

皇上試思自開闢以來有數十年不見臣民之天  
命言子乎有外夷殺掠邊民數十萬殲我大帥墮  
聖心我名滅而  
人主猶深居不出者乎

肅皇帝時庚戌之變虜抵城下嚴嵩入直謬云饑  
賊飽當自去輔臣徐階具以實對

肅皇帝赫然視朝有所責讓逮治而虜卽震懾宵  
遁今羣臣不得聞警蹕之聲左右近習毋得  
有踵嚴嵩故智以虜不足畏上蒙

聖聽乎羣臣所上封事得毋半有浮沉乎臣願  
皇上一御文華殿召對羣臣勵精圖治則中外之  
人心不約自固三軍之勇氣不鼓自奮百官  
之職守不申飭自嚴議餉議兵必不互相爭  
執以成道旁之築一切用人行政同時並舉  
矣羣臣積四閱月之血城方合詞叩

闈翌日召司農切責者惟金花一事一及內帑  
幾于齒馬矣但奴酋始發難

皇上已捐十萬今歲復四十萬司農所搜括加征



而輸之遼者三百餘萬今已告匱矣五十萬  
陛下之財而三百餘萬亦

陛下之財也儻奴酋猶復逃死加徵何時報罷今  
淮徐齊魯宋衛燕趙之間非告水則告旱民  
饑欲死橫徵繼之揭竿內亂禍且有大于奴  
酋者無論司農束手而內帑之以五十萬出  
者政未有已財也職請譬塞河決者然朝投  
卷石暮投環土石土徒逝波而決口如故何  
如捲筭築堤爲一勞永逸計哉

陛下誠大發帑金召募四方蹶張材官必有雲集  
響應者減醜虜而朝食則永無軍餉市賞之  
費而各酋之挾賞暫加亦可漸減國計自饒  
宮府皆裕計無復有便于此者不然大內有  
聚羶之物危邊有不宿飽之士萬一胡馬驟  
至郊原烽火達于甘泉此時募兵而人不應  
散財而不見德天下事可不爲之寒心哉故  
職不勝杞憂直布其蕩蕩之見若此

○京營總督秦寧侯陳良弼題爲遼左迫切燃眉



之急都門剝膚之憂敬陳京營戰守以壯  
神京以固根本事項因奴氛正熾中外洶洶蒙  
皇上拔臣久廢惟是主憂臣辱之會捐糜正此其  
時用是勉焉拜

命實慚政負第今日京營非復尋常徒擁居重  
之虛聲已也關係更重廢弛益深欲襲常而  
蹈故固無裨于振刷若改弦而易轍則又駭  
于聽聞是以振刷二字人人能言之人人欲  
行之然而伍行不臻實效旌旗未卽改觀者

良由從旁有築舍之議當事懷首鼠之疑無  
怪乎因循玩愒沿習至今也除潔已率屬拂  
情任怨凡可徑行者臣當日勉無庸贅瀆外  
至事干諸司非藉

天語叮嚀恐諸臣意見不同未必能諒臣聽臣也  
謹陳乞緊九款臚列上請

一 兌發京軍夫遼危岌岌望援不啻救焚當事  
者以募之不及徵之無從不得已而搜及京  
軍臣豈不諒燃眉事急而敢爲是爭執以犯



時忌哉除副將江應詔遵

旨遣發外惟是京營所係上而

宸居外而

陵寢未可與他方外鎮同日而論輕重者且逆酋  
萌長驅之志諸夷起要挾之心逆奴奸細布  
滿中外而澤中之兇輦下之羗潛伏而測目  
者不可勝數此何等時勢乃紛紛議調遠出  
山海倘奴酋用西虜爲鄉導陸由薊鎮諸路  
而入水由天津而入越山海不一二日可薄

都城彼時不知何以措手其戍之山海者且  
東西隔絕矣乖其所之能令返師以勤王乎  
譬之癰疽發于四肢先飲護裡之劑母使流  
毒于內然後徐療不然四肢之毒潰入心腹  
盧扁且如之何此今日之善喻也伏候

聖裁

一預認信地國家所恃以環護

宸居者惟此十萬之衆然標戰車城各有信地車  
戰布列關廂城守分擺各門所藉以捍外蔽



內者止此三十五營之兵而已觀今日徵調之難豈能猝集如林之旅言之真可寒心而分認信地豈容再緩合無將各營查照原分信地錯綜碁布令彼各量地勢須先認定某營聯絡某營某營策應某營務其首尾相應如常山左右相救如臂指一遇有事則分認既明犄角可恃不然倉卒莫措卽郊甸之間自迷地利又安望其捍禦之藉哉伏乞

聖裁

一那借行糧京軍糧薄每石市價不過百餘文糊口甚難自來操演寅聚辰散相沿已久近因東事國門啓遲各軍到營業已過卯打射不兩隊短兵不數排轉盼之間而散砲放矣一營之衆卽點喝不暇又安望其耳提面命技精藝熟哉然以情揆之啓門旣遲散砲不得不早緣貧軍赴操率皆枵腹已午不食委爲難支無怪乎落旗稍遲而怨謗沸騰也查得秋操各有行糧戰兵有小糧共計七萬餘



石部例五折價得銀三萬餘兩向來本色歇  
操方散惠不當饑徒充貪總積識之囊今秋  
操伊始合無以各軍應得之糧預行折價發  
營自開操日爲始次給與每軍月得一錢五  
分以操期十五日計軍每日可一分足充一  
食之費耐半日之勞卽多留片時且易見惠  
而竟勞矣至于春操兩月例無行糧今多事  
時難以例拘照依秋操增給不過二萬餘量  
該部決不以此涓涓而阻鼓舞大機也伏乞

