

侯哲葦著

# 合作主義概論

上海黎明書局

1332

本書原名「合作概論講義綱要」，初分五篇，其第二編「合作運動的性質及其思想」者刪去，其餘各編均「合作主義概論」。

國合作學社

### 合作主義概論

定價五角

民國二十九年六月初版1000冊

民國二十九年十一月再版1000冊

著者 侯哲菴

出版者 合作與農村出版社  
謝 颺 軒

發行者 上海黎明書局  
中國合作學社附設中國合作通訊社

徐 銘 源

經售處 各地各大書局

C000  
907-8  
C.2

# 合作主義概論目錄

## 怎樣研究合作主義 (代序)

第一編 合作主義的起源

第二編 合作主義的基礎知識

第一 合作主義的宇宙觀

第二 合作主義的社會觀

第三 合作主義的實施方略

第四 合作主義的理想目標

第三編 合作主義之比較研究

第一 合作主義與合作政策

第二 合作主義與社會主義

第三 合作主義與三民主義

第四 合作主義與其他主義的聯系

合作主義概論 目錄



166  
F091-351  
23



合作主義概論 目錄

第四編 各國合作制度

第一 合作制度的產生

第二 消費合作制度

第三 生產合作制度

第四 信用合作制度

第五 中國之合作制度

## 怎樣研究合作主義

(代序)

一、研究合作主義，首先要學習牠的基本理論，而且要把基本理論轉化作為方法來使用。

二、理論是「是怎樣」和「應怎樣」之統一的說明。科學的任務在解決「是怎樣」，然後轉化到「應怎樣」。前者是因果法則，後者是行動法則。

三、理論可以產生行為，鼓動行為，領導行為，統一行為，為人生所必知，尤其是從事社會改革運動者不可不學習。

四、學習基本理論，要有選擇力量或良好的指導。選擇的標準，是要具備正確性和普遍性，也就是要具備科學性和哲學性。科學是論究具體運動法則，即特殊原理的學問；哲學是論究抽象的運動法則，即一般原理的學問。有了科學性，即具備正確性；有了哲學性，即具備普遍性。

五、具有正確性和普遍性的理論是真理。真理是事物變化之普遍的和必然的法則，所以真理必然產生於科學和哲學。

六、現代科學和哲學已進入統一的階段，而形成科學與哲學的綜合體系。這一體系要提供普遍的基礎知識，說明能知Knowing與所知Known的關係；要分析最後的萬有的本體；要說明宇宙的生成和演進

；還要指出人類生活的方式和觀念，及其所希望達到的理想和實現理想的方法。所以一切理論的基礎，應當是科學與哲學的綜合體系。

七、合作主義是以科學的哲學體系做根據，來確定牠的理論，然後從理論出發而指出理想目標，更根據理論與目標來決定牠的實施方略。合作具備了這一貫的理論目標與實施方略，所以牠是一個完整的主義。

八、研究合作有三種人：第一是把合作視為改良生活的方法，第二是利用合作來實現其他主義，第三是以合作為主義，具有獨立的理想，只有後者才是真正的合作主義者。（法季特教授語）要做一個真正的主義者，必須從學習合作理論開始。

# 合作主義概論

侯哲菴著

## 第一編 合作主義的起源

- 一、合作主義是資本主義的產物，同時又是資本主義的對立物：所以合作誕生的背景是資本主義。
- 二、資本主義產生於科學的進步與交通的發達。兩者促成社會生產之急速發展，而形成資本主義的制度。
- 三、科學進步中影響最大的是機械的發明，如英人瓦特發明蒸汽機，（註一）使從來小規模家庭手工業，一變而為大規模的工廠生產。同時交通工具也有極大的進步。
- 四、交通發達最重要的是新航路的發現，如美洲新大陸的發現，好望角航路之開拓等，開闢了世界的交通，促成商業的發展。
- 五、科學進步和交通發達是相互聯系的。交通發達可以使商業發展，致需要擴大，促進生產增加；同時科學進步，又能促成大生產的形成，這就是產業革命。

六、產業革命的結果，社會上起了極大的變化，整個社會制度轉變到一個新的階段。這一階段的特徵有幾：第一是生產者與生產工具的分離，第二是消費者與消費物質的分離。因為生產工具脫離了生產

者，於是生產工具爲少數資本家所獨佔，而生產者成了出賣勞力的純粹勞動者。同時，因爲消費物質脫離了消費者，成了商品，於是消費者無法管理消費物質，反而受生產商品的資本家所支配。這就是資本主義的社會。（註二）

七、資本主義造成了空前的物質繁榮，然而又發生許多的弊病。最重要的是資本家與勞動者的對立和經濟的人生的浪費制度之形成。（註三）

八、資本家與勞動者對立，在社會上發生極大的不幸，一方面是少數的資本家，一方面是極大多數的勞動者；一方面奢奪虛優，一方面饑寒交迫；一方面大權在握，一方面是不堪壓迫，兩大陣容，顯然造成不合作，由和平漸漸演成武力衝突。

九、經濟上浪費中最顯著的，是生產上的浪費和分配上的浪費。在資本主義制度之下的生產不能充分利用全社會的生產力，而且將有用的生產力用於非必需品的生產，甚至是有害的生產，個別競爭中生產設備及管理費廣告費之增加，以及貨品之粗製濫造種種，都是浪費的。至於分配方面，則如商店之重複設立，廣告費之驚人數目，都是極顯然的事實。

十、人生的浪費則有：失業，破壞健康，死亡率增加，犯罪，欺騙，負污縱慾種種普遍的在社會中暴露



出來。

十一、資本主義的罪惡，一天天加重，社會秩序已形紊亂，於是先知先覺發起謀社會改造並設法改善平民的生活，當時提倡最力的是羅伯渦文 Robert Owen（註四）

十二、在羅伯渦文時代，有兩件事促成合作主義的興起：第一是十六世紀末葉有類似合作社的組織產生，還是以改善自己生活環境為目的。第二是許多的偉大思想家，把想像的理想社會描寫出來。這些事實，奠定了合作主義之基礎。

十三、在十六世紀末葉，蘇格蘭芬威克 Fenwick 地方，有許多勞動者為共同購買雀麥自己組織一個團體，並且定了一個合約，其中最重要的是：「本會會員一同立約，把所有的錢去買需要的東西，賣給社員……有盈餘共分，賠了錢大家負責。……社員如向他人買貨致使本社虧損時，予以處罰。」該社組織時有社員十一人，這算是合作雛形的第一次出現。（註五）此外，一七七七年蘇格蘭戈房 Govan 地方，一七九五年英格蘭赫爾 Hill 地方，一八一五年雪雷斯 Sheerness 地方及一八一六年丹文波 Devonport 地方，都有同樣的組織，而且名稱也是很正確的用了合作社的徽號。

十四、拿理想社會描寫出來最早的當然是柏拉圖的共和國。後來受了柏拉圖的啓示，反映着當時社會制

度而描寫出來的作品很多。如一五六一年英國摩亞的烏托邦，一六二三年康伯內拉的太陽之城都提示一種崇尚的理想，而且漸漸與社會主義相接近，他們追求理想社會的描寫，不僅是文學上的偉大產物，同時具有實際的影響。

十五、合作主義在這樣的搖籃裏產生出來，所以他的手段是一種極平凡的組織，而目標則具有高尚的理想。也就是說，合作主義初步的目的是改善平民自己的生活，終極的目的則在改造社會，這一點，我們在下面的初期合作史上可以得到事實的證明。（註六）

十六、初期的合作運動，應歸功於羅伯湯文和另一位目光深遠的學者金威廉 William King 湯文的主張在一八二一年的時候傳播到勞動階級，他刊行一個週刊名為經濟者 The Economist，此外在倫敦有許多工人組織一個合作經濟社 The Cooperative and Economical Society，計劃是社員二百五十戶聯合成立合作村（註七）這次理想雖然沒有滿意的實現，但在那十年之中，合作思想已傳遍了勞動階級，許多的消費合作社和生產合作社，都照他們的計劃相繼成立起來。金威廉的合作計劃的開始，是在一八二八年白里墩 Brighton 設立一個聯合店 Union Shop 并刊行一種月刊名為合作者 The Cooperator 積極宣傳倡導，到一八三〇年調查全英國成立的合作社或聯合店已有一七〇社之多。

