



刊週務會會員委作合省州貴

經中藥部及空軍部爲第一類新聞紙類

輯持會覽展獻物作合

刊合期三世至世第：卷四第



版出日四十二月八年九十二國民華中

特輯前記

民國二十九年七月六日合作節，貴州省合作委員會為擴大合作宣傳起見，除通令各縣政府會同黨部於是日舉行宣傳紀念大會外，特聯合省黨部，建設廳，農業改進所，中國銀行，中國農民銀行，農本局，工合事務所等七機關，籌備舉行合作文獻物產展覽會三天，集各省合作文物於一室，並設銷售部，推銷各種合作社產品，以宏宣傳之效，使省會各界人士，對政府積極扶植合作事業之用意及我國合作事業發展之狀況，得一正確而深刻之認識，實為貴州合作運動史上開一新紀元，本會以此種展覽會在我國尚屬創舉，頗有追記之價值，因撮記其要，編為特輯，以就聯於合作界同仁，尚祈不吝賜教為幸！

展覽會的地點日期及時間

展覽會假貴陽大西門外新生活同樂社禮堂及二樓為會場，樓下為文獻部與銷售部，二樓為物產部，展覽日期三天，自七月六日計至八日止，每日展覽時間，下午三時至五時，場入口處為文獻部，上樓為物產部，參觀物產後，樓至推銷部，可任意購取各種物品。

展覽會的內容

文獻部陳列文獻總數四九〇，包括十五種

，參加者八五單位，其詳細統計如下：

陳列文獻分類統計表（表一）第四頁

陳列文獻分省統計表（表二）第五頁

本省各機關團體應徵文獻統計表（表三）第六頁

物產部陳列產品五百五件，其中合作社產品二十七件，非合作社產品一八二件，產品來源為川湘瀘黔閩贛六省，本省包括四十六種，其詳細統計如下：

陳列物產分省分類統計表（表四）第十一頁

本省陳列物產分類統計表（表五）第十二頁

展覽經過

七月六日上午舉行合作節紀念大會之後，文獻物產展覽會亦同時開幕，是日到會參觀者一七一七人，第二日為星期日，開放時間雖較第一日為短，但參觀人數增至一七六四人，第三天八四〇人，合計三七二一人。

展覽會參觀人數統計表（表六）第十三頁

物產推銷

物產推銷部，由推銷股四計股及倉庫組成。

推銷股收到物品後，即依據來貨發運編定貨號，

隨填進倉單連同發品一併送交倉庫存儲，同時將發運移交會計股計算成本，其公式如下：

運至十磅淨十磅淨十磅淨十磅淨十磅淨十磅淨

淨十磅淨十磅淨十磅淨十磅淨

推銷股復依照成本及下列標準評定物價：
一、對品質精良易於暢銷者，得酌加利潤，但成本百分之二十為限。
二、對品質低劣不易脫售者，得酌減售價。
三、售價價格以低於市價為原則，最高亦不得過本地市價。

推銷股業務除定貨不計外，餘計會期內共貨運值法幣（尚未結算清楚）

會務週刊

第四卷第卅卅三期合刊
民國廿九年八月廿四日出版

目錄

合作文獻物產展覽會特輯

特輯前記。展覽會的地點日期及時間。

展覽會內容。展覽經過、物產推銷、物產評獎。特輯後記（附表七）

合作節徵文選刊

改組供應處的意見

推銷消費合作的商標

創作：王恭甫（合作文藝）

人事。餘載

吳政德
克克

何正芳

物產評獎

展覽閉幕後，所有合作社產品，均依照大會所定評獎辦法，由本局農業改進所，農民銀行，省政府建設廳；及本會各派代表一人，擔任評獎委員會，按照下列標準，評定等級，發給獎狀：

- (1) 各種製造有特殊改良者
 - (2) 製品確能代替舶來品者
 - (3) 製品精良並能表現特殊技能者
 - (4) 適合抗戰需要者
- 評定結果，以分數表示其等級如下：

- (1) 九十分以上者為超等
 - (2) 八十分以上者為特等
 - (3) 七十分以上者為優等
 - (4) 六十分以上者為甲等
 - (5) 不足六十分者為乙等
- 經評定後列入特等者二百一十種，優等者三十八種，甲等者十八種，乙等者六種，均分別發給獎狀，以資紀念。

