

贈閱

經中華郵政登記認爲第一類新聞紙類

編輯兼發行者：

江西省農村合作委員會
第四區特派員辦事處

地址：贛州特臣坊廿五號

售價：每册四分 每月二册

中華民國二十八年五月十六日出版

合作通訊

刊合期二十·一十

一卷十二期要目

擴展組織以後
關於合作幹部
談談合作的儲金業務
南康廿八年度第一次工作會議錄
江西省合作金庫代理收付款目規則
時事述要
合作簡報 (十二則)

論短

擴展組織以後

上期合刊里，「合作簡報」我們登出了這麼一個平凡的消息：「本區自第一屆工作討論會閉幕後，各縣工作突形緊張，除舊社整理已依限完成外，新社之成立亦紛至踏來，截至最近爲止，成立登記者，已達八十餘社，放出貸款也達十四萬元。」

粗看一下，這麼一段毫不刺激的報告，值得什麼驚奇呢？但是如果拿這個消息來和我們去年的進度檢視一下，這就是說：本年前後二月間本區合作組織的發展，竟是快要趕上過去一年的進步了！我們睜視着眼前的燦爛的收穫，對工作同仁的辛苦和努力，怎能不寄以最大的期望，而表示無限的深切的敬意！

然而，在合作組織的迅速發展的現狀下，同仁們却更須記取：本區本年度之決定力謀合作組織的擴展，固鑒於過去組織工作之遲緩，不足以適應客觀情勢的進展，但非即變更了從來縝密的作風。而爲了促使合作組織更臻鞏固並發展，組織愈趨擴展，就愈加要更縝密，惟能時時于工作中縝密地注意組織的健全及成長，合作組織基礎的穩固及發展，也才有完善的保證。

而擴展組織，必須更嚴密其組織，並健全其組織，却正是縝密作風一貫的保持有的最大的特點。

在目前，同仁們對擴展合作組織的工作，是進步了。擴展組織以後的第二步呢？嚴密組織，健全組織的工作，可已實施沒有，抑尙未看手？

過去的教訓是深刻的！慘痛的！因此，我願同仁：今天擴展了組織，尤不要忘記了擴展組織以後！【峯】

NATIONAL GENERAL LIBRARY
南京圖書總館

關於合作幹部

伊 風

一 先從幹部談起

近來，幾乎到處都有一共通的現象，到處，無論任何運動與事業，總深深感覺到幹部難求，幹部缺乏的苦惱，到處是一片「幹部荒」的喊聲！

而多種運動與事業，也就因這一問題的不獲解決，減少了，甚至消失了運動與事業的開展和進步的最大可能性。

問題是十分嚴重的，但幹部對於各種運動與事業的重要性，由此便可概見了。

毋怪有位世界人物會這樣喊說：

「幹部決定一切！」

幹部，實在是一切運動與事業的實際執行者，推動者，決定者啊！

一一 還是我們自己站起來

於是，這里，不由就聯想到我們當前風雨飄搖的合作事業！

我們的事業是不是沒感受到幹部的飢荒呢？我們當前的幹部——其實是我們自己是不是個個又都堅強健壯呢？怕沒有人敢貿然肯定的回答吧？事業當前的嚴重性，也就恰恰在此！

提及這點，作為一個事業幹部的工作者的我們，誰都不能不深

時 事 述 要

(四月十一日至五月十日)

最近一個月來的抗戰軍事動向，是揭出了我軍開始作有力的反攻的序幕，我軍在

各戰場
戰的反攻

猛烈的開展：如最近半個多月來的南昌圍殲敵軍戰，上月我三

度攻入開封、殺偽綏靖委員六人，敵損傷慘重的攻城戰，以及信陽堡被我衝入巷戰，鄂鍾祥方面我軍的鉅形突擊，晉南山麓我大破敵軍，粵西江南路展開頑強的拉鋸戰，使中外人士對我軍實力之強大，煥然一新耳目。迄於最近為止

蘇浙皖
方面

我已先後收復宜興，海門，溧水，如皋等地。京滬，京杭一帶

深負咎的啊！

試想：我們無論哪個，內勤工作人員，或外勤工作者，從方寸的辦公桌，到廣大的田莊，我們一天到晚，經年累月，辛勤流汗，勞碌奔波，忙些什麼，所為何來？無非要實現我們的崇高的合作理想社會，就一肩挑上了發展合作事業的重大使命。所以，我們纔不辭勞苦，不怕疲倦，計劃，組社，擴大合作經營，使合作廣佈到工場，到田間，使合作適應着抗戰，服從着抗戰，所有這一切的一切的艱辛的表現，我們誰不是不知絞了幾許腦汁，受了莫大的痛苦困難，在企圖執行着一個幹部對事業負責的實際任務。

然而，事實上我們的工作跟現實的要求却配合得怎樣了呢？

這些年來，浮現在各人眼前的事實，我們只看見了所有迷漫在合作界里的一切不良風習：萎靡，頹廢，事業性喪失，官派主義，職業主義，包辦主義，事業機會主義，技術主義，等等一切，五花八門，攪亂得你一個烏煙瘴氣。而凡此一切，也正是我們自己的隊伍里的一些所謂幹部工作者曾經直接間接加給合作事業頭上的枷鎖，殺害了事業的長足進步，阻止了另外一些忠實努力的工作者對事業可能有的超特的貢獻，以至釀成了今日合作界麻木不仁的病症！

我們若撫今痛昔的誠懇地反省一下，實在應該坦白承認：我們雖忙了這些年，雖不是白忙了也太不夠了！我們的不夠，不但明白表現在事業的成就上，病態上，我們本身也須得來一番極嚴格的洗

