



諸子彙函卷之四

崑山 歸有光 熙甫

長洲 文震孟 文起

管子 上

各仲字夷吾，穎上人也。事齊公子糾及小白，立糾死，管仲囚焉。鮑叔遂薦之桓公，既用為相，稱之仲父。著一匡九合之功，觀其亦深于學者，第其治齊僅一時，不能再世為之慨。惜云。

○ ○ ○ 牧民

凡有地牧民者，務在四時，四時所以生守在倉

諸子彙函

卷四

管子 牧民

○百五

諸同音而詞之近理較為可行

廩。食者人國多財，則遠者來。辟舉，則民留處。

舉盡也。言地盡關則人留而安居處也。倉廩實，則知禮節。衣食足，

則知榮辱。上服度，則六親固。服行也。上行禮度則六親各得其所。

故能感恩，而結固之。四維張，則君令行。故省刑之要在禁

文巧。文巧者刑罰所由生。守國之度，在飾四維。順民之經，

在明鬼神，祇山川。鬼神山川皆有尊卑之序，故敬明之。敬宗廟，恭

祖舊。謂恭承先祖之舊法。不務天時，則財不生。不務地利，

則倉廩不盈。野蕪曠，則民乃菅。菅當為菑。上無量，則

民乃妄。文巧不禁，則民乃淫。不璋兩原，則刑乃

楊升菴曰：菑，蕪也。菅，枯也。又草名。已，罷為管後。蕪，野來民如草。



矣

楊升菴曰校乃相角計量之義直是不尊君非止效也

楊升菴曰劉續謂維綱罔之綱張之所以立國故曰維不知維繫絡也無繫絡故傾危覆滅隨之失一繫險一亡也且亦有惟

諸子彙函

且之意國舍此無他術耳

穆少春曰能伏勞句正為下一段伏脉此言政下言得民之効

繁璋當為章章明也兩原謂矣之原上無量不也淫之原不禁文巧也能明此法者刑簡不明鬼神則陋民不悟不悟鬼神有尊卑之異也不祇山川則威令不聞言能登封降禪祀祀不敬宗廟則民山川則威令遠聞乃上校校效也君無所尊人亦教之不恭祖舊則孝悌不備四維不張國乃滅亾國有四維一維絕則傾二維絕則危三維絕則覆四維絕則滅傾可正也危可安也覆可起也滅不可復錯也何謂四維一曰禮二曰義三曰廉四曰耻禮不踰節義不自進自進謂六由薦舉也廉不蔽惡隱蔽其惡非直廉也耻不從枉

卷四

管子

牧民

二

五五

詭隨邪枉無羞之人故不踰節則上位安不自進則民無巧詐不蔽惡則行自全不從枉則邪事不生政

之所興在順民心政之所廢在逆民心民惡憂

勞我佚樂之民惡貧賤我富貴之民惡危墜我

存安之民惡滅絕我生育之能佚樂之則民為

之憂勞君子平康能佚樂人及其危人必為之憂勞下三順皆然能富貴之

則民為之貧賤能存安之則民為之危墜能

育之則民為之滅絕故刑罰不足以畏其意殺

戮不足以服其心畏意服心在干順其所欲不在刑罰殺戮故刑罰

戮不足以服其心畏意服心在干順其所欲不在刑罰殺戮故刑罰

趙定宇曰予謂  
伏樂當貴行安  
生吉也取謂愛  
勞貧賤危墜滅  
絕也

張賓王曰此章  
整三三疊空起  
突止又是一格

諸子彙函

朱大復曰造句  
為工春秋上古  
文如此七國後  
始奇在氣調古  
人心後後人心  
宕古人以質為  
文後文中求文  
古方而平後詭  
而肆亦運之漸  
然

張賓王曰此等  
文已到絕頂處  
所稍異于訓詁  
者唯體裁首駢

繁而意不恐則令不行矣。殺戮衆而心不服則  
上位危矣。故從其四欲則遠者自親。行其四惡  
則近者叛之。故知予之為取者。政之寶也。謂與  
全取其第二段士經謂上之常行者  
死難也。錯國于不傾之地。積于不涸之倉。涸竭也  
藏于不竭之府。下令于流水之原。使民于不爭  
之官。明必死之路。開必得之門。不為不可成。不  
求不可得。不處不可久。不行不可復。錯國於不  
傾之地者。授有德也。積于不涸之倉者。務五穀  
也。藏于不竭之府者。養桑麻育六畜也。下令于

卷四

管子

牧民

二

百十

流水之原者。令順民心也。使民于不爭之官者。  
使各為其所長也。各長其所長則順而悅故不爭也明必死之  
路者。嚴刑罰也。開必得之門者。信慶賞也。不為  
不可成者。量民力也。不求不可得者。不彊民以  
其所惡也。不處不可久者。不偷取一世也。謂所處可  
必使百代常行不行不可復者。不欺其民也。復重也欺  
可重故授有德則國安。務五穀則食足。養桑麻  
育六畜則民富。令順民心則威令行。使民各為  
其所長。則用備嚴刑罰。則民遠邪。信慶賞。則民

未大復曰六親  
五法不見明分  
段落此類但解  
其義可不問其  
目

楊升菴曰正言  
為親反言為法  
親法錯綜此散  
文轉軀體也

宗方城曰說牧  
民之君當任官  
賤貨親賢

諸子彙函

卷四

管子 牧民

四

二百七

輕難量民力。則無事不成。不彊民以其所惡。則  
詐偽不生。不偷取一世。則民無怨心。不欺其民。  
則下親其上。以家為鄉。鄉不可為也。第·四·反·六·刑·五·法·言有家之  
鄉之疎必生怨故不以鄉為國。國不可為也。親斥以為  
可為也。下三字同此以家為家。一親以鄉  
為國。天下不可為也。以家為家。一親以鄉  
為鄉。二親以國為國。三親以天下為天下。四親  
毋曰不同。生遠者不聽。謂家也言有家之親而  
生用此以相疎遠毋曰不同。鄉遠者不行。毋曰  
者必不聽。下同。毋曰不同。鄉遠者不行。毋曰  
不同。國遠者不從。如地如天。何私何親。五親如

月如日。唯君之節。六親也。天地日月取其輝臨  
言人君親下當如天地日月

之無私也。御民之轡。在上之所貴。言人從上之所  
貴若馬之從轡道

民之門。在上之所先。上所先行人必行之召民  
其從之若由門矣

之路。在上之所好。惡故君求之。則臣得之。君將  
求之

臣已先索。君嗜之。則臣食之。君好之。則臣服之。  
得之也。

君惡之。則臣匿之。一法毋蔽汝惡。毋異汝度。汝  
也

也。賢者將不汝助。言室滿室。言堂滿堂。是謂聖  
王。二法也。言堂室事而令城郭溝渠。不足以固

守。兵甲彊力。不足以應敵。博地多財。不足以有

王漢波曰分如  
因天分地之分  
謂料理處分也  
知時生財之時  
也

衆言城郭兵甲博地不足以固守應敵有惟有

道者能備患于未形也故禍不萌三法天下不

患無臣患無君以使之天下不患無財患無人

以分之可以分與財者賢人也故知時者可立以為長無

私者可置以為政審于時而察于用而能備官

者可奉以為君也四法緩者後于事蚤于財者

失所親信小人者失士五法

真西山曰政莫先于得民故牧民之道在順

民心

朱大復曰六家之指同出于道各有本領揭

其宗門法家以管氏為鼻祖經言管氏之本

宗也斤斤凜凜要于持國畜民多于政而薄

于道密于權而濶于仁于王遠矣然于強猶

絕屬于系太宗也

錢鶴灘曰首段凡三轉意

張賓王曰甚微而貴附奇佳言竟楮

諸子彙函

趙定字曰受辭謂君出言順理而民受之無異也名運謂聲名彰于四方也

朱大復曰無稽之言勿聽故飛蓬之問不根則不實勿詢之謀勿庸故燕雀之集不常則不顧是以實言有物而行有恒

形勢

管子

山高而不崩。則祈羊至矣。淵深而不涸。則沈玉極矣。極至也。山不崩。淵不涸。典雨之祥。故羊至。祭祭烹羊以祭。故曰祈羊。天不變其常。地不易其則。春秋冬夏不更其節。古今一也。今之天地。即古之天地。今之四時。即古之四時。故曰古今一也。蛟龍得水而神。可立也。虎豹得幽而威。可載也。至德處盛位。天下可行也。風雨無鄉而怨。怒不及也。鄉方也。既無方所。故無從而怨。怒貴有以行。令賤有以志。卑賤而行。令乃行也。壽夭貧富。無徒歸也。皆有理在焉。銜命者。君之尊也。

卷四

管子 形勢

六

一百零五

受辭者。名之運也。言受君之辭。以出命。則名必運。運行也。上無事

則民自試也。試用也。抱蜀不言。而廟堂既修。抱持也。蜀。祠器也。

唯民歌之。感德也。濟濟多士。殷民化之。紂之失也。

飛蓬之問。不在所賓。燕雀之集。道行

不顧。蓬飛。因風動。搖不定。喻二三之聲。問明主。所不賓。敬燕雀。翔集。事常細也。故行道之

儀。牲圭璧。不足以饗鬼神。

主功有素。寶幣奚為。主能立功。可謂有素。有素。則諸

幣帛何所為乎。拜之道。非射也。造父之術。非馭

侯不敢犯寶玉。不在圭璧。鬼神享德。不在圭璧。侯不敢犯寶玉。不在圭璧。

趙定宇曰尹非射三句言三子技名世必有所以致之非在弓矢操斷新削之末

宗方城曰一團道理

諸子彙函

陸貞山曰此言遠大之圖不腐近小

也奚仲之巧非斷削也尹之射貴其肆武服戎不在其落鳥中鵲造父

之馭貴其軍容致遠不在轍跡徧天下也奚仲之巧貴其九車以載不在斷削成光鑑也

遠者使無為焉親近者言無事焉唯夜行者獨

有也遠使無為所以優遠方也親于近者貴于恩厚不在于虛言夜行謂陰行其德則人不與之爭故

獨有之也平原之隰奚有於高言平隰之澤雖有小封不

成於高喻人有大失小大山之隈奚有於深山隈

善不成其美隰下澤也曲也言山既大矣雖有小隈不成為

深喻人有高行雖有小過非不肖也訛讐之人

勿與任大此之人則亂大邦也讒臣者可以遠

舉言行莫先謂之讒臣有大顧憂者可與致道言行者可與圖國之遠也

卷四

管子 形勢

七

九四

顧憂謂忠事勤臣道有其計也速而憂在近者

往而勿召也小人之計得之雖速禍敗尋至則憂及之此人親近推之令去不須

也舉長者可遠見也舉用長利眾皆見之故曰遠見裁大者眾

之所比也裁斷也能斷大美人之懷定服而勿

厭也欲令人貴美而懷歸者須安定服行道德勿有疲厭必得之事不足

賴也必諾之言不足信也言人於事莫為疑動言必得應諾如此虛

足賴信也小謹者不大立言人於事莫為疑動言必得應諾如此虛訾食者不肥體言人

量但有小謹不能大立也訾惡也言人於事莫為疑動言必得應諾如此虛有無棄之言

者必參於天地也言無可棄動為法則若天地之無不容載故曰參之天地

張賓王曰管子所以師馬得路

趙定宇曰怠惰則不能及時成

事操要則忽然成事故曰疑神

若能密內外立操要之神則怠

惰不及者亦從而能矣

揚升卷曰神者在內四句乃危

諸子彙函

詞非贅詞也側下看始得

揚升卷曰極奇麗馳騁而古質淵然莊生淮南之闡子家之神託也

墜岸三仞人之所大難也而猿猱飲焉曰伐

矜好專舉事之禍也猿過墜岸而能飲喻不行

其野不違其馬馬有識道之性不違馬而自能

子而無取者天地之配也天地施生不求所報

也怠倦者不及倦怠之人觸塗與而不取可以配天

者在內不及者在門無得以已及不及疑神不

曰在內也不及在外神神雖無形常在內故

見故曰在門也謂神將借已也待在內者將假在門者將待

謂須自厲以待戒戒勿為倦怠也朝忘其事夕失其功邪氣

入內正色乃衰君不君則臣不臣父不父則子

不子。上失其位則下踰其節。上下不和。今乃不

行。衣冠不正則賓者不肅。進退無儀則政令不

行。且懷且威則君道備矣。莫樂之則莫哀之。

樂人及其有難。人必哀之也。莫生之則莫死之。

死。往者不至。來者不極。此往情不至則道之所

言者一也。而用之者異。道之所言其理不二。但

有聞道而好為家者。一家之人也。雖聞道但好

家之人耳。有聞道而好為鄉者。一鄉之人也。有

言無廣遠。

卷四

管子

形勢

八

百六九

徐子與曰自天地以及萬物開諸人事莫不有形勢焉天勢必因形而立故形端者勢必直狀危者勢必傾瀾類莫不然可以

諸子彙函 一陽而反

朱大復曰必然之數如影響响

聞道而好為國者一國之人也。有聞道而好為天下者。天下之人也。此亦仁者見之謂之仁。智者見之謂之智也。有聞道而好定萬物者。天下之配也。此則君子道體斯道也。往者其人莫來。道來者其人莫往。道之所設身之化也。道者均彼我志是非故無來往之體。然道之所設身必與之化也。持滿者與。天安危者與人。失天之度。雖滿必涸。上下不和。雖安必危。能持滿者則與天合。能安危者則與人合。不合於天雖滿必涸。不合於人欲王天下而失天之道。天下不可得。而王也。得天之道。其事若自然。失天之道。雖立

