

論新民主主義經濟



山東新華書店出版

303

山東新華書店出版

1946·3

論新民主主義經濟

薛暮橋編

2693

論新民主主義經濟

民國三十三年五月出版

每冊北幣九元

編著者
出版者
發行者

薛 暮 橋

山東新華書店
山東新華書店

總店：臨沂東大街
總分店：

膠東·渤海·魯中·魯南
分支店：

諸城 日照
東海 臨沂
竹庭 莒縣
鄭城 濰縣
十字路 高密

目 錄

前 言..... (一)

第一部份

我們的經濟政策..... 毛澤東 (二)
當前的經濟問題..... 周恩來 (六)
組織起來..... 毛澤東 (九)
論合作社..... 毛澤東 (一六)

第二部份

論新民主主義經濟..... 薛暮橋 (一九)
中國農業發展的新方向..... 薛暮橋 (二八)
農業生產建設問題..... 薛暮橋 (三三)
怎樣辦合作社..... 薛暮橋 (四二——五三)

前 言

和平民主時期到來後，經濟建設將佔更重要的地位。我們究竟需要建設什麼樣的經濟，怎樣建設方法，這些問題大家都應好好研究。毛主席在一年以前號召我們「兩三年內學會經濟工作」，都是預爲今後經濟建設打算。政治是經濟的集中表現。我們過去爭取抗戰勝利，現在爭取和平民主，是爲新民主主義經濟發展準備必要條件，反過來說，我們的經濟建設又是過去堅持抗戰，和今天鞏固和平，爭取民主的物質基礎。沒有新民主主義經濟的健全發展，新民主主義政治將是不鞏固的。所以任何同志都應響應毛主席的號召學習經濟工作，經濟工作同志更應加倍努力！

爲着幫助同志學習經濟工作，所以編印這個小冊，來作一般同志——尤其是經濟工作同志——的學習材料。本書共分兩部：前一部份收集四篇最重要的經濟文獻（第一篇是編者節縮而成），從這裏面可以看出我們經濟建設的一般的方針和一般的原則。後一部份收集四篇經濟論文；這些論文是由編者幾篇舊作改寫而成，目的在解釋前面那些文獻，並對怎樣進行經濟建設提供些較具體的意見。這些解釋可能會有不正確的地方，所提具體意見也是不成熟的。希望讀者多予批評，並與編者共同努力，在今後的實際工作中來修改和補充這些不成熟的作品，使它跟着工作發展逐漸充實起來。

過去我們在戰時的，農村的環境中來進行經濟建設，在這方面我們已經摸索到了一點經驗，本書所收集的材料主要就是這些經驗的結晶。今後我們所處的環境將要變化：我們不但要建設農村，而且要建設城市；不但要發展近代化的農業，而且要發展大規模的工業，以及與此相應的交通、貿易、金融等事業，對於後者，我們還是很少經驗。過去雖然也曾寫過一些關於貨幣、貿易和工廠管理方面的文章，但多只適合於當時（戰時的，農村的）環境，今天大多已不適合，所以關於這方面的問題，只能等待將來從實踐中創造了經驗再來補充。

——編者一九四六年二月十二日

第一部份：

我們的經濟政策

毛澤東

節自「論聯合政府」

按照孫中山先生的原則與中國革命的經驗，在現階段上，中國的經濟，必須是由國家經營，私人經營與合作社經營三者組成的，而這個國家經營的所謂國家，一定不應該是「少數人所得而私」的國家，而一定要是「為一般平民所共有」的新民主主義的國家。

我們主張的新民主主義的經濟，也是符合於孫先生的原則的，在土地問題上，孫先生主張「耕者有其田」。在工商業問題上，孫先生上述宣言（國民黨第一次代表全國大會宣言——編者註）裏這樣說：「凡本國人及外國人之企業，或有獨佔性質，或規模過大為私人之力所不能辦者，如銀行，鐵路，航路之屬，由國家經營管理之，使私人資本制度不能操縱國民之生計，此即節制資本之要旨也。」在現階段上，對於經濟問題，我們完全同意孫先生的這些主張。

有些人懷疑中國共產黨人不贊成發展私人資本主義，不贊成保護私有財產，其實都是過慮，民族壓迫與封建壓迫殘酷地束縛着中國人民的個性發展，束縛着私人資本主義

的發展，與與破壞着廣大人民的財產。我們主張的新民主主義制度的任務，則正是解除這些束縛或停止這種破壞，保障廣大人民能够自由發展其在共同生活中的個性，能够自由發展那種不是一操縱國民生活計，而是有益於國民生活計的私人資本主義經濟，保障一切正當的私有財產。

有些人不了解共產黨人爲什麼不怕資本主義，反而提倡它的發展，我們的回答是這樣簡單：拿發展資本主義去代替外國帝國主義與本國封建主義的壓迫，不但是是一個進步，而且是一個不可逆轉的過程；它不但有利於資產階級，同時也有利於無產階級，現在的中國是多了一個外國的帝國主義與本國的封建主義，而不是多了一個本國的資本主義，相反地，我們的資本主義是太少了，說也奇怪，有些中國資產階級代言人不敢正面提出發展資本主義的主張，而要轉彎抹角地來說明這個問題。另外有些人，則甚至一口否認中國應該讓資本主義有一個廣大的發展，而說什麼一下發展到社會主義，什麼要將三民主義與社會主義『舉其功於一役』。很明顯地，這類現象，有些是反映着中國自由資產階級的軟弱性，有些則是反映大地主大資產階級對於民衆的欺騙手段。我們共產黨人根據自己對於馬克思主義的社會發展規律的認識，明確的知道在中國的條件下，在新民主主義的國家統治下，除了國家自己的經濟與勞動人民的個體經濟與合作社經濟之外，一定要讓私人資本主義經濟獲得廣大發展的便利，才能有益於國家與人民，有益於社會的向前發展，對於中國共產黨人，任何的空談與欺騙，是不會讓它迷惑我們的清醒頭腦的。（以上節自『我們一般的綱領』）

爲着消滅日本侵略者與建設新中國，必須實行土地改革，解放人民，孫中山先生的『耕者有其田』的主張，是目前資產階級民主主義性質的革命時代的正確主張。

爲什麼把目前時代的革命叫做『資產階級民主主義性質的革命』？這就是說，這個革命的對象不是一般的資產階級，而是民族壓迫與封建壓迫；這是革命的一切設施，不是一般地廢除私有

財產，而是一般地保護私有財產，這個革命的結果，將為資本主義掃清道路而使之獲得發展。『耕者有其田』是把土地從封建剝削者手裏轉移到農民手裏，變為農民的私有財產，使農民從封建的土地關係上獲得解放，使農民從舊式的落後的水準進到近代化的水準，從而使工業獲得市場，造成了將農業轉變為工業的可能性，因此『耕者有其田』的主張，是一種資產階級民主主義性質的主張，並不是無產階級社會主義性質的主張，是一切革命民主派的主張，並不單是我們共產黨人的主張，所不同的，在中國條件下，只有我們共產黨人把這項主張看得特別認真，不但口講，而且實做。

抗戰期間，中國共產黨讓了一大步，將『耕者有其田』的政策，改為減租減息政策，這個讓步是正確的，推動了國民黨參加抗日，又使解放區的地主與農民聯合起來反對日本侵略者，這個政策如果沒有特殊阻礙，我們準備在戰後繼續下去，首先在全國實現減租減息，然後尋找適當方法，有步驟地達到『耕者有其田』。但是背叛孫先生的人們不但反對『耕者有其田』，連減租減息也反對，國民黨政府自己頒佈的『二五減租』一類法令，自己不實行，僅僅在中國解放區實行，因此也就成立了罪狀，名之曰『奸區』。

土地制度獲得改革，甚至僅獲得初步的改革，例如減租減息之後，農民的生產興趣就增加了。然後幫助農民在自願的原則下，逐漸地組織在農業生產合作社及其它合作社之中，生產力就會發展起來。這種農業生產合作社，現時還只能為建立在農民個體經濟基礎上的（農民私有財產基礎上的）集體的互助的勞動組織，例如變工隊，互助組，換工班之類。但是生產力之發展與生產量的增加，已屬驚人。這種制度，已成爲中國解放區的普遍的制度，今後應當儘量推廣。（以上節自『我們的具體綱領——土地』）

爲着打敗日本侵略者與建設新中國，必須發展工業。但是在國民黨政府領導之下，一切依賴外國，自己的財政經濟政策是破壞一切經濟生活的，國民黨統治地區內僅有一點小型工業，也不能不處於大部份破產的狀態中。政治不改革，一切生產力都通過着破壞的命運。農產如此，工業也是如此。

在新民主主義的政治條件獲得之後，中國人民及其政府必須採取切實的步驟，在若干年內逐步地建立輕重工業，使中國由農業國地位升到工業國地位上去，中國的新民主主義的獨立，自由，民主與統一，如無鞏固的經濟做它們的基礎，如無進步的比較現時發達得多倍的農業，如無大規模的在全國經濟比重上佔極大優勢的工業，以及與此相適應的交通，貿易，金融等事業，做它們的基礎，所謂新民主主義的獨立，自由，民主與統一，是不能鞏固的。

在新民主主義的國家制度下，將採取調節勞資間利害關係的政策。一方面保護工人利益，根據情況之不同，而實行八小時到十小時的工作制，以及適當的失業救濟，社會保險，工會的權利等等。另一方面，保證國家企業，私人企業與合作社企業在合理經營下的正常贏利。總之，使勞資雙方共同爲發展工業生產而努力。

爲着發展工業，需要大批資本。從什麼地方來呢？不外兩方面：主要地依靠中國人民自己積聚資本，同時借助於外援，在服從中國法令，有益中國經濟的條件下，外國投資是我們所歡迎的。對於中國人民與外國人民都有利的事業，是中國在得到一個鞏固的國內和平，得到一個澈底的政治改革之後，能够蓬蓬勃勃地發展大規模的輕重工業與近代化的農業。在這個基礎上，外國投資的容納量將是非常廣大的。一個政治上倒退與經濟上貧困的中國，則不但對於中國人民非常不利，對於外國人民也是不利的。（以上節目「我們的具體綱領——工業」）

當前的經濟問題

周恩來

——在重慶星五聚餐會上的講話——

重慶工業界星五聚餐會，十月十九日（一九四五年）請周恩來同志演講，題為「當前的經濟大勢」。工業界人士前往聽講者，空前踴躍，現節記要點，以供參考。

周氏首先說明在這次國共商談中，也涉及到經濟問題。但根據以往二十餘年的經驗，單憑主觀的願望提出的意見，是會失敗的，必須要在實踐中考驗，因此我們也很願意聽到工業界的意見。

關於中國共產黨對於當前經濟建設分六方面來說明：

一，經濟要民主的政治環境。抗戰結束和平建國的時期開始中國工業化的問題擺在面前，而工業化的前提是和平與民主。這次中共代表與政府談判，首先提出這兩點。在國共談判記錄中公佈的第一條，確定了中國長期和平的方針。實現這方針必須有實際的步驟：第一，雙方軍隊停止前進；第二，恢復交通，老百姓才可以回家，工業界才能復員。

中國不僅政治需要民主，經濟也需要民主。有人認為經濟不應民主，這是不對的。今天中國的經濟政策管制太多，越管越壞了。因為中國資本主義還沒有發展，今天中國的經濟貧乏得可憐，由於統治的結果，阻礙了真正的事業發展，把積有一點工業的生機都毀了。所以中國的經濟

也是缺乏民主，具體的說，把舊有的一切束縛去掉，讓它自由的發展，就是民主。憑大家的資本知識，努力去發展競爭。所謂民主，不是放任的民主，不是無政府狀態，政府也可以有明確的、統一的、有指導的政策，這樣中國才能變為富強的國家。

二、發展私人資本問題。發展中國的工業需要廣大的資本，我們認為可以有三種資本：一、國家資本，二、私人資本，三、合作資本。私人資本與合作資本，沒有基本區別，不過有大小之分，三種互相結合起來，發展中國的資本。中山先生的民生主義，平均地權在先，節制資本在後，這是對的。我們覺得應該有個發展資本主義的階段，保護私有財產，我們忠實於事實，真理。

