

# 西康青年年

第一卷 第六期

本團二週年紀念暨「七七」三週年紀念專號

## 目錄

- 爲「七七」紀念告西康青年啓..... 陳志明
- 如何領導青年..... 張伯倫
- 如何做團的組織工作..... 周錦民
- 如何做團的宣傳工作..... 沈桃源
- 如何做團的社會服務工作..... 趙震
- 如何做團的總務工作..... 王陸映
- 如何健全團的組織..... 李昭堂
- 「七七」憶北平..... 陳志明
- 片段的回憶..... 薛德道
- 過去、現在、將來..... 吳
- 火雨七月..... 吳
- 西康支團團務近況

民國二十九年七月十六日出版

南京圖書館藏  
NATIONAL CENTRAL LIBRARY  
CHINA

# 為紀念「七九」告西康青年書

親愛的青年們！

現在危害我們民族生存的，戕賊我們國家獨立的，不是日本帝國主義嗎？

現在搗亂我們社會秩序的，斃喪我們國家主權的，不是為虎作倀的漢奸嗎？

爲了保護民族生存的障礙，

爲了保護國家主權的完整，

這偉大神聖的抗倭戰爭，

這艱貞卓苦的建國工作！

當前的這些重大的責任，

不是要我們青年們肩負起來吧！

我們要怎樣完成這些重大的使命，

我們必須澈底的認識自我，認識三民主義青年團。

今天「七九」的兩週年紀念，在這國難而有無限意義的紀念中，要是如何的慶祝，祈幸？

兩年前的今天，就是我們青年團的組織，規定着青年活動的軌範，指示了我們青年集體行動的方針，界定了我們青年服務社會的機會，使我們過去的散漫結成堅強的個體，使我們過去的苦悶獲得歡欣的解決，我們青年究竟在責任上是盡到了職責沒有？在學業上是獲得了裨益沒有？在道德上是行了良知沒有？這些我們青年應如何地默念反省？

我們生長在這風雨飄搖可憐多難的中國，過去青年就在動亂的當中，爲邪黨所煽惑，不知犧牲了多少？爲私人作工具，不知斷喪了多少？數十年來的青年，真是沉淪苦海，泥淖迷津。我們團長以仁慈的關懷，具卓絕的政見；納我們青年於三民主義進

治之中，道我們青年，於正大光明坦途之上，我們在這時代得着這無上優越的領導，這是我們青年應如何地慶祝祈幸？

今天我們在默念、反省、慶祝、祈幸的紀念中，要怎樣的檢討自我，認識三民主義青年團，担負起抗戰建國的重大使命，特

拋幾點，以告我親愛的西康青年。

第一，本團產生的時代性：從總理以暨總裁繼承革命事業，無役不以青年爲其主幹，有人說，兩年前爲什麼沒有這樣的組織，爲什麼不結集青年，這是時代的機軸，要知道中央對青年的企望愛護無微不至，團長十八年曾對北平的學生說：「在前期革命中我們密切的對象是軍閥；……接着第二步我們就要同帝國主義者相『解』；……軍閥當時已是惡貫滿盈，其力量是孤弱的；……帝國主義者則不然，他有根深蒂固的力量；……我們要用打倒軍閥的方法來打倒帝國主義是不成的；……所以打倒帝國主義須要有極周密

的準備，極刻苦的努力，那就少不了知識學問，我們沒有和他相等的知識，我們就沒有能力作種種的準備；……我們在這節訓示中，就可瞭解了兩年前之前沒有產生，就是要我們青年刻苦努力以求知識學問的充實，以作打倒帝國主義的準備，現在盤旋升堂

中，就可瞭解了兩年前之前沒有產生，就是要我們青年刻苦努力以求知識學問的充實，以作打倒帝國主義的準備，現在盤旋升堂

中，就可瞭解了兩年前之前沒有產生，就是要我們青年刻苦努力以求知識學問的充實，以作打倒帝國主義的準備，現在盤旋升堂

中，就可瞭解了兩年前之前沒有產生，就是要我們青年刻苦努力以求知識學問的充實，以作打倒帝國主義的準備，現在盤旋升堂

入室不容我們專一的求知，現在我們是要一面求知一面抗戰建國，所以本團或領導青年就適應時代產生了。

第二，本團產生的意義：現在整個人類在競爭生存的大洪流中，那個國家的青年力量能發揮出來，那個國家就能適存於世界，這個概念的體認，已成為公開的祕密，我國有悠久的歷史，廣衆的人民，今竟弄得倭寇暴力進攻，推測其原因，固有多種，但我們青年的力量，也沒有善利用與集中，致為召侮的一大缺憾，是無可諱言的，我們團長日擊國家當前的危急，所以於兩年前的今日開始了本團的組織，加緊了團員的訓練；使本團團員能盡成爲真正的革命力量，使本團團員能克當抗戰建國幹部的工作，扼要的說：「本團產生的意義，即是要一由我們團員全體的團結，進而使全國國民全民族份子一體團結起來，不僅團結，而且要融合，或者成爲鋼鐵一般的一個團圍，使同志與同志之間，結成一體，精誠無間，好比鋼鐵一般堅固銳利，足以摧毀一切革命的障礙，能夠完成任何艱難困苦的事業！」我們在團長的領導下必須接受一切的紀律，澈底的覺悟，作個挽救國家民族的戰士，以完成本團的重任。

第三，本團所負的時代使命，簡言之，就是實行三民主義，挽救國家民族，承繼祖宗光榮的歷史，創造子孫無窮的基業，試問這重大的使命，爲什麼要寄托在本團的身上，這是因爲青年有熱血，具良知，心地潔純，行動勇敢，有百難不苟免的精神，有做事不循循的魄力，所以我們青年在這重大使命降臨肩頭的今日，即應接受團的訓練與指導，進而增加其貢獻國家的能力，現在時間上已不容許我們有絲毫的弛緩，看吧！錦繡般的山河，給倭寇踐踏得腥風血雨，五千年的歷史，給漢奸塗上了穢瀆污點，我們爲了驅逐倭寇，洗刷外族侵凌的恥辱，爲了消滅漢奸，重整國家的紀綱，我們必須團結青年的力量，以完成這重大的使命。

本團產生的時代性及意義與使命，略如上述，我們青年更要知道，誰不認識自我，誰就要給大時代的浪潮淹滅，誰不認識本團，誰就要給抗建的巨輪碾斃，三民主義實現的新中國，獨立自由的中華民族，將活躍於嶄新的世界，起來吧，全國青年，起來吧，而康青年，我們向口號：

「七九」是我們青年在歷史上佔重要地位的第一天。

「七九」是我們青年活動得到法律保障的第一天。

「七九」是我們青年得到政府組織訓練的第一天。

「七九」是我們青年走上第二期國民革命大道的第一天。

「七九」要接受本團的指導與命令。

「七九」要征服倭寇侵略的潛存意識。

「七九」要肅滅倭寇侵略的橫暴武力。

「七九」要實行三民主義。

擁護愛護我們青年的團長。

親愛的團長萬歲！

中華民國萬歲！

三民主義青年團萬歲！

# 如何領導青年

陳志明

如何領導青年？是去年本團中央團部正式成立時，陳書記長在告全國團員書中提出來的問題：「這個問題是本團一切工作的出發點，需要我們痛澈的反省，與堅決的改進。如果對於這個問題還存着半點含糊的觀念，那麼我們的全部工作都將遭受必然的失敗」。這是多麼誠懇率真光明磊落的態度。青年團的任務是領導全國青年。如何領導？是一切工作的出發點。在派出發點上應該有確切明正的决定。否則失之毫釐，差之千里。重蹈以往之覆轍。不惟失了領導青年的意義，而且遺誤民族國家。本團成立兩周年了。西康的團務也將進一年了，如何領導青年是本團最切要的問題，我們今後如何工作，應當先將從青年運動的情況略作檢討。

五四運動，是中國青年醒覺的怒吼。由愛國運動促起整個社會思想與文化的革命。造成了我民族自覺自強力求解放的革命運動。中國青年自此醒覺之後，表現出偉大的力量，造成了光華燦爛的史績。同時「誰有青年誰有將來」的名言也流入了中華。惹起了野心家利用青年為爭權奪的工具。單純的青年，不能辨別是非。受了歪邪的領導，而犧牲者不知凡幾。茲舉其最顯著的有下列幾項：

一、政客騰入教育界，利用青年為升官鬥爭的工具。學校是青年最多的地方。農工商界份子太過散漫。不容易團結，一切民衆運動必以學生為中心，尤其是在五四運動，學生敢於痛毆部長，火焚房舍，大胆包天的行動，引起了野心政客們利用青年心理，教授教員是多麼清高的名義，暗中指使學生活

動是多麼有利的行為，因此得意失意的政客，爭先恐後的騰入教育界中兼個職務企圖活動，強有力者，自己開辦學校，自己招收學生供其使用，我們看見私立的大學中學如雨後春筍，而學潮的起伏，層出不窮，直接間接皆和政潮有密切的關係，廿年來學潮政潮的演變，老於教育業者皆能沉痛道之，可憐學生們，跟隨着這般假教育假面具的政客官僚旋轉，有的變成了小政客！有的作政爭的工具而犧牲了！

二、軍閥官僚收買青年作走狗，開明的軍閥官僚，看見青年的可用。於是以升官發財為誘惑收買青年作其威權的擁護者。企圖延長其政治生命，青年於是腐化了！墮落了！

三、資本家賤買青年的勞力，投機的資本家也知道青年可用，開商行，辦工廠，皆必招收青年，而以賤價買其勞力，可憐產業落後的中國男女青年，為衣食所迫，不能不在賤價之下出賣苦力，不敢違抗，在津滬漢澳各地都可看見，一般強壯的青年，便這樣埋沒了！

四、共產黨利用青年作犧牲品，共黨的口號有「打倒老鷹敗」，「打倒知識分子」兩句，由這兩個口號的反面看來，共產黨所需要的是知識淺薄的青年，因為「事稍長，或者知識高深的人，便可看透共產黨並不時髦而折穿西洋鏡了，共黨的革命手段，是利用人類的「忿恨」和「性慾」兩個弱點，這兩個弱點尤其是青年特別衝動得厲害，因此青年便是共黨所要利用的主要人物，因為學壞容易學好難的緣故，青年也易和共黨接近，中國青年為共產黨所腐蝕利用而犧牲者，總在廿萬以上，國

家命脈，由此窮衰不少！

以上所述，是近二十年來所謂的領導青年者的領導方式，甚至還要加上吃喝賭博以達到麻醉青年的目的，青年認識不明白，意志不堅定，跟隨着這些人亂跑，以為是追求自己的前途，殊不知愈跟愈跑愈黑暗，終於墮落犧牲！將純潔寶貴的青年，送入十八層地獄，而所謂領導青年的人們自己成功了，國家民族的元氣所遭受的摧殘斷喪，曷可勝計！今日而言領導青年，當如何的警惕戒懼！當如何的痛澈反省，而作堅決的改進。

