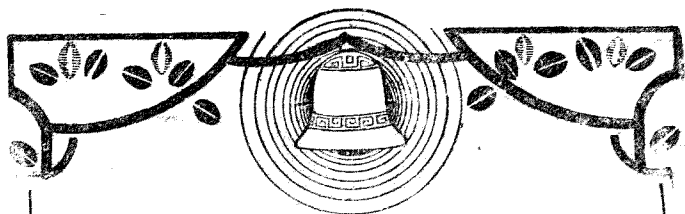


中國國民黨
中央執行委員會
訓練委員會編

三項運動

正中書局印行



有 所 權 版
究 必 印 翻

中華民國三十年六月初版

三 項 運 動

全一册 實售國幣三角五分

(外埠酌加運費匯費)

編 著 者 中國國民黨訓練委員會
中央執行委員會

發 行 人 吳 秉 常

印 刷 所 正 中 書 局

發 行 所 正 中 書 局

(1381)

代序

(節錄 國民二十八年三月一日 總裁對中央訓練團黨政訓練班第一期開學訓詞)

今天所要提示給大家的幾種自治的基本要領，第一就是「新生活運動」及勞動服務運動，第二就是「國民經濟建設運動」，第三就是實行「民族精神總動員」。我們如果有新生活運動禮義廉恥的精神，更能夠刻苦耐勞，為社會勞動，服務，實踐新生活的六項準則，就有了自治的精神，就可以改造國民的生活，建立自給自足基礎的基礎；我們如果有了實行國民經濟建設運動的決心與能力，就可以從經濟民衆經濟生活的極其改善，進而發展民生，完成各種物質建設；我們如果能夠依照國民精神總動員的綱領和實施辦法去作，一切教育事業，均徹底改進，整個社會也可以建設起來。

三 項 運 動

編輯例言

一 本書講述 總裁倡導之新生活運動，國民經濟建設運動，及國民精神總動員，故稱三項運動。

一 本書旨在闡明三項運動之意義、方法及其相關性，可作短期訓練班教材之用。

一 本書共分五章，是供六小時至八小時之講授。又每一項運動，本會均有專書編行，並可供參考。

三
四
五
六

七

第一章 總論

第一節 何謂三項運動

三項運動包括三個偉大的運動：就是新生活運動，國民經濟建設運動與國民精神總動員。這三個運動都是總裁領導的。總裁鑒於我國社會的弱點，在於苟安萎靡、因循泄沓，一般人民的生活，污穢、浪漫、懶惰、頹唐，不合新時代國民的標準，智識道德均不能和人家平等，其結果所至，使國家紀綱廢弛，社會秩序破壞，天災不能抵抗，人禍不能消弭，國家與民族同受其害；因此發起新生活運動，以力矯時弊，而新建生機。

總裁又鑒於中國今日根本的危機，全在經濟的不振，國民生活日益窮困，民族命運岌岌危殆，因思挽救此已就枯竭的國民經濟，而使人民獲得相當的生活資料；所以在發起新生活運動之後，又領導國民經濟建設運動，以發揮國民勞動創造的能力，增加國民生活的資料，改善國民的經濟生活，完成國家的物質建設。

現在到了抗戰的大時代，敵人師老途窮，猶欲以種種方法搖撼我們的意志，威脅我們的信念；而證以我國歷史上外患日深，皆由於朝野士大夫精神上為敵人所屈服，致不能發揮吾民族雄厚的力量，總裁認爲今日所宜致力者，尤當注重於精神之振作與集中，因此

在抗戰中，又創舉國民精神總動員，以期一心一德、同仇敵愾、爭取民族的光榮勝利。

要之，新生活運動，國民經濟建設運動，國民精神總動員，是在健全國民生活，增進建設基礎，增加抗戰力量。要達到這個目的，首先必須全體國民都要能夠了解這三項運動的意義，再依照切實去做，纔可望其有成。若僅是少數人的提倡和實行是不夠的，必要使成爲一種新的風氣，成爲一種普遍的民衆運動。所以這三項運動，也可稱爲救國運動。

第二節 三項運動的關係

三項運動，看起來似乎是各個獨立的，實際上卻互有密切的關係。原來人類的的生活，不外乎兩方面：（一）是精神方面，（二）是物質方面。管子說：「倉廩實則知禮節，衣食足則知榮辱」，倉廩和衣食是屬於物質方面的，禮節和榮辱是屬於精神方面的，這是說物質的供給，可以影響於人類的精神生活。總裁更進一層，說爲精神生活更重於物質生活。他說：「殊不知禮義廉恥，爲人之本。未能爲人，何有衣食？管子之言，僅示一方。綜其治平之要，仍以四維爲先。蓋有禮義廉恥之社會，衣食不足，可以人力足之；倉廩不實，可以人力實之；無禮義廉恥之社會，衣食不足，之盜之，仍不得足；倉廩不實，爲竊爲乞，仍不得實。禮義廉恥之行爲，乃糾正爭盜竊乞之行爲，所謂以正當方法，求其足求其

實耳」，（見「新生活運動綱要」）。總裁覺得新的生活應該由明禮義和廉恥的精神，使表現於衣食住行方面。至於「總裁對於物質上重要，也有明白的指示，所謂「衣食不足，可以人力足之，倉廩不實，可以人力實之」，國民經濟建設運動，便是用人力來足之實之的意思。所以國民經濟建設可說是實現新生活中之物質部分的手段。總裁說：「國民經濟建設運動與新生活運動，二者實相為表裏，故必須相輔而行。蓋新生活運動為民族的，為修身的，着重於道德與精神生活方面，實為國民經濟建設運動之體；而國民經濟建設運動為民生的，為生產的，着重於物質方面實為新生活運動之用」。新生活運動與國民經濟建設運動，一為體，一為用，其關係的密切，由此可見。

新生活運動的另一方面為精神生活，精神生活在戰時尤為重要，陳辭修先生說得好：「……動員了整個的人民，整個的政治組織和經濟機構，把國家平時所有的都要用之於戰時，都要為戰時所能用，這樣還不夠，更進一步要把歷史文化教育生活信仰所孕育成的民族的結晶體——精神——拿來作戰時的較量」（見「新生活運動與精神動員」）。總裁在新運四週紀念中也說：「我們要以禮義廉恥的四維，貫徹於每一個國民日常生活之中，就是，每一個中國國民都能具備國民應有的道德和精神，做一個適合於時代需要的國民。換句話說，就是每個國民，當國家危急的時候，有決心，有勇氣，並且有能力來保衛國家民族的生存」。這都指出戰時國民精神力量的重要。陳先生更分析第一期抗戰，因為忽視

新生活運動的結果，致使我們在精神方面的表現有下列的缺憾：

(一) 恐懼：由於一時小挫折及受敵人威脅而產生的；

(二) 憤激：由於狂熱輕率及別有作用所釀成的；

(三) 頹廢：由於氣餒，悲觀，失望而演變的。

爲了要補救戰時國民精神之缺點，新生活運動中的精神生活不能不加強實施。因此，便有國民精神總動員的展開。國民精神總動員在趨赴共同的目的，即國家至上，民族至上，軍事第一，勝利第一，意志集中，力量集中；在發揚及明道德，堅定建國的信仰，同時並注重改正醉生夢死的生活，養成蓬勃的朝氣，革除苟且偷生的習慣，打破自私自利的企圖，糾正紛歧錯雜的思想。這大部份都可與新生活運動相貫通的，不過更切於戰時的請求，而爲民族生死搏鬥中，務求提高運用者。

總之，三項運動爲適應當前時代之需要而陸續產生，爲達成抗戰建國的使命而更須迫切推行，其內容包括生活的各方面，精神的與物質的；其目的則在啓導人心改革社會而挽救民族國家的危亡。分之二爲三項社會運動，合之則爲一個救亡運動。我們必須深切了解其意義，並以全國國民爲對象，將這三項運動，齊頭並進，連環推行，纔可以達到所預期的目的，而得着實際的效用。

第二章 新生活運動

第一節 新生活運動的認識

新生活運動，我們所應認識的：第一是這個運動創導的動機；第二是這個運動的目的；第三是這個運動所能發生的力量。

先講創導的動機：總說來於我國一般人的生活，第一就是污穢，什麼東西都骯髒不堪；第二就是浪漫，一切行動都是隨隨便便；第三就是懶惰，不知道遵守時間，凡事都是苟且偷安，敷衍塞責；第四就是頹唐，不俱精神萎靡，而且體格亦非常孱弱，還有種種不良的嗜好，腐敗的習氣。普通一般國民姑且不講，就是一般準備要做國家和社會中堅人物的青年，也多數是蓬散頭髮，衣冠不整，在街上步行或是坐車，都沒有一個走路坐車的規矩，更不曉得講清潔，甚至隨地吐痰，看到師長不曉得致敬，對於父母也不曉得孝敬，對於朋友，更不知道誼情義；可以說完全不明禮義，不知廉恥。反觀一般外國人則不然，這樣，無怪我到中國始終覺得不平。而且當時常受到帝國主義者的侵略壓迫！同時感覺到我們今後要建設國家復興民族，在物質方面固然要便一切產業近代化，以謀經濟的獨立；但如果不同時在精神方面注意發揚民族的精神，提高民族的道德，則國家的產業和經

濟，一定是很難進步，即使可能，也將成爲畸形的發展，前途非常危險。因此 總裁認爲要挽救我們的國家，復興我們的民族，非掉轉頭來恢復我們祖宗遺傳下來一切合理的生計，即所謂合於禮義廉恥的新生活不可！又可斷言：這種合理的生活，如果我們能夠恢復，國家便可以轉危爲安，轉弱爲強；如果不能恢復，那末不僅國家不能生存，即種族亦就要消滅！這就是 總裁在民國二十三年二月十九日在南昌倡導新生活運動之所由來。

當新生活運動開始倡導的時候，社會上對於這個運動表示懷疑的人很多，以爲國難嚴重，我們正應集中心力於救國大計，如何反而注意於日常生活的細節。這是由於沒有了解這個運動的目的之故。這個運動的目的，在消極方面，就是要使全國國民從衣食住行日常生活上，表現我國禮義廉恥固有的道德習慣，以達到全國國民一切言行舉動都能整齊畫一，而奠定民族復興的基礎。這可以在 總裁的訓示中看出：「一個國家和民族復興，不是祇有怎樣的武力就行，完全在乎一般國民有高尚的知識道德。但是要提高國民的知識道德，必須先從改革國民的基本生活這手。因爲衣食住行這四項基本生活，包括了我們全部日常生活，是每個人時時刻刻不可稍離的，一個國民的精神思想知識道德，是否高尚，統統可以從這基本生活上表現出來」（民國二十三年二月十九日論新生活運動之要義）。

在積極方面，還要養成每一個國民當國家危急的時候，有決心，有勇氣，有爲國犧牲的精神。這也可以在 總裁的訓示中看出：「我現在所提倡的新生活運動是什麼？簡單的講，

就是使全國國民的生活能夠徹底軍事化——能夠養成勇敢迅速、刻苦耐勞、尤其是共同一致的習性和本能，能隨時爲國家犧牲！不能說水沒有燒熱，飯沒有煮熟，我們就不能去打仗！要養成這種隨時可以與敵人拚命爲國犧牲的國民，就要使全國國民的生活軍事化」。總裁又說：「我們倡導新生活運動的目的，在於革新國民的生活習慣，振作國民的道德精神，來求民族的復興。我們要以禮義廉恥的四維，貫徹於每一個國民日常生活之中，就是要使每一個中國國民都能具備國民應有的道德精神，做一個適合於時代需要的國民。換一句話說，就是要每一個國民當國家危急的時候，有決心，有勇氣，並且有能力來保衛國家民族的生存」（新生活運動四週紀念講）。由此，我們可以了解新生活運動所倡導的生活「軍事化」，「生產化」，以及「合理化」，就是要大家有應付非常事變的能力，擔當得了非常的責任。現在我們已到了抗戰艱苦時期，新生活運動也就跟着抗戰建國的進程，達到一個新的重要階段；因之我們的行動，也應該更奮發，更進步。總裁說：「本來新生活運動的精神，建築在禮義廉恥之上，表現於衣食住行之中，……不過到了現在，我們抗戰的形勢，一般國民生活的狀態，都已經起了很大的變化，那麼我們精神的發揚和表現的方式，自然也應該有更具體更積極的姿態；必須這種運動的精神，恰恰能夠和抗戰建國的實際需要互相配合」（新生活運動五週紀念講）。

