

戰時合作作訓通訊

旬刊 第一十期

中華民國十二年十月五日出版

戰時合作事業之動向及工作人員之修養 劉振羣

——十月一日在第三區合作講習會訓詞——

諸位同學：

自講習會開課以來，本人早欲與諸君見面，無如公務繁縝，延至今天才有機會，除感非常愉快外，茲就平日感想所及，略述梗概，以爲諸君結業的贈言。

合作運動，本是民間適於實際需要，自覺而發的一種社會性的動作，政府祇能從旁予以相當之維護而已，惟是我國民智幼稚，組織能力薄弱，倘任其自由發展，就目前社會經濟情形之迫切，殊有緩不濟急之憾，故應由從事合作者援用政治力量，在政府一貫經濟政策之下，加以推動，則既不背合作原理，又切符

目下之國情，合作社組織動機，藉羣體互助的力量共謀社員生產的發展，與經濟生活改善，平時其所經營業務，大部爲有關於經濟動員事業，值此非常時期，更爲實行戰時經濟政策之最好工具。

其次合作社之最大任務，在用緩和的革命手段，改造現代資本主義下一切不合理的經濟制度，使一班經濟弱者，逐漸擺脫資本主義者之壓迫，以遂其「生存」之慾望，爲完成此項任務，遂有種種合作社之組織，例如組織信用合作社，經營金融事業，貸放資金與社員，並爲社員辦理儲金，使社員不受高利貸之榨取，而得貸借與儲蓄之便利；組織供給，消費，運銷等合作社，置辦各項物品，供社員產業上與生活上之需要，經營種植，採集加工等事業，使社員生產發展，收

益增加，凡此種種，皆爲合作社平日所負擔之任務，其目的蓋在企謀社員個人與羣體經濟生活障礙之解除，使能達到生存目的，但個人生存，必須在民族生存之後，倘整個民族生存，發生障礙，個人生存，決不可能，故合作社之任務，平時固可以企圖個人生存爲目的，但在戰時，則除此目的之外，尚須加重其任務，使之協助政府，抗禦強暴，以求解除整個民族生存的障礙。

戰時合作事業，應以下述各項，作爲工作之動向：

(一) 增加生產

第一、民族全面抗戰展開之後，因戰場之擴展，耕地面積自必隨之縮小，加以壯丁農民，徵調服役，農業勞工頓形減少，農產品勢必大量銳減，我國農村經濟，本已不能自給，至是更有破產之虞，故合作社在此時首應努力設法企謀生產之增加，尤須注意糧食及軍需原料品（如棉麻等），以應龐大之軍民需要，

期	本	目
戰時合作事業之動向	��振羣	及工作人員之修養
合作消息三則	劉振羣	我幾年來的下層合作工作……蕭有衡
紗布生產運銷合作社總章程(續)	吉安縣近郊區福利部暫行簡則	吉安縣近郊區福利部暫行簡則

同時，對於出口農產品（如茶葉桐油等）生產之促進，亦宜並重。增加農業生產之道，不外二途：

（一）積極的如開墾荒地，變廢土為農田，使人無造力，地無乘利，經營墾殖事業之方式，大別有三，一日集體經營，二日單獨經營，三日合作經營，其易著效者，咸推合作經營方式，此種方式即係高級形態之生產合作。

（二）消極的如集約經營，增加種植次數，集中實力，採購改良農具種籽，肥料，使產量增加。

第二、我國自海禁大開以後，生產方面，依然抱殘守闕，而消費方面則模仿歐美，於是輸入日

增，國富日減，抗戰發生，生產固呈萎縮，且海口被敵封鎖，外貨不能接濟，一切需用，均感不足，故宣揚倡鄉村手工業，製造舶來代替品與日常必需品，以資自給，欲求成效之速，莫如以合作方式來經營。

