



管子卷第十七

管子卷第十七

七臣七主第五十二

或以平虛請論七主之過

謂平意虛心也七主據下

六者過則為一是一主也過

唯有一六者皆過主能無此

知得失得六過則為一是一

以繩七臣得六過一是一

呼嗚羨哉成事疾

疾羨也繩謂彈正也言以六過繩

咸有一德故

申主任勢守數以為常

申謂陳周聽近

房

玄齡註

劉

績補註

雜篇三



遠以續明遠近之事周而聽皆要審則法令固賞罰

必則下服度事皆得要而詳審則法令固不備待而

得和則民反素也謂以道德理世之君至人感物德

申主不能然和自此而至故人皆反於朴素今

法藏竭則主權衰法傷則姦門闔故曰泰則反敗矣

謂為惠太過故反成敗也侵主好惡反法以自傷越法行事謂之

反於法故自傷喜決難知以塞明決難知則理不從狙而好

小察狙伺也謂既任臣有事無常而法令申不辭則

國失勢辭古恆字謂偶合也言雖甲而法令於事不

聲或作悟周覺悟芒主目伸五色耳常五聲芒謂芒

識之兒伸四鄰不計四鄰與已為隙不司聲不聽

聽其理亂君所好不為則臣下恣行而國權大傾不辭

則所惡及身所為既不合理勞主不明分職上下相

干言失任臣之理勞臣主同則刑振以豐豐振以刻

且豐多刑豐則俱奮威權故刑罰大振而去之而亂臨

之而殆則後世何得權臣振主君欲去之必為亂任

必及故後振主喜怒無度嚴誅無赦謂之振也臣下

振怒不知所錯則人反其故故謂先不辭則法數日

衰而國失固舉錯既不合理故 芒主通人情以質疑

故臣下無信盡自治其事則事多既不自曉故下通人情以聞所疑則

臣下無所取信皆自任曾臆以 多則昏昏則緩急俱

植植立也既昏而不明 不辭則見所不善所為既不合理故真

皆不易之事 餘力自失而罰尚有權勢余力已不 故主

虞而安但主能度而安則致下數事 吏肅而嚴民撲

而親官無邪吏朝無姦臣下無侵爭世無刑民凡此皆主

虞而安故也 故一人之治亂在其心在其心一國之存亡在其主

在其主之愚智 天下得失道一人出道從也一人為主

本則民好墾草萊本謂農 主好貨則人賈市主好官

室則工匠巧主好文采則女工靡夫楚王好小腰而

羨人省食吳王好劍而國士輕死死與不食者天下

之所共惡也然而為之者何也從主之所欲也而况

愉樂音聲之化乎

夫男不田女不緇緇謂黑緇謂工技力於無用

而欲土地之毛嘉苗 倉庫滿實不可得也土地不毛

則人不足人不足則逆氣生不足則怨怒故 逆氣生

逆上之氣生

則令不行然疆敵發而起雖善者不能存計善為何

以効其然也曰昔者桀紂是也誅賢忠近讒賊之士

而貴婦人好殺而不勇好富而忘貧馳獵無窮鼓樂

無厭瑤臺玉舖不足處王舖猶王食馳車千駟不足乘材

女樂三千人謂有材能之女樂也鍾石絲竹之音不絕百姓罷

乏君子無死言不為君致死卒莫有人人有反心遇周武王

遂為周氏之禽禽為周所禽獲也此營於物而失其情者也謂

臺榭車馬所為侈靡者愉於淫樂而忘後患者也故設用無度

國家踣踣謂散亡舉事不時必受其辜

夫倉庫非空虛也必侈費無度故空商室非虛壞也必弃本逐末故

壞也法令非虛亂也必上替下陵故亂國家非虛亡也必到理故

亡也彼時有春秋歲有敗凶政有急緩故物有輕重政急

物輕政重歲有敗凶故民有義不足歲既敗凶雖有義事不足以行其禮

時有春秋故穀有貴賤春秋穀貴秋穀賤而上不調淫故游商

得以什伯其本也淫過也謂穀物過於貴賤則上當收散以調之此之不為故游商得