講到新生活運動所能發生的力量，是有下列二種：（一）改造社會的力量；（二）復興民

族的力量。總裁說：「改造國家與社會，決不是祇靠政府的力量所能成功的，必須依賴社會的羣策羣力，方能得到完滿結果。所以，現代的教育，除『德育』、『智育』、『體育』之外，還要特別注意『羣育』。現在我們倡導的新生活運動，也是要特別注意羣性的培養，使一般國民能發揮博愛的精神，增進樂羣的美德，養成互助合作的習慣，增加同心協力的效能。所以新生活就是愛羣合羣的生活，就是全國同胞彼此親愛互助合作的生活。這互助合作的樂羣生活，纔是我們所說真正的新生活（新生活運動十週紀念講）。又說：「新生活運動，就是復興民族的運動，……天下無論甚麼艱鉅的事業，祇要有人肯做，沒有做不好的；無論怎樣危險的國家，祇要有人來救，也沒有拯救不轉的，那怕是亡了幾十年幾百年，祇要有人，沒有不可以重新建立復興起來的。古人說：『事在人爲』。又說：『人定勝天』。新生活運動是復興民族最有效的運動。祇要我們能共同一致，實實在在來努力做，就不怕不能做成功，不怕不能挽救我們的國家，復興我們的民族」（新生活運動二週年紀念講）。這是很好的說明。有了這二種力量，可以保證抗戰的勝利，也可以保證建國的成功；因為新生活運動含有一種強大的精神力量。總裁說：「新生活運動的精神力量，就是我們民族抗戰最大的武器，我們要知道敵人的暴力是不足怕的，只怕我們不能發揮我們固有的道德和精神」（新生活運動四週紀念講）。又說：「新生活運動是一個以道德的復活來求民族復興的運動，他的主要目的在革心。我們古來立國的基礎，在道德的教條方

面說，是以禮義廉恥爲四維，但表現到行爲方面，則以忠孝仁愛爲中心。今天的時代，正是要求我們國民爲國家盡忠，對民族祖先盡孝的時候；正是我們國民以愛國愛民博愛的精神，來實現我們民族固有道德，以抵抗強暴消滅侵略的時候。……當此抗戰重要的關頭，我希望我們同胞不論在戰區非戰區以及被佔領的地區內，都要表現出我們最高的精神力最來，以摧毀敵人的暴力」（新生活運動四週紀念講）。又在新運五週年紀念時說：「從今以後，要更進一步的配合國家現實的情況，發揚我們民族潛在的力量，使新生活運動成爲爭取抗戰勝利的武器，成爲策進建國成功的原動力」。上面這段指示，解釋得很明白；祇要我們能夠發揮我們固有的道德精神，發揚我們民族的潛在力量，這新生活運動，將成爲抗戰建國的重要力量。所以新生活運動所能發生力量，我們可以再補充二個：一個是爭取抗戰勝利的力量，一個是策進建國成功的力量。

第二節 新生活運動的內容

新生活運動的內容，按照新生活運動綱要所述，不出「禮義廉恥」和「衣食住行」這幾個範圍，因爲新生活運動的精神建築在禮義廉恥之上，表現於衣食住行之中。茲先就禮義廉恥方面來說：

（一）禮——一般人認爲禮的涵義，不外是禮貌、禮節的意思。這種解釋，對於禮的認

識，還不能算圓滿。原來禮就是「理」的意思。「理」在自然界者謂之定律，「理」在社會中者謂之規律，「理」在國家者謂之紀律。以這三律爲準繩，謂之守規矩。所以，禮就是「規規矩矩的態度」。但是到了現在就應該由「規規矩矩的態度」，進爲「嚴嚴整整的紀律」。因爲抗戰建國的進程中，是紀律高於一切。我們在平時，固然要注意個人生活態度的整飭，在戰時更需要遵守國民共守的紀律，不知此就不能造成共同一致的力量。

(二)義——平常所謂義，就是義氣，勇氣。這樣解釋，也是不夠的。義是「宜」的意思。依乎禮，就是合乎自然界的定律，社會的規律，國家的紀律。所以，義就是「正當」的意當的行爲。但是到了現在應該由「正當的行爲」，進爲「慷慨的犧牲」。武裝同志在戰場上奮勇殺敵，和各地同胞踴躍從軍，自然是慷慨犧牲，此外凡是輸財報國，應徵作工，以及戰區內同胞破壞自己的工廠，焚燬自積的糧食，甘受損失，不肯拱手資敵等，也都是可稱譽的犧牲行爲，是義的高度表現。

(三)廉——廉就是明。能辨別是非，判斷善惡謂之明。合乎禮義者是；反乎禮義者非。知其是而取之，知其非而捨之，所以廉就是「清清白白的辨別」。但是到了現在就應該由「清清白白的辨別」，進爲「實實在在的節約」。因爲現代戰爭完全是人力物力總和的決賽，誰的經濟物質能持久供給，就是誰最後勝利。所以不但對於公款公物應該絕對愛惜，不可有絲毫的浪費，或幾微的侵占，就是各個人的財物，以及路旁無主的破布片

紙，我們也應該一樣的切實愛惜，不容任意消耗，纔可以培養我們的國力。這「節約」二字的本義，原來是要我們每一個人厲行節儉省約，做到儉以養廉，約以濟物的程度。我們更可推而廣之解釋爲「節制」私人的慾望，「約束」自己的身心，絕對不妨礙國家耗弱國力之舉動。這在抗戰建國的成功上，是一個極重要的條件。

(四)恥——恥就是「知」，卽知有羞惡之心的意思。自己的行爲若不合於禮義與廉，而覺其可恥者，謂之羞；他人的行爲若不合禮義與廉而覺其恥者，謂之惡。這個羞惡之念，時常會流於過度或不及，而發生弊端。所以恥——內心的覺悟，一定要切切實實。有切實之羞，必力圖上進；有切實之惡，必力行激雪。所以恥就是「切切實實的覺悟」。但是到了現在，應該由「切切實實的覺悟」，進爲「轟轟烈烈的奮鬥」。這一個意義更爲明顯。譬如我們覺悟到抗戰需要最急切的是兵員補充，馬上就親自應徵或將子弟送去服役；或者覺悟到前方將士缺乏某項物品，馬上就出來宣傳捐助，並且首先樂捐來做榜樣。凡是有一種覺悟，就有一種轟轟烈烈的表現。孔子說過「知恥進乎勇」。這個知字，當然就是覺悟的意思；這個勇字，當然就是轟轟烈烈奮鬥的道理。必須如此，纔算真有覺悟，纔算真能知恥的一個現代公民。

我們再把上面所說「義廉恥」四種更進一步的意義，總括起來，換做一句話來說，就是「每一個人必須明瞭抗戰建國的需要，忠勇奮發去力行自身應盡的責任，不惜任何艱

苦，不避任何犧牲，在嚴整的紀律之下，造成全國普遍廣大的武器。從我們各個人食衣住行，乃至於從公服務一切生活中，都循着這四種最高準則，切實表現出來」。

其次說到食衣住行。食衣住行之遂行條件有二：一爲物質的資料，一爲精神的表現。物質的資料就是：食物，衣服，房屋，道路，舟車等；精神的表現是：飲食，服御，居住，行走等。不過「行」這一個字，有廣狹二種意義，狹義的行是行走的意思，廣義的行是行動的意思。所以用廣義來解釋，食衣住行的一切動作，無一不歸納到「行」的範圍；而狹義的行，祇爲行之一端。我們知道：三民主義中所述及的「食衣住行」，是注重物質資料之解決。觀於建國大綱中「政府當與人民協力，共謀農業之發展，以足民食；共謀織造之發展，以裕民衣；建築大計畫之各式屋舍，以樂民居；修治道路運河，以利民行」一段，可以知道。至於現在新生活運動中食衣住行的「行」字，乃兼有廣狹二種意義。

新生活運動的內容，既然不出「禮義廉恥」和「食衣住行」的範圍，但「食衣住行」和「禮義廉恥」究竟怎樣發生關係，換句話說，就是「禮義廉恥」如何直接表現於「食衣住行」之中，這可按新生活運動綱要，將「食衣住行」分作資料的獲得，品質的選擇與方式的運用三方面來說：

(一)資料的獲得應合乎「廉」「廉」就是「明」的意思。應明其分，苟非其分，一介不取。就是說：食衣住行的資料，須以自己勞力換得，或以正當名分取予。爭奪依賴，固所

不可；務讓贈予，亦所不屑。先儒所謂「失節事大，餓死事小」，就是這個意思。

(二)品質的選擇應合乎「義」「義」就是「宜」，所謂因人制宜，因地制宜，因位制宜。何謂因人制宜？老者衣食肉，不負戴於道路，宜於飽暖清閒；而少年僅以不飢不寒爲足，宜於刻苦鍛鍊。何謂因時制宜？四季寒暖不同，起居飲食宜順時調節，與氣候相應。何謂因地制宜？南北土壤氣候不齊，近山濱水，生活習慣亦異，宜依地爲良，與環境相適應。何謂因位制宜？或臨萬民以執法，或帥三軍以禦敵，必有一定體制，始足以見威儀，而威所事。要在不卑不亢，毋泰毋嗇，因其地位的上下以制宜。

(三)方式的應用應合乎「禮」「禮」者「理」的意思。方式的運用能夠合乎自然的定律，社會的規律，國家的紀律，就是合乎禮。

上面所講「食衣住行」的資料獲得，品質選擇，方式運用，皆有密切之關係。如三者有一失禮，亡義與不廉，就成爲生活的污點，皆當引以爲恥。

第三節 新生活運動的推行

總裁認爲新生活運動，「本來是一個很普通，很平常，很簡單的日常生活的運動，並無任何範圍，時間和地域的限制，更無社會階級的區別。現在新生活運動的要義，再說一句，就是不論貧富，大小，男女，老幼，全體國民的生活，將來要合新生活運動所規定的

六項標準，全民生活在水平線上的一個標準，並不是說那幾件事就是實行新生活，其餘的事就可以不實行新生活。……我們提倡新生活，就是無時無刻無不要實行新生活。……若就地域和實行新生活的人來講，也是一樣，我們提倡新生活，不是說那一個人或那一部分人，要實行新生活的，其餘的人不要實行；也不是說那一個地點要實行新生活，其餘的地方，就可以隨便，如果是這樣解釋，那就錯了，便不是我們所提倡的新生活運動。我們所提倡的新生活運動，乃是要使個個人，時時刻刻，處處地方，件件事情，都能以他的良知良能，來實行他的生活。這本是一種很普遍平凡的運動（在南昌行營紀念週講「再解釋新生活運動」）。因為新生活運動是一種很普遍平凡的運動，所以應該永其普遍推行。至於怎樣來推行，現在分作「新生活運動的程序」和「新生活運動的推行方法」二部分來說明：

一 新生活運動的程序，可以分作四項來講，就是由己及人，由上及下，由小到大，由近及遠：

（一）由己及人 所謂由己及人，第一就要由自己本身作起，然後再求之他人。新生活運動是「做」的工作，不在話說得多，而在切切實實躬踐力行，以身作則，然後纔能普及到他人。其次就要由家庭作起，再求之鄰里，大學所謂「家齊而後國治」。我們一定要能夠從自己的家庭作起，作成一個模範，從而勸導鄰里，影響鄰里，使他們模仿起來，實行新生活運動。

(二)由上及下 所謂由上及下，第一就要由公務員做起，再推之民衆。一般的公務員個個能夠做，養成一種風氣，民衆就會仿效起來，推行上就容易了。其次就要由公共機關團體及公共場所做起，再求之於全體社會。公共機關團體與公共場所，如學校，公署，車站，碼頭，戲院，公園，會場等先推行新生活運動，再求之於全體民衆，也就容易得多了。

