



智慧宝鉴

中華

# 大方略全书

## 乾坤大略

兵起先知所向 进退必有绝招  
决胜但凭奇策 据守必审形势  
克敌在勿欲速 王道在于谋略



内蒙古人民出版社



智慧宝鉴

# 中华大方略全书

乾坤大略



责任编辑：马东源

封面设计： 揽胜视觉  
LANSHENG VISION

ISBN 978-7-204-08320-6



9 787204 083206 >

定价：1346.00元（全48册）

中华大方略全书

# 乾坤大略

(明) 王余佑

内蒙古人民出版社

# 目 录

序 ..... (1)

## 乾坤大略卷一 兵起先知所向

序文 ..... (4)

兵起先知所向·战例一 ..... (5)

兵起先知所向·战例二 ..... (7)

兵起先知所向·战例三 ..... (9)

兵起先知所向·战例四 ..... (10)

兵起先知所向·战例五 ..... (11)

兵起先知所向·战例六 ..... (12)

兵起先知所向·战例七 ..... (13)

兵起先知所向·战例八 ..... (13)

兵起先知所向·战例九 ..... (14)

兵起先知所向·战例十 ..... (17)

兵起先知所向·战例十一 ..... (19)

兵起先知所向·战例十二 ..... (20)

兵起先知所向·战例十三 ..... (22)

兵起先知所向·战例十四 ..... (26)

兵起先知所向·战例十五 ..... (28)

兵起先知所向·战例十六 ..... (29)  
兵起先知所向·战例十七 ..... (30)

乾坤大略卷二

进退必有绝招

序文 ..... (33)  
进退必有绝招·战例一 ..... (35)  
进退必有绝招·战例二 ..... (35)  
进退必有绝招·战例三 ..... (36)  
进退必有绝招·战例四 ..... (37)  
进退必有绝招·战例五 ..... (38)  
进退必有绝招·战例六 ..... (38)  
进退必有绝招·战例七 ..... (39)  
进退必有绝招·战例八 ..... (39)  
进退必有绝招·战例九 ..... (40)  
进退必有绝招·战例十 ..... (40)

乾坤大略卷三

初战决胜为上

序文 ..... (42)  
初战决胜为上·战例一 ..... (43)  
初战决胜为上·战例二 ..... (46)

乾坤大略卷四

决胜在于出奇

序文 ..... (48)  
决胜在于出奇·战例一 ..... (49)

# 乾坤大略

决胜在于出奇·战例二	(50)
决胜在于出奇·战例三	(50)
决胜在于出奇·战例四	(52)
决胜在于出奇·战例五	(53)
决胜在于出奇·战例六	(53)
决胜在于出奇·战例七	(55)
决胜在于出奇·战例八	(55)
决胜在于出奇·战例九	(56)

## 乾坤大略卷五

### 扩张妙在招降

序文	(57)
扩张妙在招降·战例一	(59)
扩张妙在招降·战例二	(60)
扩张妙在招降·战例三	(60)
扩张妙在招降·战例四	(62)
扩张妙在招降·战例五	(64)
扩张妙在招降·战例六	(65)

## 乾坤大略卷六

### 攻取必于要害

序文	(66)
攻取必于要害·战例一	(67)
攻取必于要害·战例二	(70)
攻取必于要害·战例三	(70)
攻取必于要害·战例四	(71)
攻取必于要害·战例五	(71)

乾坤大略卷七

据守必审形势

序文 .....	(73)
据守必审形势·战例一 .....	(74)
据守必审形势·战例二 .....	(75)
据守必审形势·战例三 .....	(76)
据守必审形势·战例四 .....	(76)
据守必审形势·战例五 .....	(77)

乾坤大略卷八

立国在有规模

序文 .....	(79)
立国在有规模·战例一 .....	(81)
立国在有规模·战例二 .....	(82)
立国在有规模·战例三 .....	(83)

乾坤大略卷九

兵聚必资屯田

序文 .....	(87)
兵聚必资屯田·战例一 .....	(88)
兵聚必资屯田·战例二 .....	(89)
兵聚必资屯田·战例三 .....	(89)
兵聚必资屯田·战例四 .....	(90)

乾坤大略卷十

克敌在勿欲速

序文 .....	(91)
克敌在勿欲速·战例一 .....	(93)
克敌在勿欲速·战例二 .....	(94)

乾坤大略补遗

王道在于谋略

序文 .....	(95)
王道在于谋略·战例一 .....	(96)
王道在于谋略·战例二 .....	(97)
王道在于谋略·战例三 .....	(98)
王道在于谋略·战例四 .....	(99)



## 序

### 【原文】

有人问余山居何事，余举所咏诗以示之曰：“茅斋讲书罢，执杖临前渚。驱驴就茂草，坐石读古词。好鸟时来语，听之顿忘疲。”山翁行径，复何余事战？

然性不平，好武健，雅不欲以腐木烂草，掷此生乎。虽巢栖薇茹时，一室叫跳，辄觉须眉如刀槊坚。故独慕陈同甫之好谈霸王大略，又悦其倚天而号，提剑而舞，为有真英雄风度也。十年间胸中垒块，悉谱之于《居诸编》一书，淋漓慷慨之致，每一披吟，辄击节徘徊，欲歌欲泣。自谓此志不肯轻以示人，然尚嫌其意旨统括间远，未尽明英雄抚时及事之务，及经理规为之次第。故复熟览天下之大势，推求古今帝王得失成败之机，划然剖其所以然，如明镜照面，髭发可数。然后标为十目，各成一卷。摭以古事，定以今评，虽不敢谓掌上山河，观纹可竟，眼底雌雄，坐谈能决。然而智能之所以揆图，英武之所以挥霍，项刘兴亡，较若黑白，陈韩胜负，捷于影响。孟已呕心沥血而出之矣。

嗟乎！烟峦朝翠，松风夕爽，春花如绣，秋林若染。是间一闲牧豕，藜藿不充耳，何用此咄咄奇事为？曰：此山人之所以为山人也。生来一点血性，既不肯涂朱傅粉，争妍取怜于世人。又不发抒于雄编伟略，以泄其愤懑不平之气。将所谓刀槊须眉，稜稜霄汉者，竟消沉于嫩萝弱薛间，碌碌与草木朽，不几令青山笑人哉！傅岩渭水，何曾贮此空疎无用辈！噫！是编也成，庶几稍不落寞，今而后吾可以隐矣！

## 【译文】

有人问我：“居住在山乡里做些什么呢？”我将自己写的诗取出来让他看。这首诗中说：“茅斋讲书罢，执杖临前湄。驱驴就茂草，坐石读古词。好鸟时来语，听之顿忘疲。”隐居在山野里的老都所能干的事，除了这些事情以外，还会有什么呢？

然而我秉生不甘闲逸，喜欢武术，真不愿意在将要腐朽的草木中白白度过自己一生的岁月。就算在远居深山、靠吃野菜充饥时，一时兴起，在屋子里大叫跳跃起来，就立刻感到眉毛和胡须都像刀枪一般直立起来。因此我只仰慕陈同甫那样喜欢谈论霸王大略的人，更喜欢他那种对着天空大声叫喊，拔出宝剑任意挥舞的气势，那是名副其实的英雄气度。我将几十年以来胸中积压的志向和思想，都写进《居诸编》一书里，真是淋漓尽致，万分慷慨。每逢打开来读时，就经常和音韵，打拍子，在屋内徘徊起舞，又想高唱，又想痛哭。自以为这一志向不能轻易向别人透露。但是成书以后还是嫌此书的含义太简练高远，不能将英雄豪杰平定天下、安抚大业都叙述明白，还应当把它按步骤排列，编出顺序。所以我重又了解了天下时势的变化，探求今昔帝王们成功失败的关键，认真剖析他们为什么这样做，正如用亮晃晃的镜子照自己的面容，连胡子头发也历历在目一样。随后将这些内容分类归纳为十个题目，每一个题目都是一卷。摘录古代的战例，加上今人的评论。尽管不能自夸看山川河流就像看手心里的纹路一般一清二楚；不能说对看见的天下英雄的得失成败在坐着交谈的时候就能做出判断。可是各种智谋的规划，各种英雄的所作所为都能够剖析出来。项羽和刘邦双方的成功和失败，就像区分黑白棋子一样明显；判断陈豨与韩信的溃败和取胜，比影像与响声的传播更快。真是不惜全部精力写成的啊！

唉！清晨的青翠山峦如同弥漫着一片烟雾，傍晚时分松林里吹过凉爽的清风，春季的花儿把山川装饰得仿佛锦绣一样艳丽，秋季的山林仿佛画笔洗染的一样斑斓。我只是这山景之间的一个牧童，一个连野菜也吃不饱的人而已，为什么去做这些离奇的事

## 乾坤大略

情呢？我说：这正是山人就是山人的缘故吧。我天生带着一些血性，既然不愿意将自己涂红抹粉，装扮以后去争得世人的喜爱，争得名利；假如还不把深谋远略在著作中表现出来，发泄出自己的满腔悲愤，一种感慨之情，那还算什么男子汉？那不是让一个具有如同刀枪一样性格的男人，一个坚强的男人在嫩小而柔弱的草木之间堕落下去，无所事事地和草木一起腐烂吗？那样的话，不是叫青山也会嘲笑我了么？传说建墙的山麓，姜子牙钓鱼的渭水，怎会容纳这种没有什么作为的人呢？啊，此书编完以后，但愿它没有完全孤单消沉。倘若这样的话，我也就能放心地隐居了。

献县五公山人王余佑自序

## 乾坤大略卷一

### 兵起先知所向

进取则势张，疾速则机得，  
敌弱则冲腹，敌强则剪支。

#### 序文

##### 【原文】

兵之未起，其说甚长，不必详也。已起矣，贵进取，贵疾速。进取则势张，疾速则机得。呼吸间耳，成败判焉，此不可不知所向也。而所向又以敌之强弱为准，敌弱或可直冲其腹，敌强断宜旁翦其支，此定理也。

翦其支者云何？曰：避实而击虚也，乘势而趋利也。避实击虚，则敌骇不及图，如自天而下。乘势趋利，则我义声先大振，而远近向风。不观唐太宗之趋咸阳乎？进乃胜矣！不观黥布之归长沙乎？退乃败矣！微乎其不可以一瞬失也。霸王大略，此其首矣！故不惜备录之，知其说者，夫固无余蕴焉耳。若夫一时之利钝，一事之坚瑕，又何足云。

##### 【译文】

在没有发生战争之前，要谈起来未免过于冗长，所以就没有

必要详细地讲述。然而一旦战争发生了，则最重要的就是采取攻势，迅速推进。采取攻势，夺取土地，以此壮大自己的势力，行动快速就能抓住时机。其实，经常在一呼一吸般短暂的时间内就把成败决定了。也就是说必须明确军队应当进攻的方向。但是进攻的方向又将取决于敌人的强弱。敌人弱小，就能直接冲击它境内深处的重要地带；敌人强大，就要先歼灭它的侧翼小股兵力。这是人人皆知的道理。为什么要歼灭它侧翼分支的兵力呢？这就是回避敌人的精锐实力，进攻敌人的薄弱势力，凭自己的声势寻找战胜的时机。避开敌人的强大势力去进攻敌人的弱势，敌人就会感到莫名其妙，惊骇不已，就像我方由天而降一样。凭借强有力的优势去赢得胜利，我方部队正义的声威就会因此名振八方，边远和周围各地的人民都会起来响应我们。难道你没有看见唐太宗去攻取咸阳的战例吗？采取攻势就赢得胜利。难道你没有看见黥布退守长沙的战例吗？后退就会带来失败。微乎其微的时机也不能有片刻丧失。称霸的主要方针中，要数这点最重要了。因此我不在乎篇幅大小，将一些相关战例都进行详细记录。确实明白这一道理的人，就不会再有任何不清楚的事了。假如战争中出现暂时的输赢，会在一件事情中遭受挫折，都是很自然的，因此没有必要详细讲述了。

## 兵起先知所向·战例一

楚国秦代灭亡以后，项羽把自己封为西楚霸王，和汉王刘邦作战，争夺天下军队攻打荥阳，进攻愈来愈厉害。汉军的将军纪信说：“情况太紧急啦，我请求允许我去假扮汉王，蒙骗楚军。”随后纪信乘上汉王的马车，从荥阳东门出来，大声说：“粮食全吃光了。汉王我向楚王投降。”楚国的士兵全都来到城东观看汉王投降。刘邦于是命令周苛保卫荥阳，自己带着几十个骑兵，借此机会从西门