游擊隊，且襲擊沿線大城市，如蘇州、崑山等地敵之後方據點。沿江我並收復全椒，一度衝入安慶。

贛鄂湘
粵方面

南昌外圍的戰鬪，仍在繼續發展之中。廬山雖撤退，高安仍留我手，而武甯，安義，奉新以迄蓮塘，市汶之線，也始終不脫我之控制。鄂中北我既克雞公山九里山，三陽店諸要點，且緊圍鍾祥。鄂東南又收復通山，南林橋，並進擊崇陽（咸甯汀泗橋也有收復說）。湖北之敵，則仍偏促於岳州一帶。粵省則除與敵相持於江門，新會，佛山，鶴山等地外，我軍幾度衝入增城，并大敗從化以南神岡一帶之敵軍，花縣也為我克復。

晉綏冀
豫方面

我除已澈底粉碎敵進攻中條山計劃外，且大舉施行反攻。大批

刷改造呀！

爲着要重振創辦合作的當年蓬勃氣象，我們實不能不希望立刻更有一批有朝氣的，忠誠努力的新幹部昂起頭來！

「幹部，幹部，何處有幹部？」

我們合作者如果還想繼續自己的事業，堅決不退出合作的陣營的話，我們就不要再光喊，首先，還是我們自己站起來！

二、怎樣當一個堅強的合作幹部

怎樣我們才能重新站立起來呢？也即說：怎樣我們才能重新當一個名符其實的堅強的合作幹部呢？

要當一個堅強的合作幹部，如下的幾個特獨的條件，是不能不具備的：

(1) 充實的理論修養，堅定的事業性

合作事業近年來每况愈下的情形，上面已約略談到了。而過去，合作幹部自己對事業的無深刻認識，無堅定性，更是癥結所在。因爲無理論修養，對於合作當然不會有充分的認識，認識不夠，事業性的持續，也就成爲感情的，趣味的，不能堅定，也隨時動搖，游離。對事業是怎樣一個前途既不能捉摸，對運動的行進方向，自更無確實把握。於是，或投機取巧，或固執拘泥，或莽撞瞎闖，或因循敷衍，既無切實的縝密的計劃，更沒有適應完善的工作步調。久而久之，那連一點感情的，趣味的事業性都消磨盡失，遙瞻事業

正規軍正由豫渡河，搗敵後方。

晉安邑夏縣之敵已呈動搖，芮城殘敵也在我肅清中，晉中晉西數度激戰後，敵勢也轉衰竭，我已迫近平遙，中陽，離石，同時正太路我軍也轉趨活躍，綏遠我也反攻涼城，并在偏關，薩縣一帶展開激戰。冀南南宮我軍更與豫北遙相呼應，并克復孟縣，挺進博愛，平漢交通被我小時截斷。

綜觀全線軍事之發展，十足表現出我軍進入二期抗戰後愈戰愈強的驚人的進步。各國報紙廣播我最近勝利的消息，以及英上下院議員紛電致賀我勝利，實由來有自。

國際一月的動向，也在完成談判之中

馬尼亞，希臘，土耳其及波蘭以

的成功希望却還飄渺遼遠，毫無音息，於是，失望者悲觀起來了，動搖者渾身一變了；上述的種種不良風尚，也就雜湊併呈！好一點的幹部，即不灰心袖手，也只成了「等因奉此」主義的服膺者，有的却更深鑽入到事業的一枝一節處去打計較，講法術，雖還沒有中止他的努力，却已快走近了牛角尖的頂點兒差不了幾厘毫兒。殆一些的可說也缺德！吊兒郎當混着，或乾脆「再會吧，合作」，另外安身立命的總還天理良心不算壞，有些們腐化墮落到沒地方鑽縫兒的，便索性一不做二不休，實行他的荷包主義，捲逃方略，滿天大事，一走了之。這麼一來，難怪連浮現在時代運動波濤上的這幾點合作漣漪，也給沖衝得零落不堪了，於是就造成了今日合作事業的危機百出的破敗氣象！

所有上述這些可詛咒的現象，從合作幹部身上潰爛出來的毒瘡，源源本本說起，合作幹部工作者過去本身太不健全，便是病根。而首先，沒有理論修養，沒有充實認識——甚至連事業的起碼認識都還缺乏，便是最大的病根泉源。事業的認識既糊塗如此，怎樣能明辨社會的動向，把握合作運動的進步性，賦有堅定的事業性？一朝蹉跌，四脚朝天，自毫不足怪，但事業因之此而遭遇的損失，就不可計數了！

所以，一個堅強的合作幹部的站立，第一，他就必須先從充實自己的理論修養，樹立自己的堅定的事業性起，而後方知于自己的

保證，兩國艦隊紛集地中海，直布羅陀，英決實施徵兵制，法召集海軍技術人才入役，奧大利海軍空前大操，波蘭實行動員并舉行波軍大示威，聲言決武力抵抗侵略，羅波將簽防禦協定，立陶宛波蘭言歸於好，英蘇談判好轉，及蘇法互助條約仍繼續有效等等。都為阻止德意再往前進之有力的事實答復。

蘇聯美
國方面

蘇聯前外長李維諾夫雖去職，但外交政策毫不改變，仍為促進

和平陣營之決定力量，而蘇，土伊(朗)，阿(富汗)黑海反侵略集團之組織，即為世界集體安全制建立的先聲。
西半球美總統羅斯福，更快人快事，一方面直電莫索里尼，希特拉質問對和平的態度，一方面便令大西洋艦隊，大批調到太平洋，把砲眼兒朝着那不識相的侵略者。而畢德門之自願修改新中立

南京圖書館藏

不夠中求進取，從困難中受鍛鍊、造成一種強韌的工作作風，朝向事業的前途邁進。

(2) 學習，創造，與自我批判

其次，做一個合作幹部還須理解的：充實理論的修養，樹立堅定的事業性，只能增強幹部對事業的認識及實踐行為的信心決心，而如何使事業的崇高理想現實化，這只有從實踐中去求取。

因此，第二我們要接觸到的問題，便是幹部應該「怎樣實踐」的問題。

但同時，我們還必須理解：沒有正確的理论，固不會有正確的行動，但另一方面，正確的理论，却還是實際行動的經驗的積墨，而且理論如果不和實際聯結，那理論就成爲「無的」的，空洞的東西了。