(三)從小到大 所謂從小到大，第一就要由簡單之事做起，再推及其次。凡事，簡單的沒有做好，複雜的更加困難。我們推行新生活運動，要由簡單的先行做了，再推廣到複雜的。其次就要由不費錢，不費時不費力之事做起，再行其餘。一件事情，開始的時候，如不費錢費時費力，往往做不好。現在我們做事，要從不費錢不費時不費力的容易的先做，然後再擴而充之。這就按步就班，不致重重荆棘了。

(四)由近及遠 所謂由近及遠，第一就要由都市做起，再普偏到鄉村。都市裏交通比較便利，文化水準亦比較高，推行一件事情，往往比較容易，鄉村則相反。我們推行新生活運動，要先由都市做起，再推廣到鄉村。其次就要由內地做起，再發展到邊區。以內地和邊區比較，正如以都市和鄉村比較。所以也必須先由內地做起，然後再普偏到邊區，事情纔容易推行。

二 新生活運動的推行方法，可分爲五方面來講：

(一)黨政機關方面：

- 甲 黨政機關應嚴令所屬人員厲行新生活運動，並從事宣傳與倡導工作。
- 乙 黨政機關人員，應以能否實行新生活運動爲考績標準之一。
- 丙 黨政機關應經常舉行小組會議，對公私生活，作互相砥礪與批評。
- 丁 黨政機關之主官，應按期舉行新生活之檢查。
- 戊 黨政機關得隨時開放本機關，招待民衆作新生活的觀摩。

(二)學校方面：

- 甲 各學校校長應於紀念週中注意作新生活運動之講演（講演人員由校內教職員或邀請校外人士担任）。
- 乙 各學校舉行級會時，應分別個人單位，作新生活的檢討與批評。
- 丙 各學校長應以學生的能否實行新生活，列爲學科成績之一。
- 丁 各學校長應指導學生隨時對社會作新生活的宣傳。

(三)部隊方面：

- 甲 各部隊長官，應按時對士兵作新生活的檢查。
- 乙 各部隊應有新生活俱樂部之設置，寓新運於正當娛樂之中，以提起士兵的興趣。
- 丙 各部隊長官，應認定新運爲復興民族的基點，必須隨時隨地以身作則，領導部

屬。

丁 各部隊官兵要了解「良兵爲良民的模範」，要起模範作用，必須厲行新生活運動。
戊 對於部隊駐在地的人民，應以感化方式，推行新生活運動，不得鹵莽從事，引起當地人民的反感。

(四) 社會方面：

甲 各種文化團體，應隨時舉行新生活運動座談會，討論新運與文化的關係，並按時對民衆作新運的講演及宣傳。

乙 各民衆團體或職業團體，應自動按時對本團體的分子，作新生活的檢查。

丙 各團體負責人對於本團體中人如有違反新生活運動時，應加以告誡申斥，必要時並予以除名。

丁 各地方保甲應單獨或聯合組織新生活運動協進會，由保甲長或公正士紳，主持經常檢查戶家庭的生活。

戊 各團體及保甲，新運協進會，應按期舉行會員月會或週會，敦請當地黨政教育人員，講述新生活要義。

己 定期舉行個人、集體各種新生活比賽，或利用舊有的廟會市集舉行新生活巡迴展覽，以引起民衆的興趣，增加新運推行的功效。

(五) 家庭方面：

- 甲 家長要告誡家人子弟，認識新生活運動不獨是修身齊家的工作，而且是治國平天下
- 乙 的工作，推行新運不獨是對父母祖宗盡孝，而且是對國家民族盡忠。
- 丙 新生活運動包括一切家庭教育，家庭中實行了新生活，就算盡家庭教育的能事。
- 丁 家長除以身作則，厲行新生活外，並應按時檢查家人子弟的生活。

第四節 新生活運動的進展

民國二十三年二月十九日 總裁講演新生活運動要義之後，南昌各界極爲感奮，除即商定新生活運動標幟標式標語文字外，並由鄧文儀同志擬訂新生活運動綱要須知初稿。同年二月二十一日正式成立南昌新生活運動促進會（以下簡稱新運會），決定運動的進行分爲三項，先宣傳，繼指導，再加以糾察；同時組織宣傳，指導，糾察隊，製訂「新生活運動宣傳綱要」及「第一期運動步驟」，按步推進。在這個期間，各地的新運工作，自由發展，不相聯繫；既沒有統一的組織，又沒有一致的計畫，南昌新運會和各地之通聲氣，祇賴通信的方法。各埠自新生活運動發動並由中央民衆運動委員會發出符電後，紛起響應。首先響應組織新運會者爲首都，北平，福建，江蘇，上海市及鄭州；繼之者爲湖北，浙

江，山東，湖南，陝西，綏遠，山西，雲南，膠濟路，蘆甸僑胞等；同時江西南各縣以及學校機關，亦紛紛成立組織。在此新生活運動自由發展期中，各新運會的關係，不相統屬，工作亦不協調，南昌新運會惟以答復詢函，與各地新運會取得普遍的聯絡，自不免有種種的缺陷。總裁乃根據已往的經驗，重訂新生活運動綱要及新生活須知，於二十三年五月十五日發表，以爲工作之準則，並定全部運動，由南昌新運會主持。南昌新運會根據綱要的規定，備一組，於同年七月一日成立新生活運動促進總會，主持全部新運事宜，由總裁任會長，制訂各省市，各鐵路，江西各縣，海外僑胞等新運會組織大綱，頒一各會，限期組織完畢。個別發展的運動，至此遂成爲全國統一的組織。各新運會除依照頒發組織大綱改組外，並照總會所發工作原則實施各項工作。從此以後，新運工作，一日有一日的進展，一月有一月的成績，氣象極爲蓬勃。如總會之：發新運週刊，設立新運講座，舉行鄉村宣傳或化裝講演；福建省新運會之革除婚喪壽宴浪費，禁止婦女奇裝異服，清理淤塞河道，清葬露天停柩，禁止米參用石粉及報紙包裹食物，組織商店服務團及識字，造林，築路，尙武各項運動；河南省新運會之各服務團的組織，新生活運動的指導與檢查，教導保甲長，確定指導中心，倡導模範家庭，樹立新生活基礎，注意公務員厲行新生活，增加行政效率，促進市建設，改善市民環境。又如各鐵路新運會的派員担任指導沿線各站及各列車清潔工作，通飭車務各段長查檢各站小販所售物品，組織服務團，指導員工家庭

衛生，勸告員工按期檢驗體格，印製信約公約，分發員工；以及首都新運會的植樹運動，衛生運動，節約運動，救濟運動，推行規矩清潔運動，指導地方機關團體學校推行三化運動等，均著成效。

及至抗戰發生，新生活運動也就跟着抗戰建國的進程，進到一個新的重要階段，使能和抗戰建國的實際需要相配合。從大體上說，抗戰發動以後，全部新運工作，側重抗敵後援方面。如上海市新運會之參加徵募委員會，救濟委員會，救護委員會，慰勞委員會，組織委員會，宣傳委員會，協助募救國捐及救國公債，收容難民，救護傷兵，供給軍用卡車及汽車零件與修理人才，自製軍需品及研究軍事工程，經辦軍需供給及臨時慰勞，辦理後援會內部人事聯繫及指導組織訓練一般後援團體，統制各種書報及供給外報宣傳資料，組織戰時服務團，登記團員，並經訓練，分派工作。首都新運會的組織非常時期服務團，救護傷兵，救濟被轟炸市民，招待與教養過境難民，勸募公債及捐款，組織新運流動宣傳團，以演講，漫畫，歌詠，話劇，收音機等為工具，啓發民族意識，增強抗戰力量。江西省新運會的訂定戰時生活須知，教育難民，推行鄉村新運，推行節約運動。甘肅省新運會的設難民間詢處救濟難民，設傷兵療養院救濟傷兵，舉辦節約運動及各項特別工作。安徽省新運會的組織防務團，徵募慰勞物品，協助勸募軍需用品，成立臨時傷兵醫院，辦理慰勞傷兵，呈獻中央黃金及白銀，領導特務總隊，招待抗敵流亡同志，通告各縣新運會出壁

報及組織抗敵團，組織院內工作隊及流動工作隊，訓練特務隊。貴州省新運會的舉辦旅館酒樓工友訓練，灌輸非常時期各項常識，期以協助政府防匪捉奸工作，舉辦難民問詢處介紹難民中之技術人才，查勘防空洞及指導空襲疏散途徑，訓練防護團，救護被炸難胞，徵集衣被食品慰問難胞。雲南省新運會的籌設難民收容所及屯區，利用訓練壯丁，推動清潔運動。西康省新運會組織婦女慰勞抗敵將士分會，主辦婦女練習班，授以戰時需要各項智識，成立戰時節約運動委員會，不節約者予以取締，訂立國難不應酬公約減少無謂應酬。漢口市新運會的組織勞動服務團，組織戰時服務團（包括分赴各傷兵醫院工作的慰勞隊，洗衣隊，歌詠隊，以及備難民諮詢的難民間事處，救濟並教育難童的兒童教育委員會等）；以及新生活運動總會的組織戰地服務團，發動節約獻金，擴大徵求傷兵之友等。對於抗戰建國方面，均有極大的助力。

由此可知，新生活運動的進展——戰前和戰時工作，確有相當成績。總裁說：「我們民族固有的道德精神，由於新生活運動的喚起，在一年有半的抗戰中間，隨時隨地都有熱烈堅強的表現；我們全國上下，得到種種事實的鼓勵，秉持了民族自信心，已經踏上建國復興的大道。無論精神和事業，都已顯示在逐步前進之中；尤其我們感覺到在抗戰中間，由於國民生活的變遷，和戰時環境的接觸，凡是新生活運動所要做到的各種生活習慣的改造，例如迅速，確實，簡單，整齊，多半不待督促而皆能順利的實現。一般國民，從

現實中去鍛鍊，從行動中去學習，都已領悟着新生活運動的「真正意義和價值」（新生活運動五週紀念講）。又說：「新生活運動總會所發動的工作，如組織戰地服務團，慰勞傷兵和前敵將士，改善壯丁的生活，提倡節約運動，發動學生暑期農村服務，都為適合抗戰的需要，也都得到同胞熱烈的贊助；而婦女同胞在新生活運動組織下踴躍參加有關抗戰的工作，更是進一步的做到全民動員的徵象。這種種推行的成績，都不是在平時所容易得到的，但如果戰前不植立初步的基礎，也不見得有這樣的收穫」（新生活運動五週紀念講）。

現在抗戰尚在進行中，和最後的勝利雖已相距不遠，但欲促其來臨，我們尚須盡更大的努力。新運六週年紀念日，總裁昭示我們說：「現在我們抗戰，已經到三十二個月了，因為我們將士與全體同胞的犧牲與努力，在軍事上不單奠定了最後勝利的基礎，而且確實愈戰愈強；可是今天還有百萬以上的敵寇，在我們國內蹂躪我們河山，殘害我們同胞，而我們建國責任的艱難巨大當然亦是與日俱進。所以我們比從前更要努力奮鬥，方能達到抗戰建國的偉大使命」。並且又語誠我們說：「在今天以前，我們國民尤其是負有公務責任的人員，生活不夠刻苦，精神不夠緊張，行動不夠整齊嚴肅，工作效率沒有做到確實和迅速，我們一般同胞儘管有熱烈的抗戰情緒，但在實際上卻和艱苦的戰時太不相配合，和國家的要求亦不相適應。我們的家庭社會和一般機關學校團體，很少能免浮靡和污穢苟且因循的習氣。如果這個缺點不能改革，我們實在對不起前方艱苦奮鬥的將士，和殉職殉難

的同胞先烈」（新生活運動六週紀念講）。所以我們今後對於新生活運動希望有更大的進展，必須要：（一）遵行新運動週年 總裁的希望：甲 被占領地區的同胞們，要充分表現不屈不撓的精神；乙 後方的同胞們，要發揮我們鞠躬盡瘁的精神；丙 全國同胞不分前方後方，應格外發揚我們親愛精誠的精神，同時格外整飭我們日常的生活。（二）遵照新運動五週年 總裁所指示：大眾要策進我們戰時生活，提高我們的抗戰力量，充分表現我們的奮鬥犧牲的精神，爲我們具有五千年歷史文化的民族創造未來光輝的新生命。（三）做到新運動六週年所指示的五項工作：第一，厲行精神動員，策進戰時生活；第二，協助兵役建設，尊敬受傷將士；第三，協助肅清煙毒，增進國民健康；第四，促進國民經濟，增加戰時生產；第五，喚起婦女同胞，推進婦女運動。