十七、各地合作社逐漸發達，他們便組織了一個會議，第一次大會於一八三〇年在滿雀斯特 Manchester 舉行，第二次大會於一八三一年在伯明漢 Birmingham 舉行。第三次大會於一八三二年，在倫敦舉行。那年的調查，合作社已有四五百社。

十八、初期的合作社雖然發達，但是因爲經營不得其法，以致失敗的很多。同時因爲資本家和政治上的壓迫，一天天的增加，於是勞動者漸漸走上急進的改革運動。一場熱烈的合作運動在當時已等於煙花一現了。

十九、合作主義在初期失敗以後，直到一八四三年英國北部冷卡鄉 Lancashire 之羅渥特爾地方 Rochdale 才建立合作主義的再生。事實是那地方的法蘭絨工人，爲要求增加工資，同盟罷工，但廠主的態度強硬，閉廠拒絕，以致勞動者失敗了，他們的生活益形困難。那年冬季，一部分工人逃在一處，（註八）討論自救的辦法，決議對合作再作一度試驗，每星期很艱難的積蓄二便士，經過一年之久，才積到二十八磅；在後街道德巷 Toad Lane 租了一所黑暗房子，於十二月二十一日開始營業，名宇叫做羅渥特爾公平先鋒社 The Rochdale Society of Equitable Pioneers

二十、羅渥特爾公平先鋒社最初的宣言如左：

本社以實現經濟的利益及改善各社員家庭上及社會上的境遇爲目的。開辦資本由社員平均分担每人一磅以實行下列的計劃。

開設一個合作商店以供給社員的食品衣服等。

購買或建築房屋以供社員中那些希望實行互助以改善他們的家庭及社會生活狀況的人們居住應用。製造本社所決定的必需製造的物品，以容納無職業的社員，及因受減低工資不堪苦勞的社員。

購買或租賃土地，由失業或工資不是的社員耕種。

本社一有實力，即準備向生產分配教育和政府的方面進行。建立一個利害相關的自助的國內殖民地，同時並協助別的合作社創立這種殖民地。

設立一個戒酒會，提倡戒酒。

二一、羅濱特爾先鋒社這社章程，大體上與馮文和金威廉的主張符合。內容有實行的計劃又有遠大的目標。不過他的成功條件，還在他們的經營方法，能够切合客觀環境，這些經營方法成爲有名的羅濱特爾制度。其內容約有七點：（一）資本由社員繳納，受取規定的利息，（二）一切職員由全體社員投票選舉之，不論認股多少一人一票權，（三）男女社員權利一律平等，（四）貨物品質須真實

斤量須充足，（五）價格與市價同，（六）現金交易，（七）盈餘分配爲：甲、公基金，乙、教育基金，丙、股金利息，丁、照購買額分配與購買者。

二二、羅賓特爾先鋒社成立以後，因爲制度優良，所以有蓬勃的發展。社員數，營業範圍及營業額有極大的進步。以後各國合作主義者大都效法羅賓特爾制度，而且把他們的章程命名爲「第一個合作主義綱領。」（註九）

二三、從這短短的歷程來看，我們知道合作主義的起源，最初是一個客觀的環境形成了社會改革的需要，次之，是一種固有的偶然的可資啟發的事實，又次是一種高尚的理想，最後才達到一個適應客觀環境的實施方法，於是合作主義才建立起來。所以合作主義是最切實際同時又具有遠大目標的一個主義。

（註一）當時機器發明的很多，瓦特的蒸汽機是一七六九年發明的，紡織機於一七六七年至一七八五年間先後經哈格里佛士諸人改良，替代了從前的手工紡織機。當時當地合作社多由織工發起，也就是紡織機器最精良的結果。

（註二）見拙著「合作主義的三大條條」第五節

(註三) 見山川均著「資本主義的批判」

(註四) Albert Sonichsen : Coconsumers Cooperation 一書中謂政治社會主義同業組合主義及合作主義同為羅伯渦文所創造，在初統名之曰「合作」

(註五) William Maxwell : The History of Co-operation in Scotland

(註六) 見拙著「合作主義綱領」

(註七) 他們以二百五十戶同居，男社員每人每星期出金幣一枚作社中基金，建築房屋及學校，社員用品多由社員自己製造，預計每年可節省七千七百八十磅。

(註八) 羅賓特爾先鋒社社員最初人數多稱為二十八人，在 G. F. Holyoake : The History of Rochdale Pioneers 一書上也將二十八人的名單列入，不過當時是否二十八人殊有疑問。季將教授的意見說起初的時候是七十二人後來有一部份退出。又照英格蘭批發合作報告所載一八六五年尚存在的先驅者的一張可資實照片列有下列諸人： James Naeock, John Collier, Samuel Ashworth, Wm, Coopar, Jas, Tweedale, Jos, Smith, James Standing, John Bent, Jas, Smithies, Chas, Howarth David Brooks, Beng, Rudman, Jno, Scowcroft, 遺張

照片已轉刊在拙著「合作主義」的後面。

(註九)見彭師勤譯季特著「合作原理比較研究」。



## 第二編 合作主義的基礎知識

### 第一 合作主義的宇宙觀

一、宇宙是空間時間的總體，空間是物質實體所占的位置，亦即物與物間相互運繫而又集合存在的狀態；時間是物質相互運動的過程，即物與物間不斷的運動變化連續的連續狀態。

二、合作主義者對於宇宙的認識，是以法國李特教授所說的「連鎖是自然界的公律一語為最高原則。

三、自然界是無始點無終點的一個廣大範圍，就現代科學所能知道的領域而言：期有天體，地球，生物，和人類。同時從自然界的個體分析到宇宙的根源，則有原子，電子，統可名之曰自然界。

四、天體是無限廣大的物質體。天體中有不可知數的星族。太陽系只是許多星族中之一，其所構成的大字幅員的一端到另一端為五萬光年。除太陽外。還有許多恒星，如半人馬星，即距地球最近（廿五兆兆英里）的另一恒星，於此可知天體之廣大到不可計算。（註一）

五、天體的構成，就太陽系統，太陽的本身及其周圍是一個物質的綜合體。太陽本身應為星雲所產生，他的核心為白熱的溶液體，外面第一層包着光輪，此外為烟輪，厚度約五百至一萬英里，此外為色



輪，厚度約五十至一萬英里，最後爲日暈，有如地球之空氣圈，愈遠愈薄，而至於無。至太陽本質，從分光鏡分析的結果，其所具的原表與地球上所具的相同。

六、太陽系的外圍共有許多行星，其直徑與距離都已爲科學所發現。同時行星之外，又有二十幾個衛星，環繞各行星而運行。這一體系，其每一部門的本質是實在的，同時是運系的運動着。

七、地球是星球之一，其形成和其他行星一樣，由太陽系脫環而成。最初是溶液狀的物質體，後來逐漸冷卻而有水陸之分，及至地面完全冷卻，周圍的滲霧退滅時，日光可達地面，於是才有一切生命孕育的可能。

八、地球經過太古代，原古生代，古生代，中生代，今生代，文化紀，長年累月的變化，才發展到今日的地步。

九、地球本身的構成，是各種不同物質體的連鎖體系。同時地球在太陽系中與太陽及各行星的相互運動，又成一個體系，密切的連鎖着。

十、地球經過長期間的變化，已沒有高溫和過寒的氣候，那時生物才能出現。

十一、生物是有複雜的組織系，並帶有多少自動能力適應環境的物類。

十二、生物之個體的最初形式是細胞，細胞是在地球上有一種有機化合物如蛋白質之類組織而成。由原始生物發展，其細胞之外如多為細胞膜所包圍，使其製造養分的能力超過於其消耗能力，無法排洩時，便漸成爲僵硬體質，結果成爲不能自由運動的植物；至於還有許多細胞，外包沒有細胞膜質的細胞，其原形質露在外面，其吸收的養分消耗不完時，能自行排除，此種體質必能活動，形成其肢體之自由運動，還產生各種複雜作用，這便是動物。

十三、生物具有各種專門功能的器官，每一器官都是相依而成相互結合，並且與自然界發生最密切的連鎖關係。無論生物進化程度的高低如何，其種類形式能力有如何的多樣性，但他是離不開這種連鎖關係的。