离去。项羽一把火将纪信烧死了。

汉王刘邦进入关中以后，收集兵马，想要再次向东进发。辕生刘邦的谋士说：“希望汉王您出武关，朝东南进军。项羽肯定会向南进军。您将军营整修牢固，卫城的壕沟挖深，呆在营垒里不与项羽作战，把项羽拖住。这么一来，荥阳、成皋之间的守军能暂且得到休息，韩信刘邦军队中的大将，擅长用兵，曾经封为齐王等人也能借此机会安抚赵国地区，连燕国和齐国也安抚下来。汉王您这时可以返回荥阳去。楚国军队必须防备的地方太多，兵力四散。您再与他们作战，就肯定能战胜他们。”

汉王刘邦依从了辕生的计谋。项羽真的率军南行应战，汉王不与项羽作战。恰好彭越汉军大将，曾是魏相国、梁王攻破了楚军，杀掉了薛公。项羽向东进攻彭越。汉王又带兵在成皋驻军。

项羽攻克了彭越以后，返回攻取荥阳，将周苛烹杀了，然后又围攻成皋。汉王逃跑，往北渡过黄河，宿营在小修武这块地方。早上，汉王称自己是汉军使节，纵马驰入赵国军队的军营。张耳汉军大将，曾被立为赵王和韩信尚未起身。汉王到他们的卧室内夺得他们的官印与兵符，指挥诸位将领重新安置，命令张耳守住赵国，命令韩信将没发出的赵国士兵全收集在一起攻打齐地和楚地，所以攻取了成皋。汉王准备往西退兵，把成皋东面的土地统统放弃，将军队驻守在巩县、洛阳一带以抗拒楚军。

酈生酈食其，汉王的重要谋臣说：“治理天下的人应该将老百姓看作天，而老百姓又将粮食看作天。敖仓那个仓库，长期以来就是聚集全国各地粮食之处。我听说里边储存的粮食特别多。楚国攻取荥阳以后，不去驻守敖仓，倒率兵往东进攻。这是上天用敖仓的粮食援助汉国。我希望您尽快发兵去收取荥阳，夺得敖仓的粮食，守住成皋险峻而处于要冲的路口，杜绝太行山的通路，占据蜚狐关口，守住白马渡口，向天下各国诸侯显示您已制约了形势。天下就知道应当归顺谁啦。”汉王听完以后，于是又计划攻取了敖仓。

## 兵起先知所向·战例二

吴王即汉高祖刘邦的侄子刘濞，在汉景帝年间起兵叛乱，因兵败被杀发起兵马叛乱，杀掉汉朝中央朝廷派的官吏。胶西国、胶东国、菑川国、济南国、楚国和赵国等诸侯也都一同叛乱，他们的军队联合起来，攻破梁国的堡垒——棘壁，趁胜利前进，气势锐利而不可挡。梁国派将军去攻打，都被吴、楚等国的军队战胜，逃回来。

汉景帝于是封周亚夫汉朝著名的将领，汉功臣周勃之子为太尉，带领三十六名将军去进攻吴国和楚国；派郿寄汉曲周侯郿商的儿子，汉景帝时为将军进攻赵国，栾布汉高祖军中的都尉，后来担任燕国相、将军等职，被封为俞侯进攻齐国；派窋婴汉孝文皇后的堂侄，曾担任詹事、大将军，被封为魏其侯驻扎在荥阳监视进攻齐国和赵国的军队。

周亚夫对汉景帝说：“楚国的军队勇猛，行动迅捷，不容易在正面争斗中打败他们。希望您能让我绕过梁国的土地。他们进军以后，我们断绝他们运送粮食的道路，就能制住他们了。”汉景帝答应了。

周亚夫坐着六匹马拉的驿车朝东方奔驰，打算在荥阳和军队集合。车走到霸上的时候，赵涉拦住路，劝说周亚夫：“吴王一向是非常富有的，他收养与拉拢了一些甘愿为他死去的刺客。他知道将军将去前线，必然会在轂山、澠池这些险峻而处于要冲的地段设置好刺客和间谍，并且战斗应当把隐蔽秘密摆在首位。将军您怎么不从这儿往右走，走过蓝田，从武关出关塞，抵达洛阳一带，也只是差一两天。这样可以直接进入武库，敲响战鼓。造反的诸侯们听见了，一定会以为将军是从天上下来的！”

周亚夫依照赵涉的计策做了，抵达洛阳以后，欣喜地说：“我坐车到这儿来的时候，原本都没想活着实现目的。现在我竟攻下荥阳，荥阳往东再也不会会有什么值得我担忧的地方了。”

周亚夫派官吏带兵去搜索检查轂山和澠池之间，真的发现了

吴王埋伏在那儿的士兵。周亚夫于是请赵涉当自己军队中的护军，带领军队去东面的昌邑建起堡垒固守。

吴国士兵进攻梁国，情形紧急。梁王刘武、汉景帝的弟弟接连派使节前去求救，周亚夫都没有答应。梁王又告诉汉景帝。汉景帝派人告诉周亚夫前去支援。周亚夫没有听从命令，却派轻骑兵部队从淮泗口出击，断绝吴国和楚国军队的后路，切断了吴国和楚国军队运送粮食的道路。

梁王派韩安国、张羽两个人做将军。张羽向来擅长作战，而韩安国为人沉稳，二人联合起来，不止一次击败吴国军队。吴国的军队准备向西冲击，西边是严密坚守的梁城，不能西去，攻打汉军的营垒。周亚夫将营垒坚守得十分牢固，不出来作战。汉军的军营在夜间被扰乱，士兵之间发生冲突，彼此攻击，直扰乱到将军营帐跟前。周亚夫依旧卧床不起，很镇静。过了片刻，军营中就平定了。吴国军队往汉军堡垒的东南角奔去，周亚夫却下令坚守西北方。很快，吴国的精兵果真向西北方进攻，不能打进来。

吴国、楚国的士兵大多被饿死，很多人都逃走了，军纪散乱。吴王于是率领军队逃走了。二月份，周亚夫派出精良的士兵追赶敌人，将敌人打得溃不成军。吴王抛下军队，在夜间逃走了。楚王也自杀死去。

吴王当初造反的时候，他手底下的大臣大将军田禄伯说：“军队集合起来往西进攻，不从其它偏僻的小路突然袭击，难以获得成功。臣下希望能允许我率五万人，独自出发，顺着江水、淮水而上，进攻并夺取淮南国、长沙国，攻入武关，与大王会师。这也是个奇妙袭击的计策。”

吴王的太子劝吴王说：“大王您是以叛乱的名义出兵，这一军队无法再归附别人。别人率领军队也起来叛乱，反对大王您，您有什么办法呢？”因此吴王不答应田禄伯的请求。

吴国少年将军桓将军也对吴王说：“吴国军队步兵为多，步兵在险峻而处于要冲的地段中有利战斗。汉朝的军队以兵车和骑兵为多，兵车、骑兵都对在平地上战斗有利。请大王攻打的时候



## 乾坤大略

候，不去进攻途中经过的城市，直接向西急速前进，占据洛阳武库，拥有敖仓的粮食，攻下中原险峻而处于要冲的地段，挡住汉军来路。凭这点来命令诸侯国。这么一来，尽管没进入关中，天下也已被您掌握了。假如大王缓慢地行走，到处停留进攻城池，当汉军的兵车、骑兵到来，奔入梁国、楚国交界处的时候，我们就会失败了。”吴王也没采用他的计策，最终失败导致身亡。

## 兵起先知所向·战例三

汉高祖派阳夏侯陈豨汉代将领，很多年一直掌管北方边疆军队任代国的相国，监视赵国、代国的边防部队。陈豨叛乱，汉高祖亲自率军去进攻陈豨。到达邯郸以后，汉高祖欣喜地说：“陈豨不去攻占邯郸，而在漳河边拦击我们。我据此就知道他不会有什么作为。”

周昌汉代初年的贤臣，曾担任御史大夫向汉高祖报告说常山郡丢失了二十座城，要求将郡守和郡尉全部诛杀。汉高祖问：“郡守和郡尉叛乱了吗？”周昌答道：“没有。”汉高祖说：“这不过是兵力不够，没有什么罪过。”

汉高祖让周昌选拔赵国壮士当中能做将军的人。周昌奏明并且介绍了四个人。汉高祖封给他们四人每个人一千户的封邑，将他们封为将军。

汉高祖的近臣们说道：“这些人立过什么功，要这么封赏。”

汉高祖说：“这并非你们所知道的。陈豨叛乱，赵国、代国的土地统统被陈豨占据了。我征召天下军队，还不见有一支来的。此刻想来只剩下邯郸城内的守军了。我干嘛偏偏舍不得小小四千户的封邑，不去拿它慰藉赵国人民的子弟兵呢？”

汉高祖又听说陈豨军队当中的将军以前全是经商的，于是说：“我知道应当怎样来对付他们啦。”然后拿出大量黄金去贿赂陈豨军队的将领，他们当中有很多人都被收买，投降了。

## 兵起先知所向·战例四

黥布本名英布，由于违犯秦朝法律被黥面，被称为黥布。汉初功臣，曾任淮南王；后叛乱，兵败被杀叛乱，汉高祖将曾担任楚国令尹的薛公喊来询问。

薛公回答汉高祖说：“假如黥布往东进军攻下吴国，往西攻下楚国，再攻取齐国，占据鲁国，将公告传入燕国、赵国去叫它们投降，再牢牢地守住他的整个地盘，这么一来，殽山往东就不属于汉朝了。这是上策，假如黥布往东攻下吴国，往西攻下楚国，再攻取韩国和魏国的旧地，夺得敖仓的粮食，阻塞成皋险峻而处于要冲的地方，这样，双方还无法决定胜负。这是中策；假如黥布往东攻下吴国，往西攻取下蔡，将钱财物资运回到越地去，自己跑到长沙去，这么一来，陛下您就能高枕无忧了。这是下策呀！”

汉高祖问：“那么，黥布会采取哪种对策呢？”

薛公答道：“黥布作为一个骊山的奴隶，自己努力做到拥有上万辆车马的诸侯位置。这样的人总是替自己打算，不考虑子孙后代，不考虑后果。他肯定会采取下策。”

黥布往东进攻荆王刘贾，汉高祖的堂兄。荆王刘贾被打败，逃跑的时候被黥布军队杀掉。黥布接着进攻楚王刘交，汉高祖的小弟弟。楚王带兵与黥布在徐县和僮县之间作战，将军队分为三部分，想用各部分军队彼此援助来取胜。

有人说：“黥布擅长用兵，老百姓一向非常怕他。并且兵法中说：诸侯部队在自己领地内战斗的时候很容易四散逃走，叫做‘散地’。现在又将军队分为三部分。敌人战胜我们的一支军队，其它的部队也全都逃跑，怎能彼此援助呢？”

楚王没有听取，军队真的被敌人打散。黥布就带着部队往西进军。

## 兵起先知所向·战例五

虞诩东汉安帝、顺帝时期的贤臣，擅长用兵，曾任司隶校尉、尚书令等受命当朝歌县长，刚刚到任，便去拜访河内太守马稜。

马稜说道：“您是个读书人，原本应当在朝廷的殿堂上出主意，定计策，却到朝歌当地方官，我替您感到非常担忧。”

虞诩说：“这儿的盗贼像羊和狗一般集合起来，只是为求得温饱而已。但愿有才有识的太守别为我忧虑。”

马稜说：“您为什么这么讲呢？”

虞诩答道：“朝歌县背对太行山，面向黄河，距敖仓只有一百里地。但这儿从青州和冀州逃出来的难民达几万人。盗贼不知打开仓库，招纳逃出来的民众，夺取敖仓卫兵的武器，固守成皋，从而切断国家的右臂。因此我说他们没有什么可忧虑的。今天他们人数众多，同他们交锋难以获胜。用兵的时候灵活一些总是行得通的。但愿您能把控制放松一点儿，只要没有什么来束缚我的行动就行了。”

虞诩上任后，想了三种选举办法来召集壮士。命令掾史以下的官员都举报自己知道的盗贼。举报抢劫造成的人受上等奖；举报伤人盗窃的人受中等奖；举报不振家业的流亡人口受下等奖。通过举报，抓到一百多人。虞诩又暗中派擅长缝补的贫困百姓到盗贼那儿去做工。这些人被盗贼雇去做衣服的时候，暗中用彩色的线缝盗贼衣服的大襟。盗贼穿上这种衣服，一旦到了城市村镇，就能被官吏们抓获。因为这些办法，盗贼们非常害怕，吓得四散逃跑。朝歌县境内也就太平了。

## 兵起先知所向·战例六

袁绍东汉末年的英雄，曾率兵讨伐董卓，后来攻占北方，任大将军，被曹操打败以后因病死去等人的军队发兵讨伐董卓东汉末年担任相国，管理朝政，后被吕布杀害。大家都畏惧董卓军队的强大，无人敢率先行动。

曹操东汉末年的英雄，曾任汉丞相、魏王说：“我们发起义军来杀害暴徒董卓，大家已聚合起来，诸位还有什么好犹豫的呢？以前董卓挟持皇帝，凭借洛阳首都的要求，向东去号令天下，即使在实施没有任何道义的暴政，已彻底成为灾祸，人们没有办法。现在他已将洛阳的宫殿统统烧毁，把皇帝劫持到关内，令整个国家都大吃一惊，不知道应当去哪里，这就是上天将灭亡他的时候。只要作战一次就能够使天下安定了。”

