

35
51



總理遺囑

余致力國民革命，凡四十年，其目的在求中國之自由平等；積四十年之經驗，深知欲達到此目的，必須喚起民眾，及聯合世界上以平等待我之民族，共同奮鬥。



總理遺像

現在革命尚未成功，凡我同志，務須依照余所著：建國方略，建國大綱，三民主義，及第一次全國代表大會宣言，繼續努力，以求貫徹！最近主張開國民會議，及廢除不平等條約，尤須於最短期間促其實現，是所至囑！

本 期 要 目

論著	現階段福建保衛團的人選問題..... 楊鴻翔
希望	保衛團的重要性與辦理應有的注意..... 丘國珍
福建過去與徵兵制的軍國民教育..... 朱維莊	
孝弟力田之涵義..... 丁治勳	
福建省保衛團暫行規程的解釋..... 謝鳳洲	
縣長之職責..... 朱維莊	
資本帝國主義與世界戰爭..... 謝鳳洲	
自治主義與善政主義..... 劉一平	
自衛可以救亡..... 鄧鳴球	
軍事研究	從「二二八」戰役之經驗對於各種兵器之印象認識與心得..... 黃子序
演講	國務廳暨保衛團幹部訓練所成立的意義..... 蔣光鼐
蔡主任對團訓所學員的訓話	
公路與治安及國防之關係並福建公路目前之概況..... 樊宗運	
識字運動與保衛團..... 鄭貞文	
軍人五德——團務人員的五德..... 丘國珍	
造林與清匪..... 楊鴻翔	
辦團的三要素..... 丘國珍	
法規	廣西民團之狀況..... 丘國珍
專載	文件及消息
紀錄	給全省軍事學校同學的一封信..... 楊鴻翔
附錄	實施深甲宣傳大綱
蔡廷鍇任漳對報界發表重要談話	
最近三個月內財政廳工作及財政現況..... 范其務	
本省現任縣長一覽	

論著

現階段福建保衛團的人選問題

楊鴻翔

如果「令行惟法，成教在人」這句話還不至於十三分錯誤的話，那末有治法而無治人的中國，歷來各種事業之所以不能實現其原來的理想者，大約也不是一件冤枉的事吧？中國人，尤其是一般國粹論者，當其聽到人家讚美外國的制度文物時，他們老不服氣地引經據典的舉出許多中國古代類似的東西出來，以證明中國老早就已經有過，真的，新舊各種制度文物，在中國古籍上似乎都可以找到，不過那些制度文物，在中國，好像就沒有令人滿意地施行過。把其原因考究起來，雖然人各有說，但最基本最重大的當無過於人的問題，無論甚麼事，只要是用人不當，任你怎樣嚴密的辦法，怎樣易舉的計劃，怕就只有徒耗計劃者的心血而沒有法子辦得起來，這是深堪痛惜的一件事！

外國人常說，中國人只有計劃的頭腦，而沒有實行的

能力，剝薄一點的就說中國只是個規定章則的國家，說到實行，通是假的，對於這種近於侮辱的話，在表面上雖則是要加以反對，可是，我們試一捫心自問，那也許會覺得不無給人說話的原因吧！

事實告訴我們：中國人之理想與實踐是明顯地分開的，過去與現在，許許多多的事實，都足作為明証。

這是遮蓋不住，同時也無庸深諱的事。

舉辦保衛團，也能夠同辦理其他事業一樣的看法嗎？如果以為是一樣的，那末就根本沒有多大的意義了！辦團之最重要的地方便是在確立民衆的一種新觀念，藉以建立國家社會的新基礎，使民衆在這種新觀念上面，努力去惡，努力建設。在這種情形之下，最重要的就是除厘定各種計劃之外，還要使這些計劃如期實現起來，於此，人的問題

之重要性便呈顯出來了！

在編建現況之下辦團，這真是一件難事，因為從不健全的基礎上面加以整理改造，當較在絕無基礎的平地上建立基礎為難。——新計劃如何在舊基礎實現起來？如何拿最少的費用，舉辦最大的事業？如何使團務人員能夠稱職而且能夠盡職？這些都是不能不求解決的問題呢。

關於這些，大部分是人的問題，而人的問題，在這當中，較之制度問題，似乎還來得重要。因為制度是比較單純的，而人則比較複雜的呢！

團務工作人員應具的條件

團務工作人員應具有三個標準的條件：

第一熱心耐勞——各級團務工作人員最重要的一種條件便是要在有意識到自身的責任而努力地幹去，無論大事小事，困難或容易，都要看做一件重要的事而認真辦理，團區縣正副指揮對於團務除親自觀察及督促外，更應以身作則領導民衆引起其建設農村各種事業之興趣；總之，團務人員定要熱心耐勞，更不要把自己看做一個官。

其次，澹泊刻苦——團務人員的任務，是要使各種團務計劃都能夠實現，藉以建立真正的民衆自衛武力，用以

清匪和建設，欲達到此目的，他們必定都要時時接近民衆，深入民衆，然後才有成效可收，要與民衆接近而深入之，那末除了熱心耐勞之外，生活非澹泊不可。各級團務工作人員，把其工作和生活費的情形拿來比較，那簡直可以說是義務的性質，因為工作既繁各級生活費又較普通軍職爲少，要使民衆明瞭健全保衛團是直接對於自身有利，因而踴躍參加，那末就非團務人員充分地表示其可親可近，自勉自勵不可，澹泊刻苦的重要如此。

第三，不尚虛榮——團務人員除了具備熱心耐勞，澹泊刻苦各種條件之外，還要不尚虛榮的才好。因為團務人員所負的責任，是清寇剿匪，禦侮，建設……說到事務，是非常之多；可是說到階級，則恰成一反比例；因為團務人員的階級普通都十分低微，完完全全要堅決地立定改造社會，建設農村的志願，除努力工作藉達其目的之外什麼都不顧到的人才可以担当得起，絕非崇尚虛榮者所能勝任，所以這點也不能不注意。

各級指揮之資格問題

各級指揮除縣指揮由縣長兼任外，其餘均非會受高等軍事教育的不可，故對於各級指揮資格，不能不嚴加規定

應就高級軍校畢業之人員中擇其思想純正學識優良，經驗豐富，而願犧牲一切為保衛團效力者審人地各種情形而任用之則收效必大。

羅致人才問題

保衛團服務人員應具的條件，既如上述，根據那種標準去嚴格的羅致人才，殊非易事。故除在省內遴選之外，更應就本省之在省外軍政機關服務的人們中加以選擇而羅

致之，福建前此政治黑暗，有許多抱負較大的軍事人才，為環境所不容，而向外發展者，在這些人們當中，想敬恭桑梓，而才識卓絕者顯不乏人，如果能夠多方羅致，那末一定可以為編建的保衛團建樹一鞏固的基礎。

現在各種計劃經已詳定，能否完全實現，這完全是人的問題，人的問題，在保衛團開始整理改造的時候尤為重要，這是要大加考慮，大加討論的問題呀。

團務處五年計劃決定後我對於福建民衆的希望

丘國珍

一、引言

「優勝劣敗，適者生存」，這不是生物界競爭的一個原則嗎？下至昆蟲，上至靈長，那一種沒有自衛的力量，而能不受強者的支配和摧殘呢？文化的增高，科學的昌明，不但不能使這種弱肉強食的惡現象減少，且要因而越發劇烈，越發慘酷。古時戰爭的器物不過構造簡單的弓箭刀石而已，而現代已進化到槍砲，毒氣，連病菌也可以利用，而且在陸地有坦克車，在水上有無畏艦，在水底有潛水艇，在空中有戰鬥機等食人東西。古時戰爭的對敵，不過是個人或部落而已，而現代已是進化到國家或民族，甚至國家民族間也有一種攻守同盟的組織了。

戰爭固然是一件極違反人道的事，以能夠消弭爲上策，但是世界上的人類那能辦得到會改善，而保證不會發生使害的事件呢？所以在這無法避免戰爭的環境下，如不顧自己的國家被人消滅，自己的民族被人奴隸，那就非有自衛的力量不可。

自衛的力量，當然是要注意於戰爭的器械和戰鬥員這

團務處五年計劃決定後我對於福建民衆的希望 一

兩方面的。戰爭的決勝，固然關係戰器至爲重要，但戰器是屬於毫無知覺的物質，最關緊要的還是在於運用這些戰器的戰鬪員。所以現代國家對於戰鬪員這個問題，一方面既求其學術的增高，他方面又求其數量的極限，務使其自衛的力量能達到最高度而後止。我國物質文明遠遜列強，戰器多仰給於外國，自不能樣樣如人，欲求自衛的力量，得與列強相抗衡，更非加倍努力於戰鬪員的組織和訓練不可。本省團務處五年計劃的決定，就是爲適應這個要求，以緩進的徵兵制度，使全省壯丁受嚴格的軍事教育，而爲全國總動員的準備。

我國地大物博，久爲各帝國主義者所覬覦；文化優異，經濟發達，政治侵擾致管齊下，宛如一班不請自來的饕客，毫不顧及主人的權利，而把他所有的一塊美樹，此一刀被一簇的你割我奪。最近日寇的蹂躪東北，竟敢強乘滅的振臂奪食，真是他寬容大度的主人，再忍也忍不下去了，爲爭自己的生存，到此時已不能不急謀自衛，況我國處地隔台灣，割台以後，早爲日寇垂三尺的意中物，敵人

的暴力，朝野可以夕至，隨時有被侵奪之虞，自衛的準備，更是急務中之最急務了。所以本省國務處五年計劃的進行，實刻不容緩的要圖！

二、對五年計劃之認識

(甲)五年計劃是一種有系統，有秩序，有步驟的救國計劃，既不是操急激變的狂暴政策，也不是勞民傷財，窮兵黷武的畸形制度。牠的作用：是編戶成鄉，編鄉成團，再編團成縣，縣鄉成區，縣區成縣，縣縣成保衛團區，聯保團區爲全省，團團相結，堅不可破。牠的總的作用：是由省國務處，而區指揮部，而縣指揮部，而常備。警備，預備，各級的中隊長，排長，班長，以至於團丁，上下相屬，有條不紊。他的事業的進行，和壯丁的抽練，是分開一期一期，而且對於一般平民的生活，是十二分加以顧慮，毫不致於妨害的。「家無次丁因應徵數不能維持其家庭生活，而有確實證明者，得免其服役的義務」，「大檢閱和後備隊的臨時訓練，應於每年的農隙時間舉行」。等等都是或有明文。大家能一心一德努力把他實現起來，那末五年之後本省可養成保衛團的下級幹部和高級班約萬人，受過軍事訓練的壯丁約二百萬人。且城市和鄉村的

一切防禦建築都可同時完成。以萬人的軍事幹部，領導二百萬人的受過軍事訓練的壯丁，憑藉防禦建築以自固，以之禦侮，「誰敢侮予」，虎視東鄰的日本帝國主義，傾其國之兵，也不過二百餘萬，我福建一省之力已足以當之，何足畏哉！

(乙)五年計劃不但可以禦外，而且可以安內。數年來殺人放火的共匪，東馳西竄，蹂躪得湘鄂贛三省和我們福建的閩西閩北一帶，地無淨土，民不聊生。政府雖然屢派大軍進剿但是共匪運用其化零爲整，化整爲零，和所謂蜘蛛採花的戰術去飄忽，竟使勦共軍隊，疲於奔命，還未能得到什麼效果。有時或因匪共軍隊的軍紀未盡嚴整，竟引起一部分民衆的惡印象，而發生不良的影響。故肅清共匪，決不是單靠軍隊的力量，所能克奏全功。一定要使民衆共同協作，鄉村僻壤，都佈滿了反共力量，使共匪十萬八千里的斛斗，翻不出我們的掌中，那才有消滅的可能。這種方法就是五年計劃。因爲五年計劃所規定的編查保甲，和清查戶口兩事，可以把各個分立的民衆，歸納在一個有系統有秩序的嚴密組織之中，而成爲整個不易分開，並具有抵抗力的堅固團體。好像把散沙裝在保險箱裏一樣，

鋼牆鐵壁，任由共匪如何的神通廣大，也不能斷其誘脅的狡技，所以五年計劃完成的日子，就是共匪壽終正寢的日子。其他的土豪劣紳地痞，貪官污吏，寄生和敲榨的機會，也隨之而消滅了。

(丙)今日募兵制度。的士兵，只知有直屬的官長，國家的觀念，却隔了一層，其流弊所及，國家軍隊轉成個人的勢力，內戰之連續表演，實基於此，故欲和平永久統一的政治出現，非把私人軍隊變為國家的軍隊不為功，其方法非從募兵制度變為徵兵制度不可，前面說過五年計劃，完成之後，可以養成萬人的軍事幹部人材，二百萬受過軍事訓練的壯丁，到那時人民有了充分的自衛力量，國家募兵兵額可逐漸減少，各省如是，則徵兵制度不推而自行，現在廣西自實行民團計劃後，募兵已剩下三萬人，到了總動員時，可以召集百餘萬的隊伍。而這百餘萬隊伍的給養，才和幾國的募兵相等，這不是一種驚人的成功嗎？假如各省都照如廣西這樣的一樣的把這種計劃風行起來，中國的真正和平統一，當可隨着這個計劃的實現而完成。

(丁)五年計劃，不但是一種擴外安內的計劃，而且是一種建設的計劃。公路的興築，水利的興辦，造林墾荒等

事業，都要按照着計劃的程序去運動和實行，計劃完成後，灑灑的童山，要變為蒼鬱的佳林，艱難的蜀路，要變為坦平的大道，荒涼的景地，要變為錦繡的山河，而窮苦的經濟狀況，要變為生活豐美的民生。在目前南洋華僑商業失敗的當兒，各處僑胞正苦欲出不可，欲歸不得，如果五年計劃成功，則僑胞也可以相率歸來，共謀經濟的發展。這豈不是我們福建民衆的新生命嗎？

三、對於福建民衆的希望

(甲)希望全民一致起來擁護五年計劃之實現

我們對於五年計劃既有深刻的認識，牠是對於國家，地方，和民衆，既負着了如許的重大使命的，故其成功與否，關係於國家的安危，地方的治亂，民衆的禍福，然為政責任力行，有善法尤貴能實現，善法如不能實現，也等于零，但實施一種偉大計劃，並不是一人或少數人所能為力，這務必賴全體民衆的全力，然後可以推動實行，所以我們對於五年計劃既有深刻的認識，吾人為求國家之獨立自由，地方之秩序安定，人民之福利增進起見，不能不以赤心希望我全省的親愛民衆，一致起來擁護，以犧牲的精神，熱烈的情緒來擁護五年計劃之實現。

(乙) 希望要站在民衆的利益上來擁護五年計劃

五年計劃如果能夠依照着他的本意切切實實的實現出來，那當然是對於國家地方和民衆的一件絕大貢獻；可是凡設立一種法制，很難計策萬全百利而無一弊。俗語說：

「一法立一弊出」善行其法，則利國福民；惡用其法，則禍盡蒼生，故千古沒有絕對有利而無害的制度。我們如果不從其善處去努力，而只利用他爲個人的工具，那麼也許會來見其利先見其害。故我希望擁護實施五年計劃的人們，務要以天下爲公的精神，站在民衆的利益上來努力，不要站在個人的利益上來擁護這五年計劃。倘若大家假公圖私，藉偉大的計劃，以爲個人謀利益的工具，則五年計劃不但無實現的希望，或且要有莫大的隱患也不一定。

(丙) 對於五年計劃的贊成者與懷疑者一個希望

五年計劃的內容和對於民衆的希望，已經在上面分別說過，這裡還有一點希望，就是對於五年計劃的贊成者，

尤其是熱心爲民衆謀利益的志士仁人，大家務要盡其力量，至誠擁護，矢勤矢勇，以求實現，至于有懷疑或反對本

計劃的人們，其懷疑與反對的理由，若出於私慾的衝突，則吾人爲擁護民衆的利益起見，對於與民衆利益相反的人們的主張，恕無以復命，若是從民衆的利益觀點上而懷疑或反對的，則見智見仁或各有不同之處，那就請暫時取冷靜傍觀的態度，假我們以時日，予我們以實行的機會，以觀後效，五年計劃之實行，果對於國家民衆有利益，則殊途同歸，幸勿從中破壞，是爲厚望。

(丁) 最後的希望

末了，本計劃經緯萬端，茲事體大，且計劃之時間爲日有限，故未周之處，在所難免，希望各省明達，加以指導，以期完成一正確至善之事業，則國家地方和民衆，實叨無限之福了！

保衛團的重要性與辦理應有的注意

李蔚

一、緒言

我們現在所要談的保衛團，是要站在民衆方面，爲全民謀利益，造成真正民衆武力的保衛團。

過去的所謂保衛團，的確太不行了。他的立場，大都站在豪紳階級的上面，做了壓迫民衆的工具，這句話，可以從其武斷鄉曲，欺壓良善，侵吞公款，勒派捐稅，以及借端敲詐等過去事實，來做確切的證明；所以明白的說，過去的保衛團，是壓迫民衆的武力。

本來保衛二字，是可以這樣地解釋：保者，保護也。衛者，自衛也。那末保衛團，就是用以保護自衛的一種集團。過去的保衛團和現在我們所要創造與整理的保衛團，名義上原無絲毫差別，然而實質上却不相同了。前者是豪紳階級用以保護自己的集團，後者是平民階級保護自己的集團，名同而實異，其立場早已相反。

因爲過去事實不良的影響，對於保衛團不好的印象，就深深地凝結在民衆的腦筋裏；所以本篇開場，就把過去現在的保衛團簡單的加以解釋，當作本篇的緒言。

二、保衛團與社會建設

社會文明的進步，與人民幸福的獲得，當然要從舉於社會建設，使各項社會事業，日臻於完善的境地，以適應人民物質上及精神上的需求。所以繁榮的社會，幸福的人生，不啻是社會建設的產物。

中國的社會情形如何？我們很容易觀察：中國的社會現象表示給我們的，是百業凋落，民生疾苦。直接些說：近年來中國社會的秩序，如麻般的紛亂，非兵即匪，非天災即人禍，弄得人民顛沛流離，莫能爲生。這樣的景況，人民謀生之不易，焉有餘力於社會建設事業的進行？所以中國整個的國家，是陷於極端的恐慌之中，危機之來不爲無因。

我們要追索中國社會之所以恐慌，民生之所以疾苦，是由於地方秩序混亂。地方秩序之所以混亂，又由於匪共的騷擾。現在大者如江西福建以及豫鄂皖邊和其他各省，匪共盤據，聲勢浩大，匪區省份的慘狀不堪寓目。其餘各地方的零星股匪更是普遍，這就是影響社會建設的一個關

確的證據；也是阻止中國社會進化的重大障礙。基於以上所述，可知地方武力之不可缺少。因為地方上能有堅固的武力，即足以掃除一切的匪共以維持公共的安甯。人民自可休養生息努力於社會事業建設。那末，地方的武力是什麼？就是組織強有力的保衛團。所以保衛團是社會建設的先決條件，這是毫無疑義的。

三、保衛團與地方自治

本黨的革命程序，即軍政時期和憲政時期。軍政時期是破壞已成過去，現在正是訓政的時期了。要知革命雖先有破壞，然經過破壞之後，必須繼之以建設，這才合乎革命的意義。訓政時期就是建設時期，為達於憲政必經的過程；所以訓政時期能夠進行建設工作，然雖革命大業始克有成。

地方自治是總理遺教——建國大綱所昭示於我們的，是訓政時期的緊要工作。其目的在訓練人民行使四權，以樹立民權基礎，這也可以說是本黨革命唯一的任務。可是自革命以來，名義上雖已達於訓政，但關於訓政建設事業，如地方自治等皆未能實際去做，溯其主因，不外由於地方秩序的不安。所以組織保衛團，充實地方武裝力量，掃除

一切的障礙，使地方自治得以早日進行，是完成本黨革命最迫切的工作；亦唯有這樣地方自治進行才有頭緒，民權的基礎才可以樹立。

四、保衛團與農村經濟

中國是以農立國的，故中國社會的繁榮，全建築在農村基礎的上面。至於都市的繁華，不過是農村的反映罷了。所以農村經濟的狀況，最值得我們注意的。因為他代表了國民經濟，決定了整個國家的前途。

以中國近年來的農村而言，大半瀕於破產的境地。農民情況，都是棄鄉背井，哀號無門，至稍有資財者，均集中於都市社會，以致肥沃的土地，變為荒地，因為中國的立國基礎——農村，既已破壞，則政治，經濟，和教育等，均自然歸於停滯的狀態而無從發展了，這是中國目前最大的危機。

農村經濟的衰敗，一半由於天災的流行，但是人為的如土匪共匪的擾亂，未始不是一個重大的原因。試看匪區的難民，逃生的慘狀，就可以給我們一個明白的見證。如果要救濟中國目前的危機，必須設法復興農村，欲達到此種目的，勢不得不組織保衛團去削平匪共的橫行，以圖

除農村建設的障礙。所以保衛團的組織應屬於地方條件，其實與整個國家是相聯繫的。

五、保衛團與人民自衛

我們已經說過，土匪共匪是危害社會秩序的惡魔，但是不良的軍隊，既不能衛民反而害民，也是騷擾人民的毒物。其有較好的軍隊，能為地方努力勸匪者，可是因為他屬於流動的性質，不能永久固定的駐紮在某一地方，因此兵來匪去，兵去匪來，地方終不得安。所以我們為一勞永逸計，應組織真正的民衆武力——保衛團，養成人民的自衛力量，一方面消滅匪共，一方面掃除腐惡勢力，使地方永遠歌舞昇平，人民得長久安居樂業，像廣西的民團，就是一個很好的榜樣。因為他們辦理的得法，使土匪絕跡，雞犬不驚；所以組織保衛團是最適合于目前中國社會的需要的。保衛團實行組織以後，人民就有了切實的自衛武力，地方治安即可穩定，而一切社會事業，亦可漸次的建設和發展了。

六、保衛團與民主政治

在從前專制時代維持地方的責任，是付託於皇帝及其以下的官僚身上的。一直到現在人民對於社會的安寧事項

，大抵還是指望政府和軍隊，自身却絲毫不加注意。政府和軍隊，原有維持社會安寧的責任，但以目前事實觀之，欲其維持社會的力量，時時普遍於村間鄉裏，實在是一件極不可靠的事，故人民應努力於自衛力量的培養。況共和國的國民，是國家的主人翁，大部份的事情，是應該自己來負責的；而民衆勢力的伸張，民主政治基礎的確立概維繫於此。

七、保衛團與消弭外患

中國的外患，雖然是因為中國物質的環境適合於資本帝國主義的要求有以致之；但是內政的不修，是個主要的因素。如果內政上了軌道，外患豈足為慮。因此刻下最關重要的任務，是注意地方治安，造成一個良好的環境，從事修明內政，以為將來對外的準備。保衛團就負了這種的使命，蓋保衛團組織健全後，人民處處可以自衛，隨時可以抗敵，而軍隊也可免除勦匪的工作，集中力量一致對外了。

八、辦理保衛團應有的注意

(一) 努力宣傳

保衛團的舉辦，本是站在民衆的立場，為民衆謀利益

於前已言之。惟以過去辦理的不善，流弊叢生，以致與民衆最接近關係最密切的保衛團，反使民衆失其信仰；故各處雖有保衛團的組織，其成效實等于無。而一般辦理保衛團的人員，自身不知檢點，越權濫職，肆意孤行，遂與民衆間儼然劃為鴻溝；於是保衛團的腐敗，遂成了普遍的現象。現在欲謀保衛團的發達，非使民衆對於保衛團有深切的認識不可，而要民衆對保衛團有深切的認識勢必努力宣傳工作，改變民衆的懷疑心理，與旁觀態度，俾保衛團的實際效用與保障民衆的利益，真實的在民衆腦海裏表露出來，這樣才能達到我們辦理保衛團的目的。

(二) 慎重人選

事實告訴我們，凡百事業的舉辦，本身並無絕對的好壞，最要緊的是人員問題。雖屬於有益社會民生的事業，如役其事者不得其人，不但無成績之可言，反要發生重大的弊端，何況保衛團唯一的對象又是民衆呢？所以慎重人選，是個先決的條件。所以本省省政府蔣主席這次辦理保衛團，就首先注意到這個問題，並且舉辦保衛團幹部訓練所，招考各縣的優秀青年，擇其體力學識優良者，入所施行嚴格的軍事政治訓練，一方面鍛鍊健強的體格，一方面

養成政治的頭腦，使訓練期滿仍派回各縣整理團務，俾可獲得良好的效果；同時我們對於辦理團務的人選，覺得有注意左列幾點的必要：

- 一、明瞭本黨主義政綱政策
 - 二、常識豐富
 - 三、頭腦清晰
 - 四、有急公好義的德性
 - 五、有沈毅勇敢的精神
 - 六、有辦理團務的決心
- 能具備上述幾個條件的人員使其辦理團務，當可勝任愉快。

(三) 切實訓練

保衛團之訓練，應由保衛團最高機關——團務處擬具計劃，規定軍事政治科學課程頒發各縣按照實施訓練，庶教育統一精神貫徹，俾免紊亂系統。凡關於軍事學識，如各種兵器之使用均應熟習，並組織射擊會，圖技會，其他比賽會運動會等以資練習。

(四) 確定經費

歷來保衛團的經費，因無一主腦機關，爲之通盤預算

和整個的管理，遂形成了各自爲政的狀態。所有團務經費的來源，大都向地方設捐抽稅魚肉人民，以其所得又復中飽私囊並不全用于辦團的本身，所以保衛團就成了榨取人民血汗的機關。人民僑於惡勢力壓迫之下，只有敢怒而不敢言，我們從這些已往的事實看來，深覺確定經費實爲辦團的第一要素。不過福建財政拮据達于極點，在這種情況之下，欲即時確定團務經費，自屬困難。但吾人以爲酌加全省田賦，房舖捐，花捐，筵席捐，徵諸一般富有或浪費者，已可得到相當收入，而與貧民無損，以之辦團似無不可。

尾 聲

作者撰擬這篇文字的動機，是爲了本省舉辦保衛團。

本來建國的社會，經濟與政治向來都是籠罩着頹敗衰落和黑暗的。如匪共的騷擾，豪紳階級的壓迫蹂躪，其深刻程度實冠於其他各省。在這社會情況之下，人民之陷于水深火熱，用不着說是必然的應有的現象。因此當十九路軍來閩主政之初，民衆呼號求救的文電，幾如雪片飛來，而十九路軍來閩所負的一種重大使命，也是在解除民衆的痛苦。那末，這次保衛團的舉辦，拿十九路軍過去爲民族生存而抗日的光榮歷史來作預想，可決定他的立場必能如作者本篇開場之所主張，以及滿足本省民衆的渴望。誠能如此，保衛團的創辦不啻是福建未來社會的福音，是福建新生命的開始。

二二二，二，于團訓所

保甲工作完成以後，民衆組織已有基礎，一方面接受三民主義之訓練，對政治有充分之認識，一方面整理警衛，修築道路，清查戶口等，使其他下層工作，同時進行。自治條件已備，人民自可遵照建國大綱，要求地方自治，使用人民四權，選舉縣官，以執行一縣之事，選舉議員，議立一縣之法律，以完全三民主義中民權主義之建設。

福建過去的民團到底是怎麼一回事？

朱維莊

若是沒有遊歷過福建各縣的人們，對於這個問題，是答覆不出來的；因為福建過去的民團，所演出來的滑稽怪劇，五光十色，美不勝收；倘非專門的觀察家，蒞場考察，總不免滄海遺珠，引做終身的憾事。但是我也不是觀劇的專門家，不過因遊歷之便，得到不少的見聞；而且因遊歷時間的久遠，在我的腦海裏頭，漸漸編成了一本見聞紀錄。現在我把他內中的材料，稍稍搬運出來，對於以上的標題的答解，也就大膽的把招賢榜扯下來了。

在沒有答覆這個問題之先，我應該有幾句鄭重的聲明：就是全省的民團，不是一起在那裡做把戲，也有很循着軌道上行走的；不過辦團的人自己先不明瞭辦團的意義和任務，以致良好的民團也變成一種黑勢力的附屬品，完全陷于被動地位。你看：民團的團丁，除了收編土匪所謂「野性馴馴」的以外，都不是很優秀的份子嗎？為什麼也沒有成績呢？這就是受了不正當任務的驅遣，疲于奔命，反

把真面目失掉的緣故。這種民團的本身未必惡化，腐化，不過在惡勢力壓迫之下，掙扎不起來罷了。有人說：在軍閥勢力壓迫之下的民團，是完全沒有掙扎的能力；如果有這個觀念，恐怕連幾根的廢鐵都保不住！這個在我們沒有統籌整理之先，應當要有相當的了解。但是在土劣勢力壓迫之下的民團，難道也掙扎不起來嗎？他難道也有制敵民團的力量嗎？所以不是土劣包辦的民團，偏要被土劣所利用，虎狼般的服從和奔走，把民團真正的任務拋到九霄以外，這樣的辦團，我就不敢恭維他了！

大家要曉得：土劣的活動，只是一種金錢的魔力；而且這種活動是一本萬利的營業，他勾結軍閥官僚，其初也不能不拿出他的血本，等到勾結成功，他便不客氣的大收其息。不過借債的是張三，還息的是李四；可憐老百姓們個個都戴着張三的帽子，瞎目結舌的在那裡發呆！當這種時候，如果有了真正的自衛團體，很可以替這般無告的小

百姓來洗冤抑；那曉得說稱自衛團體的民團，也最早的被土劣軟化了！不但軟化，還要背着廢鐵替他當收息的保銀，擴大他收息的威力，等到土劣吃飽了，可是他拉下來的臭屎，就要費心民團給他收拾收拾了！你要不相信，請你聽吧：什麼團匪呀！匪團呀！……呀！一大批的考語，雪片般飛來：這班土劣大爺們，正站在對岸上觀火呢！

所以土劣們要想實行他的土劣政策，除勾結軍閥官僚以外，就要拉攏民團；因為有了軍閥官僚，沒有民團，就像有羽翼，沒有爪牙一樣。他的拉攏民團的手段和步驟，和勾結軍閥官僚是一樣的；其初也拿出他的血本，在民團員丁身上施一點小惠，或是民團裏面有了什麼事，替他出入衙門，擔當一下，採用諸葛先生「攻心爲上」的哲學，不曉得怎樣雄糾糾的員丁，像中了催眠術一般，一個個心悅誠服。毫不遲疑的納頭便拜了！這種民團在過去的團史中，還算是一等團。因為他只是不明瞭辦團的意義和任務，他的本身，並不想作惡爲非；而且也能夠和土匪打仗，也能夠打勝仗，不過他這樣的勇敢犧牲，是爲着一兩個的資產階級做保銀呢？還是爲着一班小百姓呢？那麼我就不敢下斷語了。

現在我要來答覆「過去的民團到底是怎麼一回事」的問題了。這個答案雖然是非常複雜，但是提綱挈領也不過數條；更就見聞所及，加以証明和解釋，或者不至于誤導人家罷？

一、民團是軍隊和縣衙門的買辦者。

民團的員丁一個個都背着一桿長槍，每天在街上忙個不了；問他去訓練嗎？去剿匪嗎？擔任務嗎？……完全不對，後來打聽說是昨天有一位營長大人，給團總來了一封公函，內開：「本營即日開往貴處駐防，所有應備物件，着該團總尅日備辦，勿得參差，致干重究！清軍列後——」……至於清軍裏邊連貴太太所用的不可思議的一切一切，幾乎應有盡有！團總接獲這個軍旨，表面上似很着急；其實心裏頭却得得的歡喜；因爲團總的勢力，除了什麼營長大人和縣太爺以外，在他本地本鄉以內是無往不利的；他辦理兵差的老例，第一禮就是向民間派款，用一百，派一千，用一千，派一萬；盼到兵差完結的時候，他老人家吞下肚子裏邊去的至少也有七八成了！只難爲了擔任採辦員的團丁，搨着鋪板，抱着草蓆，抬鍋甕的，搬磚搬的，十二月裏出了一身冷汗！比較和土匪打仗還要辛苦

些；若是遇着軍隊開差的時候，那是忙上加忙了！因為當買辦的團總們，預先要到軍隊衙門裏實地裏調查一下；有架子的老爺們和他的太太姨太太們一共有多少，要趕快替他僱好了轎子等着，免得臨時碰個大釘；狂然間接着一張手臉：「要挑夫五百名」，臨時去僱是來不及了；當這個時候，民團的長槍到很有用處；在路上隨便攔着短裝的小百姓，也不管他是文是武；是老是少；向前就是一把抓住了！「你不願意去嗎？你不聽得你老將的槍柄利害嗎……？」虎狼般的喝着。小百姓們不幸給他們抓住了，去也要去，不去也要去！要說起這種的行爲，福建民團是不會的；可是在這二十餘年軍閥盤踞的過程當中，倒學會了不少的工夫。一旦有槍在手，也就按例的幹起來了。不過被抓的小百姓如果身上有了幾毛錢，很可以暫時買放；若是晦氣的再碰着第二個，團爺爺，還不是照常抓了去麼？」

我現在還要提出兩條的懸問；來證明這一條答案。我記得十年以前，福建上游來了一位皇帝變相的王旅長，到如今，他家鄉裡還矗立着「上游民衆的脂膏」蓋成的洋房子和一座大公司；他那被制的手段比誰都文明些；每回碰着他做萬壽的時候，必定先派一個欵差到民團裏頭說：「聽

說貴處的父老兄弟要給敝旅長送禮，如果是真的，請你預先通知，教我們好預備招待」。這幾句話說得怪好聽的，其實要認真起來，簡直就是要大家送他的壽禮罷了。像這種辦法，連他的皇后和皇太后在內，每年至少要有三四回。團總們輪着這個優差，自然是推波助瀾，顧不得小民的痛苦了。趕到備辦起來，除了金珠玉帛，剛戴珍珠之儀以外，什麼「德政牌」呀，「萬民傘」呀……呀，輝煌耀耀，絡繹不絕的進貢到萬壽宮裡遊去。水滸上面所說的「生辰綱」，實在可以教我們極端的相信啊！有一回這位王爺的御駕要移幸別縣的時候，民團給他辦的差那才是「絕無僅有」的講究，連馬桶上都鋪着紅緞繡花的褥子；其他就可以類推了，究竟民團兼任這種買辦的職務，完全是軍隊抬舉他的嗎？我老實說：縣長也有委任買辦的權限。因為縣長受了軍隊的招呼，就不得不轉而招呼團總了；或且縣裡頭來了中央或省府派來的大人物，還不是要格外的辦差嗎？我記得有一回上縣衙門去的時候，剛好有一位民團的團總也在裡頭；縣長便指着團總對我說：「這位團總辦團很有成績」，說時還伸出他的大指頭；再看團總時，也帶着十三分的綠色。我想這一縣的民團一定是訓練有方，

