

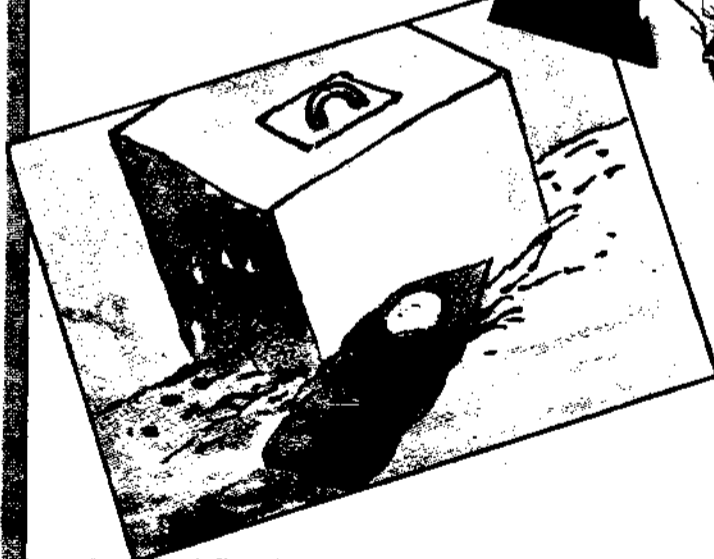
機聯會刊

第三十二期

上海機聯會出版



風竹



國貨界之
過去現在
與未來



以鴛鴦牌毛巾

做結婚禮物

最為相宜

鴛鴦牌

- ◆ 柔軟毛巾
- ◆ 床幃檯布
- ◆ 圍涎枕套
- ◆ 被單檯毯

永元棉織廠

◀ 發行所 ▶

上海南市王家碼頭一五號 電話南市四二四
 織造廠浦東川沙縣東蔡家路口西市

本期要目	
◎我們的貢獻 多知事實少講空話	(仰莽)
◎成功之道 上層工作	(潮聲)
◎人生觀 海中之感想	(天然)
◎青年修養 讀書習慣	(仰莽)
◎社會問題 小房子	(立德)
◎婦女新知識 十封書之七	(葛成慧)
◎求學之道 我的讀書方法	(嚴詩聲)
◎夫婦之道 三個要素	(仰莽)
◎兩漢學風 司馬遷	(江易園研)
◎本會致得本刊第一獎之定戶趙愛嚴君函	(吳)
◎小說 規後之黃家村	
◎工廠事務研究會 第一次記錄	

床上發生變化

天氣漸煖，床上便發生了變化。冬天當牠恩物的厚被褥，有些發重發潮，要更換又輕又薄的被褥了。

諸位在將要更換的當兒，如果一時疑乎不決，想不出該買怎樣的東西好？就應當曉得我們凡是辦一樣東西，必須要揀最進步的，最有實用的，譬如像三友實業社的全幅大被單，便是最進步而有實用的東西，既沒有線縫嵌痛皮肉，也沒有地方可以使蚤虱打公館，真是妙極。

我們的貢獻

多知事實少講空話

(仰菴)

可憐！我們中國人犯着一個大毛病，便是多空話，少事實，多高談國家大事，少研究民生實況。一般人都歡喜講國家社會大問題，講主義，講政策，鬧得沸海盈天，可是農民生計農產改進，以及小小的實際問題，多不入這般愛國大家的耳朵。我記得胡適之先生，在十年以前，便提出多研究問題，少談主義的一個意見。我常常告訴學生，希望引起一般愛談大道理的人覺悟，那知十年以來，談主義的人更多，而具體的問題，仍舊沒有人顧問，只看見無數抽象名詞，在紙上炫人眼睛，迷人心智，而事實上却仍舊是一事無成，一事不辦。談主義的書報，更像那雨後春筍，一天多似一天。結果還只是湯爾和先生說的；不過紙張倒霉，書坊店走運，於老百姓的實際苦痛，有什麼救濟，於老百姓的實際問題，有什麼裨補，適之先生說得好：

少談主義，多研究一點有用的科學。

帶了科學的知識作工具，然後回到田間去，睜開眼睛看看民衆的真痛苦，真問題。然後放出你的本事來，幫他們減除痛苦，解決問題。

改良得一種豆，或一種棉花，勝似一萬萬噸談主義的文章。

發明一個治牛痘豬痘的方子，介紹一個除蝗蝻除害蟲的法子，勝似一萬萬張宣傳主義的標語。

這許多話，虧他說出來，我覺得痛快之極，實在是目下青年唯一的藥石。真令人家佩服到要五體投地。湯爾和博士也說：

我是希望人家少講空話，多知事實，用不着開口便是主義，閉口便是國家，且分一點精神，留心蘿蔔。白菜，黃豆，牛糞，馬糞。

鄉下人進城，也是莫名其妙，但是鄉下人所不知道的，是奢侈繁華，我輩到鄉下所不知道，乃是人類生活根源，到底誰該打，且讓良心去判斷。

我讀了這一段話，使我又慚愧，又懊惱，因為像我一個在社會上服務居然二十年，社會待我不薄，我在社會的責任也很大，可是我有許許多多不知道的事情，連尋常日用的物品，還不能一一列舉出來，還去怪誰的不是呢？適之先生說：

美國同加拿大的蘋果，大概有四五百種，東三省的黃豆，有二百種，這都是很自然的，我們國內的青年，見了麥子說是韭菜，卻要高談改良農村，提高農民生活，真是癡人說夢。

胡先生有個大公子叫祖望的，一天和他同學徐君在上海郊外看見一隻水牛，這兩位學

生，就沒有見過這樣動物，他們研究的結果，便斷定這動物是一隻小象。旁邊却笑壞了胡先生七歲的小公子，他說：這是水牛，你們連水牛，都不認得，還講什麼大學問。這位小公子聽說嘗跟過他母親到徽州鄉下住過四五月，所以那一天便可以在阿兄面前誇耀他的「博學」了。這便是到田間去不到田間去的分別。

無論做學問做事業，都要有這種態度，這種精神，纔是真正做人的道理，亂倡主張，高談主義，本來是沒中用的。湯先生說得好：最近出版物，盛極一時，沿江各地，聽說雜誌已出到一千餘種，在多數民衆裏面，尤其對於農民，可說是不生影響，因為出版物雖多，無非是一部分人們在那裏湊熱鬧，湊時髦，講空中樓閣千篇一律，大同小異，反正不過那一套。至於民生的生活狀況，實際的社會情形，有誰肯去做觀察調查宣傳的工夫。滿口嚷着到民間去，其實始終坐在講臺上或沙發上，甚至坐在酒館裏牌桌上，到底沒有出都市一步。所以結果出版物是出版物，民衆是民衆，終久合不到一起，風潮來了，大家亂嚷一陣，過去了，依然是死氣沉沉，從前講的多是廢話，照這樣子，再過百年，也還是如此。

這段話，說得更是沈痛，更是爲吾們青年的當頭棒喝。卽就鄙人而論，我是很勸人家要往邊疆去，要往東北去的，可是自己只會空講，不去嘗試，總是說不出講不響的。所以這次一定要親身去走一趟，走的前一天，家裏的小孩害病很利害，家人勸阻，我也不

管，吾一個人打算我研究東北問題，我應該蒐集關於東北問題的資料，在船上做二個月的研究工夫，才是有些頭緒。所以如湯爾和先生的東省叢刊「到田間去」「東省刮目論」「中央研究院社會科學研究所的「難民的東北流亡」「黑龍江流域的農民與地主」王慕蜜君「東三省之實況」等書，我在大連九中，足足研究了兩天，對於東三省問題，對於東三省的物產問題，以及森林礦產問題，農民經濟問題，多半有些眉目，這種說得到做得到的精神我們一定不可少的。否則儘你喊破喉嚨唱得怎樣響亮，人家總不會跟你跑的。我近來在社會服務很想做到這一步境界，替我們青年人爭一口氣，別再志大言大，一事無成，給人家笑着道：「這是只說空話的朋友」（自大連九中作）