陳列物產評定等級一覽表(表七)第十四頁

特輯後記

這次展覽籌備時間自一個月，以戰時交通阻滯之困難，居然亦能羅致十五省市合作文獻特

編於一室，為貴州合作運動史添一新頁，其收穫實出於吾人預料之外，顧事後檢點，遺憾尚多，願乘此時機，錄出以供他日改進之參考。

關於文獻部份者：(1) 依照原定計劃，文獻中應有各國合作事業概況統計一項，終以材料不全，未能製就而付闕如，此後當注意是項材料之搜集與保存。(2) 自抗戰軍興，印刷郵遞多感困難，各種刊物，類多若斷若續，未能按期出版，致多殘缺，此次印刷品中雜誌及通訊一項共七十一號，除去已停刊之刊物及各卷合訂本分號登記之重複號數外，其中現尚繼續發行之刊物的四十種，此四十種中完整無缺者不足四分之一。此後當廣為搜集，隨時注意定購，交換，補缺，俾不會斷庫，成一合作文獻資料之總匯。

關於物產部份者：這次展覽的物產，來源有三：(1) 本省合作社的產品，(2) 鄰近合作社的產品，(3) 本省的特產品。關於本省合作社的產品，我們自己也感到太少，因為本省合作事業的推行，不過四年，雖然最近已有相當的發展，但還是以信託佔多數，不過吾人有一基本認識，即當此抗戰建國時期，貴州地處後方，自當以發展生產業務為第一要務，本省合作事業之推行，即以此為中心方針，所以這次展覽合作社出品之少，正是刺激我們今後向發展生產業務之路，加倍努力的好機會，我們希望在下大舉行

合作物產展覽會時，陳列的產品，完全是本省合作社自己製成。

此次承各省合作事業金融機構贈粉惠賜文獻及寄贈產品到會展覽，不僅使展覽內容十分充實，同時也給我們以極大的啓示，這種啓示，無疑的要影響到今後貴州合作事業的作風，還是值得特別感謝的！

最後，這次本省選送合作金庫經理盧德興先生，因押運該會送展展覽品來京，不幸在盤山道中遭車殞命，本會暨農本局同同仁，接此噩耗，均哀悼異常，謹附誌於此，以表敬悼之意。

勘誤

(一) 本刊第四卷第廿四五六期合刊之印刷，在廿二三期合刊之前，致編頁預計略有錯誤，已自第廿七八九期起更正，請讀者將第廿四五六期合刊之總頁數自行更正(自一〇二頁至一一〇頁止依次改為一一二頁至一三〇頁)本刊將來編印本卷目錄時即根據改正之總頁數。

(二) 本刊第廿四五六期合刊合作社責任制度的研究一文，排印時脫去兩句，請讀者依下列開頁數字句添入：該期頁數一四(總頁數原為一一改置後為一二四)上欄第五行「(三)從當地居民的經濟狀況來說，」句下脫去「居民均富裕之地，宜採用有限責任，」字樣，添入後下接「居民均貧苦之地……」句。

合作節徵文選刊

改組供運處的意見

吳政德

(一) 供運處的產生

本省推行合作事業，將近五年的歷史，在不長的時間裏，雖然出現六千餘社，普及七十餘縣，各個規模的信託演着調節農村經濟的主要角色，二十五萬以上的農民在合作的旗幟下共同爲自己利益而奮鬥，這個奇蹟不能不使人驚異。然而他的作用僅限於此，故抗戰的要求已使狹隘的國地不斷向前發展，軍需民用的供給，農產品工業品的運銷便成爲必要，於是各縣應籌省合委會二十八年六月的號召，供運機構遂漸的在各縣指導，新生起來！

(二) 所遇到的困難

各縣供運處成立後便着手進行食鹽的經營和物品的代銷，可是第一個短兵相接的遭遇戰便是鹽商，他們承包食鹽在各場場販賣，在表面穿着統制的外衣，實際營着發財的企圖，供運處分配是公平交易，以致影響他們額外利潤，所以更加反對。仇視。第二個便是奸商，平常他們用狡猾的手段，左邊欺騙生產者，右邊騙取消費者，有了供運處他們便失掉不少剝削的對象，所以也設法竭力破壞。第三便是當地的口口口口口口口口配數失平，藉故阻撓，使運行的道路上發生障礙，總之所站的立場不同，而利益起着不可調和的衝突。最後便是供運處本身欠缺健全，發露不少被人指摘的弱點。

(三) 改組的必要

供運處所遇到的困難，不爲不多，但我們都可以嚴密的督導，廣泛的宣傳，和政府的協助來解決，但是有幾點却無法解決的：

(1) 沒有取得合法的地位，不論任何一種經濟團體，必須取得合法地位才能從事一切必要的活動，可是供運處是臨時的組織，沒有經過登記，便不能成爲法人，也就無從獲得法律的保障。

(2) 沒有明確的責任擔負，大凡普通公司，合股企業或經濟互助團體，欲對外樹立信用，獲取資金必須共同擔負一種責任——有限，無限或保證。但供運處是過渡的組織，在他的社牌上找不出責任來，因此活動的範圍也就異常仄小，委託者顧慮損失，也不敢冒險嘗試。