或者是剛應出力了；當我還沒有回答他的時候，縣長接着又說：「他是極會辦事的，無論你要什麼東西，大大小小，馬上交代，馬上就有」——我把耳朵拉長了，聽他往下說的還有什麼，可是耳朵拉痛了，半句也聽不到！

二、民團是土著軍隊和土豪劣紳的潛勢力

轟動全省的自治軍，在那年光復以後，幾於遍布各縣；他遺下來的血澤，就變成現在最時髦的一格買賣。因為軍隊是升官發財的「終南捷徑」，所以土劣們都抱着「老死麾下」的悲酸，鼓着「馬革裹屍」的勇氣，個個想當「軍隊公司」的老板——有的捧着自治軍的貨底，便要「先行交易擇吉開張」；有的本領更大，便要白手成家了。但是他們想掛出這公司的招牌，用什麼方法去官廳裏存案呢？旁邊轉出智多星與用票道「看現在的局面，這種軍隊是沒有人承認的；除非上山落草，恐怕還有「象齒焚身」的危險呢！上山落草，雖然也是好生意，不過腳跟站得不穩當些；倒不如到官廳去多方的運動，改編做民團罷。」一名不正則言不順，言不順則事不成；孔夫子是孔明的祖宗，他教我們的計策自然是不會錯的——當下得了大家的稱許，自然是就計行事；剛巧官廳裏邊想和他們算賬也感覺得的十分麻煩，

就馬馬虎虎的准他註冊了。這班「雄才大略」的土劣們，下嫁民團，能過他的官癮嗎？不過借他做個「立脚地」和「護身符」罷了。在這個過渡的時間，拚着死命到民間來搜括：今天借餉款，明天收槍捐（槍捐的名詞並不是杜撰的）；是乎造槍買槍，火併別處的民團，收編投効的土匪，他的軍隊生涯就漸漸的澎漲起來；若是時機一到，官運亨通，什麼靖國軍呀，討賊軍呀，護法軍呀……呀，都要和他握手接吻。當這個時候，有了兩三百人，就可以當營長；有了五六百人，就可以當團長；以此類推，也就可以當旅長師長了。你如果不相信，試翻開他們的履歷看一看，都不是摹仿曾國藩先生寫着「辦團練出身」碼？土劣們已經登了大寶，當然要維持他發祥地的光榮歷史；而且要擴大這個運動，由是流氓土匪，乘勢奮興，實行他「父作子述」的生意；不要說小百姓們又要傾篋倒筐的準備歡迎了。我們推測土著軍隊的心理，為什麼要包辦民團呢？他的原因最大的不外數個：第一是利用他做個買辦的機關，這個原因和事實，我已將在第一條答案裡邊說明了；第二是利用他做臨時的補充役，因為土著軍隊大多數是缺額太多，沒有整個的編制；可是他報上去的，不但是合乎編制的原則，

而且還掛着什麼補充旅補充團……和獨立旅……的空招牌，趕到中央或省府派員點驗的時候，他只要把民團召來，暫時演習「兩翼增加」或「伍間增加」的操法，便可以搪塞過去了；第三是利用他做前線的替死鬼，因為土著軍自正位以後，他樂得休息休息，享享他的福氣；平常也抱着保存實力和不抵抗的主義，若是有土匪，或赤匪來了，只要給民團一張命令：「你去抵抗一下吧！」如果打了敗仗，損失也是他的，懲罰也是他的，萬一打了勝仗，他老哥就不客氣的頂出來了；第四是利用他做賺來的新部隊，因為由土劣遞升的土著軍隊，他的志願是非常之遠大；他根據「營一變至于團，團一變至於旅」的原則，就有儲蓄民團的必要；而且利用民團的外交老手，同時也可以聯絡綠林豪傑，一旦官星照命，就可以由營變把教椅升到第一把了。

三，民團是土匪的通訊處和輸送隊

我記得有一回由洋口搭船到邵武，剛剛過了順昌縣，還不到十里的時候，船老板問我要兩件的東西，我以為是船戶進匪，要向我敲竹槓，幾乎把好人當做壞人了；原來他要的東西是一條白手巾和一頂軍帽；我當時因為聽見這匪土匪很多，只顧著往外邊瞭望，也沒有問他拿去這兩件

東西的用處，後來看見他把手巾掛在船頭，又把軍帽放在外邊船板上，走不到一刻，就望見兩邊山上由樹林縫子裏掛列着許多的人頭，而且個個都端着長槍，在那裏操預備放的動作；趕到船走近了，不但是沒有放槍，而且倒往後退下去；我當時很詫異的向船戶盤查這個緣故，據船戶最簡單的答覆，就是白手巾和軍帽的效力。我以為他弄什麼「白蓮教」的妖術可以退兵，其實不然，因為白手巾和軍帽，是此間民團和土匪聯絡的特別標記；掛着手巾的船，是表示這一隻船已經納過例捐的；放着軍帽，是表示船內沒有什麼大宗的貨色；已經許他保護的意思。這個船戶在這一路上是走慣的，他曉得一切的暗號，這一回他想偷漏捐銀，竟然給他蒙混過去。我也幫着船戶的福氣，算是一路平安了。

共匪的政策是無論何種機關，他都要秘密的混進去。所以何種機關，都要有嚴密的防備；土匪呢，他在別的機關，很少有他的插足餘地；只有民團，可以利用做隱探的根據地，他的手段一種是秘密的混入，一種是公開的勾結；為什麼能夠公開呢？因為辦團的人，他很明白他都屬的力量，是等于零的，他遇着土哥，除謹具槍儀奉獻以外，完

並沒有辦法；所以不得不化干戈爲玉帛，締結那匪團同盟的契約；由是土匪方面，就得到不少的補助。譬如軍隊進剿的時候，就預先給締約團打個照會；對方接着報告，自然是一溜之大吉。所以軍隊剿匪，常常落空而回；如果締約團的勢力較大，可以抵抗兩下；那麼軍隊就要吃虧了。

因爲他給締約團的報告書內，就加上攻守的意見；我回憶兩年前有某軍隊奉命剿匪，他所擬定的戰畧，什麼主攻方，什麼助攻方面，什麼剿匪隊，什麼進隊，彷彿和敵戰時對戰國的戰備一般；其實匪徒不過百餘人，而戰爭的結果，軍隊還是棄甲曳兵而逃，可見戰畧雖然完備，一傳到朱貴的酒店裡邊去，只剩得一堆幻夢罷了。但是民團與土匪聯盟，除不相侵犯外，還有什麼利益呢？第一，就是分贓，一般都是藉重民財，然而長匪的暗蔽，究不如土匪的明搶；土匪搶來的財物，民團要坐享分贓的權利；這個在協約條件中是要記載明白的；第二就是後盾，民團的醜態到他自己掩不住的時候，也常常的露出尾巴來；所以很怕有人來解決他的生路，而且有幾桿殘槍，垂涎的人的確不少；如果有土匪站在他的背後，做一個「黃鶴樓會見」劇中的趙子龍，無論周郎多大本領，恐怕也得難下手吧？以上幾種條件

，還是附帶的性質；其最大目的，還是升官發財兩途；要想升官，就要併匪爲團；要想發財，就要併團爲匪。這種盟約成立以後，民團不但替土匪通訊，還要替他當輸送贖；因爲土匪要採辦什麼東西，自己不敢出頭，只好把這個差事委任民團了。他最需要的就是子彈，和糧草，你看民團時時刻刻向民間捐款購彈，向官廳求補充，都說勦匪耗用，其實是輸匪耗用，這種把戲，就是沒有通匪的民團，因爲他的份子複雜的緣故，也不免有秘密私通的毛病；不過不是公開的買賣罷了。

四，民團是流氓和游勇的收容所

過去的民團，在稍有智識的民衆方面看過去，好像是施放毒瓦斯的敵人；個個受他的災害。可是都掩着鼻子不能出聲。所以民團要向民間招募團丁，萬萬找不到一個良善的份子；因爲他要投入民團，就等於自投孽海，誰都不願意的。但是流氓呢，他的出路可說是舍民團末由；流氓的行爲，和土匪雖然在五十步百步之間，然而流氓自命的人格，總算比土匪高些；他有匪之實，而怕受匪之名，所以他要找一個和他性質很相當的投身之所，唯有民團裏邊算是英雄有用武之地了。

還有游勇們混入民團的原因，自然是靠着有「立正」，「稍息」，「開步走」的兩下本事；這班游勇，大概以北洋系的殘兵爲最多；不是由軍隊裏邊犯罪開革的，就是潛逃的。我們用五言兩句來批評他的狀態，就是「一身染梅毒，滿面帶煙容」這種殘兵，要想回鄉，一個大錢都沒有；要是不回去，就要餓壞他的骨頭！他打聽得民團那邊正在求賢若渴的時候，一個個都毛遂自薦，携煙槍而相投；班超從軍，慶飯碗之有托。而民團裏邊，軍賢畢至，少長咸集，可謂極一時之盛了！

流氓和游勇，爲謀他自身的福利，自然把民團看做人間的天堂；爲什麼辦團的人，也表示驕驕的歡迎呢？這個我在上面已經說過：辦團的人，因爲含着無窮的奢望，就要無窮的擴張實力；但是一班民衆對於民團的招募，無不退讓賢路的；所以流氓游勇，就變成民團的上客；而且民團所演出的種種怪劇，都離不了這班唱做俱佳的腳色。所以因事擇人，因人成事，辦團的人總不燒「知人則哲」的美譽了。不過民間拉攏流氓游勇，也有他擔憂的地方；因爲往往遇着種種槍彈的折日黨混跡其間，稍不提防，便連人帶槍走他媽的路上去了。說起來福建民團團丁携械潛逃的

案件，比較上海的離婚案件還要多呢！

五、民團是喜慶和喪葬的儀仗

本來鄉間的民衆，是酷慕虛榮的；他家裡有什麼喜慶事，除把幾十年代的五品軍功，和世襲騎都尉的老銜頭盡量張掛外，還要教請幾個民團團丁，替他當神茶壘壘的職務。這個癖氣尤其是富豪紳董獨擅其長，因爲辦團的人，在鄉間，實有恠屨一班人的無上權力；所以有幾個團丁站在門口，很可以表現這一家的尊貴和威嚴，至少也可以表現這一家和辦團的人有些來歷，其實大多數都是花鈔聘請的，更可笑的，就是花轎出門或靈柩出殯的時候，至少有一排以上的團丁被隊前驅；在平常像第三期癆病般的團丁，到了當轎前或柩前侍衛的時候，步伐格外整齊，精神異常煥發，好像遇着什麼榮典一樣。他難道不曉得後邊的御賜是一個嬌小的姑娘，或是一個腐臭的屍身嗎？但是他要顧慮這個姑娘，或屍身的背景是很有魔力的，所以他謹慎戒懼的程度和年羹堯的侍衛也相差不過啊！

以上五條的答案，雖然有「不盡所云」之感；但是我決不忍盡情的描寫，因爲我的初意並不是要揭破過去民團的醜史，是要給予今後保衛團的一個「前車之鑑」。大家要聽

得：「與利除弊」，是一個相互的名詞；我們不要不顧邏輯的
所在，那知道利的所在？我們要從剷除過去的一切的弊，
來圖謀今後的一切的利；我們要指導民衆明白過去的民團
到底是一回事，就可以明白今後的保衛國應當是怎麼
一回事。這就是我這一篇文字所負的責任。

保衛團與徵兵制的軍國民教育

丁治齡

作者於本刊第一期「自衛與生存」文中，曾概略言及：

「……因生存而自衛，因自衛必出以鬥爭……鬥爭是血犧牲相互因果的，故鬥爭原非厭惡犧牲的人類本性所樂從，然自古以來，鬥爭終為人類所不能避免者，其故實在！曰，爭生存而已。」在這種生存鬥爭的條件下，同為人類，有優勝劣敗之分，勝者生存，敗者覆滅，乃一定不移之天演公例。惟吾人欲人類平等之觀點言，則直接危害生命——即人們相互自戕的鬥爭形勢，應努力於撲滅與防止，所以近世一部份大概抱著「人道主義」的人士？乃有「非戰」運動之發起，質言之，即欲廢止以生命為交換的悲慘戰鬥行為，而納生存競爭於道德理性之途。然而，我們若看現在世界上關於殺人鬥爭方面所表演的事實如何？所謂標榜和平負擔維護國際間和平重責的國際聯盟，已無法依據以道德理性為背景的國際公斷條約以制裁暴日之侵略中國矣，所謂裁軍會議者，非但未曾實際的議及軍備之裁減，且因與會各國，入宗站在「利我」的立場上，勾心鬥角，相互猜忌，大有促成列國軍備擴張之概。於此可知，人類

盡文明，則劇烈的殺人鬥爭行動，亦愈不可免？蓋「利我」為人類天性，「利我」觀念如果隨著人類文明同速度的進展，那麼鬥爭自然愈演愈烈了。基於上述理由，吾人深覺中華民族欲長久適存於世界，則惟有積極施行軍國民教育，置全體民衆於國家戰鬥行列之間，使外力無從侵入，然後民族國家，乃不致覆亡。但所謂施行軍國民教育，以中國國情而論，究以採取何種方法為宜？則吾人敢於斷定，捨積極舉辦保衛團外，別無善策了，其理由撮要如左：

一、「重文輕武」的傳統觀念，造成中華民國的國民，大家厭惡著「服兵」。諺云：「好男不當兵好鐵不打釘」，這是說一個人如果當了兵，便將為一般人所歧視，便成為一個廢人？我們再從事實上看去，大概當兵的——服兵役的，大多數為市井無賴，或犯過重大罪行不容於地方，或國不能從事生產及無生產機會以致生活問題無法解決者，他們進入軍隊團體後，類多倒行橫施，無所不為，因之更堅一般人鄙視的心理，此種心理瀰漫籠罩的結果，使多數民衆相對的仇視著軍隊，如欲使服兵役，則更視為一種長

途了。所以我們說到軍國民教育的實施，首先應注意此種心理的改造——「重文輕武」心理的改造！改造的方法唯何？即舉辦保衛團是也。因保衛團在民衆認識上非若軍隊之帶有傳統性的可鄙與可怕！且保衛團係民衆本身自衛團體，自非如視軍隊爲一種特殊階級。因此舉辦保衛團，逐漸養成國民的尚武精神，其直接的作用，可以樹立人民的自衛能力；而間接的便是完成軍國民教育即國民軍隊化的使命。

二、軍國民教育之實施手段，本爲征兵制度。但中華民族，是一個富於保守性的民族。換句話說，即中國人大多數缺乏遠征的精神，他們生長在什麼地方，便不願輕易遠離這塊地方作游動的生活。這種狹隘的地方觀念，很牢固的束縛着這些民衆。如果政府驟然的採用徵兵制以實

施軍國民教育，徵派他們遠離家鄉，則事實上至低限度，要使被徵者發生如赴刑場的淒慘情緒，此種絕對強制性的徵兵教育，縱不發生若何重大的阻力，但所獲效果，必屬微乎其微，因此，我們覺得改換一個名目，即用保衛團之名，以達徵兵制度之實，確爲救濟此種畸形狀態之要圖。中華民國的大多數民衆，惟恐遠離家鄉，我們便以屬於地方的保衛團的組織。來訓練他們，逐漸打破他們的地方觀念。行之既易，收效尤廣，所以舉辦保衛團，的是目前中國實施軍國民教育之唯一途徑。

準上以觀，保衛團與征兵制，雖名稱與形式各殊，但可得同樣的軍國民教育的結果，所謂異途同歸。保衛團既屬捷徑，自然是我們所採取的路線了。

孝弟力田之涵義

謝鳳訓

福建省保衛團幹部訓練所蔣主席兼所長，於所內大書特書「孝弟力田」四字爲校訓，其主旨宏深，其涵義廣大，非淺見寡聞所能道也。查漢高后紀元年詔：「舉人孝弟力田者一人，秩比二千石」。夫孝弟淑行也，力田勤勞也，尊崇爵秩，所以勸導鄉里助成風化也，以後歷文武宣取哀紀各有賜爵級金帛，及東漢諸帝亦均有賜爵級，皆尊榮之備至，故兩漢風俗醇厚，媲美成周，史稱：「西漢之人才可以適道，東漢之人才可以立。」良有以也。晉魏以後，孝弟力田棄而不顧，惟注重世族，公家以此定選舉，私門以此定婚姻，隋唐以迄宋元，獨重科舉，以詞章詩賦策論經義爲處士之具；至明清又專以八股文爲衡士，而孝弟力田更不提及矣。清末廢科舉立學堂，講究科學，民國因之。各省雖設有農林專門學校，大學設農科，然皆研究學理，卽有實習亦不能如農人之勞苦操作，故學生畢業後，無有肯挺身任耕田工作，手胼足胝，以力謀生產者，其經驗反不如老農老圃，無可諱言。中國農業，安得不日趨破產者乎，其餘普通學校，檢閱民十以來各教科書，均無孝弟二字。

試問青年學子，何者爲孝，何者爲弟，必茫然不能解答，殊堪浩嘆，豈以孝弟惇謹，有碍革命之進行歟？抑男女受父老束縛，不能自由行動歟？然武周革命，不愧達孝，舜不告而娶，古稱大孝，何障礙之有哉。嗟乎！末學好奇喜怪，以力農爲草芥，以敦倫爲芻狗，勢必盡流爲游手忘本之民。其爲世道人心之害，如洪濤巨浪之決破隄防，而不知伊於胡底，今蔣主席特以「孝弟力田」四字爲校訓，可以作砥柱之中流，障百川而東之，其關係豈細故哉，或者謂：幹部訓練所，係屬軍事教育，以孝弟力田爲校訓，豈不離題千里耶？豈知孝弟力田四字，對於幹部訓練，最切實最關連也。今舉其涵義分別演繹之，按孝弟之義，所包甚廣，論語載：孟武伯孟懿子諸人問孝，孔子所答各不相聞；又孝經一書，所取不一，弟雖不載有專書，而散見諸經傳亦不止一端，大抵服勞奉養，尋常之孝也，隅坐隨行，尋常之弟也。其最關重要者，厥有二端：一，復仇；春秋大復仇之舉，禮記載：「君父之仇不共戴天，兄弟之仇不同日月，」又曰：「十年以長父事之，五年以長兄事之。」

吾國四萬萬同胞，凡十年以長，皆我之父也，五年以長，皆我之兄也，自鴉片戰爭以來，我父兄之被帝國主義者所慘殺、罄竹難書，而受殘殺最慘最多者，莫如甲午日清之役，庚子聯軍之役，最近九一八東三省之役，一二八淞滬之役，被害者盈千累萬，李華古戰場文云：「屍填巨港之岸，血滿長城之窟」，杜甫兵車行云：「新鬼煩冤舊鬼哭，天陰雨濕聲啾啾」，不曾爲四大役之描寫真狀矣，今日我輩爲人子弟，其可忍忘父兄彌天之深仇大恨，甘爲不孝不弟乎！然欲爲父兄復仇，須藉武力，茲集幹部訓練，使其團體執爲仇人，激發其報復之志氣也。二曰，繼述：孔子曰：「武王周公其達孝矣乎，善繼人之志，善述人之事者也」以今日而言繼述，豈徒爲一家之私云爾哉，孫總理國父也。先我而贊助國父革命者，皆我之兄也。總理全部遺教：如三民主義，建國方略，建國大綱，及第一次代表大會宣言等訓……我輩不能一一實現，完成革命，即負不孝不弟之罪也。今幹部訓練所：教之以軍事技能，使其排除革命之障礙；教之以政治學識，使其担任建設之工作；努力進行，繼國父之志，述國父之事，革命成功，國基永固，巍然與世界列強並駕齊驅，乃不愧爲賢子弟，以上所

述，孝弟之涵義也；若夫力田與軍事原相連鎖，成周因井田而制軍賦，地方一里爲井，井十爲通，通十爲成，成方十里，成十爲終，終十爲同，同十爲封，封十爲畿，畿方千里，有稅有賦，稅以足食，賦以足兵，春蒐夏苗秋獮冬狩，皆于農隙以講軍事焉，是兵農合一之善制也，秦商鞅廢井田而闢阡陌，而完善之兵制始壞，然猶令民爲什伍，務耕織而修守戰，所謂：「商君言戰先言耕」者此也，趙充國屯田金城，陳便宜十二事，卒制羌人，成效卓著，唐制府兵，居無事時，耕於野，其番上者，宿衛京師而已；若四方有事，則命將以出，事解輒罷兵於府，士不失業，由上所述，可知力田與軍事不可分離也；今福建保衛團即採寓兵於農之制，平居乘耒耜以耕田畝，有事則執干戈以衛鄉邦，力田實團中應有之事也。論者謂：經濟進化之程序，規土里重農主義，極言農能生財，工商皆分利，十九世紀以前，羣奉爲農宗，自亞丹斯密原富出，以工爲萬富之原，主張分工制度，自由營業，而農宗遂告交代，世界奉爲正宗，而各國亦遂由農業而臻於工業，今以力田爲校訓，豈不退化歟，詎知我國素以農立國，民生衣食，原足自給，自被帝國主義者政治力與經濟力之層層侵畧，加以國

內軍閥官僚之剝削敲詐，士劣匪共之騷擾焚殺，農粟遂日趨破產，生民困苦萬狀，雖年豐而不免於飢，雖冬授而不免於寒，哀鴻遍野矣。爲今之計，除注重農業外，別無救濟良法，今若舍力田而營工業，何異國家經濟程度尙在銀本位而驟採金本位，以與列強並駕，必致國內經濟大起恐慌，日本曾嘗過此中滋味焉，蓋率萬民以再趨工業，勢必田疇多棄，生產率低減，衣食既感缺乏，原料亦無從出，豈非自殺之政策乎。法蘭西十九世紀中，白浪乘政，創辦國民工廠，民衆盡趨工業，遂致無法維持，宣告失敗，可爲例證，况工業發達之國，富者愈富，貧者愈貧，勞資階級，顯對鴻溝，遂釀社會革風之空氣，今導之以力田，使之且耕且守，各營生產，分配平均，可以解決民生問題，即可以消階級鬥爭之慘禍，是一舉數善備焉，以上所述力田之涵義也。總而言之：孝弟力田分而爲二，仍合而一也，孝弟必須力田，然後奉養有資，孟子所謂：「五畝之宅，樹之以桑，五十者可衣帛矣，雞豚狗彘之畜，無失其時

，七十者，可以食肉矣，是也。力田必由孝弟，而後長老有所代勞，孔子曰：「有事弟子服其勞，」鄉村多以農爲事，亦以農事爲勞，故子弟力田，以代父兄之勞也。又漢文帝曰：「農爲天下之本務莫大焉，」有子曰「君子務本，本立而道生，孝弟也者，其爲人之本歟，」可知孝弟力田，皆務本也，根本既立，天下靡爲之事，皆由此而推行焉，在實業方面：工商業之發展，礦產之開採，合作社之組織；政治方面：警察之整理，衛生之設備，自治之籌備，農村之改善，風俗之改良；在文化方面：兒童職業農村平民社會等教育，積極進行；在交通方面：航空航海電郵道路之實施；在慈善方面：育幼養老救災濟貧醫癘之設置完備；無不應有盡有，百端備舉，且已欲達而達人，已欲立而立人。推乾父坤母民胞物與之量，必須援助世界被壓迫之弱小民族，悉行解放，以完成世界革命之全功，而實現大同之治，皆由孝弟力田推廣擴大之也，豈曰小補之哉！吾故曰：其主旨宏深，其涵義廣大，非淺見寡聞所能道也；

圖書月刊 第一卷 第二期 孝弟力田之涵義

福建省保衛團暫行規程的解釋

朱維莊

緒言

有人說：中國人是製造章程的專家，這句話的下文，就是說中人沒有實行的魄力。由是中國人就得到「東亞病夫」等等的考語，究竟中國人只是病着，如果把病體恢復過來，還不是很有為很有力的民族嗎？我相信中國人受着世界驚濤駭浪的震蕩，和內患外侮無情槍斃的轟擊，早就把病魔嚇得無影無踪了。爲什麼還留着萎靡不振的現象呢？這個原因應該歸咎到教育身上。因爲國民既是國家的主人翁，他所負的責任自然是非常繁重；個個國民都想擔起應擔的責任，可是個個國民都沒有相當的學力供他支配，所以政府頒下來的規程章則，只是對少數的智識階級說法罷了。國家的責任既不是少數人可以擔負得起，而且每次頒布的法規，又不能另開一個全國國民學校來教授他；我們就要想個簡捷易舉的辦法，來挽救這個缺憾，破除從前的「對牛鼓琴」的政令，和「瞎子觀燈」的服從，教一般民衆愉快勝任，而且盡善盡美的法規，不至等如一紙空文吧。

福建的民衆呢，自然也離不了以前所述的缺憾；但是現在的政府，已經打破「民可使由之不可使知之」的積弊；而且整頓閩局的着眼點，完全是以民衆力量爲中心，所以頒布保衛團暫行規程的前後，很致力於宣傳工作；因爲保衛團的力量，大半是集中在農民身上；而所收的效果，也大多數應在農民的利益上；然而農民的學力，比較最爲淺薄，而所負的責任，又這樣的重大，所以要使保衛團的計劃全部實現，得到所希望的功效，就要注重在宣傳方面。不過保衛團暫行規程是辦理團務的準繩，必須教民衆完全瞭解，本人忝任設計的事務，不憚隨陋的把他用輕描淡寫的語體文字，逐條詳細解釋，希望對於以前所述的缺憾，或可補救萬一；而且教授團務訓練的人才的時候，也可以取作講演的材料啊。

福建省保衛團暫行規程

（解釋）「保」是人民自保的意義，人民的生命，財產，遞推至於國家，都是人民的所有；所以人民自己要有保護自己的所有物的力量。「衛」就是自衛，人民因爲自保他的

所有物，所以對於殘害或侵害自己所有物的敵人，（帝國主義者、匪共、土劣等）就要拿自己的全力來撲滅他，「團」就是人民自己力量集結的團體，把他合攏起來說，「保衛團」就是人民自保自衛的團體，這樣看起來，以前所用的「民團」或其他名義都不甚周衍了。「暫行」的意義，可以參看第一章第二條的解釋；「規程」是辦理保衛團取法的標準，和施行的次序。

第一章 總綱

（解釋）在這開篇第一章，必須教一般民衆確實明瞭：為什麼要辦保衛團？為什麼舉辦保衛團要頒行這種規程？所以保衛團的鄭重說出原因來：

第一條 福建省政府爲增進本省民衆自衛能力，鞏固地方永久安寧起見，特制定福建省保衛團暫行規程。

（解釋）福建省政府是指導本省民衆圖謀福利的總機關。本省民衆自二十年以來所受匪共慘酷的蹂躪，可說是絕無僅有的厄運。歷來專制軍隊訓練，不過得到此點被竄兵去匪不的結果；如果地方民衆有很嚴密的自衛組織，敢說土共連容身之地都沒有，這能夠橫行無忌嗎？因為從前保衛團的腐敗，所以自衛力量成非常的薄弱；因爲不能自衛

，所以就不能自保，至於地方的安寧更勿庸議了。政府要設法增進人民的自衛能力，樹立着鞏固的基礎，使地方秩序的安寧永久不變，所以把舊制的保衛團改造，整頓，一方面教民衆明瞭取法的標準和進行的程序，才制定本省保衛團規程。

第二條 在中央之保衛團法未修正頒布以前，本省保衛團之徵集、編制、訓練及其他事宜，均依本規程辦理。

（解釋）本來各省保衛團的設施，應依中央頒布的保衛團法辦理，以期全國一致；最近內政部復有改造各省保衛團的建議，現在正在徵求各省的意見，所以尚未修正頒布；但是本省的情形既是這樣嚴重，則整頓保衛團是刻不容緩的要務，因此當政府，先行根據內政部的提案，并參酌本省的情形，制定本省保衛團暫行規程「暫行」的意義，由這樣說起來，就可以明白了。至于「徵集編制訓練及其他事宜，均依本規程辦理」就是上面所述的取法標準和施行次序的意思。什麼叫做「徵集」「編制」……我們住後再慢慢的解釋下去。

（待續）

縣長之職責

謝鳳訓

建國大綱規：「縣為自治單位」，漢書稱：「縣令為親民之官」，其地位之煩劇，職責之重要，可想而知矣，故為縣長者，不存做官榮耀之想，當存做事責任之心，從前大老爺架子，滿腔官場習氣，連屏風九霄雲外；從前養尊處優，出則駟人之排場，富播海無遺，預一切平民化，刻劃與民衆相接近，全縣之政事，皆建築在民衆視聽上，脫離民衆，事必無濟，其間風俗之醇澆，人情之厚薄，民間之疾苦，土壤之肥瘠，生產之多寡，生活之程度，紙筆難盡，僅據半面之形狀，必深人民衆裡，乃能得全體之真相也，况縣政殷繁，必須得賢相助為理，乃能勝任愉快，昔子游為武城宰，孔子必問以得人；冉求為季氏宰，孔子告以舉賢才，若不與民衆接近，安能得人，又安能知賢才而舉之手，且庶政公關，為歐美施政良法，所以行一政，舉一教，必須深入民衆裡面，如家人父子，聞誠信於，則相發諭，使民衆澈底瞭解，乃能精益求精也，其縣政繁願，關於民衆教育建設財政；百端待理，一日萬幾，皆縣長之職責，然須權其先計後益，萬難一時並舉，在被調政時

國事月刊 第一卷 第三期 縣長之職責

期之急務，應因省環境之要求，顧各縣民衆之願望，概括之為二端焉：一，保民之政；即解除民衆痛苦，體之傷寒脫離大衆苦海也，但傷寒之脫離大衆苦海，非醫術不來之而方極樂國，純屬冥想，政治家之解脫民衆痛苦，是體現在之苦難為樂境，有責任之辦法，非佛家之寂滅所可同日語也，夫民衆之痛苦，其一為天災；水火風雹地震疫毒等發現，皆為民衆之大害，而其時間之迅速，空間之普及，受害最烈最慘重，莫過于疫毒，為縣長者，當防患于未然，穢氣汚濁，為疫氣之發源地；溝渠垃圾，為疫氣之大木桶；酒肆特注意清除，講求清潔，尤須每年定期大掃除，則發生菌無自而生，若有疫症發生，除受病者施醫診治外，須盡各種救濟之手段；來往之舟車，嚴行檢查其旅客有無疫疾，有，則停止其入境，以防傳染；凡食物飲料與疫疾有關係者，須一律禁止買賣；又居民欲防止疫氣之侵襲，須打防疫藥針，以上各種救濟手段，去年廣州市發生霍亂症，經衛生局施行，不及一星期，即告安靖，成績良好，果能採取實行，何患疫毒之害哉，其二為人禍；凡貪官污

維多利亞法蘭西等國。養成無業遊民。勢必傾家蕩產。強
者流為盜賊。弱者變為乞丐。其害何可勝言。讀者政府已
大下決心。嚴厲禁止。各縣長須實力奉行。有犯必懲。則
民衆盡謀正業。生計充裕矣。四、儲蓄：「三年新必儲
一年之蓄。九年新必儲三年之蓄。」為古代之良法。各國
「保險公司」、「儲蓄銀行」。為近代之善策。但各縣力量。
恐難普及。惟設倉儲蓄。最為切實而易行。查內政部頒下
各地方倉儲管理規則。分為縣市區鄉鎮六倉。除義倉為
私人創辦外。其餘均為必設之倉。市區酌量設之。其基金
為派稅捐捐二種。各縣應照章籌設。經過災荒。則倉散放
。不致災鴻嗷嗷。法雖簡捷矣。夫勸以生產。儉以節用。
無不良之嗜好。謀良善之儲蓄。則民生問題。立可解決。
而「各書所論。各取所需。」為共產黨欺人之談話。反為吾
黨所實現矣。保民養民之政既分進于上。茲再將保委員備
之政條陳于下：甲、自治：民主政治。以地方自治為基礎
。始末不固。斷難出現全國之政權。故訓練時期。以籌
辦地方自治為唯一工作。而其要點。尤在訓練民衆能使用
四權。民選區鄉鎮長。則士農勞紳必無從插足。進而民選
縣長。則貪官污吏亦未由圖計。實行創制複決之權。則據

國民氣制創民膏之條件。無存儲之餘地。且民衆有自保自
養之能力。無須仰承于官治。他日進而執國家政權。格如
也。乙、教育：國族之繁榮。地方之治安。均視教育之振
興。我國盜賊之滋熾。民生之凋敝。莫不皆然。尤其是閩
省各縣。土共披猖。農村窮苦。皆教育不興之所致也。今
為亡羊補牢之計。各縣須注重農村教育。養成聯絡互助之
精神。守望相助。增進實用科學之技能。生產自發展。
尙何憂身家之不安全。生活之困窮哉。丙、路政：則剷除
遺棄于反角。棄棄棄乎天儀。東西洋各國。縣市町村之道
。由自治團體修之。古今中外莫不注重路政。誠以交通不
便。行軍動匪。首成困難。而有無不能貫通。經濟益形凋
。閩省山嶺崎嶇路政不修之縣。悉為土共。巢穴。民衆
之痛苦。生計之艱難。慘不忍言。果能修築道路。四通八
達。則土共之巢穴消失。不攻而自破。運輸便利。則生產
力增加。行見安居樂業。家給人足。何用馬爾賽斯節制生
育之計哉。丁、救濟：以上所述保養各政。如能切實奉行
。一般健全之居民。均所樂利矣。惟是能力缺乏。窮愁無
告之民。尙感向隅。故各縣尤須遵內政部規程。創辦救濟
院。院內分設養老所。殘廢所。使官能薄弱者得以養其天

年；孤兒所，育嬰所，使無依歸之幼齡得以成立；施醫所，使貧民得保其健康；貨與所，使無資之窮民，得以發達其生計。本此良法，認真辦理，則無一物不得其所，無一夫不被其澤矣。總之：保民養民之政，確能實現者，尤必須有廉潔之縣長；養成廉潔之縣政府，懷楊震四知之明戒，守伊尹一介之不取，胸懷坦白，乃能次第舉行也。况百端具舉，需款尤多，非廉潔自矢，必難籌集巨款，致泰西各國財政公團，預算決算，衆所共曉，故捐輸之多，民無不樂于輸將。查因省各縣政府，類多假公濟私，藉某項之捐輸，爲某項之用途；其實收肥私囊，民衆已失信仰，今後務須掃清夙弊，縣設財政委員會，以地方公正紳充當委員，所收支各項，按月揭貼通衢，使民衆曉然于以地方民衆之財，仍爲地方民衆辦事之用，大信昭著，雖抽捐之重，民皆樂從矣。其次必有審慎周詳之心思；凡一事當前，始必考慮其利弊，繼乃下判斷之決心，而後專克有濟，若虛弄誠裂，輕舉妄動，必致貽尤難集，大貽蒼生之害，總審慎以處政事，當疑不反敗謀，故幹事者，固不存兩可之見，亦不宜贊二思之行，所以審慎周詳，乃好謀而成，非狐疑不決也。故勤皆萬全，無虞獲勝，又次必有勤勉不