社會主義是我們的理想，唯物主義是我們的思想方法。但我們若沒有工業基礎，怎能實現社會主義的理想呢？保護私人資本，發展私人資本，不可諱言就是資本主義。自然鑑於歐美資本主義發展的流弊。我們要節制資本，同時把交通與銀行掌握在國家手裏，以預防流弊。同時我們反對阻礙中國工業化的三種資本，一、官僚資本。資本主義是靠各人的資本，智力，勞力生存的，而官僚資本却是靠權威生存的。它是封建的投機的，阻礙中國真正資本主義的發展。二、防止壟斷資本，它不讓別人發展，消滅中小資本。不過中國今天還沒有這種資本的存在，但要注意這個流弊，防止它。三、侵佔資本，外國的大資本挾優勢的經濟力量，不顧一切的廉價傾銷商品於中國。今天中國最嚴重的是官僚資本，至於國營民營應分工合作。國營事業要精，如交通兵工，國防應由國營，其餘應由民營。政府要協助民營，不要與民爭利。

三、農村改革，目前農村改革急需解決，以提高購買力，首先減租減息。在大後方由於農民租佃重，每年糧食生產數字減少，農民多種雜糧。在解放區，減租減息的結果，正糧生產增加了百分之二十。農村生產增加，就繁榮了農村，提高購買力，這樣，工業化的前途是無量的。工業不跟農村配合起來就沒有出路。交租交息是為地主找一生路，地主必須投資工業，改變少爺觀念。

• 轉者有其田纔在第二步，土地購得是第三步。沒有廣大農村銷路，中國的工業就沒有發展。

四：發展區域經濟。中國地大人多，經濟落後，不統一不平衡。中國必須發展區域經濟，大都市小縣份配合起來，大資本跟小資本結合，重工業跟輕工業結合。中國要學蘇聯的建國精神，雖然我們不必勒緊褲帶餓肚子，但要穿破衣裳，節約錢來買機器，才能加速中國的工業化。

五：建立協定關稅，國內稅要輕。稅收問題分爲兩部份：一部份爲對外關稅，這對發展中國的工業有重大的關係。建立關稅壁壘不可能，如不加區別，與英美國家一樣，則我們完全吃虧，如將變成英美國家的市場，甚至將來日本都可以來銷商品。我認爲應該協定的關稅，機器收稅輕，消費品收稅高。一部份是國內稅，應在解放區的手工業三年不收稅，至少比投機商人輕。爲提倡中國工業，工業應免稅。至於所得稅問題，不要以工廠爲對象。因工業的利潤不高，對象應是投機商人。如不容易作到公平合理，不如不收。

六：保護勞資利益。勞資問題，中國今天是工業化，保護勞資利益，求得勞資合作。應該是勞資兩利的政策，這才是合理進步的。在中國落後的平衡的經濟條件下，工作的時間，工資的付給，條件都不同，改善勞工生活要看實際。

周氏講畢，曾一再表示其意見僅爲拋磚引玉，願得工業界人士之指正。主席胡西園氏，尤表示工業界甚感謝中共對政治協商會議應有工業界代表意見之支持，並願意繼續交換意見，以確立中國工業政策。

組織起來

毛澤東

——在招待陝甘寧邊區勞動英雄會上的

講話（一九四三年十一月二十九日）

今天共產黨中央招待陝甘寧邊區的勞動英雄，從農民羣衆中、工廠中、部隊中、機關學校中選舉出來的男女勞動英雄，以及在生產中的模範工作者，我代表中央來講幾句話。我想講的意思，拿幾個字來概括，就是『組織起來』。邊區的農民羣衆和部隊機關學校工廠中的羣衆根據去年冬天西北局所召集的高幹會的決議，今年進行了一年的生產運動，這一年的生產，在各方面都有了很大的成績，很大的進步，邊區的面目，爲之一新。已經完全證明：高幹會的方針是正確的。高幹會方針的主要點，就是把羣衆組織起來，把一切老百姓的力量、一切部隊機關學校的力量、一切男女老少的全勞動力半勞動力，只要是可能的，就要毫無例外地動員起來，組織起來成爲一支勞動大軍。我們有打仗的軍隊，又有勞動的軍隊。打仗的軍隊，我們有八路軍新四軍，這支軍隊也要當兩支用，一方面打仗，一方面生產。我們有了這兩支軍隊，我們的軍隊有了這兩套本領，再加上做羣衆工作一項本領，那麼，我們就可以克服困難，把日本人打垮。如果邊區去年以前的成績還不够大，還不够顯著，還不足以完全證明這一點，那麼今年的成績，就完全證明了這一點。

。這是大家親眼看見了的。

邊區的軍隊，今年凡有地的，每個戰士做到平均種地十八畝，吃的菜、肉、油，穿的棉衣、毛衣、鞋襪，住的窑洞、房屋，開會的大小禮堂，日用的桌椅板凳、紙張筆墨，燒的柴火、木炭、石炭，差不多一切都可以自己造，自己辦，我們用自己動手的方法，達到了豐衣足食的目的。每個戰士，一年中只需花三個月工夫從事生產，其餘九個月時間均可從事訓練及作戰。我們的軍隊既不靠國民政府發餉，也不要邊區政府發餉，也不要老百姓發餉，完全由軍隊自己供給，這一個創造，對於我們的民族解放事業，該有多麼大的意義呵！抗戰六年半中，敵人在各抗日根據地上實行燒殺搶的三光政策，陝甘寧邊區則遭受國民黨的重重封鎖，財政上經濟上處於非常困難的地位，我們的軍隊如果只會打仗，那是不能解決問題的。現在我們邊區的軍隊已經學會了生產。前方的軍隊，一部份也學會了，其他正在開始學習，只要我們全體英勇善戰的八路军新四軍，人人個個不但會打仗，會做羣衆工作，又會生產，我們就不怕任何困難，就會是孟夫子說過的：『無敵於天下』。我們的機關學校，今年也大進了一步，向政府領款只佔經費的一小部份，由自己生產解決的佔了絕大部份；去年還只自給蔬菜百分之五十，今年就自給了百分之一百；喂豬養羊大大增加了肉食；又開設了許多作坊解決日用品。部隊機關學校既然自己解決了全部或大部的物管問題，用稅收方法從老百姓手中取給的部份就減少了，老百姓生產結果，歸自己享受的部份就增多了，軍民兩方大家都發展生產，大家都做到豐衣足食，大家都歡喜。還有我們的工廠，發展了生產，清查了特務，生產效率也大大提高了。整個邊區，產生了吳滿有一型的農業勞動英雄，趙占魁一型的工業勞動英雄，黃立德一型的機關學校勞動英雄，還有軍隊中出了許多勞動英雄，邊區的生產，可以說是走上了軌道。凡此，都是實行把羣衆力量組織起來的結果。

把羣衆力量組織起來，這是一種方針。還有什麼與此相反的方針沒有呢？有的，那就是沒

有羣衆觀點，缺乏羣衆觀點，不依靠羣衆，不組織羣衆，不注意把農村、部隊、機關、學校、工廠的廣大羣衆組織起來，而只注意組織財政機關、供給機關、貿易機關的一小部份人。不把經濟工作看作是一個廣大的運動，一個廣大的戰線，而只看作是一個用以補救財政不足的臨時手段。這就是另外一種方針，這就是錯誤的方針。陝甘寧邊區過去是存在過這種方針的，經過歷年的指正，特別是經過去年的高幹會和今年的羣衆運動，大概現在還作這樣錯誤想法的人是少了。華北華中各個根據地，因為戰爭緊張，也因為領導機關注意不夠，對於羣衆的生產運動還沒有廣大的開展。但是在中央今年十月一號的指示以後，各個地方也都在準備發動明年的生產運動了。前方的條件，比陝甘寧邊區更困難，不但有嚴重的戰爭，有些地方還有嚴重的災荒，但是爲了支持戰爭，爲了對付敵人的三光政策，爲了救濟災荒，就不能不動員全體黨政軍民，一面打擊敵人，一面實行生產。前方的生產，過去幾年已經有了一些經驗，加上今年冬天的思想準備、組織準備和物質準備，明年可能造成廣大的運動，並且必須造成廣大的運動。前方處於戰爭環境，還不能說到「豐衣足食」，但是「自己動手，克服困難」，則是完全可以做到，並且必須做到的。

目前我們在經濟上組織羣衆的最重要形式：就是合作社。我們部隊機關學校的羣衆生產，雖不要硬按上合作社的名目，但是羣衆的這種在集中領導下用互相幫助共同勞動的方法來解決各部門各單位各個人物質需要的生產活動，是帶有合作社性質的。這是一種合作社。

在農民羣衆方面，幾千年來都是個體經濟，一家一戶就是一個生產單位，這種分散的個體生產，就是封建統治的經濟基礎，而使農民自己陷於永遠的窮苦。克服這種狀況的唯一辦法，就是逐漸地集體化，而達到集體化的唯一道路，依據列寧所說，就是經過合作社。在邊區我們現在已經組織了許多的農民合作社，不過還不是蘇聯式的被稱爲集體農莊的那種合作社。我們的經濟是新民主主義的，我們的合作社是建立在個體經濟基礎上（私有財產基礎上）的集體勞動。這又有

幾種形式，一種是「變工隊」、「札工隊」、「磨將班子」這一類的農業勞動互助組織，從前江西蘇區時做勞動互助社，又叫辦田隊，現在前方有些地方也叫互助社。無論叫什麼名稱，無論每一單位的人數是幾個人的，幾十個人的，幾百個人的，又無論單是由全勞動力組織的，或有半勞動力參加的，又無論實行互助的是人力、畜力、工具，或者在農忙時竟至集體吃飯住宿，也無論是臨時性的，還是永久性的，總之，只要是羣衆自願參加（決不能強迫）的集體互助組織，就是好的。這種集體互助的辦法是羣衆自己發明出來的，從前我們在江西綜合了羣衆的經驗，這次我們在陝北又綜合了這樣的經驗，經過去年高幹會的提倡，今年一年的實行，就大爲條理化和普遍化。今年邊區有許多變工隊，實行集體的耕種、鋤草、收割，收成比去年多了一倍，簡直是百分之二百，羣衆看見了這樣大的實效，明年一定更多的人實行這個辦法。我們現在不希望在今年一年就把全邊區的幾十萬個全勞動力與半勞動力都組織到合作社裏去，但是在幾年之內是可能達到這個目的的。婦女羣衆也要全部動員參加一定分量的生產，所有二流子都要得到改造，參加生產，變成好人。在華北華中各抗日根據地上，都應該廣泛組織這種集體互助的生產合作社。

除了這種集體互助的農業生產合作社以外，還有三種形式的合作社，這就是延安南區合作社式的包括生產合作、消費合作、運輸合作（運鹽）、信用合作的綜合性合作社，運輸合作社（運輸隊）以及手工業合作社。

我們有了人民羣衆的這四種合作社，和部隊機關學校集體勞動的合作社，我們就可以把全部羣衆的力量組織成爲一支勞動大軍，這是人民羣衆得到解放的必由之路，由窮苦變富裕的必由之路，也是抗戰勝利的必由之路。每一個共產黨員，必須學會組織羣衆的勞動。知識分子出身的黨員，也必須學會，只要有決心，半年一年工夫就可以學好的，他們可以幫助羣衆組織生產，幫助羣衆總結經驗。以前，我們的許多同志也有孔夫子的缺點，孔夫子的學生問到如何種莊稼如何種

蔬菜的事情時，孔夫子就答不上來，我們的同志也答不上來。但是我們的同志現在是學會了，他們答得上來了，他們就比孔夫子高明了。我們的同志學會了組織羣衆的勞動，學會了幫助農民做按家生產計劃，組織變工隊，組織運鹽隊，組織綜合性合作社，組織軍隊的生產，組織機關學校的生產，組織工廠的生產，組織生產競賽，獎勵勞動英雄，組織生產展覽會，發動羣衆的創造力與積極性，加上旁的各項本領，我們就一定可以把日本人打出去，一定可以協同全國人民，把一個新國家建立起來。