(3) 沒有足額的資金，因爲既不擔負責任，金融機構便不能放心貸款，尤其大量貸款，因放後有無收尚希望則毫無把握，所以供運處除僅有一點股本外，周轉就很困難，想前途發展，也就不易。

因爲他是從戰時要求，產生的一種臨時的，過渡的組織，故不能常使他帶正這個朝代的階段，我們應該推過到另一個新組織去，所以迅速改組更爲目前迫切的工作！

(四) 改組的具體辦法

我們知道合作社是代表一種組織力量，要想發揮這種力量，再聯合成非常需要；所以改組第一個大前提便是成立聯合社，但我們仔細考察一

列陳文獻分類統計表 (表一)

一九三九年七月八日

類別		項目		別件數				
印刷	本會刊物	五〇	雜誌及通訊	七一	專冊及統計報告	七三	合作教材及宣傳品	五七
	合作金融業務計劃報告	四四						
編	全國合作事業	五	本省合作行政	七	省合作教育	一一	合作業務	四
	合作業務	四						
計	合作業務	四	合作業務	四	合作業務	四	合作業務	四
	合作業務	四						
圖表	合作業務	四	合作業務	四	合作業務	四	合作業務	四
	合作業務	四						
照片	合作業務	四	合作業務	四	合作業務	四	合作業務	四
	合作業務	四						
片	合作業務	四	合作業務	四	合作業務	四	合作業務	四
	合作業務	四						

下，現今的供運場地份子的構成爲定在百分之九十以上的信用合作社，那末改組必然其信用合作社的聯合社方適合他的性質，可單獨專斷便發生一個嚴重問題，就是怎樣在改革？

合作金庫與舊聯社合作金庫，創造合作資金的任務，對聯社的改組被金庫代替，無需再明重復，否則就是多此一舉，徒增麻煩（無金庫除外，但還是少數）那只有着重五位社指導，教育、訓練，宣傳等社的處理，這樣就易變成有形式無實際，有軀殼無靈魂的東西，我想最好改組成一種信用合作社的聯合社，用帶營的方式代理供運場地的效能。

關於凡屬辦法分兩方面來說明：

（一）改組時的步驟
 一、召開代表大會 供運場最高權力機關是代表大會，臨時要通知原參加各社全來出席參加討論。

二、確立責任 視事業範圍寬狹或將來擴大程度來訂明責任。

三、選舉職員 在大會上要推選公正熱心的社務職員和精明幹練的業務職員。

四、籌備資本 聯社要經營事業，必需大宗款項，可按所屬社人數或股金額作徵收標準，不足時再向外中借借款。

五、擬具計劃 要依照聯社的人力，財力，和需要，擬訂一個較詳細的經營方針計劃和經常費預算，由大處着眼，從小處着手，逐步實施不可險越，否則易失敗。

六、呈請登記，向主管機關合法登記。

以上是取得合法地位和獲得法律保障的歷程，也是從事合作者最熟習的事，沒有什麼特別奇，但不經過選擇手續，即不能完成初步改組的工作。

（二）改組後的經營

關於合作經營，則是一件最繁雜的技術問題，無實際經驗便無從理其堂奧，而現社會分工益細，需要專門知識益多，絕不單靠受合作訓練的指導人員所可完全了解明白，所以原則上的指導便該成爲引路的指標，我以爲這種聯社應採取下列內容進行：

主要業務

信用部 在沒有金庫庫份，聯社自當以所屬社作存放的對象，已有金庫的庫份，可劃出一部份合作社用「整借零還」或「零借零還」的方式，按社員信用身高度訂立透支合約的辦法，逐漸推廣實施合理的貸款制度，另外吸收屬社小額儲蓄存款，以較優的利息，鼓勵存儲，使資金不斷流通，其他如代理收付亦可酌量情形舉辦。如此一方面給職員練習管理金庫業務的機會，一方面作將來收回金庫自營的準備！

營業業務

產銷部 各聯工農合作都在積極發動，在他沒有成熟到可以獨立成一系統時，關於原料的代購及產品的代運，營業是很可能而且是很要項，如紡織的棉紗，榨油的桐子，紙張的獸皮等生產上原料的採集，和加工製造的簡單機械設備，皆可由聯社集中經營，其他如白紙，毛紙，硝磺等屬社產品的代爲聯合推銷！這樣，既可收回應

合計 四九〇
 陳列文獻分省統計表（表二）
 二九年七月八日

省	別	應徵機關	文獻件數
一、浙	江	一一	三五
二、贛	粵	二二	二五
三、安	徽	一一	三
四、江	西	七	三六
五、廣	西	二二	七
六、廣	東	二二	二
七、湖	南	七	一一
八、湖	北	三	一三
九、四	川	五	一七
一〇、河	南	三	七
一一、陝	西	四	三二
一二、甘	肅	一	一〇
一三、西	康	一	一
一四、雲	南	三	五

