

中華民國二十二年十一月

一個模範的店員
好又學生名

中華職業教育社
上海職業指導所
印行

一個模範的店員

凡事凡物，皆是人做的，人不好，什麼都是空話。



所以要機關好，先要機關的人好，我們要自勵。

管鴻翔君近影

孟子曰天將降大任於是人也
必先苦其心志勞其筋骨餓
其體膚空乏其身劬拂亂
其所為我於管君亦云

謹題

叔均先生 大著

楊衛玉



咬定牙關做，總為人
上人青年模範者
事業永求新，

牧齋林均先生所編
管子修訂自述於
表景仰

潘文安



管君能在乏味的機械的職微薪
少的環境中不怕勞苦見事努
力而能得耳相首成功一般有
業而不樂業者對之作何感想

謹題

叔均先生大著以示敬仰

楷亭



自序

管君鴻翔，係一有爲青年，原籍鹽城，現居吳縣，年十四，初小畢業，時其父月入菲薄，既無恆產，又乏親友援助，黯然輟學，嗣到上海充當學徒，從勤樸，求知，負責，知足，興高各端，常在社會上與環境奮鬥，近十年間，管君由勤樸而發生努力，事事經濟；由求知而學問智識漸進，更多服務社會機會；由負責而服務地位，漸漸向上；由知足而感到一切興高，多多貢獻社會；並由興高而獲最後勝利，担任經理，昔日之勞力而使於人者，今日勞心而使人，以言義務，則從學徒而爲經理，以言權利，則從每月四元而至四十元，此皆由於自己努力之致果，極爲敬佩，編此小冊，以爲一般入世未深之青年的楷模，茲將管君來函暨編者意見彙錄於下，取名「一個模範的店員」又名

「好學生」亦所以編者自勵也；再編者意見，大多取材於潘仰堯先生平日指導青年之箴言，獲益匪淺，併誌於此。

中華民國二十二年十一月廿純權自序於上海職業指導所

管君來函

附編者意見

先生，我久已懷想景仰的先生，我知道先生是全國的，青年的，一個熱心的，良好的，指導者，來指導我的一切。先生在揮毫之間，身上像被針灸一樣的不安，過去的一切，銀幕一般地重複在腦海裏迴映，想不到半生流浪在小小的十年過程中，歷盡驚風駭浪和社會搏鬥掙扎的我，結果是因不景氣的普遍而失業，仍在不屈不撓的奮鬥了。……

〔編者按〕我們一個人在社會上和環境奮鬥，總要謀定而後戰，若冒冒失失地，未有不失敗的，就是偶然失敗，也要有計劃來挽救，不是悲傷灰心委諸命運便了事，當一個青年羽毛未豐的時候，若失學或失業，這是不緊要的，只有設方法想計劃向前幹去。（青年關於升學或就業各項問題不易解決時，可詢上海職業指導所）



談到我的家世很淒慘，大約在三十年前吧，我父親爲了故鄉鹽城連年的鬧着水災旱荒，守着幾畝蕪田廢地，不能溫飽，親戚是貧苦的多，友朋談不到援手，故鄉站不住腳，那祇有飄流覓食了，出走的時候，單身空拳，轉輾的來到蘇州，經過了五年的奮鬥，從警官學校畢業出來，充任了一名小的公務人員，這時我母親也從故鄉帶領了二個弱妹，找尋到蘇州，我在這年，也呱呱墮地和世人相見了。

我七歲的時候，（民國四年）我父親因職務上的調動，便全家遷移到闔門外一個小小的西華鎮上居住着，十三歲在西華初級小學畢業，校長看我天資很聰穎，對於讀書是非常的貪戀，輟學是太可惜了。曾和我父親商議過，想把我保舉到蘇城的高小學校裏，免費住讀，將來替社會造就一個人才，校長的建議，復徵得我父親的同意，原因是鄉

村公務人員的收入，是很菲薄的，恐負擔不起將來中大學的教育費，經濟上不容我再繼續入學，在十四歲於母校補習半年後，便離家別校到繁華的上海，做雜貨號的學徒了。……

〔編者按〕現在是分工合作的時代，而分業又至細，我們曾去調查過社會上職業已有四百六十五種之多，我們只須擇其最適於個性的就之，或者對於自己的學識尚不足而家境尚可供給，那末可以去升學，或因家境不良，即於此時就業，亦無不可、