我們共產黨員，無論在什麼問題上，一定要能夠同羣衆相結合。如果我們的黨員，一生一世坐在房子裏不出去，不經風雨，不見世面，還算黨員，對於中國人民究竟有什麼好處沒有呢？一點好處也沒有的，我們不需要這樣的人做黨員。我們共產黨員應該經風雨，見世面，這個風雨，就是羣衆鬥爭的大風雨，這個世面，就是羣衆鬥爭的大世面。「三個臭皮匠，合成一個諸葛亮」，這就是說，羣衆有偉大的創造力。中國人民中間，實在有成千成萬的諸葛亮。每個鄉村，每個市鎮。都有那裏的諸葛亮。我們應該走到羣衆中間去，向羣衆學習，把他們的經驗綜合起來。成爲更好的有條理的道理與辦法，然後再告訴羣衆（宣傳），並號召羣衆實行起來，解決羣衆的問題，使羣衆得到解放與幸福。如果我們做地方工作的同志脫離了羣衆，不了解羣衆的情緒，不能夠幫助羣衆組織生產，改善生活，只知道向他們要救國公糧，而不知道首先用百分之九十的精力去幫助羣衆解決他們「救民私糧」的問題，然後僅僅用百分之十的精力就可以解決救國公糧的問題，那麼，這就是沾染了國民黨作風，沾染了官僚主義的灰塵。國民黨就是只問老百姓要東西，而不給老百姓以任何一點什麼東西的。如果我們共產黨員也是這樣，那麼，這種黨員的作風就是國民黨作風，這種黨員的臉上就堆積了一層官僚主義的灰塵，就得用一盆熱水好好洗乾淨。我覺得，在無論那一個抗日根據地的地方工作中，都存在着這種官僚主義的作風，都有一部分

缺乏羣衆觀點因而脫離羣衆的工作同志，因此必須堅決地克服這種作風，才能和羣衆親密地結合起來。此外，在我們的軍隊工作中，則存在有一種軍閥主義作風，這也是一種國民黨作風，因為國民黨軍隊是脫離羣衆的。我們的軍隊必須在軍民關係上、軍政關係上、軍黨關係上、官兵關係上、軍事工作與政治工作關係上，各部相互關係上，實行正確的原則，決不可犯軍閥主義的毛病，官長必須愛護士兵，不能漠不關心，不能採用肉刑。軍隊必須愛護人民，不能損害人民利益，軍隊必須尊重政府，尊重黨，不能獨斷立性。我們的八路軍新四軍是人民的軍隊，歷來是好的，現在也是好的，是全國軍隊中一支最好的軍隊。但是近年確實生長了一種軍閥主義的毛病，一部分軍隊工作的同志養成了一種驕氣，對士兵，對人民，對政府，對黨，橫蠻不講理，只責備地方，不責備自己，只看見成績，不看見缺點，只愛聽恭維話，不愛聽批評話。例如陝甘寧邊區，就有這種現象。經過去年的高幹會與軍政幹部會，又經過今年正月的擁政愛民運動與擁軍運動，這種傾向是克服下去了，還有一些殘餘，也可以繼續去克服。華北華中各根據地上，這種毛病都是有的，那裏的黨與軍隊必須注意克服這種毛病。無論在地方工作中，在軍隊工作中，無論是官僚主義傾向與軍閥主義傾向，其毛病的性質都是一樣，就是脫離羣衆。我們的同志，絕對大多數都是好同志，對於犯了毛病的人，一經展開批評，揭發錯誤，也就可以改正。但是必須開展自我批評，正視錯誤傾向，認真實行改正，如果在地方工作中不批評官僚主義傾向，在軍隊工作中不批評軍閥主義傾向，那就是願意保存國民黨作風，願意保存官僚主義灰塵與軍閥主義灰塵在自己胸襟的臉上，那就不是個好黨員。如果我們在地方工作中去掉官僚主義傾向，在軍隊工作中去掉軍閥主義傾向，那就一切工作都會順利地開展，對於發展生產運動也是這樣。

我們邊區的生產，無論在農民羣衆方面，機關學校方面、軍隊方面、工廠方面，都得到了很大的成績，在軍民關係上也有了很大進步，邊區的面目，和以前大不相同，所有這些，都是我們

全邊區現有勞動力三十五萬例，今年經常組織在集體勞動的礦工隊、木工隊等的，已餘人，佔全勞動力總數十分之一，兩臨時性的勞動互助，就地安縣說，有百分之七十，明顯發展。如果各縣經常的集體勞動組織，能由十分之一提高到十分之二三，可達十萬人左右，上臨時性的勞動互助組織，能向延安看齊，還有半勞動力也參加組織，這將是兩支很大的勞動力量。

我們的部隊、機關、學校的生產，也帶着合作社的性質，比如一個連就是一個小合作社，一個旅就是一個大合作社。在各種部隊、機關、學校合作社生產之中，楊家嶺運輸隊的經驗是值得注意的。楊家嶺運輸隊在改組前，有大車八輛，馱騾十六頭，照普通情形，每月最低限度應運回物品廿七萬斤，但實際運回的只有十九萬斤；經費開支，則除照一般的供給標準外，每月還要貼六萬元。今年一月，在公私兩利的原則下，把運輸隊改為運輸合作社，公家以大車八輛，馱騾十六頭（後增為二十頭）及全部用具作爲八十股，運輸員二十名以身份股名義作爲廿股，共一百股，每月共得款二八分。一切牲口、人員、添置等費用開支，概由合作社自行解決。替公家運輸物品，依照路程遠近，按斤給運費。運輸員的生活，由運輸合作社適當改善。這辦法經過解團後，全體運輸員一致贊成。執行結果，運輸力由每月十九萬斤增爲卅十八萬九千斤，增加了百分之百，超過了普通的運輸力百分之三十；同時，大大提高了運輸員對工作的責任心和積極性，節省了許多經費和工具，更加愛護牲口。比方過去裝糧的口袋，破了碗大的洞沒人管，現在運輸員隨身帶好針線縫補口袋，過去會汚馬料是公開的秘密，現在却沒有這種貪污了。過去車馬用具損壞，就要求公家補充新的，現在只要能湊合着用，就對付着下去。對牲口過去是粗心大意，現在也逐漸喂好了。運費開支，改組後比以前減少三分之一。過去除照供給標準外每月還六萬元，現在不用半文津貼，還每月獲利數萬元。

各機關採取這辦法後，也得到很大的效果。管理局運輸一百頭牲口，并輛大車，在未

第二部份：

論新民主主義經濟

蔣廷黻

一、解放區社會經濟的本質上的變化

解放區的政治組織是新民主主義的政治，這是誰都容易看得到的，不過解放區的經濟是否已經是新民主主義的經濟，假使是新民主主義的經濟，那末他與中國舊的經濟機構有什麼不同的地方，與舊民主主義經濟又有什麼不同的地方？這些問題比較複雜，一時很難明白解答。然而這個問題如不明確解決，那末所謂新民主主義的經濟建設工作，也就茫然無所適從，很難把握正確方針。

要認識新民主主義經濟，首先要來認識中國舊的經濟機構。中國自從鴉片戰爭（尤其自從甲午戰爭和八國聯軍）以來，國民經濟已經處於半殖民地半封建的狀態。從他的外面關係來講，他是被帝國主義列強所操縱和支配的；帝國主義列強爲着它們自己的利益而向中國進行各種經濟掠奪。從他的內部關係來講，資本主義尙極幼稚，而且發展困難，封建勢力支配和剝削下的農業和小手工業生產，仍然是最主要的生產方式。這種經濟機構，是半殖民地半封建的經濟。

新民主主義經濟與此不同，首先，它是獨立自主的，所謂獨立自主，就是要打破帝國主義的

操縱和對帝國主義的依賴，要為着中國自己的利益根據中國自己的打算（當然可能對對方也有利益）去與其他國家建立各種經濟上的關係；而非被強迫着犧牲了自己的利益，去滿足帝國主義者回強要求。

其次，它是自由發展的，在消極方面，它不但要削弱封建勢力，打破封建束縛；而且要反對少數大資本家的壟斷和壟斷，在積極方面，它要扶助自由資產階級和小生產者（農民和手工業者）使它們能自由發展。這實與民主主義經濟並未超階資本主義範圍（它並不廢除工資制度，並不廢除工資勞動制度，並不反對自由資本主義的發展）；但也不同於歐美各國的舊民主主義經濟。

現在我們來看解放區的經濟情形，由於我們獨立自主的經濟政策，由於八年抗戰敵人對我們的經濟封鎖，我們與帝國主義各國間的經濟聯繫是大大的破壞了。當然我們今天還沒有完全造成經濟上的自給自足，我們還沒有完全消滅對於資本主義各國的某種程度上的依賴（資本主義各國同樣需要我們）。但我們已經有了獨立自主的經濟政策，完全為着自己的利益而去建立對外經濟聯繫。而且根據我們經濟建設的成功，我們對資本主義各國的經濟上的依賴也一天一天減少了。

有些同志把經濟上的獨立自主解釋為閉關主義，以為如有對外聯繫便不可能獨立自主，這種想法是不正確的。蘇聯社會主義經濟建設完成以後，尚不反對去與帝國主義各國建立經濟聯繫。我們在抗戰勝利以後，這種對外經濟聯繫還將大大發展。我們還要在獨立自主的條件下，歡迎外國投資幫助我們發展國民經濟，但這並不是說，我們將要恢復半殖民地地位。因為那時我們將有獨立自主的政府，和獨立自主的經濟政策。而且帝國主義列強在中國的經濟勢力，已在抗戰中間大大削弱，不能輕易恢復原有地位。

其次，由於土地政策的徹底執行，封建勢力是大大的削弱了；自由資本主義，特別是自由小

生產者經濟是漸漸的衰落了。有些地方已經打碎了，或動搖了封建統治階級經濟上的優越。有些地方由於土地政策尚未徹底執行，封建統治階級經濟上的優越尚未徹底打破。但由於新民主主義政權的建立，和羣衆的開始組織起來，已經具備了徹底執行土地政策，和變更經濟關係的條件，所以封建統治階級的經濟上的優勢就未打破，也已開始動搖了。

有些同志以爲一定要國營企業或合作社才能算是新民主主義的經濟。他們不知道私營企業，以至自由小生產者的經濟，也可能成爲新民主主義的經濟。在生產落後的中國，這種自由小生產者的經濟，必然是會成爲新民主主義經濟之一主要形式。這種小生產者（農民和手工業者）與在封建統治下有什麼區別呢？區別是在他們解除了地主豪紳，以及官僚軍閥的封建束縛（當然，也解除了帝國主義的束縛），減輕了各種封建性的負擔，且在民主政府扶助之下，能够自由發展起來。

現在我們解放區的經濟，已與國民黨統治區的經濟大不相同。在國民黨統治區，大地主大資產階級仍在政治上佔支配地位。他們對外仍無決心採取『自立更生』的政策，仍然企圖依賴蔣主義。對內則更千方百計維持封建勢力，抑壓工人農民。官僚貪污敲詐，商人屯積居奇，地主高利貸者仍對農民加緊剝削，因此民族工業既發展困難，只能轉而經營投機事業，小生產者更負担重重，大有朝不保暮之勢。所以那裏的經濟尚未發生本質上的變化，仍然只能說是半殖民地半封建的經濟。

二、新民主主義經濟與舊民主主義經濟

新民主主義的經濟不但不同於半殖民地半封建的經濟，而且也不同於歐美各國的舊民主主義

經濟或舊資本主義經濟。造成這種不同的最主要的原因，就是我們的革命已經不是舊民主主義革命，而是新民主主義的革命；我們所要建立的國家已經不是資產階級專政的國家，而是各階級民主聯合的（二三制的）新民主主義的國家，在這國家中間工人農民已在政權中佔重要地位，他們可能利用他們所已得的政治權力，來保護他們自己的利益。