得的利益，又可增大合作的效用。這些種類下一定全作，須視各原有之工合基礎來分別經營一體或放權，能與貴州省合作業商代營局，貿易委員會商酌辦理，農業推廣所，印刷局，報館等取得密切聯絡，則戰時的需要，才可有機的配合起來

附隨業務

福利部 我們深感各社職員進城領款，還款，對其登記手續，會浪費費過鉅，一次往返路遠者需時兩三日，需資四五元（盤旅一食一宿）。每人至少二元）一年進城數次，社中盈餘，悉數耗盡，故聯社附設同仁福利部該社職員的便利實非常重要，只須撥置專房牀舖，幾張桌椅，雇一廚快即可，假若各社能聚居一處，不但可相互換意見，指導者亦可隨時加以訓練。萬一交易不從速時，還可承辦公員伙食，以最低廉的價格謀漸給階層生活的改善。

(九) 結論

- 如果改組成訓練的聯合社，袖至少有下列好處：
- 1、可以保證各社債務信用，和取得各社密切聯繫。
 - 2、可以協助生產社創始的困難，和資金不足設備力量的不敷。
 - 3、可以減少運銷社用費的開支，和開闢有利的市場。
 - 4、可以避免商人同盟的抵制。

我認為改組最初的形式應該是一個信用為主兼銷售的聯合組織，袖不但沒有相互牽制之病，並且有彼此促進調節之效，運銷的關係益緊密，合作力量的表現益偉大。可是價不能當袖本制定型，而是按需要來作我們兩針，變費什麼？如何經營？各該環境不同，選擇業務的目標也不一樣，總之，我們把握握滿抗戰的決心，便不致粉飾失所！

本省各機關團體應徵文獻統計表(表三)

註：不屬於各省市之機關團體列入其他欄。

機關名稱	應徵文獻件數
貴州省合作委員會	一四六
農民銀行貴陽分行	七
農本局貴陽辦事處	二七
貴州省農業改進所	一五
貴定合作實驗區	五
定番縣合作室	一四
雲平縣合作室	一
合計	二四六

貴陽縣合作金庫	三
大塘縣合作金庫	一
餘慶縣合作金庫	二
思南縣合作金庫	一
湄潭縣合作金庫	一
安龍縣合作金庫	一
赤水縣合作金庫	四
羅里縣合作金庫	七
興義縣合作金庫	二
桐梓縣合作金庫	五
盤縣合作金庫	一
平舟縣合作金庫	一
定番土布產銷社	一
合計	二四六

這種聯社在目前固較適宜，俱進入一個新階段時，那末確銷供費便從團體中分裂開來成立各個單獨新合作系統，那時社會經濟就會從盲目的無政府狀態走向計劃的合理的社會大道去！

我想這種聯社現今還是沒有脫離過渡的形態，距離高級仍舊遙遠，但我們無數同志正想面向那

方向邁進！

以上是我個人意見，歪曲很多，希望趁此一九四〇年國際合作節，合作節來臨和奉令改組的機會，與同仁檢討出一個更完善促進合作事業的軸心！

推進消費合作社之商榷

鄭克

一、推進消費合作社之重要

一種產品，不論大小，它要經過生產者手裏運到消費者手裏，那末，中間必須經過批發、運輸、批發、零售等階段，這中間要階層的人物，可以說其生產者與消費者間的寄生蟲，但是，他們自己是不承認的，而巧為生產者推銷產品，替消費者供給有用之需，百無一失，這批發零售的說：「為人類社會服務」，其實，消費者對於中間商給與他們的「吸血」，已經不覺其苦了。尤其在消費合作社失去平衡的時候，他作「吸血」的花面，更覺其痛苦。

以很多的消費合作社，平常都只有簡單的中式流水帳與盤帳，會計制度既無系統，久而久之，則帳目一塌糊塗，經理人員且弄不清，合作社社員自然更無法知道了。因此社員對合作社之價值之日見淡薄。

二、消費合作社在中國不發達之原因

若仇敵，欲欲維持其「吸血」的勢力，當然不能不故意破壞消費合作社。

8. 無餘貨之便利 根據合作原理，則消費合作社必需現金交易。但是，中國人的習慣，有時也是實際情形，無論購買之多少，其數除帳，一般商店或商人，知道這種心理，隨處可以除帳，合作社既無除帳之便利，故不易吸收衆多的社員。

三、消費合作社應注意之事項

1. 注重合作教育 一般入對於消費合作社的組織與經營很少認識，所以更推遲消費合作社的組織與重要並起而實行以外，還要教他如何去經營及發展其業務。

四、消費合作社在中國的現狀

1. 組織通小不能自理批發 組織消費合作社，既有諸多的困難，故即令組織組織成幾備，社員不多，而範圍也可限，變之組織人員亦鮮有合作與商業知識，資金有限，備貨不多，而且進貨多由商家轉手，不能直接辦理批發，這也是一個嚴重問題。

