

# 戰時合作通訊

旬刊 第十七八期合刊

中華民國二十七年十二月二十五日

## 民國二十七年江西省第三區各縣合作工作

### 概况

鄒華蓋

#### 一、緒言

本區所轄吉安、吉水、永豐、贛江、永新、蓮花、寧岡、安福、遂川、萬安、泰和等十一縣，位於本省西南，居民共達一百六十三萬餘口，約計三十三萬餘戶，土地面積共為八萬二千七百三十萬方里，至耕地面積則不過四百五十萬畝，尚不及全面積十分之一，此蓋各縣山脈崎嶇占地過多故也。

就山脈言，各縣以武功山脈、羅霄山脈，及粵山脈為最著，其支脈則縱橫各縣，山巒重疊，且山勢多險，軍事上亦極重要，如井岡山，東固山，武功山等均為軍事上之重要而著名。

就河流言，各縣河流交織，密如葉脈，按其分佈情形，約可分為四大系統，其一為遂萬泰線，此線最主要之河流為遂江，狗水二河，均發源於遂川。遂江係由萬安羅塘嶺與贛江合流，狗水亦係由遂川至泰和人於贛江。其二為永遂寧安線，此線最主要之河流為禾川，澧江二水，禾川發源於寧岡蓮花，經永新，安福至吉安曲輒，始與安福之澧江合流而入贛江，其三為永吉（吉水）線，此線最主要之河流為烏江，發源於樂安之龍潭，經永豐以迄吉水。其四為吉贛線，此線最主要之河流即為贛江，交通運輸尤為便利。由以上河流之分佈，在水路交通上已使吉安形成各縣之中心。

就公路言，自東至西，有滬桂幹線直貫永豐、吉

水、吉安、安福、蓮花，其支線並可通永新，由永新至寧岡現亦計劃修築中。自南至北，有贛粵幹線直貫贛江、吉水、吉安、泰和、遂川，支線並可達萬安。此就陸路交通而言，吉安亦形成各縣之樞紐。

就物產言，因各縣土地肥沃，氣候溫和，與人民之勤奮經營，不特農作物產極為繁盛，即手工業亦頗發達，如米谷、茶油、木材、紙張等均為大宗。蠶絲、薄荷油、土布、紙扇、菸葉、錫鐵、煤礦、樟腦絲等亦多產，惟近年來因陷於整個國民經濟破產之漩渦，每況愈下，土地日就荒蕪，生產日漸減少，人民日益窮困，經濟危機日加深人。

綜觀上述情形，則本區各縣不特應為本省抗敵後方，且當為本省抗敵之根據地也。故於此抗戰時期，欲謀適應抗戰建國之需要，對於產業之力求發展，以

本	期	目	錄
第三區合作工作概况	鄒華蓋		
東固區信聯社第二次代表大會印象記	中洲		
泰和馬家區信聯社為股股			
儲金收放貸款告社員書			
合作社記帳員須知			
合作社年度開始注意事項			
合作社憑證免貼印花			

應戰時物質之供求，對於民生之力求改善，使其樂於戰時人力之動員，皆為本區目前合作事業切要之圖。

華蓋奉命兼任本區特派員，遂於二十七年一月一日馳抵吉安組設特派員辦事處於吉安馬舖前民生工廠內，啓用鈐證開始辦公。開始時，關於機關與人事之配置，在編特派員辦事處內，除本特派員外，設有視察員一人，幹事三人，助幹及助理員各一人，書記二人，分任總務，社務，業務，貨放及繕寫等事項。各縣則因地方環境各有不同，經權衡緩急，而分工作進行之先後，是以各縣人員之配置亦不一，初時，設置縣合作委員會者有吉安遂川二縣，設置指導員辦事處者有吉

水永新二縣，至三月間，因感於實際之需要，增設永豐，泰和，安福等三縣指導員辦事處，至七八月復先後增設萬安，蓮花二縣指導員辦事處。戰至現在尚未設置指導員辦事處者僅有鄂陽峽江二縣。吉安，遂川二縣縣政府並設有合作技士。吉水，永豐，安福，泰和，萬安等五縣亦均設有合作科員。惟鄂陽，峽江，蓮花，永新等四縣雖有設置合作科員之規定，迄今尚未派有合格人員充任。於各縣合作事業之推行不無困難。同時江西省合作金庫，爲謀調劑戰時農村金融，便捷合作貸款起見，於本區特派員辦事處成立時，成立本區分庫，由特派員兼任主任，至八月間，並分設於吉水，永豐，永新，蓮花，安福，泰和，遂川，萬安等九縣，設置通訊處，由名該縣指導員辦事處主任兼各該縣合作金庫通訊處主任。並由省合作金庫派調查員分駐各該縣，專司貸款之調查事項。從茲合作指導與貸款之調查實行分工

之任務。在於針對戰時經濟問題與抗戰建國之需要，而謀調節民需，供應軍用，以爭取抗戰之最後勝利，同時發展生產，合理分配，以求得建國之逐漸成功。故本區工作方針，即本此原則進行。茲將一年來本區工作之實況分述如次：

一、各縣重要工作實況  
（一）二十六年與二十七年各縣工作成績之比較統計  
吾人欲求合作事業之發達，確能担任其所應負之使命，若非強化其組織則不爲功。蓋合作組織必須強化，始可發揮其力量而收獲其效果。然欲強化其組織其組織不外普遍與健全也。所謂普遍者，即組織區域普遍，經營業務普遍，參加人員普遍是也。但是合作組織既求普遍，則往往難期健全。如欲使其組織健全，則其業務必須力求充實並謀合理之經營，同時對其社員職員亦必須加緊訓練也。是以本區一年之工作，對於社務方面之組織與訓練，特加意焉。

關於合作組織之工作之進行，吾人所持之原則：一則盡量減少組社手續，節省組社時間，以求迅速發展。二則根據地方實際情況，應衡其先後緩急分步進行，以求逐漸普遍其組織。三則依照農村經濟情況之需要，按市鎮完成信用，產銷，供給消費三大合作系統。並逐漸促成全縣聯合社及縣際或省聯合社之組織。四則爲求適應農民需要與進行之便利，由信用合作社入手，按村組織信用合作社，繼而按市鎮完成區區信聯社。同時按產區組織產銷合作社，並按市鎮區區供給消費

合作社之發展。  
當本區成立之時，本區所轄各縣除利用合作社一百三十七社，社員九千七百七十六戶，社股金額三萬六千六百五十八元外。原備有信用合作社三百四十四社，社員人數一萬一千八百六十五戶。社股金額四萬六千一百七十三元。產銷合作社五十六社，社員人數四千三十六戶，社股金額四萬零六百六十六元。供給消費合作社五社，社員人數四百六十六戶，社股金額二千六百零三元。連利用，信用，供費及其他各種合作社總共不過四百四十五社，社員人數二萬六千九百六十九戶，社股金額一十二萬八千零九十元。信聯社一十九社，社員人數一百一十九戶，社股金額六千一百七十五元。聯社股金數一萬三千五百八十元。自本區成立之後，爲求積極推進合作事業，以應戰時需要起見，對於各縣人事略加調整，督促並指導所屬各縣人員加緊工作，一年以來，雖有人力與環境之種種困難，進行尚屬順利。截至二十七年十二月三十一日止，已增組成立