聖裁

一多火藥中國長技火藥爲最致遠摧堅藥之  
力也京營火藥雖自官給各軍每日仍買細  
藥一二文插合裝砲方得有聲居常尚可姑  
容倘對壘之際官藥不堪賣者不至悞事匪  
輕查得兩廠年例供辦京營者粗細藥共三  
十萬斤計用官銀萬一千兩而商匠領用硝  
黃有門欄腳價鋪墊等項糜費冗而物料低  
欲求如式堪用難矣計今細藥三十萬斤約



可用銀九千兩合無給價來營委官督造各期精便倘一備且有三利焉藥精命中制虜死命一也歲省金錢有益公家二也軍士不買私藥貧卒少甦三也用完作正開銷有餘抵充年例似亦不妨該廠成例伏乞

聖裁

一亟補戰車夫安營布陣莫要于車今車營無車是自撤其有足之城今之畫地爲營從有步騎安所容足而措手計查營中武剛車尚

缺八百餘輛卽今分派信地需車最急若行該廠必至悞事前發二百三十輛延捱十餘年僅完一百七十輛尚屬不堪幸患在剝膚勢難延緩乞

勅該部照依近議成造價值發營分投置造碁布信地以防衝突蓋造噐卽用噐之人則利害相關便于法繩較之商匠秦越爲心苟且充數者大相徑庭矣容臣會同協諸臣遴廉能將領董理車得精堅錢糧不致虛糜伏乞



聖裁

一更置器械語曰器械不利以卒予敵奴酋最爾小醜造鈎梯攻具陷我名城無堅不破豈以堂堂中國五材所出百巧所集反不得堅甲利兵之用耶且營中器械在京造之兩廠在外解自省直然發價造辦驗試起解入庫等項處處有鋪墊之費人人懷乾沒之心作止十一侵欺十九欲求堅利堪用豈能得哉今庫中所貯諸器名數徒充無一堪用皆鈍

甲朽戈胡稱犀利查得腰刀間有可用其紫花等甲當如近議兩領攢造一領酌議工料容臣共協巡諸臣會同部臣公委營中將領照依邊式改造務期堅緻適用至于弓矢更爲可異刀鎗甲冑卽不適用尚存廢鐵乃弓矢給軍多爲棄物該先後諸臣每每議折價給軍當事者莫肯信從合無准其折色比照先年協臣周世選題借工部銀兩給軍買辦弓矢事例如數發營聽臣等選匠糾工製造



大弓大箭給散軍選以裨實用其所借銀兩  
候外解折色至日扣還伏乞

聖裁

一加增犒賞語云重賞之下必有勇夫今議常  
操散遲以便教演非徒用以應名而責諾也  
必射者習射鎗者演鎗短兵者熟短兵其殿  
者固罰而最者賞不踰時非所以示勸也營  
中犒賞居恒自是不敷及查例凡遇虜驚倭  
變俱外動部寺銀兩數萬以充賞置器械之

用今日之變更屬非常合無比照前例量動  
數萬給發本營以供犒賞器械等費仍容臣  
等會同巡視衙門支用登簿以防侵冒庶臨  
事相機激勵將士與夫置辦急秘器具不致  
倉卒請議之煩也伏乞

聖裁

一申嚴訓練各營官軍歲有春秋大操月有短  
操非不旅進旅退馳馬舉砲若未嘗懈者求  
其足用者幾何知方者幾何母亦稽核全踈



教練無法耳自今嚴行將領見行管陣外考陣法孰爲可戰孰爲可守孰爲可變幻而移避不妨改擬其騎射弓矢打放火器演習刀牌各官身親教訓每遇總協進管倍加抽選俱置冊簿畀本記其技藝精熟者爲上等平常者中等祿半者居下年終甄別之時以此相兼定其優劣至于著有勞勩薦剡旣多者容臣等咨部卽爲推用使其有所戒懼不敢自逸尚謂操練爲故事耶伏乞

### 聖裁

一優拔將領夫將者軍之司命今京營之缺素稱冷局人人厭薄無非養廉不敷升遷遲滯耳然所以分猷輯衆惟諸將領是賴使其視官如寄欲責之克修職業勉樹功名必不得之數也向來各官各以簡調隨到隨論官軍徒煩于迎送而過期不至營務不勉廢弛甚非將識兵精之意也或就近推補或嚴罰違限均聽該部酌處中間各將才堪折衝而伏



居城隼儻有秩雖優崇而不堪練勇臣會同  
協巡咨部一照原官更調如吏部煩簡之例  
此其抑揚之道而戰守兩便矣伏乞

聖裁

○兵科給事中吳亮嗣題爲遼事尚多隱憂

廟筭宜周意外懇乞

聖明酌羣策以足兵足餉事職觀自有遼事以來  
陛下未嘗不慮遼矣而語及用人不報語及練兵  
不報語及

御殿不報語及罪已不報至發帑一節豈惟

陛下惡聞之羣臣中亦知

陛下必不能發無事此空言爲矣以一隅之警  
騷擾四方已爲非策況暴斂傷心或別有不  
可知之事則後日憂方大耳然則欲救目前  
之急畢竟是發帑二字欲爲

陛下理財畢竟是節用二字如羊羝磁噐袍緞諸  
費卽量減六七分無損於國金銀寶玉奇巧  
諸匠作卽暫停二三年無妨於用南京馬快



船之轉輸有何益于官府各處鈔關之楮幣  
有何利於軍民不此之圖而徒責餉於戶部  
戶部其何以應恐一旦事急而外廷之借用  
尚多不止金花銀兩而已也

陛下昨採科臣祝耀祖言謂詞臣徐光啓不宜外  
用矣然朝鮮素患文弱今喪師之後其氣益  
沮喪苟無謀斷之奇才以振其弱而堅其守  
則奴遂無東顧之慮光啓未可出庶寮中獨  
無可代徃者乎所當議者一也光啓雅有濟