第五節 新生活運動與勞動服務

民國二十三年新生活運動倡導之初，所訂工作目標是「規矩」，「清潔」兩項。推行以後，頗有成效。次年除上兩項工作繼續推行之外，更提出生活「軍事化」「生產化」「藝術化」的初步推行方案。一 生活軍事化的推行原則：（一）精神方面，喚起尙武愛國的精神；（二）行動方面，注意迅速整齊的行動；（三）生活方面，實行簡單樸素的生活；（四）習慣方面，養成遵守紀律的習慣。二 生活生產化的推行原則：（一）資金方面，崇尚節用與

蓄，務求社會資源之增益；(二)勞力方面，注意惜時與操作，務求量之增加與質之充實；(三)物質方面，注重國貨之提倡，務求物品之搏節與愛護。(三)生活藝術化的推行原則：(一)持躬方面，務求嚴謹謙和；(二)待人方面，務求誠摯寬厚；(三)處事方面，務求迅速精到；(四)接物方面，務求儉約清廉。

欲求上項工作的推動，須有確實有效的推行幹部。總裁說：「今欲使全國同胞實現此三化生活之精神，則具體辦法：第一，應實施民衆之訓練與編組；第二，應促進社會合作事業之組織；第三，應加緊各種社會教育之普及。凡我各地負倡導新生活運動之職責者，亟宜分別組織勞動服務團，依上辦法，安定計畫，深入民間，努力指導！而此服務團之組織，應即以公務員，學校師生及各業領袖爲其基幹，利用公餘，課暇，業餘，或其他休假時日，以從事工作，先之勞之，自強不息，始終罔懈，負風動教化之責。則新生活運動，乃克益切於實際，亦得符由淺入深，推己及人之本旨」(新生活運動週年紀念敬告全國同胞書)。新生活運動總會特於民國二十四年四月二日擬訂「新生活運動勞動服務團組織大綱」，頒發各省市縣及海外新運會，分別組織勞動服務團，以勞動爲本分，以服務爲目的，以期造成現代國民義務勞動之基本；並將所有各種新生活工作活動團體，一律編爲勞動服務團，由軍隊憲警，黨政軍機關服務人員，學校師生，社會團體，各業領袖，本勞動服務的精神，推行生活軍事化，生產化，藝術化三方案；並由主管人員負責組織，務使

所屬人員每日爲社會勞動服務一小時。其各地新生活運動主持的人員，尤應絕對遵守以身作則的旨趣，從事領導，使人人以勞動服務爲可貴，并使知道勞動是人生的本分，服務是人生的天職。

根據勞動服務團組織大綱，在省新運會指導之下者，成立有黨政軍各機關公務員，軍人，學生，婦女，市民各種勞動服務團；其他各種新生活工作活動團體，亦均按照該組織大綱改編。各縣新生活運動促進會指導之下的各種勞動服務團，或新成立或由舊組織改編。在市新運會指導之下各種新生活工作團體，亦一律編爲勞動服務團。至於鐵路方面，各路勞動服務團之組織，因爲各路員工均在路局指揮之下，所以組織方面較易普遍而健全，其有因地處特殊環境未能組織勞動服務團者，則由路局指定服務員隨時推進之。又海外僑胞對於勞動服務，亦極努力。而江西南昌等縣的縣府工作人員新生活勞動服務團，宜豐等縣的黨政軍學服務人員新生活勞動服務團，廣昌等縣的黨部所屬人民團體及公務員公餘新生活勞動服務團，臨川等縣的婦女新生活勞動服務團，九江等縣的高人新生活勞動服務團等，均經依照勞動服務團組織大綱第六條所列二十一項運動，量地需要，分工編組，支配勤務，從事於宣傳，勸導，督促，檢查。工作甚爲緊張，皆於公餘，課餘，業餘實行服務，爲進行新生活運動主要幹部。其他各省市對於勞動服務之推行，亦極努力。迄抗戰發生，各勞動服務團並配合戰時需要，進行一切工作。

附 新生活勞動服務團組織大綱

民國二十四年四月二日新生活運動促進總會頒發

我國比年以來，天災人禍，內憂外患，困窮危急，已達極點，百廢待興而不能興，百事待舉而不能舉。推原其故，由於民族精神萎靡，士氣頹唐，好逸惡勞，貪吃懶作，損人利己，假公濟私，缺乏互助合作之精神。其能尊奉公共道德，注意團體生活，為國家民族奮鬥犧牲，為社會民衆盡職服務者，殊不多得。於是四萬萬人民，遂成爲一盤散沙，而完全失卻獨立自主的力量。今世所有民族，莫不以整個之力量，爲其生存競爭之單位；而我民族獨醉生夢死，酣睡於自私自利個人主義之中。欲不爲時代之力量所犧牲者，豈可得乎？若欲轉移風氣，復興民族，以爲救國自救之計，惟有喚起民衆，以勞動爲本分，以服務爲目的，不惜自己血汗，扶植自己國家，不畏艱危，不辭勞瘁，進而組織民衆，推廣教育，救濟失業，增加生產，扶植民氣，改造社會，促進各種建設，以期造成現代國民義務勞動之基。本會爲實現勞動服務運動，擬將所有各種新生活工作活動團體，一律編爲勞動服務團，由軍隊憲警，黨政軍機關服務人員，學校師生，社會團體，各推領袖，奉勞動服務之精神，進行生活軍事化生產化藝術化三方案。應由主管人員負責組織，務使所屬人員，每日爲社會勞動服務一小時。其各地新生活運動主持人員，尤應絕對遵守以身作則之

旨趣，從事領導，以期造成風氣，使人人以勞動服務為可貴，且使知勞動為人生之本分，服務乃人生之天職，然後共同一致，通力合作，團結民族整個之力量，共赴民族復興之大業。我中華民族之新生命，即在於此。特本斯旨，訂定大綱如次：

第一條 本會為增進新生活運動效率起見，以勞動服務為中心，推行「生活軍事化，生產化，藝術化，初步推行方案」，分別組織各種勞動服務團。

第二條 各地軍隊，憲警，教職員，學生，黨政軍機關各服務人員，婦女及社會團體，皆得依照本大綱參酌當地情形，分別擬具組織簡則，成立勞動服務團。

第三條 各種勞動服務團，以地方或機關團體為單位組織之，其名稱得依各該組成分子之性質及機關團體名稱定之，如「南昌市婦女新生活勞動服務團」「平漢路員工新生活勞動服務團」等。

第四條 各種勞動服務團，直屬於當地新生活運動促進會，並受其指導。

第五條 各種勞動服務團，設正副團長各一人，由各該組成機關或團體之主管人員充任，或由當地新運會指派，或由團員推選之。團以下得分隊分組，每隊組設隊長組長一人，由團長遴派之。其詳細組織，由各地新運會負責自行擬具實施。勞動服務團之工作，應依照總會所訂之「生活軍事化生產化藝術化，初步推行方案」分別推行，茲為便於實施起見，特就推行方案，規定各項運動如左：

(一)守時運動，(二)民衆識字運動，(三)工讀運動(如賃報販書代書等)，(四)體育運動，(五)羣育運動，(六)社會衛生運動，(七)提倡合作運動，(八)促進保甲運動，(九)利用廢物運動，(十)協助調查戶口運動，(十一)協助警察偵緝運動，(十二)開渠築堤運動，(十三)修橋補路運動，(十四)造林保林運動，(十五)提倡儲蓄保險運動，(十六)提倡服用國貨運動，(十七)救助老弱殘傷運動，(十八)持顛扶危拯溺救饑運動，(十九)戒煙戒賭運動，(二十)航空防空運動，(二十一)提倡科學運動。

第七條

各勞動服務團並得就前條所列各項運動，擇其與本身性質相近之工作，切實推行，並得分別季節規定一種運動爲各季中心工作(例如春季植樹造林；夏季衛生；秋季合作；冬季築路，救濟等)。其具體實施計畫與步驟，由各地新運會擬定送核。

第八條

各種勞動服務團團員，每日須利用公餘課餘業餘實行勞動服務至少一小時。

第九條

勞動服務團員，應接受訓練，服從本團紀律。訓練辦法與應守之紀律，由總會規定之。

第十條

各勞動服務團工作情況，應按月報告所在地之新生活運動促進會。

第十一條

各地各種勞動服務團成立後，報由當地新生活運動促進會轉報總會備案。

第三章 國民經濟建設運動

第一節 國民經濟建設的範圍

怎樣叫做國民經濟建設，這是在我們討論國民經濟建設運動之前，首先要了解的一個問題。依照總裁的指示，國民經濟建設是以解決民生問題與完成國家物質建設為目的。總裁說：「中國今日根本之危機，全在經濟之殘破落後，以致國民生活，日益窮困；而民族之命運，亦因之岌岌危殆，不能生存於二十世紀之今日。故目前我國唯一急要之問題，乃為如何挽救此日就崩潰之國民經濟，而使人民獲得相當之生活；及如何解決貨棄於地而民困於野之矛盾可恥的現象，而謀國民經濟之發展。……」又說：「國民經濟建設運動者，以建設國民經濟，即解決民生問題，為目的。……總理以民生主義為三民主義之中心，國民經濟建設運動者，實行三民主義之基點，亦即民生主義實現之初步也」。此之所引，均見「國民經濟運動之意義及其實施」一文，（這篇文章發表於民國二十四年的雙十節）。後來，在民國二十六年元旦，總裁廣播講演「國民自救救國之道」，又說：「國民經濟建設運動的目的，是要發揮國民勞動創造的能力，增加國民生活的資料，從而改善國民的經濟生活，完成國家的物質建設」。由此可知國民經濟建設實含有「改善國民的經

濟生活」和「完成國家的物質建設」兩端。前者是實現民生主義的初步，後者是實現實業計畫的初步；而實現實業計畫，也為實現民生主義之一端。

那末國民經濟建設和國家經濟政策究竟有沒有不同呢？我們的答覆是「有的」。總裁說：「國民經濟建設運動者，以建設 民經濟為目的，與國家經濟政策範圍有廣狹之殊。蓋國家經濟政策於民生而外，更須注重於國計；而國民經濟建設運動之本位，則為國民也，其對象則惟民生也」。這便是兩者之間的不同點。

國民經濟建設既與國家經濟政策不同，那末為什麼又要說「完成國家的物質建設」呢？理由是很簡單的。任何經濟性質的建設都和國防有關係。以國民經濟中最重要的「食」來做例子，論語顏淵篇：「子貢問政，子曰『足食足兵』」。「足食」是國民經濟建設的事，「足兵」是國防上的事。足食與足兵並重，必須足食以後纔可足兵。二者之間，關係非常密切。簡言之，國民的富足，就是國家的富足。國民經濟建設所以有「完成國家物質建設」的意義，亦即在此。

我國國民經濟的問題，總起來說是貧乏，分開來說是由於生產量的不足，生活資料的不夠，工作機會太少，失業者甚多，輸出品不多，國際貿易常有巨額入超，投資的危險性甚大，生產活動甚為低落。而捐稅繁重，人才缺乏，資力不足，交通不發達，金融制度欠健全，以及一般人民漠視生產，實為召致貧乏的大原因。故國民經濟建設的進行，須要針

對着士列的弊端來下一番工夫，繼有希望。總裁特別定出八大原則，以爲國民經濟建設進行之南針，其說如下：

(一)積極方面

- 甲 增加生產總量，解決生活需要；
- 乙 增加工作機會，解決失業問題；
- 丙 增加輸出產品，藉謀貿易平衡；
- 丁 保障投資安全，鼓勵生產活動。

(二)消極方面

- 甲 解除阻礙生產發展之外的原因(如捐稅，產業法規，勞資關係等)；
- 乙 解除阻礙經濟發展之內在的原因(如缺乏經營方法與人才等)；
- 丙 解除阻滯貨物流通之障礙(如交通，金融，運銷制度等)；
- 丁 解除妨礙生產建設之心理的因素(如愚昧，迷信，保守，缺乏勞動習慣及漠視經濟等)。