▲▲ 媲美

男子的腿，要媲美女子的腿，那是萬萬辦不到的！
你想！女子的一雙粉腿，何等美麗！男子那粗笨的腿，當然望塵莫及。
若要補救，也有妙法。男子們穿上了三角牌翻口運動襪，很能顯出男性的勇壯活潑來，這就可與女性媲美了。

三友實業社





愛運動的人，無有不喜
歡用飛鷹牌與金爵牌的
汗衫，因為經驗告訴他
們說：多運動多出汗的
人，非用這兩種汗衫不
可。

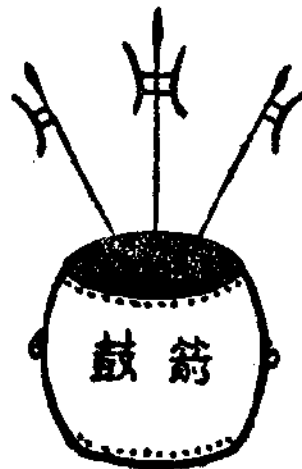
景綸衫襪廠

虹口裏虹橋三官堂
電話四〇三三五

堅固牌套鞋



◎用了箭鼓
◎方能堅固



◎欲求堅固
◎須買箭鼓

上海義生橡皮製物工廠

◀第一廠▶ ▶發行所▶ ▶第二廠▶
 英租界橫橋路一號 法租界興聖街義生昌 英租界橫橋路三八號
 電話一五九四 電話三六一五〇

成功之道

上層工作

(潮聲)

現在社會上，有一句最時髦的口號，叫「下層工作」。無論政府方面，黨部方面，乃至其他一切機關方面，都說要注重下層工作，提倡下層工作。提倡最力的要算從前西北方面的人物，甚至於以司令之尊，而做倒便桶，拖地板的工作。天下事本來要從下面做起，方可以根深蒂固，所以提倡下層工作，確是極合理的一種原則。

但是亦有例外的，有許多人，不喜歡幹下層工作，專幹上層工作。而他的工作，却另外有他的工作法。所謂工作人人會做，各有巧妙不同了。這般人的上層工作怎樣幹的呢？籠統說起來，只有八個字「奉承意旨吹牛拍馬」。分析起來，千言萬語也說不盡他的奧妙。最簡單的大概有下面幾種方式。

走進機關辦事，先要調查那幾位是本機關的要人紅人。隨時隨地，把這幾位的辦公時間，飲食起居，嗜好，習慣，都調查得明明白白清清楚楚。譬如這位要人是下午來的，那末上午可以馬馬虎虎，下午却非到不可，而且非做出認真辦事的樣子不可。此人喜歡說俏皮話，搭大架子的，你有機會的時候，也說幾句滑稽話賣弄聰明。有時替袖大

吹大擂，以博他歡心。總之他所注意的是領袖們的舉動，他所用力的是領袖們的私事，至於機關的公事，正當工作，不妨放在後面。這種人，有人說他是上層工作。

「千穿萬穿，馬屁不穿」。這是一句最沒出息的俗語。只可以用於庸庸碌碌，無知無識的那班人頭上。如果稍有聰明智慧的領袖，稍有心為事業而做事的領袖，他決不願決不要有這種上層工作的人，他還是要下層工作的人。吾有一位學生從前在上海中華書局做生意，後來被辭了。一天吾問他們的發行所主任李默非君，某生聰明伶俐，何至要歇生意呢？李君說，某生太聰明了些，所以在他上級的人個個歡喜他，在他下級或平行的人，却個個不滿意他，他的歇生意，就在這兩句話內。可見我們做事，還是要腳踏實地的注意下層工作，像吾上面說的上層工作，是靠不住的，終有一天要穿的，穿了豈不是比別的更難為情而不好看嗎？

本刊二十三期懸賞解決贈品，應得酬贈者九十四位。其贈品，凡在本埠者，均用專差遞送，外埠者俱用郵寄，因同時寄出，手續極複雜，故改為陸續發寄，現已寄完矣。

◀ 三興烟公司 ▶



▲ 電話五〇二六二

▲ 上海虹口榆林路

- 吸香烟，
- 雖是小事，
- 也應當看看牌子！
- ▲ 好牌子，
- ▲ 當然是好香烟，
- ▲ 試觀這百萬元財牌
- 既吸了好香烟，
- 身邊常有百萬元財，
- 何等有趣啊！



▲深入內部

擊到人們口中去的東西，與人們的衛生上關係最大，偶一不慎，危險之至。筷子僅不過接觸唇舌，牙刷竟要深入內部，更爲重要。如係一心牙刷，那便十分安全，毫無弊病了。

一心牙刷廠

西門斜橋徽寧路
電話南市八七六
電報掛號 2009

人生觀

海行之感想

(天然)

這次東北之行，是由海道走的，在海洋中大家登甲板瞭望，看見一羣很安閒的鷗鳥，跟了我們所坐的船進發，好像殷勤的來遠送我們，飛了不久，牠們忽然沒水不見，大約像捉了魚兒鼓腹的樣子。任之先生看了以後不由地發生一個感觸，便做了幾首詩，中間有一願人與禽兮相親，更禽與魚兮相厚，凡含生於天地間，有相攜兮毋相負，平吾心如海波之不揚兮，其共享此永康而長壽。等句。

這段話，含有很深遠很精粹的人生觀，我認爲很可驚醒一般相爭相殺不惜同類相殘的野心家。彼一羣鷗鳥，自由自在，翱翔空中，不染纖塵，何等高潔，爲什麼爲了口腹所累，利用其銳利的嘴巴，去做魚兒的大仇，違反天心，傷其物類，這是最可惜的一件事。所以任之先生很懇切的發表了他慈悲的思想，借了這羣鷗鳥，來喚醒一般癡心妄想的青年，矯正他們人生的觀念，簡單一句話；便是人與人與物同具生機，應該相親相愛共同互助，不但人與人人與物如此，抑物與物也該如此，世界上如果做到這個境界，那麼，太和一氣，還有什麼畛域可分殺機可發呢。用占一絕，以結我文。

人禽同是有生物，禽鳥原無半點仇，祇爲中心物欲累，殺機一發苦難收。（作於大連丸中）

懸賞

(問) 五和織造廠的汗衫，爲什麼用鵝牌？

▲答案不得過五十字。

▲五月十五日截止。

▲須附答者姓名住址。

▲稿寄上海華德路華盛路口五和織造廠。

▲選取二十名。

●第一名至第五名 ▲各贈天鵝牌汗衫一件

●第六名至第十名 ▲各贈金鵝牌汗衫一件

●第十一名至第十五名 ▲各贈銀鵝牌汗衫一件

●第十六名至第二十名 ▲各贈白鵝牌汗衫一件

讀書習慣

(仰荃)

一天偶晤穆稱初先生，和他談天，穆先生最近謝絕了官，一意從事社會事業。他說：「我最近功課，是半天服務，半天讀書，因為這幾年來專在社會上做事，腦子裏只有出貨，沒有進貨，恐怕再不讀些書，長此下去，真成時代的落伍人物，所以無論如何忙，我總是規定時間要多看些書籍，把空疏的腦筋，着實訓練一番，磨勵一番。」順便問我有什麼好的書，可以介紹給他看看。我聽了不由地使我大大的感動佩服起來，穆先生是五十多歲的人，學識經驗的豐富，我青年人所望塵莫及，還這樣的好學不倦，這樣的虛懷若谷。他知道一個人在社會上的服務。最怕的是鬧着知識的恐慌，到了知識荒了以後，無論做什麼事，往往容易犯着自信心過甚，而有師心自用武斷事件的錯誤，古人所以有學優則仕，仕優則學的教訓。外國人辦事多年以後，還要不厭不倦的研究學問，虛心細心的請教通人。因為不如此經營的事業，往往不易進步，或者反有落後的危險。你看外國人無論在朝在野，愈是熱心服務的，便愈歡喜研究學問，甚至退任的財政總長，還在德國柏林大學裏靜心聽講津津有味的發問起來，問問他們的年紀，大都要在六十以上