（二）節約消費

戰事延長時，農業生產雖極力促進，但一方面因勞力不足，使生產減退，他方面因需要增加

供給浩繁，至是供求不能相應，乃為必然之趨勢，即以糧食一項而論，我國本不足自給，惟此戰時，更有竭蹶之虞，如欲以此有限之物質，供

應全國浩大之徵用，設無絕大之努力，實屬難乎！
爲難，況欲求物力資源之長期支持，更非從事充分儲備，不克源源接濟，但想接濟不斷，自以力求節約消費，為戰時最適當之方針。

顧節約之道，並非絕對不許消費之意，不過

要消費之中，做到下述三點：

卷一第一

（一）禁止一切不正當之消費如吸烟飲酒是。

（二）凡屬軍用物品，而又非國產者，一律改用代替品，如點燈改用動植物油，未得相當代替品發明之先，寫首自動節衣縮食。

（三）貯積重要物品，如糧食是，以應政府之徵發。

消費合作社，掌握社員消費品之購置及分配，儘可協助政府，執行此項統制消費政策，一則推銷國產，挽回漏卮，一則限制品類，節約物力，初行之於社員間，然後推及全體人民。

（三）統制運銷

生產增加消費節約以後，尤必須統制運銷而後經濟之機構，始能靈活，蓋我國出口貨物，幾全部為農產品，自抗戰發生以來海口封鎖，無法輸出，於是各種貨物堆積城鄉，無人過問，而其價格之低落，遂有江河日下之勢，然目前歐美市場，却非常需要我國各種原料，倘能組織國際貿易機構，統制運銷，將與國防無關之各種農產品

利用軍運之餘暇，輸出儲存于安全處，然後再用外輪運出，同時並與各國實行貨物交換，以利供

求，則在一方面，既可獲得若干貨價，以裕國家財政；而在另一方面，更可換得戰爭用品，以助我長期抗戰之所需。

復次，本國內地交通，亦以軍事關係，而生停滯或阻梗之現象，以致地方間之供求，不克相應，產地價格低落，無人問津，而需求地遠得其反，尤以鄰近戰區地方，商人裹足不前，因是發生前的恐慌，故為軍需與民食之接濟起見，遂

（四）穩定金融
我國農村金融，因組織機構不健全，向極枯竭，值此戰時，都市金融籌碼既有緊縮之感，農村之團體，自可想而知，此時信用合作組織務以避免，戰時金融恐慌為原則，而以下述事務，列為主要工作：

（1）對農村之投資放款，應斟酌客觀環境之需要，儘量投放，充分供給生產資金，加強其生產力量。

（2）辦理鄉村間之匯兌，尤以隣近戰區之地方為急，藉以流轉資金。

（3）認購或推銷救國公債。

（4）鞏固法幣信用。

戰時合作，除負上述經濟動員工作之外，更應利用合作組織，與保甲組織發生聯繫，加重其政治意識，擴大其組織，並加緊其訓練，使後方民衆，普遍皆為合作社社員，使社員普遍皆能勝任後方勤務工作，如：

一、普及抗戰宣傳
二、鼓勵壯丁出征
三、債緝漢奸

四、幫助出征軍人家屬耕田
五、維持後方秩序

我們知道，現代戰爭，已由平面戰爭為立體戰，戰場無前後方之分別，攻擊者每從事摧毀非戰鬥員之生命財產，以打擊對方經濟基礎。防禦者還不得不力謀減少損害，以保存抗戰力量，合作社在此時須適應是項需要，為種種之努力，例如平日經營公共衛生娛樂之公用合作社，此時須

兼謀防空防毒救護死傷；平日經營防止一切災害

之保險合作社，此時須兼辦兵災保險，使戰事損失之負擔平均。

戰時合作任務，既如上述之繁重，而任務之是否完成，全視實踐工作人員之努力如何以爲斷，本人覺得現在非常時期，合作工作人員，應有下列之修養，庶能勝任愉快，希望諸君注意之！