「青年為國家之新生命，」這是團長告全國青年書中開宗明義的一句話，青年的命運，好似撥雲霧而見青天，因為過去領導青年的人，都將青年當作自己的人了，青年是國家的青年，是國家的少壯主人翁，青年的奮發或頹唐，影響了民族的興衰成敗，中國將來的命運，實繫於一般青年之身，我們培植青年，是培植民族的新細胞，我們愛護青年，是愛護國家的新生命，青年之可貴在乎此，培養青年的意義也在此，「青年是屬於國家的，」這是對青年的最緊要的根本認識，因此領導青年應當以國家民族的福利為前提，應當澈底認識國家民族生存的大道，然後由領導者身任前鋒，領導着英勇的青年邁進，我中華民族處在內憂外患的困苦中，經過了百年的嘗試，證明祇有三民主義是我中華民族的生存大道，違背着這條大道走的都遭覆亡，我們只有一個國家一個主義一個努力的方向，全國青年應當向這條路上走，領導青年的人更應該向這條路上走，我們要以國家民族的前途為我們的前途，我們要以國家民族的出路為我們的出路，這樣才不愧為中國的新生命，要這樣領導青年，才不愧為青年的導師，捨此為國育才之目的外，決不可存絲

毫私念，不然不但不配領導青年，而且是國家民族的罪人。

就青年個人講，青年自有他自己的人格，和他特有的天才，領導青年應當尊重青年的人格，發展青年的才能，要使青年大放眼光，堅持信念養成廉恥相尚，依仁蹈義，有血性，有志氣的人格，一方面要誘導青年天才的發展，使其所有的聰明睿智皆能貢獻於民族國家，若理沒青年的才智，抑制青年的前途，或是於明教暗示中，使青年成為阿諛逢迎，蠅營苟苟，臉厚心黑，卑鄙下賤的小人，這樣不但不配領導青年，簡直是青年的蠱賊。

領導青年決不是一種威權，而是神聖的義務，我們明白青年是屬於國家的，必須培養青年的人格，發展青年的高天才，青年健全發展，即是國的福利，青年墮落，便是國家的損失，領導者的任務多應神聖的重大，除了誠懇磊落，謹慎從事之外，有何威權可言，領導青年者，應當有如父如兄的愛護心，應當有如師如友之教導力，應當有為國育才的誠意，然後可以領導青年，若謂領導青年，是一種權威，對青年稍有如何把握，豈何運用的不潔心理，那就重蹈過去以青年為私人工具的覆轍了！領導青年尤應當以身作則，領導者的道德學識，必須為青年心悅誠服的景仰，若以其昏昏，使人昭昭，或者運用權術手段，欺騙青年，終必遭受青年的鄙棄，因為青年的觀察力最強，而其感應力又最大，非以身作則不能發揮領導作用。

領導青年是最重大的任務，是最艱巨的工作，真正的青年領導者，在古昔祇有孔夫子，他領導了三千徒眾，教育成功七十二個賢人，他的領導方法，在論語禮記中可以看出完全以為國育才一秉大公的至誠，發展各別天才的教學法，誘導青年在民族生存的正路上努力，沒有一句話一個字言及己私，故受當

時各國的青年崇拜，而且被推為萬世師表，近代青年導師，祇有孫總理，我們研究革命歷史，同盟會中華革命黨中國國民黨每次改組，都是以革命青年為基幹，而黃花崗七十二烈士中，有大半是廿五歲以下的青年，總理對於青年的道教有兩大冊，

第一致我們「要立志做大事，不可立志做大官」，「貢獻個人的自由平等，以求取國家民族的自由平等」，道教中都是教青年要受智仁勇的軍人精神教育，要研究高深的學問，負起振興中國的責任，勉勵青年救國而外，毫不及私，故受全國青年的擁戴景仰，水繼總理領導青年的，祇有團長一人，五四運動之後，全國青年歧途墮落，散漫無歸，團長領導起一設有革命性的青年，在黃埔訓練之後，削平東江，完成北伐，定都南京，造出了光華燦爛的史績，奠定了今日抗戰建國的基礎，前年今日為適應時代的需要，創立三民主義青年團，組織訓練全國青年擔當大時代的巨任，告全國青年書，是如何的誠懇懇切：「中正實視吾青年即為余之生命……對於吾全國青年前途之成敗，實覺所負責任之重大，中國將來之命運，實繫於一般青年之身，而所以組織之，訓練之，能使盡成爲真正中國之青年，真正足以擔當抗戰建國幹部之青年，則爲中正可旁貸之職責，」爲國家而愛護青年，爲組織訓練青年而自己擔當大任，重視青年如自己的生命，忠公體國的真誠，溢於言表，

彼之孔子的教訓尤爲懇切。此外對於青年的訓示還很多，在言論集中可供閱讀，並不是空泛的理論，團長領導青年，是有鐵般的事實表彰出來，團長的終身事業，即是領導青年革命救國，中國幾千年來，真正的青年導師，祇有孔子 總理團長三人。

中國已在危急存亡的時期中，我們不能再渾渾噩噩的混日子了，國家興亡，完全在我們的肩上，領導青年的人，應當痛澈的反省，洗滌過去種種罪惡，認清青年是國家青年，領袖者是担负國家育才的神聖義務，應當自己以身作則，領導青年走上中國民族生存的大道——三民主義——努力奮鬥，青年們更應該認清自己所處的時代，和自己應擔負的責任，青年既是革命的先鋒隊，國家的新生命。就不可辜負了這種榮譽，我們要如何的担任先鋒？我們要如何的造成國家的生命？要如何的抑解調愁，養成高尚人格？潛心專一，研究淵博學術？勞動艱煉，長成強壯體格？刻苦耐勞，勤於社會服務？忠勇果敢，努力救國事業？我們更思想尤其要純潔，在中華民族生存的大道上——三民主義——邁進，國家民族的前途，即是我們的前途，我們的成功，即是國家民族的成功，我們尤其要謙謹服從我們的革命領導者，堅苦卓絕的團長，要參加三民主義青年團，在全國青年團結之共同革命，才不愧是國家的新生命，才不愧是中國的新青年！

## 如何做團的組訓工作

張伯倫

### （一）引言

在推翻滿清專制的辛亥革命起義，和打倒軍閥壓迫的北伐戰爭進軍中，中國革命同盟會和中國國民黨，曾以最英勇奮發新

的姿態，完成了最艱鉅最偉大的鬥爭，使國民革命的前路展布了無限的光輝。現在我們爲了剷除異族軍閥的侵凌束縛，正以更英勇更奮新的姿態，進行着艱鉅而偉大的民族革命鬥爭，三

民主青年團應運而產生却是繼承同盟會和中國國民黨過去所建樹底底業的砥柱，來實踐它的主幹實幹它的力量總洪流，我們相信抗戰建國成功之日即爲三民主義青年團取得無上榮譽之時！因此，雖則他僅是創立二週年紀念，但我們不容許輕視她潛在勢力與堅實性能之存在，所以在紀念北伐誓師十四週年的今天，我們望往歸來，應該恭祝中國革命正統的全國革命青年的總集團——三民主義青年團底進展無窮。

中國革命所以有今天的成績，就是因爲國民黨有堅強的組織和秘密訓練方針。青年團既是中國革命底正統承繼者，自以不斷的繼續其一貫的訓練政策。但，環境的急勢變動和時代的突飛猛晉，使組訓工作的「馬」能也不得不隨之而日新月異；且其團員民族與戰鬥的革命也最新與青年革命集團，更有其特殊的性能和正氣。現值一七九一雙重紀念的今天，謹以兩年來從事團的組訓工作底經驗所得，簡牘於後，權作紀念北伐的功與悲祝團的進展里程而饗我親愛的全體青年同胞同志禮物。

## (一) 認清現實環境

一切工作之推動，皆乎對象的分析認識的清楚和明確。如果忽視了環境的必然性，可能性和特殊性，會使團的工作走入沙漠窮荒，或是手足陷入泥淖，無法施展措置，我們不能一意孤行，因爲社會是羣衆的整體。我們團是羣衆利益的忠實擁護者，我們主張，政策，須要傳播到羣衆中去，要與周圍的羣衆密切的聯繫着，進而了解羣衆的情緒，傾聽羣衆的呼聲，有計劃的在羣衆中宣傳主義，解釋政策，還要幫助羣衆了解團的主張。因爲我們的目的是要整個全中國的青年羣都走向團的方面來參加抗戰建國工作，所以我們不能與環境脫節孤立，我們

要動員團的每個幹員參加到羣衆的組織中去從事一切政治的經濟的工作，再從工作中去徵求團員發展組織，教育羣衆，訓練人民。

革命決不要靠一個陰謀，能成功是要靠社會的進步，社會意識雖受社會環境的支配，但適應社會意識也可創造新的社會環境，團長在其手訂黨政人員自修研究與工作要項的劈首就說：「要注重實際辦法與認識實際內容及把握實際」這就是說我們團要分析環境適應環境，創造環境。也就是說我們團要因事，因人，因地，因時，因勢利導了。團是全國青年一致熱烈需求而熱誠擁護的革命集團，它是社會的產物。我們必須以現實社會作我們的工作對象和工作園地。

## (二) 擬具體辦法

工作對象和工作園地既經認識和分析清楚以後，我們就必須確定工作性質和工作方式，針對現實環境拿出確實可靠，具體而精密的辦法計劃大綱來作爲我們推行團務的張本，這些辦法除了適合環境的可能實施性外，尤須注意當時的檢討與改進，團長說：「人人要求進步，必從自反與改過始，例如過去組織，宣傳，技術，行動之缺點的糾正改訂」，這就是說，革命之發展，並不是按着一直上昇的路線，不是按着不斷向上高漲的程序，而是經過許多轉折，經過進攻和退却，經過這些在發展進程中鍛鍊着革命力量並準備着革命獲得最終勝利的道路，因此，我們團的檢討工作是重於計劃大綱。

但，一個可能實行的團底具體方案，前面已經說過須要精確的計慮與不斷檢討。尤應注重工作的步驟與方式及實施進度與視察；同時團是一個爲全國社會大衆服務的團體，她重在「力行」而不在乎形式，它須要擬訂的方案是絕對能實行的方案