時之志今京中弛廢已極

陛下何不加以憲職令其贊理京營使以其意教  
演三大營戰守之務但以巡視科道罷之而  
前議兵部司官不必另遣所當議者二也京  
營十萬之衆大約以城守營及火器手爲藏  
拙養老之地今京營巡視有兵分城守之議  
其意良深但分遣勲臣各司信地而于城守  
營及火器手分而練之不責之戰而責之守  
易之以其所安也其餘諸副將各領萬人爲



一軍而二三偏裨佐之加其月糧日夕操練  
每軍用火器手三千人必須妙選精絕者教  
而後戰庶乎他日可以摧鋒陷敵所當議者  
三也科臣姚宗文

陛下用之于關內閱視然三韓陣亾子弟當有以  
慰之兵興以來所用金錢當有以稽之金白  
及宰煖諸虜當有以聯之宗文卽在關內亦  
可辦此事但在

勅書中開載得明耳至于陝西三鎮則宜另遣一  
官不宜併責宗文一身所當議者四也解遼  
本色無如從海道便然登萊一帶所得船幾  
何聞浙中有船下可運糧中可運草上可拒  
戰非用錢募之何以得至轉盼秋期過海道  
便不可行所當議者五也虜揚言欲從岫巖  
以取海蓋所謂以虛聲分我之備使我無所  
不守耳然此中運糧山積苟無重兵守恐其  
用曹操烏巢故智也今何將何兵可以扼要  
嚴備所當議者六也職起家令蜀知蜀兵窮



苦隆冬時有葛衣者今難家遠戍艱苦甚矣  
目今冬寒何處得衣被焉職知蜀兵長於凌  
險登山最步兵之良當另爲優給宜急命戶  
部司官一員綿絮衣襖製就而賜之去年所  
遣西兵尚餘幾何亦併賜之方可以結其心  
壯其氣使之盡力殺敵所當議者七也李如  
楨庸劣鄙猥本非將才纔一入遼而淚泣哀  
號無復人色此豈足當重敵冀成功哉李懷  
信爲西北邊名將當令往代如楨大將之旗

鼓一新而軍中之意氣自倍所以圖敵實在  
于此所當議者八也虜屠我數城備極慘毒  
遼中子弟豈可時刻忘此虜新經畧到任必  
能激勵振作使人自爲戰然徒手之人豈能  
搏虎衣甲器械復應于何處取用犒賞應于  
何項支給所當議者九也古來戡亂之人必  
待非常之士然其人非困於屠釣耕牧之中  
則累於文法世網之內如古衛霍李郭之流  
但得一人焉足以成功矣今各省撫按司道