這種新民主主義經濟與舊民主主義經濟不同的地方：

第一、不讓少數大資本家操縱國民生計；就是中山先生所主張的「節制資本」。在資本主義先進各國，資本主義發展結果，必然是從自由競爭發展而為少數大資本家的獨佔，他們掌握着一些大銀行，大工廠，以至交通運輸機關，利用他來操縱國民生計。他們對內剝削全國人民，對外掠奪殖民地 and 附屬國的人民。用幾千萬，幾萬萬人民的血汗，來滿足大資本家少數人的貪慾。

我們反對這種不合理的現象；反對少數大資本家操縱國民生計。我們主張，一切有獨佔性質的企業，（例如鐵路航運，電氣煤氣，電話電報，以及某些重要礦產），和規模巨大，足以操縱國民生計的企業（例如大銀行和某些大工廠）應歸國家經營。我們一方面要扶助私人資本，容許資本主義經濟自由發展；另一方面要防止他們操縱壟斷。我們需要發展私人經濟，同時又需要發展國家經濟，且使後者逐漸佔有更重要的地位這是新民主主義經濟的一個極重要的特點。

第二、保護工農利益，扶助小生產者任其自由發展。在資本主義先進各國，小資本家常常犧牲了工人和農民的利益，來保證自己的迅速發展。他們為使自己賺錢更多，必需更殘酷的剝削工人（減少工資，增加工作時間，提高勞動強度）農民（压低產價格）。所以資本主義的剝削結果，必然就是工人的更加貧困，必然就是農民和小生產者的紛紛破產。在這樣的國家中，小生產者很少上升可能他們的共同命運，是向無產階級陣營降落，或在資本家的支配下。

苟延殘喘。

我們反對這種不合理的現象，我們主張改善工人生活（一定限度內的增加工資，減少工作時間）主張扶助農工（減租減息獎勵生產）和小生產者，使他們都能够在我們的保護之下自由發展。我們雖仍容許資本主義的剝削，但不容許這種剝削超過一定限度。我們雖仍容許資本主義經濟的發展，但不容許它們排擠和壓迫小生產者。而且還要扶助小生產者，使他們能更迅速的發展，享受豐衣足食的幸福生活，這是新民主主義經濟的又一重要特點。

第三、組織小生產者，使這些散漫的個體經濟，通過合作社的道路而逐漸的集體化。在資本主義先進各國，小生產者由於自己的散漫性，落後性而很難向上發展，他們過去是在封建地主的壓榨下忍飢耐寒地生活着；現在又在大量資本家的壓榨下同為過殘忍傾軋寒的生活。不克服小生產者的散漫性，落後性，他們的生產力就不能提高，就不能與大資本家競爭。這樣他們是永遠沒有出頭日子的。如果我們保存着小生產者的散漫性，落後性，去同大資本家競爭，必然勞而無功。

我們克服小生產者的散漫性，落後性的唯一有效辦法，就是利用合作社的方式把他們都組織起來，使他們的生產逐漸的集體化。這種「建立在個體經濟基礎上（私有財產基礎上）的集體勞動」，使他們能夠得到分工合作的利益，而使生產力大大提高。更進一步，他們還可能在集體生產的基礎上來採用較進步的生產技術，甚至跟着生產更加集體化而可能部份採用機器生產，使其生產力能更迅速的提高起來。這樣他們就不怕大資本家競爭，就能獨立自主發展起來。這是新民主主義經濟的又一重要特點。

在一般資本主義國家中。本來也存在着小生產和商品生產兩種不同的生產方式。就生產力的發展階段來講資本家大生產（典型的資本主義經濟）不但遠遠超過封建經濟，且比小商品經濟也更為進步。因為只有這種大規模的生產，才能達到勞動的集體化，和生產的機械化。勞

動的集體化和生產的機械化，不但是提高生產力的最有效的辦法，而且也是將來建設社會主義經濟所必須的物質基礎。

小商品生產原來是散漫的、零後的。但把他們用合作社的方式組織起來以後，它們的生產便同樣可能集體化，甚至機械化。而且由於他們自己參加勞動，他們是為自己生產（這與資本主義雇工生產大不相同），因而他們生產的積極性便格外高，這樣他們生產力的提高可能超過一般資本主義生產。更進一步，由於合作社經濟的羣衆性（不像一般股份有限公司是由少數大資本家操縱），及資金與勞力的互相結合（不像一般資本主義經濟中的資本家與工資勞動者相對立）保證他們將來能够更順利的改造而為社會主義經濟。

國家經濟和合作社經濟，是新民主主義經濟的最典型的生產方式，當然，在新民主主義經濟中，資本家的私營經濟和無組織的生產者的經濟仍將廣泛存在，且可能在整個國民經濟中，佔有極重要的地位。但國家經濟及合作社經濟將在民主政府的扶助下，獲得更迅速的發展。不過這時候的國家經濟和合作社經濟，仍未超越資本主義範圍，它們仍然是建立在私有財產制度（國家經濟中間可以容許私人資本參加，合作社由私人投資，資金仍與勞力一樣分紅）基礎上的，只有在廢除了私有財產制度以後，這些國家經濟和合作社經濟，才能真正轉變而為社會主義經濟。

三、新民主主義經濟的各種具體形式

在我們把新民主主義經濟性質描繪了一個輪廓以後，我們還想進一步更具體的分析現在存在的各種經濟形式，這些經濟形式大別起來，約有下列數種：

第一，公營經濟，或稱國家經濟，在今後和平建設時期這種「國家經濟」將要廣泛發展起來

將在國民經濟中佔重要地位，因為這時將有大批日寇和漢奸的企業被沒收下來，這些企業大多將由國家經營，在經濟建設中我們須大量利用外資，利用外資所辦企業，自然主要亦由國家經營。同時為使經濟建設更迅速的進展，國家還可以大量吸收私人資本，創辦公私合營，或吸收私資而由國家經營的企業，這種利用外資或吸收私資的公私合營企業，亦可能在「國家經濟」中佔重要地位。

在大地主大資產階級的統治下，這種「國家資本」事實上會變成變相的帝國主義資本（例如過去借用外資經營的鐵路和礦產等）和官僚資本，（例如過去山西，廣東，廣西等省所謂省營工業，以至財政部直轄的所謂國家銀行等）。但在新民主主義政府的管理下，它將成為真正獨立自主，而且富國利民的一種經濟形式，值得我們大大提倡。不過在革命的現階段，企圖用國家經濟來排擠私人經濟，或者用國家經濟來代替羣衆生產的想法，自然也是不正確的。

第二、合作社經濟，這是一種有組織的羣衆生產，其中又可分為兩類：

1、農業中的生產合作，它的初步形式就是各種勞動互助組織。這些勞動互助組織尚未改變「一家一戶為一生產單位」的個體經濟生產物亦仍歸各戶私有；但已開始進行集體勞動，和生產工具、耕畜農具的互相調劑。所以總無合作社的形式，而有合作社的本質。他們將來可能繼續發展到部份土地的共同經營，部份耕畜農具的公有公用，成為農業合作社的更完全的形式。但在今天因受客觀條件的限制，還只能是個體經濟基礎（私有財產基礎）上的集體勞動，還不應作過高要求。

2、工商業的合作社，一般所謂合作社主要是指這一類的組織。在這中間又有許多區別，如幫助羣衆生產的「生產合作社」，互相通融資金的「信用合作社」，共同購買工具原料或生活必需品「消費合作社」，共同出賣生產產品的「運銷合作社」，共同運輸販賣的「運輸合作社」，

以及「醫藥合作社」，「保險合作社」，和上述幾種合作社的混合組織。上述各種合作社的業務雖然不同，但其性質還是一樣，且在實際上亦常把幾種業務結合起來。

合作社除用集體力量來提高小生產者的生產力，幫助他們解決生產中或交換中的各種困難以外，它還能使資金與勞動力結合起來。他們所得利潤，一部份按資金分紅，（農業合作社按土地分紅）一部份按勞力分紅，所以這種合作社經濟使投資者和生產勞動者都成為合作社的主人，合作社的盈虧是與他們每個人都痛癢相關。這種合作社經濟一方面而不同於完全按照勞力分配的社會主義經濟；另一方面而不同於完全按照資金分配的資本主義股份公司。因為它還是建立在私有財產制度基礎上的，所以仍未超越資本主義範圍，不能算是社會主義經濟。

第三、私營經濟，這裏又可分為兩類：

1、私營資本主義經濟，如私營的工廠和商號等，農村中的大規模的地主富農經營，也包括在這一類中，這種資本主義經濟在今天還是較進步的生產方式（與半封建的生產方式比較）今後還應任其大量發展。中國經濟發展原很落後，八年抗戰又受嚴重摧殘，我們只有一面大量建設國家經濟，一面大量發展資本主義私營企業，才能迅速完成戰後經濟復興工作。

當然，這種資本主義私營經濟的發展是應當有一定限度的；這個限度就是前面所說到的不能操縱國民生計，且也不容許他過度剝削工人。民主政府不容許它採用剝削手段來摧殘小生產者，或用投機手段來損害廣大人民的利益。但在這個範圍以內，他的發展是應當被容許的；如對國計民生有利，且應受到獎勵。「國營經濟與合作社經濟是應該發展的；但目前主要的不是國營而是民營，而是讓自由資本主義得着發展的機會，用以反對日本帝國主義與半封建制度。這是中國最革命的政策，反對與阻礙這個方向是錯誤的。」（毛澤東同志：農村調查跋）。

2、小生產者的私營經濟；這種生產方式在我們解放區的手工業和農業中，仍然是廣泛的存

在着。但他們已經漸從封建束縛之下解放出來，已不同於過去的半封建的小農業和手工工業。過去的『奴役』和『身份隸屬關係』是大大的破壞了；代之而起的是比較『自由』和比較『平等』的契約關係。在農業中，由於減租減息政策的普遍執行，減輕了農民所受封建剝削，使他們有可能向上發展。手工業者同樣也在民主政府的保護和獎勵下，獲得了相當好的發展機會。

在減租減息政策尚未認真推行的地區，仍然還有許多農民是在封建勢力的壓榨下呻吟着。這是舊社會，舊中國的殘餘，但他依靠着幾千年來根深蒂固的傳統地位，仍將採取各種形式掩護着，對拘地持續下來，直到新民主主義經濟建設的澈底完成。目前在中國大部份的地區（國民黨統治區）這還是最普遍的經濟形式。所以在今後的經濟建設中，改造這種落後的半封建的經濟，仍將成爲我們最艱巨的任務。

中國農業發展的新方向

薛暮橋

中國的農業生產，將來是一定要向着社會主義的方向發展的。但在今天，我們還要向着新民主主義的方向發展；建設新民主主義的經濟，是我們今天的努力方向，經過新民主主義，然後走向社會主義，這裏所謂新民主主義的經濟，雖與英美的資本主義經濟不同，但仍沒有超越資本主義的範圍，仍不反對私營經濟，仍不否認私有財產制度。所以今天中國的農業生產建設，必然是與蘇聯不同。也不同於其他資本主義國家，將來我們走上社會主義所走具體道路，亦可能與蘇聯有些差異。

中國今天的農業是半封建的農業。這種半封建的農業，就其土地關係來講，是地主佔有許多肥沃土地，他們並不自已耕種，而把這些土地分割開來，租給許多貧苦農民耕種，徵收極苛重的佃租。他們或者留一部份土地自己經營，強迫佃農來替自己耕作；佃農於交租外還要貢獻無償勞動，所以這種地主經營也是半封建的。另一部份土地是在富農手中，他們由於佃租苛重，不願租進大量土地進行大規模的生產。而願縮小生產範圍，把他們的多餘土地出租，此外還有若干貧瘠土地分散在許多貧苦農民（中農和貧農）手中，他們土地不足，資金不足，因此常須租進土地交納苛重佃租，並受地主富農高利貸的剝削。