像穆先生的年紀，正是年富力強，當然可以多讀一些書籍，來幫助他事業的進展。現在一般青年人，成功太速，得意太快，驟然居在高高的位置，做了很大的任務，似乎是他前途的幸福，可是依我看來，恐怕修養太薄，讀書太少，臨起事來，往往要感受到許多困難，或者棘手之處，這是很大的危險，有一般幸運兒甚至以爲一到社會服務，便以爲只些才幹去應付足矣，要讀書何用？因此一念，彷彿便限制了他事業前途的進展，只有出貨，沒有進貨，試問專業怎樣可以改良，可以進步？人進我退，人前我後，這種毛病，我時常覺察，時常懲戒自己，有時想到了這點不由地毛髮悚然起來，便立誓無論如何忙法，總要和書籍親近一下，每天總要騰出一二小時來，做我修養的功課，六十分鐘好，三十分鐘也好，十分鐘五分鐘也好，照着胡適之先生的方法，利用零星的時間來讀整部的書籍，一天讀三千字，一個月便可讀十萬字，一年便可讀十二萬字。這種不費錢不吃力的便宜事，以年老的人尙是優爲，難道我們青年人倒不值得去嘗試嗎？青年諸君，學問的脾胃，要從少養成，待到年紀一大，處處不慣起來，到那時要求一些學問，便是來不及的了。

肚子餓，飯一碗。
腦子餓，書一卷。（呆）

精 良 佛 光 商 標 國 產



天然鮮味晶。色白，素淨，鮮味，濃厚，為調味之無上佳品。其中維他命。多裨益人身。更屬匪淺。此其優點一。品質精良久藏不變。即調入羹湯中。亦毫無變色之慮。與其他調味品不同。此其優點二。又有鮮汁一種。功用相同。批發價格。特別從廉。全國各埠大商家。如願為特別經理者。格外優待。另洽而議。

上海 天然廠 出品
發行所 二馬路禾興坊三四六號
電話六二四一八



不可靠的套鞋，一用
二三期，就會落漆
，汽車牌和飛輪牌，
決沒有這種弊病。

大生橡皮套鞋廠

出品
汽車牌套鞋
飛輪牌跑鞋
晴雨鞋

▲第一廠楊樹浦寧武路
▲第二廠提籃橋麥克利路
▲發行所法租界永安街永安坊廿三號
益昌號

小房子

(立德)

第三十期本刊，天然先生有篇文章，題爲「大房子」，說目下許多學校競爭建造大房子，而結果却添造了許多享舒服的學生，使社會受害；真是句句確實，大可使人猛省。不過我以為上海許多學校的造成享舒服的學生，學校本身的大房子固然是一個原因，學校旁邊的小房子更有極大的原動力。試看上海許多學校的旁邊，大都有若干的小房子，房子雖小，却大做其學生的好買賣。小學中學還少，大學旁邊則觸目皆是，名義上是小商人藉此經營交易，博些蠅頭小利，但在實際上，却是提高學生享快樂的機關，促進學生入腐化的路途。

上海大學很多，我不必一一舉例，祇以我弟弟所肄業的江灣某大學而論，確足令人咋舌。該校有前後兩門，各有公用的小房子，尤以後門較前門爲多，有一次我去看他，承他領導我遍到各小房子參觀。據他告訴我，後門的小房子可分析如下：

中菜飯館	二十四家	咖啡店	五家
西菜館	二家	理髮店	四家

跑冰場	一家	書店	一家
皮鞋店	二家	水菓店	五家
兼營影戲事業	一家	洗衣公司	二家

一個地方當然應當有相當的市面，該大學內學生衆多，有這幾家小店，以供需求，當然不能算是什麼奇怪的事情。不過我以為求學時期，主要的目標是求學，所耗費的時間和金錢似乎也應以求學為主，如果這許多小店，是爲了這類的供給而存在，自然並可蜚語，而不幸這些小店中，大部分是賣咖啡，糖食，消閒食品，或供人跑冰，售票看影戲，引誘人吃大菜，真正是爲了供給正當使用或合乎主要目標者，却反而不多。聽說書店本有二家，現在已經倒閉了一家，這自然另有相當的原因，不過也足爲我們的參證。飲咖啡，嚼糖食，跑冰，看影戲，吃大菜，這都是舒服的事情，而許多小房子卻是這些舒服行爲的製造所。許多學生們的趨於奢侈，受了小房子的幫助，當然也不少，現在全國人民中飢餓不飽者很多，而許多學生却儘量過那樣的舒服生活。我不敢說這許多學生將來都會受到社會的拒絕，不過至少會有若干人因爲和社會情形太不符合而遭到就業的困難，我想到這一點，愈覺得上海許多學校裏的小房子有注意及改良的必要。

可憐父母的血汗，
倒在校門外耗費了一半！（呆）



標商册註

- ▲勤字牌
- ▲得意牌
- ▲進財牌
- ▲堆金積玉

何必毛葛

蔣二小姐說：只要自己會打扮，衣服做得式樣好看，何必一定用毛葛。只要會選料，布正中自有絕妙好貨，何必一定用毛葛。
進財牌布疋，真能勝過一着就毛的毛葛。

勤豐 染織廠

- ▲發行所南京路萬源祥內
電話一三七六三又六二四〇七
- ▲織廠開北民德路
- ▲染廠虹口保定路
電話五〇五九六



勝德織造廠

小沙渡路九九九

●病從口入

學校，機關，公司，有多數人吃飯的地方，如用竹製木製的筷，在衛生上欠斟酌，因為竹紋木理，最易粘附油垢，洗刷極難。現在上海勝德廠已發明了人造牙筷，製造精美，價格低廉，入水一洗即淨，真是衛生的筷子。

十封書之七

葛成慧

第七封書

夫人：現在吾們要提一提預備哺乳的問題；

母親的乳汁，是嬰兒天然的食物，因為乳汁的冷熱，常有一定的，不像牛奶瓶有的時候太熱，有的時候太冷，嬰兒在乳頭上吸取，很有乳汁變腐或是細菌侵入的機會，乳汁內還有「母親的一種種的滋養料，可以免得小兒生病。

夫人，有幾種病可以由乳汁或是哺乳者之接觸而傳染的，所以你若是沒有特別的緣故，應當自己哺你的嬰兒，況且自己哺乳，可以幫助你生產以後的種種變化復原，比如子宮的收縮，哺乳的人比不哺乳的要快得多呢，不是母子都有利益嗎？

現在吾們要準備哺乳了，第一件應當料理乳頭，每天宜用熱水和肥皂洗滌，若乳頭下陷的，可以輕輕的擠出來，洗過後，搽些范士林，你若是早早的只樣當心，產後決不致因忽然的哺乳？以致乳頭疼痛潰裂的，若是要乳汁生的多生的好，可以注意下列的幾項：

(一) 過度的勞苦，不論是工作或遊戲，可以損傷你的神經，飲食失調，可以損傷你的營養，無論那一種，都使嬰兒不康健，乳汁減少，趕緊注意矯正，免得以後受累。

(二) 生產以後，至少臥牀十天，休息三星期，乳汁產生後，如嬰兒吸不了，應當擠盡，以後方可生出新的來，若是留在裏面，就要慢慢的少了，哺乳的乳頭，應當用乾淨布片蓋之，以免有細菌傳染，致生乳癰，手指切不可觸摸，因為指頭上有許多細菌的緣故。

