

T4614/87256(2)

CHINESE AND JAPANESE LIBRARY
HARVARD-YENCHING INSTITUTE
AT HARVARD UNIVERSITY

MAR 30 1966

趙用賢本管子

貳

卷六

管子卷第四

明倫大學哈爾濱分館藏印

龍川氏圖書印

唐司空房 玄齡 註

宙合第十一 樞言第十二

宙合第十一 古江今來曰宙也所陳之道既通江古又合來今無不苞羅也

外言二

左操五音。右執五味。第一舉目懷繩與准。鈎多備規軸。

減溜大成。是唯時德之節。第二舉目春采生。秋采菰。夏

處陰。冬處陽。第三舉目大賢之德。長明乃哲。哲乃明。奮

乃苓。明哲乃大行。第四舉目毒而無怒。然而無言。欲而

無謀。第五大揆度儀。若覺臥。若晦明。若敖之在堯。

也。第六毋訪于佞。毋蓄于諂。毋育于凶。毋監于讒。

不正廣其荒。第六不用其區區。鳥飛准繩。第八謏

火縣反充末衡。易政利民。第九毋犯其凶。毋邇其求。

而遂其憂。高為其居。危顛莫之救。第十可淺可深。

可浮可沈。可曲可直。可言可默。第十一天不一時。

地不一利。人不一事。可正而視。定而履。深而迹。第十

二舉夫天地一險一易。若鼓之有擗。宅耕擗丁歷

擋。丁用則擊。天地萬物之橐。宙合有橐。天地。第十

十一舉舉目當在則擊下

十一舉舉目當在人不一事下

目左操五音。右執五味。此言君臣之分也。左陽君

臣道故曰君。君出令佚。故立于左。君但出令故曰

故左佚。臣任力勞。故立于右。臣則任力夫五音不

而右勞。同聲而能調。此言君之所出令無妄也。五音雖有

盡能調之。喻百度雖各有別。而無所不順。順而令

行政成。君出令皆順五味不同物而能和。此言臣

之所任力無妄也。五味宰夫能和之百職而無所

不得。得而力務財多。臣能任職得宜故君出令。正

其國而無齊其欲。其欲既異常隨一其愛而無獨

其國而無齊其欲。其欲而教之也。一其愛而無獨

管子 卷之 六 劉

與是。王臣其愛宜一率土周之無所獨與則是愛不一毋獨與是也王施而無私。

則海內來賓矣。臣任力。同其忠而無爭其利。不失

其事而無有其名。分敬而無妬。則夫婦和勉矣。君

失音。則風律必流。流謂蕩散流則亂敗。臣離味。則百姓

不養。臣離味百姓不養也百姓不養。則眾散亡。君臣各

能其分。則國寧矣。故名之曰不德。懷繩與准。鈎多

備規軸。減溜大成。是唯時德之節。夫繩扶撥以爲

正。准壞險以爲平。准必壞舊高峻而後以爲平也鈎入枉而出直。

工人用鈎則就枉取直也此言聖君賢佐之制舉也。言制以舉賢之法用

按別本註成
軸既多因物
施宜隨大小
而用之也

也。鈎博而不失。因以備能而無遺。所舉既博則枉直皆有所長故能備之國猶是國也。民猶是民也。桀

紂以亂亡。湯武以治昌。湯之國亦桀之國人武

以之上下亂之故也湯武以之昌治之故也章道以教。明法以期。民之興

善也如此。湯武之功是也。湯武之昌教化明也多

備規軸者。成軸也。規者正圓器軸者轉規大小悉

和今用規者欲夫成軸之多也。其處大也不究。其

入小也不塞。究窮也大軸用大處小用小猶迹求

履之憲也。迹者履之所出善者恩之所生憲法也

擬迹而求履法履法可得施恩而求善

心善心可生也。夫焉有不適善。以恩驅善故無不適也。適善備也。僊