什伯之贏以稟其本也百姓之不田貧富之不訾皆用此作訾

也皆從不調淫而作也城郭不守兵士不用皆道此始道夫亡

國踣家者非無壞土也其所事者非其功也夫凶歲

雷旱非無雨露也其燥濕非其時也亂世煩政非無法令也其所誅賞者非其人也暴王迷君非無心腹也其所取舍非其術也

故明主有六務四禁六務者何也一曰節用二曰賢

佐三曰法度四曰必誅五曰天時六曰地宜四禁者

何也春無殺伐無割大陵割謂掘徙之也裸大衍裸謂焚燒今蕩然俱

及伐大木斬大山行大火誅大臣收穀賦凡此春夏

無遏水達名川謂堰塞小水合大水塞大谷動土功射鳥獸凡此

禁夏之秋無赦過釋罪緩刑冬無賦爵賞祿傷伐五穀

五穀之歲故春政不禁則百長不生夏政不禁則五穀不

成秋政不禁則姦邪不勝冬政不禁則地氣不藏四

者俱犯則陰陽不和風雨不時大水漂州流邑漂流

溢於隄防故大風漂屋折樹火暴焚地焦草旱甚則

天冬雷地冬霆震草木夏落而秋榮蟄蟲不藏宜死

者生宜蟄者鳴首多騰慕首謂草之翳膏山多蟲蠹蠹即六

畜不蕃民多夭死國貧法亂逆氣下生故曰臺榭相

望者亡國之廡也馳車充國者追寇之馬也追猶召也言馳

車所以召寇羽劔珠飾者斬生之斧也文采纂組者燔功

之窞也明王知其然故遠而不近也能去此取彼則人主道備矣此謂珠飾等物彼謂節用愛民

夫法者所以興功懼暴也律者所以定分止爭也令者所以令人知事也法律政令者使民規矩繩墨也

夫矩不正不可以求方繩不信不可以求直法令者君臣之所共立也權勢者人主之所獨守也故人主

失守則危臣吏失守則亂罪決於吏則治有罪者吏必能決決權斷於主則威民信其法則親是故明王審法

慎辨下上有分下慎罰上執權各有其分也

夫凡私之所起必生於主主不好本則私生夫上好本則端

正之在前本謂道德之政上好利則毀譽之士在側好利則傾巧故

吝嗇之士存則上多喜善賞而不隨其功則士不為用雖曰好善

及其有功則不能賞故曰上不為用數重出法而不克其罪則姦不為

止克謂勝也明王知其然故見必然之政立必勝之罰故

民知所必就而知所必去推則往召則來如墜重於

高如瀆水於地以譬招來之易也故法不煩而吏不勞民無

犯禁故有百姓無怨於上上亦法臣法言亦為臣立法斷名

決無誹譽依名而斷決則理當故君法則主位安臣

法則貨賂止而民無姦嗚呼美哉名斷言澤言順而澤斷則其

飾臣績按自此以下舉克親貴以為名虛名求實之

不求親貴以自亮六臣此其一也恬爵祿以為高安恬以此為高好

名則無實美名外揚為高則不御恬爵祿者君故記

曰無實則無勢勢必自矢轡則馬焉制制馬必以轡

侵臣事小察以折法令枉法行事好佞反而行私請

佞謂佞詐也背理為故私道行則法度侵不侵法度

其刑法繁則姦不禁主嚴誅則夫民心亂臣多造鍾

其既信婦女以惰上故上惰則隙不計而司聲直祿

其司聲之官直得祿而已不能計度而知之是以論

臣貴而法臣賤此之謂微孤誦貴法賤則危亡日至

愚臣深罪厚罰以為行深文入罪厚致其重賦斂多

允道以為上允悅也謂多賊使身見憎而主受其謗

厚罰多斂斂以悅道於君故記稱之曰愚忠說賊此之謂也愚臣雖

主乃比誰姦臣痛言人情以驚主痛甚極開罪黨以為

誰開引罪黨上開除讐則罪不辜彼但讐耳未必比

罪不辜則與讐居既後不辜則人皆讐已故

善言可惡以自信而主失親好言可惡之事以告於君此求君之信已也君

果信之則失其所親也亂臣按前有亂臣此亂字誤自為辭功祿明為下

