



陳之達

潘基善達義文稿初閱

起了總參員長的報告在原則上本席有兩點意見：

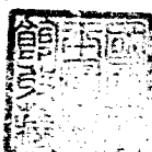
一、過去我國工廠多集中於沿海各地這是錯誤政策今後如果作有計劃的增設工廠應該放慮到區域問題比如棉織工廠如果不設在原料產地之亞洲原料運送費錢費用大不豐裕設廠要與原料產地距離太遠經濟方面有損失不能像傳說那樣為了某富人的私慾工廠無端於小鎮就設立工廠。

二、當此原子時代工廠之設立不應集中工廠之分佈與區域有連帶關係今後之設廠集中地有抑或分散於集中一區抑分佈各區域半分散半集中分佈與區域如何配合等項問題應請注意。

MG
F429.06
97



3 2497 1980 2



陳參政員賡桂口頭請辭

本席從山網烹詢問，以今後有開墾工業之建立希望
能遷到西南山地去，以適合國防需要。而戰時滇之被阻雲
南發動了五、六萬人數設中印油管便後方陸空交通得以
維持初資可源於接濟勝利後這油管廢置不肖時有被山
洪冲毀及不肖者盜賣之處現在政府令地方保甲團隊負
責保護如此素而不肖米免可指責責保護也是一件很麻
煩的事這是雲南數百萬人為公事流血流汗的貢獻本席
以為如果政府急而不屑應該用作獎勵雲南人民以之引
辟海之冰作灌溉農田之工具并以一部作為昆明之水
來之工程之房一并均得莫此為善者望前委員會

關於潘陳二位參政員所提各點詢及本會事業之整個方針茲謹扼要贗述如左：

一、注重基本工業之建立——本會為政府主管工礦事業建設之機關，特別注重基本工業事業之建立，以期引導其他工業之平衡發展。故對電力、鋼鐵、石油、煤水、水泥機械化又等一面就接收敵偽產業整理補充一面籌劃建設新辦事業並擬於適當期間發給民股共同促進。

二、與民營事業配合——我國工業建設尚在創始時期，政府人民雙方力量自應力求配合，以期加速發展。具體言之，（一）為分區聯合，例如肥料工業在江蘇浦口已有民營永利廠，酸鉀廠之設立湖南方面該公司亦將設立新廠，故本書不再重複設廠，而宜轉向台灣及廣州方面籌設肥

料工廠(二)為分業之配合本會事業既注重於基本工礦業則輕工業方面儘量鼓勵協助民營而有一部份基本工礦事業適宜民營者亦酌讓人民或其他方面經營自勝利以來本會出讓予民營或地方政府經營之電力化工等工廠已近三十單位目前正籌撥出讓者亦有十餘單位他如錫采等礦產戰時以供應盟邦之需要由本會統收出口勝利以達已解除統制人民得自由收購(三)為投資合作本會為求原料供應上聯系起見或為求技術上合作起見對有向之民營事業亦多以投資方式與其配合今作如海州之錦屏礦及雲南錫業公司均屬本範

三、注：本會區之分佈——本會之主要任務既為促進全國工農

工業化並顧國何之需要故事業單位區域之分布向所
注意除勝利接收之東北華北台灣礦業工礦事業因已
有基礎仍繼續經營外其他興建或擴充單位事前對各
區域間之均衡分佈及國防意義均加考慮如煤業如銅
鐵業如水泥業如化工業均根據資源分佈之情形儘量
謀各區商平均發展將來國外資款如果成立新建事業
當特別注意華中華南二區至於後方各有之工礦事業
雖為應戰爭之需要而設立但勝利以後仍在可能範圍
內盡力經營如雲南之昆明電鍛明良煤礦及電工机器
二廠甚且加設如東南沿綫其他各項事業如四川都江
堰龍溪河水之電廠等均正在籌劃策進三半

四、外來物資之利用——勝利機械工礦事業之接辦與采

日本賠償漸還物資之處理以及國外貸款物資之利用
本會均經加以籌劃以期配合發展本會接收東北華北
及台灣之礦務工礦事業係利用其已成之基礎加以調
整均經擬定分步恢復計劃按期推進日本賠償物資一
部份似用以補充已有之事業一部份則用以新建事業
將來國外貸款如果成立一部份將用以擴建新事業一
小部份亦用以補充現有設備因若干敵偽事業之設備
被損若無必須國外器材加以補充也

