

中華郵政特·准·掛號·認為·新聞·紙類

閩政公餘旬刊

號五十二第

福建省政務處公報室編印  
中華民國二十七年五月十日出版



# 閩政與公餘旬刊 第二十五號目錄

二十七年五月十日出版

每號每冊零售一角

每隔十日發行一次

特 載 中國國民黨總裁諭令黨員不得樹立派別小組織 ······ 一  
蔣委員長告全國各縣黨部及各縣地方紳耆士民書 ······ 二

主席訓詞 ······

省政府遷治的意義 ······

三

從財政上觀察日本的戰鬥力 ······

七

張果爲

九

施行標準及規定型式 ······

徐學禹

二

告第二期民訓工作的員生 ······

鄭貞文

三

時事一句 ······

三

省聞一句 ······

三

省政府工作會報摘要 ······

三

養成衛生習慣 ······

三

關於難民之安插 ······

四

抗戰後中國經濟的動態 ······

五

魯南運動戰的經驗 ······

六

敵軍的自承 ······

七

抗戰  
素描

輯選評時

重  
要  
法  
令

民國二十七年國防公債條例。非常時期農工商團體維持現狀暫行辦法。非常時期營利法人維持現狀暫行辦法。民國廿七年金公債條例。改善地方金融辦法綱要。

## 預定價目表

全 年	半 年	時 間	冊 數	價 目	郵 費
三十六	十八	一	一	元	免
				免	

## 中國民主黨總裁

## 議令全體黨員不得樹立派別小組組織

總理志業未竟，中道崩殂，國喪典型，黨失樞極，革命大業，幾至摧折。

所幸遺教彪炳，著在方冊，人心賴以維繫，同志得所遵循，惟外則環境險惡，內則意見紛歧，因應既艱，折衷尤不易得當。吾黨同志，痛導師之已失，念責任之未盡，在困苦艱危之中，勉盡所能，各竭全力，以謀主義實現。始分道而並進，期殊途而同歸，用心艱難，而遭害亦多，亦猶兄弟至親，分形共氣，一朝析爨，自立門庭，日月既久，恩義浸疏，始有門戶之分，終成鬭牆之變，以小喻大，理無二致。方今寇患方殷，內憂未已，而本黨適已改制，領導有人，時勢既殊，步伐宜齊，嗣後本黨以內，再不得有所謂派別小組織，舉凡以前種種小組織，應即一律取消，以期統一意志，集中力量，黨基賴以鞏固，國難乃可消弭。冀上以答總理付託之重，下以副萬衆屬望之殷，如有陽奉陰違，或固執不改，定予從嚴制裁，以肅黨紀。凡我同志，一體恪遵。此令。

(四月二十九日)

禁令員長告全國各縣黨部及各縣地方紳耆士民書

## 主席訓詞

# 省政府遷治的意義

借用國貨的重要

——四月二十五日在省府舉行 總理紀念週講——

各位同志：今天本席有兩件事情要向大家說一說。第一件，是本省政府的遷治問題。省政府打算遷移永安，已經計劃了好久，現在已奉軍事委員會及行政院核准，所以我們決定遷移了，目前正在準備遷移手續，等到準備完竣以後，就要分批開始遷移，確期雖然還沒有決定，但大概總在最近期內即可實現。現在把省政府遷移的意義，就行政效率，文化經濟，及國防軍事三方面來說一說。

先就行政效率說，省政府是全省行政的總樞，省政府所有的計劃和一切的政令，要能够貫澈全省，一律推行，並且要在相差不多的時間內，可以達到各縣，這是行政上最理想的要求，能做到這一點，這個行政總樞的省政府，就應該在一個很適中的地方，可是我們看看現在福建的情形是怎麼呢？省會所在地的福州，是偏在海邊，與內地各縣距離很遠，所以過去甚至有好些縣份，因為地勢懸隔，形成割據狀態，政令無法到達。現在經過了相當時期的努力，雖然已經沒有了這種現象，但政令到達各縣的時間，先後相差得很遠的弊病，依舊存在。就行政效率言，這是一件很大的缺憾，我們的政治目的，是希望全省各縣能平均發展，各項政令，能同時推行，沒有畸形的現象。這個原則，也就是我時常告訴各位的，全體比其一部分大，無論做甚麼事情，先要顧到全體，然後再談局部，省政府一切行政，當然應以全體為重，那一種辦法是對全體有好處的，我們就應該採行，不能僅僅為了一部份的利益，而忽略了全體，為求全省行政效率的增進，把施政中心移至一個可以照顧各方的適中地點，此種辦法，實為必要。

其次就文化經濟方面說，我們只要把閩西，閩北的文化經濟情形和福州鄰近的地方比較一下，就知道這

兩者相差，實在太遠了。其所以造成這種畸形的現象，就是由於過去的行政總樞，離閩西、閩北太遠，無法照顧，我們現在要想開發閩西、閩北的文化，從文化的發展，再促進其經濟生產，使全省的文化經濟，都有平衡的進步，那末省政府遷移永安，更為必要。也許有人要發生疑問，以為省政府遷移以後，福州的市面，一定要趨於衰落，好了那方面，壞了這方面，還不是一樣麼，其實這是過慮，省政府遷移以後，不但西北各偏僻地方，能得到與沿海各縣平衡發展的好處，福州也照樣可以保持他的繁榮，或者更趨於繁榮，因為福州過去之所以繁榮，是因為地處閩江下游，閩西北出口貨物，必須由這裏經過。換而言之，福州的繁榮，因為他是交通運輸孔道。假使閩西北開發以後，文化提高，生產經濟自然逐漸的發展，福州既是出口的必由之路，市面的繁榮，必更有蒸蒸日上的希望，故就福州講，省政府的遷移，也是有利而無害的。反而言之，要是閩西北方面，始終如現在一樣的落伍下去，不能隨時時代潮流進展，福州的市面，充其量只能保持目前的繁榮，決不會有更發達的前途。我們要知道：一個地方市面繁榮，必須靠着各種條件，而各方面貨物的吞吐，尤為最重要的條件，假使不在這些方面着想，單靠着政府機關維持，是沒有好處的，我們福建全省的文化經濟，以及一切的生產建設，若能平均的發展，各部分當然同時發展，這是絕對不成問題的，決沒有全體有了進步，而局部反退落下去。從這方面看來，省府的遷移，不但是非常的必要，而且是非常的合理，我相信，不久的將來，落後貧困的西北各縣，一切文化經濟的建設，定可得到長足的進步，而沿海各地，也必更加快的發達起來。這是可以斷言的。

再其次就國防軍事上看來，省政府的遷移，也是必要的措置。軍事工作與政治工作不同，在平時軍事工作，固然也希望有安定的局面，可以盡力準備，加速進步，但軍事工作的目的，畢竟是為戰爭，故軍事機關，儘可以設置在國防的前線。至於政治工作則不然，必須要有安定的環境，然後才可以謀一切行政的推動進步，在戰時，更必須有安定的環境，才能協助軍事，否則，局面一動，政府即不能安心做事，一切行政無法推動，不但不能協助軍事，反使軍事方面，要受到許多影響，我們無論做什麼事情，一方面要有動的人，一方面有靜的人，由動的人擔任實行的工作，由靜的人擔任準備的工作，互相配合起來，力量才能充足，所以要軍事能達到運用自如的活動，一定要政治配合起來，為之協助。福州是沿海區域，若是沿海發生戰事，政治人員，當然不能安心工作，而現在的沿海却都在敵人武力威脅之下，隨時有爆發戰事的可能。所以在國防軍事上看來，也應該將全省行政總樞的省政府，移到受軍事影響較小的地方去，我們國府的遷都重慶，也正爲了

這個原故。

這樣看來，本省省會的遷治永安，無論在一般行政效率上，在文化經濟上，都有必要。可見這種措置，是非常的合理，不過，我們無論做什麼事情，機會是很要緊的，倘使在平安無事的時候，忽然間要遷移省會，一定會引起種種的反對，這種外來的阻力，非常之大，常使我們遇到不能克服的困難。現在剛好會逢其適，時局一天天的緊張，沿海各地，隨時有發生戰事的可能，我們便把握了這個機會，決定在最短時間內，將省政府遷移，但是要聲明的，這次遷移事前有充分準備，一切是有計劃的，有秩序的，並不是軍事倥偬，倉惶撤退，這一點，大家必須要明白的。所以我們是把各機關分開來一批一批的遷移，現在準備首先遷移的是省政府的各廳處，但也分做先後，至於中央機關等，如有與省政府同在一地的必要，也可以逐漸遷移過去，不過永安城市很小，地方又不富庶，一下不能容納很多人，許多機關搬了過去，恐怕居住食品都要發生問題。所以西移機關，目前不能完全集中永安，要在鄰近各縣設法分別安置。好在現在永安交通，尚稱便利，沙縣連城本來已有公路通車，最近永大德公路亦已完成，將來我們可以視察情形，將各機關臨時分別安置在沙，永，連等這幾個縣中。現在省政府各廳處的地址，也不能完全集中在一個地方，只能儘量的使其距離近一點，這是省政府遷治計劃的經過和將來準備實施的情形。

第二件是要倡用國貨節省費用，我過去屢次向大家說過：我們要倡用國貨，節省費用，公家的東西，尤其要盡量節省，不可絲毫浪費。這話的意思，我想大家都應該明白的，但是我們要實在做到這一點，只是明白是沒有用處的，非有忍耐力決心去實行不可。因為我們用慣的許多外國東西，美觀，品質，便利，都在國貨之上。現在忽然改用國貨，自然多方面感覺不方便。在這個過渡時期中，大家必須忍耐，雖然國貨不如外國貨，但為抱住漏卮發展我們的生產，應當勉為利用，決不可貪圖個人方便，任意挑剔，只要慢慢的養成習慣，自然而然的不覺得困難了。至於庶務人員買來的國貨，有不大合用或不十分經濟的，假使我們曉得還有其他適當的國貨可以代替時，我們應盡量介紹，務期在國貨之中，獲得合用而經濟的東西。至於領用物品，沒有標準，浪費虛耗，也是中國各機關中的普通現象。這種損失，如果把他統計起來，一定很大，所以我們應該設法節省，譬如，一支鉛筆，可以用多少日子，一支毛筆，可以用多少日子，憑自己的經驗，供獻意見，使得以後有一個標準，不致浪耗公物，這都是政府所非常歡迎的。我們中國本來是一個貧窮落後的國家，一切物質不如人家，現在又遭逢這樣艱鉅的國難，我們要增強抗戰的力量，爭取最後的勝利，金錢物質，必須加倍愛惜。

， 在後方工作的人員，務必齊心一致，力求節省，把這節省下來的金錢物質，變換軍事上需要的東西，供給我們前方作戰的將士去用。

同時大家必須要注意的，我們的言論和行為要一致。過去中國人的毛病，口裏說得很好聽，而實際上不肯去做；做的事情，往往與其所說的話不能符合。譬如現在大家高唱的口號，是「國家高於一切」，而實際上是不是都能照着這口號去做呢？恐怕真能萬事以國家為前提的人，有限得很。表面上雖沒有一個人反對這句口號，但實際做事，遇到自己利害與國家利害發生衝突的時候，就看重身家，忘却了國家。這是很不好的。我們既然認定這句口號是對的，就應該絕對的遵行，每做一件事情，必須考慮一下，是不是與這口號的意旨相符？假使不相符，雖然於我個人有利益，也不能做。我們要放棄小我，成全大我。

## 陳主席言論集

——定價四角

陳主席主持閩政三年，於兵荒災亂之餘，學生聚教訓之績，平日所發言論，足以廉頤立懦。前經本室，  
彙集主席一年來訓詞，纂為「陳主席言論特輯」一書，風行全省，從政者奉為圭臬。現因存書已罄，  
而抱向隅者，為數尚多。爰將主席三年來言論，重行編次，輯為「陳主席言論集」一書，較之別書，增  
訂之處甚多，內容更形豐富。書印無多，欲購從速。

福建省政府秘書處公報室編印

## 陳主席的想思

——定價一角四分

陳主席治閩三年，政績昭昭，本其一貫的主張，系統的思想，向復興民族建設近代國家方面邁進不已，  
茲為使一般人易於了解，廣事流傳起見，特就訓話、講演、書札稿中，擷取菁華，整理編次，輯成本編  
，以便讀者。內容分人生思想、國家思想、政治思想、經濟思想、教育思想、抗戰思想六章，凡欲得立  
身處世從政經國之要諦者，不可不人手一編。

福建省政府秘書處公報室編印

論著

## 從財政上觀察日本的戰鬥力

張果爲

今天所要報告的題目，是：從財政上觀察日本的戰鬥力。

戰爭是需要巨額金錢的，所以戰事的勝敗要看財政上有無辦法來作最後決定。

然則，在這一方面看，日本的戰鬥力究竟如何呢？敵人與我們長期作戰，他究竟有什麼把握呢？

日本軍閥自去年七月七日挑起盧溝橋事變，引起我國英勇的抗戰後，到今年三月底止，不過八個月的時間，已經用去了二十五萬萬日元。四十餘年前的中日戰爭，他不過花了兩萬萬日元，日俄戰爭一年多，所費也不過十八萬萬八千萬日元，日德戰爭時間甚短，花了三萬萬二千萬日元；這三筆總計起來，也還不及這次八個月來所用的戰費。我國愈戰愈勇，日本軍閥已知短期內絕對無法結束戰事；而勢已至此，騎虎難下，亦祇有孤注一擲而已。我說「孤注一擲」，並不是順口引用成熟的套語，日本軍閥真在那裡傾家蕩產預備賭這最後的一注。

上月底日本議會已經通過了對華戰費的預算案，總數是四十八萬五千萬日元，這就是說，從今年四月一日到來年三月底，在這財政一年

度中，日本軍閥要和中國再賭這四十八萬五千萬日元最後一次的大注！

戰費是國家支出的一種。日本政府上年度的一般會計預算總數，不過二十八萬日元，其中用於軍事費的不過十萬萬元。那麼上述幾十萬萬日元，究竟如何籌措呢？

從理論和各國的經驗說來，籌措戰費不外下面幾個方法：第一是加稅，或增設新稅，或提高舊稅的稅率。但日本歲入取自租稅的，還不到十萬萬元，其可能增加的程度至為有限。所以新成立的四十八萬萬五千萬元預算中，由當局決定取自加稅一途的不過三萬萬元。第二是通貨膨脹，這是一種巧妙不着痕跡的租稅，但因有歐戰時德國慘痛的經驗，各國政府都不願再蹈覆轍了。第三是發行公債，自由的或強迫的由人民購買。這次日本新成立的對華預算

