

### 司令長官戰時手令

我們今天要拿勞動爲解決一切的原動力

人人勞動加大生產澈底做到自給自足

今天所謂經濟作戰，我們以劣勢的經濟與敵經濟作戰，只有深溝高壘的與敵斷絕往來，總之敵人拿什麼貨進來，把什麼貨換走，就是侵略我們。今天經濟與武裝戰並重，我們非採取自給自足深溝高壘的防禦政策不可。我們欲解決當前的經濟生活支持抗戰以及充實國防力量，今後必須使全國人人能勞動，人人能生產，固然是工具與原料配合上，勞動的效果大，配合不上效果小，但我們今天就是要拿勞動爲解決一切的原動力。我們一定要做到勞動第一，以勞動來領導國軍。不只抗戰上有辦法，即建國亦有辦法。首腦部應領導上全體文武公務員軍警士兵教職員學生，在一場勞動競賽之下，人人勞動，加大生產，使生活生產戰鬥打成一片，實現了經濟中心的抗戰政治，澈底做到自給自足。

第二戰區政治會議秘書處發行

# 革命行動

# 司令長官朝會講話

## 朝會上力戒官僚式的誇功報告

今後朝會上報告的各項事，要力戒官僚式的誇功報告，一定要成爲革命式的，要求大家幫助我完成某項工作的報告方式。官僚式的報告，是有害的，是有病的；革命式的報告，是有益的，是去病的。（十二月三日）

## 嚴過小組生活實行批評檢討與發動

我們趕緊從易處着手努力，嚴過小組生活，表現革命的熱忱，拿出民主精神來實現我們的是非心。豎的方面職務所在，管人一定要管徹徹底，橫的方面一定要干涉糾正，不容他不好，不讓他壞，小組會上一定要實行集體的批評檢討與發動應與

應革的事。(十二月三日)

## 剷除封建觀念及劃小圈的政治行爲

今後大家應絕對剷除同志同學同事的封建觀念，及劃小圈的政治行爲。否則，不但是妨礙了進步，而且也是對消了抗戰力量。凡我同志應拿不容人不的精神糾正打擊剷除之。(十二月三日)

## 普訓首腦部人員瞭解今後作法

關於目前經濟上的一切作法，經最近幾周來的努力，大致已規定好了，預想的事也都能走通。最近並擬好區派兩個督訓員，分別出去督導普訓事宜。我們爲求內外的合套，首腦部人員也必須普訓一下，以期內外同志澈瞭解今後的作法。

此次我感到普訓最得力處，就是編纂的普訓課本採取了問答的方式。因爲編普

題講話式的謄本是主觀性大，如寫成問答式的，就成了主客觀的統一。況且所編的各項問答，多是以邊有經驗的人寫的，編的時候也相當費力，故首腦部今後必須特別努力精密的計劃，聚精會神的辦這件事，指示外邊，尤其關於有時效，如農村生產，多種十畝地多紡五斤花的事，一定要使之適時依限的完成。（十二月八日）

## 罵人和打架均屬不智

革命幹部應引為絕大鑒戒

狙擊隊組長王明珍因與組員爭吵而自殺

未免羞愧心過大改悔即可不應輕於犧牲

據報：「狙擊隊第二連一段三隊二組中廚組員王明珍，於十月十一日自殺於副隊長屈銀波家中，衣袋內檢出致屈銀波的信一封，大意是說因移防住處與其組員路朝命爭吵，自愧無能什麼，羞憤自殺」。按他的死未免羞愧心過大，自己知錯了

，改悔就可，不應自戕。古人有死重於泰山，死輕於鴻毛的話。今天一個革命的幹部，在革命線上，担負着革命的工作，不應如此輕於犧牲。罵人和打架是頂不上算的事，因為，他罵你打你是他的錯，你還口罵他，還手打他，是把他的罪消了，是把自己的有理變成沒理，你如打的他重，是反比他的罪也重了，此為太不聰明的人。大家必須明白，無論什麼事與人吵嘴也是不智，打人則是替人家承錯。一個革命的幹部，對此應引為絕大警戒！（十二月五日）

### 長官司令部糧秣處

#### 指示各領糧部隊機關

——領發食糧應注意事項——

各部機關：

食糧的調配，關係甚為重要，雖則積有不週，不惟往返公文，稽延時日，且有領不到吃不上之虞，究其原因，固有事無上無法克服的困難，而要在縱橫連繫的不夠，與經理其事者之不負責任所致。茲將通過領發食糧最易發生的種種錯誤擇要列下，希望大家注意糾正。