也。是以無乏。僊輕順貌。既皆適善能備以恩為善者。輕順人君善既備順何所乏哉。則

求者無不善也。故諭教者取辟焉。辟法也。取為規矩也。天清陽無計

量。地化生無法崖。清古育字。天以陽氣育生萬物。物生不可計量。地以陰氣化萬

物。物之生化無有崖畔。君所謂是而無非。非而無

是。亦既行恩又須順物當順而是之。不是。是非有必。

交來苟信。是以有不可先規之。是非既得。有必使二

是。既信之有矣。非則不可。必有不可。識慮之。然將

掩故先以恩義令息改也。卒而不戒。不可識謂其非謀。隱伏意在不可測。或苞

藏禍心。故必有以防慮之。如其事將終

即必當陰備待之。故聖人博聞多見。畜道以待物。

不可戒告於彼也。物至而對形。曲均存矣。對配也。物至

無不容也。恩配大小之形。如此則均。減盡也。溜發也。言徧環

畢。莫不備得。故曰減溜大成。減溜盡發。君既均施。以恩故物盡發於善。

亦既盡善。君教不偏減順。成功之術。必有巨獲。巨

也。功大。成大獲。必周於德。審於時。時德之遇事之會也。若

合符然。故曰是唯時德之節。德既周時。又審二者。遇會若合符契。則何

功而不。春采生。秋采蔬。夏處陰。冬處陽。此言聖人

之動靜開闔。誦信淫。淫。反。儒取與之。必因於時也。

劉廷惠

劉廷惠

劉廷惠

劉廷惠

時則動。不時則靜。是以古之士有意而未可陽也。

故愁其治。言含愁而藏之也。有意濟世時亂方殷未可明論故曰理代

之言陰愁而藏之賢人之處亂世也。知道之不可行。則沈

抑以辟罰。靜默以俸免也。俸取辟之也。猶夏之就清。

七性冬之就温焉。可以無及於寒暑之留矣。夏不就清

反冬不就温。更以寒暑致災。終無益也。喻賢者不避亂世。更招刑譴。何榮之可得哉。非為畏

死而不忠也。忠賢人之避亂世豈畏死而不夫強言

以為僂而功澤不加。時非所言必致刑僂既進傷

為人君嚴之義。臣進而遇傷人君因退害為人臣

者之生。退而不遇害而人臣其為不利彌甚。不避

而遇害則君益其嚴酷故退身不舍端。修業不息

版。版牘以待清明。賢者雖復退身終不捨其端操

俟亂世清明候故微子不與於紂之難。而封於宋

以為殷主。先祖不滅。後世不絕。故曰大賢之德長。

可久可大則明乃哲。哲乃明。奮乃苓。明哲乃大行。

此言擅美主盛自奮也。以琅湯。琅音浪凌轢人。人

之敗也。常自此。是故聖人著之簡策。傳以告後進

曰。奮盛苓落也。盛而不落者。未之有也。故有道者

不平其稱。不滿其量。不依其樂。不致其度。有道者則湯武

也所以不平稱滿量依樂致度者所以晦其明爵尊則肅士。祿豐則務施。

功大而不得。業明而不矜。夫名實之相怨久矣。是

故絕而無交。有名有實必為人怨其來久所以絕四鄰之好杜賓客之交惡其名實之

也。聞惠者知其不可兩守。乃取一焉。故安而無憂。名實

不可兩守故但存其一怨從此而息所以安然而無憂也毒而無怒。此言止忿

速濟沒法也。毒者陰為賊害從而怒之彼知其所以行毒怨恨續赴其行毒之法沒而

不用今不為怒者所以止此忿速濟斷沒法也然而無言。言不可不慎也。

言不周密。反傷其身。言然怒但可藏之在心不言之口以泄其恨陰懷他計反

被傷身也故曰欲而無謀。言謀不可以泄。謀泄蓄極。既

其事方始圖之無使謀泄泄謀災必至故曰災極至夫行忿速遂沒法賊發。

言輕謀泄。蓄必及於身。故曰毒而無怒。然而無言。