，爲了租稅有限的原故，便不得不有四十五萬萬元以上的鉅款，須依賴公債。此外，在一般會計預算中還有七萬萬日元須以公債彌補，上年度應發未發之公債，亦尚有七萬萬日元，總數是四十八萬五千萬日元，這就是說，所以這年度日本政府所要發行的公債，總額當

化得了嗎？原來國內公債所能吸收的財源，不外以下四類：

(一) 現有的流動資金。這些資金，是日本國民以往生產所得除掉一部投資於再生產外

，所逐漸儲蓄下來的。這些資金，大部分集中在銀行，信託公司，保險公司，郵政儲金等金融機關，尋覓投資出路。據昭和十二年的統計，日本金融機關可以投資於證券的資力，總共不超過六萬萬餘元，而這一年中，日本政府倒發行

了二十三萬萬元的公債，將這一點點流動資金早已吸收盡了。雖然流動資金是流動的，然而此刻日本金融市場的投資能力，亦絕難超過幾萬萬元，還不到六十萬萬元的十分之一。

(二) 未來全國國民的淨所得。所謂淨所得，即全國農工商業之收入，無論爲官爲公

爲私，自其總數中除去成本之後所得的剩餘。

據昭和五年日本內閣統計局調查，日本的全國

國民所得爲一百零六萬萬元。自然年來雖不無

進步，但戰時亦必較平時減少，故兩相抵消，最

多不過一百餘萬萬元。但這不過總所得，在除去成本之後，其淨所得至多不過為百分之十，即十萬萬元左右。這十萬萬元大部分又為金融機關所吸收，即使全部作為流動資金用以購買公債亦不過六十萬萬元的六分之一而已，且如連這一點也盡為政府吸收以去，則金融界如何再做工商放款，其結果必使社會再生產全部停止。故此點實不可能。

(三)假若投資家將其所投之外國證券售出，而改購政府公債，則亦可將公債消納一部。日本之海外投資市場，主要的是在中國，而且大部份是工商業投資，無論是工商業投資也好，證券投資也好，日本休想能收回一文。青島日本紗廠已被我國炸平了；已往所欠日本的債務，當然也只有一筆勾消了事。

(四)如果人民能够刻意節約，亦可消納一部分公債。譬如，我們就從每月的生活費中扣出若干來購救國公債。但我們須知日本大眾生活實極困苦，農民及工資階級每戶每年之生活費不過二百元左右，全國一千四百萬戶，即使每戶把肚子打個對折，所節省的，亦不過十幾萬萬元，況且這是事實上所絕對辦不到的事。戰事開始以來，物價飛漲，日本國民的實際生活，已降低了許多。他們也都是有頭腦的，遲早總要起而反對把自己的血汗以供軍閥揮霍。

總結以上的觀察，我們敢斷言：日本軍閥想從可憐的日本國民壓榨出六十萬萬來，事實上是絕不可能的。即使用盡全力，亦很難達到其一半的夢想。

不過，我們並不是說這六十萬萬元，便發不出去了。因為以上所說的消化力，乃指正當手段而言。或是以往有這麼多的積蓄，或是未來可有這麼多的剩餘，這才是真正的力量，用公債把這些力量吸收起來，才是真正的公債，人民少用的數目，恰恰便是政府多用的數目。除此之外，日本軍閥到了不得已的時候，自然只好用欺騙的手段。所謂欺騙的手段是這樣的：即把銷不了的公債，一齊派給銀行，由銀行再利用印刷機多印鈔票，來購買政府公債。結果不要說六十萬萬債票，便是六百萬萬的債票，便也都消化了。這便是大家所常說的「通貨膨脹」。

我們敢斷然的說，日本軍閥大概要走上這條路的，因為這條路初走時最便當。其實第一步已經開始了：在事變之前，所發行的紙幣，恆在十萬萬元左右。事變初期，即增加到十四萬萬元。去年年底至今年二月間，則一躍為十六萬萬元。我們明白了一點，則長期抵抗下去「最後勝利必屬於我」是一定會實現的。(四月十八日)

清會這樣說過：日本的赤字公債不能超過一百萬萬元，否則便要亡國。現在事實告訴我們，日本的赤字公債已超過一百萬萬元，而且本年度內還要發行六十萬萬元。則其危機之一觸即發，不言而喻。

當然，我們並不是說日本財政，以後只有訴諸通貨膨脹的一條死路。退一步講，即使日本另外以孤注一擲的心理，把日本國民所有的家當一齊拿出來，並硬使他們餓着肚皮以作最後的掙扎，或尚非不能支持相當時間。不過我們要知道日本軍閥，一向都把我國國力估計得很低，他們甚至欺騙人民說可以不戰而勝，並不要人民花多少代價。然而事實已經證明這是謠話，不但人民覺得以往的儲蓄和投資已歸烏有，而且現在連衣食也將發生問題。這樣下去，必定會引起國內極大的騷擾，而自促滅亡。

我們明白了以上各點，則長期抵抗下去「最後勝利必屬於我」是一定會實現的。(四月十八日)

每人應當竭其所能以貢獻於國家，不論地位之高下，不必定要與前方軍事有關的工作，方算是報效國家，後方的生產工作，維持工作，都對於國家有益，於戰事有益。

在二二六事變被打死的日本前藏相高橋是

## 各盡其力

## 施行標準及規定型式

徐學禹

施行標準及規定型式這二件事，對於國民經濟上有莫大的利益，但是國人對於這事的重要及必需尚欠注意。所以本人想對於這問題，報告一下。

施行標準及規定型式的實現，是人類工作上的自然趨勢，無論那一椿事情，依着一定秩序或系統做去，便感覺到便當和省力。近來的人類，認識了這個，便依照了科學上的律理，定出各種完善有秩序有系統的規定來；本來各件事情，各有各的名目，現在我們來限制一下，各件東西，各有各的形狀，各有各的形狀，各有各的名目。現在我們來限制一下，凡是同一類的事情，同一類的東西，只有一定的少數幾種法子，少數幾種形狀，少數幾種名目，可以採取。大家公認這幾種規定當做標準，大家依照這秩序系統而行。結果人類的工作，就可以因此變得簡單一些，經濟一些。

施行標準及規定型式的好處，普及於經濟各界。貨品製造者，貨品貿易者，貨品消耗者，都可蒙其利益。

(一) 對於貨品製造者的利益：同一類的貨品，本來常有許多不同的式樣大小質地和工作法，製造起來非常的不經濟，因為製造每一號貨品要需用一套工具及機器，工廠的設備，既然這樣繁多，所費的成本當然浩大，假使把貨品的構造種數減少，而把這幾種認為標準，則對於每一種構造可以多分到一點研究工夫，出

品於是可以改良，種數減少，則每一種的出貨量可以加多，機械和工具可以多盡一些效能，停着閒着的時間可以減少，停着閒着的機器，也要費利息及保管費的）原料不致浪費，成本減輕，貨價可以減低，這是經濟的原理。假使對於某一種貨品上，有了一個發明，則因其產量多，可以儘量的利用這新思想，凡是一切打樣，繪圖工作，管理組織工作，亦可因爲貨品的種類少而變簡單，在工人方面，則工作作就可以穩快，就是整個工廠的能力加大。此外，則工廠等記的名目，亦減簡單，計算貨品的成本及價目亦便當而安全，出貨期間可以縮短，工作人員不必多用，工作資本不必多費，凡此皆是施行標準後使工作簡單合條理所得的好處，在生意平淡的時候，照例大部份機器，要停工或不能充分盡用，施行了標準後則不然

，儘可以工作着，所製貨品，可以把他們存在倉裏，待以後生意繁多時期不及製造時，作為補充，不必要慮他沒有銷路，因為這個廠所出的貨，是標準的貨，來定貨的人，所定的貨，亦是標準的貨，反之，假使不施行標準，則在這種地方大感困難，因為來定貨的人，一無標準，各有各的要求，若要預先製造好，放在倉內，而待定貨的人，則所製的貨，勢必至於遭，一起實行，才可以得到最大的效果，不論衣食住行，一切都要規定標準。亦不僅物質方

(二) 對於貨品貿易者的利益，大概是與對於貨品製造者的相同。就是：倉棧可以縮小，管理可以簡單。其原因在前段已經說明了。

(三) 對於貨品消耗者的利益：消耗者向工廠定貨，在施行了標準以後，可以不必久待，因爲工廠出品快捷的緣故，上面亦講過，再有用貨品的人，一遇到貨件有些損壞，常常發生補配件頭的問題，譬如某項貨品的某件壞了，在沒有標準的時代，常常走遍各處地方，而找不到一件裝配得上的零件，有的時候要費了幾個月，損失頗大，反之，施行了標準，則某種貨品的某件，無論在什麼地方，是什麼廠造的，都是一律的標準的式樣大小，到處都有，各廠都做，補配起來，何等便利，還有一件好处，是甲機上的機件，因爲與乙機上的某件，同爲一個標準，所以可以折下來用在乙機上，或者某件機件，可以配用於許多的機器上，這種互用的可能性，是很可貴的，使用貨品的人，也可以有個倉棧，存放預備補配的件頭，譬如前一句所講的互用可能性，這種存件，就有益處，最後則使製造者出品價目減低，也是標準對於消耗者最大的貢獻。

施行標準和規定型式，要在我們生活的周遭，一起實行，才可以得到最大的效果，不論衣食住行，一切都要規定標準。亦不僅物質方

面，要有標準，就是運動方面，亦要有相當的準繩。作為大眾的規律。我們就拿極小東西來說，譬如信紙信封，也要有一定的大小式樣，一作爲標準，同時信紙的摺法，亦要有一定的方式，推而至於黏貼郵票，亦要有一定的貼法，所以信紙和信封的大小，可以恰相配合，因爲有一定地位，信封上的郵票，可以用機器不用人工去打消，如此物料和人工，都可以大量減省，同時還可以養成良好的習慣，使得大家對於作事，都有整齊劃一的精神。

德國施行了標準以來，所得到的結果，我們可以舉幾個例出來：德國國家鐵路，把鐵路上一切機件定了標準以後，平均修理車頭的時間，便由110天縮短到50天，修理時按置車頭的台架的總數，由5000台減少到2150台，購買材料，均照標準，又可以省費到80%的程度，其餘一切公私事物，如道路，橋樑，舟車，房屋，門窗，衣服，食品，書籍，文具，以及各種日用物品，莫不有個標準，結果，國民的經濟，就向著繁榮的途徑，猛力前進。

以上是表明施行標準，對於人民經濟上的利益，以下我們再要研究施行標準對於國家軍事上價值。再拿德國的情形來說，德國從前因為受凡爾賽和約的束縛，對於軍備，限制極嚴，就向著繁榮的途徑，猛力前進。

以上的結果，就是能夠製造多少軍火，在外界的人，無論如何，是不能明瞭內容的。這更是施行標準，偉大的

功效，幫助了國家，脫離條約的羈絆，達到復興的目標。還有一層，德國對於軍事的設備，固然是統一標準，使得軍隊的給養，得到莫大的便利；就是對於民營的事業，亦都含着軍事的設計，譬如民用飛機，平時只供運送客貨之用，到了戰時，只要把機內若干部份改裝之後，就可以成爲軍用飛機，這就是因爲民用飛機和軍用飛機，合着同一標準的緣故，所以平時可以把軍用化爲民用，去增加生產；到了戰時，又可將民用化成軍用，去充實國防，所以施行標準的效果，不僅是發展經濟，就是對於國防軍事，也有重大的意義。

施行標準的時候，有幾點重要的地方，要注意的，科學文化是逐漸進步的事情，如果標準定得不好，到後來發覺所規定的大小尺寸式樣質料，都還有改良的必要，豈不是要把大家公共已經奉行的標準推倒麼？那是極不便當而極不經濟的事情，改動已奉行的標準是不應該有的事情，要竭力的避免他，減少他。至於定標準的時期呢，不可太早，亦不可太晚，太早了，有時要礙及以後的發展，太遲了，各人的制度，已是成了習慣，再要改用標準，損失就大了。定了標準以後，大家固須奉行，但在將

定標準以前，大家所有的意見，都要充分的顧到，否則這個標準，僅有益於少數人，實不公平。所採取的標準，應當是最經濟的解決法，否

則國民經濟上面的總數吃不少的虧，這幾個條件，並不是不可滿足的，不過使我們在定標準的時候，要鄭重行事而已。

照中國的情形，在現時提倡標準，是最適當的時機，因爲國內製造事業，方在萌芽，在沒有充分發展，造成固定形勢之前，對於規定標準，是可以自由設計，並且不需要重大的損失和犧牲，就可以完成目的。譬如在一塊空地上，要建築一座華美的房屋，設計上是不受到什麼拘束，等到有了房屋之後，再要改造，就會發生許多障礙和牽掣了。我們現在未定標準，還有一種便利，就是已經施行標準的先進國家，可以供給許多借鏡的資料，規定起來，更可以得到良好的標準。從前建設委員會，對於電氣事業，規定了若干標準，就是鋼條等物，亦有了相當的標準，但是到了現在，又是靜寂地成爲一個無人注意的問題了。最簡單一點，譬如度量衡制，早經中央規定，採用法國米達士進位制，做全國的標準，米達制的優點，是不容疑問的，但是現在許多工程學者，還在應用英尺英寸，來做設計的標準，度量衡制，是一切工程設計之基礎，度量衡制不能統一，對於其他標準的規定，當然是無從進行，所以關於標準的施行，實有賴於我們大家的共同努力，這個標準問題，才能够達到圓滿成功的目的。

我國因爲工業幼稚的緣故，對於許多物品的視線，因爲各種軍器的構造，都有標準，設計好了，可以把各種零件，分別製造，使得外表上一些也不露形跡，所以德國每天，究竟製造軍火，不過施行了標準的方法，掩蔽了各國的視線，因爲各種軍器的構造，都有標準，設計好了，可以把各種零件，分別製造，使得外表上一些也不露形跡，所以德國每天，究竟