同時也是很少數的方案，比如說我要擬一個發展西康團務的計劃或是一個定期的工作計劃，我們就必須將環境分析寫出，須攝取全康各要點，斟酌緩急，分別期數，某地於何日應成立分團或區隊，其幹部與團員來源如何？登記及核，督導工作應採何種方法，組織機構應如何調整，均須詳盡列舉，又團員訓練之實施辦法方式進度以及特殊訓練之辦理亦應周翔顧及；而宣傳工作應如何充實宣傳技能，建立宣傳工作據點，怎樣來確定宣傳對象與方式，社會服務工作以舉辦那些為最切實際最有效果，宣傳機構與社會調查應如何建立舉辦，再再均應針對現實環境擬具體可能實行方案決不能閉門造車，也不能憑空杜撰，要很忠實的認識環境把握環境的特殊可能實行性來擬具我們要實行的方案。

#### (四) 展開組織工作

我們可能實行的辦法拿到手以後，就要按步就班的開始逐條實施了。因為團在籌備期間的工作重心是團員的徵求，登記，編組及和統計等工作，所以在徵求團員的時候，我們的宣傳力量要充足，我們須要使學校社會政府民衆各機關團體的優秀青年都能和我們起一種親和力志願投到團的懷抱來，使廣大的青年羣都有參加本團的機會，所以團的大門應該經常打開的，它是不斷的熱烈徵求。青年團體的跨進在革命之門參加到在革命的大本營來的，團說「要使全國青年都納入一個正當組織」——「三民主義青年團」所以決定我們徵求的對象是廣大的羣衆。

至於徵求的方法除了正式的擴大宣傳而外，還要個別的一爲團體訪求賢才，我們必須盡量羅致社會上一般賢能人士和有志青年，加入本團，來共同致力於革命事業」。(團長) 拜

且「除了注意他們的學問能力之外，最注重德性，我們青年團應以革命道德作基礎，我們廣求人才，就是拿我們自身高尚的道德和革命的人格去感動并吸收一般有志青年」。(團長)，這里告訴我們吸收的方法和必要吸收的對象，團長也曾指示「要知道我們幹部既負有爲主義爲團體引進人才延攬人才的責任，就要設種種方法將全國的賢能之士，盡量選拔出來，使全國所有的人才，無論軍事，政治，經濟，財政，教育，工程，技術以及社會事業方面各種專才，凡是我們直接間接認識的，都要本公平正直的精神，廣徵博引，吸收到本團來，使他們共負革命的責任」，這里更明確指示了我們徵收工作方針。

徵求的對象確立，登記的工作就開始，登記開始審核宣誓編組彙報與統計的工作也隨之而來了，所以登記是總的名稱，主要的工作還是團員登記後的審核宣誓編組彙報與統計。

審核工作比較重要，它是去留團員的關鍵，也是青年入團的鐵門坎，所以必須視其學識，思想，道德，領導能力，年齡，體格，操守，決心是否合於團章要求，是否至誠的永恆的願意接受團的領導爲團盡忠，爲國家民族服務，審核前提決定後，審核的程序應遵照自己申請或團員二人之介紹在外隊區隊會議審核轉分團幹事會通過，決不能越級和跳躍。

如經分團幹事會通過之團員而經支團核准者可舉行宣誓，但在宣誓前應先將一切入團應具手續，同時宣誓時團員應注意和準備些什麼也應精細切實規定，以免臨時發生雜亂前後不齊的現象。

團員宣誓後的第一主要工作就是依照團員智能之高下，地區之遠近，產業各部門，及其他種種特殊關係編入分隊，因爲「分隊是團的組織基礎，是團的組織細胞，也就是每個團員與團

的聯絡的樞紐。它是團對外活動的核心，是訓練團員的重點，是團員的第二家庭，是團員活動的軍營，它不但負有吸收團員，訓練團員的責任，同時負有執行團的決議，傳達團員意見的各種任務，所以宣誓後的團員已非社會游離份子，他已成了團的戰鬥成員。

其次是彙報工作，把宣誓過的團員表件，分別呈報上級，應呈報的表件除法規上有明令規定者外，應切實注意手續的完備和彙報的迅速。

最後是統計團員的年齡，確實，學識，經歷，職業，經濟情形，分佈地區分別製成圖表并登入分姓總名冊裝製卡片袋，這樣就算完成了一個入團的手續，我們也就可以利用這些統計數字來估計團的實力了。

不過這里還得簡略說明團的組織之重要及其原則，組織原是力量，而力量之發生是幹部能力之表現，因此沒有幹部便沒有組織，沒有組織便沒有力量，所以幹部是組織的脊樑和靈魂，所以我們在一開始團部籌組之初，應注意團員質的提高就是為這個道理，其次是她的組織原則，我們必須認識，她是民主集權制，團是一個統一的整體是集權的，民主是團的組織發展的手段，同時我們團的領導機關在成熟時期是被選舉出來的，領導者，他經常聽取團員的呼聲，徵求下級的意見，提拔新的優秀的幹部參加指導工作，并定期報告工作情形聽取團員的批評，這種制度的運用是因地制宜，是負責任，是自我批評。

### (五) 指示工作路線

關於各級團隊之籌組，最好是當地原來已有基礎，如果是在沒有基礎的地方，應事先調查當地社會環境，物色可靠和必

要工作幹部，再予以團的精神食糧之灌輸，如忠團愛國之意志，即令其為團服務，從事團的初步籌備工作，同時遵照團章參酌實際環境展開團的實際行動，故一般團務之籌組均須從由下而上由近及遠之最高原則實施，庶可收如臂使指與水到渠成之效，其次在籌組之初，尤應注意於工作地點之建立與核心外圍作用之形成，如某一縣城為附近各縣之軍事，政治，交通，文化之重心，則必須選元成立該縣團部以企掌握和運用該縣重要性以為本團組織發展之根據，同時使附近各縣與之形成一種外圍與核心的作用。

團的初步組織完成以後，上級團部除經常考核視察外，并不斷發給各種法規章則文獻每日復頒發工作指導綱要，指示以工作動向與組織發展機宜。至一個指導綱要之擬訂必須先確定本團指導目的為使各級團隊能充分實踐本團法令嚴飭組織機構，并積極注意團員修養，以求團之安全，近而完成本團之神聖使命與應盡任務，其次須依據總理遺教，團長言行，本團一切法規確定指導準則，再確定應該指導之對象，又指導要點亦應分發出給團隊者與發給團員者，發給團隊者包括較大如，組訓，宣傳，調查，服務各方面之指導，發給團員者則注意其團員精神，體格，生活，行動，智能，服務各方面。指導方法亦應明瞭列出，如各級團隊者，為面善的口頭的和集會的，關於團員者為集體的分組的個別的與特種的。綜之，指導工作在對症下藥，在計劃工作進程，在強化組織機動性。

關於工作指導與運用在鬥爭方法上，應從原則的分析與解釋着手，應耐心的，細心的，原則的分析對方的態度與批評，并要負責的正確的估計，勿作誇大虛張的談話，最後，如經過解釋說服，批評之過程，仍屬無效，才展開鬥爭，這鬥爭是政

治的支願。……

又工作指導與適用在紀律問題上，先須需清嚴的紀律是團員的主要條件，其次也永遠建設的焦點——團員服從團，少數服從多數，下級服從上級，全團服從中央，達成統一的意志和統一的行動，所以團的紀律不僅是服從該是自覺的，自願的，並不是盲目的，而是建立在心悅誠服與互相關任上的，並且使每一成員自願，紀律的目的，是為了教育同志約束同志。

### (六) 支配團員工作

支配團員的最好辦法除了嚴密組織機構，健全機構機能外，尤注意於各級團隊會議之召開，與每一團員工作之分配，因為會議之召開不僅是工作的報告和提案的解決而是工作檢討與將來工作方針之計劃，使每一單位都有適合環境需要的發展和運用其所屬份子之機會，因為如果每一單位都運用起來了，就成爲一種分配工作形式，到這時，就確定了我們要工作的中心項目，再決定先做什麼？誰去做？怎樣做？完成的限度？何時完成？這樣當然會做到個個有工作，時時有工作，時時在服務的現象，團的每一個成員不會一刻安逸偷閒，自然就納入嚴密的組織之中了，所以團員的工作分配問題是工作運用問題，是工作機宜之指示問題，是否把團的決議變成實際，在實際工作中是否實現決議的問題。

現在全國團務都有同樣的困難，就是團隊不能把團員確實支配，這都是沒有澈底執行團的決議所致，沒有什麼奇怪的理由。

### (七) 嚴格訓練團員

革命是最艱苦的工作，團員要負荷這種責任，必先要造成真能實行三民主義與澈底奉行命令的戰士和信徒，要達到一個

目的，固有靠每個團員的自覺與自修，而團的訓練之實施，尤關重要，團員應接受訓練，中央已規定有本團訓練綱要，團員經常訓練實施辦法團員入團訓練實施辦法，及本團團員訓練計劃綱要，內容至極詳盡充實，雖在實施上除了不違背此原則，方針，內容，方式外，尤注意時時指導，在工作上，生活上宜多作懇切的指示和鼓勵，因為我們同志在這抗戰期，已從血的經驗中得到許多寶貴的訓練教材，使我們更加認識國仇，更加奮發忠愛國的精神，力求抗戰建國的完成，這個訓練機會，不可錯，我們在實際工作中訓練自己的知識和技能，去多負抗戰建國的神聖任務。

### (八) 推進調查工作

團員除在積極方面，負領導民衆外，在消極方面又有替團查監察的責任，使團能隨時地把握住實行主義政綱政策的真實情形，決定對策以保證其澈底實現，然而如何來執行團的監察任務呢，主要的在於精確的調查，所以團的社會調查工作亦爲團員的經常任務之一。團調查的對象：第一，在調查本團主義政策及決議的實施狀況，第二，在調查社會民衆團體之組織及性能及社會一切貪污情況以爲建議政府改進之參考，第三，在調查不法組織及反動份子之陰謀運動，第四，是調查團務及團員智能，工作，生活，經濟狀況，以供中央對於組織及社會服務經濟輔導等進之參攷。

但究竟如何下手調查呢？俗語說：道高一尺，魔高一丈，團在民衆中信仰，轉增到高度，反動勢力的陰謀，也越好險可怕，而投機取巧，蠱惑俾進之徒的手段也越是精密圓滑，所以我們在作調查工作時，要有忍耐心與經常性，始能發現，在進

行調查時，應絕對守秘密決不可用公開方式，同時我們祇是負調查的責任，調查結果的執行，應由團來決定。

### (九) 選拔精強幹部

幹部問題是團在組織上最重要的問題，因為團之從事革命，正像一部機器之從事生產，機器各部門之需要發動機，正像團的各級組織之需要幹部，在這革命事業專門化與革命技術科學化的趨勢下，團需要幹部，尤為迫切，幹部策動一切，幹部之適當運用為團的工作成功保證，怎樣去培養幹部便是一個重要的問題。

