

T4614/8725b(3)

CHINESE-JAPANESE LIBRARY  
HARVARD-YENCHING INSTITUTE  
AT HARVARD UNIVERSITY

MAR 30 1955

趙用賢本管子

參

共六本

管子卷第九



唐司空房玄齡注

霸形第二十二

霸言第二十三

問第二十四

謀失第二十五

霸形第二十二

陳霸言之形容

內言五

桓公在位。管仲隰朋見。立有間。有貳鴻飛而過之。桓公歎曰。仲父。今彼鴻鵠。有時而南。有時而北。有時而往。有時而來。四方無遠。所欲至而至焉。非唯

有羽翼之故。是以能通其意於天下乎。管仲隰朋  
 不對。桓公曰。二子何故不對。管子對曰。君有霸王  
 之心。而夷吾非霸王之臣也。是以不敢對。桓公曰。  
 仲父胡為然。蓋不當言寡人其有鄉乎。何不陳當  
言令寡人  
 歸向寡人之有仲父也。猶飛鴻之有羽翼也。若濟  
 大水有舟楫也。仲父不一言教寡人。寡人之有耳。  
 將安聞道而得度哉。言何以自度得  
至於霸王哉管子對曰。君  
 若將欲霸王。舉大事乎。則必從其本事矣。桓公變  
 躬遷席拱手而問曰。敢問何謂其本。管子對曰。齊

國百姓公之本也。人甚憂飢而稅歛重。人甚懼死  
 而刑政險。人甚傷勞而上舉事不時。公輕其稅歛。  
 則人不憂飢。緩其刑政。則人不懼死。舉事以時。則  
 人不傷勞。桓公曰。寡人聞仲父之言。此三者聞命  
 矣。不敢擅也。將薦之先君。不敢專擅自發此命將  
進之宗廟告先君而後  
 行所謂以神道設教者也。於是令百官有司削方墨筆。方謂版  
續也凡  
 此欲書其明日。皆朝於太廟之門。朝定令於百吏。  
 因朝廟而定百吏之令也使稅者百一鍾。假今百石  
而取一鍾孤幼不刑。  
 澤梁時縱。放人入  
不設禁關譏而不征。市書而不賦。書謂  
錄其

名近者示之以忠信。遠者示之以禮義。行此數年而民歸之如流水。此其後宋伐杞。狄伐邢衛。桓公不救。裸體紉胃稱疾。紉猶摩也。自摩其胃若有所痛患也。召管仲曰：寡人有千歲之食而無百歲之壽。今有疾病姑樂乎。管子曰：諾。於是令之縣鍾磬之棊。于元反。棊所以嚴飾之。陳歌舞竽瑟之樂。日殺數十牛者數旬。羣臣進諫曰：宋伐杞。狄伐邢衛。君不可不救。桓公曰：寡人有千歲之食而無百歲之壽。今又疾病姑樂乎。且彼非伐寡人之國也。伐鄰國也。子無事焉。宋已取杞。

狄已拔邢衛矣。桓公起行筍虞之間。管子從。至大鍾之西。桓公南面而立。管仲北鄉對之。大鍾鳴。桓公視管仲曰：樂夫。仲父。管子對曰：此臣之所謂哀。非樂也。臣聞之古者之言樂於鍾磬之間者。不如此。言脫於口而令行乎天下。脫出也。游鍾磬之間而無四面兵革之憂。今君之事。言脫於口。令不得行於天下。在鍾磬之間。而有四面兵革之憂。此臣之所謂哀。非樂也。桓公曰：善。於是伐鍾磬之縣。伐謂斫也。併歌舞之樂。併除也。宮中虛無人。不令人掌守之。桓公曰：

寡人以伐鍾磬之縣。併歌舞之樂矣。請問所始於國。將爲何行。管子對曰。宋伐杞。狄伐邢。衛而君之不救也。臣請以慶。以不救爲是故慶之。臣聞之。諸侯爭於疆者。勿與分於疆。若救三國是分於疆。今君何不定三君之處哉。三君既失國當定其居處也。於是桓公曰。諾。因命以車百乘。卒千人。以緣陵封杞。車百乘。卒千人。以夷儀封邢。車五百乘。卒五千人。以楚丘封衛。桓公曰。寡人以定三君之居處矣。今又將何行。管子對曰。臣聞諸侯貪於利。勿與分於利。君何不發虎豹之皮。文錦