(三) 生產以後，若是乳汁不足，可以多飲牛乳或各種葷湯，多睡少慮，每隔三至四小時乳哺一次，乳汁可以逐漸生多，若是用盡法子而不見效，或自己有病不能自哺者，則應當請乳娘，惟乳娘必須由醫生驗過，方可雇用，最緊的是沙眼、淋病以及梅毒和各種傳染病，梅毒必須驗血，方能知道，切勿省此一種手續，以致你的小兒染有梅毒，蒙不白之冤，和感受種種病症，梅毒不是只毒身體，並且毒到神經，使小兒損失聰明，不能上進，可怕之極，應當格外的注意。

牛乳雖可以代替人乳，用以哺兒，但是非常麻煩，因為牛乳內的各種養料，成份的多可，和人乳不全，所以用牛乳來替人乳，應當用種種法子來加減變化，使他近乎人乳，只有醫生和看護婦方是熟手，平常人家頗不方便，代乳粉因為乾的已經製過的，失去了不少的生活素，更加不相宜，萬一不得已而應用，必須外加橘子汁和魚肝油。

夫人，若是有人對我們說，你們不許吃飯或麵，養活你們，應當學牛一樣的吃草過活，吾們不是要氣他的無理嗎，難道我們的小孩子，應當受這種待遇嗎，雇乳母，雖是你們的孩子得到相當的待遇，但是她的孩子呢，連天然替他預備的一點乳汁也剝奪了，這是人道嗎，所以我們應當設法自己哺乳，這是天職，這是人道，哺乳到第六個月，即可與以粥等飲料，逐漸加厚加多，至第十個月即可斷乳，所以吃苦不過吃十個月罷了，斷乳以後的小兒，可以吃煮沸的牛乳稀飯煮爛的青菜和雞蛋等，可以隨時問問醫生或看護，應當吃些什麼，千萬不可和大人一樣的每樣多吃，吃病了，做母親的又要擔心事了，做父親的又要化錢請醫生了，不是無謂嗎。

夫婦之道

潘新民先生，今天從三友實業社買物回來，手裏擎着一包東西，問他的夫人道：「你可曉得我這包內是什麼東西？並且是給你的。他夫人笑道：『我怎麼會不曉得？一定是你去年做了一身二二軟自由呢的西裝，非常得意，所以今天也替我剪一件西裝。』」

潘先生點頭微笑。





◎一索得男

何秀英女士，一向有經期腹痛的病，自從與楊詠清先生結婚之後，三年間竟不懷孕，一日，楊先生讀機聯會刊，方知「女界寶」能治此病，即購歸試服，果然一索得男，夫婦二人大喜。

求學之道

我的讀書方法

嚴得聲

一個人不能不吃飯，也不能不讀書；因為不吃飯，不能維持生存，不讀書，不能使生存有意義，有價值。

可是現在的書太多了，專門讀書的人，尙有不能遍讀之苦，何況我輩已有職業者？以職業餘暇，讀無盡書籍，當然會發生一個『怎樣讀法？』的疑問了！

我且來貢獻一個我的讀書方法。

在沒有說我的讀書方法之前，我先得說『說我的走路方法；因為，我的讀書方法，是由走路方法的經驗得來的。』

二十年以前，我在高昌廟製造局設立的兵工專門學校讀書，每間一個或兩個星期，總得到租界來買些文具，雜誌，書籍。從高昌廟到租界，應該先雇人力車到斜橋，再乘第五路電車到法租界大自鳴鐘。所以，那時找走路的方法，認定法租界大自鳴鐘爲假定的根據點。無論到南京路，福建路，棋盤街，望平街，總以大自鳴鐘爲出發點。我的腦筋特別笨，我至今還辨不出東西南北方向，惟其如此，只能打呆算盤，雖然有時不免要走

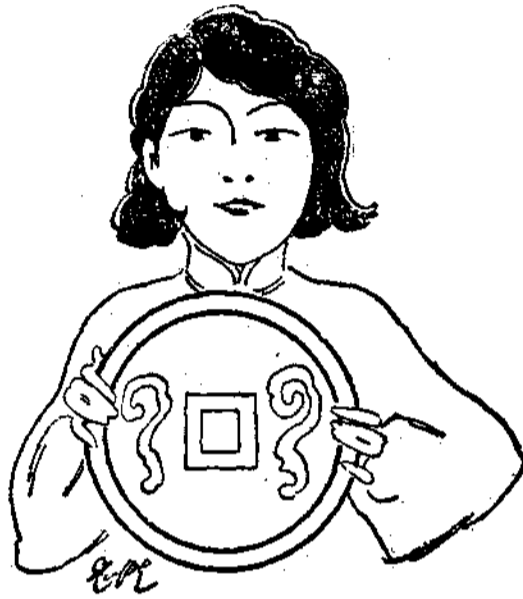
冤枉路，可是錯誤，迷路，是不會發生的。這樣的過了二年，租界上的途徑漸漸熟了，「熟能生巧，」以大白鳴鐘爲出發點的辦法，自然而然的取消了。

我的讀方法，也是如此，我讀中國哲學書籍，（包含經，子兩種）是以胡適之先生的中國哲學史大綱爲根據的，後來再讀梁啟超的先秦政治思想史，後來再閱讀現代名人對於子書的考證，註釋，批評等書。範圍漸漸地廣了，興趣也漸漸地增加了。我讀別種書籍的方法，都是這樣，我覺得我自己的方法，還不算錯；所以寫出來做個貢獻。我再用圖式來表示我的讀書方法如下：



讀了書，好行路。

不讀書，走頭無路。（果）



●錢能通神

▲有了錢，什麼事都辦得到。
▲沒有錢，什麼事都吃苦頭。

□欲希望得金錢的好處
□欲希望免金錢的痛苦

只有積蓄

銀行

是積蓄的安全機關

中國銀行

是銀行中的生力軍

中國銀行
灘外

▲非常值得！

陶公館裏，自從三小姐肄業明德女學校後，穿了孔雀牌孔雀藍布的制服旗袍，便合家效學起來，



她的嫂嫂，姊姊，妹妹，沒有一個不穿孔雀牌孔雀藍布的旗袍。大家以為又好看，又經濟，非常值得！

達豐染織廠

樓三號三四二路波甯至移遷路津天由已現

感為屋新玉移請教賜 荷如

三個要素

(仰莛)

凡是待嫁的女子，那一個不是要想嫁一個「如意郎」。所以「如意郎」是一般女子理想的丈夫。可是怎樣才合「如意郎」三個字的條件呢？是不是重財產嗎？儘有家財巨萬，坐擁多金，而夫婦感情，有同陌路，甚至精神上深受苦痛，願爲田家婦的。是不是重面貌嗎？儘有宋玉之美，子都之嬌，而夫婦間有如讎寇，甚至時常勃谿，時常反目的又很多。這樣講來，財產面貌，都是靠不住。最靠得住的，是道德，能力，健康三條件。待我慢慢的講出來：

與其有金錢有美貌的丈夫，不如嫁一個有道德的丈夫。丈夫有了道德，做起事來，自然是光明磊落，自然是中正和平，自然是心廣體胖，自然是穩健多而危險少。人家敬重丈夫，因而敬重夫人，在夫婦間的樂趣，既一天多似一天，而夫婦向的情感，自然一天濃厚一天了。有了道德，還須有能力，一個人在社會上，最需要的，便是能力，有一分能力，只幹一分事業，有十分能力，可幹十分事業，如果做事沒有能力，一定受到失

業和失職的困苦。因為個人有能力，社會和國家才有能力，如果嫁了一個沒有能力的丈夫，那麼處處要受到痛苦，便處處走了冤枉路，結果，不但終身受到影響，一家也大吃其虧。有了道德和能力，還不算數，更要注意健康的一個要素，健康要素，千端萬緒，要以不生疾病為先決問題。因為多病的丈夫，容易使夫人感受不安，世間不健康的丈夫，那裏引得起夫人的樂趣。