所以我們實踐，便正是以行動來充實理論，並貫徹理論。

一個合作幹部應該怎樣實踐呢？

在萬花撩亂的現實中，合作運動的行進路線，是十分曲折的，複雜的。一個合作幹部如只會拘泥於字句的斷章取義，不懂得把「合作」的精煉內容，滲透到實踐里去，並積極從實踐里汲取，並創造出各種新鮮的工作方法來，他是不會獲得如願的成就的。

合作幹部工作者現在，就須要把自己面看的社會當做一個學習的大學，虛心地嚴肅地向各方面去學習一切，創作新的技術。

法案現購自運一節，并提議授權總統限制對日貿易，更充分說明美國對付侵略者的態度，是到了怎樣堅決的程度，僅牠們的反抗也着着增進。南斯拉夫既被撲

柏林羅馬軸心

迫就範之中。而波羅的海沿岸中國集團之建立。挪威瑞典芬蘭等國把戲。雖德意日軍事同盟在表面上說還未完滿訂立，但它們在西班牙，在地中海，在巴爾幹，在南太平洋佈置的軍事，無處不埋藏着地雷，無處不息息相關，呼應着。在侵略者未嘗自己進入死亡的墳墓以前，它們將永遠不會休止自己的造罪與掙扎。一種最緊張階段的五月，我們只有遵照中央規定的實行。全國精神總動員，加緊集中力量，集中意志，集中信念，英勇邁進，來回答敵人最近對我全國內地各城市的慘暴的濫炸和進攻，來爭取抗戰的最後勝利。

警喻：我們要組織一個社，計劃確定了，步驟安排了，然而，要如何方可使現實在不違背「合作」的原則下行進，這當中，便有許多困難的問題會使你遭遇，如社員成份問題，社員訓練問題，合作業務展開問題，社業務和抗戰相聯結問題，技術問題等等，甚至你的脚剛跨入農村，惡劣的勢力早迎面而來，使你入它的彀中，動彈也休想能動彈一下。種種所有的困難和阻礙，都將會隨着你的實踐而一一出現。在這裡，幹部工作者便只有虛心地，嚴肅地隨時隨地去學習，去創造，纔能解決所有一切的問題，纔能從實踐里發現並創作出許多新方法，新工作。

一個最嚴厲的自我批判的方法，也是實踐上幹部工作者特有的工作作風。

一個合作幹部唯能隨時隨地不放鬆自己：從計劃，組社，展開合作的營寨，或隨便和農民談幾句油鹽柴米的家常話，自己連幾買幾個子兒紅瓜子都不去關自我批評的武器，他才能完滿地執行并實現他的合作理想社會的任務。也只有這樣做，他才能對工作變得更虛心，更嚴肅，從實踐中得到更豐富的體驗，更新穎有力的進步。

這一工作經驗的積累，這一行動的正確性，積極性，更將推使合作理論的精煉的內容，愈往前發展，理論與實際美妙的結合，無疑的也將使合運增高其在現實運動中的重要性，表現出優美非凡的成就。

合作簡報

本區的消息：

【一】沙地區聯舉辦

農田水利

韓縣沙地區聯所屬店下，埠背兩社一帶，地處低窪，田多臨河，每年春汛水漲，冲毀田地不少，一向無人過問。沙地區聯社去年乃促該兩社發起築堤墾田運動。數月來努力結果，現已墾出田地一百餘担，築成堤長達七十丈，另有水閘消納水量。計共用去經費約二百餘元，由該區聯貸出一部外，餘俱照田畝分担。今年堤成以後，社員農民們，日觀着堤下之滾滾洪流，不但原田得獲保障，新田亦增收益，對該區聯社之努力，莫不讚嘆不止，而增高其對合作事業之信仰云。

千萬不要忽略了自已是一個幹部工作者的身份，也千萬休小覷了農民一個極瑣屑的麻煩，用一種無比的虛心和誠懇的嚴肅的態度，從自己面着的這個社會大學進行自己的理想事業，不斷地，學習，創造，不斷地，自我批判，你將會被鍛鍊成爲一個精悍的合作事業的實際工作者，你，也無疑的會是一個堅強的合作幹部。

(3) 工作上的自動性，及適應性

合作幹部此外更還須具備一個獨特的風格，即工作上的自動性，及適應性。前者是說一個幹部在工作中所發揮的積極作用，後者則是說他的工作與實際能技巧地配合。

我們常聽到社會運動者說：「一切工作，都不是等待，而是爭取」，作爲一個合作幹部的工作上的自動性及適應性的強烈的發揮，就正是這個爭取工作的進取姿態。

一個合作幹部有了上述的充實的理論認識，和堅定的事業性，有了虛心嚴肅的學習，創造精神及自我批判的態度，他若不能充分發揮自己在工作中的積極的自動性及技巧的適應性，則他的理論認識將成爲與實際相隔離的玄想，他的工作也會到處碰壁不會開展。

所謂幹部的工作上的積極的自動性，這便是說：幹部的執行工作任務，他決不是被動的要老等別人的吩咐和命令才去着手，尤其不是等待，觀望，或抱僥倖，機會主義的態度去應付工作。一切，他都是自覺的，積極的，主動的，只要他把握住了事業的中心路線：

【二】 南康組社工作緊張

南康近來之組社工作，也極努力。截至最近爲止，二個月內已組成各種合作社五十餘所。就中，以蔗糖土布合作社之大量擴展爲最特色。聞最近，正在積極籌備河口、鳳崗兩地大規模之消費合作組織，以完成三位一體之合作經濟系統組織云。

【三】 區講習會着手籌備

區講習會依廿八年第一屆工作討論會決議，定下月舉行。區辦事處現正在着手籌備，經費教材等項，亦已呈省頒發。聞本屆講習會會員名額，除由各社選送外，並將延攬各地有志服務農村之流亡青年，加入聽講云。

【四】 競賽制即將實施

本區競賽制自經區工作討論會決議予以實施後，如何施行方

，他無時無地不在尋找工作，創造工作。一切，他都是爭取的，攻勢的；只要他認為：這是工作上應該要做的，或是必須開展的，他就會一股熱誠，秉着極嚴肅的專業態度，大胆的，勇敢的建立起他自己的工作，創造出他的理想事業來。