信社六百二十五社，社員人數二萬七千三百三十二戶，社股金額九萬四千二百零七元。產銷社七十四社，社員人數四千三百七十四戶，社股金額三萬九千七百八十八元。供費社八社，社員人數二萬二千六百八十七戶，社股金額三萬七千一百二十元。繁殖合作社一社，社員三十四戶，社股金額三百四十元。總共增組成立七百零八戶，社員人數四萬四千四百二十七元。社股金額一十七萬一千四百五十五元。連二十六年原有數合計，除解散者外，現在共有各種合作社二千一百二十社，社員人數六萬九千三百八十七人，社股金額

合作社之發展。  
當本區成立之時，本區所轄各縣除利用合作社一百三十七社，社員九千七百七十六戶，社股金額三萬六千六百五十八元外。原備有信用合作社三百四十四社，社員人數一萬一千八百六十五戶。社股金額四萬六千一百七十三元。產銷合作社五十六社，社員人數四千三十六戶，社股金額四萬零六百六十六元。供給消費合作社五社，社員人數四百六十六戶，社股金額二千六百零三元。連利用，信用，供費及其他各種合作社總共不過四百四十五社，社員人數二萬六千九百六十九戶，社股金額一十二萬八千零九十元。信聯社一十九社，社員人數一百一十九戶，社股金額六千一百七十五元。聯社股金數一萬三千五百八十元。自本區成立之後，爲求積極推進合作事業，以應戰時需要起見，對於各縣人事略加調整，督促並指導所屬各縣人員加緊工作，一年以來，雖有人力與環境之種種困難，進行尚屬順利。截至二十七年十二月三十一日止，已增組成立

信社六百二十五社，社員人數二萬七千三百三十二戶，社股金額九萬四千二百零七元。產銷社七十四社，社員人數四千三百七十四戶，社股金額三萬九千七百八十八元。供費社八社，社員人數二萬二千六百八十七戶，社股金額三萬七千一百二十元。繁殖合作社一社，社員三十四戶，社股金額三百四十元。總共增組成立七百零八戶，社員人數四萬四千四百二十七元。社股金額一十七萬一千四百五十五元。連二十六年原有數合計，除解散者外，現在共有各種合作社二千一百二十社，社員人數六萬九千三百八十七人，社股金額

信社六百二十五社，社員人數二萬七千三百三十二戶，社股金額九萬四千二百零七元。產銷社七十四社，社員人數四千三百七十四戶，社股金額三萬九千七百八十八元。供費社八社，社員人數二萬二千六百八十七戶，社股金額三萬七千一百二十元。繁殖合作社一社，社員三十四戶，社股金額三百四十元。總共增組成立七百零八戶，社員人數四萬四千四百二十七元。社股金額一十七萬一千四百五十五元。連二十六年原有數合計，除解散者外，現在共有各種合作社二千一百二十社，社員人數六萬九千三百八十七人，社股金額

信社六百二十五社，社員人數二萬七千三百三十二戶，社股金額九萬四千二百零七元。產銷社七十四社，社員人數四千三百七十四戶，社股金額三萬九千七百八十八元。供費社八社，社員人數二萬二千六百八十七戶，社股金額三萬七千一百二十元。繁殖合作社一社，社員三十四戶，社股金額三百四十元。總共增組成立七百零八戶，社員人數四萬四千四百二十七元。社股金額一十七萬一千四百五十五元。連二十六年原有數合計，除解散者外，現在共有各種合作社二千一百二十社，社員人數六萬九千三百八十七人，社股金額

信社六百二十五社，社員人數二萬七千三百三十二戶，社股金額九萬四千二百零七元。產銷社七十四社，社員人數四千三百七十四戶，社股金額三萬九千七百八十八元。供費社八社，社員人數二萬二千六百八十七戶，社股金額三萬七千一百二十元。繁殖合作社一社，社員三十四戶，社股金額三百四十元。總共增組成立七百零八戶，社員人數四萬四千四百二十七元。社股金額一十七萬一千四百五十五元。連二十六年原有數合計，除解散者外，現在共有各種合作社二千一百二十社，社員人數六萬九千三百八十七人，社股金額

信社六百二十五社，社員人數二萬七千三百三十二戶，社股金額九萬四千二百零七元。產銷社七十四社，社員人數四千三百七十四戶，社股金額三萬九千七百八十八元。供費社八社，社員人數二萬二千六百八十七戶，社股金額三萬七千一百二十元。繁殖合作社一社，社員三十四戶，社股金額三百四十元。總共增組成立七百零八戶，社員人數四萬四千四百二十七元。社股金額一十七萬一千四百五十五元。連二十六年原有數合計，除解散者外，現在共有各種合作社二千一百二十社，社員人數六萬九千三百八十七人，社股金額

信社六百二十五社，社員人數二萬七千三百三十二戶，社股金額九萬四千二百零七元。產銷社七十四社，社員人數四千三百七十四戶，社股金額三萬九千七百八十八元。供費社八社，社員人數二萬二千六百八十七戶，社股金額三萬七千一百二十元。繁殖合作社一社，社員三十四戶，社股金額三百四十元。總共增組成立七百零八戶，社員人數四萬四千四百二十七元。社股金額一十七萬一千四百五十五元。連二十六年原有數合計，除解散者外，現在共有各種合作社二千一百二十社，社員人數六萬九千三百八十七人，社股金額

信社六百二十五社，社員人數二萬七千三百三十二戶，社股金額九萬四千二百零七元。產銷社七十四社，社員人數四千三百七十四戶，社股金額三萬九千七百八十八元。供費社八社，社員人數二萬二千六百八十七戶，社股金額三萬七千一百二十元。繁殖合作社一社，社員三十四戶，社股金額三百四十元。總共增組成立七百零八戶，社員人數四萬四千四百二十七元。社股金額一十七萬一千四百五十五元。連二十六年原有數合計，除解散者外，現在共有各種合作社二千一百二十社，社員人數六萬九千三百八十七人，社股金額

二十九萬二千三百四十九元。並增設區區信聯社二十九社，社社數五百七十九社，所轄社員人數二萬五千八百零二戶，聯社股金額八萬六千七百二十八元，產銷聯社三社，社社數二十一社，所轄社員人數一千三百五十五戶，聯社股金額三千九百七十二元。連二十六年原有數合計，除解散者外，現在共有區區信聯社四十六社，社員社數六百八十六社，所轄社員人數三萬二千一百五十九戶，聯社股金額一十萬零一千八百四十元。茲將二十六年與二十七年各縣合作組織之進展情形，分別統計列表如左：

江西省農村合作委員會第三區各縣合作社組織進度表

縣別	項別	二十六年度			二十七年			備考
		數	自	增	數	加	散	
信產費利其合	用銷供用他計	14565	3927	63	26560	10757	229	信產費利其合
	用銷供用他計	6850	841	12	6128	1989	19	
信產費利其合	用銷供用他計	146	73	1	32800	10532	6	信產費利其合
	用銷供用他計	6992	1882	25	65488	23278	254	
信產費利其合	用銷供用他計	28553	6723	101	2074	336	5	信產費利其合
	用銷供用他計	41125	14684	192	2074	336	5	
信產費利其合	用銷供用他計	12978	2830	31				信產費利其合
	用銷供用他計	32946	10605	7				
信產費利其合	用銷供用他計	4918	1546	20				信產費利其合
	用銷供用他計	91967	29665	350				
信產費利其合	用銷供用他計	19304	5014	135				信產費利其合
	用銷供用他計	4814	871	17				
信產費利其合	用銷供用他計	2380	1029	2				信產費利其合
	用銷供用他計	1194	355	8				
信產費利其合	用銷供用他計	340	34	1				信產費利其合
	用銷供用他計	28032	7303	163				
信產費利其合	用銷供用他計	9891	2016	59				信產費利其合
	用銷供用他計	3564	623	13				
信產費利其合	用銷供用他計	1860	925	1				信產費利其合
	用銷供用他計	340	34	1				
信產費利其合	用銷供用他計	15655	3598	74				信產費利其合
	用銷供用他計	390	65	1				
信產費利其合	用銷供用他計	390	65	1				信產費利其合
	用銷供用他計							