這樣講來，一個新式男子，具備了這三個條件，便可取得「如意郎」的資格。保你為一般女子所歡迎，還憂什麼配偶難求？

末了，吾要奉勸一般希望「如意郎」的女子，不論已否訂婚，或者已否結婚，凡是遇到窮措大的丈夫，不要心灰，只要有道德，能力，而身體康健，便是心歡意滿。還有遇到大麻子小身體，或者面貌不揚的夫婿，不要生氣，只要有道德，有能力，而身體康健，便是神怡心曠。換過來說，一般男子欲覓「如意姐」的，也要如此。那麼鴛鴦譜上，鳳凰隊中，無時無地不是過那甜蜜伉儷的生活。

夫婦之道，十分奧妙。

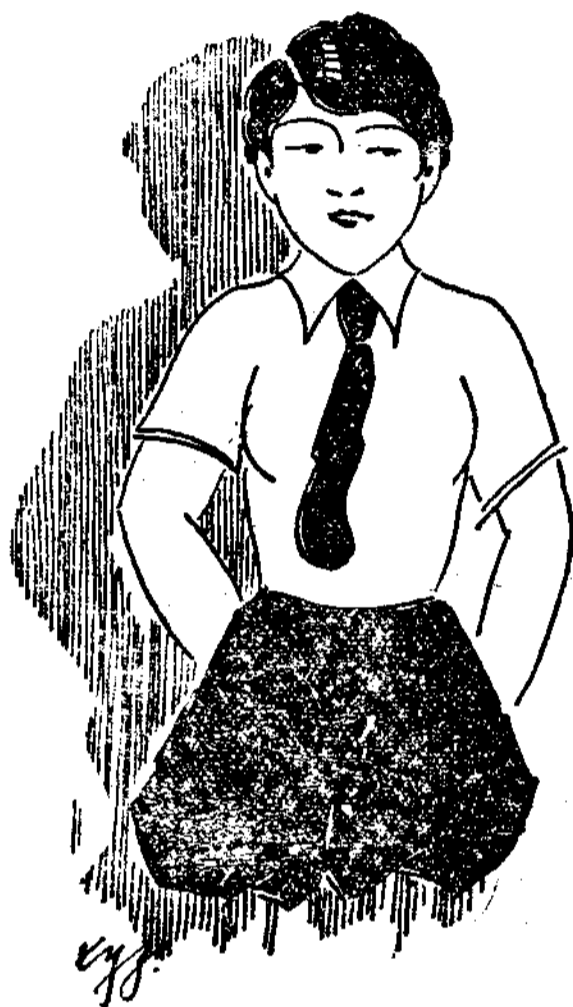
弄得好，迷迷笑。

弄得不好哭嚔嚔！（呆）

標商册註



大人汗衫
運動背心
汗褲
中人汗衫



鏞記織造廠

上海邑廟
內晴雪坊

- 凡是運動家，
- 或是出汗較多的人，
- 如果穿鏞字牌汗衫，
- 身上常覺涼爽，
- 吸汗減熱，
- 輕快非常。



◎携手全行

玲寶和瓏寶，姊妹倆都穿着鴻新布廠的紅星牌錦紋呢的衣服，你看她們上學時多麼有精神？因為這衣料完全國貨，她們把愛國的精神都拏出來了。

▲▲鴻新布廠▼▼

- ▲第一廠 小南門桑園街
- ▲第二廠 小南門留雲街
- ▲營業部 在第二廠內

兩漢學風

司馬遷

江易園輯

司馬遷，字子長，父談爲太史公。（百官表茂陵中書司馬談，以太史丞爲太史令，遷著書，尊其父，云公也。）嘗學天官於唐都，受易於楊何，習道論於黃子。愍學者之不達其意而師悖，乃論六家之要旨，以爲道家因陰陽之大順，采儒墨之善，撮名法之要，與時遷移，應物變化，立俗施事，無所不宜。儒者以六藝爲法，六藝經傳以千萬數，累世不能通其學，當年不能究其禮，博而寡要，勞而少功，遷生龍門，耕牧河山之陽。年十歲，則誦古文。二十而南游江淮，上會稽，探禹穴，闢九疑，浮於沅湘，北涉汶泗，講業齊魯之都。觀孔子遺風，鄉射鄒嶧，隕困蕃薛彭城，過梁楚以歸。於是仕爲郎中，奉使西征巴蜀以南，南略昆邛窄明，還報命。是歲天子始建漢家之封，而太史公留滯周南，不得與從事，發憤且卒，執遷手而泣曰：余先周室之太史也，自上世常顯功名於虞夏，典天官事，後世中衰，絕於予乎？汝復爲太史，則續吾祖矣，談卒三歲，而遷以太史令，紬史記石室金匱之書，論次其文，七年而遭李陵之禍，幽於縲紲。乃歎曰，是余之罪也夫，身毀不用矣。於是歷述黃帝以來至太初而訖，凡百三十篇，遷死後，其書稍出，宣帝時遷外孫楊惲祖述其書，遂宣布焉。

◀ 三星牌 ▶

絲條呢 府綢 嗶嘰 線呢 中山呢 明星綢 馬褂呢



● 臨別贈言

(妻) 我關照你，你回來時，替我買一疋三星牌
的中山呢，我二人
都可以做衣料。
(夫) 得令！

三 新 染 織 廠

◀ 上海南市場 ▶

本會致得本刊第一獎之定戶趙愛股君函

凡定本刊二十五期至三十四期者，規定有享受抽籤得獎之權利，此次抽籤，得第一獎者，爲趙君，趙君住寶應北城外鴻泰號，本會早將獎金百元寄去，

日前已得其覆函，茲將本會原函及趙君覆函，併刊於左

愛股先生大鑒，敬啓者，本會定戶贈品開標，第一獎適爲足下所得，以鼓勵提倡國貨之微忱，留紀念之興趣，本會同人，深爲欣幸，因念富蘭克林有言，善用其財者，始可達成功之路，蓋得財非難，能善用其財而用得其當者爲難，每見世人之驟得金錢者，往往欲於物欲，措置失當，豈僅糜費金錢，或且有從慾蕩檢之處，其所得者有限，而所失無窮，况所得物質之金錢，遠不敵所失精神上之道德，此種現象，可爲寒心，以足下之修養有素，於如何善用其財之道，固已籌之至熟，用援古聖規善之義，略陳野人獻曝之忱，未審足下作何處置，深願有以教之，此頌