卷四

管子 形勢

九

不安。其道既得。莫知其為之。其功既成。莫知其釋之。藏之無形。天之道也。疑今者察之古。不知來者視之往。萬事之生也。異趣而同歸。古今一也。生棟覆屋。怨怒不及。弱子下瓦。慈母操筆。言以生棟造舍。雖至覆屋。但自咎而已。不敢怨及他人。至弱子下瓦。所損不多。慈母便操筆而怒之。喻人主過由已作。雖大而吞聲。過發他人。雖小而振怒也。天道之極。遠者自親。天道平分。遠近無二。故遠者自親也。人事之起。近親造怨。則愛惡相攻。故遠者自親也。萬物之於人也。無私近也。無私遠也。動物則有識而無知。植物則有巧者有餘。生而無識。故於人也無私。遠近

揚升菴曰不與神隔見與隔神微乎微乎知我者概皆以乎見而寔不見乎見與者甘之來也病正在此

諸子彙函

卷四

厚字

形勢

十

而拙者不足萬物既無私於人故巧者其功順天者天助之其功逆天者天違之天之所助雖小必大天之所違雖成必敗順天者有其功逆天者懷其凶不可復振也鳥鳥之狡雖善不親狡謂猜也言鳥鳥之性多猜初雖相善後終不親不重之結雖固必解

道之用也貴其重也毋與不可毋彊不能毋告不知與不可彊不能告不知謂之勞而無功見與之交幾於不親見謂不忘而特之也與親與也見哀之役幾於不結役而哀之雖有惻然見而不志故彼不結也見施之德幾於

不報雖有恩施之德然見心行能不忘故彼不報也四方所歸心行者也則四方歸之獨王之國勞而多禍獨王謂無四鄰之援也

獨國之君卑而不威自媒之女醜而不信未之見而親焉可以往矣未見而親親必無終故可往矣久而不忘

焉可以來矣日月不明天不易也山高而不見地不易也日月無不明假令不明是天有雲氣而不易也山高無不見假令不見是地多險阻

言而不可復者君不言也行而不可再者君不行也謂臣有忠言不可復言者則由君不言故也臣有善行不可再

行者則由凡言而不可復行而不可再者有國

張賓王曰萬派飛泉注此一容

者之大禁也。

朱大復曰。此篇最奇古。韜略尉繚不及也。其文節節散敘。頗近戴記。又似道德二篇。然六經諸子。猶典雅陳常。簡古中有正大。春秋以上皆然。斯爲王者之世。此中隱隱曲曲。博比奇造。乃爲弔詭哉。斯降而伯矣。管子一生內寄轉移作術。與立言大相合。王以正。伯以奇。王無令人不知。而伯唯恐令人知矣。

脩權

管子

萬乘之國。兵不可以無主。無所主則無所統一也。土地博

大。野不可以無吏。無吏則不屬于墾闢。百姓殷衆。官不可

以無長。無長則無所稟令。操民之命。朝不可以無政。地

博而國貧者。野不辟也。民衆而兵弱者。民無取

也。兵無主。故無所取則。故末產不禁。則野不辟。賞罰不信。

則民無取。野不辟。民無取。外不可以應敵。內不

可以固守。故曰。有萬乘之號。而無千乘之用。而

求權之無輕。不可得也。國號萬乘及其兵用不。滿於千如此者。權必自

管子彙言

卷四

管子

修權

十一

九

人必知事之輕重。然後可以為國。故須修權也。

錢鶴灘曰。此段是輕重所係處。見權不可不修。

地辟而國貧者。舟輿飾臺榭廣也。賞罰信而

兵弱者。輕用衆。使民勞也。舟車飾臺榭廣。則賦

歛厚矣。輕用衆。使民勞。則民力竭矣。賦歛厚。則

下怨上矣。民力竭。則令不行矣。下怨上。令不行。

而求敵之勿謀已。不可得也。欲為天下者。必重

用其國。欲為其國者。必重用其民。欲為其民者。

必重盡其民力。重為矜惜之也。無以畜之。則往而不可

止也。往謂去也。無以牧之。則處而不可使也。人雖留處

無畜牧之道。故不可使也。遠人至而不去。則有以畜之也。民

王鳳洲曰言信  
賞必罰則人不  
欺不信不必何  
所往而不用其  
欺也

王龍谿曰言起  
至此連用十三  
不可參至變幻  
之極

學問子去果立山

陳廣野曰省去  
一轉章法便異

姚大章曰此語  
入君當節民度  
量二字

王陽明曰機神  
絡繹

衆而可一。則有以牧之也。見其可也。喜之有徵。  
徵驗也。必有恩錫。以驗見喜。無空然矣。見其不可也。惡之有形。賞

罰信於其所見。雖其所不見。其敢爲之乎。  
所見之處。賞罰既信。則所不見。懼而從教。不敢爲非。見其可也。喜之無徵。見其

不可也。惡之無形。賞罰不信於其所見。而求其  
所不見之爲之化。不可得也。厚愛利。足以親之。

明智禮。足以教之。上身服以先之。  
服行也。凡所以率先于下也。審度量以閑之。  
所以防閑。其姦僞也。鄉置

師以說道之。然後申之以憲令。勸之以慶賞。振

之以刑罰。  
振整也。故百姓皆說爲善。則暴亂之行

無由至矣。地之生財有時。民之用力有倦。而人  
君之欲無窮。以有時與有倦。養無窮之君。而度

量不生於其間。  
度量不生。則賦役無限也。則上下相疾也。  
上疾下之。不供下疾上之。無窮。是以臣有殺其君子。有殺其父者

矣。故取于民有度。用之有止。國雖小必安。取於  
民無度。用之不止。國雖大必危。地之不辟者。非

吾地也。民之不牧者。非吾民也。凡牧民者。以其  
所積者食之。不可不審也。其積多者。其食多。其

卷四

管子

修權

十三

〇〇〇〇

章楓山曰耕者衆則市無游民是爭民也黃金貴則粟賤是爭貨也

諸子彙子由胡栢泉曰看他分例錯置歷歷有法

陳廣野曰終經如貫珠

姚大章曰此黃河之水奔流到海也

積寡者其食寡。無積者不食。或有積而不食者。則民離上。有積多而食寡者。則民不力。有積寡而食多者。則民多詐。有無積而徒食者。則民偷幸。故離上不力。多詐偷幸。舉事不成。應敵不用。故曰。察能授官。班祿賜予。使民之機也。野與市爭民。民務本業則野與市爭民家與府爭貨。下務藏積則金與粟爭貴。所寶惟穀故。金與粟爭貴。鄉與朝爭治。官各務其職故鄉與朝爭故野不積草。農事先也。府不積貨。藏於民也。市不成肆。家用足也。朝不合衆。鄉分治也。故

卷四

管子

修權

十四

管子

野不積草。府不積貨。市不成肆。朝不合衆。治之至也。人情不二。故民情可得而御也。審其所好。惡。則其長短可知也。觀其交游。則其賢不肖可察也。二者不失。則民能可得而官也。二者謂好惡交游也地之守在城。城之守在兵。兵之守在人。人之守在粟。故地不辟。則城不固。有身不治。奚待于人。待謂將治之言。身既不能自治。則無以治人也。有人不治。奚待于家。有家不治。奚待於鄉。有鄉不治。奚待於國。有國不治。奚待於天下。天下者。國之本也。國者。鄉之本

楊升菴曰古今通弊五箇意悉

諸子彙函

卷四

管子 修權

十五

管子

也。鄉者。家之本也。家者。人之本也。人者。身之本也。身者。治之本也。故上不好本事。則未產不禁。未產不禁。則民緩于時事。而輕地利。輕地利。而求田野之辟。倉廩之實。不可得也。商賈在朝。則貨財上流。若桓靈之賣官也。婦言人事。則賞罰不信。婦者

所以職其蠶織此之不為。輒言人。事。婦人之性。險。誠。故。賞。罰。不。信。矣。男女無別。則

民無廉恥。貨財上流。賞罰不信。民無廉恥。而求百姓之安難。兵士之死節。不可得也。朝廷不肅。貴賤不明。長幼不分。度量不審。衣服無等。上下

凌節。而求百姓之尊主政令。不可得也。上好詐謀。間欺。間。隔也。有所隔。礙而欺誑也。臣下賦歛競得。使民偷

壹。偷。取一。時之快。則百姓疾怨。而求下之親上。不可得也。有地不務本事。本事。謂農。君國不能壹民。而求宗

廟社稷之無危。不可得也。上恃龜筮。好用巫鑿。則鬼神驟崇。故功之不立。名之不章。為之患者

三。苟功不立。名不章。必為三患。下。獨王貧賤。日不足。是也。有獨王者。謂無黨也。

有貧賤者。有日不足者。有日不足。之費也。一年之計。莫

如樹穀。十年之計。莫如樹木。終身之計。莫如樹

宋太復曰獨王王孤也貧賤日不足政煩也

楊升菴曰虞提  
凡牧民者直欲  
觀面喝醒

王鳳洲曰將正  
盜禮義廉耻權  
列五段整飭次  
第

王龍谿曰篇首  
用數不可此又  
用數不可不  
可得參差有致

人。樹人謂濟而成立之一樹一穫者穀也。一樹十穫者木

也。果木過十年漸就枯悴故曰十穫也一樹百穫者人也。人有百

雖使無百年子孫亦有嗣我苟種之如神用之

之而報德者故曰百穫也。一種百穫近識者莫能

測其由故曰如神用也。舉事如神唯王之門。王

貴神道。設教也。凡牧民者使士無邪行女無淫事士無

邪行教也。女無淫事訓也。教訓成俗而刑罰省

數也。數所角反凡牧民者欲民之正也。欲民之正則

微邪不可不禁也。微邪者大邪之所生也。微邪

不禁而求大邪之無傷國不可得也。凡牧民者

欲民之有禮也。欲民之有禮則小禮不可不謹

也。小禮不謹于國而求百姓之行大禮不可得

也。凡牧民者欲民之有義也。欲民之有義則小

義不可不行。小義不行于國而求百姓之行大

義不可得也。凡牧民者欲民之有廉也。欲民之

有廉則小廉不可不修也。小廉不修于國而求

百姓之行大廉不可得也。凡牧民者欲民之有

恥也。欲民之有恥則小恥不可不飾也。小恥不

飾于國而求百姓之行大恥不可得也。凡牧民

諸子彙函

卷四

管子 修權

丘瑾山曰前列五段而此總結束之此書各體皆然

王陽明曰前結五段此又應起處以三段貴爵服重祿賞審授官發之

諸子彙五

卷四

管子 修權

七

三九八

者欲民之修小禮行小義飾小廉謹小恥禁微邪此屬民之道也民之修小禮行小義飾小廉謹小恥禁微邪治之本也凡牧民者欲民之可御也欲民之可御則法不可不審法者將立朝廷者也將立朝廷者則爵服不可不貴也爵服加于不義則民賤其爵服民賤其爵服則人主不尊人主不尊則令不行矣法者將用民力者也將用民力者則祿賞不可不重也祿賞加于無功則民輕其祿賞民輕其祿賞則上無以勸

民上無以勸民則令不行矣法者將用民能者也將用民能者則授官不可不審也授官不審則民間其治民間其治則理不上通理不上通則下怨其上下怨其上則令不行矣法者將用民之死命者也用民之死命者則刑罰不可不審刑罰不審則有辟就有辟就則殺不辜而赦有罪殺不辜而赦有罪則國不免于賊臣矣故夫爵服賤祿賞輕民間其治賊臣首難此謂敗國之教也