(一) 強健的體格，敏捷的行動。

(二) 有服務信念與興趣，有創立服務人生觀，堅定志向，以合作事業，當作終身事業，而不可當作職業看待。

(三) 寶富學識

(1) 合作理論及實際，應該特別要有深刻認識與根本研究。

(2) 合作法規，應該諳熟。

(3) 要有簿記審計和農業之常識。

(4) 其他專門智識的補充。

(1) 誠實——力除都市虛偽積習，毋作欺騙他人的事情；

親切——與農民時常接近，不許偷閒敷衍；

(3) 勤勉——要心到口授，手做腳走的；

(4) 儉樸——甘於低賤生活，領受規定薪水；

(5) 公正——端莊嚴明，正直不苟；

(6) 勇敢——矯懦去弱，見義勇為；

(7) 忍耐——忍苦耐勞，毋許妄事怨尤；

(8) 純潔——廉介自矢，潔身自愛。質言之，人格的修養，處處要爲民衆利益打算，實行「我爲人人」的格言。

我幾年來的下層合作工作

蕭有衡

一、前言

我認爲：武力的侵略，可以用軍隊去抵抗；政治的侵略，可以用外交去周旋；經濟的侵略，應付的方法，就是要「復興農村」把我們的鄉村從衰落中，挽救起來。然「解決農村問題」，建設農村經濟」唯一的方法，要算農村合作。我是生在凋蔽的鄉村裏，住在窮困的環境中，飽受過貧乏的痛苦，聽厭了飢餓的呼聲，左思右想，確實祇有加入合作社，才能把我們現在的苦難解除，和謀將來的福利。故我於民二三年間，便拋棄了紛繁生活，編入了合作隊伍，伴着大家，負起國民經濟建設的責任，來把窮鬼驅逐。

自從做社員，而職員，一直到现在做助理員，是有五年的光景了，在這幾年當中，工作成績如何？得到經驗，教訓若干？今後還該怎樣努力？茲澈底的檢討如次。

二、工作經過

曾記得民二三年，在故鄉——泰和——六區區立初級小學當教員，九月間，有十多個農友委正向我磋商道：「唉！我們放下禾穀便沒有米了，這樣的景象，如何過下去……」我沉鬱到好久，回答他們道：「我們窮困，直接是由於近年來天災人禍，和自己不知改良生產方法的結果，而間接却是受了帝國主義者的經濟侵略，才到這步田地。但帝國主義者的經濟侵略，是要當局想方法和全國人士共同努力去抵抗，而改良種植，增加生產，是一個人或一部份人都可以做得來；民二三年借到農本貸款四〇〇元。二四年借

到的，所以我們要趕快來聯合幾十個人，到山腳下去辦個農場，把荒山荒地開闢，大家每日多做幾點鐘工作，試驗科學方法種植，畜牧，看能否多得些牛產品，慢慢地把衣食自足……」還未說完，一個農友插嘴道：「你到說得好，我們連飯沒吃，那裏能夠湊集股本去經營哩？」於是又弄得我無言可答，垂頭喪氣。忽然間一個農村合作指導員，來校中調查當地狀況，和宣傳合作社利益，我問明了其中內容，組織方法，正切合我們的迫切需要，於是當日便和談話的農友，請求指導員，跑到白土市召集了五十二個社員，組織一個「泰和縣白土市利用合作預備社」借款，放款，還款，一連兩年，辦得到有點頭緒，民二五年把預社改組爲「運銷供給社」大家推我做理事長，社員增加到一〇一人，辦理農本放款，運銷米穀，買賣油鹽雜貨，肥料農具，並兼管農倉儲押，業務到也發展。二六年又改爲「稻谷運銷信合作社」社員增加到一四四人，大規模的運銷米穀，信用放款，農倉儲押，因之驚起了附近四五十里的民衆，發起組織了幾十個社，也來模倣經營。然以這幾年的工作，事實教訓我，辦理合作社，是要有相當的知能和技術，因於去年三月間乃把理事長移交他人接替，忙跑到南昌投考「江西省農村合作指導人員訓練班」受訓，而來充現在的助理員職務。

