

戰時交通員工之精神訓練

譚炳訓講

戰時交通員工之精神訓練

一二三卷合版

講演 譚炳訓

紀錄 陳育清 熊渭丞 等

編輯 江西公路處

發行 江西公路處

印刷 南昌合羣印刷公司吉安廠

(合計第一版——二〇〇〇冊)

本書獻給

江西公路處軍事工程隊贛北各次戰役殉職烈士
之靈：

他們的英勇努力，加強了保衛江西的力量，增
加了本處的光榮！

他們盡忠職守的精神，是「職時交通員工精神
訓練」的結晶，是「戰時交通員工精神」
的最高表現，他們的精神不死！

他們的壯烈犧牲，使他們的生命偉大——與民族
的生命合一而永存！

戰時交通員工之精神訓練

序 一 (第一卷分訂版序)

民國廿七年二月，炳訓來掌渝省路政；及夏，敵陷馬場，攻九江，而贛北大戰作。公路軍事工程，今日搶修，明日破壞，急如星火。軍實傷兵，亦賴本處車輛爲之運輸。處內外一切興革計劃，人事調整，及員工訓練，皆受軍事影響而停頓。

至冬，敵我修水對峙，戰事人於膠着狀態。始得於二十八年一月間，召集車務機務及工務各種會議，重謀處務各方面之澈底改進。不幸是年三月間，敵又陷南昌，繼之臨川至八都公路破壞，東南至西南之交通，須經壽都繞贛縣而折返吉安，以達衡陽。行旅既感長途跋涉之苦，本處以汽

車代火車，旅程又增長數倍，何能消納昔日浙贛鐵路所負荷之運輸容量！故本處又終日忙於省際旅客之疏運，贛縣甯都公路之搶護。

是年初夏，又逢數十年所未有之水害，贛贛及泰興各段橋梁沖毀者，不計其數。此簡陋之軍用公路，原已不勝繁重運輸之負擔，又遭此天災，誠何以堪！加之敵人封鎖海口，汕頭福州温州本處訂購之車輛油料，或為敵劫，或為敵阻；誠所謂天災人禍，交迫而來；使二十八年炎夏中之本處，日夜在酷熱與艱辛之環境中掙扎。

幸賴我全體員工之堅韌奮鬥，軍運軍運皆能適應機況，完成任務，受到領袖的傳諭嘉獎；温州甯波先後搶入汽油二十萬加侖；泰興銀公路於七月間搶修告竣；贛贛公路亦於十月間初步整理完工。環顧鄰省公路，虧累者虧累，停車者停車；而本處則二十八年上半年盈餘三十五萬元，創江

西公路未有之「不虧」紀錄；目前所存油料，尙足以維持交通至本年底而有餘。

回憶兩年之勞怨生活，直如一瞬！就本處言，雖可勉稱無負政府付託及民衆期望；就個人言，則心力交瘁，而事業無建樹，對抗戰無俱獻，嘗自引以爲憾！

惟兩年來與我諸同仁所共勉者，有一根本精神，即以精神力量，克服物質上的困難；以「確實迅速」與「負責任守紀律」之軍事化精神，增進戰時交通效率，以達服務社會盡忠國家之目的。此一指導原則，爲本人向諸同仁所反復講述；本處能以嶄新的英勇姿態，完成其在抗戰大時代中的艱鉅任務，實發源於此軍事化精神之訓練，亦即本處所賴以應付兩年來遭遇之種種非常事變者也。

茲以本處營運機務兩科，將於二十九年劃出，成爲獨立之全省運輸機構，爰將二十七八兩年之講話，輯爲「戰時交通員工之精神訓練」三卷，編印成冊，分贈同仁，以爲紀念。

炳訓 自序 二十八年十一月

序二

本講集一二兩卷刊於民國二十八年年底，茲復仿前例，將二十九年講詞十五篇輯爲第三卷，又以一二兩卷已無餘存，故將二卷合版刊印，以省二兩卷單行本再版之費。

此三卷講詞，代表本處三年來之業務動態，除用爲訓練本處員工之教材外，亦可視作工作報告之補充資料及原則的說明，故與本處近刊之廿七、廿八、廿九三年分類業務報告，及在編輯中之分類現行章則辦法，皆爲抗戰時期本處業務上之重要文獻也。

譚炳訓 三十年一月於贛州

編例

- 一、本集所輯講辭，均爲講者對江西公路處員工講話之紀錄。
- 二、本集分爲三卷，第一卷刊載二十七年份講話紀錄，第二卷刊載二十八年份講話紀錄，第三卷刊載二十九年份講話紀錄，其排列順序，均以講話日期爲先後。
- 三、原紀錄人姓名，均分別註明於每篇之首，底稿大部，皆經講者校閱。
- 四、本集講辭，曾在江西公路處出版之公路週刊一及「江西公路」兩種刊物上登載。

戰時交通員工之精神訓練

第一卷

——二十七年輯——

戰時交通員工之精神訓練（一二三卷合版）

目次

序一

序二

編例

第一卷

（百次）

- 戰時公路處之任務與今後之施政方針……………一
- 最近十日之重要工作報告……………六
- 養成絕對服從命令的習慣及對事業必成的決心與勇氣……………一一
- 精神動員與執行新的方策……………一七

今後本處業務應有之動向	一一一
汽車之根本認識	三三
自尊與人尊	三七
最近處務檢討及由港購車之經過	四二
人生以服務爲目的	四六
最近業務計劃實施情形	四九
本處汽車配件製造廠今後任務	五二
抗戰中公務員應有之犧牲精神	五五
抗戰必勝的自信力	五九
勉公路軍事工程隊	六四
談管理與小處注意	六八

第二卷

廿七年業務之檢討與廿八年之工作方針	七二
志向與恆心	七八
欲提高服務精神首要打倒官架子	八一
推行積極的營運政策	八五
從立志有恆做到精神的貫注	八九
以「動」和「實」爲「處訓」「科訓」	九二
汽車用潤滑油之常識	九七
一九三九年美國汽車之改進	一〇四
對於總工程師室工作之批評	一一〇

培養服務的精神和習慣以求事業的改進	一一二
本處由南昌撤退經過	一一六
創辦勵進會之意義及其重要性	一二〇
治事要有一貫的合作精神	一二四

第三卷

從西南公路交通談到本處的前途	一二九
只有極端節約才可粉碎敵人經濟進攻的陰謀	一四〇
勵進會改組後對本處同仁的幾點希望	一四四
禮義廉恥的連環性	一四八
二十九年度業務會議開會詞	一五四

二十九年年度業務會議閉幕詞（附業務標語）	一五九
青年的修養和服務的作風	一六七
原則、立場與作風	一七一
交通節約之實施	一七六
養路之首要在排水	一八一
用機動，警覺，來充實軍事化精神	一八四
學習工程應先立志	一八八
閩行觀感	一九二
龍南工務段今後之工作方針	一九四
附錄 公路工程標準圖與數值手冊序	一九七

戰時公路處之任務與今後之施政方針

陳育丞紀錄

——二十七年二月五日，就職講詞——

本席奉命兼任本省公路處處長，今天就職伊始，先就本處今後任務及施政方針向大家一述：我們自從發動全面抗戰以來，已七閱月，土地失了好幾省，人民將士死了數十萬。我們可以看到淪陷區，國家主權喪失之後，馬上受到敵人的摧殘，任意的蹂躪。我們現在站在自由的國土上，擁有偉大的人力物力，人人都應該在這個時候激動愛國精神，來從事救國家救民族的工作。

歷來漢族受異族侵略的性質，與此次不同。在歷史上我們曾亡於元，亡於清，但是亡我的異族文化都低於我們，等到他們吞併中國時，就完全拋棄他們原有的語言文字和文化，結果都被我們所同化。所以這種亡國不過是異族來做我們的皇帝而已！與國家存亡，民族生命無關。若此次抗戰不勝而亡於日本則不然，日本盜竊了我們一部份文化的皮毛，又吸收了西洋現代的文明，用窮兇極惡的手段，來侵略我國，假使敵人佔領我們的全國後，不但任意剝奪我生命財產，還要使小孩子都受亡國教育，變為日本人的奴隸。所以國家今後的命運，完全在我們這一代人身上。假

使我們不能努力，就馬上會亡國，並且還要滅種，非但對不住我們五千年來開拓疆土文化的祖先，也對不住將來的子孫！

日本對我作戰的犧牲，當然要比我們多幾倍，他們是集中一切國內經濟力量，而對我們來作戰，假使我們堅強抵抗，總有一天使他們崩潰！即使日本完全佔領我們二十二省，日本的消耗，也已達到了相當程度，那時各國為利害關係，亦必不能坐視日本整個的佔領中國全部，所以敵人成功的一天，即必為滅亡的一天。假使我們不能奮鬥到底，培植復興力量；則日本之後，還有其他帝國主義來一個乘火打劫，以收漁人之利，也都可以滅亡我們。

再看我們的國內怎樣，一般國民精神上物質上都還沒有動員，所以這種爭民族存亡的戰爭，祇可說是我們的二百萬軍隊和日本全國七千萬人民的戰爭。這一半是由於人民的教育程度太低，一半是我們領導全國人民的公務員，自己沒有動員起來，自己沒有領導人民；甚至於還有少數抱着「混水摸魚」的心理，他們缺乏了民族的自信力，隨時想逃避，心理上先起了動搖。但是我們如果脫離了民族和國家，不但是削滅國家力量，一定還會身敗名裂，因為這種人畏難苟安，將來必至出賣祖國，就使逃過法網，也必受敵人將來的消滅，所以我們在國家存亡民族生死的嚴重的場

合，除犧牲個人來維護國家民族的利益而外，皆是絕路！這一點我們必須徹底認識。

公路是現代很重要的交通建設，所負使命，除掉平時發展地方經濟推行政令，傳播文化等效用外，在戰時還能（1）維持後方秩序，及物質的懸邊，安定人心。（2）接濟前方糧秣軍火。本人就職伊始，對於本處是否能担负這個任務，我現在還不能完全明瞭。但社會上一般人對本處的批評怎樣呢？本處的收入每天不過二千元，而支出平均在四千元以上，我們的四百餘輛汽車裏，現在各處征用去的有二百輛，待修的百六十輛，廢車六十輛，所剩祇有五六十輛可以行駛。而在行車方面，混水摸魚的也不少，如如「虛報損壞」，「零件走漏」，「汽油浪費」，「私自帶客」種種情形，這都是社會上對我們不諒解的地方。為本處的將來計，我希望大家都要有「知恥近乎勇」的精神，澈底覺悟和改革。

本人任事有幾個原則，第一就是要做人所不能做和不敢做的事，以前在北平主辦的文物整理工程，和在廬山之整理交通工作，如籌建登山電車，設立廬山電廠，無論如何困難，總能認定目標向前邁進，不避艱苦，這是大家都聽得到的，看得見的。第二是對上負責任。第三是對下公正嚴明。同時也希望大家做到下面幾點：

一、從今日起改換腦筋，以「日新，又日新」的精神，一洗以前的舊習慣。

二、我們要用戰時精神來過戰時生活，以求得戰時效率。

三、要負責任，守紀律，服從命令，擅叛命令就是叛國，陽奉陰違，或不能貫徹本行的就是

誤國，叛國的和誤國的都要受法紀的嚴厲制裁。

四、愛惜物力，福煦將軍曾說過：「在戰時一滴汽油比一滴血，更為可貴」，想見汽油在戰時

的重要，汽車能發揮官前方和後方的任務，備件能使汽車繼續不斷發揮它的效用，所以

這三種物質都應當特別珍惜，在這裏我們提出三句口號：

1 汽油是公路的血，也是國家的血。

2 汽車是公路的命，也是國家的命。

3 備件是汽車醫院的救命仙丹。

至於大家對於本處有何改革整頓的意見，本處已有通令，希望大家以書面建議，事無鉅細，當皆採善採納。現在既不能拾本，就是治療也來不及，祇有先行救急，要從我們自己做起，一切要整齊嚴肅，合乎紀律化，革除不良習慣，這不過一舉手之勞，這一點不能說是做不到，亦不能

歸咎於經費不足，亦不能怨外人復調車輛。

大家過去努力工作有相當勞績的，不必懷失業之恐懼，在此復興本處的大業開始之日，正是用人之際，無故離職，還要加以追究。所以希望大家安心服務，努力工作。

最近十日之重要工作報告

陳育丞紀錄

——二月十四日，紀念週——

本席自到處接事以來，已經旬日，現在把這十天內的重要工作大致報告一下：

一、對處內外同人宣布以後的工作方針，及通令誥誡內外應行注意事項，剷除積弊。

二、訂定各機關徵用本處車輛辦法，因為本省黨政軍各界徵用本處車輛，在前漫無規定，情形極紊亂，所以訂這臨時辦法，大意是：（1）如黨政軍各界需要車輛，須呈准 省政府。（2）如已呈准 省政府，本處即遵照撥車，但須照章付車費。（3）不准出省境。對於已經為各機關徵用的，現在預備都收回。各徵用車輛機關所欠車費算起來有十多萬，以傷兵管理處保安處為數最大，我們也預備請各機關於短期內償還此項欠費。

三、辦車的修理，我們的待修車輛，有一百六十輛之衆，這三百六十輛裏面，有一半是容易修的，有一半是不易修理的，準備先把易修的數輛修起應用，現在已經在檢查其缺少的零件向外面去購買。

四、利用運料車工程車運送客貨，現在我們行駛的車輛僅有四十餘輛而各養路段的工程車也有四十餘輛之多，我們應當利用這許多車輛來運送客貨，現正規定工程料車調配及運用辦法，一方面增加收入，一方面便利民運。

五、配件製造廠的整理 本處配件製造廠的廠長，現請周行健君担任。在以前，製造廠修理外來車輛的決定權是操之於該廠，應得的修理費也由該廠直接收入，經詳細查核的結果，該項修理外來的汽車，工人工作報告單，和廠方每月工作報告單，記載不相符合，甚至廠方每月工作報告，和呈處的修理外來汽車數字，也不符合。個中情形不言可喻，現在為剷除各項弊病計，已責成新廠長切實整頓，並集中全力修理舊車，對於外來汽車之修理暫行停止。

六、更訂油料收發程序 以前本處發出油料皆是事後稽核，並非事先審查，所以有改訂辦法的必要，現在因為時間關係，我們暫時採取一種臨時辦法。按照現在的情形，任何車輛，任何司機，可到任何加油站加油，祇須在印就的領油條上，加蓋司機名章。但現在的時局很嚴重，並且在本處車輛大部調出被其他各機關徵用的時候，最容易發生弊端，所以現擬規定每一車須備一個手冊，詳列該車的歷史，和所有的配件等之更換，司機須遞遺移交，由各車務段發給各車領油證

，工程事項內養路段和當地車務段會發領油證，沒有手冊和領油證的，概不發給。

七、派員赴外屬稽核發款 現在本處因為經費關係，外屬十二月份經費約四萬餘元，大多還沒有發放；但各外站屬解之款亦多未照解，現已派員赴各屬提款，同時即發放十二月薪應。

八、旅客餐室及廁所 以前各站並無完備的食堂和廁所；旅客殘感不便，本處現在正設法籌辦。記得前幾天本處會視察牛行站和南昌站，看到我們的警應隊合作社，警士穿著制服打起應送旅客住進來。似乎侮辱警察的尊嚴，並且合作社應該應及合作法規，現在警察隊的合作社，一般旅客都可以入內購食，這簡直成一家商店了，殊應不吝，所以督促該隊趕快結束或交給南昌牛行兩站接辦。

九、訓練勤務傳遞 我們要整理公路處，應該從勤務傳遞起，從大門口的傳達室做起，我們所有的勤務，似乎在禮貌上欠周到；傳遞室的佈置未免太雜亂，有應訓練，我們應當隨時隨地注意訓練他們。記得周廠長的派令，事先我曾令收發室逕送處長室，結果因為勤務案需幾塊應的竅錢，竟不聽我的命令，直送到周廠長寓所裏去。總纂應蕭主任應表了好久，而派令隨着勤務要打聽清楚蕭主任在家與否，好討賞錢，這延誤了好幾天，爲了應塊錢，竟可以不聽處長指揮，面

就誤了公事。我們請人來為公家服務，並不是來升官發財，為什麼還沒有到差，就先向人伸手要錢，這是我所深惡痛絕的一件事，以後要絕對革除。

十、籌備恢復三日刊 為本處內外的工作聯繫振奮精神溝通起見，應當恢復以前的三日刊，為節省物質，也或許改為週刊。

十一、經費問題的解決 截至二月五日止，本處負債，約計六十餘萬，自二月五日起每月收入不過十萬，而支出却需十五萬，到六月底止，計虧二十五萬，其次正在商請 省政府補助清理，新虧現由會計室和出納股會商解決的方案。

現在處內同人，大部很努力，但有一部份，祇會空言不能實行，有一部份人因為過慣鬆懈的日子，不慣於緊張的生活，我希望大家注意改進！第一、我希望大家做事，從頭至尾，沒有半點不確實和不周密。第二、做事要迅速，這「迅速」是要和「確實」「周密」相輔而行的，須知我們現在是做補洞工作，早補好一天，公家可以早免一天的損失。假使不能做到這兩點，就要落伍！

最近兩天將舉行新生活檢查，希望大家先將自己檢查一下，新生活就是禮義廉恥的生活，我們應當先從禮字着手做起，現在我們規定一些同事相見的禮節從今天實行，請大家注意：

最近十日之重要工作報告

一〇

一、同事相見在相離兩步時互相鞠躬。

二、見長官時，須行約離十步時立正，離五步時行鞠躬禮，待還禮後，方准走開。

三、開會時說到，係總理、林主席和蔣委員長，全體都須立正致敬。

還有，在敵機空襲時，大地下室的人很亂，現在準備發給一種符號，藉符號方準入內，大概放空襲警報時敵機還在一百五十公里以外，到本市上空需二十分鐘左右的時候，願以還可以在辦公，就是放緊急警報時，敵機還離本市一百公里，最輕快的驅逐機也得飛到分鐘方趕到本地上空，所以還可從容的避地下室，不必過於慌亂。

本處的路警，從本星期起，每星期二上午九時集在本處聽候調話。

本席就職時曾有通告，希望各同仁對於應興應革事宜用書面建議，但是截至現在收到的建議不過三四份，這表現着各同人對於本處事業都沒有濃厚的興趣，以後希望大家注意，對事業要增加熱誠。

養成絕對服從命令的習慣，

及對事業必成的決心與勇氣。

陳育承紀錄

——三月六日，紀念週——

從本席就職到昨天整滿一月，關於內部重要工作，上次紀念週，已大致報告過。前一星期本席曾到各外段視察，第一次到景德鎮，第二次到臨川，第三次到吉安，經過第一第二第三第六各段，成績以第三段為第一，車務養路均好，機務方面工人亦甚努力，第二段養路尚好，車務方面就吉安站而論秩序尚佳，惟吉安車場機工惡習甚深，司機不願開車，可以故意將機器弄壞，機所修車無效率，亦欠確實，其次為第一段，最混亂是第六段。茲試舉一事為例，亦可見其大概情形，該段黃金埠渡口有兩隻汽划子，有四隻渡船，十個船夫，每天來往的汽車不過二十輛，人力足可應付，實在用不着汽船來拖，並且有一隻是租用的，租的船每季要用六瓶油，照每瓶九元計算，祇用油一項已是五十餘元，再加每船每月租金約三百元，差不多每條船每月須開支兩千元以上。後來到韓家渡，問該處汽船每日祇用油二瓶，三曲灘亦有汽船，每日僅用油一至二瓶。至景

德鐵車場車站秩序精神皆有欠缺。第六段車站幹線加開欄柵工程祇有李段長負責之一段將近完成，其他各段則進行遲緩，所以現在又令李段長另外再担任一段，以加緊工程之進行。惟概括而論，在過去大混亂時期中各段站閘人任很低薄的待遇下，居然能夠安心作事，於艱苦之中，維持此非常時期之全省交通，頗足嘉慰。如果處內閘人能夠領導起來，自然可以有良好成績表現。這是處內同人所應負的責任。

最近機務方面發生幾件事：一、在兩星期以前，本處在南昌車場門口親自看見有本處兩輛汽車，開的飛快，在場門前越車。既是由飛機場開回來的空車，何必如此之匆忙，分明是司機故意尋開心，不但違犯交通規則，而且兩輛車並排在馬路上飛駛，遇有對面來車，自非闖禍不可。所以記下號碼，查明司機姓名以憑處分，但該場司機領班左懋修，居然將我的手諭簽註送還，說該車係空軍總指揮部借用，共借去四車而有五個司機，究這那一司機開快車，查不出來，並且說開快車係未到空軍總指揮部的命令。這種恣意的措辭，是故意違抗命令，實在是目無法紀。可見過去之管理，過於廢弛，以致養成此種不服從命令之習慣，尚且振振有詞，自以為是。所以將該領班立即開革，有人說他服務多年，還是留用的好，這種姑息的心理是錯誤的，並且危險的！吾人

不服從命令，若不以雷冠萬鈞之力加以斷然的懲處，對於新來的職工，更無法約束了。

二、九江車場有一代理管理員，處內並無更調他的意思，近日忽有該場工人二三十人聯名保舉他實授管理員。此風斷不可長，已予申誡，試問工人保舉的管理員，此管理員還能不能管理工人？

三、萬載車場，因踏湖線行車已交江南汽車公司代辦，沿線各站職工，另調他處服務，恐怕他們不明瞭真象，所以特派黃段長前往撫慰，並督促結束。萬載尚存廿幾輛車能開的即速開回，損壞的速設法修理，但是該場管理員居然違抗命令，反代工人提出七項要求，如發給欠餉，已領材料仍請照發，所有司機統調南昌車場服務等等，竟不肯將車放回，以為要挾，試想一輛車每月營業收入六十元，十輛車就是六百元，為着工人要求，可以將公家車輛扣住，耽誤營業，使公家受極大損失，真是不成話。這幾件事，不但是違抗命令，簡直是危害交通，所以不能不嚴加制裁。

以後處內外職工，若不能養成絕對服從命令的習慣，則此後方交通一天也不能維持！一切指揮不動，轟動不寧，江西公路生命就要被斷送了！不明事理，自私自利，騷縱恣肆，違抗命令，這種誤國害處的公務員，與賣國的漢奸，有何區別！

還有兩件事，也是關係機務方面的：一、前幾天本席在花園飯店門前發現 2025 號汽車，乃是十天以前派往傷兵管理處，且限令祇開一次景德鎮。但是開出之後，該車又回來修理一次，並且領了工具一套，添油四十加侖，又開回景德鎮，不知甚麼時候回到南昌，停在花園飯店門口，若再由本席發現，就不知道此車到那裏去了。當該車下次出場的時候，檢查車的遺付驗噴油並不同是到何處去，加油同發工具的隨便一發，門警也絕不過問，而車場管理員對於車子的進出皆毫無知曉，試問大家均如此隨便馬糊，不負責任，車輛如何能管理，本處如何能維護！

二、韓家渡材料庫，有京贛鐵路局送給本處的許多材料，物是無人負責保管，有的竟拋棄在河裏，也無人過問，本席在那裏問了四五個人，皆是互相推諉不負責任。同時堵到有一輛火車停在那裏，車身一切均甚完整，車門亦鎖的很好，獨來到南昌車場查詢，據說是某日裏往景德鎮，被軍隊剝去三隻輪胎，所以停在途中。我分明親自看到該車是完全的，他們竟敢捏報，所以又嚴令切實查明，第二次問報又說已經好了，不但負責任，並且互相欺騙，稍一疏忽，便要受駭。現在本處最急要的工作就是：一方面要決家絕對服從命令，一方面要講辦個人的職權責任，切實分清。

整理財務方案，現在由建設廳提出省務會議，交財政廳核議，現本省鹽稅之公路附捐已不令延長一年，或即以此項收入，抵借一筆款項來整理本處虧欠，這是本處前途一個最大轉機。至於本處事業，能否由此復興，就全看我們同人，是不是能自己努力前進了。

現在本處所推動的，都是補救工作，但是在此一個月內，大小事項，就是由本席個人用腦筋去思索改進，同人中能夠協力籌劃的沒有幾人，如果大家皆同樣的肯用腦筋，則三個月可以辦好的事，祇要一個月就可以成功。

關於人事問題，有一部份同人，認為自己服務很有勞績，過去賞酬未臻適當，以致有功不獲受賞，請求新處長明察。本席對此甚為明瞭，不過本處正在緊縮時期，所以有幾位應加新的，皆批自下年度開始時（即七月一日）增支，同時大家有勞績的，在年終終了，都可表現出來，已經勸總務科擬具考績表，分發各科室段按月填報。

現在外面來的荐函很多，並且有的竟說貴處某一缺現時無人，可以着某人補充，這無異於代理本處支配人事，希望各同人對於處內人事更動，勿輕事宣傳。

現時本處正籌辦一職工勵進會，一半為俱樂部性質，一半為補習教育俱樂部舉行而設，因為本

到 省政府命令，嗣後職丁凡有走私汽車零件汽油等或毀壞車輛等情事，即以破壞交通論，按軍律治罪，工人智識淺薄，難免不觸犯法網，故設勵進會以教導之，以免不教而誅，並訂立若干信條，如不煙不賭等，使之切實遵守。

最近交通部補助本省汴寧鐵路改善工程費十萬元，又吉安界化壩段橋涵加固工程費二萬四千元。關於吉界段工程，已派一位主任前往主持，因為地方情形不熟悉，調查亦未盡週妥，又加派一副主任，並由處內撥量協助該工程處加緊工作。現在鄉內又有電報來催，我們自承於三月底可以完工，所答應的期限原是固定的，我們闖工的日子原定二月廿六日，實則到了本月才正式開工，則完工的期限當然要隨之後延！以往之失信，半由於此。以後關於工程完工日期之估計要精確，更要估量透了我們的能力及一切可能的障礙。完工日期不定則已，一定之後，則無論有多大困難，亦必須如期辦竣，一切人力物力的缺乏，可以用精神的力量去克服。如果主持工程的人，自己精神上先畏縮不前，無必成的決心與勇氣，則此工程的失敗可以預卜。希望本處技術人員養成戰必勝攻必取的決心與勇氣，使本處大小工程皆作到迅速部實的程度，一掃過去各方對我們的不良印象。

精神動員與執行新的方案

陳育承紀錄

——三月廿三日，車機工聯席會議開會詞——

各位同仁：今天是本處車機工聯席會議開會的第一天，因為各外段主管人員，均已到此，所以同時召集處內全體同仁來講一次話。

此次會議主旨，係因各車務段養路段應當整頓的事項太多，從本席就職後，一切興革計劃，在南昌方面，已經實行了一部份，但尚未能推動到各段站。至於各項計劃，對於各段站實行上，有無應行修正補充之點，必須召集大家來共同加以研究。

一國的行政制度，不外乎兩種，一是法制，一是人制。中國政治，已往之所以不能清明，即由於凡事皆以人為單位，人在政舉，人亡政廢，這是沒有法制基礎之故。然有極好的制度，而無人能去實行，結果還是等於無有，也往往有人去政亡之嘆。這是說，在中國現在的政治狀況，及國民程度之下，施行人制，自然是開倒車，光去施行法制，也不夠資格，所以在此過渡時期，必須法制與人制并行。此次聯席會議，即是根據討論的意見去規定制度，但是有了好制度與方法還

要「人」去實行。「人」能否在好的制度下，用好的方法，作出好的成績來，就全看這個「人」的精神力量如何。精神為吾人特別之天賦，所以為萬物之靈者在此。人若不能應用天賦之精神，則不能成其為人。古人說：「精誠所至，金石為開」，可見精神力量之大。在此困難嚴重存亡絕續之際，我們公務員再不能實行精神動員，仍然混沓敷衍的混一天算一天，則無論任何盡善盡美之制度，亦難挽救危亡。

武漢方面，最近曾開抗敵運動大會，實行精神動員，該會一共三天，第一天定為新運日，第二天為抗敵日，第三天為建國日。精神動員的第一天為何要定作新運呢？即是因為我們要真正精神動員，祇要實行新生活即可，新生活的基準，即禮義廉恥四字，在列國時管子曾說過：「禮義廉恥，國之四維，四維不張，國乃滅亡！」所以實行新生活，便是恢復幾千年以前的舊道德，使「四維皆張」。必如此纔能精神動員，能精神動員，纔能抗敵，能抗敵纔能建國，然後纔可以達到「國乃復興」之目的。武漢抗敵運動會所定精神動員三天的名稱，實在含有深意。

我們要實行精神動員，今天就全體同仁在此之機會，特將新生活準則之禮義廉恥，向大家闡述，自今日起要身體力行這四個字，方能在新制度下執行一切新的方案。

禮者理也，就是合乎規矩，在自然界有定律，在社會則有秩序，國家則有綱紀。不論對人對物對事都要合乎理，要恪守紀律，合理即是有禮；人若無禮，出乎規矩，離開紀律，即不能成其為人。

義者宜也，宜即人之正當行為，所以古人說：「見義不為無勇也」，即是說見到應當做的事而不去做，或不應當做的事不能絕對不去做，這個人便是沒有義氣。

廉者明也，就是能夠辨別是非，使取捨分明，知道如何是合理，如何是正當行為，辨別明白了，自然不作不合乎禮義之事，此之謂廉。「廉」即是人的操守。

恥者知也，簡單解釋可以說是一種內心的覺悟，人有羞惡之心，纔能明禮義辨是非，古人有兩句話：「知恥近乎勇」與「明恥教戰」，人能知恥纔能有勇，有勇方可以教戰。假如現時我們國內，多是不知國之恥和無勇殺敵之人，根本就不必談抗戰了。

此四字之聯貫並舉，因其有連環性，故不能拆開。因為義是禮的實行，能辨別禮義之所在謂之廉，廉明然後知恥。不但我國之「國維」如此，世界各國的立國大道都離不開這個道理。

所以人人能實行這四個字，在國家一定是強盛，在個人方可謂之完人。故新生活運動，特提

出禮義廉恥爲個人衣食住行的準則，爲國家立國的四維。

反觀我們公路處的全體職工，是不是能實行這四個字，現在有許多事都離開了軌道，不守規章和命令，第一先悖了禮；不應當做的事也要去做，應當的責任而不盡，更不合乎義；有許多地方都是交相隱蔽，司機對於領班如此，領班對於主管人員也是如此，甚至工程車私帶旅客，每月竟有許多分外的收入，取不義之財，這是無廉；最近本席幾次出外視察，詢問各段站情形，多是所答非所問，支吾搪塞，不知坦然承認過失，毫無羞恥之心，這是不知恥。