以使諸侯。令諸侯以縵帛鹿皮報。桓公曰。諾。於是以虎豹皮文錦使諸侯。諸侯以縵帛鹿皮報。則令固始行於天下矣。此其後楚人攻宋鄭。燒燔燬焚鄭地。使城壞者不得復築也。屋之燒者不得復葺也。令其人有喪雌雄。失男女之偶。居室如鳥鼠處穴。要宋田夾塞兩川。使水不得東流。楚人又遮取宋田。夾兩川築堤而壅塞之。故水不得東流。兩川蓋睢汴也。東山之西。水深滅垝。垝。敗牆也。四百里而後可田也。楚欲吞宋鄭而畏齊。曰。思人衆兵彊。能害已者必齊也。於是乎楚王號令於國中曰。

寡人之所明於人君者莫如桓公所賢於人臣者莫如管仲。明其君而賢其臣。寡人願事之。明賢故願事之誰能為我交齊者。寡人不愛封侯之君焉。既以其君臣為於是楚國之賢士皆抱其重寶幣帛以事齊。桓公之左右無不受重寶幣帛者。於是桓公召管仲曰。寡人聞之。善人者人亦善之。今楚王之善寡人。一甚矣。寡人不善。將拂於道。拂違也。若不報善。之是違於道也。仲父何不遂交楚哉。管子對曰。不可。楚人攻宋鄭。燒燔燻焚鄭地。使城壞者不得復築也。屋之燒者不得

復葺也。令人有喪雌雄。居室如鳥鼠處穴。要宋田夾塞兩川。使水不得東流。東山之西。水深滅垝。四百里而後可田也。楚欲吞宋鄭。思人衆兵彊而能害已者必齊也。是欲以文克齊。以寶幣賂齊而齊自服。故曰以文克齊。而以武取宋鄭也。楚取宋鄭而不知禁。是失宋鄭也。禁之則是又不信於楚也。知失於內。兵困於外。非善舉也。桓公曰。善。然則若何。管子對曰。請興兵而南存宋鄭。而令曰。無攻楚。言與楚王遇。冬會日遇至於遇上。而以鄭城與宋水為請。楚若許。則是我

以文令也。楚若不許，則遂以武令焉。桓公曰：善於  
是遂興兵而南，存采鄭，與楚王遇於召陵之上。而  
令於遇上曰：毋貯粟，毋曲隄，無擅廢適子，無置妾  
以爲妻。因以鄭城與宋水爲請於楚，楚人不許。遂  
退七十里而舍，使軍人城鄭南之地，立百代城焉。  
取其雖百代而無敢毀者也。曰：自此而北至於河者，鄭自城之。  
而楚不敢隳也。東發宋田夾兩川，使水復東流，而  
楚不敢塞也。遂南伐，及踰方城，濟於汝水，望汶山。  
汶音岷，岷山江水所從出。南致楚越之君，而西伐秦，北伐狄，東