團所須要的幹部，必須人格高尚，行為忠貞，信仰堅定，學識充足，經驗豐富，才能卓越，精明幹練，器量宏大，謙遜同情，勇敢負責，緊密活潑，奉行命令，遵守紀律，有研究性，有事業心。這種人才要怎樣選拔出來。選拔的原則，第一是有時大的容納性，凡能為團努力，為建設奮鬥，成敗以之生死以之的青年不啻東南西北，不分男女性別，都踴躍歡迎，青年團要為一代之楷模，石代底基礎，必須多方去物色。第二是在各種實際工作中訓練幹部，或在工作過程中加予訓練，灌輸新的智識，鍛煉新的技能，培養舊幹部的新精神，來担负團的新任務。第三是在工作關係中加強指導和嚴密放核，去認識和磨練出幹部，在集體生活中發展自我的教育，自我的批評和自我的規律，以自力造就幹部。最後我提出我們團應有的幹部訓練，應該是：

第一，要重視幹部，把他們看作是團和國家的基金，寶貴和尊敬他們。

第二，要澈底的了解幹部，精密的使用每個幹部工作人員

的優點和缺點，知道在那一個個位上，這個幹部工作人員的才能夠最容易發揮出來。

第三，要關切地培養幹部，幫助每一個日益進步的工作人員向上發展，不惜花費時間，耐心地，不斷的領導這些工作人員加速他們的發展。

第四，要及時的大胆的提拔新的青年幹部，不讓他停滯在舊的地方，不讓他們沉沈下去。

第五，要注意保存幹部，不輕意放去一個幹部。

第六，要想法分配工作人員工作，使他們每一個工作人員都感覺到自己處在適當的位置上，使得每個工作人員都能以其所有的能力的最大限度，以供獻於我們共同的革命事業。

### (十) 結論

團由團員所組織，團的生命，由每個團員的生命所匯成；團的力量，由每個團員的能力所積聚，所以要團健全，必須每個團員健全；要使團有力量，必須每個團員有能力，且都把力量貢獻給團；要使團在民衆中有信仰，要團的事業不斷擴張，必須每個團員已普遍散佈於各職業中，且使每個團員認清自己所處的地位和責任，須知我們團是有廣大基礎，有時代迫切須要，有偉大的主義和領袖的，她這些條件，足以說明她前途的光明，足以保證她前途的偉大，我們全康有志的青年同志，必須本着時代的要求，秉承主義和領袖的領導，親愛精誠，團結一致，都加入到二民主義青年團來，為「康國民的前鋒，做一被青年的表率，不斷組織和訓練，不斷努力和改造。力行三民主義，捍衛國家，復興民族的使命，一定由本團來完成，第二期國民革命，也一定由本團來完成。



今後宣傳的正確途徑。

我們知道，宣傳是組織的準備，宣傳工作做得不好，往往與組織有脫節的傾向，這是會影響組織的發展，為要克復我們宣傳工作的缺點，應改善并擴大團的刊物宣傳，要根據當時當地環境的需要及主觀能力，要善於利用當時當地的情况，機動地靈活地運用各種宣傳方式，搜集更多的宣傳資料，定下宣傳工作的重心，發動全團員參加宣傳工作，而事先應作廣泛的政治動員，事後更應作詳盡的檢討。同時應該確定宣傳的對象，要為抗戰建國而宣傳，要為宣傳當前國策而宣傳，要為領導青年而宣傳，要為發揚民族精神而宣傳，要為發展組織而宣傳。團的組織成份，大部份是要以智識青年為對象，我們就應該提高青年方面的工作質量，如果只靠運用團員個別口頭宣傳方式是不夠的，而且由於種種困難不能收到宣傳的效果，這就靠宣傳者本身政治訓練不夠，技術經驗的缺乏，不能抓住羣衆的心理，反足以消弱羣衆的頭腦。因此，主要的宣傳形式，還是刊物的發行，因為易於集中領導，而且能夠正確的傳達團的意見，因為傳播的效力很大，常為羣衆所閱讀，多談青年中的切身問題，并給以很正確指示。

我們做團的宣傳工作，宣傳應該行動打成一片，前面已經說過，宣傳是組織的準備，做過宣傳以後，我們就應該去教育民衆，組織民衆，訓練民衆，因為宣傳工作的本身就是一種行動，明白了這一點，宣傳和行動才不致離開，才能夠發揮它應有的偉大力量。

深入鄉村，深入社會羣衆，宣傳本團產生在國家危殆中的意義及所負時代使命，喚起全國青年絕對以整個國家民族利益為前提，使一般青年了解三民主義之真諦，共同在一個主義，

一個政府，一個領袖，領導之下，接受團的領導，以發生集團的偉大作用。

團內應展開學習運動，注意團內各種基本原理原則，最要的是培養有宣傳能力的幹部，給予這些幹部充分的理論武裝，健全宣傳機構，改善呆板的宣傳方式，確定宣傳工作的中心，提高工作同志的政治警覺性，留心繁雜，日常事務，注意大的時事政治問題，研究當時各種問題的發展趨勢，將這些問題，作為團內刊物宣傳的資料，喚起團外青年和社會人士們注意，從大的政治動能中，給予一般青年很正確的指示，從大的實際問題中，提出自己意見和主張，這樣才可以樹立團的威信，提高一般青年對團的信任，熱烈地投到團懷抱裏來。

造地文化落後，宣傳應與文化工作溶為一爐，我們宣傳的任務，應該把文化使命擔起來，加強一般青年政治認識，提高文化水準，促進文化建設，以事實證明理論，用行動代替文字或語言，使青年們深刻的了解本團，認識本團，共同團結起來，以形成一種新偉大革命力量。我們的宣傳工作，雖然有着不少困難和缺憾，但是只要我們努力，我們相信，這些困難與缺憾，必將於工作過程中克服補救起來。

團長早就昭示我們，抗戰三現階段，是我轉敗為勝，轉守為攻的時候。在這時期裏，敵人已走上崩潰的道路了，我們則日益走上勝利的途徑。但是敵人不會自己滅亡的，是需要我們堅強持久的抗戰，予敵人以致命的打擊。敵人快要崩潰的時候，一定要拚命掙扎，陰謀百出，花樣翻新，軍事冒險，經濟掠奪，政治進攻，文化侵略，在在都見加緊。因此，團長手訂定第二期抗戰要旨中昭示我們說：「宣傳重於作戰」，我們務須秉承團長的指示，我們團員本身應負起下列的任務：

宜之男前

補身理身

理身理身

甲 培養團的宣傳幹部，健全宣傳機構，以發展團的組織，加強團的團結。

乙 加緊團員政治訓練，闡揚本黨主義，講述時事新聞，使其明瞭抗建國策。

丙 經常向羣衆宣傳，使人人有抗戰必勝信念，有力者爲國出力，有錢者爲國出錢。

丁 展開抗建宣傳與反汪宣傳，粉碎一切有害於抗建言論，堅定民衆對團的信任。

戊 參加團務工作，努力勞動服務，注重生產建設。擴大宣傳節約運動，以適應非常時期的需要。

己 展開學習運動，解答青年各種苦悶問題，擴大團與青年間接觸範圍，認識優秀青年，進行吸收收入

# 如何做團的社會服務工作

沈桃源

團，以發展團的組織。

辛 確切指示青年，認識時代，立志革命，愛國家，愛民族，注意青年本身，前進計劃，輔導青年之思想行爲，以培養建國必需之人才。

這些任務，無疑地是我們團本身特殊新任務，而且補救了我們宣傳工作的缺點，保證了團有着光明輝煌的前途。因爲我們有着團長的正確領導，有着尋求進步愛好光明，有堅定信仰和毅力，幹部，有着數十萬忠實於三民主義，團員，本着最真誠，最純潔的意志，不辭勞怨，不被艱辛，共患難，同生死，以偉大革命精神的力量，在三民主義青年團旗幟之下，團結起來，組織起來，訓練起來，排除萬難，以盡我們的宣傳力量。達成神聖的戰鬥任務，奠定全民族永遠情願基礎，以求達成團長指示我們的任務，完成抗戰建國復興民族的大業。

偉大的三民主義青年團已於去歲發展到了西康，服務運動隨着團務的發展在西康展開了工作，一年來的社會服務工作，可說是繼續不斷的進行着，雖然沒有奠定很健全的不基，可是經常的工作人員確是相當的買力，很想在這西康閉塞的環境中迅速地展開廣大的社會服務運動，樹立起健全的社會服務機構，因爲時間不久，與理想上的希望相差尚遠，可是社會服務的重要性，確爲一般人所深切的注意了。現值本團第二週年，此後的社會服務工作，應如何爲有計劃的開展，應如何支配與運用廣大的青年服務，實爲團務上重要的問題，茲將工作中所體驗到的，也許有可供參攷的地方，略述如次。

## 一、了解服務的意義

## 二、改正社會的風俗

總理遺訓「人生以服務爲目的」，我們知道 總理畢生的革命行動中，顯示給我們的是他發明的經天偉地的革命真理，犧牲奮鬥的偉大精神，而爲吾人一切思想行動的指針的是「人生以服務爲目的」的這句金玉名言，禮運大同篇說：「力惡其不出於身也，不必爲己」也是說明人生當以服務爲目的意思，所以我們應一致切實的信仰奉行，把它表現在廣泛的社會服務的行動上，尤其是我們三民主義信仰者的青年同志，應以服務社會爲實踐革命，以服務社會爲終身工作，更應積極推行社會服務事業，以具體行動來完成 總理的遺訓。

國家之盛衰係乎社會之隆污，社會之隆污，全視風俗之厚

薄，故改正社會風俗，實爲我建設政治的基點，使一般人民的一切生活習俗在合理的標準下共同樹立起一種民族的生活典型，以表現我們優秀的風格，發生出生活實質深厚的力量。

我國人民生活，素以散漫無規惡習積影響社會風俗殊大，我總裁有鑒於此乃首倡新生活運動，其意即重在社會風氣的感應，數年來風行全國，自三民主義青年團成立，總裁發表一告全國青年書一組織青年團，可以說對於社會的風俗習尚民衆的生活行動的改正，是要發動全國的新細胞，青年！去力行，其效果當然迅速而廣大，并在彼連青年團第一點主要意義裏首先說：「欲求抗戰必勝，建國必成，必須培植國家民族之深厚力量以爲其基礎。而此所謂國家民族之深厚力量者，即全國青年之覺醒與團結是也。」所謂覺悟者，亦即指過去青年及一般民衆，無恪守紀律之習慣，無合理生活之訓練，今當遵重紀律，矯正惡習，立善良作風。此乃青年團對於青年及一般民衆應有的要求，使一般生活習慣思想行動改革與統一，社會風俗，即可由此而善良了。