就以上之檢討，我們離開禮義廉恥，可以說壞的很。希望大家要下一番工夫，一定要守紀律盡職責，辨是非明取捨，澈底覺悟，發出知恥的心來，如此方能精神動員，發出新的精神力量，執行新的方案，我們所規定出來的一切改革機能有成功的希望。所以今天特在車機工聯席會議開幕之時，提出來請大家注意。

今後本處業務應有之動向

鍾瀛錫紀錄

——三月二十五日，車機工聯席會議閉會詞——

此次車機工聯席會議決議各案，關於車務者計有十案，機務者八案，工務者七案，一般方面者三案；此項案件，有祇待實行者；有尚須研究詳細辦法，以備實施者；茲屆閉會，特將本人對於業務方面之改進意見，分作車務、機務、工務，以及一般事項、基本事項等五大類，為吾同人告：

甲、關於車務者：

一、提高車務段長職權 以前車務段只管轄各車站車場，職權太小。遇有工務電務發生故障，如機噠損壞，電話不通，即不能直接指揮工電員工修復，辦事有失聯繫，效力不能發揮。車務段長職權應即提高，以車務段為一切推動之中心，凡所管路線範圍以內，車務、機務、電務，警務統由車務段長管轄指揮，授予車務段有照照既河及所屬其他員工之權，如扣押及罰餉給獎等，但車務段權力愈大，所負之責任即愈重，各段長嗣後務須努力奉公，克盡厥職，使業務蒸蒸日上。

今後本處業務應有之動向

二二

對於車場工作至少必須每日稽察兩次，認真考核，各段長如此有權，倘仍辦不好，則是段長能力不夠，本人亦未便姑息。

二、厲行行車通話 行車通話最關重要，蓋車輛由此站開出，必須使次站得知開出車輛號碼時間及所載人數，俾可先行酌量售票，否則次站無所依據，必須俟車到方能售票，不免延誤行車時間。本人所接到各同人的建議書亦多建議及此，嗣後各站無論開出快車班車，均須一律以電話知照次站。

三、管理汽車行及修車行 本省吉安贛縣臨川九江等較大縣份，均有商人汽車行之設立。最近本處曾擬訂江西省管理汽車行暫行章程，規定須有二輛以上之汽車，方得聲請登記開設汽車行，嗣後如有不合規定者，當照章加以取締。惟近聞本處司機機匠有加入汽車行者，此應絕對禁止，如經查出，定予嚴懲。又近聞本處車場，有少數機匠，每於晚間工餘出外代人修理汽車，夜間不得休息，次日工作，如何能有精神，此點尤應查禁。現飭科擬訂管理修車行暫行規則，正在起草中，俟呈准施行後，對於修車行零件材料之來源，均須加以查考。

四、注意社會經濟及交通調查 各線社會經濟及交通之調查，最關重要，以前各段對此多忽

略而不注意，現在亟應分別緩急，切實趕辦，蓋各地物產之多寡，運輸之情形，以及工業商業地方人口社會風俗習慣，平日交通狀況，在在均與公路發生密切關係，欲求發展貨運，非先明瞭上述各點，無從着手。目前最重要者為經濟及交通調查，其次為社會調查。本人最近曾先後向數站長詢問當地人口多少？物產狀況如何，均瞠目不知所答，希望與會各車務段長，以後切實注意。

此外尚有數點，即（1）朱山橋與三曲灘隔河設站，太不合理，亦不經濟，應予裁併，惟究應裁撤何站，方較妥善，希望第一第二兩車務段，會同研究，簽報核辦。（2）各快車站增加站伙，已飭科統籌辦理，以解除各站之困難。（3）近來各站開駛快車班車，對於旅客行李，多聽任其自由攜入車內，不令購行李票，以致行李擁擠，佔去坐位，不獨影響本處收入，抑且有礙旅客舒適。各車務段長嗣後務須切實糾正，照章發售行李票，將旅客行李，妥當規定處所。

乙、關於工務者：

一、改組總工程師室 本處總工程師室，原來分股辦法，係按辦事手續而分。每一工程先經設計股設計後，交施工股施工，俟工程完竣，再交養路股保養。如此每一工程，一遇發生困難或障礙，施工股則推設計不良，設計股又推施工未照規定，彼此互相推諉，責任不明，實有未妥。

現經仿照京滬平各大都市工程機關成例，採取以工程種類劃分辦法，將設計施工養路三股，改爲文事道路橋樑三股，其電務股及測量隊則仍照舊，以一事排，而明責任。

二、養路排水問題 近來本人赴各線觀察，發現不少路段路面不平，路拱已由凸而變凹。雨後積水不洩，推原其故，由於工程進行之時未注意排水，養路時更不注意培護路拱，以致雨後積水，損壞路面極速，嗣後各段應切實注意，務使雨後積水排洩通暢，以保路面路基之堅整。

三、擬訂養路須知 養路須知已飭重擬訂，俟本人核閱後，即可頒行。以後各段養路，應即依照該項須知所指示，督同員工，切實進行。前次本人出發視察公路，見道班修補陷落不平之路面，多係用鐵耙挖取兩旁未陷落處之原有路面材料，以填補之，又不碾壓堅實，以致新填之處，經過車輛行駛，仍現輪槽，而兩旁原有路面反因挖取材料而鬆動損壞，是修路而反毀路，此由於路面材料少，而監工又不知督飭工人運料添補所致，以後亦應切實糾正。

四、擬訂養路監工及道班考績辦法 此項辦法正在擬訂，其內容包括監工考績，道班平常考績，道班比賽考績等項，一俟訂定，即行公布施行。

五、養路材料工人運輸問題 養路材料，以前大半賴汽車運輸，殊不經濟，現已飭由總工程

師室擬具圖樣，設法利用汽車舊輪，製造人力車，畜力車以替代之。又汽車接送工人，本人曾親見多次，不僅候車就誤時間，亦不經濟，以後短距離應飭步行，以節消耗，距工地過遠時，應移動宿舍。道班工人工作時間，亦須嚴行考核。

六、號採橋料問題 本處各段號採橋料，以前曾發生許多糾紛，原因雖然很多，但採號工人良莠不齊，監督不嚴，亦屬事實。今後應切實注意下列二點，(1)按照需要材料號採，不得多號。(2)所採之樹，除樹身外，其餘枝料，應歸還原主，不得攜走。近來風聞有許多地方大樹，人民因恐本處號採，多先行自動砍伐，或鋸成小料，或作柴出售，是本處號樹造橋而影響地方造林，如果各段能做到上述兩點，使人民明瞭本處號樹係供造橋梁，便利交通；且所採又有限度，則人民自必樂於協助，不致引起反響。

七、橋頭填土不平 本處橋梁損壞之多，固由於車輛頻繁，木橋又不經久，而橋頭填土不平，致汽車上橋，發生劇烈之撞擊，亦損壞主要原因之一。即最近贛北方面完成之路，上橋處亦均有陡坡，實不合理，應分別加以改善。

此外尚有數點，即(1)材料工人報銷務須節節確實。(2)工人務選年壯力強者。(3)此次發

路方面提案，最關重要者，為防水與增加遭班雨事，後者如預算許可，本人當照辦，惟首應注意者，即養路員工，應先發揮充分效率，否則縱使增加工人，亦何濟於事，此點不可忽略。

丙、關於機務者：

一、嚴格管理匠司 司機機匠應施以科學管理，其私生活如賭博等，亦應加以管理嚴禁。蓋賭則（1）工資所入，必不敷用，而舞弊盜油盜零件等事，因之發生；（2）晚間少睡，精神不足，行車時易於肇禍。各車場必須切實注意，不可疏忽。

二、嚴格管理材料 查本處舊料間各處繳回之舊料，現經檢查，可用者不少，此由於以前各車場製造廠檢查人員辦事之不負責，以及機匠修車或用舊料費力，不若換配新料之簡易，目前材料缺乏，應即徹底清查利用，又聞以前匠司有將本處完好輪胎，零件，電瓶，水箱，私換外間壞件充數舞弊圖利者，此種弊端，只須稍費心思，不難杜絕。試舉一例以證明之，北平常發現盜賣各街路燈電燈泡者，緣用藥水於燈機上加製，「官燈」字樣，於是無人敢買，遂無人肯偷。本處製造零件，以前並無記號，以後應責備鑄印編號打印，則私換之弊可絕。

三、注意檢查車輛稽核用油 車輛回場，應於當日檢查，不可延至次日，同時檢查人員，處

填檢查報告，負起責任，檢查之時，應注意各部份機件及車身有無損壞，是否清潔，詳細記入報告；如有損壞或不清潔之處，應即開夜工修理，並擦抹清潔，以保車輛壽命而免中途拋錨。關於機司領油，以前漫無限制，管油站亦任意加給，不予稽核，以致弊端百出，現一面製發臨時領油證，限制領油，一面飭科另擬完善辦法，準備實行。此外各車場與每一司機均擬發給手冊，車輛用油拋錨，以及修理情形，均應詳細記入冊內，不得忽略，以備稽核，希望機務方面負責人對於此點，特別注意！

四、車輛通行發給路籤 以前各場車輛開出後，是否到達目的地，已否回場，以及究竟開往何處，無人過問，於是司機得利用機會，偷懶休息，或隨意載客開往各地，管理上可謂鬆懈已極，嗣後應製發路籤，載明開往地點，每過一站交驗路籤一次，並嚴格稽查，是否依期回場，如此則上述諸弊，自可杜絕。

五、改善匠司待遇 關於改善匠司待遇，本人日前曾飭科擬具司機工匠工作工資與基本工資辦法，因必須如此，方可使工作之進行與機工本身發生利害關係，一切偷懶等弊病，自可免。此次提案中亦有主張此項辦法者，足見大家意見相同，亟應從速實行。本人以為機匠亦可按

件計畫，俟詳加考慮後，再行酌定。

六、遺失機件責成賠償 以前車輛回場，機件有無遺失，無人過問，嗣後司機開車回場，應報請車場員檢查責任人員，當面詳加檢查，如馬達電瓶，水箱，輪胎，工具之類，有無遺失，如有遺失，應責令賠償。機匠修車換配，亦必須飭令繳舊，對於機件之收發，均須特別注意。

七、各車場材料匠工之調劑 各場材料，以後應照車輛牌號年份配備，庶車輛機件損壞，可以立即換配，不致有久停待料之虞。各場工匠，亦應按車輛多寡分配，本人曾至武漢九江樟樹吉安各車場視察，學工匠之分配，太不合理，如武漢汽車九輛，有機匠練習機匠各三人；九江汽車五輛，有機匠五人，練習機匠一人；樟樹汽車五輛，有機匠練習機匠各六人；吉安汽車二十四輛；有機匠練習機匠各十四人。此種支配，比例懸殊，必須加以糾正，重新調整。

此外尚有數點，即（1）零件材料之運輸，務須迅速，用料之稽核，必須嚴密，燃料間之燃料，必須嚴格檢查修理利用。（2）司機應令寄宿寄膳，對於公用被褥應切實清查，倘有遺失，責成經管者賠償，不敷應用時，即行補充，伙食應顧慮其經濟能力，不可太高。（3）車上電瓶須加以封誌，使不能移動。

丁、關於一般事項者：

一、處理文書務求簡捷 本處為事業機關，一切業務之推進，異常繁重緊要，豈能多耗時間於文書方面。嗣後各段場站對於本處行文，可用簽呈，採用條例款式，不必用正式呈文。其非重大事項，可用電話或通知電話接洽。關於例行表報，不必辦文附送，以省手續，而增工作效率。

二、公路週刊應傳觀 本處週刊，已發行三期，第四期即將出版。以後關於本處一切興革事項，概於週刊內發表。但本處限於經費，只能發行一千份，不能如從前三日刊之刊印數千份，故對於各段場站員工，不能每人發給一份，希望各段場主管人員，務使全體員工，人人傳觀，使得普遍閱讀。

三、命令傳布應求迅速 本處以前發布命令，係令段轉行各場站，殊嫌遲緩。現特飭科多印若干份，或逕發各站，或寄段轉發，並分別於文內敘明，應向員工宣讀或傳觀或貼入布告牌，以期達到下層，使全體員工明瞭所有本處發布之命令，然後方能責以絕對遵守。各段場站主管人員，應對所屬員工之執行命令，時時加以指導監督，以養成服從命令之習慣，而樹立令出必行的威信。

四、整潔衛生問題 本處各站對於整齊清潔衛生諸端，多半忽略，以後務須切實注意。須知整齊清潔衛生諸端，隨時隨地，皆有事要作，並不需要經費，只須多費一點心思和人力，即可做到。又本省接近戰區，今年時疫必盛，本人已命本處在省員工赴省立醫院注射霍亂傷寒預防針，外段員工，可向就地醫院注射。

五、規元月終考績 月終考績辦法，現正飭科擬訂，一俟訂定，即行令發，嗣後即按照切實執行，希望各段場主管人員，預向員工宣佈。

此外尚有數點，即(1)外段人員非經核准不得擅自來省。(2)各主管人員，對於所屬，應多說多看多走，蓋多說則上下不致隔閡，多看多走則一切情形均能明瞭，此點很關重要，務須注意。(3)本處應用各項表格，均因紙張缺乏，加印不易，而各段場站又多不重視，或以之糊窗，或以之拭桌，嗣後務須愛惜應用，其已經用過者，可利用背面再用，以節公帑。(4)勵進會正在籌備，將來成立後，要做到下列各項，關於福利方面，設立俱樂部，合作社；學識方面，設立研究組；品行方面不嫖不賭，或不於辦公時吸捲烟等戒條。(5)近有命令，凡車務段場站及養路段外勤人員，均須強迫學習駕駛及修理汽車技術，處內人員，可自由加入，南昌由本處主持，外屬由

車務段主持，使本處職員皆能駕駛修理，方可以赴非常之事機，在抗戰時期實屬必要。

戊、關於基本事項者：

一、辦事要有熱忱勇氣與方法 熱忱，勇氣，方法，為治事之要素，缺一不可。試舉二例以爲證明：（一）四川民生公司最初創辦之時，僅有輪船一艘，資本亦有限，當時其他輪船公司，營業均甚發達，而民生公司殊少與之抗衡之希望，但因主辦人之有熱忱，有勇氣，有方法，竟由一年年虧損，積重難返，整頓極非易事。但以後卒賴當局之不避艱難，予以斷然之處理，即極細微之事，亦從事改革，如茶房不准直接收錢等事，當時該路茶房竟不惜以炸彈麩而走險向局長恫嚇，惟當局不爲所屈，毅然進行，彼輩亦卒無所施其技倆。一度整頓之後，京滬路遂由此每年均獲盈餘，如非由於有熱忱，有勇氣，有方法，何能致此。我輩作事正應以此爲法。秉上述三項原則，戮力以赴，則事業前途，必燦爛光明，所謂精誠所至，金石爲開也。

二、辦事須以身作則 本處事業之大，員工之多，非其他機關可比。一切事項，在上者，必須以身作則，具身先士卒之勇氣與犧牲之精神，庶在下者方知敬畏，而任何事皆可辦到。若徒舍

己責人，必始人口實，希望各車場主管人員，切實以身作則。

此外尚有數點，即（1）全體員工應視本處為一學校，務使趨於學校化，為國家訓練公路人材，並且每個人皆應抱教人及學習志願。（2）本處內外上下一切機構，均應力求靈活，確立制度，使不肖份子，無從作弊。

以上所述各項，均關重要，故本人不憚費詞，諄諄言之。須知值此抗戰時期，公路所負使命至大，本人責無旁貸，自當逐漸整頓，戮力以赴，望各同仁一致策勵，使本處成為全國公路機關之模範，如果我們全體員工人心不渙散，熱忱不減退，勇氣不消滅，辦事有方法，必可達此目的。願與同仁共勉之！

汽車之根本認識

吳錫棟紀錄

——四月十八日，機工訓練所——

各位學員和司機：

這次本人因公到香港去，所以直到各位受訓已經半個多月的今天，才來對各位作初次的講話。

此次各位入所受訓，自然是希望做一個汽車的技工；抱着這種的目的來受訓，自然也是經過相當的考慮，而有堅定的志向的。語云「有志者事竟成」，故在受訓之初，即應當要抱着不屈不撓的志向，並且應該明白本處花費如許的物力，人力，招集你們來所受訓的意旨；所以本人第一點要各位注意的是「立志」。

其次是對於汽車要有根本認識。各位受訓畢業後，無論是駕駛或修理，總歸都是管理汽車的人材，所以對於汽車不能不有一個根本的認識。

汽車不是中國人發明的，更不是中國人所製造的，這一個小巧而偉大的交通利器，也不是少

數的外國人所能隨便研究成功的；汽車裏面有電動機，有發電機，有化油器，有汽缸，活塞及傳力機構，還有許許多多的機件，可以說是機械學和電學等專門科學的結晶品。是千千萬萬的外國學者技師工匠，費了許許多多的腦筋，所研究出來的。別人已經研究成功了機器，我們中國人使用了這許多年，到現在還不能自己製造，只知道拿大量的金錢，向外國去購買。簡單的說，就是（一）汽車是外國人研究的科學結晶。（二）外國人能夠發明，能夠製造，中國人只會花錢去買，造好了的現成車來坐。這是對汽車應有的第一點認識。

再說第二點的認識：汽車的數量，很可以代表一個國家的貧富強弱。世界上無論那一國是否富強，可以拿汽車的數量程度來確定。在以前維持交通的工具，最初是用人力車和馬車，再進一步則用火車，直到最近數十年，才有汽車的發明。汽車之為交通工具，有路無軌可走，無孔不入，單位既小，行駛便利，公共易於修築，通達於內地鄉村，常然是比火車方便，在經濟上可以把貨物推廣到各地去，在文化上可以開通各地方的風氣，傳播文化食糧，在政治上可收集權統制之功，在軍事運輸上效用之偉大，更不待言，這種關係國家盛衰及存亡的汽車，我們應當如何的特別重視。

對於汽車，能夠有了上述二點的根本認識，以後才可以來做學習汽車的技工。各位受訓的學員，還應該要注意下面二個基本條件。

一、要努力技術的精進，駕駛的純熟，不但要同歐美的司機一樣，並且還要比他們更好，纔可以使我們的國家，不會永遠成爲交通落後的國家。

二、暫時我們固然是不能發明出更好的汽車，然而最低限度，也要能駕得穩，修得準，纔慢慢的可以製造，可以發明。

能夠抱定了以上二點的決心去學習，那麼研究的時候，一定也特別有興趣，將來的造詣也一定很高。

此次本處之訓練，有兩種方案，一種是科學的訓練，先使你們都有了科學的頭腦，然後去管理科學的交通利器，因爲中國人一向是過着不科學的生活，陳腐混亂的腦筋，如果不加以改革，是永遠不配來管理外國人發明的新式交通工具的。再一種是精神的訓練，各位知道我們江西的汽車技工，有很多不好的現象，有些品行不端的人，對於油類浪費，機件不肯用心愛護，公家的損失，不可想像。所以本所在造就新機工時，除了施以科學訓練之外，還要加以精神的訓練和生活

之軍事化管理。要你們大家養成整齊嚴肅與迅速確實的習慣，負責任守紀律的觀念，及服務社會效忠國家的熱誠。愛護汽車，比自己的妻室子女更用心，抱與汽車共存亡之心，這樣纔配管理這新發明的交通利器，纔能使江西公路處的汽車管理，成爲全國公路的模範。諸位將來也將成爲全國公路的模範人材。

自尊與人尊

吳錫楨紀錄

——四月二十五日，機工訓練所——

各位學員司機：

上星期紀念週，本人對各位講述的，是對於汽車的根本認識，和服務應具的精神。今天所要講的是「自尊」與「人尊」。

上次已經說過，司機機匠的責任，是如何的重大，司機機匠所負的使命，是如何的神聖，一般人所以蔑視司機和機匠，其原因還在司機機匠的本身，如果自己做出不應當做的事情，做出使人家蔑視的事情，當然要引起他人的輕視，使一般人都瞧不起。這不能夠怨人，應該從個人的本身做起，所以這次要使你們知道「自尊」與「人尊」的道理。

要挽回一般人輕視司機機匠的心理，必定要自己先尊重自己；先是要人家重視我們，而本身依舊是照老樣子「拆爛污」，不肯自己尊重，那麼人家只有一輩子白眼相看；所以唯一的方法，只有先「尊重自己的人格」。「人格」就是做人的資格，不論當司機機匠也好，當主任科長也好，常處

長也好，當主席當大總統也好，這不過各人的職務不同，各人所負的責任不同，總歸都是一樣的要做人，要明白做人是平等的，尊重做人的資格，都是一樣的，所以人格無貧富貴賤，也是平等的。如果一個人有時候自己認為環境的關係，不妨來做一二件壞事，一有了這種的心理，馬上可以變成禽獸，何況要做出更多的壞事來，這就是自己不尊重自己的人格，自己要使人家侮辱，自己更要受人家輕視。

就本處舉個例來說，南昌車場有兩個練習機匠，叫做廖正華和麥國光，學藝尙未精，可是偷零件的本領，已很高明，每天都抽空偷一點回去，於是他家裏居然開起零件店來，事為本處查悉，就派人去買，花了十幾塊錢，買了兩件出來，當時發現他家裏零件很多，於是派警去把所有的贓物搜出，把他二人送到警備司令部去，按偷盜軍火律辦。要知道現在買零件是如何的困難，以前都是由上海去辦，現在上海淪陷，敵人嚴禁出口，認為零件是軍用品，所以只有去香港購買，然香港地方很小，根本無法多買，本處費了許多的金錢，許多的人力，才買到一些急用的零件來。爲了是做後方的交通，而他們却喪心病狂，我們設法買來，他們却設法偷去，公路處教他們手藝，給他們工錢，他們不知上進不知尊重自己，他們情愿把做人的資格自己毀掉，作出非人的

事情來，叫人家如何會瞧得起。

臨川車場有一個工人叫沈會獅，每天偷一點汽油機油，藏在附近洗衣服的女工家裏，等夠了一瓶，就出賣。結果仍爲本處查到，解交警備司令部去。本處近來都是按月發薪，以前欠的極力設法發清，並且說過工作努力者，還可以加餉。在現在汽油進口被敵人封鎖的時候，購買困難，不但不知節省，而且故意偷賣，這樣毫無良心的人，叫人家怎樣去尊重，所以社會人士看不起司機機匠，甚至於看不起公路處，都是爲了這少數無人格的人，做出不自尊的事情所連累。所以這次訓練你們，要根本掃除一切的惡習，要注意人格的重要，司機機匠的人格，和處長的人格是一樣，處長不偷油，不偷零件，司機機匠也不能偷油，偷零件。要社會人士尊重司機機匠，全在你們受訓的學員身上，要愛人格，不要專愛金錢，人格是人的第二生命，比什麼都要緊。生死事小，人格事大，我們最高領袖在西安事變後，對各將領訓話時，早經昭示我們，能夠明瞭這一層努力幹去，現在是司機機匠，不久自然可以升到領班，升到管理員，升主任、科長、處長，都不是沒有可能，全看各位能不能自尊人格，努力上進。要明白無論什麼樣的人，只要努力向上，都是無可限量的。

這次調集受訓的各場司機，兩三天內就要去香港開新車回來。第一次五十輛，分二批運省。購買車輛的經過，很不容易，向外界借了四十萬元，分二次定購百輛，在過去公路處欠外債款很多，銜餉也積壓幾個月，並且還裁了許多的員工，眼看是快要關門，所以這次設法借貸，來買這批車輛，擴充營業增加收入，歸還欠款，發放欠薪，來復興我們的江西公路處。我們像開店一樣，將要關門的時候，能夠借了本錢來再圖恢復，是一件不容易的事。所以今後大家應如何努力，要買新買來的汽車，一年之內不用大錢，不能和以前柴油車一樣，四五個月就不能走！要知道開汽車並不是難事，其所以會出事，會鬧禍的原因，不是車子不好，也不是技術不精，只是不肯小心！只要能夠做到「小心謹慎」和「聚精會神」二點，就一定不致於發生意外；如果在開車的時候，一會兒想到家裏，下午吃什麼菜；一會兒又想到晚上到那裏去玩，不能夠「聚精會神」「小心謹慎」，當然要鬧禍。所以大家要體諒本處這次購車的困難，上海既不能出口，香港又不能進大馬路汽車，經過多少時間籌劃，打了多少的電報，才由美國買來，派你們從千里外運回江西，應當萬分的珍重和愛護纔是。

此次所買的車，是雪佛蘭牌的，計三十輛客貨兩用車，廿輛貨車，隨車的工具都很齊全，去

香港的司機，有三件事要嚴格遵守：

一、向周廠長處簽領工具，加意保管，要負責遺失損壞責任。

二、雪佛蘭新車不能行駛太快，不比福特新車可以開快，每小時最高速度也不能超過五十公里，廣東的公路不十分好，要隨時注意橋樑是否損壞。

三、本處派有帶隊的人員，要絕對服從他的命令和指揮。要像軍隊出發一樣，要嚴守紀律，什麼時候吃飯，什麼地方睡覺，要一體遵守，不得自由行動！嚴守紀律，不要叫敵人再罵我們是不守紀律的人民，中國是無組織的國家。

香港是中國割讓給外國的，街上完全是英兵英警。此次你們先住在中英交界的地方，等一切手續辦好，再帶你們進入英界，參觀外國人辦的公共汽車，住二三天就開車回來。在香港最好是穿便服，買東西要請示過周廠長，因為帶出來要納稅，否則海關查出就要沒收，一切行動皆聽周廠長的指揮，不要作出有失國家體面的事情。

最近處務檢討及由港購車之經過

鄭福盛紀錄

——四月廿五日，紀念週——

近來魯南台兒莊方面戰事得到空前的勝利，全國上下對抗戰最後勝利的信念，益為堅定，裨益抗戰前途至為重大。

本省因江南方面近來戰事之好轉，宣城蕪湖之敵時受威脅，且有傾覆之勢，故後方人心較前安定，本省商運漸見活躍；而本處營業亦隨之好轉。現香港所定新車，不日即可抵省。前編赴前方之第一中隊汽車及第二中隊一部份亦將回處加入行駛。以後營業當可望恢復。回想本市各界及本處一部份職員，於去年時局緊張時的一種恐慌狀態，真有今昔之感。我國此次抗戰，為亘古未有之民族存亡戰，欲爭取最後勝利，打倒頑敵，非長期抵抗消耗敵人力量不能有成，故戰事之延長，三年五年，皆不一定，中央曾明示：「勝勿驕，敗勿餒」之信條，昭告全國，我們自應遵守。希望本處同仁對於此次魯南及江南抗戰勝利之後，應堅定必勝信念，即以後再小受挫折，亦不可再如從前之庸人自擾，必須養成大無畏精神，鎮靜為國服務，努力為國家民族爭生存。

本處三四月份營業已稍有起色，以前因大部份車輛被徵，營業收入幾至全部停頓，後經陸續交涉收回車輛，營業收入亦祇六七萬元，四月份則可達十萬元之數，所以有此收穫者，是皆諸同仁發動精神力量之效果。

本處目前應付全省交通之車輛僅五十餘輛，而營業收入已有十萬元，若新車運到，則收入可希望能達廿萬或卅萬，如是方能表現諸同仁將來努力之成績。至本處此後之興衰，皆繫於新車之能否盡善盡美之管理與利用，故希望諸位對國家交通工具應有愛護之精神，使之發揮最高效率。

本人此次赴港督飭購辦新車之經過，特向各位一述，以見在戰時補充交通工具之困難。先說經費之來源，省府建設廳本擬自購新車，預定經費四十萬元，業經提交省務會議通過，並組織車輛運輸隊，以便自己運輸。其所以不交本處辦理者，厥為本處以往成績欠佳，故府廳多不敢置信。自本人接事後，始將本案交處辦理，惟在香港購車手續殊感麻煩，前曾託人在港代購，據其報告現時香港缺乏現貨，惟有自新加坡購買一九三七年雪佛蘭車，且必須先將全數價款匯交而後提貨。本人以為似此購貨之例，殊屬罕見，乃擬周廠長赴港接洽，亦無甚結果。俟本人抵港後第二天即定好一九三八年式雪佛蘭卡車五十輛，第三天即交貨。此批車輛不但式樣新穎，而每輛價

最近處務檢討及由港購車之經過

四四

目亦較前低廉十元美金，每輛祇值美金七百六十元。至購買零件之困難，則更有甚於購辦車輛。因港方對非英國貨之輸入極力阻止，且高築關稅壁壘，使外貨絕跡，故美廠之機器零件，存港者甚少。且在港購貨之手續，不同於上海等處，凡出口之貨物，先須報關，而驗關更為繁瑣。現為便利工作起見，仍留周廠長等在港專責辦理，俾便指揮一切。是有錢購物，已非易事，而運輸則更為困難。故希望本處諸同仁今後對各種公物，應力加愛護，至將來戰事範圍若果擴大，則購買外物時，其運輸路線須由緬甸，安南，雲南，貴州等省繞道，方可運省，其手續自更繁雜矣。

最近本處南昌車場有機匠二人，偷竊機件，串同在外出賣，事經本處派人化裝顧客，向其買得盜出之機件，證據確鑿，業已送交警備司令部究辦。又查臨川車場有一機匠沈會卿，與一洗衣婦串通竊汽油機油亦經查覺，亦將依法治罪。似此情事，本人於各車場訓話時，曾一再諄導，尤不知悔悟，其咎由自取，自非軍法治罪不為功。故希望各車場主管人員，此後對一般工人須切實勸導，認真管理。

本省各軍事機關以前所做車輛，匪特多未發還，且仍陸續向本處徵調，應付頗成困難。乃近查各軍事機關所做車輛，間有為少數私人假軍用車之名用以私帶旅客，或私運貨物等事，最近有

