人同時槍決，有貪污，漢奸，奸商，一連串幾百個……

「該起來吃飯了，吃飯的號吹過了，還不醒來。」同事楊君站在我

的牀邊，用手搖晃着我。

死靈魂的幻想曲

張契渠

希臘戰死，墨爾伏法，橫行一世的巨寇，世界大戰的元凶，如今一個骨沙場，一個形同狗彘。說起來也够可憐的了？

當墨爾被槍決和希臘戰死的消息傳來重慶之後，作者爲憑吊這兩個殞沒起見，擬親往米爾通德與柏林廢墟一行。可惜戰時交通不便，一時未能如願。曾聞重慶某公館設有亂台，可以召致幽靈。因託人介紹，希望精神可與希臘一晤，問問他死得冤不冤？悔不悔？

一天，聽說某公館又將開此，於是偕友過往，我的朋友先進去替我向主人先容，我便坐在門房理髮等回音。誰知這位朋友是個「懶屁股」，進去半天，杳無消息，直等到人家麻將完局，探戈舞闌，他才沒精打彩地走了出來，其時我已靠在門房老翁的寶榻上打了好幾個瞌睡了！見他出來，勉強壓住了我心中的怒氣，問他裏面情形如何？他一面搖頭一面拉着我的手往外就跑。跑過一條馬路，才慢慢地告訴我。他說：

今天因爲他們主人不在家，所以沒有扶此。我進去的時候，少主人正在放映一部最新的新聞片給他的親戚朋友們看。客人們剛打完沙盤，手持咖啡一杯，靠在沙發上抽駱駝牌香煙，等候佈置舞場。看電影本沒有多大興趣。不過還沒有到掩耳疾走的程度，所以還能安靜地坐下去。其時銀幕上正映出羅斯福站在一架超級空中堡壘前面，和他的夫人在說話，羅夫人說：「你的下班號還沒有吹呢，怎麼就打算走了？」

羅斯福摸着他的大下巴微笑地答道：

「這是上帝的旨意呵！」

「那末等開罷了舊金山會議，再去參加上帝的宴會吧！」

「不！」羅斯福說：「太太！你要明白，最好的筵席必須在最適宜的時候去參加的，你記得我在開羅，在德黑蘭，在教巴頓，在雅爾達嗎？不是都在恰好的時候前去，才收到預期的效果嗎？這一次上帝召我，正是我該去的時候。舊金山的基石，我已經奠定。此後，是他們的責任了。我的任務已經完成，該我休息的時候了！再會吧！親愛的！讓我利

用這時機，留給你們一個最可愛的影象，你們將永遠忘記不了我呢！」說罷！他便伸手要他夫人扶著——因爲他不良於行——登了飛機，升空而去，機場上千百萬人民，數十國旗幟，都靜肅地俯首哀送。

是的：羅斯福假使早一年離開人世，其時盟國勝利基礎未固，他的功業也未顯，給人們的哀念也沒有像今日那樣深。假使再等一年，大戰全部結束，各國忙於復興，那時人民對羅斯福的需要，已沒有像今日之迫切。而健忘的人們，也許已經把他的辛苦忘掉一半了。

羅斯福選定這個時候離開他的崗位，無異是給世人一種諷刺。

他去了！地上的人民都揮着手巾和旗幟向他苦笑。獨有一人像西楚霸王似的站在易北河畔，仰天冷笑。大家回頭看時，祇見那人衣衫襤褸，有如金城江的難民，頭髮披散，遮蓋了半隻眼睛。雙手插在褲腰裏，好像淘金記中的卓別林。一個人倚著一枝枯樹，自言自語地說：

「去年，上帝派斯托芬傑伯爵帶着拘票來傳訊我，老子把他轟回去了。這一回老羅親自到上帝面前告御狀，老斯老邱又派了好些人到柏林來武裝歡迎老子。看來這一回是推不了的了。好吧！咱們都到上帝前面去受末日審判。看是誰有理誰沒有理？上帝要是講理的話，自然容我申辯。要是不講理的話，老子就學孫猴子大鬧天宮，打他個落花流水。」