### 三、針對社會的需要

抗戰建國中的中國，誠不知多少部門的社會事業，期待着廣大的青年們去開闢本團爲建設三民主義新國家青年集團應該負起這種任務的，可是社會服務工作的項目，頭緒紛繁，件件事都好像要做，倘若我們不分緩急或認識社會的需要，籠統的齊頭辦理，結果一定件件事都做不好，所以我們凡負有社會服務的工作同志們應當是針對社會的需要，明確服務工作的動向，集中力量於幾樣事情，也許易於收效，譬如目前，糧食生米價高漲影響社會秩序頗大，解決此種問題實爲刻不容緩之事，本團同志乃集中精力會同西昌各機關商討救濟辦法，調查

貧民，散發米粟，登記積谷，檢舉居奇，晝以繼夜，竭盡忠愚，此事雖匪敢云勞，而對於社會服務，亦差堪告慰。其次如兵役禁煙衛生等工作，亦將有計劃之分別社會需要緩急辦理。

軍屬環境特殊，社會事業落後，對於社會服務工作，應以從小處着手，從大處着眼，決避約名沽譽之病，不如此不能適應環境的需求。

### 四、社會服務的要素

社會服務工作，膚淺的看起來，好像是任何人都能操作，但是聽他們社會服務工作人員的答覆，確要幾個相當的條件，才能夠圓滿底推進他的工作。

第一，要有熱烈的感情  
熱烈的感情是動人的基本力量，既有基本的力量，我們無論什麼工作就可由理想而達到事實了，我們除了熱烈的感情外還需要誠懇，故世人常云「精誠所至，頑石點頭」這是服務工作的基本條件。

### 第二，要有和的態度

社會與廣大的羣衆就是我們的服務對象，我們要接近羣衆就要有和藹的態度慈祥的面孔，才能引誘他們接近，倘若盛氣凌人，出言不善，自高自傲，令人望而生畏，這樣的態度不但不能推准工作，反而引起羣衆的惡感，像這樣對於工作前途是多變的危險啊？所以我們專職做社會服務工作的人，不能不注意及之。

### 第三，要有忍苦的精神

西語云「偉大的事業，無不在艱難困苦中獲得，爲其在艱難困苦中所造之事業有價值」看這幾句話便可知道一件事業并不是在侍候中所可獲得而是在艱難困苦中建造，社會服務工作正是需要千百萬青年的忍苦耐勞的精神來開闢，正要在這社會

服務工作裏去建造我們的偉大事業，這種事業才有最大價值，所以我們對於社會服務所貢獻的勞與苦是有深切意義的。

### 五、服務人員的標準

竹文正公曰：「人才以陶冶而成」胡文忠公曰：「人才由用人者之分量而出」其意均以衡材不拘一格，因勢利導，去短取長，若任用青年，陶冶青年，實為專業推進之主力，然用人者應首重操守注意精神次求能力，尤重堅忍耐煩，勞怨不避，艱苦若幹，徹底始終，做事要實有專詞程序井然持久有恆，更求之以口到眼到心到脚到手到之實幹精神，若合符上述諸條件庶可稱職。

## 如何做團的總務工作

總務工作有多少人對它忽視，其實它在一個機關裏面可算是最重的一個部門。所謂總務，顧名思義，它是總攬着整個機關的事務，總務要是辦理沒有頭緒，則整個機關必受牽制，譬如會計所屬，全部經費是它掌握，假使賬目不清或是不知樞紐開支，整個團的專業進展必為影響，故總務工作應特別注重制度的確立，與夫人員的配備，俾免事業前途有阻滯之虞，而且總務方面最易作腐敗化，故在工作進行上，隨時要防腐，隨時要嚴格檢查，纔能夠達到推動整個機關工作的任務。

在我們的積習，總務工作祇有機關首長和私人，才有担任的資格，這差不多成了普通的一般現象，可是作者這次來青寧團團原支團負責總務，可謂打破了這種關係，本團主任陳志剛先生是西昌人，本地的親友可謂得多，但他卻要我這個素不相識的江西人担任總務，並且在中央核准的時候才給我知

### 六、聯絡相關團體

目前本團的社會服務工作，實際上係包括社會服務戰地服務、生產勞動及青年社會活動各部門。社會服務工作一面要切實實際情形，擬具辦法，一面要聯絡當地有關團體機關及學校共同推進。社會服務工作與其他各部門工作是息息相關的必須密切配合起來才能發揮更大的效能。

以上所述，不過舉綱目，社會服務工作頭萬緒，推行之法，惟在因地因時因人而制宜，我們青年的服務精神，要在社會服務中養成，然其始能至國家服務。就其團形所訓示的：「藉社會服務之機會可深入民間，深自實踐之艱苦，更民接近民衆，而以工作成績，取得一時同胞之信任」。

## 總務工作

道，作者到團工作已至數月，茲值本團成立的兩週年紀念日，特將我在總務方面的經驗略述於下，以使本團同志的參攷與指正。

### 人員的任用

要想政治清明，須使賢者任位，能者在職，反之，小人在朝，名學在野，政治必趨於腐化！這是一定的道理。西康支團尚能可深體為政的哲理，不但在四方徵聘賢能任用賢能，而且能於工作中陶鑄人才，總求工作人員日日都有進步人人都有發展。

本支團自改組以來，因任務加重，範圍擴大，工作人員亦因之增加，關於人事上的配備以及幹部工作人員的任用，均是乘著選賢任能的原則，且特為謹慎，全部工作人員，除由前區團部一部份精幹者繼任外，餘均由各機關各地方黨員團員中遴選優秀者充任之支團及各分團人員彼此都是以能力相結合，能

應震

力強的雖親不避，雖仇必用，並予以試用，在試用期中對其行動學識能力，更加以攷查，更重人才的陶鑄，我們可由許多工作人員中看出來，初進團時，是個無用的青年，結果成爲有能力的幹部，工作人員，每日皆有一個時間受軍事或政治訓練，又着重自治，即所謂自立繩準，自守爲之，藉以訓練其由管理自己，做到管理別人。我們知到，受人管理，只要能行動不越軌，到還容易做，自己管理自己，要是沒有深刻的修養工夫，是不容易做到的。但是要想制度發生效能，必須每個工作人員，均能自治。本團是負有領導西康青年向委重責，故對於工作同志，特別注重自治，俾能以身作則，以求樹立道德的規模，而轉移社會的頹墮風氣！

### 會計的管理

會計工作是含有技術性的，有的機關因會計部門負有管理財政的任務，往往是獨立的。本團的會計，因所負任務比較簡單，故屬於總務組。

會計制度的主要，是在確立嚴整的秩序，務使其一切都能合理化，法令化；雖則法令是呆板的，可是忽視了法令，就是蔑視了法令的威嚴，所以我們隨時隨地總是力求合乎中央的法令並更進一步的實行事前稽核，以便發揮會計制度的功能。本團的稽核是由主任指派熟悉本團情形及地方市價，人充當，舉凡購買物品數量的核定，以及單據的驗收，均由稽核負責，以免發生用途不實或不適當的弊端，至每月終（隨時亦可）遇有疑義，稽核可會阿組長查閱收支賬項，以彷彿用公款之弊！

最特色的是本支團的庶務人員，沒有專任，由辦事員以下各工作同志輪流担任之，這種辦法，既可以免去事久弊生的毛病，又可以調驗工作同志對金錢的操守，這是我們主任的試行辦

法，行之數月，收效甚佳！庶務雖然輪流，但仍予以防範，不使大宗款項置於庶務之手，平時庶務只能向會計預款二十元（大宗購買物品例外）逾三十元用罄，以單據交由稽核查驗，稽核認爲訛，由稽核出具收到若干元之收據交由會計登賬，反復稽查弊端可謂消除殆盡。

本團組訓事業費宣傳事業費極爲重要，西康團務開始發展，對於事業費支付特多，但並不向中央請求增加，其辦法是少用幾個工作人員和工友。將餘款移在事業費，工作同志彼此相約，不惟要沒有一文入私囊，而且要辦到沒有一文的浪費。

### 公文的處理

說到公文，誰都知道是每個機關上下情相達的工具，從政者他們對於公文都是特別考究的，不僅是辦法妥善文句暢達，就是時間亦求其迅速，本支團對於公文處理也是本此原則總求沒有粉飾敷衍，和慢慢旅行，永遠監禁的毛病，處理的手續略如下：收發處收到公文，摘由送書記室，按其常理關係，分發各組，各組分發各科擬辦，送回組長核轉書記室呈書記主任核後，送回各組科擬稿，稿擬就送回書記室作核稿刊行送回各組科，抄錄完畢，送總校對及監印蓋印，送收發處登記發出，送來送去，看起來手續很繁，其實我們是在一個大辦公廳裏工作，公文自收入至發出，至遲兩天必辦完竣，連件不在此例，機要文件，則由機要科送呈書記主任核辦，更不必受此限制了，至於管卷則由各組科保管，以便查卷照這樣實行起來，在幾個月的當中，尚沒有發現過十塵不好的現象。

我國行政機關的大部份工作，類多耗費於公文方面，早爲一般人所詬病。然以公文乃施政工具，實不可少，不過在處理方面，應力求其敏捷而實在，本支團的公、處理，亦依此

備原則。

### 物品的保管

物品的保管，這是關係着整個團的經濟。工作的快慢，效率的大小，完全操於物品的適應與否，所以古人說：「工欲善其事必先利其器」

本支團的物品採購與保管是分人負責的，採購方面嚴密透鏡，在保管方面嚴密管理，我們知道，物品的持久耐用與否，與保管 疎密最相關連，物品球於保管，馬上就要影響到經濟的困難，我們既採嚴密的管理，所以領用物品也須經相當的手續，先由使用人出具領物條據，需經過組長核准，始可發給。在器皿傢俱方面，因其價錢高貴，對於保管更加倍注，由保管者將傢俱等項都編成號數，按次列入傢俱登記簿，并在本支團服務規程中載明，工作同志，如有損壞公物者，照價賠償，這一面是節重公帑，一面是養成工作同志「仁民愛物」的美德！

至於傢俱的購置與添製，須視使用之必需，絕不任意購置，而使公帑浪費！本支團目前物價高漲，而又在此交通不便的地方，尚能使工作推行裕如，且可以業而推行社會服務，這不能說是保管物品節用物品的功效。

### 機關的整潔

「整潔為強身之本」這是指個人方面而言。在機關方面，對於一舉一動更應注意，因為它是含有公共衛生的意義，本團是領導青年的機關，凡事都應該為社會表率，尤以整潔為新生活運動中的要項，更應特別注意，藉以使一般民眾能明白