某機關調用本處軍二輛，經贛州私帶旅客，已予扣留。又有利用軍用車私帶煙捲，由贛州到吉安，亦經本處截獲。已分別函原機關嚴懲，以軍事機關負責人員，而竟有此種舉動，殊屬不勝遺憾，希望本處諸同仁，以此爲戒，勿以一二人之不肯，累及機關全體之聲譽也。

人生以服務為目的

吳錫棟紀錄

——五月二日，機工訓練所——

上次講的「自尊和自尊」，就是說自己不會尊重自己的人，人家一定也不會尊重他的。今天要講的是「人生的目的」。任何一個人人生存在世界上，總應各有一個目的，有些人以發財為目的，只要能夠發財，就算達到了自己的目的，不論所做的好事也可，斃也可，做強盜做賊也可，只要能夠達到發財的目的，就算了事。還有一種以吃飯為目的的人，只要有了飯吃，一切的正事可以不做，成了懶惰的廢人，譬如說別國來欺侮他們，也不想抵抗，亡了國也不管。上述的二種人，事實上只要給錢他用，給飯他吃，叫他們去當土匪，當漢奸，都不在乎，因為他們認為已經達到了他們的目的，各位要知道這種壞的目的，我們切切不可去效法他。

孫總理曾經說過「人生以服務為目的，不以索取為目的」。今天所要講的，和希望你們做到的，就是「人生以服務為目的」。何謂以服務為目的，就是說要為大衆而服務，要為社會國家團服務，要養成忠於團體的心理，要養成爲公犧牲的精神。從小的範圍說起吧，在一個家庭中，不要僅

僅只管到自己一個人，要顧到父母，兄弟，妻子，兒女，要為整個的家庭而服務。在一個鄉村，要為全鄉村而服務。在一縣，要為全縣而服務。在一國，要為全國而服務。服務的範圍愈廣，其價值也愈大，個人精神也最愉快。中國之能有五千多年的歷史，巍然成為世界上最偉大的民族，而不致滅亡亡國，也就是因為人民能夠有公德心，肯來替鄉里國家服務，才能使文明古國長久存在。假如說人們都不肯去為家庭而服務，那麼家是一定不能存在；不肯為一鄉而服務，那麼鄉也一定不能存在；不肯為一縣一省而服務，那麼一縣一省也都一定不能存在；不肯為國家而服務，那麼國也不成其為國，就是別人不來滅亡，自己也無法存在；所以國家的奮鬥圖存，全在人民有沒有為公衆服務及犧牲的精神。

關於為公衆服務的古例，略講幾件比較通俗的：

三千年以前有個大禹，以治水聞名，那時洪水為災，他因為他的父親治水無功，不能救民，所以他治水九年，經過家門三次，都不進去看一看妻兒。他目的在治水，能夠早日治好，就可以多拯救若干萬人民，這就是他為公服務的熱誠，使他無片刻的工夫去看他的家人。

戰國時候，鄭國有一位公孫先生，為了國家受人欺侮，他甯肯傾賣他的家財供獻國家，以救

國難。

如果公路處的員工，都能有了這種爲公衆而服務的精神，公路處一定會辦得好，全中國的人民，都能有這種爲公衆而服務的精神，國家一定也會強盛。

公路處有少數人，太沒有服務的精神，太不愛惜公家的車輛，或是粗心，或是故意，把牠弄壞，更不知節省材料，並且設法偷賣，或則票款收入及通行費匿不繳處，這樣下去，本處勢非停辦不可。假如公路處的東西，可以隨便偷賣，推而廣之，國家的地方，也可以賣，整個的國家，也就可以賣了。所以此次對於你們的訓練，最基本的就是養成爲公衆而服務和犧牲的精神。

私有的東西，自己有權去處置它，壞了可以憑它去壞。公家的東西不比私人的，根本無權來處置，壞了公家的東西，比壞了私人的東西更要緊，一般自作聰明的人，不肯愛惜公物，於是司機機匠可以糟塌汽車和零件，士兵也就不愛惜砲彈，這樣下去，只有亡國。其實亡國對於他們是毫無利益的，這都是假聰明，並且不是聰明；真正聰明的人，愛惜公物的心理勝於愛惜私物。就以公路處來講，大家都這樣，那麼一定可以使路政走上正軌，增加收入，從而可以增加職工的薪資，安定職工的生活，所以希望大家要有爲公衆而服務和犧牲的精神，都做一個真正的聰明人。

最近業務計劃實施情形

擬育丞記着

——五月九日，紀念週——

本處最近所擬定之工務、車務、及擬務各方面之計劃，即將逐步付諸實施，茲特提出一述。

工務方面，自成立中心養路區，由南昌附近各路綫起，開始積極綫，調綫工人，擴充工作效率；這種辦法以次推及各段，俾在最短期間之內，工着方擬，着造成劃時代之進步。惟以前各養路段及工程處對擬製計劃，編擬預算，造具報綫，多不合規定，工程名擬自辦，實同包工。住初則因循敷衍，繼則草率交工，終於拖延報銷時日，殊非良好現象。茲擬制定報綫擬法，擬已通令施行，藉謀改善。

本省公路，自行督督修以來，進展神速，四五年間陸擬完成六千公里。但因過去對公路網並無詳密計劃，除經委會規定之幹線外，國道、擬道及省道向不擬分，修養整理亦則一擬同仁，不知輕重，是以造成今日無斷不壞之現象。現本處擬着手此着擬查中期使擬擬，省擬擬擬道得以劃分，則新路之發展，舊路之保養，均知所緩急。

本處擬設有機務科，後因變更組織，併入營運科為機務股，現本處業務亟待推進，機務所關係甚重，故擬將該股擴充為機務科，成一完整之機務主管機構，以增進工作效率。科內暫置材料、修造、考工二股，所有人員完全由機務股及廠場調用，以不增加經費為原則。本案即將呈府，短期內可以實現。

過去各養路段長，兼任工程處主任，往往工程施工地點，並不任該段轄區，甚至相去極為遙遠。此種辦法既不合理，且事實上殊難兼顧，此後應加改革。再則變更各段組織，使車工合併，提高段長職權之辦法，前經提出車工聯席會議議決，由主管科室分擬辦法呈核施行。現已由第四第五兩段先行試辦，由養路段長兼任車務段長，以一事兩便，用為改設區管制之初步試驗。

本處總稽查室，過去不甚健全，為求加強內部機構及指揮統一起見，特將全處稽查員調該室指揮，以後稽查範圍擴大，對於車務機務均應嚴格考查。

本人視事時，即向諸位談過，謂工作進度可暫定六個月，第一期三個月，係着手擬定實施方案，第二期三個月，則為方案之實施時期，故工作必較第一期艱難。惟事本無難易之分，前進，則難者亦易，不進，則易者亦難，希望諸同仁在工作時，須互相砥礪，努力邁進，則新事業必可

期觀厥成。

最近自前方歸來之汽車隊員，過去數月，可謂在槍林彈雨中爲國效勞，此次載譽歸來，自屬舉國同欽，故本處現已分別予以提升，以昭激勵。

本處之駕駛組及修理組，自開始報名以來，參加者極形踴躍，現因車輛不敷分配，擬分組練習。主用油方面，因來源不易，亦擬有所節制，以事撙節，以後擬裝設木炭車練習車。則所費不多，同仁得以將技術練習純熟。

本處汽車配件製造廠今後任務

吳兆麟
項之化 紀錄

——五月二十二日，汽車配件製造廠第一次廠務會議——

今天是製造廠第一次召集廠務會議，其目的在檢討過去的缺點，和計議今後的改進。在此意義重大的會議裏，希望大家盡量的發表意見，用心去討論提案，以冀達到今天召集本會議的目的。因此本人希望各位員工，先要明瞭本廠過去和現在的情況。以為討論的參考。

當本人蒞任之始，曾由製造廠把最近一年來逐月職工薪水，和材料的消耗，以及出品之總價，造列一表，送呈本人核閱。據該表數字而觀，雖然每月出品多者有一萬餘元，但與每月的薪資支出，及材料消耗，仍不能相抵，可以說是月有虧損。考其原由，當然是由於電費的不廉，及工作鬆懈，效率減低的原故。我時常見到，臨川製造廠的工人，或以請假自由來省，這樣影響本廠工作，實非淺鮮。以此類推，可知其他，過去的情形如此，今後如不設法改進，將何以把整個的製造廠復興起來呢？

我們要曉得，現在的環境確實到了最嚴重的關頭，就如這次本人赴香港訂購汽車汽油及各種

零件，價值是如何的昂貴，運輸是如何的困難。諸位大概也知道了，從前的港幣很低，而現在國幣一百五十元，只值得港幣一百元，如果戰區將來日漸擴大，廣州一旦被敵人封鎖，再想購買什麼東西，就非取道安南緬甸不可，那時候運輸的困難，實在難以想像。因此，希望各位今後對於汽車及零件汽油等，均應特別的愛惜。本人曾經說過：「汽車是公路的命」，「汽油是公路的血」，「零件是公路的救命仙丹」，我們愛惜牠們，應當和愛惜我們的生命一樣。所以在這種困難情況之下，尤希望全廠員工，努力去研究改良木炭車，並積極去推廣。要知長期抗戰之時，後方運輸是何等重要，這種後方交通任務，我們不能担負，完全要看我們公路處製造廠同仁，努力與否以爲斷。

現在抗戰，並不能單靠軍隊，後方民衆更須要個個努力，因爲現在是我們四萬萬同胞的生死關頭，大家都應該犧牲一切來幫助國家，尤其是我們公務員，比任何人的責任重大。我們的飛機和大砲不如敵人。所以死的人數比敵人多。現在我們也訓練機械化部隊了，如能把各省公路處機件廠整理好了，將來隨時可以變爲兵工廠，凡是部隊用的軍械壞了，立即就可以由我們修好。過去我們未曾沒有機械化部隊，但都不能維持下去發揮效能，因爲大砲坦克車等等，不是經久不壞

的，壞了如不能即予修復，當然不久就被敵人消滅完了！所以我們打不過敵人，也就是工作效率不如敵人，我們新的機械化部隊，不久要出發東戰場，我們製造廠也成爲東戰場後方的唯一的軍事機械廠了，我們要積極把技術訓練好效率提高纔行。

所以在這次廠務會議決定了改進的方案以後，望各股員工，共同努力，設法增進工作效率，及精確的改進各種修製方法，以謀全廠之復興，不致再有虧損，使廠務日益發展，並且担起本廠在抗戰中的偉大使命，完成一個軍事機械修理廠的任務。增強反攻敵人的力量，這是本人今天對各位同仁的希望。

抗戰中公務員應有之犧牲精神

陳育丞紀錄

——六月六日，紀念週——

本處這次所規定的夏季制服，爲求職工服務上的振作，及適應一般同仁的經濟環境，故對於質料式樣，曾幾經詳慎考慮，並兩次提出處務會議討論，事體雖小，所費心力甚大。本定六月一號起一律換穿制服，但後來因爲承辦商家，工作遲滯，到期不能交貨，有的又因爲尺寸不合，而需要修改，種種原因，一再拖延，所以就祇好展至十號實行。不過過去各機關，對於職員制服，雖有明文規定，可是並不嚴格執行，所以一般公務員的服裝，都是參差不齊的，不惟有礙觀瞻，且有失規定制服的意義，希望本處諸同仁，應該力糾此弊，切實遵行，在當值之時，如不穿着制服，即以曠職論。

本人自香港回來的時候，曾在紀念週席上，對各位報告過，台兒莊的勝利，雖是我國抗戰以來空前的收穫，但應本着勝勿驕，敗勿餒的訓示，勿因一時勝利，便覺自滿，少有挫折，立即失望。現在呢？時過境遷，台兒莊的勝利，已成爲歷史上的事跡，而徐州淪陷，最近敵人溯江西犯

抗戰中公務員應有之犧牲精神

五五

，有窺伺武漢企圖。在徐方的南昌，自然不免感到威脅，但是本市日來之恐慌狀態，實繼未竟過於庸人自擾，我們要曉得，徐州不是我敵大決戰的地方，我們這次有計劃退出徐州，正是爲了保全我們的實力，因爲敵人所採的戰略，是速戰速決，所以自便台兒莊大敗以後，便拚命的增援，繼在徐州一戰中，來擊破我們的主力，可是我們却個要設法消耗他，使他的毒計粉碎，所以退出徐州，在軍事上雖說是失利，可是在消滅戰的意義上說，我們確實達到了任務。再就硬整權義屬舉說，黃河的重要渡口，如風凌渡等，都給敵人佔據了，而在黃河下游的濟南，泰安亦相繼失守，在江南方面，敵人已佔領了蕪湖，宣城，而且循津浦義北上，想給徐州取硬大包圍的形勢。這樣，徐州當然沒有死守的價值。我們退出徐州，軍事上無疑的是失利，但我們祇要繼續抵抗，便是我們勝利的先聲。因爲我們的戰略，是長期戰，消耗戰，不這樣那能爭取最後的勝利。現在的問題，是退出徐州後，我們的第二道國防線在那裏？這從一般的趨勢來硬義，敵人進攻的自義，自然是在武漢，而我們在武漢，也早在秣馬厲兵了，武漢這一戰場具有優越的條件，第一這一帶的湖沼地，敵人重兵器不易活動。第二敵人愈入內地，則其兵力愈見分散，而戰區亦隨之擴大，這正是給我們游擊隊的一個大好襲擊的機會，所以我們對這些有利的條件，應該硬量的利用，

俾將來在兩湖一戰中，挽回我們過去的失利。

本處是一個負有維持交通責任的機關，與郵政、電報在戰時負有同樣重大的使命，所以希望諸同仁，處此非常時期，應該拿非常鎮靜的態度，來應付這種非常的环境。就以各人對國家的良心問題而論，各位就得國家俸祿，自然應該為國家負責任至最後五分鐘。

前幾天，政治講習院舉行開學典禮時，本人適逢其會，當時有位晏陽初先生，在講演時，附帶說了一個故事，這個故事的涵義很好，在現在的中國人，尤其在公務員，應當人人都要曉得。我現在特地轉告給各位，他說：『我在美國留學時，見到耶魯大學立有反手被縛的一個青年人的銅像。不知他的來歷，就問教授，才曉得這位青年在美國獨立戰爭時，曾要求參戰，未獲准，這位愛國青年，深覺報國無路，引以為憾，於是決意改充間諜，專做刺探敵情的工作，但不幸為英軍所獲，結果這位愛國志士，是給判處死刑了。臨刑時，英國監斬官見此青年很可愛，就生了同情心，便問他有無遺言，他雖在刀臨頸下之時，仍能很鎮定很沉默的說出這樣一句話來，他說：「我非常慚愧，因為我祇有一條生命來供獻給我的祖國」』，聽到這位抱定大無畏精神的美國青年之愛國遺言，真是令我們愧死，希望諸同仁在此時局緊張時，格外鎮靜，極力振作，以為人民

表率，替國家多盡一份責任，勿先自驚擾輕信謠傳，要效法此美國青年，我們公路交通，方能維持，後方秩序，纔有辦法。

美國所以能獨立成功，就是因為美國青年，以他一條生命供獻國家，還覺得不夠。我們中國能不能打倒倭寇，建設獨立自由的國家，全看我們國民，尤其是公務員，能不能以生命供獻國家，如果在敵人尙在省外，大家便紛紛抱頭鼠竄，自亂步驟，此非人來滅我，而爲我之自亡。

抗戰必勝的自信力

陳育丞紀錄

——六月十三日，紀念週——

今天向各位報告，最近抗戰情形。因為南潯路自本日停開，南昌九江兩地，人心不免恐慌，這皆是不明抗戰情勢所致。我們須要知道，這是在戰略上一種應有之動作，我們準備抗戰在交通及丁事上，均須有相當之配備，此次拆南潯路，即是這期抗戰中之重要戰略。

徐州不守，隴海路切斷之後，開封鄭州，無死守必要。自信陽至武勝關，皆是平坦大道，敵人的坦克車可以通行無阻，在此種地形之下，不能與敵人決勝，現在祇有退而保衛武漢。至於保衛武漢的配備，除江北防禦設備外，不能不在江南有所準備。現時由合肥到信陽及平漢路皆置有重兵，惟恐敵人抄我們的後路，尤其是鄱陽湖，恐怕為敵利用，所以不能不早事預防。人民對於這一種措施，自然引起很大的誤會，認為省會附近交通，都要破壞，一定是快兵隨城下了，或者政府即要搬走，這真是管窺蠡測之談。我們須要知道，敵人耳目最是靈通不過，我們有了預防工作，牠們曉得了，或者不敢輕犯亦未可知，何況贛北配有重兵，民族復興發源地的廬山，正是鐵

抗戰必勝的自信力

五九

滅絕寇的戰場。所以大家不要無謂的驚慌。

再從大處看，敵人在我國佔領區域內狀況，敵牠國內的情形，以及各國對牠的態度，皆可以判斷我們一定能得到最後勝利。

先就牠佔領區域來說，我們的游擊隊時予以威脅，使敵人臥不安枕。牠們殘酷的傀儡組織，又絕不能執行政權，真可謂勞而無獲。佔領地域愈廣，分配兵力越多。同時牠們的兵，在中國很久了，必然厭戰。本處總務科劉科長最近不久方從北平到此，據說北平敵軍因不願向外開拔自縊身死的，時有所聞，這便是敵軍厭戰，不能長期侵略的一個很顯明的證據。

再看牠們國內，反戰聲浪日高，政府逮捕反戰份子常達一二千人。非軍用品工廠貨物均不能傾銷，經濟恐慌一天天的加深。同時左傾思想，日益增多，都要持時衝動，日期長久了勢非崩潰不可。中國是農業國，經濟封鎖並不要緊，即便敵人把我們海口完全封鎖了，我們國內照常可以生活，日本是工業國，經濟受到打擊，便要根本動搖。最近英法的外長，及美國務卿皆發表很明顯的宣言，一方面指斥日本的侵略行爲，一方面表示以實力援助中國，予我們以物質接濟。軍火是不必說了，就以我們法幣而論，假使沒有英美幫忙，恐怕不能維持到現在。我們的準備金全存

在英美兩國，英美給我們信用借款作後盾，所以我們法幣的信用比日鈔高的多，如此是久抗戰，日本經濟必至崩潰。

再就國際情勢觀察，現在世界上侵略國家，祇有德義日三國，義是小國，地域太狹，原料缺乏，並無充足之戰鬥力。德是歐戰前強國，但是在戰後元氣未復之時，復搜刮全國財力，以擴充軍備，其數目竟達五百萬萬馬克之鉅，英國有一種銀行週報，評論德國彷彿是賭博，擲注一擲，亟於將投資取回，自非積極侵略不可，不過他實際的戰鬥力，最多也祇能支持五六個月。至於日本的兵力，同中國戰自然是佔優勢，但是同英法美戰爭，程度還差的很遠。將來侵略國家，早晚總要失敗，我們要抱定必勝的自信心，不要希望別的國家來幫助我們，天助自助者，古有明訓。

英國思想家韋爾士在他作的預言內，曾經說到美國在某一個時期方能出兵援助中國。諸位或者尚未見過此書，茲就他的寓言來分析一下。韋爾士本是一個歷史學家，曾著有世界史大綱行世。他對於遠東情形，極為明瞭，所以他的預言完全是根據歷史來推測，他這預言脫稿之時，九一八事件剛發生不久，他便說一九三三年日本除滿州外又向中國內地侵略，這便是長城戰役。又說一九三五年底北平成立第二傀儡國，這便是影射二十四年冬天在日人支配之下的北方政局。又說

一九三八年日本分三路進攻武漢。以往的事，可以說是與預言完全符合，現在敵人的情形，恐怕又要被他說中了。他在這一段裏說的非常肯定，他說日本用二百萬大軍包圍武漢半年，成一種粘着狀態，僵持不下；半年之後，戰場上發生瘟疫，敵人都病的狼狽不堪，中國軍敵却從戰壕裏殺出奮勇殺敵，敵人潰不成軍，屍橫遍野，一直退到南京。正在收容殘餘軍隊之時，杭州有一部份共產軍進攻南京，敵人腹背受敵之時，美國的海軍出動了，同敵人的海軍在太平洋鏖戰了一個月，敵人不支退守日本海，這時牠的國內發現社會革命，殺燒搶掠，紛亂至不可收拾，社會整個的崩潰。就他這預言來研究，可以看出他所根據而下判斷之點，第一是敵人企圖取到我們的心臟——武漢，牠這種企圖，自非有一百萬的兵力不敢輕於一試，所以斷定牠用二百萬大兵包圍武漢，第二點日本人不能抵抗疫病，尤其是痢疾，武漢氣候炎蒸，戰事延長，日久必發生此項傳染病，所以斷定敵人必因痢疾而潰退。第三點無論是一國家同日本開戰，必然等到日本實力在中國損耗將盡的時候，才來作下井投石的工作，以收漁人之利；所以斷定日本人在中國失敗之後，美國纔有出兵。以上種種都是根據歷史學問同經驗所推測，並不像推背圖一樣，屬於神話。他預言中國將得最後勝利，可見他對於中國有一種信心。外國人尚且如此，我們中國人更應當怎樣來自

信自己，尤其是公務員，必須有十二分的自信力，纔能照常為國家負責任。要堅定這自信力，先要遵守團體行動，不准有個人行動。去年公路處之紊亂不堪，就是失掉團體效用，現在要免蹈過去失敗之覆轍，保持整個團體的行動，第一要義就是服從命令，即使軍事失利，祇要我們團體能夠不渙散，無論走到何處，仍舊可以為中華民國服務，希望大家先要認識這一點。

勉公路軍事工程隊

陳 徽 紀 維

——十一月九日，吉安辦事處——

現在將最近前方戰事狀況及本處工作情形，簡單擇要向諸位報告：

贛北戰事敵我現在修江南北兩岸對峙，公路方面在張公渡。但就整個戰局來總，江西仍居次要地位。前次最高軍事當局，因為德安形勢突出，與我不利，所以命令自動退出，另憑修江之屏障，消耗敵人實力。我贛北作戰軍隊，以前共有五十個師，自本年六月起，抗戰至今已五個月了，現在撤至後方休息補充，另調生力軍接戰，此後實力更厚，敵如進犯，必受重大打擊。至敵人主力則仍在湖北，正集中全力進撲岳陽，目的在攻取長沙。但我方已有充分準備，總決難得逞。

本處自七月間成立公路軍事工程隊，担任全省軍用路線橋樑的搶修加固，並協同駐軍辦理破壞公路工作。最近第一兵團總司令部，因軍工隊員工數月以來努力不懈，關於各重要公路橋樑，均能依照計劃迅速完成，搶修及破壞工作，亦能適應機宜，對於本省抗戰裨益實多，已電呈最高軍事當局，並經軍事委員會電令省政府查明嘉獎，本處昨日奉到嘉獎命令，過去因恐路途艱

貽誤事機，所以按軍中化組編設軍工隊，使工作容易進行，員工亦一律武裝，提高服務的精神。如今得到嘉陵，固然是在前方努力工作的結果，但同時切不可因受褒獎，致啟驕奢之漸。本人前者時常往前方視察，大部份員工固皆工作努力，不避艱險；可是仍有小部份不悟選命令，不能達到任務；或臨事畏縮，往往聽過下來的傷兵說某地失守，輾轉以爲真，停止不前，結果那地方並沒有失去，豈不貽誤事功！以本人視察所得，不滿意的地方仍然很多，所以以後不但要繼續努力，並且還要更加切實更加英勇的努力。省政府前以軍工隊的人數不多，祇能專管橋樑涵洞之搶修破壞，因令各縣政府徵用民工破壞路基，結果成績不佳。雖然武勝縣政府因上峯命令極爲厲，徵到二千個工，然終不如軍工隊之能迅速完成任務，所謂矮子隊中顯將軍，而我們自己却不能認爲滿意。以後軍工隊結束，仍以舊日養路人員繼續擔任工作，希望要保持已往所得到的榮譽而有以自勉，同時並鑒於已往所有的錯失而加以改進。

省政府現奉中央命令要施行嚴格的節約，各機關公務員皆發給生活費，辦公費等也一律縮減。新的汽車將不准在市內行駛，必要時故充長途汽車之用。汽油歸工商管理處管理，並已規定節約辦法，市內按平日用油數量減少三分之一，若超出規定數量，須經主席批准，長途汽車用

油也加以限制。現值國難嚴重，公務員爲民衆表率，不但生活有限制，即私人行動也須受嚴格的管理，賭博狎妓應一概戒絕，南昌各處警憲偵察檢舉非常嚴密，公務員之行為不檢者，懲辦已有數起，同人皆應注意自愛。

吉安辦事處大家工作的精神，仍不十分緊張。今早本人到總工程師家視察，已經八點半鐘，到的人數還很少，並且尙在吃飯，這種情形，足以影響整組工作效率。將來本處經費困難，必需再加緊縮時，那一部份無成績，即先裁撤那一部份，大家更想在國難嚴重時的江關公路處服務下去，應該先有非常的成績表現出來，做到個人主管的業務不能停辦的地步，否則自甘棄業，則不能姑息下去，以免牽動整個的業務。

文山祠與吉安間的交通，上次本人來時囑開交通車，後來經過此次隨部停止，停的頗久，大家不守秩序，不買票，隨意勸使司機停車，辦事處門外路幅狹窄，大車擁擠來往很危險，所以只好停在路口；大家祇圖少走幾步路，勒令司機開到門前，竊一快事，豈不車毀人傷，況且大家在交通機關服務，是執行交通規則的公務員，自己先不守秩序，破壞規章，何能取締別人？我們以四萬萬五千萬人的國家，就因爲無組織不守紀律，幾殺幾千萬人口的日軍欺侮，以後倘再有人不

照章購票，勒迫司機停車，查出一定嚴辦。此次開行文吉間交通車規定買票辦法，不過對內以示限制，對外也好說話，因為公路處的人可以不化錢有車坐，自必貽為口實，旁的機關也可以向本處要車，恐將無法應付，這就是避免對外解釋的困難。尤其要緊的，倘若坐位已滿，不學傷兵攔車強上的本領，硬塞進去，以免損壞輪胎。希望同人一方面要顧及大家的方便，一方面要了解本處的困難，共同遵守所定的幾條辦法，纔能維持吉文間的交通。

「管理」與「小處注意」

六八

談「管理」與「小處注意」

蕭長慶紀錄

——十一月十五日——

本處譚處長本月十四日經贛縣巡視贛甯線路面橋樑，是日午十二時三十分抵甯下榻甯都車場，翌晨分赴車務段養路段車站視察後，於八時召集在甯車機工全體人員十餘人在第四養路段訓話：九時二十分乘車返省。茲將訓詞節錄如下：

本人視察公路到達甯都，特趁此機會召集在甯各位同仁前來見面，順便向諸位講話。現在我們的國家已到了最嚴重的階段，敵人步步向我們進迫，抗戰前途，愈趨緊張，過去戰區在江浙毗連地帶，距本省尚遠，現在戰區轉移，快要迫近我們兩省了，我們公務人員平日享受過優優，在這個困難嚴重時，應如何刻苦自勵，來幫助國家保護我們的江西，尤其我們交國人負着間接負有抗戰的使命，對交通運輸更應該努力表現成績，絕對得起國家。現在難人困難極重，所以在此吾國境內侵略，到處均不感給養困難，菜蔬雜糧都係來自本國，足徵敵人的交通運輸將得比

我們好，自然於軍事上收效甚大。至於我們呢！現在本省前方抗戰將士將近五十多師，其堅苦不拔之忠勇精神，是值得我們欽敬的，不過只就糧食一項而言，竟受着運輸的影響不能充分供給，每日生活僅喝稀粥而已，相形之下，我們交通人員能不慚愧，所以我們應當振作精神，互相勸勉，各盡其職，協助軍隊，辦理運輸，爭取最後的勝利。最近已由本處陸續調集汽車五十輛，供運軍實，只要我們服務交通人員，能夠努力，前方糧食是不致缺乏的。

談到本處事業方面，在過去的毛病，就是管理不得法，凡一個任何事業，假使沒有適當的管理，必遭失敗。本人以為要補救這種毛病的缺憾，非從管理着手，業務是不能振興的。管理二字，管是照管，理是道理，管理二字就是照管的要合乎道理，嗣後希望各部份人員對於大大小小的事務，皆要作到照管的很合理，以掃除「不管」或「管而不合道理」的現象。

關於本處各路的工程方面，與湖南及其他各省比較起來，似覺相差懸殊。考其原因，亦無很大的錯誤，祇係管理人員，對於小處地方不經心，怕煩勞，不依法切實去做，祇求速成，不顧實際。所以鋪好的路面，不到幾個月又破爛不堪，要知道做事要從根基上做起，不能稍存敷衍心；例如鋪路要必須依法將大石填於下層，小石填於上層，依次鋪好，再滾壓堅實，遇有小凹處，當

即挖補平坦，慢慢碾壓，使其內中確實穩固，纔不致易於損壞，似此鋪法，雖需時較長，而耐久性強，可免常修之患，且車輛材料又可節省，旅客亦感舒適，計算起來，獲益良好。又各繞橋樑，多半比路基為高，車輛經過一橋，即上下驟坡各一次，鋼板最易損壞，在過去新建橋的時候，因橋路分作，橋成而路基來作夠標準，不得不爾；今路基既無力提高，然損壞重修之橋樑，係降低與路基齊平，車輛行駛仍長此顧慮，此亦小處不經心不注意的結果，希望各工程人員務要實事求是，絲毫不苟。江口大橋建造得很好，惟柏油僅漆在板面上，未擦板底及板縫，失去塗柏油之真意義，此亦是小處不注意的緣故。

至於機務方面，現在各路行駛車輛，常常發現拋錨，經檢查均係小毛病，考其原因，多半是領班及機匠不盡職，做事不徹底，不愛惜光陰物力，敷衍了事所致。每遇司機報告車輛發生故障，領班推機匠，機匠推練習機匠，結果弄到練習機匠前往馬馬虎虎修理，不久仍復如故。有次本人在南昌車場見到一輛車子，因有一個輪胎拋錨，開回修理，修好駛往不及五十里，結果輪胎整個脫落，旁的並無損壞，係因螺絲未上緊固，於此可見領班機匠不盡職實之一斑。今後希望領班機匠要有責任心，切實盡職去幹，每遇回場車輛問過司機後，詳加檢查，不可敷衍塞責。

