

Ziel

Hohe Produktivität

bei höchster Produktqualität und pünktlicher Lieferung

Das Jidoka – Prinzip

Qualität muss im Prozess entstehen durch frühzeitige Fehlererkennung und -beseitigung

- ▶ Produktionsstopp bei Abweichungen
maschinelle Problemerkennung
Problem anzeigen („Andon-Tafel“)
sofortige Fehler- und Ursachenbeseitigung
- ▶ Standardisierte Arbeitsprozesse
getaktete Fertigungsprozesse
Standard-Arbeitsfolgen/-schritte
Standard-Umlaufbestand

+

Just in time – Prinzip

nur das machen, was, wann es und in der Menge, die vom Kunden gebraucht wird

- ▶ ausbalancierte Produktion (gleichmäßige Verteilung von Produktvarianten)
- ▶ Pull-System (ziehende Prozesse)
(Materialversorgung durch Kanban)
- ▶ nahtloser Fertigungs- und Materialfluß
(Stück für Stück – „single smooth-flow“)
- ▶ getaktete Fertigung mit angepasster Taktzeit
(nach aktuellem Kundenbedarf)

Kontinuierlicher Verbesserungsprozess („kaizen“)

Jede Verschwendung („muda“) beseitigen

Mitarbeiterbeteiligung und -verantwortung

Vielseitige ausgebildete/einsetzbare Mitarbeiter

Ständige Weiterentwicklung/Ausdehnung des TPS

Einbeziehung der Lieferanten