而所謂幹部工作上的技巧的適應性，其實，這只是幹部要健自己已的工作上，更能配合環境，深入羣衆的手段發揮。它與幹部工作上積極的自動性決不能分家，一個幹部若缺乏了強烈的工作上的自動性，決不能談到有什麼優美的工作上的適應性；否則那所謂「適應」，也只是投機，偷懶，或者竟是騙術的別名。

一個幹部的工作上的技巧的適應性的發揮，他最須瞭解的，就是一定要役使自己的主觀工作能力與客觀條件密切配合。一個富有技巧的幹部工作者。他是隨時隨地都要深入到現實中去的。譬喻說：他要做農村運動，他決不會穿着一身筆挺的洋裝，或對農民大談其高深的術語，名詞；他所時刻留意的，就是自己怎樣才能接近羣衆，深入羣衆，及發展工作的技術和條件。換句話說：他不但要注意到羣衆的最瑣屑麻煩的要求和利益，而且本身都要盡量的羣衆化，以吸引羣衆，組織羣衆，使羣衆和自己打成一片，自己却站在前頭，領導羣衆向理想的社會事業前進。幹部工作者惟能具有這種適應性的作風，他在無論任何環境中，任何羣衆中，才能水銀瀉地般無孔不入，到處可以展開工作，也隨時可以創立工作。

案，現正斟酌各縣情形，分別擬定，不日即可予以施行。爲求競賽制實施之效率增進起見，並將設立一競賽委員會，以專門主持其事云

【五】 贛中工協東南辦事處

紀念「五一」及美賣運動
中國工業合作協會東南區辦事處，曾於「五一」勞動節召集該處所指導成立之各合作社，舉行紀念大會，並在贛縣舉行各社產品義賣運動，列隊遊行，情況頗爲熱烈。愛國熱心，堪資各社矜式。

【六】 郭視察員又赴信豐

郭視察員希又，自月前赴龍南視察後，逐日在鄉檢驗各社，糾正指導，不遺餘力。現龍南視察工作已告一段落，於日前又遂赴信豐視察矣。

所以，一個合作幹部欲堅強的站起來，工作上的積極的自動性，及技巧的適應性這二種風格，他更不能夠缺少。

(4) 不要讓羣衆永遠掉在愚蒙無力的豬圈里。最後，便是要談到一個合作幹部怎樣處理羣衆關係與事業的態度。

有一位社會運動家會這樣說過(筆者僅記其大意如此)：

「你不要以為羣衆是一大堆蠢豬，他比你還更優秀。」

羣衆是否比實際工作者還更優秀呢？這，我想無須去深論，但是一個羣衆的運動者不能過分漠視羣衆，懷疑羣衆，並一手包辦羣衆的事業，却是千真萬確的事實。

合作事業，自是羣衆本身利益的事業，如一切都由現有的先進幹部來代謀，來包辦，這一運動發展的終極，那也只成爲合作幹個人人的事業。這一違背合作原則的個人路線的合作運動的發展前途，它的危險性的深度和趨勢，雖是誰也無法來保證，而它的失敗，必將影響合作事業的全體，却是十分明白的了。

因此，一個合作的幹部工作者欲決定自己處理羣衆關係及其事業的態度，首先，他至少就得注意到如下二點：第一，不論羣衆是否比自己更優秀，抑比豬還蠢，但羣衆本身是能動的，可教育訓練的，他必須瞭解，這是一；其次，他還須理解的，羣衆的合作事業，他並不能越俎一切，或一手包辦到底，羣衆離開了自己，羣衆的合作事業却仍然必須繼續，這是二。注意到了前者，他纔可以想到羣衆的教育與訓練的必須實施；注意到了後者，他纔會準備着自己即離開了羣衆，羣衆仍然能有力量繼續辦理他們的合作事業。

【七】人事動態

1. 南康蔗糖縣聯社專任書記梁士醒及蕭猷俊二君均停職。
2. 李書鸞、盧文興二君，已被派爲南康、鳳岡區信聯，蔗糖區聯服務員。
3. 郭庭紀君被派爲上猶近郊區聯書記。
4. 信豐太平區聯書記楊恆鴻君與，羅卜縣聯書記王友蘭君對調。
5. 龍南象塘窖下石灰產銷社書記已派彭若松君充任。

省內外消息

【一】特別區擴增

戰地服務隊

特別區辦事處，前曾組織戰地服務隊數隊，在前方服務。接濟前方軍需，調整戰地民食，成績卓著。近鑒於戰區日趨擴大，爲策動各縣合作社社職員，努力

其實，羣衆出於時勢的落後性，是隨時隨地都可能手
 跟克服，並改造的。在無論什麼場合，只要幹部工作者肯努力，不
 根本抹煞羣衆的力量與智慧，他組織了羣衆以後，隨時隨地他都可
 以選擇，施用各種適應的進步的手段（如個別談話，合作講演，家
 庭訪問，識字班等等），來揭去披罩在羣衆身上這層愚蒙的外衣，
 進行各種教育並訓練羣衆的工作的。

一個幹部工作者唯能隨時隨地不斷的鍛鍊羣衆，指引羣衆，並
 注意羣衆幹部的提拔，才能使羣衆自覺地站起來，並有力量能離
 開幹部的領導，照常的繼續並發展自己的事業。而幹部自己，也只
 有這樣做去，他的理想事業才能廣大地獲得發展。他的工作，技術
 ，經驗，才有飛躍的進步，也才能學習到新的方法，創造新的作風。
 老是連一張填寫表格，蓋一個印章都不放心羣衆自己動手的幹
 部的把戲，並非值得誇獎的工作態度，倒還是愚蒙主義的包辦作風
 的殘餘。智慧的幹部工作者，是決不肯讓自已領導的羣衆，永遠給
 掉落在愚蒙無力的豬圈里的。