懈之精神，昔禹王治水，手足胼胝，膚不生毛，在外十三年，三過家門不入，其圖而忘家，盡力不怠，足爲行政者模範。縣政煩劇，使玩忽從事，勢必案牘積壓，一事莫辦；即辦亦必潦草敷衍，或始勤而終怠，費能事底于成，爲民造孽嗚呼。故必努力工作，日給不遑，每夜臨臥時，覆回憶一日所作之事到達若何程度；又預定明日所爲之事，早劃在胸，勵精圖治，政無不舉矣，其終必有忠實無欺之忱；忠於事，忠於職，爲公而不爲私，爲民而不爲己，且守土有責，尤須與寸土相存亡，乃從前不忠之縣長，當土共之盡動，不惟不能率團警以進剿，且畏怯先逃，置地方于不顧，置民衆于不理，誠爲身家計，舍義貪生，其平日之辦事無一點真誠，可以概見，真涼血動物之不如矣。各縣長果能廉以勵節，慎以奉公，勤以辦事，忠以盡職，則事無不舉，政無不行，以言保民，而民確得所保，以言養民，而民確得所養，妖氛消于無形，共慶花村月明之盛；魚夢徵諸有象，羣樂合脯鼓腹之休，全縣之民衆，莫不稱手相慶曰：賢縣長！吾希望爾建百六十四縣皆有此賢縣長！吾尤希望全中華各縣皆有此賢縣長！！

資本帝國主義與世界戰爭

對一平

對團訓所學員演講

引言

從一九一四年第一次世界大戰之後，各交戰國，深處戰時的鉅創深痛，乃有國際聯盟之組織。以爲此後國際間的衝突事件，大家以和平商議的方法，來解決爭端，從此國際的政治，可以駛入太平的航域。這個理想，果能實現的話，也是人類前途，一件欣幸的大事。可是現代經濟組織，資本帝國主義之自身的衝突與矛盾，畢竟不能維持這個相安一時的局面。所以第一次世界大戰的旋風未復，而日本帝國主義的爆發，又在遠東爆發了！自從凡一八事變發出以來，事隔年餘，可憐呻吟在日帝國主義鐵蹄下的老弱民族，至今尚無一個自救救亡的辦法，而所謂世界和平之神的國際聯盟，空有紙上的同情，到現在還沒有一個有效的制裁。致令日帝國主義者，益發加緊他對世界挑戰的行動！據免費社：二月廿三日上海電稱東京日海軍界，發表下列的聲明：「（一）日本脫逃國聯，係預定事實，吾輩對付目前時局，祇有求國防

之至美至善，（二）國聯若封鎖日本經濟，顯係挑戰行爲，則日本海軍決準備實力，與封鎖者相周旋，（三）若否認日本在南洋之委任統治權，日本決出而抵抗，因南洋羣島，係日本之生命線，（四）熱河問題，係滿洲國問題，（五）吾輩海軍，堅決與國民行動一致，有克盡日本使命，並挽救日本國難之覺悟，」我們一看這個聲明，可知日本對世界挑戰的躍躍欲試的態度。試問日本爲甚麼要退出國聯？國聯爲甚麼要封鎖日本經濟？究竟是國聯挑戰，還是日本挑戰？誰爲戎首？朝鮮也是日本的生命線，台灣也是日本的生命線，而今南洋羣島的要統治權，滿蒙以至全中國而東亞，也莫不是日本的生命線，這樣偉大的生命線，恐怕日本帝國主義者，未必能消受終會變成日本的死命線哩！美國史丁生說：不相信日本有這麼大的生命線，可謂慨乎言之，甚麼熱河是滿洲國問題，那「滿洲國」這個東西，又是那裏來的問題？又豈不是從日本的袴下產生出來的問題嗎？同學們！人們

的海軍已經堅決地與他們的國民，尤其是日本的軍閥作一我的行動來併吞我們的國土了！我們的海軍，陸軍，空軍，以至全國的同胞，又如何？願國民自決！然而悵望這個茫茫的大地，芸芸的衆生，所謂萬物靈長的人類，古往今來不斷地作自殺的鬥爭！其中的原因，實與資本主義經濟組織，有必然的因果關係。前次的世界大戰如此，今次遠東的戰雲，也是如此。斯篇之作，就想說明這個因果關係。但關於資本帝國主義與戰爭的關係，前人之論詳矣，作者是篇，不過介紹前人之說而已。

一，甚麼叫做資本主義

甚麼叫做資本主義？牠的特徵是：握有一切製造事業的支配權，以他們的資本，來買取勞動力，並一切製造上所必需的工具和原料，投於生產行程，從事製造事業，而此支配權中，又可分爲製造之管理監督權，製造上一切工具之所有權，這幾種權，均由資本家一手獨攬，而造成一個獨立的階級。在這個生產行程中，有連帶結果的販賣權，及賣出後所得的利益之處分權，都歸資本家的手中。這樣看來，在生產行程上，一切的所有權，均操在資本家的手裏，賺得鈔票，也歸資本家，生產行程上一切的一切

，都是表示以資本家爲單位，既是以資本家爲單位，所以一般人就叫這個經濟組織爲資本主義(Capitalism)

一二，資本主義之產生

資本主義之學理上的確立，始於十七世紀末葉，英國經濟學者亞丹斯密氏，(Adam Smith)他說人類無論那一個都有「自私心」這個自私心，也可以叫做「自愛心」，各人爲自己的幸福而奮鬥，自然會利用自己的天才和能力，向着最有利益的方向去發展，以圖增進自己的幸福。一國之「富」，乃個人生產結果之總和，如個人的事業得到最大的成功的時候，也即是國家的「富」得到最高度的發展。所以主張國家不應干涉個人的生產自由權，則資本家可以擇最有利的事業投資，勞動者，擇賃銀最高的職業而就，消費者，擇價廉物美的好物購買，這樣則供求投合，分配公平，各得其所等語。這是亞氏對經濟上自由放任之主張，確立資本主義之理論的根據。當時的政府和人民，受了這個思想的影响，於是政治上，經濟上，各種的制度，漸進於解放以至自由。故資本主義學派，也可叫做自由主義學派。資本主義之起源在學理上始於亞丹斯密氏自由放任的主張，在事實上，則確立於十八世紀英國工業革命之後。

甚麼叫做「工業革命？」就是在十八世紀的時候，有一個英人瓦特氏(Watt)發明了蒸汽機，後來利用這個蒸汽發動的力量，製造出種種的機器，此後生產界把從的手工業生產方法改用機械，大企集中製造，復有水陸交通機關之建設，生產貨物，得為安全之運送，於是貨物之分銷，與原料之採取，也極容易，而資本遂能為多量集中，到了這個時候，世界上的物質進步，頓改舊觀，發生空前的發展，另開生產界的新紀元。這個生產方法的轉變，就是叫做「工業革命」(Industrial Revolution)資本主義之開基創業，也在這個工業革命之後而確立。這是資本主義在學理上和事實上，產生的經過史畧。

二、資本主義發達的過程

資本主義發達的過程，可分下列四方面說明之：

甲，從自由競爭，發展到資本獨佔。

資本主義的起源，基於自由主義的學說。應用機械的力量，集中大量生產，以價廉物美為條件，投合消費者的需要，在市場上來與其他的生產者，作劇烈的競爭，品質粗劣的手工業品，自然失其存在的餘地，資本薄弱的小生產者，也當不了大資本生產者的低價賤售或銳意改良的競爭而倒閉，大資本生產者的市場，因競爭勝利的結果而愈

爭而倒閉，大資本生產者的市場，因競爭勝利的結果而愈加擴大，其利潤亦愈加增高，這樣競爭愈劇烈，資本愈集中。循着這個競爭的軌道而前進，其結果，廣大的市場，為少數大資本家所獨佔。更由少數同業大資本家之聯合，對於出售物品，公定同一的價格，如脫拉斯(Cartel)制度等，則其獨佔價格，更因聯合而穩定。更由國內的聯合而擴大到國際的聯合，於是國際的市場，也可以被其獨佔支配。

乙，從工業資本發展到金融資本

在資本主義發展的初期，工業界與銀行界，劃然兩途。工業界握製造之大權，銀行界專司金融流通的業務。這是資本主義發達的第一期的狀態。到了第二期的時候，銀行界的勢力，就侵入了工業界的範圍，因為工業資本發達之後，資本家集中了巨大的資金，勞動者，亦有相當的資金積蓄，因為有多量的資金集中與積蓄的原故，均欲存放銀行以轉生利息，於是工業界與勞動界的資金，復有轉向銀行界集中的傾向，有如百川之歸海。銀行界得此鉅額的資金，又不能死存於庫中，思以運用獲利的方法，利用資金，復向工業界投下，是自然的趨勢。這是銀行界役人工

業界的原質，也是工業資本轉換到金融資本的一個關鍵。

一到了金融資本的時代，不惟從事製造事業，所有洋海的商船，陸上的鐵路，都歸其支配，全國的市場，要受其指揮。銀行界的領袖，就是工業界的主人。差不多沒有大工業主而無銀行，沒有大銀行而不領有大企模的製造廠。這是由工業資本，而變為金融資本的大概情形。

丙，從貨物輸出而發展到資本輸出

資本主義的第一期，因利用機械的大量生產品，在國內市場不能盡量傾銷，而向外國輸出尤其是農業國家為資本主義國家的最好銷場。因為農業國家，有的是原料品，缺乏的是工業品，所以資本主義國家的生產品，多趨向農業國家來推銷。但是這樣的大量貨物輸出，跟住有大量的金銀輸入，因此一切農業國家的資金，漸漸的向工業資本國家集中，這樣多量的資金集中起來，在國內市場來投資運用，有漸成飽和的狀態，因此資本運用的餘地又不能不展到外國去，其向外輸出的方式，或買受外國的公債，或國際間的借款，或殖民地裏頭的各種投資，此外還有一個理由，可以促資本向外輸出的傾向。凡工業發達的國家，因資本之集中，自然會起通貨膨脹的現象，通貨膨脹則物

價騰貴，這是經濟學裏頭一定的原則。所以工業發達的國

家，其經濟社會的生活程度必然比農業經濟社會高得多，我們一拿鄉村的生活和都市的生活，比較一下就明白了。因為工業社會的生活提高的原故，勞動貨幣和一切的生產費，也跟著提高，又後期資本主義的市場不在國內而在衆多的殖民和其他農業的國家裏頭，到了這個時候，如在國內製造，負擔多量的生產費，不如將資本移到各農業國家或殖民地來，再經營工場，可以利用殖民地的低廉工資並可以免了原料和貨物的長途轉運，就近取材，就近製造又就近銷售，這是促資本向外輸出的理由。各帝國主義者，要求我國通商，開放門戶，令各通商口岸，外國的工場，立，若上海日本的各大紗廠和在東北的一切經營，就是這個道理。

丁，從紡織工業發展到鋼鐵工業。

資本主義發達的初期，都是製造日常生活的需要品，在需要品中，尤以紡織工業為最大宗。故綿紗布匹佔市場的最大勢力，日本在上海的最大工廠，就是紗廠，上海粵商永安公司附設有大企模的紗廠可為明證。但是整個資本主義之發達過程，自然而然，有由紡織工業移向鋼鐵工業

的傾向，此中第一個理由：是鋼鐵與一切工業，有不可分的連帶關係，而其關係又與工業發達之結果，而益增其重要與密切的程度。因為生產行程中有兩種資本，一種是可變資本，也即是流動資本；一種是不可變資本，也即是固定資本。第一種是勞動賃銀，及一切原料費的開支與銷耗，及製成貨品出售，再將資本收回，再從事出產，這樣的循環變化流動，所以叫做可變資本。甚麼是不可變資本呢？就是工廠的建築費和機械的裝置費投下這匹資本有相對的固定性，不似工資和原料等費之變化流動，所以就叫做不可變的資本，據一般的計算製造工業的前期可變資本與不可變資本，各成二分之一的比例。到現在則有很大的變遷，不可變資本佔全資本八分之七，可變資本僅得八分之一而已。而不可變資本中，又是大部份在機械方面投下，任何的工廠，都需要機械，機械需要愈多，即鋼鐵的需要亦愈大，鋼鐵的需要愈大，則鋼鐵工業也愈加發達，這是鋼鐵工業發達的一個理由。其次，工商業愈發達商品之國內外輸送，益加頻繁，於是商船鐵路水陸交通網設置，也無一不靠鋼鐵為原料，此外為保護其國外市場起見，軍艦軍器之製造鋼鐵之需要用途益廣，故資本主義發達到國

外的時候，就是鋼鐵工業抬頭的時候。到了鋼鐵工業成熟的時候，資本主義踏上了最後的階段變成帝國主義的時候。

四，甚麼叫做帝國主義

這裏所謂帝國主義，不是有君主的國家，就叫做帝國主義，也不是窮兵黷武擴張國權，就是帝國主義。所謂帝國主義者，是帶有經濟侵略的性質，經濟的發展為其因，政治的侵略為其果，因為經濟的生產關係發達到一定的程度時，必然的向政治方面發展，自然會帶着侵略的性質，馬克斯說資本主義發達到極端的時候，變成帝國主義。換句話說：帝國主義，是工業資本主義國家侵略農業國家的外交政策，因為工業國家之大量生產品須靠農業國家為之推銷，同時多量的工業原料也靠農業國家為之供給，故市場之擴展和工業原料的來源之確立，工業國家都有向農業國家侵略的必要，更就軍事上來說，農業國家的最大缺點，在缺乏軍器，工業國家則擁有製造最新軍器的技術和最多製造軍器的機關，故農業國家，也常佔在被征服的地位。

五，世界戰爭與資本帝國主義的關係

係。

在前述資本主義發展的四個行程中，我們無論在那一個行程裏頭，都可以看見資本主義，隨處都帶着侵略人國的說辭。無論在貨物的輸出也好，資本的輸出也好，莫不含有向外發展和濃厚的戰爭元素，尤其是鋼鐵工業抬頭以後，他的挑戰行爲更到處橫溢，因爲鋼鐵工業；是武器的製造原料，常常想掀起戰爭的機會，去發展其本身的事業。有戰爭的時候，就是鋼鐵工業者喜氣揚眉的時候。所以鋼鐵工業爲產業界的功首，同時也爲人類的罪魁，總言之資本主義發的最重要條件，一個是市場獲得，一個是投資地獨佔，若果這兩個條件，失其存在的時候，資本主義，就有致命的悲哀。各資本帝國主義者，所以拼命去爭奪殖民地，擴充他的市場和確實的佔領投資地，這就是國際戰爭的起因。

一九一三年世界大戰的重要原因，是英德法海外爭霸的經濟衝突戰爭。因爲英國在戰爭之前數十年，已獨佔了海外的經濟霸權，後來德國的新興工業，着着對英國加以壓迫，老早獨佔了世界市場的英國，受着德國的劇烈競爭，其利益日趨縮小，英國要維持其世界市場的霸權，不能

不起而與德國競爭，競爭最優的手段，必然的用武力來解決，這是前次世界大戰的重大原因。

六、日本帝國主義欲獨佔我國的市場又爲掀起世界第二次大戰的動因。

世界觀就的重心，在第一次世界大戰以後已，由歐洲而移到遠東——太平洋來了。因爲資本帝國主義國家的殖民地——市場和投資地，自從前次戰爭之後，而暫歸穩定。只有中國擁有四百三十萬方哩的面積，四億餘萬的人口久爲世界各帝國主義者所垂涎的大地，前此因歐洲的複雜問題無暇東顧，及歐戰之後，瘡痍未復，各帝國主義者，所以暫且維持着從前對我的均勢局面。老不爭氣的我國，又不能乘時發奮，擺脫帝國主義者的羈絆，還是不斷地來作私利私慾的自殺鬥爭，至今近水樓台的日本帝國主義者又乘機而入！

日本帝國主義者，自明治維新以後，始漸漸由幕府的封建社會，轉變到資本主義的途途上來，及一八九五年，中日戰爭之後，日本的新興資本階級才漸趨健全，尤其是因台灣，朝鮮，琉球，等殖民地獲得以後，更加強了日本

民族資本飛躍的進展，同時因為這樣的進展，而與俄國在滿洲衝突，發生了一九零五年的日俄之戰，戰爭的結果，與帝俄締結了「樸實茅斯條約」(Portsmouth) 這次的勝利，展開了日本帝國主義在我東三省最理想的局面，除取得朝鮮為獨佔的權利之外，南滿鐵路與東三省的一切，「特殊利益」亦被其獲得，造就了侵略我國的基礎。直至一九一四年第一次世界大戰發生，日本因為地域上的關係，更有利於日本資本主義之突飛的進展，這是日本資本主義，踏入了最後的階段——帝國主義的時期。

日本自從踏入了帝國主義的征途以後，依着帝國主義的自然軌道，到處都想侵略人們的國土，來擴大自己的市場和獨佔的投資地，所有東亞的大地，都收在日本的所謂「生命線」的範圍之內。小醜跳樑，他的胆量，比任何的帝國主義，都來得兇猛，這是種下今次東北事變的禍根。然而日帝國主義者，此次的侵略行動，欲獨佔東亞的市場，是直接打破各帝國主義者在華的均勢局面，有影響於各帝

國主義者在華的經濟地位，實給各資本帝國主義國家以不能容忍的打擊，這是當然不肯放過的國際大事。現在太平洋上的怒濤已經告訴我們，遠東的世界已入了戰爭的前夜了！

七、結論

總括上文的理論與事實，知道資本主義發達到最後的階段，自然會變成帝國主義。資本主義變成了帝國主義的時候，為着獲得原料和市場及投資地之獨佔，各帝國主義者間，必然的互起競爭，競爭的最後手段，又自然的訴諸武力解決，這是資本主義與國際戰爭的造因。前此各帝國主義者對我的一切不平等條約，無一不是經濟侵略的結晶。甚麼勢力範圍，機會均等，顯然是經濟爭奪的寫真。最近舉世經濟恐慌的深刻化，各帝國主義者唯一的出路，只有這個東方廣大的市場，故各帝國主義者，今後的太平洋爭霸戰，為不可避免的事實。日本帝國主義此次在東北的發動，就是世界第二次大戰的前奏曲！

各縣人民當應本地方之需要組織保衛團，或將原有民團，加以改組，抽選村中，年在二十歲以上，四十歲以下之壯丁，編為保衛團團丁，實施訓練。

自治主義與善政主義

鄧鳴球

(一)

把政治當作一個有目的的活動，或者是一件「工作」來看的時候，這便是「治理社會的工作」，即是一社會的支配，或者經營。現代關於「治理社會」，有兩個方法。即是政治有兩個方法。

一個方法，是着重於「工作的成績」。「工作」成就了，對於「手段」如何，是不成問題的。從社會的全體立場來看，如果是能夠給予民衆或者是大多數的民衆以一個良好的結果，那末便不論是誰來「治理」亦好，怎樣「治理」亦好，就是少數人來隨便把持政權，支配社會，也無什麼問題。總之「成績」如何而已。這個方法的理論的立場，便即是說如果能夠滿足社會全體民衆或者是大多數民衆的生活的要求與條件，便算是盡了「治理」的責任。或說是完了「政治的職務」。再詳細的說，就是誰來把持政權，都可不理。怎樣「治理」，亦可不同。總要把持政權的人，即是「治理」的人，能夠計算着大衆的利益，着重着民衆的幸福，那便是最好不過的了。

這樣的政治方法，是尊崇「實行」與「實果」的方法。政治的目的，是在維持社會生活的程序。故把持政權的人即

「治理」的人，便應該知道在可能的範圍內，對大多數民衆給與生活上的滿足。因為要給予大多數民衆以生活上的滿足，便不能不要準備大衆所希望的東西，或大衆所要求的條件。又或者大衆不知道什麼是自己的利益的時候，即不知道自己利害關切的時候，政治家是不能不負起指導大衆，指示大衆以共同利益的所在的責任。這便是說「實行」與「理論」的比較，「實行」是更需要的，而「理論」是不會產生出什麼東西來的，與其「饒舌」，則參加「實際工作」，是比任何東西爲重要。這個以「成績爲本位」的人，便是信奉這種政治方法的信徒。

這個方法，稱之爲「善政主義」。

「善政主義」是不相信民衆的政治能力的。他的主張是：「政治是乘有實際的才能，與社會的熱情，及誠意的少數者所爲的工作」。牠根本上是反對「德謨克拉西」的，即是反對「民衆政治」的。善政主義是以「公共的利益」，或者

「公共的服務」爲第一的指導精神。故此，這個主義，與其

說是尊重個人或集團的利益，倒不如說是尊重「功利」或者

「實益」，較爲恰切。善政主義是力主「調和」的，但是這個

「調和」並不是組成員間的「感情調和」，而是「爲達到一

個共同目的」的「調和」，即是「工作的調和」。牠并不認單

勢方於組成員間的「感情調和」，而不做「緊要」的工作，是

可以得與真正的公共利益的。這便是善政主義者一般的論

調。

(二)

在信奉善政主義的人們中，也有實際誠意的。他們雖

然不承認大衆的政治能力，即是大衆兼有自己治理社會的

能力，但是他們是很想爲大衆的利益成大衆的幸福而貢獻

自己的能力。這樣的人，是很富於「宗教的熱誠」的。信

奉「宗教」的人，進而犧牲自己，也爲他人「工作」的。同樣

因爲以「宗教的熱誠」，衷心地信奉善政主義的人，相信善

政主義，是比任何東西爲「熱誠」的。自然，誰也不能依賴

——他們以爲把自己的能力，——所有的能力，爲大衆的利

益成大衆的幸福而貢獻對社會，不，對人類的自己的義務

而行動的。故此，把這個主義，當作是理想的方法而排

斥之，不得不說是「過激」的工作吧。

無會何國，也不能例外，就是在衷心地替我們把社會

全體「考慮」的人們之間，是格外地多信奉善政主義者。這

是什麼道理呢？何以一般的政治家，做過了「要人」以後，

便信奉善政主義呢？他們是不是因爲給大衆所「遠離」，

而「動脈」就成「硬化」了呢？這真是一個疑問（？）

從林肯的小傳中，我們知道偉大的林肯，佔世界歷史

中一大頁的林肯，在他青年的時代中，是很「利己」的一個

「平凡」的人物。但是這個「利己」的林肯，跟着其社會上的

「地位」，及其「責任」的「向上」，便成爲從社會利益上着想

來行動的林肯了。

所謂社會的「地位」及其「責任」，有時是可以「教育」人

物，使到人們忠實於其「事業」的。不但是政治家，學者，

藝術家，律師，醫師，實業家，工業家，及其他無論是從

事於那一種職業的人們，大概都是一樣，難逃例外。就是

當其人的「地位」，變成了「社會的」時候，對於自己的工作

，便會更爲「忠實」，成爲「考慮」到爲全體社會而貢獻的。

誰都不敢確認在許多政治家，有社會的地位與責任的人

，他們傾向善政主義，是因爲他們嫌棄民衆的緣故。實在

是有不少因爲「忠實」於「政治的實際的目的」，即是爲忠實於「政治工作」的人呢。

根據善政主義的政治方法，確是兼有治理社會的可能性。因爲這些并不是拘泥於某一階級某一社會或某一集團或某一地方或某一部分的利益的。故「當局」或「執政」的「政治家」，如果是「不存私心，秉着公意」而爲人們治理社會，這當然是毫無疑義的可以增進民衆生活上的利益與幸福。

(三)

但是，時代不同了。現代的民衆，在平和時代，最低限度，也不喜歡依賴他人之力而得到利益或幸福了。這個時代是德謨克拉西的時代。所謂德謨克拉西，是主張自己的。達到了一定的年齡的小孩子，父母選擇給他的東西，他們未必很多謝的領受吧。小孩子也想獨立地自由行動。如果有對這個「自由」干涉的時候，他們會爲排除這個干涉而反抗了。同樣的達到了一定知識的民衆，無論任何時何地，他們也要要求自由，要求獨立。他們排斥依賴「他力」而得到利益或幸福，而主張由自己自身的力而得到的利益或幸福。就是說，他們不願意麻煩他人，而努力

地要用自度的力去獲取自己的利益或幸福。這種的一個時代了。善政主義，無疑義的是不需要了。

政治已不是「他力主義」，便不能不依賴「自力主義」的方法。這個根據「自力主義」的政治方法，便是政治的第二方法，這是「我等的政治」的方法，即是自治的方法。這個方法是站在德謨克拉西之上的；這是從承認民衆政治能力，不，民衆完全具備治理自己的能力立場，而主張民衆自治的。

依據自治主義：在社會內生活着的個人，在性別方面，在職業方面，在貧富方面，在教育方面，在階級方面；雖各異其趣，而在其「人格」方面，是「平等」的。而且所謂政治，是處理社會的共同問題的事。故此，各人平等地參預政治，是當然應有的權利與義務。

今日之言「普通選舉」者，便是指一般成年男女的平等參政權而言。這個「普選」的理由，是站在德謨克拉西的立場而主張的。即是根據自治主義的政治方法，必隨伴着普通選舉權。

(四)

自治主義是大衆要求自己社會的支配，或經營的。但

是社會是時常動着。社會問題，也是日新月異的。特別是在人口數十萬，數百萬，數千萬，數萬萬的大社會中，種種的複雜的問題，是一件一件地跟着來的。民衆把這些一個一個地自己來決定，是全然不可能的事。故此，爲處理這日常問題，民衆便要選擇選舉的方法以選舉「代議士」了。選舉代議士的時候，因爲不是所有的選舉人都到場，參加選舉，一致的對候補者投票；故此，得到比較多數的時候補者，便算是當選代議士。即是實行多數公決的方法，由各選舉區選出來的代議士齊集中央而構成議會。而且在這議會亦由占有多數的黨派來組織內閣，以掌握政權。這便是根據自治主義的政治方法的骨髓，也就是自治主義的第一指導精神。

但是近代尚有許多國家，除了由民衆選舉代議士外，就是國家的元首——大總統，也是由民衆直接選舉出來的。如北美的美國，歐洲的德國均是。

自治主義，是尊崇「形式」的，即是着重於「手段」的。又民衆的「權利」與「感情」也是很重視的。實在說，尊重民衆的權利與感情，便是自治主義的第二指導精神。

政治是爲誰的政治？這不是爲民衆自身的政治嗎？如

果政治是爲民衆自身的政治，那豈實不是不能不尊重民衆的權利與感情麼？不能不要聽民衆的意見麼？民衆的利益或幸福，民衆自身是很知道的。甚麼是爲全體社會的，民衆自身便可決定。在民衆所直接選舉過的代議士的議會中審議討論過的問題而經決定的，才是合理，用不着他人來干涉。從這個立場來看，自治主義者，便否認善政主義了。他們以爲「作的成績，多少不良，亦無關重要。普選時代的政治，尊重手續，即重民衆的感情與意見，是比任何東西都還重要的。」

(五)

像這樣的政治大體，有兩個方法。在以議會爲中心主義的社會，即自治主義的政治方法的國家，大概比之以工作的成績或政治的實際爲目的，較不如更加重視或尊崇民衆的權利或感情意見。即是「實際工作的成績」，沒見得有多少效果。

但是這兩個方法的優劣問題，乃是政治價值的問題。一般的著名政治家，尚是在爭議中。莫衷一是。不過在根據自治主義的政治方法上，如果民衆能夠冷靜地聰明地去選舉代議士，而且時常去監視代議士單祇限於現代生活。

那麼這個方法，大概是最好的了。何以呢？因為在這個時候，代議士如果不向着「政治之實際的目的」去做，那便不能得到大眾所信賴的。換句話說：民衆如果能盡自己對政治的責任，便可達到自治主義的所長，與善政主義的所長，互相結合。

(六)

但是今日的「實際」，究竟怎麼樣呢？遺憾的自治主義，實在遠說不上「成功」。許多時候，投票是用金錢買賣的。政治家的多數，是繫着政治的出資者之鎖。今日的議會政治家，多數是給「三個心」左右着。其一是自己的「利益」；其二是對出資者的「義務」；其三是對選舉地盤的「約定」。

●議會政治家，如果要實現對出資者的義務，便不能不破壞選舉地盤的約定。如果要實現選舉地盤的約定，便不能

不破壞對出資者的義務。所以在這事情之下，議會政治的實際效果，我們不能不發生很大的疑問。

議會是反射民衆意見的場所，即所謂是「輿論之府」。但是，在今日的狀態，議會已不能算是「輿論之府」了。與其說今日的議會，是決定審議社會全體的利益，即公共利益的場所，倒不如說是政權的買賣所，特殊利益的交易所。

我們對於現代已經破產了的政治方法，是不能不加以匡正的，補救的。但是匡正與補救的方法在那裡呢？總理積四十年之經驗，融會中外的「大成」，和參照他自己的心得，曾經發明五權憲法，以匡救現代政治學說的不是。這是總理的偉大，也是我們政治是典型。

——完——

攷歷史上人類自衛的狀況，最初祇有毒蛇猛獸是人類的大敵，時時有侵害的危險。人類雖沒有利牙巨爪和牠抵抗，但只要大家集合起來，互相防護，或用器具同牠鬥爭就夠了。現在到了人和人，國和國的鬥爭了！非極力講求自衛，充實自衛的力量，便不足以生存。

自衛可以救亡

何存厚

當歐戰發生之時，德軍以六軍壓近法京巴黎，所有法

軍狼狽退却。當此一變千鈞之際，法國政府急下全國總動

員令，將所有全國壯丁自二十歲以上五十歲以下，均赴前

線參加戰鬥及防禦工作；婦女老幼則在後方努力生產事業

，上下一心，各盡所能，共赴國難，終能轉危為安，轉敗

為勝。苟非其國民素有嚴密組織與訓練，曷克奏效。反觀

我國現狀為何如乎？東三省久被日軍佔領，榆關熱河相繼

失守，更進而攻取華北，外患既困，而內部各省亦匪乘機

騷擾，貪污土劣之剝削，軍閥土匪之混戰，造成農村經濟

之崩潰，工商業之衰微，此種之慘狀比較歐戰時法國之危

難加上數倍。因當時法國，只有外患并無內憂，中國正值

內憂外患交逼之中，此種危機，均足以證明中國目前確在

危亡線上。要救中國，要反抗帝國主義及肅清匪共。概一

切障礙物，必須倣效法國急起全民武裝自衛之運動；徵之

已往歷史，民衆之力量，最爲可怕，最爲有效。蓋民衆乃

國家之實體及動力，吾人應當及早反省，自己努力；切勿

可再依賴他人，世界上無所謂國際公理，以其依賴他人，

坐而待斃，不如自己振作，自己圖救。

歐戰法國，予吾人以最有價值之教訓，可知現代戰爭

，非僅取決於前線之軍隊；而實決於整個國民之全力。法

國當時之所以能戰勝強敵者，亦全恃民衆武裝自衛之力量

。證之現在東三省人民所組織義勇軍，以餉彈兩缺之故，

未能進展。然其爲正義而奮鬥之偉大力量，足使日帝國主

義者，寢食難安。又證之侵閩赤匪，亦怕民團，記者前曾

遭赤匪擄禁，因悉赤匪最樂與無紀律之軍隊開戰，而最怕

有組織之民團。故遇有組織民團之地方，赤匪均不敢侵入

。例如：此次雲霄詔安兩縣之民團，素稱強悍，赤匪席捲

閩南各縣，祇以該兩縣有組織民團；實力宏厚，賴以保存

。由此可知強有力之民團足以制赤匪於死命。誠以完善民

團，極適宜于巡勦警備；蓋何處爲匪巢，何處爲要隘，何

處爲匪來往之地，何處爲匪竄逸之所，必須本地民團爲之

嚮導堵截，方能所向有功。至於盤詰匪線，搜查匪窩；尤

非民團不能得力。閩省民團過去行爲，雖有錯誤甚多。然

倘能妥爲切實整理，未始不可成爲勁旅；使遺可殲敵，退

足防禦，以備應付國難，最有功效。

時至今日，危亡迫在眉睫，如果民衆再頹喪前一盤散沙，不急起團結自決，更快被帝國主義瓜分，淪爲亡國奴。我信多難可以興邦，今日之中國確在空前未有之多難時期。然尚有最後自救之方法，但不可再委諸運命；更不可再聽其自然變化。其最後惟一自救之方法，全靠民衆團結

武裝自衛，吾人要運用自衛斷然手腕；及要有自衛成功之堅決自信，始可從血泊中殺出一條生路，但同時并須有自衛之組織，自衛之訓練，及自衛到底之精神，始克擔起國家當前之大難。願我國人其速圖之！

民國二十二年三月十五夜半

軍事

從「二二八」戰役之經驗對於各種兵器之印象

認識與心得

黃子序

目次

第一 對於步兵砲

- (一) 步兵砲之必要
- (二) 步兵砲之任務
- (三) 如何發揚步兵砲之威力
- (四) 增加編制之問題

第二

對於手榴彈

- (一) 我軍之手榴彈使用法
- (二) 教育之缺陷
- (三) 擲彈班編組之研究

第三

對於燒夷彈及煙幕彈

- (一) 燒夷彈不足懼
- (二) 煙幕彈不足驚

第四

對於飛行機

第五

對於砲兵

- (一) 敵軍砲兵之兇狠
- (二) 在敵砲兵猛烈轟擊下之行動
 - (1) 防禦之避砲擊要領
 - (2) 攻擊之避砲擊要領

第一 對於步兵砲

(一) 步兵砲之必要

法國耶魯將軍嘗言曰：「今日之戰鬥，步兵必須砲兵之支援，此固無有不了解者；而關於步兵砲之協商事項，縱在最易諒解，最易準備之場合，猶在不虞之事變，即步兵有時或不得砲兵直接之支援，或對意外發現之障礙物，急須破壞之，以繼續前進是也。在陣地帶外之戰鬥，常遭如此不測之情形，無論步兵與直接支援砲兵之連繫，準備如何週到，依吾人之經驗，因通信連絡之遲滯，此連繫屢易致不確實；且請求指揮此砲兵之上級部隊，為適時之援助，尤屢感困難之舉；故為步兵計，須有有力之破壞火器，於地區隊長之直接轄下，與步兵共同前進，受其直接指揮，不失時機，以破壞不虞之抵抗，而參與戰鬥，此固一般所承認者也。」由前說之要求，步兵砲遂應時而創造。