陳參政員耀東口頭詢問

一、楊域安水電計劃曾由中美專家研究視察擬具工程計劃現聞該項計劃已暫時停止計劃之實現當然困難很多困難在什麼地方計劃暫停以後什麼時候再恢復二南京首都電廠後員以來分區停電南京很少得到光明為南京人民最感痛苦之事近日雖已停止分區停電但此事仍要查辦一下舉病何在查南京電廠在抗戰以前原為市府官辦後交由首都建設委員會接辦曾發公債²⁵⁰萬元沒有幾久又交給宋子文等所創辦楊子建設公司辦理抗戰以後由日本華東電氣公司增加設備原有電機⁵⁰⁰⁰瓦兩架⁽¹⁰⁰⁰⁰⁾死靈祭戰後日人又增加⁽¹⁰⁰⁰⁰⁾瓦合計⁽³⁰⁰⁰⁰⁾瓦應該可以供給南京需用何以會電力不够顯然電力不足何以參政會用

幕之日又大放光明不再分區博電機說揚子建設公司希望得到日本賠償所以才有這種情形首都電廠南京市政府不管資源委員會不管經濟部不管稱為之不管這件事情希望資源委員會澈查我們不要專管官僚資本者想清查官僚資本應該從首都電廠先開始

答案

一、三峽水力發電計劃連同船閘擴估計需費合美金十三億元內有約百分之四十為真正外匯如加鐵路變電所及用電之工業總共需費經費恐達美金三四十億元為數太鉅最近將來備款舉解希望甚少

二、首都電廠非本會主管似可請經濟部注意

(一) 廉參政員英琦以頭銘問案

本席冬日察哈爾對龍煤鐵錢旗大閭旗有等處議徵
該處品據審化驗結果含鐵質達百分之七十在日本
六期間有工人一人一萬餘粒亦開採未產品八部你鑿變化店
亦稱水冶鑄八部你南邊石林旗人坎條於鐵錢旗未革破
炭分入產采狀後已發入關月久廢而未復人致失考不人
人不不大好鉄礦藏在地下不對於城區復又問無不知資委
會有何困難如果沒有甚麼大困難請余委員長特別該意
平日復人

答 案

龍煤鐵錢已發開採以次多錢處有工人御馬廳東壁及
煤筒山之鐵應承鑄鐵錢久缺余謂自今之久十七年有及

質械有少又十枚筒山鐵鍊又然手械百枚又四十多枚有
石質達百枚又三十日人往使奉將軍期間大變開礮以屢
質又屢奏侵兵恐致戎事參奏北次日本本來以劣質又炮筒山
底砂石變化反覆易生鏽銹其制據資源以久持武力战争
固來欲濟成度絕矣某趣繞罷奉使渡接連失單光區尚未
收復渡嵩山獲罪已收復惟破壞甚多鐵路尚未修通渡砂
無法外運多本會奉北鋼鐵公司又石景山鋼鐵廠則業已
將煉鐵廠修竣自前津浦修造鐵器然又多更換未用甚之獲得如交
通方面能得鐵路接連則深水礮可以供應煉鋼原料可以源源經濟
利可深水礮鐵而鉄礦界品質不佳亦不可局都役人失奉問題可以
漸趨和緩惟此時久居人不矢光洋日本侵華時又大變外侵人有
測放火器間接又根本解大約有賴於地方當局交通變遷刻也

二、陸參政員錫光口頭詢問案

今天有函點詢閣請翁先生懇切答覆（一在抗戰時期
資源委員會在西北設工廠不少如机器廠安口、鑑電器廠
化工器材廠及造紙廠各種機構不少在當時設立之初
資源委員會講西北物產豐富得開採希望地方各方面
不僅民眾也好地方政府也好共同與資源委員會合作發
展新興事業以貢獻於抗戰勝利之餘沒有看到資源委員
會有各種建設只看到工廠停辦甚至於把器材廠賣掉但
這個器材廠的地區相當大佔老百姓水田很多者老百姓
損失很大以前為了抗戰受痛苦不流因為要貢獻於國家
現在器材廠及安口鑑電器廠為何又不辦這一點老百姓
是不懂解的在抗戰時期認為化工器材廠成績很好現在

又不辦資源委員會命令化工器材廠結束廠裡要結束費資委會答復把所有東西要賣現在我們看到化工廠裡的椅子凳子拿出去賣這是給國家丟人同時造紙廠也不辦在抗戰中大家都認為這是最有價值有貢獻的為什麼抗戰勝利後不辦這一點我不瞭解請翁先生答復再關於玉門油礦我們做小學生的時候就知道甘肅玉門油礦多後來翁先生帶操認產很有價值出油量非常豐富開採之後對國家貢獻不少但抗戰勝利之後產油量一天天減少下去據我所知實際政策不是油量沒有減不是地質變遷我們感覺油題全是在人油礦的油量為什麼減少翁先生瞭解情形比我們多請翁先生確切答復