欲而無謀。大揆度儀。若覺臥。若晦明。言人君材質雖不慧但大

揆度儀法有疑則問之賢若覺而臥若從晦而視明可以成大也言淵色以自詰

也。靜默以審慮。依賢可用也。君有所未晤當淵寂其色以自窮詰靜默

其神以審思慮有所不晤依賢以問之故其為可用也仁良既明。通於可不

利害之理。循發蒙也。問於仁良其事既明見利害之理則通晤循而用之其蒙

自發明也故曰若覺臥。若晦明。若敖之在堯也。敖堯子丹朱慢

管子 卷四 五

而不恭故曰敖敖在堯時雖凡下材但以聖人在
上賢人在下位動而履規矩常自禮法竟以改邪
為明故賓虞朝讓德羣。毋訪于佞言毋用佞人也
后書曰無若丹朱敖。

用佞人則私多行。毋蓄于諂言毋聽諂聽諂則欺
上。毋育于凶言毋使暴使暴則傷民。毋監于讒言
毋聽讒聽讒則失士。夫行私欺上傷民失士此四
者用所以害君義失正也。夫為君上者既失其義
正而倚以為名譽為臣者不忠而邪以趨爵祿亂
俗敗世以偷安懷樂雖廣其威可損也。故曰不正
廣其荒是以古之人阻其路塞其遂守而物修故

著之簡筴傳以告後世人曰其為怨也深是以威
盡焉不用其區區者虛也。人而無良焉故曰虛也。
凡堅解而不動階隄而不行其於時必失失則廢
而不濟失植之正而不謬不可賢也。植而無能不
可善也。所賢美於聖人者以其與變隨化也。淵泉
而不盡微約而流施是以德之流潤澤均加于萬
物故曰聖人參于天地。鳥飛准繩此言大人之義
也。鳥飛准繩曲以為直夫鳥之飛也必還山集谷
不還山則困不集谷則死山與谷之處也。不必正

直而還山集谷。曲則曲矣。而名繩焉。以為鳥起于北。意南而至于南。起于南。意北而至于北。苟大意

得。不以小缺為傷。鳥意將集南北亦隨山谷而曲。飛苟遂南北之大意。不以曲飛

小缺為傷。聖人行權亦猶是也。苟得合義之大。致不以反經小過而為傷也。故聖人美

而著之。美鳥飛之事。著之簡策也。曰千里之路。不可扶以繩。繩直

千里路必窮也。萬家之都。不可平以准。平准萬家。居必塞也。言大人

之行。不必以先帝常義立之。謂賢。守常違變。道必躓也。故為

上者之論其下也。議欲理也。不可以失此術也。此術護

火縣反。遠也。充言心也。心欲忠。末衡言耳目也。耳目欲

端。中正者。治之本也。耳司聽。聽必順。聞審。謂之

聰。且審故謂之聰。目司視。視必順。見察。謂之明。

目之順。視曰明。心司慮。慮必順。言得。謂之知。心之所慮。既順且得。

故謂之智。聰明以知。則博。博而不悖。所以易政也。聰也。明也。

智也。三者既博。故事無過。舉乃得中。可制禮作樂。易先古政。政易民利。利乃勸。

勸則告。民既勸勉。故可。聽不順。不審。不

聰。則繆。視不察。不明。不察。不明。則過。慮不得。不知。

不得。不知。則昏。繆過。以昏。則憂。憂則所以伎苛。伎

苛。所以險政。政險。民害。害乃怨。怨則凶。故曰。護充

按易政謂平
易民也

伎梁紀切

末衡。言易政利民也。毋犯其凶。言中正以蓄慎也。毋適其求。言上之敗。常貪於金玉馬女而吝愛於粟米貨財也。厚藉斂于百姓。則萬民懟怨。遠其憂。言上之亡其國也。常適其樂。立優美。而外淫于馳騁田獵。內縱于美色淫聲。下乃解怠惰失。百吏皆失其端。則煩亂以亡其國家矣。高為其居。危顛莫之救。此言尊高滿大而好矜人以麗。主盛處賢而自予雄也。言君王豪盛處已以賢自許以為英雄予許也故盛必失而雄必敗。夫上既主盛處賢以操士民。國家煩亂。萬民

