

28 APR 1934

又一高

京滬
滬杭甬
鐵路管理局
廿三年
第一季
工作概況

一 弁言

本季工作概況，起二十三年一月一日，訖三月三十一日。

本局於二十二年之始，嘗揭施政綱要，以整理分積極與消極兩部份，建設分精神與物質兩部份，本年工作，仍秉此方針進行。

本路營業，客運優於貨運，而客運以三四等旅客為多，貨運則以零担貨為多，故本局今後之整理與建設，對於推進營業，亦於三四等旅客及零担貨特加注意。

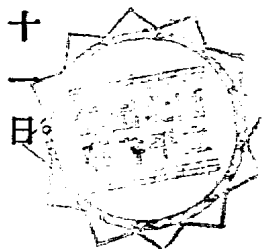
本局於員工福利事業，在上年因急於恢復營業，未能十分致力，本年擬積極推進。

二 改進政務

實行標準度量衡制，召集統計會議，規定輯刊定期報告辦法。

實行標準度量衡制

本路對於標準度量衡制，如路線以公里紀程，貨運以公斤計重，早經施行，惟其他部分，尚多採用參差不一之中國舊制或



無科學根據之英美制。自國民政府頒布中華民國度量衡法並訂定劃一程序，本路地處江浙，依限應於二十年終以前完成劃一，祇以種種關係，未果實行。既而上海中日事變爆發，本案又遭擱置。迨二十二年四月，令由各處遴員組織委員會，籌備實施。一面由工務處編制度量衡對照折算表，印發備用，一面由各處將所有重要圖樣及材料表冊等改註公尺。手續告竣，乃定二十三年一月一日起，完全改用新制，通令各處署一體實行。

召集統計會議

改進路務，以根據統計為比較準確。本局已往統計工作，分散於各處署，未經綜合比較，不足以顯示整個概況，而發揮其實際效用。爰由總務處擬製各類統計表，概用逐月填註方式，使（一）一年度中間需要參攷時，可得每一個月之全盤實況；（二）一年度終了後，可分製比較統計圖，以顯示其升降之跡象。隨會同各處署主管人員商議每月供給統計方法，與奉令編製全國統計總報告案一併解決。

規定定期報告辦法

本局對外報告，向僅有會計統計年報一種，以年份為限斷，英文為主，詳於經濟而略於事業，不足以表示本路整個業務情況。上年會另輯行一覽及每季工作概況，均以年度為限斷，且用國文體。

裁則一覽多圖表，工作概況爲記事文，頗可與會計統計年報相輔而行，乃決以此三種定爲本局每年定期報告，釐訂輯刊辦法，提經局務會議通過施行。

三 發展營業

推廣營業所 推廣水陸空聯運 發售唯亭至官瀆里四等客票
加開臨時區間車 提倡春季旅行 寬放整車混裝貨物種類
減低豬糞食運價 續展麥根路棧貨物存棧期 訂定舟車等
保管費 設貨等標本陳列室 調查沿綫經濟狀況

推廣營業所

本局本自動招攬客貨運之旨趣，首於去年八月在上海市靜安寺路創設營業所，試辦答覆問訊，發售客票，接送行李等項。嗣又實行代辦運貨手續，本年復與中國旅行社訂立合作辦法，凡該社外埠分社或支社運至鐵路有營業所處之貨物或包件，統由營業所提送，其尙無營業所者，亦由營業所任爲代理人，辦理貨件接送起運裝卸及收款等事宜。自是營業所業務，日漸發達，每日收款平均在一千五百圓左右，答復問訊亦不下一百四五十次，似尙能適合民衆需要，乃於本年一月一日，賃上海滬南外馬路十號民房設立營業分所，嗣因房屋狹

小改租外馬路十八號，於三月二十日遷入。同時積極籌辦南京分所，實
太平路三七二號爲所址，於二月十日開幕。

推廣水陸
空聯運

鐵路與其他水陸兩路聯運，不惟增加行旅便利，即於本身營
業亦極有裨益。本路年來着着進行，頗獲良效。浙江省杭江鐵
路原與本路辦理客貨聯運，自上年十二月杪，金玉段完工通車後，該
該段湖鎮，龍游，安仁，樟樹潭，衢縣，江山，賀村及玉山八站，一併加入聯運，
本局立予贊同，隨於本年三月一日實行。