一、本處每月配發食糧，係按台縣應征到及可能征到數估計；但有的縣份催征不力，有時不能

在月初征收齊全，或因環境關係本月內根本未征，致貽誤供給。

二、一地供給的食糧過多，需由他處運、接濟，以資調劑。本處配撥時，按運力及時間計算，可以如期如數運到供給，但因運輸遲延，往往無糧供給。

三、兵站機關為結算便利，過月即不發糧，領糧的人往往以為既已撥到，當月延未領清，過月去領，兵站上不予發給。

四、領糧的人，接到撥糧通知後，不明目下食糧困難情形，不先與發糧機關接洽，即逕行取，因糧不現成，致使往返。

五、存糧地點，緊臨敵人，領糧人於接到撥糧通知後，延不去領，因情況關係，將糧後運，及至去領，業已無糧。

上列幾種錯誤，除由本處確實注意籌劃或經常預撥一個月食糧，以備意外而資改進外，茲將各領糧部隊機關奉到撥糧通知後，應注意的事項，指示如下：

一、先行派員與發糧機關接洽妥當，再行取運。

二、應確實注意當月領到食糧，必須當月領清，以免過月去領，致礙發糧機關結算而不發給食糧。

三、在緊臨敵區地點領糧機關向發糧機關接洽妥當後，應趕快領回以免發生意外，損失食糧，發糧機關於領糧機關接頭後，如原指撥之食糧需要移運時，應先通知領糧機關，限期領回

，過期不候，並在限期以內，酌留糧食，以備領用。

四、現在食糧困難，征運均屬不易，各部隊機關，應時時顧慮征糧發糧機關困難，各自着急各

自的食糧。隨時與發糧機關緊密連繫，即可免除一切不接頭之弊。

各部隊機關看到此指示後，應由主管長官，召集有關軍需或主管事務人員，詳細研究注意，一體遵照實行，以免今後再有領不到糧的事情發生。承辦人員及各級組織同志，對此如有改進意見或應注意事項，並望隨時反映報告，以備採擇。

司令長官批：登行動，各自改正實行。（十二月十日）

### 長官司令部文件稽督處

## 致各部隊機關亥文稽代電

呈遞器材械彈鈔票及其他笨重物品應派專差解送

各機關部隊均鑒：據交通局趙局長士杰代電稱：查職屬各分局近屢有接收各部門呈送鈔部及所屬部門錢鈔、器材、械彈與笨重物品，以及一切易於損毀之珍貴等物，最易出錯，且多危險；請通飭各部門，此類物品嗣後自行專送，等情；除指示如擬辦理，並轉飭所屬各分局遵照辦理外；嗣後各機關部隊，如呈送上項物品時，應由各部門派專差解送，希即遵照為要！閱亥文稽印（登行動不另行文）

## 長官司司令部交通處

### 告各部隊機關電話器材困難情形

如有損壞應送廠修理

各部隊機關鑒：在通信器材，大部來自國外，自海口被封，來源斷絕，請購機件，均屬不易，本部庫存者，屢經摺用，亦已告罄。尤以電話機及乾電池為最缺乏，除實費部隊，能向中央領用少數外；各部隊機關所用話機，如有損壞，所需配修零件，屬於外貨者，亦無法搜購，嗣後各部隊機關，所用電話機，如再損壞實已無法更換，應送廠整其修理，一俟修復，再行使用，希各體念時艱，樽節惜用，以維通信，是為至要！

### 維護組織紀律委員會

### 為頒發「維護紀律」獎章

告各級組織及全體同志

各級組織同志：

為鼓勵組織同志發揮不容不的革命精神，加強維護紀律工作，特頒發「維護紀律」獎章。

「維護紀律」獎章，是組織的榮譽獎章，含有愛護組織與愛護同志的偉大意義。凡我組織同志，均應以最大的勇氣與決心，努力維護紀律工作，以獲得「維護紀律」獎章，表現愛護組織的熱忱！

茲將頒發「維護紀律」獎章辦法附後，希我各級組織同志，本照辦法規定，努力維護紀律工作，為國！

守備不欺！

附頒發「維護紀律」獎章辦法

## 頒發「維護紀律」獎章辦法

- 一、為鼓勵組織同志發揮不容不的革命精神，加強維護紀律工作，特頒發「維護紀律」獎章。
- 二、組織同志維護紀律有下列事實之一者，發給獎章：
  - 甲、檢舉違犯紀律之重大案件者；
  - 乙、檢舉不執行紀律之重大案件者；
  - 丙、因維護組織紀律而蒙受損失者。
- 三、獎章之發給須由各級組織或同志，列舉事實證據，報由紀律委員會審查，提高幹會決定。
- 四、受獎人如因違犯組織紀律而受制裁者，得收回已發給之獎章。
- 五、獎章之領取，由受獎人逕向紀律委員會領取，或由主管部門代領轉發。