在歐戰當時，其價值，已成爲各國軍事家所推重，而許爲步兵必須之武器。蓋其特長之點，在能與步兵，共同運動於適當之場所，與步兵以適當之協助，尤於近接戰鬥之際，後方砲兵，往往不能爲適時之支援，倘步兵有此利器，自可稍補砲兵之不逮，使衝鋒得以容易實施，而遂其

戰鬥之目的。

素來輕視砲兵之兩方軍隊，此次在滬作戰，因我方之步兵砲，始終未能發揚其特色，戰事結束後，一部分軍官，有主張裁併之者，此或別具苦衷，不然，若認爲毫無價值者，不特觀察錯誤，抑亦無自知之明也，吾人若細檢滬戰時，敵方步兵砲活躍結果之戰績，更究其任務之廣汎，則可知其價值之大矣。

(二) 步兵砲之任務

戰場不意之障礙甚多，而莫有過於受敵機關鎗之射擊者，依戰鬥之經驗，攻者在至近距離，常因受敵機關鎗不意之射擊，而致攻擊頓挫；故攻者之所最畏懼，非敵之砲兵，乃敵之機關鎗也。彼以其迅速而連續之射擊，敏捷之運動，出沒隱現，誠爲衝鋒之大碍，苟攻者非將此撲滅，自難成功，而撲滅此障礙之唯一利器，舍步兵砲莫屬；故步兵砲之主要任務，在撲滅或壓制敵之機關鎗。通常在近距離，以協力于步兵之戰鬥，使遂行其目的，而平射砲，以低仰之彈道，適於射擊暴露，或掩護不十分敵之機關鎗，（機關鎗步兵砲）曲射砲，以灣曲之彈道，與砲彈之砲壞力及殺傷力，適於射擊暴露，或在掩護物直後敵之機關鎗，以

完成其重大之任務；不特此也，近今最新之步兵兵器——

「坦克」——雖有種種之防禦方法，而最確實者，莫如砲擊

；惟若專顧後方之友軍砲兵，實難行密切之協全動作，步兵砲於此，更可大顯其特性。且在缺乏砲兵之場合，或不適用砲兵之協助，步兵砲尤可代砲兵之用，以行相當之殺傷或破壞，並達成戰鬥上之目的。執是以觀，其負擔任務之廣大，即其成爲步兵唯一利器之由來也。

倘使當混戰之際，我軍果有多數之步兵砲，且使用適當者，吾信敵之坦克及機關槍，必可使之稍戢其兇鋒；反之，敵人則不然，其步兵砲之活躍，在在足以看感我軍之機關槍，其破壞力甚高者也！

(三) 如何發揚步兵砲之威力

發揚步兵砲威力之要有二：一曰，戰術上運用之適當；二曰，技術上運用之巧妙。關於第一項，即包含使用之方法，及使用之時機是也；關於第二項，即優良之射擊是也。試分別述之：

1. 使用之方法 本由二種砲，各具其特性，既如上述，使用之際，當按其而附以任務，注意戰術上之效果，且無論在何時何地，均須注意奇襲，急襲，庶使敵之機關槍

，無或倖免，故關於射擊目標地區或陣地，須預先詳細指示之。

在普通之場合，爲便於地區隊長，不失時機，對敵之側防機能，施以破壞之故，步兵砲之分割使用，實不能免，惟分割過細，過信單砲之威力，則實大誤；故操典所載：「通常平射砲以班，曲射砲以排，而分割使用。」之條文，實大堪研究者也。蓋以一班之步兵砲，對多數出沒無常之敵機關槍。在戰場上果能收幾何之效果耶？故吾之意，以爲雖平射砲，亦不宜單砲分割使用，庶不特效力增加，而指揮亦較便；惟於此而有一問題焉。即步兵砲隊，有增大之必要是也。此問題，容於下文研究之。

在缺乏砲兵，而用以替代砲兵火力之際，則宜集團使用，即集中大部，或全部之步兵砲，由高級指揮官直轄，用於戰場上主要之點，以收集中射擊之效。

2. 使用之時機 步兵砲使用過早，輒易爲敵人發覺，而被調服，故通常於戰鬥初期，控置於後方，至必要或決勝之時機，始突然使用之。惟在未使用之先，即應推想戰況之經過，判斷戰場之狀況，預選適宜之地點，準備不意之射擊，庶幾出沒無常之敵機關槍，及縱橫戰場之敵「坦

克」。不能爲漏網之魚，而一經參加戰鬥之後，則於可能範圍內，務在同一陣地，繼續射擊，方能觀戰況之機微，而不致過去戰機也。

在遭遇戰，攻擊奏功，及追擊之時機，乃步兵砲最易發揚威力之秋，代砲兵負戰鬥骨幹之任務，轉移戰局，實多利賴，此時戰果，實得於俄頃之際，切勿以使用遲滯而失之。

3 優良之射擊 操典云：「適切之射擊指揮，嚴肅之射擊軍紀，優秀之射擊技能，及敏捷之行動，爲能使步兵砲發揚其效力之素因，教練之主眼，即在於是。」吾人由瀟戰之經驗，深知平時之教練不充分，則戰時之應用不著效，我軍之步兵砲，其射擊技能之幼稚與低劣，誠有不足爲諱者，不特砲隊射手，射術之不精，而指揮者之指揮，亦多欠確切，如選擇目標之不適，修正偏差之不當，射法不應用學理等，在在均足以減少射擊之效果。故茲役步兵砲之不能發揚其威力，雖尙有其他關係，而上述，亦不失其中之一大原因。自今以後，吾人應注意平時之訓練，遵守典範之原則，法則，磨練其操作與技能，以備戰時之應用者，又不俟贅言矣。

4 增加編制之問題

因瀟戰時，步兵砲無多大效力，於是一般人便於不知不覺間，對之大爲失望，而馴至於不信用，遂有倡縮編之議者，何其不思之深而見之淺也！吾人試進察我步兵砲不能收效之因，除上文所言者外，尙有因戰術上運用之不適當，及衆寡優劣懸殊之關係，吾且姑舍用法而論數質，我軍以一團之衆，而僅有區區之三四門，其無裨於戰鬥，可斷言者。且我所用之步兵炮，舉凡射擊速度，命中效力，及砲身之抵抗力等，因窳腐陳舊之故，均不如敵人所用者；故戰鬥之際，遽不能不以絕對劣勢，而對絕對優勢，往往我發彈二三，而招敵彈之雨集，致貽累於友軍者，此不僅不能收其利，反得其害矣！事之痛心，寧復有加於是者？然則其不克發揚威力，乃事有必至，理有固然，初無足怪者。

由前之說，則步兵砲有增進其數質之必要，何俟煩言？且吾之主張增編，抑尙有其他理由，畧舉言之：一曰，有相當之威力，而所用材料簡單，製造容易，購買亦容易也。以吾國之財力，欲擴充砲兵之數，使與列強相伯仲，則雖罄其所有軍費，以用之於砲兵，亦尙虞不敷；且在吾國道路網未改善以前，對外作戰計畫，根據內綫作戰之方

針，砲兵亦有時而成贅疣，惟步兵砲之運動，賴腕臂之力，得以自由自在，雖羊腸鳥道，不足以限制之，而其所須費用，則與步兵相等。至於威力，亦非甚微薄。實言之，則以步兵之名，而可得砲兵之實也。二曰，能與步兵行密切之協全，使戰鬥進步有利，參之前說，昭然若揭，可不再贅。三曰，爲消滅機關槍，及破壞坦克之利器，而在曲射砲，更能利用其灣曲之彈道，易於隱蔽，及行超過射擊，此爲有野砲之長，而又無其所短焉。（野砲非在適當之距離不能行超過射擊）四曰，射速敏捷，命中精良，又能連發。（德國式之步兵砲）便於急襲。五曰，體量輕小，利於移動，使敵難以捉獲，而因以達其目的。六曰，彈藥補充，比較容易，方之重砲，行一度之射擊，準備需多時者，其便否之相去，不可以道里計也；且進一步而言之，重砲兵之效力，有時亦不如步兵砲，聞之者，或以吾說爲謬誤，其必曰：「大口徑火砲，彈丸之效力，必優於小口徑一彈丸者。」是說也，若從軍個之彈丸發射，吾又何辭之說？惟是吾人從實戰之經驗，知砲擊之效力，固非單一彈丸所能奏效，而當爲發射總彈量，及連續射之效果，換言之，即十發五瓦之彈丸，比一發五十瓦之彈丸，其收效

必較大是也。信如斯也，則除破壞非常堅固之精工物外，以重砲爲殺傷之用者，何異於以鐵棒擊蚊蠅哉？實言之，即步兵砲之效力，在一般之場合，並不弱於任何火砲，而足以代火炮之用，此吾所以斷斷然必以增編爲辭也。

第二一 對於手榴彈

(一)我軍之手榴彈使用法

滬戰開始不久，即陷於陣地戰之狀態，兩軍於數十米，或十數米突之懸壕內，互相對峙，於是手榴彈之價值，格外增大，在各戰役中，敵人以其十五生的之榴彈砲，轟擊我陣地，我少數之舊式山砲，及殘廢之迫擊砲，遠不得不始終埋伏，前綫步兵，所持以爲擊滅敵人於陣地前之利器，實多賴於區區之手榴彈，則此手榴彈之效，固不讓於十五生的之榴彈砲也。噫！亦足以自豪矣。

敵軍當準備衝鋒，各種火器極度發揚其威力時，我士兵率多隱蔽，不稍移動，以避其鋒，俟敵人至陣地直前，則齊起投擲手榴彈，此種齊放，在精神上或物質上，均能大收效果，比之砲兵之連續射擊，在局部實有同等之威力，故敵之衝鋒，往往以是而頓挫。

敵軍攻擊頓挫，則就地構築工事，以攜帶防楯，爲掩

護身體之用，從正面射擊之步槍火力，毫不損其毫末。此時惟有手榴彈，能依彎曲之投擲，在其側後爆裂，以濟正面射之窮，敵之防柵往往失其作用，故敵兵之畏手榴彈，較我軍之視十五生的榴彈砲，爲尤甚也。

我軍對坦克戰鬪，有以一束之手榴彈而行破壞者，亦往往收效，又有以手榴彈爲地雷，以阻止敵之行動者，因時制宜，巧爲利用，此手榴彈者，殆成爲我士兵最信賴之武器矣！

塹壕內之戰鬪手段，素有逾於手榴彈者，此種戰鬪，最足以見士兵之精否，在慘烈之轟炸中，能忍耐最后之五分鐘者，恒能得最後之勝利，我軍曾以是而屢顯其特色，屢著其英勇。

奇襲爲戰之戰鬪，手榴彈尤見効力，特於夜間攻擊爲然，故與其謂手榴彈能收物質上之利益，毋寧謂能收精神上之利益爲尤當。

要之手榴彈之威力，在在均足以利用之，陣地戰可，運動戰可，小戰也可，攻擊防禦，無所不可，其在戰術上用法之廣汎，即其價值被推許之所由也。

(二) 教育之缺陷

我軍雖甚信手榴彈，且常用此種火器，以壓倒敵人手陣地前，而使其攻擊頓挫，然猶有缺憾者，信管間有不發，或投擲欠精良是也。信管不發者，係由結合之際，擊針與橡皮管，不能適合，或擊針之保定過弱，彈在空中飛行間，擊針脫離，又或因是之故，彈雖落達，擊針不能前進，故致不發，投擲欠佳者，係因平時乏少練習，故戰時遂難以應用也，此皆教育有缺，所以致之！

夫破兵之教練，射擊，刺突，投擲，三者，均甚重要，關於手榴彈之用法，吾人僅於茲役，對於典範之制式原則法則，因應三致其意，一面更宜參酌經驗，各具創意，庶幾手榴彈之効益宏，而國軍之戰鬥力，亦將因此而有所裨益焉。

(三) 擲彈班編組之研究

由前之說，手榴彈之威力，特色與價值，實無往而不可見，爲欲更增大擴充之，由吾人之經驗，則有集團使用之一法，即於步兵連內，選拔敏捷，剛胆，而長於擲彈之士兵，臨時集合之，而編成若干擲彈班，與以特別之任務，分屬或統一而使用之。

至其編制，應選拔軍士爲之長，班員八至十二人爲宜

，應於必要，班更可分作數輩，其武裝以輕簡爲便，亦可附以手槍短刀，有時並可酌量以輕機關槍，或火焰發射器，其所携彈，除步彈外，有時並須帶毒瓦斯彈。

此種擲彈班，在陣地戰之攻擊時，若任衝鋒隊之開闢，或破壞口之清掃，則在衝鋒隊先頭前進，對於當面之敵，使手榴彈之殺傷力以壓倒之，爲衝鋒隊之前驅，若遇障礙物之破壞，未達完好時，則依手榴彈之爆炸力，以全破之，使衝鋒隊之容易；若任據點之奪取，或敵陣地之掃蕩，則接近衝鋒隊之後方跟進，對於佔據堅固掩蔽部內，或砲彈之漏斗孔等，頑強抵抗之敵，利用其運動之輕捷迅速，從其側方壓倒之，以使我衝鋒隊之前進無阻，或對於所指示之敵陣內區域，從事掃蕩，肅清殘敵。

若在防禦，以使用於逆襲爲主，於敵人攻擊頓挫之際，利用交通壕而運動，展開於敵之側面，行疾速猛烈之投擲，乘機烈之瞬間，以擊滅敵人，而奪回陣地，其他或用以妨礙敵之衝鋒作業，或用以爲衝鋒隊內之戰鬪，故擲彈班在戰鬪之初，宜隱蔽控置，至必要時，乃出敵不意而使用之。

除陣地戰外，擲彈班亦可應用於運動戰，而在特種地形之戰鬪，如山地戰，村落戰等，尤見特色。

在山地之戰鬪，因地形之關係，奇襲甚爲容易，一方面又帶多少陣地之性質，而死角之多，更爲山地所特有，步兵之協全，亦以在山地爲困難，故手榴彈之效用，於斯爲大。

村落戰鬪上有甚大之價值，最易成爲戰線上的強固之據點，故使用手榴彈於村落戰，以備不虞之襲擊，或以爲掃蕩負隅之殘敵，其效力，有時更在鎗類之上。

若夫戰鬪之隙形，可準敵陣之法則，而擲彈之時機，以在可及距離內，或既衝入敵陣後，突然一齊投放爲有利，蓋出敵不意之釋放，所收精神之效果極大，而愈足使敵人震駭焉。

以吾軍火砲之少，補充困難，一時亦不容易，惟此種手榴彈者，無論攻防，均能增加猛烈之火力，以壓倒敵人，而平時戰時之補充，亦甚容易，故當以若何方法，增加其效能，實堪爲一研究之問題也。

(待續)

演講

團務處暨保衛團幹部訓練所成立的意義

蔣主席在團務處成立典禮大會中演講

我們今日爲甚麼要設立這個團務處和保衛團幹部訓練所？牠的意義，是爲適應福建人民的需要和觀察地方的環境而辦的。何以福建人民和環境，又需要這個團務處和訓練所呢？這是因爲福建連年的匪共猖獗，令到人民流離失所，無以爲生；想解決這個問題，令地方得以回復安寧的秩序，人民得到安居樂業，就必須組織健全的保衛團，要組織健全的保衛團，就必須有統一的指導機關和有良好的辦團人材，才敢爲達到這兩個目的。這便是本處和本所設立的原故。

本來人生的願望，雖然有種種多樣，但是概括起來，也不外是下列兩項：（一）想地方上太平，得到安居樂業以生存；（二）地方太平了，又想如何能增進自己的幸福，無

論古今中外的人，大抵不出上兩項的祈求。因此，現在世界各國的施政方針，雖然是萬緒千頭，也不外是依照這兩個標準做去：一個叫做警察政策；一個叫做福利政策。故文明的警察行政，無不辦得很完備；同時有利于人民幸福的國民經濟政策，也無不盡力扶助獎掖，就是這個道理。但是這兩種政策，是有密切的連帶關係的，警察行政辦不好，公安秩序不能維持的時候，福利行政便無從設施，人民的幸福，也無由增進。因爲公安秩序，到不能維持的時候，還有什麼其他的幸福政策可言呢？所以維持社會的公安秩序，是爲一切施政之首，這是必然不易的道理。

福建連年的匪共橫行，人民流離失所，兄弟妻子離散。閩西閩北的地方，人民破家蕩產的不可勝計，所謂「井

色邱圩，生民既盡」的話，可爲各該匪區的寫真，在這個環境之下，我們的施政方針，若不從事安定地方秩序入手，則人民救死扶傷，實有不遑。試問他們的幸福，又從何處找去？所以肅清匪共，回復地方的秩序，使轉徙他鄉的難民，得以回去耕養生息，實是難題人民一致的要求。

但是肅清土匪，回復地方上的秩序，又用甚麼方法可以做到呢？是不是專依賴軍隊可以做到？靠軍隊去剿辦，不過是一時治標的辦法，根本的大計，還是要人民自己組織自衛的實力，因爲靠軍隊去剿辦，遣兵調將，勞師動衆，不惟是增加軍費的開支，加重人民的負擔，而且兵去難來，是永無肅清的一日，所以依賴軍隊去剿辦，絕不是長治久安之策。根本的大計，還是人民自己組織自衛的武力，自己起來自救的。

所謂人民自衛的組織，就是辦保衛團，但保衛團過去，早有了，何以土匪不見肅清，而反日益加多？這是什麼道理？這個問題是：團雖有辦，但辦理不善，若果能辦得好的話，地方的匪類，一定會肅清的。那末！我們現在辦保衛團，就要辦有組織；有訓練；有紀律；有力量；能真正爲人民解除痛苦的保衛團；若果有名無實，虛糜公款，或

爲地方豪劣所操縱利用，以爲壓迫民衆的工具的保衛團，我們不辦還好些。但是想辦好的保衛團，又有什麼方法呢？其道無他，就是須有嚴密的組織，和嚴格的訓練，養成出有主義，有力量的團員來才行。但是這個目的，須有統一的指導機關和有曾經訓練的幹部人材去辦理才成，若沒有嚴密的組織和良好的人才的話，也決不會練得出好的團員來，這是必然的道理。省政府根據這個理由，於是決定來辦這個團務處和訓練所，希望從此對於福建的團務有整個的組織並可以訓練好一班健全的幹部人材，將來各人回去自己的本縣，辦理保衛團，依照自己所學的經驗，回去嚴格訓練本地的保衛團，使成爲堅強的人民自衛武力，俾各地方的土匪，得以次第肅清，回復地方的秩序，並保持以後的安寧，使人且得以安居樂業，增進他們自己的幸福，完滿地答復福建人民的願望，這是成立團務處和舉辦本訓練所的第一個目的。

對外欲求獨立，先要對內修明內政，今日日寇內犯，東北淪亡，固然是日帝國主義者侵略的野心所發動！而我自己不能自強不息，自固吾圉，啓外寇覬覦之念，也是一個重大的原因，吾人在此劇烈狂瀾正在澎湃着的今日，一

方面固然痛心于日帝國主義之橫暴無理，甘爲擾亂世界和平的戎首；一方面也當痛自覺悟，自己不能發奮，致召外侮。故內政和外交，實有密切的關係。內政修明，則外敵不興，欲解救今日的國難，固然須舉國一致，精誠團結，共赴國難。然根本的國策，仍在修明內政，培養國家的原氣，才是抵禦外侮的根本國策。整理內政的第一步，也在治安的問題，治安如沒有辦法，一切的建設，也是空談。前年第一次全國內政會議，牠的閉幕宣言，第一項就是「安靖地方」。可知安定地方，爲整理內政之第一步，已爲全國人士共同認識的目標。所以我的結論是：欲抵禦外侮，先修明內政，欲修明內政，先從安定地方始。

最後的意義，現在國難當前，安內攘外，同屬重要，今日東北淪亡，榆關又繼而失守，平津垂危，國家前途，危幾四伏，我們現在只有急圖抵抗，舉國一致，在尸山血海中尋求我們民族的生路！凡我國民，應有執干戈衛國家的覺悟，才能挽此垂亡的國運。但是「一致抵抗」不是空言

能濟，敵人舉國動員，傾師來犯，我國的民衆，素無組織，并未受過軍事訓練，欲與人決勝疆場之上，其何能濟？所以在國難的當前，本處和本訓練所的使命，因而更加重大，不惟維持地方的治安，在捍衛國家的意義上，亦甚重要。

總上所述，本處和本訓練所之成立，負着安內攘外的重大責任關係于國運的安危，和民族的存亡，其意義與使命，是十分的重大。在今日成立和開學典禮的當兒，本人很誠懇的切望本處所全體官佐，勤慎供職，克盡指導訓練之責；學員諸君，亦各宜恪遵所規，服從指導，在此四個月期間，稍縱即逝，要加倍的努力，以期在此短速期間，得到最大的效果，將來養成一個有主義，有力量的幹員，來肩負救國救民的重任！這是本人今日在開成立及開學典禮中，對全體官佐學員一個深切的期望！

民國二十二年二月十八日團訓所政治科記

吾人一方面要抵禦外侮，一方面又要防止內亂，不特要擴大自衛的能力，而且要進一步講求自衛的方法與組織了，所以現在國家的任務，既須組織絕大的軍隊以鞏固國防，尤須提倡健全的國防以捍衛地方。

蔡主任對團訓所學員的訓話

要以血和肉戰勝暴日的槍砲

要恢復農村經濟必先維持治安

各位同志：兄弟昨天從漳州回來，承丘主任邀請，來聽訓話。今天所要勉勵諸位的，有幾方面：在你們訓練方面，訓練所開學才七週，兄弟看到你們各位有這樣良好的精神，覺得非常欣慰；不過各位在訓練所期間，是非常督促，因為福建各縣都急待着優良的辦團分子去辦團，而且省政府已把辦團的詳細計劃通過了，諸位在這短促的時期內，務要努力研究，不要使寶貴的光陰空過，古人所謂「一寸光陰一寸金」，就是這個意思。

其次在福建一般人民方面，自從兄弟到福建來，已經有好幾個月了。覺得福建一般的人民，體力太弱，而且缺乏向上精神。一見到兵，就害怕起來，這雖由於歷年來軍閥橫行所致，然一般民衆的懦弱，不無相當因果，不比粵桂子弟，今日入伍，明日即能打仗，所以你們在此地還去鍛鍊身體，將來你們回到各縣去，不但組織民團就算了事

，最低限度，要使民衆都有強健活潑的體格，這樣才能自衛，才能救國。因為我們目前的敵人，一是共匪，一是暴日，福建久處暴日威迫，共匪蹂躪之下，我們急宜有自衛自救的準備，如果福建全省二千萬以上的民衆，都能團結一致，共匪的跳樑，固不足怕，就是日本有飛機大炮，厚利軍械，但是我們可以用我們的精神血肉，來制勝敵人的物質器械。

再其次，兄弟此次回到閩西各縣去觀察，覺得民間的疾苦，真無以復加了，簡直可以說，他們實在過的九層地獄下的生活哩。造成他們這種慘酷生活的原因，有二個最重要的，就是他們的二怕；甚麼叫做三怕呢？第一怕民團，第二怕土匪，第三怕共匪，他們有了這三種禍患，生活便陷於萬劫了，據他們說來，在這三種怕中，還是以怕民團爲最，因爲民團較土匪搶劫還利害，所以你們回去，就

應當負責起來，把這種害民的團，根本改革，解除民間的疾苦。恢復民團兩字的榮譽真正武裝自衛的民團。

現在，民衆都深以為憂的，就是農村經濟破產，農村經濟破產的結果，就造成種種亂象的原因，所以我們救國救鄉的急務，就是如何恢復農村經濟。恢復農村經濟的要件，第一先要維持地方治安，地方果能治安，民衆才能安居樂業，而不致有農村優秀分子減少而集中到都市來的現象；第二發展農村生產事業，就是要把最新的科學方法，生產工具優良種子等等灌輸到民間去以增加產量；這二種責任，要誰來負責呢？當然的，要你們各位負責了！

我們再講到東北的情形，從九一八東北失守，接着又是一二八的滬戰，今年二月又有榆關被陷，最近熱河又爲湯玉麟放棄了！爲什麼熱河會失守的？這是因爲不抵抗，爲什麼不抵抗？因爲那些軍閥貪官污吏剝削民財太多，開毀熱河主席湯玉麟積有私產四五千萬，當時只顧用車輛盡

量的裝載他的細軟金銀到北平，就不打自退了！所以熱河失守，並非兵士不能打，完全那些將領誤事。兄弟最近接到中央方面一位朋友的信說，在熱河未失守前，他們領到很多的款項和子彈，但是湯玉麟竟一點不發下去，結果子彈就資送敵人，款項就自己挾帶逃跑，你們想想，痛心不痛心呢？現在蔣委員長到北平，已表示決心抵抗了，全國上下，應該一致團結起來，共同抵抗，才能挽救此危亡的中國，不然，平津亦將難守，全國都有可危了。最近十九路軍官兵聽到熱河失守的消息，個個都非常憤慨，個個都有願意前去殺敵的決心，祇因環境關係，——就是剛才所說福建的匪患未清，且接近的又有暴日，——所以一時間不能全部調動，但是福建如果受到侵略的話，縱使兄弟不下命令，他們——全體官兵也必定會自動的以血肉和他搏命，到那時，希望諸位，也要努力共禦外侮，本同甘苦，共生死的精神去努力！以完成自衛及擴外的目的。

公路與治安及國防之關係並福建公路目前之概況

——省公路局長樊宗暉在警官學校演講辭——

兄弟今天蒙張總隊長相招來，和諸位演講，非常榮幸。但是演講實在當不起，不過兄弟和張總隊長，以及貴所諸同志，多半是患難之交，很想借這機會來見見面；並且兄弟目下的工作，係公路局長；而公路在現時，又是救國急務之一，所以也想借這機會來宣傳宣傳，這兩點就是兄弟來到此地的動機，並不是什麼演講的。

公路本身的作用，即使不說，大家大概也會明白。她的作用有二種：一種就是與大家息息相關的平時治安問題；一種就是和戰時的那個國防問題。

關於治安方面，也誰都會說，有公路則交通便利，易於排除社會的禍害，如土匪綁票之類，可以使其自行斂跡。但是這種說法，可以說是治標的，不是治本的。治本的說法呢？就是要研究土匪何由而發生？並何為而產生？天下沒有從娘胎墜下的人，就想做土匪的；更沒有一生甘為土匪的。他們所以為土匪的原因，分析起來，不外是生活沒有辦法。雖然中間也有一般是由好閒懶惰所造成，但可

以說為數至微。武斷一點說，世界土匪的數目，中國最多的省份？則不外乎地勢多山，到處崎嶇險阻，交通不便，所以雖近在咫尺，還不能通有無，均盈缺，經濟因此不能發展，百業自然不能興盛。加以化學和機械發達的結果，文化落後地方的手工業，更受極大影響，所以失業的人，更加其多，生活日見困難。一旦遇着天災人禍，強梁者由是挺而走險，嘯聚山林，過其土匪之生活，而地方多事，以上係就公路不發達影響地方治安的鉅大而言。

次就公路與國防的關係，說起也是不要兄弟來說，諸位都會想到。公路發達，交通便利，到了動員時候，調兵遣將，輸送彈藥，糧秣，都很便利。如德國一樣，全國動員，只需二十四小時，可以完畢。是以歐戰的時候，在戰鬥初期，一舉擊破比法各軍，獲得大大勝利。如果照這樣說，還是皮毛的，諸位要知道，現代的戰爭，不是專靠着軍隊來效死，槍砲來殺敵，何以呢？因為現代的戰爭，除

鐵礦肉身以外，還加以化學一種，如綠氣呀！毒瓦斯呀！電燈呀！死光呀！層出不窮，神秘莫妙，所以所稱動員，是全國士農工商一起動員起來。則與交通上的關係，更加密切。如此尙是專指戰時而言；再進一步說，諸位還要知道所需鞏固國防，尙不是只就軍事方面而言，還在平時由充實人口，增加國富做起，尤其是我國地廣人稀，邊地如東三省，內外蒙古，新疆，西藏，雲南，廣西，各處，地比內地大數倍，而人口反極稀少。所以受外國人口的壓迫，日甚一日，如不移民殖邊，則如許廣大的地方，終非我有。但是移民殖邊的先決條件，還是道路發達，交通便利。諸位是讀過歷史的，你看無論中西，大凡道路所到的地方，就是人跡所到的地方，某地方道路愈發達，交通愈便利，則人口愈加多，這是一定的。如果現在公路可以築到邊僻的地方，行走各種快速度的車輛，那有不因為交通的便利，造成繁盛的都會，用以充實人口，增加國富，鞏固國防呢？

說到這裏，還要同諸位申明一句話，就是諸位都知道，到處常見的鐵路，其速度比汽車雖強不多，但是其運輸力則比汽車強了多多，煤炭的消耗費，也比較汽油的消耗

費，便宜得多，何以不築鐵路，以便利交通呢？諸位要知道，鐵路因有種種關係，其築造的條件，如價度，灣度，以及載重力，等等，都不能夠如公路那麼簡單，所以建築工程，亦甚困難，且鐵路所用材料，不但鋼軌用到舶來品，而且連枕木都要購自外國，所以建築費，亦甚昂貴，大抵築造公路，因地形地質之關係，每一里的建築費，自四千餘元，乃至八千餘元，不等，而鐵路則將十倍之。實在不是以目下我國各省財政狀況，所能夠隨時可以計劃築造的。所以現在各省，除浙江，杭江，鐵路，採用窄軌輕便鐵道外，其他各省欲求交通之便利，只得極力築造公路。其成績最著者，首推廣西，湖南，貴州，廣東，各省。近來江西，安徽，河南，等省，也視築造公路，爲目下切要的建設要圖。

現在說到福建目前公路的概況了，我們福建的公路，支綫不說，先說幹綫，共有五條：就是閩粵幹綫；閩浙第一幹綫；閩浙第二幹綫；閩贛第一幹綫；閩贛第二幹綫；等等。現在分別說明，使諸位熟知福建公路五大幹綫的大概：

(一)閩粵幹綫：此綫全長約九百五十七里，爲五大幹綫中

之最長者。由福州向南行，由峽兜過烏龍江，經福清、莆田、仙遊、惠安、晉江、同安、龍溪、漳浦、雲霄、詔安，出分水關，而達廣東的黃崗。全綫大部完成通車。其未通車者，就是常思嶺南北，約五十里，以及雲霄、詔安，之八十里而已。現在常思嶺段，正在趕築，預定本年四月可以通車。雲霄段路某已成，正在建造橋梁，瀕洞中。預定本年八月，可以通車。若是則全綫貫通，閩粵交通從此便利。

(二)閩浙第一幹綫：此綫全長約六百十五里，由福州東出馬尾，至瑯頭，北折經連江，羅源，寧德，霞浦，福鼎，而入浙江；而與浙江的平陽相接。此路建築成績不佳，已成者，只由福州到鼓山的十三里，將成者，也只由鼓山到馬尾的二十一里，其餘屬連江之四五里，屬羅源之三四里而已。不過這一條路，沿江海而行各地，尚有輪船可以交通。且浙境的路，也未到達到平陽，無須急急求其全綫貫通。現擬趕築至寧德為止，使福州與閩東的交通，得以便利。

(三)閩浙第二幹綫：此綫全長約九百里，由福州西沿閩江北岸，經水口以達延平，再由延平北經建甌，浦城，

原擬越仙霞嶺，以入浙江。但是仙霞嶺過於急峻。築造困難。於是決定取道二度關。先鑿江西之廣豐，續贛東幹路，而入浙江的江山。此路之狀況，也很悲觀。完成通車者，只洪山橋至兵工廠的八里。延平至安濟的三十里，建甌至魯口的三十里。將成者，亦僅兵工廠至桐口的十里。安濟至葫蘆山的二十五里。魯口至房村口的四十里，浦城至漁梁的三十里而已。不過此路對內動匪，對外國防的關係，均甚緊要。中央暨本省當局，亦均甚注意，如果聚全力以赴之，成功亦不其難；大概二年内，當有全綫通車之希望吧！

(四)閩贛第一幹綫：此綫全長四百五十七里，由延平西行至順昌，折而西北向至邵武，再西折經光澤出杉關，而接江西的南城。全綫完成通車者，僅邵武至漢口的三十里。其餘連測量都尚未測量，可謂五大幹綫中，最無成績者。不過將來閩浙第二幹綫，既由二度關而入江西，亦可利用贛東幹路，而連南昌，所以此綫尚非十分切要的。

(五)閩贛第二幹綫：此綫全長五百五十里，由龍溪西行，經南靖，龍巖，長汀，而連江西之瑞金。此綫由龍溪

兄弟今天來到此地，對於諸位惟一的希望呵！

福建公路五大幹線經路及里數表(附圖)

至水關，早已通車。由水關至龍巖之一段，亦在趕築中，預計六月間，亦可通車。至於由龍巖至新泉的一百三十里，現在亦由閩西善後委員會，開始測量築造。新泉以西，尚係共匪區域內，自屬無法進行。不過此線與動共，及國防，均有重大關係，當局絕不漠視。所以於最短期間，亦可希望其成功。

幹線情形如此，支路除興泉及漳屬尚頗發達外，其餘閩北，閩西，可謂絕無僅有。真考福建公路，建築得如此遲緩，是有幾種障礙，牽制其進行的。從前福建政局，幾成割據局面，政令既未能統一，各種計劃，自不能如所期望而實行，況且尚有藉築路而斂財，或位置私人者。成績何由而得來，此其一。地方不靖，土匪如毛，測量施工，均感困難，此其二。民智不開，對於派工認款，不但不能踴躍，反多觀望，而土劣把持之，馴至激起極大風潮，而成公路進行的致命傷，此其三。現在全省政治，已趨統一，土匪亦漸肅清，但關於第三項的民智不能開通，尚為公路進行不可避免的障礙。所望各位畢業後，服務於社會時，如有機會，對於此種關於救國政策之一的築造公路進行，於民衆方面，極力宣傳，極力感化他們的頑固思想。這更是