一月間長江水淺，航行阻斷，則遵奉鐵道部命令，會同平漢隴海及
津浦三路，商辦滬漢聯運，自二月五日起，每日上海北站及漢口各對開
一次。其自上海至徐州一段，暫時利用滬平通車，即上海旅客可於每晚
十二時，自四月一日起改爲每日下午四時零五分，搭乘第三〇二次特
快通車至徐州換車，經鄭州而抵漢口。

又以滬漢間包裹運輸日見增加，復商就上海北站與漢口大智門
間開駛直達聯運包裹車輛，由平漢路撥車三輛，隴海，津浦，京滬三路各
撥車二輛，合成九輛，每星期由上海漢口對向各開三次，附掛平漢路之
十一次及十二次車，隴海路之十三次及十四次車，津浦路之五次及六

次車，京滬路之九次，二十二次，及二十四次車，直達渡江。而鐵道部聯運處亦以包裹聯運日臻發達，爲應社會之需要，呈由鐵道部核布聯運包裹運費到付辦法，本路運於四月一日起實行。

至滬徐間零擔貨車，本與津浦路商定彼此各派員伙直接押運。以本路缺乏押運人員，延未實行。茲就上海北站行李夫中，抽調八人從事訓練；一面與津浦路相約，自四月一日起，實行聯運辦法。

此外京滬路方面，除青陽港浙浦間聯運輪船加入大虹橋一埠外，自一月二十一日起，與鎮江至揚州之長途汽車，三月一日起，與鎮江經丹陽至金壇之長途汽車，辦理旅客及行李包裹聯運。滬杭甬路亦自三月一日起，與行駛自吳江縣屬之周莊經黎里，蘆墟，西塘而達嘉善之王清記輪船，辦理旅客聯運。

本局以此種合作辦法，實於各方有利，頗思推廣及空航，擬與中國及歐亞兩航空公司分別舉辦聯運，以冀造成國內水陸空三路交通網，則正在協議中也。

京滬路
四等客票

觀察所及，此等旅客以唯亭織工往來於唯亭與官瀆里間者

爲多，赴蘇者實居少數，乃改售唯亭至官瀆里四等票，暫定取資一角，以恤平民；同時將唯亭至蘇州四等票取消，以免無謂損失。

加開臨時區間車

本季初期，時值冬令，旅客特多，尤以京滬綫取道鎮江轉赴江海至無錫區間車，掛三四等車十輛，使滬錫間旅客不致擁擠於滬鎮車上，同時將上午五時開行之滬錫三四等區間車，加掛車輛，抵錫後再附掛錫京區間車，以資調節。

提倡春季旅行
既而冬盡春回，風光駘蕩，本路所經區域，如京如鎮，如錫如蘇，如杭，皆江南名勝之地，每年遊旅雜沓，於斯爲盛，爰訂定提倡旅行辦法，如代定旅館代僱接送車輛等，一面刊布宣傳小冊，鼓其興趣，一面選派幹練員司分任招攬導引，增其便利，並規定於三月三十日起，行駛遊杭專車五天，每天加開上海北站至杭州間特快車往返各一次，以便遊旅。

繼續寬放整車混裝貨物種類
鐵路裝運貨物，照貨物負責運輸通則，規定在一整車內至多洋廣雜貨爲多，客商報運者大率拚裝物品，經於去年陳明鐵道部，奉准

以混裝五種不同之貨物爲限，但本路承運商貨，平均比例以

在本路運輸之整車貨物種類放寬至十種，自七月一日起試辦半年。實行以後，路商均感便利，乃於期滿前呈部核准，自本年一月一日起續辦半年。

減低猪隻糧食運價

猪隻運價，照規定價率減收百分之二十五，原至二十二年十

村調劑民食起見，飭將糧食運價減至最低限度，當議將大麥、玉米、五穀（除另定外）高粱、小米、黍、小麥、米（除另定外）、黑麥、穀等，改按五等減去百分之十五收費。呈部奉准自本年二月一日起，試辦六個月。惟京滬路由無錫運至上海北站或麥根路之小麥及米（除另定外）原定整車每公噸收費一圓零七分，則暫行停止。如上述糧食減價於六個月期滿後不再繼續，再予恢復適用。