至於這幾年，社員究竟受益多少哩？算起數來：民二三年借到農本貸款四〇〇元。二四年借

到農本貸款五〇〇元，二五年借到農本貸款七〇〇元，二六年借到農本貸款一八〇〇元共計借到農本貸款三四〇〇元，若以農民借青穀錢（每青黃不接時，借法幣一元四角，秋收時還穀一担，可值價三元）計算，每借貸款一元四角，得利六角，共可得利益一千二百餘元；又民二四年借到押款五〇〇元，二五年借到押款二一〇〇元，二六年借到押款三〇〇元，共計借到押款五六〇〇元，若以秋收穀價，荒月貴買（秋收出賣稻穀每担至多二元，荒月雜買稻穀每担至少三元）計算，每押款二元可得利益一元，共可得利益二八〇〇元，兩共社員直接受益，當在四〇〇〇元以上。還有商人見合作社經營供給業務，便將貨物降價，見合作社放款利輕，也來埋伏人心，減低利率等間接受益，更不可數計。

二 所遇困難及克服困難

合作是反對經濟「剝削」「榨取」制度的繼續存在，最容易引起奸商、土劣、地痞的不滿意。故我所遇到的困難，在創辦合作社時，就是這班人屈解合作真義，向民眾作種種反宣傳，使人家不敢入社，入了社不敢做職員；等到經營業務時，商人便大聯盟，雜貨店將百貨降價，穀行將斗桶弄小，使我動多掣肘；士劣地族使地痞來同我鬧意見，並將我冠以「好奇」「胆大」「亂撞」「眼中無人」等惡名。還記得我初辦合作社時，以經驗欠缺，法規不熟，有幾回申借手續不合，未曾按照社員急切需要借到，他們便鼓動社員齊來出社；經營業務，稍與法規有點出入，他們便來「吹毛求疵」當指導員來社的時候，暗中架禍

黃不接時，借法幣一元四角，秋收時還穀一担，可值價三元一計算，每借貸款一元四角，得利六角，共可得利益一千二百餘元；又民二四年借到押款五〇〇元，二五年借到押款二一〇〇元，二六年借到押款三〇〇元，共計借到押款五六〇〇元，若以秋收穀價，荒月貴買（秋收出賣稻穀每担至多二元，荒月雜買稻穀每担至少三元）計算，每押款二元可得利益一元，共可得利益二八〇〇元，兩共社員直接受益，當在四〇〇〇元以上。還有商人見合作社經營供給業務，便將貨物降價，見合作社放款利輕，也來埋伏人心，減低利率等間接受益，更不可數計。

四 今後應有的努力

我是深信而富有興趣的「合作者」今後還要天天介紹勸導羣衆加入合作社來謀經濟上的解放；來策民族經濟的自衛堡壘，同時，我覺得舉日使我的時候，合作社，是負有增加生產，供給軍需，流通金融，統制消費的重大使命。更要星夜聯絡大眾們來做經濟總動員的工作，來盡抗敵救亡時的責任。

五 結論

徐晴鳳先生說過：「『合作組織』日益發展，『合作事業』愈難推行」。不過我早已認定了「合作運動」就是一種「救國運動」也是一條爭取生存的道路，決不遇難即退，是要永遠做奮勇的合作戰士，站在上級指揮下向前衝鋒，以爭取最後的成功！

企圖指導員打個「不健全」而令解散。但我早有我的合作興趣，和毅力，那裏會因這幾種困難而懶心，却益發視「社務如家務」天天跑到各村去宣傳羣衆，和聯絡些青年志士們來「和平奮鬥」

幾次借款手續不合，曾親自跑到合委會向高級工作人員陳述苦衷，忙將貸款核放，經營業務，有無心之過，便誠實的向指導員承認錯誤，准予糾正。結果，那些反對者，知道合作社是有絕大的保障，難得破壞，反肅然起敬；一輩子反對我最厲害的穀行老板，也慢慢地轉變態度，由崇拜合作社而做了合作社的社員；附近二十里範圍的農民，也都曉得我的姓名，每遇見我便要問我辦合作社的勝利。

合作消息

十月份各縣工作動態

吉安：近郊區信聯社所轄六十餘社，社員四千餘人，到期還款者極為踴躍，收回數目每月達四五百元之多，該區紗布生產事業進行極為順利，近半月來附城各村織戶參加者已有三百餘戶，所籌組之大規模消費社運行亦極順利，已收股金一千餘元徵求社員已將達四十人云。