及募兵使者隨地物色果有奇士不妨具本  
起送字內之大未可謂無其人也若束于資  
格拘于成調則英才必無自見之日矣所當  
議者十也夫

陛下慮遼事當實有紆遼之策

陛下錄羣策當必求可見之實不然議論日多而  
實用日少他日卽欲圖之恐無及矣職故不  
揣愚劣以發帑爲綱以十事爲目以塵

聖覽

卷之三十六

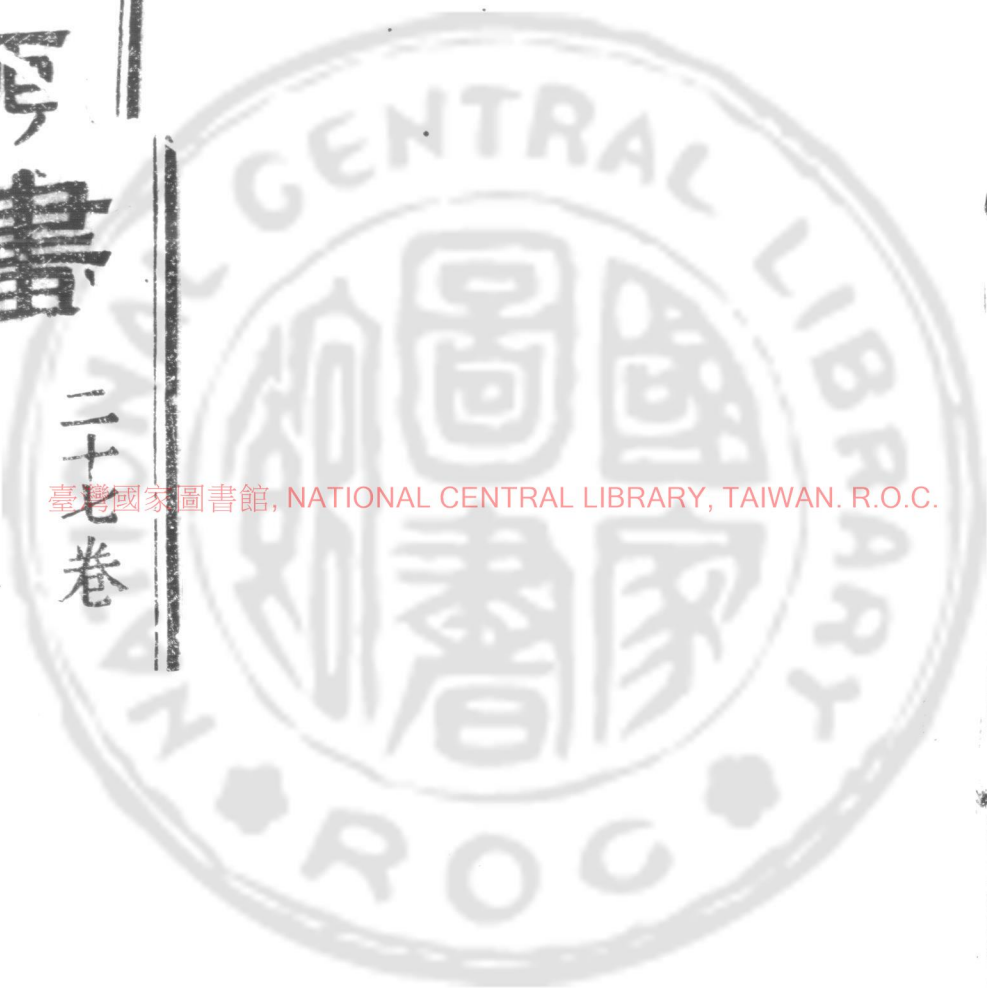


壽道  
廌畫

二十八卷

二十七卷

臺灣國家圖書館, NATIONAL CENTRAL LIBRARY, TAIWAN. R.O.C.





籌遼碩畫卷之二十七

己未仲秋

天都程開祐仲秩父輯

○戶科給事中官應震題爲部司旣蒙

欽譴微職亦當併禡仰祈

聖明卽賜罷斥以懲愚戇事項見戶部接出

聖諭知

皇上爲金花借留赫然震怒而于堂官罰俸司官  
降職夫借金花非該屬部堂之罪也臣之罪  
也蓋此銀自先朝爲濟邊之用貯在外帑萬



曆朝爲御用貯在內帑歷四十餘年無敢言者而臣以甲寅二月內專疏特請仍解太倉復還故物是開金花外解之端者臣也臣之罪也自臣疏後昨奴酋匪茹見措餉艱難多有主金花充餉之說者臣亦于昨歲五月內有遼餉燃眉舉朝袖手一疏內云諸臣或爲金花贖奏止謂之執爭不謂執留執爭者議論之所爲而執留者司出納之所爲也爭者空言留者實事臣蓋隱然以執留激發該部

是開金花執留之端者臣也臣之罪也至邇日侍郎李長庚亦以留金花額稅爲請仰荷明旨准留額稅不准留金花臣是以有敬據新綸補臣舊牘一疏內稱金花目前解到十餘萬兩未審司農作何執留本日該司官過臣寓商及遼左缺餉憂形于色情見乎詞欲將金花一面給遼一面題奏臣甚躓之慙慙必行臣復隨會尚書李汝華亦慙慙必行是今日持金花應借之議者又臣也臣之罪也夫任



事之部臣或罰或降豈其言事之科臣乃獨  
超然免于罪譴故臣特請罪而謂必當三褫  
者以此雖然臣之妄言實冒多罪乃若

皇上肯用臣言將一舉而五美具焉自

皇上深居大內欲法

世宗乃

世宗諭金花子粒專備各邊用不許別項那借今  
皇上雖久充大內之用不無那借之嫌若一旦仍  
以備邊恰符

祖制

世宗在天之靈歆悅可知也美一遼事纔年餘措  
處餉銀連解邊及內外各處買馬安家製器  
等項共不下五百萬金後來結局無期萬一  
接濟不敷枵腹之軍微論不能制奴且恐內  
亂今自藩王以及文武有位下逮加派小民  
慮亡不人人捐割以爲遼而

皇上先後發帑乃僅僅五十萬而止卽如黔總戎  
助餉若干且流聞係中官歛而之內臣未敢



信以爲然恐海內不知者或妄疑

皇上重阿堵不重封疆若

皇上翻然而以內藏爲邊備則朝野華夷必且歌

誦明德謂

聖心所重在此不在彼美二書曰所寶惟賢語有  
之不寶金玉而寶善人司官名位非甚貴倨  
也乃念疆場搶攘至寧抗

天子而行權宜有汲黯矯詔發粟之風焉此正善  
人之當寶者若還以原官刻印銷印足明聖

人之無我且使天下曉然知

皇上寶賢果不以金玉奪也美三夫奴酋不軌

皇上宜何如震怒而風聞宴樂更倍恒時甚至敗  
事之楊鎬李如栢當究不究貪婪之鄭之范  
當誅不誅此輩大憨偏及于寬政而至爲

皇上多方濟邊汲汲如拯焚拯溺者奪俸奪職不  
少貸儻

皇上一還其故而賞罰進退無至倒施美四且鹿  
善繼慷慨擔當臣殊壯其爲人若張國銳在



山東司非曾陞知府而以遼餉故題准留部者乎餉務繁冗國銳勞瘁有年臣曾具疏請添設郎中矣今不惟不添設且併國銳削去須另選有心膽有智計者頗難其人若

皇上奪而復予則餉務仍賴一臂而不致有紛更叢挫之患以貽遼士卒憂美五夫臣有罪

皇上治之亟削臣藉臣且拜

皇上之賜若

皇上欲尊五美則望收回成命部司仍免降罰金

花仍准暫借庶幾用臣之言毋論罷斥臣卽殫粉臣臣有餘榮矣

○吏科署科事給事中等官張延登題爲計屬急公可原降處過甚乞恩寬宥以昭

聖德並收人心事自奴酋不靖肆爲猳獠三路喪師開原繼破徵師四方轉餉千里饑卒張口待哺司農束手無策請帑難再不得已計及金花銀兩蓋此項原備邊需非專上供實群臣僉謀非計部私意也該司官鹿善繼毅然