凡是要在中國市場推銷貨物的，必須依照我們的標準，製成貨品，使得各國運來的貨物，式樣大小，可以漸次化為一律，同時因為各方競爭的關係，貨價方面，或者可以便宜一些，如果因為標準獨立的緣故，反然使得貨價增高，可以自己來設法製造，因為有了標準，貨品不會沒有銷路，所以製造是容易成功的，現在呢，因為自己沒有標準，對於購貨一層，只能够就別國已製成貨品中間，選擇一下，因為各國標準的不相同，以後凡是向某國購來的貨品，遇到需要添新補舊或補充零件的時候，就只能

向這一國去繼續配購，有了這樣一個束縛，價格方面，就不容易得到便宜，所以我們立在製造者的地位，固然要有標準，就是立在消費者的地位，也應當有個標準，至於標準的成立，要到什麼時候才可以實現，那是要看我們努力的程度，來決定將來成功的遲速。

吾國現在長期抗戰的時候，局勢嚴重，環境艱苦，政府當局，勵精圖治，對於政治軍事以及社會風俗等一切設施，無不積極改良力求刷新，都想納入正常軌道，一切要有標準化

。所以施行標準及規定型式，乃是復興中國的

## 告第一期民訓工作的員生

鄭貞文

在本省第二期民訓工作開始的時候，本人對於參加民訓工作的學生和指導工作的教師們，要說幾句話。

高中以上學校學生，暫時離開學校，來擔任民訓工作，本省是做個前鋒。當初頗有人抱著懷疑甚或表示反對，這是凡事創始試驗的時候，免不了必然的反應，可是經過兩個月來大家的努力，民訓成績漸漸地表現出來，於是社會一般，對於民訓的認識逐漸增強，並覺感到確切的需要。

由這次中國國民黨臨時全國代表大會議決

有「訓練全國壯丁，充實民衆武力，補充抗戰部隊；」屬於政治的，第十三條載有「改善並健全全民衆之自衛組織，施以訓練，加強其能力；」屬於民衆運動的，第二十五條載有「發動全國民衆組織，農工商學各職業團體改善而充實之；」第二十七條載有「救濟戰區難民及失業民衆，施以組織及訓練，以加強抗戰力量；」第二十八條載有「加強民衆之國家意識，使

我們要發揮工作的效能，便要檢討工作的過去，第一期的成績，究竟怎樣呢？據各方報告，大家能够以刻苦耐勞的精神，和鄉間民衆共同生活以和平親切的態度，接近民衆指導工作，到處能與地方政府和聯保合作，能得社會贊助，因此民訓工作進行順利，從不發生糾紛或空缺，這很可安慰的。從前外間對於本省學生，有兩種的批評：第一謂學生意氣過於銷沉，不注意救國運動；第二謂平時缺乏組織訓練，致辦事能力薄弱。現在本省青年已經完全把

實現總動員之效能。屬於軍事的，第九條載，服務能力充分表現出來，很是證明過去佔據的初步工作，希望國人切實注意，及一致努力提倡。至於推進標準模型的辦法，當然須由政府與民衆通力合作，方能收效，但是標準模型的規定，完全要靠全國民衆聯合起來，負責設計釐訂，所有軍事政治經濟教育等各項，分門別類，設組詳細研究，訂定一種精確而永遠的標準模型，實獻與政府審核施行，而政府方面，似應設立中央標準局，專管施行標準及規定型式的一切法令，俾事權可以統一，全國各界都可以遵照依從，一切都有標準化。民族的復興，實基於此。

錯誤。

雖然，有這些成績，不要矜誇，而且我們要記着過去還有許多不足的地方，民訓員借住學校，關於內務處理，原應力求整潔，以樹楷模，但有的管理不勤，秩序不整，予當地學生以不良印象；有的民訓員任務不力，託故請假離隊；有的與當地學生發生爭端，不能合作；甚有律己不嚴，發現越軌違法的行為；凡茲種種，雖然只屬於一部分或極少數的人，但於青年風紀和民訓工作影響甚大，今後應力加反省，立予矯正！

固然，經過第一期實際工作之後，大家得到不少經驗，不少教訓，如果再加上熱情和努力，第二期成績，必定勝過前期；但同時要知道第二期工作，比較第一期也有特別困難的地方。因為第一期工作地點，大都屬於沿海的縣區，文化發達，交通便利，工作容易着手，第二期地點，大都屬於閩西閩北偏僻的縣區，環境的客觀條件，都較前期困難。要打破這種種困難，就非大家多盡氣力不可。

普通人的心理有兩個弱點：第一遇着艱難，便氣為之阻；第二工作時間經久則精神弛懈。這種毛病是大大要不得的。所以我們必要以邁進的精神，和持久的毅力，來應付一切工作，我們更要深切認識：惟其第二期地點比較困難，而民族意識的培養，民衆訓練的完成，尤有急迫的需要。

前方抗戰形勢的好轉，已隨着時日而俱增，今後惟有萬衆一心，再接再厲，以達到最後

勝利的光榮之路，大家亦惟有埋頭苦幹，以不斷的努力，求最後的收穫。

末了，引用臨時全國代表大會宣言裏面的一段話，作本文的結束，牠說「吾同志當此之際，必當自覺其過去之努力，有所未盡，而急於反省，尤須知今後之困難必將更多，而毅然自強，刻苦精勤，以處萬事，勇敢犧牲，以當

工作的教師們。

危難。實已惟恐不厚，遷善惟恐不及。組織更求精密，務深入民衆，躬親勞苦之事，心身之訓練，更求其深造。學問經驗，日積月累，永無止境。」以上數語，正可作民訓工作人員的圭臬，特擇以告參加第二期民訓的學生和指導

## 時事

### 一

### 旬

## 戰局概觀

約

津浦線方面，敵目最近在臨沂大敗三次，便氣為之阻；第二工作時間經久則精神弛懈。這種毛病是大大要不得的。所以我們必要以邁進的精神，和持久的毅力，來應付一切工作，我們更要深切認識：惟其第二期地點比較困難，而民族意識的培養，民衆訓練的完成，尤有急迫的需要。

前方抗戰形勢的好轉，已隨着時日而俱增，今後惟有萬衆一心，再接再厲，以達到最後

（四月二十一至四月三十）戰局，焦點仍在魯南。敵以增援四師團以上之兵力向我魯南再度進犯，冀雪「台兒莊慘敗」之恥，但經我強烈抵抗，終未得逞，至江南豫晉冀綏諸戰場，則敵更束手無策，已在軍挺進反攻的呼聲中，步步退却矣。茲為分段略述如後：

津浦線方面，敵目最近在臨沂大敗三次，更在台兒莊被我軍擊潰以後，即陸續由其他各戰場及冀東調兵增援，再度向我魯南進犯。據第X戰區司令長官廿六日在鄭州對中外記者談：「敵此次再度攻我魯南計劃，仍分東路推進；中路順津浦路，及臨棗台支線南下；西路由濟寧直下，企圖犯商邱，切斷龍海。」

中、西三路進犯。東路由膠濟路，沿合灤公

分述如下：（一）旬日來沿台淮公路經臨沂（我方

於廿日放棄臨沂）犯我鄰城之東路敵軍，於廿四日陷我鄰城，即續向鄰城南我軍陣地進迫。

我軍此時猛烈反攻，當將敵軍擊退，乘勝追擊，廿八日晚直逼鄰城城郊，敵將城門堵塞，原期固守待援，我軍當將東南西三門包圍。二十九

日拂曉，發生激烈巷戰。敵死命爭奪北門歸路，我英勇士兵，復繞至北門堵截，白刃肉搏，接戰三小時，戰況無限壯烈，直至廿九日下午五時，我遂完全收復鄰城；除少數殘敵逃竄外

，大部被我殲滅。我軍傷亡，亦相當重大。

唯敵於潰退後，即調援軍拚命反攻，我為避免過分無謂犧牲計，暫仍退出鄰城。卅日我方已

有增援，將開始第二次進攻。（二）另一股敵軍

係由中路與東路配合，分由滕縣東南，及臨沂

西南，在蘭陵鎮集結，經洪山南趨四戶鎮，威

魯鄆縣。自廿一日起，我軍即在鄆縣北部連開山，虎皮山，小李官庄一帶，與敵一師團之衆。

猛烈搏鬥，至二十九日止，血戰九晝夜，敵死傷四五千人，我亦有壯烈犧牲。二十八日敵在虎皮山反復衝擊，不下十餘次，頑敵終被我迫倒山麓，遺屍三百餘具，我並獲機槍六挺，及其他戰利品甚多。敵如不再增援，自下已無反抗能力矣。（三）中路敵軍，於廿二日即開始蠢動，我軍英勇抗禦，陣勢甚佳。截至廿八日，敵進犯至台兒莊以北之泥溝及王莊，均被我擊潰。敵傷亡約達千人，現已停止進攻，與我對峙中。（四）西路濟甯敵軍，似尚取守勢，我敵僅有小接觸而已。總觀旬日來魯南戰況，我正在順利轉變中，所謂「魯南第二次大會戰」前途，觀察家咸認為我已勝算在握。

至津浦南段戰局，已沉寂頗久，本旬來蚌埠懷遠敵，突乘津浦北段緊張之際，二十一日開始偷渡淮河，渦河，向我河北陣地進犯，企圖牽制我津浦北段作戰。二十二日偷渡敵達一千餘名，我軍前線步隊，協同地方武力數千人，分途埋伏。當夜大舉襲擊，我挑選敢死隊三百餘名，衝入敵陣，黑夜漫漫，星月無光，我軍橫衝直撞，殺聲震天，頑敵猝無備，被我刺傷作斃者無算。二十三日拂曉，戰事稍寂，上午十時，敵再增援軍以猛烈砲火掩護，向我反攻，我軍堅守陣地，沉着未動，待敵迫近，當各躍出壕堑，與之肉搏，血戰半日，敵未得逞。當晚我高級官下令限期將敵擊退，於是再挑戰。

敵死隊三百名猛衝，經三小時內搏血戰，敵陣大亂，我軍繼奮潮撲向上，勇敢百倍，激戰牛夜，至二十四日晨二時，敵勢披靡，乃向淮河

南岸退却。我乘勝猛擊，殘敵且戰且退，並將敵屍搶回南岸。激戰至二十四日晨十時，淮河南岸，敵被我掃蕩盡淨。是役敵傷亡慘重，遺屍百餘，子彈二十七担，食物十五担，文件十餘束，旗三面。生擒之敵，相率自殺，僅二人甘願投降，我軍亦有相當傷亡。此後頑敵即消聲匿跡，無甚動作。又江北東台之敵，入本旬亦開始蠢動，分三路向鹽城進犯：一由西園趨七灶，一由劉莊窺大園，一由新鎮取安豐（在興化東北）；每路兵力約三百人。我興化民團，二十五日晨在新鎮安豐，與敵接觸，激戰半日，斃敵數十名，官兵二名，並獲地圖等物；我民團，亦有相當傷亡。但另一方面，在東台敵埠懷遠敵，突乘津浦北段緊張之際，二十一日開始偷渡淮河，渦河，向我河北陣地進犯，企圖牽制我津浦北段作戰。二十二日偷渡敵達一千餘名，我軍前線步隊，協同地方武力數千人，分途埋伏。當夜大舉襲擊，我挑選敢死隊三百餘名，衝入敵陣，黑夜漫漫，星月無光，我軍橫衝直撞，殺聲震天，頑敵猝無備，被我刺傷作斃者無算。二十三日拂曉，戰事稍寂，上午十時，敵再增援軍以猛烈砲火掩護，向我反攻，我軍堅守陣地，沉着未動，待敵迫近，當各躍出壕堑，與之肉搏，血戰半日，敵未得逞。

豫北及平漢敵軍，自本月中旬以來，連遭我方襲擊，疲憊已極，且因其主力調津浦增援，戰鬥力大減，我軍遂實行掃蕩工作，入本旬來浦。現新增，衛輝，敵軍正趕築工事，由此亦可判斷，敵無外守道濟西段之決心也。至襄垣

## 二、豫晉冀敵敗退

豫北及平漢敵軍，自本月中旬以來，連遭我方襲擊，疲憊已極，且因其主力調津浦增援，戰鬥力大減，我軍遂實行掃蕩工作，入本旬來浦。現新增，衛輝，敵軍正趕築工事，由此亦可判斷，敵無外守道濟西段之決心也。至襄垣

二日我游擊隊突向城內敵軍猛攻，敵傷亡頗衆；二十五日晨，悉數潰退，南通郊外我隊，遂將海門克復。聞現城內滿懸青天白日旗，民眾歡呼若狂云。

豫北及平漢敵軍，自本月中旬以來，連遭我方襲擊，疲憊已極，且因其主力調津浦增援，戰鬥力大減，我軍遂實行掃蕩工作，入本旬來浦。現新增，衛輝，敵軍正趕築工事，由此亦可判斷，敵無外守道濟西段之決心也。至襄垣

等地，已次第被我收復。盤據沁陽之敵，因失濟源、孟、溫等縣，自廿四日起，每日派隊護送軍需品，向博愛移動，甚為恐慌。但沁陽交通，早經我軍破壞，故敵軍逃脫甚難。二十六日晨，有敵軍大車數十輛，滿載軍需品，出北門前進，被我某師一部截擊，獲輜重物品甚多。二十七日上午十一時，又有敵軍五百餘人，出北門逃，行至二十里堡，當被我軍襲擊，爲我兩段。內有百餘人，逃回沁陽城。其餘二百餘人，被我包圍，於升里坡，完全殲滅。另一部二百餘人，同時出南門，在近郊，企圖東竄，亦經我軍截擊，復由東門入城。至我方攻擊沁陽部隊，係由第十四師，會同各路民軍擔任。我某長官，嚴令各該部，緊密包圍，勿使敵軍漏網，必須全部予以殲滅，以是各官兵無不奮勇爭先，有進無退，兵攻擊配備，除由正規軍任作戰主力外，分別攻擊各城門，並堵截敵軍竄逃。廿八日我各路已逼近城墻，爭戰極烈。城內敵軍大砲，未遠去者，多被我破壞，而給養彈藥，亦甚缺乏，至卅日，遂全部潰竄，我軍即收復該城，乘勝進逼博愛以西之許良村，與敵竟日激戰。博愛附近敵軍，日前被我民軍奇襲，受創甚鉅，並獲坦克車三輛，及步槍多枝。又焦作敵軍，亦被我擊退，向東逃竄，該路我軍，現亦進抵博愛附近。故博愛縣縣城，已入我軍大包圍中，日內或可攻下。