曲瀕市是環繞本區經濟重心吉安市三大市鎮之一，（曲瀕、値夏、三曲灘）她的大規模消費合作社，（社員一千餘人股金五千餘元）已於本月奉准登記。

敖城天河一帶向無合作社組織，本月已開始進行，各村人民參加者極為踴躍。

合作社事業向稱落後之第五區所屬塘東區本月份增加了七個單信社。

永陽值夏新坪等區的消費社，均在積極籌備中。

陂頭土布產銷社出產收量激增並增置鐵木機多架，惟各地以其價廉物美預定銷售量過多，每月出品尚感供不應求。

曲瀕，永陽區信聯社，正在趕建農倉及事務所。

全縣組社工作本月計信聯社成立登記者芙江，蓋瓦，賡塘，芙江，蘇塘，荷塘，豐山，官倉，白沙等九社。

吉水：阜田組社工作正在積極進行，八都區

信社已開始業務並實行零借零還辦法，冠山區信聯社亦正在準備改行零借零還辦法，其他三曲灘

，水南，白沙等區信聯社自書記及記帳事務員到達後，均已着手整理進行帳簿備收貨款等工作。

永豐：江口區信聯社召集了各社員社代表十人由應主任講習三日所講科目為合作常識及組社須知等項。

近郊區信聯社正在進行中。

遂川：近郊區信聯社趕建農倉及事務所。

七蔣坪香粉產銷社正在籌組中。

萬安：在沿贛寧線之潞田高陂一帶籌辦信社

十餘社，棉津湖田等社亦在整理中。

泰和：馬家洲區信聯社早已實行零借零還辦

法外，早禾市近郊二處區信聯社亦已於本月開始實行，齊山、日州等各熊精產銷社已向金庫借到大批款項，開始收甘蔗從事製糖工作，組社工作在早禾市進展極為迅速。

永新：是近郊區信聯社開始業務實行零借零

還業務後，各村紛紛自動請求組社，計有田南，

香城，塘三里塘，三門前，顏家村，廟背村，泉

壠村等處，已開創立會。

蓮花：近郊區信聯社開始業務，並實行零借

零還辦法，後梧灣胡村，劉村，舜田，陂下江口

，寨裏，樓下屋背青塘升塘等村人民均自動請求

組織信用合作社。九都為蓮花上西重心村鎮，其

區信聯社亦已着手籌劃。

安福：全縣預定七個區信聯社已成立近郊洲

湖，洋溪，嚴田，竹江青，楓田六處，所餘荷田

一處尚在趕組中，本月成立之社除磚上白塘洋門
顧三信社外並籌組近郊消費合作社。

本處製訂信聯社業務日報及月報填表須知

並各附股金，儲金，存款，信放貸款，月報表一份，如有某項業務科目未辦，無數字記載者，可缺送附表。

1 將總帳內各項科目本月收入總數填入本表各項科目之收方欄內。

2 將總帳內各項科目本月付出總數填入本表各項科目之付方欄內。

3 檢查總帳內各項科目之餘額，如為收入餘額者則填入本表各項科目之付方欄內。如

為付出餘額者則填入本表各項科目之付方欄內。

4 將總帳內「現金」科目之本月收入總數填入本表「現金」科目之付方欄內。

5 將總帳內「現金」科目之本月付出總數填入本表「現金」科目之收方欄內。

6 將總帳內「現金」科目之收數餘額填入本表「現金」之科目之付方餘額欄內。

(一) 日報表 自十月一日起每日根據營業狀況金錢出納數目逐日紀載一份，送由聯社監事會審核。

填表須知提要

(二) 日報表 自十月一日起每日根據營業狀況金錢出納數目逐日紀載一份，送由聯社監事會審核。

(三) 月報表 每月底止數目總結一次，按表填報以後，逐日或逐月填報，毋得延誤為要云。茲錄填表須知如下：