心怨。此其必亡也。猶自萬仞之山播而入深淵。其死而不振也。必。故曰毋適其求而遠其憂。高為其居。危顛莫之救也。可淺可深。可沈可浮。可曲可直。

可言可默。此言指意要功之謂也。凡此淺深曲直

言之指意要必得此然可以成功天不一時。春夏秋冬各有其時地不一利。

五土十地各有其利人不一事。士農工商各有其事是以著業不得不

多。人之名位不得不殊。天時地利猶有不一況於人之所著事業及其名位

豈得不多而殊乎方明者察于事故不官。官主于物而苟

通于道。方謂法術言法術通明之士察於天地知不可專一故云不主一物功用無方旁通

管子 卷四 八

於道也者。通乎無上。詳乎無窮。運乎諸生。諸物

而。是故辯于一言。察于一治。攻于一事者。可以曲

說而不可以廣舉。言寡能之人但辯一言察一理

之說未足聖人由此知言之不可兼也。故博為之

治而計其意。知一言不可兼羣言故博為理眾言

知事之不可兼也。故名為之說而況其功。又知一

以兼眾事故每事皆立名而為之說歲有春秋冬

夏。月有上下中旬。日有朝暮。夜有昏晨。半星。星半

也。見辰序各有其司。故曰天不一時。此以上各舉天

也序言其星辰晝隱夜出常見

半至於次序有司以為法也。山陵岑巖。淵泉閎流。

泉踰澗而不盡。澗湊漏薄承澗而不滿。泉逾而前

欲其流不盡至溪谷小既停薄隨高下肥磽。物有

所宜。故曰地不一利。此以上略言鄉有俗。國有法。

食飲不同味。衣服異采。世用器械。規矩繩准稱量

數度。品有所成。故曰人不一事。此以上舉人此各

事之儀。其詳不可盡也。此天地人三者之儀但可

正而視。言察美惡。審別良苦。不可以不審。操分不

雜。故政治不悔。定而履。言處其位。行其路。為其事。

則民守其職而不亂。故葆統而好終。深而迹。言明

墨章書。道德有常。則後世人人修理而不迷。故名

聲不息。夫天地一險一易。若鼓之有槔。為響。擿擋

則擊。險易猶否泰。夫天地不泰。應德而言苟有唱

之。必有和之。和之不差。因以盡天地之道。唱則擊

小和大則大和。故曰和擊而不差。應擊為響。象天地應德為否泰也。景不為曲。物直。

響不為惡聲美。物曲則影曲。聲惡則響惡。亦況是

以聖人明乎物之性者。必以其類來也。惡聲往則

積善餘慶。積惡餘殃。故君子繩繩乎慎其所先。天地萬物之

橐也。君子知善惡必報。繩繩戒慎。先天地以類善

天地萬物從而應之。則善在先。應在後。如橐

之成物也。故曰宙合有橐天地。宙合之道。教以先

天地萬物之橐也。天地苴。苴。裹萬物在

也。天地之中。故為橐。宙合之意。上通於天之上。下泉於地之下。外

出於四海之外。合絡天地以為一裹。宙合廣積善

地。下包絡天散之。至于無間。不可名而山。宙合之

地。為一裹也。其終上能無偷觀。猶不。是大之無外。小之無內。故

曰有橐天地。其義不傳。苟非其人。道不虛行。一典

品之不極。一薄然而典。品無治也。典常也。宙合之

按山乃止字

行則不有窮若乃輕薄不能崇重則此多內則富。
道或幾乎息矣常品之人不能重理也

時出則當而聖人之道貴富以當奚謂當本乎無

妄之治運乎無方之事應變不失之謂當變無不

至無有應當本錯不敢忿。
當謂行賞以當功當功所以錯而不用者則以

變不至也故雖不用物不敢忿怒也故言而名之曰宙合。
尋古遺言之立名名

曰宙合也

樞言第十二
樞者居中以運外動而不窮者也言則慮心而發口變而無主者也其用

若樞故曰樞言

外言三

管子曰道之在天者日也。
日者萬物由之以顯功莫大焉象由之以顯功莫大焉

故謂之其在人者心也。
心者萬物由之以慮萬理由之以斷云為莫大焉故

謂之故曰有氣則生無氣則死日與心以生成為
道也

主此言氣者道之用也尤宜重也有名則治無名則亂治者以其
生者以其氣功而生以氣為

名。
物既生成須立法以治之在於名實相副故實稱其名則治名重其實則亂 樞言曰。

愛之利之益之安之四者道之出。
四者從道而生故曰道之出也

帝王者用之而天下治矣帝王者審所先所後先

民與地則得矣。
民者君之地君者民之天先此二者則無所不得也 先貴與