这时候，驻在酸枣这儿的军队共十余万人，不过每天大摆酒席，聚会，却不想怎么进取。

曹操去责怪他们说：“诸位将军，请采取我的策略。让渤海太守袁绍带领河内郡的人马前往孟津，酸枣这儿的诸位将领固守成皋，拥有敖仓，堵塞轩辕和太谷的山路，控制整个险峻而处于要冲的地方，让袁术将军带领南阳郡的军队进军丹水和析水一带，攻进武关，借此来令三辅关中地区大为震惊。整个军队进驻以后，都将城墙修筑牢固，深扎在里面不与敌军作战，并且还须派出小股兵力迷惑敌人。这样让整个国家的人民都看见义军夺取天下的形势。我们用正义去诛讨叛乱的董卓，尽可以很快就安定天下。现在既然我们是用正义的名义出兵，却在这儿心存怀疑，不敢前进战斗，会辜负天下人的期望。我真为你们感到羞耻。”

张邈汉末任陈留太守等人没有采纳曹操的计策。曹操于是带着自己的部队退回，去河内驻守了。

## 兵起先知所向·战例七

鲍信东汉灵帝时任命骑都尉，后来辅佐曹操，在战斗中死去对曹操说：“袁绍身为义军盟主，以权谋私，必然会自己带来动乱。袁绍就会成为第二个董卓。我们要抑制他，可是又没有充足的力量。所以现在只好设法在黄河南边发展，等着形势的改变。”

曹操赞同他说的话。正好赶上黑山、白绕等黄巾军的残余部队共十余万人在东郡地区进攻并夺取土地，曹操率军战胜了他们。袁绍于是上奏章，要求让曹操当东郡太守，在东武阳设郡府。孙坚东汉末年担任破虏将军、豫州刺史，三国时吴王孙权的父亲的老部将朱治，看见袁术东汉末年任后将军、左将军，后来自称皇帝，败在曹操手下，病死在施政的时候在道德礼义方面都不很好，因此劝孙策孙坚的长子回去攻下长江东南的土地。

## 兵起先知所向·战例八

汉昭烈皇帝刘备，建立蜀汉国为关羽刘备部下的大将，被孙权杀害的死去感到羞耻，想去进攻孙权三国时期的吴王。将军赵云刘备手下大将劝说道：“国家的逆贼是曹操，并非孙权。假如能够先将曹操灭掉，孙权自然而然地会归附。现在曹操尽管死了，可是他儿子曹丕三国时的魏皇帝还企图夺取大权。我们要顺从大家的心意，尽快去策划攻占关中，处在渭河和黄河的上游地势，来从这儿讨伐反叛的暴徒。关东的仁人志士，必定会预备好粮食，赶马来欢迎大汉的正义军队。不应当将魏国搁置一边，而先去与吴国交战。只要和吴国交锋，是无法快速地解脱出来的，这可不是什么好计策！”

## 兵起先知所向·战例九

魏国大将文钦曾为扬州刺史，后来和毌丘俭一同造反，兵败逃到吴国曾由于骁勇果敢受到曹爽曹操同族子孙，魏大将军曹真之子，后来任大将军，专权，被司马懿所杀的厚爱，而毌丘俭魏镇南将军、镇东将军，叛乱被杀一直与夏侯玄曹爽的表弟，曾为征西将军，后来和李丰一起设计杀害司马懿，事情揭露，被司马懿杀死、李丰魏中书令，和夏侯玄交好，也被司马懿杀死二人交往甚好，在司马氏掌控政权以后都感到自己很危险。于是毌丘俭使用计策，厚待文钦。

毌丘俭的儿子毌丘甸对毌丘俭说：“您处在掌控一方军权的地位，担当重任。今天魏国要被司马氏倾覆，您还漫不经心地自己守守在这儿，是会遭受天下人的责骂的！”

因此毌丘俭就谎称自己有太后的诏书，在寿春发起军队反对司马氏，又往各个州、郡送去文书公告，公布将讨伐司马师司马懿之子，那时任大将军，掌握朝政。后来又派遣使节去请镇南将军诸葛诞共同举事。诸葛诞将毌丘俭的使节杀死了。毌丘俭带领五、六万士兵，渡过淮河，在项城固守，又派遣文钦带兵在城外游动。

司马师向河南尹王肃询问用哪种计策去进攻毌丘俭。王肃说：“以前关羽有向北方去夺取天下的心愿。孙权在关羽往北方进军的时候偷偷进攻，抓到关羽。眼下毌丘俭手下将士的家属全在内地各个州县。如果我们快速前去阻拦敌人，使他们无法行进，就必定会令敌人四散逃跑。”

那时候司马师刚割去眼中的肿瘤，创伤相当大，有人说他不应当出征。王肃又与尚书傅嘏、中书侍郎钟会一同来劝说司马师亲自前去出征。司马师迟疑不定。

傅嘏说：“淮、楚地区的士兵非常强劲，他们攻击的势头难以抵御。假如诸位将军战斗的时候行动不协调，力量不同，您的

大事就不能成就。”

司马师突然跳起身来说道：“我带病而去，就算叫人抬着也必须到东方去带兵。”于是派他弟弟司马昭兼做中领军，在洛阳驻守。

司马师又向光禄勋郑袤请教策略。郑袤回答说：“毋丘俭爱谋略而对事物无法进一步了解；文钦英勇但没有计谋。现在大军出人意料地抵达淮南，江淮一带的士兵，尽管厉害却无法长时间坚持战斗。您应当将堡垒修筑坚固，将壕沟挖深，固守不出，以挫伤敌人锐气。这是周亚夫使用的绝妙策略。”

荆州刺史王基也对司马师说：“淮南这里的反叛，不是官吏与百姓们希望反叛，不过是畏惧于毋丘俭等人的威胁压迫而已。因为毋丘俭的压迫，这些官兵才集合起来。假如大军到来，他们肯定会崩溃瓦解。”

司马师采纳了他们的提议，让王基带领前部军队，很快又下令王基停下驻扎，听候命令。

王基说：“毋丘俭等人的阴谋已露出马脚，他手下多数人的心里已经有所疑虑。假如我们不将军队的威严声势表现出来，用它使百姓们的期望得到满足，反而停下军队，高建堡垒，看上去好像怯懦惧怕，这并非用兵的道理。假如毋丘俭和文钦掠夺人民钱财来利于自身，而反贼将各个州郡士兵的家人抓去以后，会令这些士兵动反叛的念头。这就是使军队处在无用的境地，却给敌人犯法作乱创造了条件。吴国的反贼借机攻击，那么一来，淮南这块土地就不归魏国所有了。我军应当尽可能迅速地占据南顿，南顿这块地方有大粮仓，储存的粮食大约够军队吃四十余天。守住牢固的城池，应该凭积累的粮食，比敌人先有取得敌人辎重的想法，是安定敌人的要点。”

司马师听从王基的意见，率兵占据灊淮水。二月里，军队抵达灊桥。王基又提议：“我听说用兵应该注意稳拙与快速，没看到过凭借灵巧可以持久的。谈论的人多半说将军用兵谨慎稳重。谨慎稳重不代表不要前进，说的是前进但不叫敌人进犯罢了。现在是将眼前积累的财物去帮助敌人，而从很远的地方给自己运送

军粮，真不是好计策！”

司马师仍然迟疑不决。王基说：“将军在军队当中，君命有些是没有必要遵从的。一处地方，敌人获得了就有利，我们拥有了同样有利，这就叫做争地，南顿正是这种地方。”于是马上前进去占据南顿。

毌丘俭等人也前去南顿，企图夺取这儿，听说王基先到了，因此就回去了。

吴国丞相孙峻带领军队攻打寿春城。司马师下令各路军队固守堡垒，等候调来的军队聚集起来。各军的将领们希望出兵攻下项城。

司马师说：“淮南一带的将士原本没有叛乱之意，只因被毌丘俭和文钦蒙骗引诱，才与他们一同叛乱，与他们相持的时间一久，毌丘俭等人的欺骗一定会被揭穿，我们也就不必作战就能战胜他们了。”

司马师于是派遣诸葛诞从安风向寿春发动攻击，派遣胡迁从谯宋出发切断敌人归路。毌丘俭和文钦进攻没法与魏军作战，假如后退又担心寿春被攻击，方法想尽，不知道应当如何办。他们掌管的兵将们家全在北方，来投降魏军的人接连不断。

兖州刺史邓艾带领一万余人直接奔往乐嘉城。毌丘俭派遣文钦去进攻他们。司马师的军队从汝阳偷偷地派兵向邓艾靠近。文钦出乎意料地碰上了司马师的军队，不知道应当做什么。文钦之子文鸯，刚刚十八岁，英勇力量都很出色，对文钦说：“趁司马师的军队尚未完全安定就去进攻，能战胜他们。”

文钦就将军队分为两部分，在晚上去分路夹击进攻司马师的军队。文鸯带领一些壮士先冲进敌营，敲鼓大喊。司马师军营里非常惊讶，扰乱不安。司马师极其惊怕，有病的眼珠都掉了出来。他担心让众人知道以后使军心散乱，于是用牙咬着被子忍受疼痛，被子也给咬破了。

文钦的军队过了集合的期限，没能接应。此时天已经亮了。文鸯看见司马师的军队人数众多，于是退却了。文钦带兵朝东退去。文鸯独自一人在后面抗拒数千名追赶的骑兵，所到的地方，



没有谁不被打散，也没有人敢逼近他。

司马师军队里的殿中侍卫尹大目，本来是曹氏家里的奴仆，跟随司马师出兵进攻。他知道司马师的眼珠鼓了出来，于是上前请求道：“文钦原本是您的心腹，与我彼此了解，一向很信任我。我恳请代您去追上他，劝说他投降。”于是骑马追赶文钦，对文钦说：“您为什么不能继续等几天？只是在这几天内了。”

文钦并没有醒悟，所以愈加气愤地责骂尹大目，还想用箭射他。尹大目流泪说道：“天下的大事失败了，您自己多多努力吧！”

毋丘俭听到文钦撤退，非常害怕，夜里逃到寿春，军队也瓦解了。孙峻进攻到橐皋。文钦由于孤军战斗，没有后续部队，不能自立，于是去孙峻那儿投降。毋丘俭逃往慎县，被那儿的吏民杀死。

## 兵起先知所向·战例十

姜维三国时蜀汉大将，曾为蜀国大将军，蜀灭亡后被杀又提议朝廷出兵北上。征西大将军张翼在朝廷上争论，觉得国家小，人民太劳苦，不应当接二连三地发起战争。蜀后主不接纳。姜维于是带领几万人到达枹罕。魏国雍州刺史王经与姜维在洮西作战，被姜维打得一塌糊涂，死去的士兵成千上万。王经只好撤退守卫狄道城。

张翼对姜维说：“可以停止了，再往前或许会毁掉此次胜利的结果，就多此一举了。”

姜维非常气愤，于是带兵围住狄道。魏王命令邓艾魏国大将，曾担任征西将军任安西将军，与征西将军陈泰一起抵抗姜维攻击。

陈泰进军到达陇西。诸位将领都告诉他说：“王经最近刚惨遭失败，蜀国军队的威势正处于旺盛时期。我们现在用临时召集起来的士兵去抵挡他，想想肯定会失败，应当占据险峻而处于要

冲的地方保卫自己，等着敌人的力量消耗掉，出现内哄。这样的策略是行得通的。”

陈泰说：“姜维带领轻装的军队攻进魏国，就是打算与我们在原野上交战，得到一场战役胜利以后的有利形势。原本应当筑好堡垒坚守，挫伤其锐气。现在王经与姜维正在作战，使敌人的奸计得以实现。王经被打败逃跑之后，假如姜维能够凭借此次战役胜利的气势，向东面进军，占据栎阳，掌握那儿积累的粮食，然后招收羌族、胡人的军队，往东去攻取关中、陇上地区，将布告发至武威、凉城、安定等四郡去。那正是使我们最惧怕的做法。而他现在却用刚获胜的精锐兵队去进攻坚固险要的狄道城，进攻失败。攻与守的形势和过去不同了，主、客身份也不一样。我们去占据高地，了解地势，扼住敌军的险要。敌人必定不能战斗，就肯定会逃跑。”

因此陈泰就悄无声息地向前行军，在夜晚到了狄道城东南方的高山上，燃起很多烽火，处处吹号鸣鼓。姜维没有料到敌人的救兵会突然而至，急速攻击城池又没能攻下，于是悄无声息地带兵逃走了。