錢鶴灘曰前節後後支支節節如解連環紐結未敗國一束遂成一篇大格

朱大復曰。篇中美言爭民爭貨爭貴爭治。樹穀樹木樹人數行耳。其他曼衍申承似墨子。長支悠靡似荀子。

諸子策高

卷四

管子

修權

十八

五十一



其支悠靡似荀子  
其樹穀樹木樹人數行耳其樹穀樹木樹人數行耳  
其樹穀樹木樹人數行耳其樹穀樹木樹人數行耳  
其樹穀樹木樹人數行耳其樹穀樹木樹人數行耳

楊升菴曰首段  
言立國

楊升菴曰此言  
大數

朱大復曰釋地  
者政本陰陽者  
借天以影地似  
不可命曰陰陽

諸子彙函

卷四

管子

乘馬

十九

一五三  
九子

○○乘馬

管子

凡立國都非於太山之下必於廣川之上高毋  
近旱而水用足下毋近水而溝防省因天材就  
地利故城郭不必中規矩道路不必中準繩無  
爲者帝爲而無以爲者王爲而不貴者霸不自  
以爲所貴則君道也貴而不過度則臣道也地  
者政之本也政從地生朝者義之理也義因朝起市者貨  
之準也市所以準貨之輕重黃金者用之量也諸侯之地  
千乘之國者器之制也五者其理可知也爲之

有道地者政之本也是故地可以正政也地平

正地不平均和調則政不可正也不均平和調

于息故不正政不正則事不可理也春秋冬夏陰

陽之推移也夏秋推陽以生陰冬夏推陰以生陽時之短長陰陽

之利用也必長短相摩然後成陰陽之用也日夜之易陰陽之

化也晝熱夜寒交易其氣此陰陽之化也然則陰陽正矣雖不正

有餘不可損不足不可益也假令時有盈縮不能免之故不可損益也天地莫之能損益也

天地亦準陰陽然則可以正政者地也故不可

不可損益也

趙定宇曰此釋  
地者政之本也

楊升菴曰發正  
地奇正陸續此  
更入神

宗方城曰爵位  
歸于治理乃為  
為國之利也

諸子彙函

王漢陂曰此務  
市事

楊升菴巨名言  
要言

趙定宇曰此釋  
黃金者用之量

不。正。也。正。地。者。其。實。必。正。長。亦。正。短。亦。正。小。亦。正。大。亦。正。長。短。大。小。盡。正。正。不。正。則。官。不。理。謂地之正不正官不可得理官。不。理。則。事。不。治。事。不。治。則。貨。不。多。是。故。何。以。知。貨。之。多。也。曰。事。治。何。以。知。事。之。治。也。曰。貨。多。貨。多。事。治。則。所。求。於。天。下。者。寡。矣。為。之。有。道。朝。者。義。之。理。也。是。故。爵。位。正。而。民。不。怨。民。不。怨。則。不。亂。然。後。義。可。理。理。不。正。則。不。可。以。治。而。不。可。不。理。也。故。一。國。之。人。不。可。以。皆。貴。皆。貴。則。事。不。成。而。國。不。利。也。皆貴則無為事者故事不成也為。事。之。不。成。國。之。不。利。也。使。無。貴。者。則。民。不。能。自理。也。是。故。辨。於。爵。列。之。尊。卑。則。知。先。後。之。序。貴。賤。之。義。矣。為。之。有。道。市。者。貨。之。準。也。是。故。百。貨。賤。則。百。利。不。得。謂不得過常之利也百。利。不。得。則。百。事。治。百。事。治。則。百。用。節。矣。是。故。事。者。生。於。慮。謀慮則事生也成。於。務。專務則事成也失。於。傲。輕傲則失事也不。慮。則。不。生。不。務。則。不。成。不。傲。則。不。失。故。曰。市。者。可。以。知。治。亂。可。以。知。多。寡。而。不。能。為。多。寡。為。之。有。道。黃。金。者。用。之。量。也。飾量二字當為眼目辨。於。黃。金。之。理。則。知。侈。儉。知。侈。儉。則。

卷四

管子 乘馬

二十

四十一

也

揚升菴曰王用農伯明商王一儉而足于累也其兵財皆出于農伯居儉後之間所以使金貴相重以流而後可以積富用民王者一家伯者致鄰其華朴不同亦勢也後侈靡偏僻也謂侈靡可以興國則誤矣趙定宇曰此釋諸侯之地千乘

諸子子栗由

之國器之制也陳廣野曰下從地引入器制摠申手乘器制不可分截達近推開又合入古文之妙

張賓王曰古人制地定賦之法詳盡均節如此趙定宇曰按此一節言土地就中論不可食者

百用節矣。故儉則傷事。侈則傷貨。儉則金賤。金賤則事不成。故傷事。侈則金貴。金貴則貨賤。故傷貨。貨盡而後知不足。是不知量也。事已而後知貨之有餘。是不知節也。不知量。不知節。不可謂之有遂。天下乘馬服牛而任之。輕重有制。有壹宿之行。一宿有定準。則百宿可知也。道之遠近有數矣。是知諸侯之地。千乘之國者。所以知地之小大也。所以知任之輕重也。重而後損之。是不知任也。輕而後益之。是不知器也。不知任。不知器。不可謂之有道。地之不可食者。山之無木者。百而當一。謂之有澤。百而當一地之無草木者。百而當一。樊棘雜處。民不得入焉。百而當一。藪鎌纏得入焉。九而當一。蔓山其木。可以為材。可以為軸。斤斧得入焉。九而當一。沉山其木。可以為棺。可以為車。斤斧得入焉。十而當一。流水網罟得入焉。五而當一。林其木。可以為棺。可以為車。斤斧得入焉。五而當一。澤網罟得入焉。五而當一。命之曰地均。以實數方六里。命之曰暴。五暴命之曰部。

卷四

官十

乘馬

王

五十四

而除之紀其可  
食之實不可徒  
論廣狹也

胡栢泉曰叙次  
官制邑制事制  
器制連環而下  
如六花八陣無  
隙可乘

釋小春曰管子  
治齊鑄山製海  
以富其國此均  
地以實數亦是  
足國一事

諸子彙函

卷四

管子

乘馬

二十一

管子

五部命之曰聚。聚者有市。無市則民乏。五聚命之曰某鄉。四鄉命之曰方。官制也。官成而立邑。五家而伍。十家而連。五連而暴。五暴而長。命之曰某鄉。四鄉命之曰都。邑制也。邑成而制事。四聚為一離。五離為一制。五制為一田。二田為一夫。三夫為一家。事制也。事成而制器。方六里為一乘之地也。一乘者四馬也。一馬其甲七。其蔽五。蔽所以捍車馬四乘其甲二十有八。其蔽二十。白徒三十人奉車兩。器制也。方六里一乘之地也。方一里九夫之田也。黃金一鎰百乘一宿之盡也。無金則用其絹。季絹三寸三。三等其下者曰季制當一鎰。無絹則用其布。經暴布百兩當一鎰。一鎰之金。食百乘之一宿。則所市之地六步一斗。一本作一升。命之曰中歲有市。無市則民不乏矣。方六里名之曰社。有邑焉。名之曰央。亦關市之賦。命出關市黃金百鎰為一籩。其貨一穀籠為十篋。其商苟在市者三十人。其正月十二月黃金一鎰。命之曰正。分春曰書。比立夏日月程。秋曰大稽。與

洪澤盛曰此計田之旱潦以爲農之計

呂東萊曰句法簡樸章法直截論事如躬親未相未必到家尔

朱大復曰公田之功  
楊升菴曰儒者虛声而不進仕工賈占業而逃官役此皆傲士游民亂法悖上誠不信而不可訓也今與三日之功而不愛

民數得亡。二歲修封。五歲修界。十歲更制。經正也。十仞見水不大潦。大潦一本作大續。續也。預貯水也。五尺見

水不大旱。十一仞見水輕征。征稅也。十分去二三

謂去十仞。二則去三四。謂去十仞之三。四則去四。謂去

之五則去半。比之於山。五尺見水。言平地五初見水同於山

五尺十分去一。四則去三。八尺曰仞。分九仞則

見水。去其三則餘。三則去二。二則去一。三尺而見水。

比之於澤。績曰言地高則難勞。故曰十仞見水。不大旱當澇之時。若高亢地。十一仞見水則常

征十分中免二三。分十二仞見水則免三四分

管子去粟五

卷四

管子

乘馬

三十一

五十九

十四仞見水則免四分。十五仞見水則免五分。以其極高難灌漑。可以比於山也。當旱之時。若

汗下地。五尺見水則常征十分。免四分。四尺見

水則免三分。三尺見水則免二分。二尺見水則

免一分。以其極低易灌漑。可以比于澤。距國門

以外。窮四境之內。丈夫二犂。童五尺一犂。以爲

三日之功。正月令農始作。服于公田。農耕及雪

釋。耕始焉。芸卒焉。士聞見博學。意察而不爲君

臣者。與功而不與分焉。此人學以爲君之臣也。然以高尚其事而不爲

若此者。預食農收之功。賈知賈之貴賤。日至于市而不爲官賈者。與功而不與分焉。工治容貌

一大之分所以  
罰之也不可使  
爲工則惰民耳  
周禮無常業出  
夫家之征此夫  
粟也如此西民  
有分善託業而  
國穀強下云誠  
賈云云與此相  
應亦與國語內  
政略相表裏

工守溪曰法之  
善者不當以人  
廢惡君子之術雖  
出伯功而核實  
之弊猶爲近古

管子子豪百

卷四

管子

乘馬

三四

管子卷四

功能。日至于市而不爲官工者。與功而不與分  
焉。不可使而爲工。則視貨離之實而出夫粟。是  
故智者知之。愚者不知。不可以教民。教民必以  
有智者  
巧者能之。拙者不能。不可以教民。教人爲工必  
以巧者欲令  
愚智之人。盡曉知之。非一令而民服之也。不可  
然後可以教人也。非一令而民服之也。不可  
以爲大善。非夫人能之也。不可以爲大功。是故  
非誠。賈不得食于賈。非誠。工不得食于工。非誠  
農。不得食于農。非信。士不得立于朝。是故官虛  
而莫敢爲之請。君有珍車珍甲而莫之敢有。君  
舉事。臣不敢誣其所不能。君知臣。臣亦知君。知  
已也。故臣莫敢不竭力。俱操其誠。以來道。道曰均  
地。分力。使民知時也。民乃知時。日之蚤晏。日月  
之不足。飢寒之至于身也。是故夜寢蚤起。父子  
兄弟。不忘其功。爲而不倦。民不憚勞苦。故不均  
之爲惡也。地利不可竭。民力不可殫。不告之以  
時。而民不知。不道之以事。而民不爲。與之分貨。  
則民知得正矣。審其分。則民盡力矣。是故不使  
而父子兄弟。不忘其功。聖人之所以爲聖人者。