根據上述八大原則，製爲國民經濟建設進行的具體方案，其要目亦有八項：

(一)振興農業 凡製肥、選種、改良農作方法、活潑農村金融以及農產運銷等均屬之。進行時均以合作社爲基礎，同時並提倡農產製造。

(二) 鼓勵墾牧 包括移民墾荒及經營牧場兩事。實行軍區墾殖與集團勞力，並提倡農村各種副產物之生產。

(三) 開發礦產 鼓勵礦產投資，扶助礦商之經營與發展，並調查摧殘或束縛礦產發展之原因，建議政府改善之。

(四) 提倡徵工 開發交通，修治水利，培植森林，開闢墾地，皆需要大批勞工。此項勞工由政府實施徵工制度徵集之，並應以軍隊補助徵工之不足。

(五) 促進工業 凡農村中之簡易工業，或農產品之加工製造，其過程並不複雜者，由農村合作系統提倡或經營之。對於一般工業及勞資糾紛，政府並妥定保護獎勵及公平調處之法，以保障企業家及勞動者之利益。

(六) 調節消費 包括兩種意義：一為各地農村消費品與生產品之調劑；一為盡量設法生產自己不能生產之物品，盡量節約自己不能生產物品之消費。由各地職業團體合作社及同業公會等協力進行。

(七) 流暢貨運 以改進水陸交通及設立主要農產品之公共倉庫為主要目標。

(八) 調整金融 政府當厲行健全之貨幣政策與匯兌政策；民間應踴躍儲蓄，擁護政府政策。

上述八項，是國民經濟建設的具體目標。這方案中有的具有積極性的，有的是消極性

的，果能切實做到，那末國民的經濟生活當然能夠改善。國家的物質建設也能由此而充實。我們把它當作一個建國計畫的初步實施方案，亦不爲過。

第二節 國民經濟建設運動的展開

國民經濟建設之意義如此重要，範圍又如此廣大，要把這件事辦得好，當然不是少數人所能做到的。最好是全體國民都來參加，纔可以收到良好的效果。可是我們廣大的民衆，知識淺陋，生活艱窘，他們的極大多數，都不知道國民經濟建設爲何事；就是有知道了的，也苦於不知道怎樣參加這個工作；即使已經參加國民經濟建設的工作了，但人才經濟，均告缺乏，也不能有良好的成績。所以我們目前提倡國民經濟建設，還得要做一番準備的工作，就是使每一個國民都了解國民經濟建設的重要，誘掖他們自動地來參加建設國民經濟的事業，並於建設進行中所需的人才、金融、以及資源調查等，也作一番準備。這是國民經濟建設所以要成爲一個廣大運動的最大原因。總裁說：「……中國國民經濟枯竭衰弊之所由，爲人與物之脫節，爲人與事之脫節，爲生產要素與生產事業間之脫節，亦爲生產各部門間之不相調整，不相聯繫而爲整個之脫節。社會不知生產之重要，產業不能得良好之環境以遂其發展，是以欲謀中國國民經濟之更生，非先喚進廣大之自覺不可；非使人才或人力與天然資源發生密切之關涉不可；非使各種人力與生產要素爲全體

適當之配置與全民共同之結合，而使爲有效之發揮不可；非改變一切舊觀念而消除有形無形之障礙不可；尤非調劑供求使生產狀況與消費狀況相適應不可（見一國民經濟建設運動之意義及其實施）。由此可知要促進國民經濟建設，非要先推行國民經濟建設運動不可。但是我們要注意一點，那就是，國民經濟建設運動不是純粹的民衆運動，也不是純粹推行政府的命令。這是一種官民合作的廣大羣衆運動。在這運動當中，國民當然是主體；可是有許多的事業和政府的法令政策關係非常密切，用國家機關的政治力量來推行，尤能收事半功倍之效。這是國民經濟建設運動與普通民衆運動不同的地方。

國民經濟建設運動的主要業務是什麼呢？第一關於調查統計方面的，凡有關本運動之對人對事對物的調查統計及材料搜集，均由總機關主持，並請各公私機關協助之；第二關於調劑人才方面的，設調查登記機關，舉辦各項人才之登記，以便向各產業機關介紹；第三關於研究及設計方面的，如軍區屯墾制之實施，如兵工政策之實施，如徵工制度之改進等，皆當有各地研究和具體的設計，此項研究或設計由總機關主持或委託相當機關辦理；第四關於訓練人才方面的，先行招收國民經濟建設運動志願服務員，施以短期訓練後，分派至各地服務，其繼續需要之服務人員，委託各大學訓練之，第五關於宣傳和指導方面的，初步宣傳指導工作應由下列各種人員擔任：

（一）各地教育界人士，如中等以上學校師生，社教人員，小學校職教員等；

(二)各地農工商會進出口同業公會及其他地方團體之主持人；

(三)各地已成立之合作社職員；

(四)各地駐軍之高級長官；

(五)各地方政府及各級自治機關職員。

國民經濟建設運動之主要業務和推進運動人員既規定得很周詳，那運動的推進自然容易了。現在我們要說的是這一種運動的推進情況。我們首先來談這運動發起的經過。大家知道這個運動是總裁發起的，總裁爲了國內軍事的发展，在二十四年到了貴州省。四月一日，他發表談話，說：「欲挽救今日民族之危急，與解除全國民衆之苦痛，須有一個運動，繼新生活運動而起，其名爲國民經濟建設運動。此國民經濟建設運動，乃以振興農業，改良農產，保護礦產，開發礦產，扶助工商，調節勞資，開闢道路，發展交通，調整金融，流通資金，促進實業爲宗旨。以革除苛捐雜稅，減免出口稅則，實施新礦法，禁止紙幣之濫發，爲建設國民經濟之初步」。這是國民經濟建設運動的第一聲。在同年八月八日總裁在成都發出一個通電，以國民經濟建設的意義和綱要，指示各省政府的主席，並轉告各地同胞，其中有一段話說：

「我國經濟危機，其嚴重已達於極點矣。本年上半年國際貿易之入超，又達二萬八千餘萬之鉅，都市農村，均呈衰敝崩潰之象。如此次水災，據賑務委員會之報告，僅

鄂湘贛皖四省災民，數逾千萬，公私損失，已不下五萬萬，而豫魯諸省，尚不與焉。中正深維中國今日根本之危機，全在國民經濟之殘破，人民生活既益窮困，民族運命亦岌岌危殆，以爲中國今日唯一要務端在集中全國上下之心思才力以挽救此垂亡之經濟。自經此次水災，益覺國民經濟建設，爲刻不容緩之要圖。

由此可知國民經濟建設運動，是發動於貴陽，而昭示於成都。原來總裁抱定以西南爲抗日根據地的國策，而占據西南主要地位的川黔兩省，經濟殘破，民生疾苦，經他目睹之後，便加強了他的國民經濟建設運動之決心。到了十月十日，總裁又發表一篇叫做「國民經濟建設運動之意義及其實施」的文章，於是國民經濟建設運動便更加具體化了。二十五年六月三日，總裁以行政院的名義，通電全國，正式發起「國民經濟建設運動委員會」，指定孔祥熙、吳鼎昌、翁文灝三氏爲籌備委員，吳鼎昌兼主任委員之職，同時並頒布總章，其要點如下：

(一)宗旨 以中央地方官民一致合作運動，協助政府，倡導社會，發展經濟建設。

(二)業務 1 協助推行中央及地方政府經濟建設計畫；2 倡導社會各種經濟建設事業；3 培養訓練及介紹各種經濟建設人才；4 研究發展全國農工副業及地方特殊產品；5 倡導節約推行國貨。

(三)分支會 各省省會及各直轄市設分會，各縣設支會。

(四)職員 總會以中央行政領袖為會長，委員由會長指派或聘任；分會以省府主席或市長為會長，委員由分會會長指派或聘任之；餘類推。

(五)經費 總會由中央政府籌撥，分會由省市政府籌撥，支會由縣政府籌撥。

總會遂即於是年(二十五年)七月四日成立，總裁兼任會長，江蘇安徽等省隨即設立分會。一時國民經濟建設運動之聲浪，傳遍全國。

第二節 抗戰中的國民經濟建設運動

國民經濟建設運動，自從發起以來，推行雖然很快，可是到了七七抗戰以後，全國的精神集中在軍事方面，是項運動似乎停頓，但因戰爭和經濟的關係甚為密切，經濟建設仍在加緊進行。若干應時代之需要而產生的組織，代替了平時國民經濟建設運動的位置。這裏我們特別提起下面的幾種組織：

(一)關於工礦建設的 經濟部特設資源委員會與工礦調整處兩個機構。資源委員會之業務為：甲，創辦或管理經營基本工業；乙，開發及管理經營重要礦業；丙，創辦及管理經營動力事業；丁，辦理政府指定之其他事業。工礦調整處則以調整民營工礦業為主要業務，如戰區工廠之撤退，戰區工廠與後方工廠之聯絡，撤退工廠之復工，新興或原有工礦業之技術指導，資金協助及人才供給，以及特種工業 保證利息，小本工業之貸款等，都

是該處的業務範圍。此外又有「工業合作協會」，起初本是一種民間組織而由政府大量投入資金，以合作社的方式提倡各種工礦業之開發。小規模的機器工業，半機器工業以及純粹手工業等，均在進行。凡資金協助，技術指導，人才訓練等，都是它的業務範圍。這些機構都在負責實行國民經濟建設運動中「開發礦產」，「促進工業」的兩大要目。

(二)關於農業建設的抗戰期中，關於促進農業建設的機構，在中央則有農產促進會等，在各省則有農業改進所。「農產促進會」之業務為農業推廣，(將農業研究試驗所得之結果傳達於鄉民)「農業技術指導與經濟協助」之主要目的乃在發展農村經濟並改善農民生活。「農本局」乃為一農業金融機關，對於合作金庫之設立(擔任提倡資金之投放)，農業倉庫之修建，農田水利借款及生產借款(包括生產工具借款及經濟作物借款)，及除專設機構所經營以外之農產物之儲藏購銷等，都是它的業務範圍。農本局工作之推進，能使農村經濟，日趨活潑，對於農產促進，具有優良的影響。至於戰時糧食的統制，與農業建設關係至巨，二十九年八月行政院設立全國糧食管理局，管理全國糧食的生產和分配，以求適應抗戰時期的需要。此外又有合作事業管理局，對於農村合作事業，推行頗力，使金融力量與農村之間，得有聯絡，於農村金融之活潑，亦大有貢獻。四行聯合辦事處，對於農村貸款，更大量投資。所以戰時國民經濟建設運動中，振興農業一項，益在切實進行。

又關於川康兩省的經濟建設，行政院特設有川康經濟建設委員會，加以籌畫和推進。

該會創辦有興業公司，以國家資本，獎勵協助私人經營，這是更爲具體的切實的經濟建設辦法。

以上促進工礦農業的機構，都是政府機關，或由政府所設立。這裏我們另外再介紹一個兼辦促進工農業的民間組織，這就是「戰時生產促進會」。該會民國二十七年成立於漢口，總會設於重慶、湘、康、黔、滇、陝及滇邊佛海等地均已成立分會，已有個人會員一千一百餘人，團體會員四十餘單位。該會業務分研究調查，直接生產，及社會服務三部分。如湘西之金鑛與經濟，川東之農村副業，小手工業，川北之南充金鑛，西充煤礦，以及西康寧雅兩屬之銅鑛等，皆已加以調查。如試造亞硫酸以造紙漿，以川省改製藥棉等，均已試驗成功。直接生產方面，則有實驗農場，油墨廠等，由該會促進組織而由會員投資者則有機器廠造紙廠等十餘家，投資總數已在百萬元以上。至社會服務方面，如何介紹人才協助經費，介紹各廠商之間，或廠商與政府之間的合作等，工作亦甚爲活躍。戰時生產促進會實一具體而微之戰時國民經濟建設運動總會。

(三)關於人才調劑的 戰時人才脫節，較平時尤甚。抗戰以來，各方面都感覺到人才調劑的需要。因此由黨政人士及各界領袖發起組織「戰時社會事業人才調劑協會」，其任務爲：(甲)調查社會有關抗戰建國人才之需要及其供應實際情形；(乙)研究社會有關抗戰建國人才需要與供應之各項問題；(丙)關於戰時社會人才調劑之設計；(丁)關於戰時社會人