東固區信用合作社聯合社

第二次代表大會印象記

刮着北風，個灰淡色的陰天，在一間佈置樸素而顯得嚴肅的大庭裏，築成了一個長回字形的入聲，聚集了三十餘名農村合作戰線，從每個人簡陋的服飾上看出，覺得都蘊藏着一種無界限的厚刻苦的勞働氣魄，他們是各個村合作社推選出來的代表，來自十餘個不同的村莊。當他們走進大庭的會議席前，都能簽下自己的名字和所代表的單位，就依次坐下自己的座位，個個很興奮地等候大會的開始，雖因各村代表來的路途遠近參差不齊，可是赴會的踴躍，對於秩序的維持，都十分井然不紊，實在是難能可貴的！

下午一時半宣佈開會：一、全體肅立；二、恭讀總理遺囑；三、靜默三分鐘對抗日寇難將士致敬；四、報告；五、討論；六、呼口號；七、散會，進行到報告的時候，理事主席唐化鵬先生起立出現在大會長桌一端的中央了，他以非常熱情的態度，謙虛地向大會報告開會意旨：

「今天是我東固區信聯社舉行第二次代表大會，合作事業在東固，本來比別的地方推行得都早些，可是現在反落後了！本聯社雖經縣政府登記在案，一年餘來並未開始業務，這當然是我們全體理事，缺乏自動負責精神的結果，覺得無限抱歉！隨着抗戰形勢的發展，我們爲了要與日寇作長期的苦鬥，東固的地位愈加重要，合他社是抗戰中經濟動員的有力武器，本聯社今天召集的第二次代表大會，就是要如何來謀今後工作

和泰			安萬			川遂			豐永		
社股金額	社員人數	社數	社股金額	社員人數	社數	社股金額	社員人數	社數	股金總額	社員人數	社數
856	370	11	1762	729	14	11575	1971	41	3947	907	21
7980	896	11	2860	289	3	11812	1187	10	3474	263	5
						1937	289	3			
625	116	1	2186	974	17	1114	544	10	3445	1133	18
									655	106	1
9461	1382	23	6808	1992	34	26438	3991	64	11521	2409	45
12799	2557	76	4144	1658	34	29116	5416	108	7547	1734	41
8892	929	11	4981	700	11	18797	1707	16	13794	858	26
						1937	289	3			
625	116	1	2186	974	17	916	453	8	3099	1038	16
									655	106	1
22316	3602	88	11311	3332	62	50766	7865	135	25095	3736	84
11943	2187	65	2382	929	20	17541	3445	67	3600	827	20
912	33		2121	411	8	6985	520	6	10320	595	21
12855	2220	65	4503	1340	28	24526	3965	73	13920	1422	41
						198	91	2	346	95	2
						198	91	2	346	95	2

切實查發，從新做起，以担負經濟動員的重任。任務所要解決的問題，希望大家應詳細提出來討論，使東固的合作事業，從今天起，能夠迎頭趕上。

接着是指導員訓詞，關於目前的形勢與合作事業的進行方針及東固工作應注意之點，都盡了相當的闡述與解釋。再次，由徐專任書記述揚作了一個最近工作情形的報告。

「本聯社原賴股富、東固、三彩、六渡、南源、水尾、南龍、等七社，計社員四百三十五名，已繳股金四百七十九元七角五分，現自十一月份起，每個舊社都平均增加了社員十餘名至三十名，股金也增加了，各社都開過社員大會一次，提前改選了理監事，惟變更事項未登記。沒有合作社的各保，現已新組織了大源、靈峯、張家背、和風、峯嶺、黃沙、黎上、等八個新的茶油生產銷售合作社，增加了社員約五百餘名，增加了認股五百餘股，連舊社可新增收股金約三四百元，因為農民負擔太重，社員窮得大厲害，已把原定每股金額國幣五元，降低為二元，先繳四分之一。」

報告完畢，開始討論，大會討論的問題計六個：一、大源村等八社新加入本聯社為社員請公決案？決議：通過。二、本聯社理監事任期將滿為謀健全領導機構，擬提前改選請公決案？決議：提前改選，公推唐化鵬、吳博九、唐道，王賢椿，汪兆基，五人為理事，並以唐化鵬繼任理事主席，吳博九任經理，唐道任司庫，公推楊傲仙、陳興浪、戴慶輝，三人為監事，並以楊傲仙任監事主席。三、奉令兼營消費業務應如何進

江 蘇			福 安			花 建			新 永		
社股金額	社員人數	社數	社股金額	社員人數	社數	社股金額	社員人數	社數	社股金額	社員人數	社數
1871	364	8	468	185	5	535	107	1	636	198	3
			1595	115	4				2210	224	5
			9588	1334	23	6412	2194	24	9730	1001	7
1871	364	8	505	101	1	6947	2301	25	12576	1423	15
			6156	1735	33						
1871	364	8	7510	9392	84	4833	1527	38	11586	2742	52
			2227	172	7	2000	30	1	9336	340	8
			2460	1230	1						
			446	147	3	5871	2060	22	9730	1001	7
1871	364	8	12643	4941	95	12704	3617	61	30652	4083	67
			7042	3207	79	4298	1420	37	10950	2544	49
			632	57	3	2000	30	1	7126	116	3
			2460	1230	1						
			10134	4494	83	6298	1450	38	18076	2660	82
			3142	1187	20	541	134	2			
			505	101	1						
			3647	1288	21	541	134	2			

行請公決案？決議：租定並修理社址，待變更登記後，即開始營業，以經營食糧茶油布疋等為主，詳細業務計劃及進行辦法交理事會辦理。四、五、六項略。每問題提出討論的時候，各代表都能不斷發言，尤其是討論聯社經營信用業務，將來要採取「零借」「零還」的方法，以及上舉體恤東固民衆特殊情形，准予聯社先兼營消費業務時，每個代表的臉上，都溢著濃厚的狂喜與微笑！合作的空氣，在全會場亦盛現着趣度的繁張！經過四個多鐘頭，五時許，大會才在一致起立高呼「擁護蔣委員長領導抗戰到底！」「擴展合作事業！」「加緊物力動員！」「保衛大江西！」的口號下，圓滿的勝利宣告閉幕。

不過，抗戰中的一切工作，是不容許我們再向空談了！東固具備着支持長期抗戰的自然地理條件，東固有茶油、竹紙、土瓷、杉木、等許多著名的特產，東固有經過艱苦奮鬥忠厚純樸的民衆，增加後方生產，加緊物力動員，從此能以合作經營的方式，切切實實地去努力運用，對於抗戰建國過程的貢獻，前途是未可限量的！（完）

### 泰和馬家洲合作社區聯社

#### 為繳股儲金收放貸款發

#### 表告社員書

泰和縣馬家洲的合作事業，頗為發達，除信用貸款外，並曾大規模辦理稻谷運銷，與農倉儲押等業務，社民獲益不少。馬家洲區信用合作社聯合社，近為力謀充實合作資金，並求貸款之便