聖人當務教民

推陳出新

董暉陽曰下之

難治以其智多

浮佚之習一啓

雖欲分之將無

所托業矣

楊升菴曰二語

妙于上好下甚

張云超曰言失

時弊言絕

張賓王曰宥

王鳳洲曰篇首

論立國而未結

諸子彙五函

以地里得立國

之旨。古文不

省字此類可見

善分民也。善令人知分聖人不能分民。則猶百

姓也。於已不足。安得名聖。不能令人知分則已

是故有事則用。用謂人也無事則歸之於民。謂令人

也。唯聖人爲善託業於民。謂托人以民之生也。

辟則愚。縱其淫辟閉則類。類善也閉其上爲一

下爲二。心倍之也時之處事精矣。不可藏而舍

也。時至則爲之不故曰。今日不爲。明日忘貨。言

爲則昔之日。已往而不來矣。言日既往上地方

失時。八十里。萬室之國。一千室之都。四。中地方百里。

萬室之國。一千室之都。四。下地方百二十里。萬

室之國。一千室之都。四。以上地方八十里。與下

地方百二十里。通於中地方百里。

朱大復曰。乘馬只一篇文字。首有冒。中分段

落。末極論名分定制。總爲建國之制。以國有

萬乘千乘幾百乘。是曰國賦。春秋謂之敝賦。

故標曰乘馬。意立國大數等。後人分立之。如

河上八十一章。非著書之故。

陳廣野曰。經國之手。應世之文。當事者計之。

○首憲

管子

分國以為五鄉。鄉為之師。分鄉以為五州。州為

之長。分州以為十里。里為之尉。分里以為十游。

游為之宗。十家為什。五家為伍。什伍皆有長焉。

築障塞。匿匿隱也。一道路。博出入。審閭閻。慎筦鍵。

筦藏于里尉。置閭有司。以時開閉。閭有司。觀出

入者。以復于里尉。復白也。凡出入不時。衣服不中。

圈屬。羊豕之類也。羣徒。衆作役也。不順於常者。閭有司見

之。復無時。若在長家子弟。臣妾屬役賓客。則里

諸子彙函

卷四

管子 首篇

二十六

三十五

李見雖曰其法比周禮似為操切然樞機周密不易後世只從什伍之法收司連坐民乃重足矣

尉以譙于游宗。游宗以譙于什伍。什伍以譙于

長家。譙敬而勿復。既譙能敬而從命無事可自則是教令行。一再則

宥。三則不赦。凡孝悌忠信賢良雋材。若在長家

子弟。臣妾屬役賓客。則什伍以復于游宗。游宗

以復于里尉。里尉以復于州長。州長以計于鄉

師。鄉師以著于士師。凡過黨。其在家屬。及于長

家。其在長家。及于什伍之長。其在什伍之長。及

于游宗。其在游宗。及于里尉。其在里尉。及于州

長。其在州長。及于鄉師。其在鄉師。及于士師。三

趙定字曰計上計也及坐及也

趙定字曰著標  
著也。使備曹署  
著其名。

莊冲虛曰。文華  
如連瓶。而匪處  
獨當迴旋。連動  
筆力。後古莫能  
為維。

施國蒙曰。公重  
君尊。留令。虧令  
不從。令。但。罪。無  
赦。晚。近。不知。此  
故。未。行。而。遂。闕  
上下相連。

諸子彙函

卷四

管子

首憲

三七

四廿

月一復。六月一計。十二月一著。凡上賢不過等。  
謂上賢。雖才用絕。倫無得過其勞。級使能不兼官。罰有罪不獨及。  
罪必有首。從及黨與也。賞有功不專與。孟春之朝。君自聽。  
朝。論爵賞。校官終五日。季冬之夕。君自聽朝。論  
罰。罪刑。殺亦終五日。正月之朔。百吏在朝。君乃  
出令。布憲于國。五鄉之師。五屬大夫。皆受憲于  
太史。大朝之日。五鄉之師。五屬大夫。皆身習憲。  
于君前。太史既布憲。入籍于太府。入籍者。入取籍于太府也。  
憲籍分于君前。五鄉之師出朝。遂于鄉官。致于  
鄉屬。及于游宗。皆受憲。憲所以察時令。籍所以視功過。憲既布。  
乃反致令焉。致令于君。然後敢就舍。憲未布。令未致。  
不敢就舍。就舍謂之留令。死罪不赦。五屬大夫  
皆以行車朝。出朝不敢就舍。遂行至都之日。五屬  
都。遂於廟。致屬吏。皆受憲。憲既布。乃發使者。致  
令以布憲之日。蚤晏之時。憲既布。使者以發。然  
後敢就舍。憲未布。使者未發。不敢就舍。就舍謂  
之留令。罪死不赦。憲既布。有不行憲者。謂之不  
從令。罪死不赦。考憲而有不合于太府之籍者。

侈曰專制。不足曰虧令。罪死不赦。首憲。歲朝既  
布。然後可以布憲。憲謂月朝之憲

朱大復曰。卽五鄉內政之功令。詳志齊語。此  
首憲特其頒令甲之科條罰格耳。周適人之  
振鐸。黨正之讀法。蓋首憲所出也。意當時與  
伯大政。紀之國冊。而私書正載其典要耶。然  
而左氏不述國語。則此一無頭凡例耳。其文  
從周禮變來。近古可爲後代典志式。

張賓王曰雄勝不羈

舒國策曰此篇七反七正七轉說七譬末又以七不可結束之經迴轉折如登七版

○○七法

管子

言是而不能立。言非而不能廢。謂之是不能立其人而用之謂

非不能廢其人而退之。有功而不能賞。有罪而不能誅。若

是而能治民者。未之有也。是必立。非必廢。有功

必賞。有罪必誅。若是安治矣。未也。能此四者可

猶未者。則以是。何也。曰。形勢器械未具。猶之不

治也。形勢器械具。四者備治矣。四者備謂立是廢非賞功誅罪

不能治其民。而能彊其兵者。未之有也。能治民

兵能治其民矣。而不明于為兵之數。猶之不可

雖能治民。而欲彊兵。必不能彊其兵。而能必勝

敵國者。未之有也。能彊其兵。而不明于勝敵國

之理。猶之不勝也。雖能彊兵其欲勝敵國必須明審其理理之不明猶是不

兵不必勝敵國。而能正天下者。未之有也。兵

必勝敵國矣。而不明正天下之分。猶之不可。故

曰。治民有器。為兵有數。勝敵國有理。正天下有

分。器數理分即下之七法也。則象法化。決塞心術。計數。此七

目。根天地之氣。寒暑之和。水土之性。人民鳥獸。草木之生。物雖不甚多。皆均有焉。而未嘗變也。

諸子彙函

卷四

管子

七法

二十九

○○三

張賓王曰此正天下之分也。而若不相粘然。特出奇甚。

丁後漢曰十字。申該括治國強兵。勝敵正天下。而部勒尤較甚。

張玄超曰。回頭闊鎖絲毫。不走作。

朱大復曰。決通也。十二事相反。或通之。或塞之。凡以利民。

陳廣野曰。七枝。敷演之文。未免平陋。以七喻見奇。楊升菴曰。七喻極變。以前文不變。後文不變。此不得不尔。作奇。乃見法。不則排板。并前後俱癡。

諸子彙函

卷四

管子

七法

二十

五十九

謂之則。天元也。生萬物者。天地之元氣也。義也。名也。時也。似也。

類也。比也。狀也。謂之象。義者所以合宜也。名者所以命事也。時者各有

所當也。似類比狀。謂立法者必有。所倣倣不徒然也。尺寸也。繩墨也。規矩

也。衡石也。斗斛也。角量也。謂之法。角亦器量之名。凡此十二

事皆立政者所以為法也。漸也。順也。靡也。久也。服也。習也。謂

之化。漸謂草物當以漸也。順也。靡也。謂物順教而風靡也。久也。服也。習也。謂人習服教命

久。子奪也。險易也。利害也。難易也。開閉也。殺生

也。謂之決塞。凡此十二事皆為政者所以決斷而窒塞也。實也。誠也。

厚也。施也。度也。恕也。謂之心術。凡此六者皆自心術生也。剛

柔也。輕重也。大小也。實虛也。遠近也。多少也。謂

之計數。凡此十二事必計之以知其數也。不明于則。而欲出號

令。明則然後可。以出號令。猶立朝夕于運鈞之上。擔竿而

欲定其末。均陶者之輪也。立朝夕所以正東西也。今均既運。則東西不可準也。擔舉

也。夫欲定末者。必先靜其本。今既舉竿之本。其末不定也。不明于象。而欲論

材審用。猶絕長以為短。續短以為長。鶴脰非所斷。息脰非

所續也。不明於法。而欲治民一象。猶左書而右息

也。息止也。左手為書。右手為從。而止之。則無時成書矣。不明于化。而欲變

俗易教。猶朝操輪而夕欲乘車。不明于決塞。而

張賓王曰招之愈倍物之愈必則於豚之心愈駭

屠赤水曰又審一層作結真可駭愕

欲毆衆移民猶使水逆流不明于心術而欲行令于人猶倍招而必拘之物有倍叛而招之者必有以慰悅之令其感服今反拘留之則彼逾叛矣不明于計數而欲舉大事猶無舟楫而欲經于水險也故曰錯儀畫制不知則不可論材審用不知象不可和民一衆不知法不可變俗易教不知化不可毆衆移民不知決塞不可布令必行不知心術不可舉事必成不知計數不可

揚升菴曰轉出轉粗轉開轉大後立七目爲

分疏爲設喻未後反振作收絕妙文字

楊循吉曰管子明於正天下而齊僅止于伯

者蓋七法眼目惟心之一字近餘皆伯術也

焦弱侯曰每轉用一譬喻一轉一譬七轉七

譬轉如懸水譬如流沫懸水欲急流沫欲迂

一急一迂似此機軸從何處來

顏東江曰四者之傷勢所必至誠理之所當禁者

徐徽注曰自古國家不治莫不由此四者傷國之事非一端矣

諸子彙函

卷四

管子

四傷

三十一

四傷百匿

管子

百匿傷上威

百官也言百官皆匿情為札則上威傷

姦吏傷官法

姦民傷俗教

盜賊之人常欲損敗于物也

威傷

則重在下

君威傷則臣反得尊重

法傷則貨上流教傷則

從令者不輯衆傷則百姓不安其居重在下則

令不行貨上流則官徒毀

官者既不以德進但以貨成故官徒毀徒

也從令者不輯則百事無功百姓不安其居則

輕民處而重民散

輕民謂為盜者用盜致富故處重民謂務農者為盜破產

散輕民處重民散則地不辟地不辟則六畜不

育六畜不育則國貧而用不足國貧而用不足

則兵弱而士不厲兵弱而士不厲則戰不

勝而守不固戰不勝而守不固則國不安矣故

曰常令不審則百匿勝官爵不審則姦吏勝符

籍不審則姦民勝刑法不審則盜賊勝國之四

經敗人君泄見危

謂常令官爵符籍刑法四者為政之經四者既敗則是君

泄其事君泄其事則其位危矣

人君泄則言實之士不進言實

之士不進則國之情偽不竭于上

下皆隱實言虛則是國情

于上世主所貴者實也所親者戚也所愛者民

湯升菴曰易一生生開句法

虞明河曰言實之士視君賢否為進退君泄見危國不可以為國未有審時識勢者言則說于敗國之君也

王鳳洲曰上不為重寶四段是正說此便不分部伍

諸子彙函

朱大復曰強國必先課吏教士養而用之國強而後兵強故未曰日本兵之極管子以內政先重政如此

顧東江曰歷陳賞罰收拾前慮而歸結于兵威通篇議論上此

也。所重者爵祿也。也。君則不然。致所貴非實也。致所親非戚也。致所愛非民也。致所重非爵祿也。故不為重寶。虧其命。故曰。令貴於寶。重寶而當。棄是令。不為愛親。危其社稷。故曰。社稷戚於貴。于寶。不為愛人。枉其法。故曰。法親。社稷者身之存亡。不為愛人。枉其法。故曰。法愛於人。法者崇替所由。故不為重祿。爵分其威。故曰。威重於爵祿。得已寧散。爵祿不可分。威也。不通此四者。則反於無有。不達于四者。用非其故。曰。治人如治水。潦。治水潦者必養人。如養六