公綏

上海機聯會



實 應 鴻 泰 號 啟 事 箋

第 頁
機 製 國 貨 二 廠 聯 合 會
諸 執 事 先 生 大 鑒 通 奉 大 札 並 郵 寄

贈 品 大 洋 壹 佰 元 照 收 無 訛 人 皆 以 贈 我 全 錢 為

愛 股 賀 吾 獨 以 贈 我 良 言 自 賀 焉 每 見 揮 霍 之 徒

荒 淫 賭 博 取 之 盡 錙 銖 用 之 如 泥 沙 通 商 大 埠 縱

慾 敗 度 者 所 在 多 有 况 乎 儂 東 之 物 得 之 意 外 更

不 甚 憂 惜 塞 焉 得 焉 可 為 寒 心 誠 有 如

尊 正 所 云 所 得 者 有 限 所 失 者 無 窮 也 訂 閱 會

刊 本 提 倡 國 貨 之 熱 忱 作 用 通 風 氣 之 先 導 並 誌

民 國 年 月 日



實 應 鴻 泰 號 啟 事 箋

第 頁

有所希冀致蹈購買彩票之賭風乃

貴會信用昭著古道熱腸不獨將贈品下領並履下

垂詢用進苦口婆心良堪欽佩 愛殷 年甫弱冠無家室

之累擬將此款暫為儲蓄一俟湊集千金購滬上機製國

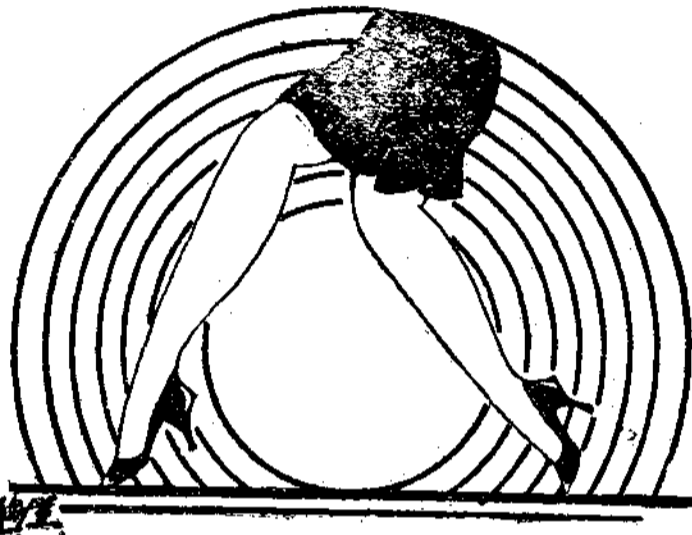
貨推行江北竭力提倡以示飲水思源之意未識

高明以為何如敬肅啟行敬謝忠告紙頌

公 綬

趙 愛 殷 啟

民國 年 月 日



三羊牌各種綫襪

人餘襪廠

▲式樣	▲顏色	▲質地	▲價錢
■漂亮	■鮮豔	■堅牢	■便宜

▲發行所	▲廠址
無錫北大街中市	無錫西門外冰池頭
天津法界二十六號	上海星加坡路
路一二二號	無錫揚名西鄉
	上海法大馬路紫來街東



◎旅行注意！

凡是出門旅行的人，應當想想周到，把需要的東西，一一都須帶去。尤其要緊的，是帶一雙如意牌套鞋。有了此物，無論到何處，都有恃無恐了。

大新橡膠製品公司

△總發行所

江西路三和里

◎電話 一六四三八

◎電報掛號 三六九八

△廠址

東京路四百號



永和實業公司

老北門民珠路

小妹妹！真可愛！

面孔上的化粧品，
用的月裏嫦娥牌。

小妹妹！真可愛！

手裏小皮球，
乃是永字牌。

小妹妹！真可愛！

脚上橡皮鞋，
也是永字牌。

小劫後之黃家村

(續)

(呆)

歇了幾天，小福已把南村北村麻綫的市價，探聽清楚，不過銷數的多少，沒有一定，因為那三家麻綫行，都是販賣性質，多收，多賣，少收，就少賣，沒有限制的。

小福打聽明白後，再召集了村中婦女。對她們說：「現在我們村裏的婦女，在日裏勞動的，固然有；在家裏洗衣煮飯的也有；不過一天到晚閑着的，也不在少數。我以為：無論男女，閑着，最為危險。一來，吃飽了飯不做事，非常不經濟；二來，一個人沒有事情做，便容易走入墮落的一條路上去，所以我現在要給你們做一點兒事情。

「搓麻線，是一件很容易的事，你們都會做的，我打算和你們約定，你們凡是閑着的人，一天工夫，至少要搓六個鐘頭麻線，有工作的人，也得搓一點鐘。

「搓好的麻線，拿去賣與南村北村三家麻線行中，我已和那三家特別訂定，凡是我們黃家村擧去的麻線，可以價錢出得大一點，因為我已答應他們。從此以後，我們村裏，可以大量的產生麻線。

「我的計畫，打算叫全村的婦女，都用搓蘇線的工作來賺錢，把村外的錢，吸收到我們村裏來。如果家家人家，婦女能夠把蘇線上賺下來的錢，去做一家的生活費，或是生活費之一部分，那末，這一家人家男子賺下來的錢，便是盈餘，至少也有一部分是盈餘，是盈餘了。所以搓蘇線的工作，我可以把他當做黃家村的生活之源。」

「一向不很工作的婦女們，現在大家准時准刻的搓起蘇線來，我們村裏所種的苧麻，當然不夠，一方面，自然要添種，但是添種，並非立時立刻可以用的，所以另一方面，目下只好向別處去添買了，我們只賺一點手工錢。」

「將來我們做得發達，出貨一多，就可以不賣到南村北村的行裏，直接賣到城裏，沒有蘇線行裏轉手，價錢一定可以賣得大一點。」

「所以從明天起，我們就要實行這蘇線工作，目前，且把自己的苧麻用起來。現在你們散罷！下半年，我再要到你們各人家中詳細調查。」

小福講完，婦女們也就散了，飯後，小福獨自拿了鉛筆和拍紙簿，到一家一家去調查，他把婦女分做兩類：第一類是每天可以做蘇線工六點鐘的，凡是老婦少女，以及中年婦人終日不做什麼的，都歸入這一類。還有一類，便是田裏做工的婦人，或是在家裏炊飯洗衣，領小孩子的，每天命她們做工一點鐘。

他調查清楚了，再逐家關照賣蘇線的方法和價值，以及購買苧麻的地點和時價，然後自己回去，已經暮色蒼蒼了。第二天，小福到一家家去察看，當真婦女們都在那裏搓蘇線，村中頓時換了一番氣象。

五洲大藥房

上海
四馬路



◎注意消耗品

家庭中的消耗品，除了食料以外，第一當推肥皂了。所以選擇肥皂的得當與否？於家庭經濟上，關係頗大。用起來最省的肥皂，只有固本皂。不傷衣料的肥皂，也只有固本皂。

振豐棉織廠

△發行所 河南路西棋盤街



△廠址 法租界巨額達路

田徑賽的運動家，要運動時身上爽快，不受汗的影響，應當注意汗衫，運動家最相宜的汗衫牌子，便是

一紅星！

二紅星！

三紅星！

四紅星！

上海機聯會

工廠事務研究會

第一次記錄

(許性初速記)

三月十六日下午七時在本會

- 一 向黨國旗及總理遺像行三鞠躬禮
- 二 恭讀總理遺囑
- 三 靜默三分鐘
- 四 主席報告(計健南先生)

各位，今天我們工廠事務研究會第一次開會的一天；我們要組織這個會的動機，差不多在一年前早已有，後來經過二次代表大會的提議和討論，起初要辦一個訓練班或養成所的樣子，集合各工廠切身的實際問題，謀一個良好的解決，但是這件事情辦起來很不容易，常務委員接受了代表大會的決議案以後，雖然積極地設法進行，而進行的方法却想從最實際最有效力的方面去做，一方面想到政府方面頒佈許多新的法令，如工廠法等，在在均須有相當的應付，最好也有一種討論，以適應這方面的需要，所以我們特地請了幾位專家，幾位對於工廠事務有研究的人物大家來商量，這許多專家先生政府方面也很借重他們，請他們研究工廠管理的事務，並組織了一個「工商管理協會」專門討