## 如何健全本團

本團產生於國難當中，成長於世界紛亂時代；在此存亡絕續之秋，而能與一切惡勢力奮鬥，特放異彩者，不可謂非為偉大之三民主義之刀所驅使，本團革命精神之所感召也。時至今

新生活的意義，起而實行。

要想我國家強盛，必須改正一般人民的腐化生活，換言之，就是要實行新生活。我們知道，新生活的要點，就是要使禮義廉恥由衣食住行上面表現出來，機關是屬於住的方面的一部份，而住的方面的表現，當然是在整齊清潔上看出來，本支團就可以「整齊清潔」來形容。

本支團因注重新生活的實行，故關於整潔事項，是指定有專人負責，格外還派員輪流值日，每日有一定的清潔時間，但在公餘，在清潔的時候，不僅是負責整潔責任與值日人員和所有的工友出動，其他工作人員也是一樣的動員，這可謂是青年態度活躍的表現。

改造社會，復興國家民族的重責，是在青年身上，而推行新生活運動，是改造社會與復興國家民族的基本工作，本支團是負有領導青年的責任，故先以身作則來切實去幹，以冀社會人士共同覺悟，發，協同一致的來幹，而達成抗戰建國的成功。

### 結語

工作效率的增加，在於制度的良好，制度能否收效，視人事的配備適當與否為斷，故本支團在工作開始之初，即嚴立制度，審慎人事的配備，俾將來收工作上的特效。

經濟為決定事業進度的主要因素，故本支團對於經費的開支亦特別細心而節節，絕不使公帑有浪費之弊。至本支團的工作，力求切實，絲毫不加粉飾誇張。所以前面的幾段話，也是老老實實的寫將出來的，是不合理，敬請批評。

## 組織

王隆映

日，本團已為舉國青年一致之要求與信仰，今後如何發揚本團之主義，完成革命之使命，則視本團之組織如何而定。事實告訴我們，本團成立至今，已有團員十數萬人，在此

多數萬人中，原能爲國努力犧牲奮鬥者，固不在少數，而不盡責任者亦不可謂絕無；重以政黨敵派處心積慮，設法混入，以紫亂朱，企圖破壞。在此情形之下，如欲工作順利推進無阻，則惟健全本團組織一類。蓋組織即力量，健全組織，則爲鞏固充實力量之基礎；但如何始能健全本團組織，實有提供研討之必要。謹以管見所及，分別敘述於後：

第一、嚴密組織：本團既產生於國難當中，發展於世界紛亂時代，政黨敵派，又在這紛亂時代中窺伺着，隨時均有動搖本團之可能，如欲鞏固本團基礎，實非嚴密本團組織不可；蓋任何事體，決非驟然形成，所謂履霜堅冰，其來也漸，如組織嚴密，可隨時防止反動勢力之萌芽，及腐化份子之產生，則本團工作，自能順利推進無阻。欲嚴密組織，防止一切惡勢力之產生；必須對於已入團或將入之同志，均應慎重致核，敵我分清，真偽辨明，然後分別施以特殊訓練，使其爲本團忠實純潔之革命同志，其次則爲樹立外團組織；以團爲中心，以社會團體爲外圍，從而領導運用，使其同情本團，信仰本團，成爲本團之衛星。

第二、加強訓練：訓練爲健全組織之重要部門，倘有組織而無訓練，組織必然鬆懈；然訓練亦須針對現實，對症下藥，否則徒勞無功，但如何始能針對現實，則有視於青年之惡習病根爲轉移。

中國向以東亞病夫，一盤散沙見稱，更加上思想紛歧，故普爾險象，卽爲體格不健全，民衆不團結，意志不集中，因之本團訓練，必須從下列方針入手。

(一) 健強體魄：西詩云：「偉大的事業建築在強健的身體上。」本團負有抗建國之重大使命，更有賴於強健之身體

，以爲其動力，故對於騎射爬山，勞動，球類競賽等項之健身運動，均應提倡，并應隨時舉行煥煉。

(二) 鞏固團結：一人之力有限，如欲完成抗建國之革命偉業，必須有無數青年，團結爲一年不可拔的革命力量，始能成功；故對於三民主義，必須隨時灌輸；對於本團基本訓練之分隊小組會議，必須加強；對於區隊以上之集體訓練，尤須時常舉行；必要時可開團員懇親大會，使家庭與團打成一片。誠能如是，則本團精神，自會團結鞏固，革命力量，自會日日增強也。

(三) 統一意志：意志的強弱，卽可決定一個人力量之大小。團體也是一樣，假使一個團體有堅強統一之意志，自必產生偉大之革命力量；否則，人各一心，心各一體，互相傾軋，當然談不上力量。然意志由主義而產生，故本團之訓練，當以三民主義爲一切訓練之基礎，爲一切訓練之最高原則，使人人爲主義而生，爲主義而死。

第三、嚴明紀律：紀律爲維持團體之秩序與安寧，一個團體沒有紀律，則上下相亂，不能算是團體，只是烏合之衆。本團爲革命之集團，且爲全國優秀青年之結晶體，自有紀律以維繫其精神，維持其秩序；然有紀律而不嚴明，亦將變成具文，失其效用，終至混亂秩序，而使組織鬆懈，故欲健全本團組織，實有嚴明紀律之必要，凡得失功過，須不問上下，不分親疏，一律予以懲懲；紀律既明，則怨言不生，怨言不生，則知所以警勉，知所以警勉，則知所以警惕，知所以警惕，則懲規犯矩之事，自不會產生，組織自必因而健全。

第四、培養幹部：幹部是團體中之優秀份子，負有傳達命令，層轉意見，和領導羣衆之責。一個團體沒有羣衆，固不會

發生組織力量；一個團體沒有幹部，則羣衆失掉重心，更不會發生組織力量。本團成立迄今，已有團員十數萬，可是最大弱點，就是缺乏幹部，尤其是下級幹部，相信任何團體均有此感覺，此實爲本團組織上最大之危機；今後應設法培養，在平時工作中不斷考核，凡對主義國家 領袖有正確之認識與了解，

並具有充分智識，經驗，能力，品性，道德，和操守者，均應選拔重用，上級團部，更應設法訓練培養，以造成生生不息之無窮幹部，而謀健全組織，完成革命也。

上述四項，實爲健全本團組織之基本要素，吾人應如何努力，而達成此重大任務也。

## 「七七憶北平」

李熙堂

自從七月七日蘆溝橋的烽火，燃遍了全民抗戰的烽火後，繼續不斷地至今已整整三個年頭了，在這三年的當中，我雖因工作的支配，由最前方面流到這最後方，可是我的腦海中，永遠地印像着七七事變後的北平，因爲我那時還在北平，當蘆溝橋開火後，南方的親朋們屢次電勸我速南下，然而我以為平津不會失得這樣快，終於等到平津失陷後九月尾始化裝逃出，當時雖飽受虛驚，但增加了我的抗日勇氣不小。

平津失陷——七月廿八日，廿九軍與日軍在北平城郊的南苑激戰，整日大砲聲轟轟不絕，震動了城內屋宇流彈不絕地向城內飛，然而人心却很鎮靜，每個人都祈禱着將士們的凱旋。這一天我們特速得着廿九軍勝利的消息，無不歡欣鼓舞！總以爲雖不能把敵人完全消滅，最低限度能保北平，豐收抵抗一日之後就放棄了北平，廿九日北平城內廿九軍退走一空，各要口已換上日本憲兵，晴天霹靂，從此這座古城裏的人們，就陷於徬徨悲憤！暗無天日的景況中，生命時刻都在顛抖着，尤其是知識分子。

漢奸登台——宋哲元走後，喪心病狂的漢奸登台，江朝宗潘毓桂周兆祥等大肆活躍，那時雖有張自忠代替了宋哲元本兼各職，及北平市長，但因張將軍是愛國志士，決不與江朝宗

等同流，所以剛宣佈就職，即被敵人逼迫下台，結果由江朝宗周兆祥組織地方維持會，在日本指揮之下維持市面，也可以說他們是敵人養的狗，當八月八日敵人正式入城時，全城空歡頓形緊張，漢奸們，在城內滿貼標語，如「歡迎大日本」、「歡迎暴安良的日本軍」、「打倒……」種種令人痛心憤恨的標語！這些喪心病狂的漢奸，把他們自己的祖先和子孫都出賣了。他們甚至佩上敵軍的徽章揚武揚威，住宅插上太陽旗幟，汽車上都是插上太陽旗，他們的汽車在街上衝衝直撞，毫無顧忌，「無恥」二字怎能把這些漢奸描盡得盡啊！

人間地獄——敵人佔領北平後，除命令那些漢奸幫助他們維持治安外，敵人即在北平東西南北各區，設立宣撫處，管理各該區的行政財政教育……等，一方面督促監視漢奸們的効命程度如何？所以每天都要派日本憲兵軍隊逐日清查抗日分子。有時則化裝至各住戶清查。此時人心愈形恐慌。他們在清查時，我們的同胞如言語態度稍有差遲，立即有生命危險，因此有許多熱血青年，在漢奸暗示之中遭受了殘害，敵人駐兵附近的居民，更受播揚不堪！夜間敵人可以隨時敲門入內，強姦掠奪，任所欲爲，百姓如何維持會或公安局呼籲，反被潘毓桂賈彥

並且說：「以後不能再有如此事件報告，否則立予懲罰。」北平街道上同胞幾乎絕跡，點綴市面的祇有敵人的汽車，坦克車，敵兵韓國人漢奸等，連叫賣得小販和洋車夫，都願挨餓停業，不願與敵人和漢奸同流。電車雖然照常開行，但除了敵人韓國人外，別無人坐，古城內充滿着悽涼凶惡的氣氛。就是人間地獄。

文化大受摧殘——北平是我國文化中心區敵軍更派軍憲至各學校各機關住戶，檢查書籍，若有抗日書籍，藏書人即被槍決，其他如政治歷史地理這一類的書籍，祇要查有，立即拘捕，因之北市在這幾天，各學校機關住戶，大焚書籍。書烟籠罩了全城。許多有藏書癖的人，在此情形之下也祇有含淚將寶藏的書本，送葬到火坑裏去，我六年來心血結晶的日記，也忍痛地付之一炬！這一次焚書的慘狀比秦始皇焚書坑儒更為殘暴，北平圖書館的書籍和故宮珍藏的寶物，大半已運往日本，素稱文化中心之北平，經此浩劫之後，文化的損失，已不堪言了！至於各大中小學，校門均已插上太陽旗，站着敵衛兵。學生和教授全都逃避了。各報館由漢奸辦，所載消息，全是為鼓吹敵軍勝利，而且評論上大罵我軍，關在古城裏的我們，好像在鼓裏生活着，祇有晚間在收音機上聽南京廣播，稍能得點好消息，但是若敵人發覺，又得倒霉，以後敵人派人沒收收音機，精神上的苦痛，實無法形容。