擴展麥根路棧貨物存棧期

貨物堆存路棧免費保管時期，原以二十四小時為限，嗣應客商之請，展為七天，並將逾期徵收保管費額酌量減低。惟上年秋冬間，因麥根路棧全部堆滿，為疏通擁擠計，自十一月三日起，暫由七天改為五天，其四等及四等以下各貨，逾期保管費亦一律暫按三等貨保管費率（每天每噸銀五分）核收。本年積貨稍疏，客商中亦有以五天過

促爲言者，乃恢復七天期限，其四等及四等以下保管費，亦改照原定等級算收，即零擔每五十公斤或不满五十公斤收五厘，整車每公噸或不满一公噸收二分五厘，自三月二十日起實行。

訂定舟車
等保管費

至非存棧之貨物保管費，其定有等級者，照訂定各等價率核收，固無問題，惟舟車等項，照章不分等級，概照件數計算運費，故其保管費如何計算，亦未有規定，殊無準繩。爰根據部定舟車等項運費之高下，酌定保管費價目表，無論進出口，凡超過六辦公小時免費保管期限，每二十四小時或不及二十四小時者，一律照表核收。

設貨等標
本陳列室

蒐集貨物樣品，與研究貨等運費相關甚切，蓋有貨樣比較觀之關係，俱易瞭解。本局貨等運價研究委員會，早有設置貨等標本陳列室之議，會第二屆全國鐵路沿綫出產貨品展覽會結束，本路所徵貨品頗多，可以移用者，爰斟酌揀選，就上海北站車務處會議室，西部裝設櫥架，按等陳列，一面復廣事徵集，以期蔚成巨觀。

調查沿綫
經濟狀況

願發展貨運，除研究運價外，關於沿綫經濟狀況，實有確切明瞭之必要。上年年底派員分赴沿綫各地宣傳貨物負責運輸

辦法時，曾聯帶調查，惟所得資料尙感不足。本年乃爲澈底辦理之計，訂定調查範圍及調查地域，除派專員二人分赴綫外附近各縣切實調查外，其靠近路綫各地，則劃歸各段貨運稽查負責辦理。

四 整理車站

完成模範站 整頓上海北站 改善淞滬支綫 規定開啓售票時間

完成模範站

本局整頓各站工作，先指定京滬綫之上北，蘇州，無錫，常州，鎮江及南京六站，滬杭甬綫之上南，嘉興及杭州三站爲模範站。着手辦理，嗣即派定各該站負責人員，尅期觀成。當由各車務段長擬具整頓站內外秩序大綱，並會同警察署人員分赴各站視察，商定整飭車輛停放地位及取締閑雜人等辦法，分頭施行。至各站附近曠地，前經通飭整理，並相度地勢，布成小型花園，使環境漸臻美化。計已成立者，有南京，崑山，蘇州，無錫，杭州六處。其整理沿綫曠地種植花木一端，截至本季終了，京滬綫丹淞段各站及沿綫，共種樹苗五萬二千餘株。

整頓上海北站

其中尤以上海北站旅客紛雜，且爲中外觀瞻所繫，不容忽視。其內部布置及四周環境，經於上年修復站屋時積極整理。本

季中除取銷月台攤販，嚴禁站役待客傲慢外，復有比較重要者數端如：(一)行李房重行編配，將過秤處、核算處、寫票處、發票處，聯接一起，並另備行李過秤票一種，附具號碼條，使入站行李可以隨到隨秤，隨秤隨填，隨將號碼條撕交旅客，俟購票後憑條繳費，領取行李票，以減省其等候時間。(二)上海市公安局駐警檢查旅客，以防夾帶違禁或危險物品等，但不免予旅客以不便之處。經與公安局當局商定辦法，凡非形跡可疑者，免予檢查。對於婦女如必須檢查，應在室內施行。至檢查時尤須舉動和平，以免誤會。(三)原裝電話交換機，自前年中日事變被燬後，裝設美商上海電話公司電話機十四具，以利公務。願效率小而費用大，殊不經濟。則另擬改裝交換機計劃，呈部奉准。隨以國幣銀八千一百圓交由西門子電機廠承辦。計上北站自備八十門共電式交換機一具，租用交通部上海電話局通租界之中繼線十對，及其關北分局電話綫兩對，暫裝上北站上北機廠及麥根路站，分機共四十五具，又吳淞機廠另裝二十門磁石式交換機一具，與上北站聯絡，另裝分機十三具。自此每月經常開支，不過六百圓，較前實可減省每月五百圓，全年六千圓，而按其通訊效率，則較前增高數十倍也。