就其生產方式來講，除有少數半封建的地主經營外，分散的、落後的農民經營佔着絕大比重

。所有的農業生產全是半自給的家庭經營，一家一戶就是一個生產單位。這種小農經濟（個體經濟）是建築在小私有制基礎上的，農民私有着小塊土地（有些是從地主那裏租來），私有着少數生產工具，主要依靠着自己的勞動各自獨立生產。他們使用着簡單的古老的農具，按照千百年前祖先傳下來的耕作方法從事農業生產。大多數的貧苦農民沒有耕畜，不得不用人力代替畜力，這種分散的、落後的生產方式，就是封建統治的經濟基礎；而使農民自己陷於永遠的窮苦。不改革這種半封建的土地關係和半封建的生產方法，便不能使中國農民豐衣足食。

改造半封建的農業可以朝着兩個方向發展：一個是德國或英國那樣的資本主義的舊道路。地主仍然佔有許多肥沃土地，他們或者自己經營（德國），或者租給農業資本家去經營（英國）。這種農業經營常常雇傭數千百個農業工人，採用科學方法甚至農業機器，進行大規模的商品生產。在這發展過程中間許多貧苦農民紛紛沒落，成為農業工人，或者一面保持小塊土地，一面出賣勞動力而過其貧苦生活。所以這條道路是為保護地主資本家少數人的利益，而犧牲了千百萬農民的利益，用千百萬農民的貧困和破產來求得資本主義農業的發展。

另一個方向是新民主主義的新道路。經過各式各樣的土地改革（從減輕地租到土地革命），封建地主是削弱了或沒落了，他們的土地大多落入貧苦農民手中。在土地改革以後，絕大多數貧苦農民的經濟地位是上升了，他們有着比較多的土地，過着比較好的生活，且有餘力來改進耕作方法，增加農業生產，他們逐漸組織起來，通過勞動互助以至農業合作社的方式，而使農業生產進一步合理化。這樣不但土地關係改革了，農業生產方式也改革了，即從分散的、落後的小農經濟，變為有組織的、規模比較大的、和較進步的，能夠逐漸採用科學耕作方法的近代化的農業。

毛澤東同志稱這樣的農業改革為兩個革命，用兩個革命來說明這種農業改革的重要性，他說：「在過去東縛邊區生產力，使之不能發展的，是邊區的封建剝削關係。一半地區經過土地革命

，把這種封建束縛打破了；一半地區經過減租減息之後，把封建束縛減弱了。這樣合起來，整個邊區就破壞了封建關係的一大半，這是第一個革命。

『但如果不從個體勞動轉到集體勞動的生產關係，即生產方式的改革，則生產力還不能獲得進一步的發展。因此建設根據地在以個體經濟為基礎（不破壞個體的私有財產的基礎）的勞動互助組織，即農民的農業生產合作社，就是非常需要了；只有這樣生產力才可以大大提高；這樣的改革，生產工具根本沒變化，生產的成果也不是歸公，而是歸私的，但人與人的生產關係變化了。這是生產制度上的革命，這是第二個革命』。（按這裏所謂『生產工具根本沒變化』，是指目前情形來講。到將來農業生產繼續發展時，生產工具也會跟着變化的）。

新民主主義的農業與半封建的農業比較起來，已經前進了一大步。它能使農業生產大大增加，農民生活大大改善。但與最先進的社會主義農業比較，還是相距很遠。它們之間還有實質上的區別，決不應把兩者混淆起來。這裏所謂實質上的區別，首先是表現於社會主義農業是建築在土地國有的基礎上，它已廢除私有財產制度；而我們的新民主主義農業仍然是建築在私有財產制度和土地私有制度基礎上的。它與半封建的農業不同之點，僅僅從地主的土地私有，轉變為農民的土地私有，即逐漸實現『耕者有其田』的原則。而社會主義農業則已廢除土地私有制度，宣佈土地國有。

其次一個區別，社會主義農業進行大規模的集體生產，（千百農戶共同生產的集體農莊），它們採用最進步的耕作方法，即農業的機械化，電氣化，而我們的新民主主義農業如就今天發展狀況而論，僅僅還是建築在個體經濟基礎上的集體勞動（農業勞動互助組織），一家一戶仍然是一生產單位，勞動成果仍歸各戶私有，僅僅做到了農業勞動的初步的集體化（但這在我中國農民已是一大進步），農業生產工具尚無顯著變化，基本上仍然用手工業的生產方法；僅因耕畜農具

勢的適當調劑，和精耕細作制的提倡，使農業生產力也獲得顯著進步（如果蘇聯的機械化，電氣化比較，當然還極落後）。

新民主主義農業雖比社會主義農業遠為落後，但在今天中國的條件下已是一個了不起的進步，它又是從半封建的農業，發展到社會主義農業之一必要步驟。今天我們建設新民主主義農業，不但是為改造半封建的農業，為把中國農民從半殖民地半封建的束縛之中解放出來，而且也是將來建設社會主義農業之一必要準備。我們應當認清方向，認清今天的發展階段，採取實事求是態度按步前進。只有這樣，我們的方針和辦法才能被廣大羣衆所接受，所歡迎！才能經理想變為現實存在的東西。如果不顧現實條件，空談什麼「美滿」理想，或者根本弄錯方向，不是引導羣衆前進而是向後倒退，那真一定會被廣大羣衆所拋棄，弄得一事無成。為着更明確地認識這一問題，特再重復提出對這問題可能發生的種種錯誤想法，便於迅速糾正。

第一種錯誤想法以為我們今天已可超越資本主義鞏固（可以反對私營經濟，反對私有財產制度），直接向着社會主義方向發展，他們不瞭解今天中國革命尚在資產階級民主革命階段；今天中國人民所要反對的是帝國主義和封建勢力，而非私營經濟和私有財產制度。中國農民由於幾千年的小生產制，他們今天所要求的是私有更多的土地，更多的生產工具。今天就在農民中間反對私營經濟和土地私有制度，提倡公有公營的集體農莊，這是一定行不通的。不但如此，就連反對個體經濟，立即提倡合併土地，創辦合作農場，也不合於今天中國農民的要求，也是行不通的幼稚想法。

第二種錯誤想法以為今天既不應當建設社會主義經濟，也應當允許資本主義富農經濟發展，而應發展小農經濟，並使其平均化。他們提出「一人三畝地」和「有飯大家吃」的口號，一方面幫助貧農上升，另一方面壓迫富農下降，使他們完全變為中農，然後組織他們向着「社會主義」

方向發展，他們不知道農民一旦擺脫封建束縛，一定要向資本主義方向發展。在小農業中時刻地在產生資本主義（富農經濟），在小農民中時刻地在產生資產階級（富農）；這是社會發展的自
然規律，不能反對而且不應反對。解除封建束縛而不容許富農經濟發展，這不是馬列主義的科學思想，而是小資產階級的封建主義思想。這種思想會使農民安於貧困，不求增產，阻止農業生產力的發展。

第三種錯誤想法以為我們今天既然還要承認私有財產，還要發展富農經濟，就必須走歐美資本主義的舊道路。他們不瞭解今天我們進行的是新類型的民主革命，我們是在廣大人民（工農勞動人民是其主要構成部份）自己的支配下來承認私有財產，發展私營經濟，所以我們所要發展的經濟制度，已與歐美資產階級支配下的資本主義經濟不同。他們是犧牲了工農勞動人民的利益，來發展資本主義，放任少數大資本家操縱國民生計。我們是要保護工農勞動人民的利益（同時適當照顧資本家和地主的利益），不但反對太苛重的封建剝削，而且反對少數大資本家操縱壟斷，保證廣大人民都能同着豐衣足食道路自由發展。

在資本主義社會中，本來是存在着兩種不同形式的生產：即資本家的大生產，和農民手工業者的小生產。在歐美資本主義各國，一般小生產者（農民和手工業者）受不住大資本家的摧殘壓迫，因而紛紛破產，或在大資本家的操縱剝削之下苟延殘喘。在我們新民主主義的新中國，則不但要發展資本家的大生產和大规模的國營經濟，尤其要扶助農民和手工業者，使他們都有機會向上發展，我們扶助小生產者的最合理的辦法，就是前面所說的用合作社（包括勞動互助）的方式把他們都組織起來，使他們的生產逐漸地集體化。國營經濟和合作社經濟的大量發展，不但可以大大的提高生產力，改善人民生活，而且可以使我們將來更容易的向着社會主義經濟發展。這就是新民主主義農業的主要特點，這就是中國農業發展的正確方向。

註：本文所謂「合作社」及「農業生產合作社」與山東各地合併土地，共同生產的「農業合作社」意義不同，主要是農業勞動互助組織。

農業生產建設問題

薛暮橋

一、什麼是集體化與科學化

在和平建設時期，中國經濟建設的總方針，應當是在新民主主義經濟政策的指導下，爭取中國國民經濟的工業化，和農業的集體化科學化，即使農業生產從分散的，落後的，半封建的生產方式，向着集體的，採用科學耕作方法的，新民主主義的生產方式前進。這種分散的，落後的農業生產方式，幾千年來成爲封建統治的經濟基礎，而使農民陷於永遠的窮苦，不改造這種半封建的農業，便分散的農業不能實現地集體化，落後的耕作方法逐漸地科學化，決不能使中國農民真正過着豐衣足食的幸福生活。

農業的集體化與科學化，是與土地改革密切聯系着的，它以土地改革爲其必要條件。在半封建半地主的基礎上，地主富農擁有大量土地，多量資金，亦不願意用於改進農業生產。他們願把土地分割出租，徵收苛重佃租，并放高利貸來剝削貧苦農民。一般農民缺乏土地，缺乏資金，受着苛重佃租和高利貸的剝削，自然更無力量改進農業生產。在土地改革（或在實行減租減息）以後，農民的勞動成果可以保證不被掠奪（或者少被掠奪），他們生產的積極性是大大地提高了，同時亦有力量來改進他們的農業生產。今天我們所實行的土地改革僅是減租減息，尙未澈底淨滅封建剝削，但它對於農業生產發展已起巨大推動作用。

農業的集體化與科學化又是密切聯系着的，小農經營（個體經濟），不能採用改良農具和科學耕作方法。拖拉機只適用於幾千畝的大農場，深耕犁只適用於幾十畝的中農場。至於幾畝地的小農場，不但不能使用拖拉機，就連深耕犁（要有一頭大牛）亦不能單獨使用，只有比較大的農場，才能採用較進步的耕作方法。所以農業經營方式的集體化，是大有助於耕作方法的科學化的。反之，科學化的耕作方法的採用，又會促成經營方式的進一步的集體化，蘇聯在第一次五年計劃開始前，小農經營亦佔絕大優勢，但接着由於耕作方法的機械化，電氣化，便迅速出現了幾千畝至幾萬畝的集體農場。而集體農場的普遍建立，又使農業機械化和電氣化能迅速推進。

中國今天由於土地私有的存在，由於耕作方法的落後，農業生產的集體化還不可能像蘇聯那樣順利進行。我們不但不能建立社會主義集體農場，就連新民主主義的農業生產方式，也須分為幾個步驟逐步完成，我們必須通過合作社（勞動互助組織）的方式，使農業生產逐漸地集體化。這與集體化的前一步驟，就是建立在個體經濟基礎上的集體勞動（勞動互助）——這時個體經濟（小農經濟）還基本上仍舊存在，一家一口仍然是一生產單位，勞動成果仍然是歸各戶自己所有，但在耕種、收穫、播種、施肥、灌溉等問題上組織起來，實行集體勞動，或者互助變工，藉以克服小農經營所遇到的各種困難，這實為農業集體化的初步成就，也能提高生產效率，並使農民便於採用較進步的耕作方法。農業集體化的前一步驟，就是把各戶的土地合併起來，共同耕作。這時個體經濟（小農經營）基本上已廢除，發展而為新民主主義的集體經濟——合作農場，這種合作農場仍建築於私有財產（土地私有制度）基礎之上，因此仍不同於社會主義集體農場，由於土地私有，所以合作農場所得收穫，一部份按土地分配，一部份按勞動分配；在這點上，它與土地公有，因而完全按照勞動數量比較分配收穫的集體農場有着本質上的區別，但這合作農場如與建立在個體經濟基礎上的勞動互助組織起來，又已經前進了一大步，也正由於它與今天半封建的（分散的、落後的）農業