三年的學徒生活，推車，出貨，送貨，什麼笨重工作都做過，那時我很感到痛快，因為小小的心靈裏想，這是實驗勞工的初步工作哩。

〔編者按〕辦事經驗，如海之不可測其深，須刻意探求，得一分，算一分，初得少許，便謂已足，乃是大誤、

三年期滿，業師着我還能幹，就任了本店的賬房……

「編者按」我們切切不可放棄本位的職務！事無輕重大小，只要努力去做，不要管旁的，學識不足補習之，技術不夠研究之，愈補習，愈豐富，愈研究，愈精進，到那時候，服務的地位，自然可以漸漸地向上了。

這時我十七歲了，感受新潮流的刺激，求知慾在迅速的亢進，覺得在現社會做事，非有較好的學識和一技專長不可，我自危淺陋的我，會不幸的會被社會淘汰，此後每月四元的俸金，……………

〔編者按〕一個人在社會上服務，不應當專門在物質上計較，講到待遇，祇要能夠維持生活，就可以了。

除必要支用外。儘數去購閱雜誌和月刊及有益的參考書。閒來再做剪報裁寫的工作。三年的苦鍊自修。自信對於學識研究確有進步。能夠寫自己的歷史。能夠在正當的三日刊上。作些發抒自己意見的文字了。

〔編者按〕我們平常有許多問題，許多事理，不能解決，這是什麼道理？其病即在我們的知識太淺，智慧太少，所以臨事而畏怯，疑懼，不能判斷，解決，欲除此病，則維努力求知，多交益友，多閱書籍，多問師長，若能如此，則學問智識自能漸漸進步，求學而欲速，本是做不到的事情，必須從各方面零星收集，處處留心，火車上，柳蔭下，都可看書閱報，蓋隨時隨地，都可求知，倘能夠這樣做下去，以後遇到問題，自易解決，且是非真偽，應付裕如，我們平常往往佩服他人之處事敏捷而有決斷，彼豈生而知之哉？也是從許多知識，許多經驗而得來的，今後的教育，將日趨於自動的方面，可料圖書館事業，將來是一天一天的發展。

在二十歲那年，自業師因營業不振，將店停辦後，我就開始嘗飄泊生活了，針織廠的賬房，毛絨廠收發，襪廠銷貨員，百貨店櫃員，都一一的充任過了，在飄泊時期。我更專心的自修……

〔編者按〕在不得意時，更要磨練意志，使其以自己之力量，支配環境，轉移環境，利用

環境，而獲最後之勝利，凡意志不強，知能不足，而又不加修養，易受外界誘惑，養成劣性，自趨悲境。

感到舊式賬務人員的顛覆，賬務設計的腐敗，不思改進，是非常的痛心，很想進會計學校去修讀，一番經濟的阻礙，莫能遂願，祇在商務中華買了幾本簿記會計的書來參考，摸索潛討，半年以後，雖沒大進步，也能略窺門徑了，內心是多麼的愉快，多得到一種學識就多一個服務社會的機會，爲社會多盡一點義務。

〔編者按〕我們只要肯學，學得一件實用的本領，到處可以吃飯，到處可以造福人羣，貢獻社會，所以只要精通熟練了一種，也可以做一件很好的職業

民國十九年春初，（我二十二歲）我不幸受到失業的痛苦，回家無顏，永永的飄流在異鄉吧，在山窮水盡的時候，意外的遇到了我友人

的友人江君，一席談兩情歡洽，承江君垂愛，慨然地介紹我到邵元冲先生主辦，王去病先生編輯的建國月刊社任事，社中辦事人員，除當差就祇我一個，會計，收發，校對，都是我一身兼任了，事情是這樣的，待遇並不見好，然而在精神物質方面，都感到滿足愉快，因為這些事很合於我的個性，有機會去研究一切，這是新生機，是我上前程的光明大道……

〔編者按〕現在一般工商界，對於學生去服務，很表示不歡迎，此是何故？蓋以學生對事不大負責，而待遇倒很講求，心裏想我是學校出身，他是學徒出身，看他薪水反要比我多了兩三倍，心裏不服，因而灰心起來，要知道人家十年二十年的經驗，也是一種學識，又稍或多做一點事，心裏也就很不快意，這實在是錯極了，蓋授汝以事者，即使你多得一練習機會，多得若干經驗，是看得起你，愛你，寶貴你，並非苛求你，苦難你，而學生不明，反存怨恨之心，如何而可？要之我做我的工，就是快樂，我最怕最恨的就是