慨發不阻志委在乎急公罪不同於矯詔

皇上赫然褫俸一年臣等方以爲過矣况復并其官而降之調之厥罰不已重哉雖然善繼急公獲戾其之如飴而

皇上之爲此舉也臣等以爲有三失焉前征遼敗亡士卒傷者未復孤者未弔暴骨中野者未收方翹首望露澤之溥今乃以數萬無多之銀罪司計之屬而不之宥使彼中將士聞之皆解體灰心曰

聖天子真忘我矣非所以振其敵愾之氣其失一也遼事縮朒正坐功罪不明今啓釁釀禍喪師辱國奔北偷生之輩安然無恙而急公之臣先罹顯黜自此以後誰肯爲國家肩弘鉅者非所以明賞罰之當其失二也海內調遣之士視遼如湯火驅之不前然背鄉離井寧死而靡二者獨恃有厚餉可以結其心耳有如區區私鏹不肯動支慳恹旣開致令疑畏非所以鼓勤王之志其失三也臣子官爵命



之朝廷苟利社稷生死以之矧伊降調臣等何敢代爲緩頰惟是

皇上舉動內外觀瞻一舉而三失具焉使天下謂皇上愛財貨甚于愛封疆非計之得也語曰愴少失多廉賈不處况大聖作爲超出尋常萬萬者乎臣等方草䟽復接塘報奴酋從三岔堡入約長四十里蟻聚而來遼左危如朝露所需軍餉料非多發內帑無濟事機伏願

皇上念善繼志在急公允復其官用以昭

聖度而收人心反三失而成一大善則三軍之氣不戰自倍殲此逆酋不難矣

○廣東巡按王命璿題爲謹陳戰守機宜仰佐廟謨以除奴賊以安遼民伏乞

聖裁事曩者賊負國厚恩肆逆狂逞蹂躪我疆圍虔劉我人民襲撫順侵清河毀城堡逆理悖化誠天地所不容神人所共憤者也我

皇上神武仁明赫焉整旅興問罪之義師起經畧賜尚方選將練兵發帑調餉亦旣殫厥拮据



集羣策而蒐搜之事求可功求成隱然勝著  
在我矣胡當機而失之竟致國耻未雪虜志  
益驕其故何哉不和于民不可以出師不和  
于臣不可以出師今無論權稅繁多疲於奔  
命四方之民心未和也卽遼左應募之士卒  
糧餉果充乎步伍果齊乎心志果一乎今無  
論名位虛寄權與木承班聯之臣心未和也  
卽遼左共事之將領氣無相凌乎功無相妬  
乎志無相拘乎守且未堅戰何輕舉非戰之

不可也速戰之不可也地形未習則險易何  
知虛實未窺則竒正失節深入非策也深入  
而已喪其所守敵知其所攻尤非策也諸臣  
雖報國心長滅賊志銳天時地利人利三者  
今俱未盡得焉此勝著所以幾得之而俛失  
之也修德可以禦侮固內便能攘外職願

皇上法祖敬天毅然儆省尊賢使能行仁修德蠲  
稅罷賦安民固內折衝于尊俎之間戰勝于  
廟廊之上而已矣夫然後課督邊臣先守而後



戰務戰不離守人和得而天時地利因之俱  
得于此有機宜焉職未諳軍旅向者叨承  
簡書巡視邊關頗加詢問叅之遼左今日情形  
敬竭一得之愚列爲八款上佐

廟謨以備採擇

一簡精銳以嚴訓練夫兵貴精不貴多宜

詔經畧鎮臣密於十餘萬人內取精健足用者三  
分之二餘歸之京師還之各鎮十餘萬人之  
聲旣揚矣卽其抽歸者夷固不知也是數十

餘萬人之威固在也其實足以省虛糜之費  
留爲添賞加勵豈非兩便哉速戰則用多然  
多而未練者必敗遲戰則用寡然寡而精練  
者未必不勝或量于汰去數內募遼左近邊  
土兵素習地形知彼知己者以養京軍者養  
之以賞京軍者賞之數日數萬可立募  
先時我師失利其死亡者非其父兄弟則  
其宗族親戚爲之撫瘡痍問疾苦恤孤寡賑  
窮乏死者無尤生者益奮因以簡其強壯聯



絡部伍宜以國恩諭以虜仇激以大義懸賞以鼓其勇暴惡以深其怒痛心疾首日夜淬礪坐作進止訓練如法務與之振不共之仇酬朝廷之德何堅不破何鋒不摧哉伏乞

聖裁

一開屯田以贍兵食職巡閱兩關親見邊地平坦處儘可屯牧至遼東遼陽撫順清河開原鐵嶺等處邊地豈無山川險易林木踈密虜騎趨避可守可屯可牧處近年互市防備廢弛斬木捕獸自折其藩籬壅水決河自填其溝壑虜得馳聘肆無顧忌宜

詔經畧鎮臣履畝周巡務求其地可以屯種如漢趙充國條上屯田十二策以制西域卒殲先零者可法也虜無別長惟恃壯馬羶燥之氣奔突馳擊如風雨莫禦其鋒惟處處鑿溝洫以限馬蹄自一堡達各堡自一里達各里擇要害爲虜馬所必經之地專設廉勇將官督屯卒合力以修之多設疑竅以伺之淺深橫