所以，打破從來的包辦主義愚蒙主義的傳統，啓發羣衆的自發
 性，獨立性，也正是當前的合作幹部工作者，積極增進自己在工作
 上學習，經驗，技術，建立並擴大自己的事業，工作上最要緊的一課。
 除了上述幾個特種的條件以外，他如吃苦耐勞，堅韌持久，機
 動敏捷，勇敢熱烈等等，均爲一般幹部必須具備的基本條件，不過
 以一個時代社會的改造者自命的合作幹部，須比別人表現得格外動
 人，特別出色吧！

參加戰地服務起見，又擴充蘇來
 隊，俾隨時在各線隨軍服務，
 以發揮合作界參加抗戰之合作精
 神云。

【二】 中農行放出本省

合作貸款統計

中國農民銀行在本省連年放
 出合作貸款，數額頗巨。據該行
 統計，現已達四六四三二元云。

【三】 三區講習會

舉辦在即

三區工作，素形緊張，聞該
 區合作講習會，現又在徵選學員
 ，并有選失業青年入會聽講，一俟
 考完完竣，即將正式開始舉辦云。

【四】 貴州合作事業勃興

貴州省合作事業，近亦日趨
 發展。中國農民銀行貴州分行在
 黔放貸出款也達四百萬元以上。
 現聞該省當局正與農行洽辦三十
 縣合作金庫，俾增強地方經濟云。

【五】 浙省合作也自趨發展

浙江自黃主席倡導政治進攻
 後，對經濟建設亦極注意。最近
 該省合作貸款本年亦激增。合
 作事業均日形發展。現正在積極
 謀充實，合作金庫之機構，以展
 開合作經濟之進攻陣營云。

談談合作社的儲金業務

章德泉

(一) 儲金的重要與社員的利益

有很多合作社的社員，對於儲金業務總認為是一樁難題目，或者竟認為是一樁很危險的事。前者的認識，是以爲社員決無儲金能力；後者，則簡直認合作社爲靠不住，所以誰都不敢放心，對合作社去儲款。這種錯誤的觀點，是充分表示出社員對合作社意義欠缺認識，自然更不明白儲金業務對合作社的重要。因此，縱然有些合作社或多或少也有點儲金業務，但只不過是表現他們大半出於勉強敷衍指導員的手段吧了。

其實，上述社員們之誤解，是必須糾正的，合作社社員必須瞭解：合作社乃是社員自己的團體，並不是政府辦的機關，更不是什麼人可以利用來做斂財的工具。政府對合作社是始終站在監督，指導的地位，藉以扶助合作社的發展。而合作社的儲金業務，是合作社以自力來謀「自助互助」的積極的表現。社員一切生產資金如果都純靠外力（向銀行申請貸款）爲挹注，那只是一種消極的臨時的辦法，決不是合作社爲本身的長久打算。必須合作社的儲金的業務，辦理得圓滿成功，這纔能奠定社員們將來的合作事業最堅實的基礎。儲金業務對合作社之重要，由此已可概見。

若說到社員根本無儲金能力的問題，這更是社員無視了自己力

載 轉

江西省合作金庫

代理收付款目規則

——不另行文

第一條 本規則依本庫章第十二條之規定訂定之凡關於本庫經營代理收付款項業務悉依照本規則辦理之

第二條 本金庫代理收付款項以辦理各級合作社或公共團體及不以營利爲目的之法人代理收付款項爲限

第三條 本金庫代理收付各種款項徵收手續費暫行規定如左

(一) 一元以上至三十元者徵收手續費五分

(二) 三十元以上至一百元者徵

收手續費一角

(三) 一百元以上者按千分之一

徵收之

前項手續費須於委託時繳納

量的錯覺！合作社社員一般經濟力量都薄弱是對的，但他們都個個是生產者；如人人都愛護自己的合作社，對儲金業務能發生熱烈的興趣，每日一分一角的存儲起來，經年累月就是一個大數目。試想，若個個社員都相信自己的合作社，並愛護這合作社，個個都這樣的實行節省存儲起來，合作社的儲金業務自然辦得發達，合作社的發展又能限量的嗎？

現在，就撇開這些不談，光說儲金對於社員本身眼前就見的利益，它也有如下幾點：

一、儲金是自助的辦法：人人都知道，積谷可以防飢，合作社的儲金，却是有積谷一樣意義的業務。社員若勵行儲金，不但可以防止不虞之用，且可逐月生利，積少成多。個個社員若能趁此壯年生產時期，按月存儲，將來受益，實是無量，儲金實在是社員唯一自救自助的辦法。

二、儲金又是互助的辦法：信用合作社以儲金為業務中最重要的一門，這是略有合作認識的都該知道。如合作社儲金業務辦得好，社員任何時候有急需，合作社就可運用儲金來移救于此需款急用的社員。在社員，既無須另外臨渴掘井，向人高利借款；合作社方面，也就可使本身業務活潑，提高信仰。所以儲金不但自助又是互助的好辦法。

三、零星小額也可儲存：合作社是處處都要為自己的社員

第四條 凡委託本金庫代收款項

者應先將繳款者地點名稱及代收款額填入本金庫驗收

第五條 本金庫接受委託代收款項後即須以書面通知繳款者應付款項如數送繳

第六條 代收款項收到後即將委託者交來附件轉交並一面填發代收款項收據交繳款者收執一面將原款送交委託者取具收據前項款項如未能收到時應即通告委託者並將交來附件退還但所繳手續費概不退還

第七條 凡委託本金庫代付款項者須先將受款者之地點名稱並代付款額填入本金庫所備之委託代理收付款項願書內加蓋印章連同應付款項交本金庫驗收後當即填發收據交繳款者收執

第八條 本金庫接受委託代付款

謀利益的，它對儲金業務內應有的社員的利益，自然也不會輕輕放過。因此，它對社員的儲金，不但歡迎有大批存入，社員的零星小類：一分一角一元的細數，它也不嫌微小反而鼓勵社員踴躍存儲，。它和私人銀行的辦法完全兩樣：它歡迎平民社員小額滾存的儲金，甚至比大量的存入還歡迎些！而社員得此便利，不獨可以節省浪費，還能積少成多，以備不虞。這是合作社儲金業務上一個大特點。