五、消費合作社的未來

1. 無合理的會計制度 一般消費合作社，還沒有注意到會計問題，兼之經理人員之無能，所以斷無發展之可能。

六、消費合作社的組織

1. 設立示範的代營與供消機構 單靠教育，在文化較低的地方，還是不敷，最好的補救方法，就是主管機關出資設立代營或供消的組織，一面代辦一切，同時也就可以示範，從而促進消費合作組織之迅速完成。

七、消費合作社的推廣

1. 設立聯合組織 單靠小規模的消費合作社，還是不敷，因為一般消費合作社資金既少，再則業務亦易於擴展。

八、消費合作社的未來

1. 設立聯合組織 單靠小規模的消費合作社，還沒有注意到會計問題，兼之經理人員之無能，所以斷無發展之可能。

九、消費合作社的未來

1. 設立聯合組織 單靠小規模的消費合作社，還沒有注意到會計問題，兼之經理人員之無能，所以斷無發展之可能。

十、消費合作社的未來

1. 設立聯合組織 單靠小規模的消費合作社，還沒有注意到會計問題，兼之經理人員之無能，所以斷無發展之可能。

十一、消費合作社的未來

1. 設立聯合組織 單靠小規模的消費合作社，還沒有注意到會計問題，兼之經理人員之無能，所以斷無發展之可能。

十二、消費合作社的未來

1. 設立聯合組織 單靠小規模的消費合作社，還沒有注意到會計問題，兼之經理人員之無能，所以斷無發展之可能。

十三、消費合作社的未來

1. 設立聯合組織 單靠小規模的消費合作社，還沒有注意到會計問題，兼之經理人員之無能，所以斷無發展之可能。

十四、消費合作社的未來

1. 設立聯合組織 單靠小規模的消費合作社，還沒有注意到會計問題，兼之經理人員之無能，所以斷無發展之可能。

十五、消費合作社的未來

1. 設立聯合組織 單靠小規模的消費合作社，還沒有注意到會計問題，兼之經理人員之無能，所以斷無發展之可能。

十六、消費合作社的未來

1. 設立聯合組織 單靠小規模的消費合作社，還沒有注意到會計問題，兼之經理人員之無能，所以斷無發展之可能。

十七、消費合作社的未來

1. 設立聯合組織 單靠小規模的消費合作社，還沒有注意到會計問題，兼之經理人員之無能，所以斷無發展之可能。

十八、消費合作社的未來

1. 設立聯合組織 單靠小規模的消費合作社，還沒有注意到會計問題，兼之經理人員之無能，所以斷無發展之可能。

十九、消費合作社的未來

1. 設立聯合組織 單靠小規模的消費合作社，還沒有注意到會計問題，兼之經理人員之無能，所以斷無發展之可能。

二十、消費合作社的未來

1. 設立聯合組織 單靠小規模的消費合作社，還沒有注意到會計問題，兼之經理人員之無能，所以斷無發展之可能。

設備自然簡陋，關於運貨事宜，常常不能直接由生產場所去自己運貨，大半都由中間商販的轉手，因之貨物成本中仍有一部分付以中間商的佣金，換言之，這是浪費利潤。故欲充分發揮消費合作社的效能，必須迅速設立聯合組織，自己設立工廠或自己辦理投發不可。

5. 金融機關應儘量貸貸款 前已言過，因消費合作社經營不善，易於虧折，所以不易得到金融機關貸款，今後要推進消費合作社組織即擴展其業務，則訂定貸款辦法，實乃當務之急。

6. 建立會計制度 過去之消費合作社，無合理的會計系統，因此平時或月終也談不到決算，即對決算也算不清，究竟盈餘或損耗，都無法知道，所以今後的消費合作社會計制度之確立，也是刻不容緩的。最起碼的標準，必要的現金帳普通分帳快速貨快貨帳以及各種補助性質的分戶帳，並應分別設立，要辦決算取盈虧，才不致茫然頭緒。

7. 節省開支 許多消費合作社，因為開支浩大，職員太多，取益祇不敷管理總經費費用，以致開支不久，即行關門，這是要引為先鑑的，購支要儘可能節省，經理及事務人員應以業務之簡繁為轉移。