閩粵幹線 福州 110里 龍溪之宏路 120 莆田 102 惠安 57

晉江 163 同安 130 龍溪 105 漳浦 70 雲霄 80 詔安

20 廣東界

閩浙第一幹線 福州 110 連江 105 羅源 40 甯德 180

霞浦 201 福鼎 60 浙江界

閩浙第二幹線 福州 180 水口 200 南平 120 建甌 300

浦城 100 江西二度關

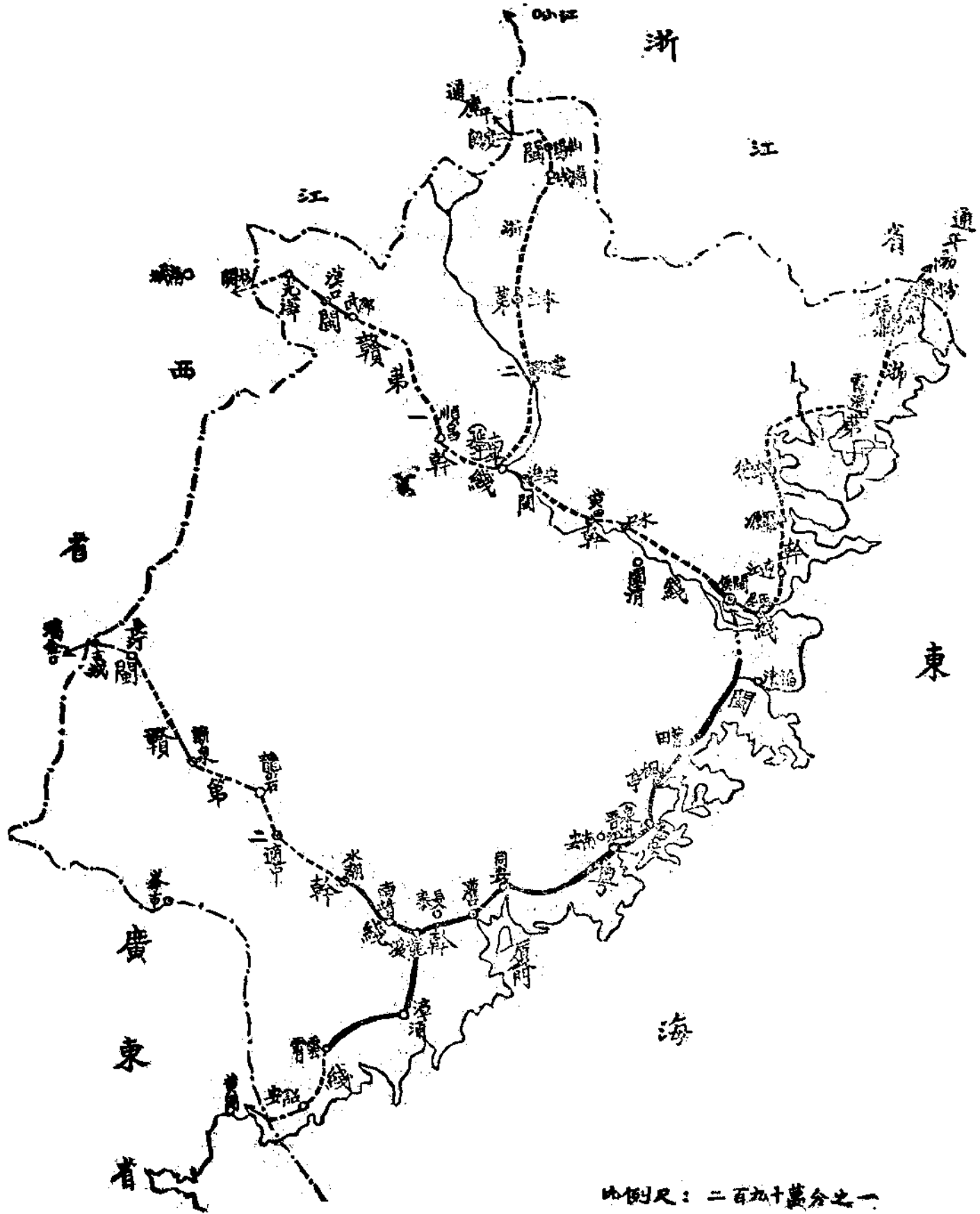
閩贛第一幹線 南平 180 順昌 207 邵武 80 光澤 40 江

西界

閩贛第二幹線 龍溪 50 南靖 180 龍巖 130 新泉 180

長汀 50 江西界

福建省公路局五大幹線略圖



數字運動與保衛團

陳樹德筆記

教育廳長鄭貞文對團訓所學員演辭

各位官長各位同學：

今天承丘主任介紹兄弟同各位談話，實在覺得非常歡喜。兄弟到福建來有三個多月了，在省府同人目前引為最急需要辦的事項，真如組織民衆與訓練民衆兩件事，故第一步便設立團務處，同時又設立了訓練所，因為我們大家都都覺到福建最近幾年來被匪的蹂躪實在太糟了，例如兄弟的先人墳墓離城很近，屢次想帶眷屬祭墓去，幾次都爲朋友勸阻，就此我們也可以見到福建地方治安的狀況了。所以福建的施政方針我們認爲先要安定地方秩序爲一發施政之首，省政府所以在財政這樣竭蹶的時候，急急於籌辦這個團務處和訓練所就是這個原故。

據說這次投考訓練所的學員大多數是中等程度以上的學生，還有一位縣長對我說過這次投考的也有大學生，福建的民衆尤其各位有爲的青年這樣的熱心注意這件事，那是使我格外歡喜的，我想福建再過幾年後依賴各位的努力將來一定有很好的成績安慰民衆的期望，這是我今日對各位的預祝。

團務月刊 第一卷 第二期 數字運動與保衛團

位的預祝。

不過各位要知道中國的國難到了一個怎樣的地步？我想大家在報上總看到，中國已準備抗日，日本有因爲國聯的調裁而退出國聯的空氣，總之世界大戰的導火綫或將以此而開端，如果各位到這個時候還沒有些毫的準備，那麼，中國非到滅亡不可。

前幾天日本領事館介紹一位新從印度研究佛教的日本人和兄弟見面，大家說了些寒暄的話之後，在他的皮包內拿出一本書來，就是本省團務處出版的一本團務月刊，他翻到最後一頁有八個大字，他問我什麼字？月刊的底面是印着八個篆字的標語是：「安內攘外，勦匪抗日」。我很簡單的把這八個字解釋了一遍，他又問：中國的抗日運動到底到什麼時候才停止呢？我就回答他說：「中國的所以抗日，是由於日本的侵略，若問中國抗日運動到什麼時候停止，必須先問日本侵略中國到什麼時候爲止」，從這樣簡單的談話中便可以知道日本對於我省團務非常注意

，尤其對於中國抗日運動特別重視。我們現在要從實際上做工夫，不要給日本人譏笑我們「中國人祇有宣傳而不能實行」才好！

其次，我們在省政府中，最近又舉辦了識字運動；我們覺得在這嚴重困難的當前，惟一的急務，就是喚醒民族精神，例如德國在普法戰爭以前的情形實可以「貧」「陋」「愚」「弱」四個字表達之。故當時的情形較現在的中國實有過之而無不及，但是因為出了一位大哲學家非希德，竭力以復興德國為志願，親自到各處去演講宣傳以圖喚醒德意志的民族精神，他的唯一的法寶，就是在提倡新教育，當時有人譏諷他空口說白話，是沒有用，但他總是不管繼續地去宣傳；果然不久就因此把垂危的德國復興過來，一直到歐戰時期還是轟轟烈烈。雖則在歐戰時因各種情勢上的關係而致敗，然其民族精神仍是勇往邁進的。相信德國的民族在不久的將來一定會恢復其原有的地位。例如德國因以戰敗國而被割裁軍備，限制大量軍艦的製造，但是德國在這種壓迫之下，便發明了「袖珍艦」，「袖珍艦」的意思表示機巧小機動，他把粗重機器改用精細機械，故其面積雖不大，然行駛率與攻擊率則非常大，真出於協約國限制

軍備時的意料之外，而簡直沒有法子可以限制他。這是單單從有形的方面來說，還有許多無形的力量，都是我們所夢想未到的。所以德國到現在雖被戰績和不平等條約的束縛，使人民陷於窮困的地步，然他們全國上下一心一德，團結一致，猶有很大威力，這是他們能發揚民族精神的緣故。

講到我們中國文化，已有很悠久的歷史，即在科學方面亦較外國為早，大家以為科學的發明是由於外國人，其實中國中古的時代——外人還沒有科學的時代，中國即有之；例如：在秦漢的時候，國人感覺到富貴與壽命的重要，已發明了鍊金術和鍊丹術等，就是化學的基礎。鍊金術所以致富，鍊丹術所以使人長壽，外國的化學也是由此面產生出來的。又如羅盤針印刷術製紙等都是中國固有的發明，所以吾們從種種方面觀察，都覺得中國的民族的聰敏才力，並不弱於其他各民族。可是為什麼中國到現在却變成如此衰弱呢？吾想，這不能不咎中國自秦漢以後罷黜百家尊崇孔道——儒家的學說至歷朝的開科取士，均以儒家學說為標準，各家的學說因此而中衰，一直到現在，中國變成無聲無色的民族。

說此孫中山先生在滿清末年，便注意到恢復民族的精神，以爲救國之要圖。

從前，兄弟在日本看到一種報紙，他的標題是中國到底是谁的獅子呢？還是快要死的猪？當時我心裡很難過，他的肯定是說中國自命如誰着的獅子，其實最快要變成猪死的猪！

我們於此，應當反躬自問，中國爲什麼到這個地位了？我想，這不外下列二個原因所造成：●無組織●無訓練；所以政府最近最切要的工作厥惟第一整頓團務，第二實行保甲，第三推行識字教育。

我們知道現在世界上的文盲數，中國爲最多；今姑將世界各國文盲數佔全人口的百分比錄下：

德國	百分之二
英國	百分之二
法國	百分之四
日本	百分之五
美國	百分之六

俄國在從前佔有百分之三十以上，但是到最近幾年已一

躍而至百分之二十以內的成績了。

國語月刊 第一卷 第二期 識字運動與保衛團

中國 到現在還是佔着百分之八十以上。

於此可知中國的衰弱，以人民知識文化的落後不無相當因果。

因此我們現在欲救中國，非先喚起民族精神不可，欲喚起民族精神，當以提倡新教育始。所以目前的識字運動非常重要，特別是我們福建省更有熱烈提倡的必要！

福建在中國各省中交通上，不算最落伍，但從各方面的統計中，證實了福建文化落伍；至與交通不便，荆棘叢生的甘肅省同一地位，這實是一件很羞恥的事！

所以省政府除開辦與保甲二項急務外，就亟亟於識字教育的普及，現在且從福州市普及爲始，以達到福建全省識字教育的普及！

至於福建普及識字教育的計劃，諸位大概已經知道，就是分成四個步驟：

- 一 宣傳
- 二 調查
- 三 設計
- 四 實施

在福州，第一第二項工作，已經做過了；調查的結果

。國語市級民百十以上至二十以上者，不論男女，二萬多人。這當然不是一件很可驚的統計，但目下祇得談此統計。作第三步設計國語的工作。至於所用的課本，我們正在編輯，以適合本省人民之用。因為我們覺得中央雖有平民千字課的教本，但總覺得有許多不適合於國語的，第一編列來說，國語是國音，但在那平民千字課裡，竟沒「國語」字，故現在決自編教材。刻大半已編就。至第四項工作，是規定率在十二歲以上二十歲以下的不識字民衆，應受國語教育。其辦法每日上課二小時，一小時半上課本，還有幾小時專以講演近代公衆必要的常識。

不過大家要知道國語運動之推行，在國語還有許多機關家幫助，如學校公安局以及許多文人學士等都很多，如

是將隊推行到各縣各鄉去，要依那個人的負責呢？既沒有完善的講堂，又沒有多量的人去施教，更沒有一種實力可以制裁他，這是一件很難的事，所以將來的重任，就是要請各位訓練所畢業的學員起來負責。特別是你們第一期的同學，尤有重大責任，在組織民衆的工作中，還要以訓練民衆為教誨。最後我總希望你們把：

喚起民族固有精神

提倡新教育

二件事常常放在心頭，同時還應當注意到國語運動，更要注意到以鄉村教育普及為第一要務。

完

軍人五德——團務人員的五德

丘國珍對全所學員講

各官長，各隊長，學生們：——各位現在是置身於團務的工作了，從此以後，就成了團務的人員，團務人員，表面上雖不是置身於常備軍隊中的軍人，可是辦理團務，實行民衆軍隊化，內以除盜匪，保國團，外以抗強敵，衛疆土，其責任之重大，與軍人實無所異，且深刻些說，將來國家實行徵兵制，正要選辦團爲過渡，如此則團務人員，實將來國家的正式軍人，那麼，對於軍人的道德標準，也有關連而加以修養的必要了。

今天所要對大家說的，就是做軍人「要怎樣才是軍人？」所應具備的五個條件，如果沒有了這五個條件，固然不能做軍人，就是缺了其中的一件，也不能夠做一個良好的軍人，惟必須一一俱全，然後才配稱爲軍人，才可稱做良好的軍人，換言之，才配作一個團務人員，良好的團務人員，這五個條件關係有這麼大，所以我很希望大家留心聽着，以後并留心記着，時時刻刻本着我所說的條件，留心去做修養的工夫，將來出去訓練民衆的時候，也要同樣去教育他們：

這五個條件是怎麼樣呢？就是我們中國古時一位軍事學家——孫子所說的一句話，到現在已經經過數千年，都成了軍人的金科玉律的五個字——智，信，仁，勇，嚴。這五個字本來是說爲將者所必要具備的，但是在今日時代，不僅爲將者要具備這五個條件，就是當一個士兵，做一個團丁，也是缺一不可的，現在把牠一件一件的來解釋在下：

智

什麼叫做智？智就是智識，凡天地間的事事物物，我們能夠無所不知，無所不識，其來也都能應付裕如，而不至於失當，這就叫做智，反之，無所知，無所識，那就叫做不智，不智就是愚。

然而一個人出世，怎樣就會得到這種無所不知，無所不識的本領——智呢？這並不是一個人出世，一定就會有這種智的，一個人的智識，其來源是各有不同，現在把牠分別說出來：——

孔子說：「有生而知之者，有學而知之者，有困而知

之者。」

中山先生說：「一，由天生者。二，由學習者。三，

由經驗者。」於此可見智之由來有三種：——

「一種是由於自然的，即所謂『生而知之者』，『由於天生者』。

「一種是由力學得來，即所謂『學而知之者』，『由於學習者』。

「一種是由於經驗得來的，即所謂『因事而知之者』，『由於經驗者』。

所以一個人的智識，不是完全靠自然生出來的，而且所謂『生而知之者』，不過孔子和中山先生圖繪一格，實在能生而知之的人極少，就所謂至聖如孔子他自己也不敢說是生而知之，他說：「我非生而知之者，好古敏以求之者也。」這句話雖然或者是孔子自己謙恭的話，然而孔子之所以爲孔子，他一生之好學不倦，在論語上隨處可以見到孔子一生大部分的工夫，是由好學而得來。那麼，聖人尙且由好學得來，此外，中才之人，我敢說一句是完全由學得來的，說一般人的智能之啓發，全靠自己到處留心努力磨練。開得多，看得多，做得多，日積月累，他的智識自

然會與日俱進。

再把智的分法來分析，可以分做大智，小智，和假智三種。

什麼叫做大智呢？就是能知過去和未來，且能觀其象而知其變，或聞一以知十，所謂智星，智囊之類。但有大智而有修養的人自其外表觀之，人初不知他是有大智的，因爲其態度沈着，胸襟廣闊，人都不能夠揣測，所謂「真賢深藏若虛，君子盛德容貌若愚」，這就叫做「大智若愚」。

什麼叫做小智呢？就是他所知的很淺近而狹小，故其識見只可以任小事而不可以當大任，這就叫做「小聰明」。

什麼叫做假智呢？就是得着一知半解，強不知以爲知的，這就叫做假智，其實假智就是不智，不智就是愚。

所以一個人生於世上，尤其是生在今日的世界，與萬物接觸，縱不能得大智，也必要有相當的智識，才能夠自存自立。不然，那就要受天然的淘汰，那就是很危險的。

我們是國務人員，是軍人，軍人所處的地位很重要，所負的責任亦極偉大，要怎樣才能決勝於疆場，安國家於磐石，保民衆的安寧，全在乎智，軍人如無智，不但誤自己而且誤人，不但誤小數人而且誤國家民衆，智之在軍

人其關係之重大既是如此，那麼，我們要得到怎樣的智呢？這裡我可以引中山先生的一段話回來給大家做一個標準：

先生說：「軍人之智：——

1. 別是非；
2. 兩利害；
3. 識時勢；
4. 知彼己。」

軍人何以要別是非呢？因為軍人的責任是保國衛民，而非以禍國害民的，然而軍人，每容易受人利用，挑撥，或誘惑，而昧了自己的責任，在不知不覺中跟着去幹做損害民的事。像從前軍閥的走狗們，何嘗沒有相當的本領呢！可是他們不能別是非，一味的跟着軍閥去造反內戰，貽害國家和民衆。又像現在的紅軍中的惡劣軍人，也何嘗沒有相當的技術呢？可是他們不能別是非，一味的去替共產黨和俄國人宰殺自己的同胞，危害自己的國家。所以中山先生特別舉出軍人的智第一要別是非！但別是非要怎樣別法呢？他繼續說：

「軍人所以保民，利於民則爲是，不利於民則爲非；

軍人所以衛國，利於國則爲是，不利於國則爲非」，所以我們軍人如能夠根據這兩條原則去判別事物，則無論在什麼時候，或在什麼地方，都可以不至於受人利用，挑撥或誘惑，而成爲作惡的軍人了。

軍人何以要明利害呢？所謂利害，不是一己之利害，例如：鴆毒能殺人，人都避牠，膏酸能通口，人都歡喜牠，臭糞能噁人，人都避牠，牛羊可充食，人都愛牠；推而至於好逸惡勞，好生惡死，都是人的常情實不足以爲智。所謂軍人當明的「利害」，就是要明他人的利害。國家的利害，民衆的利害，和長久的利害，不是軍人自己個人的利害，這裏特別要分別清楚：若斤斤以自己的利害爲利害，那就大錯了。因爲軍人自己的利害，即包含在上面四件利害裡頭，倘軍人不明這些利害，那麼，他手所操的是殺人之器，日所學的是殺人之事，就變成鴆毒而適以害人之，變爲虎狼而適以噁人了。害人者人棄牠，噁人者人避牠，其結果就是所以害自己。大凡利害，有的是直接的，有的是間接的，有的是近的小的，有的是大的遠的，在這些直接間接，遠近大小，以及利利害害，紛紛錯雜之間，倘能計算週詳，取捨適當，不以一己之利而爲利，不以一己

之害而爲害，這才是真明，才是真智。

像一羣紅軍英雄們，受着人家的光顧，以爲人人有田可分，有妻可夫，就昧了其中的利害，而去做殺人放火賣國滅族的勾當，弄得天怒人怨，不但回得不着，妻夫不到，而自己的生命弄到也不能得着安全的保障了，就是一時可以存在，但問題已發達，房子已燒完，物產已罄盡，那時候國家亡於俄國，或日本，自己做了亡國奴，那還有什麼可分，妻可夫呢？就有田可分，有妻可夫，那還有什麼面目去見世界的人類呢，所以軍人必要明白利害其理由就在這裡。

軍人何以要識時勢呢？所謂「時勢」就是時代的大勢又可以說是時代的潮流，凡某一個時代有某一個時代的大勢，即是有一時代的潮流。時代的大勢所趨潮流所到，在該時代中的人們的思想行動，應該順着該時代的大勢和潮流而進，不能逆時代的大勢，或潮流而存在。比如時代的大勢已趨向民主共和，你還安想去做皇帝，沒有不失敗的道理，如袁世凱之洪憲稱帝，宣統之復辟，這便是不識時勢的失敗之明証。又比如在现代民主思潮高漲的時候，民衆的需要是樹立民主政治，如果有人還想繼續軍閥

的故智去維護民治，橫行鄉曲，其結果也必定是失敗不可待言。故識時勢的使徒，一定能順應時代的潮流和時代的需要而前進。但是時代未至，大勢未成熟，你還去做過時代的行動，那也是不成，其結果也是與時代過去的一樣的失敗。最淺的一個比例，如一個嬰孩由成胎而至出生，一定是經過十個月的時間，若果未滿十個月想硬要把他生出來，這沒有不死的道理；軍事也是一樣，時勢未到你要硬幹下去，如孟子所謂「欲拔苗助長」也一定失敗。所以「時勢」兩字的解釋，某個時代的大勢是怎麼樣，便怎麼做，固不能無後，也不能超前，要緊緊的跟住時代的潮流而進，才算能識時勢。

時勢之關係如此重要，那麼，軍人倘不加以審識，則必至胡公亂幹，不僅害及自己，而必害及國家民衆，例如：共產主義，就馬克司自己說：要資本主義發達到最後的階段，即是資本到了最成熟的時候，他自然自己崩壞而轉換到共產社會。所以俄國的產業未發達去行共產主義到底行不通，卒至改爲新經濟政策。現在甚至實行五年計劃，從事於資本的建設，那末，行共產主義的時候，是在資本主義發達到最後的階段才成。在產業發達的中國，資本不

但是未發達，還可以說是未萌芽，一切的實業不興，工商業不振，交通不便，民衆生活的痛苦，不可言狀，正是要利用資本來建設的國家，那裡用得着共產呢？誰知一班共產黨偏要拿不通時，不合勢的共產主義，偏要在今日的中國來搞亂，其結果，弄得殺人遍野，流民滿地，國基動搖，這就是他們不識時勢的原故，所以軍人如不識時勢，也是一樣的事而這些複雜的。

軍人何以要知己彼呢？這是專指用兵上的說話，也是孫子所說的：「知己知彼，百戰百勝」，軍人用兵作戰，務必要把敵方和自己的有形無形的各種要素，和天時，地利，人和的各種關係，發覺比較，認爲確有把握，然後出而作戰，才可以操勝算。若不然，冒昧啓發應敵，則沒有不致失敗的道理。軍人的責任，關係于國家的存亡，民族的安危，倘不能知彼知己，而兩莽莽然，其失敗必至累及國家民族的危亡。所以知彼知己，也是軍人所必要的。

軍人之智，既要具備以上四件智識，然現在我們既非生而知之者，要怎樣去修養深之？這裡我可以舉出幾個方法來：

中，尤其是今日，科學昌明，技術發達，一切文明的進步，都在書本中明示着，我們如能從書本上去研究，當然可以得相相當的智識，古人說：「開卷有益」，「溫故知新」，可爲吾人的明訓。大家如能手不釋卷，有恒做去，則積年累月，觸類旁通，就是智之所在！

2, 多學習——俗語說：「聽過不如看過，看過不如過。」只從書本上去讀死書，那又是沒中用的，故一方面要篤學一方面要力行，學就是看，習就是做，我們在平常生活中，遇見事事物物，如能熱心去觀察牠，做做牠，其所得之印象必多，印象所在，就是智識所在！

3, 多體念——凡是遇一事物，經一回車，就不要把牠輕易的放過，務必要處處留心，時時注意，以研究其所以然，而以身體念之，這也是求智的一個方法。

大家入學的時間只有四個月，在此四個月當中得着一知半解，知其然而不知其所以然，就以爲是夠了，畢業以後就不用再研究，那就是完全差了。所以我很希望大家，無論在什麼時候，都務必要多讀書，多學習，多體念才對！

信

1, 多讀書——古今中外的事事物物，都記載於書本當

什麼叫做信？信就是誠實，凡立身行己，待人接物，都很誠老實的，給人家以可信，這就是信的意義。反之，就是虛偽，虛偽就是光騙，騙自己，騙父母，騙妻子，騙兄弟朋友，騙上官部下，騙親戚同事，推而至于騙民衆，這些光騙，就叫做不信。

一個人生在社會當中，而至於不信，那麼這一個人就成了孤立的人。例如：一個商人，騙了人家的資本，或貨物，那末，第二回誰肯借資本和放貨物給他呢？又如一個做工的，騙了人家的工錢，而誤了人家的工業，第二回誰敢拿工給他做呢？又如有一個當差的，騙了上官而誤了事，第二回又誰敢拿差給他當呢？所以就必至於成爲孤立的人了，然而一個人在這個共同生活的社會裏斷不能脫離社會而孤立的，人如至于孤立，他除了「沒落」之外，沒有什麼生存和快樂的可能，故此孔子會說：「人如無信，不知其可也」，就是說信與人生的關係。

信與人生的關係既如此重大，那麼，軍人尤其是我們團務人員，躬身行伍，過團體的生活，統率部下，決勝負於戰場，那就可以不要信嗎？軍人如無信，我可以斷定他必不可以做一個軍人，爲什麼呢？例如：上官不信他，則

必不任以事；部下不信他，則必不受指揮；同事不信他，則必不與他協全動作；民衆不信他，則必不來幫助。那麼，他只有一個人行動，只有失敗罷了，那還配做軍人嗎？所以要上官信任他，要部下信仰他，要同事信重他，要民衆信賴他，務必要自己先給人以可信。那麼，軍人的信，何等的重大啊！

我們團務人員，是要在這惡劣的環境當中，去打開一條光明之路，領導着民衆向前跑的，如果沒有了信用，那還能夠勝任嗎？故信之任我們，其重要更爲何如呢！

然而信當從什麼地方做起？這可以分做三個步驟。第一，先要取信自己！例如：我相信我一定可以做一個好人，不至於腐化和惡化；又如：我相信我無論做什麼事，一定可以勝任愉快，而不至於失誤；又如：我相信我受了良心的督責，一定可以做光明正大的事業。那末，自己已經有了自信心，然後就到第二步去取信於人，凡事沾量自己的力量所能做到的，那就誠心誠意的去做之，務必不要專負人家的付託。如果力量所不能做到的，那就不敢苟且以從事，這就是所謂「一諾重千金」，然能自信，而又能信於人，那麼第三步就要信人，俗語說：「疑人勿用，用

人勿疑」，既用他就該信他，不信他，就該不用他，既用他而又信他，就是自己失信自己，這是我們軍人所最要切戒的。

那末，軍人之信，要做到什麼標準，才可以叫做信？這可以分做四點來說：

1, 實行命令，不失信於上官——凡上官無論委他做什麼事，他就能夠真真實實的做到，這樣，他的上官就必信任他，國家必倚重他，而他就成了一個忠實的軍人。

2, 實行所言，不失信於部下——對於部下發一言論，下一命令，無論如何，必欲做到，這樣他的部下必信仰他，即可與他共生死，而不至於命令不行，那麼，他就成了一個有威信的軍人了。

3, 實行責任，不失信於民衆——軍人責任在保民衛國，而他不但能夠不擾民，不害國，且能使國家安寧，民衆樂業，這樣，他就能得着民衆的信賴和擁護，而成爲國家的干城，民衆的衛星了。

4, 實行所約，不失信於朋友——與同事或友軍，如有所協約，務必要切實做到，不能做到的，就不要與人定約，這亦是軍人不可少的一件事。

軍人如能做到這四點，那末，他不僅可以做一個良兵良官，而且可以做一個良將；換言之，可以做一個良好的團務人員，良好的民衆領袖！反之，對於上官命令，則陽奉陰違，對於部下則朝三暮四，對於民衆則倒行逆施，對於朋友則圓滑萬端，那末，他已是成爲孤立之人，還有什麼力量可以統衆馭下呢？

然而我們要能不失信，不是一時的工夫所能夠勉強，務必要平日有所修養而成爲習慣，然後自然而不會不至失信的。例如：有一個人他平日最好說謊的，他一生就是說謊，他平日最滑頭的，他一生就是滑頭，他平日最慣光騙人的，他一生就是做光騙的事。反之，有一個很誠實的人，你就是去叫他做虛偽的事，他無論如何做不出來的。照這裡看來，所以我們平日不可不注意修養，現在指出幾個方法給大家來做修養的方針：

1, 心勿妄想——一個人素貧賤則行乎貧賤，素富貴則行乎富貴，其他非分內所應做的事，非分內所應得的東西，就不要放在心中去妄想，如果是天天把那些非分的事物在心頭來念着，至到接着那環境和所妄想的事物相同時，那就全做出非分的事來，所謂「一念之差，誤以終身」。

2. 口勿妄言——宋司馬光先生說：「誠言自不妄語始」，一個人如果慣說謊語的，他無論到什麼地方，至什麼時候，都是扯謊的。我們軍人對於部下，言出如山，一說出來，就要行到，所以平時不要妄言。

3. 事勿妄為——孟子說：「人有所不為，然後可以有為」，人如不顧地位，不顧人格，無所不為，一旦做錯了事，就身敗名裂，那就所謂「一失足成千古恨」，故此平時不要妄做。

以上三點就是修養信的方法，此外軍人應當注意的一點，就是對敵作戰時，不可過於信實。古語說：「兵不厭詐」，詐就是不信，所以對敵是不怕用不信的方法的，這是大家要認清楚的一點。尤其是我們目前負有剿共抗日的重任，共匪和暴日，牠是世界人類最狡詐的，倘我們不用一種機警變詐的手段去對付牠，那常常就會上牠的當的。

(待續)

造林與清匪

陳昭明筆記

僑科長鴻翔在本屆 總理逝世紀念日植樹時演辭

各位官長，全體學員：

今天是總理逝世八週年紀念日，也就是中央規定全國舉行植樹的日子。以前植樹節是規定在清明日，其原則是兩種，一種是氣候的適宜，因為時候是在春天；一種是古人清明掃墓，多有栽松柏柳紀念先人之事。現在舊曆既經廢除，舊曆的節日不用說也要廢除的，所以不要再拿清明日來植樹了。其次，我們現在要從事實際工作，沒有重慶的習慣，我們通通用不着沿襲他。

但是何以要規定總理逝世的日子為植樹節呢？因為總理致力革命凡四十年，他手創中華民國，鞠躬盡瘁，努力于革命的實踐，我們從事于任何一種的建設，都不要忘記他，都不要離開他已定的方針而另外去做！造林為現今中國極重要的建設，又是總理所再三教誨我們要提倡與實行的。總理逝世紀念日，正值宜于植樹的時間；因此以總理逝世紀念日而舉行植樹，既可紀念總理，又得從事造林，這不正是最有意義的嗎？

今天諸位都踴躍試地在準備植樹，我也不想把說話的時間拉得很長，現在只簡單的舉出一些我底意見和感想。

第一，以農村經濟的眼光來看，中國現在農村衰落，已達極點，影響于全國民生間與國家建設者至深且鉅。現代的造林運動不是簡單的造林運動一事而已，實包含有增加生產力，建設農村的重大的意義，這是我們要認識的一點。

其次，中國各地水災很利害，各地難民多半是因為水災而流離失所的，造林運動可以預防水災的發生，關係于社會一般的幸福很大。

再其次，中國除了水災，便是旱災。有許多地方，多下雨，便做水災；沒有下雨，便做旱災。如果林業發達，水災旱災均得因其調劑而不致發生，裨益于社會的地方比較甚麼都大！

以前官僚政治時代，他們也曾舉行過植樹，但是官僚

時代的植樹，正如官僚時代的政治一樣的敷衍，其結果徒有其名而無其實，我們現在的做事，萬萬不能如此，做一件事，必求一事的實效——知道利益所在，也必定要知道阻力所在，造林運動的最大的阻力便是土匪的騷擾，以前本省各地也曾有許多很熱心的林業家，他們都努力地從事植樹，但結果都被土匪的搗亂而無法辦理下去，到了後來，人家連問也都不敢問了！因此，我們得知道：要使造林運動有好成績，則必從剿匪始。

我們舉辦保衛團，主要的任務便是清匪和建設農村。今天，以團務人員的我們，集合到這裡來植樹，其意義比

較什麼都來得重要。因為這是我們農村建設的開始——要建設，要勦匪，這都是我們時刻不容忘記的責任呢！幹部訓練所是樹人的機關，以樹人機關所樹的人來種樹，更覺得有意思！今天植樹，我們深信這些樹苗是天天長大，天天繁榮的，到了明年今日，一定已大有可觀了，那時我們再來增加種植，年年如是，不斷的努力，不久之後，一定全國蒼翠，成棟成樑；建設新社會，創造新環境，實有賴乎此。我們謹以此來象徵中爾保衛團的運動的現在，與其羨滿的未來。

辦團的三要素

1 要負責 2 要實行 3 要準備

各位同志：——現在大家都是負着辦團的責任，將來作為改良社會建設各種農村經濟的基礎的；但在這時候，大家應該注意的是什麼呢？我以為至少要注意三個要素：

1 要負責——負責這個要素，本來不僅辦團者需要，凡做什麼事情，都應該要遵守着。例如：蔣主席，他受了中央的命令，出來辦理福建，他一定要負完全責任把福建辦好，不必待中央二令五申的來督促，這就是負完全責任。又如蔣主席把全省團務工作委託給團務處辦理，團務處就要負完全責任去辦好；推而至於我來訓練大家和將來大家回到各縣去受團務處的命令辦團，亦應該對於團務處負完全責任。再推而至於你們求學出操都應該負完全責任，不要常常待各教官來督促才去做，這些都是叫做負責。對於小事如此，對於大事亦然，試再舉兩個例子：從前的意大利，其情形與現在的中國差不多相同，內憂外患，擾攘紛紜，後來出了墨索里尼，對於意大利民族負完全責任。

(二月十二日紀念週)

丘國珍講
陳樹德記

起來安內攘外現，在就變成了很強的國家；又如土耳其在從前，亦是如此，內則有昏亂的蘇丹和不良的分子，外則有帝國主義者的壓迫，後來出了凱馬爾對於土耳其民族負責去安內攘外，也一變為獨立國。所以，我們現在辦團，亦應該要負起完全責任，不要待人家的督促才對！

2 實行——實行就是切切實實的去幹，不應徒有空叫幾個口號，徒貼幾張標語，就算了事。如我們這裡的「打倒日本帝國主義」、「扶植農村生產專業」，與及在各講堂，飯廳裡的標語等等，我們都要能夠腳踏實地的去做，不要視作單純的標語才對！又如本省保衛團組織規程，已經省政府通過，我們應當要負責把他實現起來，那才不負了主席和全省民衆的付託。從前我們常常看見各都市通衢寫了很多標語：什麼「實現三民主義」，什麼「完成國民革命」，但是事實上怎樣？別的地方不用說，單從廣東來看，他是革命的策源地，現在有沒有達到三民主義的社會呢？其他的地方，更不必說了，所以我們現在一切的標語，和章程，都要切切實實的去實行，不要徒托空言，以騙民衆。