青				永				水			
聯社數	社員數	社數	所屬社員人數	聯社股金	社員數	社數	所屬社員人數	聯社股金	社員數	社數	所屬社員人數
6	45	23	1311	1020	7	1	403	4340	1508	8	113
6	45	23	1311	1020	7	1	403	4340	1508	8	113
8	113	98	5135	8310	24	2	1015	12460	4121	8	113
1	7	98	5135	8310	24	2	1015	432	377	1	7
9	120	98	5135	8310	24	2	1015	12892	4898	9	120
2	68	75	3824	2410	19	2	673	8120	2613	2	68
1	7	75	3824	2410	19	2	673	432	277	1	7
8	75	75	3824	2410	19	2	673	8552	2890	8	75
1	2			120	2	1	61			1	2
1	2			120	2	1	61			1	2

唯方法啊！

我們爲什麼要儲金呢？儲金並不是什麼古怪的事情，也不是什麼深奧的意義，儲金是很早就有的事，鄉間雖然沒有儲金的地方，但是類似儲金的方法，亦常有發現，譬如鄉下人所採用的聚寶瓶——有的叫集錢筒——每日規定放一個或幾個銅板進去，到了瓶滿的時候，還把他好好的保存，等到要錢應急的時候，就把那個瓶子打破來拿錢用。其用意也就是零儲整用，免得臨時求人，同時也是節約聚財的一個良好方法，但是他既然有錢，又何必放在聚寶瓶中呢？因爲金錢是萬能的東西，放在自己身邊，可以隨時取用，自然免不了多用浪費的毛病。所以不能不這樣呆板的做着。不過這種不經濟的儲蓄，還是不合理的方法，現在合作社的儲金，不但可以積蓄，還可以生息，又可以防賊，這是再好不過的方法。合作社的儲金，並不限定數目的多少，一分二分一角二角一元二元十元百元都可以。現在我們做了一年的社員，至少也要隨意的儲蓄一點，逐漸養成儲金的習慣，發展自己的資本，丟却債務的枷鎖，踏上自由的途徑。

各位社員們！現在我們聯社決定了，今年每個社員，至少也要儲蓄幾分錢，沒有儲金的社員，聯社將來不再對他放款，這是不能不預先申明。總之合作社是爲我們大家自己謀福利的團體，他的主張都是以我們全體社員的利益爲前提，絕對不是少數人或那個人。營業團體。我們隨時可以查賬，可以詢問，同時還有指導員替我們督促監督，我們用不着恐懼，用不着懷疑，只好按照社裏的規定做去，繳股就繳股，儲金就儲金。

新 泰				和 泰				泰 和			
聯社股金	所屬社員人數	社員社數	聯社數	聯社股金	所屬社員人數	社員社數	聯社數	聯社股金	所屬社員人數	社員社數	聯社數
0	0	0	0	760	520	3	1	1860	894	9	1
0	0	0	0	760	520	3	1	1860	894	9	1
6320	1524	30	2	2928	1213	25	4	4020	922	20	2
6320	1574	30	2	2928	1213	25	4	4020	922	20	2
6320	1524	30	2	3108	1001	31	4	2160	528	11	1
6320	1524	30	2	3108	1001	31	4	2160	528	11	1
				940	308	9	1				
				940	309	9	1				

，大家一致這樣的努力，合作社的業務，自然也就發展了。

親愛的社員們！努力吧！努力繳股金，解除我們軍利盤剝的痛苦，完成我們經濟自衛的使命，實現我們互助互助的精神啊！

### （二）關於收款和放款

泰和縣馬家洲區信用合作社聯合社為解釋放款貸款暨通告社員社員書  
親愛的社員們：

你們要知道信用合作社的放款，現在不是和從前一樣的整借整還，今年已經改由零借零還的辦法了，怎樣叫做零借零還呢？簡單的說，就是長短借長短還，詳細的說，就是你們什麼時候要錢用，就什麼時候向社裏的理事主席報告，請他簽發支票到聯社來取款，聯社是不管你的數目多少，只要沒有超過你的借款限度，就可以隨時發錢，借到以後，不問你們所定的時間的長短，只要你們什麼時候有錢，就什麼時候到聯社來還款，同時歸還貸款，不一定要一次歸清，一塊錢兩塊錢都可以，不過在你們自己約定的時間內，能夠把本本利息的還清就行了。這樣借了又還，還了又借，是多麼方便呢？同時還款並不一定要現錢，把谷，豆，蔗糖，芝麻，菸葉等等的農產品抵押還款也可以。

我們詳細檢查一下，各位也有些社員知道借錢，却忘記了還錢，這是不好的現象，你們要知道合作社的放款，完全是家信用的標準，不是以生產額為標準，怎樣叫做信用呢？就是怎樣說，便怎樣做，絕對不會欺騙人嘛！譬如借社裏的錢，約定什麼時候還，就什麼時候還，這就是有信

計 合				福 安				花 蓮			
聯社股金	所屬社員人數	社員社數	聯社數	聯社股金	所屬社員人數	社員社數	聯社數	聯社股金	所屬社員人數	社員社數	聯社數
13580	6175	119	19								
97868	30804	665	44	5360	2743	71	6	2020	692	17	1
3972	1355	21	2								
101840	32159	686	46	5360	2743	71	6	2020	692	17	1
86728	25802	579	29	5360	2743	71	6	2020	692	17	1
3972	1355	21	2								
90700	27157	600	31	5360	2743	71	6	2020	692	17	1
2440	1173	33	4								
2440	1173	33	4								

用。如果舉動不端，就是沒有信用的人，這清又可再借，還可以多借；沒有信用的人，以後就不好再借了。並且一塊錢每個月還要罰息四厘，親愛的社員們！你們都是人格高尚，打算做人的人，應該要維持信用，趕快還款，不要遲延，也不要懷疑，過了馬上就可以再借，俗語說的好，有借有還，子百會，有借沒還，只一會。這句話只要你們大家仔細領略一下，就知道這種意義。

在這種情形之下，或許有人說：「既然還了又可以再借，那末我就先利利錢還清，省得拿來拿去的麻煩。」不錯，你固然是覺得便當，但是上級怎樣知道你的信用呢？同時聯社又拿什麼錢去歸還金庫呢？這樣一來，誰又知道你是有信用呢？你的信用既無人知道，誰又再對你放款呢？所以必須要還了再借，不能拖拖扯扯混下去，就是好像從前我們鄉裏各種的錢會，當着出翻的那一年又可以再借，但是須先把舊欠還清，合作社的借款，也就是這樣一種意思。

還有少數社員，受了人家的欺騙，偶然一時的感觸，也有要把股金扣還借款的，這是你們自己一個大的錯誤，因為股金是合作社的資本，也就是你自己的本錢，如果你退了股，你就斷絕了合作社的關係，又要走向高利貸款的老路，任人剝削，聽人榨取，嘗嘗人家關王面孔的滋味啊！

親愛的社員們！我們花了許多時間，費了許多手續，才取得這個社員的資格，享受低利貸款的實惠，借款還款的方便，現在我們應該要加倍的努力，維持信用，完成我們自助互助自力更生的使命啊！

(完)