陈泰觉得每逢一处地方发生战事的时候，就会因为虚张声势令天下都动乱不安。因此他出征的时候极少上奏，报告军情也非常简单，送奏书的驿马一天跑路只有六百里。

魏国大将军司马昭说：“陈征西将军英勇沉稳，可以独立判断。挽救将要被敌人攻下的城市而没有提出给他增添兵力的条件。大将不就应该是这样吗？”

## 兵起先知所向·战例十一

正月初一，长乐公苻丕<sup>十六国时期前秦皇帝苻坚的儿子，后来继承皇位</sup>大举宴会款待宾客，请慕容农<sup>十六国时期后燕皇帝慕容垂的儿子，那时候慕容垂和慕容农全依附在前秦国内却没有请他，这才发现事情有了变化，</sup>立即派人到处寻找，才知道慕容农已到列人城去起兵叛乱了。慕容垂自诩为燕王，带领二十万人马，从石门渡过黄河，朝邺城长驱直入。此时慕容农也派列人的平民百姓做士兵，派赵秋去说服屠洛族、东夷族和乌桓族人，劝说他们前来参战。这些民族的首领于是分别带领数千名手下赶来参战。慕容农的军队攻占馆陶，兵马达至数万。

大家推选慕容农为骠骑大将军。慕容农因为慕容垂没来到，不敢私自进行奖赏，封官爵。

赵秋说：“军队里没有赏赐，士兵们就不可能前来参战。如今来投奔的人，个个都希望建立功业，获得好处的。应当以皇帝的名义封赏众人，来奠定事业中兴的基础。”慕容农听从他所说的，这样前来参战的人就更相继不断了。慕容农命令严整，军纪肃穆，没有一个士兵在暗地里抢掠。当地百姓非常高兴。

长乐公苻丕派遣石越<sup>前秦的大将</sup>前去征讨慕容农。慕容农说：“石越因有勇有谋而出名，现在不让他到南方去抗拒我父亲的大军，反而来这儿攻打我，这是惧怕父王的威势，却瞧不起我。他肯定不会严格提防。我们不妨用计谋攻击他。”

大家都希望加强列人城的防守。慕容农说：“现在我们发动义军，不过是要和敌人战斗，应当将山川河流当成城池来保护，一个列人城有什么值得死守的呢？”

石越的部队到达列人城西。慕容农手下的参军赵谦要求慕容农尽可能快地攻击。

慕容农说：“现在敌人全都身穿铠甲，我们身上没穿铠甲，

有的只是不可动摇的信心，好像在心里有一件坚不可摧的甲衣。白天与敌人作战，士兵们看见敌人的铠甲会惧怕他们，还不如天黑以后去攻打，肯定能取得胜利。”于是下令士兵们严阵以待来敌，准备进攻，不能肆意乱动。

石越在军营外面竖起栅栏，用它保卫自己。慕容农微笑着说：“石越兵士精良，他不趁刚刚来到的时候的锐气起兵攻打我，倒竖起栅栏。我知道他已无力获胜了。”

临近傍晚，慕容农军当中擂响战鼓，一齐高喊，在城西列开阵势。牙门将刘本带领四百个壮士从栅栏上方越过去，冲进石越军营。慕容农带领大批人马跟随其后，将前秦的军队打得溃败逃跑，并且杀害了石越。

## 兵起先知所向·战例十二

刘裕南朝宋武帝，原为东晋将领跟着徐兖刺史桓修东晋大臣，后来被刘裕杀害到达朝廷之后，同刘毅东晋中兵参军属，后来跟随刘裕起义，担任卫将军，因反对刘裕失败自杀、何无忌东晋广武将军，后来为镇南将军，和卢循交战被杀、孟昶东晋青州主簿、诸葛长民东晋人，后来任辅国将军，被刘裕杀死还有刘裕的弟弟刘道规一同商量，计划发兵征讨桓弘桓修的弟弟、东晋青州刺史，占据广陵。诸葛长民那时候是豫州刺史刁逵的参军。刘裕派遣诸葛长民去杀害刁逵，占据历阳。桓弘、刁逵都是桓玄东晋楚王，那时候掌控朝政的死党。刘裕以想去狩猎为由，与何无忌一同聚集了一百余个齐心起义的人。天刚刚发亮，京口城的城门一打开，何无忌就身穿传达皇帝诏书官员的衣服，假称自己为皇帝的信使，在前边开路。其余的人随后跟进去，当时就杀害了桓修。孟昶也在那天劝桓弘出城去狩猎。天还没有亮，他们便打开城门想出去狩猎。此时，孟昶与刘毅、刘道规带领几十个壮士直接冲进去，杀害了桓弘。然后将人马聚集在一起渡过长江。大家推选

刘裕为盟主，总督徐州军事。派遣孟昶为长史，坚守京口。刘裕带领两个州的士兵一千七百人守在竹里，向远近各地发出布告征讨桓玄。

桓玄加封桓谦东晋卫将军、扬州刺史当征讨都督。桓谦等人不止一次要求派兵去进攻刘裕。桓玄说道：“他们的士兵非常精锐，只要出去进攻便会有上万人死去。假如失败了，就能促使他们的气势形成，同时我的事情也就失败了。不如将大军屯扎在复舟山等着他们来。他们徒劳地跑了两百里地，没有任何收获，勇往直前的气势已被挫败，突然看到我们的大批军队，肯定会感到惊慌。我们坚守阵势，等待时机，不与敌人作战。敌人求战无法实现，当然会四处逃跑。这是最绝妙的策略了。”桓谦等人坚持要求发兵出战。桓玄才派遣皇甫之顿丘太守、皇甫敷右卫将军接连往北进军。

桓玄特别担心，很害怕。有人问他：“刘裕等人是一小伙乌合之徒，力量微弱，看起来肯定不能胜利。您何必将他看得这样可怕呢？”

桓玄说：“刘裕这个人完全能称为当世的英雄；刘毅的家中连一石粮食的储存都没有，却能够在赌博的时候一注就赌上百万钱；何无忌与他的舅舅刘牢之曾是东晋征西将军非常相像。他们几个人一同发起事变，怎能说不能成功呢？”

桓谦与何澹之龙骧将军率兵驻扎在复舟山。刘裕首先派遣老弱士兵爬上山去，处处挂着旗帜，又把油浇在树枝上点燃，山上到处是火光。桓玄不知道登山的敌人究竟有多少。刘裕此时与刘毅等人将军队分为几队分头攻击桓谦的军营。刘裕的士兵全都拼命奋勇，个个能够以一当百。那时候东北风刮得正猛，刘毅的军队在山里放火，烟雾与灰尘笼罩了天空，敲鼓吵闹的声音震惊京城。桓谦等各支军队一时间四处逃走。

### 兵起先知所向·战例十三

徐道复东晋末年孙恩五斗米道起义首领卢循的姐夫，被卢循封为始兴太守知道了刘裕去讨伐北方的慕容超，于是去劝说卢循出击建康。卢循没有听从。徐道复就亲自跑到番禺去劝服他。

徐道复说：“我们到达岭南一带住下，难道还准备将这个荒野之处传给子孙们去住吗？只是由于很难与刘裕为敌而已。眼下刘裕的军队被抑制在敌人牢固的城池底下，不知何时能够归还。我们用手下这些思归，敢为国赴义的勇士去偷偷地追击何无忌和刘毅这些人，简直是轻而易举。我们不趁这个机会攻击，却苟且求得一时的安宁。等到刘裕安定北方之后，用诏书前来征讨您，再亲自带兵驻扎豫章，派各路将领带领有实力的部队翻越南岭攻击您，只怕您就不能抵御了。假如我们首先攻占建康，摧毁刘裕的根基。刘裕即使返回南方来，也没有办法了。”卢循于是接受了徐道复的建议。

早先，徐道复命人在南康山中砍伐木材，运往始兴，贱价卖出。当地居民争着购买。这时候就派兵去将这些木材全收回来制造舰船，只用十几天就将船造好了。卢循从始兴起向长沙侵袭。徐道复攻击南康，把庐陵和豫章等地都攻陷了。徐道复的战船顺水而下，船只很多，声威极大。东晋朝廷赶紧征召刘裕回来支援。刘裕正计划固守下邳，经管司州、雍州等地区的事，收到诏书以后，就让韩范做都督八郡军事，让封融做渤海太守，自己率兵返回建康。

何无忌从寻阳动身，带兵抵抗卢循。长史邓潜之劝他道：“卢循的兵舰声势显赫，何况处在上流，比我们强大。应当把南塘的堤坝掘开，固守城池，等候敌人进攻。他们肯定不会抛开我们不打就往下流远征。我们聚集力量，振作精神，当敌人劳累不

堪的时候再去进攻他们。这是一个绝妙之策。现在决定输赢的关键就这一战，如果被打败，懊悔不迭。”

参军段阐说：“卢循带领的士兵全是三吴一带的原来的盗贼，是经历数次战斗以后剩下的勇士。始兴地区的山民们也迅捷灵活，喜欢格斗。我们应当呆在豫章，驻扎在这儿招募士兵，等待所属各城援兵到来，聚合在一起再作战，也还来得及。”

何无忌没有接受这些意见，与徐道复在豫章相遇战斗。敌人下令强弩手数百人登到山上朝何无忌发射，又趁狂风猛烈的时候，用大船逼到近前，何无忌的部队立即崩溃，四处逃跑。何无忌手拿使节被射中而死。

刘毅打算自己去抵抗卢循。刘裕在写给他的信中说：“盗贼才获取胜利，他们现在锐不可当，不能轻视敌人。现在我这儿整修战船的工作将要结束了，我会与你一同发兵进攻敌人。”刘裕还派遣刘藩去见刘毅，要他先别发兵。

刘毅大发脾气，对刘藩说：“平常称赞刘裕，只是由于他那时立下一些战功而已。你们觉得我确实不如刘裕吗？”

他将刘裕的信扔到地上，带领两万名水兵坐船从姑孰动身了。五月，刘毅与卢循在桑落洲作战，刘毅的军队惨败，他抛弃战船，步行逃跑。刘毅的士兵们大部分让卢循俘虏啦。

卢循知道了刘裕已经返回建康，和他的部下相对无语，极为惊诧。他们打算回到寻阳，占据江陵，根据荆、广这两州以反抗朝廷。徐道复说应当乘胜勇往直前，而且坚持各自的意见，争论了几天。卢循于是接受了他的意见。

刘裕召集平民当兵，给士兵的奖赏及过去给在京口参加义军的赏赐一样，使平民积极修建石头城。有人提议应当派一部分军队去固守渡口要道。

刘裕说：“敌众我寡。假如派出一部分军队去守卫其它的地方，敌人会打探到我们究竟有多少人马。并且有一个地方失败了，就能影响到三军将士的信心。现在将部队集合在石头城，随战争需要分派出去战斗。不仅让敌人很难猜透我们的想法，也不分散我们的力量。假如我们的部队渐渐地调集过来，人数增加

了，就能一步步地重新调整了。”

那时候刘毅刚刚被打败，人心惶惶，非常害怕敌人的进攻。从北边归来的将士们又有许多人得病生疮。建康城可以战斗的士兵只有几千人。卢循的士兵多达十几万，兵车与战船接连不断上百里，其中最大的楼船高达十二丈。孟昶、诸葛长民等人想和皇帝一起渡江逃跑，来避开卢循部队的攻击。刘裕不同意他们的做法。

参军王仲德对刘裕说：“您刚刚立下大功，威震八方。盗贼妖人们一听说您获胜归来的消息，就当然会四散逃走。假如我们自己抢先逃跑，岂不和一个平常人一样了吗？凭什么来震慑天下呢？”刘裕听了非常开心。孟昶却仍然坚决要求逃跑。

刘裕说：“眼下外部有压力，即强大之处军队已经失败，众多敌人渐渐逼近内地首都，人民都极其惶恐，感到不安全，不够自信。假如我们一逃走，就将立即崩溃，连江北都无法安全抵达。即便可以到达江北，也只是推迟几天，晚一点儿毁灭而已。尽管目前士兵少，也完全可以和敌人战斗。假如能获胜，则我们君臣都会获得福祉。假如厄运一定要来，我将在皇帝宗庙前面战死，实现我自己一向希望献身报国的愿望。千万不要藏在草木之间苟且偷生。”

孟昶气恼至极，于是要求让自己去死。刘裕也非常恼怒，说：“你先打一仗再死也不迟。”

孟昶于是写下奏章呈上。奏章里说：“我接受了北伐的建议，致使狂徒们趁机攻击，到了这步田地。我应当把过失归在自己身上请求天下人的原谅。”孟昶呈上奏章以后，就服毒身亡。

卢循来到淮口之后，建康城与皇宫里外森严。瑯琊野人王德文都督宫城的守卫。刘裕驻守石头城，对将领们说：“贼军从新亭直接冲上前来，他们锐不可当，需要暂时回避一下。假如他们撤退而停在长江西岸，就肯定能够战胜他们。”