唉聲嘆氣說什麼待遇不公平啊，工作太辛苦啊，我抱了這種好的學問沒有人來請教啊，這種態度是不行的，要常想我是藐然一生，滄海一粟，我能做怎麼事，吾怎樣才不致枉生人世，所以孫中山先生說，有千萬人的才智，做千萬人的事情，有千百人的才智，做千百人的事情，一個人做一個人的事情，真是最小的貢獻了，要這樣想，就沒有消極失望的念頭，再職業有靜的有動的，我們學習職業，要適合自己的興趣和能力，同時要觀察社會的需要，國家的期望，把喜歡的職業去做，才有興致，有了興致，就可以發生努力，可以達到成功之路，如果青年所就之業，與本人特性不相宜，必致所如駸左，埋沒天才，與個人興趣不相宜，必致意味索然，減損效率，與個人志願不相宜，必致強其所難，精神苦痛，與社會需要不相宜，必致供過於求，學非所用，違言樂業？（關於前項問題，上海職業指導所極願向青年貢獻意見）

幾個月後，戴季陶先生主幹的新亞細亞月刊，也在上海發行了，社址是分賃了我們辦公室的一部份，編輯張振之君（民國二十年在南

京病故）因開始發行困難，一時人才難找，所有各書局的接洽，外埠的通訊，郵局的登記，都由我暫時負責辦理，同時擔任了該刊一部份校稿責任……

〔編者按〕我人要知道職業無所爲大小，高低，當以事業爲前提，又須透澈職業的原理，對人須謀利益，對社會須造幸福，再一個人，在一個機關裏做事，倘使他能很忠於他的職位，那末這機關，就可以發展起來，機關發展，做事的自可以增薪了，添用人才了，非此助人而實助自己嗎？

在這時，光明是緊緊的追逐着我，不久我調任了由邵元冲先生創辦的建國印務公司的會計員了，月刊社的事務，給我朋友張金沙君接替下去，有時還得去襄助一切。

印務公司事情，是比較月刊社忙一點，印刷，排字，製版各部，在空時間，我歡喜去走動，找事情來做，來磨鍊我辦事的毅力……

〔編者按〕我人於已任職務外，又須留心他部份工作情形，俾資聯絡，切忌（一）理想太高，不服指導（二）不做小事，必欲超升（三）不惜公物，任意浪費。吾人觀乎一般初出社會服務之青年，自以爲學識經驗已足，不肯努力奮鬥，卒致失敗而興趣索然，乃離成功之路愈遠，而於其職業益覺不安，要知我人有天賦的雙手與大腦之萬能，自應勞心勞力爲社會羣衆服務，以盡我人本分。

在這年我結婚了，家庭間的消費，也逐漸的增加，我每月四十元的辛苦酬勞（最初在學徒時代，每月俸金四元）除必需的交際費，和日常的開支外，都寄給父親去支配家用，一點兒不敢浪費……

〔編者按〕金錢當用則用，倘當用而不用，或不當用而用，多是不經濟，吾們切切不可耗有用之金錢，而用於無用之地，應以最少之消費，收最大之效果，是爲最經濟，最好平日省喫儉用，將儲蓄一項列入預算，按期把零款存入可靠之銀行儲蓄部，或可靠之儲蓄會，他如郵政儲金以應不時之需，積有整數款項在百元以上，如一時不需用，可作定期

存款，到期支取本息，否則可作整存零付存款，分期支取本息，以應家庭日用之需，此外活期存款，一元起即可開戶，隨時憑摺存取，週息四五釐，均極妥善。

天下事是不能盡如人意的，所謂花不能長好，月不能長圓，人不能長壽一樣，我在會計員任內，滿想從此勵精圖治，爲社會效一點微勞，爲自己立一點基礎，誰知到年底總揭算時，邵先生因歷年的虧蝕，決意停辦，工人職員解雇，全部印刷機器，運往南京擱置，月刊社也同時遷京辦事了，我承邵先生的青睞，再任作爲發行建國月刊宣傳根據地的建國書店的經理兼會計，光明大道，重展眼前，這一時期裏，我是絞盡腦汁，去籌劃一切，使店務振發，誰知事與願違，終於爲了股東不願銷售文藝書及國學書，不受青年人的選購，店中大部份是國學書）大水災的影響，九一八事發生，股本不足（都認而未繳者）的

緣由，掙扎到民國二十年的末一天，店務停頓，我就離新京了。……

〔編者按〕職業是人類應有的工作，人家以為職業是吃飯問題，這是不對的，職業是各人應當盡的義務，最沒有趣的，最苦腦的人，就是沒有職業的人。

一二八事件繼九一八發生了，全國擾攘，失業者遍地，我在此時也失業家居了，父親又年老辭職，更因連年婚嫁收入減少，消費依然，家境益困，年老的父親，被困病魔，在去年寒冬撒手人間，棄我而去了，我仍繼續從奮鬥中找生活。……