生產方式距離很遠，所以它在今天還不能被中國農民所接受，只能當作一個問題來研究，今天還不應當普遍提倡。

耕作方法的科學化，同樣由於土地私有的存在，和經營方式的分散，在其發展前途中間遇到重重障礙，必須逐漸進行。與前述農業集體化的過程互相配合，農業科學化在大體上也可以分為兩個步驟，前一步驟大體上仍只能採用原有耕作方法，加以適當調整，如使貧苦農民亦能獲得他們所必需的耕作農具，能够充份利用現有技術條件，如使落後地區向着先進地區看齊，學習較進步的耕作方法；如精耕細作，防止水旱災荒等等。後一步驟可以更進一步，採用各種改良農具（包括某些較簡單的農業機器）及更科學的耕作方法（如較大規模的分工合作），這與蘇聯農業的機械化電氣化相比較雖仍相去很遠，但在中國目前的條件下，還非廣大農民所能迅速接受。

農業生產的集體化和科學化能够使我們的土地獲得幾倍於今天的收益，使我們的勞動獲得幾倍於今天的報酬，這在中國農業發展歷史上是一個巨大革命。這樣一個革命是決不能在幾年中間輕易完成的；我們決不應當好高騖遠，一步跨上它的完成階段，甚至妄想跳過這個階段直接向着社會主義前進。亦不應當因陋就簡，滿足於現在分散的，落後的生產方式，而不引導羣衆前進，這兩種錯誤傾向都是應該嚴重防止的。

二、組織起來——逐漸地集體化

小農經濟不但最分散，而且最無計劃，他們所有土地，耕作農具，及其勞動力間往往極不平衡（如土地多，勞力少，或勞力多，土地少，以及人力多，牛力少，或牛力多，人力少等），因而在其生產過程中間必然發生許多嚴重困難，解決這些困難的簡便辦法，便是合夥打獵，以至換

工變工，即建立在個體經濟基礎上的集體勞動。這種集體勞動包含着幾種不同的方式，第一種是單純的共同耕作，（如共同開荒，共同鋤草，）或按各人能力進行極簡單的分工合作（如耕的耨的耨，和制的制運的運），根據經驗，這樣能使勞動效率提高一半甚至一倍。第二種是換工變工，如人力與牛力間的變工，男子與婦女間的變工，農民與手工業者間的變工，用這方法克服耕作中的許多困難。第三種是有計劃地共同配備耕作農具（如合夥喂牛置車調整土地種植，共同利用剩餘勞力經營各種副業）；這樣能使各種生產條件適當配合，獲得充分利用。

以上各種結合均係農業集體化的初步方式；這些結合不俱方式簡單。範圍也很狹小（大多數只有四五家至七八家）。它的進一步的發展，在今天的情況下，還將遇到許多困難，首先一個困難是土地私有的存在，尤其是土地被分割得非常零碎的小私有制，使我們很難組織大規模的集體經營。在這小塊土地上而，不俱不能使用改良農具，而且不能容納十個以上勞動者的共同耕作，超過這個限度會使勞動效率反而降低。其次一個困難是農具的簡單和耕作方法的落後，這種簡單農具最適宜於個人或者二三個入使用，耕種數十畝至百畝上下土地，過份龐大或複雜的組織不能提高勞動效率，反將增加工作上的困難。最後是幾千年來個體經濟所養成的農民們的散漫性和私有觀念。他們缺乏組織經驗和集體生活的習慣，不會計工算賬，過份集體化了（如合併土地，共同分配勞動成果）反而會降低農民生產的積極性，這些弱點只有在長時期的集體勞動中，才能逐漸克服。

近兩年來華北華中各解放區響應毛主席的號召，普遍組織勞動互助，確已獲得顯著成績，許多工作特別好的地區已有半數以上男勞動力以及部份女勞動力組織起來。實行勞動互助，結果農民的生產情緒已經顯著提高，勞動效率也已經大大地提高了，耕畜農具已能適當調劑，充分利用；且能交流經驗，組織分工，改進耕作方法；以及利用剩餘勞力發展副業，改善農民經濟地位。

但在組織中間也會發生許多偏差，特別嚴重的是不從羣衆實際需要出發，而從主觀願望出發，以致好高騖遠，脫離羣衆。結果紛紛垮台，或靠政治動員勉强維持，這裏舉出幾個問題來作說明：

第一個是大變工問題，山東各解放區人口稠密，土地貧瘠，農業經營特別分散，這裏更難組織大規模的集體勞動。許多地區去年組織十餘戶至二三十戶的大變工組，結果互相等待浪費許多時間，轉移地塊浪費許多時間，計工算賬浪費許多時間，不但不能提高勞動效率，反使勞動效率大大降低；耕作亦較個人經營遠為草率，以至降低產量。另外一個偏向是把各種勞動統統組織起來，不但耕作集體實行集體勞動，且連一切零碎工作甚至家庭勞動也要組織起來，實行計工算賬。顯然這種組織並非出於羣衆實際要求，它使羣衆感到麻煩，感到太不自由，因而消極怠工。這種龐大的，複雜的集體勞動，從計劃佈置到計工算賬，都是極煩瑣的工作，決非今天山東農民所能勝任。勉強實行對於農業生產不但無益，反而有害，暫時不宜提倡。

第二個是夥養牛問題，夥養牛原來是農民的舊習慣，用來解決貧苦農民無力獨自養牛的困難，減租減息以後土地更加分散，加以農民中間均產主義思想偏向，地主富農紛紛出賣耕牛，這時採用夥養牛的方式來解決耕牛問題便更重要。但提倡夥養牛又發生另一個偏向，有些變工組把能夠獨養的耕牛也強制夥養了，而且從三四戶的合養擴展到全組合養，並從夥養牛擴展到夥養豬，夥養豬，甚至於把各種農具公有公用，事實上就變成反對耕者農具的私有制度，這在今天狀況下是非常不適合的。結果養得不負責，用得不愛惜，許多耕牛瘦了病了。在攤派牛價和牛草牛料時候，貧苦農民又感負擔太重。因此耕牛調劑主要採取變工方式（人力換牛力），不應強調夥養。能夠獨養的應獎勵獨養，無力獨養的則按羣衆自願原則組織小範圍的夥養。今天的生產方式是建立在私有財產基礎上的集體勞動，不應當把耕者農具強制變為公有財產。

第三個是兼營副業問題。山東地少人多，大多數的農戶感到勞動力的過剩。在組織集體勞動以後，由於勞動效率提高，勞動力的剩餘更多；這種剩餘的勞動力如果無法利用，變工組就不會鞏固。去年我們提倡各變工組利用剩餘勞動力發展副業（如共同運鹽運棉，合辦油榨粉坊，合夥彈花壓花等），增加農民副業收入，這在鞏固變工組上起着重大作用。但有些變工組又發生偏向，不是根據農民自願合夥發展副業，而是強把已有副業交給變工組去公營。如紡線織布也要實行記工算賬，所得收益也要交給全組共同分配。這樣反對私營的結果，手工業者的生產積極性便大大降落，不是發展副業而是摧殘副業。手工業生產也與目前的農業生產相同。較適宜於集體經營，或者小範圍的合夥經營，所以一般也應當在集體經濟基礎之上去把他們組織起來（即採用現行的合作社的方式），而不應當強調公營。

第四個是農業合作社問題。去年許多地區產生了農業合作社，（合作農場）他們合併土地（土地入股）共同耕種，所得收穫一部份按土地分紅，一部份按勞動分紅。這種農業合作社（合作農場）比較變工組是更高級的組織，但與今天農民現實狀況相去太遠，故在組織管理上會發生許多困難。過去農民各自照顧其自己的土地，現在變為公營，大家都不肯像過去那樣密切照顧。組織愈大每一農民所分得的比率愈小，自然也就愈少關心。因此這樣集體經營的結果，往往會使生產降落。這說明這種已經超越個體經濟的合作農場尚非中國農民所能接受，今天還是不宜提倡。過去已組織的農業合作社如果羣衆不願結合，則可改組為普通的變工組，不應勉強維持，如果羣衆確實自願結合，也可任其個別試驗，但勿特別獎勵。

把以上幾個問題綜合起來研究，我們可以看到目前組織勞動互助存在着兩條不同的路線。一條路線是從羣衆實際需要出發，既不脫離羣衆，又能引導羣衆前進。那種組織結果，就能提高勞動效率和農民們的生產情緒，就能增加生產，和節省勞力於發展其他生產事業；另外一條路線

是從幹部主觀願望出發，不是爲着幫助羣衆解決生產中的困難，而是爲着爭模範，顯才能，單純爲「完成上級任務」，「響應毛主席的號召」。結果好高騖遠，脫離羣衆，反而降低了勞動效率，和農民們的生產情緒，反而減少生產，妨礙各種生產事業的發展。後一種勞動互助組織必然得不到羣衆的擁護，必然要靠強迫命令才能推行。許多勞動互助組織單純依靠政治動員組織起來，而不照顧羣衆經濟利益，它的消沉以至垮台當然是很難避免的。另一方面，在耕作好高騖遠，脫離羣衆的同時，又應防止放任自流，而不引導羣衆前進的另一個向，否則工作也會受到損失。

三、改進耕作方法——逐漸地科學化

小農經營由於耕作方法的落後，使我農民們的勞動得不到應有的報酬。他們冒著烈日寒風終年辛勤，仍然是吃不飽，穿不暖，過着窮苦生活。要使農民真正豐衣足食，必須改進耕作方法，使一畝地得幾畝地的產量，一個人得幾個人的收益。改進耕作方法最簡單的，約有下列數種：第一種是實行精耕細作，即精耕多鋤，增施肥料，這樣大概可使產量增加一半。第二種是水利灌溉，開河築堤打井，澆地防旱，或者排水防澇。普通年成實行人工灌溉，也可能使產量增加一半。如果增施肥料且又人工澆灌，則可能使產量增加一倍。第三種是除病蟲害，過去渤海鹽區和魯中沂山區的捕蝗工作，得使數百里內免除巨大災害，功績確實不小。如能採用同樣精神，消除各種病害蟲害，則對農業增產貢獻更大。水利灌溉和除病蟲害往往不是幾個人的力量所能解決，必須利用組織力量聯合若干村莊共同進行，如無政府指導很難收到巨大效果。

目前中國農村由於土地零碎的經營分散，且因工業幼稚，農民貧困，所以農業技術改進也不

應作過高要求。今天農業的技術改進，主要是在採集農民已有經驗，加以科學整理，選擇好的方法推廣傳佈，使技術落後的地區能向先進的地區看齊，技術先進的地區也因互相學習能夠更加進步。如關東局請山海農民去教東海農民打井澆地，獲得良好效果。今天貧苦農民缺乏耕耨器具，即現有的耕作技術也難充分利用。所以更重要的問題，是在保證貧苦農民也能充分利用現有耕作技術，例如調劑耕耨器具使他們能及時耕作，以及解決積肥施肥等困難。當然我們并不反對採用改良農具。以及更科學的耕作方法。但是要求太高便非今天所能辦到（工室幼穉），即能辦到亦非農民所能接受（農民貧困）。我們現在所要求的，只是充分利用現有耕作技術，并在現有器械之上使它逐漸提高。

過去有些國家在各方面曾有若干過高要求。例如有些地區經營大規模的試驗農場，試用改良農具，以及科學的耕作方法，結果勞民傷財，不能獲得應有效果。即便試驗成功，也因費力太大，化錢太多，仍非農民所能接受。（他們都說「這是國家力量，我們有辦法」）。所以我們今天應當多辦一些小的示範農場，一切耕作方法均應有鑄省力，使大多數的農民均能接受。更加好的辦法是用貧苦農戶，來向一般農民示範。即選擇若干勤勞生產的農戶，給以經濟上的資助和技術上的指導，使他們能因改進耕作方法獲得增產效果。因為這非官辦而是民辦，一般農民更易向他學習，所以這種特別的農戶，也可以說就是羣衆化的示範農場。經驗證明我們所辦農戶愈是接近羣衆，則在羣衆中的影響愈大。