熱血青年南下——因居北平的青年佔全市人口三分之一，大多數是各大學中學的教授和學生，還有許多南方剛到平投考學校的學生，這些青年知識分子，成了敵人殘殺蹂躪的對象，他們藉口調查戶口，實際上以調查青年學生為目標，因此許多無辜青年被捕或槍決！但「壓力愈大反抗力愈大，每個青年都

潛伏着抗日報復的決心，暗中組織起來，當華北戰鼓既響！平津和繼淪陷！渤海的海面上，飄着一批批流亡的青年！我也是其中的一員。但是北平四圍均是敵兵駐守，并且那時他們是嚴禁學生青年南旋，由北平車站至天津車站，重重難關能倖免通過的太少了！當時雖然有許多前批青年不幸的恐懼的消息傳來北平，可是我們仍然決心「走」將我們的生命作孤注一擲的打算，於是紛紛化裝商人，老媽子，在某日的凌晨，泣別了我們的第二故鄉！到達前門車站時，幾個漢奸警察便大聲說：「站着等日本兵檢查，許多敵兵的眼光，掙睜掃射我們一下！開始檢查我的行李，當時我並不畏懼，反而胆壯起來，鎮靜地站在一旁看他翻了幾轉，我的行李，沒有什麼，然後才說「去！」第一關算是渡過了，上車又得打算怎麼渡第二關？聽說天津車站最嚴，前幾批同志在那兒送命被拘的很多——反正我們是抱定孤注一擲，往下想徒增愁苦，終於隨着車輪轉吧！約晚九時車抵天津了！最後關頭降臨了！全車的人面面色惶惶，音斷失常，緊張恐怖！好似進刑場的囚犯。下車時東倒西歪，在人堆中擠，須臾間等命運去決定，車站兩旁敵兵橫持着閃爍的刀槍，狠狠地看着我們，只恨我的心不是一顆炸彈，跳出來毀滅殘暴的敵人！我們一部分雖倖倖出了車站，走進租界，可是還有部分同志已被敵人扣留，送到日本憲兵司令部，考詢，能得生還祇孤有幾人。有幾位已被槍決，其他數十位仍拘留着，我們得着這消息，莫不痛哭！何日為他們復仇呵！因為等輪船南下，在天津法租界上住了十幾天，租界上比從前更熱鬧，更令人痛心！租界上房錢雖比平素高幾十倍，然而一般不知亡國恥的人，依然悠焉遊焉的渡着醉生夢死的生活，茶樓酒館跳舞場，戲院，都充滿了紅男綠女，與北平相比較，誠有天堂地獄之

驟然痛心！一直等到搭上輪船，大家始覺興奮，覺得兩月來悶鬱的心緒開展了！得見天日了！第二日輪抵烟台，遠遠地望見立體的建築物上：清朗的晴空飄蕩着青天白日滿地紅的國旗，不輪的人，都歡呼着中華民國萬歲！蔣委員長萬歲！誓死殲滅敵人日本！高唱着抗戰歌曲，悲歌慷慨！添入了汪洋的渤海等到歌聲完畢時，每個青年都流着滿臉的熱淚！第四日抵青島，輪船停泊在蘆溝碼頭上許多青年，歡呼着，持着很大一幅旗，揮舞着「歡迎平津流亡學生」我們由大輪上了輪板，飄到碼頭

## 片段的回憶

陳志明

三民主義青年團成立已經兩年了，兩年前的青年是怎樣的徬徨？令我回憶到幾段經過的史實。

民國廿六年十二月十二日，南京失陷的電訊傳到了安慶，全城頓入忙亂狀態！大家忙的是，怎樣能得最快捷的方法，早一刻離開這座危城，尤其是負全省責任的要人特別忙，因為他們所負的責任比別人重大，他的生命比別人貴重的緣故，十四日的下午，官方傳出消息，廿八隻敵艦上駛，進取安慶，天明即到！全城極度緊張起來！經過通宵的移动，不到天明，十室十空，繁華的省會，頓變作一座空城，只留下皖報社領導的一羣英勇的青年，和淞滬轉戰到皖楊森將軍的疲兵，沒有撤退，據他們的判斷，江陰封鎖線尚未毀壞，敵艦不能由天而來，日上三竿，敵未到，於是這艘青年武裝起來，會同軍隊，作安定地方工作，嚴防漢奸流氓乘虛放火搶劫，皖報照常出版，宣傳地方步靜如恆，青年組織宣傳隊，到四鄉鄰縣勸百姓回城，最有效的辦法，是由青年組織戲劇團，在戲園照常打鑼打鼓的演戲，

時，與他們攜手，悲喜交集，同時全體向着北方靜默憑弔死難的同志！問起前批流亡的同志他們到濟南就組織起宣傳救護隊，早是上海前線去了！我們聽着多麼的興奮呵兩年以來忠勇熱烈的流落青年們，已將敵人的暴行，和同胞們的苦難情形，已帶到每個鄉鎮的角落裏，促成了全國抗戰的潛勢力，今年是七七抗戰三週年了，回憶往事，策勵將來，我一方面哀悼紀念死難的青年同志們！爲國犧牲，一方面是很興奮的希望我們熱血青年努力救國，并且預祝抗戰勝利。

老百姓們知道省城還有報館，又有戲園，一定是沒有危險了，於是相率陸續回城，重理舊業，垂死的安慶，經過青年們半個月的挽救，又復活起來，老百姓們回來了，市面恢復繁華了，青年們更進一步工作，發展抗敵的組織，分頭到沿江及鄰近各縣各鄉村，組織訓練民衆，強壯有鎗有刀的編爲游擊隊，其次爲運輸隊工務隊，婦女小孩則負瞭望工作，協助軍隊作戰。民衆漸次組織起來，接受訓練，這不但是由於政府的威令，也不是保甲長的策，而是由於青年們忍飢受餓，奔走號呼的救國熱情，激起了同胞們的愛國心，寧願與敵拚死命，而不願作亡國奴，馬當封鎖線外的安慶，頓呈活躍態態，好音傳到了武漢，商人們發貨東下，新聞記者爭來考察，（大公報有范長江寫的封鎖線外的安慶可參攷。）空軍派員恢復航空站陸軍進攻巢縣得手多麼令人興奮，多麼令人起勁，但時同時悲劇和困難也降臨了！從前倉皇退走的負責人看見安慶的復活，由慚愧而老羞成怒，於是運用其「老吏手段」，指使走狗們誣告一般青年與漢

好有勾結，不然為何深夜不怕嚇來？又說這青年是共產黨，不然為何下鄉組織民衆？種種毒辣的中傷，膽弱的青年們，怎樣應當得起，好似一盆烈火上澆下一担冷水，青年們精神上受了這樣大罵打擊，便由積極而消極了！他們說：「領導我們的人是中央黨部派來的，難道還不放心？我們是中國的兒女，只有請求中央主持正義。」但是因為別人還有更進一步的毒辣行動，貫徹其深隔的毒計。這般青年互相抱頭大哭一場，不能不停止工作了，受盡千辛萬苦，大家流落到武漢，有一個青年前面部已經瘦來和頸項成了直線。青年認為這次遭了莫大的冤屈，而大人先生認為是小事，於是眼見得這熱血滿腔的青年，一個個墜落了！頹廢了！走入歧途了！我的熱淚洗不去他們精神上的苦痛。我的奔走謀不得他們應努力的工作，因此我也茫然。

民國廿七年四月臨時全國代表大會集會於武昌，當時敵人新據南京餘高萬丈，難民流離失所，青年徬徨無歸，各黨各派又大肆活動，抗戰形勢，深感彷徨不安，全國最高一代表大會在這個時候舉行，的確是黨國起死回生的一个大關鍵，我忝屬代表，躬與盛會，我出席全國代表大會，這是第三次了，可是前兩次萬不及這次緊張而顯，戰場是在珞珈山武漢大學的禮堂，開會時間都在半夜，神秘性的電光，透過了濃濃的森林，隱約望見巍峨的樓閣，愈覺得肅穆而神聖。代表們步行在蜿蜒的小道上，想到黨與國所處的危境，除了鞠躬盡瘁之外，誰還有絲毫雜念？我是從封鎖線外歸來，大家徵求我的提案，我說只有兩點：（一）恢復黨的領袖制，定立抗戰重心，（二）組織全國青年，培植國家命脈，大會收到這一類提案很多，可以證明這是全國一致的要求，討論的時候，徐為順利，總章增加總裁一章和選舉總裁案，是用最鄭重的起立表決法全場一致通過；組織青年團案也是最鄭重表決通過；還有討論通過抗戰建

國綱領，也是對抗戰極重要貢獻，更有子而袖一書。有了組織，令人歡喜來審閱三百，回想起安慶青年們出生入死的工作精神，若先有青年團的組織，何致被人陷害？又何致工作落空？

大會中有一段閒話，討論教育方針時，提案上有男女異教字樣，陳璧君大加反對，她說這是男女不平等，經提案人解釋，異教是多教女子在戰時應做的工作，如醫藥救護之類，她忿忿不平，散會後和陳公博在路上大罵說：「男女異教好像北平洋政府的口臉，」這是表示她真是左極了，組織青年團案通過後，她又和陳公博在路上嘔嘔，甚麼法西斯黨共產黨，說一大套，恰巧我又聽着了，上前和她舌戰起來，直到彼此上車才罷，今日思之，自命為左的陳璧君，已經做了漢奸！那麼應時代而產生的青年團，怎能避免不受陳璧君之流所詆毀！

六月十二日 團長發表告全國青年書，揭發青年團產生之意義是：充實本黨的新生命，以求抗戰建國之成功，團結訓練優秀青年，以集中革命新力量，造就繼往開來的革命戰士，以求三民主義的具體實現，同時公布團章，青年團的組織和使命，昭告於全國，七月九日在武昌成立中央團部，設立中央臨戰幹事會，重心建立，組織規模大具，我有一次到中央團部和兩位負重要責任的幹事晤談，當時前線軍事很緊張，而他們態度很樂觀，他們說：「不論敵人如何猖獗，我們中國決定復興，因為全國青年已走上復興的大道了。」真的，到了三個月後，武漢撤退時，青年團員便有驚人的工作表現，兩年後的今日，全國和海外的優秀青年，已陸續在三民主義之下組織起來，這在邊陲的西康青年，也不甘落人之後而怒吼了，舉起參加到青年團的隊伍裏了，純潔的愛國情緒，出生入死的奮鬥精神，現代青年都是具備的，後方青年，該不讓前方青年專美吧！