整頓上海
南站

至上海南站，地位亦頗重要，惟以歷史關係，設備多嫌陳舊。本年一月杪，車務處特召集改良該站會議，議決事件，有關於便利客商者，如擴充四等售票房，如添闢四等待車室，如天橋前面裝置路徑指向牌，如展長一號月台，如設行車時刻表及價目表鏡框等。關於維持觀瞻秩序者，如移置公共閱報牌，如添設脚夫搬運行李價目牌，如改造上車補票牌，如飭遷後門攤販等，均在分別進行中。

改善滬
支綫

京滬路滬支綫，為我國首創之鐵路，歷史悠久。最近上海市政府遷移市中心區域，該綫地位益形重要，故其業務之改善，以應時代環境之需求，實為當務之急。經決定：(一)將頭等座位悉數廢除，不分等級，一律比照三等收費，一面將車輛增加設備，力求整潔。(二)各站綫綫及月台過短者，予以展長，以利行車交會及旅客上下。(三)將各站欄杆延長至分路兩端，並設柵門，以防無辜乘客混過。(四)改進機車及用煤，以免誤點。(五)修復原有蒸汽機車，以增班次。正由各關係處分別辦理。

規定開啓
售票窗時

各站開啓售票窗洞時間，與行旅之便利，站上之秩序，均有關係。本路自發售游覽來回票以來，各大站往來旅客，日見增多，尤以星期六星期日為甚。售票窗洞自宜提早開啓，以分擁擠之勢。爰規

定京滬綫上北，蘇州，無錫，常州，鎮江及南京六站，滬杭甬綫上南，杭州及甯波三站，至少全日開啓一個窗洞；並於各客車開行二小時前開啓其
 他各售票窗洞。此外各站，一律於各客車開行一小時前開啓窗洞，並
 成各站主管人員隨時督察實行。其各大站有多數售票窗口者，原定某
 窗口專售某幾站之票，茲並改爲任何一窗口發售任何一站之票，而
 客購得之票，可乘當日任何一次相等之車，以增行旅之便利。

五 刷新設備

製造滬平通車 改造車輛 改良客車設備 車輛標準會議
 擴充軌道及工程設備 開浚船塢及碼頭河道

製造滬平通車

機廠趕工製造，一面將預定配入之車輛大加修葺。本年二月二十日竣
 工試駛。該列車係以頭等臥車一輛，頭等客廳車一輛，二等臥車二輛，餐
 車一輛，三等客車三輛，車守車一輛，暖汽及郵車一輛組織而成，可容
 客三百八十四人，臥鋪五十二座。餐車設備，可供三十六人同時進膳。其

修造費用，綜達十七萬七千圓。二十二日，停靠上海北站，招待各界參觀。良以本局方從事擬訂客車標準，而此項通車尙未及依照標準製造，當然未盡滿意，正可藉此機會，博徵各方之批評，以備異日確定客車標準之參攷也。二十五日實行開駛，其組合順序，復經參酌改訂，以期適合無要。

改造車輛

其他客車之經改造竣工者，本季中計有直行客座改成橫列之三等客車二輛，二十五噸木篷車改成鋼篷車十五輛，三等行李司艙車改成暖爐行李郵件司艙車二輛。

改良客車設備

至於客車設備，一方爲觀瞻所關，一方亦爲旅客舒適所繫，除積極議訂標準外，並揭槩下列治標各點：(一)顏色陳舊者，概行重漆，每一列車顏色新舊淺深，務求一致。(二)車中空氣，必須保持清潔，故均應有相當換氣設備，三四等車旅客擁擠，凡未設備者，儘先裝置。(三)無論何等客車，其便溺器具，應一律採用瓷質。(四)車內燈光務求充足，三四等車過於黯淡，應增加光度。(五)冬季車內暖氣，三四等車應與頭等車相若。(六)車內未有挂衣帽鉤等，應量酌裝設。(七)三四等車人數衆多，夏季應裝風扇，以重衛生。(八)餐車廚房應設電氣通風器，以免氣味四溢。蓋本路

營業進款，以三四等客運爲大宗，對於三四等旅客待遇，自應特別注意，故令機務車務兩處，就上述改良諸點，提前辦竣，以惠行旅。

車輛標準會議

至規定各級客車標準一節，經於本季內召集各關係人員舉行車輛標準會議，先後凡三次，除頭等客車採用能反向移動之座椅靠背，及客列車（除區間車）以附掛餐車爲原則，用料以國貨爲原則外，並提出改良設備之整個意見書，正在嚴密審訂中。