另外，許多同志痛感缺乏技術人材，致使工作無法推進。其實農業技術人材到處都有，只要我們能够跳出農科大學和學博士的小圈子，而到農民中間去找。過去中國各地的農科大學多由外國教授或留學生來傳授一套「科學方法」，與後中國農村實際狀況相距太遠，因此他們所作農業改進工作幾乎到處失敗；反而不如有些經驗的農民熟悉農村實際狀況，瞭解農民實際需要，故能提

出切合實際辦法，收到實際效果。我們應到勞動英雄，勞動模範，以及有經驗的農民中去選擇農業技術人材，并從農民中提拔和培養農村工作幹部。如果培養農村工作幹部也一定要找知識份子，以爲知識份子比較農民更懂農村工作，更能領導農民改進農業生產，那就必然脫離農民羣衆，重復過去國民黨的失敗經驗。

綜合以上各點，可以看到改進耕作方法也有兩條路線：一條路線是『從羣衆中來，到羣衆中去』。即收集和整理中國農民的耕作經驗，研究他們幾千年來從勤苦耕作中間所獲得的生產知識，用來領導農民改進農業生產。當然我們并不拒絕科學知識，并不拒絕農科大學生來幫助我們，而且對於他們應當熱烈歡迎。但是這些科學知識應與農民實際經驗結合，即利用這些科學知識來整理和研究農民的實際經驗，使他們的感性知識上升而爲理性知識。（農民常常『知其然而不知其所以然』，經過科學研究便能說明所以然的原因。）另外一條路線是『從書本上來，到書本上去』。他們搬弄書本上的教條，或者抄襲外國經驗，脫離現實，脫離羣衆，結果必然到處碰壁。

怎樣辦合作社

薛暮橋

一、什麼是合作社

合作社是一種羣衆性的經濟組織，它在不同的社會中產生着不同的作用。在資本主義先進各國，合作社是資本主義的裝飾品和補充物，金融集團往往通過它來控制小生產者。在社會主義國家羣聯，合作社組織千萬小農經濟使它成爲社會主義農業（集團農場），它是社會主義經濟之二重要構成部份。在中國，過去合作社會成爲帝國主義和地主高利貸者的俘虜。被他們利用了來控制中國農業生產，剝削中國農民。而在新民主主義的各解放區，它就在民主政府的扶助和廣大羣衆的擁護下，成爲一種新的經濟形式。這種經濟形式的主要特徵約有下列三點：

1、合作社是爲羣衆服務的經濟組織，這是合作社的最主要的特點。合作社與資本主義工廠商店的區別是在：後者的唯一目的是要賺錢，而前者則以『爲羣衆服務』爲其最主要的目的。過去有些合作社賺錢分紅當作主要的甚至唯一的目的，這個方針是完全錯誤的，這樣它就與一般工廠商店並無質量上的區別。當然，合作社也要賺錢；尤其是在開始發展時候，能够賺錢往往成爲合作社的成功與失敗之「重要關鍵。但我們主觀上應認識。賺錢不是合作社的主要目的；它的主要目的應當是爲羣衆服務，是爲羣衆解決生產上和生活中的困難。如果合作社真正能爲羣衆服務，它就一定受到羣衆的擁護，就是少賺些錢也不致於妨礙合作社的發展。

過去有些合作社爲賠錢，往往完全脫離羣衆需要，去經營與羣衆生活漠不相關的投機買賣，甚至爲要多賺錢而到囤聚，如有些紡織合作社把工資壓低，社員紡織成爲強迫攤派。有些消費合作社把物價提高，限制市場妨礙自由貿易。這樣的合作社必然與羣衆對立起來，沒有發展前途。反之，有些合作社在暫時地根據羣衆需要，幫助羣衆解決困難。如發展紡織生產，組織羣衆打油打麵，或發售農具等，其時雖然困難，羣衆出資較其時較難，事無大小，只要是羣衆的困難，它就以力去辦，這樣的合作社必然受到羣衆的擁護，它的發展是不成問題的。

2、合作社是整個經濟發展到集體經濟的橋樑，它使分散和零碎的小生產經濟的集體化。小農戶和手工工業由於它的分散性，落後性，必然成爲貧困和經濟的凋敝。解決這個問題是有兩條道路：一條是使資本家大經濟來兼併這些小農戶和手工工業，這就是舊民主主義的道路。或者其間合作社來組織小農戶和手工工業，使它逐漸向着集體經濟發展。這就是新民主主義的道路。後一條道路的具体實現，就是其形中的互助勞動，和生產互助等各種形式的合作社。所以合作社不是基於了舊有的小生產而另外建立起來，而是建立在舊有的小生產的基礎之上（即個體經濟基礎之上），把它逐漸提高，這又是合作社與資本主義經濟不同的地方。

過去有些合作社雖然知道幫助羣衆生產，但沒有把羣衆生產組織起來，把它提高一步。如有些紡織合作社僅僅成爲向政府和公營商店貸款購棉的經手機關，把貸款和所賺棉花分給羣衆以外，並未組織生產，仍由羣衆分散經營，這樣的合作社是完全依靠貸款和棉花專賣來支持的，一旦貸款和棉花專賣停止，它就立即瓦解。反之，也有部份同志採用都市大生產的方式，來辦大商店，人工廠，而不把主要的力量去幫助羣衆生產。或在一開始就建立合作工廠，進行集體生產，這與現階段的一般情況還是不相適應。今天我們可能普遍提倡的，還不是十足的集體經濟；而是個體經濟的初步的集體化。如建立在個體經濟基礎上的農業集體勞動，和仍以家庭小手工業爲高

總的生產合作社的組織。

3、合作社是資金與勞力的結合，資金所有者與生產勞動者均為合作社的主人，均有分紅權利。資本主義經濟是以資本家為主體，資金可以按股分紅，勞動者除獲得工資以外並無分紅權利。社會主義經濟是以勞動者為主體，資金已歸公有，全部收益均按勞動分配，沒有資金分紅。我們的合作社與以資本家為主體的資本主義經濟不同，同時又不同於社會主義經濟，它還是建築在私有財產基礎上的經濟組織，因為資金仍歸私有，所以資金和勞動都要按股分紅。在合作農場中，因為土地私有所以所得收穫一方面按土地分紅；一方面按勞動分紅。

過去有些合作社只有資分紅，沒有勞動分紅，甚至為使資金多分紅利，而損害勞動者的利益（減低工資），這與合作社的基本精神是不符合的。應當爭取勞動分紅，盡可能地保護生產勞動者的利益。但在今天這樣貧困的農村中，由於資金缺乏，集股非常困難，對於投資者的利益也應當保護。過去有些合作社規定資金只給利息，不分紅利，這樣也會增加集股困難，妨礙合作社的發展。所以開始時候還應保證資金多分一點紅利，到合作社相當發展，人民對於合作社已有高度信賴時候，然後逐漸減少資金分紅比例。

最後還應重復指出，合作社是羣衆性的經濟組織，並非官辦機關。過去機關部隊投資開設商店和政府所設貿易統制機關不能冒用合作社的名稱；同樣，組織羣衆性的合作社來管理市集，統制物資，代行政府稅收職權。也是不妥當的辦法。合作社應當是羣衆自己的組織，應當用民主的方式由羣衆自己來管理。政府和羣衆團體對於合作社應指導，扶助；但不能用命令來干涉合作社的業務，或委派合作社的職員，更不應用強迫攤派方式來集股組織合作社。過去許多地區採用強迫命令，包辦代替的方式來組織合作社，不但招致嚴重失敗，而且使今天合作社的發展增加許多困難，這一個失敗的經驗是必須牢牢记住的。

二、合作社的業務和經營方式

新民主主義合作社的主要業務，就是組織生產。組織合作社的時候一般應以生產合作社爲中心。其次是組織運輸，以及消費，信用等類業務。近來許多合作社的發展已經超過單純經濟範圍，而擴張到羣衆生活的其它部門，如醫藥，教育以至社會公益事業等等，成爲解決鄉村人民生活上和生活中的各困難的總的服務機關，而且由於中國農村中的分業分工尙未充分發展，因此我們的合作社一般也應當是綜合性的；不論什麼業務，只要羣衆有此需要，我們便應舉辦。合作社應隨時注意羣衆有何困難，助其設法解決。

首先來講生產合作社，現在各地所舉辦的生產合作社組織，按其發展程度來講，大體上有下列幾種方式：

第一種是生產小組，如紡線小組，打油小組，這是生產合作社的最簡單的方式。紡線小組是由幾個紡線婦女集合起來，推舉一個組長，代替全組紡線買棉交線，或向公家領棉交線支取工資。這種小組沒有共同資金，亦無盈利分紅，僅在各人所得收益中間提出一小部份來作組長報酬。打油小組是由幾個打油農民結合起來，有的出生米，有的出勞力（或者平出生米，平出勞力），所得收益按股分配。這種小組亦無固定的資金和經常的組織，而是臨時性的結合，故其範圍多很狹小（通常是在十人以內）。與後述合作工廠顯然不同。

第二種是生產合作社（如紡織合作社等），這是目前最流行的一種方式。參加這種生產合作社的多係家庭手工業者，他們參加合作社後仍然獨立生產，但該合作社來幫助他們採購，推銷產品，解決生產的各種困難。一般紡織合作社的社員多向合作社領棉交線（紡工），領線交布（織工

），支取級總工資，這樣他們可以不致於因缺乏資金，使其生產停頓。這種合作社有固定的資金和經常的組織，所得盈利一部份按資金分紅，一部份按勞動，（生產數量）分紅，比較前面一種方式更加完備。但仍保持家庭手工業的方式，故能適合今天生產條件，它是一種建立在個體經濟（家庭手工業）基礎上的集體經營。

第三種是合作工廠，這種合作工廠中的工人都是合作社的社員，所以同時就是合作社（合作工廠）的主人。工人不但可以憑其勞動獲得工資，而且可以社員資格，分得合作社的盈利（一部份按資金分紅，一部份按勞動分紅）。這種合作工廠已經廢除家庭手工業的方式實行集體生產，是生產合作社的最高發展階段。但與今天生產條件（手工生產）不相適合，還不宜於廣泛提倡。現有些公營工廠開始採取公私兩利分紅制度，工人除得工資以外還可分得工廠盈利更進一步可以吸收工人投資入股，選舉代表參加工廠管理，這樣就一步步地向着生產合作社（合作工廠）的方向發展。

其次要講運輸合作社，由於鄉村交通困難，所以組織運輸也就成爲今天人民經濟生活中的一個重要問題，如棉花和糧食的運輸，生油和豆餅的運輸，尤以運輸最爲艱難。運輸合作社的經營方式也有兩種，一種是用合作社的資金和運輸工具（小車毛驢），所得運輸收入公私分紅（例如公二私八）。另一種是用自己的資金和工具，或者由合作社補助部份資金，組織運輸隊集體勞動，便於互相照顧，後一種還不是完成的運輸合作社，往往只是合作社兼營業務。

更次是消費合作社，信用合作社，購買和運銷合作社，保險合作社等。消費合作社在過去某些地區曾經成爲合作社的主要業務，但因今天農民所需生活資料大多還是自給自給，消費合作社在農村中還不能單獨發展，只能成爲生產合作社的兼營業務。信用合作社過去更不發達，只有漁鹽合作社於春季貸款貸糧，是以信用合作爲其主要業務。購買和運銷合作社對發展農業生

產可有重要貢獻，如幫助農民購買營養其肥料，運銷糧食棉花山菜土產，避免中間商人操縱剝削，領得大大提倡。保險合作也在山東尚未發現，其他地區辦理耕牛保險獲得良好成績，我們也可以仿效。

最後是醫療合作，教育合作，以及各種社會服務，社會救濟工作，像延安南區合作社為適應羣衆需要，辦醫院，辦藥房，辦學校，幫助貧苦子弟上學。山東某些地區已有醫藥合作社的組織，由合作社請醫生，開藥舖，幫助羣衆治病，深受羣衆歡迎。有些合作社為貧苦社員交代田賦，代辦棉衣，而以糧食或勞力（為合作社打油刺花等）來抵償，這樣就解決了貧苦農民的極大的困難，這種為羣衆服務的精神也應大大提倡。有些合作社還辦理擁軍優抗等工作，甚至成為村莊中的一切活動中心。