驕則失矣。
貴而不已則驕驕而不已則失矣 是故先王

慎貴。在所先所後。人主不可以不慎貴。不可以不

慎民。不可以不慎富。慎貴在舉賢。慎民在置官。慎

富在務地。故人主之卑尊輕重。在此三者。不可不

慎。慎三則尊以重。忽三則卑以輕。國有寶有器有用。城郭險阻蓄

藏寶也。城郭完險阻修則寇盜息。蓄藏積民無飢故為寶也。聖智器也。聖無

智無遺策二者可操以成事故曰器。珠玉末用也。珠玉者飢不可食。寒不可衣費多而

益少故為末用也。先王重其寶器而輕其末。故能為天下

生而不死者二。謂寶與器。立而不立者四。人君雖欲自

則不令得立者四。謂喜怒惡欲。喜也者。怒也者。惡也者。欲也者。天

下之敗也。而賢者寶之為善者。非善也。非善此珠玉也。故

善無以為也。故先王貴善。貴善蓄藏。王主積于民。無不

霸王積于將戰士。卒勇。衰主積于貴人。益其驕。亡主

積于婦女珠玉。速其亡也。故先王慎其所積。疾之疾之。

萬物之師也。為之為之。萬物之時也。強之強之。萬

物之指也。凡國有三制。有制人者。有為人之所制

者。有不能制人。人亦不能制者。何以知其然。德盛

義尊而不好加名於人。加名于人者人亦加之也。人眾兵強而

不以其國造難生患。患難于人者人亦患難之。天下有大事而

好以其國後。謙受也如此者制人者也。下人者德不

盛義不尊而好加名于人。人不眾兵不强而好以

其國造難生患。恃與國幸名利。言恃黨與之國又

利也。如此者人之所制也。陵人者人反陵之人進

亦進。人退亦退。人勞亦勞。人佚亦佚。進退勞佚與

人相胥。胥視也常視人與如此者不能制人。人亦

不能制也。愛人甚而不能利也。愛甚不利憎人甚

而不能害也。憎甚不害故先王貴當。愛必利貴周。

深密不測周者不出于口。不見于色。一龍一蛇。則

為龍一則為一日五化之謂周。行藏五變故先王

不以一過二。以少喻多先王不獨舉。不擅功。獨舉

人之先王不約束。不結組。約束則解。有束故可結

組則絕。有組故可故親不在約束。結組。相親從先

王不貨交。貨交則人不列地。列地則人以為天下。

天下不可改也。親疎向背是而可以鞭箠使也。

若乃不改而以鞭箠時也。利也。出為之也。先王有

威之則無思不服時也。利也。出為之也。先王有

必上得天時餘目不明。餘耳不聰。苟非時利雖目

明耳聽有餘是以能繼天子之容。天子之容官職

亦然。亦時利也時者得天。義者得人。義即利也既時且義。故能得天與人。先王不以勇猛為邊竟。則邊竟安。邊竟安。則鄰國親。鄰國親。則舉當矣。人故相憎也。人之心悍。故為之法。法出于禮。禮出于治。治禮道也。萬物待治禮而後定。凡萬物陰陽兩生而參視。先王因其參而慎所入所出。以卑為卑。卑不可得。以尊為尊。尊不可得。桀舜是也。先王之所以最重也。得之必生。失之必死者。何也。唯無得之堯舜禹湯文武孝已。斯待以成。天下必待以生。故先王重之。

一日不食比歲歉。三日不食比歲飢。五日不食比歲荒。七日不食無國土。十日不食無疇類。盡死矣。

先王貴誠信。誠信者。天下之結也。信誠者所以結固天下之心也

賢大夫不恃宗至。士不恃外權。坦坦之利不以功。

坦坦之備不為用。坦坦謂平平非有超而異者故不能立功而成用也故存

國家。定社稷。在卒謀之間耳。聖人用其心。沌沌乎

博而園。豚豚乎莫得其門。一本作沌乎博而園。豚豚乎莫得而聞也紛

紛乎若亂絲。遺遺乎若從治。故曰欲知者知之。

欲利者利之。欲勇者勇之。欲貴者貴之。彼欲貴我

貴之。人謂我有禮。彼欲勇我勇之。人謂我恭。彼欲利我利之。人謂我仁。彼欲知我知之。人謂我慤。戒之。戒之。微而異之。人心不同其猶面焉。令既順欲獲失時無所收。動作必思之。無令人識之。卒來者必備之。信之者仁也。不可欺者智也。既智且仁。是謂成人。賤固事貴。不肖固事賢。貴之所以能成其貴者。以其貴而事賤也。賢之所以能成其賢者。以其賢而事不肖也。惡者美之。充也。卑者尊之。充也。賤者貴之。充也。故先王貴之。天以時使。地以材使。人以德使。鬼神以祥使。