# 過去、現在、將來

薛傳道

——紀念本團成立二週年紀念

過去，現在，將來，——時間的三部曲。

從光榮的「過去」，光明的「將來」，映射出光輝的「現在」，人類是這樣地前進着，

「充實之謂美，充實而光輝之謂大」，用什麼來充實？用什麼來光輝？無中當然不能生有，唯有光榮的過去，才是充實現在的根據，唯有光明的將來，才是光輝現在的徵象，不能承受過去，不會理想將來，決把握不了現在，甜蜜的回憶中，燦爛的瞻望裏，方可透出生命的輝煌，創造熱烈前進的現在！

二年了！——從珞珈山下樹起本團的旗幟。二年，本來是短促的一刹那，但是僅這一刹那的過去，確已經呈現我們的光榮。

回想二年前，團長在中原戰雲翻覆的背景裏，發出號召中華青年的怒吼之後，或千成萬革命的兒女們就在「黃帝子孫壹與乎來」的親熱呼聲中一批批踏進了本團，舍門、灣前，二年中眼看着團的日新月異的蓬勃發展：由三千名團員增到了十多萬同伴，從保衛大武漢的工作開展成後方動員，戰區破壞的活動。現在，起國內到海外，從後方迄敵後，無處沒有本團團員的足跡，無處沒有本團工作的成績。尤其，在上海，在敵後，冒砲火，拚頭顱，無數同志的鮮血，已經為團寫下不可磨滅的一頁；無數同志的血汗，已經證明新中國是三民主義青年的中國。

所以，二週年紀念的今天，我們返顧短促的前程，心中是

充滿着自慰的微笑；而遙望遼遠的未來，更有說不盡的欣歡。

看：澎湃的時代急流，風馳電掣的正沖刷着世界，新陳代謝，適者生存，維護人類正義，奠定世界和平，唯有吾偉大的三民主義！在種族，政治，經濟三者不調和構成了空前大禍的今天，民族，民權，民生，三民主義已經不但是中國的明燈，且早成了全人類的福音，步着三民主義大道，必定會達到民族獨立，民權平等，民生自由的樂園。歷史顯然告訴我們：三民主義的前途是燦爛的，所以三民主義青年團的將來也一定是光明的。

甘乃光先生說：「我們對於這個革命活動的新生命週歲紀念，懷着無限的欣幸慶賀；青年團的成長健壯，正是象徵着中華民族的新生。」可見我們的前程是多遠！我們的責任是多重！承受過去三年的光榮，爭取將來無窮的光明，我們要加緊努力於現在！

現在，抗戰已經到最後勝利的階段，「行百里，半九十一」，一切都呈現了格外的艱苦；而世界大局又正瞬息萬變，支持時代，推進時代，本團同志尚使命豈比千鈞的重担！二週年紀念的今天，正是我們全體團員自我檢討，自我策策的機會，我們要以凌厲無前而熱忱，坦白虛心的態度，改正已往的缺陷，充實今後的工作；并刻刻牢記團長沉痛深切的訓示：「中正受命於黨國艱危之際，負責於民族存亡絕續之變，視本團之組織為吾國家民族生死存亡所繫之唯一大事！」——生死存亡之唯一大事！同志們，努力吧！光榮的過去，光明的將來，創造光輝的現在；這樣才算真正紀念了這美滿的「七九」節。

# 火的七月

——紀念「七七」及「七九」

七月的烈陽，

徵象了七月的火紅；

炎炎地：——

正是革命的容容！

蘆溝橋頭，

緊張

英勇的一幕：——

不屈，

抵抗，

反攻！

求生存，唯鬥爭；

不投降，

寧願死，

腥紅的羞辱，

要其腥紅的血中洗淨！

誓起，漫燃，

在——黃河的曠野，

西北沙漠的塞外，

東南明媚的平原，

活躍着盡是我們健壯的戰員。

無自由，

不放手；

長白山去卸甲，

驅絲江邊牧馬，

那裏來的敵人，

這地那裏歸去。

七月的和風，

早吹醒了黃軍的英魂！

瑯琊山麓，

活潑熱烈的隊伍：——

前進，奮鬥，昂命！

新中國是我們的，

我們是新中國的，

背負着三民主義的大旗，

推翻民族復興的高潮；

從國內到海外，

起泊米爾這黃浦灘，

轟動的，是我們的團徽，

怒吼的，是我們的團志，

進！進！

七月的火紅，

正孕育着革命的花蕊鮮紅！

七月，

輝煌的七月呵！

太平洋風浪正為你嘔歌，

揚子江的急流徵象了怒！

戰鬥來改革現實，

主義來拯救祖國！

祝福臨！

風雨的途中，

艱苦地，迎接明天的勝利！

# 西康支團團務近况

西康支團部的團務概況已略誌本刊第三期，在「五四」青年節之後團務的進展，特簡括略述如后：

## 「五五」「五九」「五卅」

「五五」是總理在廣州任非常大總統的一天，是黨和中華民國歷史上最光榮最寶貴的一頁，回想當時本黨黨員革命情緒的奮發，益增我們對抗建政的信心，所以本處除以極度緊張的革命情緒加緊工作外，并舉行熱烈的紀念會。

「五九」「五卅」是中華民國開國以來，受帝國主義施以最毒辣最殘忍的侵略與蹂躪之一日；亦可謂封建軍閥勾結帝國主義者，拍賣國家權益，宰制人民之一日，中國民衆尤其中堅份子之青年，更明白的認識了帝國主義與封建軍閥之獍狃面目。所以本團除是日參加紀念大會分別張貼傷厲標語以引起大眾之覺悟性外；在工作同志方面更深切的加了一針激警劑。

## 團員大會

不斷的檢討工作成果，是一個革命集團求進步的經常的工作。本處籌組以來，雖曾開團員大會數次，惟均不若六月十六日團員大會參加者之踴躍與熱烈。計此次參加者：有德昌，禮州，株木樹，鍋蓋樑，魯溪等處團員代表，及技專農職與城區附近各單位。全體團員。檢討提案二十餘起，均為對於團的過去工作成效之檢討及今後工作方針之決定，誠為團的一最好現

凱旋那天，  
我們願奉着三民主義青年的中國作為最敬的獻禮！  
勝利！獻禮！！

## 服務社招生

本團是以克盡總理「人生以服務為目的」為總職責的。所以自中央團部籌組以還，均以服務為主要工作。并以服務行動代替實際宣傳，使宣傳行動化，服務化。是以本處自亦不能例外。查在區團時代已將服務社成立。惟因訓練甫竣，各地分團成立，又派各地服務。但我們始終要保有和充實團的基本隊伍的。所以在六月初復登報和張貼了招生廣告。各界愛國的熱血青年，都踴躍的來報名投考，但是名額的限制，所以我們僅能從廣大的人數中簡拔出我們需要的名額來。

## 鑄逆募捐

本處成立以來，凡是義舉，莫不爭先恐後；尤其募捐運動。更是本處的經常服務工作。我們隨便舉出去年以來「九一八」、「雙十」、「元旦」，以及寒衣募捐，傷兵之友募捐。那一次游藝會不是我們舉辦的。最近鑄逆夫婦鍊像的募捐運動，更一致的要我們曾同各校募捐，和收集廢紙，現在尚在進行中。我們很希望早日將鑄逆鍊像擺在南門口，供衆人唾罵。

## 參加檢查糧食工作

西昌在抗戰前可以說是全康的「天堂」，這話說起來，似乎有些誇張。但是我們試把全康的物產詳細加以檢討。就知道

其所以爲「天堂」的道理了。

西昌得天獨厚，他有印湖，有佳山水，這些我都不全介紹；主要的還是肥沃的土地，和勤勞的人民，當然地方是富足的。但是，抗戰二年來，米是貴到三十倍以上了，但，是米款收嗎？是米全部運走了嗎？確實是少數人發國難財了。所以西昌各界聯席會有檢查民間存糧的決議。本團因爲以公平正直，熱心社會服務，救濟無業貧民爲本務，所以被推選參加了。現在已分赴各地調查，設法平抑米價，平民們都希望他們早日回音。

### 散發買米票

本團散發買米票與散發小票兌換券是前後相媲美的工作。同是發揮本團爲社會服務的精神，同是爲貧民謀幸福的工作。幾天來，忙煞了服務組的同志，他們帶着買米票挨門挨戶去訪問。發給那些吃不起飯的貧民。現在票子發完了。老婆婆們還在說「要米票嗎？在大紅廟裏，快去吧！」

### 宣誓

六月二十三日是西康支團第一屆團員宣誓的一天，自上午八時起，就有成行列隊，青年來處辦理手續。十時，神聖莊穆的大會開始了，首由本處主任陳志明主席，領導如儀，並宣讀團長訓詞後，繼由本處張指導員伯常監督，訓詞誠懇懇切，團員異常興奮感動。他說：「……在今天宣誓後，就決定了各位今後對國家民族應盡的責任，同時國家也得了一大批生力軍」。又說：「前年六月十六日的團長告全國青年書，是每個青年的寶典。各位要想成大功立大業，救國家救民族救人自救，希望至少每天要讀三次，不僅要深切了解，而且要遵誠力行」。末後，並勉以「大家要各本良心，將個人自由生命能力，貢獻國家，要以『服務』爲職以犧牲爲寶貴」的精神去工作。

這樣團的任務才能完成。

本來團的宣誓工作是經常的。所以近來濶源也有百餘青年宣誓入團，會理。趙濶已正辦理宣誓手續中；其他各城屬各鄉鎮，亦正進行，預計月內尚有五百以上青年男女加入本團。

### 監察員報告表

要使本團機構健全鞏固，必須幹部精明幹練；而精明幹練的幹部須從經常訓練，與平時考核中提拔出來。所以本處所特製訂各區分隊監察員報告表，由各單位監察員其實填報，其內容：

甲、關於團員方面者：致談其思想是否堅定；言行是否檢點；生活是否合理；學識能力有無進步；是否已閱讀指定書報。

乙、其、隊務方面者：分隊（區隊）是否按時召開；小組討論是否按時召開；會場情緒如何；缺席人姓名及原因；隊長公佈上級指示文件及命令否。丙、健談。內容規定，尙稱翔實，現各區分隊，監察員已正紛紛填報，進行尙佳。

### 音樂會

音樂是陶冶性情的最良善工具。劇院里把他用，助興，藝術家把他當專門學問，本處爲提高一般人的興趣起見，也組織了音樂會。參加者也有西昌各界愛好音樂的青年。今後可以聽着聽着宏壯嚴肅的樂聲，是從文獻里傳出來的。

### 補習班

爲培養青年升學能力并救濟失學青年起見，辦理暑期青年補習班，現報名者極爲踴躍，已決定於月中開學，課程有黨義、數學、英文、會計，應用文等內容極爲充實，將由西昌青年造福不少。

### 社會調查

社會服務與社會調查，同是本團的重要工作。故籌組以承