六、本辦法自高幹會議通過後公佈實行。

(高幹第一七一次會議通過)

## 第二戰區議政會簡章

一、本戰區爲對一切重要事項明辯是非防錯求對，分別優劣取法鑑戒，以加強工作效用，保證進步起見，特設議政會（以下簡稱本會）。

二、本會議題以有關組政軍教及其他重要事項爲範圍。

三、本會議題以左列方式提出之。

(一) 會長交付者；

(二) 主管機關呈經核准者；

(三) 與會人員建議呈經核准者。

四、本會議事性質分爲三種：

(一) 批評人的錯誤；

(二) 檢討事的對否；

(三) 辯論事的是非。

按前項性質分別召開批評大會檢討大會辯論大會。

五、本會出席人員如左：

(一) 會長。

(二) 副會長。

(三) 主持委員。

(四) 部署政務會議特派員，及各室處主任、副主任、處長、副處長。

(五) 駐會委員，及各室組主任、組長、委員。

(六) 省府政務小組，及各廳、處、會、局負責人，政參事、秘書主任。

(七) 高幹委員。

(八) 省府委員。

(九) 整軍會議委員。

(十) 在首腦部幹委。

(十一) 在首腦部基幹。

(十二) 政治會議秘書長，及專兼任委員。

(十三) 政治小組長。

(十四) 檢點參事。

(十五) 研討室主任，及副主任。

(十六) 參事室主任，及參事。

(十七) 紀律委員。

(十八) 與議討事項有關之負責人。

(十九) 會長指定者。

六、本會以 會長爲當然主席，副會長得奉命代理，如 會長副會長均因故不能出席時，由 會長派人代理。

七、本會爲不定期會，遇有開會之必要時，臨時召集之。

八、每次議討結果，均呈由 會長核辦。

九、本會事務由政治會議秘書處承辦。

十、本會議事規則另定之。

十一、本簡章如有未盡事宜，得隨時修改之。

十二、本簡章自公布之日施行。

## 第二戰區議政會議事規則

一、本規則依據第二戰區議政會簡章第十條之規定訂定之。

二、議政會須於會前辦開會之時間地點通知各出席人。

三、凡提出之議題，如有使出席人員事前研討考慮之必要者，得於會前宣布之。

四、每次開會時，先由主席報告開會宗旨。

五、每次開會時間以一小時為限，必要時得延長之。

六、出席人員須聲請經主席許可後始得發言；如有二人以上同時聲請時，其發言之先後，由主席決定之。

七、發言人須就事論事，不得離開事實任意對人攻擊。

八、開會時非於出席人員輪流發言後，不得作第二次之發言；但有特殊理由，並請主席許可者不在此限。

九、每人每次發言時間不得超過五分鐘，但經主席特許者，得延長之。

十、議討問題遇有表決之必要時，取決於出席人數之過半數；但主席有最後決定權。

前項表決以舉手或起立之方式行之。

十一、出席人員，如有不遵守會場規則者，得由主席糾正或制止之。

十二、每次議討終結後，由主席作結論。

十三、本規則自公布之日施行。

## 各機關對幹部委員會檢舉事件處理辦法

- 一、爲處理檢舉事件迅速澈底有效起見，各機關對幹部委員會檢舉事件，悉依本辦法處理之。
- 二、各機關對幹部委員會檢舉事件，應即時處理，於文到七日內，將處理情形回覆（如有法令章程可依據時，文內應將所依據之法令章則叙明）。如不能於七日內處理完結時，應將原因先行回覆，並於處理終結時，將處理結果詳行函復。
- 三、各機關對幹部委員會提出之檢舉事件，須指定專員負責督促辦理者，應將指定之專員職銜姓名一併函復。
- 四、幹部委員會，向各機關所提檢舉事件，於得到答復後，如認爲處理不當時，得再函請另行處理。  
前項之不當處理，如係出於徇私袒庇等之情弊者，幹部委員會應向該管主管或上級機關提出檢舉。
- 五、各機關對幹部委員會之檢舉事件，如無正當理由延不處理，或處理結果不函復者，經督催兩次無效時，得由幹部委員會提交各該上級機關予以議處。
- 六、本辦法自政治會議通過後頒佈施行。