四、還有盈餘分配：合作社的盈餘，除按照社章規定分配之外，餘額的分配，係以社員交易額的多寡為標準。儲金是社員對社的一種交易，故也有盈餘可分配。這又是儲金的社員一種特有的利益，為一般私營金融機構所無的。

五、仍然享受利息：社員存款既享有上述利益，是否仍有利息許多人怕仍懷疑的吧？其實，社員貸款既有利息，社員儲金，當然仍有利息；而且這利息是不論儲金多少的，一律都有。儲金多的利息固厚，儲金少的也照本計算，務使社員毫不吃虧，一樣享受應得利息。

以上所舉幾點，僅就儲金對社員本身利益而談，至儲金業務對合作社之重要，則在上文已略述過了。

總而言之，社員若相信自己的合作社，愛護自己的合作社，並希望合作社能發展，變得有力量，有基礎，就必須積極擴充社內儲金業務，個個社員實行對合作社儲金。

項後即須將原款送交受款者并
取具收據其有附件者亦須同時
取回轉交繳款者

前項款項如受款人遷移地點無
法轉交時亦應通告委託者持填
發收據來庫將原款照數提回但
所繳手續費概不發還

第九條 本金庫接收各種款項轉
交對方受款者後均應將取具收
據轉交繳款者換回本金庫收據
以清手續

第十條 本規則自公佈之日施行
如有未盡事宜得隨時修改之

各同仁不要忘記

為本刊寫稿！

(二) 儲金的種類

儲金的意義及社員自己的利益既如上述，則合作社員實行儲金的時候，他將怎樣儲法呢？

儲金的辦法，以存儲期間來區別的計有三種：

1. 活期儲蓄：這種儲金，對社員是最便利的，即不問什麼時候，社員有錢，不計多少，即可隨時儲存，需要的時候，也隨時可取用。這種儲金，既不會耽擱儲金社員的應用，又可得利息與盈餘，對社員可說是十分有利益的。但這種儲金，合作社則有時未免吃虧過大，因為它根本不知道儲金社員什麼時候需要支取款用，就不能不常常多準備些現金留在社裏，這樣一來，就不能不空填利息了。補救的辦法，依筆者的指導經驗，對於儲金的支取可稍加限制，例如：十元以下，隨時可取，十元以上須在支取前若干日通知合作社準備，到期再往支取。這樣辦理，則在合作社既不至因留多量現金而空填利息，儲金社員仍能按期支用。而合作社之不受損失，則又是全體社員的共同利益了。這是第一種的儲金辦法。

2. 定期儲蓄：這類儲金的存入及取出，均規定有一定時限。在限期未到以前，社員只許存不能取，並且還須依儲蓄期限存儲。等到儲蓄期滿，就必須取出，否則期滿即不再起息，這又是一種儲金辦法。這辦法是很呆的，社員也不方便，合作社辦理這種儲金，很難見成效。

要 令 廣 播

【一】 組織登記工業合作社
修正辦法之公佈

區辦事處頃發出訓令略云：
中國工業合作協會東南區辦事處
在本省境內組織登記工業合作社
辦法，草案業由經濟部修正令知
到省轉處，特即檢發贛縣合委會
及吉縣辦事處原件各一份，仰知
照。其修正辦法附錄於後：

中國工業合作協會東南區辦事處

促進工業合作事業辦法

一、中國工業合作協會東南區辦事處（以下簡稱中工合會）在江西省境內促進工業合作事業除指導各社依法辦理外得依本辦法之規定

二、工業合作社之登記依照江西省合作社組織登記注意事項辦理

3. 津金儲蓄：這是一種每年（或每月）存儲若干，達到一定的年限後，連本帶利一併支出，零儲整取的辦法的年金儲蓄。例如婚姻年金儲金，喪葬年金儲金等等。另一種是每年（或每月）存入若干，達一定年限後，並不支出本金，只是每年（或每月）支取它的利息，這是零儲支息的年金儲蓄。如養老年金儲蓄等等。上述各項年金儲蓄，對社員，對社會，均有裨益。單說養老年金儲蓄，如社員在廿歲起每年存入廿元，連續存入廿年，總計本金不過四百元，但二十年間利息，陸續滾成本金，又再生息，以年利八厘計，二十年後，本金已達一千元每年就可生息八十餘元，試想：晚年以後，每年有此一筆利息收入，補助生計，不是可以養老毋憂了嗎？這類儲金，合作社，尤其是信用合作社，值得積極提倡推行。

另外還有二種儲金是更適於合作社推行的，計有：

4. 勵工儲金：即凡合作社的工人社員，每當休息日，工作半天，所有工資收入，悉存入合作社（半數亦可）。自願作夜工的亦同。
5. 勸農儲金：即凡合作社的農家社員，每年麥稻收穫，各納實物若干入社，充作儲金。
6. 紀念儲金：即凡遇合作社成立日，社員生日，先烈及社員的祖考忌日等等，作一種紀念日運動而儲金。
7. 勞動儲金：即凡合作社社員，工餘農閒時候，共同為社操作勞動（如植樹等），即以將來收入，充作社員各自的儲金。

其所用章程表格亦採用江西省農村合作委員會（以下簡稱合委會）所規定者遇有問題時得商得合委會之同意變更之。

合作社法第八條規定應登記事項之一、六、八、七各款由中工會依次列方法指導各社

1. 名稱

a. 工業合作社除有物品名稱

○生產合作社外其他非物品名稱之工業合作社得用○○合作社如印刷工業稱為

責任 ○○○○印刷合作社

b. 關於難民及殘廢軍人組織之合作社得於縣名或地名下註出管轄機關名稱如
 保證 永豐縣城第一難民收
 責任 養新紡織合作社

8. 公共儲金：此種儲金，是以社員共同利益幸福為目的而儲蓄的儲金，如疾病醫藥費，水火災，家畜保險等等儲金。

(三) 合作社的儲金方法

合作社進行儲金業務的方法，分自由，強制二種手段而施行。

1. 自由儲存的儲金是由社員自己意志而決定的。但此種方法，在認識不足的社員裏面，很難發生效力。合作社及合作指導人員，如不想法勸誘社員，要想社員們能自動來儲金，是不可能的。