十四、人類是自然界物類的一種，而且進化到很高度的一種。他的組成也是細胞，細胞有細胞膜細胞質和細胞核，並有其化學成份。（註二）

十五、人類生理的構造包括十大系統，每一系統發生特殊的功能，同時各系統相互間又形成一個整個的關係。（註三）

十六、人類本身十大系統中，以神經系統最爲複雜。牠可以接受客觀環境的刺激，具有感覺，記憶，想

像，思考，判斷，推理等機能，產生人類的精神作用。當然，這種精神作用，反映到人的本身，人與人間，以及於客觀環境，是有很大的作用的。他能在自然界可能的限度內，改變自己，改變社會，和改變自然。所以人類是自然的，社會的，並能經營精神生活。

十七、人類正因其為自然的社會的並能經營精神生活，所以牠的連鎖關係是最複雜的。人類跟着自然界的運動變化，於是他的本身構造，社會結合，乃至精神作用，也是不斷的運動變化，而逐漸進化發展到各樣的階段。

十八、總觀自然界的一切，從天體地球生物以至人類，依於自然科學的發展，證實了牠們的一切都是物質所構成。電子是最小之構成體，由於陽電核作中心而以電子如太陽系圍繞着，便成為原子。自然科學對原子的研究，已相當充分。在特種情形之下結合起來，構成分子，這是牠開始組成個體的進一步。分子的結合分解，以化學的變化為其主要法則，演應用化學公式。分子又依於物理的行為結合，成為各種各樣的個體。所以物質為宇宙的本體，自然界的實在，這是誰也不能否認的。

十九、物質固然是自然界的實在，但牠決不是孤立的存在的。科學已經證明牠本身就是物質的結合，同時牠又必須在一定情形之下結合，前者是內部的連鎖，後者是外部的連鎖。內部和外部又有其連鎖

關係。這便是物質的第一特性，不可不加以確切注意的。（註四）

二十、物質有連索性，同時又具有運動性。所謂運動，就是已經存在的物質，由牠的質，數量，體積，密度，深度，形狀，能力，性質，空間，位置，時間，徑程等等，全部或一部變化的意思。有的屬於存在着物質的本身，有的屬於環境。所以這種運動性，便是物質的第二特性。

廿一、物質的運動及其連鎖，又是不可分離的。牠們都是物質的連鎖過程。這過程之屬於位置場所方面的，叫做空間或橫的連鎖。這過程之屬於經歷先後秩序方面的，叫做時間的或縱的連鎖。統屬於連鎖關係。這一連鎖關係，是宇宙間物質的根本性能，任何物質決沒有不依這連鎖關係而存在而發展的。所以季特教授說：連鎖是自然界的公律一語，確實是合作主義的宇宙觀之最高原則。

## 第二 合作主義的社會觀

- 一、根於合作主義的宇宙觀，產生合作主義的社會觀，這是應有的程序，而且應當是一致的。
- 二、社會是包括三個系統的連鎖體系：第一是人類，第二是物的系統，第三是精神生活系統。
- 三、人類在他的本身是物類之一，但在社會關係中，他的意義是比較複雜的：第一，每個都是自然人，當然有生命，有意識；第二，他必定是結合羣生，不能孤立生存；第三，他具兩種基本力量，即消

費和生產；第四，他具有意識作用，可以經營精神生活，相對的主動的改變自己，改變世界。因此，人類體系不單是自然人的堆聚，而是複雜而運轉的有生命有意識的集合體。

四、物的系統包括整個自然界，但是就社會的觀點上說，只是自然界中一部份，也就是與人類發生關係的一部份。在大自然中，包括無數量的物質，其與人類沒有聯系的部份，當然不在社會的系統之內。

五、自然界物質能够與人類發生聯系的一部份，大致可分為兩類：一類是消費資料，另一類是生產物，包括生產工具和生產對象。無論是消費物和生產物，都是獨立的存在於客觀的大自然中。

六、人類因為要維持生命，所以要消費，首先就必與自然界可能聯系的消費物發生關係。可是單靠消費還不够，必須應用生產工具加上人類的勞動，把生產對象變質或變形製造出來，增加消費的來源，滿足人類更高的慾望。所以大自然中的消費物和生產物，加上人類的連鎖關係，才能形成社會的消費和生產。

七、社會的消費和生產之總和，便是社會的經濟構造。這是與人類生命最緊密聯接着的。所以經濟構造在社會中，具有極大的力量。

八、人類除因生命而遂行其社會的經濟生活之外，又因為有意識，必然演化遂行其社會的精神生活，這就是精神生活系統的產生。不過精神生活系統不是和物的系統一樣，獨立存在於客觀世界，而是從人類複雜的集團的意識中產生出來。所以這一系統，在社會上的作用，與物的系統不能並立的。

九、精神生活系統中，主要形態有：政治，法律，道德，宗教，藝術種類。

十、政治是社會的組織工作，國家權力是最明顯前的表現。但其動機，是管理衆人的事，所謂衆人的事，經濟即是最重要的部門，所以原始社會中管理經濟的人，即是管理社會的人。（註五）

十一、法律是社會規律，其任務在於社會的防衛，尤其是保護生存的條件。經過權力機關執行而成立，所以法律必附有權力機關。

十二、道德是以社會的風俗習慣來做基礎，在不附有權力執行而謀人與人關係的改善。

十三、宗教是社會上多數人集合的信仰，起源於不可理解力。

十四、藝術是感情之社會化的方法，以言語技術表現者為詩歌，小說戲曲；以音律表現者為音樂，以色彩表現者為繪畫；以物材表現者為雕刻建築。

十五、社會上所有的精神生活系統，其受人類意識的影響是無疑問的。但人類意識和人類生命同一本源

，因之，意識與客觀的物質環境，同樣的發生不可分離的連鎖關係。那麼精神生活系統必然地與物的系統聯系起來，有的以論理方法反映現實，有的以其他方法反映現實。

十六、所以社會構成的三大系統中，任何系統的本身及其相互間，無一不是連鎖着的。

十七、以上是社會構成的靜的研究。可是社會不會靜止的。我們還得從動的方面來觀察社會。

十八、社會的變動，可從人類，物，和精神生活三大系統中以及三大系統的相互關係中，隨時發現出來。

十九、人類本身的機體器官，一定是依於物質的質和力以及化學的物理的分解結合而行其變化，同與受着自然和社會的推動，為適應環境改變環境而遂行其變化。這種變化，有時是進化，有時是退化。

二十、人類系統中數量的增減，影響到社會的各部門，是非常之大的。所以人口生殖率和死亡率，亦是社會變動的重要因子。這數量是與客觀環境比較上的說法。

二一、人類精神的構造，依其生理的組成而不同，並行其變化。在進化中的腦，是逐漸發達的，同時依精神構造接受外界的刺激而有觀念產生，這觀念是有多種多樣的表現出來。

二二、客觀的自然條件，如地理，氣候，是影響到社會的。地理氣候隨着自然界體系而行變化，其影響

也有各樣的因果關係產生。

二三、自然界物質經過人類改變作爲生產工具之用時，歷史上已經過石器鐵器等時代，而進入今日機器的階段。這是隨着客觀條件和累積的經驗而變化的。

二四、自然界物質當人類把他作爲生產對象時，牠除開依自然的變化法則而變化外，還受到社會法則的支配而起變化。

二五、社會的生產工具生產對象和生產的勞動力三者的連鎖體系，形成社會的生產力。這一體系中三個要素緊密的相互結合，相互作用，遂行其變化。（註六）

二六、生產力所作用的方式，也就是生產工具生產對象和勞動力連鎖的方式，也是隨着時代不同而變化的。

二七、生產力及其所作用的方式便是生產關係，消費力及其所運用的方式便是消費關係。這兩種關係是社會最基本的力量，從有社會起一直到未來，都離不了這種關係。同時依兩種關係連鎖程度的高低，常是決定社會形式的主要因素。也就是說：社會常常跟着社會生產關係和消費關係及其相互關係而行變化。



二八、社會複雜化了以後，交換與分配在推行着。於是形成交換關係和分配關係，這兩種關係，常是依着生產關係消費係而變化的。

二九、社會的生產關係，消費關係，交換關係，分配關係，四者互相結合，而成一定的連鎖體系，便是社會的經濟關係。這複合體，在歷史上已有變化的顯著記錄。

三十、社會的精神生活系統中，政治法律道德等等，都有其各種不同的形態。所謂全民政治，封建政治，代議政治，平民普選政治，都是政治上變化的過程。法律，道德，宗教，藝術，莫不有其變化的史跡。