預料道濟西段，最短期內，可將殘敵全部肅清。現新增，衛輝，敵軍正趕築工事，由此亦可判斷，敵無外守道濟西段之決心也。至襄垣

我軍，則更形活躍。自本月中旬以來，北平西郊門頭溝、津小站、大直沽、西關外，均有我游擊隊若干不時出沒其間。他若冀省永清，固安、河間等縣，亦多屬於我游擊隊範圍之下。敵軍因人數眾少，顧此失彼，窮於應付。廿六日晚，我某軍，在北平南約九十里的涿州，與敵爭戰甚烈，當斃敵七十餘人，獲步槍四十三枝，砲車二輛。又在保定以南定州與望都兩車站間，連日亦與敵發生激戰，前後斃敵六十餘人，獲槍十餘枝。贊皇縣，則於廿九日午被我收復。至卅日我晉冀察邊區司令，率部克復涿水縣城及高碑店、琉璃河等站，斃敵百餘人，獲槍三十餘枝，軍用品甚多；當即乘勢進攻涿州，激戰半小時，經我政治宣傳後，守城偽軍張涿、宋海南部千餘人，立即反正，配合我軍作戰，當將涿州克復，斃日寇二百餘人。又訊：且聞我某部已進逼天津附近之楊柳青，另一部則已向平津間之廊坊進攻云。

晉省戰事，本旬來我方更佔優勢。(一)晉東我連日向敵猛攻，進展神速，和順、遼、襄垣等縣，於廿二、廿三先後被我攻克，斃敵四五千；屯留、潞城、東陽縣，亦於廿六廿七先後收復。據報，盤據涉縣之敵，大部輜重已東還，我某部於廿日已迫近涉縣北面，與敵激戰中。同時我另一部，將涉縣附近，冶陶、徘徊一帶敵軍電話及道路，完全破壞，防敵增援，豫料涉縣即可被我收復。(二)晉西我軍廿五日向中陽進攻，二十六日攻灤石；中陽有已被我

克復說。(三)晉南敵軍，自敵在晉東受挫後，即大起恐慌，連日大部向同蒲及正太路附近撤退。安澤，洪洞隸於廿四日被我收復。又祁縣以南，于洪口之敵，經我連日在盤蛇附近困擊，於廿七日向北逃竄，現于洪口以南，已無敵蹤。太原附近，敵連日與我激戰，傷斃甚多；據上海廿七日路透電，則太原已處在我軍威脅中矣。(四)正太路被我破壞數里；我襲擊壽陽部隊，二十九日晚已進至城墻，與敵激戰，敵傷亡甚重，撤至城內頑抗，刻仍對峙中；正太路敵運輸，現已斷絕。(五)至綏境我馬軍邵部，已於廿三日將涼城完全收復，敵向豐銀潰退。清水河亦於廿一日晨被我游擊隊克復。據蒙人方面消息：歸化百靈廟間交通，已完全截斷。又平綏路敵軍，相繼調津浦增援後，兵力極為空虛，我游擊隊乘機將沙城、土木等站克復。現有一部逼近涿鹿，故張家口敵軍，已感恐慌。總之綏遠軍事情形，暴敵已處在不利地位，似無疑問。

### 三、江南我進迫南京

江南本旬無大規模戰事。據確息，二十五二十六兩日，蕪湖敵大部約萬餘人，由采石磯轉進，渡江北上，只留小部於當塗附近；又富陽轉進，渡江北上，只留小部於當塗附近；又富陽餘杭及京滬鐵之敵，近旬來亦多相率調魯，故江南全線，敵除正面宣城及長興方面尚留較多部隊外，餘均覺空虛。我方除在溫杭兩線繼續游擊，處處予敵重創外，對頑守宣城敵則已加

向宣城東南十五公里孫家埠猛烈進攻，敵想工事頑抗，經我分兵，由陸家園、西陳村、三里店三面突擊，往復肉搏，達十餘次，至二十四日將孫家埠車站之敵擊退，並克復之，同時攻下附近之趙村、毛村，敵旋由南側，向我反攻，我軍沉着應戰，卒將敵擊退。二十五日晨，敵撤退，而京無聞一帶地區，最近我方游擊部又以步騎兵五百人，砲二門，自孫家埠東之八里朱，向李林汪林等地進攻，正與我激戰之際，我攻敵山亭山之口部官兵突繞至東門襲敵，當在東門附近肉搏衝殺，歷一小時許，敵卒不逞潰退，而京無聞一帶地區，最近我方游擊部隊更形活躍，廿四日，我軍曾一度侵入當塗東南門，夜襲敵軍，斬獲頗多。聞我某部現已迫近秣陵關，向南京進襲；又當塗敵無多，大有被我收復可能云。至右翼武康餘杭方面，二十六日曾有敵二千餘，分兩路向我黃湖鎮、帽子頂，斜坑及餘杭西南之青山鎮，里嶺，橋頭，猛烈來犯。黃湖青山二鎮，及里嶺橋頭，曾一度淪入敵手。嗣經我軍猛烈反攻，至二十七日，黃湖以南敵，全部被我擊潰。青山鎮，里嶺，橋頭亦相繼收復。我共計斃敵六百餘，馬百餘匹，腳踏車，步槍，鋼盔等甚多。二十九日起，我復乘勝，向敵繼續進擊，黃湖東南十二公里之石湫鎮，敵增兵千餘，刻我某部正與敵擊戰中。又盤踞吳興西北二十公里李家巷附近一帶之敵，經我連日攻擊，已於二十七日向蘇州方面撤退，杭富一帶敵軍，因我游擊隊異常活躍，近旬來燒殺我無辜平民更甚。二十八日富陽之湖鋪楊村，有我難民六七十人，為敵擄

去，全數以機槍射死。敵軍殘酷獸行，實無所不用其極，但此適是以加強我軍民抗戰到底決心，以促暴敵之速歸破滅耳。

## 國內動態

### 中樞施政紀要

▲行政院統籌救濟事業 行政院爲統籌全國社會經濟事業起見，特將服務委員會，行政院建民救濟委員會，併內政部，成立一賑濟委員會，內分三處，分別擔任救濟工作。該委員會行政地位，完全與行政院所屬各部相同。

賑濟委員會委員長一人（原由行政院孔祥熙兼任，旋經院令派許世英代理），委員九人，暫聘任委員七十餘人，梁經明令發表。該委員會，於廿七日舉行成立會，孔祥熙親臨主典，張羣亦出席致詞，到該會代理委長許世英，常委杜鵑，王孝齊，陳訪先，黃伯度，委員湯漪，黃文植，暫聘任委員周賓慶，魏道明，谷正綱，張季鸞，蕭同茲，陳博生等，共四十餘人。開會後，首由孔說明政府設立賑濟委員會之意義，次由張副院長調調，申述政府調整行政機構，設立該會之重要性。繼由許代委長致詞，復次由朱慶潤，魏道明等，相繼發表詳盡之意見，決議交由常委會，根據行政院非常時期民救濟會賑濟委員會從前擬定之救濟方案，俟第二次開會時，討論決定；並規定會議規則等原則，交常委會，草擬各項專用，以資遵守，即宣告散會，該會漢口辦事處

，  
在新巴黎街五十號，內部組織即將完竣，現已開始辦公云。

### ▲財政部改善地方金融機構

財政部爲達照臨時全代大會議決之非常時期經濟方案，適應抗戰時期，調劑內地金融，扶助農工各業，增加生產之需要，特規定改善地方金融機構辦法綱要十條，（見本刊本期非常時期法令欄）

公佈施行。同時並通電，闡明該綱要重要之意義。茲將通電探誌如下：（衝略）「查臨時全國代表大會，議決之非常時期經濟方案，於章程敍文內，揭示目標。首云經濟政策，應適應時代之需要，是以非常時期，一切經濟設施，應以助長抗戰力量，求取最後勝利爲目的。凡對抗戰有關之工作，悉當優先舉辦，努力進行，以期集中物力，財力，早獲成功。又云：作戰所必要之物質，可由國內生產者，務宜積極生產，以求自給。又云：當使人民日用所需，無需仰給外人。又云：爲實行增進生產起見，自須金融鞏固，運用靈活，然後農工礦各業，得以發憲滋長。其綱法第一項，爲推進農檢以增生產。第二項爲發展工礦，以應供需。第五項爲分配地區，調劑金融，務使資金流入內地，遍於農村。故大會宣言又云：中國爲農業國家，大多改入民，皆爲農民。故中國之經濟基礎，在於農村。抗戰期間，首宜謀農村經濟之維持，更進而加以獎進，以謀其生產力之發展。至於新興工業，直接間接，關係抗戰，至深且鉅，必須合政府與人民之力，於最短期間，謀其復興。又於抗證建國綱領，經濟項下規定

：以全力發展農村經濟，及開發礦產，樹立農業的基礎，鼓勵輕工業之經營，並發展各地之手工業各等語，具見大會決議案精神之所在，自應切實依照進行，以助長抗戰之力量。然欲達到此目的，實非莫舉。自抗戰發生，本部對於農工商各業資金之流通，即規定內地貼放委員會，辦理貼放事宜。又依照增進生產及調整貿易辦法，設立農產、工礦、貿易三調查委員會，由部撥款，從事調整，以扶助各地生產事業。數月以來，多數地方，雖賴以維持，而考查所得內地金融，仍甚枯窘，極應依照大政方針，多方努力，使資金流入內地，遍於農村，方足以達到增加生產，自給自存之目的。經部約集專家，再三研究，特規定改善金融機構辦法綱要，各項公佈施行。言其要旨，約有五端。我國金融機關營業方針，向多注重商業間，有一二特種銀行，亦少依照定章辦理。對於農工礦需要之長期放款，多未能積極進行。茲試鼓勵金融機關，向農工礦方面邁進，以期發展生產，雖有賴於政府之督促，實須予以資力之援助。故本綱要第三條，特規定各地方金融機關，得向中中交農四行，領用一元券，及輔幣券，而以辦理第二條，增列業務有關之資產，悉數列舉，使財力物力，互相利用，儘量發揮，而領用之一元券，及輔幣券，即得以悉數流入農村，盡投於生產之途，此其一。依照本綱要領用之一元券，及輔幣券，既以悉數流入農村爲原則

，以目前農村金融情形觀之，需要之量，為數甚鉅，則領用之後，自不應仍為都市之流資。一、特於綱要第五，第七兩條，列入考核業務，及處分之規定，務使本綱要之精神，得以貫徹，此其二。年來臺時之士，多以我國以農立國，金融方針，應以為最重，而工商次之。所謂「有土斯有財」者，本為數千年不易之名言，况當此抗戰時期，自須發展農村經濟，扶助工商，培養財源，方屬自立。故綱要第二條，將完成合法手續，及有繼續收益之土地房屋抵押，農產品之種植，工業原料及製成品抵押，農林，漁業，礦業，出品及日用國貨商品之抵押，皆列為各地方金融機關業務。復於領用一元券，及輔幣準備之中，雖其規定與現制容有不同，然工賈之產品，應與金融無異。若不能生產，舉一時尚有金融，仍不能保有足衣足食，故有產品，即有金融，有種植之生產，即有源源不絕之金融，為啟發之鑰匙，使地盡其利，物盡其用，貨暢其流，而人亦各盡其財。斯為自立之道，即為自救之基，於長期抗戰，裨益不少。此其三。各地方金融機關，依照本綱要辦理，均列業務之資金，雖可以領券為周旋，仍當籌有力之後盾，方足貫澈精神，增強效能。故對於農業放款，特於第十條規定，得使吾國農民銀行，及農本局合作，單獨受押之農產品，則可與上述二機關為轉抵押。工商業等之抵押品，可與中國交通兩行轉抵押。周轉既便，效用自充。而各該行，則亦可盡其應

遷之職務，此其四。至其所以採領用中中交換，以四行一元券，及輔幣券之辦法者，益以幣制向來統一，現當抗戰時期，尤不宜有所更張。二、以四行券流通既久，信用素著。茲一元券及輔幣券之準備，既盡為確實穩妥之資產，自可深得民信。而本部於地方金融機關，呈請領用時，當更慎重查核，不涉浮濫，務以流動農村金融，增加生產為歸宿，於整個幣制有益，此其五。以上所述，皆本綱要之意義，今當施行之際，特為闡明。」

此外，財部在本旬尚有兩重要設施，即發行國防公債及金公債是。兩公債條例，已由國府於二十二年三月明令公布（參閱本刊本期非常時期法令欄）。據財政部發言人談：抗戰以還，財部為謀財政上之平衡，發行救國公債五萬萬元後，經海內外踴躍承銷，不久即已足額，具徵國人愛國心切，慷慨輸將。茲當第二期抗戰進行之際，所須費用，自更浩繁。更以臨全大會決議，於經濟財政之籌劃，亦有具體規定，務使有錢出錢之原則，加紧實施與普及，為再發行國防公債五萬萬元，使有資力者，亦得有報國之途。至所以另發行金公債者，或亦不少，俾得易以採購該項公債。總之，購純為便利海外僑胞，蓋如此可免除以當地金本位，折合國幣之煩，同時國人之積有外金者，國家公債，為最安全之投資方法。前線將士浴血抗敵，為國犧牲，後方民衆，亦當盡其財力，能力，增強抗戰力量。想國人必能仍本以往，承認救國公債之熱忱，適應購買也。

黨部機構已調整

中央自臨時全國代表大會，及第四次全國會議以後，根據決議及最高領袖之指示，對於內部機構，正為積極之調整。茲探悉中央執行委員會組織大綱，規定設置之各部會如左：

祕書處（附設監查統計局），組織部，宣傳部，社會部，海外部，黨務委員會，訓練委員會，三民主義青年團，撫卹委員會，黨史料編纂委員會，革命債務調查委員會，革命助糧辦公委員會，華僑捐款保管委員會。