1 每日各項科目之收入總數，填入各項科目之收方欄內。

2 每日各項科目之付出總數，填入各項科目之付方欄內。

3 檢查每日總帳內各項科目其餘額如為收數，則填入各項科目之收方餘額欄內，如為付數則填入各項科目之付方餘額欄內。

4 每日結算流水帳內之共收共付其共收總數應填入本表「現金」科目之付方欄內。其

共付總數應填入本表「現金」科目之收方欄內。

5 將總帳內「現金」科目之餘額填入本表「現金」科目之付方餘額欄內。

(四) 月報表 每月底止數目總結一次，按表填報以後，逐日或逐月填報，毋得延誤為要云。茲錄填表須知如下：

1 將總帳內各項科目本月收入總數填入本表各項科目之收方欄內。

2 將總帳內各項科目本月付出總數填入本表各項科目之付方欄內。

3 將總帳內「現金」科目之本月收入總數填入本表「現金」科目之付方欄內。

4 將總帳內「現金」科目之本月付出總數填入本表「現金」科目之收方欄內。

5 將總帳內「現金」科目之收數餘額填入本表「現金」之科目之付方餘額欄內。

(五) 科目定義

1 備抵呆帳 係在公積金中提出百分之幾轉入此科目，預備將來借款者，發生逃亡死絕，放款無收回之望時，以此項金額作抵，但須在年度結算時行之。

2 本票 社員或非社員交來現金及將存入本

社之存款內要求掉換由本社所出見票兌換

款之票據，在本社出票時即收「本票」科

目，將來兌付時即付「本票」科目，但所

出之票據須按次編號。

3 特別存款 專為紀載非社員存款之用，使社員存款與非社員存款有所區別，同時可以表現該社對外信用如何，及社員對合作社是否熱心。

附記：日報表月報表附表均備價直向吉安近

郊區信聯社購買。

各表定價如左：

日，月報表每百張各 四角五分。

附表 1234 每百張各 二角二分。

各縣合作社

經營食鹽業務進貨須知

本處頒奉省合委會令，以准財政部西岸鹽務辦事處吉安收稅處查照，為見復函復，以准本處業字第65號公函略開：
辦事處函復，以各縣合作社自商倉庫分處請領營業憑證，經函請吉安西岸鹽務分處查照將應辦手續見復，茲准函復併發表式一份請查照飭知等由，特通令各縣遵照辦理，茲錄其訓令原文如下：

「案查前奉

江西省農村合作委員會總牘字第二九五號訓令內開：

案查本會前以各縣合作社或合作社聯合社辦理食鹽供給業務須向鹽商購鹽，甚感不便，兩請轉飭本省各地鹽務分處，嗣後對於合作社或聯合社向各地鹽倉辦鹽，准予憑照本會各區特派員辦事處證明發放一案，茲准財政部西岸鹽務辦事處一五五三號公函內開：案准本年九月八日總字第二一五號大函囑，為變更合作社購買食鹽方式，除原文有卷免外，尾開相應函請查照，煩即轉飭本省各地鹽務分處，嗣後對各縣合作社向各地鹽倉辦鹽，准予憑照本會派駐各行政區特派員辦事處具函證明發放，並希見復為荷！等由：准此，自應如命辦理惟請飭屬辦事處分別下列各點：1. 稅款商本均應照納稅款。2. 兼營鹽業之合作社暨聯合社應照部令就近向鹽務機關領取營業憑證。3. 遇存鹽不甚充分時，應聽憑鹽務機關支配，或限制發放，准函前由，除飭屬知照外，相應函復查照，等由准此，除分令外，合行令仰該處即便知照，並分別轉飭知照。
第因；奉此，自應遵辦，惟對於兼營鹽業之合作社暨聯合社，應遵照部令就近向鹽務機關領取營