存晉公於南。

自伐秦而遂存晉於晉之南，故曰東存。

北伐孤竹，還存

燕公，兵車之會六，乘車之會三，九合諸侯，反位已

霸，修鍾磬而復樂。管子曰：此臣之所謂樂也。

霸言第二十三

謂此言足以成霸道。

內言六

霸王之形，象天則地。

謂象天明則地義。

化人易代。

謂美教化移風。

俗創制天下。

與之更始。

等列諸侯。

列爵惟五，各得其宜。

賓屬四海。

賓禮四夷以恩屬之。

時匡天下。

時一會而正之。

大國小之，曲國正之。

疆國弱之，重國輕之，亂國并之。

并亂所以總其威權。暴王殘

之。僂其罪。卑其列。維其民。然後王之。其王之凶暴者則殘滅之

於國戮其首罪卑其爵列維持其人衆夫豐國之謂霸。但自豐其兼國者霸也

正之國之謂王。兼能正他國者王夫王者有所獨明德共

者不取也。道同者不王也。夫能王天下者必有獨見之明羣物之所不違

若彼德與我共彼道與我同則不取而且不王夫爭天下者以威易危暴

王之常也。若以兵威易彼危亂此固暴君人者有

道。有常道也霸王者有時。必遇其時國修而鄰國無道

霸王之資也。我修而彼暴可以取夫國之存也鄰

國有焉。雖存而國小弱必事鄰國國之亾也鄰國

有焉。因其亾而取之鄰國有事鄰國得焉。鄰國有征伐之事因而敗績故

鄰國得焉鄰國有事鄰國亾焉。或有征伐之事大勝天

下有事則聖王利也。必有非常之事然國危則聖

人知矣。懷獨見之夫先王所以王者資鄰國之舉

不當也。舉事皆當則舉而不當此鄰敵之所以得

意也。不當所以資夫欲用天下之權者必先布德

諸侯。諸侯懷德而歸欲是故先王有所取有所與

所謂將欲取之必姑與之有所誦有所信。所謂尺蠖之然後能

用天下之權。妙於前四事故夫兵幸於權權幸於

用天下之權。能用天下之權夫兵幸於權權幸於



地兵幸在於有權權從故諸侯之得地利者權從

之失地利者權去之夫爭天下者必先爭人人惟

明大數者得人審小計者失人得天下之眾者王邦本

得其半者霸是故聖王卑禮以下天下之賢而王

之均分以鈞天下之眾而臣之既王有地均分其

之眾故可得而臣之也故賢為天子富有天下而伐不謂貪

者其大計存也得地均分可以臣彼地自利以天

下之財利天下之人以明威之振利天下之人還

法以我明威之振征伐人者可合天下之權而總之也

我無所減削更可以明威權合天下之權以遂德

此行也此者諸侯

之行結諸侯之親合天下之權皆今在已權以姦

佞之罪刑天下之心所謂懲一因天下之威以廣

明王之伐明天下所欲凶而凶攻逆亂之國賞有

功之勞封賢聖之德明一人之行而百姓定矣賞

一人而天下勸罰加一人而天下夫先王取天下

也非術則無以術乎大德哉物利之謂也術可

天下故曰大德然術之所歸在於令物得利也夫使國常無患而名利並

至者神聖也神聖則多國在危亡而能壽者明聖

也明聖則不是故先王之所師者神聖也其所賞

者明聖也。賞謂樂夫一言而壽國。用其言不聽而

國亡。若此者，大聖之言也。夫明王之所輕者，馬與

玉。其所重者，政與軍。若失主，不然，輕與人，政而重

予人馬，輕予人軍，而重與人玉，重宮門之營，而輕

四竟之守，所以削也。夫權者，神聖之所資也。獨明

者，天下之利器也。獨斷者，微密之營壘也。謂獨斷

營而即定此三者，聖人之所則也。聖人畏微而愚

人畏明。聖人能知吉凶之先見，故曰畏微。愚人聖

人之憎惡也。內，愚人之憎惡也。外，聖人知心習之

接聖人將動  
先知其安危  
若愚人則至  
危之時方改  
易平委之言

愚，人兵在頸方。聖人將動，必知。愚人至危，易辭。聖人