才訓練供應調劑事項之執行與推廣；(戊)其他一切有關戰時社會人才調劑之事項。由此可知國民經濟建設運動中關於人才訓練一事，在抗戰期間亦在積極進行中。

(四)其他 此外國民經濟建設運動中所規定必須進行之要項，如調整金融，流暢貨運，調節消費，增進國際貿易等，在戰時亦無不分頭進行。繼續推行法幣政策，畫分銀行業務，轉變銀行營業目標，推廣內地銀行分布，這些是關於調整金融方面正在進行的事。抗戰中對於鐵路公路的建設，水道的改良，木船的改良，驢馬馱運及大車運輸的推廣，交通部驛運管理處的設置，都是在實施貨暢其流的要策。如各機關消費合作的提倡，節約建國儲金的提倡，平價運銷處的成立，奢侈品之禁止進口，都是在實行調節消費的。「貿易委員會」的成立，「復興商業公司」的成立，以及若干種出口貿易的指定國營，旨在增進國際貿易，也就是進行平衡國際貿易的要政。

由上所述，可知國民經濟建設運動在戰時，表面上雖似停頓，但是國民經濟建設運動中所有的要項，實際上無不在加緊推進之中，尤其在抗戰根據地的西南和西北，有突飛猛進之勢，這是可以使我們欣慰的。

第四節 國民經濟建設運動的展望

國民經濟建設，在抗戰中，各方面雖都在努力進行，其成績亦頗有可觀；但美中不足

之處仍多：第一、國民經濟之對象為國民生活之改善與國家物質建設之推進，這是多麼偉大的工作，斷不是政府一方面或社會上一小部分人所能夠辦得週到的，抗戰以來的國民經濟建設祇是政府方面和社會上一小部分人在那裏努力，因此建設的規模還不夠偉大，供求之間，依舊距離得非常之遠。第二、經辦的機關甚多，而彼此之間，不相統屬，因此盡與工作，不免有不經濟的重複，工作進行上也缺少聯絡。第三、國民經濟建設運動的特異之點，就是民衆運動中滲入政府的勢力，使官民打成一片，工作進行上自然得到很多的便利；戰時的國民經濟建設，官民之間，未能切實聯絡，這也是一個缺點。因此我們知道戰時的經濟建設，還應當切實的改進，要想改進那就非恢復國民經濟建設運動不可。以上就是就經濟建設的現狀說的。

再就國民經濟的需要來講，今日抗戰根據地之西南，平常年是一個糧食自給區，衣料不足區，如遇歉年，則災象立見；西北食糧衣料兩感不給，災荒之機會又較任何地區為多；各戰區人民既大批退入後方，而前方軍需，有時亦需後方負擔，則糧食問題衣料問題之嚴重，自不待言。至工業日用品之不足及軍需品有待加緊製造，尤為淺顯而易見之事實。至在戰區或迫近戰區之地帶，物資之收買與搶運亦屬必要。故國民經濟建設運動中之促進農工生產流暢貨物的主要業務，戰時尤須格外推進。

更就疏通貨幣，抑抵物價而論，國民經濟建設運動之推進，尤覺絕對需要。戰時通貨

的增加，外匯的緊縮，供求的不相應，這是交戰國家經濟上必然要發生的現象。因此國難期中發財的人，隨着增加，而社會游資從此增多。此種游資，勢必集中於商品買賣之投機事業，因而增加了市場上需要，使物價益形騰貴。這是今日後方各地物價高漲的重要原因之一。疏導社會游資，使其目標自投機買賣轉變到生產事業，不失為平衡物價的重要方法。故推進國民經濟建設運動，不特可以促進生產，並且可以減少投機資金，具有積極與消極兩方面的作用。

最後，就喚醒人民對於國民經濟建設的熱情而論，其需要尤覺倍於往昔。我國國民的知識程度，內地各省較沿海沿江各省為落伍，經濟生活，亦復如此。所以要使國民經濟建設成爲偉大的運動，使國民對於國民經濟建設的意義格外明瞭，對於經濟建設工作，熱烈參加，實在是必要的。

因此我們主張將國民經濟建設運動，立即開展起來，並依照二十八年五月 總裁在全國生產會議中，關於戰時國民經濟建設運動六點的指示，切實推行，便是：第一、要集中資本，擴張生產；第二、在軍事時期，一切生產，必須以國防爲中心；第三、要發揮固有生產，保持全國的經濟自給，第四經要研究科學技術，提高生產品質；第五、要厲行節約，蓄積建國資財；第六、要勞資合作，提高生產紀律。同時，要切实遵奉 總裁手定的辦法，總會分會支會對於組織，宣傳，訓練，調查設計等業務，都要努力推進；現有各種

關於經濟建設的民間組織與政府機構，都使成爲國民經濟建設運動中的有力分子，以收官民合作之效；國民經濟建設運動總會應樹立一個整個的國民經濟建設計畫，利用天然的財富，厘訂各單位的建設方案，盡量宣傳鼓勵，並給予資本安全及最低利息的保證，使全體國民對於經濟建設發生濃厚的興趣。這樣，經濟建設的工作，一定能夠順利進行，國民生活的改善與國家物質建設的促進，一定可以在短期間內達到目的。

第四章 國民精神總動員

第一節 國民精神總動員的意義與目標

精神是人類潛在意識所發的作用，是動的，是生長的。其活動的結果，能發生很大的力量，可以支配生活，也可以鼓舞行動。精神的領域十分廣大，從內在的意志、感情、理智以至日常的生活行動，都可爲精神所包容。前人有以精神爲生命的源泉的，便是明示精神是人類生存活動中的重要因素。

物質與精神，每相互爲用，而精神又常爲增進物質效能的動力。我們知道有質象可求的是物質，而運用此物質的是精神。總理在「軍人精神教育」講詞中，曾將精神與物質的運用，作一比較，指出「精神能力，實居其九，物質能力，僅得其一」，並舉了四個實

際例證。甚至於像物質文明發達的德國，他們也曾認爲「德國不僅需要武器，更需要負載武器的精神」（見二十九年元旦 總裁對全國國民廣播詞引語）。

在現代國際戰爭中，有所謂自內而外的戰鬪法，由後方下手，先克服敵方人民的精神和戰爭意志，以爲爭取軍事勝利的先聲。這是「攻心爲上，攻城次之」的意思。總理也說過：「故兩國交戰，能撲滅敵國之戰鬪力者，卽在撲滅敵人之精神，而使失其戰鬪能力」（見「軍人精神教育」）。我們試看歷史上所遭遇的慘痛外侮，大都還是由於朝野士大夫以至一般人民的偷安頹廢，精神上爲敵人所懾服的緣故。要知無論古今中外，每個國家都會有外寇的侵擾，而外寇常挾有強大的武力。如果被侵略者祇靠武力來抵抗，不把精神力量提高使用，那麼最後的命運一定是很悲慘的。

我們認識了精神力量的偉大，便要積極地從各方面動員起來。

所謂「動員」是要獲得集中，組織，調整，發揮的合理運用。國民精神總動員的使命，便是融合全國國民的精神於簡單共同的目標下，使全國國民對自身能實踐救國的道德，對國家都具有建國的信仰，精誠團結，勇毅貞固，以肩荷抗戰建國的大業。

此地，先舉兩個外國的精神總動員的例子看來。當一七九二年的時候，法國被普、奧聯軍侵入，法國人意志渙散，抵抗無力，當時有詩人某氏大聲疾呼：「同胞可還記得祖國的光榮。可還明白生死的大義？要知道國家的獨立自由，現在已不能苟延殘喘！我們要奮

發努力，我們要復興法蘭西的民族精神」。因此種感召，一時有無數人參加義勇軍。雖武器和訓練都很差，而「凡爾米」之役，終於把聯軍擊敗。又如普魯士於一八〇六年被拿破侖軍戰敗，菲希德在柏林圍城中演講，指出「國家在物質上喪失了的，要以精神力量來恢復他」。過了六七年，果於萊勃齊希地方，發動了民族戰，大敗法軍。這都是以精神總動員獲得最後戰勝效果的良好實例。

所以 總裁於民國二十三年七月在廬山軍官訓練團裏，早已指出：「我們必戰勝敵人，不在武器，不在物質，而在我們的精神」。後來在國民參政會裏，又明白說到：「不僅應該動員國內的一切物質和人力，而且要動員全國的精神和意志」（二十八年二月二十日講）。接着在第三次全國教育會議中，更深切地說：「大家都知道我們是物質條件一切欠缺的國家，處在這樣危險困難的時期，還要負荷起這樣非常巨大的責任，若不是以精神勝過物質，就不能求得抗戰的勝利」（二十八年三月四日講）。因此，便於二十八年三月十二日通電全國，宣布實行精神總動員，同時由國防最高委員會公布「國民精神總動員綱領」以爲精神動員的中心準則。

以上所述是國民精神總動員的意義，現在我們再說國民精神總動員綱領中規定的共同目標。所謂共同目標是（一）國家至上，民族至上；（二）軍事第一，勝利第一；（三）意志集中，力量集中。現在分述於後：

(一)國家至上，民族至上 這是要我們努力爭取國家民族的獨立自由，要人人視國家民族的利益重於個人、家族、地方、黨派的利益，殫智竭忠，出力出財，對國家民族盡最大的職責。

國家是有政治組織的人羣，居於一定領土之上。我國雖不祇是一個民族所合成，但以歷史的悠遠，同化力的偉大，早形成一個凝固的國族。國家是人人生死所在的地方，我們的祖宗廬墓於此，我們的子孫長育於此，我們怎麼能不愛他，忠他，保衛他。以第一次歐戰來說，各國平時儘管有人高喊「工人無祖國」，一到戰時，愛護國家保衛國家最烈的卻是工人。科薩列夫對於蘇聯青年團的報告，也一再地說：「我們要為祖國而戰」，「我們要展開保衛祖國的戰爭」。蘇聯並以「捍禦祖國為蘇聯每一公民之神聖職責」一語，明訂在新憲法中。這是可給我們借鏡的。我們要使個人和國家融合為一，個人的力量要成為國家的力量，個人的意志要服從國家的意志；人人為國家利益而不斷努力。

至於民族是由血統、生活、語言、宗教、風俗習慣之相同或同化而結合的人羣，也可說是具有相同的民族意識與情緒的人羣。我國雖有漢滿蒙回藏苗僑侗僮等民族之稱，但其共同的歷史，共同的利害，共同的情緒，實在已融成一個民族；不過因組織散漫，有一部分還不免如總理說的「祇有家族和宗族的團體，沒有民族的精神」(民族主義第一講)。當此民族生死鬪爭的大時代，我們要同甘共苦，加倍團結，以破滅敵人的分化企圖。須知

世界惟有不戰而亡，或黷武而亡的民族，決無奮圖自衛而不能生存的民族。這是大家應該互相惕勉的。祖先予我們豐厚的遺蔭，外國有我們復興的榜樣，戰爭所以促進國家的統一，洗煉民族的精神，我們切莫辜負這千載一時的自強良機。

(二)軍事第一，勝利第一。這是要以軍事爲一切活動的中心，以軍事的勝利爲最急要的任務。當此存亡的關頭，國家民族的最大利益爲軍事利益。我們要發動一切力量，來加強軍事勝利的因素。

全國民衆無論在生活上行動上，要完全軍事化，明恥，尚武，守紀律，愛國家，普及軍事知識；同時，運用政治及教育的力量，使軍隊的精神與組織，融化於整個社會，以逐漸養成偉大的民衆武力。一切生產須以國防爲中心，切實改正過去生產事業計畫的漫無目標，畸形發展。我們要充實原有的兵工廠，以及各種機械工廠；加緊建設礦冶，電力及化學等基本工業，以配合國防的需要。至於如軍民的合作，士氣的鼓舞，戰略戰術的運用，都要切實注意，力求進步。

總之，一切的努力，務以增強軍事力量爲中心。無論勝利的代價如何重大，無論勝利的前途如何艱鉅，無論勝利的時日如何久遠，我們以處處紮硬寨，人人打死仗的精神，是一定得到最後勝利的。