3 準備——但是怎樣去實行呢？這必須要有充分的準備才成。例如射箭，拉弓是準備，放箭是實行，弦拉得滿足時，才可以放箭，這就是實行一定要先有充分的準備的例子。你們來求學，就是作準備工作，你們將來回縣去辦團，無論做一件什麼事，事前亦是要有充分的準備，沒有

準備的，一定沒有好成績，不但沒有成績，而且要失敗。故我希望大家現在就要充分的準備好來。

今天紀念週，所供獻給各位的就是這三點意思，希望各位注意注意！

法 規

審查團務處呈送整理福建省保衛團實施辦法及五年計劃大綱福建省保衛團分區所屬縣名圖表區縣保衛指揮部組織規程及暫行編制表暨常備中隊編制表保衛團各級官丁給予表福建省保衛團各部隊經常費預算表及區縣保衛指揮部暨常備隊經費預算表全省保衛團服裝費總預算表及區縣保衛指揮部暨常備隊服裝費預算附表案報告書

爲報告事本年三月一日承

大會交付團務處呈送整理福建省保衛團實施辦法及五年計劃大綱福建省保衛團分區所屬縣名圖表區縣保衛指揮部組織規程及暫行編制表暨常備中隊編制表保衛團各級官丁給予表福建省保衛團各部隊經常費預算表及區縣保衛指揮部暨常備隊經費預算表全省保衛團服裝費總預算表及區縣保衛指揮部暨常備隊服裝費預算附表案等案一件經於全月四日開審查會詳加討論以所訂區縣保衛指揮部組織規程及各表等均係依據本省保衛團暫行規程擬定大體皆符妥適暨

理實施辦法及五年計劃大綱亦屬可行條項文字之間有未盡繕者酌予修正又原擬全省保衛團分區所屬縣份係將全省劃分十區似可暫照表列辦理將來當因地制宜酌量變更所擬各項預算查尚核實間有不必要者并酌予刪減本案擬請核准分別施行至五年計劃大綱暨關於經費之說明應作爲密件暫勿發表是否有當合將審查經過連同審查通過案報請

公決

附審查通過案一件

審查員蔣光鼎

范其務

林知淵

高登艇

團務處呈送整理福建省保衛團實施辦法及五年計劃大綱福建省保衛團分區所屬縣名圖表及區縣保衛指揮部組織規程及暫行編制表暨常備中隊編制表保衛團各級官丁給予表

建省保衛團各部隊經常費預算表及區縣保衛指揮部暨常備隊經費預算表全省保衛團服裝費總預算表及區縣保衛指揮部暨常備隊服裝費預算附表請察核案

鈞府察核施行指令祇遵謹呈
福建省政府

呈為呈請事竊查本省保衛團暫行規程業奉

計呈整理福建省保衛團實施辦法及五年計劃大綱一份

福建省保衛團分區所屬縣名略圖及一覽表各一份

區縣保衛指揮部組織規程及暫行編制表暨常備中隊

編制表保衛團各級官丁給予表各一份

福建省保衛團各部隊經常費預算表及區縣保衛指揮

部暨常備隊經費預算表各一份

福建省保衛團服裝費總預算表及區縣保衛指揮部

暨常備隊服裝費預算附表各一份

兼福建省國務處處長蔣光甫

費預算附表等件各一份是否有當理合連同原件具文呈請

整理福建保衛團實施辦法

一、本省保衛團應照現頒本省保衛團暫行規程整理之其實

撤銷改設某某縣保衛指揮部但縣以下各級保衛團行政

施之程序按本辦法辦理

機關在保甲組織未竟成以前併歸自治機關未有自治機

二、各縣民衆武裝團體無論是否歸縣政府管轄應一律改爲

團者暫仍其舊

保衛團

四、由國務院委任各縣縣長爲縣保衛指揮另派具有軍事學

三、各縣保衛團總團局及其他管理自治團體之局所應一律

職者爲副指揮使負整理本縣保衛團之專責

五、各縣保衛指揮副指揮應先參酌本縣區域廣狹及治安情形經濟狀況等決定本縣應設常備中隊之數一面派員點驗原有自衛團體之團丁着手裁汰但須保留應設常備中隊團丁總額之半數

六、原有團丁有左列各款之一者即行裁汰之

甲、非本籍者但外籍居住本地一年以上而有家屬者不在此限

乙、來歷不明素行不端者

丙、年在四十以上者

丁、殘廢畸形或身體羸弱不堪操作者

戊、有煙癮者

己、有神經病或傳染病者

七、被裁丁額至少應給予原有一個月之餉項交保領回如屬

外籍而無家屬者應遣送回籍

前項無住所無職業情形確屬困難者應由縣指揮酌酌處置以免流為盜匪

八、縣保衛指揮副指揮應將裁汰所餘之壯丁平均分配編入

各中隊(例如每中隊先編入四十五人是)

九、各常備中隊所缺半數之額由縣指揮部向本縣各區徵集

補充之其暫行徵集之辦法除照本省保衛團暫行規程第二十七條二十八條及第三十條至第三十三條規定外應依左列辦理

甲、在戶口調查未實施以前縣保衛指揮副指揮須統計應徵集補充之額數若干商同縣政府按各區人口酌數分別分配於各區令各區區長或指派負責人員用抽籤法依限徵集補充之

乙、各區所送壯丁應由縣指揮部審查合格後方得編入其不合格者即予退回並令該區補徵之

丙、應徵壯丁每名須具有兩戶以上之保結載存縣保衛指揮部備查

十、常備隊之編制按本省保衛團暫行規程第十四條之規定行之

十一、常備隊之隊官暫由縣指揮部就原有自衛團體得力人員或地方公正人士選擇其有軍事學識者各保三人呈請團務處核委

前項選任之隊官如有反動情事原保送之縣指揮副指揮均應連帶負責

十二、常備隊之班長由各該隊長就隊內選擇之

十三、常備隊之番號由縣指揮部接所屬隊數依次編定其例如下

縣保衛團常備第一中隊

十四、常備隊之槍械先將原有團槍撥充之其不敷者或借用民槍或籌款購置應由縣指揮部會商縣政府積極辦理呈候核

十五、各縣常備隊編成後應按本省保衛團暫行規程第七章之規定集中縣城附近切實訓練如因地方情形必須分防時由縣指揮部酌量派出駐防但其訓練程度務須全縣一致開始訓練時并由團務處委任政治訓練員負政治及農業訓練之責

十六、各縣保衛團之經費在省政府未統籌核發以前應就現有團款由縣指揮部會同縣政府組織保衛團經費管理委員會分別整理分配並依本省保衛團暫行規程第五十二條規定呈請核辦保衛團經費管理委員會之組織另定之

十七、各縣在第一次常備隊服役期間縣保衛指揮部應輔助縣政府從事清查戶口實施保甲諸工作

十八、全省應同時依地形之便利劃分為十個保衛區設置區保衛指揮部以便督率所轄各縣整理保衛團區保衛指揮部得按本區情形呈請設置特務隊一中隊至四中隊其編制與徵集另定之

十九、整理期間團務處得酌量情形劃出一縣為辦理保衛團實驗區作各縣模範並設立幹部訓練團務人員

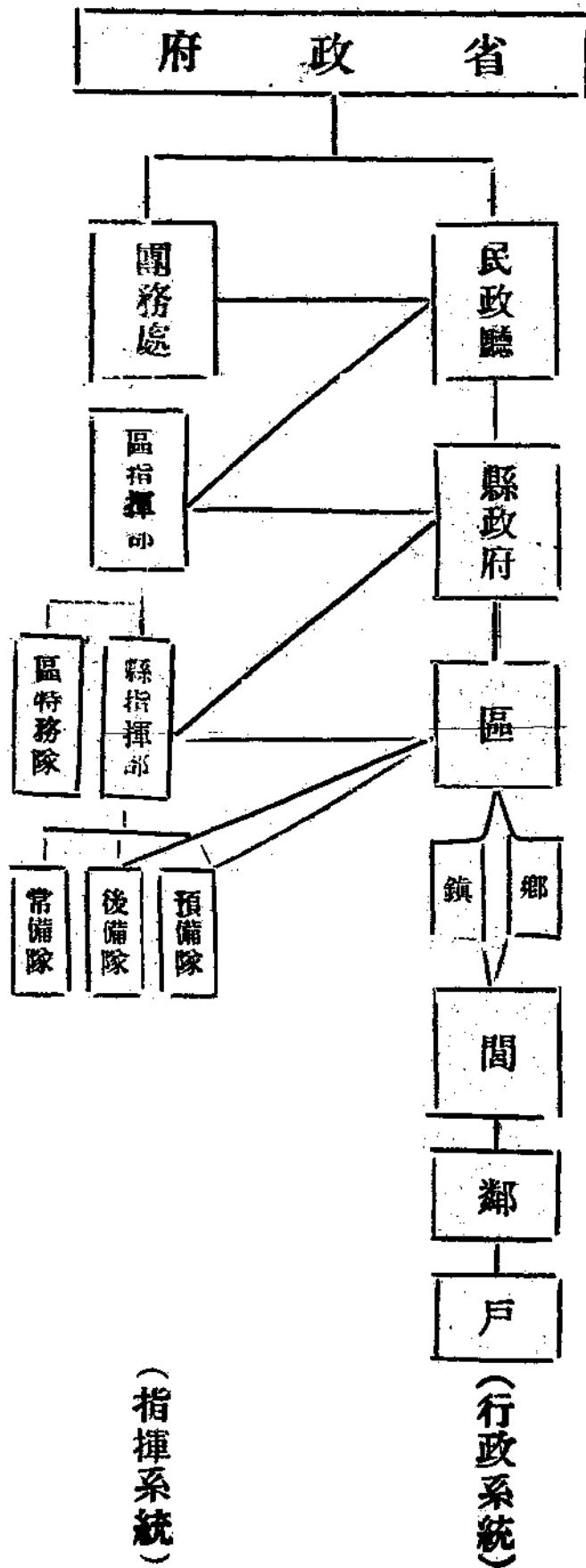
二十、各縣保衛團整理以後常備隊之徵集及預備隊第二後備隊之成立悉照本省保衛團暫行規程按期辦理

二十一、各縣應設常備隊數平均暫以三中隊計算全省每期約設一百九十二隊

二十二、各縣第一後備隊每半年增編一次每次隊數暫以常備隊十倍計算全省約共一千九百二十隊

二十三、本省保衛團之整理及編練應分年實施其計劃大綱另表定之

附福建省各級保衛團機關系統表



福建全省保衛團分區所屬縣名一覽表

第一區(十縣)	第二區(十二縣)	第三區(九縣)	第四區(五縣)	第五區(六縣)
閩侯縣	晉江縣	龍溪縣	霞浦縣	建甌縣
長樂縣	南安縣	海澄縣	福安縣	建陽縣
福清縣	惠安縣	晉江縣	福鼎縣	松溪縣
閩侯縣	晉江縣	龍溪縣	霞浦縣	建甌縣
長樂縣	南安縣	海澄縣	福安縣	建陽縣
福清縣	惠安縣	晉江縣	福鼎縣	松溪縣

國務月刊 第一卷 第三期 注 規

永	閩	屏	古	羅	連	平
泰	清	南	田	源	江	潭
縣	縣	縣	縣	縣	縣	縣
大	德	永	金	思	仙	莆
田	化	春	門	明	遊	田
縣	縣	縣	縣	縣	縣	縣
		東	詔	雲	平	南
		山	安	霄	和	靖
		縣	縣	縣	縣	縣
					壽	甯
					甯	德
					縣	縣
					浦	崇
					城	安
					縣	縣

第六區(四縣)

泰	建	光	邵
寧	甯	澤	武
縣	縣	縣	縣

第七區(六縣)

永	沙	尤	將	順	南
安		溪	樂	昌	平
縣	縣	縣	縣	縣	縣

第八區(四縣)

華	津	寧	龍
安	平	洋	巖
縣	縣	縣	縣

第九區(四縣)

永	上	武	長
定	杭	平	汀
縣	縣	縣	縣

第十區(四縣)

歸	清	寧	連
化	流	化	城
縣	縣	縣	縣

福建省區保衛指揮部組織規程

第一條 本規程依據本省保衛區暫行規程第九條之規定制定之

第二條 區保衛指揮部設于該區適宜地點

第三條 區保衛指揮部設指揮官一人由團務處呈請省政府委任承團務處處長之命綜理全區各縣團務及綏靖事宜

第四條 區保衛指揮官如係兼職得由團務處呈請省政府另委副指揮官一人承團務處處長之命及指揮官之指導辦理一切事務

第五條 區保衛指揮部視任務之繁簡設參謀若干人由團務處委任承區指揮官及副指揮官之命辦理左列事項

一 關於區屬保衛團編組徵調事項

二 關於區屬保衛團訓練檢閱之計劃事項

三 關於區屬保衛團一切統計事項

四 關於區屬地形圖籍之蒐集調製測繪事項

五 關於區屬保衛團聯防綏靖之計劃事項

團務月刊 第一卷 第三期 法 規

六 關於區屬團務之視察指導事項

七 關於情況偵查報告事項

八 關於區屬團槍民槍之調查登記事項

九 關於職員任免獎懲及傷亡撫卹事項

第六條 區保衛指揮部設政治訓練主任一人由團務處委任承區指揮官副指揮官之命統率各縣政治訓練員辦理左列事項

一 關於區屬保衛團政治訓練之計劃事項

二 關於區屬保衛團政治訓練之督促事項

三 關於區屬預備後備各隊之職業生產提倡或指導事項

四 關於區屬保衛團辦理地方公益之指導事項

五 關於區屬各縣改良農村事業及發展農村經濟之指導事項

六 關於團務宣傳事項

第七條 區保衛指揮部得視政治工作之繁簡酌設幹事

若干人呈由團務處核准委任輔助政治訓練主任辦理一切事務

第二八條

區保衛指揮部設副官若干人由區指揮官呈請團務處委任承區指揮官副指揮官之命辦理左列事項

一 關於整飭軍紀風紀及各團員丁名冊保管事項

二 關於本部士兵勤務分配及訓練事項

三 關於交際庶務及公物保管事項

四 關於本部馬匹飼養及管理事項

五 關於修繕整理事項

六 關於徵發交通聯絡運輸事項

七 關於特務隊裝具檢査補充事項

八 關於軍法審訊及其案卷之保管事項

九 關於衛生事項

第二九條

區保衛指揮部設軍需一人由區指揮官呈請團務處委任承區指揮官副指揮官之命辦理左列

事項

一 關於本部之會計事項

二 關於特務隊經費之領發事項

三 關於本部及特務隊預決算之造報事項

四 關於縣屬保衛團經費之審核整理事項

第三十條

區保衛指揮部設書記若干人由區指揮官呈請團務處委任承區指揮官副指揮官之命辦理左列事項

一 關於監印收發及文件處理事項

二 關於書報圖籍及檔案之保管事項

三 關於其他事項

第三十一條

區保衛指揮部及所屬特務隊之經費預算由團務處製定呈請省政府核准撥給

第三十二條

區保衛指揮部及特務隊之編制表另定之

第三十三條

區保衛指揮部辦事細則另定之

第三十四條

本規程如有未盡事宜得隨時呈請省政府修正之

第三十五條

本規程自公佈之日施行

福建省縣保衛指揮部組織規程

第一條 本規程依據本省保衛團暫行規程第十一條之規定制定之

第二條 縣保衛指揮部設指揮一人由團務處委任該縣縣長兼充承區保衛指揮部之命及縣政府之指揮監督綜理全縣團務及綏靖事宜

第三條 縣保衛指揮部設副指揮一人由團務處委任承區保衛指揮部之命及縣指揮之指導辦理一切事項

第四條 縣保衛指揮部設參謀一人得以副指揮兼任承指揮之命辦理左列事項

- 一 關於保衛團各隊之編制徵集及點驗事項
- 二 關於保衛團各隊之訓練檢閱事項
- 三 關於保衛團聯防調遣事項
- 四 關於督飭保衛團各隊勦除匪共事項
- 五 關於保衛團槍械之調查登記及管理事項
- 六 關於保衛團員丁之考核獎懲事項
- 七 關於團務之計劃整理及統計事務

八 關於地形圖籍之蒐集繪製事項

九 關於偵察報事項

第五條 縣保衛指揮部設政治訓練員一人由團務處委任承縣指揮副指揮之命及區政治訓練主任之指示辦理左列事項

- 一 關於常備預備後備各隊之政治訓練事項
- 二 關於預備後備各隊職業生產之指導事項
- 三 關於預備後備各隊辦理地方公益之指導事項
- 四 關於改良農村事業及發展農村經濟之指導事項

第六條 縣保衛指揮部視政治工作之繁簡得設幹事若干人呈請團務處核准委任輔助政治訓練員辦理一切事務

第七條 縣保衛指揮部設副官若干人由縣指揮部呈請團務處委任承縣指揮副指揮之命辦理左列事項

項

一 關於整飭軍紀風紀及各團員丁名册之編造保管事項

二 關於各隊裝具檢查補充事項

三 關於員丁証章製發保管事項

四 關於交通徵發運輸聯絡事項

五 關於交際庶務及公物保管事項

六 關於軍法審訊及其卷宗之保管事項

第八條 縣保衛指揮部因訓練預備後備各隊得設督練員若干人由縣指揮部呈請團務處委任承縣指揮部指揮之命辦理訓練事宜

第九條 縣保衛指揮部設軍醫一人暫由縣政府派員兼

任承縣指揮部指揮之命辦理左列事項

一 關於本部及各隊經費領發事項

二 關於本部及各隊預算決算編造事項

三 其他關於保衛團經費之保管出納事項

第十條 縣保衛指揮部設書記一人暫由縣政府派員兼任承縣指揮部指揮之命辦理左列事項

一 關於監印收發及文件處理事項
二 關於書報圖籍及案卷之保管事項
三 關於其他事項

第十一條 縣保衛指揮部設軍醫一人由縣指揮部遴選當地

醫院之醫生兼任之辦理左列事項

一 關於本部及各隊員丁治療事項

二 關於保衛團衛生事項

三 關於細帶擔架事項

第十二條 縣保衛指揮部於必要時得設特務員若干人由縣政府調用之

第十三條 縣保衛指揮部因繕寫文件之必要得設司書若干人由縣政府調用之

第十四條 縣保衛指揮部編制表及預算表另定之

第十五條 縣保衛指揮部辦事細則另定之

第十六條 本規程如有未盡事宜得隨時呈請

省政府修正之

第十七條 本規程自公布之日施行

福建省保衛團常備中隊暫行編製表

職	中	排	特	司	號	傳	勤	班	團	團	炊	合
別	長	長	長	書	兵	兵	兵	長	丁	丁	兵	計
階	上	中	少	准	上	上	上	中	上	一	二	士
級	尉	尉	尉	尉	士	兵	兵	士	兵	兵	兵	官
員	一	一	二	一	一	一	二	三	六	二	七	一
數	一	一	二	一	一	一	二	三	六	二	七	一
備												
致												

福建省團務處暨所屬訓練所及各部隊每月經常費預算表

區	別	數	目	每	月	個	別	經	費	每	月	預	算	總	數	備
團	務	一	一	四	〇	六	〇	〇	〇	四	〇	六	〇	〇	〇	
練	所	一	一	一	七	〇	〇	〇	〇	一	七	〇	〇	〇	〇	
所	處	一	一	一	七	〇	〇	〇	〇	一	七	〇	〇	〇	〇	

每班分配三人
 每班分配六人
 排分制時每排二人隊部一人
 以上每班人數並班長共十人

區指揮部	一〇	五,六九八	九〇〇	五六,九八九	〇〇〇
縣指揮部	六四	八〇六	四〇〇	五一,五八四	〇〇〇
縣常備中隊	一九二	一,〇八四	六〇〇	二〇八,二四三	二〇〇
合計				三三七,八七六	二〇〇

十四

全省以十區計算
 全省以六十四縣計算
 每縣常備隊以三中隊
 計算全省計如上數

福建省區保衛指揮部二十年度 月份經常費支付預算表

職別	階級	員數	每月	薪額	總數	備註
指揮官	少將(上校)	一	一六〇	〇〇〇	一六〇	暫以上校給與爲標準
副指揮官	上(中)校	一	一〇〇	〇〇〇	一〇〇	指揮官非兼職者可不易派
參謀	少校	一	一〇〇	〇〇〇	一〇〇	副指揮官以中校給與爲標準
政訓主任	少校	一	一〇〇	〇〇〇	一〇〇	
參謀	少校	一	一〇〇	〇〇〇	一〇〇	
副官	尉	二	六〇	〇〇〇	一二〇	
軍需官	尉	二	六〇	〇〇〇	一二〇	
書記	尉	四	四〇	〇〇〇	一六〇	
會計	尉	二	四〇	〇〇〇	八〇	
司書	士	二	四〇	〇〇〇	八〇	

暫以上校給與爲標準
 指揮官非兼職者可不易派
 副指揮官以中校給與爲標準

備註

附記	總	準	軍	馬	公	特務隊	合計	騎兵	炊事兵	傳令兵	勤務兵	號兵	軍士	號目
一、區指揮如係兼職始設副指揮其俸給可由兼指揮項下撥付故副指揮之給與不列入預算														
						備中隊同	兼士官 馬兵佐	一 等 兵	一 等 兵	上 下 等 兵	上 等 兵	上 等 兵	中 士	上 士
						四隊		三 三 三 三	三	二 一 〇	二	二	一	
							另隊經費 一、〇八四二〇〇			八 八 八 〇	八	二 三	一 四	
	計	金	費	乾	費			〇〇〇	〇〇〇	五〇〇〇	五〇〇〇	五〇〇〇	〇〇〇	〇〇〇
	五、六六	二〇〇	七	一八	一五〇	四、三六	九八五	二四	二四	二七	八五	一七	二四	一四
	九〇〇	〇〇〇	五〇〇	〇〇〇	〇〇〇	四〇〇	〇〇〇	〇〇〇	〇〇〇	〇〇〇	〇〇〇	〇〇〇	〇〇〇	〇〇〇

指揮(副指揮)參謀各一

福建省縣保衛指揮部二十一年度 月份經常費支付預算表

職別	階級	員數	每月	薪額	總數	備註
指揮	中校	一	一〇〇〇	〇〇〇	一〇〇〇	由縣長兼任不給薪俸
副指揮	少校	一	六〇〇	〇〇〇	六〇〇	
參謀	上尉	一	六〇〇	〇〇〇	六〇〇	
副官	上尉	一	六〇〇	〇〇〇	六〇〇	
政務員	上尉	一	六〇〇	〇〇〇	六〇〇	
軍醫	中尉	一	四〇〇	〇〇〇	四〇〇	由縣政府派員兼任不給薪俸
書記	中尉	一	四〇〇	〇〇〇	四〇〇	全右
軍醫	中尉	一	四〇〇	〇〇〇	四〇〇	全右
管線員	中尉	一	四〇〇	〇〇〇	四〇〇	
司書	上士	二	八〇〇	五〇〇	一三〇〇	由縣政府派人兼任不給薪俸
勤務兵	上等兵	五	八〇〇	五〇〇	一三〇〇	
傳令兵	上等兵	二	八〇〇	〇〇〇	一〇〇〇	
號兵	上等兵	二	八〇〇	〇〇〇	一〇〇〇	
炊事兵	一等兵	二	八〇〇	〇〇〇	一〇〇〇	
特務員	少尉	一	三〇〇	〇〇〇	三〇〇	

備註：由縣長兼任不給薪俸；由縣政府派員兼任不給薪俸；全右。

福建省保衛團常中隊二十一年度月份經常費支付預算表

表

預算數備

致

職別	中隊長	排長	特務長	司書	號兵	傳令兵	特務兵	班長
級	上	中少	准	上	上	上	中	下
階	尉	尉	尉	尉	兵	兵	兵	士
員數	1	2	1	1	1	2	3	6
每月薪額	600	300	300	200	100	100	100	100
總數	600	300	300	200	100	100	100	960
數	000	000	000	000	000	000	000	000

圖海月刊
第一卷
第二期
法規

合計	公費	準費	總費	附費	記費
602	100	100	300	100	806
500	000	000	500	000	000

總	車	公	合	炊	團	團
計	計	計	計	計	計	計
士官	二等兵	一等兵	上等兵	上等兵	二等兵	一等兵
兵佐						
一〇二五	七	五四	二七	八	八	五〇〇
計	費	費	費	費	費	費
一〇八	三〇	一五	一〇九	五二	四三二	二二九
六〇〇	六〇〇	〇〇〇	〇〇〇	五〇〇	〇〇〇	五〇〇

福建全省保衛團服裝費總預算表

機關名稱	數目	個別預算數	總預算數	備考
區指揮部	一〇	六,五二〇	六五,一〇〇	全省分十區每區附特務隊四隊
縣指揮部	六四	一九五	一二,四八〇	全省以六十四縣計算
常備中隊	一九二	一,五三〇	二九三,七六〇	每縣以三常備中隊計算
合計			三七一,三四〇	
附記				

若每區特務隊暫設一隊則每區指揮部服裝費僅計一千九百二十元十區計一萬九千二百元全省服裝費統計三十二萬五千四百四十元
現擬暫設六區指揮部每部備一特務隊全省服裝費合計三十一萬七千七百六十元

福建省保衛團區指揮部士兵供服裝費預算附表

種類	數量	單位	數量		價值		備註
			定額	合計	單位	合計	
軍軍衣褲	二	套	二	五二二	〇〇〇	〇〇〇	每區指揮部士兵供共二十六名
軍軍帽	二	頂	二	二六	二〇〇	二〇〇	
棉衣	一	件	一	二六	五〇〇	〇〇〇	每件可用二年第二年不必購
軍鞋	一	雙	一	二六	〇〇〇	〇〇〇	
棉襪	一	雙	一	二六	四〇〇	四〇〇	每件可用二年第二年不必購
乾糧袋	一	個	一	二六	〇〇〇	〇〇〇	
水壺	一	個	一	二六	三〇〇	三〇〇	每件可用二年第二年不必購
子彈帶	一	條	一	二六	六〇〇	六〇〇	
皮帶	一	條	一	二六	四〇〇	四〇〇	每件可用二年第二年不必購
合計	一	套	一	二六	六〇〇	六〇〇	
特務隊裝	四	套	四	一五	〇〇〇	〇〇〇	編制與常備中隊同
總計	一	套	一	一五	〇〇〇	〇〇〇	
		合計	六	六五二	〇〇〇	六五二〇〇	

福建省保衛團常備隊每中隊士兵伏服裝費預算附表

種類	數量	單位	每單位價值	合計	備考
軍軍衣褲	二二〇	套	〇〇〇	四〇八〇〇	每中隊士兵伏共一百零二名
軍軍帽	二二〇	頂	二〇〇	四四〇〇〇	
軍軍鞋	二二〇	雙	二五〇	五五〇〇〇	每件可用二年第一年不必購
軍軍襪	二二〇	雙	四〇〇	八八〇〇〇	每件可用二年第一年不必購
軍軍被	二二〇	床	四〇〇	八八〇〇〇	每件可用二年第一年不必購
軍軍毯	二二〇	床	三〇〇	六六〇〇〇	每件可用二年第一年不必購
軍軍褥	二二〇	床	六〇〇	一三二〇〇〇	每件可用二年第一年不必購
軍軍被袋	二二〇	袋	三〇〇	六六〇〇〇	每件可用二年第一年不必購
軍軍水壺	二二〇	個	六〇〇	一三二〇〇〇	每件可用二年第一年不必購
軍軍子彈帶	二二〇	條	四〇〇	八八〇〇〇	每件可用二年第一年不必購
軍軍皮帶	二二〇	條	六〇〇	一三二〇〇〇	每件可用二年第一年不必購
合計				一、五五〇〇〇	

福建省保衛團各級官兵薪餉暫行給予表

階級	薪餉
少將	二百二十元
中將	一百六十元
上校	一百二十元
中校	一百元
少校	六十元
上尉	四十元
中尉	三十元
少尉	廿二元
上士	十四元
中士	十二元
下士	八元
上等兵	八元
一等兵	八元
二等兵	七元

附記

- 一、區指揮部公費暫定每月一百五十元準備金二百元馬靴十八元草鞋費七元五角
- 二、縣指揮部公費暫定每月一百元準備金一百元草鞋費三元九角
- 三、常備中隊每隊公費暫定每月一十五元草鞋費三十元零六角
- 四、特務隊經費劃入區指揮部之內
- 五、兼職不兼薪
- 六、服裝經費之預算另定之
- 七、每縣常備隊以三中隊計算全省以十四計算

專載

廣西民團之狀況

(續完) 丘國珍報告 廿一年月廿五日

十五、各級民團機關

一、省團務處

原系民團之最高機關為省政府，一切法令均由省主席名義令飭各區縣實施，然而關於全省民團之總計劃，及基本規程等，係通過黨政軍各領袖之聯席政務會議議決，然後交由政府執行；是則最高機關仍在黨政軍各領袖之聯席政務會議，而省政府不過為最高之執行機關而已。

省主席為實施全省團務便利起見，在省政府之內附設一省團務處，直隸於省主席；處設處長一員，內分三科，分別辦理團務，然對內對外之責任，均以省主席之名義行之，而處長不過為省主席之辦事員而已。

二、區民團指揮部

省團務處之下，為區民團指揮部，補助省主席督促所屬各縣民團之組織，訓練，及指揮所屬各縣民團，辦理地方綏靖事宜者也。內設正副指揮官各一員，參謀長一員，參謀二員，副官二員，軍需一員，軍法一員，秘書一員，書記司書若干員，及常備特務隊四隊。部址設于舊道署所在地之郊外鄉村處，利用公共祠宇，修築整理，造成新農村之環境。井從事于農業之改良，林木種植等工作；故全體官丁，無分上下，除訓練外，每日均須作工二小時，或種植或建築，或開路或墾荒，或養雞養魚。總以樹立農村生產之模範，使各民團常備隊退伍歸家之後，可以依照式

種改良農村，故其機關不啻為農林試驗場之變相機關也。

所屬各縣常備隊之召集，及後備隊之編成，訓練時額，由此機關派員點驗，及訓練期滿，并派派員檢閱。

三、縣民團司令部

區民團指揮部之下，有縣民團司令部，附設於縣政府內，司令由縣長兼，另設副司令一員，參謀一員，副官一員，辦事員若干人，後備隊督練官若干人，關於全縣民團之指揮，常備隊之召集訓練，後備隊之編組督練等，均由此機關負責。故一縣民團成敗之良否，全視縣長之努力如何以為斷，故縣長實為團政實施最切要之人也。

自縣長兼任民團司令後，全省縣長均服戎裝，每日親臨操場，督練團丁，精神頗為緊張。

四、區鄉村團局

縣民團司令部之下，有區鄉村團局，為奉行縣長之命令，辦理民團行政，聯保切結，壯丁召集，退任管理，後備隊編練，聯防實施等事宜之機關也。

以上各機關除省團務處外，均須于機關所在處之郊外，開闢一苗圃，或林場，或農場，以樹農村生產之模範，而提倡農業之發展。惟此種工作無法令規定，係由各級機

關自動熱心實行者也。

十六、常備隊及後備隊之實際

常備隊之服裝及內務管理，軍事訓練等，均與陸軍完全相同，然比陸軍士兵優長之點頗多，例如：

1. 團丁均為二十歲左右之青年，身體強壯，精神活潑，高矮一律，外觀極為嚴整；不如陸軍士兵之老少不齊，高矮參差，形容枯槁，精神頹喪，令人望之生畏。

2. 訓練有一定時期，團丁皆認入學為一段落之工作，期滿可以歸家，故操作均有興趣，學術皆自動努力，不如士兵，認入營為無奈謀生而來，事事須待督飭及嚴罰。

3. 有鄉村甲長之連保，工作無論如何緊張辛苦，總無逃走之事發生。

4. 自己處于民衆地位，對於民衆極為愛護，而維護又極認真，不若軍隊之到處騷擾，助匪敷衍。

5. 每日除訓練外，從事于種植，泥土等工作，退伍歸家有自衛及生產之常識。

6. 授以世界大勢國家恥辱，主義概要，巡警及其他政治常識，退伍後可以為鄉村甲長，或後備幹部，對民衆作普遍之宣傳，而提高民衆之智識。

7. 對於國家民族有深刻之認識，不特其匪邪說不能鼓動，而反對甚為激烈，不若士兵之易于煽惑。

以上為常備隊實際之優點，至于後備隊，從貴縣經賓陽，至南寧；從賓陽經遷江柳州，至桂林，沿途時有數十萬之民衆，在山邊曠野間出操，講話，是即後備隊之集合訓練也。又沿途高山險道等處，常見有荷槍實彈之武士放哨，或梭巡，是即後備隊之輪流警衛地方，保護商旅也。同時，在路旁山地，常見有一方一幅之新開闢地，及一堆一堆之民衆在工作，是即後備隊之種植或構築工事也。

以散漫無組織，閉塞無訓練之民衆，而能使之悉數服從命令，聽候指揮，為地方維持治安，為社會謀生產，是即民團後備隊之實際利益也。以之清匪固可，以之禦外侮亦無不可，將來無論對任何外國作戰，或任何外省軍隊抱野心蹂躪廣西者，命令一下，全體動員，即民團後備隊皆足以抵抗之也。

十七，鄉村之防禦工事

各縣區區鄉村民團常備隊，多抵抗盜匪，實行自衛計，均須構築防禦工事。縣城中常備隊于四郊各要道選擇構

築之；而各市鎮鄉村及交通要道之沿途要點，由所在市鎮鄉村之後備隊構築之。工事之種類大約如下：圍牆，壕溝，圍籬，荆棘，竹針，哨堡，碉樓等。以上各種工事應用何種，依鄉村及道路之地形，選擇構築，已由省政府下令全省各民團，統限于本年底（廿一年）構築完竣。否則，萬一為匪攻破，須受聯防辦法之處罰。至其強度，則準備逐年增加之。

防禦工事之意義，不僅可以抵抗盜匪，同時可以保護農業及山林。例如：——某農村四週均築有圍籬，圍籬，或壕溝等，則村內之牛馬雞豬等，不能自由奔走，摧殘農苗。而郊外及要道之哨堡，有步哨防守，則山林如遇火災，或田園受牛馬踐踏時，該步哨即可發警報，召集後備隊，撲滅或制止之。