總之我們今天的合作社應以組織生產為中心（在農村中，合作社更應當與農業生產結合起來，所以農具購買，農產運銷等等也應成為合作社的重要業務），圍繞這個中心再去兼營其他各種業務，成為延安南區式的，也就是綜合性的合作社。不但上述各種業務都可經營，而且還可以在上述各種業務以外多多創造。當然並不是把一切業務一下子就舉辦起來，而是從簡單到複雜，根據羣衆需要一一舉辦。只要羣衆生產和生活上有困難，合作社就應當想法替他們去解決。至於解決辦法，可由羣衆自己商量。許多事實證明羣衆自己商量出來的辦法，往往比較那些幹部主觀想出來的辦法高明萬倍。

三、集股問題和分紅問題

在合作社的創辦和經營過程中，我們所遇到的困難問題很多。現在只能提出兩個較重要的問題——集股問題和分紅問題——來討論，介紹各地已獲得的一些寶貴經驗。

首先關於集股問題，延安南區合作社介紹許多辦法，山東各地的合作社也大多已經採用。即在以貨幣入股以外，還有：

甲：以實物入股。如用棉花來參加紡織合作社，用花生米來參加打油合作社。爲着獎勵實物入股，有時可把物價稍稍提高。

乙：以勞力入股。如爲合作社紡線，織布，打油，運鹽，即以所得工資之一部份作爲股金，此項工資有時也可酌量提高。如某合作社開辦木匠舖，自製紡車織機，所用木料人工幾乎全由社員供給，這樣不但社員獲利很多，所製成的紡車織機，又比市上所售價廉物美。

丙：分紅入股。即於分紅時號召社員即以所得紅利入股，往往收效很大。但這樣只能增加股金，不能增加社員。爲着增加社員，可給非社員以分紅權利，而以紅利入股。濱海區某公營商店曾以政府貸款組織紡織，平時按照市價支付工資，數月以後即以所得盈利，按照紡織布數量分紅，並動員大家即以所得紅利入股，這樣就發展爲一個相當大的紡織合作社。這個經驗各地也可酌量採用，進一步來運用分紅入股方法。

丁：吸收羣衆反貪污鬥爭的果實，作爲合作社的資金。但此項資金應當首先分給私人，然後動員入股，不應不經個人同意採取集體入股方法。這樣分散入股，大家對於合作社就格外關心。集股問題還有一個重要經驗，就是保證入股和退股的自由。羣衆不但可以隨時入股，而且遇有急需隨時可以退股，這樣更能鼓勵羣衆把他們的閒散資金，全部送到合作社來。只要合作社辦得好，在羣衆中有信仰，自由退股不但不愁資金減少，而且會使資金更加增多。但自由退股目的仍是爲着取得大量入股，而非獎勵退股，給退股者以過多的利益也是不必要的。

政府給合作社的貸款數額應有限制，一般，應超過合作社的股金，以免依賴政府貸款不求自力更生（股金所佔比例愈小，每股所分紅利愈多，這樣反會妨礙合作社的發展）。貸款時期應

有限制，一般是半年或一年，期滿收回（在這期間經過幾次分紅，已有機會發展股金），另貸給新成立的合作社。貸款應由合作社集中使用，用以組織生產；不應當把貸款分貸給各社員，使合作社僅僅成爲貸款的經手機關，而放棄了它組織生產的重要任務。

其次，關於分紅問題，這個問題內容相當複雜，分五部份來研究：

（一）生產分紅；在生產合作社中所得紅利，究竟資金應分百分之幾？勞動應分百分之幾？還得看能不能根據規定。一方面應當按各種生產性質而有差別；需要多量資金和少數勞動的生產，資金應當多分一點；需要少數資金和多量勞動的生產，勞動應當多分一點。另一方面，又應當按工資的高低而有差別。如果工資很高，資金就應多分紅，如果工資很低，勞動就應多分紅。後一問題更爲重要，應當仔細研究。茲以紡織生產合作爲例，選擇兩種類型，求其利弊得失以供參考：

第一種類型是工資較高，紡工織工收入較多，而合作社的盈利較少。爲着保證資金能够分得相當多的紅利，因此分紅比例，資金分紅多於勞動分紅。它的好處是因爲工資較高，能够收紡工織工來爲合作社生產，並充分照顧了紡工織工的利益。缺點是因爲勞動分紅很少，幾乎微不足道，所以紡工織工對於合作社的盈虧毫不關心，單純要求提高工資。同時由於盈利不多，合作社的發展較慢。

第二種類型是工資較低，紡工織工收入較少，而合作社的盈利較多。爲着保護勞動者的利益，因此分紅比例，勞動分紅與資金分紅約略相等，它的好處是分紅多，紡工織工對於合作社的盈虧特別關心，與合作社的關係特別密切。缺點是如果工資低到一般市價以下，紡工織工便不願意爲合作社生產，且可能與合作社相對立。尤其是合作社初成立，紡工織工還沒有體驗到分紅利益的時候，更易發生這種現象。

(二)消費分紅：消費合作社的分紅辦法，總第一部份按資金分紅，一部份按購買數量分紅，(社員每次購貨均應登記，結賬時按購貨總金額去分紅)。究竟資金分紅應佔多少，消費分紅應佔多少，也難機械規定。如果合作社的東西按市價出售，盈利很多，消費分紅便應多分一點。如果合作社的東西廉價出售，盈利很少，資金分紅便應多分一點，有些消費合作社感到消費分紅算賬麻煩，將其貨物廉價售於社員，或給社員優待折扣，不再按照消費分紅。社員因在購貨時候已經享受利益，故亦感到滿意。

(三)運銷分紅：運銷合作社的分紅辦法，是一部份按資金分紅，一部份按出售數量分紅。社員將其各種產品(例如糧食棉花和菓土產)交給合作社運銷時，先按市價獲得貨款。合作將這些產品運至遠處爭取高價出售，所得盈利，一部份按資金分紅，一部份按社員出售產品多少平均分配。有些合作社在收買社員產品時候提高價格(高於市價)，這樣社員在他出售產品時候就已獲得利益，所得盈利可以大部份為資金分紅，小部份為運銷分紅。過去某些公營商店在收買土產時候，我把市價稍稍提高，或者約定以其盈利的一部份給原主，這與運銷分紅大體相同。

(四)職員分紅問題：合作社的職員報酬，最好一面維持最低限度生活，一面給以分紅權利。現在大多數合作社是從盈利中提出百分之十至二十作為職員獎金，使他們自己的利益與合作社的利益結合起來。為着減少合作社的開支，職員最好分為二種，一種是脫離生產或半脫離生產的職員，人數愈少愈好。應由社中給以最低限度生活保證，使能安心工作。一種是不脫離生產的職員(如無專職的理事和小組長等)，臨時幫忙，人數就不妨多一點。兩種職員都有分紅權利，分紅多少按其服務多少決定。最好由職員自己檢討各人工作情形，就在檢討會中民主決定各人分紅數額，這樣對於負責工作的職員是一個極大的鼓勵。

(五)公積金和公益金：盈利中是不是要抽出一部份的公積金和公益金呢？原則上是有此

需要。但在合作社初辦起來時候，如果盈利太少可以不抽，以免社員分紅太少，妨礙合作社的發展。但如合作社盈利很多，資金分紅已在月利百分之十以上，即應說服社員從盈利中抽出百分之十的公積金，可能時再抽出百分之十的公益金。公積金的作用，是在合作社因特殊原因虧本時候，仍可以用公積金來貼補，不致缺乏資金影響營業。公積金愈多，合作社的基礎便愈鞏固。公益金是用作社員公共事業，如教育，衛生，救濟，以至各種社會公益事業。在合作社辦有成效，已經深得社員信仰時候，應當教育社員逐漸減少資金分紅，多抽些公益金舉辦社員公共事業及社會公益事業。

總之我們在分紅辦法中應貫徹公私兩利，鼓勵生產勞動，和為羣衆服務的精神，資金分紅應居次要地位，特別強調合作社應為羣衆服務並為羣衆解決困難我們必需在工作進展中時時教育社員，使他們自覺的推動着合作社向這個方向發展。

四、合作社的組織領導問題

在鄉村中創辦合作社一般應以村為單位，應把村社作為合作社的基本組織。聯合許多村莊，（或以區為單位、組織大合作社容易脫離羣衆，亦非農民所能自己管理。過去若干大合作社名義上是民辦，實際上是官辦；它們就是能為羣衆服務，也不過是政府對羣衆的『恩賜』，并非依靠羣衆自己解決困難。反之，一個村莊中間組織若干小合作社（或者一個變工組組織一個合作社）也不適當；因為這樣資金過份分散，無力解決羣衆生產上和生活中的困難。如怕村合作社不能夠與每一個社員保持經常聯系，則可按照生產的便利劃分社員小組，（如紡織小組，打油小組，運輸小組，以至農業變工組等），使合作社與社員更密切地結合起來。

單有村合作社仍不能把困難問題完全解決，因為村合作社資金仍然太小，力量仍然不大，能單獨調劑原料，運銷產品，市價漲落更非村社所能單獨控制。所以在村合作社已經普遍發展且已相當鞏固時候，應當考慮建立聯合社的組織。這種聯合社的組織同樣應在村社業務發展，自己感到有此需要時才幫助他們建立起來，不應當用強迫命令或包辦代替方法來建立聯合社。在聯合社還沒有建立起來以前，可由政府公營商店暫時代替聯合社的工作。根據過去經驗，聯合社的組織可以採取下列過程：

1、中心合作社，同一地區若干村合作社聯合起來，經常召開聯席會議，交換工作經驗，共同解決工作中的困難，並推舉一個村合作社為中心合作社，執行它們所決定的共同業務，（如聯合採購原料，運銷產品等）。這種中心合作社可以担负聯合社的部份工作；但因沒有專門的組織，固定的資金，中心合作社的本身還是一個村合作社，很難照顧其它村社所遇到的困難，所以這還只是聯合社的初步形式。

2、區聯合社或各種專門業務的聯合社，區聯合社是若干村社的聯合組織，由各村社投資入股（也可吸收個人投資），并由各村社推派代表，組織代表大會，作為聯合社的最高領導機關。聯合社的任務，是幫助村社解決各種業務上的困難，舉辦各種共同業務，（如聯合採購原料，運銷產品等）及一個村社無力舉辦的專業（如辦醫藥合作社等）。因為它有專門的組織和固定的資金，所以比中心合作社易於完成上述任務。聯合社可以是地域性的組織，如區聯合社，將來還可能在區聯合社以上建立縣聯合社。也可以是業務性的組織，如土產山菓運銷聯合社，專營某一專門業務。

3、用公營機構來代替聯合社的工作。在羣衆生產尚無基礎，且因羣衆尚未發動很難建立村合作社的新解放區，為着迅速發展羣衆生產，也可以用一種公營機構來代替聯合社的工作，如臨沂的『生產推進社』和日照的『公營聯合社』。各地經驗證明用這種機構來發展羣衆生產。

果、比較通過村合作社發展羣衆生產收效更快。但到羣衆生產相當發展時候，則應指導羣衆建立村合作社（如在城市則可按照地區或業務建立小合作社）。公營機構可與村合作社聯系通過村合作社領導生產羣衆。到村合作社普遍發展且已相當鞏固時候，更可吸收它們投資入股，使公營機構逐漸轉變而爲公私合營，以至完成私營的合作社的聯合組織。

合作社的組織原則是『民辦公助』，所謂民辦是爲羣衆服務，并由羣衆自己經營，所謂公助，是由政府給以方針和業務上的指導幫助，使其掌握正確方針，助其解決業務上的各種困難。一方面要反對包辦代替，或使合作社爲政府服務而不是爲羣衆服務；另一方面也要反對只有民辦而無公助，任其自生自滅，或作投機份子操縱達其自私目的。民辦公助必須做到公私結合，即政府的指導幫助與羣衆生產結合起來。在羣衆尚未發動的新解放區，政府的指導幫助更在發展羣衆生產中起特別重要的作用。