8. 消費社應普遍販賣日用品 要取得社員之信心及對社的熱忱，那末，關於日用品應有盡有，這一來，社員也不會再上商店了，每天與社交易，久之自然會感到合作社之興趣。

9. 酌立除帳規定，就過去的經驗，消費合作社採用現金制度，有時行不通，為顧全合作社體

貨與社員購貨之便利，那末，特殊除帳之規定，不可沒有。筆者以為採用除帳購貨指，旬日或每月決算一次，這是對合作社及社員雙方有利的辦法。

以上諸端，均為推進消費合作社必須注意之點，能按各項去求得逐漸之解決，可以說，消費事業，必能日見發展。此外尚有兩個可談的嚴重問題，特別提議於後：

四、價格問題 合作社銷貨價格問題，「廉價」「市價」「高價」「成本」等等的主張，紛紛不一，究以何者為正呢？消費合作社的銷貨，若用成本價格，損本一切難免，實則從善措，若用市價的價格，即易引起商家的妒嫉，發生惡價相毀毀爭；設用高出市價的價格，則社員們便不致合作社購買；以上諸端，均易影響到合作社業務之進展，所以合作社之銷貨價格，仍以「市價」為宜，只要社員交易有紀錄，那末社員手裡可以收回一部之利潤云。

計算起來，價格仍依市價為宜（盈餘分配）

五、非社員交易問題 因為合作社教育的不普及，所以很多的民衆，沒有加入及不知加入消費合作社，但是為求一般民衆均普遍加入合作社（換句話說，就是消費合作社有更多的社員），我們不能以合作社為少數人所專有，故不論原理由或原則，非社員交易合作社是不應拒絕的，要知這與社員交易，合作社可以累計其平均所得之權益，於相當時間以後轉為該非社員入社之股本，這樣，一面可以免除拒絕交易之舉，再則消費合作社更易取得民衆的信任。

六、舊債之贖，希望贖者指示。

人事

1. 本會代辦處委員姚富育因案撤職。
2. 青溪縣合作室實習指導員李振華調離江寧合作室。

3. 平壤縣合作室指導員趙明勝調離青島合作室。
4. 清遠縣合作室指導員王防辭職離職。

5. 湘潭縣合作室指導員李如鉅與段陽合作室指導員費用對調。

6. 定香縣合作室指導員王松年舉節合作室指導員曹學周故合記過一次。

7. 大足縣合作室主任張虎初辭職離職，遺缺調歸西寧合作室指導員莫振家充。

8. 廣西縣合作室主任羅清工作不力，廢了停職，遺缺暫以該室指導員楊家田代理。

9. 婺川縣合作室主任舒仁讓代理，遺缺調離江寧合作室指導員羅仁讓代理。

10. 廬用趙榮堯為不滿意罷職。
11. 本會代辦處工作不力廢了停職。

12. 本會代辦處助理員黃其章工作不力廢了免職，助理員上官榮電請分別調回江蘇波工作，龍復權調任青溪為實習助理員。

13. 黃壘合作室指導員李改琴與紫雲縣合作室實習指導員王顯榮對調。

14. 仁懷縣合作室主任蕭文耀因糾呈准留職停薪，在停薪期間該室主任職由指導員孫琪宣代

15. 三台縣合作室指導員薩茂輝離職離職。



紳士王恭甫

何正芳

朱別說王恭甫有的是錢，有的是田地，就不想入社。他有他的想法：

第一，合作社放款利息輕，能借得幾麼一百八十，轉個灣即，放給那有急用的，就是「七加一」罷，不愁他不要。收起來真有個數算，當然比自己拿本錢放賬是好得多了。

第二，萬一遭鋒鋒放出了吳賬，（其實王恭甫的錢都會輕易付了吳賬，不過這比方的話）也不妨讓合作社給一個限期，續發捐不了自己。呼！不惟捐不到自己，簡直的，就是發財機會；想相看，帶人麼，晚骨頭。只要擠壓硬一點口，狠一點兒，怕不讓田土哪，扇屋哪，一齊姓王。

第三，聽說加入了合作社，買貨寄貨都不用納稅，就和前幾年信了教不用納納稅一樣。那嗎，做鴉片生意自然不用「貼花」了。只要這應附帶做上一年半的鴉片生意，子子孫孫吃著不餓了。還要甚麼島合作社？

他想到這裏，心花怒放，一夜沒好睡。

第二天太陽剛出山，王恭甫已經過足了癮，準備參加木村合作社的創立會。機早，在他睡平是第一大。

陽光曬在將近乾涸的稻田裏，蒸發出一股新換和泥土的混合味兒。他開着，開着，頗受用。他想到，秋收後如果又是顆粒無收，還不是和去年一樣，好多田地荒到地底底，於是邊身躬躬起來，脚步也快了。

王恭甫走進會場，一眼就瞥見大兒子回頭，正打草請問他這幾天在什麼地方混。人一擠，可就錯過了。

一一

貴州省合作委員會 會務刊週 第四卷 第卅五卅三期合刊

16 魏里長合作室主任魏恩英工作不力，請予撤職，由魏恩英合作室指導員吳恆福升充。
17 魏石軒合作室指導員石玉林辭職，由魏石軒合作室指導員石玉林辭職，由魏石軒合作室指導員石玉林辭職。