濶隨地相勢取其足限馬蹄而阻蹂躪檄行之各邊該道將募壯士願屯邊者徙塞下與屯兵雜耕其間爲之分田耕作築堤捍水俱官給牛種器具勸之播蒔凡在塞下者當草生之時發騎就草另置遊兵防其寇抄仍於田所乘塞列隊部曲相保寇至則授甲歸屯遙爲聲勢以相犄角寇去仍復其業因以其暇繕完虜所折毀邊牆亭壁以遏冲突雖未能盡給塞下之食而輸餽亦可省其一半然

非必另募一耕卒也從澄汰中老者發還壯而未經訓練合各赴調遣與本處土箸相間合耕每一百人立一哨官一千人立一守備擇其善識東南水利者專理溝洫力課耕作俟有成功破格優叙先時耕作未經收穫照例支給廩糧俟年餘秋成驗有收穫酌減其其候二年後減去廩糧三分之二迨五六年後驗收充贍令各食其力可充支給卽以田予所耕之人管永不徵稅先二三年給以耕



種不時課賞其勞田畝分界經畫井然不准  
侵奪仍給帖照時慰勞之則寓兵于農於勸  
相勞民之中隱然有運臂使指之勢矣推而  
九邊

勅令沿邊督撫道鎮諸臣各酌便宜修屯田三年  
後科道一員閱視有成效者視軍功一體破  
格優叙則所以固金湯靖胡塵裕軍儲貽我  
國家億萬年無疆之曆者端在斯矣伏乞

聖裁

一養將才以壯銳氣昔南宋偏安當時宗澤岳  
飛韓世忠劉錡備行陣李綱佐

廟謨尚足禦金人之衝突今當事諸大臣提綱挈  
領諸將士矢志報効戮力疆場遴選宜公咨  
詢宜廣間有邊塞舊將夙號驍勇智謀以過  
失禁錮者准其立功自贖使貪使詐使仇可  
也彼素知邊事加以積憤其與不習地利志  
圖保守者功相萬耳吳起忍人也而稱名將  
陳平貪夫也而爲謀臣管仲被囚而建霸孟



明三北而成功過何必不可使哉但在馭得其道恩結其心威讐其氣使其耳目手足精神志意爲公家用不爲私用臂指相使患難相恤爲郭李之協力無爲張陳之相傾或密授方畧隨材器使以責其控禦或解文網之煩苛優一體之禮貌以壯其銳氣則將士用命而忠義可鼓矣伏乞

聖裁

一練車營以肅隊伍昔李衛公平突厥時奇兵實寓于正偏箱六角兵之大要一則治力一則前拒一則束部伍三者迭用若非正兵安能致遠焉隆討涼亦是依八陣圖法作偏箱車地廣則用鹿角車營路狹則爲木屋施于車上且戰且前正兵蓋古人所重也車徒當教以正騎隊當教以奇戰騎居前陷騎居中遊騎居後回車轉陣則遊騎當前戰騎當後陷騎臨變而分敵安知吾車果何出騎從何來徒從何之哉且兵去不愆于六步七步見



可而進知難而退進退之間非車不可大率以萬人爲一軍戰車五百餘每輛用步軍十人馬拽行走則縱以爲陣止則橫以爲營車空缺處用鹿角柞補塞凡戰士器械不勞馬馱乾糧不煩自齎若是虜賊合衆對壘彼用弓矢止有百步枝能我用鎗砲動用三四百步威勢如相持時久彼將分散搶掠我則出兵或首過其驕橫或尾擊其惰歸古所謂運有足之城策不餉之馬守邊簡易之法不越是者我朝余子俊葉夢熊等常用之效職竊謂竒正相生車營其最要也伏乞

聖裁

一明賞罰以收人心大得則大賞大失則大罰有能出奇制勝或用間而使自攻殺或設倖而避實擊虛殲厥渠魁不惜公候爵賞鐵券世襲永鎮遼陽倘北關北虜朝鮮有協力勤王斬寇首來獻者以其地封之將領失機僨事者不准幸脫如是方能振疲散之卒摧方



強之虜夫豈慘刻寡恩哉將官頭目動以一二  
二百計非勢家子弟則豪門夤緣皆以權力  
強委動輒刻剝仗勢奪功無勞冒賞少不如  
意則中以蜚語席權力以庇護也苟戾于法  
敢斬之以殉乎將威因此輩而索然矣亟澄  
汰於始無使缺望于終可也邊關守帥人各  
有心虜情虛實事難卒辦今虜勢方張我若  
按兵不動彼必出銳挑戰挑戰不已則必設  
詐誘師當其挑誘時蓄而不應未免小有剽

掠一以爲當救一以爲可邀從之則必陷于  
危亡不從則恐誅其坐視此師之所以奔逐  
疲勞損失威重覆轍可鑒也今若恣其操縱  
予以便宜時縱之也不以爲坐視姑舍之也  
不以爲失機養威蓄憤惟欲責以大成而小  
挫失免其重誅則我師常逸而兵威無損  
儻張承胤等非懼懼文法不爲挑誘所致也  
何敗焉有能掩襲于覆敗之後擊其情歸如  
賀世賢者賞宜從優以勵將心仍不時優賚



以恤軍士之勞陣亡者優恤其後功成者一體併賞毋中撓毋牽制毋惑浮言豈非收拾人心一大機權哉伏乞

聖裁

一備戰守以酌機宜中國將卒步過于馬利于遲戰山戰奴酋騎射有馬無步利于速戰野戰奴酋變詐或捐棄牛馬以僞逃或掩匿精悍以示弱或奔潰以埋伏或潛軍而假和若深入交鋒是投其所長以卒予敵也爲今之