業憑證一節，應且何種手續，未奉明文規定，詳當關於兼營鹽業之合作社暨聯合社請領營業憑證一節，究竟具辦何種手續，請查照見復，以憑飭遵，等由准此，一查自抗戰以來，時局日趨嚴重，當本處以來源不繼，存鹽無多，深恐奸商囤積，有誤各縣民食，故自本年二月間，業經按照各縣人口數，限制售放，分函各縣政府督飭各縣商會，各區公署，就各縣各區人口數，將應銷鹽斤數量，公平妥為支配，由縣府發給鹽票證，以憑來吉採購，並將各區駐在地之鹽局牌名及每月分配之鹽票數目，造冊送處存查，辦理以來，極見成效之，得以維持鹽斤來源於不斷，今合作社既欲兼營鹽業，應將各社每月採購數目，向駐在地之縣政府呈明，由各縣政府將從前支配之數，從新另行支配，各縣合作社應分配採購之數，仍須由各縣政府發給鹽票證，以憑統計，所請由責處隨時具

見報為荷！」等由，附請領營業憑證書格式一式四份，蓋於過處，以憑填發，請即查照辦理，但每次至少須在一百擔以上，再各縣關於兼營鹽業之合作社暨聯合社請領營業憑證一節，究竟具辦何種手續，請查照見復，以憑飭遵，等由准此，自應照辦，查本區各縣，辦理消費供給社及其聯合社，為數尚屬寥寥，值此抗戰時期，當後方日用品之供給，每因交通阻礙，時有中斷之虞，而食鹽一項，尤關重要，亟應加緊組織消費供給社及其聯合社儲備食鹽，以維民食，併各縣密調查所屬社員人口數，及每月需鹽鹽斤數，請當地縣府支配數量發給鹽票證，連同請領營業憑證書呈送本處，以便彙送西岸鹽務吉安收稅處，各已成立之糴供社或聯合社應購數量，報由本區分庫供應業務代辦部代向鹽倉直接採辦，分別速送，在期便捷，准函前由；除分令外，合行抄發請領營業憑證書格式，令仰遵照辦理具報。為要！此令！」