論和計議，很引起一般工廠的同情和注意，機聯會方面也覺得「責無旁貸」，所以更加努力地進行，並且請了幾位專家來共同幫忙，工廠方面也請他們來參加，使得學理與事實能互相參證，也許可以比較的得到圓滿的結果。最重要的要請各位將在廠工作的事實拿出來報告，然後根據事實拿來討論，才是有根據，不空言，而有一定的意思，以切身的問題作材料，就是以事實作根據，所以各位到會的人都有發言權，各人能夠從別人中得到所欲知道的東西，也可以將自己工作的心得發表出來貢獻給大家，以補助他人思想上的不足，就是辦事方面也可以得益不少。我們曉得，普通人的聽覺總比較視覺來得迅速，而且比較的有效果，我們現在敦請了二十幾位先生，都是對此問題極有研究，或者是曾經出過洋經過考察，或是留學界的老前輩，他們都可以來指導我們。最近還有一個消息，就是聽說商務書館也辦了一個像工廠管理研究班同樣性質的團體，有好幾位先生參與其事，專門討論研究，這幾位先生將來或者也能夠加入本會來共同研究。今天我們開始研究的第一天，所以有一個開會的儀式，以後每次不再有這種儀式，因為我們所注重的是「實在的得益」。今天主講的先生到了兩位，恰巧都是曹先生。一位是曹雲祥先生，他是留學界的老前輩，對於中國盡過許多力，曾經做過清華大學的校長，也曾擔任過領事，專門研究科學管理已有十餘年，現在中國科學管理協會擔任總幹事，我們的名單上挨着請他來第一次擔任。還有一位曹亦民先生，今天是否有時間能講，現在還不知道，他最近從美國回來，曾在美國各地實習，最有名的福特廠他也實習過，有許多經驗也可以告訴我們，把外國的情形報告我們，使我們可以增長許多見識，這實在是一個很難得的機會。

最後要報告的，我們現在所預備的座位祇有四十個左右，那是當然不夠的，因為我們以前曾舉行過幾次公開的演講會，到會者均在一百人以上，不過因為這一次的召集通告發得遲一點，有許多人或者還來不及參加，所以今天的開幕式在此地舉行，從下次起，我們已假定環龍路華龍路口中華職業教育社的大禮堂，此後當不致發生恐慌，就是再增加些人來，也可以容納，附帶地在今天報告一下。現在先請主講人曹雲祥先生講些意見，然後各位可以儘量提出問題來討論。

五 主講人演講（曹雲祥先生）
主席，諸君

今天兄弟到貴會來談談科學管理的事情，覺得興趣非常濃厚。我最近翻譯了一部書，第一部分已經完成，專門講「何為科學管理」，全書有十多章，大概不久就可以出版。以前穆藕初先生做過一本書，專門講科學管理的原理方面，我這本專講科學管理的實施方面，特別注重於實習上的艱難問題，一一加以相當的解決。

商務印書館的應當實施科學管理，我已經主張了十多年，但是十五年前，他們雖然贊成，而莫明其妙。後來到十年之前再同他們講，他們就想試試看。到五年之前，工潮非常澎湃的時候，我再勸他們，必須實施科學管理，方能解決一切問題，當時我並且替他們做了一個計劃書，後來他們要我替他們辦，而我却因為北方學校要我去，不能兼顧此事，結果並沒有成功。最近他們派了王雲五出洋到各國考察，回來以後，就着手想實施科學管理，現在有幾個幫忙他的人，那都是我的學生，現在他們第一次實行新標準已經遭到困難，但是並不要緊，譬如孫中山先生運動革命，遭了不知多少次的困難，但是他

毫不灰心，終於達到他的目的，再如學生讀書如果考不出，試問是否可以就此不讀，當然不可以，那麼我們實行科學管理，也要有這種精神，不要怕失敗，儘管進行，必能成功。再像夫婦制度，誰能保得定說全世界的婚姻都是成功而沒有失敗的，但是何以世界上的人都要結婚，試問誰不婚娶，所以王雲五先生這次失敗，有人替他可惜，其實我以為他不過是首當其衝，正不必就此灰心，應當繼續不斷地實行下去。

今天叫我來主講，但是通告上並沒有替我規定題目，本來可以隨便講些什麼，無論工廠事務，或者科學管理，或是人材訓練方面都可以講講，但是照這樣講，恐怕沒有系統，所以我自己決定，今天講一些關於「科學管理人材的養成」。不過我祇講一些原理，各位「觸類旁通」，可以提出問題來討論，現在先就二十分鐘的時間來講一點。

我以為實施科學管理，有幾件事情要特別注意：

甲 教育程度

教育程度在先進各國，也許不成問題，因為他們教育普及，人人識字，什麼都比較容易辦。而我們中國就很麻煩。我們如果要一個工人能夠效能增加，或者有機會能夠升到較高的職務，就要使他們有相當的知識，至少至少應當達到以下的程度：

一，思想能澈底 譬如公事房中往往會發生許多問題，一時候各種意見很多，很難解決，正像老太婆的請醫生，毫無頭緒一樣，這種情形很難應付一切問題，那當然是不對的。我們做事情一定要訓練得思想澈底，把事情想到最後的一點，想到後，認為妥當的，就竭力去做，死就死，活就活，照這樣，才能夠把事情做得敏捷，才能夠有決斷力。

二，科學的態度 科學的態度就是正確與實在。譬如普通吃水，有河水，有井水，有

醃水，有好水，有鹽水，有甜水，各人的喜歡不同，但是科學家却不管這些好惡問題，科學家所求的祇是水的成分究竟是什麼，乃是輕二養一併合而成，所以科學所求的是真，我們現在也要求「真」，要正確和實在，切不可媽媽虎虎。

三，做事有眼光 其次各人做事要有眼光，就是要有全世界的眼光，譬如有許多做絲生意的人，對於外商的需要不知究竟，因此供給方面不免有不合市場的情形，到了絲業失敗，還不知失敗於何處，又如銀價的跌落有許多人都莫明其妙，這都是沒有世界眼光的緣故。

四，具有人生觀 人生觀是一個人做事的標準，青年人心思不定，固然不能叫他呆板的走路，但是至少應當有一個做事的標準，對於事物的態度，更應具有一定的「人生觀」，不至於像沒有目標的人，盲目走路，東闖西撞，最後走上失敗的結果，一個人有了人生觀，以後便可以決定方針，然後不計敗成，努力前進！

乙 科學管理的原則

科學管理我已經講了好幾年，現在講一些最簡單的，可分「知」與「行」兩方面來說。一，知 關於「知」，又可以分兩方面說：

A，須重分析 譬如你在某廠作事，忽然有另外一家廠請你去當會計主任或什麼副主任，你去不去呢？你當然先要看看經濟方面；你本來有六十元，新廠裏可以加到八十元，但是加了二十元，往往會發生什麼花樣出來，譬如原來的廠裏本很器重你，各同伴也都很說得來，換到新廠裏或者倒不會有這種優越的情勢，於是便要分析了，把利的方面和弊的方面用算學的方法一條條算起來，不懂得科學分析的人，往往遇着事

情手足無措，其實你儘管可以坐在椅子上，一條條加以分析，把分數表兩面一算，放在抽屜裏，你儘管可以出去遊玩或去看電影，回轉來不妨再拿分數表出來再比較一次，或者問問朋友，然後看那方面分數多，（就是利多），就決定在那一面，何必抓頭苦惱呢？

B，注重標準 工作有了分析後，就要確定一個標準那就是科學的標準，照着這個標準做一切工作，就不致於沒有頭緒。

二，行 關於「行」，也可以分做兩方面說：

A，科學訓練 譬如拍網球，運氣力到手上，本來也不是什麼希奇的事情。中國的小說上，如水滸，封神榜，岳傳等書上都說，俠士們可以學法道把氣力運到手指頭上，殺起人來力氣便大多很。現在的拍網球也是這樣。我記得我最初練拍球的時候，手都提不起，後來經先生教授，說右手拍的時候，必須左足踏上去，而左手反拍的時候，右足又必須踏上去，但是最初練拍的時候，如果未經長期訓練，結果往往反而弄得不應手。再如工人割煤也是這樣，不懂得割煤的人，往往弄得汗流夾背，而割不到多少，但是懂得科學管理的人，知道割刀要多少重，尺寸的大小都有一定的格式，然後割起煤來，可以加增不少。現在我們要實行科學管理，最初的時候工人一定反對，說我們做了幾年，從來沒有這種規則，但是你如果先經過科學訓練，大家知道非如此不足以參加商戰，就很願意來實行了，所以第一步須有科學訓練。