卷四

管子 四傷

三十一

畜。養六畜者必致其用。人如用草木。時入山林。開阜堅其羈摩。

輪轅不失其宜。居身論道。行理則羣臣服。教百

榘蘇各得其所。君之於民。其猶居身治之。君之用之三者。各皆得宜。

吏嚴斷。莫敢開私焉。論道而行理。則無私不服也。論功計勞。未嘗失法律也。便辟

左右。大族尊貴。大臣不得增其功焉。疏遠卑賤。隱不知之人。不忘其勞。故有罪者不怨上。罪得

故不愛賞者無貪心。賞不踰等。故則列陳之士。其人

皆輕其死而安難。以要上事。賞罰不濫。則立功

誣故。本兵之極也。為兵之本。其極要

而為之。者在於明賞罰也。

楊升菴曰。節節頂解。卽以經解經。又是一格之妙。

宗方城曰。前七法委曲周至矣。此四傷。又於七法中看出來。故首處提起。下便絡繹言之。纍纍如貫珠。推究弊源。令人鑿鑿傾耳。

○○○兵數

管子

為兵之數存乎聚財而財無敵。存謂專立意存之君無財士不

來故存意于聚財則存乎論工而工無敵。工者彼國之財不能敵也

造軍之器存乎制器而器無敵。器謂兵器存乎選士

而士無敵存乎政教而政教無敵。政教軍中號令存乎

服習而服習無敵。服便也謂便習武藝存乎徧知天下而

徧知天下無敵。徧知天下謂徧知其地形險易主將工拙士卒勇怯存乎

明于機數而明于機數無敵。機者發內而動外為近而成遠不疾

而速不行而至見其為之不知其所故六未出

諸子彙函

卷四

管子

兵數

三五

境而無敵者八是以欲正天下財不蓋天下不

能正天下。財謂貨財不能蓋天下則無以正天下也財蓋天下而工

不蓋天下不能正天下。工蓋天下而器不蓋天

下不能正天下。財雖蓋天下而工與器不能蓋則無以正天下餘皆倣此器

蓋天下而士不蓋天下不能正天下。士蓋天下

而教不蓋天下不能正天下。教蓋天下而習不

蓋天下不能正天下。習蓋天下而不徧知天下

不能正天下。徧知天下而不明于機數不能正

天下。故明于機數者用兵之勢也大者時也小

張賓王曰八無敵具為兵本末始于富國中于治兵卒于選將

張賓王曰隨手疊起

張賓王曰尋之無迹

楊升菴曰又添解此一何妙

朱大復曰機數之明中權也韜鈴也唯君與將共之大明于時小明于計獨運密藏而人不敢窺故曰衡庫衛主運權庫主韜藏兵機也

者計也王者征伐能立大功者在於合天時也至小者捷勝亦在人計謀也王道非廢也而天下莫敢窺者王者之正也大寶之位神器

者天子之禮也衡者所以平輕重庫者所以藏寶物不令外知者也言王者用心當當準平天下既知輕重審用于心無是故

器成卒選則士知勝矣選謂簡其精練徧知天下審御

機數則獨行而無敵矣所愛之國而獨利之所惡之國而獨害之則令行禁止是以聖王貴之

諸子豪言

卷四

管子 兵數

三

則天下懷之矣立少謂與於國雖少天下共觀之故曰觀多桓公救邢遷衛用

聚天下之精財論百工之銳器春秋角試以練此術也或曰觀當為勸罰有罪賞有功則天下從之矣故

精銳為右右上也成器不課不用不試不藏兵器雖成未經課試則不用不藏收天下之豪傑有天下之駿雄故

舉之如飛鳥動之如雷電發之如風雨莫當其前莫害其後獨出獨入莫敢禁固成功立事必

順于禮義故不禮不勝天下不義不勝人故賢知之君知音必立于勝地故正天下而莫之敢

張賓王曰收妙不可羈挾

御也。

陳廣野曰。敘入無敵奇肆不檢而連用天下  
三十五自然脉絡相生節奏相應結尤千鈞  
張賓王曰雄駿錯落。

諸子彙函

卷四

管子

兵數

三十一



○ ○ ○ 版法

管子

朱大復曰正植  
法天無違法時  
得嗣法地統論  
政版大凡天其  
經也地其紀也  
時其運也撫而  
成制曰三經

凡將立事

立經國之事

正彼天植

謂順天道以種植必令得其正

風

雨無違

君道不虧則風雨無違也

遠近高下

各得其嗣

高下猶多

少也

謂君之賦稅因其遠近之別以多少之差輕重合宜故可嗣之以常行嗣續也

三經

既飭君乃有國

三經謂上天植風雨高下也是三者既以飭整故君可以有國

也喜無以賞

怒無以殺

喜以賞

怒以殺

怨乃起

令乃廢

驟令不行

民心乃外

有外叛之心也

外之有徒

禍乃始

徒謂黨與也外叛者有黨與禍由是生故曰始牙

衆之所忿

置不能圖

衆忿難犯故必置之誰能圖之

舉所美

必觀其所終

諸子彙函

卷四

管子

版法

三

張賓王曰高時  
古特

凡人之情靡不有初

廢所惡必計其所窮

蜂蠆故必計其所窮知困獸猶闚其所終將何為也

則慶勉以

富祿有功

以勸之

人之有功則顯之也

爵貴

有名以休之

賢者有名則爵貴以休之

兼愛無遺

是謂君心

必先順教

萬民鄉風

上之教敬有功名之士必爵祿順而與之所以教之

急也如此則民

鄉風而從化

日暮利之

衆乃勝任

有功名之士既旦暮

得利衆自

取人以已

成事以質

將欲取人必先

騰而勝任

將欲成事必先

審財慎施

報彼不質謂準的將欲成事必先立其準的事不違質然後為善

察稱量

故用財不可以嗇

用力不可以苦

用財

楊升菴曰音則置之無用無用甚于弃乃真費也

王鳳洲曰曲盡正法本意

諸子彙函

趙定宇曰當作悅衆在愛施有字屬下爲是上句有悅字

嗇則費嗇于用財不以賞賜則立功之士用力懈怠敵人來侵其費更多嗇慳若則勞民不足令乃辱民不足則令民苦殃今不行施報不得禍乃始昌禍昌不寤民乃自圖謀爲謀爲正法直度罪殺不赦夫正直之法度罪殺有過終不免赦殺戮必信民畏而懼武威既明今不再行頓卒怠倦以辱之頓卒猶困若其有怠倦不勤則困若以辱罰罪宥過以懲之殺戮犯禁以振之植固不動倚邪乃恐言執必當深植而固守則不可動移若乃倚邪而邪則法亂而身危故可恐也倚革邪化令徃民移既能正倚化邪歸于正直如此化出今纔徃則民移法天合德

卷四

管子 版法

三九

天之資於無有私德象法無親地之資生無所親私參於日月日月無私耀也佐於四時賞以春夏刑以秋冬悅在施有將悅于下在衆在廢私將欲齊衆召遠在修近修近則遠者至閉禍在除怨除怨則禍端塞修長在乎任賢任賢則國祚長高安在乎同利與下同利則高位安