擴充軌道工程

其在本季內新設之工程，已完成者，爲南京江邊站與南京旗站銜接之北首調車道，計長五百六十五公尺；又該道與首都鐵路輪渡第一條側綫之銜接綫，計長二百六十四公尺，以供輪渡站機車調車使用。又上海北站添建儲車庫，以資停放滬平聯運通車。在進行中者，爲京滬路南翔站橋頭鎮站及和平門站，滬杭甬路南星橋站及寬橋站，添設蝕綫，現正鋪設土方，所需鋼軌亦在採購之中。爲防範行車事變，原就沿綫懸有禁止鄉民越軌行車警告牌，近復另製禁止耕牛小車走入路界禁告標誌五百具，上繪耕牛小車圖案，以資醒目。由工務處分發各段懸挂，計京滬綫京丹及丹淞兩段各一百五十具，滬杭段一百具，曹甬段二十具，餘八十具則備日後添補掉換之用。

疏浚船塢
及碼頭河
道

此外為便利貨物駁運起見，就已呈淤淺現象之南京江邊煤炭港船塢，及鎮江碼頭附近水道，加以浚深。前者標由高玉記承包，工費每二·八三一七立方公尺（即一方）銀一圓四角。後者由王榮記承包，每立方公尺銀三角。嗣王榮記聲請退標，改歸次得標人鎮立建築公司承辦，正在進行中。

六 訓練員警

訓練員警 告誡客車服務員工 訓練隨車侍役

級招學警

所，自為養成。上年終第四屆學警畢業，分派各部份服務。但本路路綫甚長，防範不易，為充實警力起見，會同路警管理局呈准鐵道部續招第五屆學警六十名，並補足第四屆餘額十一名，共七十一名，於本年二月二十一日在南京開口兩處舉行考試，如額招足，即於二十六日開課。

恭誡客車
服務員工

鐵路營業，以客商為主，願以本路言，客運尤重於貨運，故對於客列車服務人員之行走，實堪注意。爰印發誡書，列舉服務四大需要：（一）為保持整潔，（二）為遵守紀律，（三）為待客和氣，（四）為律已嚴整。

並詳具細目，俾有遵循。

訓練隨車侍役

至臥車餐車及公事車之侍役，大率知識低淺，苟其品性不良，即感駕馭為難，而怠職慢客等事隨之發生。爰釐定訓練辦法，首於選用時，注意其身體是否強健活潑，應對是否流利雅馴。選用以後，規定每月各班侍役於休息日輪流調至車務處辦公室加以訓練，其科目以公民道德、衛生常識及服務細則為主。而各稽查上車視察時，復予個別訓導，並加考問，如對所授各項有未充分明瞭者，再詳為解釋。一面嚴訂該侍役等在車服務應行注意事項，違者立予懲處，藉以培養其良好品性，而成為優秀之服務公職人員。

七 還付債款

提高準備金成數 償付購車墊款 償付滬杭甬路債款

提高準備金成數

本局償還中英銀公司債款，係於每日營業進款中提存特別準備金，以資應付。滬杭甬路所提成數，經陸續增至百分之二

十；京滬路原提百分之五，去年十月一日起，增至百分之七·五；自本年一月一日起，復增為百分之十，兩路每月共約提存二十萬圓。

價付購車
墊款

京滬路前借中英銀公司購車墊款第一二兩期本金，已於上年還去。本年一月到期之第三期本金九千鎊，先於二月中還去半數四千五百鎊，合國幣銀六萬五千九百五十四圓二角。其餘半數於三月中還去，合國幣銀六萬五千二百零七圓五角五分。兩共銀十三萬一千一百六十一圓七角五分。均於上述特別準備金項下提支。

價付滬杭
甬路債款

滬杭甬路所負中英銀公司債款，已陸續還去三十期。其去年十一月到期之第三十一期本金連銀行佣金共三萬七千五百九十三鎊十五先令，經於本年二月中先還一部份一萬九千五百鎊，合國幣銀二十八萬六千八百九十六圓五角五分；除鐵道部撥十六萬七千五百圓外，餘亦在準備金項下提支。