再談到車務方面，凡車務人員，應負有發展營運之責任，對地方之經濟商業出產推銷情形，均應逐項詳細調查清楚。關於第四段，剛才曾與洪段長說到要派車務人員赴筠門嶺，將上項情形切實調查具報，以便設法調濟貨運，增進營業收入。過去站務人員，均抱官僚化的態度，遇旅客諮詢，不肯多說話，甚至不理。這種情形，非但影響營業，且自身亦必惹人背罵。須知我們機關是直接為民衆服務的，禮貌須注意，言語要和平，遇車輛缺乏時，應婉言解釋，應付要有方法，方不愧為站務人員。現在本處的營業路線縮減，收入日趨短少，而各項材料價格，反較昔增加數倍，在此難關之下，我們更應儘量的設法充裕本處收入，遇回類空車應設法利用。本處感於油類來源價格太高，已在籌增木炭汽車數十輛，預備分派各線駛用；現浙江亦因汽油價太高，改造橡皮人力車行駛公路，運貨極為經濟，車仗每天收入亦在一元左右。本處亦擬另行籌辦水運及人力車獸力車運輸，以期達到水陸整個交通便利之目的！

以上所說的話，希望大家切切實實努力去幹，將來能使第四段作成全處的一個模範。

(第一卷終)

廿七年業務之檢討與廿八年之工作方針陳 嶽紀錄

——二十八年元旦，吉安辦事處——

今天是民國二十八年元旦，在這國難嚴重時期，大家在此集會除團拜賀年以外，還有兩件有重要意義的事，要紀念和檢討的。第一，在二十七年以前的今天，辛亥革命成功，民國臨時政府在南京成立，所以今天是中華民國的開國紀念日。第二，因為一年之計在於春，二十八年元旦應該檢討過去一年的工作，確定本年本處業務的方針。

先就紀念南京臨時政府成立來講：辛亥革命推翻滿清政府，民國肇造。翌年南京臨時政府成立，各省遣派代表推舉 孫總理為臨時大總統。但是為時不久，遭北洋軍閥的反對，政府遷回北京，召開國會，推選總統。當時因為革命勢力的脆弱，各省議員除兩廣外，皆被威脅利誘傾向軍閥，所以袁世凱得以操縱自如，遂使 總理經過三十年奮鬥，艱難締造而成的南京臨時政府，如曇花一現，即被摧殘。嗣後遂演成帝制復辟及軍閥割據之風，至十六年之久。直到民國十七年北伐成功，纔將國內封建勢力剷除，完成統一。

總理推翻滿清，締造民國，又在軍閥割據情形之下繼續革命，先後致力四十年，尙未成功，仍以繼續努力勗勉同志，於此可見革命事業之艱鉅。現在離民國十四年廣州督師北伐的時期，又十有餘年，繼承總理遺志的工作，僅將閩內封建勢力消除，不過完成革命事業的三分之一。自前年七月間日寇大舉進犯，引起我國全面抗戰，已進至與帝國主義者抗戰的第二革命階段；第三階段則爲建國，並且要在抗戰中就開始作建國的工作，所以現在口號是一面抗戰，一面建國。打倒日本帝國主義，建立現代國家，這纔是革命事業的成功。

蘇俄革命過程較我國爲短，列寧領導革命也在總理以後，但是在很短的時期內，能夠對內肅清革命的障礙，對外打退帝國主義的進攻，兩個五年計劃完成，現又在施行第三個五年計劃，進步的速度是如何的驚人！回顧我國雖然有了幾十年的革命歷史，而革命事業纔做到三分之一，現在被敵人任意侵凌，山河破碎，金甌殘缺；相形之下實貽我民族莫大之羞！今天在這國難嚴重的二十八年元旦，我們追念先烈的壯烈犧牲，在二十七年以前締造了中華民國，奠定了民族復興的基礎，創業是怎樣的艱難！我們國民都應該檢討一下，對於抗戰建國應盡的責任是否盡到？須知抗戰與建國的工作，每個國民應盡的責任，與前方將士浴血抗戰一樣的重大，尤其是我們公務

員，應爲民衆的表率，應感覺到國家民族當前的危險，一致加倍努力，雪恥復仇，完成建國大業，方不愧對先烈創業的犧牲。

本人自去年二月五日接事，到現在不足一年，在這十一個月中間，本處同人率皆同心協力，克盡職責，雖尙未能達到預計的業務水準，可是都已有相當成績表現。過去每月營業收入平均約十三萬元，再加上記帳收入三萬元，共約十六萬左右，十一個月的總結算收支適合。但是車輛機件的折舊則未計算，購車用款是 省府撥給，也不計利息，總能勉強作到收支平衡；不過在這抗戰期內，我們除辦理民運的業務以外，尙担任軍運工作，收入甚少而損失則大，所以就營業方面講，也算薄有成績。機務方面尙無顯著的進步，但像以前那樣雜亂無章的情形，已經改正，行駛車輛比例數也較前增加，希望再將技術方面加以改進，人事及材料管理，實施科學方法，一定更有進步。工務方面在幾個月當中，軍用公路加固新闢及破壞者有二千多公里的成績。在前方服務的軍工隊，因能達到任務，曾受最高軍事當局的嘉獎。養路方面就大體說，比較去年此時有進步，以前常因爲路面失修，外界來電話指摘，近來像這種事情已經完全沒有，可是進步的程度仍然不夠。現在開始訓練監工員，從根本上健全起工程下級幹部來改善養路方法，以謀公路工程之合

理，及效率之提高。綜觀以上各部份，十一個月來都有成績表現，但是不要以此自滿，因為距離我們的期望還差得很遠。

木處車機工各部門最近規定二十八年度的中心工作，會計方面並擬改爲營業會計，以便核計營業的真正損益，全部計劃另外發表，現不詳述。惟本處推行中心工作的目的，即中心工作設計的基本原則，要藉今天的機會加以闡明。所謂基本原則者，即提高各部份的服務精神，使本處成爲一個真實的爲社會服務爲大眾謀便利的交通機關。服務的意義，從字面上來講，服是服從，務是職務。盡了自己所應盡的職務是服務。在廣義方面講，就是 總理所說的：「人生以服務爲目的」，即是：「非以役人乃役於人」。所以服務要有「利他」的精神，爲他人謀利益，爲全人類謀幸福。現在有許多機關提倡「商業化」，本人認爲這個口號的出發點還是利己，不如改爲「服務化」，比較正確。因爲以前設官專爲役民，官吏就是轄制百姓的工具；現在官吏稱爲公僕，國家設官分職，完全爲人民服務，即應以利人爲目的。我們交通機關，便利旅客，輸轉貨物，是應盡的職責。不要像以前存有指揮和傲慢客人的錯誤觀念，賣給客人一張票，爲客人找一個座位，就好像是給客人莫大的恩惠，而不曉得這是我們應有的服務。過去本處會有便利行旅的設施，如

附設食堂，特約旅館等項，但是因爲服務人員根本缺乏「利他」的精神，以爲多此一舉，所以推行的沒有成績。現在自今天始，一方面提高全體職工的服務精神，一方面設立服務部，並且將服務部的範圍推廣，凡是於交通有關的事業，一律可以代人辦理，造成每個段站車場都是爲大衆服務的機關，使一般商旅或受莫大的方便，纔能發生信託本處和維護本處的心理，如此不但我們的業務蒸蒸日上，並且因爲交通事業發達，貨物運輸便利，江西省必能整個的繁榮起來，是雖以利人爲出發點，結果我們也自蒙其利。

關於整個的抗戰，就最近情勢來觀察，敵人力量已疲憊不堪，國際方面形勢更使敵人走上了死路，所以民國二十八年是反攻敵人的民族復興年。而在本處因爲提倡服務精神，特將本年定爲「服務年」，由各室科推動起來，把已往暮氣沉沉毫無進取精神的「站長老爺」的姿態革除淨盡，以救國救世的熱誠，振起爲大衆服務的精神。使本處成爲一個真正「現代化」的交通事業機關，也就是本處同人盡到他最高限度的抗戰建國所應盡的責任。所以提出「服務年」的口號，自內而外，一磚努力推行，以底於成，本處長有厚望焉！

志向與恆心

袁紹唐紀錄

——二十八年元旦，監工訓練班開學典禮——

今天是本處監工訓練班開學典禮的一天，關於本處創辦監工訓練班的意義，剛才袁兼主任已經說得很明白，本人不必再講，現在本人所講的，就是各位爲什麼要來受訓，受訓完成以後，又將向一個什麼目標作去。換言之，就是要首先立定志向，和怎樣完成此志向。

諸位爲什麼要來受訓，自然是因爲有受訓的目的——就是志向，我想各位的志向，大概不外這兩種：

一、是從小處着想，專爲個人方面打算的：大致不外乎在中學校畢業或肄業以後，因爲經濟和種種的關係，不能繼續升學，或者因爲生活問題，須急謀一條個人的出路，因此才來投考本處受訓。

二、是從大處着想，關於社會方面的：因爲中國的教育程度，素來落後，每四萬人之中，差不多只有廿個受了中等教育，機會如此的不易，培養一個中學生，也自然是有相當的困

難，而一個人在中學畢業以後，既然受了國家的培養和教育，自然應當給社會服務，盡一份個人的天職和責任。因此才投考本處受訓。

以上兩種，就是各位投考本班的原動力。不過我想，如果專為個人方面着想，而來受訓，就有相當危險，因為與本處創辦訓練班的意義大相違背，既然專為個人打算的，決不會盡力替公家忠實服務，將來會見異思遷，一定做不到一個良好的監工人員。如果是為國家社會着想的，即應當立定信念，決不半途而廢，也不受外界的引誘，而放棄我們從事工程的志願，盡我們所有的能力，供獻於交通事業，那末，個人方面，當然也不會發生失業的恐懼，我希望各位立定志向，是要從大處着想，從服務國家社會着想。

至於怎樣完成志向呢？就是要有恆心，須知道事無大小，無恆心必一事無成。就工程而言，和普通一般的事業不同，更無投機取巧之可能。例如經商的人，也許有一個機會不勞而獲的發一注橫財。至於工程，是實實在在的建設成績，「羅馬之成為世界名都，不是一天造成功的」；一個工程師的成功，是從一點一滴的血汗，和長期實際工作的經驗而得來的，決不是空洞的，偶然的一種際遇。所以各位定了志向以後，還要有堅苦不拔的恆心。

這次本班的訓練，特別注意精神訓練，監工員的學識，不是短短的兩個月的訓練可以完成的。精神寓於生活，所以精神訓練以生活軍事化之訓練為基本。軍事化就是紀律化，就是生活和工作要簡單，樸素，整齊，嚴肅，迅速，確實。把個人的生活習慣軍事化的基礎打好，纔可以做得出好的工作。本處原有的監工，有一部份生活腐化。希望各位訓練完成以後，去加以輔助和糾正。

大家都曉得過去每年暑期廬山郡辦有訓練團，那裏的訓練就是生活軍事化的訓練，甚至於吃飯，穿衣，走路都要訓練，以達到「迅速」，「確實」之目的。現為使本處養路及各養工務皆做到確實迅速的地步，所以本班特別注重諸位的生活軍事化管理，希望諸位切實認真奉行，並於畢業後服務時，仍持續的拿軍事生活，去創造工程成績。

欲提高服務精神首要打倒官架子

陳 嶽 紀 錄

——一月十五日，本處吉安辦事處——

今年元旦本人第一次談話，已經說過本處今年定為服務年，現在二十八年已經過了半個月，應該由處內各部份積極做起，推行到各站。如果裏邊的服務精神不能提高，決不能引起外邊的服務熱忱；今天先把處內應做的事提出來討論。

要提高服務精神，首先要打倒擺官架子，然後纔能談到服務。處內擺官架子的對象，是各附屬機關，無論公事方面或對人方面，在不知不覺中，養成擺官架子的習慣，這種例子很多，現在姑且舉出幾件來講：

營運科管理股官架子對外擺的十足，例如領司機執照，車子繳捐領牌照等等，本處一二百部車子，牌子不全，照更不全，試看車子前後懸掛號牌的有多少？本人的車子也要下條子去換捐牌，否則也是要成爲漸捐的車，我們自己尚且如此，何能取締別人。推其原因，總是管理股墨守定章，擺官架子，非要車子開到南昌去檢驗不發牌照，南昌的車固然可以就近去領，至於外面的車

子就要開到南昌去檢驗，不知耗費多少人力物力，並且還須停止營業，這都是實際上辦不到的，倘然明白這種困難，就不應當打官腔，到時候就應派員分頭去各車場一面檢驗，一面發牌照，豈不直捷了當。

發材料配支單，沿成一種打折扣的習慣，車場領十件者發五件，好像不如此不足表現審核人的工作，而車場明白了這種情形，在請領的時候預先就多寫上幾件來等你打折扣，風氣如此，相沿成習。不過偶然有人不懂這種慣例，按照需要的實數請領，結果營下來不敷應用，貽誤工作，到底是領材料人的責任，還是發材料人的責任，分不清楚！

前幾天第五養路段有一個職員要從河口來南昌，因為汽車不能直達，清發火車旅費，而處裏不准；須從河口搭汽車到南城轉車至臨川再換車經東鄉到南昌，這樣最少要四天。來往八天，如果乘火車從河口至南昌祇要八小時，這是時間上的不經濟；還有費用方面，火車票價不過四五元，汽車票價要多四倍，他個人的八天薪水尙不在內。原來不准的目的，是為省錢，結果到變成浪費，並且使養路段方面感覺處內辦事不願實際，有意掣肘！

還有無形的擺官架子，例如車場請裝車身或修理車輛，須將車子開來領了配製單，再到泰

和製造廠去裝修。這在原則上是對的，但是手續不對；因為要替車場打算，由場裡開車到吉安，司機休息一天，由機務科打好配製單交給司機再開往泰和，共計至少要耽誤三天，如果根據車子的號碼，在底冊查出登記的情形，填發配製單，車場接到單子，即送車到泰和去裝修，可以省去兩天的時間；或者在公事內說明配製單已製送泰和，車場即可直接派車去裝修，同時科裡將單子寄到泰和，手續也很簡便。

以上幾件或有意，或無意，或好意變為惡意，總結起來講，原為管理週密節省費用而定的方法與手續，結果因為方法手續而忘了原來之目的，甚或與原來的的方法與手續之目的相反。例如管理股忘了為旅客安全而管理交通發牌照的原來目的，竟變成為發牌照而發牌照，這都是擺架子的惡果，所以非打倒擺官架子不能談到服務。不過有一件事須要擺官架子，就像 國民政府外交部長對於外國大使來華履任，先派司長去迎接招待，約定日期須要大使來拜會過後，再設席款識，外交部長的官架子，是代表國家尊嚴，替我們四萬萬人民擺身分，是非擺不可的。大家要認清自己的工作任務，各段站是直接替民衆服務，我們是替各段站服務，按階級講雖有高低之分，但就業務上講，我們是為他們的工作而服務，即是間接替民衆服務。希望以後大家遇事細心檢討，逐

件改正，裡邊的工作效率提高，切切實實爲各附屬機關服務，纔能推動外站爲民衆服務。

在新年元旦，本人曾講過，服務要從近處做起，在應管的交通以外，對於本處附近的居民應該有一番貢獻，因爲倘然我們在此居住一兩年，而附近村民絲毫未受到益處，也覺得慚愧，況且我國文盲太多，凡是受過教育的就有教導未受教育的同胞的義務，所以現在打算先開辦一民衆學校，日間辦兒童教育，夜間辦成人教育，同人中有過教學經驗的，每天可以勻出一兩小時輪流担任教課。此外提倡民衆教育，如辦壁報宣傳之類；並聯合當地鄉紳，組織衛生委員會，改良環境衛生，如撲滅蚊蠅防止瘧病之類，盼望大家踴躍的參加。再如同人等公餘之暇，因爲環境蕭索，精神苦悶，現在添購關於交通方面的書籍多種，可供閱覽；並有籃球音樂等項，都在進行籌備中，也要大家踴躍的參加！

推行積極的營運政策

徐孫民紀錄

——二月五日，車務會議——

這次車務會議召集的日期，恰是本人去年就職的一天，在這一年中，以營業收入的數字來比較一下，去年二三月間，月入六七萬元，嗣後漸增至十餘萬元，到現在已達二十萬元，雖然是車務人員工作成績的表現，實亦機工各方面共同努力的結果。但這種表現，並不能認為十分的細意，須知本處已往收入，最多時到三十萬元，要拿今日與職前比較，未免相形見拙了。

我們一年來的工作，多半沿用舊法，從事於消極的應付。此次會議的主要點，即是對於將來工作方面，均應從積極一方謀改進，如試行管理區制度，藉收車機工聯消之效，即其一端。在抗戰建國時期，第一要有必成的信念，不可畏難退縮，懷疑觀望。第二應有戰時精神，如佛待心理，甚至互相推諉等不良習慣，均應掃除淨盡，遇事爭取主動，不可居於被動的地位。第三應實施軍事管理及科學管理，改革浪漫散亂的惡習。第四要充分運用腦力，即一件小事，亦宜細心處理，隨時注意常識，因無常識，做事即不能合理。此外關於工作方面，還有幾點，要各同人切實

注意的。

一、二十八年爲服務年，一月中旬，楊廳長在文山寺訓話時，曾經說過，本人在元旦日亦曾講過，可參看江西公路第二期「二十七年業務之檢討與二十八年之工作方針」一文，服務二字的意義，概括言之，即是事事以利他心爲出發點，不可自私自利，因爲人類有利他心，才能夠組織團結，使社會進步，而成立一個有組織的國家。

二、本年擬就營造科添設一服務股，如辦理公路路線特產託購及贖買事項，籌設招待所及其他便利人民的事業，均由該股計劃推行。關於招待所，贛縣已籌備妥立，其他各站，亦擬逐漸設立小規模的招待所，以資試驗，設備費用，由處撥付，或利用坊房一二間，改爲旅客宿舍，伙食由站代辦，以便旅客購宿。因各處旅館，對於清潔衛生，不加注意，舊居多數，爲善美樂服務，及關懷旅客健康起見，對於設立招待所，實有積極進行的必要。

三、實行社會經濟調查，藉以明瞭人民生活狀況，及其需要，俾有根據，而謀發展客貨運輸，關於經濟調查方式，可參看江西公路第二期「筠門嶺與潮樞經濟調查紀要」一文。

四、關於奉行命令，在處內方面，須先使命令本身，簡而易行，文字格式必求合理，令文紙

張大小，須有一定標準，查閱方便。在外段站方面，奉到命令，應先視其性質若何，有須站伏亦與知道者，有僅站長知之即可者，有只須站長口頭報告即可者，皆應先加以消化工作，然後切實奉行，如此命令才能夠發生實際的效力，不致成爲官樣文章。每隔二三個月，應將文件整理一次，編入裝訂成冊，在移交時，分別點交清楚，以便繼任人員，易於查考，而資遵守。

五、關於段長職權範圍，本處業有規定，應切實負起責任，實地到各站去督導，使本處政令推行貫徹，處業務逐漸發展，不要把賦與的職權，輕易放棄，以致車務段成爲各站的一個收發室，有時站場運行呈處，則段長欲當收發，亦不可得了。

六、站務人員，多以待遇較低，而輕視自己，因之工作消極，不事振作。這種觀念，是根本錯誤的，須知自身負有管理交通的責任，多屬活動性的工作，事務複雜，基於機工，倘肯旁求博採，悉心研究，將來即可成爲交通管理專家，關於「管理」二字的意義及其重要，可參閱「江西公路」第二期「管理」之正確認識及其基本方法一文。

七、車務人員待遇問題，當酌予提高，但應以各人工作成績之優劣，爲提高待遇之條件，以昭激勵。

八、車務人員應一律穿着規定之制服，尤須注意清潔整齊，以肅觀瞻。

九、處內職員因公出差，均支有旅費。如在各段站用膳，須照付膳費。各段站亦無所用其客氣，推却不受，代為支付以東道自居。因為能要我所應要之錢，才能不受不應得之錢，這一點務須認識清楚。

十、加油站標準設備，現已擬定式樣，正在製造。在未實行前，各站對原有設備，應嚴密檢查，加以改良，防止汽油揮發，注意機油，不可混入塵土，這是最切要的任务，應由段長隨時留意監行之。

從立志有恆做到精神的貫注

孫悅安紀錄

——三月四日，監工訓練班畢業典禮——

今天是我们監工訓練班舉行畢業典禮的一天，時間很快，兩個月的訓練，已經期滿了。本人因為工作繁忙，沒有功夫時常來和大家講話，今天趁着這個機會，和大家談談，並把本人的意見，供獻給大家，以作到本處服務的工作方針。

記得本班開學的時候，本人曾向大家講過，第一是要立志，第二是要有恆，因為有恆，方可以完成我們所立的志願。大家在兩個月的訓練期中，對於學識訓練，生活訓練，軍事訓練，能夠全始全終，這算是完成了初步的恆心；可是畢業後到本處工程上服務，還要繼續的有恆，方可達到目的。在舉行畢業典禮的今天，對於本人在開學典禮時向大家所講的，立志，有恆，不但不要忘記，更要重新堅定這兩個信念。

諸位在訓練期中，課本上所得到的學識，不過是淺近的，入門的。希望各位到工務段裡去，繼續再加研究，能夠逐漸學到高深的工程學識。諸位除了繼續有恆以外，還要注意精神的訓練，

從立志有恆做到精神的貫注

八九

因爲工程是物質的建設，如果要建設成功，必須我們要精神貫注到底。物質是死的，却要人用活的方法運用，假如一堆石子，鋪在路上，是不是能夠百分之百的鋪好，就要看做監工的人能不能夠活動運用。

江西的公路，差不多有六千公里，然而百分之九十是未完全達到竣工程度；後來負責路工程責任的人，也沒有做到百分之百的養路工作。譬如說，橋壞了他們只把橋修好，可是橋頭的土方，就讓它去不填滿，這就是精神不貫注的一種表現。有人說：江西公路不能百分之百的完成，這是民工困難的關係。然臨川附近的公路，也是民工做的，能有百分之九十的完成，比較別處好得多；這個原因，就是過去的臨川周專員，他辦事的精神，要比別處徹底些。

精神重於物質，須知精神的力量最大，凡事都要使精神貫注到底，要從一顆砂，一塊石子，一步一步着手，無論什麼小事，都不能馬虎一點。

還有兩點要供獻給大家的，就是，一、要注意小的事，二、要注意工程以外的事情。因爲小事情，和工程以外的事情，是課本裡面沒有的，教授們也不講的。關於小的事情，就是工人的起居，飲食，衛生，都要注意。因爲一個工程的進行，全靠工人來做，假如一個工人病了，就會影

響到工作，所以對於工人的健康等問題，都要注意研究。工人的工作，更要從細小處考察。譬如說橋上用的釘，你發下去多少，工人用多少，用得是不是合法；上的螺絲，是不是上緊了，這一切都要注意到。因為一個鉅大的工程，是從一塊塊石子，一個個釘子積成功的。至於工程以外的什麼呢？就是夢時時刻刻注意研究學識，和世界時事，因為只知道監工，而不去研究學識，求進步，和明瞭世界時事，也只算是一個盲目的監工。

此外還有一件事告訴大家，就是大家剛畢業，初來服務，對於待遇和名義不必計較，不必看得很重。現在你們的工作和薪水，都是按照大家畢業考試的成績而規定的，希望大家到工段去，努力工作，把成績來換取更好的待遇和名義，這正是給大家一個競爭上進的機會，將來升工務助理員，工務員，再升工程師，都有可能，因為學工程的人，是拿真正的本領來換取地位的。

以「動」和「實」為「處訓」「科訓」

陳 嶽紀錄

——三月六日，紀念週講——

今年才處為推動處內外各部份工作，曾經召集車務會議及工務會議，現在召集各車場主管人員開機務會議，檢討過去工作，研究改進方案。機務是營業的基礎，本處業務之盈虧，成績之優劣，在機務方面最容易表現；惟機務在改革進步上，所需的人力物力都比車工困難，所以更要特別注意。今天是會議開幕的日子，先借着紀念週的機會，同各位談談今後機務的改進方法及做事的根本精神。

在江西城市或鄉村隨處可以看到「動」和「實」兩個字的「省訓」，我們如今拿來移作「處訓」及「科訓」，尤其是機務科應該用「動」「實」兩個字糾正已往的錯誤。「動」字有三種的不同，一是受人督促的「被動」，二是由自己發動的「自動」，三是督促人去動的「主動」。機務科過去的工作，大都是被動，很少自動，絕無所謂主動。有時候竟連本人督促辦的，不是沒有去辦，就是辦的沒有結果！「實」字就是「切實」與「忠實」，要切實對事，忠實對人。不過我

們要想一切做到「實」的地步，有幾種毛病先要革除。一是「浮」，浮就是敷衍塞責，做事不徹底；二是「誇」，誇就是虛偽誇張，不求實際；三是「自滿」，自滿就是淺嘗輒止，不肯虛心；四是「自欺」，自欺就是強不知以為知，自欺欺人。以上四種毛病，若不能根本革除，不但貽誤公事，對於個人永遠也不會有進步。要改正不動不實的毛病，須從兩方面下手，一、學方面求「知識」，二、做的方面求「經驗」。現就機務方面來講，要研究汽車的構造，修理，運用，管理等各種學科，以及有關技術上的知識，對於外國文字非先有深刻的研究不可。因為中國現尚不能製造汽車，關於汽車的知識，皆須求之外國；並且逐年進步，不斷有新的發明，倘若外邊文字的程度不夠，所有新的圖樣學理等，就不能澈底了解，那末從前所學的既不能應付時代進步，一定落伍！再進一步講，各種科學，都須加以「分析」及「綜合」兩種方法，使成爲有系統的知識，不但不要囫圇吞棗，還須知一反三，纔可以施行到實用方面去。此外還應虛懷若谷，不恥下問，例如司機工匠裡面有心得的也很多，不要以爲他是機匠，就存着不屑領教的心理，如此傳聞廣記，學問與經驗日進，應能造成機務的健全人材。

機務科以前最大的毛病是辦事不徹底，例如前幾天，本處因爲機油僅敷一月之用，派人到車

以「聯」和「實」爲「統調」基礎

波去採買，同時本人想起黑油是否夠用？當時令機務科去查，至少要存夠半年用的，並問應該買那一種黑油，結果查出本處所存黑油也僅是一月之需，倘使本人當時未想起，迨至一月之後再行查覺，豈不誤事！再看到開來買油的單子是新雪佛蘭車用的特機黑油(Hypoid Gear Lubricant)一個月需幾百加侖。本人是研究土木工程的，關於機務方面所有的一點智識，都是看書報雜誌及一年來在本處經驗所得的，當時覺得所開的單子有些外行，於是向劉場長要來加油表，並用參考書研究，看出所開的號數不對，特種黑油是雪佛蘭轎車偏機軸牙齒輪用的，加油表註的詳細的，卡車與轎車所用黑油不同，三八年雪佛蘭車仍用普通厚黑油。機務科沒有機閱雪佛蘭車的說明書，並且不知道雪佛蘭車的後軸分速器牙齒輪分幾種樣式，可見做事不徹底。中國工程師的通病是自己不能下手實地去做，往往受制於工匠，所以僅知學理，而不會實用，技術還是空的。

從前王陽明先生的學說「知行合一」，就是說知道的就去做了，也必須知道其所以然。以後由處內外同時做起，各車場上自場長工程師，下至事務員都要到自己車房實地工作；處內也另設修理間，由機務科長領導所屬職員實地練習，能做到「知行合一」，然後纔能居於指導地位，推動整個的工作。

還有機務表報，不論有心無心，不要稍存虛偽，要做到忠實不欺，公路週刊第二期裏面，「二十七年下半年車輛行駛統計表」，數目就不忠實。本處新舊車子共有三百餘輛，七月份行駛的車子 178 輛，修理的 194 輛；十二月份行駛的車子 212 輛，修理的 132 輛。以這兩個月比較，行駛的車子 212 比 178，增加 34 輛；修理的車子 194 比 132，減少 62 輛，其實七月以後曾聽入新車 30 輛，此項新車，行駛未久，不需修理，如今十二月份行駛的車子祇有 212 輛，表面上雖似增加，實際上已是減少了。並且因為報廢了幾十輛，所以待修的車子，在數字上似乎減少，其實亦相差無幾，可見行車比例數並未增加。以後各種表報，希望根據事實編製，不要自欺欺人，同時自己切實認識真象，也可以給自己一種刺激。

至於這次召集機務會議，討論要案，不外下列幾種，即行車安全問題，煤汽車推行辦法，材料領用稽核辦法，一般機務改進事項。除開會討論考外，尚有座談會，預定題目有茲工程師講演煤氣車，紀工程師講科務整理，本人擔任一九三九年新客貨車的進步，汽車加潤滑油的種類及重要。大家可以隨意聽講，如果有心得的也可以加入演講。

附帶還有一件事，這次機務科長由本人兼任，劉科長調充本聽專員，大家不要誤會，以為對

以「勤」和「實」為「虛訓」之「神訓」

九六

於劉科長的工作有所不滿，過去劉科長辦理科務，在規模方面頗具成績，不過因為本人善於力行，所以現由本人擔任科務，此後一切統由本人負起責任，努力推行，但一方面仍希望劉專員隨時協助，貢獻一切，以符分工之旨，而收完善之效。

汽車用潤滑油之常識

紀士寬紀錄

——三月七日，吉安本處機務會議之會餘講詞——

引擎之需要潤滑油，猶如人之需要消化液和內分泌，藉以減少阻礙，暢利工作。近年美國修理汽車之工廠，已少存在，唯於加油站設備，則甚發達。誠以汽車壽命，重在保養，不在修理，而保養之首要，即在按時加適當之潤滑油於汽車之各部也。

(甲) 潤滑油品質之鑑定：

1. 純淨 純淨即不含雜質之意，雜質在潤滑油中，有混合與化合兩種，混合雜質屬物理性的，難於潤滑不利，然可設法清滲之。化合雜質屬化學性的，在高溫度中，有發生他種化合物之可能，或竟可使蝕蝕。故潤滑油之優劣，與其所含雜質之多少有關。