18 曹豐合作室指導員曹英籍工作不力，請即解職。

19 魏德美合作室主任曹玉豐與魏寶成合作室代主任楊克伯辭職。

20 江江合作室指導員王文治都勻縣合作室助理員陳榮均因事停職。

21 開陽縣合作室主任張永先久不到差，請即撤職。由該縣指導員陳春賢替代。

22 魏德美合作室指導員曹恩升主任，請即由本會辦事員曹恩祥為其指導員。

23 本會秘書魏誠主任於專場家理辭職照准。

24 派董文到本會辦事。

25 派李顯亭到本會辦事。

26 派用凌誠誠為本會辦事。

27 魏仁源合作室指導員高正明調去與魏德美合作室指導員，並代理該室主任。指導員魏潤潤負責合作室工作，並代理該室主任。指導員魏潤潤負責合作室工作，並代理該室主任。

28 都勻合作室指導員曹英籍因事辭職。

威實通說一則

本會總務部主任，因被威實通說而仁來函，詳述此次利用合作團體及紀念合作節之機會，組織計員並參加抗戰工作之情形，工作積極，流露於字裏行間，頗堪為一般規範。茲將該主任的同意，摘錄其一即如次：（卜略）「要便內心

會場裏黑壓壓擠滿了人，加那那及紅紅綠綠的標語，他無心當選，也懶得和那批土頭土腦的傢伙打個招呼，他想着的只有一件事：趕緊開會。

會場終於開始了。

「諸位的合作社，」開頭是指揮員譚演「今天算是成立了。今後，七套劣紳再不能拿高利貸的手段來剝削諸位了：……」

一陣掌聲。

王恭甫暫時坐在台上，也跟着舉了舉掌。但猛然一看，下面幾十對眼光正集中在自己臉上。接續說明白是什麼回事了，覺得耳朵一熱，立刻低下頭來。

「……要在會議開始，」指揮員繼續說「除依法討論外，關於社員份子，應特別注意，投票份子不可讓他進來，一乘人也不能有兩人入社，賄賂抽鴉片的壞人，更不可讓他混進合作社來……」

會場捧時來一個騷動，彷彿好幾個人已經退席。阿順東頭東腦的站在人叢中，似乎和誰打過一架，十分尷尬，正在生氣。

一看阿順那副尷尬神氣，王恭甫氣可說大了：「巴一收，親得眼地就是。眼。但阿順就彷彿一廣東有看見他。」

三

好容易很開始討論。討論的第一項：通過入社社員。

還是王恭甫預料不到的：當唱冊人唱出「王恭甫」三字徵求同意時，全場鴉雀無聲。

這一閃雷雷把他打糊塗了。

那人像什麼？會場上多半是他的佃戶或僱傭人。照理想，至少，不，簡直有多數人應該歡迎個人嘛。

他開始覺得這批土頭土腦的傢伙今天有點怪異了。憑他的腦子猜，猜不出頭緒。三分鐘已經過去。

那個指揮員說話了。「王先生是本村紳士，」他眼睛一亮，精神立刻恢復起來，領耳聽下去：「對各種地方事業，都站在從旁指導地位，原不條件參加，以後只要大家多多接受他老先生指教就是了。」

據安對，為第二屆講習會最近之合作節，莊毅漢常時學士先生河為愚昧，或竟至被誣為「蠢才」？然「講習會中聚數十「愚昧」「蠢才」於一堂，晚上有故事會，早上有遊戲，飯後有歌曲，全不用惡聲厲色，而其自治之能力，吾以往吃粉筆灰時，亦未嘗見之，蓋農人純樸性成，所學則盡者，乃吾人不善引導也，記得歌歌曲，曾感極大困難，我一劍省之後，恰有鄉紳員唱着他們慣唱的「觀花台」，我如獲至寶之表示，有如莊子之羽化登仙，即當全體一購員，將抗戰四季對馬上改演觀及合腔歌之，不數遍，老少皆於吟也，後更以山歌裝進抗戰內容，我始知他們還是能歌唱，無非與西洋風味之歌曲格格不入於耳。

本屆合作節六月旬籌備，當時我擬附城社社員全體開紀念會，並要他們「泥巴老二們」也對要參加救亡工作，擬定組織宣傳隊慰問隊，并要組織二個救濟隊，當時多有以為不可行者，并問：「泥巴老二們能救濟誰？」我設有法子，及至「七」之晨，社內猶白菜洋菜者，木柴鮮花者，雞蛋魚者，甚至土鹽亦不慮有幾斤，開會時「泥巴老二」也居然濟濟一堂，合共六百二十餘人之隊伍參加遊行，公祭陣亡將士及死難同胞，會後該隊將各項救濟產品分頭發賣，共得二十四元二角，沿村宣傳散發傳單，給人們一新印象，抗戰到了三年，居然「泥巴老二」也進城救亡，中國誠未可侮也。」（下略）