(三)意志集中，力量集中。這是要把社會中的各階層，各集團，乃至各種不同風俗習

慣生活之下的各個人，都團結起來，爲國家民族軍事利益而奮鬥。

在過去，我們一部分同胞之間，於思想行動方面，不免還有懷疑，防止，摩擦，對抗等缺點，以致消耗許多有用的精力，阻礙不少事業的進步，甚而會耽誤了國家的大事。因此日寇每想利用我們不統一的弱點，以實行各個擊破。如大家知道的，日寇發動濟南慘案以阻止國民革命軍的北上，唆誘華北自治以分散我們的國力，以及抗戰中的造謠哄騙挑撥離間，無非在使我們離貳分裂，互憎，互鬪，以遂其以華制華的毒計。我們要粉碎日倭的夢想，就要痛念宋明兩代的慘亡，便是互爭意氣，渙散力量的惡果。我們要合四萬萬五千萬人之心爲一心，要使意志一致，信仰一致，行動一致。以軍隊而言，我們自上統帥，下至士兵，要共進退，同生死，成爲整個的一體。從軍事推而至於一切部門，都要事權專一，職責分明，避免分離割裂。此後我們不但要始終保持統一，並且要繼續鞏固團結。總理更說到要求中國進步，「不可倚賴一人一部分，用孤力去做」（十二年十二月三十日對各黨員講詞）。這是我們最好的教訓。

我們的共同目標，分開來說，雖有三個，實在意義很單純，便是集中意志力量，爭取軍事勝利，以完成國家民族復興的使命。

第二節 救國與建國的精神要素

由於歷史的經驗，我們可以知道，任何民族中，道德自覺心的發端常起於事機危急之秋，而建國的成功實有賴於一般志士與無數民衆的熱誠，信心與毅力。

救國道德的實踐與建國信仰的樹立，是復興精神的二大要素：

(一)救國道德的實踐，道德是人類相互關係間的一種行爲標準。這種標準因時地的不同或變動，亦隨時有新的發展。所謂救國的道德，是以愛國衛國爲道德的最高軌範。我們的行爲對於國家民族有害的，不但無價值，並且是罪過；反之，對於國家民族有利的，便爲是，便爲善，便爲有價值。以戰時的經濟鬭爭爲例，我們要一致破壞仇貨的運送，檢舉仇貨的走私，抵制仇貨的販賣；戰地的同胞，要特別注意不買敵貨，不用敵鈔偽鈔，不賣物品給敵人，不爲敵人做工，這便是救國道德的良好實踐。

救國的道德，是我們民族固有的瑰寶。總理倡導的忠孝仁愛信義和平，便是這種道德的重要內涵，其中最重要的是「忠孝」。忠孝是中華民族立國的大本。所謂忠是無私，是盡責。我們要爲國家盡至忠。要以保衛國家，爭取獨立自由爲神聖的責任。同時要忠於職分，以提高工作效率；忠於紀律，以整肅抗戰陣容；忠於法令，以加強國家權威；並且要踴躍輸將，慷慨赴征，以紓國難。總理說：「古人講忠字，推到極點，便是一死」（民族主義第六講）。能在危急的時候盡忠，纔是大忠，我們要以鞠躬盡瘁死而後已的精神，來克服危難，完成大忠。孝是發於至性，出乎至誠。我們要以尊愛祖先之心，來愛民族，

愛每個同胞；我們要發揮「戰陣無勇，非孝也」的精神，以對民族盡大孝。現在一切同胞所受的苦痛，所受的恥辱，便是我們自己的苦痛，自己的恥辱，不能重漠視，再偷安。我們要不辱民族共同的祖先。如果我們數百代共同祖先辛苦經營留下的錦繡河山，竟喪於我們的手裏，我們何以對祖先，何以對子孫？大家要體念此意。要以犧牲一己以維護民族生存爲最大的責任。「仁愛」爲孝道的擴展。對於安集流亡，扶持傷病，保護老弱，都應唯力是視。仁愛與殘酷相對立，肅清暴寇，便是克盡仁愛。「信義」爲忠道的延長。我們對同胞要有互信，對復興民族要有自信；並要患難相助，慷慨赴難，推信義之心，以負責盡職。至於「和平」是人類共同理想。我們雖酷愛和平，但不求苟安，不屑偷生。我們愈愛和平，愈要努力鋤除侵害和平的蝨賊，鞏固永久的和平。

救國的道德，是民族精神的武器。道德的認識與實踐，有如武器的儲備與運用。認識愈清，實踐愈篤，我們的武力，一定可以所向披靡的。

(二)建國信仰的樹立 建國本是艱鉅的事業，必要人人具有強固的信仰，不動搖，不鬆懈，有組織，有計畫，以掃除一切困難。我們國民革命第一期的工作，在完成國內的統一；第二期的工作，在完成國家的獨立。在精神上是一貫的。現在是第二期國民革命遭受嚴重試驗的時期，也就是國家盛衰興亡所由轉捩的唯一樞機。我們一方面爲排除暴敵侵略，求取民族生存；一方面尙須於戰時種種艱苦困難中，造成一富有活力富有前途的現代

國家。

我們要貫徹「民族主義」，團結國內民族，抵抗外力侵略，以爭取民族的生存；我們要發揮「民權主義」，促進地方自治，建立憲政基礎，普及戰時國民政治意識，以加速培養民權，我們要鞏固「民生主義」，實施戰時經濟政策，使戰後公私產業均有平衡合理的發展，並努力增加生產，管制消費，以樹立民生均足的基礎。這樣，新中國的前途，是不可限量

的。

中國自有天賦的優良條件。我們有悠久的文化與歷史，我們有廣大的土地與豐富的物產，我們有衆多的聰明而耐勞的人民。抗戰三年有半，敵已衰竭，而我愈堅強。這次歐戰中的許多國家，祇經幾天或幾月的戰爭打折，便已無力復振。這種雄壯的對比，是大家可引以自慰自勉的。便是國家當前的逆境，也正所以磨練我們的意志，鼓勵我們的進取。歷史命定下來唯一的一條艱苦而光明的道路，我們祇有努力去走。現在的受苦，是過去努力不夠的結果；同時，現在的犧牲，便是未來光榮幸福的保障。我們要分擔這應盡的責任，保持這一致的信仰。過去我們的國民革命，原是從赤手空拳中奮鬥出來；而現在卻有更多的資源與人力，可以憑藉。世界上革命復興的國家，如蘇聯，如土耳其，他們在革命過程中，也都備經困苦，受過長期嚴密的封鎖，祇因對於建國信心的堅定，終於獲得最後的勝利。要有信心，有熱誠，研究科學，征服自然，提高生產技術，大家協力來參加非常時期

的設建。那麼，未來的新中國，無疑的是世界和平的一大柱石。

第三節 精神的改造

偉大的事業，繫於健全的精神。我們先要徹底改造國民的精神，使從心理到行爲，經過一番新的洗煉，來作大時代的新活力。

(一) 醉生夢死的生活必須改正。生活是精神的根本，沒有合理的生活，便沒有良好的精神。我們大多數人的生活，雖在抗戰中有了進步，不過一部分人的精神，已不免由緊張而懈弛，在生活上也難免塗上些腐靡的色彩。宴安鴆毒，言之不寒而慄。有前人醉生夢死的生活，纔有今日國危家破的遭遇。我們日常要能潔己自愛，忠貞自許，臨難時纔能不苟免，不作順民。我們要矯正過去污穢、凌亂、文弱、頹廢的缺點，以勞動爲一切生活之本，以雨雪冷熱饑渴窮乏來鍛鍊我們的身體和精神，使生活盡可能的節約。對於國防有關的資源，尤須切戒浪費。要禁絕煙毒賭博，生活標準做到「前方生活士兵化，後方生活平民化」；同時要注重集體生活的培養，使同甘共苦，互助合作。

(二) 奮發蓬勃的朝氣必須養成。朝氣是一種奮發蓬勃的精神。有進無退，自強不息；古人的聞雞起舞，中流擊楫，臥薪嘗膽，便是朝氣在各種不同境遇中的表現。我們要戰勝敵人，便需有一種活躍健旺的朝氣。以一般景象而言，我們覺得現在還缺乏這樣朝氣，少

了蓬勃的熱情，行動遲鈍，精神懈怠。我們推求精神消沉頹廢的原因，在心理方面，由於民族的自信心與個人的自強心太薄弱，不是以為民族難有復興的希望，便以為民族復興的事業，於自己沒有關係，在生理方面，因受清靜無為的惡影響，一般習俗，忽視勞動，不愛運動，以致身心並感枯竭，國民奮發有為的朝氣，便無法養成。今日我們要痛除痼疾，平時須利用種種機會來鍛鍊，來涵養朝氣，要能使長久暢旺，活潑常新。對於運動、衛生、整齊、樸素，乃至早起習慣的養成，都應注意。在工作上，要不斷學習，時求進步。不要以為我們民族有了幾千年的歷史，便自甘老大，不思振作。要知現在正是我們革命的新中國的少年時期，氣象應如乳虎，如旭日，如洪流；要人人具有煥發的朝氣，來掃蕩一切障礙復興的陰霾。

(二)苟且偷生的慣性必須革除 我們的弱點：在前方，有些人祇求偷安倖免，幾乎忘了國難家仇；在後方，有些人還是燕雀處堂，茫然不明應盡天職。這種不良現象，我們務要痛切悔改。同時，要肅清過去一切空疎、迂闊、因循，散漫的積習，厲行工作考查，注意迅速確實，普遍的造成污濁運取強毅團結的風氣。平時如此，臨難自會堅定不屈，發揮「見危授命」的精神。前人說，「江山易改，本性難移」。這是不求長進的話。我們說，苟且偷生的習性必能革除，艱苦締造的疆土必能收復。這是人定勝天的至理，祇要我們有決心，有毅力。

(四) 自私自利的企圖必須打破 我們要養成守紀律，重秩序，負責任的新風氣；肅清貪污，欺偽；戒除囤積居奇。我們覺到可痛心的，有些人因想保全個人的生命財產，不免降志辱身；有些人因貪戀個人的名位權利，以至倒行逆施，無所不為。他們的聰明才力，為一己私利所隱蔽，所誤用，結果不免犧牲民族利益，損害抗戰力量；不知「自私的本身，便具有自戕的種子，結果祇有全局瓦解，國家墜地」(費希德)，亡國的淒涼遭遇，不會獨厚於少數的利己分子而不賜與的。我們要明白整個的社會生活的維繫，事實上就根本沒有所謂個人——個人的生命只是大我生命的一微點而已。古人說：「力惡其不出於身也，不必為己」。我們要做到 總理所指示的：「人人應該以服務為目的，不當以奪取為目的。聰明才力愈大的人，當盡其能力以服千萬人之務，造千萬人之福、聰明才力略小的人，當本其能力，以服十百人之務，造十百人之福」(民權主義第三講)。

(五) 紛歧錯雜的思想必須糾正 思想是行為的指導，重在有組織，有條理，有積極性。不加思索的行為，最易流於妄動；遠離現實的空想，僥倖成功的幻想，也是誤人債事。至於有些思想，似乎言之成理，持之有故，但一加審察，或僅執一端，而不會了解全而；或固守成見，而疎於體察事理；或徒炫新異，而不切實際需要。其影響所及，會使意志紛歧，行動散漫，力量抵消，事業無成，都一樣無益有害。在這浴血的抗戰中，我們尤應時時以「議論未定，敵已渡河」為前車之鑒。便是思想上小有紛歧，也要積極疏導，或自

動改正，務使人人對於國家前途，在認識上抱同一的理想，在行動上趨同一的目標。最低限度，要做到下列幾點：（一）不違反國民革命最高原則的三民主義；（二）不鼓吹超越民族的理想與損害國家絕對性的言論；（三）不破壞軍政軍令及行政系統的統一；（四）不利用抗戰形勢以達成國家民族以外的任何企圖。

我們務要肅清奴化的漢奸思想，改正曲解的不切實際的理論，不鼓吹跨過民族的世界主義的高調，念念以國家爲重，化除畛域，表裏合一，大家以共同目標爲準則，來糾正紛歧錯雜的思想，以堅定戰意，強固力量。