請厚賞已有功當得祿則佯辭之以為名其心也居為

非毋動為善棟其居也與眾非者為棟梁以非買名

以是傷上其所以買名者用非道而眾人不知之謂

微攻言為偽善漸攻於君

禁藏第五十三 雜篇四

禁藏於胃脅之內而禍避於萬里之外能以此制彼

者唯能以已知人者也言廢已以察彼則無隱情故

遠避於萬里之外彼不能興姦生禍夫冬日之不濫

非愛冰也濫謂泛冰於水以夏日之不煬非愛火也

為不適於身便於躰也冬之冰夏之火皆夫明王不

美宮室非喜小也不聽鍾鼓非惡樂也為其傷於本

事而妨於教也美宮室聽鍾鼓故先慎於已而後彼

官亦慎內而後外內則本務外則末業民亦務本而

去亦官慎之則居民於其所樂居其所樂則事之於

其所利事其所利則賞之於其所善賞其所善則罰

之於其所惡罰其所惡則信之於其所餘財君人者

餘財期賞而必故曰信功之於其所無誅必勝殘息誅然於下

無誅者必誅者也有罪必誅故能息所謂有誅者不

必誅者也有罪不必誅以有刑至無刑者其法易而

民全刑茲無赦人不敢犯故曰以有刑至以無刑至

有刑者其刑煩而姦多緩誅有死人則輕而犯之故

繁漫而夫先易者後難無刑至有刑故先難而後易

有刑至無刑故萬物盡然皆同之明王知其然故必

誅而不赦必賞而不遷者非喜予而樂其殺也所以

為人致利除害也賞不遷非喜與誅不赦非樂殺然

於以養老長幼完活萬民莫明焉言養老活人無明

夫不法法則治言不法者必以法者天下之儀也儀

表所以決疑而明是非也百姓所縣命也刑罰一差

手足故故明王慎之不為親戚故貴易其法故謂更

不敢以長官威嚴危其命危謂民不以珠玉重寶犯

其禁所謂君無欲焉故主上視法嚴於親戚不為親

法吏之舉令敬於師長不為師長危民之承教重

於神寶不為重寶犯禁故教重故法立而不用刑設

而不行也無犯之人則無夫施功而不鈞位雖高為

用者少施功謂施恩於有功者施恩不鈞則赦罪而

不一德雖厚不譽者多赦罪不一則毒流不辜舉事

而不時力雖盡其功不成方冬植木雖勤似后刑賞

不當斷斬雖多其暴不禁夫公之所加罪雖重下無

怨氣私之所加賞雖多士不為歡刑法不道衆民不

能順有道之人舉措不當衆民不能成衆尚不成不

攻不備夫設備者當今為愚人

故聖人之制事也能節官室適車輿以實藏不費於

與則庫藏則國必富位必尊能適衣服去玩好以奉

本本謂而用必瞻身必安矣能移無益之事無補之

費通幣行禮而黨必多交必親矣移無益無補之費

也親夫衆人者多營於物而苦其力勞其心故因而

贍營物過分故大者以失其國小者以危其身

凡人之情得所欲則樂逢所惡則憂此貴賤之所同

有也近之不能勿欲謂所好遠之不能勿惡人情皆

然而好惡不同各行所欲各以所而安危異焉適理而欲

則安背理危然後賢不肖之形見也夫物有多寡而情

不能等賢者欲寡不肖者亦多也事有成敗而意不能同賢者意多成不

肖者意多敗也行有進退而力不能兩也賢者能進不肖者唯退也故立

身於中謂多寡成敗進退之中也養有節宮室足以避燥濕食飲

足以和血氣衣服足以適寒溫禮儀足以別貴賤游

虞足以發歡欣棺槨足以朽骨衣衾足以朽肉墳墓

足以道記道識其處各有記也不作無補之功雖曰有功於身無補不為

無益之事故意定而不營氣情氣情不營則耳目穀

穀善也謂聽明不虧衣食足耳目穀衣食足則侵爭不生怨怒

無有上下相親兵刃不用矣

故適身行義儉約恭敬其唯無福禍亦不來矣禍福