說道這裏，便舉起雙手，瘋狂地大喊：

「夥計們，跟着我走呵！走呵！上帝罰下來，有老子承當呢！」

地下有許多迴響，也在喊：「走呵！走呵！」

於是空中的雷，車輪似的旋轉起來了！四周放出無數槍彈，上下亂射。剎那間山崩樹倒，屍首山積，火焰騰空，殺聲動地。如是半响，忽有巨靈一隻，自空中出現，張開五指，好像如來佛的玉掌，又像英美德法希在歐陸的五路大軍，頃刻之間，將那人一把頭髮揪走了。槍炮聲立刻沉寂下來。但聽得死屍堆中發出一陣歎息的歡呼，說道：

「死屍！完了！死屍！完了！」

這時忽有巨聲如雷，自東南角上的戰陣傳。仔細看時，原來是阿比西尼亞沙漠中的巨像倒下來了。那巨像比諸遠處，腦袋已經破碎，婦女們在用匙子撈他的腦油預備回去點燈。大約仿效中故事，所以稱爲「盞燈」。

聖光所及，世界黯然。想不到來自羅馬的火把，竟有這樣一天。

還在東方的鈴木老兒，悵然西望，歎息道：

「三缺一，本來還可打打橋牌，如今祇能唱唱黃金了。可憐，這甲可孩子年紀輕輕，惹了一場大禍，他們倒「好處」去了！丟下我這幾根老骨頭怎麼辦呢？我也很想學學羅斯福，選一個最好的時機死去，可是再也找不到。我也很想學學希脫拉戰死沙場，去向上帝繼承一切戰爭的遺產。可是上帝說我担當不了！像我這樣既老且瘦，便是貢獻全部腦油，也點不亮一盞佛燈。倘若我無能爲力，死了也無補於事。「瓦全」「玉碎」，等是一樣。」

想到這理，不覺老淚縱橫，好像將由瑞士回國受審的老兵當。旁邊人也都噙啼太息，相對無言。獨有一個團團的西裝紳士，上前去安慰他道：

「老福公不必悲憤，說起兄弟你更不幸呢！兄弟的國家遭人蹂躪，青年們都上前殺敵去了；只有兄弟躲在後方，消耗國家物質，侵蝕人民資財。眼看著光榮殉國的機會都輕輕地一一放過了，寧可棄職棄土，不知及時成仁。我實不如羅斯福的傳智，國事如此，大家都在痛恨奸商貪污，抗戰之中，我實在是道道地地的罪人，但是我沒有勇氣挺着身子去向上帝請罪。我實不如希脫拉之勇敢。幸而我得天賜厚，長得一身肥肉厚面，而且住在天大開肉油油帶的重慶。將來也許還有一天用得着我的時候，我也可以和黑衣宰相東西媲美了。」

說罷，苦笑一聲，拍拍鈴木的肩頭。旁人竊竊私語，都在問這紳士是誰？有人說：大概是漢奸汪精衛，因爲看到這些人的下場，不免悲從中來，發發牢騷。然而汪精衛還有這權財，仔細一看，原來就是這公館

裏的小主人。於是大家覺得很奇怪，因爲這攝影片中除了行將就木的鈴木老頭兒外，映的都是死人。爲什麼本公館的少主人也在其中呢？經過一度研究之後，才明白，原來這類人，在實質上與漢奸類似，與人死門近。所以遇到這種場合，他也不知不覺的參加進去了。然而生人擠在死鬼羣中，總是不祥之兆。因此大家頗爲不悅，舞也無心再跳，舞也不願再打，都一哄而散了。

一九四五、五、八寄於渝

編後餘筆

編者

這聲即是一個初出世的嬰孩，得與讀者相見，使我們負孕育之責的母體，「實有一則以喜，一則以懼」之感。

喜的方面：是我們從計劃這個刊物和它的出世，僅僅不到一個月的短時間內，打破辦產的慣例，讓我們不能不興奮的；然而，在短促的速成期中，內容是否充實，能否使讀者滿意，我們自然不能用「孩子自己的好」的主觀眼光來看，亟需要諸君對的批評和指教，我們又不得不悚然而懼了。