2. 黏力 黏力必須與溫度相對而言，溫度愈高則黏力減小，溫度愈低則黏力增大。潤滑油在引擎中運用時，溫度既高，所受之壓力又大，設某種潤滑油，因溫度之增高，其黏力變動甚大者，則潤滑之效率必低，即此種潤滑油之品質不佳。反之，優等潤滑油，其黏力受

溫度之影響甚小，無論在何種溫度下，均能完成其潤滑作用。在天氣嚴寒時，不以油之凝結而難於發動引擎。在炎夏走長途或爬山之引擎高熱度下，亦有充分之黏性，而能耐受機器內部之高壓力。故近年來汽車用機油逐漸趨於採用品高而質薄之上等滑油。

(乙) 潤滑油之分類：潤滑油之變類甚繁，今日所言僅就用於汽車上者分之。

1. 馬打潤滑油 (Motor Oil)，俗稱機油或馬打油。
2. 變速箱用油 (Transmission Oil)，俗稱黑油。
3. 後軸用油 (Rear or Back Axle Oil)，俗稱後軸黑油。
4. 黃油 (Grease)，俗稱牛油。

以上四種，每種有廠別之不同，等級之不同，黏性之不同等區別，茲就在我國售油最多之兩大油公司出品，分機油及黃油列為三表，附於篇末，以便參考。

(丙) 本處採用之潤滑油。

從前本處用油，多屬盲購，或取決於採購人之感情，或取決於商家廣告，或取決於工人習慣，既盲購於前，復亂用於後，損物費裕，實難臆計。本人來公路處後，為此經向各方探

詢及研讀各牌車輛說明書，對於各種潤滑油，始獲粗識，故此後本處應用之潤滑油，經過慎重之考慮已有決定：

1. 引擎潤滑油。

一、牌別 「獅牌」馬達油，（亞細亞公司出品之二等油）。

二、黏度 冬天用薄質二十號者(S.A.E.20)夏天用中質三十號者(S.A.E.30)及四十號者(S.A.E.40)。

2. 變速箱用油。

一、牌別 金壳牌(Golder Shell)及壳牌牙齒(Shell gear)油·亞細亞公司出品之上等油。

二、黏度 金壳牌為六十號(S.A.E.60)·壳牌牙齒油為一百六十號(S.A.E.160)·視溫度及車輛牌別，單用一種或混合兩種用之。

3. 後軸用油。

一、牌別 壳牌牙齒油及壳牌齒輪(Shell hypoid)後軸油、前一種用於大車，天

氣過冷時亦可酌加金壳牌油混用之；後一種只適用於別克及司徒蓓克等小車，裝有

汽車用潤滑油之常識

汽車用齒油之常識

100

低大軸之備齒輪後軸者(二八年以後小車多用此式後軸)。

二、黏度 壳牌牙齒油爲一百六十號(S. A. E. 160)，壳牌備齒輪後軸黑油爲九十號(S. A. E. 90)。

4. 黃油 亦用亞細亞壳牌出品，計分：

一、用於旋向盤者(Retinax for Steering gear)

二、用於水幫浦者(Water Pump Grease)

三、用於輪軸者(Wheel bearing grease)

四、用於十字關節者(Joint grease)

五、普通用者(Common Grease)

5. 雜油 用於汽車上之雜油，本處已購者有以下三種：

一、浸透油(Penetrating Oil)，用以起銹，卸螺絲及防止車身各部之震響。

二、沖洗用油(Flushing Oil)，用以沖洗引擎及輪軸。

三、避震器油(Shock absorber Oil)，用於小轎車之前後鎖板所裝之避震器內者。

(附表一)

機油 (Motor oil)

汽車用機油之常識

經售行別	美孚 (Socony)			亞細亞 (A.P.C.)		
等級	上等	二等	三等	上等	二等	三等
牌別	無比牌 Mobiloil	愛及克司 Ajax	皇后牌 Queen	新壳牌 New Shell	獅牌 Lion	X牌 X Oil
體 質 號 數	“薄” S.A.E.10 Arctic Special			銀壳 S.A.E.10 Silver Shell		
	“適中” S.A.E.20 Arctic	薄質 (Light)	薄質	單壳 S.A.E.20 Single Shell	薄質	薄質
	“厚中” S.A.E.30 “A”	中質 (Medium)	中質	雙壳 S.A.E.30 Double Shell	中質	中質
	“輕厚” S.A.E.40 “AF”	厚	厚	特號雙壳 S.A.E.40 Extra Double Shell		
	“厚” S.A.E.50 “BB”	厚 (Heavy)	厚	三壳 S.A.E.50 Triple Shell	厚質	厚質
	“特厚” S.A.E.60 “B”	特厚 (Extra Heavy)	特厚	金壳 S.A.E.60 Golden Shell	特厚	特厚

(附表二)

黃 油 (Grease)

(車架潤滑油所用之油)

汽車用潤滑油之常識

美 孚 行 出 品		亞 細 亞 行 出 品	
名 稱	用 途	名 稱	用 途
1號無比黃油 Mobil Grease No. 1	半流質黃油冬 季適用凡油桶 加之處皆可 用之(水幫浦 自由節及輪 軸不適用)	殼牌汽車黃油 Shell Motor Grease	車架各部通用
2號無比黃油 Mobil Grease No. 2	半流質黃油夏 季用於方向盤 鋼板鋼圈鋼 鎖子及其他 凡油桶加之 處皆可(水幫 浦自由節及 輪軸不適用)	殼牌方向盤用 黃油 Shell Retinax	方向盤及車架 其他部份發響 之牙齒及漏油 之牙齒鋼管可 用之
4號無比黃油 Mobil Grease No. 4	同上冬夏皆 適用	殼牌輪軸黃油 Shell Wheel Bearing Grease	高溶度二輪 轉專用黃油
5號無比黃油 Mobil Grease No. 5	輪軸自由節油 環(水幫浦除 外)等處用之	殼牌高壓黃油 Shell High Pressure Grease	重載車輛及 某數種車之 前輪軸用
6號無比黃油 Mobil Grease No. 6	半硬質黃油 專用於水幫 浦	殼牌關節黃油 Shell Joint Grease	用以外露之 自由節
		殼牌水幫浦黃 油 Shell Water Pump Grease	半硬質黃油 專用於水幫 浦

1011

(附表三)

黑油 (Gear oil)

(變速箱及分速器內所用之潤滑油)

汽車用潤滑油之常規

亞細亞行出品	美孚行出品	品質號數	用途	附記
殼牌牙齒油 Shell Gear Oil	“C”字 無比油 Mobiloil “C”	S.A.E. 160	夏季大小普通 汽車之變速箱 及分速器內皆 可用之	歪齒輪後 及需油要 高壓力油 之汽車不 能適用
	“CW”字 無比油 Mobiloil “CW”	S.A.E. 90	同上冬季適 用之油	同上
殼牌螺旋 牙齒油 Shell Spirax		S.A.E. 110	裝有螺旋齒輪 (Wormdrive ngear)之變 速箱分速器及 方向盤用之	
殼牌高壓 牙齒油(厚) Shell E.P. Spirax (Heavy)	“EP”字 無比油 Mobiloil “EP”	S.A.E. 160	夏季重貨汽車長 途行駛或極端 輪負荷時宜選 用此油不能滿 滑帶此高壓力 者	F.P. 即 Extreme Pressure 之輪寫
殼牌高壓 牙齒油(薄) Shell E.P. Spirax (Light)	“EPW”字 無比油 Mobiloil “EPW”	S.A.E. 90	同上冬季適用	
殼牌高壓歪 齒輪潤油 Shell Hypoid Gear Lubricant F.P.	“HGL”字 無比油 Mobiloil “HGL”	S.A.E. 90	僅用於小客車後 軸分速器裝有歪 齒輪(Hypoid gear)者冬夏皆 用此一種變速箱 不能此油	1937年以 後大多數小 客車之後軸 分速器皆裝 較低之歪 齒輪

一九三九年美國汽車之改進

紀士寬紀錄

——三月八日，吉安本處機務會議會餘講詞——

美國汽車的產量，在世界各國中，要算第一，每年約四百萬輛，全國現有大小汽車三千萬輛，平均每四人即有汽車一部。車輛的形式每年都有更變。不過以前多在外表，本年的變更則不僅限於外形，而且及於內部。所以美國人自稱本年為汽車製造革命年。此次的演講，僅就本人於雜誌中及說明書中所讀所知者，歸納起來，向諸位報告。不能十分詳盡，但有所種用意。

第一種用意是希望本處同仁研究汽車。因為本人原讀土木工程，當初長公路處時，對於汽車學識，僅解駕駛，其餘未嘗研究過。後來因為環境的需要，引起研究的興趣，經過這一年來的涉獵，居然向諸位講述汽車問題，雖不能比之專家，足見有心研究學問，總是可以逐漸成就的。諸位大多是專機械工程的，根底既厚，若再虛心研究，進步必甚迅速！

第二種用意是希望同仁注意國外汽車製造之進步驚人，勿故步自封而致落伍。我國公務員大多數犯一通病，即出了學校門，混了差事，就與書本離婚。所以原來的頭等專家，作了僅字官，

便將專門的技能忘掉。不知科學，尤其是應用的科學，如汽車製造，其進步真是一日千里，陳舊的東西已不能適用；我們從事於汽車技術管理的人，如果不常看汽車的書報，見了新式汽車，真會莫名其妙。在實用技術書報缺少的我國，英文為補充新智識的唯一工具，尤望大家勿將英文丟掉。今日講一九三九年汽車的新花樣，就是要引起大家追求新智識的熱誠和興趣，而免為時代所淘汰！

一九三九年美國汽車之改進，可就車輛類別，分為三項來講：

一、大車之特點：

甲、C.O.E. (Cab over Engine) 型之普遍製造。關於此型汽車 美國汽車工程學會 (Society of Automobile Engineering) 曾有文論之，並舉出輪的三大優點：

〔A〕容量大，以輪距言，普通型一五七吋輪距之車身僅可容客二十五人。C.O.E. 型一四四吋輪距之車身可坐立四十餘人。

〔B〕司機視線明確。因C.O.E. 型之司機坐位較普通型者高而前，所以視線輪佳。但因司機坐位太前，危險性亦較大。

(C) 駕駛拐灣方便。以學理言，輪距愈短，則拐灣愈便。小轎車拐灣較大車震便，即幾此理。所以 C.O.F. 型的車輛，因其輪距短，有大車的容量，而有小車的震便。

乙·車頭附件之中心懸定。如燈，水箱，及翼子板等均另裝於一中心橡皮座上，不受前輪顛簸的震動。

丙·柴油車之擴大製造。如福特 (Ford)·通用 (General motor)·克雷斯來 (Chrysler) 等三大廠家本年均有柴油車出品，惟美國柴油車引擎，均用二衝程循環式，輪之四衝程引擎，如孟阿恩朋馳等，以同樣之汽缸及轉數，馬力幾可增大一倍。

丁·重載大車之改進。通用公司 G.M.C. 大卡車，旋向盤輪下之虫齒，加用小鋼珠，使駕駛極為省力，有如小轎車。

戊·活塞形式之改進。四衝程引擎活塞，以前皆用平頭式。去年通用公司之別克 (Buick) 小車已改用一個高坡 (Reflector) 之活塞。今年之 G.M.C. 牌大車亦已改用此式。而此式之優點，能使已進汽缸之混合汽體，發生混亂狀輪，每一可燃粒子，均有氧氣伴著，因為爆發速而壓力高，故馬力亦增大。

己。重載大車之輪胎有通風層，以免過熱爆裂。

庚。後軸牙齒多一速度比率。正如普通汽車變速箱中，有四組速度比率。但後軸多一速度比率，雖變速箱之構造不變，可得八種不同之速度。所以在速度上，有加倍之省油方法。

二、小車之特點：

甲。水箱進風洞形式之改變。根據氣體力學的原理，將進孔向下移，使通風作用較舊式者為佳。因之風扇亦有直接裝於引擎軸前，不假風扇皮帶拖動者。

乙。排擋管制之改變。以前排擋桿，如一手杖，位於司機之側。本年美國小客車，無論貴賤，大多改置於旋向盤下，形式甚為輕便。亦有用電氣真空管制者。每次換排，輕按電扭即可。

丙。水力接合器 (Hydraulic coupling) 之應用，克雷斯來 (Chrysler) 車之 Imperial 式採此裝置。即將克拉子等硬質傳動，改為用流質之油液，主動曲輪之作用如幫浦，被動輪之作用如透平 (Turbine)。以此管制速度，及增加起動之推力。在平路上開停，皆不須換排，仍能得如願之平滑起動及速率。換排僅在爬山時需要之。

丁·自動加速裝置(Over Drive)之應用。此種裝置由自由輪(Free wheeling)進步而來。

當車行速度增至每小時三十哩時，自動加速裝置即發生作用，自動跳入一新排擋，使引擎轉數之比率減小，因之速度增大，與換排之情形相同。如遇必要減低速度時，只需猛吹風門一瞬，自動加速裝置之作用立即停止，同至原來之排擋，仍如舊式車輛之法管制之。此種裝備，在良好之公路上，可節省燃料不少。

戊·汽缸壓縮率增大，以前在六比一附近，今年已增至七比一附近。所以馬力亦增大。

己·活塞令之改進。今年之貴價汽車，均改用(Magnalloy)合金質之活塞令，與飛機引擎上所
用之活塞令之質料相同。

庚·齒輪加裝安定器(Stabilizer)。當轉彎時，左右兩前輪架自動高低，雖於高速中轉彎，亦無翻覆之危險。

辛·車身及引擎之重量減輕。

三、大小車共有之特點：

甲·福特車已拋棄其以前之機械剎車，改用油剎車。

乙·福特廠多漆一種小車，牌別定名為「謀克利」。合前之「標準式福特」，「華麗式福特」，「林肯塞飛」，「林肯」等共有五種。此新車之引擎仍為V八式，惟馬力增為九十五匹。福特卡車亦可裝用此種引擎。

丙·克雷司來公司之出品，克雷司來，道濟，順風等牌車，今年皆裝有安全速度表。在速度指示針上，有一假寶石。低速度在 50 哩以下時，該針發綠色；速度增至 50 哩 50 哩之間時發黃色；超過 50 哩在危險速度時發紅色。藉以警傷駕駛人員。

丁·克雷司來車之汽缸牆，加鍍特種金屬，汽門亦用特種鋼製造，能行十六萬公里而不壞。

戊·軸心在兩不同平面上(Hypoid)之盆齒(Bevel gear)用於後軸分速器盆齒上，今年小轎車幾全採用，小型運貨車亦已採用。

對於總工程師室工作之批評

陳 嶽 紀 錄

——二月十三日，紀念週——

現在自本星期開始，以後各室科輪流在紀念週作工作報告。報告的意義：一、可使本處同人明瞭各室科的工作；二、聽了報告以後，了解各室科工作的實際情形，可以自由批評。這樣使彼此了解得更澈底，纔能革除以往各自爲謀互相推諉的毛病，而達到全處工作之有機性化。過去因爲不了解其他部份的工作，往往責人過嚴，以後各室科依次在紀念週報告工作，任何人都可以發表意見；希望大家不要存着客氣盡量地加以批評。外國政治家在會議裏面，常不顧一切公開力爭；中國人專講人情，顧面子，不肯當衆批評，恐怕開罪於人，但又最歡喜鬼鬼祟祟，背後議論短，這是不以事業爲前提，充分表現個人主義的劣根性，必須澈底革除。今天是輪着總工程師室報告，本人先就意見所及作一短評：

總工程師室自去年五六月間改組後，工作較前緊張，監督方法也較前週密，不過尙有許多積習未除，雖然本人同過總工程師屢次討論改革辦法，總因積重難返，未能澈底廓清。現在舉一重

要的例子來講：每一件工程，在事前無計劃書，事後無驗收報告，僅有預算概算，細心的還在上面加以詳解，否則空無所有。決算就根據預算報出去，至於工程是否相符，因為不去驗收，細從稽考。偶然有些工程是省府撥的款子，或是其他機關協款，也不過在汽車裏作一次兜風式的驗收，虛應故事而已。橋樑涵洞工程固然需要實地勘驗，即如土石方也非實地丈量不可，否則一差就有幾萬元的出入，像前任經辦的宣豐銅鼓的包工帳，一年多還算不清。因為對於土石方從來祇說差幾成，而不敢確定差多少方，就是未經實地丈量的緣故。

嗣後在工程未做之前須先擬具計劃書，然後設計，繪圖、編預算，在圖表之外，還須附帶說明書。倘若小的工程，計劃書與說明書可以合而為一。此外在未施工以前，先做勘查報告，舉凡沿線地勢、河流、土壤，經濟等狀況，都應詳細註明；既施工之後，應有施工報告，以便隨時在需要上加以補充或修改；完工驗收時，還要驗收報告。照以上幾種辦法，每一條路完成以後，任何工程情況都有存案，可以隨時稽考，瞭如指掌。現在總工程師室對於路上發生任何問題，因無案可稽，都須派員臨時去查，結果不但時間上不經濟，並且調查的也不切實，這是本人對於總工程師室工作批評，也就是希望改正的一點。

培養服務的精神和習慣以求事業的改進劉錫珍紀錄

——三月十七日，南昌總車場——

總車場自去冬軍運稍減以來，顧劉場長及各員工之努力，各方面都有進步，殊堪欣慰；但是進步是無止境的，學壞容易學好難，希望各位繼續的努力，精益求精，奮勇進取！

須知一個機關如同一個學校，但是學校裡有畢業的期間，我們在這個機關的學校裏，是沒畢業期間的。現在的汽車事業，日新月異，如果墨守成法，不知求進，是不能立足在這廿世紀的今日；所以我們上自處長，下至場伙，都要抱定學習的態度，處處留意，隨時學習，以期改進我們的交通事業，造福於國家社會。例如1933年雪佛蘭車的燈光拉拔 (Lighting switch)，在拉出第一位置時，是可充電，第二位置是小光，第三位置是大光。但去年五月間車剛到時，很少人知道第一位置的功用，因而電瓶不得充電，受了過大的損失，又例如車輛的輪胎，我們應該用氣壓表，測量各輪胎的氣壓是否適夠而平均，但是很多的人，並不用氣壓表，隨便便把棍敲敲就敷衍了事，因此輪胎時常破壞，並且有時因此而損害到全車的生命和財產，這是表現：

(六) 缺乏服務的精神。

(七) 沒有良好的習慣。

我們既然知道了我們的缺點所在，以後務須加以反省和警惕。

最近在車站上所看到的，也有幾點令人不滿：

第一、一部分的車輛，開行時後門不關，任憑雜亂的亂響，非但不好聽，並且有礙觀瞻，容易將車門損壞。好比一個人的服裝，本來是很整齊的，偏偏他的褲襠露出外面，也就有損他的入格和觀瞻了。我們的車輛上面，都有公路兩字，如果後門不關好，宕在車後亂碰亂響，事體雖小，但是影響到本處的名譽，所以各位務須處處留意，不要因事體小而不在意。

第二、加機油時，是否加足適當量數，各司機務必留意，如機油不夠，車輛便會因潤滑不足而容易損壞。最近在站上，看見有一位司機向加油桶加四分之一加侖的機油，問他四分之一夠嗎？他答道照慣例差不多。他並不用現成的油尺去測量，及至我去替他抽出油尺一看，却與規定數目相差甚遠，這樣加油而不用油尺去測量的隨意辦法，應當嚴行改正。

第三、本處近來最不好的，便是翻車的事件，層見迭出，不但犧牲了無辜的生命和財產，並

且是我們辦交通事業的人，莫大的恥辱，推究所以翻車的原由：

(一)司機將車隨便交與不認識的人駕駛，視人命財產，如同兒戲。

(二)機匠檢修不確實。

(三)車輛交會時太不注意，不互相避讓，仍開快車。

除上面幾種原因外，其他的原因，當然很多，各位以後務須時時小心，不可存絲毫僥倖之心，使翻車事件不再發生。

最後還有幾點，要和各位說的：

第一、提高各員工待遇 本人自去年二月間視事以來，即感到這一點，所以首先清理欠薪，再進而謀營業的發達，設法提高各員工待遇。最近已營各員工之待遇，分別略為提高，六月底仍擬將各員工待遇提升。但各位須知，本處是營業性質的機關，各位的待遇，亦隨收入之多寡為標準的，提高與減低，是靠大家努力的成績為轉移的，望大家以後加倍努力。

第二、木炭車的推行 在此抗戰時期，汽油之價格既昂，來源又復不易，況且利權外溢，損失不堪設想。本處已行駛之木炭汽車，成績甚佳，且各匠司之獎金，每月得15—20元，公私均受

其益，國家尤深利國，本處以後當努力推行，希望各位都歡喜開國喜修本茨軍。

第三、俱樂部改名為勵進會，俱樂部之名稱，不適用於堅苦抗戰之時期，已改名為勵進會，將另由處發給經費充實設備，使各員工得到學識之補充，及工餘之娛樂，以達到大家視本處如同家庭，如同學校的目的。

本處由南昌撤退經過

鍾源錫紀錄

——五月二十二日，紀念週——

自從三月二十五日本處在南昌同人最後撤退來吉後，已將兩個月，在此兩個月當中，本人因爲在前方監督毀路，時常出差，沒有機會來出席本處紀念週，和諸位談話，今天本人在吉，特趁此向諸位作一報告。

此次(三月下旬)南昌撤退，當緊急時，本處調派大批車輛前往維持交通，裝運各界人士及公私物件，向後方輸送，均能不失機宜，達到任務，各界頗多好評。而本人與本處員工公物，直至二十五日夜間，距離敵人佔據瓜山之前數小時，方始撤退。撤退之時，亦極有秩序，所有車輛以及一切器材，除軍工隊當時在安義奉新一帶工作，因被敵人包圍，冒死逃出，致有損失外，南昌方面，全都運出，可說毫無損失。關於這一點，不獨外界多所贊賞，我們也可稍釋自慰。

談到此次撤退，本處之能有秩序，其原因不外下列兩種：一、本處事先有準備，當去年九月間，修水戰事激烈時，本處已將一切重要公物及無留省必要人員加以疏散，移駐後方。至本年

一月間前方戰事穩定，又正籌備春節各界人士，大部份返回南昌之際，本處却就此業務稍暇來吉空車很多之時，將留省公物及人員撤吉。當時本處之撤退，並不是一據恐懼心理，因省府早有疏散之命令，本處不過在時間上運用得宜，所以從容不迫。此後南昌方面僅留少數管理行車及主辦車工人員與極少數之材料。故三月二十五日撤退之際，極為簡便迅速，而不發生困難與慌亂。外界不明底蘊者多以公路處車輛便利，自易於遷移，殊不知本處人員及物品之疏散，多係利用水運，何曾依賴車輛。二、本人至最後始撤退，一切撤退佈置，均經本人親自計劃，主持，並督飭員工分別辦理，故能有條不紊。當時本人並未奉令須最後撤退，如果本人輕信謠言，畏懼胆怯，儘可早日跑出危險地帶，何必待敵人將佔瓜山時始行撤退，無非為維持交通，與計劃主持撤退，換言之，不外為責任心所擴第而已。

本人撤退之先，第一步係撤至廣福墟，即在該處督飭軍事工程隊及民衆加緊破壞公路。及廣福圩以南公路將挖斷時，方退至樟樹，又在該方商辦同業工隊與民衆破壞公路。至樟樹至新塗一段實施動工破壞之後，仍在樟樹計劃督促約旬日之久，俟工程完竣，方始回處。這是三月廿五日本人由南昌撤退後，在前方主持督促破壞公路之經過。

本處由南基鐵路通過

一一八

在撤退之撤、有三件事殊屬遺憾：一、本處祿予五百聽汽油，於三月二十七日，新由購地輾轉運至溫家洲，當飭臨川車務段派員前往接運，而該點人員因忙於運送家眷，派員過遲；所派之員，又復輕信謠言，中途多所逗留，及到達溫家洲，則押運路警，適已先赴臨川車務段報告，彼此來往相左，遂致找不到儲油地點，廢然而返，及押運路警到段報告，該段又不即時另行派員前往接運，必俟原派之員找油不着回段報告，方令再往接運。輾轉因循，則已耽誤至四日之久，到溫時汽油已為軍隊運去，於此可以充分表現臨川車務段人員之「自私」、「胆小」、「畏難」、「不負責」、「無常識」、「無頭腦」。當此非常時期，失去汽油，金錢損失，豈可數計，而採購困難，且需時甚久，問題實大，萬一因此汽油中斷，接濟不上，貽誤交通，誰負其實？二、最近本人由福州公舉回贛，贛東管理區袁主任報告本人，說明臨川至南城避難旅客擁擠，紛紛要求包車輸送，故於晚間開行臨川至南城包車。當晚車輛仍駛回臨川，並不妨礙次日班車快車。當以晚間加開包車，既係為救濟難民，自無不可。豈知臨川車務段之實在情形，則包車既不限於晚間，亦不限於臨川至南城一段。任何地臨，日夜皆可包車，致無力包車之難民，搭車困難，反無車可乘。以前我們對於包車已加禁止，因為本處車輛有限，旅客擁擠，包車只能便利少數之人，有礙大眾交通。

，故不能不予禁止。在平時尙屬如此，今當時局嚴重，難民衆多之際，反任意發包車輛，如奔蕩意舞弊，即係昏瞶糊塗。且據報出面包車之人多屬流氓。以低價包來，重價轉包他人，從中漁利，此種行爲，既爲處分所不許，亦爲法律所不容，更在嚴禁之列！且風聞車站少數人員，又與茶役流氓串通勾結，打聽求財，實堪痛恨，刻正在嚴密偵察中。又司機中途私載旅客，近亦已查獲一二起，此種害羣之馬，均非嚴加懲辦，不足以肅路政。三、南昌車場此次撤退，極有秩序，車輛機件工具材料，全部運出，一無損失，不過撤退之後，員工工具分配調撥則殊嫌遲緩，各匠司多於奉調後，不依期赴調，偷閑逍遙，任意延宕，此種以私廢公之行爲，實足表現各匠司之無事業心，無責任心，現已查明分別予以扣薪處分。

以上所述，如運油延誤，包車舞弊，匠司奉調偷閑逍遙，這幾種污點，都有嚴加制裁和糾正之必要，以後希望本處內外同人一致引以爲戒，勿蹈覆轍，公路前途，庶幾有焉。

創辦勵進會之意義及其重要性

鍾源錫紀錄

——七月十七日，紀念週——

本處創辦勵進會，係因原有之俱樂部範圍狹小，偏重於娛樂，而忽略於修進德業，砥礪學行諸端，不足以適應陶冶現代健全公務員之需要，本人有見及此，是以認爲勵進會之籌設，非常重要，而不容再緩。

在上年四五月間，本處即已計劃創辦勵進會，嗣以戰事轉入贛境，時局緊張，本處忙於籌劃戰時交通，而同時本處重要文卷材料須着手遷至後方安全地帶，事務紛雜，應付不暇，加之本處同人亦已有一部份遷至後方辦公，人員不能集中，辦理難收實效，所以暫告停頓。現在本處行將全部遷地辦公，對於同人德業之進修，學術之研討，體育之鍛鍊，身心之陶養，都需要勵進會，以資砥礪切磋，並且一方面可以藉此增進同人之感情，一方面可以養成互助之美德，如此方可日起有功，收到宏效。

關於該會組織通則，業經油印分發，希望各位詳加閱覽。該會宗旨，在勉勵職工修進德業，

砥礪學行，共謀德智體三育之發展，以達到服體社會，盡忠體家之目的。凡本處職工皆為會員，會長由本人担任，會中分設五組，即（一）服務組，（二）服務組，（三）學術組，（四）體育組，（五）遊藝組。各組工作範圍，詳載通則，不再贅述，不過說到此處，處有幾點，要和諸位說明的：

一、本處既已設有服務部，何以勵進會又設服務組。就表面上名稱看起來，似嫌重複，實則各有其任務，二者並行不悖。蓋服務部是補助本處辦理關於業務上對旅客商民籌辦之事，就是因為營運科事務過繁，忙不過來，對於便利旅客商民事宜，無暇顧及，所以另設服務部，計劃辦理。至勵進會服務組，是以會為單位，其服務範圍，不限於本處業務上之事務，凡有利於國家及民衆之事，皆須為之，其區別即在於此。

二、體育組之設，尤為重要。因為吾人辦事之精神，純以身體之強弱為轉移，身體強健則，精神充足，習苦耐勞，能務艱鉅，埋頭實幹，而不知倦，於是職無不處，事無不舉。反之，身體孱弱者，精神萎靡，不能自振，遇事因便敷衍塞責，不求澈底，途重職無不處，事無不敗。今試舉一例，以明此說之不謬，即如本處泰興銀線興築段工程，務長僅四十五公里，工程處設了一費主任，兩個副主任，又有工務員監工等多人，人員不為不多，經費隨時撥給，亦不為不本，而修

幾至數月之久，填土及開山部份並未照設計做足，在該段人員以為該路試行汽車，業已通過，即算修竣，不問原設計如何；其實此等部份，需工不多，只須稍稍改善，即可達到設計程度；乃必待本人親自指示督導，始行改正，其辦事之麻木，不求激麻，於此可見，一言以蔽之，無非身精欠缺，精神不足而已。所以要使精神充足，必先強健身體，要強健身體，必先注重體育。

三、通則第七條原擬草案，規定精幹幹事由會長派充，助理幹事由總幹事聘任。本人以勵進會係團體組織，應採民主制，力避官僚化，所以改為總幹事由會長聘任，幹事及助理幹事由會員互選充任。可是選舉時，各位首先要注意選當其人，必須事先詳審被選者，對於該組事務，是否或有興趣，有無能力，然義再加選舉，方可使盡其才，而收相當效果。若徒憑感情作用，不問其人之興趣才幹，而任意選舉，則遺失其人，必致貽誤敗事，抑且失去選舉之意義，所以希望各位特別慎重選舉。

四、勵進會係規定由本處同人組織，體利由同人共享。可是每個會員，既享權利，也須盡一份義務，負一份責任，故凡本處員最低舉度，任何人皆須加入一組，幫助幹事及助理幹事辦理一切事務，現定由諸位自由認定一組或二組，將來選舉時，即以各組之報名者為候選人。至於勵