以上各部會負責人，如秘書處，組織部，宣傳部，社會部，海外部均經四中全會通過，已誌本刊二十三期；惟宣傳部部長顧孟餘，因病尚未到部，經決定由副部長周佛海代理部長。

其他黨務委員會主任委員，係秘書長宋家驥兼任，並以邵力子，梁寒操，黃季陸，段錫朋，余光堯，徐恩曾，方治，陳誠，張沖，葉中潮，林翼中，范子追，李中襄，齊世英，劉健羣

▲教育部訓令兩種（一）教部以二十七

▲教育部訓令兩種（一）教育部以二十七年底，暑期轉瞬將屆，各校學校，有受戰事影響者，學生畢業會考，自得變通辦理。但未受

影响者，仍應繼續舉行，以重教育。茲經各省政府情形，訂定二十七年度，暑期中學及師範

學校，學生畢業會考辦法，分令各省教育廳，

過期旅行、二、交十七日令國立名中學、洛陽精神訓練、學業進修、勞動服務，樹立良好學

風，俾成爲一較中學之校範；指示改進事項，極爲詳盡。

黨部機構已調整

• 黃惠寒，王誠芳，李任仁等十八人為委員。各部正副部長，及副秘書長，均為當然委員。

調諭委員會委員長係由總裁兼任，並以陳誠，陳立夫，張漢生，谷正綱，鄧飛黃，黃季陸，章永成，朱家驥，王世杰，劉健羣，程思遠，周佛海，何廉，蔣廷黻，李揚敬，萬耀庭，潘宜之，劉士毅，周志柔，陳繼承，梁寒操，黃麟書，鄭夢書，段錫朋，徐培根，桂永清，賀衷寒，戴笠，康澤等二十九人，為委員。至各部處重要職員，亦略有更調。其已發表者：

(一) 緘書處任周右端為祕書，兼事務處處長，徐篤為秘書。(二) 宣傳部任蕭同茲，陶希文，陳鈞，周鍾生，陶百川，葉瀕中，陳春圃，范子遂，陳博生，吳紹潤，徐蔚南，彭鐵船，吳遵明，張九如，張明輝，十五人為宣傳委員。許孝炎為主任秘書，劉炳黎，黃毅成為秘書。劉百閔為宣傳指導處處長，李汝為總務處處長。李善西，王冠青，邵維廉，錢培恩為宣傳指導處處長，編纂，復審，推廣四科科長。蔣子孝，陳永伯，為新聞事業處登記，檢查兩科科長。(三) 社會部任黃夢飛，王立哉，駱美英為主任秘書。黃宇人為民衆運動指導處處長，李翼中為總務處處長。(四) 海外部任郭威白為主任秘書，李樸生，駱介子為處長。黃天為，陳重堪，胡仲維為科長。

### 王續緒代理川主席

行政院二十六日舉行第三六〇次會議，議決案件多起，其中最重者為通過派王續緒代理

四川省主席一案。王氏字治易，四川西充人

，年五十歲。川陸軍速成學堂砲科畢業，歷任

團旅師長，軍長，總指揮，集團軍總司令等職

。並曾充任水電道尹，成都市政督辦，四川鹽

運使等職。按自前川康綏靖主任劉湘逝世後，

遺缺已由國府明令鄧錫侯繼任。鄧就職後，對

于綏靖事項，銳意進行，不遺餘力。中央為尤

責川康軍事機構起見，又派定潘文華，為川康

綏靖副主任；至原任重慶行營副主任鄧錫侯因

川康綏靖主任職務重要，不能兼顧，已另派劉

文輝兼任重慶行營副主任；均已于二十六日，

由軍委會明令發表。而前被任為四川省政府主

席張羣氏，因擔任中央重要職務，一時不克赴

川就職，政院遂於二十六日會議時發表以王續

諸代理之。潘劉王諸氏，歷年贊襄革命，綏靖

地方，均卓著成績，今分負軍政重責，必能使

後方益臻安定，對於抗戰前途，裨益匪淺也。

惟王氏受命後，曾發表談話，略謂：余身為軍

人，當此抗戰時期，祇知繫念衛國，中央命代

行。雲。

### 國際鳥瞰

四月下旬國際舞台上最重要之一幕，為英法倫敦談話。美國半官方面人士謂，談話主要結果，厥為雙方成立一種軍事經濟同盟條約，其力量較之德國尤勝一籌，實乃歐洲和平最切實的保障。至盛頓某要人謂：歐洲政局之關鍵，向操於帝

特勤之手，茲已於兩日之內，一變

而操諸張伯倫之手。蓋一涉現實政策，希特勒即非張伯倫之敵手矣。紐約泰晤士報稱，英法

協定，為凡爾賽和約成立以來最重要之協定。

集體安全時期，已告一段落。世界時局，又復

回至均勢時期。而法國自歐戰結束以還所期求

者，今已如願以償矣。此等觀察，可謂確當。

茲誌英法談話經過情形，及主要結果如左：

(一) 關於戰時合作問題 此次談話主要舉行。雙方主角，英方為首相張伯倫，外相哈利法克斯，法方為總理達拉第，外長龐萊。談話內容，計有下列數項：

(一) 關於戰時合作問題 此次談話主要問題之一，為兩國戰時軍事經濟合作，督雙方空軍增強問題。按自一九三六年三月初，德國廢止羅加諾公約，進兵萊茵河非武裝區域後，英法比三國，即於同月十九日，成立協定，規定三國參謀部，應依合理辦法，進行談話。是年四月一日，英外相艾登，並分別函達法比駐英大使，聲明各該國若未經挑釁，而受侵略，英國即當出兵援助，並將三國參謀部進行談話之意義與範圍，加以規定。厥後英法兩國參謀

部即於是月十五日，開始進行談話。由此可知英法談判軍事合作，淵源所自，已有年所。最近英海相特夫古柏，陸相倍立夏，相繼訪法，當係繼續商討此項問題。上月二十六日，即達拉第啓程訪英之前夕，法內閣並通過總理所提出實行與英國在外交軍事上密切合作之政策。其大意為英法參謀部應交換情報，以謀兩國軍事之合作。據外電稱，在事實上，兩國之關係，與軍事同盟，並無二致。惟達拉第抵英後，聞曾通知英當局，在希特勒訪問羅馬以前，彼不願與英方開始關於兩國軍事合作之商洽，以免造成英法訂立軍事聯盟之印象，致使兩國與獨立國間，發生嚴重隔閡云。至談話結束後所發公報僅云，關於兩國國防合作問題，雙方同意在財政上互相接濟。俾克訂購各種軍火與原料品。兩國參謀部並當根據一九三六年三月十九日協定，繼續舉行談話。可見兩國國防合作，現僅在原則上成立協定，至一切技術問題，尚待兩國參謀部繼續會商也。

(二) 關於法意三國相互關係問題 英意協定成立後，英當局即竭力斡旋法意兩國，進行談話，成立同樣性質之協定。現在法意談話，雖因意外相齊亞諾赴阿爾巴尼亞，參加國王婚禮，而暫時停頓。但據倫敦談話所發公報云，雙方就英意協定之影響，繼續檢討後，法國希望法意談判，亦能獲得同樣圓滿效果。

(三) 關於承認意大利帝國問題 阿比西尼亞問題，因英政府之一紙牒文，又將于下屆國聯行政院常會，(會期五月九日)舊事重提。此次英法談話，此亦為重要話題之一。開討論結果，不擬要求國聯行政院重行考慮前此所通過之各項決議案，亦不擬違反盟約所載之原則，但約定各會員國對於承認意帝國一事，不妨在某種方式下，恢復行動自由。因此一俟行政院會期結束後，英國即可承認意帝國，而法國則當俟憲法協定或立後，始予承認。

(四) 關於西班牙內戰問題 此項問題，與意帝國承認問題，同為英法意三國不能妥協之核心。現在兩國內戰，勝負之數，已可決於俄頃，而意帝國承認問題，亦已水到渠成。為解決糾紛，緩靖南歐計，自當迅謀解決。此次英法會議時，聞英方曾力勸法國，與西班牙國民軍政府成立關係，相互接近，蓋唯如是，乃可弭絕德國勢力之侵入伊比利亞半島，而解除法國財政之患，此當為法國所樂聞。此際最關重要者，厥為志願兵撤退問題，關於此事，聞捷克受有威脅時，如欲英法政府會同向德政府提出交涉，亦屬可能。法總理達拉第並於會談時，鄭重宣稱：法國對於他國，包括捷克在內，向所接受之義務，均當完全履行。捷克若由他國並英國在內，予以援助，必據以有效手段，自為防衛。英方則云，英國對於歐洲大陸，雖不願接受新的約束，但法國若因援助捷克，

撤退西班牙境內志願兵之決議，自可付諸實施。即各國在西軍火，亦當一律撤回。聞法方曾表示希望，可在五月中旬與意國成立協定。由英意法意兩協定而成立英法意三國關係，此為歐局緩靖之起點。

(五) 關於捷克問題 自德奧實行合併後，一時捷克問題，甚形緊張。嗣以英首相聲明，一俟法意協定成立之後，即可迎刃而解。故英法兩方並一致希望，英意法意成立協定，歐洲局勢澄清後，一九三七年十一月四日，諭於各國。

不負担新約束，捷克政府接受英法之勸告，對於境內蘇台德日耳曼民族之要求，僅步驟步，而德國亦知難而退，一舉即發之捷克問題，始得稍見緩和。乃最近蘇台德黨舉行黨員大會，對於該國總理舊德柴所提出之少數民族法，表示不滿，另由黨魁漢倫，以最後警告之形式，向政府提出八項要求，要挾政府，修正該族在法理上所享存之地位，俾得享受完全平等權利。此項要求，具體內容如何，未見外電宣洩，但法國負責人士謂足使捷克憲法成為廢紙，國家存續，感受危險，捷克領土，裂而為二，其嚴重程度，可想而知。聞漢倫提出此等要求，事前曾得希特勒之同意。同時柏林各報，開始反捷克宣傳運動，一如德奧合併前夕情形，而匈牙利國會代表數萬人，亦于同時舉行示威運動，要求修改脫里亞農條約，收回戰前屬匈現在分離捷克南斯拉夫兩國版圖內之領土。因此中歐問題，尤其是捷克問題，重趨緊張，而德國對捷克所施之威脅行為，亦遂為交法談話主要話題之一。聞兩國當局，已商定勸告捷克政府讓步至最大限度，以免德國有所藉口。同時並向捷克提供保證，决不聽任德國侵犯捷克，他日捷克受有威脅時，如欲英法政府會同向德政府提出交涉，亦屬可能。法總理達拉第並於會談時，鄭重宣稱：法國對於他國，包括捷克在內，向所接受之義務，均當完全履行。捷克若由他國並英國在內，予以援助，必據以有效手段，自為防衛。英方則云，英國對於歐洲大陸，雖不願接受新的約束，但法國若因援助捷克，

而有所舉動，則英國亦必不憚捲入漩渦中。觀此可知法國所願望之安全保障，已臻英方進一步之同情矣。

(六) 諸子瑞士中立問題 瑞士地處德法意三國之間，向為永久中立國，故縱然世外桃源，在德意戰爭中，從未捲入渾水。但自簽約擴為廢紙，信義歸於虛牝，歐陸一旦有事，此蓋爾小邦，難保不為德軍攻法之孔道，以故瑞士聯邦，乃岌岌于要求恢復完全中立地位。聞倫敦談話時，英閣員曾擬就次議草案一件，準備付聯行政院討論，而使瑞士獲得滿足云。

以上為英法談話結果之比較重要者。至國際舞台之第二幕，德意談話，即將於五月上旬出演。此後或將接演英德談話，英法德意四強公約等數幕，吾人拭目而觀之可也。

英國除在外交上積極從事緩和歐局之工作外，并力謀內固實力，以為他日對外作戰之準備。其見諸事實者，第一為英愛協定已於四月二十五日在倫敦簽字，百餘年積嫌，遂得一掃而空。一般人相信，此項協定，除解決商務土地兩問題外，并涉及國防問題。第二為財相西門在下院提出一九三八—三九年度預算案，計收支兩方各列九、四四四、三九八、〇〇〇鎊，其數額之大，在英國歷史上造成空前紀錄。第三關於戰時食糧問題，食糧設計委員會，業已購進大批小麥、飼油、糖，足供非常期間內全國人民數月之用，該委員會并提出工作報告，其所

數小時之內，改為戰時經濟。第四，英政府為依據之原則，乃政府必須在開戰之初，立即實行統制糧食，俾承平時代之經濟機構，得在

擴大擴充空軍計，除令國內各飛機製造廠，加緊工作外，并決向美國購買飛機與飛機零件，俾英國之擴充空軍計劃，得藉美國之援助，迅速完成。英政府所派之航空考察團，業已西渡抵美，接洽一切，並擬轉往加拿大，研究在該處製造飛機之可能性。

以上所述，獨未涉及蘇聯，一似該國對於最近國際動向，置身局外者。按自英意成立協定，法意進行談判後，外傳蘇俄政府即當退出國聯會。據莫斯科官場人士聲稱，蘇俄對於國聯會盟約所載各項原則，雖仍信守不渝，但未必因感失望，而遽即宣告退盟。此際蘇聯政府除注意遠東問題，對於敵軍在我國境內遭遇挫敗，表示欣慰之外，其在歐洲方面，則對於中歐方面，尤為注意，西班牙問題猶在其次。蓋一則最近波蘭有聯合中歐東歐各國，組成中立集團，以隔離德俄兩國之議，此其用意，顯係為蘇俄而發。再則波蘭對於立陶宛食指已動，鄰近之拉特維亞、愛沙尼亞兩國，均與波蘭臭味相投，波羅的海沿岸折入于波，無異為德國開啓伸展勢力于芬蘭灣之途徑，而列寧港與克隆斯運港兩處之蘇俄艦隊，即將有被封鎖之虞。三則德波兩國，若聯合向捷克進攻，則蘇聯不得不

夫，與日本駐使東光美，數度進行談判，企圖解決兩國懸案，其駐日大使斯拉佛齊基，亦曾判成敗之數，未易預測也。

在此國際時局轉變之中，敵國對華軍事，復屢遭挫敗，敵酋杉山，為挽回頹勢，近曾來華視察各侵略部隊，返巢後，即以觀察所得，報告內閣，主張作孤注之一擲，從速採取攻勢，並主張設立統一機關，俾對我侵略行動，得以統一指揮，當經閣議通過。此外，遼沈近衛軍在內閣會議中，近曾主張下列四點：(一)全國動員法不妨順期實施，(二)新政黨之成立目前無可能性。(三)因在華軍事並無進展，輿論頗有不快之色。苟無打開僵局方法，則國內難保不發生意外糾紛。(四)採取強有力軍事行動，以期迅速結束對華戰爭。按遠邦軍閥現以打通津浦路，會師武漢之迷夢，已經粉碎，而師老無功，來日大難，以故甚為焦灼，妄想在軍路上獲得決定的勝利，俾停滯不定之局面，可以終止，而在國內作必要之努力，以應付國際時局。但一般人亦深感此後對華軍事行動，益增困難，欲求獲取決定的勝利，殊無把握。可見窮兵黩武之結果，已處於進退兩難之苦境，豈意漸行，惟有自取覆亡耳。