朱大復曰版法典訓簡邃精言也品貴與形勢相班又在乘馬之上與他篇體遠世亦遠晚周先秦著書經言多此體他近于傳矣乘馬敘事此立訓經志詞事故是兩局

張賓王曰格奇  
文奇名言如眉  
世宙大觀

楊升菴曰極奇  
麗馳轉而古質  
淵然莊生淮南  
之間子家之神  
品也

諸子彙函

李見羅曰此解  
第一樂目  
陳廣野曰君其  
音知音臣比味

○○宙合古往今來曰宙也所陳之道既  
通往古又合來今無不包羅也

管子

左操五音。右執五味。第一舉目。懷繩與準。鈎多備規。

軸。減溜大成。是惟時德之節。第二舉目。春采生。秋采

菰。夏處陰。冬處陽。第三舉目。大賢之德。長明乃哲。哲

乃明。奮乃萃。明哲乃大行。第四舉目。毒而無怒。怒而

無言。欲而無謀。第五舉目。大揆度儀。若覺臥。若晦明。

若敖之在堯也。第六舉目。毋訪于佞。毋蓄于諂。毋育

于凶。毋監于讒。不正廣其荒。第六舉目。不用其區區。

卷四

管子

宙合

四十一

鳥飛準繩。第八舉目。讓克末衡。護火舉目。易政利民。第九舉目

毋犯其凶。毋適其求。而遠其憂。高為其居。危顛

莫之救。第十舉目。可淺可深。可浮可沈。可曲可直。可

言可默。第十一舉目。天不一時。地不利。人不一事。

可正而視。定而履。深而迹。第十二舉目。夫天地一險

一易。若鼓之有桴。桴宅桴反。擿擋則擊。擿丁歷反。擋丁用反。天

地萬物之橐。宙合有橐天地。第十三舉目。左操五音。

右執五味。此言君臣之分也。左陽君道。右陰臣道。故曰君臣之分。

也。君出令。佚故立于左。君但出令。故曰佚。凡右為用事。故左佚而右勞。

知味

朱大復曰五音  
主氣屬陽五味  
山形屬陰君陽  
象也臣陰象也  
故言君臣之分

諸子彙函

楊升菴曰夫婦  
和勉媿悔之象  
也亦若海內象  
須

至見器曰此解  
第一舉目

臣任力勞故立于右臣則任力故曰勞夫五音不同聲而能調此言君之所出令無妄也五音雖有不

調之喻百度雖各有別君則盡能裁之故所出無妄而無所不順順而令

行政成君出令皆順奉之則政成五味不同物而能和此言臣之所任力無妄也五味宰夫能之和之百職臣守任之而無妄也而

無所不得得而力務財多臣能任職得宜務而財必多也故君出令正其國而無齊其欲良欲既異常隨其欲而教之也一其

愛而無獨與是王臣其愛宜一率土周之無所獨與則是愛不一毋獨與是也王施而無私則海內來賓矣臣任力同其忠而

無爭其利不失其事而無有其名分敬而無妬則夫婦和勉矣君失音則風律必流流謂蕩散流則

亂敗臣離味則百姓不養臣離味百職曠故百姓不養也百姓不養則象散亡君臣各能其分則國寧矣故名

之曰不德懷繩與準鉤多備規軸減溜大成是唯時德之節夫繩扶撥以為正準壞險以為平

準必壞舊高峻工人用鉤則此而後以為平也鉤入枉而出直就枉取直也此言聖君賢佐之制舉也言制以舉賢之法用鉤也博而不失

因以備能而無遺所遺既博則枉直咸盡故無所遺雖雞鳴狗盜無所不取

卷四

管子 宣公

四

湯升菴曰不究不塞皆行也究大則僅入而不不能行塞則不入處自運遯求即不可九軌之道誰求行者而往若流水是謂麥備

諸子彙函

卷四

管子 宙合

四

宋大塚曰僂者人之遷化也既備周而遷化常而變矣而通通而復常美之

王龍谿曰是非先定而又必信此規軸之處適而備也如有不先規必有不識慮猶無軸而駕于途不戒而行行心賊心覆矣故曰將卒而不

皆有所長國猶是國也民猶是民也桀紂以亂

故能備之湯武以治昌湯之國人亦桀之國人武之國

之故也湯武以章道以教明法以期民之興善

也如此湯武之功是也湯武之昌教化明也

備規軸者成軸也規者正圓器軸者轉規大小

主柔和小用規者夫成軸之多也其處大也不

究其入小也不塞究窮也大軸用大處小用小

猶迹求履之憲也述者履之所出善者恩之所

法可得施恩而求夫焉有不適善以恩驅善故

善心善心可生也

適善備也僂也是以無乏僂輕順貌既皆適善

順人君善既備順何所故諭教者取辟焉辟法

乏哉則求者無不善也取

為規也天清陽無計量地化生無法崖清古育字

炬也育生萬物物生不可計量地以陰氣化萬物物

之生化無有崖畔君之思法天地之厚廣也

所謂是而無非非而無是亦既行恩又須順物

非當順而非之是非有必交來苟信是以有不

不得有是也當順而是之不得有

可先規之是非既有必使二者俱來得以驗之

息政也必有不可識慮之然將率而不戒不可

防慮之如其事將終即必當陰備待之不可戒

張玄超曰老子之安平泰管子之徧環畢語正相似

張賓王曰巨獲作矩獲

李見羅曰此解

第二舉目

揚升菴曰二十

字為一句淫滯

猶言滑滯

諸子要函

陳旌野曰以下

文采瑰奇陸離

春秋之質古戰

國之權會合體

雜流稜下來布

見此文字

告于故聖人博聞多見畜道以待物以道待物

物至而對形曲均存矣對配也物至矣以多

如此則均平皆在減盡也溜發也言徧環畢莫

不備得故曰減溜大成減溜盡發君既均施以

盡善若教不徧減順園成功之術必有巨獲巨

也功大必周於德審於時時德之遇事之會也

成大獲若合符然故曰是唯時德之節德既周時又審

符契則何功春采生秋采菝夏處陰冬處陽此

言聖人之動靜開闔誦信淫濡淫弋取與之必

因于時也時則動不時則靜是以古之士有意

而未可陽也故愁其治言含愁而藏之也有意

時亂方殷未可明論故曰賢人之處亂世也知

道之不可行則沈抑以辟罰靜默以俾免俾取

辟之也猶夏之就清七性冬之就温焉可以無

及于寒暑之蓄矣夏不就清冬不就温更以寒

避亂世更招刑謹非為畏死而不忠也賢人之

何榮之可得哉夫強言以為僂而功澤不

加時非所言必致刑僂既進傷為人君嚴之義

卷四

管子 宙合

四十一

九十一

宗方城曰此即  
隱居求志也論  
議以奇出之

李見羅曰此解  
第四舉目

諸子囊古

鄧侯字曰語侯  
奇

李見羅曰此解  
第五舉目

臣進而遇傷人君因退害為人臣者之生退而不遇

此益加其嚴酷也害而人臣因此其為不利彌甚不避亂世而遇

轉更偷生也酷臣亦偷生故退身不舍端修業不息版牘

以待清明賢者雖復退身終不捨其端操不息

明候風雲修業亦不息其版籍所以俟亂世清

以舉翼也故微子不與于紂之難而封于宋以

為殷主先祖不滅後世不絕故曰大賢之德長

可久可大則賢人之德業明乃哲哲乃明奮乃苓明哲乃大

行此言擅美主盛自奮也以琅瑒琅音浪凌轅

人。人之敗也常自此是故聖人著之簡策傳以

告後進曰奮盛苓落也盛而不落者未之有也

故有道者不平其稱不滿其量不依其樂不致

其度有道者則湯武也所以不平稱尊則肅

士祿豐則務施功大而不伐業明而不矜夫名

實之相怨久矣是故絕而無交有名有實必為

以絕四鄰之好杜賓客人怨其來久所

之交惡其名實之聞也惠者知其不可兩守乃

取一焉故安而無憂名實不可兩守故但存其

而無憂也一怨從此而息所以安然毒而無怒此言止忿速濟沒法也為賊害

卷四

管子 宙合

聖門

斷沒法也。怨而無言，言不可不慎也。言不周密，反傷其身。

以言怨怒但可藏之在心不言之口故曰欲而無謀。言謀不可以泄。謀泄蓄極，既欲其事方始圖之無使

謀泄泄謀災必至。故曰災極至。夫行忿速，遂没法賊。發言輕謀，泄蓄必及于身。故曰毒而無怒，怨而無言，欲而無謀，大揅度儀，若覺臥若晦明。

言人君材質雖不慧但大揅度儀法有疑則問之賢若覺而臥言澗色以自詰也。靜默以審慮，依賢可用也。

君有所未晤當淵寂其色以自窮詰靜默其神以審思慮有所不晤仁良既明，通于依賢以問之，故其為可用也。

諸子彙函 卷四 管子 宿合 四十一

可不利害之理，循發蒙也。問于仁良其事既明見利害之理則通晤

循而用之，其故曰若覺臥。若晦明，若敖之在堯也。見利害之理則通晤

也。凡下材但以聖人在上賢人在下位動而履規矩常自禮法竟以改邪為明故賓毋訪于佞，虞朝讓德羣后，書曰無若丹朱。敖，毋訪于佞。

言毋用佞人也。用佞人則私多行，毋蓄于諂言。

毋聽諂，聽諂則欺上。毋育于凶言，毋使暴使暴。

則傷民。毋監于讒言，毋聽讒。聽讒則失士。夫行私欺上，傷民失士，此四者用，所以害君義失正也。

也。夫為君上者，既失其義正，而倚以為名譽，為

李見龍曰此解第七舉目

李見龍曰此解第一舉目

李見羅曰此解  
第八舉目

諸子彙函

卷四

管子

商合

四十一

王守溪曰入神

揚升卷曰此管  
子自道也達則  
通解則懈

臣者不忠而邪以趨爵祿亂俗敗世以偷安懷  
 樂雖廣其威可損也故曰不正廣其荒是以古  
 之人阻其路塞其遂守而物修故著之簡策傳  
 以告後世人曰其為怨也深是以威盡焉不用  
 其區區者虛也人而無良焉故曰虛也凡堅解  
 而不動階隄而不行其於時必失失則廢而不  
 濟失植之正而不謬不可賢也植而無能不可  
 善也所賢美于聖人者以其與變隨化也淵泉  
 而不盡微約而流施是以德之流潤澤均加于  
 萬物故曰聖人參于天地鳥飛準繩此言大人  
 之義也鳥飛準繩曲以為直夫鳥之飛也必還  
 山集谷不還山則困不集谷則死山與谷之處  
 也不必正直而還山集谷曲則曲矣而名繩焉  
 以為鳥起于北意南而至于南起于南意北而  
 至于北苟大意得不以小缺為傷鳥意將集南  
北亦隨山谷  
 而曲飛苟遂南止之大意不以曲飛小缺為傷  
 聖人行權亦猶是也苟得含義之大致不以反  
 經小過而為傷也故聖人美而著之美鳥飛之事曰千  
 里之路不可扶以繩繩百千里  
路必窮也萬家之都不可

李凡羅曰此解  
第九舉目

平以準。平準萬家居必塞也。言大人之行不必以先帝常

義立之謂賢。道必躋也。故為上者之論其下也。

議欲。理也。不可以失此術也。此術權道。謹克護火縣反遠也。言心

也。心欲忠。末衡言耳目也。耳目欲端。中正者治

之本也。耳司聽。聽必順聞。聞審謂之聰。耳之所聞既順

且審故。目司視。視必順見。見察謂之明。目之明

謂之聰。心司慮。慮必順言。言得謂之知。心之所慮既順且得故謂之智

聰明以知則博。博而不悞。所以易政也。聰也明也智也

三者既博。故事無過舉。乃得。政易民利。利乃勸。

諸子寒山

卷四

管子

宙合

四十一

勸則告。民既勸勉故可。聽不順。不審不聰。不審

不聰則繆。視不察。不明不察。不明則過。慮不得

不知。不得不知則昏。繆過以昏則憂。憂則所以

伎苛。伎苛所以險政。政險民害。害乃怨。怨則凶。

故曰。謹克末衡。言易政利民也。毋犯其凶。言中

正以蓄慎也。毋邇其求。言上之敗常貪于金玉

馬女而差愛于粟米貨財也。厚藉斂于百姓。則

萬民懟怨。遠其憂。言上之凶其國也。常邇其樂

立優美。而外淫于馳騁田獵。內縱于美色淫聲。

未大復曰繆過  
音憂焦思慮頌  
聰明而不悞則  
才技反妄為虐  
曰伎苛

李凡羅曰此解  
第十舉目

宗方城曰庸君  
自賢自雄如桀  
紂始皇是也

楊升菴曰句異

李見羅曰此解  
第十一舉目

諸子彙函

張質王曰人之  
富貴命殊方爲  
何

下乃解怠惰失百吏皆失其端則煩亂以亾其

國家矣高爲其居危顛莫之救此言尊高滿大

而好矜人以麗主盛處賢而自予雄也言君王  
象盛處

已以賢自許以故盛必失而雄必敗夫上既主

盛處賢以操士民國家煩亂萬民心怨此其必

亾也猶自萬仞之山播而入深淵其死而不振

也必故曰毋邇其求而遠其憂高爲其居危顛

莫之救也可淺可深可沈可浮可曲可直可言

可默此言指意要功之謂也凡此淺深曲直諸  
事皆可詳之言之

卷四

管子 商合

四八

指意要必得此天不一時春夏秋冬  
各有其時地不利

然可以成功五土十地  
各有其利人不一土農工商  
各有其事是以著業不得

不多人之名位不得不殊天時地利猶有不一  
况于人之所著事業

及其名位豈得不多而殊乎方明者察于事故不官官主  
也于

物而旁通于道于方謂法術言法術通明之士察  
于天地知不可專一故云不主

一物功用無方旁通于道也道也者通乎無上詳乎無窮運

乎諸生諸物由  
道而生是故辯于一言察于一治攻于一

一事者可以曲說而不可以廣舉言寡能之人  
但辯一言察

一理攻一事如此者唯可以示一曲之說未足以廣苞也聖人由此知言之

李貞羅曰此解第十二舉目

不可兼也。故博為之治而計其意。知一言不可兼羣言故博

為理衆言而復計度所言之意以告諭之也知事之不可兼也。故名

為之說而况其功。又知一事不足以兼衆事故每事皆立名而為之說又恐

未明其功故此况而曉告之歲有春秋。夏月有上下。中旬

日有朝暮。夜有昏晨。半星。星半隱半見也辰序各有其

司。故曰天不一時。此以上各舉天時不一半星辰序言其星辰晝隱夜出常

見半至于次序山陵岑巖。淵泉閎流。泉踰澗而

不盡。澗湊漏之流也薄承澗而不滿。泉逾而前澗隨而後欲其流不盡至

溪谷小既停薄隨至而泄高下肥磽。物有所宜

諸子彙函

卷四

管子 首論

四九

故曰地不利。此以上略言地利不一也鄉有俗國有法。食

飲不同味。衣服異采。世用器械。規矩繩準。稱量

數。度品有所成。故曰人不一事。此以上舉人之事不一也此

各事之儀。其詳不可盡也。此天地人三者之儀但略舉之故其詳不

也可正而視。言察美惡。審別良苦。不可以不審

操分不雜。故政治不悔。定而履言處其位。行其

路。為其事。則民守其職而不亂。故葆統而好終

深而迹。言明墨章。書道德有常。則後世人人修

理而不迷。故名聲不息。夫天地一險一易。若鼓

宗方城曰天不一時地不一利人不一事直分作三股

李貞羅曰解十二舉日止此

李見羅曰此至未解第十三舉目

欽定宇曰萬物皆天地覆載之中宇宙之道又包天地之外

張賓王曰山是乃定宇之誤

諸子彙函

卷四

管子

宙合

五十

之有棊棊當為響。擗。搗。則擊。險易猶吞泰夫天地不和鳴者應擊而。言苟有唱之。必有和之。和之。不差。因

以盡天地之道。唱則擊也小則小和大則大和天地應德。景不為曲。物直。響不為惡。聲美。則影為否泰也

曲聲惡。則響惡。亦况天道。是以聖人明乎物之福善禍淫。隨事而至也。是以聖人明乎物之性者。必以其類來也。惡聲往則惡響來猶積善餘慶積惡餘殃。故君子

報繩繩乎慎其所先。天地萬物之橐也。君子知報繩繩戒慎先天地以類善天地萬物從而應之則善在先應在後如橐之成物也故曰天地

萬物之橐。宙合有橐天地。宙合之道教以先天地行善故橐天地也。天地

苴萬物。苴子餘反。故曰萬物之橐。苴裹萬物在天地之中故為橐也

宙合之意。上通于天之上。下泉于地之下。外出于四海之外。合絡天地以為一裹。宙合廣積善以通天上人

地。下包絡天。地。為一裹也。散之。至于無間。不可名而山。宙合故散其終土能無偷觀猶是大之無外小之無不可得其名若山然也

內。故曰有橐天地。其義不傳。苟非其人道不虛行故其義不可妄傳

也。一典品之不極一薄。然而典品無治也。典常合之道專一而能常行則不有窮若乃輕薄不能崇重則此道或幾乎息矣常品之人不能重也

也。多內則富。時出則富。而聖人之道。貴富以當也。

朱大復曰先立  
綱爲經後解作  
傳結體奇造語  
更奇

奚謂當本乎無妄之治。運乎無方之事。應變不  
失之謂當。變無不至。無有應當。本錯不敢忿。謂當  
行賞以當功。當功所以錯而不用者。則故言而  
以變不至也。故雖不用物。不敢忿怒也。  
名之曰宙合。尋古遺言之立  
各名曰宙合也

張方洲曰管子之文各篇各出一格尤奇者  
四稱七主問山王及此篇

陳廣野曰上春秋下秦漢絕不見此文字奇  
觀古物宜深玩之

諸子彙函

卷四

管子

宙合

五十一



此處有模糊的刻字或印刷殘留，內容難以辨認，但依稀可見一些字跡如“管子”、“宙合”等。

○○○樞言樞者居中以運外動而不窮言則慮心而發口變而無主其用若樞

管子

王鳳洲曰有氣則生言國家之有氣而生言規模修遠條暢也

管子曰道之在天者日也日者萬物由之以顯功莫大焉故謂其在人者心也心者萬物由之以慮之道也莫大焉故謂之道日與心以生成為功生有氣則生無氣則死生者以其氣成以氣為主尤宜重也有名則治無名則亂實則亂治者以其名實相副故實稱其名則治各重其亂樞言曰愛之利之益之安之四者道之出帝王者用之而天下治矣帝王

諸子彙函

卷四

管子 樞言

五十一

五十一

王守溪曰寶器用三者世主重所當重者強輕重並用者弱重其所輕輕其所重者必彼喜怒忿欲不能自立後心珠玉寶玩輕重倒置矣

楊升菴曰喜怒哀樂生于陰陽

者審所先所後先民與地則得矣民者君之地先此二者則先貴與驕則失矣無所不得也先此二者則無所不失矣是故先王慎貴在所先所後人主不可以不慎貴不可以不慎民不可以不慎富慎貴在舉賢慎民在置官慎富在務地故主人之卑尊輕重在此三者不可不慎慎三則尊以輕國有寶有器有用城郭險阻蓄藏寶也阻修則寇盜息蓄藏積民無飢故為寶也珠玉者饒不可食寒不可操以成事珠玉末用也珠玉者饒不可食寒不可操故曰器衣費多而益少故為末用

田二生四也人  
含陰陽以生離  
則死四情用而  
不用故曰立而  
不立

陳廣野曰世主  
以珠玉為寶器  
此死物也唯如  
上所云乃生而  
不死者立而不  
立句與上句對  
仗而自著于下  
此章法之妙也

宋大復曰後起  
者勝

許子春曰不能  
制人人亦不能  
制是自守自強  
之國

諸子彙函

卷四

管子 權言

五十二

管子 卷四

先王重其寶器而輕其末用故能為天下生而  
不死者二謂寶與器立而不立者四夫君雖欲自立而重珠玉則不  
令得立者四謂喜怒惡欲喜也者怒也者惡也者欲也者天  
下之敗也而賢者寶之為善者非善也非善此  
故善無以為也故先王貴善貴善蓄藏王主積于民  
無不足霸王積于將戰士卒勇奮衰主積于貴人益  
驕足主積于婦女珠玉速其故先王慎其所積  
疾之疾之萬物之師也為之為之萬物之時也  
強之強之萬物之指也凡國有三制有制人者

有為人之所制者有不能制人人亦不能制者  
何以知其然德盛義尊而不好加名于人加名于名  
者人亦加人之也人眾兵強而不以其國造難生患患難于人  
者人亦患難之天下有大事而好以其國後謙受如此  
者制人者也在人上德不盛義不尊而好加名  
于人人不眾兵不强而好以其國造難生患特  
與國幸名利言恃黨與之國又不為如此者人  
之所制也陵人者人反陵之人進亦進人退亦  
退人勞亦勞人佚亦佚進退勞佚與人相胥胥視