以上係就合作組織而言，至於貸款工作，二十六年年底結欠者，計信用貸款二萬六千五百四十三元九角六分，生產貸款四百八十六元，運銷貸款九萬三千八百二十八元八角六分，消費貸款二千八百卅三元零六分，供給貸款一萬二千零四十八元六角二分，利用貸款一萬三千四百九十九元六角一分，農倉貸款三萬四千二百零八元三角八分，公用貸款一千九百七十元。合計二十六年結欠各種貸款一十八萬五千四百一十八元四角九分。二十七年所放出者，計信用貸款三十五萬八千零六十五元，生產貸款四萬五千一百元，運銷貸款四萬五千四百一十七元二角三分，消費貸款八千五百元，供給貸款一千七百九十四元四角四分。農倉貸款一萬二千六百九十元，公用貸款二千

九百二十元，合計二十七年共放出各種貸款四十八萬二千三百八十六元六角七分，二十七年度所收回者，計信用貸款一十萬零二千八百一十八元七角五分，生產貸款四百零七元八角三分，運銷貸款一萬九千一百二十三元三角二分，消費貸款一百八十九元九角七分，利用貸款三千零五十四元四角八分，農倉貸款二萬三千零三十八元九角三分，公用貸款八十一元三角九分，合計二十七年收回各種貸款一十五萬零三百零五元七角四分。連二十六年結欠數與二十七年放出數合計，除已收回者外，截至二十七年十二月三十一日止，共計結欠各種貸款五十一萬六千四百九十九元二角二分。茲將貸款統計列表如左：

縣名	信 用	生 產
吉安	102,326.69	14,100.00
吉水	34,910.38	3,000.00
峽江	816.42	
永豐	2,203.29	12,400.00
泰和	23,539.00	12,678.17
萬安	9,923.50	
遂川	55,406.16	2,600.00
甯岡		
永新	16,859.49	400.00
蓮花	11,805.00	
安福	24,000.28	
計總	281,790.21	45,178.17

### 合作社記賬員須知

- (1) 合作社記賬員辦理經常記賬事務均可參照本須知辦理之
  - (2) 合作社會計年度以每年一月一日開始至十二月終止並以十二月三十一日為總決算期
  - (3) 各種賬簿均以法幣為記賬單位如有銅元或元票及其定貨幣時須按照市價折合法幣入賬小數至分位為止釐數以四捨五人法行之
  - (4) 凡交易者賬均須由經手人交出實在憑證始得記賬
  - (5) 賬簿表報內之字體須寫清楚不得潦草數字位置不得參差本日發生之交易須當日記賬不得延至次日
  - (6) 當日之賬記載完畢後須編造各種規定表報並須理監事主席司庫及製表人簽蓋
  - (7) 賬簿表報上之科目數字如有錯誤時應於誤寫之處劃紅線二道註銷更正並於更正處由記賬員蓋章負責不得隨意塗改或用其他方法消滅字跡
  - (8) 各種賬簿法編定頁數不得增減如遇整頁錯誤時應用線劃×形並由記賬員蓋章負責亦不得任意撕毀
  - (9) 已用完之賬簿表單須分年編號裝箱妥為封存
  - (10) 應用之科目須按照會計規則使用遇必要時得呈請特派員辦事處增減
- (11) 信用合作社須具備流水賬總賬分戶賬股本賬及營業庫存簿
- (12) 運銷合作社須具備流水賬總賬分戶賬股

計總	用公	倉農	用科	給供	費消	銷運
136,860.78	4,120.00	303.57	3,510.52		7,500.00	5,000.00
42,450.26	3,600.00	26.10	913.78			
872.03		55.61				
14,726.00			122.71			
49,259.73	16.61	9,923.95				3,100.00
33,435.50		179.19	129.39	13,653.09	898.10	9,152.23
149,556.15	3,600.00	12,388.92				75,561.07
502.00		502.00				
43,315.68	170.00		2,400.00			23,486.19
14,955.84	200.00		1,907.15		843.69	200.00
30,565.25		480.11	1,461.58		1,000.00	3,623.28
516,499.22	11,708.61	13,859.45	10,445.13	13,653.09	9,741.79	120,122.77

本賬委託運銷賬倉庫賬  
 (13) 生產合作社應具備流水賬分戶賬總賬  
 本賬營業庫存簿成本賬原料品賬生產品賬  
 (14) 費供合作社應具備流水賬分戶賬總賬  
 本賬營業庫存簿貨品分類簿貨品盤查簿倉庫賬  
 (15) 凡兼營農倉之合作社應另設抵押品分戶  
 賬倉庫賬  
 (16) 信用合作社交易發生時即應分別科目戶  
 名記入流水賬該日營業終了後將收付兩欄各結一  
 總數以昨日庫存填在收項總數左邊以當日現金庫  
 存數填在昨日庫存左邊再各結一總數填在本日庫  
 存左邊若收付兩方總數相等即無錯誤設不相等應  
 重復查算將錯誤之處改正  
 (17) 流水賬結清後再分別科目戶名過入各該  
 科目之所屬之分戶賬內更將同一科目者彙計收  
 總數過入總賬內各該科目之收項或付項每月月底須  
 將總賬結算一次  
 (18) 信聯社凡社員到社借款時候司庫將款支  
 付後應即憑票登記於該單位社社員分戶賬內然後  
 再依據十六十七兩條記入聯社本身各種賬簿如聯  
 社代替單位社收付之款應用「代理收付款」科目  
 記賬並須設分戶賬  
 (19) 運銷合作社除科目與信用合作社不同外  
 凡關於款項出入及金錢上之債權債務轉移之記賬  
 過賬與信用合作社同  
 (20) 運銷合作社當社員送來產品委託運銷時  
 記入委託運銷賬倘另設有倉庫者則於社員交入產  
 品時更應記入倉庫賬  
 (21) 運銷合作社社員託運產品出倉起運時應  
 登記倉庫帳俟產品銷售後除於流水帳內收該產品

(2) 二十七年各縣重要工作辦理經過及現狀

戰時合作事業之推行，一方面固須適應抗戰建國之迫切需要，而應針對戰時經濟問題積極謀其迅速與普遍之發展，但如不能順應環境，而操之過激或不得法，則其失敗可以斷言。本區各縣一年來之工作，即係本此原則，竭誠接受過去工作之經驗與教訓，力謀一切弊端之避免與錯誤之糾正，適應抗戰建國之需要，審度地方環境之可能，而期合作事業推行之順利，使其得以担負時代之使命。茲舉其重要者略述梗概如左：

1 按各縣鄉村市鎮完成信用合作系統：依農村經濟情況之實際需要，原須按各縣鄉村市鎮同時建立信用，產銷，供給消費等三大合作系統，方可發揮其理想之效能。惟查本區所轄各縣共有重要市鎮八十餘處，而富本處成立之初，共有區信聯社不過十九社，至於產銷及供給消費合作組織為數尤寥寥，在一切事業非金錢不能舉辦之今日，欲謀發展合作事業，仍不能不由信用合作社入手，按村組織信用合作社，儘先按市鎮完成信用合作社區聯社，並按公路河流交通線先行完成此種組織，本年計已增組成立者有信聯社廿九社。連原有者合計共有區信聯社四十四社，現在仍正加緊進行中，必期每一市鎮均有區聯社之組織。

費合作社方為有效。同時，因農村貿易係以市鎮為中心，消費合作社不但社員人數眾多，其業務尤須與區信聯社切實聯絡，故消費合作社之區域範圍，亦宜以區信聯社之區域範圍為範圍。本處成立之時原僅有供給消費合作社五社，在二十七年上半年又因加緊信用合作之組織，至下半年始注意消費合作之發展，故增組成立者，尚僅消費合作社八社。其餘尚在加緊進行中，並令區信聯社在各地消費合作社尚未組成以前，得暫行兼辦消費業務。