〔編者按〕現在一般青年，有一種最重大的現象，很是值得我們注意的，什麼呢？就是

(一)煩悶(二)憂慮(三)畏怯(四)消極等等，居於現在紊亂的環境之中，實在是難免的狀態，但天之所以生人，本來要是他去幫助社會，吾一人有食，應即謀如何而可以食人，吾一人得樂，應即謀如何而可以樂人，古人處處關念到別人，此即為社會服務的人生觀。在今春，南京張金沙君來函，說他幹的事平凡，我覆他的信中，

有下面幾句話。

『現。社。會。事。業。，。究。還。在。自。己。能。幹。，。極。些。微。的。事。業。，。祇。要。你。能。運。用。手。腕。努。力。的。幹。來。，。什。麼。都。有。成。就。』……

〔編者按〕學識與才能，卽有不足，還不要緊，要緊在不苟，在虛心，此兩點，是處世成功的萬寶靈丹

先生，我的宗旨，信仰，毅力是這樣，請不吝賜教，感盼莫名，

謹頌

公綏

管鴻翔謹啓

通訊處 蘇州閶門外石路濟華堂藥房

(完)

現代青年求學之寶筏 **青年求學之路** 實價大洋二角 寄費加一

本書內容

敦請全國教育界先進及學術專家，各本學識經驗，撰文指導。其性質：有就國難立論者，有關於青年出路者，有作教育，工業，商業，農業，醫學，法學，婚姻指導者，有指示青年修養問題者。其範圍有大學教育，中學教育，小學教育，職業教育，民衆教育，應有盡有；都卅五篇，立論精警，指導切實，堪爲青年求學之南針。係就最新「升學指南」一書選擷精粹而成，精印一冊，較原書價減低三分之一，凡爲現代青年學子，欲免徬徨於歧路者，不可不一是讀書。

總發行所 上海華僑路八十號
上海職業指導所
總經理處 上海陶爾斐司路中市
生活書店

升學 就業 **指導叢書**

① 升學指導 甘純權編輯 每冊二角 潘文安審訂 另加寄費

② 健康指導 甘純權編 每冊二角 另加寄費

③ 怎樣得業 甘純權編輯 每冊一角 潘文安審訂 另加寄費

④ 養蜂指導 甘純權編 每冊二角 徐受謙校 另加寄費

⑤ 養雞指導 甘純權編輯 每冊二角 王兆麒審定 另加寄費

⑥ 養兔指導 甘純權編輯 每冊一角 王兆麒 另加寄費

⑦ 養鴨指導

經售處



職業修養叢書

青年與職業 一册 定價二角五分

王志莘編 本書詳述職業與人生之關係職業之選擇職業效能增進法以及成功之道青年男女無論已有職業與否如能依此應世獲益當非淺鮮

世界十大成功人傳 一册 定價一角五分

劉麟生譯 是書取美國波爾登夫人所著成功人傳中摘取其人物之足資職業界青年模範者譯之并參以他書補其不逮譯筆流利可以讀之不厭讀完此書不獨有益身心修養於世界各國實業發展之原由亦可知其大概

服務箴言 一册 定價三角

唐海譯 此書係摘譯日本井關十二郎所著「實業與人生訓」一書摘其菁華汰其渣滓可以為青年的南針藥石座右銘可以增加青年服務之精神與勇氣

成功人鑑 一册 定價三角

秦翰才譯 此書共十二篇書中之主人有學者有

中華民國廿四年七月四日

教師有經濟家有實業家有發明家類以寒微致身通顯成功雖各殊其途而實具有共同之竅要譯者以生動之文筆寫曲折之事實讀之不特可為南針亦可增加興趣也

(以上商務印書館發行)

青年服務指導 一册 定價三角五分

潘文安著 此書共五十三章就著者十餘年來服務職業教育界之經驗參以平日談話講演之資料與發表之言論著成是書於青年前途之發展極為切要

青年職業指導 一册 定價四角

潘文安著 此書指導青年擇業就業安業樂業之方法極為詳盡於青年得業時大有貢獻

(以上大東書局發行)

青年成功之路 每册定價二角

潘文安著 此書詳述青年成功之途徑有方法有步驟青年之欲求成功者不可不讀

服務道德 每册定價二角五分

潘文安著 此書著者本十餘年來指導青年之經驗撰成此書可為得業後之南鍼

收到 呈繳

版權所有

中華民國二十二年十一月出版

職業指導
小叢書

一個模範的店員

每册收回印費六分

編輯者 甘 純 權

印刷者 人 文 印 書 館

上海山海關路三二九號

總發行所 中 華 職 業 教 育 社

上海華龍路八十號

總經理處 生 活 書 店

上海陶斐斯路中

#25

557735