進會經費暫免諸位負擔，由本處籌撥，而以違章汽車罰款補助之。

本處以前說過公路處要學校化，是說凡本處職工一切公私生活行為，都要有規律，一方面遵守時間，服從命令，努力工作，一方面隨時隨地，勤求學問，修進德業。換言之，就是無論道德學術方面，都要學校化，本人創辦勵進會之意義，也就在此，所以希望各位熱心參加，努力協助，以達到服務社會，盡忠國家之目的，本人願與各位共勉之。

治事要有一貫的合作精神

陳 繼 紀 錄

——十月二日，紀念週——

本處業務情形，據上次會計室報告，本年營業狀況很好，不過燃料問題也很嚴重，現在的營業收入平均每月三十萬元，按以前的汽油開支不過佔五分之一，即六萬元；但自去年六月以後，汽油價格逐漸增高，一年之間增至一倍半，現在每月的汽油開支需十五萬元，而各項材料價格亦無一不振，故營業進款數字雖鉅，實際仍是虧損。救濟的辦法，祇有推行木炭車以代汽油，本處以前曾經屢次督促去辦，但是進行的程度非常遲緩，原因總是車場場長對於所屬司機機匠督促不嚴，而司機機匠等覺得使用煤氣究竟沒有汽油來得方便省事，抱着得過且過的心理，畏難苟安。這種情形，都是沒有一貫的合作精神，任憑上面督促，總是一味的因循敷衍，不肯認真去辦，所以煤氣車開不上三天，又停下來了，將來恐怕非至江西到了真正感受到汽油恐慌，甚至於交通斷絕的時候，不能覺悟。現在湖南因為汽油缺乏，煤氣車接濟不上，開不出車來，就是江西的前車之鑑！最近本處計劃用一部一九三九年新式雪佛蘭車裝上木炭爐改為煤氣車，使大家知道新車也

需要改裝煤氣爐，並不是專以舊車來改造，並且定一日期開往贛縣東都，邀請新聞記者參加，俾可廣為宣傳，一面還希望各車場場長對於所屬員工常作詳細講解，以期普遍的認識。

還有為保養機件加添潤滑油的事，本席以前就特別注意及此，上年曾由甯波採購美國汽車標準用油共有二十幾種，在以前普通的祇有三種，即黃油，黑油，機油。現在因為科學進步，上述的三種油不敷需要，發明輪、輪、邦浦等機件各有專用的油，美國現時修理汽車的工廠逐漸淘汰，祇有加油站，按照各部份機件的需要，每半月，一月，半年或一年不等加油一次，以防損壞，倘若引擎用滿期限，可以將車開到工廠立時換過新的，用不着修理。本處前將各種用油列表並加以註釋發給各車場照辦，但是施行一年，結果大失所望，各車場並不按照標準加油，至於料裏管油的人，有的對於這幾十種油的用途根本自己還認識不傳，有的雖然認識清楚，但是發出去又分配錯誤，往往車場裏把專為小車子用的油加到大車裏而去，在表面上看都是一樣，其實效用不同，有的用錯了，非徒無益，而又害之，本處化了錢，費了事，原圖保養機件，結果因為使用錯誤，而使機件蒙受損害，可謂適得其反。在人家可以發明，而我們運用現成的東西都不能夠，豈不慚愧，希望機務方面同人，以後要特別注意，凡是一件事要交到場裏去辦，自己先弄清楚，再

交派下去，以免發生錯誤，致失去外場的信仰；場裏面的同人奉到交辦的事件，即須認真辦理，達到任務，大家本着一貫的合作精神辦事，則事無不舉。

此外還有最近各部份的簽呈電報，多犯有冗長不清楚的毛病，以後應力求簡潔明瞭，像「然而」「倘若」「於是」等等的語助詞，一概刪去，這樣不但節省多少人力物力，並可增加辦事的效率。又以後凡是遇到與旁的科股有關聯的事件，一概要會簽，以免一件事管，因為彼此不接頭，以致辦法兩歧；或發生互相推諉，各不負責之弊。以前本人在廬山會與外國人共事者兩年，每核閱他們的報告或簽呈，覺得他們的優點，第一在文字方面有組織，第二每句話都發生作用，沒有虛文贅語。使審核的人，很容易得到事件的要點和承辦人的意見。值得我們取法。嗣後各部份報告，或簽呈一件事，在未執筆之前，要先運用腦筋分晰一番，加以組織，然後再簽辦，自能發生效用。科員，股長，科長，秘書須有一貫的合作精神，股長核科員的管呈，要先選密的審核，是否將原案各項問題全部解決，倘有遺漏之處，應加以補充，然後再將各要點標出，提起長官的注意。科長應就自己的主管範圍加以檢討，再看是否與其個室科發生個聯，有無會章的必要，然後審查科員股長簽註的是否妥當，倘或見到於審核上有困難的地方，再加以註釋。秘書在每一件

公事，都應該就全處各部門的職掌上整個的檢討一番；再定處理的辦法。我國向來以文化著稱世界，並且文字發明最早，進步最速，如今倘若連文字方面的工作都不能處理完善，豈不是一最可恥的事。希望諸位以後多加用心，多看有益的書報及報告文字，或中央頒布的法令條文等等，日積月累，在學識方面自有進益。

〔第二卷終〕

治事要有一貫的合作精神。

一二八

從西南公路交通談到本處的前途

熊渭清紀錄

——四月一日，本處擴大紀念週——

各位同仁：本人自去年十二月十五日離開吉安。今年三月二十五日回來，與大家隔別三個月零十天，今天藉着這個擴大紀念週的機會，把本人赴西南的一百天經過向大家報告。同時本年元旦本人未能與諸位談本處的工作計劃，今天也提出來宣佈。但是談起本年的工作，必得要檢討過去的业务，所以今天的報告可分三點：一，報告本人赴西南的經過。二，檢討本處過去二年來的工作。三，確定本年度的業務方針。

赴西南整整一百天當中，本人所注意的是交通問題，尤其是公路交通問題。以一百天的所見所聞，並不是今天紀念週的短時間所能講完的。今天先講赴中央請領工款及接洽部撥車輛之經過。關於西南公路的車務及工務的詳情，以後有機會時再向大家報告。今天先講西南公路交通的一般情況。

先說一百天的行程。本人離開吉安的時候，預計一個月或一個半月可以返贛而事實上費了加

倍的時間。就因為交通的困難，在途中耽擱的時間佔去一半，到中央接洽實際不到半月，關於請領工款經過。本人赴交通部時，適西康、雲南、四川各公路局局長齊集重慶向部申請款。照以前向例，請款計劃書，須經過司長轉呈部長，如部內對工程計劃有不明晰之處，批辦時尙須派人調查，時間延宕，總在數月以上。此次本人在川，一切均係向張部長趙處長面陳。同時把本處一年來業務進展情形，詳細報告。中央對東南及本省交通均認為滿意，所以請領工款時亦樂予補助。本省騰寧贛及泰興銀線，中央已允予補助五十二萬元，此次領到二十萬元。其次從泰和經永新而達界化關的省際交通線，中央亦允撥補五十八萬元。此案事前並未呈到中央，這次完全憑本人所攜去的計劃書向中央請求的結果。這兩筆工程補助款共為一百一十萬元。有此鉅款，本省省際幹線路基路而改善工程，可有相當的成就。

關於部撥車輛事。本省過去運輸繁重，客貨車輛因行駛過久，均已破舊。非增購新車不足以應環境需要。本人此次赴西兩時，始悉中美借款有汽車一二千輛。但本部份是分配於西南，西北、滇緬、川滇各路局。經接洽結果本省亦分配了二十輛，車款暫不繳納。現已派員前往接運，每輛出廠價為美金一千三百元。惟在車價未付清前，車輛調度權屬於本處，而所有權仍屬交通部。

此車爲道奇廠三九年出品，載重三噸半，在江西可載四噸，大概月底可以接運到贛。

西南公路，係以貴陽爲中心；北至重慶，西至昆明，東至沅陵長沙，南至柳州，在本人未到西南以前，聽到從西南回來的人對西南公路有兩種批評：一，路好車新。二，路壞車破。據我個人此行的觀察，覺得以上兩種批評都對，因爲普通人所下的批評不能像內行人觀察得深。假如有二、三輛新車駛行迅速安全，乘客方面必有前者的批評，若逢旅客擁擠，路面泥濘河坎，及有翻車情事，則有後者的感想。但是我們要批評西南的交通，必先明瞭西南公路的運輸量；以及西南方面人力物力條件的困難。明瞭了西南方面的困難，然後對西南公路交通方可下一正確而公正的批評。從大體講，抗戰三年來，從事西南公路交通的人，確已盡了十二萬分的努力！從上至下，自局處長至工人，每一員丁都把個人的精力貢獻到國家，然而所得到的成果尙不能滿足一般人之所期望，其主要原因就是西南方面的環境所使然！

本人對西南公路的工務機務車務大概情形約略的看過了。現在簡單的來和諸位一談：西南公路刻正進行改善路基路面，渡口改橋，單線改雙線，車站改造等工作。西南公路處所轄路線二千餘公里，二年來用了將近一千萬元的改善工程費，平均每公里合四千元，在本省每修新路一公里

僅者二千元，西南方面尙是舊路翻新工作而所費倍之。以本省相較，其改善工作效率不能謂高，但是話又得說回來，西南環境不比東南，一切物質條件均較東南爲差，且西南又無河道，運輸材料異常困難，可是我們所看到的西南路局人員已夠辛苦了！而且處處表現着前進的精神，運用新的頭腦，作日日新又日新的工作，如澗道的超高大都作了，道班工房也都修成。這種新精神是我們所應該做效的！惟養路仍未脫離補路修路的階段，尙未到真正保養的地步。

機務方面。中國運輸公司有車八百輛，爲雪佛蘭一九三八年及道濟一九三九年兩用出品，惟機件保修工作未能達到合理的標準，所以行車效率只能維持百分之三四十而本處能維持到百分之八十左右。拿保修車輛這一點看，我們的行車效率要大三四倍，但是關於這一點西南方面除有特殊情形外，路線距離太長，保養車場太少，是一個主要困難原因。譬如貴陽到重慶需要三天的行程，這樣遠的路程不在中途換車，一直到達目的地當然有許多的困難發生！像本省由吉安至鷹潭，本處只賣到寧都的票，到寧都後再換車往鷹潭，短途行車，機件隨時檢查，不易發生故障，由貴陽到重慶，一輛車跑三天的長途，不但容易拋錨，且易減少汽車壽命！同時司機舞弊，中途載客，亦無法管理。不過有一點，西南的車子都油漆得很新，舊的車子也油漆得和新的一樣，這是

我們應該效法的。還有一點，西南方面最近儘量多做客貨兩用車，因為以前的做運車身營供應軍運裝載彈藥給養時，容量有限，受損失不少；同時西南客運不平衡，如貴陽到重慶的旅客擁擠，由重慶回貴陽的旅客便很稀少，利用此回程空車運輸貨物，如四川出產的桐油等類。把所有的車輛改為客貨兩用式，是解決回空很合理的辦法。

車務方面。西南路局的車務人員多從鐵路方面來的。過去有鐵路的車務工作經驗，辦理公路車務自然容易，但也產生了許多流弊，就是公路的經濟條件比不上鐵路，以辦鐵路的習慣辦公路，自然有些蹣跚等，再則公路行車不比鐵路的死板，因此也引起社會上對西南站務人員的批評，不過西南各線車站設置很稀，重要站房有些建設得很新式，至於售票事宜多由中國旅行社代辦，如貴陽至重慶，昆明，不傳中途票，短途交通概由各省公路局做持，是以西南路局的站務事宜是比較容易維持的。

綜觀上述西南公路交通，無論工務持務車務成績不能與本省比較，這並不是說我們好，他們壞；而是物質條件及自然環境不同的原故；假如我們易地以處，或許我們的工作成績還不如他們也說不定。關於西南路政的進步之點，我們當儘量採取，希各科負責同仁注意！

其次講本年度本處業務方針。在未講之前，我們得先檢討本處過去二年來的工作。現在我們分兩個階段來說明：即整理時期及建立根基時期。當本處二十七年改組伊始時，即努力把許多積弊掃除，將這一份破家當整理好。預計整理以後，再將交通機關的基礎建立起來，以便再開始作整理表面的工作。可是因為環境上的不許可，沒有如期完成！回憶本人視事之初，雖南京不守，但敵人距本省尚遠，斯時本處瘡痍滿目，一切均須澈底整頓，三百輛汽車有二百多輛停置不能行駛，能夠開出去的只五六十輛，同時虧缺累累欠債達五六十萬元之多，而每月尚入不敷出至七萬元之鉅，薪資欠發至兩月之欠，所以整理這份破家當實在費事費時，而且困難萬分。本人供職本處，二年來，個人精力俱貢獻於本處事業之上，溯自二十七年二月接事，三月即赴香港購辦車料，從四月起，本擬着手整頓，不幸六月間贛北戰事發生，自此直至年底，本人常在前線從事運軍工程之督導；而本處新購之車，又全部調作軍用，這一時期，本處完全軍事化了，辦理軍工和軍運成了本處的主要業務。二十八年開始後，正擬着手於本處自身業務之改進，二月間召集工務機務車務會議，以定改革計劃；不幸三月間贛北告急，南昌淪陷，本人奉命留駐樟樹，負責指揮破路工作，直至六月間始告一段落。六月以後，本省又遭贛十年未有之水害，應贛泰興各線橋樑沖

毀不計其數，水害工程甚鉅。同時福州、汕頭、溫州等處海口被敵封鎖，燃料來源，頓遭阻絕，購置材料油料，較前益加困難。回憶本處二年來無日不在艱澀之環境中，幸全處同仁以堅苦卓絕之精神，使軍工軍運均能完成任務，得到領袖的傳諭嘉獎，這是本處用能自慰的。所以從時間上計算，本處改組一年來能從事本身業務之改進工作的，實際上不到六個月！

何謂建立根基的基本工作！即養路與養車。有路無車，好像人身上有血管而沒有血液，必定患着貧血症；有車無路，如人身雖有血液而血管阻塞，疾病亦因之隨生。是路與車二者缺一，交通即不能維持。但雖有路有車，而今日修明日壞，這月購置新車，下月就拋錨停修，是有路有車而不能保養以維持其生存，數年等於無；所以養路養車是公路交通的兩個基本工作。這兩個基本工作要做到什麼樣的程度才算成功，這是我們應該確定的，本處成立已有十幾年的歷史，養路工作早已實行，現在我們把養路問題列為基本工作，或許有人會笑為「老生常談」，可是依我個人的觀察，江西的養路工作始終未達到「保養」的程度，我們要曉得養路工作不是等路壞了再去修補，而是不等路壞就去保養，路壞了去補路那不是養路的正軌，江西以前做的都是補路工作，現在我們養路是要把好的路養得不壞，不是短時期的一年二年不壞，而是長時期的永久不壞！這種永久

從西南公路交通談到本廠的前途

一三六

不讓的養路需要建立一種健全的制度，而這種健全的制度是包括兩方面：一，精神方面；二，組織方面。現在我們先從精神方面來說：

總理謂：『武器如物質，能用此武器者全賴精神。兩者相較，精神力量居其九，物質力量其一一。』總裁亦說：『我們要爭取第二期抗戰勝利，達到最後的成功，我以為需要物質上的成份少而需要精神上的成份多！』精神重於物質，言之甚詳。我們的養路工作，今後は應根據着這個原則邁進！每一粒沙，一顆石子，一尺路面，都要使我們的精神力量貫注到上面去！毫無苟且之處，則這種略表現於外的，一定是平坦整齊的肅肅氣象。精神都用到養路工作上面來，我相信養路工作沒有做不好的。

其次組織方面。記得總理曾把中國民衆比作「一盤散沙」，這「一盤散沙」的意義就是說中國民衆毫無組織！若要使國家強盛，非組織民衆不為功！最近總裁說過：『欲動員全國國民之精神，以充實抗戰之國力，不僅在於發動，而尤貴於組織，必以有組織之精神，發揮有組織之人力，利用有組織之物質，方足以適應國家當前之需要。』每一個團體，組織是極其重要的。本處過去的養路組織，完全是包工制，一個工頭領着一班工人，名制雖是三十名，而事實上還不到

一半，養路工作，段長委之監工，監工委之工頭，至於工人的編制，生活，訓練，一概不問，工頭有機可乘，便虛報名額，從中舞弊，這樣一來，養路工作怎樣做得好？所以現在要建立基本養路制度，除精神動員以外，嚴密組織是不可忽視的。

本人此次從西南回來，經過昆明，重慶，貴陽，韶關，大庾，贛縣，遂川，所走的公路三千餘公里要算贛縣至遂川一段為最好。大庾至贛縣一段，歸商人經辦，兩年前路面養得很好，當時有些人評公路處的養路工作永遠做不好，永遠不會像商人養的贛康路那樣好。的確；兩年前大庾至贛縣的路比我們養得好，為什麼商人能養得好而我們養得不好？於是我們將贛縣至遂川一段加以整理，訓練監工，改良養路方法，編組工人，精神方面及組織方面都特別注意，結果我們這次從西南回來，所經過的公路要推遂贛一段為最好，雖當久雨之後而這一段路仍然未露出石子，表面上仍可維持一層砂面，可見排水工作做得相當成功。養路之首要在排水，排水工作做不好，養路是不易得到成效的！現在我們把遂贛段做模範，以所行的方法經驗及成效，進而廣之，我相信半年之內或最多一年，本省各線的養路成精，都可以獲得遂贛段一樣的成績！

談到養車工作，本人不是學機械工程的，沒有研究過汽車的詳細構造，僅僅憑着兩年來的據

驗，深感養車工作之重要；能保養車輛於不壞為上乘，壞了還能修好為中策，一壞就換新車為下等。保養車輛在外國已成一專門技術，在戰時保養車輛不壞，就是交通上戰勝敵人。從前三百輛汽車有二百多輛停駛，可見養車工作是怎樣的鬆懈！現在敵人封鎖海口，新車購買不易，對於原有車輛之保養是如何的重要。兩年來幸賴諸同仁努力，三八年車子行駛數能夠保持到百分之八十，較之西南某交通機關保養三三三九年車輛之百分數僅到百分之三十者自然可稱成績優越，但考察我們能行駛的這百分之八十，保養到一個什麼樣的程度？引擎的效率如何？附件完全不完全？燃料效率如何？安全設備如何？在路拋錨的次數多否？仔細的研究了之後，則必定認為不能滿意！車子不過僅能勉強行駛，距離保養完好的程度還遠得很。養車制度還算沒有完全建立起來，以後仍要發揚精神力量，樹立科學的確實的養車制度，一掃「吃車」的惡習，使本處的汽車得享其應享的壽命，得善其終，那才算養車的成功。

上面所講的養路與養車兩個基本工作，非短時間內所能得到成效，更非普通人所能看得到；我們在這裏埋頭苦幹，總想把基礎打好，因為基本工作做不好，徒然做粉飾外表的工作也是無用！所謂「皮之不存，毛將焉附。」縱然外間不明瞭我們的實際工作而有所批評，那我們只好認為

是「外人說外行話」，不必因為外行話的批評，而動搖我們對工作路線認識的信念；惟有把養路養車的基本工作做好，其他粉飾表面工作，不過一舉手之勞。現工機兩方面的工作均有相當成績之時，開始做整理外表的工作，也無妨一面去辦。當去年元旦時，本人曾把二十八年定為本處的服務年，可是因為一年來遭遇了許多意外的事變，把我們服務年的計劃打得落花流水，沒有什麼成就。本年我們要繼續辦理服務年所規定的一切工作，並以餘力做一點社會普通人士所要求的粉飾外表的工作！如修建新站房，辦理車站環境衛生及其他可以使本處外表漂亮，滿足旅客舒服欲望的一切事項。

今年的業務方針：就是加強已經建立起來養路養車的根基，繼續服務年的未竟之功，並致力車務方面應付旅客的一些表面工作。

只有極端節約才可粉碎敵人經濟進攻的陰謀

一四〇

只有極端節約才可粉碎敵人經濟進攻的陰謀

熊渭清紀錄

——四月二十九日，本處紀念週——

今天趁紀週的機會，有兩件事向大家報告：一、本處向交通部請領之二十輛車，已由海防運回，於本月二十六日到達緬江。在接運期內，適甯甯敵寇有向靖西蠢動模樣，西南運輸處爲防萬一起見，停止開車，其他各省接車人員，見時局驟轉緊張，亦多折回，本處張專員，徐科員劉場長等則能鎮靜以處，照常接運，故接車機工於邊境交界時只費幾小時的工夫便駕車而回，在海防進口的車輛，能最迅速的運回的，當推本處。雖然未冒多大的危險；但能以軍事化精神，迅速確實，完成本處補充新車的偉大任務，此應向張員，徐科員，劉場長，及此次接收新車的機工，致慰勞敬意！

二、本人此次到第三戰區購買油料，順道轉赴金華寧波等處一察採運材料情形，若後歸來，有兩點感想：一、敵人經濟進攻加緊，今後轉運材料進口不易，如汽車零件走竄偷運，以簡的幾種走私辦法，現在因敵人查禁嚴密，都已失效！從上海購運材料轉口入內地，雖未報關，而實關

之華籍職員，在可能範圍內，仍可設法通過。現在則不然，不經未報關的不易偷運，即已報關的亦動輒沒收，不易入口，雖然偷運困難，但是就東南各省而論，購運材料從滬波入口的，仍應很多！在敵人封鎖監視下，仍可設法偷運，且敵人封鎖愈嚴密，而我們偷運方法漸巧妙！不過目前上海外匯高漲，材料原價及運費皆激增，又值敵人經濟進攻加緊的時候；以後汽車零件及材料消耗，希機務方面同仁，特別研究節約消費的方法。

敵人一方面經濟封鎖加緊，而另一方面敵人的經濟侵略擴大，當我在浙江某地會見第七區徐專員的時候，談到敵人什麼時候會封鎖寧波的問題，大家覺得敵人現在無力封鎖寧波，不但無力封鎖寧波，而且在敵人經濟侵略下，到需要開放寧波，現在從甯波進口的貨物，無論是毛織品或棉織品，百分之八十可說是仇貨，雖然政府有仇貨檢查所的組織，從甯波進口的貨物都統籌登記，但上海的廠商在敵人勢力下，原料來自敵方，統統歸之敵人，且稅率提高，廠商騷擾中國人，貨物雖有國貨證明書，這不過是聊以自慰！實際上還是敵人變相的經濟侵略，中國人無形中仍做了仇貨推銷員！像本省大家所用的毛巾，疋頭，洋貨，直接間接俱屬仇貨，在這種情形之下，大家只有多用土貨代替，否則應極端節約，才是抵制敵人經濟侵略的唯一好法！

以前常聽到大家講：物價高漲，生活指數增加，職員待遇，應該提高！這種要求是正常的。本處已做照省府米津辦法，在五元以下的職員加一級，三十元以下的職員加二級，其他機工部份米津，亦正計劃中。生活程序高漲，大家薪金不綽用，僅要求加薪也不是治本之計！況現時國家財力，社會經濟，均屬有限，物價增加一倍，而待遇也要求提高一倍，是不可能的。也是違反抗戰紀律！現在不是我們要求加薪的時候，而是大家應該節約的時候，戰時的國家，聽過戰時的生活，實行戰時節約！不應作平時用度，不僅是靠薪俸生活的人應如此，即有家產的人亦應如此。

我們知道錢有兩種作用：一是代表物價，一是代表服務，以正當的收入而作不正當的支出或浪費，直接減少了自己抗戰的力量，間接在經濟上幫助了敵人！所以錢是個人的命脈，也是國家的命脈，個人無錢，不能生活，國家無錢，不能抗戰！戰時多浪費一文，即減削國力一分！在戰時：吃飯只求飽腹，穿衣只求禦寒，舊的衣服可以穿，破的衣服也可以穿，記得重慶大公報登載：某機關職員，所穿制服，膝蓋上補得像兩張膏藥，該報評論說：這樣愛惜物力的公務人員，政府應予通令嘉獎！所以現在少做一件衣服，即少替敵人消些仇貨，做一套草綠布的制服。現在也需

要二十元，在這二十元當中，起碼要送給敵人十元。過去的本處，同人生活並未做到節約的程度，不是過的戰時生活，本人此次從寧波回來，見到敵人經濟侵略的毒辣！深感不極端節約，無以抵抗敵人經濟進攻的陰謀！所以今天特地提出來講，希望大家了解這一點！不要隨着生活的高漲，而只從要求提高待遇來謀出路，要知國家財力有限，國力如果真的充實，我們早不是落後的國家，也不致受適人的侵略了！現在我們要粉碎敵人經濟進攻的陰謀，只有極端節約！如此；則抗戰可早獲勝利，建國可望成功！

勵進會改組後對本處同仁的幾點希望

熊渭清紀錄

——六月一日，本處擴大紀念週——

今天把本處職工勵進會的改組方案提出來向大家一談；改組以後，希望全處同仁皆能踴躍參加！

本處勵進會的成立，到現在不過一年多的時間。工作進行，只限於處內局部的推動而達不到處外各段場站。憑着這一年多的體驗，感到工作不能推動的原因：一方面是負責人太少，另一方面是內層機構不健全。因為有了的這兩種毛病，所以現在研究了一個新的整理方案，將原有組織修改，處內設勵進會總會，各外段設分會及支會，總會設會長，總幹事，分會支會設總幹事及主任幹事，原章程分總務，學藝，遊藝，體育，服務五組，現在分三部。關於會員之進修德業，砥礪品行，以及體育，遊藝等事項，統歸納為學藝部。關於會員之福利事項，如公共食堂，公共娛樂，職工福利互助社，統歸納之為福利部。關於社會服務事項，本處營運科代旅客運輸行李，設招待所，雖為服務工作，但那是本處業務範圍以內的工作，現在要做的是本身責任以外的為社會

服務的事，成立一社會部，辦理教育衛生等事，與本處新生活運動促進會服務團取得聯系，並使社會部幹事兼任新運會服務團幹事，以總其成，而免隔閡。除上述三部以外，尚有不屬於三部的及一些零碎事情，將來或設總務部。改組以後，照調整方案先從吉安方面推行，其餘如贛縣，寧都，南城，亦將次第成立分會，必要時河口鷹潭等處亦擬逐漸推廣！在此抗戰時期，政府機關多數移居鄉間，所以一般公務員生活，莫不感覺乾燥苦悶！既沒有多量的書報供給閱讀，又沒有高尚的娛樂場所消遣，更沒有名勝古蹟，以資遊覽！所以在這種環境裏，同仁的公餘生活，應當特別重視！

關於職工福利互助社，現擬擴大組織，改爲消費合作社生產合作社等團體，各外段將設分社，惟過去的福利互助社人員太少，不十分健全，以後社員購貨，每人均須憑服務證發給購貨摺，按家庭人數，分配日用物品，本處同仁約一千，加上工人也不過三千餘人，且工人的消費力量甚低，如此辦理，並不過繁。我們知道英國是一個四五千萬人的國家，其消費力量比我們強，他們每一個人都有一个購貨摺，如雞蛋，牛奶，麵包，均按家庭人數分配，一個大國家可以辦好的事，決沒有一個小機關不可辦好的，不過在這抗戰時期，貨物來源不十分充裕的時候，非社員暫

勸導會改組後對本處同仁的幾點希望

一四六

時不供給，將來貨物來源充裕時，再行開放，至於擴大組織後，各分社日用物品，亦通由總社供應，希總社職員，能統籌支配。

我們是一個交通機關，應該利用我們的交通工具，譬如龍南的米價高昂，煤油較賤，我們便應該利用本處客車空位將米價低廉地的米，運往龍南，將龍南方面的煤油，運往價昂的地方，以貴易賤，酌盈濟虛，把它調劑平衡，使員工得受福利互助之實惠。米價一高，則工人道班生活不易維持，故本處有增加米貼之舉，如果福利部辦理完好，使畸形高漲的物價，仍可抑平，則員工直接受惠，不致感到生活的艱難，公家的米貼，亦可取消，公私均蒙其利。

關於社會部的工作，是以同仁業餘的時間踴躍為社會服務。因為這種工作，不獨表現了個人對社會事業的熱心，也證明着本處同仁能以先覺覺後覺的精神為社會大眾謀利益。試舉一例：如本處辦理附設公路小學，文山寺附近民衆受益不少，假如本處能在此長駐二三年，則附近鄉村民衆的文化水準，必可提高不少！即以目前而論：附近兒童，誰都能唱抗戰歌曲，對抗戰有相會的認識，他們知道非打倒日本帝國主義，不足以保中華民族的生存！縱使日本能闖進他們的家鄉，然而他們知道「國家至上」「民族至上」，他們是決不會當漢奸的。所以為社會服務，是對國國民

族的一種非常偉大的貢獻。希望同仁今後能熱烈參加！

過去勵進會的工作不能推動的原因，在上面已經說過了，是負責人太少，大家對會務進行不關心，譬如閱覽室的雜誌報紙，學術組的幹事天天忙得很，而尙不見有什麼好成績，若是大家都參加會務，大家負責，在學術組如每天有二人輪流服務，整理書報，閱覽室當不致有過去的凌亂！所以勵進會改組以後，有無成績，完全要看大家對會務熱心與否為轉移。

參加會務以後，希望諸同仁不要犯着兩種毛病：一，不要以勵進會的事情忙而誤本身職務以內的事。二，以本身職務以內為事情忙而不參加勵進會的工作。這兩種觀點都是不對的！「人生以服務為目的」。為社會服務是偉大崇高的工作，假如一個人不能夠服務社會，那末這個人便失却了人生的真意義！希望此次會務調整以後，大家能踴躍參加，使為團體大衆服務的精神，能充分發揮。

禮義廉恥的連環性

郭秋華
彭是愛紀錄

——六月九日，建設人員訓練所——

教育長，各位同學，今天是本席第二次和各位見面，上次在本所開學的時候，已經在很短的時間向各位講過一次話，後來聽教育長說，本所有精神講話，本早想來和各位藉精神講話的機會。多見幾面，但因為本席最近常常離開吉安，所以延至今天，才得再到貴所來。