八 清理物件

設物料標本室標售廢棄物料
劃一領物辦法
推節消耗取
消滬杭路租車合同收回地產

設物料標
本室

本路應用物料，除油、煤、機車、鋼軌等由鐵道部購料委員會代購外，其由本路自購者，亦屬種類繁曠。為比較參考，便利採購

起見，創設物料標本室，訂定徵求標本辦法，向各商界徵集樣品，註明名稱、種類、價值、用途及出產地等，分類陳列，已不下數千種。一面由各用料處主管技術人員會同鑑定，分別註明選用何種為宜。此後採購，即以選定之樣品為標準，藉省手續。

標售廢棄物料

至各材料廠歷年積存銅鐵等廢棄舊料，為數甚夥，長此堆藏，不特鏽爛愈甚，且佔用廠地，轉使新料運到無處安放。爰除揀出其中尚可利用者外，全部開具清單，招標出售，由申和順、許順大、慶源祥、茂順、吉豐等五鐵號得標承購。其同樣廢料而未列入原單中者，為簡捷計，併准由得標商購去，以免壓積。

劃一領物辦法

本局組織既大，部分繁多，每日領用物品，異常繁雜，抑且數量等，每年分一、四、七、十各月，除特殊印刷品外，預計一季所需要之種類及數量，按期請領。其新印或改印之印刷表件，一律附具樣張，並註明紙張、顏色、尺寸、排法、裝訂等項。一面將原有「請領物品單」、「文房簿據領單」及「請領帳單」三種彙併印成「領物單」一種，以資簡捷。

揮節消耗

各站消耗以油電為大宗，近經切實揮節，全年約可省六千圓。

如無錫站，除站上電燈缺者加裝，多者剔除，並酌量添裝開關外，站外員工住所，一律分裝開關，並限制每月用電度數。該站站長李桂生設計在貨棧及東西分路處以電燈替代汽油燈，節費甚多，立予嘉獎，以示鼓勵。蘇州站原係自行發電供給，綜計成本每月約需一千四百四十圓，近以商辦電廠日夜供電，經與洽商就緒，接用同等電量，約計每月費銀七百四十圓，較前可省七百圓，全年八千四百圓。

崑山站所用商電，原定每度銀二角四分，惟至冬季三個月，因延長時間，每度另以三角六分計費；近經商妥取消，冬季加價自本年起的三個月，每月由本局酌給燃料費三十圓，以兩年為滿。

此外車務方面，經擬議改用國產印刷材料，自修軋票機等，核減文具以廢紙製成信封，停用汽油燈及不甚需要之電話等等，預計全年亦可減省一萬餘圓。

又各站拍發電報，開有不合發電性質者，亦有敘述事實過於詳明或失之繁複者，非特耗費電流，抑且阻礙綫路，乃訂定取締辦法，凡非萬不得已時，概用長途電話，不得拍發電報；如必須拍電，其電文亦務求簡當，不取冗長。

販消滬杭
路租車合

本局嘗於十九年十一月為滬杭甬路向中華鐵路車輛公司租借二十噸新貨車二百輛，訂立合同十八條。二十一年十二月奉鐵道部令飭取消，當於二十二年八月起，在部派劉祕書傳書指導之下與公司商洽辦理。經八次會議，決由本局以代價五萬九千八百圓收購公司已裝之車二十三輛（每輛合國幣銀二千六百圓）公司所有車輛配件亦由本局酌購，取消原合同另訂善後辦法七條，嗣又會議三次，續訂善後辦法附件三條，配件計價國幣一萬六千六百圓。自二十三年一月十五日起，連同車價分期交付公司。

收回地產 杭州城站東北郵務局前路有基地約二十五畝，前為杭州市政府租用，建設城站公園。嗣該站迤南空地，經本局增闢公園，與城站公園毗連。杭市政府乃商請將該公園歸併本局，統一管理，當派員接收，並由嘉興苗圃調派園丁前往照管。又亞細亞火油公司在開口租借路地所建貨棧，因退租地畝，併將該棧作價一千七百圓售讓本局。嗣加修葺，並劃分十二間，撥作行車員司住宿之用。