徐道复要求由新亭进攻白石，烧毁船只，登岸攻击，分为几路向建康行进。卢循说：“我们的军队尚未到来，孟昶就已经被我们的威势吓得自杀。从这一重大形势上看，敌人会在几天当中



自行瓦解。现在胜败在于一场战斗，既未必能获胜，也会有大批士兵伤亡，应该将军队调整好，等候敌人内部混乱。”

徐道复叹了口气：“我到底让卢公给耽误了。大事肯定不会有成就了。如果能让我替英雄效劳，英勇作战，安定天下都算不了什么。”

刘裕登到石头城上瞭望，看见卢循的部队朝新亭进攻，环视周围，神色恐慌。很快他发现卢循的部队退回停在蔡州，才活跃起来，接着刘裕就在石头城、淮口装上栅栏，整修越城城墙，然后建起查浦、药园和廷尉三个堡垒，都派军队前去守卫。一天以后，卢循在南岸设下埋伏，派年老和弱小的士兵坐船向白石发起攻击，说是将用整个军队由白石登陆徒步进军。刘裕让沈林子和徐赤特两名将军驻守南岸，切断查浦，下令各军固守，别盲目行动。刘裕亲自往北发兵去阻拦敌人。

沈林子说：“敌方的这种种表现未必真实，应当进行预防。”

刘裕说：“石头城地势险峻而处于要冲，淮口的栅栏坚不可摧，让你呆在后方，完全可以固守了。”

又一天过去了，卢循在查浦放火，徐赤特准备发兵去攻击他。沈林子说：“敌众我寡，无法打败敌人，应当守住险峻而处于要冲的地势，等候大军到来。”

徐赤特没有听从，发兵战斗，败在卢循手下。沈林子固守栅栏以死反抗，才将敌人打跑。

刘裕听说以后，带领各军赶到石头城，杀死没有听从军令的徐赤特，发兵到南塘，列开阵势与卢循作战。

## 兵起先知所向·战例十四

宋朝的刘休范南北朝时宋文帝的第十八个儿子，封桂阳王带领两万名士兵，五百名骑兵由寻阳出兵，进攻朝廷。而且给朝廷中的诸位执政大臣们写信。信里责备杨运长宋给事中，宋明帝的宠臣等人迷惑宋明帝，致使建安王、巴陵王等清白无辜的王族被杀害，招致冤案。要求朝廷将杨运长等人杀掉。整个朝廷惊诧不已，万分惶恐。

萧道成南北朝时期南齐高皇帝，原是宋平南将军、骠骑大将军，后来篡位为帝说：“以前统治长江上游重镇的人计划叛乱，大多是由于行动迟缓，错过机会造成失败。刘休范定会接受过去失败的教训，命令部队轻装行进，快速顺江而下，趁我们没有预防而行事。现在应当将部队固守在新亭和白下地区，守住宫城、东府和石头几处要冲，等待敌人到来。敌人是千里迢迢赶来的一支孤助无援的军队，也没储备粮草，打算与我们作战却无法交锋，因此自然而然就崩溃了。我要求允许我率兵守在新亭来抵抗敌人的攻击，肯定能够战胜敌人。”

袁粲南北朝时宋中书监听说刘休范造反来攻，让人搀着拉进宫殿。皇宫内外下令严加戒备。萧道成于是带兵守在新亭，张永南北朝时宋征北将军守在白下，沈怀明宋寇军将军固守石头城。萧道成尚未将堡垒修筑好，刘休范的前锋部队已抵达新林，扔下船只，上岸行进。刘休范接着派他的部将丁文豪另外带领一支军队直攻台城。自己率领大军进攻新亭。萧道成起兵反抗，战斗很长时间。刘休范军队的攻势愈发勇猛。萧道成的手下见此情形，个个吓得面色惨白。

刘休范穿着白色衣服，登到城楼上，带领几十人以保护自己。萧道成手下的校尉黄回和张敬儿两个人打算采取诈降的措施

去杀害刘休范，于是出城交出武器，大声喊道，“我们投降！”刘休范信以为真，让他们跟在自己身旁。黄回给张敬儿递了个眼色，随后抢过刘休范防卫的腰刀将刘休范杀死。

刘休范的部将杜黑驴《宋书》作杜黑蠡，《魏书》作杜黑驃进攻新亭非常凶猛。而且往北攻击，直接朝朱雀门攻去。王道隆宋右军将军带领羽林军的精锐兵士防守朱雀门内，命人从石头城将刘劭宋中领军找来。来到以后，下令将朱雀门外的浮桥拆毁，可以拦阻杜黑驴军队的攻势。杜黑驴与刘劭等人作战，把王道隆和刘劭杀掉了。宫城内外大为惊讶。

恰好丁文豪刘休范手下的将军的部队听说了刘休范已被杀害的消息，有打算撤走之意。许公舆刘休范手下的典签官假称桂阳王仍然在新亭。城里城外的官员士人，平民百姓极其惊恐，来新亭堡垒参见桂阳王，呈上名片表示敬意的人就有数千个。

萧道成将这些名片统统烧掉，又登到城墙上对大家说：“刘休范已被杀死，尸首丢在南岗下面。我是平南将军萧道成。请诸位仔细看着。你们送来的名片统统烧掉了，你们别担心。”然后又派陈显达等人带领士兵进城守卫朝廷。

袁粲对各位将领慷慨陈词：“眼下敌人已逼近，可是我军许多人想离开，失败逃走的情绪高涨。我受先皇帝的叮嘱和托付，假如无法平定国家，宁肯和诸位将军们一同为守卫朝廷大业而献出生命。”

说罢，他穿好甲冑，上马想要冲锋战斗。接着陈显达宋羽林监等将军也率兵一同作战，将杜黑驴和丁文豪等人打得溃不成军。杀掉了杜黑驴与丁文豪等人。然后进军占据东府。刘休范部下残余的造反部队也都被消灭了。

## 兵起先知所向·战例十五

沈攸之南北朝时宋车骑大将军，后出兵叛乱，兵败被杀和萧道成一起掌管朝廷各部省的大小事情，二人交情很好。后来沈攸之觉得萧道成的声望、地位始终处在自己之下，忽然独自掌握朝政大权，感到气愤不已。因此调整兵马，往各个地方散发文书讨伐萧道成。朝廷官员听见这一消息以后，人心恐慌，都非常惧怕。

过去萧道成派遣自己的嫡子萧躋代理掌管郢州的军政事务，在那儿修兵器，调整军备，来防止沈攸之造反。到朝廷招募萧躋为左卫将军的时候，萧躋就荐举司马柳世隆来取代自己在郢州固守，而且对柳世隆说：“只要沈攸之造反，一定看他攻击哪儿。假如他将夏口的舰船全部烧毁，顺着长江往东攻击，就不能战胜他了。假如他留下进攻郢地，一定不会快速将郢城攻下。那时候您在城里面固守，我在外边包围，就肯定会战胜他。”

等沈攸之出兵造反之后，萧躋带兵赶往寻阳。手下希望加快行军的速度，夜以继日地行进赶往建康。萧躋说：“寻阳在长江中游，距京城地区又不远。我们停下守在湓口，既能保卫朝廷，为京城做屏障，又能增援夏口守军，控制形势，通过这儿掌管西南部的大块地区。今天我们的优势全集合起来，真是上天的恩赐！”

有人觉得湓口城小，很难固守。宋左中郎将周山图说：“眼下我们占据长江中游，可以作为各个方向的支援据点，不应当由于城小就认为很困难。如果我们大家同心协力，江河与山岭都能做防守保卫的屏障。”

萧躋于是让宋晋熙王刘燮前来防守湓口。萧道成听了以后，笑着说：“这不可是我儿子！”

沈攸之的部队到达夏口以后，凭自己部队强大，经常有一种

傲慢轻敌的心情。他军队中的主簿宗俨之劝沈攸之去进攻郢城。功曹臧寅认为郢城地势险峻而处于要冲，决非十天八天就能够打下来的；假如来不及攻占，只能挫败自己的锐气，失去军队威力。现在应当顺长江而下，直接捣毁京师，不必太久就能获胜。将宋国的基础捣毁以后，郢城还能独立支撑吗？

沈攸之听完后，打算留一支部队监视郢城敌人，自己则带领大批人马沿江东下。此时，柳世隆派人向沈攸之宣战，毫无顾忌地羞辱咒骂沈攸之。致使沈攸之怒火冲天，立即更改计划攻打郢城。柳世隆随攻打形势的改变适当调动力量固守。沈攸之不能攻占郢城。

## 兵起先知所向·战例十六

东魏的高干<sup>东魏金紫光禄大夫</sup>和上一任河内太守封隆之等人攻占了信都，举荐封隆之管理州内的军政事务。他们哀悼被尔朱兆杀害的东魏庄帝，整个军的将士都穿白色丧服。高干登上土坛率领全军发誓，向各个州郡发布文书公告，将一同征讨尔朱氏<sup>尔朱兆</sup>等人<sup>那时候掌管东魏朝政。</sup>

殷州刺史尔朱羽生来侵袭高干的军队。高敖曹<sup>高昂</sup>，高干的第三个弟弟都顾不得穿戴铠甲，就带领十几名骑兵冲出去努力拼杀，战败撵走尔朱羽生。高敖曹的马术和稍长矛的用法天下第一，他的近卫侍从们也个个能以一抵百。

高欢<sup>北齐高祖</sup>，当时为东魏东道大行台的部队守在壶关，宣称将去征讨信都的高干等人。大家都非常惧怕。高干说：“我听说高欢这个人具有世上罕见的英雄气势与计谋，他的理想不会使他情愿居于他人之下。并且尔朱氏没有道义，杀死了国君又迫害百姓。现在就是英雄建功的机会。今日他到信都来，肯定有远大的计划。我打算独自一人快马加鞭去迎接他，诸位别担心。”

于是高干就偷偷地去滏口会见高欢，劝说他：“尔朱氏无情悖逆，人民百姓与神灵都很憎恨他。有才识的您一直享有德行与声望，天下都将希望寄于您身上。假如您的部队成了义军，征讨尔朱氏，那么不讲理的蛮横之徒就并非您的对手了。尽管我们这个州很小，也还有十多万的人家。拿来缴税的粮食谷草足以支付军队所用。希望您仔细想一下。”高欢非常开心，与高干同在一个帐幕里休息，表示亲密。

### 兵起先知所向·战例十七

高欢打算派军队起兵征讨尔朱氏。斛律金东魏镇南大将军，和高欢一起义、匡狄东魏军主和娄昭高欢手下的中军大都督、段荣高欢手下的行台右丞等人都一度劝说促成此事。他们于是假造了一份文书，说尔朱兆东魏柱国大将军，掌管朝政打算将北方六镇的人民分给契丹人与胡人当部曲私兵。六镇人民都非常惧怕。于是假造并州的兵符，招募士兵去征讨步落稽河西胡人。并且依据这一兵符调集一万名士兵，想要出发。孙腾东魏后将军、尉景东魏博野县伯，北齐功臣请求高欢允许士兵们在家里再呆五天，后来重又提出请求，又呆了五天。随后，高欢去郊外为士兵饯行，哭着同大家握手道别。士兵们都大声哭泣。

高欢见此情形，于是对大家说：“我和你们全是没有家的流浪人，我们就像一家人。没有料到皇帝召集你们去作战。现在一直向西去前线必死无疑，定好的出发时间已耽搁了也会定为死罪。将你们送去分给契丹人和胡人同样是死。应当怎么办呢？”大家回答道：“只能走叛变这条路了。”高欢说：“假如叛变，应当推选一个首领。谁能担任呢？”大家都推选高欢。高欢说：“难道你们没看见葛荣的后果吗？他尽管拥有上百万人马，却不受军规约束造成失败，最终被杀害。现在你们假如推举我做首

领，就得和过去不同了。不准去进攻汉人。违犯军规者，生死取决于我。否则，我就不当首领。我不能最后也变成世人嘲讽的对象。”大家都伏地叩首，说：“我们的生死都取决于您，绝对服从您的命令。”

高欢于是宰牛款待大家，在信都发兵。当时还不敢公然宣称反抗尔朱氏。正好遇上李元忠原东魏南赵郡太守，后来聚众响应高欢起义，官至驍骑大将军带领军队逼近殷州。高欢让高干前去援救。高干单枪匹马去见殷州刺史尔朱羽生，借机杀害了他，带了尔朱羽生的人头归来会见高欢。高欢兴高采烈地拍拍大腿说：“今天一定要叛变。”随后派李元忠当殷州刺史，并且向朝廷上奏，公布尔朱氏的罪行。

斛律金这个人，曾任敕勒族酋长，当过怀朔军的军主。用兵战斗的时候多用匈奴的办法。他看见尘土就能知道究竟骑兵和步兵的人数；闻一闻土地就能知道军队离自己有多远原文为“嗅地”，应是伏地听声。