乃善驕傲侈泰離度絕理其唯無禍福亦不至矣禍

兩有是故君子上觀絕理者以自恐也觀絕理者致禍致恐

下觀不及者以自隱也隱度也度已有不故曰譽不

虛出必出於行善而患不獨生必生於為惡福不擇家雖賤家行善福

亦來雖貴人行惡禍不索人福亦至矣此之謂也凡此欲令修

特貴招禍能以所聞瞻察則事必明矣謂耳所聞目所

是非如此則無事不明矣

故凡治亂之情皆道上始道從也事明則故善者圍

之以害牽之以利有利則牽能利害者財多而過寡

矣利害由已則避害而取利夫凡人之情見利莫能

勿就見惡莫能勿避其商人通賈倍道兼行夜以續

日千里而不遠者利在前也疾至則得利故漁人之

入海海深萬仞就波逆流謂海潮起乘危百里宿夜

不出者利在水也故利之所在雖千仞之山無所不

上深源之下無所不入焉故善者勢利之在而民自

美安勢利在身則不控而往不引而來不煩不擾而

民自富凡此皆勢所致如鳥之覆卵無形無聲而唯見其

成夫勢利致人若鳥之覆卵

夫為國之本得天之時而為經經所以得人之心而

為紀紀所以法令為維綱維綱所以吏為綱目綱目所

什伍以為行列行列所以賞誅為文武賞則文繕農

具當器械器械既繕則耕農當攻戰耕農之不息若

推引鈹耨以當劍戟用鈹耨者必推引被蓑以當鎧

鑊簣兩衣被着之所懼兩露若武備之菹笠以當盾

有鎧鑊着甲周身若褐炙故曰鑊

魯取道澤草以為筮若

故耕器具則戰器備

則備戰

也用農事習則功戰巧矣

當春三月菽室燠造

燠謂以火乾也三月之時陽氣盛發易生瘟疫菽木

鑽燧易火杼井易水所以去茲毒也

四時易火至春

春時之井又當後行之以易其水凡此皆去時滋長之毒舉春祭塞久禱以魚為

牲以蘗為酒相召

久禱而未報者當享塞之

所以屬

親戚也毋殺畜生毋拊卵

拊謂擊

毋伐木毋天英

英為

草木之初生也毋拊竿

竿竿之初生也

所以息百長也

所以生息賜

鰥寡振孤獨貸無種與無賦所以勸弱民

謂勸勉貧弱之人也

發五正

正謂五官正也

赦薄罪出拘民解仇讎

讎仇讎者和

以建時功施生穀也

謂及時立農功施力為

夏賞五

德五德謂五常之德

滿爵祿遷宮位禮孝弟復賢力所以勸

功也

賢而有功當復

秋行五刑誅大罪所以禁淫邪

止盜賊

秋令冬收五藏

五藏最萬物

最所以內作

民也

於四時事皆備故

故春仁夏忠秋急冬閉

仁生者

長者忠也收常順天之時約地之宜忠人之和忠猶

事稱人故風雨時五穀實草木美多六畜蕃息國富

兵彊民材而令行

人多材藝而順

內無煩擾之政外

無疆敵之患也夫動靜順然後和也不失其時然後

富不失其法然後治故國不虛富必不失時然後富也民不虛

治必不失法然後治不治而昌不亂而亡自古至今未嘗有

也昌必國理亡必國亂反是者古今所未有

故國多私勇者其兵弱私勇則怯於公戰故兵弱吏多私智者其

法亂私智則營已而背公故多亂民多私利者其國貧私利則積

貧故德莫若博厚使民死之博厚則感人深故死之也賞罰莫若

必成使民信之夫善牧民者非以城郭也輔之以什

司之以伍謂什長伍長伍無非其人雖伍長亦選能者為之也人無非

其里謂無客寄里無非其家言不離居他家其非之故奔亡者無所

匿遷徙者無所容有什伍司之不容他寄也不求而約不召而來

亡徙無所容匿故不求而約故民無流亡之意吏無備追之憂

人說不亡何所備而追之故主政可往於民民心可繫於主謂繫屬於