2. 以強制方法而使社員儲金的，可由社員大會或理監事聯席會的議決或監督指導機關的規定等的決定而實行。惟此種儲金業務之進行雖帶強制性，但務須使社員瞭解儲金意義，進行方得順利。否則縱使強制進行展開了儲金業務，仍不能說儲金業務已告成功。

最後還有二種的最簡單的方法，即在合作社設立儲金箱或發行儲金券，前者由社員書明存儲人姓名數目自己投入，後者由社員到合作社去購買。

但後二種方法，仍屬自由儲金的範圍，不過手續較為便捷，尤其最後一種，為更便利於不識字社員而已。

歡迎

投稿 訂閱
批評 介紹

保羅 與國縣○○中央第六
責任 臨時殘廢院印刷合作社

2. 社股繳納方法：難民或失業工人參加合作組織於入社時認股無力繳納現金者得以勞力或貨幣以外之其他財物估定價值代付之

3. 社員資格 除法定資格外各社於徵求及決定社員入社時以能供給勞力原料或工具者為準

4. 盈餘分配 所有盈餘除提存法定之公積公益酬勞金外其餘額之分配按照社員所得工資供給原料或工具之多寡參合比例計算之

【二】核准成立登記之各社
賴縣計有：角湖、塘坑、蛤湖、苑田、葉山下、頭廟、中廟、上廟、七鯉鎮、石灰山、下

駐南康辦事處廿八年度第一次工作會議紀錄

一、時間：二十八年三月十五日至十六日

二、地點：縣指導員辦事處

三、出席人：李日佳 郭星哲 李榮春 梁士驥 陳希聖

黃秉彝 吳春釗 蕭猶俊

四、列席人：陳敬釗 李書鸞 幸垂銖 朱英晉

五、主席：李日佳 紀錄：梁士驥

六、報告事項：(略)

七、討論事項：

甲 社務類：

一、本縣蔗糖產銷社及聯合社應如何限期完成組織案。

〔決議〕：甲、單位蔗糖產銷社組織：潭口附近組織六社，筱塘附近

組織五社，唐江附近組織七社，龍華附近組織四社，

鳳岡附近組織五社，鏡塘附近組織五社，限九月底完

成。

乙、蔗糖區聯組織：潭口、筱塘、龍華江、鏡塘各組織

區聯社一所，限八月底以前完成。

二、本縣土布產銷社及聯合社應如何限期完成組織案。

〔決議〕：甲、單位土布產銷組織：潭口附近組織五社，赤湖附近

沙窩等村信社，茅店區信社；下高樓、寨坑等二蔗糖銷信社。

南康計有：橋口、棠無排、龍

泉巷、大樹下等村信社；蕉坑

、肥頭、大樹下、舊前、塔材

、寨上、塔孜嶺、堆背、下魯

鷄坑、上蒙、田心里、猪牯坑

、上蘭箕坑、江塘、寨下、沙

溪河等村蔗糖產銷社；赤湖區

聯社。

大庾計有：小嶺、仁堆、魚仙

塘、東塘村、京州等村信社；

水南、白田埠、長灘塘、芙蓉

園等村蔗糖產銷社。

龍南計有：象塘下、漁仔潭

、濂溪、大羅中坊、老圍頭、

忠義園等村信社。

〔三〕 核准變更登記之各社

贛縣計有：禾子坵、下塘嶺、

組織四社，唐江附近組織四社，限八月底以前完成。
乙、土布區聯社組織：潭口、赤湖、唐江各區聯社一所，限十月底完成。

三、本縣信用合作社及聯合社應如何擇定相當地點增組案。

〔決議〕：潭口信聯社區域內增組單位社五社，鳳岡信聯社區域內增組單位信社五社，近郊增組單位信社四社，並促進區聯社組織。

四、本縣消費供給合作社應如何進行組織案。

〔決議〕：一、組織地點：潭口、鳳岡、唐江各組一所。

二、進行方法：凡屬各種合作社社員均須參加費供社組織，每股金額暫定四元，每社須繳足股金五百元方得成立，限五月底完成。

五、本縣各級合作社應如何整理案。

〔決議〕：一、社容方面：應備下列各件：1、事務所須有確定地址

2、社牌3、總理遺像4、合作標語5、公文箱6、登記證鏡框架。

二、淘汰不良職社員其標準如下：1、職員營私舞弊有不良嗜好及不負責任者2、社員有不良嗜好不守信用者。
三、應存書表簿冊規定如下：1、社章2、社員名冊3、成立登記表4、業務計劃5、支付預算書6、流水帳7、分戶帳8、