懼，故憎惡外也。尚，有慢易之辭，然後湯武之師起也。聖人能輔

時，不能違時。聖人能因時來輔成其事，不能違時

功，知者善謀，不如當時。精時者，日少而功多。夫謀

無主則困，事無備則廢。是以聖王務具其備而慎

守其時，以備待時，以時典事。時至而舉兵，絕堅而

攻國。其兵超絕而又破大而制地，大本而小標。標

也本大而末壑近而攻遠。所全之地近，故能攻遠

中河以大牽小，以彊使弱，以衆致寡，德利百姓，威

振天下。令行諸侯而不拂。近無不服。遠無不聽。夫

明王為天下正理也。修正理而動故能按疆助弱。

也按抑圍暴止貪存亾定危繼絕世。此天下之所載

也。德義如此故諸侯之所與也。與親百姓之所利

也。為天下所載也是故天下王之。天下樂推知蓋天下。繼最一世。

其繼敗績亾能材振四海王之佐也。千乘之國得

其守。諸侯可得而臣。天下可得而有也。萬乘之國

失其守。國非其國也。天下皆理已獨亂。國非其國

也。諸侯皆令。皆從霸已獨孤。國非其國也。鄰國皆

險已獨易。易平易不牢固謂國非其國也。此三者

亡國之徵也。夫國大而政小者。國從其政。小政賊

從其國小而政大者。國益大。大政開國大而為

者復小。大而為則疆而不理者復弱。疆而不理

故復眾而不理者復寡。眾而不理則賢而無禮者

復賤。資而無禮則位重而凌節者復輕。重而凌節

復富而驕肆者復貧。富而驕肆則財故觀國者觀

君。君為觀軍者觀將。將為觀備者觀野。野有障塞

其君如明而非明也。外明而其將如賢而非賢也

內暗

外賢而其人如耕者而非耕也。雖耕而內愚三守既失。

國非其國也。三守謂明賢耕既失謂是而非地大而不為。命曰土

滿。謂土廣而功狹也人衆而不理。命曰人滿。謂人多而政少兵威

而不止。命曰武滿。所謂亢之為言也。知進而不知退也三滿而不止。

國非其國也。三滿不止。敗亡立至地大而不耕。非其地也。地大

不耕則無所獲卿賢而不臣。非其卿也。卿貴不臣化為人敵也。謂卿大夫

衆而不親。非其人也。人衆不親。欲亡者也夫無土而欲富者

憂。無土欲富猶緣木而求魚故憂也無德而欲王者危。無德而王猶欲進而

却行故危施薄而求厚者孤。施薄求厚人必不應故孤夫上夾而下

博專也君不能專命則國不聽也

直。直包裹也上既狹故為下所苞國小而都大者弒。此二者常有篡弒之禍

主尊臣卑。上威下敬。令行人服。理之至也。使天下

兩天子。天下不可理也。一國而兩君。一國不可理

也。一家而兩父。一家不可理也。凡此所謂兩權必爭亂之本也夫

今不高不行。不搏不聽。搏聚也若命不聽之堯舜之人

非生而理也。而化之桀紂之人非生而亂也。效之故

理亂在上也。夫霸王之所始也。以人為本。本理則

國固。本亂則國危。故上明則下敬。政平則人安。士

教和則兵勝敵。使能則百事理。親仁則上不危。任

賢則諸侯服。霸王之形。說霸王之形容德義勝之。智謀勝

之。兵戰勝之地形勝之。動作勝之。故王之。有此五勝故可

以夫善用國者。因其大國之重。以其勢小之。因疆

國之權。以其勢弱之。因重國之形。以其勢輕之。凡

疆重皆國之盈盛者也。然盛者有時而衰。盈者有

時而息。故因其衰息之勢。大者小之。疆者弱之。重

者輕之。疆國衆。合疆以攻弱。以圖霸。謂時疆國衆多

圖疆國少。合小以攻大。以圖王。謂時疆國既少我

疆大之國如此。疆國衆而言王勢者。愚人之智也。

非言王疆國少而施霸道者。敗事之謀也。非施霸

夫神聖視天下之形。知動靜之時。視先後之稱。知

禍福之門。疆國衆。先舉者危。後舉者利。疆國衆先