一陣鼓掌，會場又來一個感動。他斷定是在做梦。只有夢，纔是這麼迷迷糊糊。但他睜大了眼睛看，確實是和那般土頭土腦的傢伙聚在一起。一點兒不含糊。而且，幾十對眼睛一齊睜準在他身上。這回再也不能忍受了，一股怨氣直從丹田上直迫喉嚨：可不知怎麼一下，竟從眼睛噴出去了！——但奇怪得很，就這麼一下，大眾的眼光就掃開了。

接着會場又是鬧哄哄的。

四

聖靈用往回家的路上走，太陽已經當頂了。

團裏一哄，經不起烈日的蒸發，多半枯萎；好多稻田已。裏面龜裂，連河流也差不多乾涸了。這一塊王恭甫看的眼裏，沒有什麼反應。浮在他腦子的念頭只有一個：「如何加入合作社」？

二九、六、五、於遂淺

編者註：本篇原題為「端午節前後」，細閱內容，與「端午節」三字無涉，因改以主角姓名為題，似較妥善，不知作者以為然否？

陳列物品分省分類統計表

(表四)

數 量 別	省別									
	貴州	四川	湖南	江西	福建	廣東	廣西	雲南	貴州	合計
器皿	二五	五	一	六	一	一	一	一	一	一
陶瓷	五	一	一	一	一	一	一	一	一	一
玻璃	二六	一	一	一	一	一	一	一	一	一
紗布	一〇	一	一	一	一	一	一	一	一	一
衣箱	二八	一	一	一	一	一	一	一	一	一
文具	五	一	一	一	一	一	一	一	一	一
紙張	一	一	一	一	一	一	一	一	一	一
食品	八六	一	一	一	一	一	一	一	一	一
雜件	一三	一	一	一	一	一	一	一	一	一
合計	二一七	一	一	一	一	一	一	一	一	一
合計	二一七	一	一	一	一	一	一	一	一	一

縣訓所合作指導員組考選學員實習地點分配表

姓名	實習地點	姓名	實習地點
董均略	劍河	董龍培	普定
黃貴全	龍巖	黃良模	沿河
楊息寬	望谿	李振華	德定
陳開經	江口	陳文彬	仁定
余大利	后坪	劉永烈	仁定
郭一元	石門	萬式鈞	仁定
唐學義	阿水	嚴純江	仁定
謝錫柏	水安	楊成休	仁定
周邦相	安水	汪之斌	仁定
唐家相	安水	王顯業	仁定
向應侯	仁水	莫濟人	仁定
徐說君	赤水	馮朝柱	仁定
母元亨	仁水	王志奎	仁定
劉國鈞	涪溪	楊再德	仁定
高天文	貴陽	沈大略	仁定
馮帝忠	正安	雷鴻鈞	仁定
孫嗣榮	威遠	毛翼翹	仁定
汪榮文	興仁	彭昭顯	仁定
陳綱者	正安	應選民	仁定
陳有仁	正安	嚴立基	仁定
賴蕭漢	下江	劉俊超	仁定
李靜	岑江	楊漢傑	仁定
黃其廷	岑江	胡正綱	仁定
管崇文	榕江	張拾昌	仁定
羅化煊	望谿	田維翰	仁定
鄧光華	威遠	石國輝	仁定

關	嶺	一	三	一	五
級	陽	一	一	一	一
普	安	四	四	四	四
貴	定	八	八	八	八
赤	水	七	七	七	七
后	坪	三	三	三	三
長	寨	四	四	四	四
實	平	一	一	一	一
修	文	五	五	五	五
玉	屏	六	六	六	六
興	仁	一	一	一	一
麻	江	一	一	一	一
恩	南	一	一	一	一
合	計	二五	一五一	五九	七〇
		二八	五四	八六	一〇四
		四七七			

1、各種產品內含合作社產品與非合作社產品。

附註：2、...貴陽縣雜件欄內有企業公司二四婦女工廠紅十字會救護隊等處出品。

3、因交通關係遲到物產未經陳列者概未列入。

二九	七	六	七四五	三七二	一一一七
二九	七	七	一一七六	五八八	一七六四
二九	七	八	五六〇	二八〇	八四〇
計	二四八	二二四〇	三七二二		

註：到會參觀之婦孺。多未能執筆簽名，其人數約佔簽名人數二分之一以上，本表作二分之一估計。

合作社產品評定等級一覽表

(表七)

類別	等級				合計
	特	優	甲	乙	
器皿	一	二	四	七	七
陶器	三六	—	—	—	三六
玻璃	二六	—	—	—	二六
紗布	四二	一四	一	—	五八
衣箱	二二	三	六	二	二三
文具	二二	六	—	—	二八
食品	二二	七	五	三	三七
雜件	五〇	六	二	—	五八
合計	二二〇	三八	一六	六	二七七