張賓士曰龍蛇  
五化豈如蛇附  
蝸蠶之露且滯  
哉

朱大復曰一龍  
一蛇一日五化

周應而無窮故  
無過二一以買  
之也不化則一  
者過過之時即  
二矣不遂復不  
二過義政如是

諸子彙函

張賓士曰餘耳  
餘目長耳  
又曰聰明委焉  
天了之容穆

羅念菴曰以禮  
法為治具便是

也常視人與之俱進退勞佚也。如此者不能制人，人亦不能制也。愛人甚而不能利也。愛甚不利，憎人甚而不能害也。憎甚不害，故先王貴當。愛必利，憎必害，貴周密，不測則周者不出于口，不見于色。一龍一蛇，一則為龍，一則為蛇，喻人行藏。一日五化之謂周，行藏五變，故曰五化。故先王不以一過二，以少喻多，先王不獨舉不擅功，獨舉擅功，人之所疾，先王不約束，不結組，約束則解，解而得而結，組則絕，有組故可，故親不在約束，結組相親從，心生也。先王不貨交，貨交則人不列地，列地則人心有。

卷四

管子 桓言

五十四

五十三

向以為天下不可改也。親疎向背是其別，背以爲天下不可改也。效也改爲分別，可以鞭筆使也。若乃不改而以鞭筆，時也利也。出爲之也。先王有所出爲，必上餘目不明，餘耳不聰。苟非時利，雖目視有餘，不用是以能繼天子之容。天子之容，官職亦然。亦時者得天義者得人。義即利也。既時且義，故能得天與人。先王不以勇猛爲邊竟，則邊竟安。邊竟安，則鄰國親鄰國親，則舉當矣。人故相憎也。人之心悍，故爲之法。法出于禮，禮出于治，治禮道也。萬物待治，禮

張玄超曰可慨

楊升菴曰前後故先王三宰十見則首出是故先王四字為振表領

張賓王曰坦坦之功褒爰之言

諸子彙函

嘽嘽之德備中之皎皎鉄中之錚錚者為之

楊升菴曰脉脉所謂困脉圖行也漢句蒙紛紛二句亦相蒙

而後定。凡萬物陰陽兩生而參視先王。因其參而慎所入。所出以卑為卑。卑不可得。以尊為尊。尊不可得。桀紂是也。先王之所以最重也。得之必生。失之必死者。何也。唯無得之堯舜禹湯文武。孝已斯待以成。天下必待以生。故先王重之一日不食。比歲歉三日不食。比歲饑五日不食。比歲荒七日不食。無國土十日不食。無疇類盡死矣。先王貴誠信。誠信者天下之結也。信誠者所以結固天下賢大夫不恃宗室。士不恃外權。坦坦之

卷四

管子 權言

五十五

利不以功。坦坦之備不為用。坦坦謂平平非有超而異者故不能用也。故存國家定社稷在卒謀之間耳。聖人用其心。沌沌乎博而圜。脉脉乎莫得其門。一本作沌乎博而圜。脉脉乎莫得而聞也。紛紛乎若亂絲遺遺乎。若有從治。故曰欲知者知之。欲利者利之。欲勇者勇之。欲貴者貴之。彼欲貴我貴之人。謂我有禮。彼欲勇我勇之人。謂我恭。彼欲利我利之人。謂我仁。彼欲知我知之人。謂我勉。戒之戒之。微而異之。人心不同其猶面焉。今既順欲獲失時無所收。動作心思之無令人識。

朱大復曰動作無識卒來必備機心耶神明先覺不尔

朱大復曰結體奇造語更奇

諸子彙函

卷四

管子

權言

五十一

五十一

之卒來者必備之信之者仁也。不可欺者智也。既智且仁。是謂成人。賤固事貴。不肖固事賢。貴之所以能成其貴者。以其貴而事賤也。賢之所以能成其賢者。以其賢而事不肖也。惡者美之。克也。卑者尊之。克也。賤者貴之。克也。故先王貴之。天以時使地。以材使人。以德使鬼神。以祥使禽獸。以力使所謂德者。先之之謂也。故得莫如先。應適莫如後。先王用一陰二陽者。霸。盡以陽者。王。以一陽二陰者。削。盡以陰者。亾。量之不以少多。稱之不以輕重。度之不以短長。不審此三者。不可舉大事。能戒乎。能蔽乎。能隱而伏乎。能而稷乎。能而麥乎。春不生而夏無得乎。衆人之用其心也。愛者憎之始也。得者怨之本也。唯賢者不然。先王事以合交。德以合人。二者不合。則無成矣。無親矣。凡國之亾也。以其長者也。人之自失也。以其所長者也。故善游者死于梁池。善射者死于中野。命屬于食。治屬于事。無善事而有善治者。自古及今。未嘗之有也。衆勝寡。疾勝

陸貞山曰以七  
勝六殆接連說

宋大俊曰奇古  
高特

諸子彙函

卷四

管子 權言

五十七

三十一

徐勇勝快。智勝愚。善勝惡。有義勝無義。有天道  
勝無天道。凡此七勝者。貴衆用之。終身者衆矣。  
人主好佚欲。亾其身。失其國者殆。其德不足以  
懷其民者殆。明其刑而賤其士者殆。諸侯假之  
威久而不知極已者殆。身彌老不知敬其適子  
者殆。蓄藏積陳朽腐。不以與人者殆。凡人之名  
三有治也者。有耻也者。有事也者。事之名二。正  
之察之五者。而天下治矣。名正則治。名倚則亂。  
無名則死。故先王貴名。先王取天下。遠者以禮。

近者以體。體禮者所以取天下。遠近者所以殊  
天下之際。日益之而患少者。惟忠日損之而患  
多者。惟欲多。忠少。欲智也。爲人臣者之廣道也。  
爲人臣者。非有功勞于國也。家富而國貧。爲人  
臣者之大罪也。爲人臣者。非有功勞于國也。爵  
尊而主卑。爲人臣者之大罪也。無功勞于國而  
貴富者。其唯尚賢乎。衆人之用其心也。愛者憎  
之始也。愛盡而憎。德者怨之本也。德竭而怨。其  
事親也。妻子具則孝衰矣。其事君也。有好業家室富足。

吳魏卷曰管子  
此篇全倣老子  
而此段全然老  
氏矣

張賓主曰諸星千古

朱大復曰觀歌器以宅虛概何從加之乎

朱大復曰老者畏事吃者畏言

諸子彙函

卷四

管子

樞言

五八

三九

則行衰矣。爵祿滿則忠衰矣。唯賢者不然。賢者有始故先王不滿也。人主操逆人臣操順。先王重榮辱榮辱在為天下無私愛也無私憎也。為善者有福為不善者有禍禍福在為故先王重為明賞不費明刑不暴賞罰明則德之至者也。故先王貴明天道大而帝王者用愛惡愛惡天下可祕愛惡重閉必固。釜鼓滿則人概之人滿則天概之故先王不滿也。先王之書心之敬執也。而眾人不知也。故有事事也毋事亦事也。吾畏事不欲為事。吾畏言不欲為言。故行年六十而老吃也。

朱大復曰樞言必宿隱道術之士以管子重言行也。略談主本詳于運術。又法家強附于道術耶。多美言可市。然楛葉也。尚不能如飛鳶。心計小夫非大豪。

○○○八觀

管子

朱大傳曰八觀似韓子其時法家流為之其說討察其文刻康致無深遠音多索甚先奉文知是雄國猶奇宮神主

大城不可以不完。郭周不可以外通。里域不可以橫通。橫通謂從旁而通也。閭閻不可以毋闔。闔扉也。宮垣

關閉不可以不修。故大城不完則亂賊之人謀。郭周外通則姦遁踰越者作。里域橫通則攘奪

竊盜者不止。閭閻無闔外內交通則男女無別。宮垣不備關閉不固雖有良貨不能守也。故形

勢不得為非則姦邪之人慤愿。禁禦周固形勢正說大意。不得為非則姦邪之人無從生。心而變為慤愿。禁罰威嚴則簡慢之人整齊憲

諸子彙函

卷四

管子

八觀

五九

〇七〇

鄒東郭曰此是八觀冒頭後鋪張八段規畫必然之害一相應

令著明則蠻夷之人不敢犯賞慶信必則有功者。勸教訓習俗者眾則君民化變而不自知也。習俗而善不知善之為善猶人芝蘭之室不知芳之為芳也。是故明君在上

位刑省罰寡非可刑而不刑非可罪而不罪也。明君者閉其門塞其塗翕其邊使民毋由接于

淫非之地。既閉出非之門又塞生過之塗成罪之迹莫不掩匿如此則自然端直欲其路無由也。是以民之道正行善也。若性然故

罪罰寡而民以治矣。先王教民以善而民自治其省刑罰莫不感化矣。行其田野視其耕芸計其農事而飢飽之國可

張實王曰以上扼大意以下分八觀

蔡虛也曰國之本在農民之衣食于足乎生國之財用于足乎出州田不辟國貧民飢勢必至矣

以知也。其耕之不深。芸之不謹。地宜不任。草田多穢。耕者不必肥。荒者不必境。以人猥計其野。猥衆也。以人衆之多。少計其野之廣狹也。草田多而辟田少者。雖不水旱。饑國之野也。若是而民寡。則不足以守其地。若是而民衆。則國貧民飢。以此遇水旱。則衆散而不收。彼民不足以守者。其城不固。民飢者。不可以使戰。衆散而不收。則國爲丘墟。故曰。有地君國而不務耕芸。寄生之君也。故曰。行其田野。視其耕芸。計其農事。而飢飽之國可知也。行

諸子彙函

卷四

管子 八觀

六

〇二〇九

注南漢曰齊之富盛甲于諸國。分明是計山澤之利。觀此可見。

隋午塔曰。秦麻六畜雖微。農之外。惟此可以足國。

其山澤。觀其桑麻。計其六畜之產。而貧富之國可知也。夫山澤廣大。則艸木易多也。壤地肥饒。則桑麻易植也。薦艸多。行則六畜易繁也。薦子見反。故艸也。莊周曰。麋鹿食薦。山澤雖廣。艸木毋禁。壤地雖肥。桑麻毋數。薦艸雖多。六畜有征也。征賦。閉貨之門也。無貨可出。故曰。時貨不遂。時貨謂穀。帛畜產也。若閉門然。故曰。時貨不遂。帛畜產也。金玉雖多。謂之貧國也。故曰。行其山澤。觀其桑麻。計其六畜之產。而貧富之國可知也。入國邑。視宮室。觀車馬衣服。而侈儉之國可知也。夫國城大而田

吳明卿曰重  
複說而愈出愈  
新

邵定宇曰財之  
生也有限用之  
費也無窮修用  
財區何以爲國

宋元峰曰此計  
地之廣狹利之  
多寡以及山澤  
之資亦計口度  
地之法

諸子彙函

卷四

管子

十一

管子

野淺狹者其野不足以養其民。城域大而人民寡者其民不足以守其城。宮營大而室屋寡者其室不足以實其宮。室屋衆而人徒寡者其人不足以處其室。困倉寡而臺榭繁者其藏不足以共其費。困倉所藏不足以供臺榭之費故曰主上無積而宮室美。氓家無積而衣服脩。氓家謂民家也乘車者飾觀望步行者雜文采。本資少而末用多者。本資謂穀帛修國之俗也。國侈則用費用費則民貧。民貧則姦智生。姦智生則邪巧作。故姦邪之所生生于匱不足。匱不足之所生生于侈侈之所生生于母度。故曰審度量節衣服儉財用禁侈泰爲國之急也。不通于若計者。若計謂審度量以下不可使用國。故曰入國邑視宮室觀車馬衣服而侈儉之國可知也。課凶饑計師役視臺榭量國費而實虛之國可知也。凡田野萬家之衆可食之地方五十里可以爲足矣。萬家以下則就山澤可矣。萬家以下其人少可以就山澤逐便利萬家以上則去山澤可矣。萬家以上其人多則去山澤就原陸而山澤有禁也彼野悉辟而民無積者