侯景东魏司徒，后来投降梁朝，为大将军，又叛变攻入建康篡位，兵败被杀听说朝廷的军队即将征讨自己，于是请教王伟东魏行台郎，侯景的谋士应当采取怎样的措施。王伟说：“邵陵王萧纶，梁侍中假如率兵来到，我们肯定会被他团团围住。应该坚决往东直接进军，去攻击建康。临贺在城内叛乱，您在城外攻击，必然能安定天下。用兵贵在神速，应当现在立刻发兵。”

侯景就谎称自己出门狩猎，在十月侵袭谯州，刺史萧泰被抓。侯景接着去进攻历阳。历阳太守庄铁放弃城池投降，同时趁势劝侯景说：“国家多年以来一直非常安宁。人们对战斗很陌生。一听到大王您出兵攻击，宫城内外都因此大为惊讶。不如趁此机会快速直接捣毁建康，就能未经交锋而获得胜利。假如推迟时间使朝廷有所预防，只要朝廷分派一千多名残弱士兵去固守采石这一关口，我们即使拥有百万精锐兵将，也难以渡江攻击了。”

侯景派庄铁作为前导，率领士兵抵达江岸。梁武帝请教尚书羊侃如何打退敌人。羊侃提出让自己率两千名士兵火速去占据采石，又派邵陵王去攻击占据寿阳，致使侯景既不能前进，又失掉

巢穴，难以撤退。这样一群乌合之徒，自然而然地就崩溃了。但是朱异说：“侯景肯定没有计划渡江。”梁武帝于是对羊侃的提议充耳不闻。羊侃说：“这回必败无疑。”

侯景听说这一消息以后，笑着说：“我已经大功告成了。”随后过了长江。建康城里军民大为惊讶。梁武帝将宫城内外的整个军队都交给太子掌管，下令宣城王萧大器管理城内的军事防务，任命羊侃为军师，当萧大器的副手。



## 乾坤大略卷二

### 进退必有绝招

不得奇道以佐之则有助取胜。  
正可为奇，奇亦可为正。

#### 序文

##### 【原文】

兵只一道耶？曰：不然。所向既明，则正通在，不必言矣。然不得奇道以佐之，则不能取胜。项羽战章邯于巨鹿，而后高祖得以乘虚入关。钟会持姜维于剑阁，而后邓艾得以踰险入蜀。故一阵有一阵之奇道，一国有一国之奇道，天下有天下之奇道。即有时正可为奇，奇亦可为正。而决然断之曰：必有。

夫兵进而不识奇道者，愚主也，黯将也，名之曰弃师。不观之苏氏挟门旁户踰垣之喻乎？其论甚精，无以易也。昔刘濩之攻大梁，田禄伯语以五万人别循江淮，收淮南、长沙以会武关。岑彭攻公孙述，自江州溯都江，破侯丹兵，经拔武阳，绕出延岑军后。曹操拒袁绍于官渡，移军欲向延津，而潜以轻兵袭白马，用此道也。然则，用兵慎者勿曰：吾兵可以一路直至，而无烦于旁趋曲径为也。是以人国侥幸也，戒之哉！

### 【译文】

士兵行动时只沿着一条道路吗？我说：不是。军队进攻的方向已经明确，有一条确定的道路可通，是没有必要多说的。但是没有突如其来的运兵方法与行军方向来帮助部队运动，就无法获取胜利。

项羽在钜鹿和章邯作战，这么一来，汉高祖刘邦才能乘机从兵势空虚的后方进入关中；钟会和姜维在剑阁相持不下，这样邓艾才能越过艰难险阻进入四川。因此任何一个战役有这一战役的关键环节，任何一个国家有这一个国家的要冲，天下也有天下的人们意想不到的方法。并且有的时候正道会变成使人意想不到的奇道，奇道也会变为正道。因此我敢断言：“肯定有使人意想不到的奇道存在。”那些带领军队前进却无法看出奇道的人，是愚蠢的君主，是昏庸的将领。他们的做法就是白白地失掉自己的军队。你没看到有关苏氏用敞开一边的侧门与跳墙来做比喻的议论吗？此论甚是精辟，再也没有什么能使其改变了。

以前刘濞去进攻大梁城，田禄伯建议说应当用五万人另行进攻，顺着长江淮河分兵向西前进，攻占淮南和长沙，在武关会师。岑彭去攻击公孙述，从江州顺着都江逆水而行，战胜侯丹的部队，一直攻下武阳，将军队绕到延岑部队的后方岑彭是东汉大将。公孙述当时割据蜀中。侯丹、延岑都是公孙述部下的将军。曹操在官渡与袁绍进行作战，移动军队，大概想进军延津，私下里却用轻装的精兵去偷袭白马。这些胜利的战事全是采取这种措施。

因此，那些小心统兵作战的人最好别说：“我的部队能从一条大路直接到达要去的地方。不必再找麻烦从侧面另走曲折的小路。”这种人是将别人的国土当成侥幸的赌注而已。一定要把这当作警戒呀！

## 进退必有绝招·战例一

庞涓战国时魏国的将军在魏国做官，被封为将军，去攻打赵国。齐国发兵赶来增援赵国。

孙子孙臆，古代著名军事家，为齐国军师说：“据说要调解纠纷的人不必用拳脚把他们分开，阻止打架的人不必用戟戈去把他们分开。消解双方力量相持不下的地方，打击他们薄弱的地方，双方的力量会彼此消除，攻击的势头就会被抑制住。这么一来赵国的危难也便自行消解。如今魏国的精兵全都在外边作战，留在国内的都是老弱病残，不堪一击。假如我们率兵迅速攻打魏国都城，他们必然会舍弃而攻打赵国，赶回来支援自己的国家。这样我们只须一仗就能解救赵国之围，还会使魏国陷入困境。”

齐威王采纳了孙臆的建议。当年十月，赵国邯郸城投降了魏军，魏军回国后与齐国在桂陵交锋。魏国惨败。

## 进退必有绝招·战例二

魏国派遣庞涓去攻打韩国。韩国向齐国求援。齐威王让大臣们商量此事。成侯邹忌齐国大臣说：“还是不去救助韩国为好。”田忌齐国将军说：“我们不去救助韩国一定不会取胜，而会被魏国攻克。最好去救援他们。”孙臆说：“在韩国与魏国两国军队的力量还没耗尽时去救助韩国，那是由我们去取代韩国承受魏兵的攻击。这样看来反倒是我们听从韩国的使唤了。并且魏国有消灭韩国的抱负。韩国看到自己即将灭亡，必然会向东方寻求齐国的支援。我们可以借此时机与韩国缔结亲近深厚的关系，可是出兵

要迟，当魏国力量用完时，既能赢得重利，又能获得令人尊重的美名。”

齐威王说：“很好！”于是就私下里应允了韩国的使节支援的请求，先让他们回去。韩国因为依赖齐国的支援，与魏国交锋五次，都没获胜，就表示彻底把国家的命运交给了东方的齐国。这时齐国就趁机出兵，让田忌做将军，让孙臧做军师，前去支援韩国。齐国军队一直攻入魏国的都城大梁。庞涓听到消息以后，立即放弃韩国回国救援。

### 进退必有绝招·战例三

魏王魏豹秦末起义首领，被项羽封为魏王，后归汉王刘邦投降汉王没多久，就以父母生病为理由辞别汉王归入魏国。到了魏国以后，立刻堵住了黄河渡口和关口，反之和楚国签订了和约，归附项羽。

汉王刘邦派酈生郦食其，汉王部下谋士去劝说魏豹。魏豹不听。于是汉王便命令韩信汉王部下大将，后封楚王，又降为淮阴侯，谋反被吕后杀死去攻取魏豹。魏豹把大批军队集中于蒲坂，截断了临晋的通路。韩信就布下疑兵，在河边列开船只，装作从临晋渡河。自己却率领军队到达夏阳，偷偷地坐木桶过河，突袭安邑。

魏王魏豹惊讶不已，带兵前来迎击。于是韩信俘获魏豹，攻下了魏国。

## 进退必有绝招·战例四

韩信和张耳秦末起义军首领，后为赵国右丞相，归降刘邦后被立为赵王带兵进攻赵国，赵国的军队集中于井陘口，声称有二十万人。

广武君李左军赵国将军，后被韩信俘虏对陈馥秦末起义军首领，后为代王，在赵国辅佐赵王，被韩信、张耳打败后战死说：“韩信和张耳借着刚获胜的气势从远处来进行攻击，他们的锐势不可阻挡。如今井陘道路狭窄，不能容下战车的双轮，骑兵也不能排成行列。照行军的情势看来，敌人的粮食必定走在后面。希望您能借给我三万士兵，让我出奇兵由山路两侧截下敌人的辎重、粮食。您在这儿挖掘壕沟，修砌壁垒，一时不与敌人交锋。敌人前进的时候不能与我们交锋；想退却又被堵住后路，不能后退；况且在田野上无所掠夺。不出十天就能够把韩信、张耳两颗人头挂到您的帐前来。不然，我们就必定被这俩小子俘虏了。”

陈馥曾经自称为义兵，认为正义之师不能采纳诈谋奇计，因此就不听李左军的计策。韩信让间谍去探听消息，知道陈馥没采纳李左军的计策，喜出望外，这才放心出兵。

韩信的军队还没抵达井陘口，就在驿站中停住了。深夜下令，挑选两千名精锐的骑兵，每人手拿一杆红旗，从小道前进，只要看见赵国的军营就停下并且在山里隐藏起来。韩信告诫这些士兵说：“你们等到赵军从堡垒里出来向我们进攻，营中空虚的时候，立刻冲进赵军的阵营，拔下他们的战旗，换上红旗。”

韩信让偏将去传令让人们用早餐，说：“今天战胜赵国的军队以后再大吃一顿。”然后派一万名士兵在前面走，在河边背对河水排成战斗的阵势。赵军将士看到以后全都捧腹大笑。天刚蒙蒙亮，韩信竖起大将的战旗，击鼓前进，走出井陘口。赵国军队打开城堡的大门，进军攻打韩信。双方大战，久久地相持不下。

接着韩信装作丢下将旗和战鼓撤退，跑到河边列阵的军队那儿去。赵国果真把堡垒里所有的人马都发动起来攻击韩信。

韩信派遣的骑兵立即飞奔到赵军的营垒中，拔下赵军的旗子，插上汉军的旗子。韩信在河岸安排好的军士都殊死奋战。赵国军队已经不见了韩信等人，刚想返回堡垒，可是一见上边的旗子换了，大惊失色，迅速四处逃跑。汉国的军队两面夹击，将赵国军队打得惨败。

### 进退必有绝招·战例五

汉王刘邦逃往河北，控制了韩信部队的指挥权以后，力量倍增。带兵沿黄河往南攻击，准备再次与楚国作战。郑忠汉国郎中劝说汉王不再攻击。汉王后来就让刘贾汉军将军、卢绾汉军将军，后封为燕王率兵渡过白马渡口，进入楚地，去协助彭越焚烧楚国贮存的粮秣，借此捣毁楚国的基本力量。

### 进退必有绝招·战例六

公孙述王莽末年自立为蜀王，占有四川，后自称天子，被东汉光武帝刘秀派兵杀死让他的大将延岑派遣所有的兵力去抵抗从广汉和资中进攻的东汉部队，又命令将军侯丹带领二万余人在黄石抵抗东汉部队。

岑彭东汉征南大将军派臧宫东汉辅威将军带领五万名投降的士兵，沿着涪水逆水而上去平曲和延岑交锋。岑彭自己分出一支部队坐船顺流而下，下到江州，再由都江逆流而上进军，攻击侯丹，一举将他攻破。然后日夜兼程地行军，每天多走一倍的道路，接连急行军二千余里路，直到攻下武阳。然后岑彭派出精锐的骑兵去

进攻广都，所经过的地方离成都只有几十里，声势就像暴风骤雨。公孙述的军队所向披靡。

当时，公孙述听到东汉的军队在平曲，因此就派大军去迎战。等岑彭攻克了武阳，绕路出现在延岑部队的背后。四川各地极为震骇。公孙述大惊失色，用手杖点着地说：“这是从哪里来的神呀！”岑彭终于战胜了延岑。

## 进退必有绝招·战例七

孙策三国时吴王孙坚的哥哥带兵奔赴浙江。功曹虞翻对太守王朗说：“孙策精于用兵，我们不如先回避一下。”王朗不采纳他的意见，在固陵发兵抵抗孙策的军队，令孙策几次进攻固陵都没攻克。

孙策的叔父孙静对孙策说：“王朗凭借险要的地方负隅顽抗，你难以在紧急时间里攻下城来。我知道南面有个查渚，离这儿几十里地。应当从查渚那儿绕过敌人内地再去控制它。这就是所说的攻其不备、出其不意了。”