本席今天所講的，是禮義廉恥的連環性，現在先把這四個字平時和戰時的解釋加以說明。

禮是規規矩矩的態度，嚴嚴正正的紀律，所謂禮理也，就是合乎規矩，在自然界有定律，國家有紀律，社會有秩序，人羣有禮節，這都是禮的表現，所以不論對人對事對物，都要合乎理，合理即是有禮，人若無禮，出乎規矩，離開紀律，即不能成爲人。

義是正正常常的行爲，慷慨慨的犧牲，所謂義者宜也，就是應當做爲事就做，不應當做的事不做。那麼用什麼來作「應當做」的標準呢？就是合乎理的事應當做，不合理的事不做。如前方將士能努力殺敵，後方人民能踴躍從軍，這都是義的表現。

廉是清清楚楚的辨別，實實在在的節約。其意義有兩種：一是廉明，做事能辨別是非，不糊塗；一是廉潔，能夠取捨分明，情物節約，就是應拿的東西就拿，不應拿的東西不拿。怎樣才能廉明廉潔呢？必以合乎禮義的爲是，反乎禮義的爲非。知其是而取之，知其非而舍之，這就是明而潔的廉。

恥是切切實實的覺悟，轟轟烈烈的奮鬥，我們平時做錯了事，有而赤耳義之感，就是羞恥之心；又如我們看見別人作壞事，就有氣憤之意，就是恥惡之心。凡不合禮義與廉，就覺其可羞可惡，就是知恥，所以說恥者知也。

禮義廉恥這四個字是有連環性的，而以恥字爲其基本。恥是行爲之動機，廉是行爲之嚮導，義是行爲的實踐，禮是行爲的表現。四者相連貫，而成爲一環，發於恥，明於廉，行於義而形成於禮；也可以說義是禮的實行，明乎禮義謂之廉，以廉義廉爲羞惡謂之知恥；四者相需相成，缺一不可。

現在舉例以爲說明，假設有一位司機，偷賣了兩加侖汽油，經人勸誡，此司機很以爲羞，誓不再作此無恥之事，而成爲一個安分的好司義；這就是由羞恥之心，而明是非與取捨，其以後的

行爲也自然會合於禮義。再譬如捉到一個漢奸，人人皆以其爲可惡之人，而形成是非的公論，人人皆曰可誅，則無人敢再作漢奸，可使社會上的人皆不去作非禮不義的事。以上二例，是人類向上社會進化的原動力，這種原動力，皆是由羞惡知恥之心發生出來的。

戰國時候，管子說過「禮義廉恥，國之四維，四維不張，國乃滅亡」。爲什麼四維不張，國就會滅亡呢？我們略加思考，就知道，不僅國家而滅亡，連民族還要絕種。

吉安市的幾萬人，如果皆不講禮，不守秩序，人人自由行動，則吉安縣政府和幾十名警察，那能維持住吉安市的秩序？如人人不知行義，不肯繳稅，不願當兵，則戰費無着，兵源斷絕，那能長期抗戰，挽救滅亡？再就上段所舉的兩個例講，如人人皆不明是非任意取捨，無羞惡之心而不知耻，則司機可以隨便偷油，公務員可以任意盜賣公物，漢奸可以逍遙自在不加制裁，試問這還能成其爲國家嗎？不待敵人之來，就要自亡，何況現在帝國主義侵略兇張之時，弱小民族亡國之後，就被視爲劣等民族，而要繼以用種種殘暴手段以滅絕其人種的。

自第二次歐戰爆發以來，德國併吞捷、奧、波蘭，降服挪威、比、荷而進攻巴黎，其鋒銳不可當。德國何克臻此？就是因爲德國人民是一個知恥的民族，政府又能明恥以教戰，德國在上次試

戰戰敗後，受凡爾賽條約的縛束，割地賠款，限制軍備，陷人不易翻身的地步，但是他們全國民衆都存着雪恥復仇的敵愾心。古人云「知恥近乎勇」，所以德軍勇不可當，戰無不勝，攻無不取。

從前我們中國的越王勾踐，受了吳王滅國之恥，臣妾之辱，因為知恥，所以才能夠臥薪嘗胆，十年生聚十年教訓之後，卒把吳國滅掉。

再看我們中國，近百年來，所受帝國主義的壓迫及恥辱，比德國更甚！自鴉片戰爭、英法聯軍，八國聯軍，甲午戰爭，二十一條，濟南慘案，九一八，一二八，七七，八一三，諸事變以來，一次又一次的奇恥大辱，加到我們身上，比德國在歐洲所受恥辱，不知要多幾百倍！但是看我們的國民，是不是全都知恥，而勇於雪恥救亡？雖然智識份子大都知恥，抱定抗戰救亡的決心，但是因教育的不普及，多數民衆對於民族國家及敵人尚無清楚的認識。德國人民都是受了中學或大學教育，所以民族意識很強，在我們四萬萬人中，還不到五十萬中學生，差不多要四千人中才有一個，所以你們的責任，要比德國人大幾千倍，不僅要個人知恥，還要先覺覺後覺的能度，去喚起成千成萬未受教育的同胞之知恥心，然後才能明恥教戰，打倒敵人，復興民族。

禮義廉恥，要從日常生活及個人作起，就本所同學所習學科來說，如無線電訊所用的每一個

燈泡，一尺電線，都是從外國買來的。我們自己不能發明，又不會仿造，這就是恥；如果我們再不能用，用壞了不會修，是更大的恥，所以我們應該加倍愛惜使用。至於司機和車務方面，按一九四〇年的統計，我們中國平均一萬人中只有一輛汽車，而美國在四人中即有一輛汽車，美國一個人僅汽車運輸就有三十四匹左右的馬力可用，看德國拿一萬五千輛戰車二千五百部坦克車二千架飛機在一線作戰，以科學機器相決鬥，在今日世界，戰時全恃人力，必無勝望，平時亦不能生存，以後我們千萬要覺悟，不要以為我們地廣人衆，就無人可以滅亡，人多而不能利用科學，驅使偉大的機械之力，人雖多亦不能與鋼鐵較量軟硬。反觀我們現有的幾萬輛汽車管理的如何？在我們國可說沒有一個機關將汽車管理好，一輛新車，只能行駛幾個月，或有意或無知就將車糟壞了，我們不會發明汽車，不會製造汽車，而又不知購買外國汽車為恥，不會駕駛和管理汽車為羞，不小心保護汽車為可惡，真是我們司機和交通管理人員的奇恥大辱。美國人一輛汽車用一年，我們就要用十年二十年，不僅能用車修車，進而能自己造車，才算是洗刷了我們不能管理現代交通工具之恥。電訊人員交通管理人員和司機要從日常生活和本位工作，發揮禮義廉恥的精神，努力實踐，時時省察，則各位不僅成為新生活的模範人，也一定能在復興民族的大時代中，建樹一番

偉大事業。現在將這張圖——世界各國汽車統計圖——留給車務班同學，可以知道世界各國汽車的情形，和我國的汽車交通事業如何落後，而加以警惕。

二十九年度業務會議開會詞

一五四

二十九年度業務會議開會詞

陳 嶽紀錄

——六月十九日，銀坑——

今天是本處二十九年度業務會議開幕的一天。所謂業務會議者，即是工作討論和研究的會議，這種會議以前歷年舉行，二十七年春曾舉行車機工聯席會議，二十八年春有車機工各別會議，不過那幾次的會議未將性質說明，此次總標明為業務會議。

現在應先檢討以後業務上設施及工作方法，是否適合環境，辦理有無成績，以便決定今後業務進行的方針。在回顧過去兩年來的工作中，各段場同人，以堅苦卓絕的精神，在艱難困苦中奮鬥，維持全省的公路交通，及協助一切抗戰工作，都有受人稱贊的成績，本席願向各位表示欣慰和感謝。

本處過去二年來的工作，皆以軍事為中心，二十七年二月改組後，三月本席去香港購車，四月間返處，五六兩月開始整頓處務，彼時每月收入為七萬元，但支出為十二萬元，每月需省政府補助五萬元，至於公路的情形，橋梁多已朽壞，路面久已失修，在此變故情形之下，祇有短短兩

個月的整理時間。七月敵人陷馬當，攻九江，本處奉命組織軍工隊，協助前方軍隊破壞公路，從香港所購的六十部新車，以五十部撥充軍用，那時本處全部的力量都在担負軍工軍運。二十七年底前方軍事在修江兩岸已成膠着狀態，本處陸續將車收回，始有餘力整頓業務。

二十八年春先後召集車機工會議，擬定全部發展計劃，但是三月底南昌失陷，情勢突告緊張，本席及大部份工程人員皆到前方指揮破壞公路，工作較前尤為艱鉅，以致原定的改進計劃又多不克實現。同時因為南昌失守，浙贛鐵路中斷，原為溝通西南至東南的隴八段公路也因軍事關係加以破壞，於是東南至西南的交通，須繞道贛縣甯都。贛縣至甯都的公路，應是本處預備的第三條交通線，路基極壞，但在幾天之內就要利用，急切無暇整理，免強通車。二十八年夏季遭遇水害，路面橋梁損失極重，行車屢受阻礙，又因為浙贛鐵路的運輸轉移到公路來負擔，以致客貨擁擠，應付極感困難。至冬季路面整理稍為就緒，行車的次數也逐漸增加，纔不致再有擁塞情形，總之二十七八年本處以全部時間精力的四分之一來應付軍事，所以經常業務受影響。其尚堪聊以自慰者，在能充分利用原有設備，勉強維持全省陸上交通。

交通維持的程度，可分五個等級來講：最壞者，車輛殘破，路面損壞，至於不能維持交通；

稍好一等的能勉強維持交通；更好的能處處表現進步；再好的能夠建立事業基礎，車路均已整理完竣，而能將養車養路的制度建立起來，以保持永久；最優者，不但建立事業基礎，而且能有所發明，如創立新的管理方法，新的設計標準。根據以上五個等級，我們自己反省一下，祇在勉強維持，或維持之中稍有進步的階段，還遠不到替江西公路建立基礎的地步，此後應倍加努力以達此目的。最近兩年來本處因為忙於軍工軍運，不能以全力發展業務，又因為受敵人封鎖的影響，一切交通用具補充極感困難，本處始終在接連不斷的大風暴雨打擊中竭盡心力的支持者，因此大家的注意力，都集中在有實效的基本工作，即養路與養車，而忽略了粉飾表面的工作。最顯而易見的，是車容，站容與路容。這三種外表，最易受人批評，例如車子是香乾淨，站房是否整潔，路上的雜草是否清除，標誌是否齊整，以前因為我們忽略了這些表面的工作，每聽到人家指摘，今後皆應特別注意及之。其次是以前的服務部未能辦好，除少數的招待所茶水站外，其餘很多的事業尚未舉辦。所以今後的業務方針：

- 一、繼續努力基本工作，將養路養車制度建立起來。實行以下的標語「公路處的基本工作是養路與養車」，「以鑽石一樣堅強的精神與持續力來養路養車」，「養路養車的成功需

要貫注之精神力」，「養路之首要在排水，養車之首要整潔」，「拿砂子來養路，拿潤滑油來養車」，「養路的基本工作：1. 建立養路制度 2. 訓練養路幹部 3. 編訂養路須知 4. 改革養路方法」，「養車的基本工作 1. 建立養車制度 2. 培植養車人材 3. 編訂養車須知 4. 革新養車表報」。

二、完成一切為旅客服務的工作及設備，由分組會議特別討論研究，有效的推行辦法。

三、充分注意車站容路容等表面工作。

以上三項，為本處今後的業務方針，但是因為各段的情形不同，關於進行的方法與步驟，須召集各位共同討論，以免將來施行上發生窒礙，這是此次會議的主要目的。

此外，這次會議還有附帶的幾件事：（一）工作經驗及學術介紹。各主管人員聚集一堂，各人工作的經驗暨學術上研究的心得，可以彼此交換；工機兩方面倘有新的技術上的收穫，可借此機會提出共同研究。（二）處內外的批評。我國人的習慣，向來對於旁人的缺點不肯公開討論，總是背後指摘，所以往往發生磨擦，所幸本處同人尚能積誠團結，比較略勝一籌。現在舉行工作批評，關於處內外的一切事項，希望各位公開辯論，尋出責任及錯誤來，設法補救，否則責任總

不分明，錯誤不知所歸。(三)藉共同生活之機會培植親愛精誠之精神，此次會議所以選在樂坑而不在吉安之緣故，第一銀坑地點適中，各位來去方便；第二因為吉安環境散漫，每天散會之後，便各適其所適，不能集中一處；在此地大家飲食起居都在一起，以親愛精誠納精神，共同生活，並且希望各位將這種精神帶回去，使每個段站場所都親愛精誠的團結起來。本處決意職工勸進會，其目的即在使各段場廠站員工共同生活，舉凡精神的物質的生活，都發生協同一致的關係。大會閉幕，即舉行勸進會工作討論會，希望大家充分發表意見，使今後勸進會工作得以開展。

二十九年業務會議閉會詞

(附業務滿語)

陳 繼紀錄

——六月二十三日，講於銀坑——

此次本處業務會議在炎夏中舉行了四天，今天閉幕。各項問題已經討論研究的得了結果，在這樣炎熱的天氣大家聚精會神，毫無倦容，這一點本席覺得非常滿意。現在先將大會的標語略加解釋，然後談談我門今後應有的作風，以為本會閉幕之詞。

大會的標語可分四類：一，屬於一般的。標明在抗戰時期敵人嚴密封鎖之下，公路交通對於軍事經濟文化的重要性。人生以服務為目的，而交通服務是一切服務之中心。以迅速確實軍事化的精神來治事，再加以精密貫徹，則無不成功。二，屬於車務與交通管理的。車容路容站容須整齊嚴肅。車務段長，應居於領導主動地位，以站為點，以段為線，推動客貨運輸的全般業務；而以服務旅客，便利旅客為第一職責。至交通管理方面應切實稽核養路費，以增厚養路財源。三，屬於養路與養車的。本處的養路制度正在初步建立，各工務段開始設立工區分段，不過養路幹部還不夠，現在各段訓練養路工人，以南城工務段成績最優，希望李段長再加緊訓練，成為本處養

路幹部訓練段；並利用好的工人提升工頭介紹到總工程師室分派到各段去。同時本處再續辦工人員訓練班，大批培植養路人才。養車也是基本工作之一，上海福特公司有專門訓練機匠的訓練班，本席記得前年在香港時，經手買過一部小汽車，交到交貨之前，將車子的引擎車身底盤各部份一律檢查一遍，有固案的檢查表式，用三四個工人一面檢查一面填表，在半小時內檢查完畢，可見訓練之精索。養車在美國可謂成功，美國有加油站，有養車專家，各種輪軸，那爾等機件，各有專用的油來保養，但使保養得法，即用不着修理。本處應加緊訓練養車人材，雖立養車制度，現在本席正從事編訂養車須知，已經有了十七個科目，當在補充整理中。四、屬於節約方面的，現在敵人在軍事方面，政治方面都毫無辦法，祇好在經濟方面加緊封鎖，上海敵人檢查的非常嚴密，汽車材料的進口較前倍加困難，並且價格增高到二十倍，現在祇有厲行戰時節約，纔可以維持。標語中的使一切消耗減至最低，使人力物力的效能增至最高，是代表節約消極和積極的兩種意義。

我們的作風。作風即是做事的風度，本席到江西公路處兩年多，希望本處同人養成一種獨特的服務風度。本席在民國二十三年擔任北平市工務局局長，以實事求是的精神埋頭苦幹，不到兩

年的時間所修的柏油路等於過去十年間所修的總長度。北平六百年來所建的宮殿廟宇，牌樓，自清末季，即未修葺，日漸損壞，本席兼理故都文物整理處事務，負責修繕，由中央撥發工程費三百萬元，使殿宇名勝，煥然一新，因此在北平人心理上，發生一種良好的影響，證明中央政府並不放棄華北，以前種種謠言不攻自破，後來華北雖然淪陷，而北平人民，對於中央政府關懷華北與建設華北誠意有很大的同情，即是那一番工作的收效。並且這種工作成績經中外人士傳播，凡是彼時曾在北平市工務局服務過的人員，到處都受歡迎。嗣於二十五年長廬山管理局，仍本一貫之精神，從事國際避暑地之建設，在春夏兩季先將衛生辦好，同時整理道路，修築排水溝，再點綴亭台，修理名勝，遂使廬山在一年之間頓改面目。

同時籌款修建電氣吊車，以人力克服登山之困難，雖未完工，但全部計劃已定，材料也到了香港，只餘了施工問題。

這次本席到重慶，北碚公園要求介紹一位曾在廬山管理局服務的工程師到那邊去工作，可見前在廬山服務過的人員也引起人家的注意。本席到公路處將近三年，時間不為不久，但值此非常時期，極端困難情形之下，雖倍加努力，而所得的成績，總不如以前在北平。廬山之滿意。惟望

本處雖在變苦非常環境中，仍能養成一種獨特的作風，為全國交通機關的工作典型，每個人皆有此服務風度，將來同人調遷他處，拿出曾在本處此期服務的經歷來，就可為有特殊作風特殊能力之證明，可使人敬重，而爭相延攬。

現由「知」「行」兩方面，將我們應建樹的作風，加以說明：

「知」的方面，包括「慎始」、「務本」、「是實」、「求精」四點。「慎始」即是慎始於始，大者如國家政策，小之如私人行爲，隨便開始，毫不慎重考慮，則其結果必然失敗。「務本」即是培植基礎，不要僅顧表面或支節問題，以上兩點加起來，即是做事要有計劃，有深慮，有遠謀，從基本做起。「是實」，即實事求是之誠實。注重實際工作，不切合實際者不做。凡事皆注重其實際的效益。「求精」，精無止境，所謂精益求精。而精又有精細與精潔之分，前者為對中之分析與觀察，後者指個人之思考與計劃，必須自己免有精潔的嚴筋，然後隨事纔能處處精細，不但自己無錯誤，還可看出別人的錯誤而加以糾正。

以上四點屬於「知」的方面，「知」的工作做到以上四點，就要實踐力行，在中行「的方面也有四項，為樹立作風之基石：

「行」的方面包括「決斷」，「敏捷」，「勇毅」，「勤苦」四點。「決斷」即是做事有主見，現值非常國難時期，凡事須當機立斷，稍一遲疑，即有貽誤事機之虞。「敏捷」與迅速有別，迅速是絕對的，而敏捷是相對的，譬如做一件事，動作迅速，方法簡單直捷，不走彎路，即可說是敏捷。「勇毅」做事勇往直前，百折不回，不達到目的不止，即是勇毅。「勤苦」，勤則須能吃苦，懶人多圖安逸，比如早起練工夫，必須持續不斷，忍受辛苦，纔能操練成功。

如上所述，本報知的四點則去決策窺計，本着行的四點則實踐力行，能知能行，使知行合一，有計劃，有辦法，能吃苦，能力行，必可作人之所不能為所不敢為，事業如戰爭，則攻必克，戰必勝，無往而不成功。希望本處全人共同擁護這種作風，實踐這種作風，養成抗建大時代中英勇的交通戰士，本席以此自勉，並願全人共勉之。

業 務 標 語

- 一、公路交通，是抗戰時期軍事，經濟，文化，的唯一動脈！
- 二、迅速，確實，精密，貫徹，是辦事成功的要素！

- 三、交通服務，是現代社會一切服務工作的中心服務！
- 四、人生以服務為目的，服務是社會進化的原動力！
- 五、提高職工教育，加強職工訓練！
- 六、改進人事管理，完成福利設備，提高工作效率！

（車務與交通管理）

- 七、整齊，嚴肅，路容，站容，站容，車容的基本要求！
- 八、路容，站容，車容，是本處的臉面，是公路成績的第一表現！
- 九、車務人員，要以服務旅客為其第一職責！
- 十、切實稽徵養路費，以增厚養路財源！
- 十一、油料是交通的命脈，油料管理是公路交通最重要的管理！
- 十二、車務不僅是售票收款，應推動客貨運輸的全般業務！
- 十三、車站是經濟的樞紐，文化的咽喉！

（養路與養車）

十四、公路處的基本工作，是養路與養車！

十五、以鐵石一樣堅強的精神與持續力，來養路養車！

十六、養路養車的成功，需要貫注之精神力！

十七、養路之首要在排水，養車之首要在整潔！

十八、養路的基本工作：一、建立養路制度。二、訓練養路幹部。三、編訂養路須知。四、改革

養路方法。

十九、養車的基本工作：一、建立養車制度。二、培植養車人材。三、編訂養車須知。四、革新

養車表報。

二十、拿砂石來養路，拿潤滑油來養車！

(節約)

廿一、厲行戰時交通的節約，衝破敵人的經濟封鎖！

廿二、節約的消極意義，是使一切消耗減至最低！

廿三、節約的積極意義，是使物力人力的效能增至最高！

二十九年度業務會議閉會詞

一六六

廿四、車務節約：充分利用回頭空車，不積壓旅客行李和貨物。

廿五、機務節約：減除汽油漏耗的損失，減低行車消耗，增加行車數量，提高修車效力！

廿六、工務節約：注意排水工作，不讓雨水壅路，儲備養路材料，只准車毀路，不准路毀車！

青年的修養和服務的作風

郭秋華
彭是受 紀錄

——二十九年六月十六日，建設人員訓練所——

各位同學，今天與各位所講的題目，是青年的修養和服務的作風。青年初入社會服務，平素必須有深固的修養，纔能有獨特的作風，不致日趨墮落，而後始能建功立業。關於青年的修養，大致可分為六項：

一、規律的生活 本所在行開學典禮的時候，楊兼斯長曾經對各位講過，大家在這裏受短時間的訓練，不一定能求很高深的學問，而是要養成有規律的生活習慣。不但在所裏受訓時如此，即將來到社會上服務，一切公私生活，也需要整齊，嚴肅，簡單，樸素，以養成刻苦耐勞的習性。

二、熱烈的精神 熱烈的精神又可分兩方面來講，一是誠懇，二是勇敢。過去中國青年對於精神的修養，多不注意，所以精神散漫，在工作方面也是敷衍濫沓，很少活躍的表現。現代的青年應有熱烈的精神，就是說須有很誠懇很勇敢的精神，方足以任艱鉅。

三、沈着的態度 要有青年人進取的勇敢精神，而要如成年人那種沈着應變的態度，一、不

急，二、不燥。現在青年人多有犯了燥急的毛病，最易憤事。尤其是在此大時代中，諸事都需要沈着應付。如 總裁訓示「以不變取萬變」，就是沈着應變的態度。

四、淵博的學問 所謂淵博的學問，是相對的，不是絕對的，譬如每月十幾元薪水的保學教師，能看報紙雜誌，就可以說他有淵博的學問，假使一個大學教授，能說幾國語言，有幾種著作，他的學問在大學教授裏面並不能算是淵博，但在普通人就覺得難能可貴了。所以一個人的學問必須要能夠應付他所處的環境。但個人的事業總是切望上進的，不要因為自己的學問能夠應付現狀而滿足，如果有了較高的位置，還得有更深的學問來應付，事業是不可限量的，而學問的進求也是無止境的，各位有了規律的生活，熱烈的精神，沈着的態度，尤須修養淵博的學問，因為學問的修養是一切修養的基礎。

五、崇高的思想 思想和學問極有關係，思想是否崇高，全看所受的教育是否優良。普通人所見到的不過是自己的家庭和社會的現象，其思想當然不出此範圍。倘是學問淵博的人，可以見到國家的興衰，世界的變遷，宇宙的運轉，其思想自然就偉大了。思想偉大，則行為必定不攻落俗，凡是有損人格的事情，決不肯去做，其前途的成就也是不可限量的。

六、悠遠的志趣 每個人都有一種志趣，但是因為各人的嗜好不同，其志趣亦異。好嫖賭的人，則以嫖的闊，賭的精為志趣；喜歡讀雜誌看報紙的人，則以求知識，增學問為志趣，喜歡牽棋書畫名山大川的人，則以欣賞美術遊覽風景為志趣，因為志趣有高下之別，在成就方面亦迥然不同，品格方面也就分了高下。一個有清悠深遠志趣的人，纔能有崇高的思想，纔能有淵博的學問。因而熱烈的精神，沈着的態度，規律的生活才能養成。所以各位對於修養方面，應自確立悠遠之志趣為始。

有了以上的六種修養，到社會上服務則能蔚然獨立，一定能表現特殊的作風。何謂作風？即是作事的風度；譬如魯迅的文章喜歡諷刺，這就是他寫文章的作風。某軍人喜歡布衣粗衣與士兵共甘苦，這就是其治軍的作風。各位以後派到外面去服務，欲表現良好的作風，須注意下列幾點：

「慎」凡是作一件事，必須事先考慮。隨事謹慎纔能成功，不然一定會失敗的。即如各位在未投考本訓練班之先，應該慎重考慮，是否願意終身為交通服務，對於那一種工作有興趣，自己的能力是否應付得下，如果自己都認為可以，則將來工作一定有成績，不會見異思遷，半途而廢

，所以「慎」是成功的最基本條件之一。

「實」即是切實，確實，真實和實事求是，凡事要求實際效果，不可專務表面。青年人的通病多是浮而不實，好求急功近利，所以往往失敗，這是各位應該注意的第二點。

「精」即是精細精密，有週密的腦筋，計劃得無孔不入，作出事來纔不致有錯誤，有遺漏。同時還須要精益求精，纔能水遠不斷的向前進步。中國以前的實用技術，到了一個相當程度，不再研究上進，反而日漸退化，就是不知求精的毛病。並且不精則不實，精與實是治事成功的要緊條件，應該特別注重的。

「敏」即是敏捷。敏捷與迅速有別，比如一部汽車一天行四五百公里這是迅速，迅速是絕對的；一個人步行，一天能五十公里，比普通人走路都快，就可謂之敏捷，所以敏捷是相對的。作事能把握時間，不失機宜，即為敏。凡事直截了當，不走彎路，即為捷。

各位如果能有上述的六種修養和四種作風，就可以成爲一個模範青年，成爲一個斬金截鐵，有頭腦，有魄力，抗戰建國的英勇戰士，前途是很光明的，無限量的。

原則、立場與作風

熊渭清紀錄

——八月五日，本處擴大紀念週——

今天是本處本年第八次擴大總理紀念週，也是本處在吉安最後舉行的一次擴大紀念週；因為本處辦公地址已決定日內遷移，在這別離前夕，講一講遷移的意義和今後各部門工作的聯系。

自上年三月南昌淪陷後，本處全體員工遷來吉安，迄今已一年有四個半月，在這一年有四個月的當中，吉安始終是本省交通和經濟的重心。最近因本省界化隴至泰和新路即通車，以從溝通東南與西南的本省省際幹線，自界化隴經泰和直達寧都，吉安便失却了交通上的重要性，為着控制交通，便利指揮，所以決定遷移。以前曾將遷徙問題交付本處小組會議討論，結果有的主張在吉安不動，有的主張遷泰和贛縣銀坑等地。後來業務會議開會，又徵求各外段場主管人員意見，他們大多數主張寧都。從大體說：處內同仁主張不遷的原因，是人類所固有的一種惰性，在一個環境裏面，個人的衣食起居，均已習慣安定，一旦遷移，公家私人，多少都要蒙一點損失；同時吉安為本省一大商場，可以享受都市文明，生活舒適，在不知不覺間便養成一種惰性，而不願遷徙。

，現在因為泰興辦路線行將通車，吉安退居寶勝的一端，所以毅然遷移，不假遲疑。和處遷去會預備遷銀坑，因為銀坑扼全省交通的咽喉，辦公處房產去年夏天已開始建築了一部份，現在決定營運機務二科遷銀坑，俾與工務方面取得聯系，以便安心辦理本處業務；管理稽確不開管理車輛，銀坑距為交通咽喉，距城市過遠，寧都為目前本省交通重心，東臨閩浙，南至湘贛，西連衡陽，均以寧都為中心，綜管理科工作便利計，故遷至寧都；總務科、會計室、秘書室、整理本處機要事件，需要與金融界及社會各方接洽，遷要有省際與國際的聯系，泰和無銀行，寧都並非大市場，因為要具備上面的幾個條件，所以決定遷往贛州；這是本處遷移計劃的腦筋。今後吉安寧都僅有車務段，工務段，車場，車站總部份的同仁，本處不能就近督促，希望更要特別努力！特別戒慎！

本處今後分贛縣、銀坑、寧都三地辦公後，三部份工作聯系辦法，第一是應該利用本處專用電話通訊。贛州能夠直接和銀坑通話，等於在文山寺與吉安段站通話一樣，寧都泰和也等於在一個市區以內通話一樣。此外贛州至銀坑寧都間，每晨對開特別快車一次，將來或許下午再加開一次，急要事務可以用電話通訊；文字方面工作，可以用快車傳遞，本處雖分三地辦公，但是仍不

受空間限制，不致攔業務處理的速度！

其次是精神方面的聯系，精神聯系比物質聯系更重要，本處職司全省公路交通之責，作事要有一定的原則和立場，小如個人的立身處世，大至國家的內政外交，都要有一個堅定的立場和不變的原則，立場不穩，則方針易受搖動，原則不定，則易趨於盲動亂動之途；所以無論處理任何事件，均要秉着一定的原則和立場做去。本處的立場與原則，本處屢次談話中已向各位講過，想大家都有相當的瞭解！今後本處要分地辦公，除物質聯系外，精神上的聯系能不能達到克服空間的限制，這完全要看我們有沒有堅定的立場，與不變的原則。我們只要確立了原則與立場，無論空間距離多遠，精神上並不因路遠而受妨礙。過去有些事情大家要負責做而又不做，這種情形，只要不違背本處的原則與立場，大家儘可負責做去！如遇困難，本人自然為大家排除之！本處二衝來的事實表現，大家同仁都可以看到！

上次在銀坑開業務會議的時候，本人曾辭出席諸君講過一段話，題句是『我們的作風』，已在本處江西公路周刊業務會議專號上發表，希望大家留心看一看，今天再簡單的在這裏講一下：