九 員工福利

醫務衛生設施 補助體育建設 籌辦員工消費合作

分列醫務
衛生設施

本路自上海醫院成立後，員工患病求診，感覺便利，故有介紹戚友請求住院醫治者。按鐵路醫院之設，固以診治員工為主，但在時令較佳員工患病較少，病床有餘之時，不妨酌予容納。因釐定員工戚友住院暫行規則，遇有病床餘空五張以上時，得酌量收容員工戚友住院醫治，但另訂費額，較普通醫院為廉，惟不能與員工同等待遇。至該醫院專科方面未設牙科，乃與牙科專家屈蔭能博士商定，凡本路員工持總務處衛生課介紹證前往求治牙患者，除材料照成本收費外，其手術費概予減半之優待。

齊波光華醫院為本路特約醫院，歷有年所，前訂合同，於三月一日期滿，當再與續訂一年，使該站及附近患病員工，不失診療之便利。又蘇州站診所原僅有房屋一大間，診病發藥換藥集於一處，工作諸感不便，經將該屋分隔為候診室、診病室、配藥室等。

同時發給蘇州、鎮江、南京、上南、杭州、開口、白沙各診療所，急救藥箱各一具。吳淞、蘇州、鎮江、南京、上南、杭州、開口各診療所，出診藥箱各一具。鎮江、南京、拾架病床各一張。蘇州、上南、開口、杭州，診病台各一張。又購發上海醫院及鎮江、南京、上南、開口各診療所，醫療器械數種，以利診務。

爲增進外站各診療所醫師醫療經驗起見，自本年一月份起，調吳淞診所醫師張承學，二月份調上南診所醫師鄭葆湜，三月份調蘇州診所醫師馮之秀，來兩路上海醫院，服務一個月，期滿仍各回原診所工作。又三月十八日，遵照部頒綱要，召集春季醫務衛生會議，討論議案八起，對於醫務衛生之整理改進，均議有切實辦法。

其循例辦理者，復有接種牛痘一端，規定三月一日至四月三十日，爲本路員工警役及其家屬春季接種牛痘時期，凡員工各就附近診療所接種，各廠棧段站及扶輪小學等，如人數在五十人以上者，得遴派醫員前往接種。截至季終了，計種痘者共三千四百九十九人。

關於各站廠及各列車衛生事項，自成立整理衛生事宜委員會以來，除由該會委員隨時前往兩路沿綫視察，積極改善各站內外衛生設備外，經製就垃圾筐及痰盂各二百數十具，分置兩路沿綫各站。京滬綫各頭等站，所有舊式盥室廁所，均已陸續改裝瓷質面盆及抽水便桶，滬杭綫各大站，現亦着手辦理。

補助體育建設

員工體育方面，除網球外，近有足球會之組織，已准予酌貼經費，供設備之用。國術研究社聘孫存周爲指導，由局津貼每月

六十圓，近已正式開始練習。本路同人會亦組織國術團，由局聘王子平為義務指導，並在該會門前搭蓋蓆棚，裝設電燈，使其晚間練習。既而開口員工聞風繼起，組織體育會積極籌備，惟缺乏場地，當允其所請，將開口站美孚公司退租之路地撥作員工運動場，並加修築，分成足球場、網球場、籃球場各一所。二月中該會舉行成立會，復由本局派員出席指導進行。

籌辦員工消費合作

增進員工福利，與增進其工作效能有極密切之關係，不容不切實注意。故除上述各項外，擬具整個方案，揭明使員工（一）利於其職，（二）安於其職，（三）忠於其職，（四）久於其職四大目的，而提出對於員工能「陶冶德性」、「增進健康」、「補益知能」、「減輕負擔」、「減少顧慮」為五大設施，並列舉（一）要於員工於鐵路雙方有利，（二）要使員工普遍享受其益，（三）要以鐵路財力為準，衡三大原則，分致各專家徵求意見，再謀進行。其員工消費合作一事，先已草成計劃，近又指定人員負責籌備，期於短時期內實現。

十 結語

綜括本季概況，猶有可得而記述者：

就營業進款言，比較上年同季，略有起色：二十二年第一季四百五十萬圓強，會計處正式統計二十三年第一季四百八十五萬圓弱，車務處概數報告蓋超出三十五萬圓此其一；

繼續上年修正各處編制，則工務及會計兩處差告竣事，而車務段及工務段之編制亦有相當修正，均於下一季實行。此外組織制度上之變動，則為就祕書室置首席祕書一人，以爲領袖。至是而全局修正編制大體完成。此其二。

至於上年確定之改進機務方案，亦於本季開始積極實行，而於吳淞機廠尤希望致力整頓焉。