至於各種工事之形式及構法，大概如此——

1. 圍籬——與普通圍籬相同，有以灰石，有以火磚，或以草泥堆築之，高約與胸齊，下開槍眼，上及外圍加竹針，或種植荆棘。

2. 壕溝——或為散兵壕，或為外壕，或為水溝，沿村或沿圍籬外圍鑿之。

3, 圍籬及荆棘——係種植竹木或有刺之植物，逐年繁殖，積久成堅固。

4, 竹針——削竹為針，布立於圍籬，哨堡圍籬，及鄉村之外沿。

5, 哨堡——為圓形之小堡壘式，構築方法及用材，與圍籬同，土蓋茅草，作亭式，內可容步兵五六名，四週可以射擊。

6, 碉樓——與普通碉樓相同。

以上各材料，多數用當地現有之物料，無須金錢購買者，如要購買亦僅少數而已。意蓋因財政困竭，不能不如此也。然此亦有一特長處，即利用當地物料，所構成之工事，適合於當地之環境色彩，有偽裝之功用，對空可收掩護之效，而不易為敵人飛機所發現。

十八、民衆對於民團之影響

廣西民團從前與各省無甚大異，均屬僱傭制度，民衆對於民團之義務，除出些團費外，無有其他影響，只皆抱放任自由之態度而已。故民十九改行強制徵調之制度時，不能不發生反感；同時，因廣西在軍事時期，實行徵調壯丁充團，尤足以引起民衆之懷疑而駭怕。查政府將驅其

子弟於戰場，以供無謂之犧牲也。尤其是團款，由地方自行籌措，經手者乘機作弊，騷擾頗多，民衆不無怨言，且兼行徵借民槍，更足使民衆裹足不前。於是，民團之進行雖無明目張胆羣起反抗之表現，然弊端頗多，而成績甚少。例如：——窺避徵調，僱傭自代，敷衍塞責等，皆屬常見之事實。後經政府領袖等，或以身作則，先徵自己子弟，或以宣傳訓導，闡明民團意義，而又恪守信用，証以事實，民衆始漸漸了解。迨第一二期常備隊退伍後，所有被徵壯丁，及被借槍彈，均得如期歸還原家，而民衆乃由了解而變為信仰矣。加以自普通厲行民團制度以後，各地盜匪無從隱匿及騷作，治安鞏固，賴信尤深，而所有被徵壯丁，經過訓練之後，退伍歸家，不特有農業之新知識足以改良農村生活而興利革弊，且許多有強悍不孝，游手好閒之性質者，亦已改變成為孝順勤勉之子弟。更足以使一般頑固父老，感覺民團之組織，於自己有絕大之利益，而有志青年，素感失學者，亦以民團之訓練乃自己出身之機會，故至現在，不僅無反對之觀念，且爭先恐後，希望及早編組訓練矣。至於民槍，未發徵借以前，人皆不知保管，損壞蝕蝕，應用不堪，及被借之後，壞者可變修理，舊者

亦成利器，故除少數家有多槍，善志爲匪不肯徵借者外，多數紛紛報借矣。此種情形實出乎當局之意外，從茲以後，團務之進行，可說暢行無阻矣。

十九、民團與軍事之影響

廣西在去年，民團常備隊雖已編練，然後備隊未嘗訓練，所有民團力量仍不能充分表現以前，在部隊方面有第四、第七、第八、及十五四軍，共約三十團之衆；在地方治安方面，依然共黨肆虐，土匪橫行，殺人放火擄人勒索，使民衆不堪其苦。

然以擁有如此大部隊，爲何不能肅清匪共，確保民衆之安寧？其原因蓋在軍隊與民衆隔離，對於勦匪綏靖工作，民衆不特不與軍隊合作，反與共匪連成一氣，爲之包庇。同時，軍隊對於勦匪，以爲是臨時之任務，某處有匪則運動，追匪逃則算任務完畢，而報告肅清。殊不知兵來匪去，兵去匪來，隱患未清，循環不已。至於縣長雖爲父母之官，與民衆畧爲接近，關於民瘼，有志消除，然而毫無實力之徒喚奈何而已，是以部隊雖多，而於地方治安毫無成績也。

追去年常備隊訓練已見成效，今年初，後備隊又已編

團務月刊 第一卷 第二期 廣西民團之狀況

練完竣，積極訓練，民衆對於民團發生信仰，而本身因以有自衛之力量，於是對於軍事上有如下之影響：——

一、勦匪綏靖諸工作，能得民團之合作，進步極速。今春以來無論大幫小股，均見逐漸肅清。目下雖有三五成羣潛伏山洞，未能完全就獲，然各村各鄉，如交通要道，均有民團構築防禦工事，沿途放哨，梭巡固守，而亦無從肆虐，近日紛紛報誠，請願改過自新者，竟相繼而來矣。

二、地方治安問題既歸民團負維持之責，則爲節省財政，從事生產計，可無事多大之部隊，於是四軍縮編爲二軍，由三十團併爲十八團，現在廣西之陸軍常備部隊僅有第七及第十五兩軍而已！

三、大部匪共已肅清，地方治安有民團負責，而部隊即可集中整理訓練，於是，至少以每團爲單位，集中於一地，如桂林集中兩團，平樂集中一團，雒容一團，柳州一團等。

四、民團歸縣長指揮，則縣長對於小股土匪，自有其自衛之力量，而無須乎軍隊之駐守，故於本境之土匪有澈底肅清之能力，對於隔縣亦有聯防互保之力量矣。

五、以上係從地方上治安而言，若以對付外言之，則

以目下情況觀之，無論何人如欲派兩三師以上之兵力入擾廣西者，未必即能攻進也；縱能攻進，亦未必出得來，即能出得來，亦恐非七零八落不可。因全省壯丁均已受過軍事訓練，遍地皆步哨，到處俱工事，消息既靈，連絡容易，互相策應，包圍堵截，勳員令下，全體奮鬥，如何攻得破？即不幸不能抵抗，然而實行堅壁清野，伺機襲擊，如何立得住？前後左右，四圍堵截，如何退得出？

六，一旦我國無論與帝國主義者任何一國作戰，該省地方警備可交由民團負責，而全部陸軍可以出省作戰，不足時，仍可召集壯丁，續編預備部隊，計現在已受過訓練之預備隊共有二萬二千餘人，後備隊十四萬四千人，均屬素質良好，青年壯丁，以後每年可增加三十萬人，十年後可得三百萬人矣。

七，據當局談，廣西有如此民團力量，現擬仍將陸軍部隊劃區開墾，化兵為農，逐漸將傭兵制，變為徵兵制，民團變為陸軍常備隊。該項計劃現已着手進行，先在柳州建築兩團之兵營一所，撥步兵兩團於明春行試辦，如有成效，以後當繼續進行。該項兵營之構造，不同平常兵營之建築，係完全取農村格式者也。

八，縮編部隊最感困難之問題，即為編餘官兵之安置，廣西一面縮編部隊，一面訓練民團，其編餘之官兵，即以之為編練民團之幹部，是民團者實一部隊縮編之歸宿地也。

以上係民團與軍事上之影響情形也。

二十，民團與政治之影響

政治之目的，最要者即為使民衆生活能得安定，然後從此安定生活去求生活之進步，故語曰：「安居樂業」，又曰：「道不拾遺，夜不閉門」，此即插寫政治之良好也。

廣西在過去民衆之生活，與現今各省無異，皆曰在恐怖中而不能得一剎安者也。然而有民團組織以來，農能安其田，商能安其市，士能安其學，工能安其業，一切行旅均能安於途，無論窮鄉僻壤，山陬邊角，均已變為坦途，此即民團之影響於政治最大者也。

民衆既得到生活之安定，在民衆方面，不能不感政府之能為自己謀幸福，而承認政府之權能，信賴政府之威德，擁護政府之政策，實行政府之命令，而百般興廢事業，均易進行矣。在政府方面，民衆既有秩序，而又得信仰，則亦可專心志從事於民衆福利之建設，而謀地方之榮繁

矣。是又爲民國之影響于政治者也。

據廣西當局談，以後一切建設，當以民團爲原動力，如開墾造林，開路掘礦，抵抗外貨，振興國貨，改良風俗等事業，均由民團全體動員，分期辦理之，是民團者實政治之推進機也。

二十一，民團與建設之影響

廣西建設雖不能比他省有長足之進步，然數年來經黨政軍各當局及民衆之一致努力，至現在所表現于吾人之前者，其成績不僅不遜于人，且有一種最好之現象。即上下一致，傾全力于建設事業之進行，尤其是建設之立場，足以民衆國家爲中心而計劃者，是廣西之前途，比任何一省爲最有希望者也。

廣西因其特殊之狀況，故建設事業亦有其不同之方針，茲約舉如下：——

(一)廣西爲地廣人稀之省分，童山濯濯，荒野茫茫，遍地皆是。故當局極注意于開墾，種植及改良農村生產諸事業，大抵關於開墾則行兵農政策，及發放荒地，俾民衆領墾，關於種植則目下每一民團機關，務必開一苗圃以栽培苗種，準備于明年全省民團總動員，將所有公路之兩旁

，概植林木，一方將來可以收利，同時可以掩護交通線，與敵人作戰時，可以避敵人之飛機偵察。據說此種林木，將植我國所缺乏之鐵道枕木云。關於改良農村生產，則團丁訓練均得授以農業及畜牧衛生等智識，以便歸去自行改良農村。

(二)廣西礦產極爲豐富，如富川，鐘山，賀縣等之煤，鐵，錫等現已擬具五年計劃，從事開採。此種建設，表面雖與民團無直接之關係，然而開闢運礦之陸路及水路交通等事業，將來均須以民團之力量援助之。

(三)廣西地廣人稀，石山縱橫，河流交錯，交通極感不便，爲發展實業，便利軍事，普及教育等計，對於交通事業，亦爲重要之舉。現全省公路已通車者計有五千餘里，目下仍在積極開築外，則期與外省聯絡。內則準備於明年完成村路。此外如電報，長途電話，無線電，播音台等，均已着手準備，務於明年完成，此種工作，均由各縣民團分派人工，動員建設。

(四)廣西爲農業地，生產多屬原料品，而工藝品則須仰求于外省及外國，故對於工業之提倡，工廠之建立，亦爲當局所注意。例如：水電廠，鐵廠，機械廠，酒精廠，

確鑿廠、織布廠等均已設立或在計劃中。

總之，凡建設事業有賴民衆努力者，或須對民衆宣傳者，均以民團爲樞紐而推進之，此民團與建設之影響也。

二十一、民團與教育之影響

廣西民團根據五年計劃，編練完成以後，則全省可得受過訓練之壯丁一百五十五萬；若十年以後，則在三百萬人以上。在此人數中，萬一召集成軍，對於統率之幹部將從何處供給，是亦一大問題也。當局經過詳細統計，并攷閱歐洲各國幹部補充方法，遂決定寓兵於農，同時并須寓農於學之政策。於本年起高中以上各校學生，實行軍事訓練，初中以下各校學生，則實行童子軍訓練。現在南寧，桂林，梧州，以及有高中設立之處，每逢假日，街上均可見一般青年學生，戎裝整齊，精神奕奕，與士兵無異；如在街上遇見官長，或教師時，亦照例行致敬，是亦一特殊之現象也。據說自明年起，初中學生亦當照高中辦法辦理，因廣西初中學生，均已超過年齡，可以實施軍事訓練也。如此則每一學生經過初中三年高中三年，大學四年，共受十年之軍事訓練，即可造成一良好之將校；畢業歸來，平時可爲鄉長，村長，訓練民衆，戰時即可爲大隊長隊長排

長等指揮作戰。

至於童子軍訓練，係所以養成其團體心，紀律性及基本動作等，以樹軍訓之基礎，而使升初中時，後以受嚴格之軍事訓練也。然在普通之童子軍訓練均注重服裝，現廣西則不拘於服裝之整齊，凡平時便服，雖屬五光十色，或赤足亂頭，均可切實訓練矣。是蓋所以節省糜費，就民衆之經濟力而求其普及貫徹也。

我國自九一八事件發生後，各都市高中以上各學校，蓬蓬勃勃，如火如荼，均注意于軍事訓練，然而每週除實施二小時之學科及二小時之術科外，其他即聽任自由。于是學生乘課餘之時間，或則談戀愛，或則講跳舞，或者又麻雀，或則看電影，吃大菜，沉迷於淫蕩放縱之鄉而不可自拔；狡焉者，則利用之以謀搗亂，打校長，驅教員，種種干法亂紀之事，層出不窮。舉風如此，何貴于軍事訓練哉？結果，而有名而無實，廣西學校之軍事訓練其特色不僅增加訓練之時間，（于本科時間外，每日加添二小時訓練）充實訓練內容而已，同時并實行嚴格的軍事管理所，有學生起居飲食，服裝內務，均照陸軍軍官學校辦理，無論上課及課餘，均不得自由外出。如有事故須外出者，必

類告假然後可。如此其效果有如下例數點：——

- 1, 可以養成其守紀律之習慣而免有浪漫墮落之行爲。
- 2, 可以養成其吃苦耐勞之能力而免有偷閒貪逸之惡習。
- 3, 可以養成其團結一致之精神而免有散漫暴亂之舉動。
- 4, 可以得溫習研究之機會而增加其學問。
- 5, 可以健強其體格而免有淫逸傷身之弊。
- 6, 不僅可以養成一個良學生良士卒，且可以造成一個良將校。

二十三、民團與自治實施之影響

我國實行自治者久矣，自前清末年，即有所謂地方自治會之成立，然而迄今數十年，其成績如何，實有不堪筆述者。蓋民衆無組織，無訓練，欲其參與政權，舉行自治，本屬困難之舉，况我國教育不普及，民衆皆愚昧，自作人之意義與茫然不知何爲，更何有於政治哉。故其徒託空言而無實效者，宜也。

廣西自組織民團以來，編制區鄉村甲，選舉鄉村甲長，民衆不僅已實行參與政權，同時，對於地方之興利革弊各

國務月刊 第一卷 第二期 廣西民團之狀況

事業，如清除盜匪，保衛閭閻，開闢道路，疏通水利，造林種木，改良風俗等，無待乎自治機關之設立，已次第舉行，成績斐然矣。是民團與地方自治之實施其影響為何如耶？

二十四、廣西民團之缺點

廣西民團其成績之卓著，殊足令人稱羨不置。然從事實上觀察，其組織及訓練，亦有不少之缺點。（據當局說：目下尚非臻於完善之時期，不過正在研究改善中云，此乃實在之情形。）現就其大者約舉之如下：——

一、民團條例所規定各事項，稍嫌不具體，而內容亦多欠缺，及不明瞭之處，似應依照日本兵役法，制定「團役法」，將民團條例，各隊組織規程，懲罰令等合爲一總法而規定之，較爲完善。

二、全省分爲六區，每一區指揮官管理十餘縣之民團，於行政上固有辦理不週之虞，於指揮上亦有地方過闊，連絡不易，運用不靈之弊，似應改五縣或六縣爲一區，至少亦當以恢復從前之十二區爲宜。

三、區指揮官除總理全區民團之徵調訓練及綏靖事宜外，對於縣長辦理民團事宜之是否得力，指揮官無直接處

費之權，其權限似覺太少，對於指揮監督難立威權。

四、後備隊之訓練，每一營練習管理五隊，殊屬過多，難免有不切實之弊，似應至多只可改管理三隊。

五、預備隊無規定年期，每年農隊由縣民團司令部召集訓練二星期，到底額訓練至何年為止，未見規定，似未完滿。

六、常備隊六個月退伍，時期未免太短，對於訓練內容不足，退伍歸去，如欲選為甲長班長等職，更難勝任，故至短亦當以一年為期，至於後備隊每星期只訓練二小時，六個月即停止訓練，亦嫌時間過少，所訓練者雖稱，均應增加時數或展長時期為宜。

七、訓練科目對於實彈射擊，嫌其太少，於用槍之經驗不足，射擊效力必微，同時於迴力亦有多少關係，故至少當以舉行四回為最少限度；不然，則宜於訓練範圍外，舉行射擊會，由民衆自行練習，并設法比賽獎勵之。

八、幹部訓練班，由各區指揮官辦理，嫌其教育不能統一，精神不能集中，動作不能整齊，而於國務進行亦難免有差差之處，似應仍由省國務處統一辦理，省主席直接訓練監督為佳。

二一五、對於福建民團組織之意見

以上所列各章，係廣西民團各方面之情形，雖不能稱詳密，然大體亦已具備。茲將對於福建民團組織之意見，條列於左，以供採擇施行焉：

(一)關於一般的

廣西民團之組織，及訓練諸辦法，大部分可以依照施行，國運情形與廣西情形相差不遠，例如：——原有國運之散漫與腐敗，土豪劣紳之操縱，民衆知識之閉塞，全省財政之支絀，各地匪共之橫行，省內軍隊之複雜，均彼此相同。所不同者：一、以廣西之領袖領導辦理廣西國運，其立場較為適行，不致使民衆發生地方界限及其他懷疑；二、廣西民族性強悍好勝，對於徵役頗為適合，不如福建民衆之委靡，視兵役為畏途；三、廣西之地形及環境，係復地性質，四週均受包圍，不若福建東南濱海，與國外交通便利，民衆耽于繁華，易于流避；四、廣西公路四通八達，交通便利，進行容易，不如福建除閩南外其他各地尚屬交通阻滯。然福建情形亦有其特長之處，例如：——民衆多出洋經商，將來民團成績卓著，地方治安鞏固，容易得海外華僑之信仰，對於國務之改進，亦易得其經濟之

援助是也。以上情形雖有不同之分別，而團務之實施似乎不能拘執於一途；然而凡事斷無絕對有利而無害，不過辦理者應審度利害之輕重而試驗之。同時，一面得民衆了解，一面仍以事實證明之可耳。况廣西成法，業已施行數年，孰利孰害，均有事實經驗者乎。

(二) 關於名稱的

查縣組織法及保衛團法等，關於鄉村組織，保衛團編制等名稱，未免過於陳腐及複雜，宜分別改良，茲分述如下：——

1. 鄉村組織名稱——廣西鄉村組織名稱係在縣之下設區，鄉，村，(街)甲四級；即十家爲甲，千家爲村，若干村爲鄉，全縣分爲若干區。而中央頒佈之縣組織法中則爲區，村(里)，閭，鄰，亦屬四級，名稱雖異，階級尚同，不過村，里，閭，鄰，等名稱在福建民衆心目中未免過於奇異，改爲區，鄉，村，甲，似乎較爲普通易曉。

2. 保衛團編制——在村甲之外加以甲，牌，區，團，總團等名稱，不僅複雜不易清楚，而所謂區團，總團等名稱，在過去已失民衆之信仰，故應從新改良，即是由區，鄉，村，甲，所編成之後備隊，其各級幹部，以陸軍部隊

名稱稱之。例如：——區長——大隊長，鄉長——中隊長，村長——排長，甲長——班長，不另立與閭闔村甲相混之牌甲等名目。至於機關名稱，則爲鄉公所，區公所，縣民團司令部。如此，名目既從新，而意義及性質亦較完備，及良善。

至於縣以上之統機關名稱，亦當如廣西設立區民團指揮部及省團務處；但因縣下既有區之名稱，爲免重複計，在福建可稱爲「路」，如「第□路民團指揮部」，而省團務處則改「省民團統率處」爲當。當此艱創之始，尤其匪共縱橫之秋，欲民團進行之迅速及精神之確立，則當以此較爲有威嚴。

此外民團總稱，改爲保衛團，實與區團總團之名目，同其陳腐，應一律稱之爲民團。

(三) 關於編制的

民團編制大體採取廣西之制度外，內容須畧爲變通，例如：——

一，常備隊依各縣之情形不同而分別成立若干隊，至於隊之單位，不可分爲甲乙丙三種編制，因平時訓練之習慣，與戰時指揮有深切之關係，若編制不同，一旦作戰難

免所訓練者與指揮者不符，諸多障礙。

二、預備隊應規定三年或五年之時期，期滿則退伍為後備隊，以確立其整備之性質。

三、區指揮部之編制過大，同時，區之分割亦太寬，計編建全省，大小六十四縣，至少應劃為十區，即十路，設區指揮部十處，範圍既小，而編制自當縮小，以節經費，故指揮官之階級以上校為標準，同時，區特務隊亦應減縮為二隊或三隊即可。

四、省團務處即民團統率處，應置於省主席之下，不可置於民政廳之下，因團務極為浩繁，而民政廳原來之事務實有不能并顧週到之慮，若加以民團事務，更屬繁重，為團務進行迅速責任專一計，應直屬於省主席。處長由主席兼，另設副處長參謀長等以處理其事。

以上係編制上應變通辦理者也。

(四)關於訓練者

一、常備隊後備隊及預備隊等之訓練，其方法無須多大之變更，惟後備隊每週訓練之時數應增加，至少每三天訓練一回，即每週三四回；同時，每一督練官只可督練三隊，而訓練時期如能展期至一年更好。不然者，應於六個月

期滿後，提倡組織射擊會，國技會，比賽運動等，以資訓練及深造，至於常備隊訓練時期，如能展至一年，如區特務隊等更佳。

二、常備隊訓練內容，應加機關槍迫擊砲等常識，必要時可以使用諸項兵器。

三、關於幹部訓練，不可由區指揮部辦理，應集中於省統率處辦理，庶教育統一，精神一貫，而無學校系統，地方分派之弊，尤其在福建省有特別之情形，所有幹部非由省政府統一訓練不可。至於村甲長等，為求普遍計，縣民團司令部，可設短期訓練班，然其教育內容應由統率處規定辦法施行。

四、常備隊後備隊等訓練，應加以游泳及海上生活一科，因福建民衆一出國即須過海，如無習慣諸多不便，此與廣西不同之處也；且將來為發展漁業計，則關於漁業常識，亦不可不注意之也。

五、一方面訓練民團，同時初中以上各學校，亦應同時實行軍事訓練，以養成幹部人才，及維持學校之紀律。

五、關於經費者

民團經費，在目前省庫支絀之秋，欲全部由省庫支給

當然辦不到，然完由各縣各鄉自己籌措，未免有種種弊端，而傷政府之名譽，故目前折衷辦法如下：——

一、縣以上各級民團機關及幹部訓練所之經常費及臨時費由省庫另籌支給。

二、民團常備隊伙食服裝等費，由各縣各區自籌繳發，但須由省府指定。於某稅附加，不得自由濫收。至於各縣應發若干，應繳由省府發給，庶無中飽之弊。

三、但此辦法是暫行的，應定期兩年，在此兩年中省府應設法統籌的款，於第三年起統由省庫發給，而免滋擾。

四、關於幹部訓練所之學生，伙食服裝等費，可由各常備隊額內扣除，如保送學生若干名即在常備隊之下額中保送。

五、各縣區原有團款應加整理，分別撤銷及保存，切不可任其沿例私收，致有重複入私之弊。

(六)關於槍械者

一、常備隊槍械除各縣原有者可撥用外，不足者可由各縣備價由省府代為向十九路軍購買舊槍，價格既不貴，而民衆可以減少負擔，若向外國購買新槍，為費實不少也。

二、幹部訓練所槍械應由十九路軍借用。

三、民衆私槍，固應點驗給照，必要時亦可借用，然槍照收費，實大不可，蓋不收費，欲民衆報告尚不可能，况加以收費乎？同時，發照收費，經手者恐有弊端。

四、後備隊槍械由各民衆自備，無槍者可用大刀梭標代之。

七、關於步驟的

福建在勳赤時期，民團需要固切，然以人才及經費關係，雖有急要亦無從着手，故與其求急而致造次，不如緩進而得實在，目下進行之步驟大抵如下：——

1、在省府未改組以前，應在綏靖公署之下先成立「福建全省民團臨時整理機關」，以資籌劃關於民團及改進進行諸事宜，將來省府改組時改歸省府統轄之。

2、由該整理機關先產生「福建全省民團幹部訓練所」以養成辦團之人才。

3、一面由籌備處令飭各縣對於民團之現在情形及戶口調查，實施保甲，編組鄉村制，點驗槍枝等準備工作。

4、急於用團之縣分，暫飭其自為組織，惟編制及辦法

由籌備處規定飭辦。

5, 待第一期學生畢業時即取銷各縣團務總局, 成立「縣民團司令部」, 并「各路民團指揮部」等機關, 同時, 正式成立全省民團統率處。

6, 各級統率機關成立後, 即實行澈底改造常備隊, 編練後備隊。施行鄉村工事。

以上諸點是最具體之重要問題, 其他多屬細微, 莫不普及。

二十六, 附件

- 一, 廣西民團組織條例草制彙編一本
- 二, 廣西民團條例草則彙編一本
- 三, 廣西民團徵集編練細則一本
- 四, 廣西縣民後備隊督練官服務細則一本
- 五, 後備全期教育各週進度次數基準表一份
- 六, 廣西各縣民團後備隊教育計劃表一份
- 七, 廣西縣民團後備隊督練官工作報告表二種各一份

——完——

文件及消息

福建省各縣考送保衛團幹部訓練所第二期學員簡章

第一條 各縣考送保衛團幹部訓練所第二期學員須依照本

簡章之規定辦理

第三條 本所學員定額六百四十八名由各縣縣長負責致送

第二條 學員須有左列資格者始得考送

1, 年齡在二十歲以上三十歲以下志願從事團務工作者

之其名數如另表惟各縣應致送之學員須由該縣之

2, 初中畢業或有相當程度者
3, 通國語者
4, 身體有一米達五十生之高度各部發育平均而無暗疾者

各區平均取錄之(例如該縣應送學員十名而該縣分爲五區則每一區取送二名但名數與區數不能平均時則在重要之區多取一二名又各區人數應按鄉平均取錄每鄉不得取錄兩名以上或與第一期學員有兄弟叔姪之關係者)

無暗疾者

第四條 本期訓練期間爲六個月學員入所後不得中途退學

5, 思想純正而無犯罪行為者

如中途退學或因犯規革除者應追繳學膳等費

6, 無惡劣嗜好者

第五條 投考者應填具志願書履歷表及商戶保結(格式列

7, 有殷實店戶或公務員擔保者(如由公務員擔保文官須現任科長秘書以上武官須現任校官以上

下)先期呈繳縣長審查合格後舉行考試不及格者不得與考

右呈
所長

中華民國

年

月

日

具志願人

印

附保結式

具保證店(人)

為保結事今保得投考

福建省保衛團幹部訓練所學員
確係身家清白未曾
受過刑事處分操行方正思想純潔並無惡劣嗜好
在學期內決
不中途輟學如有違背及不守所規或在
外有品行不端情事務
從懲處所有贖賠各費及連帶責任
惟保居(人)
同決無翻悔所具保結是實
是

店 號 姓 名 籍 貫	永	詳	住 址	職	業 與 被 保 人 之 關 係
	久	細			
	現				
	在				

右呈
所長

中華民國

年

月

日

擔保人署名蓋章

學員履歷表

附履歷表式

姓 名	蓋章
年 齡	十歲
籍 貫	生於 年 月 日

學 歷 某校畢業	經 歷 做過什麼事情	有無入黨 有者註明何年 月	家 族 祖 父 母 父 弟 兄 子 妻	通 信 處		擔 保 者	附 記	粘 相 片 處
				永 住 址	現 住 址			

附考試結果表式

學員某某考試結果

二十二年

月

日

縣長

章

身 體 檢 查 有無疾病 (眼耳四肢及陰部必須注意檢查)	筆 試 分 數	文 筆 術

福建省保衛團幹部訓練所第二期各縣考送學員人數表

連城	永安	沙縣	南平	建陽	古田	連江	金門	建寧	長汀	上杭	平和	南安	惠安	龍溪	閩侯
一〇	一〇	一〇	一〇	一〇	一〇	一〇	六	一〇	一四	一三	八	六	一三	八	一六
寧洋	清流	明溪	將樂	順昌	建甌	屏南	思明	同安	寧化	武平	永定	詔安	晉江	莆田	長樂
一〇	一〇	一〇	一〇	一〇	一四	八	一〇	一三	一三	一四	一〇	一三	八	一〇	八
平潭	大田	閩清	仙遊	寧德	霞浦	壽寧	松溪	崇安	邵武	雲霄	漳浦	海澄	龍溪	永春	龍巖
八	八	八	一〇	一〇	一〇	一〇	一〇	一三	一三	八	八	八	一四	一〇	一四
華安	德化	尤溪	永泰	羅源	福安	福鼎	政和	浦城	光澤	泰寧	東山	長泰	南靖	安溪	漳平
八	八	八	八	八	一〇	一〇	一〇	一四	一四	一三	八	八	八	一三	一三

紀 錄

第五次處務會議紀錄

時間 中華民國廿二年二月廿五日下午二時

出席人員 丘國珍 楊鴻翔 鄭通麟 朱維莊 丁治勳

章振乾 金啟輝 王敬周

主席 丘國珍 紀錄 丁治勳

甲、開會如儀

乙、主席報告(從畧)

丙、討論事項

一、本處事務繁多現有僱員不敷分配可否酌予增加請公決

案 (決議)自三月一日起暫增兩員

一、擬定本處處理機密事件辦法請公決施行案——附辦法

(決議)照原案通過

一、每日事務需用字紙應由勤差兵摘錄焚燬以免洩漏案

(決議)由值日官每日下午下辦公廳後督飭勤務兵焚燬

團務月刊 第一卷 第三期 第五次處務會議紀錄

一、擬定福建省團務處政治訓練班經費預算表請公決案

(決議)簽請 處長核奪

一、擬定福建省團務處政治訓練班課程表請公決案(決議)

簽請 處長核奪

一、擬定福建省保衛團政治訓練人員服務規則請公決案

(決議)簽請 處長核奪

一、擬定福建省保衛團政治訓練人員考成簡章請公決案

(決議)簽請 處長核奪

一、本處各職員均應在本處午餐書否請公決案(決議)通過

一、本處宣傳費按月規定五百元現據玉生林面稱第一期月

刊費為數約千餘元查此項已超出額定之數應如何設法

轉節或彌補請公決案(決議)關於宣傳費用由一二兩科

會同按照預算開支現已透支宣傳費由經理股設法彌補

第六次處務會議紀錄

時間 二十二年三月十一日下午二時

出席人員 丘國珍 楊鴻翔 鄭通麟 朱維莊 丁治齡

章振乾 金啓輝 王敬周

主席 丘國珍 紀錄 丁治齡

甲、開會如儀

乙、主席報告(從畧)

丙、討論事項

一、規定閩侯縣征收團費手續請公決案——附辦法(決議)

原則通過

一、交財廳田賦籌辦處附帶征收

二、限定時間

三、規定收據由本處印交該處應用(收據另定之)

四、飭閩侯縣查察征收員征收情形隨時報告

五、開征後由處不時派員提據到縣核對數目以資考察

六、除發佈告外由宣傳股宣傳使民衆了解

二、通令各縣關於團費能否依照閩侯縣按田賦征收辦法征收款項以充團費着詳細具復以憑核辦請公決案(決議)

通過

第七次處務會議紀錄

時間 廿二年三月十八日下午二時

出席人員 丘國珍 楊鴻翔 鄭通麟 章振乾 謝鳳訓

丁治齡 金啓輝 王敬周 朱維莊 董家鄂

毛紹西 吳良 梁公智 溫秉彝 陳挺

鄭慶涓 梁鎮年 梁雲 董國瑞 梁月如

沈金 方宗綱 徐運荆 葉在封 陳昭明

林霄 陳國卿 鄭孚源 李煥 何存厚

羅志煌

主席 丘國珍 紀錄 丁治齡

甲、開會如儀

乙、主席報告(從畧)

丙、討論事項

- 一、團侯縣團務費由四月一日起開征同時並將原有各項徵收一律取消唯常備隊成立尙須時日必類訓練三個月後始派往各區鄉分防在此三個月中間因各區鄉匪徒出沒自不能將原有保衛團立時停止則原有之團費亦應准其于三個月內照舊征收始可維持應如何辦理請公決案
(決議)保留
- 一、原有之甲牌雜槍枝不過三五桿然于窮鄉僻壤之處實可以抵禦小匪之侵入倘易以常備隊駐防因訓練等種種關係自不能零碎分割散處各鄉若預備隊後備隊成立自無此項顧慮唯在未成立之前甲牌團丁復經停止欲使小匪不擾鄉僻可否暫將原有公槍民槍先編第一後備隊並此項後備隊如何徵編應請公決案(決議)保留
- 一、團侯縣團費大抵於四月起始行動支擬將一二三各月份應攤之款用以購置槍械案(決議)保留
- 一、擬召集福州市各社團籌設市保衛團案(決議)保留

第八次處務會議紀錄

時間：二十二年四月一日下午二時

出席人員：丘國珍 楊鴻翔 鄭通麟 朱維莊 丁治勳

章振乾 金啓輝 王敬周

主席：丘國珍 紀錄：丁治勳

甲、開會如儀

乙、主席報告(從畧)

丙、討論事項

一、本處案卷應分類編號每類各立一宗俾查閱時得窺及全案不至零落圖檢以便辦理案(決議)交總務股辦理

案不至零落圖檢以便辦理案(決議)交總務股辦理

- 一、設計股所存書箱圖表及各種印刷品頗多請另置書櫃一具以便安放案(決議)每股設置書櫃一具由經理股辦理
- 一、團務處職員寢室面前每日傾倒洗臉水漸次成窩停蓄不去勢必穢汚日久即發生微菌於衛生上極有妨碍茲擬處設陰溝使之通流以排設污水可否之處請公決(決議)交經理股辦
- 一、查本處各職員均應在本處午膳一節曾經第五次處務會議議決通過在案茲據梁科員公智聲稱因身體關係請由四月一日起全日停膳可否之處請公決(決議)照議決案

過去民衆組織之不健全，地方治安問題之不能澈底解決，原因固多，而戶口未能調查清楚，是其中最大原因，清查戶口之目的，在明全國戶口之確數及狀況，與各人身分之實情，以助政府興利除弊，救災恤貧，而剷除不良份子，尤所藉賴。

書 牘

給全省軍事學校同學的一封信

楊鴻翔

——關於辦理福建團務的一點小貢獻——

親愛的同學們：

好久好久的以前，就想給諸位通訊，因為關於福建，關於做事，以及，關於我們自身，我都有許許多多的意見要同各位互相討論，互相切磋，互相激勵的地方。但是爲着連年戎馬，北撤南轉，找不到相當的時間與機會，這種真誠而親切的意見終于無從發表，一直到了現在！

現在，事實總算是有點不同了。環境既允許我們接近，機會更允許我們互勉，我于是乎才敢不揣鄙陋，把歷來觀察所及思考所到，在此貢其一得之誠：

福建軍事人才沒落無聞，這是不用深諱的一件事，姑不說是爲國抗敵清匪，會奏膚功，單只創建一省，就已

體。一般人的批評，多半是歸咎于曾受軍事教育的每個人

自身的不振作與無志氣，輾轉傳說，幾乎成了鉄案！但這種批評究竟是對不對呢？在以前，我深想拿出一些可資證明事實，來做這問題的有力的答覆，但連這種的機會都難易得到，因爲我自離開保定軍校，一向都在省外服務；一直到了前年，才有機會給我反省，反省之後，經過精詳的觀察，我覺得，前項的批評，雖然不是絕無其事，可是大部分構成落伍之原因，則過去的政府不能不負相當的責任！