三一、總之、社會的整體是變化的，正因為有變化，所以各時代的社會形態各有不同。至於變化主動作用，是從各方面產生出來：有的是人的系統中產生出來，如人口和種族；有的從物的系統中產生出來，例如自然環境；有的從精神生活系統中產生出來，如社會態度。此外又有的人和物的複合系統中產生出來如生產力，都有其主動的作用，決不是單純的，不過有一個原則，即是這些變化，不論從任何系統產生，總須適應客觀的物質條件。否則這種變化，將成為空想，而沒有實現的可能。這就是根於合作主義的宇宙觀所決定的。

三二、總觀以上各點，可以知道：所謂社會，便是一個連鎖的總體系，相互結合，相互作用，形成永續的聯系與變化。

三三、連鎖可分為兩類：一是真連鎖，一是反連鎖，真連鎖與反連鎖之分，就人的關係言，前者是互助，後者是鬥爭。在物的關係言，前者是適應，後者是矛盾。當然，真連鎖是合理的，所以只有真連鎖才能叫做合作。

三四、社會不斷的變化，雖然沒有一時一刻脫離連鎖關係，但是所謂真連鎖的合作時期，不是永遠沒有變更的。社會的構成分子一有變化，反連鎖便可以產生，而且必由反連鎖而達到真連鎖。社會的局部是如此，社會的整體也是如此。所以社會的發展是可以分為若干階段的，進一步言，各階段的連鎖，也因時代的不同，其實質也不一樣，這是很重要的一點。（註七）

三五、社會的初期是依血統關係而形成的氏族社會，在氏族社會裏，人的關係是血統，神聖的愛的連鎖。物的關係，單純的簡單的連鎖形式。社會的生產和消費是直接的聯系着，以生產品的使用價值為指導方針，各盡所能，各取所需。在這一階段中，人與人是互助的，生產與消費是適應的，當然也可以稱為一個原始的合作社會。（註八）

三六、隨後，人口漸漸加多，對於自然的認識與經驗增加，生產技術進步，剩餘生產有存在的可能，交換制度於焉以生。社會的「組織工作」同時產生，這時候社會的連鎖體系，已經相當的擴大。可是在合作的（真連鎖）方面看來，原存的真連鎖是隨着社會體系擴大而消失；就人的關係說，奴隸制度農奴制度已經不是全人類的互助，而是掠奪鬥爭等反連鎖現象；就物的方面說，最重要的社會的經濟關係中，生產與消費間的關係，已經由直接變為間接，生產的目的從自足到商品生產，生產指導方針從使用價值變為交換價值，而憑假「物價」為顯示的方法，於是競爭，浪費等現象，都暴露出來，這也是反連鎖。當然，不是合作的社會。（註九）

三七、社會的連鎖體系因新大陸新航綫的發現，生產技術的加速發展，益加擴大，於是有所謂資本主義的社會產生。資本主義社會的初期，造成社會空前的物質繁榮，外表上似乎是社會的協調，尤其是分工制盛行，似乎是社會連鎖的複合化，然而實質上是反連鎖。

三八、資本主義的反連鎖的實質，到資本主義的末期才暴露出來。在人的方面是資本家與平民階級（勞動者及消費者）（註十）的鬥爭，和資本家階級本身間的鬥爭，在社會的經濟方面是生產者與生產工具的分離，消費者與消費品的分離，以及生產與消費的對立。所以資本主義確實是反連鎖的社會

形態，這就是現代社會問題的癥結。

三九、合作主義對於現代社會，便是要改造現代反連鎖，達到真連鎖，實現合作主義的社會。

### 第三 合作主義的實施方略

一、合作主義的實施方略，必須依據合作主義的宇宙觀社會觀來分析，來確定。

二、根於合作主義的理論分析，實施方略的總原則，是合理的人類結合（合作社）來解決人的反連鎖問題，拿合理的經濟改造來解決物的反連鎖問題。同時，依於人與物兩方面真連鎖的產生，而改造整個社會。

三、要實現上列總原則，非自下而上採取漸進的建設的方略不可；因為社會改造不是一蹴可就，基礎不穩固，全般都將陷入空虛境地。

四、合作主義實施的步驟；第一是組織單位合作社；第二是組織聯合社；第三是建立合作體系。

五、單位合作社是自下而上的起始工作，也就是合作主義的基本細胞組織。他的社員無限制，一人一票權；社股面額小，入股數目有限制，以完全民主的自治的方式，設立社員大會為最高權力機關，同時以理事監事負責執行和監察之責，為事實需要還可以設立各種委員會輔助社業務的發展。他的業務

，是社員生活有關的各種事業，完全根據社員的需要，或消費，或生產，或運銷，或製造，無所不包，無所不有。此外，還可以辦理公益或教育活動，以期在社會上取得信仰，吸收新社員擴大合作社的團結力量。

六、合作聯合社是合作的合作，由許多單位各作社組織而成，他是為得擴大合作社的組織與活動所必有的步驟，聯合社以地區來分，則有區聯合社，縣市聯合社，省聯合社，全國聯合社乃至國際聯合社。以業務來分，則有信用合作聯合社，運銷合作聯合社等等。聯合社的組織與活動完全與合作社一樣，不過是擴大了的合作社。

七、合作聯合社當然可以成爲一個系統，但真正要實行合作主義，必須加強合作的組織和活動力，這就需要合作體系來實行，合作體系就是合作聯合社，而組織比較嚴密活動比較廣泛的社會形式，這是實行合作主義的重要途徑，具體的說：現行法規對於合作聯合社的作用，未能使其盡量發揮，限於業務的狹隘領域以內，不能奉行合作主義的真意義，所以用合作體系這名詞，以示區別（註十一）

八、合作體系的組織原則有幾；（一）要成爲最廣泛的最民主的民衆集團，建立真正的普遍的民衆力量，不要被少數人所統治所操縱，（二）要成爲最國際的最永久的形式，牠要適於世界上任何國度裏

的需要，使全民衆能够一律在合作主義旗幟之下，來結合，來發展；（三）要最適於民衆的經濟條件及其發展，使他成爲民衆最需要的最樂於擁護的團體；（四）要充分爭取本身的發展，橫的方面隨時吸收新的分子，直到全體民衆參加爲止，縱的方面，直到系統完整爲止。

九、合作體系中主要活動，當然是經濟事業，其原則有幾：（一）實施計劃經濟消滅生產與消費的無政府狀態；（二）調整區域內經濟關係，使結合建立區域內相對的經濟獨立；（三）生產工具以合作社所在爲原則應儘可能的收歸社營，逐漸消滅剝削成分以至絕滅爲止；（四）生產方法力求合理化，並謀動力原料機械等供給集中，及適當的配備實行集團化，專門化，標準化，機械化，化學化，（五）區域內的勞動盡量利用，寄生階級榨取階級逐漸消滅，使利益爲參加合作社的民衆所有。

十、合作體系中不可少的活動爲自治和文化事業，自治卽是合作社的政治活動，其原則有幾：（一）應盡量求其最適於經濟關係，確保經濟的勝利；（二）應避免少數人把持，使其完全成爲民衆組織；（三）以合作社系統代替各種複雜的機關，力求其統一；（四）盡量利用民衆了解力所能達到的法律形式。以上原則的具體設施，則有自治保衛隊調解委員會和社會救濟與福利設施等等。

十一、合作體系中文化事業也是非常重要的，其原則有幾：（一）要使其內容最適於經濟關係，促進

經濟的向上，提高生產教育，增進民衆的勞動興趣及生產能力；（二）合作主義的宣傳要成爲主要課題，使民衆的連鎖意識充分發展，更在行動上切實遵行連鎖的公律；（三）專門人才的預備，應以最大努力來實行；（四）文育特別多的區域，識字運動在文化計劃中須佔重要地位；（五）建立新的連鎖的眞摯的道德標準和風俗習慣。

十二、根於以上所述合作體系，顯然是一個完整的社會結構，一個合作主義的社會形式，比較現行法令章程所規定的方法是不同的。合作者都很相信，只有這樣的組織，才能形成合作主義的眞實機構；只有這樣的活動，才能產生合作主義的眞實效能。

十三、合作社，合作聯合社，以及合作體系的發展，在社會上可以產生新陳代謝的作用眞連鎖逐漸增加，反連鎖逐漸消失，同時，由量的代謝必然達到整個社會之質的轉變，合作主義的理想，便可完成。