省

聞

一

旬

本河

未言本省形勢之前，吾人先將閩浙監察使兼本省黨部特派員陳肇英氏廿七日返省時對記者之談話，節錄一段如下：

……至於湘方各路義元，近確大有進展，我方新調練之生力軍，亦源源開抵前線補充，配合原有各軍作戰；此項新軍，均係新經訓練，且配有最新式武器，可稱爲完全機械化之部隊，戰鬥力極強，抗戰陣容，嶄然一新。反觀敵人方面，不特後略軍事毫無寸進，抑且日見衰頹狼狽。蓋敵本三島小國，原無銷量兵力，我敵國人民厭戰怒潮方在奔騰澎湃，自顧尙恐不暇，更有何力增兵來華；其最近抽調前線之寇，無非由原在中國之獸兵中抽調訓練，苟延殘喘而已。……至傳敵將有專擊華南之說尤能，更何餘力他顧，此理固甚明顯。……

此段談話，深足證明我國抗戰前途之樂觀，以及本省目前形勢之穩固，不用編者浪費筆墨，再作種種觀察敘述。茲爲透視敵寇無力南犯起見，將其句來舉行，錄記於下，以供佐證。

## 一、敵機敵艦暴行

迨經該處，適被覓見，即空投彈，水手橫遭毆辱。至所劫貨物，除可用者外，其餘大批杉木之暴行，實令人髮指。據海方面，敵艦於二十日午夜，向我五通開砲十發，均落荒地或海中，我方亦開砲還擊。廿九日下午，敵艦分向五通、大嶝、及白石開砲數發，我無損失。

至於敵機肆虐，二十七日省會發出警報兩次，第二次十一時半，敵機三架侵入天空，在下莊一帶慌忙投彈三十六枚，即行遁去。福清平潭以及閩南同安、龍溪、海澄等縣，是日亦發現敵機過境。廿八日上午十時半，敵機五架

由金門敵艦起飛，於十一時飛抵龍巖上空，盤旋偵察，在郊外投彈四十餘枚，死傷農民各一。同日，晉江、同安、連城等縣，亦發現敵機過境，惟未擲彈。三十日下午二時，敵機六架，由金門飛經惠安、永春、德化、大田、寧洋、連城各縣，侵入長汀，盤旋天空數匝，在

廈門大學附近，投彈十餘枚，推其存心，顯欲摧毀本省文化機關，殊屬可恨，幸方向撲捉不定，我無損失，而敵寇反空耗彈藥也！

## 二、抗敵後援工作

## 三、省政中心事項

廿二日上午七時許，莆田平海敵艦，向岸上開砲十餘發，均落水中，我無損失，敵艦旋即退去。時有惠安民船一艘，由省滿載杉木，

本旬開始第一日，省抗敵後援會特通令各縣市及特區抗敵分會，加緊工作，以犧牲奮鬥

報摘要欄者外，尚有可以彙誌者數項，茲分述如

之決心與行動，爲當地民眾之倡導，是此後本省抗敵後援工作，定當更見挺進。本旬中可以彙誌者，約有三事：

(一)重設國民軍訓處 本省國民軍訓會，曾一度歸併福建軍管區訓練處，近中央以抗戰時期，民衆訓練，極關重要，原訓練處編制充，設置四科：分掌社會軍訓，學校軍訓，國民動員，及政治訓練事宜，處長由前國民軍訓會主任楊華充任，定五月一日正式成立云。

(二)成立征人家屬優待委員會 省府奉令籌設出征抗敵軍人家屬優待委員會，屢誌本刊，茲悉是項實施細則及出征抗敵軍人家屬須知，業經訂定，公佈施行。省會優待會已於廿七日宣告成立，選定各職員，並先籌出一萬元，以資救濟云。

(三)調整民訓工作 省民訓委員會以協和福建兩學院，及各校高中畢業班，於本月結束民訓工作，回校補課，而長樂、邵武、晉江作人員存在，決於月底結束民訓工作。此外，崇安、東山、永春、崇安等縣，既無民訓工作人員存在，決定四月底結束民訓工作。此外，尤溪與沙縣，僅餘民訓員四人；建甌、羅源各縣，民訓人員過少，工作進行困難，決定實行合併，以便民訓工作照常進行云。

下：

一、省府會議記錄 第一五六次省府委員會議，於四月廿七日在省府會議室舉行；茲將報告及議決事項分誌於次：（甲）報告事項：（一）宣讀四月二十日省政府委員會第一五五次會議議事錄。（二）訂定福建省政府祕書處審計科辦事細則及稽核人員服務規則案。（乙）討論事項：（一）委員兼民政廳廳長高登艇提議擬定福建省烟民限戒管理所懲罰簡則案，議決：通過，惟罰金應改為罰金。（二）委員兼財政廳廳長張果為提議，擬辦劇場娛樂捐補助非常時期財政案；議決：通過。（三）各廳長、林委員、秘書長、會計長報告審查改進本省營事業辦法一案意見，請公決案；議決：修正通過。（四）各廳長、林委員、李委員報告審查縣政人員考績暫行辦法一案意見，請公決案；議決：照審查意見通過。

二、省府遷治永安 省府為發展全省經濟文化，及適應國防軍事需要，決移治永安，從事開發內地。此項計劃，經相當時期之籌措，現已依序遷移，民政廳業於本旬二十九日全體啓程，其餘各廳處則俟於五月十一日遷移完竣。其他各方面機關仍留福州，而永安方面政務由省府委員兼秘書長陳景烈暫擇。他如全省農業改進處，高等法院等機關，亦多遷往連城各地。本省閩西北內地，經濟及文化水準素稱落後，經此大規模之開發，其將來之進展，定能與沿海各地並駕齊驅，而本省之國民經濟建設亦必蒸蒸日上也！

三、禁絕回扣貪污 兼秘署主任 陳主席以各公務機關庶務人員，每於購置公物時，接受商民回扣，跡同貪污，特手令秘署情報處，飭傳省會所有與各公務機關有營業來往之各商店，說明革除回扣要旨，並曉諭以不得再有回扣情事，否則一經發覺，即以行賄論罪。該處奉令後，經於二十六日下午，由處長胡國振召集各商店會談，經剝切曉示及開誠磋商後，各商店均一致表示樂於接受。此外，省府特通知各縣市區一體遵行，並飭布告周知：無論何種機關採購公用物品，不問價值多寡，不准再有回扣，如敢故違，察出以行賄論；倘有不肖員役，仍索回扣者，准各商店隨時逕函省主席查明嚴懲。革除回扣，節省公帑，不特為促進庶務管理之首政，而且為養成廉潔風氣之先聲也。

四、獎勵移民併村 省府以鄉村為縣區之基本組織，設使人口稀少，土地廣闊，既乏自衛力量，又無整闢機會，殊不足以固治安，而盡地利；本省地曠人稀縣份，以寧洋、明溪、泰寧、建寧、順昌、將樂、崇安、永安、長汀等縣為最，其他各縣鄉村住戶，不滿一甲，而

六、統一土膏銷售 本省烟民，已遍章登記，為數甚多，而各土膏行店按月銷售稅貨，土地曠廢者，亦屬不少，均應實行移民併村，以期集中人力，發展土地經濟，為此近特抄發閩、浙、贛、皖邊區主任公署所屬各縣移民併村辦法大綱，分令各縣區遵照，參酌地方實際情形，妥擬實施辦法，尅日呈復，以憑核辦。他日此項計劃實現，人力集中，地盡其利，其裨益於農村建設及人民生聚，定非淺淺矣。

五、調劑省會金融 福建省銀行為調劑省會金融起見，於廿七日下午，召集各機關及錢

商代表開會討論，首由該行總經理董國瑞報告本省金融應加調整之必要，旋即開始討論，並決定四項辦法：（一）關於錢莊要求借款一節，省行予以接受，惟票洋既在市面斷絕行用，則各錢莊內部記賬，亦應永絕此項虛本位制度之存在。（二）改善信用工具，將此對人信用改為對物信用，賬簿上信用改為票據上信用，各錢莊應依照票據法規定，行使合法票據，藉以輔助市面金融之周轉；又錢商承辦貨物押匯，及商店期票貼現，省銀行願以低利為之重貼現或轉押匯，各錢莊對放款利率，亦應酌減低，藉以減輕工商業之負擔。（三）各錢莊每日票據交換（即行付）在省銀行舉行，所有相互差額，由省銀行為之調劑，但各錢莊，應訂立連環保證契約。（四）各錢莊既與省銀行共同合作，內容不妨公開表示，俾省銀行得明瞭其實際困難情形，謀求相當輔助辦法。省會金融，經此調劑，周轉更趨靈活，益能扶助生產事業之發展云。

六、統一土膏銷售 本省烟民，已遍章登記，為數甚多，而各土膏行店按月銷售稅貨，中央與本省戰時收入計，特將各土膏行收回官營。經擬定統一土膏行暫行章程，令飭財政廳設立福建統一土膏行，並於二十七日派員前往點驗接收，以財政廳秘書徐德臨兼任統一土膏行經理，顧壽元吳越凡分任副理。現正厲行緝

私工作，且於極要地方，組設辦私機關，嚴密組織，肅清私上；俾目前稅收不至偷漏，而日後烟毒，仍得依期肅清云。

七、合作視導會議 合作事業管理處為加強合作視導及促進合作事業之推行起見，於二十三日起召開合作視導會議。是日上午八時開幕，出席合作處高級職員及視導員等十七人，建設廳徐廳長親臨訓詞，大會主席陳希誠報告集會意義，並指定各組審查員，下午分組審查提

案。二十四日上午及二十五日續開會議，通過議案十四件，對於合作組織之強化與普及，及促進合作教育等，多有具體之決定。廿六日上午續開第四次大會，通過要案二十餘件，並由省府秘書沈錦調演說，闡述合作者之人生觀與對於事業應有之認識，以及今後合作事業之動向，十二時舉行閉幕式，全省合作視導會議遂告完滿結束。

## 省政工作報摘要

第十一 次

四月廿四日

一、民政方面 本週由民政廳秘書黃祖漢報告，厘定各縣市區整理保甲程度及獎懲辦法。(已誌上期省聞一句標中，茲從略。)

二、財政方面 本週由財政廳科長晏志超報告：(一)財廳前曾擬訂交代簡便辦法，通報所屬造送二十六年十二月底止，及廿七年一月至三月底止各種自行交代清冊呈核。現第一期自動交代，除寧德等數縣迄未呈送外，其餘已全部收到，最短期內，即可核結。而第二二期時間甫屆，清冊已送到者，計有長樂等三縣，省會，閩海等四局所。(二)土糖稅率，自三月份起減輕五分之一後，稅收反較上年同月份增加百分之十四強。木類防務經費減半征收，及墾荒之木類經費豁免後，竹岐稅局稅收激增。

三、教育方面 本週由教育廳科長唐守謙報告：(一)教育廳近為監督各縣區教育會之整理或改選，並督促各縣市區普遍成立，以發展地方教育起見，經會同省黨部，訂定福建省各縣市政府監督所屬縣市區教育會應行注意事項，並修正市教育會及區教育會章程準則，頒發各縣，限期整理成立，同時省黨部方面，亦令各縣市黨部指導組織。(二)本省尚有十七縣未設中學，誠有設立聯立中學必要，教廳現擬定辦法三種：(甲)原有縣立初中，因經費少難以維持，應聯合鄰縣設立者；有福清縣立初級中學，應聯合長樂平潭兩縣，共同設立

案。定名為福長潭三縣聯合初級中學；屏南縣立初中，應聯合古田縣，設立屏南古田聯合初中；松溪縣立初中，應聯合政和壽寧兩縣，設立漳浦東山兩縣，設立雲漳東三縣聯合初中。(乙)應新行籌設者：建陽崇安應聯合設建陽崇安聯合初中；漳平華安南洋三縣，應聯合設漳平三縣聯合初中；建甯泰寧將樂三縣，應聯合設泰寧三縣聯合初中；南化明溪清流三縣，應聯合設南化明溪清流三縣聯合初中。(丙)將原聯設甯化明溪清流三縣聯合初中。(丁)將原聯設甯化明溪清流三縣聯合初中，該校可改為霞浦福鼎聯合初中。

四、建設方面 本週由建設廳秘書陳天佐報告：(一)本省出口木材，前經省府電請財政經濟兩部，准將洪山橋轉口稅暫予記賬放行，限令於一個月內補納。已准財政部電復暫准記賬放行，須由木商同海關提供保證等由，菜經令飭物產貿易公司轉告各木商知照。(二)本週合作貸款，計核放平潭等縣合作社，共十九萬餘元；又長汀紙業貸款，增加三萬元，已商省銀行撥放。

五、文書管理方面 本週由秘書處法制室主任方達觀報告：(一)省府廿三年以前舊卷通令各縣市黨部指導組織。(二)本省尚有十一年來提供調查改善之件，為數甚少，近經總檢閱結果，除留存百分之三四外，餘均於廿一兩日內，派員監視焚燬。(二)本府重要之剔存卷件，業經秘書處一科管卷股抽訂齊全，分裝十七箱，奉准於遷移府治時，儘先

起運，至普通選存卷件，現仍照常檢調，封存原處，日後再行運往。

六、衛生行政方面 本週由衛生處秘書王鑑琪報告：（一）規定衛生稽查員臂章服。由擬定服裝樣式，審核後事不久即可公佈施行。（二）自五月一日起，繼續辦理畜牧場牛乳坊旅館客棧食品小販等調查登記，至六月底一律登記完畢。

#### 七、國民經濟建設方面 本週由經建分會

主任林英報告：（一）茶葉貿易調整辦法，已得覆電，由財政部貿易委員會撥助十分之七，省方出資十分之三，經去電贊同，並請派員來閩商洽。此項貿易，現正由貿易公司籌備堆銷。（二）貿易公司計劃籌設永安百貨商場。（三）運輸公司為調節本省貿易起見，對米糧輸入已訂定特價分別減低運費，對於非必需消耗品之運費，擬分別增高。