孙策听了孙静的建议，在夜里燃起许多火堆给敌人制造疑兵，然后暗中分出一股兵力从查渚小路通过袭击高迁王朗军中的将领驻扎的地方。王朗极为惊讶，派周昕王朗部将去迎击。孙策杀了周昕，王朗立刻投降了。孙策自己兼任会稽太守，仍然任命虞翻做功曹，用对朋友的诚意与礼仪接待他。

## 进退必有绝招·战例八

曹操想要进攻乌桓，行军到达易县。郭嘉曹操的谋士说道：“兵贵神速，现在千里行军去进攻别人，后勤辎重粮草过多，难以一次赢得胜利。最好轻装上阵，从小路出击，趁敌人没有警觉时突袭他们。”

## 进退必有绝招·战例九

曹操派使节去召集田畴东汉末右北平人，后任议郎。田畴立刻到曹操军中随军出发。军队抵达无终，这时正值夏季，雨水很多，且近海一带地势太低，道路泥泞不堪。敌人已经据守了险要之地，拦住去路。曹军不能前进。田畴说：“这条道路在夏季、秋季都有水。河路的水太浅，既无法让车马通行，也无法使舟船行进。交通阻塞为时已久。旧北平郡首府位于平岗，通往那儿的道路由卢龙出关，能一直通往柳城。自从建武年间来，这条道路有很多地方坍塌毁坏，断掉了，可是还有能通行的小路。假如我们部队调头由卢龙口经过白檀山，翻越险阻，攻击敌人力量薄弱的地方，路近，而且畅通无阻，乘敌人不加防备的时候去突袭，乌桓的首领蹋顿就肯定能被我们捉住。”

曹操让田畴带领他的部属做向导，爬上徐无山，辟山开道，填平深谷，修路五百余里。走过白檀、平岗各地，穿越鲜卑的内陆，往东一直奔往柳城。离柳城还有两百多里路，敌人就看到了。袁尚、袁熙二人均为东汉末年割据北方的幽州牧袁绍的儿子，兵败逃到乌桓和蹋顿带几万名骑兵前来迎击。八月，曹操率军爬上白狼山，无意间和敌军遭遇交战，杀掉蹋顿，俘获的敌人有二十几万。

## 进退必有绝招·战例十

马超东汉末征西将军马腾的儿子，封偏将军，反曹操失败后归降蜀汉和韩遂东汉末镇西将军，割据凉州统帅十几万名士兵攻克潼关。七月，曹操亲自挂帅向他们进攻。八月，曹操到达潼关，害怕不能渡过黄河，就将徐晃曹操军中大将召来请教有什么谋略。



徐晃说：“您率领大军杀到这儿，敌人却不再据守蒲坂，可见他们缺少智谋。如果此刻您给我一支精锐的部队去蒲坂渡口过河，作为大军的前锋，以阻拦敌人的后路，敌军就会束手待擒。”曹操说：“太好了！”于是让徐晃率领四千名步兵、骑兵渡河去建堡垒，挖堑壕，筑栅栏。徐晃的工事尚未完成时，敌将梁兴在夜里带领五千余名骑兵、步兵来攻打徐晃，被击退了。

闰八月，曹操往北渡过黄河以后，就由蒲坂向西渡河，顺河开凿通道，往南进发。马超等人撤退防守渭口。曹操就一面派出小股兵力设下疑兵，一面暗中派士兵去渭河搭起浮桥，接着在晚上派出一股兵力渡河到渭南安营扎寨。马超等人夜里攻击曹操的军营。可是曹操早就埋下伏兵，击破他们。

九月，曹操的军队就全都渡过了渭河。马超等人屡次来挑战。曹操都不准迎击。后来马超、韩遂等人又请求曹操停战，情愿割出土地，让儿子去做人质。他们请求的态度非常坚定。曹操就决定，用离间计把马超和韩遂分化，这才与马超定好交战的时间，马超、韩遂被打得落荒而逃，退回凉州。曹操一直追到安定才撤军。

诸将都来向曹操问道：“当时，敌人镇守潼关。渭河北边的路敌人不予防守。为什么我们不从河东渡河去进攻渭北、冯翊一带，却反倒潼关拖延数日，最后才北渡呢？”曹操说：“假如我们先去河东，敌人必定会派兵来镇守所有的渡口，这么一来西面的黄河渡口也无法过河了。我成心将大军集中在潼关，让敌人也将所有的兵力聚集到南面来镇守，使西面沿河一带来不及防备。所以徐晃等两位将军才能够占据西面的黄河渡口，然后再率兵北渡。这样敌人就难以与我军抗衡了。我们将车辆连在一起，修筑栅栏，铺好通向南方的通道。这样既不能让敌人取胜，又蒙蔽了敌人，让敌人以为我们很弱小。我军渡过渭河，筑起巩固的堡垒，即使敌人进攻也不交战，借此使敌人滋长骄气。因此敌人就不去修筑营地，而恳求割让土地停战。我们一面随口答应他们，使敌人的警惕松懈。一面趁机休整军队，养精蓄锐。只要去进攻敌人，犹如迅雷不及掩耳之势。用兵之道，原本就是变幻莫测的。”

## 乾坤大略卷三

### 初战决胜为上

一战以挫其气，敌众亦丧胆；  
三军可立雄威，我寡而能敌。

#### 序文

##### 【原文】

兵之进也，固有所过城邑不及下者矣，必以战乎？曰：非我乐战也，不得已而与敌遇，非战无以却之。

盖兵既深入，则敌必并力倾国以图蹂荡我，恐我声势之成。此而不猛战疾斗，一为所乘，鱼散鸟惊，无可救矣。诚能出其不意，一战以挫其锐，则敌众丧胆，我军气倍，志定威立，而后可攻取以图敌。古所谓一战而定天下，其在斯乎？汉光武之于昆阳，唐太宗之于霍邑，可以观也。昔沈田子以千余人遇姚泓数万之众于青泥，其言曰：“兵贵用奇，不必在众。今众寡不敌，势不两立。若彼围既固，则我无所逃，不如击之。”遂败泓兵。此深合机要，百虑不易之道也。

## 【译文】

军队进军时，经过之处肯定有来不及攻下的城邑。还必须得去打一仗吗？我想：并非我愿意去作战。在和敌人相遇，只能这么做时，不作战就无法使敌人退却。这是因为军队既已冲击敌人腹地，敌人肯定会聚合兵力，倾尽国家全部兵马想要歼灭我们，害怕我们获得胜利。这时候不去英勇作战，不快速战斗，只要被敌人乘虚得胜，我军就会如鱼儿四散分开、鸟儿受到惊吓一般，无法挽回了。

要是能出人意料地一次决战重挫敌军的精锐力量，敌军会闻声丧胆，而我军则会士气大增，斗志昂扬，军队的威望也确立了。在此之后就能进攻并夺取城市以实现计划，完全消灭敌人。古人所谓的一战就能平定天下，大概正是这个道理。

东汉光武帝在昆阳的作战，唐太宗在霍邑的作战，都是能够引以为鉴的。以前沈田子南北朝时东晋振武将军、扶风太守率领一千多人在青泥遇到姚泓南北朝时后秦国王的数万名士兵，沈田子说：“用兵最重要的是用奇兵，未必取决于人数众多。今天我军人少，不如敌人，与敌人不能并存。要是敌人进行严密包围，我们就没有逃路了，应该主动去进攻敌人。”于是英勇地与敌人对抗，最终战胜姚泓的军队。这样的做法符合兵法精义，是数次实践都没被打败的办法！

## 初战决胜为上·战例一

王莽西汉末年大司马、太傅，后篡位建立新朝命令他的司徒王寻和司空王邑带兵去攻打山东。征聘了精通兵法的六十三个人，叫他们做军中的官吏，派巨人毋霸当垒尉，又把宫里的野兽像虎、豹、犀牛、大象等都赶走，带在军队中振奋士气，王莽聚合了四十二

万士兵，对外宣称一百万人。军队的旗帜和运载物资的车，到处都是。五月份，王莽的军队抵达颍川与严尤王莽的纳言将军、陈茂王莽的秩宗将军会合在一起。

汉军的许多将领看到王莽的军队气势很盛，纷纷后退逃回昆阳城，惶惶无主，都打算逃到各自所管辖的城市里去。刘秀说：“目前军队的粮食已经不足了，而外边的敌人气焰嚣张，我们大家齐心协力去攻打敌人，还有希望成功。假如要分散开来，绝对都不会生存下去，昆阳城很快会被攻占，一天里，各支分散的汉军也就全都被毁灭了。如今大家不团结，共同抗击敌人，创下功名，反倒想去守着妻子的财产吗？”各路将领都生气地说：“刘将军怎能这么说呢？”刘秀微笑着站起身离开了。

正在此时，侦察敌情的骑兵返回来汇报，说王莽的大军马上抵达城北了，军队的阵势排开共有几百里地远，都看不见队伍的尽头。各路将领无奈，不得不再次来请求刘秀，刘秀给他们出谋划策，于是各位将领都同意说：“遵命。”

那时昆阳城中只有八九千人。刘秀命令王凤汉军成国上公、王常汉军廷尉大将军驻守昆阳，自己彻夜与李轶等十三名骑兵冲出南门，去外地征集援兵。那时已经抵达昆阳城的王莽军队就差不多十万人。刘秀等人几乎没有冲出去，王寻和王邑就已调集军队围住了昆阳。严尤劝告王邑：“昆阳城虽小但牢固，还不如先去攻击旁边的宛城，宛城失陷了，昆阳城自然而然地就投降了。”王邑不听，仍然把昆阳城重重包围起来，军营排列足有几百个，军营里铜铃和战鼓的响声，能够传到几十里地外。又挖地道，用撞车去攻击城墙，拉满弓箭，射出的箭像下雨似的。

王凤等人乞求投降，王邑也不接受。王寻、王邑自以为很快就能获胜了，就不再去担心可能会出现什么变故了。严尤说：“兵法上说：围城的时候应当给它留一个缺口，应当让敌人能从城里出来，让宛城的叛军看到以后害怕。”王邑仍然不听。

刘秀抵达郾城和定陵一带，把各个营里的士兵全召集起来。很多将领非常贪婪，恐怕自己的财物有什么岔子，要分出一些军队来保护财产。刘秀说：“这次假如能将敌人打败，获得的珍宝

比这些多一万倍，还可以建立显赫功名；可是假如现在被敌人打败了，就连性命都难保，还有什么财产呢？”仍然将所有的士兵都派出去。

六月初，刘秀自己带领一千多名步兵、骑兵当前锋，距离大军四五里远，摆开阵容。王寻和王邑也差遣了几千名士兵来接战。刘秀冲进去杀死了几十个敌人，各位将领都快乐地说：“刘将军从来都是见到小股敌人都害怕，今天看到那么多的敌人却胆大起来，真怪。我们也应该再去前线杀敌，来助刘将军一臂之力。”刘秀又一次进攻，王寻和王邑的军队后退了。各路汉军一块儿乘胜追击，杀死敌人。接连不断的胜利，接连不断地进攻，让各路汉军将领胆量更大了，所有的人都是奋力作战。

刘秀就与敢死队三千人一同从城西的河边朝敌人的重要营垒冲击。王寻、王邑变了战术，自己带领一万多人离开阵地，下令各个营都在原来的地方整顿，不准行动。王寻、王邑独自带兵迎上去和汉兵交战。王邑作战失利，可是他的大军也没有勇气自来支援。王寻、王邑的阵容被汉军冲垮了，汉军士兵借着锐气打败了王邑的军队，杀掉了王寻。

昆阳城里的守兵也欢呼击鼓，冲出去，喊声震天。王莽的军队全部覆灭，一百多里之内全是死尸。正好碰到刮大风、打雷，连房顶的瓦都刮跑了。大雨像向下倒水一般，淄川河水暴涨，虎豹野兽都吓得颤抖。王莽的士兵有好几万人被淹死了，王邑、严尤、陈茂等人骑上快马仓惶而逃。汉军将王莽军队的物资辎重全都缴获，财物不可计数。

## 初战决胜为上·战例二

王郎新莽时义军首领，在北方称帝发兵以后，刘秀正经过滹沱河，逃到下博城西。心里惊慌，不知应该到哪儿去。有个身穿白色衣服的老人为他指点说：“要努力，信都郡是长安城的军队保护着，离这儿只有八十里。”刘秀急忙前往信都。

那时各个郡都投降了王郎。只有信都太守任光和戎太守邳彤坚决不投降。任光害怕自己力量无法保全，得知刘秀来了，大喜过望。邳彤也来见面。商量的时候，大伙儿都认为应当向西方撤退。邳彤说：“王郎借皇帝的名义，实际上是一群散漫的人，没有稳定的根基。英明的您带领这两个郡的士兵去攻打他们，还怕不成功吗？如今把王郎的叛军丢下不管不顾，返回西方，岂不是白失去了河北，并且还会威胁到关中三秦，让国家的威望受到损伤。这不是好的主意，不能接受。假如您没有再去讨伐的意思，那就连信都的士兵都很难聚集起来了。什么原因呢？您向西方撤退，邯郸王郎的野心就实现了。人民都不会背信弃义，绝对不会背叛已经成为主人的王郎到遥远的地方去为您卖命的。他们只能离开您逃亡异地。”刘秀想了很久，这才决定不再后退。