本刊的研究中心目標，是揚主席指示的地方建設研究和苗圃問題，使它作成一片現階公務員們進修和研究的園地，這一則我們收入了幾篇縣政建設研究及苗圃問題，大都是作者的從政的切身經驗和研究心得；而關於苗圃問題的作者梁聚五，吳修勤，白敦厚三先生，都是研究苗圃問題的專家，是值得讀的。

我們本來計劃開有各地特寫和讀者通訊二欄，因爲時間過於迫促，這一則沒能開辦，希望今後讀者諸君能供給我們關於這一類的文章。

最後要聲明，本刊對於公開，絕不把它當作一個團體團體，或某些私人的揚聲筒，所以非常歡迎外稿及批評和指教，我們的人力才力都有限，要使它發揚光大成爲大眾的刊物，亟需要讀者羣力的培植。

一九四六、七、一五。

文通書局

出版 推行 經銷 批發 承印 彩印 承製 電鍍

大學叢書一般實用及參考圖書
 國定本中小學教科書
 國內外各地出版圖書雜誌
 文具教育用品
 書報雜誌
 表單簿據
 商標廣告
 照像銅版
 鋅版鉛版
 凸版凹版中外各體各號字模

總局地址：貴陽中華路一三四號
 分局地址：重慶
 電話：二二二
 電報掛號：二二二

本刊價目表

訂購辦法	零售	預訂半年
冊數	一冊	六冊
價目	二〇〇	一二〇〇

本刊歡迎直接訂戶，訂閱者請將訂費存於貴陽山本社。寄費在內，如需掛號另加郵費。

社發行兼
 主編 張民權
 編輯 趙連福
 白瑞厚 何融 吳修勤 李蔚文
 周麗華 居彭齡 張民權 梁聚五
 楊昌溪 鄭潛力 劉招芹
 員委輯編
 印刷處 文通書局
 出版者 黔靈月刊社
 總經售處 大公報貴陽分館
 中華路一三四號
 電話 二二二
 電報掛號 二二二

黔靈月刊 創刊號

中華民國三十四年七月卅一日出版

中 南 橡 膠 廠 貴 陽



廠 址：本 市 三 橋

電 話 二 三 二 號 橋 三 號 電 報 掛 號 三 九 〇 〇 號

◁ 華 僑 投 資 經 營 · 政 府 特 許 專 利 ▷

業 務 概 況

- 出品一般**
- 一、翻新大小汽車輪胎
 - 二、鑄製大小橡膠
 - 三、汽車內胎
 - 四、包車內外胎
 - 五、雨衣膠布
 - 六、熱水暖袋
 - 七、印花鞋底
 - 八、各種汽車用利車皮碗
 - 九、各種汽車用風扇皮帶
 - 十、膠管膠喉
 - 十一、高壓彈簧管
 - 十二、球膽
 - 十三、高壓硬膠木
 - 十四、配製各種機器零件
 - 十五、承造各種模製膠品
 - 十六、橡膠瓶塞

- 即將出品**
- 一、橡皮布篷
 - 二、橡皮汽膠
 - 三、防毒面具
 - 四、防毒衣
 - 五、運動膠鞋
 - 六、晴雨套鞋
 - 七、高統膠鞋
 - 八、橡膠海棉
 - 九、橡膠汽墊汽枕
 - 十、醫藥器具
 - 十一、皮球玩具
 - 十二、橡膠膠帶
 - 十三、橡膠指

總管理處

重慶五四路三十八號
自動電話四二四五一
電報掛號七七三〇號

總廠

重慶李子壩河街

分廠

重慶廠：海棠溪壩雨段
貴陽廠：貴陽三橋
昆明廠：小東門外小馬村
曲江廠：牛頭潭黃金村
成都廠：（在籌備中）
西安廠：（在籌備中）
第一門市部：重慶李子壩河街
第二門市部：重慶夫子池都容

路一七九號

本刊已申請貴陽市政府備案轉呈內政部登記