鹽店呈請發營業憑證書

年 月 日

縣名	
區名	
地點	
牌照名	
人口	
每月憑銷担數	
商辦或官商合辦或人民集股資本	
股東姓名	
經理姓名	
年齡	
籍貫	
呈請人蓋章	
備 考	

紗布生產運銷合作社模範章程（續）

期一十一第

召集

第二四條 本社理事監事皆保義務職但有必需公

務費用時得經理事會之認可支付之惟

第二九條

社員大會之召集應於七日前以書面載明召集事由及提議事件通知社員臨時

第二五條 本社理事監事違反法令或本社章程時

得由社員大會全體社員過半數之決議解

第三〇條

社員大會得有全體社員過半數之出席始得開會出席社員過半數之同意始得

第二六條 理事監事非有正當理由不得辭職

第三一條

決議但解散本社或與其他社合併之決議應有全體社員四分三以上之出席出席

第二七條 本社所產生之理事監事以前任者之任期

第三二條

社員大會開會以理事會主席為主席理

第二八條 本社出席聯合社代表由理事會提出於

第三三條

事會主席缺席時以監事會主席為主席

第二九條 本社社員大會分通常社員大會及臨時

第三四條

社員召集大會時臨時公推一人為主席

第三〇條 本社社員大會於每一業務年度終了後

第三五條

社員大會開會時須作成決議錄載明開

第三一章 會議

第三六條

會日期地址社員總數出席社員數以及

第三二章 會議

第三七條

會議始末由主席及二個以上之出席社員於會議紀錄未端署名蓋章交由理事會保存

第三三章 會議

第三八條

前條業務上所需之勞力工具由各社員共同供給之

第三四章 會議

第三九條

本社得因業務上之需要徵收社員之紡織工具徵收照時得付價按當地時值

第三五章 會議

第四〇條

本社技術事項得聘用專門人員擔任之

第三六章 會議

第四一條

本社雇用工人時應儘先任用社員及其家屬

第三七章 會議

第四二條

本社收受社員之紗布時須檢查其數量

第三八章 會議

第四三條

品質等級檢查標準及方法由社員大會決定之其檢查不合格者得拒絕收存

第三九章 會議

第四四條

本社社員非經本社許可絕對不准私自出售紗布紡織品

第三十章 會議

第四五條

違反前項規定情節輕微者徵收相當違約金情節重大者按照第十二條之規定

第三十一章 會議

第五六條

本社對於每年度業務進行及經營開支應由理事會擬具計劃編製預算交由社員大會決定之

第三十二章 會議

第五七條

本社各種業務細則由理事會訂定之

社務會由理事會召集之其主席由理事監事互選之

社務會應有全體理事監事三分之二出席始得開會出席理事監事過半數之同

意始得決議社務會開會時副經理及事務員得列席陳述意見

理事會及監事會由各該會主席召集之

理事會及監事會應各有理事監事過半

數之出席始得開會出席理事監事過半數

之同意始得決議

一、紗布二、減布三、漂染
四、運銷

第五章 業務

第六章 業務

第七章 業務

第八章 業務

第九章 業務

第十章 業務

第十一章 業務

第十二章 業務

第十三章 業務

第十四章 業務

第十五章 業務

第十六章 業務

第十七章 業務

第十八章 業務

第十九章 業務

第二十章 業務

第二十一章 業務

第二十二章 業務

第二十三章 業務

第二十四章 業務

第二十五章 業務

第二十六章 業務

第二十七章 業務

第二十八章 業務

第二十九章 業務

第三十章 業務

第七章 結算

第四六條

本社以國歷一月至十二月為一業務年度理事會應於每年度終了後一個月內產負債表業務報告書及盈餘分配案置於事務所內任本社社員及債權人閱覽並另繕一份交由監事會審查後報告社員大會。

第四七條

本社年終結算後有盈餘時除彌補累積損失及付股息外其餘數平均分為百分比按照下列規定辦理：

一、以百分之二十為公積金由社員大會指定機關存儲或其確有把握方法運用生息公積金除彌補損失外不得動用。

二、以百分之十作公益金由事務會決議作為發展本社業務區域內合作教育及

其他公益事業之用。

三、以百分之十作理事及事務員之酬勞金其分配辦法由理事會定之。

四、以百分之六十作社員分配金按各社員所交紡織品之價格比例分配之。

本社結算後有虧損時以公積金股金順次抵補之。

第八章 解散

第四九條

本社解散時清算人由社員大會就社員中選充之。

前項清算人應按照合作法規定清理本社債權及債務。

本社清算後有資產餘額時由清算人擬定分配案提交社員大會決定之。

第九章 附則

第五一條

本章程經社員大會通過呈准主管機關登記後施行。

(完)

吉安縣近郊區信聯社福利部暫行簡則

第一條

本福利部係本自助互助精神謀各地合

作同仁旅吉便利起見而設。

第二條

凡各地合作同仁擁有各該所屬合作社

或縣指導機關之介紹函件者均得住宿

第三條

合作同仁住宿本部時均須向本部登記

以憑稽考（登記表另訂）。

第四條

合作同仁如攜有銀錢圖鑄公文以及重

要物件得交由本部給據代管以策安全

第五條

否則如有遺失本部不能負其責任。

第六條

合作同仁如有私帶違禁物品一經本部

查覺立即報請警局拘辦。

第七條

本部對於住部合作同仁之膳食沐浴理

髮舟車等均可代為辦理。

第八條

本部因房間不敷僅限男性同仁住宿。

合作同仁住宿本部時應切實遵守新生

活信條絕對不得有鴉片娼妓賭博等項

第九條

本部對於住部合作同仁之膳食沐浴理

髮舟車等均可代為辦理。

第十條

合作同仁住宿本部者每日房費二角。

住宿本部之同仁除有存款者外其餘如

戰時合作通訊	
刊	
編輯兼 發行者	每逢五日、十五日、二十五日出版
江西省農村 合作委員會第三區特派員辦事處	通信處：江西吉安馬鋪前八號
印刷者	江西全省農村合作社供運業務代辦處印刷部
定→零售每冊三分	價←預定全年十八冊連郵費六角
預定者遇發行特刊時概不加值以示優待	