夫法之制民也猶陶之於埴治之於金也人之從法若埴金之

從陶也故審利害之所在民之去就如火之於燥濕水

之於高下猶火水之就燥下夫民之所生衣與食也食

之水生水與土也所以富民有要食民有率率三十

畝而足於卒歲蕪美惡畝取一石則人有三十石

果菘素食當十石果菘不以火化糠粃六畜當十石

則人有五十石布帛麻絲旁人竒利未其在中也竒

言不在五十石之中也故國有餘藏民有餘食每年人有五十石故藏皆餘也

夫鑿鈞者所以多寡也鑿鈞謂鑿比其鈞平權衡者所以視重

輕也戶籍田結者所以知貧富之不訾也謂每戶置籍每田結

其多少則貧富不依訾限者可知也故善者必先知其田乃知其人多田

則人多田少則人少田備然后民可足也

凡有天下者以情伐者帝謂深知敵之內情而伐者帝也以事伐者

王見其於事有失而伐者王以政伐者霸見其政有失而伐者霸而謀有功

者五謂計謀可成一曰視其所愛以分其威摧令敵國之所愛

者各權則一人兩心其內必衰也威分則每人各懷

齊故內臣不用其國可危臣既不為君用二曰視其

陰所憎厚其貨賂得情可深視敵所憎者多與賂令

情身內情外其國可知謂所憎者身在國內情乃告外其國可知也三曰

聽其淫樂以廣其心使之聽淫樂遺以竽瑟美人以

塞其內聾於竽瑟美女則心遺以詭臣文馬以蔽其

外耳或於詭臣目惑於文馬外內蔽塞可以成敗外則耳目喪矣故其外蔽也

蔽塞則理擁而見惑也莫不敗四曰必深親之如典之同生典常也若常與

之同陰內辯士使圖其計私使國圖計內勇士使高

其氣彼得勇士則內人他國伸倍其約絕其使拂其

意更納人之於他國今皆絕是士鬪兩國相敵必承

弊亦既相疑其士必鬪兩國敵則小傷大五曰深察

其謀欲知其謀謹其忠臣欲知其臣揆其所使欲知其

使賢不肖令內不信使有離意內既不信相疑則離氣不

能令必內自賊君臣意離別不可使令忠臣已死故

政可奪人之云亡邦國殄此二者謀功之道也

管子卷第十七終

管子卷第十八

入國第五十四

請始有國入而行化

入國四旬五行九惠之教

方自即施也謂四面五行而施九惠之教

一曰

老老

以養老之也

二曰慈幼三曰恤孤四曰養疾五曰

合獨六曰問疾七曰通窮八曰振困九曰接絕

所謂老老者凡國都皆有掌老

謂置掌老之官

年七十已上

一子無征

不預國征伐

三月有饋肉

謂官饋之

八十已上二

房劉

玄齡註

續補註

雜篇五

子無征月有饋肉九十已上盡家無征日有酒肉死
上共棺擲勤子弟精膳食問所欲求所嗜問老者何所欲求訪其所嗜以嗜此之謂老老

所謂慈幼者凡國都皆有掌幼士民有子子有幼弱

不勝養為累者勝堪也謂不堪自養故為累有三幼者無婦征四

幼者盡家無征五幼又予之葆葆今之教母受二人之食

官給二能事而后止幼者漸長能自膏事然后止其養此之謂慈幼

所謂恤孤者凡國都皆有掌孤士人死子孤幼無父

毋所養既無父母又無所養之親也不能自生者屬之其鄉黨知

識故人養一孤者一子無父養二孤者二子無征養

三孤者盡家無征掌孤數行問之必知其食飲飢寒

身之勝壯而哀憐之勝瘦也此之謂恤孤

所謂養疾者凡國都皆有掌養疾聾盲喑啞跛躄編

枯握遞遞著也謂兩手相拱著而不申者謂之握遞不耐自生者上收而

養之疾既食之又與療疾官而衣食之謂官給殊身而後止

殊猶離也疾離身而后止其養此之謂養疾

所謂合獨者凡國都皆有掌媒丈夫無妻曰鰥婦人