●

#### 第四 合作主義的理想目標

一、理想目標是構成一個主義的要素之一，雖然牠是理想近乎預言，可是根於理論的分析，和實施步驟來推斷，對於理想社會，是可以作原則上的決定的，所以理想目標，和空想不可併爲一談。

二、合作主義的目標，可以分爲兩種：一是初步的，一是終極的。合作社及其聯合組織所能達到的，是初步的目的，合作體系及社會合作化以後所能達到的，才是終極的目標。（註十二）

三、合作主義的初步目的，就在實現社員的利益，尤其是經濟利益。例如信用合作社，可以解除高利貸的痛苦，調劑社員的資金流通，消費合作社，可以免除中間商人的剝削，減輕消費者負擔，生產合作社，可以改良生產方法，增加產量 and 品質，社員收益增多；運銷合作社，可以免除行商的從中漁利，使生產者，直接到市場出賣其食品，得到較多的貨價，這些初步的利益，當然是非常重要的，一方面可以延續民衆的生存，保持民衆的建設力；一方面可以把合作社作爲一個學校看待，民衆從合作社可以學到新的生存方式，如經濟自治等等。

四、合作主義的終極目標，就原則上說來有下列幾點：（一）合作化社會裏人的關係是徹底的連鎖化，一律平等，一律由社會保障其生存，沒有階級，沒有鬥爭和剝削；（二）合作化社會中物的關係，也是徹底的連鎖化，社會的經濟關係中，每一部門都是緊密的連接着，相互適應，相互發展，矛盾和無政府狀態都可以消滅；（三）法制上，政治上，以及一切精神生活諸形態，都能充分適應客觀的社會的物質條件，相互結合和發展。



五、根於合作主義的理想目標，與現實社會的比較，有幾個特徵：（一）社會上人的生存權受絕對的保障，凡是一個人生在社會上，就有其生存權，其共存榮，而非現社會的不負責任，（二）社會生產的基準備立在消費上，也就是滿足社會全體的慾求而非現社會的營利主義；（三）採取有組織，有計劃，有秩序的，經濟政策，全部社會的生產力都在合作系統中支配着，而非現社會的放任主義。

註一、一光年即光行一年之距離，按光每秒鐘行十八萬六千英里。

註二、人類具有下列各化學成分：主要者為氧，炭，輕，淡，鈣，磷，次要者為硫，鉀，鈉，綠，鎂，鐵，碘，氟，矽。

註三、人類構成各系統見生理學。

註四、例如氧輕化合時，必須以二輕一氧才能成水。二輕三氧，便成爲二輕氧化輕。又如硫在平常空氣中並不燃燒，必須至一定溫度，氧氣才能和硫化合而燃燒，這是本身及與環境連鎖的例子。

註五、見拙著合作主義的三大信條（合作與農村出版社二十八年版）

註六、人類勞動加到自然界吸取一切物資。其吸取力愈大，其適應力與改變自然的程度也愈高

，這是正比例的；同時勞動量與人類所用生產工具的發達和生產技術的進步，則是成反比例的。

註七、人的連鎖各階段見克魯泡特金著互助論。（商務版）

註八、九、見拙著合作理論第四章（黎明版）

註十、德人斯陶丁格爾對於現代資本主義的剝削者，謂不僅是第一生產者，同時是用其勞動所得來購買用品的人。又法人拉維紐認消費者除日用品的需要者外，還包括生產上原料器具及動力的利用者。又見拙著消費合作原理第三章三十二頁（十八年大東書局版）

註十一、見拙著合作論理第六章

註十二、見拙著合作主義綱領（黎明版）

## 第三編 合作主義之比較研究

### 第一 合作主義與合作政策

一、主義是一個思想，一個信仰，一個力量，也就是一個理論，一個目標，一個實施方略之一貫的體系，凡是缺乏這三要素或具三要素而不能一貫時，絕不能成爲「主義」(註一)

二、政策是一個實施方略，他本身不是理論，也不是目標，而是基於某種理論和目標所決定的策略；所以一個主義和一個政策不同的地方，前者是理論方略和目標的集合體系，後者只是三要素之一，前者有永久性，後者有時間性。

三、合作主義是基於合作的理論基礎(宇宙觀社會觀)分析到社會的將來可能達到一個理想的社會，又根於理論與目標決定一個實施辦法，推行各級合作組織，以期達到合作化的社會。(Co-operative Community, Co-operative Colony, Co-operative Commonwealth, Co-operat ne Republic, Co-operat ve Democracy)

四、合作政策就一般人的用意說來，不是指合作主義的政策，而是以其他主義爲立足點時所採用的合作

政策，其目的在實現其他主義的理想，而不是合作主義的理想。

五、目前資本主義的國家如英，法，美，社會主義的國家如蘇聯，法西斯國家如德，意，三民主義的國家如中國，以及所謂政治社會主義，甚爾特社會主義等等，乃至許多國家的政黨，莫不賦予合作以許多特權，或是拿合作來號召，這些都是合作政策，都是運用合作來實現他們自身的目的，當然不是合作主義。

六、近來有大分合作為兩派！一為羅濱特爾，一為莫斯科，這是不適宜的。羅濱特爾的主張儘管有些不能完全適用於今日所有的國度裏，但他是合作史上居於正統的地位，誰也不能否認的。莫斯科派的主張所不同的，不外二點：第一是反對政治中立，第二是把合作為階級鬥爭的一個工具，這種主張，與其說是理論問題，毋庸說是策略問題。何況提出莫斯科派是以列寧為中心的主張，所以莫斯科派實質上不是合作主義的另一派別，而是社會主義的合作政策。（註二）

七、總之：合作主義與合作政策是不可混為一談的。合作主義有獨立性，決不因合作政策而影響其主義的存在；所以乎特教授說，合作是方法，又是目的。

八、為得使合作主義比較明確起見，可以作一比較研究。但比較不是批評，合作主義除對於目前的資本

主義反對而外，對一切改革社會的運動，都採取和諧的態度，因為他們都需製合作運動，這便是合作主義所獨有的和諧性能。

## 第二 合作主義與社會主義

一、社會主義的派別很多，以年代來分有前馬克思社會主義，和馬克思社會主義。合作主義正在前馬克思主義的時代和前馬克思主義的各種派別同在一個搖籃裏產生，當然牠們有許多的共同點。第一，是牠們都不承認社會的自然律，否認競爭的優點；第二，是共同尋求人類的組織工作；第三，是不如個人主義那樣尊重私人所有權，以上是共同點。至於不同的地方，則前馬克思主義沒有適用客觀環境的實施方略，所以流入空想。合作主義則自一八四八年後在牠的平凡的出處中，在廣漠生涯的世界中，創設一些很小的世界，一些小宇宙——生產消費借用的合作社。在這些會社中的發展，及其新陳代謝，自然把新社會建立起來，所以合作主義是實在的，一個實現的理想主義而不是空想的。

（註三）

二、合作主義與馬克思社會主義有著歷史上的關係，在馬克思本人在英國時，合作還不會發生很大的力量，並且所見的是一些生產合作社。他曾說：合作社應和勞動者的團體打成一片。（註四）到了利

專時代，最初以為合作有緩和階級意識的弊病，可是在建設社會主義的過程中，他表示贊成合作，而且事實上把合作視為到社會主義的橋樑。

三、合作主義和馬克思主義的理論基礎，尤其是宇宙本體的研究，都從進步的科學上來立論，所以兩種主義同是最實在的主義。

四、合作主義對於馬克思主義反資本主義及其所抱的理想目標，即是建立一個社會化的社會，是同意的。

五、合作主義對於馬克思分析利潤的來源的剩餘價值論，大體也是接受的。（註五）

六、馬克思主義主張社會的基礎是經濟，社會變革從經濟變革開始，這一點合作主義也能贊成，而且澈底的實行這種原則。

七、馬克思主義具有國際性，合作主義也是世界的，不是一個國家的。

八、合作主義與馬克思主義不同的地方也有，雖然根據科學把大自然體看作物質，但是一切事物的生成變化，合作主義看法，偏重在連鎖和合作。

九、合作主義固然反對資本主義的制度，但不採用勞工專政等政治手段，他專做下層的建設工作。

十、合作主義對於利潤的分析，除產業利潤外，對於商業利潤的來源，即對於第一生產者及最後購物者中間一大批商人，十分注意。這些利潤確實是由勞動者製造出來的，但這裏所指出的勞動者，並不單指着原物製造人，而是指着所有的用其勞動所得來贖買用品的人們。（註六）