B，提綱挈領 譬如有許多公司，由小而大，店中的事情，經理件件都做，這實在大可不必。經理先生只須做些主要的事情，所謂提綱挈領，我們科學管理就是叫人祇

做些提綱挈領的事情，不必件件事都親自經手。

丙 領袖的條件

其次要講到對人的事情。要知這對人最難，不比讀書，對於一本書，祇要今天讀，明天讀，人人都可以讀熟，便是人人都可以應付，而人便不然，因為人是活的，一會兒硬，一會兒又軟，管理起來非常困難。管理人的方法就是做領袖的學問，今天當然不能詳細的講，祇能簡單的講一點。

我以為一個管理人家的人，至少自己應當具備下列條件。

- 一 人格完整
- 二 態度適當
- 三 言語妥善
- 四 隨機應變
- 五 樂觀
- 六 有禮儀
- 七 有公正心
- 八 遵守綱紀
- 九 有義務心
- 十 有愛國心（愛同胞）
- 十一 有團體心
- 十二 能知人（知己知彼始能應付）

要做些事情的人，一定要具有以上的條件，方不致遇事吃虧，各位都是有閱歷的人，一定知道其中的道理，或者有人會想到某點上的失敗確是爲了缺乏我十二條件中的那一條。我希望每個人都具備這些條件。

丁 工作的原動力

做事的人也應該知道，人們究竟爲什麼肯從事於工作，即所謂工作的原動力究竟是什麼？據我的分析，人們做工作的原動力可以分爲四種：

一，生活問題 譬如工人工作，雖然吃苦，還是忍受，那是因爲要生活，要生存，沒有法子，不能不做工。

二，喜歡活動 有許多人天性喜歡活動，叫他靜守，真是比死還要難過。有了飯吃，有錢給他用，他決不能休，總要找些工作做做，這是天性喜歡活動的緣故。

三，顯露本領 有許多人從事工作，往往是顯露本領，願意幫人家的忙。

四，社會服務 有許多人從事工作，是爲了同胞，爲了他人，即爲社會服務。

這四種人工作的原動力各有不同，他們的程度也是不同，第一種最低，第二三種稍高，第四種最高，因爲他們的工作完全是爲人類造福。

戊 人材的類別

要管理人必須知道人材的類別；識別人材，我以爲有二個方法：

第一是就做事的效能而分，可分爲四種：

甲 不會服從命令的人，如家裏所僱的娘姨，車夫，聽差等，往往笨蠢異常，做事都不能做，連打個電話都要弄錯，這種是不會服從命令的人。

乙 會服從命令的人，這種人對於你所吩咐的事情能做得很對。

丙 這種人非但能服從你的命令，而且比你所吩咐的還要做得好，當然使人家非常高興。

丁 這種人非但自己能夠做，而且能夠叫人家做，這就是高等人材，有管理人家的才能。

第二是就人們的品性來分，也可以分爲四種：

甲 怪癖 有一種人專喜搗亂，或者自相矛盾，那是因爲他的天性如此，或環境如此，非但不能夠做什麼事情，而且有時候還要做錯事情，對於這種人的處置，輕些把他更調，兇些祇有請他走，這種人比較的少，大概至多千分之一。

乙 機械式 有一種人對於你的命令，一切唯命是從，不加思索，等於一架機器。

丙 學而知之 尋常人能做到學而知之，已經很不容易。

丁 生而知之 生而知之的人當然更少。古書上說，人有所謂生而知之，學而知之，及困而知之三種人，困而知之者就是要經過困難艱辛，才能知之的那一種人。

己 人材的支配

支配人材，應注意於工作與人材的是否適應，因爲工作的快慢粗細。在在都與人材有關，能夠適應，便能夠收獲極大的效果。

今天祇略爲講一點原理上的簡單道理，下一次我想講「管理的類別」，詳細的比較「有制度」及「無制度」及「科學管理」的分別究竟在什麼地方。現在希望各位提出問題來共同討論。

(未完)

電池廠 翻砂廠 煉鋼廠 橡皮廠 油漆廠 油墨廠 製煉廠 銅罐廠 顏料廠

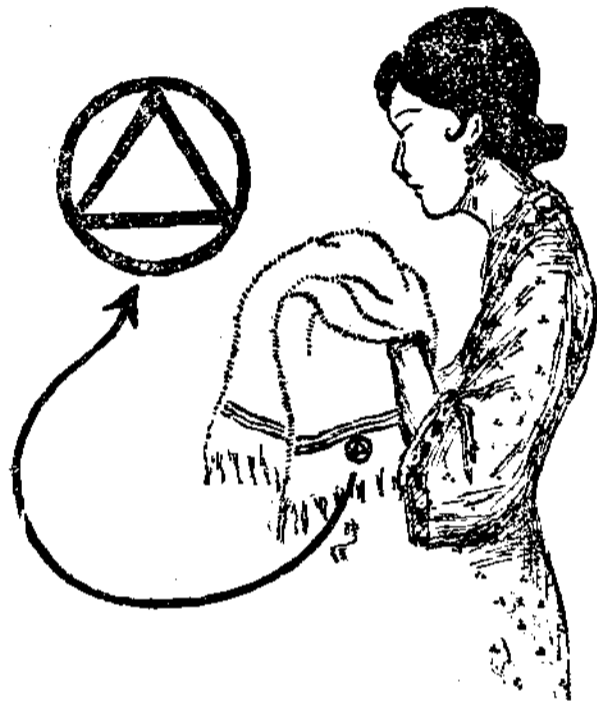
意

注

寶石牌筆鉛粉是寶興廠新出國貨鐵產原料歷經化驗
 機關（社會局市立工業物品試驗室）均有化驗單及證
 明書為憑（化驗度數每至八十度以上用途廣不勝舉
 製電光亮耐久成績精良深荷社會贊許關稅絕不增加
 金貴亦無影響全與舶來品一樣價目便宜非常用者不
 特賺錢且可挽回權利為防護貨物起見封口鋼札印有
 寶石商標請認明可也

寶興礦石粉廠

開北中興路



◎三角牌毛巾與美人面

▲兩兩比較

三角牌毛巾，其色潔白，美人之面，其色亦白。三角牌毛巾，光滑異常，美人之面，亦甚滑澤。三角牌毛巾，柔軟非凡，美人之面，十分嬌嫩。三角牌毛巾，又厚又鬆，美人之面，肌肉豐滿。三角牌毛巾，留香極久，美人之面，芬芳馥郁。

• 用三角牌毛巾，揩拭美人之面，可謂十全十美。

機聯會刊，是上海
 機製國貨工廠聯合
 會的出版物。因此
 ，就有人誤會，說
 ；「我們不辦工廠
 ，何必去讀牠呢？」
 ？這完全是錯誤的
 。本刊內容，並不
 是會務的報告，實
 在盡是些人人應當
 讀的有益文字，千
 萬請大家注意！

中華民國二十年四月十六日出版

機聯會刊 第三十二期

本會訂定印三萬冊
 三友書報社代印一萬冊
 漢口通和國貨社代印一萬冊
 大中華書報社代印五百冊
 共印四萬五千五百冊

編輯者 上海機製國貨工廠聯合會

出版者 上海機製國貨工廠聯合會

發行者 上海機製國貨工廠聯合會
地址上海法租界日新路口二七號
 電話 三六八二一號

印刷者 上海大東書局印刷所

代派處 外埠 報國貨工廠
 館書坊

定價每期銀伍分

十期連郵費伍角

過期一月如有存書請購每期一角

雙錢牌套鞋



小樓一夜聽春雨
今日雙錢腳上穿

大中華橡膠廠

東棋盤街一裕和昌盛