3 按各種產品區域發展產銷合作事業：無論為供給抗戰時期之軍用與民需，以充實抗戰物九，或為發展農村生產，以建設國民經濟，發展產銷合作業務均為當務之急。否人所持發展產銷合作之原則，第一以最有利於抗戰建國者為宗旨，凡有消耗戰時人力物力而產戰時所必需之生產事業則概行停止或予限制，而盡力發展其最有利於抗戰建國之生產事業。第二各種生產事業，凡屬可以運用合作方式經營者，均盡量以合作方式經營之，其於目前尚未能以合作方式經營者，則使所有生產者組織運銷社，將其產品合作運銷，以促進其生產之發展。第三產銷合作社之區域範圍，必須以產品之生產區域範圍為範圍。本區一年來對於產銷合作之發展，亦經本所原則進行，如稻谷之運銷合作，土布之產銷合作，蔗糖產銷合作，茶油之運銷合作，木材之運銷合作，鐵之運銷合作，紙張之運銷合作，以及薄荷油，紙扇等產銷合作社，均已著有相當之成效。其中土布產銷合作事業，實由聯合社放花收紗，放紗收布，並由聯合社辦理經紗準備工程，確能改良

所有者之款項往來帳外，再依照十九二十兩條編入各帳

(22) 運銷合作社售出社員產品後應查核該產品所有者已否預支代價倘已預支則所收之售價內應扣預支之款及利息再收該社員之款項往來帳或將所餘現金發還

(28) 生產合作社除科目與信用合作社不同外其帳簿記法則相同惟每批生產品出貨後應按照專程規定將應負擔之費用經流水簿轉入成本帳計出總成本再將總成本除去剩餘費用及副產品價值即為該產品之成本以之經過流水帳轉入生產品帳更算出成單價備價之參考

(34) 費供合作社之轉帳除科目與信用合作社多有不同外其記法則相同

(25) 費供合作社凡購入或銷售貨品除記入流水帳內據以過入總帳及貨品分類簿外尤須詳細情形記入進貨或銷貨簿

(26) 費供合作社另設有貨倉者貨品進出倉均須登記倉庫帳每次盤查存貨應將其查存實數記入貨品盤查簿其估價如原價高於市價以市價折算否則以原價折算

(27) 凡已辦匯兌業務之合作社應設立匯出匯款帳

(28) 當匯款人請求本社匯款時所收匯款應用「匯出匯款」科目登記流水帳之收項過入總帳後并須憑匯款人所填。匯款申請書上之詳細情形記入匯出匯款帳如遇退匯即以該科目付帳

(29) 俟收款人在兌款社將匯款兌取後本社收到兌款社支付匯款通知單時即以「金庫借款」科目記入流水帳之收項以「匯出匯款」科目記入付

並統一產品之品質，尤為工作中之特色。本處成立之時，原有產銷合作社五十六社，一年來增辦成立者有產銷合作社七十四社。此七十四社之中，並以土布、鮮蠶、茶油等類產銷合作社為最多。

4 改善貸款方式實行零借零還辦法：本處鑒於以往信用貸款之整借整還辦法，一則手續較繁，公文較難，每失借款時效。二則各社員需款時間不盡相同，使其同時借款難以應其需要。三則計息有款時間不盡相同，使其同時還款，極為不便。四則整借整還，必須假平於中間人，易生流弊。本處成立後，首先即由吉安近郊區信聯社試辦零借零還業務，先後貸放信用透支借款三萬餘元，隨之吉安縣之固江，曲瀨，塘東，值復，破頭，永陽，富田，丁田，官田，橫江，敖城，吉水縣之冠山，三曲灘，阜田，白沙，水南，丁江，白島江，赤新觀之近郊，烟際，泰和縣之馬家洲，早禾市，近郊，蓮花縣之近郊，安福縣之近郊，橫田，竹江，遂川縣之近郊，羅溪，葉林，永豐縣之江口市等區信聯社，亦均經舉辦零借零還業務，貸放信用透支借款三十四萬餘元。辦理以來，收效至大。

5 以區信聯社兼辦農會業務：為求避免各縣農會，使農村產品得特善價而法，以增加農民收益，並使農村產品資金化，而謀農村金融之活潑，農會業務之發展至為迫切。關於農會業務之經營，由於工作之經驗與教訓，實以信聯社兼營為最適當。蓋區信聯社既以市鎮區域為範圍，而農村產品之集散又必須以市鎮為中心。且區信聯社負有調劑農村金融之使命，對於農產品之儲押，

自為其當然應負之責。況於工作進行上又多便利。是以本區各縣區信聯社多經營農會業務，其經營農會業務者，不惟可使社員稱便，即貸款之運用亦可較為靈活。

6 舉辦合作講習會培養合作幹部人才：本處奉省農村合作委員會令舉辦合作講習會，先後計經辦理兩期，第一期於四月二十日開講，五月二十日結業，講習科目為黨義，抗戰常識，合作大意，合作法規，業務經營須知，合作簿記，書表實習等項。參加講習人數共計五十八人，計吉安十一人，吉水十一人，泰和四人，永豐六人，遂川十三人，安福二人，萬安六人，樂安二人，蓮花二人，永新一人。第二期於九月二十一開幕，十月五日結業，講習科目除具有第一期所講習各科並增加軍事訓練，工業常識與紡織常識三科。參加講習人數共計七十七人，計吉安三十六人，吉水八人，永豐一人，泰和三人，遂川八人，萬安二人，蓮花四人，永新七人，安福五人，寧岡二人，九江縣民之中一人，其中並有女學員五人。先後兩期學員均係由各縣就合作社精幹職員或預備充任職員之優秀人才選送參加，所有學員皆為中等以上學校畢業或有同等學力者。結業考試評成績均屬優良。對合作簿記，因講習時間多，各學員尤多有心得。結業之後，經按成績優劣，分派各合作專任書記或記帳事務員，或自行回到原合作社供職。堪稱為合作社之優秀幹部，除應能為合作事業服務外，並能訓練其他職員與一般社員。茲將各縣參加講習人員之成績及工作分配列表如左：

項並應過入總帳及匯出匯款帳分款社將匯款支付於收款人時直接以「金庫借款」科目記入流水帳之付項

(50) 營業日報表(日計表)根據總帳填製即將總帳上之各科目餘額分別收付填入此表各該科目收方或付方餘額欄內再將各科目今日收付數填入各該科目收方或付方欄內惟現金科目之本日收入數填入此表之付方本日付數填入此表之收方餘額則填入此表之付方餘額欄內

(51) 放款日報表「收回放款日報」進貨銷貨買賣損益等各種均根據有關各帳編製且將詳細情形填入

(52) 每月月終之一日除填具日報外並須填製月報表其法與日報同惟收方及付方欄各科目之數字須按月累計餘額則以最後一筆填入

(53) 其他未盡事宜悉依會計規則辦理

### 合作社

#### 年度開始應注意事項

本區特派員辦事處以查各縣合作社年度終了後，任滿各職員前此均未按時改選，致申請貸款時，多感手續未能完備，於是貸款乃過延時日，其影響工作推行實非淺鮮，本年度行將屆滿，二十八度即將開始，所有各社任滿各職員，關於改選事項，務於明年一月底連同年度開始書表，一併辦理完竣，以符規定，此外關於年度開始書表，本區所轄各縣除各區信聯社及未經參加區信聯社之各單位信社，與其他各種合作社均仍照舊辦理外，其他參加區信聯社之各單位信社一概免予造