計速將撫順清河一處簡擇大將二員固守訓練修築城垣鑿池防禦遠斥堠以緝姦密間諜以謀虜熟訓練以用長嚴號令以肅惰而遼陽一帶近地修堡築臺互爲聲援平原曠野屯畝溝洫森森環列既有以繫其馬足又於溝洫兩邊多建烽臺橋道仍于溝洫外寬濶處所彼可以來我可以往用車陣爲城內藏神鎗火箭等物以阻奴馬衝突車陣十小車護一大車排列聯絡內載輜重藏軍器



編隊伍以奴酋騎射所長當此則勢屈氣阻  
矣伺其隊伍怠散出奇邀擊仍設伏夾攻或  
用銳斧犯其鐵騎或用麻扎刀砍其馬足我  
勝則戒勿遠追以防詐誘各處溝洫闌阻伏  
兵四出虜騎竄脫何之偶敗則收入車營其  
車營不動之將卒神閒氣定足以禦之奇正  
相生虛實相權鮮或敗者以溝洫繫馬足以  
車營防衝空而又設伏出奇則中國之長技  
伸夷狄之長技屈矣然須平時訓練一二年

餘始熟復更番屯牧農卽爲兵兵卽爲農于  
其地耕牧卽於其地訓練統馭車營擇數員  
精幹者備分督精選一廉勇沉毅者司總管  
如父兄子弟宗族隣佑之相屬然各軍營練  
矣各馬步兵練矣至于將識士意士識將心  
度可以戰矣而猶未也頻加犒享使皆蓄威  
養銳譬之積水俟其盈滿克溢而後乘怒急  
決之則其勢并力驟至于崩山漂石而未已  
矣昔李牧備邊日以羊酒享士士皆樂爲一



戰而牧屢抑止之至其不可禁遏而始奮威  
并出是以一戰而破強胡蓋我食既足我威  
既盈我怒既深我師既逸我守既堅我氣既  
銳可守可戰而不可勝者在我我足則虜日  
以匱我盛則虜日以衰我怒則虜日以曲我  
逸則虜日以勞我堅則虜日以虛我銳則虜  
日以鈍索情較計必將疲敝奔逃然後用奇  
設伏陳師鞠旅出其所不趨趨其所不意迎  
邀夾攻首尾橫擊是乃以足當匱以盛敵衰  
以怒加曲以逸擊勞以堅破虛以銳攻鈍始  
克有濟蓋必休養生息訓練精熟三年後可  
戰七八年後而遼爲富強之遼矣所謂戰寓  
乎守守寓乎戰立於不敗之他而不失敗敵  
之道也伏乞

聖裁

一定閱核以達邊情漢時周亞夫屯細柳天子  
按轡勞軍我

宣宗章皇帝



御極勤政屢巡邊閱武邊防加甚今不敢望  
御輦親巡乞照

祖宗朝例

勅大臣一員同科臣一員擇老成通達長慮卻顧  
者會同彼中撫按逐營稽覈何處可修屯畝  
開溝洫何處可築城堡建烽臺何處可練車  
營分信地馬匹足用若干車器足用若干火  
砲弓矢刀鎗甲帽足用若干缺宜速補壞宜  
速修各若干糧餉運貯若干勞逸分給若干

未足額數蚤宜轉輸若干文武道將府佐宜  
添設若干將卒喪亡殉國忠勇宜優恤若干  
流移孤寡人口應加拊循和輯若干作何屯  
牧作何戰守實意任事一心共濟務期補益  
邊防毫無虛應故事閱視完日據實還報多  
方鼓勵以責成功則經制爛焉復整邊方無  
不達之苦情而戰守有一定之勝算矣伏乞

聖裁

一隆信任以昭同心我朝



憲宗純皇帝時陝西固原土達滿四聚衆反據石  
城官軍討之失利初因指揮劉清等逼索賄  
物召怨致叛陳介吳琮皆不知兵法不候延  
緩兵至麾兵直趨石城軍士勞困饑渴爲賊  
所襲朝廷差劉玉項忠等討賊賊聞朝廷遣  
將出師遂退保石城官兵居固原分兵爲陸  
路圍之賊前倚深溝高壘不輕與戰毛忠恃  
勇自領銳卒登山仰攻賊據險力拒毛忠戰  
死我軍遽退項忠卽陣斬一千戶以殉衆乃

稍定時群論洵洵謂滿四驍勇恐與北虜連  
兵關陝益危獨內閣彭時謂前者賊若四出  
攻刦誠可駭懼今入山自保我軍圍守甚固  
不一兩月賊必困窮成擒矣時項忠堅主坐  
困之策與賊相持三月餘賊芻水俱乏人馬  
多死我軍圍困日密賊將楊虎狸見勢不可  
爲夜潛出詣軍門降忠厚慰勞之示以賞格  
明日誘戰伏兵東山口擒之餘黨潰走追捕  
之捷至人始服彭時之料敵明審鎮靜得體



云忠披堅督戰先後二十餘陣雖矢石如雨  
畧不少退怯向人言曰奉命討賊久無成功  
死所甘心夫項忠坐困叛達之績不下于趙  
克國之坐困西羌而彭時之主議朝廷有人  
豈非社稷之福哉今奴酋狡黠驍勇勝于滿  
四克撫順清河二城而不據退居建州舊巢  
虎據深山蛇藏深窟視滿四據石城謀畧過  
之今欲深入征剿一投足皆我兵不識之地  
又慮有因間爲間輸情于彼詐弱誘我設復  
制我者能如項忠時之以師據賊水草道乎  
能如項忠堅主坐困之策乎荒烟沙漠無糧  
可因各兵遠行水土不服渾河爲界運糧輒  
阻主客勞逸之勢之不相若也職竊謂欲戰  
而勝非休養生息修屯牧熟訓練習地形酌  
機宜如趙克國之且守且戰需之七八年不  
可也然非有彭時魏相之力主其議同心信  
任幾何不中謗篋訖無成功哉伏乞