無夫曰寡取鰥寡而合和之予田宅而家室之三年

然後事之事謂供國之職役也此之謂合獨

所謂問疾者凡國都皆有掌病士人有病者掌病以

上令問之九十以上日一問八十以上二日一問七

十以上三日一問衆庶五日一問疾甚者以告上身

問之掌病行於國中以問病為事此之謂問病

所謂通窮者凡國都皆有通窮若有窮夫婦無居處

窮賓客絕糧食居其鄉黨以聞者有賞下以聞者有

罰此之謂通窮

所謂振困者歲凶庸人嘗嘗疾也多死喪弛刑罰

赦有罪散倉粟以食之此之謂振困

所謂接絕者士民死上事死戰事使其知識故人受

資於上資謂財用而祠之此之謂接絕也

九守第五十五 主位 主明 主聰 主賞 主問 雜篇六

安徐而靜人居位當安徐而又靜柔節先定以和柔為節先能定已然後可定人

虛心平意以待虛其心平其意以待 臣之諫說亦待也

右主位人主居位當如此

目貴明耳貴聰心貴智以天下之目視則無不見也

以天下之耳聽則無不聞也以天下之心虜則無不

知也輻湊並進則明不塞矣言聖人不自用其聰明思慮而任之天下故明者為之視聽者為之聽智者為之謀輻湊並進不亦宜乎故曰明不可塞

右主明主明在於用天下耳目視聽之

聽之術曰勿望而乘勿望而許聽言之術必須審察不可望風即有所乘

有所許也許之則失守距之則閉塞既未審察輒有距而許之故或失守或閉

塞高山仰之不可極也深淵度之不可測也不審察者常為

彼所知故戒之當如高山深淵不可極而測之神明之德正靜其極也既如山淵

則其德配神明而正且靜如此者乃其窮極矣

右主聽

用賞者貴誠用刑者貴必刑必於耳目之所見

則其所不見莫不聞化矣誠暢乎天地通於神明見

姦偽也既暢天地通於神明故有姦偽必能見之

右主賞

一曰天之二曰地之三曰人之言三才之道幽遠深

之行四曰上下左右前後凡此皆有逆順之宜故須問之熒惑其處安

在又須知法星所在也

右主問

心不為九竅九竅治心任九竅九竅自治君不為五官五官治

君任五官故
五官自治

為善者君予之賞為非者君予之罰君

因其成以來因而予之則不勞矣

因來言加賞
何勞之有

聖人

因之故能掌之

掌主也
皆屬已收能主之

因之修理故能

長久

績按所以來謂為善
非因而予之謂賞罰

右主因

人主不可不周

周謂謹
密也

人主不周則群臣下亂

不周
則泄

其機事故臣下
交爭而亂也

寂乎其無端也

慎密者
當如是

外內不通安

知所怨

外內不通則事
不泄故無怨

關閉不開善否無原

既不開
其闕

故善之與不善
不得知其原矣

右主周

一曰長目二曰飛耳三曰樹明明知千里之外隱微

之中曰動姦姦動則變更矣

姦在隱微其理將動
姦既動矣自然變更

右主參

脩名而督實按實而定名名實相生反相為情名實

當則治不當則亂名生於實實生於德德生於理理

生於智智生於富

右督名

相公問第五十六

雜篇七

齊相公問管仲曰吾念有而勿失得而勿忘為之有道乎對曰勿創勿作時至而隨毋以私好惡害公正
察民所惡以自為戒人有所惡已行之非黃帝立明臺之議者
上觀於賢也堯有衢室之問者下聽於人也舜有告
善之旌而主不蔽也禹立建鼓於朝而佻訊訊問也咎
驚問也湯有總街之庭以觀人誹也武王有靈臺之復
而賢者進也復謂白也此古聖帝明王所以有而勿失得
而勿忘者也相公曰吾欲效而為之其名云何對曰
名曰噴室之議謂議論者言語謹噴法簡而易行刑審而不