### 時評選輯

#### 養成衛生習慣

夏令將屆，氣溫漸增，疾疫流行，較多機會，漢市新運促進會為先導預防計，特舉行夏季衛生運動宣傳，以喚起一般市民之注意。惟注意之作用，當與客觀刺激相始終，刺戟存在則注意發生，刺戟消逝則注意止息。故人之行為，不能徒恃注意，必須由注意而「握住」之，結果勿説，化而成習，遇事皆當如此，衛生不過一端。吾國人之生活，尤其在貧苦人之生活，對於衛生素不講求，在鄉村有空氣日光水分之自然調劑，雖可以減少病害，至於城市，自然之養生要素既感缺乏，所以調攝身體健康者，不能不恃人為之衛生方法，如衣食住行等之清潔適當，為日常生活所必備之條件。如或輕忽，均必隨之。城市居民之死亡率所以大

於鄉村者，非無因也。欲去此因，惟在人人養成衛生之習慣，一面由當局厲行強制，一面由社會共同制裁，同時由本身痛切覺悟，憑此三種勢力以行之，日就月將，必收功效。

所謂當局厲行強制，即根據公共衛生之原則，強令市民服從而篤行之。如牛痘苗之點種，防疫針之注射，不僅保障個人之健康，抑且根絕痘瘡之傳染，凡屬市民，胥宜因時遵辦，不得視為私人自由而玩忽，如有玩忽者，應處以制裁之，未有不廢然而改者。常見店家婦女，採擣其小孩以當街便溺，在其本身固無公共衛生之觀念，而於小孩更有不良之影響，此須絕對禁阻者，乃其店內及其鄰居之人，以為事出小孩，不必深責，蓋亦昧於社會制裁之作用也。人之生活習慣，多受外力支配以造成之，法令之強制及社會之制裁，自為至有效用之外力，不可不善為運用，以促成各個人之良好習慣。衛生習慣，為其他習慣之基點，基點不固，一切皆不可求。故在公民教育發達之國家，整齊清潔，為其社會形態之第一表現，吾國社會缺乏此種表現，故雖歷史悠久，文化博厚，而國際觀察者，每不能得一目瞭然之印象也。吾人宜痛切省察，注意各自之身家衛生與社會之公共衛生，由身體健全以求精神健全，出

此外貌養飭以求內心整飭，一無衰老之病態，則衣服必污，不勤洒掃，則居室必穢，污與穢，操作朝氣之康強。康強之生活，固不能離開經濟之條件，然無論個人經濟如何困難，在生活方面本一「勤」字而追求之，由「潔」字而潤飾之，固為任何人所能臻達之境地。試作實際之社會調查，人無分貧富，家不論大小，不潔之狀態，常源於不勤之行為，如不勤洗滌，

## 關於難民之安插

吾人以為安插難民之法，除開墾外，尚可採用下列各種途徑：

(一) 採倡修路：現在處於後方之省區，如川滇黔湘桂桂諸省，公路雖已基本完成，然有關文、文化、經濟之鐵路，則除粵漢路外，其餘均尚付缺如，况現時長期抗戰之時，對於此數省之交通，尤應特別注重，方可使運輸靈活，經濟繁榮。然修築鐵路，又不若修築公路之輕而易舉；其一，修築鐵路，必須多量之鋼鐵，如鋪鐵軌，製火車頭等，均非鋼鐵莫辦；其二，修築鐵路，必須多量之木材，如鋪枕木、製火車箱等，均非木材莫辦；此外如煤炭、碎石……等，亦均為修築鐵路前及修成鐵路後所不可或缺之物，然此均與重工業之發展有關，在中國目前情況之下，發展重工業，既非急進所能辦到，而舶來品，因海口被敵控制，又復不容易運送，故為目前計，宜一面利用難民，按照總理所規定之鐵路網計劃，儘速開闢路基，鋪築路基，一面則利用難民，從事於重

者，疾病之根也。故避除疾病，必自潔始，欲求清潔，必自動始，果能勤敏，必獲健強，流求水之不腐，戶櫛之不蠹，即為事實上之明證，所謂養成衛生習慣者，意在斯也。

(漢口掃蕩報)

工業之發展，以供路基完成之用。良以路基之開闢與鋪架，只需多量之人工，與良好之土割，追路基完成後，如重工業已發展至相當程度，則即可從事鋪軌，如重工業發展之程度，尚不足以敷鋪軌之用，則可利用此項路基，行使汽車，亦無不可，此實一舉兩便之計。

(二) 發展工業：工業有重工業輕工業之別，在中國目前情況之下，關係人民日常生活之輕工業，固為重要，而關係軍需用品與國防設備之重工業，尤屬重要，如開掘鐵礦煤礦及其他各金屬礦物等，如熔鐵、煉鋼、製造煤油、汽油、硫酸……等，不僅與發展交通有關，

且亦為軍需工業所須臾不能離之物品，故目前以難民從事於重工業之發展，不僅可以調濟民生之疾苦，抑亦可以加強抗戰之能力，況重工業為輕工業之母，欲發展輕工業，又實非首先發展重工業不可，此在歐洲產業革命，日本維新，以及現代蘇維埃民主共和國之發展產業諸事實中，皆可舉出顯著之例證。

(三) 從事築堤：本來就水利之一般原則而言，築堤不如濱江，顧在目前環境之下，濱江既無此資本與工具，而同時因寇船橫行之故，濱江反足以資運用，故目前宜首先利用難民修築各處有水險之堤防，以免春汛一到，影響耕種，轉而至於影響抗戰！

(四) 敦勸當兵：由各戰區逃出之難民，既因倭寇之橫暴，而使之妻家蕩產，妻離子散，則對於倭寇之憤恨，自必較任何人為深，全時在此抗戰之時明，對於兵力，又必須有源源不絕之補充，倘能於徵兵募兵外，將難民之少壯而富有愛國思想，且有胆壯勇氣者，編為志願軍，或子弟兵，將其開赴前線，則不僅可以救其流落之苦，且亦可予以復仇之機，於公於私，兩均有益，想難民亦未有不樂從之理！

凡此所舉，雖極平凡粗淺，然倘能一一行之而有效，則不僅難民可沾實惠，而國族亦可全蒙其庥也！(漢口掃蕩報)

## 遊擊戰

馮玉祥

遊擊戰，遊擊戰，  
遊擊軍隊須有真訓練，  
因為遊擊太困難。

遊擊隊，遊擊隊，  
官兵軍記要極好，氣要極銳，  
因為一不小心便會被擊潰。

打遊擊，打遊擊，  
人自為戰的知激須激，  
因為神出鬼沒不是容易。

去遊擊，去遊擊，  
非真正好的軍隊難免道而不擊，  
因為各行動均可擾亂人民破壞紀律。



村，無法銷售的。於是價格便一落千丈。處在這種情形之下，再蓋以地主之加租加批，再益以地方官吏不能好好的執行中央政府的意旨。徵兵，訓練壯丁，和募集救國公債等工作，變成漁肉人民的工具，驅致壯丁相率逃亡，農田因之荒蕪，這是抗戰以來，農村所呈現出來的危機，而為每一個關心於抗戰前途的人所不可不注意者。

鑑於農村經濟的這種嚴重性，政府當局與各地的教育團體，便在設法打開這種危機了。

在這裏，最容易使人看到的是調整農產，擴大

農貨，推進農村合作，開展春耕運動，同時，

對於從戰區逃出的難民又組織墾殖團，開闢耕

地。這些工作正在進行中，只要大家認真做去，月每月平均進出口總值為一八八、九百萬元；

戰事爆發之後，激減至九七、九百萬元，（平均數）約減少百分之四十七。但在這五個月中

，我國有四三、三八四、四二〇元之出超，與

相抵，去年的入超額，遂減至一一五、一三〇

、三〇二元了。這個數量，佔不到前年的一半

，不久當有成績表示給我們的。

第四、是對外貿易，自抗戰爆發之後，由入超變為出超，和貿易重心之轉移。去年前七個月每月平均進出口總值為一八八、九百萬元；

後，直接遭受砲火之禍，於是出口方面，逐漸

趨於華南，現在把上海與其他各口岸之對外貿

易消長的情形，列之於下：

	進	出	總	值
	去年一月至七月	前年一月至七月	去年比前年增加	百分比
上 海	七四二、四九〇、七二九元	五二〇、〇七一、九五二元	二二二、四一七、七七七元	四二·七%
其他口岸	五五九、三〇五、一〇一元	四〇六、五〇五、〇八三元	一五一、八〇〇、〇一八元	三七·五%
上 海	一七〇、七四八、八二二元	三九四、四二二、五七一元	二二三、六七三、七五〇元	五六·七%
其他口岸	三一九、〇九七、〇六一元	三二六、二八五、五三五元	七、一八八、四七四元	二·二%

從上表，可以看出抗戰以從，上海對外貿易較之前年同期減少了百分之五十六以上，而其他口岸所減少的，尚不足百分之三。分別來說，廣州與其他華南沿海各埠均有上升之勢。

鑑於中國的國外貿易已由華北華中，趨於華南嗎？

第五、是金融制度在奮鬥中堅強起來，長大起來，自八一三的砲火爆發之後，政府即公佈限制各銀行存戶提款辦法，三百元以上，一

個月內祇准提取百分之五，即萬元之存款，祇能提取五百元，其存款在一萬元以上者，無論十萬百萬，每月祇能提取六百元，這種辦法，對於金融之穩定，有著很重大的貢獻。但是，政府必須詢問用途，如認為不急之需則拒絕貸予，資金之流出，怎能完全斷絕呢？因此，政府乃於本年一月統制匯兌。凡欲購買外匯的，例如在全國資金集中的上海，錢銀業因百分之五的限制過嚴，不足以供商業上的需要，盛行一種「匯兌」制度。這種匯兌與以往隔日取現的匯兌，性質完全不同，祇可作為交易時刻賒之用，而不能憑票取現。但是一些投機家常常偽組織設立所謂「聯合準備銀行」發行無價值的紙幣。用這種無價值的偽幣，去兌換，去收

集華北被佔領區中九千萬法幣，套取我外匯基

金。這是再毒辣也沒有的辦法。針對着這種陰謀，政府乃於二月十三日公佈，「購買外匯請核規則」六條，將外匯買賣改在政府所在地之中央銀行或香港通訊處辦理，銀行需要外匯須向政府指定的中央銀行申請核奪。這種辦法公

佈之後，上海之中外銀行皆一致照辦，匯市十分安定，平津方面，中外各銀行亦停止外匯。這無疑給敵人一個很嚴重的打擊。如果我們看一看法幣的國外匯市之平均數，則更可知道法幣是始終穩定的了。

### 上海國外匯市平均數（依匯豐銀行掛牌賣價）

年 月	英 汇	美 汇	法 汇
	單位 紊士	單位 美元	單位 法郎
一九三七 一月	一四·三七五	二九·三七五	六二九·一〇〇
二月	一四·三七五	二九·三七五	六二九·〇〇〇
三月	一四·三七五	六三六·二九二	六四五·二六九
四月	一四·三七五	六五六·〇〇〇	六五六·四四〇
五月	一四·三一五	六四五·二五〇	七五六·六六七
六月	一四·二五〇	七六〇·〇〇〇	七九三·〇〇〇
七月	一四·二五〇	八四二·五八三	八五〇·〇〇〇
八月	一四·二五〇	八六〇·五五六	二九·二五〇
九月	一四·二五〇	八六五·〇〇〇	二九·二五〇
十月			
十一月			
十二月			
一九三八 一月			

長正在向好的方面發展的趨勢，我們討論了七個月來的經濟狀態之後，應當緊密地認清牠的缺點優點，應當設法去克服所有的缺點，設法去發揮所有的優點。具體說來，我們應如何統制物價防止奸商之操縱，調整農產，使農民不致視生產為虧本之途；如何整理交易，調整運輸，使貨暢其流，各地間之貨物，無有過多過少之弊；在可能的制度之內，如何減租減息，履行「有錢出錢」的原合理則，拔去阻礙農村生產的障礙物；如何計劃工業地帶，援助民族工業之遷移，獎勵私人之投資；如何更進一步去開發礦業建立國防工業；如何趕快縮短工廠遷移的時間，錄用失業的技術人材及熟練工人，使我國的工業在抗戰中發展起來；如何更有計劃的去統制國外貿易，加強外匯之統制，更進一步的集中現金，使金融制度更加鞏固更加適合於抗戰之需要。關於這一切的實施方法，乃是我們討論了半年來中國經濟動態之後的事，只有針對着客觀的需要，對症下藥，我們的國民經濟才能發揮其對於抗戰的助力，才能實現動員一切物力財力的主張。

這一切都是要在政府的領導之下：集合全國的力量去進行的。

（羣衆週刊第一卷第十六期）

抗戰爆發之後，因為公私用度之浩繁，因為私人銀行發鈔之禁止，所以國家銀行鈔票必然跟着增發。單就去年八月底來說，中中交農四行發行額已較七月增加六千七百餘萬元，連年同期已增加了六萬萬元，但因準備金之比例

始終在法定範圍以內，所以能保持其穩定。金融能够這麼穩定，對於抗戰有很大的幫助，這是我們應當欣幸的。

上商各點，是抗戰爆發以後，中國經濟所呈現的動態。從這些動態中，我們固然可以看

抗戰素描

## 魯南運動戰的經驗

想從側面去迂迴。

「和敵人打幾回仗，等於進日本陸軍大學研究三年！」一位軍官在小村中對我說。

「進日本陸軍大學，還不如打仗來得親切，因為我們到日本研究，他們的祕密，總不肯告訴我們，而到兩軍在戰場上相遇，他們什麼本領，都無保留地使用出來了！」我這樣回答。

的確，實際戰爭中，是日本將官的戰術思想指揮能力和軍隊戰鬥能力的總試驗。磯谷和其他所指揮的部隊，皆在魯南對中國軍人一顯其短長。

(一) 敵人的長處在那裏？

第一，在戰術上，不能不承認敵人指揮相當機動，敵人在魯南一貫的戰法，首先是以線作戰的姿勢，對我取大包圍，然後用內線作戰的手段，集中主力，突破我軍的一點，如再不能即刻達到目的，則待其機械化軍交通工具或兩翼向我後方迂迴，加以決定的打擊。膝縣之戰是如此，台兒莊之戰的初期，所謂誘敵深入之役，也是如此，其對付湯軍團也是始終

至最後，舉行集團自殺。

(二) 敵人却表現了不少弱點。第一，戰術上，敵人對於運動戰，陣地戰和游擊戰為輔的新戰術，缺乏應付辦法。除滕縣一役，因日軍器械太差，因而失敗外，此外戰役，敵人皆用盡其包圍突擊迂迴等戰法，而對於我堅守之據點，則既不能動搖，我大兵圍之隨時在其側背襲擊與突擊，簡直無法應付，使其不得不轉主動為被動，由攻勢轉為守勢。從有目的的進攻是以三種條件構成其頑強的事實。