第三區合作講習會各縣參加人員成績及工作分配表

縣別	受訓人數	及格人數	充專任書記	指定担任記帳事務員	自行在合作社供職
吉安	44	28	10	11	23
吉水	19	15	5	5	9
永豐	7	7	4	1	2
遂川	21	18	5	5	11
萬安	8	6	1	7	7
泰和	7	7	4	3	3
永新	8	6	3	2	3
蓮花	6	6	2	1	3
安福	7	3	4	3	3
峽江	1	1	1	1	1
甯岡	2	1	1	5	5
其他	6	5			
合計	135	102	40	25	70

7 運用區聯社施行合作基本訓練 本區舉行合作講習會，對於各縣社職員予以訓練後，即以各區聯社所參加講習會之職員為施行合作基本訓練之幹部，運用聯合社辦理合作基本訓練工作，除由區聯社舉辦講習會召集各單位合作社職員予以訓練，並經常派員參加各單位社員大會或社務會議，同時編貼合作壁報，經常予一般村民及社員職員之合作教育。

8 出版定期刊物予各級合作人員予以經常教育 本處為謀供給本區所轄各縣各級合作人員自我教育之資料，特出版「戰時合作通訊旬刊」一種，自二十七年七月十五日創刊，至十二月底已出十八期，凡本區所轄各縣區聯社，產銷社，供銷社，及一切已參加區聯社組織之各種單位社，均經定閱一份，讀者除自己得以增加合作知識外，

並以此為訓練他人之資料。同時本刊義務贈閱各機關團體亦在三百份以上，可以擴大合作對於社會之宣傳。

三、第三區分金庫暨代辦部工作概況

(一) 本區分金庫辦理重要業務經過

本區分金庫自二十七年元旦成立以來，因負有調劑全區合作金融之使命，故對放款方法均力求改善，對貸款用途亦力求切實，以期款不虛糜，資金活動。本年本區分金庫舉辦各種放款業務，即依照上項原則進行，本年共計放出貸款四十八萬一千三百八十六元六角七分，收回貸款一十五萬零三百零五元七角四分。

茲將廿七年各月份收放貸款概況列表如下：

送業務計劃及支付預算書，但應將甲種職員印鑑紙造送各該直屬區信聯社備查，至變更登記表，社員大會決議錄，仍予呈送縣府轉送本處備核，後查各信社社員間有一人或一戶加入數信社者，有數人合併化為一社員者，殊與法令不符，茲為徹底整理上項錯誤起見，特規定於二十八年年度開始時各聯社務將所屬各單位信社一律從新編造社員名冊二份，一份存聯社，一份送縣指等機關備查，編造後如社員有出入者，概依照變更登記手續呈送登記，以期實在，又編造社員名冊時對於社員原有號碼切勿錯誤，至原有空號亦不必補實，倘新增社員仍按剩餘次序繼續編列，茲特檢同甲種職員印鑑紙令發該縣仰督飭助理指導員及專任合作書記切實如期辦理。

合作社憑證免貼印花

行政院對於合作社憑證印花稅業經通令解釋，本區特派員辦事處頃奉令轉飭所屬知照，茲錄其二項辦法如次：

(一) 各種合作社及其聯合社因權利義務關係對外訂立之各種憑證，應依現行印花稅法第十六條稅率表各目及非常時期征收印花稅暫行辦法之規定貼用印花稅票，但經合作主管機關與辦理農貸之金融機構約定貸放於合作社及其聯合社之款項，各合作社及其聯合社訂立是項借款之各憑證及所具借款申請書類准暫予免貼，(二) 各種合作社及其聯合社依法呈准登記後，為本業務之經營時其與社員間相互使用之各種憑證一律免貼。

第三區各縣收放貸款比較表

縣別	收	放
吉安	66,189.16	193,680.00
吉水	7,552.51	18,930.00
贛	120.76	
永豐	6,709.41	18,484.76
泰和	18,448.81	54,820.00
萬安	8,458.30	5,959.12
遂川	31,742.21	85,361.60
岡	8.86	
新	940.51	28,236.19
花	2,296.61	11,805.00
福	7,838.50	30,070.00
計	150,305.94	481,386.67

(2) 本區代辦部辦理重要業務經過  
本區合作事業，自分區督察以來，合作組織日益擴大，金融逐漸活動，消費運銷業務，亦漸發達，為應事實之需要，於十月一日即成立本區供運業務代辦部，主持全區代辦業務事宜。茲將本區代辦部辦理業務經過情形分述如下：  
1 代買業務 在本區代辦部成立以前，江西米穀調整聯合辦事處委託採購米糧，經本區分庫轉託吉安曲瀨區信聯社承辦，計先後購辦早機米二千包，早齊米一千三百四十包，嗣後新檢之三湖製供社，泰和馬家洲區信聯社吉安波頭區產銷信聯社。因江西消費供給社，塘東區聯社，吉水之

白沙八都區信聯社，吉安曲瀨消費社，均經先後委託本區代辦部採購食鹽，洋紗，棉花，布疋，雜貨等貨品，共計一萬餘元。  
2 代賣業務 前省代辦處結束，各社委託代賣紙張概行移交本區代辦部接收，代為推銷，吉安瀝溪利社之蔗糖，波頭塘東區信聯社之土布，先後總共代賣產品四千餘元，本區吉安江背，永新橫溪之銻鐵，現正積極向各方探定銷市，產品達到相當數量時，即當設法代為推銷。  
3 代辦業務 本區代辦部為求各社產品之便利儲存起見，業經租定倉屋二座，一在潯永漢，一在吉安計備存紙張七千餘份以及土布石荳茶糖麥子麥子等項。

本區代辦部因係創辦，手續未錄完備，各項章則並未全部擬就，合作社對代辦業務尚未深細了解，本年業務之推動將有牽制，尙待二十八年力求業務之擴大與改進。

(3) 本區分金庫及代辦部之機構

1 本區分金庫之機構原係江西省合作金庫第三辦事處正副主任均係總庫聘請，內部組織分核放，會計，出納，代辦業務當設核放員，會計員，代辦業務員各一員，出納員由副主任兼任，並由總庫指派稽核員二人分赴各縣稽核帳目，調查合作社概況，自二十七年七月一日起，改組為第三區分金庫，內部組織稍事擴充，分業務，會計，出納，事務等四部，並另附供運業務代辦部（其內部組織另詳）本區分庫內部設業務員，會計員，助理員各一人，出納員仍由副主任兼任外，設置通訊處計吉安，吉水，永豐，遂川，萬安，泰和，永新，蓮花，安福等九縣，各縣通訊處主任均由合作指導員辦事處主任兼任，除吉安派駐調查員一人外，其餘各縣均分派調查員一人，辦理借款監放收放查帳等事項。

2 代辦部之機構 本區代辦業務，原係本區分金庫設置代辦業務員負責辦理，嗣後因感業務繁雜，另行附設代辦部，該部設主任一人，事務員四人，分掌採購推銷記帳等事項。

四、二十七年全區工作之重大優點

在本處一年來之工作過程中，由於工作之經驗與教訓，所得出顯著之優點與缺點，約可分為

言之：

(甲)關於機關人事者

在機關人事方面，其優點概括有二：

1 合作行政合作指導與合作金融之分立。自合作行政劃由縣政府主管，合作指導由本會派員負責，合作金融由合作金庫另成系統。縣政府設有合作技士或科員，本會派有指導人員並設置縣辦事處，合作金庫派有調查員並設置縣通訊處，系統分明，責任分擔，確可收協同推進之效。