禽獸以力使。所謂德者。先之之謂也。故德莫如先。應適莫如後。先王用一陰二陽者。霸。盡以陽者。王。以一陽二陰者。削。盡以陰者。亡。量之不以少多。稱之不以輕重。度之不以短長。不審此三者。不可舉大事。能戒乎。能敕乎。能隱而伏乎。能而稷乎。能而麥乎。春不生而夏無得乎。衆人之用其心也。愛者憎之。始也。德者怨之本也。唯賢者不然。先王事以合交。德以合人。二者不合。則無成矣。無親矣。凡國之亡也。以其長者也。人之自失也。以其所長者也。

故善游者死于梁池。善射者死于中野。命屬于食。治屬于事。無善事而有善治者。自古及今。未嘗之有也。衆勝寡。疾勝徐。勇勝怯。智勝愚。善勝惡。有義勝無義。有天道勝無天道。凡此七勝者。貴衆用之。終身者衆矣。人主好佚欲。亡其身。失其國者。殆。其德不足以懷其民者。殆。明其刑而賤其士者。殆。諸侯假之威久而不知極已者。殆。身彌老不知敬其適子者。殆。蓄藏積陳朽腐不以與人者。殆。凡人之名三。有治也者。有耻也者。有事也者。事之名二。正

之察之。五者而天下治矣。名正則治。名倚則亂。無名則死。故先王貴名。先王取天下。遠者以禮。近者以體。體禮者所以取天下。遠近者所以殊天下之際。日益之而患少者。惟忠。日損之而患多者。惟欲。多忠少欲。智也。爲人臣者之廣道也。爲人臣者。非有功勞于國也。家富而國貧。爲人臣者之大罪也。爲人臣者。非有功勞于國也。爵尊而主卑。爲人臣者之大罪也。無功勞于國而貴富者。其唯尚賢乎。衆人之用其心也。愛者憎之始也。愛盡德者怨之

本也。德竭而怨生其事親也。妻子具則孝衰矣。其事君也。有好業。家室富足。則行衰矣。爵祿滿則忠衰矣。唯賢者不然。賢者有始有卒故先王不滿也。人主操逆。人臣操順。先王重榮辱。榮辱在為。天下無私愛也。無私憎也。為善者有福。為不善者有禍。禍福在為。故先王重為。明賞不費。明刑不暴。賞罰明則德之至者也。故先王貴明天道。大而帝王者用愛惡。愛惡天下可秘。愛惡重閉必固。釜鼓滿則人概之。人滿則天概之。故先王不滿也。先王之書。心之敬執也。

而眾人不知也。故有事。事也。毋事亦事也。吾畏事。不欲為事。吾畏言。不欲為言。故行年六十而老吃也。

重今第十五

八觀第十三

外言四

大城不可以不完。郭周不可以外通。里域不可以橫通。橫通謂從閭閻不可以毋闔。闔闔官垣闔闔不可以不修。故大城不完則亂賊之人謀。郭周外

管子 卷第五
本也。其事親也。妻子具則孝。哀矣。其事君也。有好業。家室富足。則行衰矣。爵祿滿則忠衰矣。唯賢者不然。賢者有始有卒故先王不滿也。人主操逆。人臣操順。先王重榮辱。榮辱在為天下無私愛也。無私憎也。為善者有福。為不善者有禍。禍福在為故先王重為明賞不費。明刑不暴。賞罰明則德之至也。故先王貴明天道。大而帝王者用愛惡。愛惡不始為事。吾身言不始為言。始計年六十而失之。而眾人不快也。姑有事。事也。世事。事也。吾身事。

管子卷第五

唐司空房玄齡註

八觀第十三

法禁第十四

重令第十五

八觀第十三

外言四

大城不可以不完。郭周不可以外通。里域不可以

橫通。橫通謂從旁而通也閭閻不可以毋闔。闔扉也宮垣關閉

不可以不修。故大城不完。則亂賊之人謀。郭周外