犯事約而易從求寡而易以人有非上之所過謂之

正士

見上有過而非之可謂正士

內於噴室之議

納正士之言著為噴室之議

有司執事者咸以厥

績按

事奉職而不忘焉此噴

室之事也請以東郭牙為之此人能以正事爭於君
前者也相公曰善

度地第五十七

雜篇八

昔者相公問管仲曰寡人請問度地形而為國者其
何如而可管仲對曰夷吾之所聞能為霸王者蓋天
子聖人也故聖人之處國者必於不傾之地言其處深厚

原復壯者而擇地形之肥饒者鄉西左右經水若澤

謂之不傾或在山左或向內為落渠之寫因大川而注

其國都或在山左或向內為落渠之寫因大川而注

馬謂於都內更為落水乃以其天材地之所生利養

其人以育六畜天材謂五穀之屬天下之人皆歸其

德而惠其義順乃別制斷之制乃分別其地州者謂之

術地數充為州不滿術者謂之里不成術而故百

家為里里十為術術十為州州十為都都十為霸國

不如霸國者國也不成於霸國者以奉天子諸侯以

奉天子天子有萬諸侯也其有公侯伯子男焉天子

中而處此謂因天之固所覆之慶自然歸地之利內

為之城城外為之郭郭外為之土閭閭謂地高則溝

之下則堤之命之曰金城樹以荆棘上相穡著者所

以為固也穡鉤也謂荆棘歲脩增而毋已時脩增而

無已福及孫子此謂人命萬世無窮之利人君之保

守也謹置國都繕修城郭臣服之以盡忠於君君體

有之以臨天下故能為天下之民先也此宰之任則

臣之義也宰謂執君之政者也故善為國者必先除其五害人乃終身無患害而

慈焉相公曰願聞五害之說管仲對曰水一害也旱

一害也風霧雹霜一害也厲一害也蟲一害也焉疾也

此謂五害五害之屬水最為大五害已除人乃可治

相公曰願聞水害管仲對曰冰有大小又有遠近水

之出於山而流入於海者命曰經水言為衆水別於

他水謂從他水分流入於大水及海者命曰枝水言

枝山之溝一有水一毋水者命曰谷水水之出於地

水濤流於大水及海者命曰川水出地而不流者命

曰淵水此五水者因其利而往之可也謂因地之勢

因而扼之可也扼塞也恐其泛溢而不久常有危殆

矣謂卒有暴溢或能漂沒居人故危殆也相公曰水可扼而使東西南

北及高乎管仲對曰可夫水之性以高走下則疾至

於漂石謂能漂於浮石而下向高即留而不行故高其上領

鏡之尺有十分之三里滿四十九者水可走也上謂

來處高之者欲注下取勢也領謂鏡離也言欲令水

上高必大為鏡離私空其中使前後相受以尺為分

每領而有十尺即長一丈也分之於三里間之每里

乃迂其道而遠之以勢行之迂曲也謂下曲水道遠

水之性行至曲必留退滿則後堆前謂水至曲必流而却退其處既

前水則後水推去地下則平行地高即控控謂頭也言杜

曲則擣毀杜猶衝也擣觸也言水行杜曲激則躍躍

則倚倚後相排也謂前倚則環環則中前後相排則圓流

謂中則涵圓流無所通涵則塞塞則移移則控塞亦

控則水妄行水妄行則傷人傷人則困困則輕法輕

法則難治難治則不孝不孝則不臣矣故五害之屬

傷殺之類禍福同矣知備此五者人君天地也所謂

地合其德

栢公曰請問備五害之道管子對曰請除五害之說

以水為始請為置水官令習水者為吏大夫大夫佐

各一人率部校長官佐各則足則謂其乃取水左右

各一人使為都水匠工之為都匠工令之行水道城郭堤

川溝池官府寺舍及州中當繕治者給卒財足卒謂

治水者財其糧用也令曰常以秋歲末之時閱其民閱謂案家

人比地定什伍口數案人比地有十口五別男女大

小其不為者輒免之謂其幼小不在有錮病不可作

者疾之著其名於疾之數可省作者半事之謂疾者

役可以省視也并行以定甲士當被兵之數上其都

國力後之際并行視之強壯者預定之以為都

以臨甲士而被兵之數既而上其名籍於國都也

下視有餘不足之處輒下水官水官亦以甲士當被

兵之數都既臨下視其兵不足之處即甲士下之與

三老里有司伍長行里因父母案行閱其備水之器