2 添設合作專任書記及記帳員強化區聯社組織機構。自二十七年八月起，就已參加合作講習會受訓人員中挑選優秀份子，遞充各區聯社為合作專任書記及記帳事務員後，除以其整理各區聯社帳簿表報改善經營辦法外，並使其發生領導作用，訓練其他職員及其所屬各單位社員及職員。得以其組織日臻健全。

(乙)關於合作組織者

在合作組織方面，其優點概括言之有二：

1 按市鎮建立信用，產銷，供費三大合作系統之適宜。農村主要經濟問題，不外為生產，貿易與金融。關於貿易部門，亦不外為生產產品之販賣與生活品之購置。而生產品之販賣一項，復與農產部門有不可分離之關係。故合作事業之發展，亦不外為信用，產銷，供費三種。而此種合作之組織，又必須分別組織，樹立三大系統，蓋由於信用合作社之區域範圍，必須以村為單位，使各社員得以朝夕相見，彼此明瞭信用程度，方可確切發揮其合作精神，否則如區域過大，人數過多，使社員不能彼此相親相愛，必易失敗。而供給消費合作社，係以現金交易為原則，不

必使所有社員互相認識，且其社員人數必須較多，業務區域必須較大，方可發展，否則如區域過小，人數過少，則其開支且難維持，恐不易於發展。同時，產銷合作社必須係某種生產者或有某種產品出售者方得為社員，其業務區域亦必須以產品區域範圍為範圍，如以信用合作社或供給消費合作社區域範圍為範圍即為事實上所不可能。至於市鎮則為農村經濟之中心，無論為購買，販賣，及金融均須於市鎮舉行，故此三大系統之合作社，雖屬分別組織，於經營上仍須集中於市鎮，為密切之聯繫。本區一年來，本此原則發展合作組織，極為順利而適宜，此亦不能謂非其優點之一。

2 由區聯社集中人力財力聯合經營。各單位社人力財力均屬有限，凡屬較大規模之業務，均非由區聯社集中經營不克有效，如本區所轄各縣區信聯社之經營零借零還信用放款業務，土布產銷合作區聯社之經營放花收紗放紗收布業務，並由區聯社設置經紗準備工程，均非各單位合作社單獨經營之力所能及。

(丙)關於合作業務者

在合作業務方面，其優點有一：

1 信用貸款改行零借零還辦法之成功。信用貸款改行零借零還辦法，已如前述，本區自改行零借零還辦法，即絕以往整借整還之一切流弊，社員稱便，貸款亦易收還，並可由此發展儲蓄存款等業務。

2 合作方式經營特種生產獲實效。本區各縣聯社除經營茶油，紙張，木材，蔗糖等特種生產外，並增辦土布及織兩種生產業務，尤以

土布生產業務應以合作方式改良生產技術，就品質。

(丁)關於合作訓練者

在合作訓練方面，亦有二大優點：

1 合作幹部培養之成功。本區舉辦合作講習會二期，所有學員均係挑選優秀者，程度亦較高，講習期間經予軍事訓練，並特別注重合作簿記一科，結業後派赴各社充任專任書記或記帳事務員，確能擔負其幹部之任務。

2 運用區聯社實施合作基本訓練為最得宜。各區聯社担負合作基本訓練，前已言之，此種辦法最為適宜。(完)

戰時合作通訊

每逢五日、十五日、二十五日出版

編輯者 江西省農村 第三區特派員辦事處  
發行者 合作委員會

通信處：江西吉安馬鋪前八號

印刷者 江西全省 農村合作社 供運業務代辦處印刷部

定價 零售每册三分

預定半年十八册連郵費六角

預定全年三十六册連郵費一元

本刊緊要啟事

本刊自下期(十九期)起，改為第二卷第一期，以後並改為每季一册，十一月一日，二十日出版，敬希本刊讀者注意。

江西第三區各縣合作社業務分類統計表 (本表數字截至廿七年十二月底止)

縣別	社別	業務別															合					
		木	信	土	合	信	費	土	木	茶	紙	薄	蔗	棉	桐	銹		稻	黃	統	利	難
		材	用	布	計	用	供	布	材	油	張	荷	糖	花	油	鐵	谷	豆	一	用	民	
		運	銷	產	銷	銷	銷	產	運	產	運	運	運	產	產	運	運	運	名	稱	墾	
吉	安		14	1	15	292	7	16	5		9					1				20	350	
吉	水		9	1	10	135	2	12	1								4			8	163	
峽	江					8															8	
永	豐		2		2	41			25	1			1						1	16	84	
泰	和		4		4	76			2	1	1	4					2			1	88	
萬	安		2		2	34			6	3		2								17	62	
遂	川	1	6		6	108			7	7	1									8	135	
寧	岡					1				2										1	3	7
永	新		2		2	52			4	1				1	1	1		1		7	67	
蓮	花		1		1	37										1				22	61	
安	福		6		6	84	1		3	2		1		1						3	95	
合	計	1	46	2	48	868	10	28	14	49	8	10	8	1	2	3	6	1	2	105	1120	

本刊編行辦法

(一)宗旨：本刊以適應戰時需要，謀對農村合作工作人員，暨合作組織及其成員，討論合作問題，研究工作方法，供給參考資料，傳播戰時合作消息，介紹抗戰建國常識為宗旨。(二)名稱：本刊定名為「戰時合作通訊」。(三)刊期：每旬一期，逢五出版。(四)篇幅：定為十四開手邊紙本，每期四頁。(五)內容：本刊內容，分為下列各類：(一)合作論壇——闡述合作理論，研究工作方法，探討農村與抗戰建國諸問題。(二)時事述要——評述有關抗戰建國的重要時事。(三)合作消息——記述各地合作運動的動態，合作組織的活動及一切有關合作的消息。(四)農村調查——搜集各地農村狀況調查與農村抗戰動員的消息。(五)合作資料——選登合作法規，合作工作計劃，及各種合作事業經營辦法。(六)合作常識——有系統的刊登社職員應有之合作常識的簡明通俗讀物。(七)讀者園地——專登本刊與讀者討論問題的信件。(八)農村文藝——選登反映農民生活及宣傳合作與抗戰之詩歌，小說，散文，劇本等項文字。(九)特載——特別選登重要時論及政府重要法令。(十)稿約：本刊文稿除由編者專任撰擬外，並歡迎合作同仁與合作社職員社員及本刊一般讀者踴躍投稿。惟投稿文字必須力求簡明通俗，每篇最長不得超過二千字。(十一)經費：本刊印刷費及郵寄費，以售價收入為唯一來源，如收入有剩餘時，即行減低售價，或出版特刊分贈讀者。(十二)售價：本刊零售每冊四分，預定半年十八冊連郵費六角，預定全年三十六冊連郵費一元。預定者遇發行特刊時概不加價，以示優待長期定戶。

戰時合作通訊 第一卷 合訂本

編輯：江西省農村合作委員會  
 第三區特派員辦事處  
 發行：江西省合作同仁互助社  
 書報供應部

地址：吉安下文山路九三號  
 定價：每本實價大洋六角