十一、總之：合作主義和馬克思主義有許多相同點，也有許多相異點，在相同的幾個要點上，可以建立兩種主義在蘇聯的相互發展，在相異點上，正可以確立合作主義的獨立性。

## 第二 合作主義與三民主義

一、三民主義的理論基礎是民生哲學，「建設之首要在民生」，和合作主義的精神完全符合。

二、三民主義的目的為世界大同，這和合作主義的世界性同一意義。

三、三民主義中民生主義的內容為節制資本和平均地權，節制資本有兩種解釋：第一是現有的資本制度，取而納諸社會勢力之下，用種種方法節制之，第二種即節制未來的資本，不使流入於個人之手，即所謂「共將來的產」，這是最徹底的節制，是民生主義最扼要的部份。要達到此目的之方法，固不專在合作一種，然而最根本最徹底而於民衆本身上做起的，則捨合作莫屬。（註七）

四、民生主義中平均地權最大的目的，一方面使土地不致流入大地主之手，有地而不能耕，一方面使耕

者各有其田。欲達到此目的，捨合作外，亦沒有其他較好的方法。（註八）

五、民權主義之下，所謂權能分立，所謂四權，所謂平等，在合作的小社會中，就已充分的運用。採用理事監事及經理制度，是能與權分立，民主的管理，即是行使四權，至於以人為標準，可以說比任何平等還要澈底。

六、民族主義之下，合作主義可以培養民族的經濟力，政治力，從本身做起，可以由國家建設達到世界大同。

七、總之：三民主義與合作主義是兩種很相同的主義，不過也有其相異之點；第一，三民主義多做政治活動，重視國家機構，合作主義則想運用合作減小政事；第二是三民主義是先取得政權，以黨治國，合作則想先從民衆本身做起。

八、合作主義與三民主義也有其歷史關係，遠在民國十年，國民黨戴季陶先生便享有產業合作社法案理由書，隨後民國十七年國府奠都南京，對合作提倡甚力，今日中國合作運動的勃興，自然是三民主義與合作主義的共通性有以致之。

#### 第四 合作主義與其他主義的聯繫



一、從上所述，合作主義與社會主義及三民主義都有其和諧可能，所以在上述兩個代表國度：如蘇聯和中國，合作事業都有長足的發展。此外，就在資本主義的國度裏，如英美等國，合作運動部以各營不同的姿態在那裏發展。

二、合作主義在不同的國度裏生長，當然有多樣的制度產生，同時，牠有兩種不同的立場：第一、是以合作主義為立場；第二是以其他的主義為立場。前者是合作主義，後者合作政策。以第一立場辦理合作的人，是合作主義者；以第二立場參加合作的人，是其他主義的信徒，但也可以成爲一個合作者。合作主義者與合作者，除在信仰上不同外，並沒有什麼衝突。所以合作主義是可以和目的相同的其他主義共同聯繫在同一範圍推進的。

三、本來合作制度的建立，有三條路線：一是由下而上，純粹的合作主義者多採這種方式，所以他們的態度，是以合作為終身事業，從民衆的身上入手，無論政治環境怎樣，他總在做他的下層工作，製造新細胞代舊細胞。第二是由上而下，合作政策多採這種方式，第三是一面由上而下，一面由下而上，相成相因，縮短完成合作制度的行程，這就是合作主義與其他主義聯合的源頭。合作主義者負担由下而上的工作，發動羣衆擴展組織，而且實際參加合作活動，此外還有一個政治力量，他對

於合作主義確切信任，盡力協助，予合作事業以種種便利，同時他本身以全力去建立國家機構，一切應由國家處理以及關係整個民衆利益的活動，在全國合作體系尙未建立的時候，先發展起來，那是一件極有意義的工作。這種分工合作之下，合作制度之建立是比較迅速的，這便是合作制度建立的第三路線。（註九）

註一、見拙著合作主義綱領序

註二、羅渥特爾原則的規定，遠在一八四四年前，事實上曾經國際合作聯盟會修正，蓋求適合現階段的客現環境，關於政治及宗教中之問題，在歷次大會中都有辯論，足見所謂政治及宗教中立，就在羅渥特爾派，也不過是策略問題。

註三、見彭師勤譯季特著合作原理之比較研究。

註四、馬克思在巴黎國際勞工大會上演說會談到合作。

註五、季特著「合作原理之比較研究」。（彭譯中華版）

註六、德國合作斯徒丁格爾語，又拙著合作理論第三章合作主義的利潤觀。

註七、八、見薛仙舟先生中國合作化方案。

註九、拙著「中國合作運動諸問題」第二章中國合作運動之指導原理。又農村合作文選拙著合作節紀念文。（二十三年江西合委會版）

關於公營問題，法人拉維紐曾提倡公營合作，可以解決合作制度經營公營事業之困難，又吾國合作先輩湯松蒼園先生於十二年著「中國之合作運動」（東方什誌）亦論及此。



## 第四編 各國合作制度

### 第一 合作制度的產生

一、合作社正式降生的一年是一八二七年，（註一）這時合作運動先鋒金威廉在英國白里登設立合作社。隨後一八四三年羅濱特爾建立了合作之再生，此後合作社普遍在全世界。凡是太陽可以照到的地方，差不多都有合作組織。這是有史以來的偉業。

二、合作社雖然普遍設立，但因各地方的環境不同，便有多樣的制度產生。

三、各國歷史背景不同，產生的合作制度自有區別。例如產業革命最早發生於英國，勞動者最初受到壓迫，所以消費合作應運而生，而且世界上消費合作最發達的國家是英國。其他各國的合作制度，無一不決定於他們的歷史背景。（註二）

四、各國合作先驅的思想，也有相當的作用。如英國受了湯文和金威廉的影響，所以合作具有高尚的意象，法國因有尼墨學派尤其是季特教授在領導，合作主義的旗幟便能樹立起來。德國因有許爾志雷發羅諸人，所以信用合作制度得以形成。其餘各國都有高明的倡導者，能够看清他們的環境，對

準客觀的現實，提倡其特種的合作制度。

五、各國政治環境不同合作制度上也有分別。大致在放任的統治者之下，合作的精神比較進步，強力統治之下，合作必然和其他一切，一樣的被統治着。

六、反合作運動的剌激，也足以引起合作制度的變化，英國經過一次反合作的剌激，合作黨建立起來；而且很自然地與勞動黨取得聯絡。

七、合作社的組成分子不同，牠本質自然各異。比利時的消費合作社社員多為勞動黨黨員和工會會員，所以他們是把合作社當作工人階級堡壘。

八、人種地域不同，也是可以產生區別的。季特教授認為一般的合作運動，以日爾曼民族及斯拉夫民族諸國比較拉丁民族諸國來得發達。又分析由萊茵河口到多腦河口的境界線，則在線北部的英德及波羅的海諸國的合作社員數對於全人口的比率，約為綫之南部的法比意等拉丁國家社員對人口比率的二倍。

九、從合作主義與合作政策兩種立場來看，如英法等國合作主義的成份居多，其他各國尤其是蘇俄德意等國都是看合作政策來推行的。至於殖民地的印度等，則又為合作政策之帶有特殊性質者。

十、此外合作社的業務不同，也形成各種特殊制度存在於各種環境中。現在為說明便利起見，將各國消費合作，生產合作，信用合作等制度。分別略述於次。（註三）

## 第二 消費合作制度

一、消費合作發源於英國是一七七〇到一八三〇產業革命的產物。最初是組織單位合作社，隨後設立批發合作社，又由批發合作社經營工業生產更經營農業生產。這完全是依照合作主義綱領的規定進行的。

二、英國消費合作的體系，分成兩個道路：一是經濟的，一是非經濟的。經濟的體系有批發合作（包括工業生產農業生產）及保險事業，例如一八六四年創立之英格蘭批發合作社（G.W.S.）、一八六八年創立之蘇格蘭批發合作社（S.C.W.S.）、一九一三年成立之英蘇聯合批發社（E. & S. Joint. W.S.），一八九七年設立之愛爾蘭農業批發合作社（Irish Agri. J.C. W.S.）此外有保險部，銀行部，及一八六七年設立之合作保險社。