（三十一年十一月三十日第一二五次政治會議通過）

# 兵器改選組兵器視察委員符受天等十六人

## 上 會長工作保證書

決以實幹精神，圓滿完成部隊七項兵站六項任務。

會長鈞鑒：

職等誓以至誠，本濟 鈞座訓詞「一精神上不去人，生活上不得病，工作上不偷且，處處表現革命人必發揮不容人不的精神」去做。並抱定以最大的努力，圓滿完成部隊七項兵站六項任務，拿上做甚的做好甚，辦甚的辦好甚，做甚的做不好甚羞甚，辦甚的辦不好甚殉甚的責任人格，守住崗位，發揮工作需要，加強工作效率，決不受部隊兵站招待，私受禮物，私向部隊借款，及有不應為而為的情事。職等必以實幹的精神，推進軍械業務，並普遍宣傳。

會長主張與自給自足的經濟政策，一針一線的完成視察任務，達到 鈞座意旨。敬祝  
健康！

符受天 王 樞 胡宗鑑  
張益川 鄧 鳳 高 德  
王宗章 高泉府 喬錫琴  
王冠瀟 秦汝中 賀志新  
王忠魁 吉丕蘭 劉克琳  
楊 民

兵器視察委員

十二月一日

司令長官批：械朝宣，查行動。(十二月十五日)

## 連指導員馬耀龍

### 適時鼓舞士氣領導防毒

長官嘗嘆「勵士有方」四字

據報：八月二十一日下午三時馬牧師六七百名附砲四門，向我軍四十師第一團二連××陣地進攻。該連指導員馬耀龍，協同連長臨陣指揮殺敵，激戰至黃昏時，敵復發動波浪攻勢，猛烈衝鋒，該連指導員馬耀龍不稍驚慌，仍領導士兵沉着應戰，並提出漫聲政治口號，士氣大振，每一戰鬥員均充滿了「你死我活之決心和毅力，予敵重創。又二十三日下午五時，敵千餘名附砲十門，向我連××陣地進攻，先以猛烈砲火轟擊，繼而施放大量毒氣，該馬指導員見毒氣瀰漫，惟恐士兵中毒，影響作戰力量，遂冒彈雨，一面鼓舞士氣，運用瞄準打近發槍的本領消滅敵人；一面發動民衆送水三十餘桶，布巾多條，領導士兵防毒，指示消毒方法，官

具毫無畏懼，均極贊許云。（綏政）

司令長官批：獎「勵士有方」四字，登行動。（十一月二十日）

連長董懋亭率隊掩護搬運食糧

### 指導員說服民衆踴躍交納

長官予該員等記名升級

據報：上次大成垣突徵食糧時，四二師三團九連連長董懋亭率隊前往××等地敵叛盤踞之村莊，不分晝夜督促人民運送，並奮勇打擊敵叛，使人民運糧無阻；該團三連排長王守業，對屯積××後運之糧，掩護異常出力，未曾失落分毫，並於白晝率隊游擊，牽制敵叛兵力，使九連督徵無碍。又九連指導員李思英，武裝突擊組副組長劉永為，對於民衆說服鼓勵，使各樂於交納食糧。（田）

司令長官批：連長董懋亭，指導員李思

英，各予記名升級，排長王守業武裝突擊組副組長劉永為，各予記大功一次。登行動。(十一月二十五日)

連長劉玉保導員魏生瑞

### 一捐資改善生活熱心士兵教育

長官分獎「捐資勞軍」「熱心教育」

據報：暫三十九師一團機砲連連長劉玉保，自八月間到連，帶人寬宏，處處為士兵着想，會以自身積蓄洋一百五十元先後買羊兩隻，分給士兵食用，九月間復買傷牛一頭，除賣鈔資本外，以餘肉給士兵分食，該連指導員魏生瑞，經常在士兵羣裏解釋士兵隱情，並利用廢紙沙盤，教士兵習字，該連所種菜蔬，足夠四五月食用，全連官兵生活融洽。情緒高漲，兵無憂過。(務)

司令長官批：連長劉玉保獎「捐資勞軍」

「四字，指導員魏生瑞獎「熱心教育」兵」六字。朝宣刊行動。(十一月二十日)

排長胡生貴工作積極

### 自製草蓆草簾解除困難

並以身作則傾軋背運木枋

據報：第一三團八連在留社村所住破窰，坑上無蓆，門上無簾；該連排長胡生貴自動設法，發動士兵割草，自製草蓆及門簾，於九月底已完成，官兵興奮。又該連於十月二十四日奉令赴××轉運木枋，胡排長每日扛木均在百斤以上，身先士卒，涉勵士兵競賽。(務)

司令長官批：該胡生貴自製製作草蓆、草簾，解除士兵困難，且能以身作則，領導扛木，殊屬可嘉。朝宣刊行動。(十一月八日)