揚升菴曰此一段自是管子長目

諸子彙函

趙定宇曰前作計師役則此師乃師役也謂興師役一分則相逮者衆而為三分是十分中有三分無事農之人而亡稅三之一矣  
陳廣野曰師三年不解比于小凶三年

國地小而食地淺也田半墾而民有餘食而粟

米多者國地大而食地博也國地大而野不辟

者君好貨而臣好利者也君臣好貨利則妨農功故其野不辟辟

地廣而民不足者上賦重流其藏者也上賦重則人藏

流散故曰粟行于三百里賦重則粟賤故人遠行而糶之或遠人來

也則國母一年之積粟行于四百里則國母二

年之積粟行于五百里則衆有飢色其稼凶三

之一者命曰小凶三分常稼而凶其一時小凶

三年而大凶比三年不熟大凶則衆有大遺苞

矣時既大凶無復蓄積雖相振什一之師什三

母事則稼凶三之一師法也什一而稅周禮之通法今乃什三而稅無事

于舊稼凶三之一而非有故蓋積也則道

有損瘠矣既已凶三之一又無故積則什一之

師三年不解非有餘食也則民有鬻子矣既師

三年而不解此當有餘食而不餘則再說起故曰山林

以遇歲凶故也所以人有鬻子者山林有禁

雖近艸木雖美官室必有度禁發必有時是何

也曰大木不可獨伐也大木不可獨舉也大木不可獨運也大木不可加之薄牆之上凡此必資衆力

卷四

管子 八觀

六一

九二

鄒東邦曰此下  
駢說山林川澤  
有禁摠踣在農  
業上

錢鶴灘曰一轉  
任又說起如波  
流際洶湧浪疊  
湧

蘇客漢曰從前  
說到此方纔說  
作結奈

慶明河曰小民  
習俗之善否由  
于上有以化之  
化之得其道則

諸子彙函

卷四

管子一八觀

空一

〇七五

則妨農事故宮室須故曰山林雖廣艸木雖美

有度禁發須有時也又帶說籟魚鼈車故曰山林雖廣艸木雖美

禁發必有時國雖充盈金玉雖多宮室必有度

江海雖廣池澤雖博魚鼈雖多罔罟必有正多

小大船網不可一財而成也必多財然後成非私艸木

之正船網不可一財而成也必多財然後成非私艸木

愛魚鼈也惡廢民于生穀也故曰先王之禁山

澤之作者博民于生穀也彼民非穀不食穀非

地不生地非民不動動謂發生穀物民非作力毋以致

財天下之所生生于用力天下所以存其力用力

之所生生于勞身是故主上用財毋已是民用

力毋休也財從力生故用力則不歇故曰臺榭相望

者其上下相怨也上怨下不供民毋餘積者其

禁不必止民飢貧則為盜衆有遺苞者其戰不

必勝戰士飢則力道有損瘠者其守不必固損瘠

則死期將至故令不必行禁不必止戰不必勝

故守不固也故令不必行禁不必止戰不必勝

守不必固則危亾隨其後矣故曰課凶饑計師

役觀臺榭量國費實虛之國可知也入州里觀  
習俗聽民之所以化其上君斯作矣人番效而  
治亂之國可知也州里不鬲無鬲閭閻不設出

治失其道則亂

入毋時。早晏不禁。則攘奪竊盜。攻擊殘賊之民。

毋自勝矣。自從也。既不設備。則盜賊無從而勝。論家。翰。食谷水巷。鑿井。水

巷井。則出汲。場圃接。鄰家子女。通樹木茂。易為。者生其姪。放。易得交通。

宮牆毀壞。門戶不閉。外內交通。則男女之別。毋

自正矣。鄉毋長游。什長游。宗也。里毋士舍。士謂里尉。每里當置

舍使尉。居焉。時無會同。鄉里每時當有會。同所以結恩好也。喪蒸不聚。

蒸。祭名。禁罰不嚴。則齒長。輯睦毋自生矣。鄉里長。弟當以

也。財貨請。謂此。正。則禁。故昏禮不謹。則民不修廉。論賢不鄉舉。則士

不及行貨。財行于國。則法令毀于官。請謁得于

諸子彙函

卷四

管子 八觀

六古

四十七

上。則黨與成于下。鄉官毋法制。百姓羣徒不從。此。亾國弑君之所自生也。故曰。入州里。觀習俗。

聽民之所以化其上者。而治亂之國可知也。入

朝廷。觀左右。本求朝之臣。謂原本尋求。朝之得失。論上下

之所貴賤者。而彊弱之國可知也。功多為上。祿

賞為下。則積勞之臣。不務盡力。戰功曰多。謂積。勞之臣。論其功。

多。則居于衆上。及行祿賞。翻在衆下。故不務盡力也。治行為上。爵列為下。

則豪桀材臣。不務竭能。便辟左右。不論功能。而

有爵祿。則百姓疾怨。非上賤爵輕祿。左右不論。能有為。

王鳳洲曰。祿以賞功。爵以任才。強國之治。如此。若有功而祿不稱。有才而爵不任。則爵祿不察。便辟憑幸。左右請請。所必至矣。

李卓吾曰此覆說應上皆爵祿不寧一弊而文勢疊下有波瀾

唐荆川曰此段論行政使良

陸貞山曰政教流令致治之具法貴善而令貴信善則民不為病信則民知所守乃為國圖要圖

諸子彙函

卷四

管子 八觀

五

祿則百姓非但疾怨又非上輕賤爵祿也。金玉貨財商賈之人不論志行而有爵祿也。在爵祿之位也。則上令輕法制毀權重之人不論才能而得尊位則民倍本行而求外勢使積勞之人不務盡力則兵士不戰矣。豪桀材人不務竭能則內治不別矣。百姓疾怨非上賤爵輕祿則上毋以勸衆矣。上令輕法制毀則君毋以使臣臣毋以事君矣。民倍本行而求外勢則國之情偽竭在敵國矣。人既倍本求外則國之情偽盡在干敵矣。竭盡也。故曰入朝廷觀左右本求朝

之臣論上下之所貴賤者而彊弱之國可知也

置法出令臨衆用民計其威嚴寬惠行于其民

與不行於其民可知也。法虛立而害疏遠。謂其立法

但能害疏遠而不行。令一布而不聽者存。不聽者存

是令。賤爵祿而毋功者富。無功者富則。然則衆

必輕令而上位危。輕令則有無君之心故上位危。故曰良田不

在戰士三年而兵弱。則上無戰志故兵弱也

罰不信五年而破。上賣官爵十年而亾倍人倫

而禽獸行十年而滅。戰不勝弱也。地四割入諸

王守溪曰賢才用而蓄積多此治國之本務

張東沙曰人君悅諛惡諫雖積衆善多交與足恃憂不在敵而在蕭牆內矣

張賓王曰萬派飛泉注此一壑

諸子彙函

卷四

管子 八觀

六六

〇五

侯破也。離本國徙都邑。亾也。有者異姓滅也。其

國者異姓之人。故曰置法出令。臨衆用民。計威則宗廟滅也。

嚴寬惠而行于其民。不行于其民。可知也。計敵

與量上意。察國本。觀民產之所有。餘不足。而存

亾之國。可知也。敵國彊而與國弱。諫臣死而諛

臣尊私情行而公法毀。然則與國不恃其親。謂

與之國不恃。而敵國不畏其彊。寇敵之國不畏已以爲親也。已以爲彊也。

豪傑不安其位。而積勞之人不懷其祿。悅商販

而不務本貨。則民偷處而不事積聚。豪傑不安

其位。則良臣出積勞之人不懷其祿。則兵士不

用。民偷處而不事積聚。則困倉空虛。如是而君

不爲變。不改常而更化。然則攘奪竊盜殘賊進取之人

起矣。內者廷無良臣。豪傑不女其位。兵士不用。積勞之人不懷

其祿。困倉空虛。民偷處而不事積聚故也。而外有彊敵之憂

故也。則國居而自毀矣。居然自致滅毀。故曰計敵與量上意

察國本。觀民產之所有。餘不足。而存亾之國。可

知也。故以此八者。觀人主之國。而人主毋所匿

其情矣。

楊升菴曰。觀玉者。厚薄尺寸。廉隅色澤。瑕累光黯。不欺以髮。故能定玉之價。此文之觀國亦然。

孫月峰曰。無一句放閒。無一字遺漏。無一句一字不反覆推明。無一句一字不結束極纖密。極流暢。

王鳳洲曰。八觀篇。首作冒頭。下分八段。第一農事。第二桑麻。六畜。第三宮室輿服。第四師役國費。第五習俗。民風。第六朝臣貴賤。第七威嚴寬惠。第八計敵。民產。全篇幾萬言。而未以三句結之。大意直是七法註疏。而筆氣嚴緊。句調蒼鬱。隻字不輕下。

法法

管子

張賓王曰從空而下

朱大復曰離截然四段意脉氣

勢自是相映發

楊升善曰陡然另起一勢

諸子彙函

卷四

管子

法法

六八

不法法則事毋常不設法以法法不法則令不

行雖復設法不得法令而不行則令不法也法

而不行則修令者不審也法既得宜而猶不行

故審而不行則賞罰輕也修令者既審而猶不

也重而不行則賞罰不信也行則以上輕于賞罰

不信信而不行則不以身先之也賞罰既信而

身不先自故曰禁勝于身禁也則令行於民矣

聞賢而不舉殆聞賢不舉不若聞善而不索殆

見能而不使殆危人不能親人而不固殆同謀而離殆危

人而不能殆危人不能察人而復起殆既廢更

其宿嫌可而不為殆多生後悔足而不施殆而

疾必生幾而不密殆則害成人主不周密則

正言直行之士危所謂君不正言直行之士危

則人主孤而毋內策謀毋人主孤而毋內則人

臣黨而成羣君子道消則使人主孤而毋內人

臣黨而成羣者此非人臣之罪也人主之過也

君不密之過民無重罪過不大也有大過然民亦大

王守漢曰上脩陳十殆句句確切人主不周密又頂上句不密來衍作一段議論

王鳳洲曰撥轉筆頭便已收住

楊升菴曰另起

過上毋赦也。不赦則懼上赦小過則民多重罪。

積之所生也。所謂積小故曰赦出則民不敬。有罪

不誅則安用敬。惠行則過日益。特恩不恭故曰惠赦加于民。

而囹圄雖實殺戮雖繁姦不勝矣。造姦以故曰

邪莫如蚤禁之。無使滋蔓赦過遺善則民不勵。

善即惠也。有過不赦有善不遺勵民之道於此乎用

之矣。故曰明君者事斷者也。君有三欲于民三

欲不節則上位危。三欲者何也。一曰求二曰禁

三曰令。求必欲得禁必欲止令必欲行求多者

李諸子彙函

卷四

管子

法法

六九

〇〇

其得寡。無所則難禁多者其止寡。法令滋章

令多者其行寡。再二則實求而不得則威日損。

獨唱莫和非損而何。禁而不止則刑罰侮。愈禁愈犯令而

不行則下凌上。不稟其命故未有能多求而多

得者也。未有能多禁而多止者也。未有能多令

而多行者也。故曰上苛則下不聽下不聽而疆

以刑罰則為人上者眾謀矣。為人上而眾謀之

雖欲毋危不可得也。號令已出又易之禮義已

行又止之度量已制又遷之刑法已錯又移之

楊升菴曰又另起

趙浚谷曰未禁今上看得止行  
騷次闡發妙

趙浚谷曰照上三欲不節則上位危句

宋大復曰必然之數也如景與響

宋大復曰毋怪嚴言詭行自尤

莊冲虛曰嚴議今之誅亦足一道同風

諸子彙函

錢鶴灘曰行令正所以養民今之不行法外之民也故三欲中行令尤重

如是則慶賞雖重民不勸也殺戮雖繁民不畏也故曰上無固植植志也下有疑心國無常經民力必竭數也數理也國無常經人力必竭而曰不竭者此非理之言也明君在上位民毋敢立私議自貴者自恃為貴也國母怪嚴毋雜俗毋異禮士毋私議國不作奇怪則嚴肅而無雜俗有常禮士皆公議倨傲易令錯儀畫制作議者盡誅易令謂變令錯儀謂別置儀畫制謂更畫制九此畫以法誅之故彊者折銳者挫堅者破引之以繩墨繩之以誅僂故萬民之心皆服而從上推之而往引之而來彼下有立

卷四

管子

法

七

九九五

其私議自貴分爭而退者則小自此不行矣議

分爭退而不誅從此之後令不復行故曰私議立則主道卑矣况

主倨傲易令錯儀畫制變易風俗詭服殊說猶

立立私說尚能卑主况其倨上不行君令下不

合于鄉里變更自為易國之成俗者命之曰不

牧之民於上不行君令于下不合鄉里但率意

可養不牧之民繩之外也繩之外誅使賢者食

於能鬪士食于功賢者食于能則主尊而民從

鬪士食于功則卒輕患而傲敵上尊而民從

輕患而傲敵。二者設于國則天下治而主安矣。  
朱大復曰。管氏法法一篇。其寄軍之中權。尤  
合之勝略耶。三略素書之遺符耶。過十三篇  
矣。

諸子彙函

諸子彙函



合之概類源三和素書之遺符耶過十三

朱大復曰管氏法法一篇其寄軍之中

諸子彙函