聖裁



○吏科右給事中姚宗文題爲夷虜外訌國勢中  
危懇乞

皇上臨朝決策以安

宗社事昨見遼東撫按二臣報云奴酋攻尅鐵  
嶺開鐵旣破瀋遼之危真在旦夕矣又聞西  
虜滿且有擁兵入犯攻圍朱萬良之報夫滿  
酋所犯去都城僅二百里使其聚兵挾賞止  
于尋常捨犯已蠢動可虞萬一西虜東夷鈎  
連爲禍使我力疲于防兵分于戰則封疆之

事何忍言哉奴酋破鐵嶺後未聞退兵鐵嶺  
破而無子女玉帛之利其欲未厭慮卽長驅  
以向遼瀋河東之危在此日矣奴旣深入我  
得堅壁以待其困得出竒以邀其歸可奪奴  
酋之魄亦在此日矣經畧熊廷弼新到戰守  
之計當有今圖傳聞遼陽城中團聚鄉兵數  
萬心一氣銳可藉爲干城職手額天惟願有  
此耳如果有之經臣必有疏上聞願  
皇上出內帑之金頒厚犒以見投醪之惠仍



宣諭遼東生員監生人等有能團聚五千人者  
事平以舉人拜官能團聚萬人者事平以進  
士拜官至斬獲保全有功比官軍功賞再加  
一等其武職人等另以武銜議賞夫河東居  
民迫而聚遼陽此困獸必鬪之時也激勸有  
方何難于萬死中求生路至遼東之兵募新  
而舊者擯入餉新而兼支舊糧故督臣汪可  
受有一兵費三兵之論職愚以爲遼陽之兵  
宜將主客新舊一槩勻平只隨處挑爲三等

其體貌雄武藝熟膽氣壯步伐閑者名爲戰  
兵能登陴乘障習弓矢打火器者名爲城守  
兵其尋常庸下者名爲備兵戰兵餉宜上等  
日給一錢城守餉次之日給七分備兵餉日  
給四分戰守分則不得擯混勇怯分則人知  
勸勉伍藉自爾井然糧似增而實省矣待東  
事旣平再復經制易易也各處調援之兵已  
奉

旨催發募兵旦夕難完且零星湊合烏合不練恐



難濟事川貴湖土與河南毛兵議者俱云宜  
調職亦疏言之揀事者謂道里行遠非數月  
不能至遂置之及至數月後問數月前應變  
之急着皆畫餅也如以數月中便賀平胡無  
所須此如揣數月中危亡立見無所須此則  
大臣謀國豈宜有幸災樂禍之心哉語云亡  
羊補牢未爲晚計宜

勅兵部亟調土司之兵卽以土司素領者加其職  
銜統領應援使得効力于數月後猶勝今日

之束手無策耳京師爲根本之地承平日久  
武備廢弛職嘗受事京營營軍多老弱不堪  
操演之法大卒塵飯土羹耳通州新設總兵  
李懷信旣移薊門宜另擇廉勇大將募二萬  
坐鎮通州開營操演營軍每月挑精壯三千  
每名加糧一石以本營將官統之帶練通州  
可以衛倉廩可以練京軍可以備都城緩急  
救援之用至都城防禦在城以外濬濠掘塹  
萬不可遲選京營副將之有智畧者分授信



地令其相度遠近地形爲一時結營屯兵邀擊堵截之計都城以內宜

勅五城九門監察御史嚴行保甲之法法行自貴雖勲戚璫侍之家亦須俟次排編以聽覺察如城守所須懸樓撞竿氊簾等項卽宜如法料理盔甲火噐弓矢刀鎗等項須曉暢官員分領其事查內庫及成造衙門見存有幾堪用者有幾其不敷者應爲創製如硝黃爲火藥急需而奸商內璫相倚爲奸半土半鹽歲

久盡化而爲土宜領價而官別買以便製造如奸商人等復謀承買者立斃之杖下可也如急求兵將無如起廢閑將官令其募用急議兵餉無如加派爲畫一之法職前疏已備在戶兵兩部集議上請耳職竊見

皇上雖靜揖有年然國家重大事宜緩急操縱未常終悞今奴酋犯順日積月深憂在

宗社祖宗疆土陸沉腥羶而

皇上如不惜也將士生靈委齕成山流血成沼而



皇上如不念也逆奴背慢遺書屬國辱逾巾幘而  
皇上如不憤也烽燹漸迫自東而西剝膚不遠而  
皇上如不知也且荒國憲棄明刑寬斧鉞于辱國  
喪師之疆吏而忘遠圖急內供加降斥于秉  
誠體國之計臣此中主所不爲不意我  
聖明有此舉動群情洶洶疑在帝左右有宵小蒙  
蔽爲鼠竊狗偷之說以欺

皇上者果爾則烽火接于郊原日爲細事痛哭陳  
之章奏棄爲妄言天下事去矣乞

皇上奮攬乾綱從諸臣請臨朝視事使大小臣工  
畫地而陳先言夷虜憂危之狀後聚米而策  
各盡內外戰守之宜群策兼收

宸衷獨斷雷霆雨露刑賞並加于以慰臣民瞻仰  
使將吏歡呼雪耻除兇犁庭掃穴在

皇上一照臨間矣

○巡按直隸監察御史田生金題爲軍紀不可不  
肅國法不可不伸懇乞

聖明大振乾綱嚴行罪罰以懲積玩以保危邊事