福建人是不振作與無志氣的，這是極端誣蔑的話，我們死也不能承認！不必說到別的遠的，驚天地而泣鬼神的花崗死難烈士中，已經就有十九個是福建人了，像這種

像確獲烈，千古不朽的革命事業，有我們福建人的份。誰還能夠承認福建人是不振作與無志氣的呀！這並不是地域觀念的講話，我的意思以為福建人如果能夠努力，是儘可以為國家社會做點事的！

福建光復之後，也曾一度朝氣蓬勃，但自從來被軍閥李厚基統治了之後，那就不一樣了！他一來便致力於壓抑民氣，摧殘革命的工作，向上有為的青年，為着工作和生活的理由，除高飛遠蹈外，只有低首下心，任其驅使了，當中，各軍校同學自亦不能例外，這是多麼令人傷心多麼令人痛恨的一件事呀！

在那種情況之下，不振作許是事實，無志氣許也是事實，但這都是環境問題，那種的環境，怎樣能夠教人振作，更怎樣能夠教人有志氣呢！

蔣主席主閩以來，本省政治可說已漸進入開明的階段，一切的一切，也都有新的發展，這正是我們敬恭桑梓，發展素志的時候！在這時候，我們必須時刻都要注意的有下列數事：

一 保持人格 人格是做事的第一个前提，一個人沒有人格，縱有通天的本領，也只有增加其作惡的力量而已

。做他事然，辦理團務尤應如是，團務人員有兩個最重要的信條，一是廉潔，一是公正，廉潔的反面，便是貪污；團務人員行為貪污，那還了得嗎？所以我們時時都要以廉潔自持，不特使自身廉潔，還要使各級人員均無貪污才行，說到公正，這是處事必要的精神，我們不公正，民衆便不平等，不平等便全發生許多弊端出來，如果我們不公正，第一便不能接近民衆而使之參加協助，第二便不能指揮如意，便下級人員努力從公。其關係的重大有如此者。設使我們大家均能以廉潔自持，公正自勵，那末福建團務的前途一定大有希望。此次辦團，是我們人格的試金石呢。

二、勉勉任職除了保持人格之外，便是勉勉任職了。因為現時代的政治，異常繁雜，從政的人僅是「賢者」是不夠的，賢者之外一定還要「能者」才能勝任愉快，假如我們辦團的人不能勉勉任職乃至沒有任職的能力的話，即使我們有怎樣高尚的人格，如何廉潔，如何公正，于團務前途都是無補的。福建團務人員所負的責任特別大，一方面既要認真辦理團務，他方面還要把人民從前對於保衛團的一切的惡觀念改換過來，為着所負的責任是如是重大，所以第一，我們自身要深入民間，以身作則，使一切的

下級人員，均能奮不顧身聽從指揮，一切的民衆，也都能夠明瞭保衛團的好處，共起擁護協助，然後團務的進行才可以蒸蒸日上；其次便是抱犧牲一切的精神勇往幹事。團務人員階級低微，生活費微薄，而事情又極其繁冗，假如不是真的肯犧牲一切來幹事情的人，是不容易辦得到的。同時保衛團的敵人很多，要建設的事也很多，爲要剷除敵人建設社會的緣故，天天都得異常勇敢異常努力地幹事，非達到最後的目的不止。

二、發展農村經濟，肅清農村殘毒，盡人皆知，想要建設國建，必自建設新農村入手，此種原則，亦爲多數人所承認，建設農村，增加生產力，爲保衛團的積

極目的之一，我們注意力應全都集中這一點才行，搜勦土匪，肅清閭閻，不過是建設農村的一種準備而已，並非舉辦保衛團的最終目的。此後保衛團對於地方上的各種新事業，都應當起來提倡，使其克底于成。這末一來，保衛團就成爲文化的、教育的、建設的各種事業的輔助的機關了，保衛團要辦到這種地步，才不負蔣主席的意旨和各地民衆的希望了。

親愛的同學們，希望大家共乘這種的時會，把自身一向對於建設國建的抱負通通發展的來，完成建設新國建的使命。完了！

各國交通的便利，村治的完備，以及消息的靈通，皆由道路之完善有以致之。吾國各地道路不良，致匪共東竄西奔，時起時息。處今時勢，警匪術長，法先治路，道路既平，則國防具于建設矣。

附錄

實施保甲宣傳大綱

(一) 保甲制度的意義及其目的

「保甲」二字，乃襲用我國古時地方保衛制度的名詞。其意義。「保」，安也，衛也。都是保育人民的意思。「甲」，戎卒也，兵士也。即武力的意思。連繫起來，保甲二字便成爲一種制度。演釋其義，就是「人民自己組織的武力，與政府合作，共同維護地方治安，自衛救國的一種制度」。本處創辦保甲制度的目的，實爲「嚴密民衆組織，實施民衆訓練，提倡民衆合作澈底剿匪抗日」。茲更詳爲申述如左：

甲，保甲制度是保民救國的制度

孫總理曾經說過：「人類要能生存，就須兩件最大的事，第一件是保，第二件是養，保和養兩件大事是人類天天要做的。保就是自衛，無論是個人或團體或國家，要

有自衛能力，才能生存，養就是覓食。這自衛和覓食便是人類維持生存的兩件大事。」今日我國匪共殺人放火於內

，暴日砲擊彈炸於外，民衆處在這內外夾攻之中，呻吟輾轉，幾乎快到無以生存的田地；國家遭此淒涼顛沛的光景，爲要維持人民的生存，挽救垂危的國家，自衛實是當前的急務，保甲制度即本「親愛互助」的精神，共謀自衛以維持生存的至策，孫總理又說：「第一步武力與民衆結合，第二步使武力爲民衆的武力，」保甲制度也就是表現民衆的真實的武力，民衆武力至爲偉大，以之抗日，以之剿共，無戰不利，無攻不克，是民得以保，國得以救，實深賴於保甲制度也。

乙，保甲制度是實現三民主義的先聲

社會得安寧，民衆有組織，民族力的集中，爲實現三

民主義的前提，而这三者又須賴於保甲制度的創辦，然後有濟。總理在民生主義裡頭說：「民生就是人民的生活，社會的生存，國民的生計，羣衆的生命便是」。就而言之：民生主義就是國民經濟的建設。經濟建設，先必安定社會的秩序，次進發展生產的機能。今日的社會狀態，盜匪熾發，農村社會崩潰，人民流離轉徙，莫說荒野曠原末由開發，即沃土良田也盡成廢荒，如是，萬萬談不到民生主義的實行，保甲制度實行編練壯丁，足以肅清匪共；聯保切結，可以穩定社會，于是人民得安居樂業，從事建設，這是從保甲制度的消極方面說。更從積極方面說：保甲制度內對於築橋修路造林舉創合作社，以及其他直接間接促進生產的工作，都有嚴密的規定，這些都是積極的民生建設。要實行民權主義更非社會穩定，民衆有組織，無從着手，蓋社會不穩定，民衆如散沙，則訓政之道末由，訓政無能實施，憲政不能實現，憲政不能實現，民權主義便無成功之可言，廿二年的事實足爲殷鑒，保甲制度不但可以安定社會，其組織和形式也深合民權主義的原則，內容和作用，也合時代的精神，具有民有民治民享的模型，故創辦保甲即是實施訓政，訓練人民運用四權。如保甲規程中

的隊長間長鄉長都是人民公舉充任（參閱本省保甲規程第七條）。這就是選舉權的運用，又保甲規程規定，鄉（鎮）間隊長有不能勝任或認爲有更換之必要時，原推選人得聯呈縣長核准另行改推（參閱全規程第十條）。這就是罷免權的運用，其他規定如保甲會議會（參閱全規程第十一條）便是創制權及複決權的運用。這樣民治基礎便可日臻鞏固，民權主義就不難實現了。民族主義的實行，要民族武力的廣備與集中，又須要民族意識的強毅，保甲制度編練壯丁，即是把全民族廣備的武裝起來，又爲有系統的編制，廣備的民族武力集中起來，民衆既有系統的編制，便容易灌輸民族意識與鍛煉民族精神，使具有擴大強毅的民族意識。在民族武力與民族意識結合底下，則爲偉大的民族力的表現，民族主義始告實現，故保甲制度創辦成功，三民主義也跟着實現，保甲制度是實現三民主義的先聲也。

丙，保甲制度是切實的地方自治

地方自治是訓政時期的主要工作，今日民衆逼切的要求，有甚望梅以止渴！所謂地方自治，就是說一地方的人辦理本地方公共的事務，保甲規程中之隊長間長鄉（鎮）長區長的辦公處（參閱全規程第二十二條）就是地方自治機

國，處理地方公共的事務，切實的地於自治。

丁，保甲制度與徵兵制的濫觴

徵兵制即反於募兵制，實行廢除以當兵為職業的陋習，確定當兵為保國衛民的觀念，是義務而不是權利的一種制度。牠的好處，人盡知之，也為今日我國所切實實行的。但實行徵兵制時，必須舉行戶口調查，體格檢查等工作，這些工作唯有保甲制度的創辦，纔能夠達到切實妥當，且保甲的壯丁都嘗受過訓練，徵兵令一下，四方壯士雲集，即無事時，亦散歸農畝，絕不致造成養兵殃民的危險。總括說，保甲制度就是徵兵制的濫觴。

戊，保甲制度是肅清匪共的最澈底的辦法

匪共之為禍至烈，近年以來，社會之凋殘零落，刁斗頻驚，盡是他們所惠賜的。所以，政府責無旁貸，每調動大軍，兜剿痛擊，期以肅清。然而，事實終非所願，足見以軍隊勦匪不是根本辦法，而匪共也實非流動性的軍隊所能夠徹底肅清的，唯有創辦保甲，纔能夠償還這個願望。因為保甲之壯丁誠為本地方人，熟悉情勢，能辨別良莠，且是固定的居留與有家鄉觀念，匪共自然得以徹底肅清，又

在實行聯保切結底下，勸善責過，禁暴詰奸之責任，也無從規避，於是寄生在社會內的匪共，及一切惡劣份子，便無地隱匿窩藏，勢必另尋出路，或改過自新，化作良民，匪共乃告肅清，社會隨之安寧，保甲制度確是肅清匪共的最澈底的辦法。

(二) 今日地方逼切的需要

共匪為禍，本省尤烈！人民之顛沛流離，呻吟輻輳，全國各省少有類比，雖自十九路軍移駐以來，共黨依次肅清，土匪逐漸解決，然以社會秩序尚未臻于完全底定，尤以剛克復的匪區更是瘡痍滿目，凋殘零落，又土匪雖既定散，猶隱跡社會，伺機發作，擾害治安，所以，如何底層社會？如何禁絕匪區？如何防免匪禍？這些都是今日省政的重要問題，其次，本省位置接近台灣，日僑僑民居留較他省為夥，現在，日如暴虎憑河，我猶窄隙之門，隨時有爆發戰爭的可能，故不能不預先準備，一旦敵至，纔不致舉棋莫定，不知所措，然而，為欲整飭內政，準備抗日，使今後省政能收效果，必從創辦保甲制度入手，也唯有保甲制度纔能保證今後省政的上軌道與抗日之有把握，故保甲制度確是今日本省逼切的需要。

(三) 怎麼實施保甲制度

甲，劃定區域

實施保甲的第一步，應先劃定區域，區域劃定，編組纔可着手，因隣鄉鎮乃告井然，劃定區域必須注意的：一是原有界址；一是不符分割（參閱全規程第四條第一項）。

乙，遴選人員

區域劃定後，應即遴選地方合格人員，成立區辦公處，開始保甲之實施，遴選人員是實施保甲的重要問題，人選的當否，實決定保甲實施前途的運命，尤其在今日本省，受過去不良的影響，人民對疑信參半，更非慎重揀選，使能孚衆望，不能那消人民腦裡的壞印象，而利便推行，故慎選人員，先要釐定標準：除住居當地二年以上，年屆廿歲以上，思想純潔，品行端正和絕無賭博等不良嗜好外，尤須注意到常識豐富，頭腦清晰，沈毅勇敢，以及身心健全等條件。

丙，編組保甲

人員既經選定，即着手編組保甲，依劃定界址，各隊由間之一方起，順序比隣之家屋挨戶編成之；各間由鄰（鎮）之方起，順序編列號數，編組時須注意不滿一隊之

戶，不滿一間之隣的分屬及其實際情況，尤須注意漏編及空戶之保留等事，編組完妥，則標明名稱，以示區別，參閱全規程第四條第五條。以次，就是立戶長，公推隣長間長鄉（鎮）長以及委任區長，是為編組工作完竣（參閱全規程第六條第七條）。

丁，清查戶口

清查戶口在我國人民向來認為做不到的事，原因一由於不信任政府；一出於傳統思想的蒙蔽，而不知其實在是治安的基礎工作，社會秩序的有力保證，因為清查戶口的目的，純在明瞭一地方戶口的確數及其狀況，各個人身份的實情，從消極說是杜絕奸宄，底定社會，從積極說是國家施政的基礎，所以清查戶口是保甲制度裡最重要而切實的工作，於編組完竣之後，即應分發清查戶口表冊及門牌，遵照政府頒發的清查戶口暫行辦法，切實辦理。

戊，實行聯保切結

聯保切結是實行「親愛互助」勸善規條的固有道德，同時是打破「自家打掃門前雪，莫管他人瓦上霜」與「隱惡揚善」的因襲思想，潔身自愛固不錯，隔岸觀火實不行，何況社會安危與個人安危息息相關，怎可坐視盜匪潛伏滋

禍？善固然應該獎揚，惡也不可不揭發，隱惡便是長惡，與貽禍人群同屬不道徳，該聯保切結一方是彰揚固有的美德；一方是杜絕奸宄，庶定社會，爲保甲制度最基本的工

己，制定保甲規約

戶口清查後即召集保甲會議，制定保甲規約，戶長須一律署名加盟於該保甲規約（參閱全規程第十五條）。

辛，其他事項

保甲制度完成之後，則切實謀地方的福利，如擴大交通機關，整理水利，救濟農村金融。改良農事，登記土地，倡辦合作社，振興教育，改良風俗……等等積極的事業，都是保甲制度內實切的工作。

（四）民衆對於實施保甲應深刻認

識與努力推行

保甲制度的重要意義，本省今日如何迫切的需要與怎麼實施，既如上述，現在就該說到推行方面，凡一政令或一制度能否實收效果，全視人民是否努力推行，人民如果不肯努力推行，雖三令五申，藉等具文；反是，人民肯努力推行，則政令一下，如水到渠成，唯嗟立辦，保甲制度

能否推行盡利，端賴人民的努力。

甲，實施保甲是民衆切身的利益

保甲的意義，總括上述，是安定社會，維護社會，建設社會，繁榮社會，具體說，就是謀民衆的福利，政府不過是居於指導地位，而主體還是人民，我國人民往往以政府舉辦的事，便認爲政府的事，即是政，跟着便背起一句陳腐的古語：「不在其位，不謀其政」，無論是有利益人民與否，都是一味認爲不相干的，這種心理應該改除，而深刻的認識保甲的實施是實現民衆的福利，且自覺地起來，站在政府的前面，努力負起推行的責任。

乙，實施保甲是奠國家於磐石之上

國家的構造，如崇樓高塔，須有堅固的下層基礎，纔能夠負載繁鉅的上層工程，國家的下層基礎，從構造說是地方政府；從組織說，是鄉村社會，保甲制度所要安定，維護，建設和繁榮的社會，就是鄉村社會，保甲制度內的各級機關，便是構成地方政府的細胞，也即是未來健全的地方政府的胚胎，今日國家所以風雨飄搖，便是下層基礎的不健全所致，今後保甲制度能夠切實推行，自然鑒於堅固安穩，國家乃奠於磐石之上，全省民衆須實心體會，深

別黨派，而後努力推行！末了，謹以至誠，忠告全省民衆，全體總動員起來，爲新國建的前途而努力！

保甲運動之實施方案及法規等，雖由政府頒發，若人民不能積極參加工作，則一切方案法規，實等於具文，不易推行。人民必須將過去被動式之思想除去，而自動起來工作，均應認定是公民責任所在，自己利害所不可推諉，不可規避，方不致再受土豪劣紳之把持，或官僚政治之弊害，且使保甲良法，由方案而變爲事實。

蔡廷鍇在漳對報界發表重要談話

▲詳述十九路軍入閩以來情形▼

並望輿論界予以確切之批評

(漳州通訊)蔡總指揮於七日上午十一時，招待漳廈各報記者，漳廈各報記者到者有十人，在總長寢室招待。由蔡總指揮向各報記者稱：自軍入閩，已六個月，兄弟早想請各位來談話，只因沒有時間，所以遲延至今。現在要與各位談話，可分七點：

第一用人

軍入閩以後，對於用人一項，素主公開，因前各縣長較好的，多令其安心做事，並處處予以助力，如長泰謝安等縣，其不稱職的，亦被撤銷，將他撤換，在省府改組以後，甚少引用外人，今據調查，僅七八人之數。至兄弟本人在省府成立後，僅薦一廈門公費局長林鴻飛，因林君曾任本縣秘書，在外省歷任文昌縣廳廳長等職，亦非毫無治績之人。

第二軍費

軍約四萬之衆，開入閩後，軍餉一項，不敷其數。惟福建歷來財政混亂，已弄得民不聊生，兄弟豈忍再向窮苦無告的福建民衆，需求供給。故十個月

來，非特未向省府取過分文，在閩西閩南方面，有時還支出若干補助費。這種餉項不足之苦，只有向中央及廣東方面求助，然而結果還是月有虧欠，惟有令官兵忍痛而已。

第三剿匪

軍數年來轉戰各地，因和赤匪接觸，已非一次，赤匪對敵軍認識非常清楚，終鮮以主力相抗，對於我們的行動，自是特別注意，以後各報登載敵軍行動，務須慎重，更使赤匪不易察覺我主力的趨向。

第四國防

現在熱河失陷，中日形勢，愈加緊張，關於國防一切新聞，尤宜慎重登載。去年淞滬之戰，有等報館只圖消息確實，不計洩漏秘密，肆意揭載，故日軍之攻擊，幾全憑我國報紙之所載之消息。此皆一般人民受軍事訓練，與不軍事機關所致，此主持報務者不可不有異常慎重之顧慮也。

第五閩西現況

閩西匪區，現已逐漸收復；在經濟方面，據觀察所得，尚稱滿意，政治設施，已有相當

成績。現下所行純係根據蔣委員長治理豫鄂贛匪區辦法，推行本黨主義，人民均得安居樂業。數月以來，未有一件匪案發生，又本軍在龍巖各處行軍時，當地受傷者，人民均自動出面運負，可見軍民親愛之一斑。

第六地方黨政人員問題，察其情狀，尙屬異常悲慘；其實地方黨政人員，未能確實努力宣傳訓練之結果，這是很危險的。我們軍隊固然有黨部，但是對內訓練，對外宣傳，要同時兼顧；且所到之地有限，祇能幫助地方黨政機關做事，還要求望地方黨政人員，自己能夠不流職守，努力去組織民衆，領導民衆，各位士持言論，自然也不管促行的責任，所以願便在這裏各位談及。

第七其他 編建人民擁護一般的觀察，有數種的特性：最顯著的就是好惡，互相控告，不是說這匪，就是說那匪；有報的結果，往往是小題大做，殊屬可笑。還有械鬥之風，有些地方尙非空虛行；在實行械鬥時，各具槍支，奉命揮命，但一遇少數匪徒，即不能抵抗，惟有求助官廳。鄉賭之風，尙有盛餘，昨於同安地方，見有許多的男子，面具神色，假若病夫，在官廳方面，自然極力設法消

滅，並希望各位主持輿論的，以職責所在關係，隨時地加以指摘和調導，想亦樂於從事的。同時又對記者等，談及此次。

熱河失陷之感想，思以此次熱河全省於旬日間淪入敵手，誠有出於吾人意外之速者。縱以暴日器精械足，我軍兵器不及，然亦無不可用之理。且熱河重山峻嶺，形勢天險，斷非如淞滬之一片平原難於固守。回憶十九路軍淞滬之役，誠未必比熱軍精，然卒能以三三之衆，禦暴日至二十餘日，使敵不得逞；後增第五軍萬餘，與敵抗戰亦至三十餘日之久。中國並非無可用之兵，亦非無可戰之器，十九路軍部隊中北方人佔其半，然因將領主戰，敵卒而能戰。湯玉麟軍隊非不飽戰，在乎將領之戰與不戰也。此外吾有鑒於報界者，本軍人數既多，自難免良莠不齊，倘士兵軍隊，有何種行爲不正者，尙希與報界予以確切之批評，本路軍是絕對歡迎接受的。因報紙是我們的耳目，莫不願忘而隱蔽，使上級將領無由而知民情也。言至此，已十二時二十分矣，記者乃辭出。（轉載國光日報）

最近三個月內財政廳工作及財政現況

——范廳長其務在省政府 總理紀念週報告——

▲稅額增加但稅率不能提倡▼

▲整理田賦契稅營業稅各種▼

▲各縣將設稅務局集中稅捐▼

(轉錄國光日報)——關於本省財政現況，本報屢經揭

載，所述特詳，十三日省府 總理紀念週范廳長其務，出

席報告財政廳最近三個月工作情形，分類詳述，其中材料

，均關重要，因紀之，用饒關心本省財政問題者，以下為

范氏報告：

主席，各位同志，今天輪到兄弟報告，現在將財政廳二個
月中的工作情形，向各位報告一下。廳內的捐稅種類，比
較各省都少，如：丁糧，契稅，營業稅，屠宰稅，牙稅，
及其他，一共算起來都不見多。在最近三個月中，財政廳
的工作，可以告一段落；所謂告一段落，並不是各種稅捐
都已整頓清楚，不過是營業稅屠宰稅牙稅三種，將應委辦
的已經委人，應包商的重重新包出。

稅額方面平均可以增加三成，但這種增加，並

非提高稅率，加重人民的負擔；是將從前被人中飽的乾修

，運動費，應酬費等，一起加到正課裏去而得的數目。所

以當包委之時，都加以「稅率不能提高」的批令，就是不准

向商民例外收稅。財廳對於

丁糧一項現在沒有什麼變動，不過從前繳解丁

糧，大約分為三期，如廢歷的五月端午節，八月的中秋節

，十二月的年關；但是財廳支出，每月都有定額，這種按

節解款，殊不適用，所以已令各縣將全年丁糧分為十二個

月，每月繳解一次。還有土地未經整理，要增加了糧，因

無根據，無從着手，目前征收丁糧，也沒有什麼根據，全

靠糧書去收，這種現狀，差不多是全國皆然。

整理田賦以清丈田賦為最重要的工作，現在征

收丁糧素亂極了，有的是田無糧，有的是有糧無田，這種不平的現象，非經清丈之後，實在無法弄清。但是現在要馬上進行清丈的工作，實辦不到，因為清丈工作，非短時間即能辦完，而其所費的經費，也要許多；財廳雖欲辦理，格於經費，只好再等機會。現在財政廳對整理田賦所要辦的，不是清丈，而是清賦。若能辦理清楚，便不妨緩行清丈了。至於上面所說的不平事件，也可打破。丁糧收入，定可增加一倍。此種計劃，已擬妥，施行之期，也在不遠。

契稅一項自民六以來，閩南閩北都用攤派方法

，其辦法或根據產業，或根據人口，其稅制是包商；其結果政府收入不多，人民負擔繁重。這種辦法，是很不合道理的；現在財廳因要糾正此弊，通告產業的人來稅契，經一度納稅之後，以後便可不負擔稅的義務，又怕他們恐受攤派稅的處罰，事經布告免究，但來稅的固在，而仍舊不報的，却佔大多數。由此可見辦事的不易，因為人民不領會政府的好意，一味躲避，官願受稅吏的苛索，殊覺可惜。

營業稅從前分為兩種，一種特別營業稅，這

一類差不多與通過稅無異；還有一種是普通營業稅，多由各商幫自己認辦，將課額向本幫各家分攤。可以說營業稅多沒有依照營業稅的章程去實行；現在財政廳已採取廣東浙江江蘇湖北各省營業稅則，加以修改，呈省府咨請財政部決定施行。若照新章實行，則稅收還可增加。

廈門稅捐征收率與各地相同，沒有提高，但是

現在廈門却生出很大的障礙。廈門從前屠宰稅包商不過四萬八千元，但據我們調查，夏天每月可屠豬四百隻，其餘各月則五六百隻不等，實數可收屠宰稅十七八萬。我們在廈門每年收十七八萬的屠宰稅，表面上稅收雖增加四倍，但對於稅率是毫無增加，對於商民的負擔，自然也沒有毫末的加重。以前短小係被人把持而已。至於營業稅，以前各幫所認課額過低，查營業稅額征收實不止此數，今亦多數照舊，由各幫酌加課額領辦。還有煤油營業稅，在全省早已施行兩年了，到現在才推到廈門，不是獨資廈門負擔的；可是他們也大起反對，並組織各界聯合會同來反對。這樣無理反對，政府當然不能容納。大概在此月內，總能把他解決。財政廳對於

各種稅捐施行包商制，是絕對沒有理由，若各

種稅捐包商是對的，那麼儘可不派廳長了。并且施行包商制發生的糾紛極多，包商的常認商民爲抗捐，商民則常控包商爲苛斂，爭端迭起，處斷極煩。且包商的均以利益爲目的，課款生息，視爲例外收入。所以他們征收則惟恐不單，繳解則肆行拖延，與財廳接近各地，催繳已是不便，遠地則更形困難，事實上財廳也沒有許多旅費派員催收。包商制度，不但人民感覺不便，財廳尤感覺不便。現在財廳已經集合秘書科長及另聘有學問有經驗的專家組織。

稅制整理委員會，共同研究一種捐稅集中起來

，每縣設稅務局，由稅務局去辦。這末一來，事權可以統一，辦理自可以便利。至于用人經費，也可省下許多。財廳現在不單努力整頓直轄各稅收，就是各縣民團，自治，教育等費也附奉令叫他們將征收或附加等征收方法呈上來，以便修改。總而言之，財廳現在正在努力將各種稅收改到合理化而後已。以上是財廳最近工作的大概。還有一

層，就是在過去的三個月中，

財政收支尚能支持，不過出的方面每月驟見增

加；如一月份支出四十五萬多元，二月份則爲四十八萬多元，三月份則爲四十九萬多元。由上面支出數目計算起來，每月差不多增加一萬元左右。這是經常費，至於臨時費，還是在外；如各機關修理費旅費，以及軍隊的服裝費等等，每月平均也得三四萬元。現在還有四百七十萬元的舊債，其中有六十萬元是再不能緩付的，這筆款是前政府向中國中央兩銀行借用，或向征收機關預征的期票，這筆款子至少每月要分償三萬多元，預計兩三年後才能還清。關稅的財政狀況如此，而支出的情形也如此，總希望各種稅收能夠整頓而增加，則財政前途才有希望。不過兄弟覺得自己能力薄弱，雖經努力還沒有得到若何的效果，尚望政府諸同志，互相體諒，互相幫忙，使閩省財政漸漸走進安定的地位。

本省現任縣長一覽

(轉載國光日報)——蔣主席自兼民政廳長以來，對各縣長絕少更動，茲將全省縣長姓名調查於后：

閩侯林鴻輝，長樂溫重，福清林煥章，連江康瀚，羅源李世廣，古田鄭國英，屏南方日中，永泰王禮，閩清張書武，平潭林鵬南，霞浦祝傳鈺，福鼎高穰，福安饒鳴鑾，甯德黃東壽，壽甯黃祖熙，南平王若恆，順昌邱功鑾，將樂汪廷瀛，沙縣黃德聚，尤溪詹宜猷，永安林幼，建甌范紹虞，建陽鄭元卓，崇安朱文蔚，浦城黃堯恭，松溪章銘，政和盧義聲，邵武李經營，光澤江白良，建甯王世哲，

，泰甯黃膺鉅，莆田毛璋，仙遊吳漢章，惠明丘鈞，晉江高桓，南安葉崧生，惠安張一鳴，同安林賢聰，安溪林樞，金門翁吉雲，永春黃慶藩，德化李特支，大田盧文華，龍溪吳懋松，漳浦蕭其俊，海澄黃哲真，南靖劉宏道，長泰林思溫，平和翁贊平，詔安何實軍，雲霄胡品三，東山陳紹前，華安胡兆祥，長汀陳維垣，甯化周詩，清流陳功，明溪陳嘯，連城周步青，上杭劉拔青，武平鍾懿琦，永定賴拔球，龍巖傅柏翠，漳平李敬仲，寧洋陳功。

本刊啓事(一)

本刊于每月中旬出版，簡陋必多，望讀者諸君不吝賜教，予以匡正為幸！

本刊啓事(二)

本刊因篇幅關係，處內外來稿，未能一一發表，甚至遺稿者不能續登者，幸為抱歉！請予原諒是禱！

本刊啓事(三)

本刊每期刊印數千份，發行遍本省各縣邑及全國各地；歡迎各地商舖刊登廣告，收費從廉。有意者請向本處經理接洽。

本刊徵稿啓事

- 一、本刊以站在三民主義的立場，闡明舉辦保衛團的意義與方法；造成健全真正的民衆武力為宗旨。
- 二、凡關於下列各種稿件歡迎投稿：
 - 甲、省內外保衛團狀況，軍政重要時事，以及剿匪抗日等宣傳圖畫或照片，(須用簡單通俗文字說明事實)
 - 乙、關於本省舉辦保衛團或剿匪禦侮的意見與建議，以及各地保衛團的實況等精采確切的文章(論文，專著，小說，詩歌……等，文言白話均可，但須加新式標點)
 - 丙、關於促進地方建設教育經濟自治等建設式的專文論著或翻譯(白話文書均可)
- 三、本刊對於來稿有修改及重權權，不願者請預先聲明。
- 四、來稿登載與否概不發還，惟預先聲明並附足郵票者不在此限。
- 五、來稿請詳細註明姓名住址。
- 六、來稿請寄福州東湖福建省團務處宣傳股今刊編輯部收

福建團務月刊

第一卷第二期

中華民國廿二年四月十五日出版

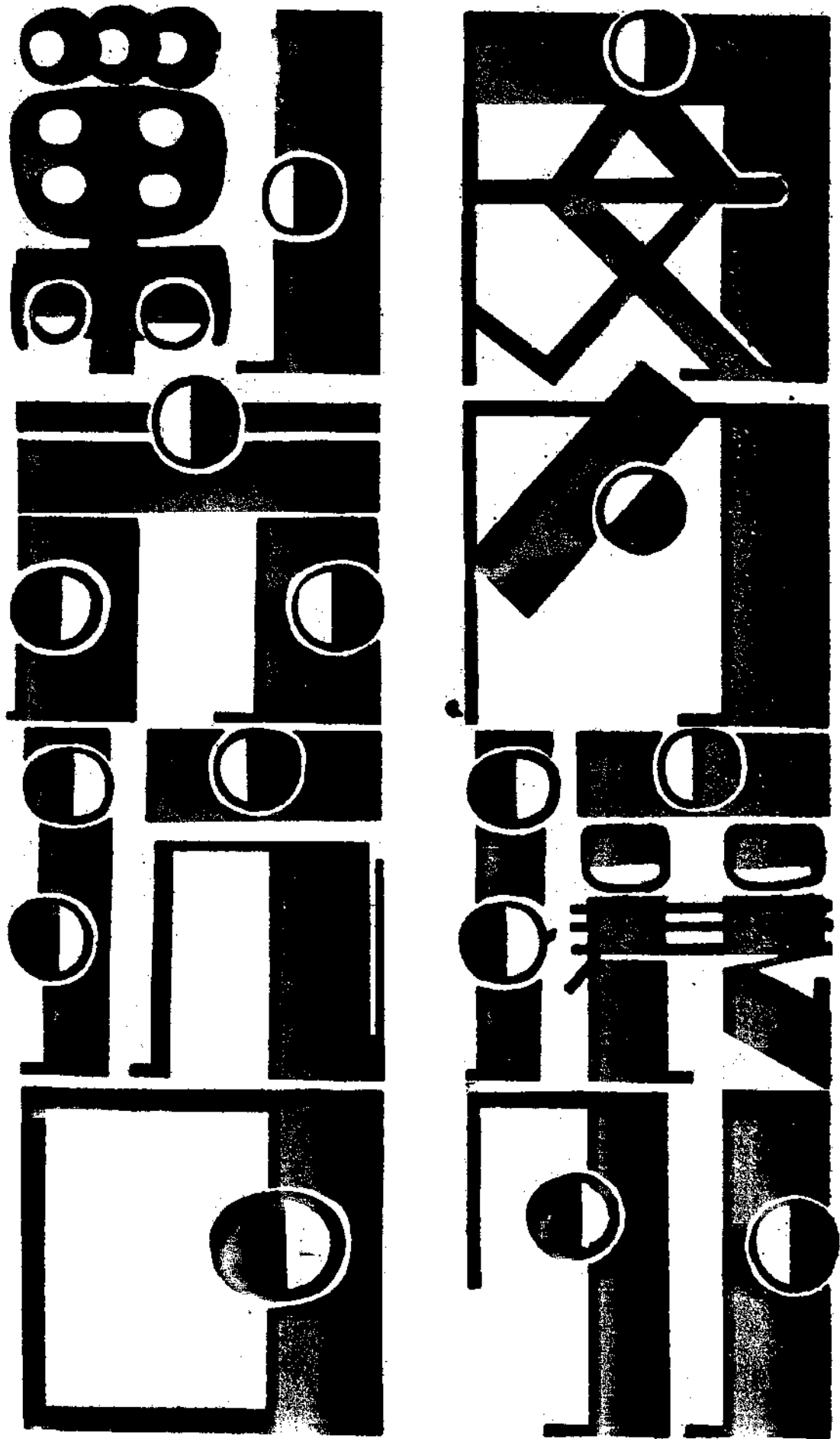
每月一册 全年十二册

編輯者 福建省團務處宣傳股
 發行者 福建省團務處
 通訊處 福州城內東湖

定價表		期數	價目	郵費	
國內	國外				
十二	一角	一	二分	二角	
十一	一元	二	四分	四角	

廣告價目表			
廣告費用白紙黑字	甲等		等第地位
	底封面之外面	全面	
長期價目另議	十六元	三十元	全面
	九元	十六元	半面
	五元	九元	四分之一

郵局立券掛號之刊物



製印館書印教公州福