我們的作風分兩方面：一是屬於知的方面，一是屬於行的方面。本來知難行易，是國父創立的學說，知行合一，是王陽明先生的見解。本處使從知與行兩方面建立我們的作風。處內屬於知的方面，處外屬於行的方面，處內同仁運籌帷幄，發號施令，處外同仁執行命令實地工作。知的方面有四個基本原則：一、『慎始』。慎始即開頭的時候要小心謹慎，所謂『敬始慎微』，不慎始者不善終。二、『務本』。任何事情都要考慮它的根本，從根本上去認識，從根本上去處理解決，故論語有云：『君子務本，本立而道生』。三、『是實』。即實事求是之意，每件事情俱要切合實際，所謂『務得事實，每求其是』。四、『求精』。精即粗之反，作事精緻細密，則無隙可乘，倘書有云：『惟精惟一，允執厥中』。知的方面，能夠兼着上述四個原則，謹慎謹頭，考慮根本，實事求是，精益求精，則擬計劃，發命令，運籌帷幄之中，無不決勝於千里之外！

在知的方面既然有慎始、務本、是實、求精的四個基本原則，行的方面第一是應該『果斷』。是是果敢，斷是決斷。能夠果敢力行，當機立斷，則事無不成。第二是『敏捷』。敏是敏銳，捷果直捷，但敏捷與迅速不一樣，迅速是絕對的而敏捷是相對的，汽車日行千里謂之迅速，人行百里則可謂之敏捷。三、『勇敢』。勇是勇敢，毅是剛毅。勇往直前，百折不回，堅持硬幹下去，方

可謂之頑毅。四、「勤苦」。勤是勤勞，若是艱苦。簡夠忍受勤勞艱苦的人，方足以担当大任。

上面把知與行的幾個基本原則簡單的解釋過了，今後處內能夠秉着知的原則運籌帷幄，處外秉着行的原則執行命令，以軍事化精神，做人所不能做，為人所不能為，使知行合一，則無往不利！雖然今後不在一地辦公，而精神上仍然是息息相通的！

這是我們的作風，也就是我們的從業治事原則與立場，希望大家秉着這種立場，向業務前途永恆地邁進！

交通節約之實施

鄧本棧紀錄

——七月三日，吉安車務段——

今天吉安車務段舉行段務會議，最要工作，便是討論這次銀坑業務議決議案的實施，銀坑會議的幾項根本業務方針，第一是交通管理的節約問題，第二是交通機關要負促進文化的責任，第三，是關於今後本處員工的公私生活。

去年本處贏餘七十萬元，在外表上好像很光榮，可是實際上不但沒有賺到錢，反而賠錢！因爲這個數目，並不是單指票價收入所贏餘的，而是營業收入與養路費混合一起來算的，去年養路費一項收入達七十萬元，恰與贏餘的數目相抵，倘再由票價收入內每月攤出養路費二三萬元，那應一年還須攤出三十餘萬元，如此看來，營業方面仍然是賠錢的，再就今年的營業狀況來說，一月份至三月份，每月要虧四萬至五萬之多，四月份至六月份，加價以後，虧損較少，總計起來這半年仍是以前養路費來補助營業費！

至於虧蝕的原因，很顯明的便是車票加價的倍數，遠不及油料與汽車材料加價的倍數，客票

加價後，最高者至每公里七分五厘不過增價百分之六十，汽油在抗戰前每加侖僅售八角（按戰初起時不過一元），現在已經漲到每加侖十二元，從前一部卡車不過二千餘元，現在一部道奇卡車要售至二萬三千六百元，計算起來，起碼要漲十倍甚至二十倍，在這種情形之下，營業賠累，是無可諱言的事實。

按照現在的情形，營業虧蝕，還可以養路費來彌補，但是材料燃料將來會不會繼續高漲呢？抗戰一天一天的持續下去，物質來源也一天一天的困難，當然仍然要繼續高漲的，到了我們感到入不敷出的時候，省府能否補助，姑且不論，先要回想廿七年二月至四月的情況，每月向財廳領五萬元的補助費，欠薪至三個月之多，所以不要盼望受補助，而要獨立自存，現在唯一的辦法是厲行節約，使物力人力的效能增至最高，而使一切消耗減至最低，茲就東移方面提出幾點應切實注意的：

一、油料管理：以前加油的方法，是在聽的頂上開兩個洞，注油時淋漓滿地，實在可惜，油是交通的命脈，管理油料，也就是交通管理的基本要務，以後應當用油壩或他種器具放在下面水接漏油，以減少損失。機油必須注意潔淨，隨時封蓋，如果機油內有一粒沙子注入機件裏面，無疑的像在機件裡放一把剝刀一樣！

二、車輛的支配：車輛絕對不要放空行駛，以前常有商車客人很滿，而本處的車子反而乘客寥寥，這種調度的失常，應該要各站站長負完全責任的！

三、紙張文具的節約：車站以前有用表報來糊牆壁的事情，現在洋紙不能進口，紙張的供給愈感缺乏，大家要特別儉省。

四、關於各人私生活：個人私生活也要切實節約，雖然加給米貼和提高待遇，但與物價之增高，所差甚遠。譬如穿衣要提倡穿布衣，夏天最好穿夏布製的衣服，因為價錢很低，並具其他布料，難免有敵貨混入，夏布却是純粹的國貨，至於本處所發給的每人二身制服，大家更要極力愛惜，因為做一次制服所需的款，要十萬之多。

五、注重精神節約：節約並不是消極的，積極節約就是增加效率，譬如油快加油，如果油具等等佈置得法加油加得快，車便可以早些駛出，時間便可節省！

其次要談的便是交通與文化的關係，我們要以車站為民衆教育館，為文化的咽喉，窮鄉僻壤，文化閉塞，我們要灌輸他們的智識，提高他們的文化，雖然，全省車站並不多，沒有多大的效率，但是我們應先從此下手，因為沿路線的人口比較繁密，所以宣傳的效力也大。未宣傳之先，

應當整齊文化是什麼？文化的定義很簡單，即是向上進步的生活，科學化的生活就是文化，讀書閱報是精神生活，演劇畫畫，是藝術生活，即如吃飯睡覺也與文化有關，非洲土人一邊吃飯，一邊排洩，這種生活便是文化太低的表现，所以要提高地方的文化，必須先從人民的日常生活做起，改善他爲的衣食住行，現在預備在各大站設立公共食堂，便旅客在食的方面現代化，最好採用科學的吃飯方法，仿照西餐的式樣，一人一份，每份只一個合菜，要特別潔淨，裡面有肉類有蔬菜等滋養料，這便是食的方面提高文化標準。食是如此，其餘衣、住、行、也要整齊清潔，作人民生活改進的表率，如衣要以站務人員制服之整齊清潔，爲人民之表率，住要以站房及站務人員宿舍的整齊清潔爲人民的表率，行更是我們本行的事，更要注意，車容路容，都做到嚴肅整齊的地步。

最後來談本處員工的私人生活，因爲路容車容站容，這三樣是否能作到整齊整肅的地步，根本要看本處員工的生活與生活的環境是否整潔而定。譬如一個站員家庭收拾得很干淨，牽到站上，看見車站不潔，便覺精神不快，如果他的家內亂七八糟，一個很骯髒的車站，他看在眼里，並不覺得不順眼。

近兩年來機工管理不善，根本是生活不良所致，所以本處改進之某在全體員工絕對實行整齊嚴肅的新生活！

、中務同人，對於工作缺點改進向上的熱誠，以為機務人員是技術專門人才，工務人員是工程專門人才，所以待遇高，而自己不是專門人才所以待遇低，因此覺得無興趣，這是錯誤的，汽車管理人員，也可以成為專門人才，不但汽車管理人員可以成為專門人才，即如擦掃子掃地也都可以成為專門人才！

例如：日本有伙伙專家，火車頭燒火的伙伙，每年可為國家節省幾萬噸的煤，如由甲地至乙地，旁的伙伙要燒一百噸煤他只要八十噸，還能縮短時間到達，並他加煤也比旁的伙伙加均勻，因為火力平均，鍋爐也比較耐用，那麼比燒火更複雜機構的交通管理，也當然可以產生專家！

此外希望大家公餘要多看書，多研究，就是對於一件很小的事也要加以研究，如此纔有進步。現在工務機務各方面都依照他們的經驗在編手冊，希望交通管理人員也把自己的經驗寫出來編成一本車務手冊，在交通界是一個鉅大的貢獻，其在抗戰時期後方交通重要之際，這種貢獻更有無上的價值。

養路之首要在排水

李莊述紀錄

——八月十七日瑞金工務段——

瑞金工務段，成立迄今，爲時不到一年，因爲瑞金地處邊陲，處內常有極長莫及之感。滿於養路的情形，在其他各工務段的同仁，時常到處內來，處內也時常派員到各工務段去，彼此接近，所以一切情形都可明瞭。瑞金因爲地偏路遠，情形便比較隔閡些。這次本席到瑞金來，看見瑞工段保養的路，尙有相當成績，養路工作，已走入正軌，本人感覺相當滿意，這點可說是陳段長以及各位同仁努力的成果。

我們知道本處過去的養路工作，完全是一種變象的包辦性質，處內每月滿經費發交工務段，段長交監工，監工交班長，對於工人的管理與訓練，很少有人注意。養路方法，除了注意橋樑的保養以外，路上只要可以行駛車輛，便無人再去過問；於是便形成了一種以養橋不養路的狀況。本席自接長本處以來，對於這種變象的包辦性質之養路狀態，完全革除，不但改善養路方法，而且注意工人的管理訓練，安心爲公家工作，以養路爲他們畢生志願的事業，養成一種路好路業，

路壞則辱的心理。基於此點：所以本處現在各務段的養路工作，不但注意橋的保修，而且在時時注意路的修養，所以現在的路面，很少坎坷不平路骨嶙峋的現象。這可以說是由修橋不養路進而到修橋也修路的一個階段。惟養路的真義，不是待路壞了再去修補，補路不是養路，養路工作，是要使路面常常保持有一二公分厚的沙面摩擦層，路面既不易損壞，車輛亦可以延長壽命，這樣才是我們所需要的養路標準。欲達此此養路水準，有一個必須解決的根本問題，即注意排水。本人曾定過兩條標語：「於路處的基本工作，是養路與養車」，「養路之首要在排水」，所以排水工作是負責養路的人員必須特別注意的！如果全路排水不通暢，不管路養場多好，一場雨就將全功盡棄，完全沖刷壞了！所以養路不排水，是毫無用處的。

其次談到會計方面：本處過去的會計，是專在事後辦報銷的，營業賬在營運科，現金在總務科，會計室完全不知道，這點非常不合理，因此本處積極推行處內的超然會計，各段場並派會計員，將超然會計推行到下層去。雖然各段場因為有了會計員，許多地方不免有點磨擦，這是大家不明瞭超然會計的意義，在推行此種制度時所不免的一時現象。超然會計，是一種現代的制度，辦理超然會計的人員，要知道他所擔任的會計事務是超然的，但他個人並不是超然的，會計員和

其他的工作人員同樣是公務員，在一個團體或機關裏面，同樣要服從長官的命令與指揮，所以必須要絕對的遵守紀律，不得自由行動。主管長官對於會計人員，亦不要視若超人，抱「敬鬼神而遠之」的態度，不去管他。因為彼此不接近，則彼此不明瞭，不明瞭則發生誤會，漸變為磨擦，於是就發生糾紛！希望各段場主管人員及會計員，副後要親愛精誠，和衷共濟，視磨擦為耻辱，則此種人事問題，以後當不會再有發生。

最近本處勵進會有會員守則十二條，第八條是戒賭。我們要知道賭博這樁事情，可以說是萬惡的源泉，小則傾家蕩產，大則危害國家社會！因為賭博的人，不但耗財費事，如果輸了錢，便非去變賣產業不可，一個公務員賭博，對於職務定必耽誤，若不幸輸了錢，便非想些貪贓枉法的主意去貪污弄錢不可。最近贛縣第四區專職，新頒佈告，抗戰時賭博者，以軍律治罪，希望各位職工不要有賭博情事，如果有人違此禁令，皆依律辦理，如果段長監工不檢舉，也要負連帶責任。希望瑞工段同仁，無用此律條懲處的行爲。

用機動·警覺·來充實軍事化精神！

一八四

用機動·警覺·來充軍事化精神！

熊潤清紀錄

——九月十七日，贛縣辦事處——

交通機關應該軍事化，總裁屢有訓示，今復對中央訓練團第八期學員申明：「交通優越不僅要軍事化，並且應當把交通與運輸完全看作軍事範圍以內的事。」本處二年來在優苦環境中維持交通，實得力於厲行軍事化精神的結果。在這抗戰時期，不受軍事訓練，沒有軍事化精神，根本不配當現代公務員，所謂軍事化精神，在公的方面：提高服務興趣，加強戰鬥精神；私的方面：一切生活行動要把軍事化精神表現得最高！現在我們先從環境做起，環境優越，且有工程訓練班已行軍事管理，在外表上，辦公室、宿舍，都要整齊簡潔，辦公要守時間，即吃優睡覺也要守時間，如外表上做不到，更遑論其他。至於命令，必須絕對的服從！如軍隊裏面優從軍令一樣！現已購到關於作戰命令的範本，供大家公餘閱讀，尤其是文書起草人員，應詳讀若看，軍令一個字代表一個行動，所以軍令有三個要點：（一）簡單確實。軍令的文字，簡個着實，沒有官話廢話，不問於行政機關公文，「等因；奉此。」一切切此令！」寫了許多，却不會指示要怎樣去

行動。以後我們的公文要軍事化，不要官腔，免除廢話。(2)時間準確。軍事行動，完全是爭取時間，譬如我們這次從事波搶運油料，時間如果不能準確的話，便無法搶出，在路途上只要稍延時刻，便有被敵機轟炸的危險！所以一切行動必須要時間準確，不獨執行命令的人要如此，發命令的人也要如此，若一個命令限三天完成，而命令在四天後方才到達，命令失了時效，執行人便無法遵守，命令也就等於廢紙了！(3)下達方法敏捷，命令之傳遞，務必力求迅速敏捷。本處二年來對命令下達方法，始終未訓練好。儘管上面迅速敏捷的辦，如蒙不詳確定下達方法，下面仍然不能很快的傳遞，結果還是功虧一簣！以後命令要有效，必須下達方法靈活，始克有濟。綜上三點：我們必須做到簡單確實，準確之時屬性，敏捷的下達方法，然後我們才可使命令軍事化，行動軍事化。

機動性與警覺性。機動性屬於受命人，警覺性屬於發命人。受命人應遵從命令，不違背命令的意旨，能把握住命令的根本原則，奉行時不掙泥於文字的呆板與機械，能消化而融之！這叫作機動性。所謂警覺性，是發命人能預料事情，事先警覺，古代小說傳記，常有兩軍交戰，主將因為得到某一種預兆而能料對敵軍偷營等事，其實不能說一定是神話，這叫警

川騰助·警士·來充實軍中化精神！

一八六

覺性，人為萬物之靈，靈性是人人有的，要看是不是能隨時警惕與感應！本處以前在前線破路，以及現在到寧流搶油，不是觸警預覺，調度得當，在敵人飛機大炮之下，是不易達成任務的！上有警覺性，下有機動性，配合起來，才可以得到非常的成果。以後希望各位團長及部門主管，能使機動性與警覺性配合運用，才可以應付當前的非常事態，才可以使交通機關達到真正軍事化的境地。

其次談人事制度與調整薪級發給米津諸問題。人事方面：當下屬新職員到差的時候，要填寫張調查表，這本是一件最輕而易舉的事體，但有許多表上有卡項的，身填五項，備這樣一摺，小的事情尚且做不好，更遑論做其他繁重的工作。以後人事制度必須調整，每年職員考績時，須寫一年來服務感想一篇，文字要簡潔明確，以一、三、五張卡片行格紙為限，俾便彙集彙編。又着職員到差，除原有的表格應填寫清楚以外，另備自我介紹一稿，應選擇個人的意見，處外同仁到差先到處內學習，然後派往外屬工作。伊處主管人員到差，必須先行到處內宣讀，此係按照中央辦法，以示隆重，段站長以下，將舉辦訓練班，輪流調訓。

調整薪級與發給米津，現正由總務科擬具辦法，大家要知道，調整薪級，考績、發給米津，

這是三件舉以薪級調整，省令恢復七八九折，與現支薪給並無鉅大之差別，至於考績，這是要待年終舉行，有勞績才加薪，米津是普遍發給，定九月份起實行。考績並不是普遍加薪，否則使失却考績的價值與意義了。

本年七月調薪薪俸一次，其原則分技術人員，普通人員，有特殊勞績者三種，實行後仍未達到合理程度，這便是人事制度未臻完善之過，最近請求加薪者，因拘於時間，須待年終考績再議，同時各位必須注意本處收入狀況如何，在此交通節約的時候，本處正向下坡路走，營業收入銳減，養路費收入減半，以後職工方面不努力份子，必須淘汰，各位要想參加以後的更艱難艱苦的交通工作，必須要大家振起精神，當一個英勇的交通兵。

最後當本處將要走向艱難困苦階段的時候，希望每一同仁，均能提供意見，俾作參攷，無論足總務、會計、養車、養路等問題，均名之爲江西公路根本問題之一，大家乘數年來的經驗，檢討過去，認識現在，計劃將來，在小組會議的時候詳細的說論，集思廣益，庶江西公路各部門的制度可以建立起來，在抗戰時期完成交通建國的重大工作。

學習工程應先立志

胡光燧紀錄

——九月二十二日，工程人員訓練班——

本處工訓班開學已經半月，本席因為職務的關係，今天還第一次來和各位見面。本處工程訓練班，民國二十七年曾辦一次，二十八年春結束，高級技術學員五十餘人，均分發本處各段處任用，服務精神頗佳。

各位在這個招訓專業最熱鬧的季節裏，不去投效航務班，電調班，銀行班，衛生班，而到本處來投效工程班，當然是有志於工程；可是報名之前，是否每個人都經過一番深思熟慮呢？顯然不能說都沒有經過考慮，其中為一時的感情衝動，偶無職業感航的，更不消說沒有。本處過去在中學快畢業的時候，對於升大學的選科問題，很費思考；在那些政治經濟法律理化工程等科目中，我考慮的結果：是決定了學土木工程。我為什麼立志學工程呢？因為我的家鄉在山東濟南，那裏有膠濟津浦兩條鐵路經過，交通非常便利，幼年時常到車站上去玩，看見搬運裝客貨的機車，風馳電掣的開來開去，以及那牽如蛛網的路軌，無形中使我萌生了極大的興趣，心裏想這偉大的

運輸力量，是靠火車的機器發出的，而火車的行駛，又全靠鐵路來承運。假如我學會了建築鐵路的話，那是一件如何快慰的事啊！由於這童年時的一念驅使，居然就決定了我進工科大学研究土木工程的志向，後來我在社會上各處服務，也都不離工程，現在我雖做處長，可是大半的時間，還是化在工程方面也就是到現在以工程為職業的志向，毫未動搖。

談起工程，原是一件艱苦的工作，從事工程的人，天天和那些無理性的石頭木材等等東西做朋友，自然免不了要覺得枯燥單調；有許多人怕學，有許多人學到半途而廢，從前有位學法律的朋友，若見工程人員的處處需要，曾經對我說：「我後悔當初為什麼學法律。」我就問他：「為何當初不去學工程？」他說是因為怕吃苦的緣故，所以各位已經立志來學工程，一定要下決心來吃苦。學習工程的時候要苦學，辦理工程的時候更要苦幹。

至於工程的目的，在發展交通和促進社會的物質文明。交通是交互相連的意思，交通發達的程度就是表示人類文化進步的寒暑表。現在科學的進步，已到了很高的地步，人類對於各種自然力的利用，也到了很高的階段。譬如那貫通精神交通的有線和無線電報電話，雖然相隔萬里，仍如對談一室；更有最近發明的傳真無線電，不但可以隔遠對談，而且可以把對方的影像傳播在眼

前映演出來，這種如聞其聲如見其人的神妙技術，便是交通促進文明的一個明證。

交通對於經濟生活的關係更密切，我們知道地球上各處都有不同的特產，譬如佔世界產量百分之五十的贛南錫砂，每年運歐美去賣的，價值數千萬元。歐美賴此可煉得精鋼，製造精良機器；又給我國北部各省所產的棉花，運到長江流域來供紡紗織布之用，假如沒有運輸交通的話，那末江西只產葛布，冬天如何禦寒呢？

交通對於政治的影響，也非常重大，我們從歷史上知道秦始皇，併吞六國，統一天下，當時他下的一件最重要的政令，便是通令全國把車輛一律要「齊其轍」。這樣統一了車輛的輪寬（輪輿間的寬度），秦國的兵車便可通行全國無阻，統治力量也跟着運達到全國。德國力圖復興其所用的交通政策，便是抄襲了秦始皇的老法子，把自己火車的輪距做成可以自由伸縮的裝置，以準備一旦和外國發生戰事時，外國的火車都無法開進德國的鐵路，而德國的車輛只要隨便伸縮一下輪軸，便可通行外國無阻了。

交通對於社會國家的關係，上面已經說得很多，各位現在都是來此研究建築道路的，這就是交通上的基幹人員。公路和鐵路一樣，沒有路，就不能行車，就無所謂運輸；所以各位對於自己

的地位，應有深切的認識，你們今天所學和將來所做的事情，便是公路交通車機工三部門中最基本的一門，只要現在立定志向，持久不渝，將來由監工升工務員，升工程師，前途是非常遼大，希望各位立定志向，吃苦實幹，個人工程事業定可成功，對於國家民族也定能效其忠盡。

閩行觀感

熊渭清紀錄

——十月十四日，本處紀念週——

本人最近因為開行上統建陽聯運直達車問題，曾到福建，關於福建的交通建設情形，就見聞所及，今天特提出來向各位報告：

福建近年來政治，經濟，交通，各方面都有進步，造成這進步的因素，主要的是人的問題，高級人員領導有方，中級人員幹部健全，下級人員服從努力，兼之組織嚴密，機構靈活，再加上一個特殊的優越條件——地理關係，於是福建的政治，和經濟，建設，有了一個相當的成規。福建地勢濱海，介乎粵浙二省之間，抗戰以來，閩省海岸，概未利用作對外路線，中央及省際運輸車輛，亦未假道經過，於是福建便在這「閉關自守」的情況下，公路交通全由運輸公司獨佔獨營，不備公路交通，即水運及人力運，亦歸其獨營，閩省有挑夫六萬人，只帆船及手裝，其運屬上運輸公司自己的輪船，於是全省水陸運輸的業務，概由公司辦理。閩省汽車專辦客運，鐵道由公署收費，交人力或船舶代運，挑夫與帆船，均如軍隊組織，分班輪制，至於交通運輸的行政，仍照中興

法令，各別存在，因為要勉強統一，不但有違法令，且必致亂成一塌糊塗。

工程方面，有福建公路工程局，工程與運輸各自劃分，養路遺班的配置，每一、九公里只有道班一人，與本省相較，我們的人力高出四倍至八倍，閩省公路，車行速率每小時只能走三十公里，我們的公路每小時車輛最少可行四十公里，平均可達五十公里，像贛縣至遂川一段，九十公里有一個半小時便可到達，所以福建的養路成績，不能有所表現。

福建交通建設之所以能發展，除掉全省交通業務統一外，其次便是財政與交通能打成一片，交通方面如有所需，財政可作有力的幫助，財政交通，通力合作，這便是他成功的基本條件。交通運輸乃經濟建設之一部門，閩省經濟建設，無論是運輸，金融，貿易或企業，都能統一指揮，所以步調一致，沒有磨擦矛盾衝突和盲動等現象。其所行的路線是否正確，方式是否適當，結構是否合理，雖有研究餘地，但全省能協同前進，却是事實，這一點是江西應當效法的。

龍南工務段今後之工作方針

陳 嶽 紀 禮

十一月廿五日，龍南工務段段長蕭志銘在贛縣宣誓就職之訓詞——

今天是龍南工務段蕭段長舉行宣誓就職典禮，按照中央規定，文官自委任以上，就職時須舉行宣誓典禮。本處新發表的處內外各部份主管人員，遵照規定分別在贛縣、縣城、寧都或其服務地點舉行。

中央規定宣誓典禮的意義，是爲使宣誓人在擔任職務之初，過一番隆重典禮，以喚起重大的責任心，並且在衆目睽睽之下舉行宣誓，倘日後做出辱來違背誓言，則人人可以責難，得以檢舉，於此可見國家用人行政審慎之至意。在宣誓就職典禮中，監督人致詞，指示工作的途徑，宣誓以答詞，宣佈做事的方針。

龍南工務段，以前是黃段長振濤負責很久，黃段長對於故舊永存亦極極經營苦心研究，至於能否成功，姑且不論，概就研究的精神一點而言，甚可欽佩，但是因爲集中精神研究設計，對於普通工務行政，未能多用心力，這一點在是舉行的通盤。過去龍南工務段有此缺陷，所以人事

處理以及材料管理等都雜亂無章，不上軌道，現在改派蕭段長負責，應當補救這種缺點，樹立有感有能的工務行政基礎。

過去蕭段長在甯都工務段時，個人工作非常努力，但是對於段的整個組織，不能運用，所以勞而無功。因為段長以下有工務員監工班長等之組織，組織本來是死的，全在主管人運用得法，自然靈活，否則段長等於孤立，事情自然辦不好。主管人能夠運用組織，平日對於職工必須像軍官對待士兵一樣，要親愛精誠的和他們接近，同勞逸，共甘苦，使大家對於主管人抱有同情心，信仰心，服從心，然後纔能發生指揮力量，而成爲有機之組織。所以蕭段長到龍南後，第一點應注意的是親愛精誠的統帥領導起全段員工，切實提高養路效率。

第二、要將過去龍南工務段雜亂的情形矯正過來，所有人事的處理，材料的管理，以及工作的進度等等，都要切實計劃，認真管理，嚴密督工，必須使人力與物力結合起來，使工務行政步上軌道。

第三、龍南位居本省兩端，鄰近贛東，過去風氣不良，尤以賭風最盛，本處員工之在龍南者，以工務段長地位最高，必須代表本處監督指導全體員工，革除一切不良習慣，倘有不聽約束者，

，應報處懲辦最近龍南稽查站站員暨信譽車站黃站長在龍南賭博，被縣府捉去科罰，該二員錄已開革，永不錄用，實已貽本處莫大之羞，希望蕭段長對於本處龍南方面員工，要切實誦誡，絕對戒除一切不良嗜好，以雪此恥。

以上三點：一、善於運用組織，對下要親愛精誠，樹身威信。二、矯正已往龍南工務段雜亂無章毛病。三、代表本處指導龍南員工潔身自愛，革新勵進。這就是對於蕭段長到龍南就職後的三點希望。

(第三卷終)

附錄

公路工程標準圖與數值手冊序

本處自民十六成立以來，已十有四年，至今日始有公路標準圖及應用數值手冊之編印，執筆有序，深感汗顏。往者已矣，即就最近三年而論，適逢抗戰大時代之降臨，二十七年贛北大戰與二十八年南昌撤退，本處員工大半在飛機大炮下捨軍工辦軍運。訓練在槍林彈雨之中，固未嘗日或忘本處所負之建國使命；至二十九年東戰場局勢穩定，始得指定人員，從事手冊與標準圖之編製，並先後於同年付印出書。

標準圖與手冊合而用之，即公路之工程技術憲法，為測量設計施工及一切工程計算之所依據。國內公路機關有標準圖之印製者，有浙江公路管理局二十三年編印之『工程標準圖』及湖南省公路局『公路輯覽』中工程標準圖表五十七幀；至『應用數值手冊』如本處所刊印者，尚為創舉，其疏漏自不待言，尚希國內公路工程專家，賜予教正，以為再版時訂補之依據。

再本處在計劃及編輯中者，公路工程方面有養路手冊及施工手冊，機務及車務方面有養車手冊及車務管理手冊等。蓋公路交通在抗戰時期為我國交通主脈，抗戰勝利後必更有突飛之發展，若不於今日為公路交通之技術及管理上確定軌道，打下根基，樹立制度，則將來仍必陷入今日燈火蘭臺之悲慘情況。

訓恆以『慎始』務本』是實』求精』四原則以求知，本『決斷』敏捷』勇毅』勤苦』四原則以力行，而又歸納為『敏實精勤』，以為治事之四大要旨，定為本處處訓，所以勉我同仁，並以自勉，以期蔚成一種風氣，樹立建國模式。三年來謹守此項原則，埋首於本處業務基本上之更新與改造，不為浮誇宣傳，不作表面工作，此『手冊』與『標準圖』之刊布，即求知之『慎始』務本』是實』求精』四項原則的初步實踐；其完成，有待於更堅苦之努力，更有待於全國公路交通專門人員與中下級幹部之通力合作，以實際工作之經驗，寫出心血結晶，使現代化之交通事業——公路與汽車，能在最合理最經濟的情形下，擔負其時代使命，為我中華民族服役，以促成國民經濟建設之完成，而達整個國家現代化之目的。

正誤表

頁數	列數	數字	數	加或改	誤字	正字	更正後之簡句
一七	六	一八	三	改	制	治	「是法治」 「是人治」
	九	二五	一	改	制	治	「施行人治」 「光去施行法治」
	十	六三	六	改	制	治	必須法「治」與人「治」並行
一三〇	九	六	六	改	面	面	路基路「面」改善工程
一四〇	一	四與五間	四與五間	加		念	今天趁「紀」念「週」的機會
	六	二一與二二間	二一與二二間	加		專	此應向「張」專「員」
一四三	五	七	七	改	適	敵	不致受「敵」人的侵略
一四七	四	一一	一一	改	會	義	是禮「義」廉恥的連環性
	八	三二	三二	改	爲	的	應當做「的」事就做

正誤表

一四九	六	四一	改	着	着	就覺其可「羞」可惡
一五〇	五	二二	改	而	要	不儘國家「要」滅亡
一五五	八	二九	改	免	勉	「勉」強通車
一六〇	七	二六	改	當	倘	「倘」在補充整理中
一七四	一	一	改	是	果	「果」是果敢
一七六	五	二二	改	面	是	「捷」是「直捷」
一七七	七	四〇	改	應	而	「而」是營業收入……
一八三	九	二〇	改	職	署	最近贛縣第四區專「署」
一九五	三	一九	改	監	督	代表本處監督指導全體員工
一九六	六	一一	加		點	到龍南就職後的三「點」希望