三、英國消費合作體系中非經濟事業，即關於宣傳聯絡教育等工作方面，則有一八六九年誕生的合作聯合會，（Coop. Union）統制各區部各種委員會及各種基爾特。合作聯合會是全英的聯合，除農業

合作社外，其餘的合作社都已加入。聯合會中有一個中央委員會，一個聯合委員會（等於常務委員會），和許多特別委員會，如中央教育委員會，統計出版委員會，勞工委員會，合作專門學校，等等。此外還有合作者國家基爾特，（National Guild of Coöperative Tutors）及婦人的男子的基爾特。四、英國又有一個合作黨，（Coöperative Party）是感於資本家的壓迫，於一九一七年作了政治運動的決議，旋於一九一八年組織成立，與英國勞動黨攜手，同立於勞動者立場奮鬥。

五、法國消費合作運動和英國一樣，是合作主義的合作制度。由於季特教授和尼墨學派的領導，確立了合作主義的陣綫。

六、法國消費合作的體系是分工合作的聯合體系。一為非經濟事業的中央聯合會，二為經濟業務的批發合作社，三為金融中心的法國合作銀行。這三個機關每年年會同時舉行。而且最高行政人員是共同的。所以非常便利。

七、德國的產業革命比英國遲得多，所以消費合作發達也較遲。由胡布拉塞耳 Hubor (F. Lassalle) 許爾志雷發巽諸人的領導，分為兩種形態發展起來：一是以平民為主體的消費合作社，一為勞動階級的消費合作社。前者對於政治嚴守中立，後者對於政治名為中立，實則屬於德國社會民主黨。後來

顯然分成兩派，有兩個中央會。

八、德國國社黨統治之後，消費合作社的本質已不能自由發展，由合作主義的合作制度一變而為法西斯主義的合作政策。兩派的紛爭從此中止，合併成立國社黨統治下之德意志消費合作帝國聯合會。

九、奧大利的消費合作大部是勞動階級及貧農所組織，多同情於德國社會民主黨，有一個消費合作中央會，一個批發合作社（C.O.C.）和一個與工會合併辦的勞動銀行（準合作銀行）。此外又與蘇聯合資設立奧蘇通商公司及奧蘇輸出入合作社。最近德奧合併後，奧國消費合作定然與德國合作社同一命運。

十、比利時的消費合作社除少數農村消費合作社外，差不多完全是勞動者所組織，又因比利時是一個工業國家，所以消費合作社佔絕大多數。

十一、比利時的合作運動原則上是遵守羅賓特爾制度的，但因爲本質不同（勞動者的結合），與勞動黨及工會有密切關係，所以他們規定社員必須同是勞動黨的黨員和工會會員，又規定盈餘之一部作黨費。因此一般人稱比利時的消費合作是社會主義的合作制度。其實合作主義本身即是社會主義之一種，勞動黨只是以解放勞動爲目的，爲應援選舉，合作者以同一立場參加，不能算是違反合作主義



。所以比利時消費合作，仍可算作合作主義的合作制度。

十二、比利時合作社有一個合作事務局和一個合作聯合會即是批發合作社，（F.S.C.）事業都非常發達。

十三、瑞士的消費合作，在這遍佈手工業都市的農業國裏，非常發達。勞動階級占社員中大多數，不過很少政治關係。

十四、瑞士有一個聯合會（V.S.K.），同時又是批發合作社，內有銀行部，保險部，及生產部，事業非常發達。

十五、意大利的消費合作，是發展很早的，並係依照羅賓特爾原則設立。直到戰後，法西斯掌握政權，合作社被誤為與馬克思主義有關聯，因而解散的很多。一九二五年原有全國中央會也被解散，翌年另成立法西斯合作事業全國聯盟。於是意大利的消費合作，已走上一個新時代，在法西斯黨統治之下發展。

十六、其餘的北歐諸國，如丹麥，瑞典，挪威的消費合作社，都很發達，都受了羅賓特爾的影響，而且有中央會及批發社或批發部以及銀行部。

十七、蘇俄的消費合作發展很早，變動也很大。最初是自由的發展，到沙皇時代合作社以同情被壓迫的民衆而被壓迫。大戰期中消費合作社有很大的發展，而且是以合作主義的立場來進行的。革命以後，在共產主義統治之下，當然是作爲共產主義的合作政策看待。不過因爲合作主義和共產主義並沒  
有絕對衝突的地方，結果是蘇俄的合作事業有很大的發展，成爲社會主義建設的橋樑。

十八、總觀世界各國消費合作制度，可以知道都是隨着環境產生和發展，勞動者佔消費合作社的大多數，爲極自然的事實。（因勞動者爲社會上之大多數，又爲最需要合作之人），同時合作主義的眞精神，在消費合作運動中，最佔優勢。儘管許多國家是被強力統治，但在合作界內部，必然還有不少的合作主義的信徒。因爲合作主義是可以和其他社會主義共存共榮的。

### 第三 生產合作制度

一、生產合作制度分工業生產和農業生產兩個部門分道發展。

二、工業生產合作發源於法國，一八四八年到一八五一年是牠的黃金時代。一八五一年以後，就因當時政府的壓迫和生產合作本身上的缺點而漸消失其燦爛的光輝。

三、工業生產合作也是合作主義的一個派別，牠的計劃是要用生產解決貧乏問題，用合作消滅工錢制度

，解決分配不均衡問題，從而改造社會。

四、現在法國的工業生產合作的中央組織是一八八四年成立的生產合作社評議會 *La Chambre Consu*  
*ltative des Associations Cooperatives de Production*，該會以改造現社會爲理想，至初步的目  
的則在改善工人的生活，同時又宣言，務使生產及交換工具放在生產的工人掌握中，這完全是合作  
主義的一支先鋒軍。

五、歐戰以後，該會的事業較爲發展，成立調解部，會計部，協助各社解決糾紛，整眼目。又設立保險  
機關，補助基金，合作孤兒教養基金，合作養老院等。

六、法國還有勞動合作社，這是受了意大利勞動合作社的影響而成立的。牠的目的也在廢除工錢制度，  
並取消工頭的剝削，完全由勞動者以包工方式來執行業務。爲了發展這種合作，法國幾位合作主義  
者組織了一個合作勞動契約促進會，依照下列原則推進：一、組織勞動合作社，勞動者可以自由加  
入；二、共同經營工程，其價由合作社代表與資方商定；三、合作社的工人自由選舉代表，自由商  
定勞動組織；四、工作報酬的分配，依工人自己所決定辦理。

七、英國的生產合作是基督教社會主義者所提倡，理想很高尙，成績也不弱。不過不及消費合作社發達

，於是有許多的工業生產合作社被批發合作社所收買。

八、意大利是勞動合作的發源地，所以勞動合作社比較發達。牠不需要大費資本，不感覺銷路困難，所以容易發展。土地合作社也有意大利的特殊制度，有由佃農組織者，有由自耕農組織者。此外還有印刷工人玻璃工人等所組織的生產合作，曾有過光榮的成績。

九、蘇俄的工業生產合作在五年計劃中，是限於輕工業和藝術的手工業方面，有相當的發達。

十、生產合作在農業方面比較在工業方面要進步得多。這是工業方面資本主義化的程度較高於農業方面的緣故。

十一、蘇聯農業生產合作要算是最高的類型，雖然牠是社會主義的合作政策，但在制度本身言，同時又是合作主義的農業合作制度，這就是集體農場。集體農場有三種形式：一是耕種合作社；二是農業合作社；三是農業公社。第一種簡單易行，只在耕作時期內生產工具歸公有，收成的分配根據各人在共同耕作中所參加的生產工具多寡為標準；第二種是比較進步的合作形式，加入的農民除一部份保存私有外，須將他自己主要的生產工具以及土地完全歸為公有，收成的分配是依據各社員或社員家庭所參加的勞動數量為標準；第三種是最完全的合作形式，凡加入的農民，除將全部土地及生產

工具歸爲公有，不容許私毫私產，收成分配也根據勞動的量和質做標準。現在蘇俄以第二種爲最發達。

十二、丹麥的農業生產合作也是世界上著名的。酪乳醃肉等製造，以及農業改進等事業，非常發達。尤其是在全國同一職業部門中，所佔百分數極高。（都在百分八十至九十以上）丹麥全國最高的非經濟的總聯合會，爲丹麥農業評議會。該會包括四大團體：一爲丹麥農業聯合會；二爲丹麥中央合作委員會；三爲丹麥皇家農業社；四爲丹麥小業主聯合會。