答
案

甘肅機器廠及化工材料廠前由甘肅省政府建設廳前
來接洽移歸省營已由本會同意照辦華亭電瓷廠現已讓
歸民營製紙廠並非本會所辦至玉門油礦戰後不惟未弛
懈工作且在設備及方法方面皆加改良中間油產減少係
因池下壓力減低現增開新井至本年下半年即可趨過戰
時產量固於甘肅之建設極注重石油電力等基本工業而
此較地方性之事業則擬由池方辦理以收省、工合作之效

(三) 劉參政夏博民一項詢問案

資源委員會經營的原則，剛才翁先生說這是賣入業或者是最基本元素，不過翁先生自己報告自己的原則，已經修正，這個修正覺得有意，剛才有人便在參政員說過，這幾年政府各部門設施，不能不有相當改善，不能單看該委人案，總到該委說是鞍山的鋼山線^{鐵產}上萬噸，如果再產多些，資源委員會就是無辦法，鞍山的鋼鐵價錢這樣，上達這樣，上海商人本質不是兩雷雲，而是為圖利，資源委員會又不想把鋼鐵放出來，所以上海鋼鐵貴，我想資源委員會自己應該知道在實處的經驗，在實處時有一個時期鋼鐵賣不出去，使這樣龐大的資本不能過熱，這一點資源委員會應該切實修改，北嶺山綠網的八條稱為停一下，國家資本才

能担负到的事情，這是必要的。其次說到煤的問題，撫順煤礦天特的人亦至南京，東北前年與去年都有煤炭，非列過東北的人，不知道這種回答，是不是東北有特殊的情況，這該責怪也許可以推到經濟委員會，假使如今年再有煤炭，負責主管人員及資源委員會在東北的聲望，就要重新考慮，再次以鐵礦來說，現在東北開鐵荒在外灘這樣困難下，還向上海買外國鐵，因此並沒意經營鐵礦，儘管鐵礦進口有問題，總比向埃及拿大買鐵要好的多，煤問題對於資源委員會在此的久作方面相步重奏，今天要做的事情，能緩慢一點的，就可以慢一下，其他一切的事要分輕重緩急分別去辦，另外關於資源委員會與東北經濟委員會職責問題，以翁先生今天的地位，可以把這個問題解決一下，使

社會上及一般人民知悉。資源委員會、財政委員會、鐵糧的劃分有了責任也好追究最後一個小問題在來，資源委員會過去主持的人們都知道。一般職員依舊是拿樓火車汽車滿街跑到處搶房子。軍人搶房子可說天沒有辦法而資源委員會捨房不交當的人在責任之內要查明辦理。

答 案

我國戰前鋼鐵需要每年六十萬噸去年進口數量更超過此數量。產時期鋼鐵過剩一部份由於各鋼鐵廠僅能製造鋼鐵而無轧鋼機以致不能製成合用之成品現在情形與當時本委相同但本會籌款生產計劃自始常常顧及需要情形隨時調整對一資參政員大意告甚為感謝。關於煤礦本會自去年九月起正接辦多時每日產量僅六七

千噸現已增至八萬五千噸以上假使各礦治妥可以確保
電力不受阻礙铁路運輸量可以增加則供應能力尚可逐
日加強矣鐵廠則已奉行政院命令出售現底價償待售火
中接辦以來錦州帶以遼陽各鐵廠已先後開火紙廠未能
增多之原因一為接收各廠原料皆用蘆葦須移用木柴而
東北木柴廠均經拆卸或破壞所需木柴不敷不仰給國外
而世界木柴缺貨且取自外埠甚費周折又因鐵城上各種
器材如銅鐵鋼瓦乾以灰硫磺等為料之類均須取給國外
亦感輸入困難現皆在續接補充之中本會負一日責任自
當盡一分力量增加產度

四、奉天政員會事項備詢案

資源委員會在抗戰時候對於資源大供應如鐵油石
油等都可以說是盡有甚麼成績甚麼國家貢獻甚大那
不時候作法是以準備塊頭未圖空想在今日就一切
之精神和方法來看我們認為勝利以我全國工農事業
未能令人滿意兩方翁先生所報者約有多少厥多少頃我
們找不出一個目標和計劃我曾去過東北二個閏來半日
本人對我說東北的不然目前情況如果大日本人辦則三
年大內亦難恢復八八三時候的狀態如果不由中國人辦三
年以後至多恢復九一八以前的狀況我問他為甚麼呢他
說沒有計劃沒有目標我聽了很痛心翁先生說若資源委
員會的事業莫能了多我認為這樣塊頭是錯缺的資源委