謂水官與三老五長等行視其里因以冬無事之時

龍車板築各什六謂什人共貯此土車什一雨輦什二

卑輦所以禦食器兩具每人人有之銅藏里中以給

器謂人既有財器當銅藏於後常令水官吏與都

匠因三老里有司伍長案行之常以朔日始出具閱

露屬天地湊沙利以疾作此歛母留一日把百日舖

民母男女皆行於野不利作土功之事濡濕日生土

弱難成利耗什分之六土功之事亦不立當冬三月

天地閉藏暑雨止大寒起萬物實熟利以填塞空却

繕邊城塗郭術平度量正權衡虛牢獄實廩倉君修

樂與神明相望凡一年之事畢矣舉有功賞賢罰有

罪遷有司之吏而第之不利作土功之事利耗什分

之七土剛不立晝日益短而夜日益長利以作室不

利以作堂四時以得四害皆服

桓公曰寡人惇不知四害之服柰何管仲對曰冬作
土功發地藏則夏多暴雨秋霖不止春不收枯骨朽
春伐枯木而去之則夏旱之矣夏有大露原野墮下
百草人采食之傷人人多疾病而不止民乃怨殆君
令五官之吏與三老里有司伍長行里順之令之家
起火為溫其田及宮中皆蓋井毋令毒下及食器將
飲傷人有下蟲傷禾稼凡天雷害之下也君子謹避
之故不八九死也大寒大暑大風大雨其至不時者
此謂四刑或遇以死或遇以生君子避之是亦傷人

之取完堅補弊久去苦惡

其既既補弊而久有若惡者除去之

常以冬

少事之時令甲士以更次益薪積之水旁州大夫將

之唯母後時

謂將領之母得後時

其積薪也以事之已

已畢也農事既

畢然後

其作土也以事未起

謂春事未起

天地和調日有

長父以此觀之其利百倍故常以母事具器母事用
之水常可制而使母敗此謂素有備而豫其者也

相公曰當何時作之管子曰春三月天地乾燥水糾
列之時也山川涸落天氣下地氣上萬物交通故事
已新事未起草木莢生可食寒暑調日夜分分之後

夜日益短晝日益長利以作土功之事土乃益剛令
甲士作堤大水之傍大其下小其上隨水而行地有
不生草者必為之囊大者為之堤小者為之防夾水
四道禾稼不傷歲埤增之樹以荆棘以固其地雜之
以栢楊以備決水民得其饒是謂流膏令下貧守之
徃徃而為界毋以毋敗當夏三月天地氣壯大暑至
萬物榮華利以疾穽殺草蕨使令不欲擾命曰不長
不利作土功之事放農馬利皆耗十分之五土功不
成當秋三月山川百泉踊降雨下山水出海路距雨

故吏者所以教州之有司伍長者所以為率
也五者已具民無須者須事也
老里
者不
也

下而乞倒

日順三

其罰五

以民不比

桓公曰凡一年之中十二月作土功有時則為之非
其時而敗將何以待之管仲對曰常令水官之吏冬
時行堤防可治者章而上之都都以春少事作之已
作之後常案行堤有毀作大雨各葆其所可治者趣

夜日益短晝日益長利以作土功之事土乃益剛令
甲士作堤大水之傍大其下小其上隨水而行地有
不生草者必為之囊大者為之堤小者為之防夾水
四道禾稼不傷歲埤增之樹以荆棘以固其地雜之
以栢楊以備決水民得其饒是謂流膏令下貧守之
徃徃而為界毋以毋敗當夏三月天地氣壯大暑至
萬物榮華利以疾穽殺草蕨使令不欲擾命曰不長
不利作土功之事放農馬利皆耗十分之五土功不
成當秋三月山川百泉踊降雨下山水出海路距雨

故吏者所以教刑也有司有司伍長者所以為率
也五者已具民無願者願其畢矣故常以冬日順三
老里有司伍長以冬賞罰使各應其賞而服其罰五
者不可害則君之法犯矣此示民而易見故民不比
也

桓公曰凡一年之中十二月作土功有時則為之非
其時而敗將何以待之管仲對曰常令水官之吏冬
時行堤防可治者章而上之都都以春少事作之已
作之後常案行堤有毀作大雨各葆其所可治者趣

治以徒隸給大雨堤防可衣者衣之績按衣謂以物覆其上公所謂
之類衝水可据者据之終歲以毋敗為效此謂備之
常時禍何從來所以然者獨水蒙壤自塞而行者江
河之謂也歲高其堤所以不沒也春冬取土於中秋
夏取土於外濁水入之不能為敗桓公曰善仲父之
語寡人畢矣然則寡人何事乎哉亟為寡人教側臣

管子卷第十八終