以上五項，均見綱領規定，現在所要補充的，是堅貞不阿的正氣必須發揚。我們要有：「富貴不能淫，貧賤不能移，威武不能屈」的精神，隨時隨地培育正氣，在平時要明辨是非善惡，在戰時要認清忠奸順逆，使到處正氣磅礴，展開去惡、肅奸、鋤逆的運動。在抗戰中，武人方面，有田橫之風的人，已不可勝數；文人方面，恥食周粟的夷齊，也不乏其人。我們不能說爲了衣食，就可以原諒墮落，認賊作父。當此大節關頭，我們一點不能放鬆。大家要存個寧願苦鬪至而榮，不願降志偷生而辱的意念。我們一面要表揚忠烈殉難軍民，一面要根絕走私，貪污病象。要能心志穩定，嫉邪如仇，無論遇到什麼變亂危難的情況，也是心直氣壯，有一個強毅嚴正的定力。朝氣奮發，萬事都可有爲，正氣充沛，奸逆亦能感召。世亂時艱，正是我們浮厲朝氣，發揚正義的大好時會。我們要咬緊牙關，

來自己決定這個榮辱興亡的前途。

國民精神如果按上述各點徹底改造，我們相信民族的每一分子，自然健全活潑，有守有為，能共荷當前的重任。

第四節 精神總動員的實施

民國二十八年三月十二日，總裁通電全國，宣布實行精神總動員，同時由國防最高委員會公布「國民精神總動員綱領」，「國民公約」，「國民精神總動員實施辦法」，「國民精神總動員會組織大綱」；在重慶成立國民精神總動員會，由總裁兼任會長。該會設置秘書處及設計委員會，頒布關於精神動員工作的各項法規，編製國民月會及一切集會各種講材，負責督導考核各地的精神動員工作。並以各省（市）動員委員會為省（市）精神總動員執行機關；由省（市）動員委員會籌設精神總動員協會，為實行精神總動員的輔佐機關。於是精神總動員的實施。便逐漸向各方面展開。

現在我們把實施精神總動員的工作和事項及應注意之點，分述於後：

一 實施的工作

精神總動員的實施工作，在於把握實際，配合需要，重要的有下列幾項：

（一）啓導 我們要以和藹懇摯的態度，運用鼓勵、規勸、說服、示範等各種方式，以

當前實際問題爲對象，喚起國家民族的意識，實踐救國道德，建立必勝信念，並糾正一切不合建國需要的思想及行爲。啓導工作，不可偏重於少數的都市，忽略了廣大的鄉村；不可祇圖形式的熱鬧，忘卻了實際的效果。此項工作，須由黨部宣傳部，軍隊政治部及各報館各學校各文化機關團體等負更多的責任。

(二)訓練 利用各種集會方式，以砥礪革命人格，確立抗戰意識，了解世界大勢，與國家民族興亡的史實，使其進於精神的充實與統一。國民月會的舉行，便在適應這種需求。總裁指示說：「我們要以國民月會來策進戰時生活，同時也要以國民月會來積極的訓練民衆，組織民衆。要使國民月會成爲喚起民衆奮鬥，提倡民衆互助，討論社會問題，革除不良風習，訓練自治精神，促進生產事業的一種集會」(國民精神總動員一週年紀念廣播)。此外，如推行新生活，加緊軍事訓練等都是改進國民身心的重要工作，同樣要切實施行。上項工作，宜由黨部社會部，軍隊政治部，教育機關學校等負更多的責任。

(三)推進 根據精神總動員目標，隨時發起各種實際運動；並就社會上業已推行的各項運動中，注入精神總動員的質素，使精神與實際得以配合發展，如節約獻金，慰問傷兵，徵募寒衣，鼓勵運動等，都可利用機會分別舉行。精神總動員中，如湖南、江西等處的注意兵役，貴州的注意禁煙，湖北的注意肅清仇質，綏遠的注意除奸運動等，都在針對當前缺點，使精神總動員獲得更切實的展開。又舉外國的例子來說，如在蘇聯，或使兒童

每人種包穀一顆，以儲軍糧，總計每年可得若干萬石；或使每人養鵝或鴨一頭，以備犒軍，每年可得若干萬頭；又或使製防毒面具，以備不時之需；美國兒童，也有這樣類似的計畫。由此可知精神動員的推進方法很多，祇要切實去做，不一定要費時費力的。

二 實施的事項

精神總動員的實施事項，是以前述「精神的改造」各項為依據，以下僅示略例，以資參考。

(一) 關於改正生活習慣者

甲 生活方面

1 在各地月會中講述：

(1) 國民道德須知；

(2) 戰時生活示範；

(3) 煙賭嫖之害及戒煙方法；

(4) 戰時節約運動的意義與辦法。

2 發起非常時期生活改進運動：

(1) 改革不良習俗，禁絕一切無謂浪費；

(2) 戒絕不良嗜好，取締一切不正當娛樂；

(3) 實行普遍的緊縮及建國儲金。

3 各級精神動員機關，應主辦有關生活改進的競賽事宜。

(1) 清潔競賽；

(2) 健康競賽；

(3) 體育技能競賽。

乙 習性方面

1 在各地月會及其他集會中

(1) 提倡忠勇尚武精神；

(2) 表揚我國軍民忠勇機智的事蹟；

(3) 宣傳兵役的意義及辦法。

2 發動下列各事項：

(1) 兵役促進運動；

(2) 追悼殉職殉難軍民官吏；

(3) 撫慰出征及陣亡將士家屬；

(4) 檢舉游閒怠惰分子，實施強制戰時服役。

(二) 關於糾正思想行為者

甲 思想方面

1 在各地月會及其他集會中講述

(1) 三民主義的要義；

(1) 服從 領袖與鞏固統一；

(2) 紀律的重要。

2 精神總動員機關，應會同並協助黨政機關辦理；

(1) 整飭民衆團體的組織及其訓練；

(2) 統一文化的組織；

(3) 取締有礙抗戰的言論及非法活動；

(4) 糾正各種報章刊物言論的不良傾向。

乙 行爲方面

1 在月會中講述：

(1) 禮義廉恥的要義；

(2) 肅清逃避各種法定的戰時徵用之私闖；

(3) 鼓勵毀家紓難及一切輸財輸糧輸力等助戰運動。

2 發起慰勞勸募以及難民救濟，傷兵救護等運動。

3 各級黨政軍機關應切實肅清貪污及偷惰情事。

(三)關於養成朝氣正氣者

甲 朝氣方面

1 各地月會均應於清晨舉行，以提倡早起習慣，並講述：

(1) 中華民族奮鬥的歷史及先民慘淡經營的事蹟；

(2) 各國復興的史蹟；

(3) 國父及 總裁生平。

2 發起左列運動：

(1) 早起運動；

(2) 戰時服務運動；

(3) 衛生運動；

(4) 生產建設運動。

乙 正氣方面

1 在月會中講述：

(1) 國民革命史實；

(2) 先賢先烈事蹟；

(3) 抗戰中各種忠烈事蹟；

(4) 清除僥倖及中途妥協的幻想。

2 進行左列事項：

(1) 表彰忠勇軍民；

(2) 鼓勵肅奸運動；

(3) 勸導偽軍反正。

三 實施應注意之點

我們檢討精神總動員的過去工作，覺得還不夠努力，最顯著的，是：各地精神動員工作，除黨政軍各機關已分別推行外，鄉鎮保甲家族等方面，幾乎沒有多少影響。以國民月會而言，城市中雖按時舉行，鄉村中就很少舉行的；城市中公機關舉行國民月會，普通人民團體也就很少舉行的；在城市的國民月會裏，還有督導人員參加，鄉村方面，那就很少有他們的蹤跡。負責推行精神動員工作的省市縣各級動員委員會及精神總動員協會的組織散漫，內部空虛，是工作不能展開的一大原因。此後動員工作，責任務求專一，力量必須集中，切忌人愈多而力愈弱，事愈繁而權愈分。同時還須把握下列幾個要則：

(一) 感導最重實踐 精神的感召，必須領導分子，以身作則，不尚空言，不唱高調，實幹，苦幹，以樹楷模。這樣，風行草偃，一般人自然會受到感動，克盡天職。

(二) 宣傳應求易知 宣傳宜注意掌握羣衆的心理，對於羣衆的痛苦，願望，及文化水準，要深切加以體察，如談話、圖畫、戲劇、歌謠等各種方式，都可採用；要把綱領中所規定的，使其簡單化、通俗化、格言化、務求人人易知易行。

(三) 利用固有組織 社會上固有的團體，如宗教團體，同鄉團體，可盡量利用，以教忠教孝；消極方面並宜改正其因迷信而浪費，因細故而械鬪等惡習。

(四) 運用積極方法 精神動員的方法，應該是教育的，而不是法令的，也就是，要啓導多於禁止，積極重於消極。我們要提倡正當娛樂，來肅清不正當娛樂；要促進生產建設，來抵制私貨侵入；要做到人人有飯吃，來消滅漢好的生長。

(五) 考量時地條件 前人所謂「入國問禁」，便是注意於不同地域，不同習俗；至於「使民以時」，便是指一種設施要顧到時機的適應。我們要把握前方，後方，都市，鄉村等各種互異的環境，我們要認清忙碌、休閒、緊急、和緩、窘乏、豐裕等各種的環境，（例如在鄉鎮方面，國民月會舉行的變通，定期改行隨時舉行制等）。那麼感情自相應合，工作纔易推行。

(六) 配合具體工作 集會，決議，標語，傳單等，不過是精神動員的一種方法，不可以爲單靠這些形式，動員便算成功。我們務須配合當前的需求，如剿匪、禁煙、造林、濬河，甚至破路清野等，使以實際工作來磨鍊精神，發揚精神。

(七)策動社會力量 社會的獎懲力量是很大的，受到許多人的稱譽或指謫，誰也覺到感奮或畏懼；社會的是非，即是國家的紀綱。我們對於殉難忠烈，要盡力宣揚，使人人敬慕；倘有漢奸敗類，務使鄉黨唾棄，鄰里不齒，以永絕於中華民族。

(八)堅持永恆精神 精神動員必求持久不渝，這不是一時血氣的鼓動，也不是徒唱迂遠的空說，更不是時尚奉行的故事。我們要上下如一，始終如一，表裏如一，堅忍貞固，以求加強自己，來加強國力。

總之，國民精神總動員是抗戰制勝的要素，也便是建國之利器。我們想到多少同胞的顛沛流離，多少同胞的含垢忍辱，多少同胞的義勇壯烈，我們再不能怠惰，再不能鬆懈，再不能偷安，我們要在共同目標之下，結誠團結，一致奮起，來求得人生的最高安慰，爭取國家民族萬世的燦爛光榮。

第五章 結語

由上所述，可知三項運動確是救國運動。三項運動之共同的目的是要造成一個新的社會，建立一個新的國家，使人民在物質上與精神上達到現代生活的水準。國民的精神由於受禮義廉恥的薰育，表現於生澁的是整潔，簡樸，迅速，確實，守紀律，負責任，尙團結，重互助，像這樣的社會纔叫做新社會；像這樣的生活纔叫做新生活。新生活運動負着

促進和實現新社會的責任。

新社會之物質生活的資料，不是由盜取掠奪的方法得來，而是用經濟建設的方法得來。經濟建設除了與國防有關的若干方面外，人民都有參加建設的權利和義務。要以廣大的運動來喚起民衆從事經濟建設的興趣；用官民合作的方法使這個運動的推進得到事半功倍之效。

新社會中之精神生活，在戰時應該怎樣振發起來，那就是要普遍推行國民精神總動員，樹立戰時國民的共同目標，發揚救國的道德，堅定建國的信仰，並徹底改造精神，以廣大的羣衆力量，來爭取民族的生存。

要之；新生活運動所以實現新社會，國民經濟建設運動與國民精神總動員是在建設並鞏固新中國；而且，這三項運動是實行自治的基本要務，所以是相需相成而不能分離的。三項運動的成立，以新生活運動爲最早，已有六年的歷史，成績亦最顯著；次爲國民經濟建設運動，當創導時期，亦有風起雲湧之勢，祇因抗戰軍興，其進步速率未能達到預期之程度；國民精神總動員發起僅一年有餘，國民月會各地已普遍舉行，國民精神方面，亦覺逐漸加強，對於抗戰上自然也有偉大的幫助。此後我們大家都要以無限熱誠和信心，來努力推行三項運動，以完成抗戰建國的偉大使命。

三項運動