其一，敵人輕兵器射擊，故只要少數人死守土樓堡砦，我即不易接近。

其二，敵人作防禦工事，甚有研究，野外工事隱蔽甚好，不易發現，對於村落牆壁，其利用方法尤有獨到處。如在牆內順牆基，往下掘立體式散兵孔，然後順地平面自牆脚向外開射擊孔，孔內大外小，不易被外間發現，散兵孔上斜覆門板等，上更加以沙土，槍頭不出射擊孔外。此種工事除砲彈正落其頭上外，概不易損傷，而且不易被牆外發現。其三，敵雖已

決定大部退却，但往往仍留少數射手於工事內，必將其澈底消滅，始能確實佔領一村。故甚為費事。

第三，敵軍閥對其士兵之欺騙的恐怖教育，仍有相當力量。故俘虜不易，敵閱一面縱令其士兵在中國無惡不作，使其士兵在混沌的苟且心情中，造成一種先天的不安心理，以為『我們如此對付中國人，將來中國人必不相恕！』然後日閱利用日本民族之迷信，製為華軍『魯南戰爭中，敵機幾無甚威力可言，敵砲對於台兒莊之陸地戰，尙略有成就，對於作運動戰

，優勢之兵器，日飛機，日坦克，日大砲，此次三者威力皆不甚高明。先就軍械說，敵人因對我戰區過廣，重兵器分散，不能集中使用。而就質說，敵之飛機戰鬥員，砲手和坦克使用員等，似因技術人員不够，或因戰意灰頹，無心賣力，故其命中之程度，其所應及於我軍恐怕與殺傷，去其平日水準，不知有若干距離！

之湯軍團，飛機與大砲所及之效力，只有增加我軍對於敵軍恐怖心之減縮，與乎戰鬥必勝信念之加強。坦克對於運動戰部隊，威效亦小。因運動中陣地不變，坦克不能集中對付一點。分散使用，效力甚微。一旦深入腹地，汽油接濟艱難。且我各部配有戰車防禦砲，坦克顧忌更多。

## 二、我軍的成功和缺陷

魯南初次會戰的勝利。當然不是偶然事實，我們有我們成功的原因。

(一) 成功的部份：第一，戰術上始終立於主動，這是我們勝利的根本。湯軍團擾膝縣不及之時，前方統帥並不令其正面與敵爭臨城膝縣，而令其趕速東過台兒莊，過台兒莊後，並不與敵正面爭其已佔之棗莊縣，而急北進魯南山地，雄視留敵人之側背。此後戰役，皆不為敵之行動所調動，而始終保持自主的機動的立場，尋求敵人，進行側背攻擊。正如日口口師覃參謀長異之所謂：「以大擊小，以小擊大」的原則。三月二十五日日口口師以絕對優勢的兵力，殲滅郭里集之赤柴聯隊，即為以大擊小。四月一日歸軍以一營在洪山鋪迎擊片野支隊，使其不得不停止前進展開部隊，遲滯了進行，這是以小擊大。同時我軍主力，祕密趕至片野支隊之後，將其擊潰。則為另一原則，所謂「以無目標擊大目標」。湯口口先生此次用兵，總以取得有利姿態為第一義。而歸口口先生亦一再曰：「只有採取攻勢，才可增強

士氣，困頓敵人。」

第二，戰鬥上，我們發現許多方法。敵人是絕對不敢和我們野戰的。如果我們守村落城堡，就恰好吃敵人大砲飛機的虧，我們採取攻擊敵人的戰鬥，以爭取村落城鎮為多。敵人憑藉優勢兵器，再加以善作防禦工事，故我軍每次攻擊，雖然十九成功，但傷亡甚大。普通每村總傷亡一二百人，稍有城堡之鎮市，傷亡更大。這裏我們經驗出了兩種辦法，其一，是日口式的日口的攻擊，首先和敵人接觸，傷亡也有限，必俟敵人彈藥消耗至相當程度時，始加以最後的突擊。或則待敵人控制於村之左右之部隊，已出而夾擊我先頭部隊時，我主力始出其不意，用野戰以消滅敵人，然後追佔村落。其二，敵如死守堡砦，仰攻徒多犧牲，則宜用口攻方法，敵必自亂，然後各方圍擊，損失可減少。

對於坦克車，除用砲擊外，萬一有砲不及使用時機，還有三種方法：其一，日口口戰法，得其步兵已隨坦克前進至近距離時，我步兵急躍進，通過其坦克，衝入其步兵陣中，彼對此混戰，敵我步兵膠着一起，敵坦克亦無所用其技，而步兵交戰，我總可有利。其二，日口油一瓶，隨口個手榴彈擲去，且有順坦克螺旋以燃燒內部之或能作用。第三，民衆協助軍隊

情形漸好。雖然戰區政治工作還待展開，特別是軍隊屬的政治工作，還有待於深切的努力，但是魯南運動戰中民衆自動起來，協助軍隊的事，却讓軍人覺到無限的興奮，四月初蘭陵之役，敵人一個傳令兵經過這一個村莊，傳達敵軍的命令，沒有離開村莊的弟兄兩人，平日本是種地的農民，一見這個日本兵，哥哥先上去和他似乎是招呼，一不小心，就把日本兵抱得緊緊的，弟弟趕來拔出敵人的刺刀，把他捆好送到我們司令部。讓我們得了不少敵方消息。在郭里集，敵人有三個武裝下鄉的偵探，打算用武力搜查我軍行動，一位賣菜的老頭，却在敵探來路埋伏下來。碰巧，敵探一名停止在他前面，似乎想打聽什麼，其餘兩探，則在另一方向。老頭乘他不備，用扁擔猛擊敵頭，敵即昏倒，其餘二探在遠處見了，疑為我方便衣隊，未敢追問，自己溜之大吉了。在日口口師的戰役中，在輝縣東部混戰之日，我一挺重機槍手被敵人全部打死，重機槍已被敵人奪去，在旁邊的一位導導，却奮不顧身，猛衝過去，把那挺機槍拿回來。

(二) 不够的部份：要能勇敢的承認自己的缺點，才能不斷的進步，有不斷的進步，才能確保成功。

第一，各部隊協同還不够。如台兒莊之役，台兒莊二萬人之大殲滅戰，尚可有更驚人的成就。誰知敵得逃出之後，即調據輝縣附近山

地。

第二，情報工作不够。在地形不熟，敵情不明之地區，作大規模之運動戰，往往經數日之東西飄忽，下級幹部及士兵容易迷昏，遇有情況，不易部署，三月二十九日馳軍與片野並行南下之後，設敵方情報極靈，在運動中側擊我軍，則我將受莫大損害。以後當注意民衆情報，趕速從事戰區民衆之組織，以有組織之民衆，支持運動戰之軍團，始能得安全與有效之措施。

第三，口口與口口使用不得法。今日我對於魯南戰爭，已有高兵器與重兵器參加。但是使用方法，不甚妥當。口口不能歸戰區指揮，口口則分散各部，不能發生集中威力，如果有機動的集中的口口團，和戰區屬的口口，魯南之敵，老早已被個別殲滅。其援軍縱到，已無所憑藉了。

第四，此次運動戰軍團，似乎太大，即步兵數量太多，部隊反不易運動，夜間尤不易展開，宿營地與給養之籌劃，亦很不易。

第五，一部份部隊之兵站組織，不够健全，部隊移動，兵站不能跟上，如四月十五日，我在北大窯親看見某師士兵竟日未得食，仍不能不開上前線，據其師長言，平日亦以能飽一頓為難能。則該師兵站之不健全，事甚顯然。

新的大戰，正在魯南展開，我們要保持已有的優點，補救自己的缺陷，以奪取新的勝利。

## 敵軍的自承

范世勤

### 一一殘暴畏死頹喪的流露

聽到X師和X師於本月七日在考城靠山集

之間和洋店趙拐子之間奪獲了敵人二個郵包和一批文件的有趣消息之後，我就連跳帶跑着百餘里路趕到這兩個師部裏去。這一袋郵包是敵人剛要寄回國去的二百多封的信件，這一批文件是敵人各級長官幾月來在陣中寫成的日記。

我看到這些戰利品，興奮異常，但同時又覺得很遺憾，因為時間不允許我把這所有的信件日記都譯了出來，給大家「賞欣」。因此我只得擇了四十幾封比較重要的信件和一些日記來作一個概括的研究。

據敵人的信中說，敵人在那面一帶的配備是：

「現在我們一師團以鳳陽為中心。五八團部及第三大隊駐在上營，第二大隊駐在鳳陽，第一大隊駐在壽山集……」敵人要想打通津浦

線的野心，在敵人的信中明確地寫着：

「……一月下旬，我蘇洲部隊想準備在徐州方面約有四十萬兵力之「敵」在新木橋以上作大會戰，乃開始移動。但自濰縣出發以來，每日均在第一線上警備……」

敵人對于我們長期抗戰是具有如何畏怯的心理，同時對於我們忠勇的將士努力殺敵的精神是如何的敬佩，在敵人的信中也坦白的寫着：

（四月二十日漢口大公報）

「……你們在國內都以為此次戰爭會很快結束，其實還是很久，現在的「敵人」強硬異常，他們拿一根槍便一直衝鋒，真是勇敢得很，與往昔的中國有天淵之別……」

「說到「敵人」也很強，與往昔的中國兵大不相同，真是可怕……」

「中國到處也有梅花和櫻花盛開着，特別是桃花開得最燦爛，好像和中國軍隊一樣的頑強者，現在的中國兵真是與往昔的有天淵之別。在滿洲事變時，中國軍隊一見了我們日軍就跑，現在的中國兵不同了，無論怎樣攻擊他，他絲毫不後退，說來真是有些可畏……」

「中國到處也有梅花和櫻花盛開着，特別是桃花開得最燦爛，好像和中國軍隊一樣的頑強者，現在的中國兵真是與往昔的有天淵之別。在滿洲事變時，中國軍隊一見了我們日軍就跑，現在的中國兵不同了，無論怎樣攻擊他，他絲毫不後退，說來真是有些可畏……」

「中國到處也有梅花和櫻花盛開着，特別是桃花開得最燦爛，好像和中國軍隊一樣的頑強者，現在的中國兵真是與往昔的有天淵之別。在滿洲事變時，中國軍隊一見了我們日軍就跑，現在的中國兵不同了，無論怎樣攻擊他，他絲毫不後退，說來真是有些可畏……」

「中國到處也有梅花和櫻花盛開着，特別是桃花開得最燦爛，好像和中國軍隊一樣的頑強者，現在的中國兵真是與往昔的有天淵之別。在滿洲事變時，中國軍隊一見了我們日軍就跑，現在的中國兵不同了，無論怎樣攻擊他，他絲毫不後退，說來真是有些可畏……」

「……上月我們聯合護衛隊二百餘名，去領取糧秣，突遇「敵」約二千名的襲擊，被包

圍了約十六小時，幸我有敢死隊五人衝出，往離此五里的團本部請援，卒於次晨援兵趕到，始將敵擊退，但我軍也犧牲過半……」

……  
鄧山集是一個交通不便的地方，每  
隔六日即須往城方面去領糧食，這條道路因  
為尚有很多「敵人」，故前往時常常配備步槍  
一連，機關槍一排，步兵砲一排，共同前往……

「上轔之戰，我方死傷很多，此事因為尤公佈，故不敢說給你聽，至蚌埠一帶，我方死傷約五六百名……」

「……第三大隊因傷亡過多，已將十三中隊編入各中隊……」

「……各中隊均按番號順序往領糧食，惟途中常遇「敵兵」出擊，我方每因此死傷人馬無算……」

「……最感困難者，則爲須往返此六里餘  
之處搬運糧秣，途中常有多數敵兵埋伏山谷或  
家屋中，向我作不意之猛襲，致馬匹行李糧食  
常被掠奪。馬匹已被掠奪不少，士兵亦死傷很  
多。此即中國方面所謂「新式的游擊戰術」，  
其目的在擾亂後方，或途中運輸，以困厄我日  
本軍隊。此種戰法，已在瀛底運用，我友軍亦  
因此受無限苦惱，故每次搬運糧秣，須步兵一

中隊，並附機槍一小隊護衛，然「敵」之來常在數百以上，故我每次均有重大的犧牲，即食飯或領取郵件，亦常有性命危險……」

帶了侵略本質的敵人，早具殘酷的心靈，同時敵人又因為遭了意外的慘敗，因此更暴露了殘酷的行爲，在敵人的信件日記中也自承着

我們燒了，土民是殺的殺了，跑的跑了……」  
「……本日開始搜殺土民，不分男女老幼，一律槍殺，是日我亦手殺六人……」  
「……我大隊出發附近搜勦，並無「敵」蹤，捕獲土民四人，在靠山集附近槍殺之……」

等得着。無如終是一種高言，其實真的事情定不會公佈的，煞是心憂得很。我近來竟染上了思鄉病……」

「……我近來很節約積了一點錢，打算在退伍時買點土產回去，但什麼時候才能够回去呢？……」

「……自去年登陸迄今，未得一日休息（除受傷之外），如果這樣下去，我不死在「敵人槍彈下，也要死在自己的槍彈下……」

我在這些信件日記中，是很清楚地看到我們最後勝利的光輝，照着敵軍失敗的黑影，同時也很清楚地聽到我們最後勝利的歡聲和着敵人失敗的哀音，一切敵軍都已自承了。我敢說這些信件日記中的話，僅是敵兵些微的真情的流露，要是把他們檢查的堤防拆去，那些敵兵不知將作如何痛哭流涕與大聲疾呼的正義敘述。

非常時期法令

▲民國二十七年國防公債條例

——國府四月二十一日命令公佈——

**第三條** 本公司年息六厘，自民國二十八年五月一日起算，每年分兩次付續，每年十月三十一日及四月三十日各付一次。

第一編 國民政府爲籌措抗戰軍需起見，

第四條 本公司還本期間，自

發行公債，定名為民國二十七年國防公債。  
第二條 本公債定額為國幣五萬萬元，於民國二十七年五月一日，按照票面十足發行。

第四條 本公司還本期間，自民國二十八年五月一日起算，定為三十年，每年十月三十一日及四月三十日各抽籤還本一次，每次償還數目，依還本付息表之規定，至民國五十八年