者所圖。疆國少。先舉者王。後舉者亡。戰國衆。後舉

可以霸。戰國少。先舉可以王。夫王者之心。方而不

最。心雖方直列不讓賢。雖列爵位賢不齒弟。擇衆

雖稱為賢。無優劣齒。大物謂大寶之是貪大物也。

弟。又非選衆而舉也。位有此數者是是以王之形大也。

王之爭天下也。以方心。心方而最故可其立之也

以整齊。整而齊之其理之也。以平易。平而易之立

政出令用人道。政令須合人心。施爵祿用地道。地道平舉

大事用天道。心應天時然後。是故先王之伐也。伐

逆不伐順。伐險不伐易。伐過不伐及。伐其太過者。四封

之內。以正使之。以正使之。則人無怨。諸侯之會。以權致之。以

致之則不近而不服者。以地患之。侵削其地。則自服。遠而

不聽者。以刑危之。興師以一而伐之。武也。守一不

伐之此服而舍之。文也。既服舍之。綏之。文武具滿

德也。唯文武諸功。夫輕重疆弱之形。諸侯合則疆

孤則弱。驥之材而百馬伐之。驥必罷矣。疆最一伐

按制節謂事  
大國受其法  
今

而天下共之。國必弱矣。疆國得之也。以收小。其失

之也。以恃疆。小國得之也。以制節。制度合其失之

也。以離疆。離疆則乖節。夫國小大有謀。疆弱有形。

服近而疆遠。謂用疆兵威遠。王國之形也。合小以

攻大敵國之形也。以負海攻負海。謂以蠻夷攻蠻

為固故中國之形也。折節事疆以避罪。小國之形

也。自古以至今。未嘗有先能作難。違時易形。以立

功名者。無有。言無有常先作難。違時易形。無不敗

者也。夫欲臣伐君。以臣伐君若湯正四海者。不可

以兵獨攻而取也。謂當兼下事必先定謀慮。便地形。利

權稱。親與國。視時而動。王者之術也。夫先王之伐

也。舉之必義。用之必暴。其用師必加於暴亂相形而知可。謂相

其亂亡之形量力而知攻。攻得而知時。是故先王之伐

也。必先戰而後攻。先攻而後取地。故善攻者。料衆

以攻衆。量我衆寡可敵彼衆然後攻餘倣此。料食以攻食。料備以攻

備。以衆攻衆。衆存不攻。彼衆存則我不攻以食攻食。

食存不攻。以備攻備。備存不攻。釋實而攻虛。知其實而

之釋堅而攻脆。釋難而攻易。夫搏國不在敦古。在於

合今時之宜搏聚也理世不在善攻。在於霸王不在成曲。在於

全大體夫舉失而國危。刑過而權倒。刑罰過理則謀

易而禍反。謀事數易禍必反來計得而疆信。音申功得而名從

權重而令行。固其數也。數猶理也夫爭疆之國。必先爭

謀。爭刑。爭權。先此三爭然後爭疆令人主一喜一怒者。謀也。

謀得則喜一進一退者。權也。權重則進故精於謀。則人主之

願可得。而令可行也。精於刑。則大國之地可奪。疆

國之兵可圍也。精於權。則天下之兵可齊。諸侯之

國之兵可圍也。精於權。則天下之兵可齊。諸侯之

此言文法  
變而不可  
天下之奇也

君可朝也。夫神聖視天下之刑。知世之所謀。知兵之所攻。知地之所歸。知令之所加矣。夫兵攻所憎而利之。此鄰國之所不親也。兵攻所憎之國而以

鄰國必怨權動所惡而實寡歸者疆。其威權既動而不親擅破一國疆在後世者。移所惡而德

義之實少為人所歸如此擅破一國疆在後世者。但疆而已不能至霸王也

王。今能專破一國常守其疆擅破一國疆在鄰國者亡。既破一國不能守疆令鄰國得之如此者亡也

問第二十四 謂為國所當察問者

內言七

凡立朝廷。問有本紀。所問之事必爵授有德。則大

臣興義。祿予有功。則士輕死節。上帥士以人之所戴。則上下和。上帥其士所為者皆人授事以能。則

人上功。有能然後得審刑當罪。則人不易訟。易猶