大河背、儲潭、羅縣圍、深塘、苗箕坑、桑荒下等村信社；文灘壩蔗糖銷信社。

南康計有：洋江口、霧邊，瓦屋下等村信社；下壩、老鏡壩、鵝嶺、上下棚、魚田、橫岡頭、馬齊壩、辜村、石塘、雞路口等村蔗糖產銷社；潭口、鳳岡二區信聯社。

大庾計有：土陂上、東西排、上佈田、黃坑、茶背、南山逕村、巖谷洞等村信社；鎮江、蓮花、羅家村、下旺等村蘿卜產銷社。

龍南計有：大羅上坊信社。

【四】 各社業務計劃

及預算書之備案
贛縣計有：頭廟、下沙窩、七鯉鎮、中邊、胥箕坑、窰前、上廟、石灰山、獵場、橫江、

總帳9.股本帳10各種會議錄11股份證書。

以上一三兩項由各區專任書記負責清查整理，第二項由各區指導員負責整理，限七月底以前完成所需各項物品，經費暫由區聯社墊付。

六、各社理監事例會應如何策動舉行案。

〔決議〕：由各區指導員及專任書記嚴厲督促切實舉行。

乙 業務類

一、本縣土布產銷業務應採何種方法經營案。

〔決議〕：由黃指導員秉彝負責擬具土布經營計劃簽請縣辦事處轉呈特派員辦事處核辦。

二、本縣蔗糖產銷業務應採用何種方法經營俾收實效案。

〔決議〕：1.各社員鉢糖仍照原定計劃一律交由區聯社集中加工運銷。

2.各社員生產貸款金額，不得超過其生產總值百分之五十以上為限，除貸放三成現金外，其餘七成，得以實物（肥料種籽）折價貸放。

3.各社員鉢糖預支代價，不得超過時價百分之八十。

4.各單位產社放貸放款後，應張貼公告單並繕具放款清單一份送區聯社備查。

三、本縣各區信聯社經營零借零還業務應如何進行案。

塞坑、水碓坵等社。

南康計有：碓撐陂，下灣，猪牯坑，窰前，寨上，上蒙，堆前，田心里，繩塘，幸村，馬齊壩，橫岡頭，奚廡排，橋口，下壩，雜路口，下魯鷄坑，大樹下，黃泥塘，雷震陂，蔗山，倉下，長塘，石龍頭，沙溪河，寨下，東坑，江壩，新屋壩，高陂，貝山，嶺背，茶園，長音頭等社（鳳岡區信聯社，下蒙村社須糾正及補造）。

上猶計有：營前區聯（所擬動產抵押放款，須照前指示緩辦）

大庾計有：仁堆，小嶺，何屋

田心，魚仙塘，京州，東塘，

新城，東乾，店孜，芙蓉園，

九所村等村各社。

信豐計有：巖谷洞，袁屋村，

土陂上，南山逕村，茶背，黃

〔決議〕：1. 各單位應切實評定社員信用程度，及借款最高額，

2. 放款月息暫定一分二厘，必要時得增至一分四厘。不

3. 得超過五十元。按照已繳股金十倍放款，但最高額不

4. 各社員借款，須由各該社理監事主席司庫共同簽

5. 蓋後，逕向聯社領取。不得超過十二月底。

6. 各社員延期貸款未清者不予貸款。

四、本縣費供業務應如何辦理案。農具生鐵肥料為次要業務。

五、〔決議〕：各級合作社月報表，應由各區專任書記負責輔導填造，並規定

六、各社上年結算逾期多時尚未辦竣，應如何限期造報案。無

七、本縣各社本年開辦事務，應如何限期完成案。

八、〔決議〕：已參加聯合社之單位，由單位儲存產品向聯合社押

款，未參加聯合社之單位，由單位儲存產品向聯合社押

丙 訓練類

一、本縣各級合作社職員，多未明瞭合作意義，及記帳填表等方法

二、應採用何種方法加緊訓練各社員案。限本年六月底以前舉行。

〔決議〕：應如何設法訓練案。應如何設法訓練案。

〔決議〕：應採用何種方法加緊訓練各社員案。

坑，羅家村（羅上運銷信社）等社（上佈田，東西排二社支付預算須補造）

龍南計有：大羅上坊，虎岩，象塘下坊，大羅中坊，老圍頭，

，藤溪，漁仔潭，忠義圍，馬牯洞等村信社（社員儲金利率過高）；里仁柑林村磨頭紙產銷社。

【五】 命令一東

1. 省令：合作社業務年度，改為一律自核准成立登記日起，至其本年十二月卅一日止為一年度，仰知照。

2. 各社登記表 應加送一份存縣合委會或辦事處，其原來登記書表有遺缺者，應設法從速補齊。

3. 各縣工作計劃已照廿八年

度第一次工作討論會議決，并參照各該縣原擬計劃與實際情形，及人力物力所速，分別緩急，修改檢發，仰切實辦理。

〔決議〕：1. 選擇優良之合作社開辦合夜作班。

3. 2. 農暇時由各區負責指導員調查員及專任書記組織訓練團前往各社舉行講演會。

丁 金融類

一、本縣各社延期貸款，應如何催收及制裁案。
〔決議〕：1. 各蔗糖社延欠貸款，限三月底以前掃數清償，並得以白糖按時價百分之八十抵償。

2. 各信用合作社延欠貸款，限四月十五日前掃數清償。3. 各社到期貸款未掃數清償者，停止借款。社員到期貸款尚未掃數清償者，停止借款。

戊 其他類

一、各級合作社有給職員應如何勵行獎懲案。
〔決議〕：各專任書記工作，如能如期完成任務，或超過工作任務者，由縣辦事處呈請特派員辦事處嘉獎晉級，而未能

三、本縣指導員調查員工作應如何調整案。
〔決議〕：指導員調查員工作應互相協助，各別負責。四、應如何發動本縣各級合作社參加抗敵後援工作案。

〔決議〕：一、就潭口、唐江、鳳岡等地在交通要口設置茶棚，供給抗敵過境軍隊。

二、切實整理各區戰時服務隊，並切實參加服務工作。三、就潭口、唐江、鳳岡等地，每週出刊壁報一次傳遞

四、由辦事處商借南康日報副刊欄編行，南康合辦每刊一、擴大抗戰宣傳及傳遞合作消息。

八、散會

4. 贛縣呈以信社月報表奉令規定一次造報，與年度結算重複，可否准免送，已轉省核示。

又：贛龍區聯書記蔡家維彙代聘冰糖技師。由該縣自行設法。

5. 南康：(一)陳希聖工作情形如何，須查明再核。(二)請委李書鸞，盧文興為鳳岡信聯，蔗糖區聯服務員，姑准派試用。

6. 上猶：請委郭佐春為營前區聯書記，該員資歷不合不准。

7. 大庾：省令組大庾鎮工消費社，仰具切實意見及辦法復核。

8. 信豐：聯席會議紀錄准備案。

9. 龍南：請展限羅卜分運軍日期，已函西岸鹽務贛南收稅處，頃准函復：經飭龍南查驗所酌予展限，仰知照。

10. 南康，上猶，大庾，龍南，四縣請設置縣府承辦合作事務人員，已轉呈省府候核示。