委員會的又你應該着重民衆的觀點亦應該以便利為目的道去資源委員會沒有計劃目標可以造成有廠便接無廠便不發美且完整的廠便接不完整的廠不接吾以日本人有計劃的建設不能繼續下去加以經過一再的破壞資源委員會更加無法弄好但若我務求屢次破壞比起來爐灶容易所以對於鐵狀的又廠我們希望翁先生大量增加該備和生產不要以賺錢為目的以民衆觀點為重其次東北是煤礦最多的地方隨處都有成礦地中有森林煤礦人尚可以想見很去年冬天東北煤荒嚴重資委^會如果工作沒有計劃今年冬天還不更仍會發生煤荒必須趕為大疫預為儲運使渾今年冬天東北光百姓都靠高粱生火度難堪不如翁先生以為對不對

答 案

東北事變日人勝談無聲歷數十年久此次遭拆卸
破壞損失奇重恢復甚為艱難非易易本會整理鐵局著委於
先修復最根本之電煤鋼鐵三者不惟因其性質重要亦以
濟用員之最多關係人民生計亦最良在電力方面現在八
分修復現有鐵備八面籌劃由日本拆遷火力電機並在美
國貨項^款下購置水力電機如能得到裝成後可達八十萬瓩
火樣準煤之底量已由接辦時之每日六七千噸增至一萬
五千噸以上希於三年內達到每日三萬噸鋼鐵廠破壞最
為嚴重現在先開轧鋼機勉為底八面修復化驗爐煉鋼
爐本年十月以後尚可順序作業并由日本拆遷鐵備加以
補充以上三項為東北基本三業恢復之初步計劃其他如

穀穢水澆芽又蒙久矣庶亦期然興此以相配合穢澆

(五) 顧參政員耕鷗口頭問案

本席現就翁先生所負責任方面貢獻一、點意見

在三月底四月初有這樣一件事接《遼和北平報》載
東北撫順煤礦燒起了一次大火火竟大到怎樣程度雖然
不知道而分析報章簡單的記載中間有這樣一句話日本
在那裡經營三十年以來沒有這樣大的火可知情形很嚴
重這大火究竟損失多少起火是什麼原因我認為不要光
推到共產黨身上撫順大火原因據說因為負責人不在礦
場高級的如中級負責人也如此于是群龍無首礦場內
被賸下些下級工人根本沒有人負責這可能是失火的原因
因撫順煤礦日本人運的時候高級負責人一失蹤時在
礦場而我們的負責人就不然向天坐汽車在瀋陽滿街跑

晚上上跳舞場祝戰勝利後大家還開會但有人說中國有兩個機關不第一個是銀行一個資源委員會儘管翁委員長說照普通公務人員加百分之三十實際上確比公務人員好些然享有獨厚的待遇如果不負責實在太辜負了國家最後關於撫順的大火希望翁先生有一個答復

答業

本年四月下旬撫順煤礦局電機工廠發生火災損失遠不如報章所傳之甚起火原因係因該電機之廠木製之修理室內電線走火時值下午八時以後工作人員已退值經發現後即由該局謝局長樹美到場督促撲滅事後清查計焚燒之人一名焚燬小型工具及室內所存一部份電表燈線等經整理兩日後即已完全復工

該局謝局長同時兼任本會東北辦事處處長及東北
行轅經濟委員會工礦處處長暫代在瀋陽辦公故謝局長每
月約有五六日住瀋陽但最大部份時間仍駐撫順礦場其
私生活尚屬謹嚴未聞有不端情事本會當再詳加調查如
有現確有不妥之處自當嚴予懲處

所有資源委員會附屬事業之職員待遇除照普通公
務員酌加百分之三十外實無任何其他優惠或發變相津
貼三處。

(六) 李參政員鄭楚口頭詢問案

本席有一些意見詢問資源委員會

首先說到山東煤礦，前大民營自勝利以後都美了國營這是與民爭利的政策。資源委員會應該在大處着想，尤該重視國防方面，不啻增加民困。

山東的煤有相安、廣義、然而有一個時期，煤都被統制了，博山煤礦工人也曾不到煤，所有的煤都往青島大連運大連至今未曾收復，不知運去甚麼用？因為煤被徵收，膠濟鐵路全用木炭，沒有煤燒，濟南煤價也大漲，電廠民營又嚴引起很大恐慌，這不是擾民靖翁先生所為。

答 案

山東魯大煤礦公司，在滬陽期內為中日合辦，李榮悅

十五

并煤礦及其他在淄川博山章邱等縣境內煤礦亦多經日人擴充增建收復後初由山東省軍政當局接收並銀鐵支艦管理委員會經營旋經中央接收敵偽產業處理規則恢復交由資源委員會接辦資源委員會始將魯大戰界兩縣接狀改組為淄博煤礦公司籌備處辦理並滲入共軍以前境內尚有完全由日人增建之博大等煤礦仍未准省政府交該會接辦在資源委員會辦理範圍以內所出煤亦除就地供應與運往濟南青島兩地以外尚未有運供其他各地者

資源委員會印