所刑皆當其罪無亂社稷宗廟。則人有所宗。社稷

故人不知其正則毋遺老忘親。則大臣不怨。大臣非國

各得其宗舉知人急。則眾不亂行。此道也。老則君親

今不遺忘舉知人急。則眾不亂行。此道也。急謂困

故不怨國有常經。人知終始。此霸王之

困難之事以示人國有常經。人知終始。此霸王之

術也。國有常經則人知終始之然後問事。事先大



功。先問大功則勞臣悅政自小始。為政先小從微而至著問死事之孤。

其未有田宅者有乎。孤謂成王事之子孫問少壯

而未勝甲兵者幾何人。知其數則問死事之寡。其

餼廩何如。寡謂其妻餼廩言給其餼問國之有功

大者何官之吏也。問何官之吏欲知其材之所當問州之大夫也

何里之士也。問何州里欲知其風俗所好尚今吏亦何以明之矣

問吏所明欲知其優賞厚薄。問刑論有常以行不可改也。今其

事之久留也何若。罪既論決國有常科當奉而行其事將

如之何。問五官有度制官都其有常斷。今事之稽

也何待。官都謂總攝諸司者也五官既各有制度

何待。問獨夫寡婦孤寡疾病者幾何人。知其人數當有

所廩。問國之弃人何族之子弟也。弃人謂有過不齒投之四裔者

也。問知其族。問鄉之良家其所牧養者幾何人矣。欲有所收也

良家謂善營生以致富者牧養謂其人不能自存良家全活之知其所養之數欲有所復除也。問

邑之貧人債而食者幾何家。債而食謂從富者出

欲有所免也。問理園圃而食者幾何家。人之開田而耕

者幾何家。士之身耕者幾何家。問鄉之貧人何族

之別也。知從何族而別或從公族當有所收恤也問宗子之收昆弟者

之別也。

以貧從昆弟者幾何家

以貧故從昆弟以求養者與之從者各有幾家也

餘子仕而有田邑今入者幾何人

謂收入其稅者子弟以

孝聞於鄉里者幾何人

餘子父母存不養而出離

者幾何人

出離謂父母在分居者

士之有田而不使者幾何

人吏惡何事

不使謂不用其吏不惡此等當惡何事

士之有田而不

耕者幾何人身何事

既不耕此人身為何事

君臣有位而未

有田者幾何人外人之來從而未有田宅者幾何

家國子弟之游于外者幾何人貧士之受責於大

夫者幾何人

貧士無資而被大夫責者有幾人

官賤行書身士以

家臣自代者幾何人

其人居官乃賤自行文書身任士職輒以家臣自代亦須

知其數也官承吏之無田餼而徒理事者幾何人

承吏謂攝

官無餼而空理事

羣臣有位事官大夫者幾何人

羣臣自有位事

乃左官於大夫

外人來游在大夫之家者幾何人

外國人

鄉子弟力田為人率者幾何人

既自力田又能率人

國子弟

之無上事衣食不節率子弟不田弋獵者幾何人

既無上事乃率子弟不田農但弋獵

男女不整齊亂鄉子弟者有乎

謂不以禮交者

問人之貸粟米有別券者幾何家

別券謂分契也

問國之伏利其可應人之急者幾何所也

伏利謂貸利隱

蔽不見若銅銀山及人之所害於鄉里者何物也

溝瀆可決而溉灌者人之為害問士之有田宅身在陳列者幾何人餘

者害何物子之勝甲兵有行伍者幾何人問男女有巧伎能

利備用者幾何人能利備器之用處女操工事者幾何人

能操女工之事謂綺繡之屬也冗國所開口而食者幾何人言其不農

作直開口仰食問一民有幾年之食也問兵車之計幾何

乘也牽家馬牽家馬言直有馬軛家車言直有車者幾何乘

相配以成乘處士修行足以教人可使帥眾莅百姓者

幾何人士之急難可使者幾何人謂士之可以工急難使者

之巧出足以利軍伍處可以修城郭補守備者幾

何人其人既有技巧出用則能利城粟軍糧其可

以行幾何年也行由經也城粟謂守城之粟軍糧

之急難可使者幾何人疏謂飾甲兵兵