排長張懷智私行離隊

### 事後知錯深覺愧悔

長官特予自新之路另派工作

查前營四十六師一團七連中尉排長張懷智，因向營長請假未蒙允准，私自離隊。嗣該員以此乃犯罪行為，追悔莫及，呈請予以自新之路，誓死殺敵疆場，為國効力。（務）

司令長官批：張懷智私自離隊，本屬犯罪行為；但能知錯改錯，尚屬可嘉，准回來另派工作，着以功折罪。登行動。

（十一月十七日）

晉興社技士願宜亭

### 研製墨錠成功

長官獎「熱心造產」四字

據報：晉興出版社第一組技士願宜亭，領導工

人利用土產原料，研究製造中國墨錠，刻已鑄就，經試驗堪堪實用，當此物資維艱之際，該技士能自動解決物資困難，深堪嘉許云。（稿辦）

司令長官批：獎「熱心造產」四字，朝宜登行動。（十一月十二日）

指導員柴冠如

### 工作積極辦事認真

長官賞獎部稽核並記功一次

據報：營三十八師第二團中校指導員柴冠如，工作積極辦事認真，任職三載，始終如一，服下寬嚴並濟，恩威並施，不分軍政一視同仁，功則相讓，過則自承，是以全團軍政官佐團結精誠，親愛一致，未始非柴指導員感召所致，尚處極嚴，絲毫不苟，時時奉公守法吃苦耐勞，不取鋼銀自費。本年六月徵練時，團操勢過

度吐血不已，同人等均勸其休養，但柴指導員  
雖不肯請假，仍帶病從公。自任職迄今四易團  
長，均能推心置腹，坦白相處，肅言規勸，於  
九月洪訓返團，該指導員到處宣揚領袖號召，  
擴大工作效用，全團官兵在此熱烈的感召下，  
均願充活炸彈隨時離地殺敵，似此工作積極辦  
事認真的精神，洵堪嘉勉。著予該指導員記功  
一次，以示激勵。（綏政）

司令長官批：團指導員柴冠如努力工作，  
辦事認真，應記功一次，朝宣刊行勳  
，並獎「幹部楷模」四字，全軍政工人  
員做倣。（十一月二十日）

### 砲幹團二營五連

### 集體生產自給有餘

### 設粉房毛織廠生產極快

據報：砲幹團二營五連設粉房一處，毛織廠一

處；生產極快，全連官兵每月分紅可達二百餘  
元；半年來兵無潛逃。當地人民有自願參加該  
連充當兵者。（侍秘）

司令長官批：朝宣登行動，軍隊應仿效  
。（十二月一日）

### 村政指導員牛佩瑤

### 執行村統一工作努力

徵糧製服亦如期完成

隰縣刁家峪編村村政指導員牛佩瑤，執行村政  
統一工作頗為努力。現該村已做到：（一）集  
體吃飯，（二）集體住宿，（三）三四組長住  
一寤書記協助員村隊副班長住一寤村警自衛隊  
部傳達伙夫住一寤（三）統「收發，（四）  
統一調支。又徵糧工作七八兩月份均超過預定  
徵額，製做冬服能督率工人於六日間將花一千  
一百三十斤全數彈完，訓練婦女隊時專講「如  
何製做冬服」一課；並分班製做。照鏡製辦法

，分發襪子、手巾、肥皂、腿帶、袖子、針、抵針等獎品，一百一十餘元。派定軍服五百一十套，均如期完成，送聯辦處，經檢查針工細密，絮花均勻，無一不合規定。查該員計劃周密，處事有方；堪資各村幹部仿效。（省）司令長官批：登行動，各村政指導員仿效。（十一月十一日）

敵工小隊長史致遠

### 藉端勒索縱放煙犯

依法執行槍斃

敵工突擊三團小隊長史致遠，奉派赴靈石一帶

工作，於本年五月間拉乘馬一匹，前往雙池出售，同畜牙繼朝棟張天鎮等說合價洋一千元，將馬售於商人鄭佩福，因交價時，鄭佩福將所帶鴉片漏出，史致遠即持槍威嚇，經繼朝棟張天鎮等說情，鄭佩福交付史致遠法幣一千元，仍將所賣之馬拉回，被駐該鎮稽查處查覺，扣獲轉送保安委員會訊證明確，依懲治貪污暫行條例第二條第四款，禁烟禁毒治罪暫行條例第十三條第一第二兩項，判處死刑，呈奉司令長官核准，已於十月二日執行槍斃，以昭炯戒云。（十月二十日）

字號

不欺哄真進步。

欺是亡國病，去了欺哄才能救國！

欺是罪惡，我們一定要剷除淨盡！

第