十三、美國的農業生產合作是值得提出的，牠偏在販賣方面，有顯著成功。谷物棉花水菓以及各種農產品和副業，都有大規模的生產運銷到世界的市場。合作社種類計分四種：一、地方合作社，爲一地區內之社員執行產品之分級裝包或加工製造，以備銷售；二、地方分額聯合社，其社員爲地方合作社而非單獨農民，聯合社爲地方社辦理一切銷售事宜；三、中央集權合作社，其區域極廣，普遍包括一州或數州之生產區域，區域內之生產者直接爲其社員，業務由中央社辦理，但爲便利起見，於適中地點得設立地方工廠或貨棧，任用各地經理及工人，辦理運銷事宜；四、銷售代理所，在終點市場執行銷售業務而組織的合作團體。加拿大的運銷社，也有相當發達。

十四、英國的農業生產合作不甚發達，但近年來牛乳，家禽，雞蛋，鮮肉，羊毛，水菓，菜蔬等，也有相當成績。

十五、法國的農業生產合作靠國家的補助，在釀造，牛酪，農業機器，電器化組織，以及水菓菜蔬運送等方面，有一點成績。

十六、總觀各國的生產合作制度，農業方面比較工業方面為發達，而前途較有希望的，是土地合作及集體農場，這種制度，最接近合作主義的旨趣。工業生產必將隨大規模經營的工場生產而失去其存在的條件。運銷合作進步很速，但營利主義的刺激性太濃厚，必須配合整個的合作制度，才能獲得正確的發展。

#### 第四 信用合作制度

一、信用合作產生於德國。在資本主義的初期，高度金融資本尚未形成的環境中發展起來。

二、德國信用合作制度有三大系統：一是農村的，所謂雷發巽式；二為都市的許爾志式；三為混合的哈斯式。哈斯式係德人哈斯 Wilhelm Haas 1839-1913所提倡，總合雷許二氏的特點而成。

三、意大利的信用合作也是很著名的，一為路扎蒂式，一為烏倫堡式。路式合作社係宗德國的許爾志式

，但求適其國情起見，頗多改變。烏式則仿雷式原則，參照國情加以改變。兩種制度在意大利很為通行。

四、法國的信用合作制度是偏重在農業方面，同時是國家監督並供給低利資金扶助的制度。此項制度本身分三級：第一級是農民加入的村鎮信用金庫。村鎮金庫又加入區庫金。區金庫受國立農業信用金庫低利資金的供給，配放於下級金庫，這一制度，是包括短期中和長期三種資金的。

五、美國英國等國家。信用合作制度都不甚發達，當然是小額信用不足以對抗金融資本的緣故，反是，在印度錫蘭等處，信用合作非常發達，制度也相當簡單，為統治者作為救濟性質在那裏提倡的。（註四）

## 第五 中國之合作制度

一、中國合作制度可分為兩個時期：前期是民國初年起至民國十六年止，可名之為萌芽時期，後期是十六年國民政府成立以後的發展時期。

二、萌芽時期得力於先知先覺的提倡。最初有民國五年國會議員覃壽公的救危三策，民國八年左右有徐滄水朱進之等人從事宣傳，而首先到國外去搜集材料考察合作回國後極力倡導的有薛仙舟和湯養園

兩先生。薛仙舟先生創辦上海國民合作儲蓄銀行，結合復旦大學許多青年，從事合作運動，使事業得以發揚光大。所以薛仙舟先生被尊為中國合作的導師。

三、中國華洋義賑救災總會在民國九年華北五省旱災之後成立，抱定救災不如防災的宗旨，民國十二年，在河北開始推行信用合作社，開了中國農村信用合作的先河。

四、前期中國合作運動中有一個特點，即是各省合作運動大都以智識階級在撐持，並以合作主義為目標在推進。例如上海的平民學社及合作同志社，湖南的合作期成社，成都的普益協社，無錫的合作研究社等，都是以提倡合作主義為職志的。

五、後期的中國合作運動，係因國民政府北伐成功，在扶助農工的原則下，來推行合作事業。採用合作指導制度，一反過去政府的打擊態度。積極推行合作事業。這時候，在合作者說，仍舊是站在合作主義的立場上來推行，但在政府說，則是站在三民主義的立場上作為合作政策來推行的。

六、國民政府確定合作政策是在國民黨確定合作運動為七項民衆運動之一的時候。在朝野一致熱心的推行下，不到幾年，各省都有了合作社之組織，而且數目相當發達。直到最近為止，除極少數邊遠省區外，差不多每一縣每一鄉鎮都有合作社了。



七、就現狀來分析，發展中的合作運動有幾個特點：一、偏重在農村，都市合作發展較緩；二、數量的發展固然快，可是質的方面難期健全；三、指導制度本身有許多缺點，不能在民衆身上樹立根基，必然地成了合作官機關；四、指導人員對於事業有一部份缺乏信心，並受不良的刺激，使工作不能積極推進，尤其是不能深入民間，與民衆隔離；五、合作社社員份子缺少下層民衆，大多數爲中產者，更有一部份被土豪劣紳把持操縱，貧民不能入社；六、合作社職員訓練太缺乏，對合作主義認識太不夠，只知道一點目前的效益，沒有改造社會的信仰；七、職員能力太薄弱，尤其是缺乏適當的領袖人才，致合作社業務都不能向上發展；八、合作社業務缺乏經營人才，致使合作社停滯在幼稚階段，多爲合借合還；九、合作社本身缺點既多，於是依賴金融機關的貸款來支持遺量的擴大，更嚴格說來，設或金融機關停止放款，這些倚賴的合作社都有瓦解的可能；十、合作社既然是一個不健全的組織，在當地自然不能起核心作用，影響社的發展，那麼離開合作主義的路線不知若千萬里，也可以說，這樣的基礎是不能作爲合作主義改造社會的基礎的。

八、合作主義在中國，根於上述的分析，完全建築在沙灘上，一方面基礎不堅固，隨時有倒塌的危險；一方面一陣暴雨就可以摧毀得乾乾淨淨，這是一個多麼危險的局面。解決這問題很簡單：第一是要

請很好的工程師來樹立穩固的基礎，外行，官吏，資本家，尤其是土豪劣紳，決不可拿來湊數；要實取對主義有理論上的修養，對專業有決定的決心，對技術有充分的經驗，最低限度也得民衆有濃厚的同情心，必如此才能作一個合作指導者。第二是要慎選合作社職員，肅清反連鎖分子，改善合作技術的運用，發展合作社的業務，使沙灘上加上鋼骨水泥的地脚，可以不斷的堆積上去，逐漸建立一個體系的機構。合作社自身有了基礎，狂風暴雨是不會摧毀得了的。這簡單的二點，固然希望賢明的政府切實執行，同時在合作者本身，却不應依賴政府，而瀆自動的努力，尤其不應跟在銀行家官僚土劣的後面，要以主動的方式來決定我們自己路線。這就是合作主義者的最大責任。（註五）

註一、季時教授合作運動百年紀念文

註二、高瀨虎六著各國合作事業史（楊智譯商務版）

註三、各國合作制度之背景可見英俄德法意美諸國社會經濟史（商務版）

註四、各國信用合作制度可參閱拙著合作金融論

註五、見拙著中國合作運動諸問題（合作與農村出版社）又合作與農村月刊第八期中國合作指導制度之改進

# 合作主義

侯哲著  
千石與太郎  
中國的合作主義  
所以這本著作  
是合作主義的  
一篇實化著作  
全一冊實價三角

修正  
再版  
合作

哲學基礎，社會觀  
及合作主義社會之  
理論問題說明中國  
歷史的簡明記述

# 合作主義

本書係解釋合作主義的三大信條第一版於二十八年七月發行最近即將再版為中國合作者所必讀之書籍每冊實價三角

信條

# 綱領

並附淺釋  
四七，合  
益有之修  
應有三角  
價

著

內容  
一般教  
本論

著

為便利讀者起見，特將本書內容編列於後，以便讀者得具體的指點。此四版一書，內容極其豐富，且附有圖表，極其詳盡。凡欲購者，請認明此四版一書，庶不致誤。

2002

作合

1  
MIR  
115  
091.351  
2