車旌旗鼓鏡帷幕帥車之載幾何乘載謂其車蓋疏藏

器疏畫而可弓弩之張弓弩之可衣夾鈇鈇兩刃

夾謂其衣也鈞弦之造鈞弦所戈戟之緊緊謂其其厲

何若其淬厲可其宜修而不修者故何視視比也

宜修者於而造修之官出器處器之具宜起而未

起者何待。

出器謂可出用之器處器謂貯庫而為備者起謂其材所經日月可起用者也

鄉師車輜造修之具其繕何若。

輜謂車之有防蔽可以重載者

尹伐材用毋於三時羣材乃植而造器定冬完良。

備用必足。

工尹工官之長三時謂春夏秋此時木方生植不堅故不可伐材其伐材必以

冬人有餘兵詭陳之行以慎國常。

方戰有餘兵不以爲行伍當慎而聽

命遵國之常令也。

時簡稽帥馬牛之肥瘠其老

而死者皆舉之。

軍之統帥常時簡選稽考之以知其能不而有黜陟至於馬牛肥瘠

及老而死者皆舉之以知其數也

其就山藪林澤食薦者幾何。

薦草

之美

出入死生之會幾何。

會謂合其數

若夫城郭之厚

薄溝壑之淺深門閭之尊卑宜修而不修者上必

幾之。

幾察也君必察知之

守備之伍器物不失其具淫雨而

各有處藏。

器物遇雨不藏必致腐敗故當有藏處

問兵官之吏國之

豪士其急難足以先後者幾何人。

官吏國豪有急難可令之先後

者當知其數相導前後曰先後詩曰予曰有先後

夫兵事者危物也不時

而勝不義而得未爲福也。

必合於時義然後爲福

失謀而敗

國之危也慎謀乃保國問所以教選人者何事。

其教

人及選人者問以何事欲知其勤且觀其材用也

問執官都者其位事幾

何年矣。

執官都之職者問其官位及執事并建立之年數

所辟草萊有益

於家邑者幾何矣。所封表以益人之生利者何物也。謂其事業最可以益人者遂封表以示之問知是何物也所築城郭修牆閉

絕。通道阨關。深防溝以益人之地守者何所也。謂築牆有所遮閉雖通路而為防礙者絕塞之阨關空之處亦當絕之凡此守地者所以省其功費故曰益所捕盜賊除人害者幾何矣。

制地。君曰。理國之道。地德為首。當制地之時君為地德為首故曰君臣之禮。地有高下君臣之禮也父子之親。地高下覆下地上承父子之親也覆育萬人。百貨出於地人得以官府之藏。彊兵保國。城郭之險。外應四極。四極謂國之四鄙也

自官府已下非地則無所容居具取之地。凡此皆因地而成而市者。天地之財具也。求天地之財不登山不入海於市求而得之故曰天地之財具而萬人之所和而利也。和謂交易也萬人因市交易而得利正是道也。言市正合道之理民荒無苛人。盡地之職。一保其國。欲荒人無得苛虐但使盡地之職自然齊一而保國也各主異位。毋使讒人亂

普而德。營九軍之親。自君以下其位既異當各主之親自營也關者。諸侯之陬隧也。謂陬隅而外財之門戶也。他國之財萬入之道行也。謂因此明道以重告之。當明道路之令征於關者。勿征於市。征

管子

管子

關謂征於市者勿征於關征於市謂坐賈虛車勿索索虛車益

其煩徒負勿入徒負其既寡故以來遠人此可以

來遠十六道同齊國凡有十六道皆置關並同此令身外事謹則聽

其名謂出入於關者身之外事既謹視其名視其

色既知其名又須非是其事稽其德既知其色又須

合其德也以觀其外既知其德又觀則無敦於權人以

困貌德敦猶厚也校察行則困厚姦非因而不生故曰

以困國則不惑國無姦人所以不惑問

於邊吏曰小利害信小怒傷義邊信傷德邊人失信故傷

德也厚和構四國以順貌德敦厚而和可以構結四國四國之來皆以誠信

故曰以順貌德后鄉四極既結四國然後向令守法之官

日行又令守法之官日度必明失經常其巡行之時必明其

制度無得失於經常

謀失第二十五 關

熯而悅反