刘秀因为这两个郡的兵力薄弱，想到城头子路、力子都二人都是河北起义军首领的军队里去。任光觉得不合适，就在附近的县里物色了四千名精兵。刘秀请任光、邳彤为大将军，带领军队跟随他出兵。任光发出许多文书，传遍各地说：“大司马刘公，带领城头子路、力子都等一百多万的大军，从东边来攻击各路叛乱的贼寇。”各地官吏百姓们得到这份文书以后，彼此转告。

刘植昌城人，被刘秀封为骁骑将军汇合了几千名士兵占领了昌城，耿纯被刘秀封为前将军带领自己的家族和客人一共两千多人来迎接刘

秀，其中老弱病残者用车拉着自己的棺材，以示忠诚。刘秀就将他们封为将军。大批人马渐渐汇合起来，将近一万人。刘秀的军队往北去进击中山，出兵攻下了卢奴。所到之处把逃兵都召集起来，而且给附近各个郡发去文书，让他们一同攻击邯郸。各个郡县又一次加入刘秀的讨伐大军中。

## 乾坤大略卷四

### 决胜在于出奇

用众以覆众  
因弱而为强

#### 序文

##### 【原文】

战固无疑矣，然不得其道，祸更深于无战。古有百战之说，以吾言之，不啻百也，将从何处说起耶？曰：吾言吾初起之战焉耳。

以乌合之市人，当追风之铁骑，列阵广原，堂堂正正而与之角，不俟智者而知其无幸矣。出奇设伏，又何再计焉！孙臆之破庞涓以怯卒，韩信之破陈馥以市人，李密之破张须陀以群盗，用寡以覆众，因弱而为强。善战之术，固不止此，然当其事者，断断乎于此二者求之，则万举万当，不然者必败。

##### 【译文】

决战是毫无疑问的，但是作战假如不懂得其中的方法，所带来的灾难比不决战还要可怕。古代有一百种决战形式的说法，而我认为远比一百种多。那么应当从哪儿说起呢？



我想，就讲一下起初战斗的方法吧。用匆忙招募起来的市民百姓这样一群乌合之众，去抵御像疾风一样驰骋而来的铁骑兵，假如是在宽广的平原上列开阵势，光明正大地去进行较量，那么不必聪明人说也知道他们不会幸存；假如是出奇兵，设下埋伏，那样就不必再想其它的计策了。孙臧用胆怯的士兵消灭庞涓；韩信用市民百姓们消灭陈馥；李密用一群强盗消灭张须陀。以寡胜众，以弱胜强，擅长战斗的人，当然不止是囿于这两种战略战术上。但是碰到这样的情况时，必须详加推究这两种策略。因此就可以运用一万次，胜利一万次。反之，肯定会被打败。

### 决胜在于出奇·战例一

北方的戎族来攻打郑国春秋时期的诸侯国，在今河南境内，郑伯郑国国王，春秋时诸侯国分公、侯、伯、子、男五等，郑国为伯去抵抗他们。

郑伯很怕戎族军队的战斗力强大，说：“敌人是步兵，我们是车兵，我担心他们忽然跑到我们的车阵里来。”公子突郑伯的次子，后为郑厉公说：“命令一些勇敢可是又缺乏刚强品德的人尝试着去和敌人接触，可是要提前让他们尽可能地逃跑。您再设下三层埋伏等着敌人追上来。戎族士兵鲁莽而又不整肃，贪得无厌而缺乏团结。他们战胜后掠夺战利品的时候各不相让，战败了逃走也不会彼此相救。跑在前边的看到有战利品就肯定会前进。前进后碰到埋伏就肯定会立刻逃亡。在后面的戎族军队肯定不会支援，他们就没有后续部队了。我们就肯定能打败敌人。”

郑伯采纳了公子突的建议。戎族军队在前边碰到伏兵，果真逃走了。祝聃郑国大夫在背后追击他们，埋伏在后边的郑国军队从当中截断了戎族军队，前后两面夹击，把包围的敌军统统歼灭。其它的戎族军队拼命奔逃了。

## 决胜在于出奇·战例二

楚子春秋时楚国国王讨伐随国春秋时诸侯国，在今湖北北部，军队驻扎在汉水与淮水中间。

季梁随国大夫向随侯提议先低三下四地向楚国去投降，楚国不同意之后再出兵，这么做是为了激怒随国士兵，同时让楚军懈怠。少师随国大夫对随侯说：“应该速战速决，否则，就会使楚国军队占有了机会。”

随侯去抵抗楚军。在阵上观望楚国军队的阵势的时候，季梁说：“楚国人向来崇尚在左边，国王肯定会在左边。我们先去攻打他们的右军。这样就避免和敌人的国王正面作战。右军中沒有好将军，我们攻打右军，敌人就肯定会失败。右半边大败，全军也就一起崩溃了。”少师说：“不去与敌人国王正面作战，就表明我们现在不是他们的对手。”不愿听从季梁的意见。

于是随国军队同楚国军队在速杞作战，随国军队失败了。

## 决胜在于出奇·战例三

楚国遭遇大灾荒，粮食短缺。戎族在楚国的西南攻打，军队抵达了阜山，屯扎在大林。戎族又讨伐楚国的东南地区，抵达阳丘，并且向訾枝进军。庸国春秋时期的小国，原归附于楚国带领各个蛮族部落背离了楚国。麇族人带领百濮族的军队聚合在称作“选”的地方，准备攻击楚国。

这么一来，申城、息城这两个地方原是诸侯小国，后被楚灭的北面城门都紧紧地关了起来。楚国官员聚集在一起商量，要搬到阪高楚

国一个险要的城市去。苏贾楚国大夫说：“不行。我们能够到阪高去，敌人也能追到阪高去，我们还不如去讨伐庸国。那些麋族人和百濮人，都是认为我们没有粮食吃，无法出兵作战，才来攻打我们的。假如我们发动兵力了，他们肯定会感到惧怕，也就逃跑了。百濮民族是分开居住的，他们就会跑到自己的住地去。谁还有时间来陷害他人呢？”

于是楚国发动了兵力，半个月以后，百濮卅军队就不再攻击了。楚国军队去攻击庸国，从庐城起，就把仓库中的粮食都拿出来，整个军队上上下下都吃同样的食物。

楚军抵达句澁避以后，差遣庐城大夫戢黎去攻击庸国。到达庸国的方城以后，庸国军队来驱赶他们，捕获了戢黎部下子扬窗。

子扬窗被关禁了三天以后逃回来了，说：“庸国的军队太多，各个蛮族的人们也聚合在庸国。我们还是回到大军驻扎之地去吧，发动国王的军队来和我们会合，随后再进军。”师叔楚国大夫，名潘起说：“不行。还是与他们打一次，我们先失败了，叫他们自满、小看敌人。敌人自满，我军气愤，然后就能战胜敌人了。这是先国王蚘引用在陔隰获胜的办法。”楚国军队于是又同庸国军队打仗，打了七次，全都失败了。庸国一方只派了裨邑、儵邑、鱼邑三个城邑的人去追赶楚军。庸国的人都说：“我们根本没必要攻打楚国军队了！”于是慢慢地不再设防了。

楚国王乘驿车赶到这里，在临品和犬军会师，把全军分为两队，子越楚国大夫，名斗椒从石溪攻；子贝楚国大夫从仞进攻。秦族人、巴族人也跟着楚师进攻。各个部蛮族都来和楚国国王签订盟约，一起把庸国歼灭了。

## 决胜在于出奇·战例四

齐侯春秋时齐国国王来攻打我国春秋时期的鲁国的北方边境。中行献子名荀偃，晋国大夫攻打齐国，打死了许多齐国人。

范宣子名范匄，晋国大夫对析文子名子家，齐国大夫说：“我和你是很亲密的朋友，彼此了解，我不敢瞒你任何情况。鲁国与莒国春秋时的小诸侯国，在山东南部都来向我们恳求，情愿分别派出一千辆兵车由自己国内攻入齐国。我们已答应了他们。假如他们攻入齐国，你们的国王肯定会失去他的国家。你还不赶紧拿主意？”

析文子将这一情况告诉了齐侯。齐侯听到以后非常害怕。晏婴齐国大夫听到以后，说：“国王原本就没有胆量作战，如今又听到这一消息。他活不了太久了。”

齐侯爬到巫山上去了，远望晋国军队。晋国军队也命令司马去察看山林河泽的险要地势。决定尽管军队不到那儿去，也要在那儿竖起旗帜，用稀疏的旗帜组成军阵，造成一个假象。晋国又让开兵车的人在左面站着，在车右边放上一个假人，用旗帜做前导，在车后边拖着木柴狂奔，扬起灰尘。齐侯看到这一切，认为晋国军队人数很多，非常害怕，就偷偷地带兵逃走了。

丙寅那天夜间，齐军在夜里逃跑了，师旷晋国的乐师对晋侯说：“乌鸦鸟儿都鸣叫得非常愉快，也许是齐国的军队已经逃跑了。”邢伯名邢侯，晋国大夫告诉中行献子说：“我听到有分开的马匹嘶叫的声音，齐国军队可能已逃走了。”叔向名羊舌肸，晋国大夫也对晋侯说：“城头上栖息着乌鸦，齐国军队是否已经逃跑了呢？”十一月一日是丁卯日，晋国军队追赶到平阴，总算追上了齐军。

夙沙卫齐国宫中的宦官将大车连接起来，来堵住山里的小路，因此落在军队的最后面。殖绰、郭最二人都是齐国军队中的勇将说：“你作为军队的殿后，是齐国的一大耻辱。你去前边吧。”他们俩就

替代夙沙卫跟在后面。夙沙卫在山路最窄之处杀掉自己的马，堵塞了山路，使殖绰、郭最两个人难以前进，被晋国军队里的州绰追上了。州绰用箭射中了殖绰的肩头，又射了两支箭，左右分别一支，夹着殖绰的脖子，俘获了殖绰、郭最。

晋国军队攻入了齐国。齐侯亲自驾着战车，打算逃往邮棠。齐国太子与郭荣齐国大夫拽住齐侯的马说：“晋国军队的进攻快速勇敢，只是打算在我们的土地上掠夺财物而已，不久便会撤退。您为何怕他们呢？而且国家社稷的君主，不能轻举妄动，莽撞行动就会失去民心。您必须在这儿等候晋军来作战。”齐侯打算将他们支开，继续逃走，太子拔出剑来割断了马鞅。齐木木侯不得不停下来。

### 决胜在于出奇·战例五

子仪春秋时期楚国大夫，名斗克在楚国发生叛乱时，析公楚国大夫逃到晋国去了。晋国军队将他放在兵车行列的后边，让他给晋国军队出主意。在绕角那次战役中，晋国军队都快逃跑了。析公说：“楚军士兵轻佻，很容易被震惊，造成动荡。假如用许多战鼓、铜钟一起敲击，并且在夜里去攻击他们，楚军肯定会逃跑的。”晋国军队依照他的建议去办，楚军那天夜里就崩溃了。

### 决胜在于出奇·战例六

吴国春秋时诸侯国，在长江下游征伐州来春秋时小国。楚国的大夫蓬莲，越带领楚国军队与诸侯的军队赶去支援州来。吴国军队在钟离那一带堵住援军。这个时候，楚国的令尹子瑕死去了，楚军士气低沉，毫无斗志。

吴公子光名阖闾，后为吴王说：“诸侯跟随楚国来打仗的人太多，可全都是一些小国。他们只是害怕楚国，迫不得已，才来作战的。我听说这么一句话：‘作事威克其爱，虽小必济。’来进军的各国中，胡国、沈国的国君年纪小又狂妄，陈国的大夫鬻勇敢强壮可是固执自信，顿国与许国、蔡国恨楚国强加给他们的暴政。楚国的令尹一去世，军队士气低沉，楚国的统帅薳越身份太低，又有许多私宠，军队中的号令和纪律混乱，七个国家一起来打仗，却不齐心。统帅地位卑贱，又无法调整军队，没有太大的威望。楚国肯定能被打败的。假如我们分出一支军队首先去进攻胡国、沈国与陈国的军队，他们肯定会先逃走，这三个国家的军队一失败，诸侯的军队中便会人心涣散了；诸侯们心不齐，内部一片散乱，楚国军队肯定会竭力逃跑。我恳求您叫前锋部队有意不加预防，做出放松、毫无战斗力的样子来诱惑敌人，叫跟在后边的军队严格整顿阵势，齐整威严地作战。”吴国国王照公子光的提议办了。

戊辰这一天，吴国和楚国等诸侯的联军在鸡父作战。吴国王差遣了由三千名犯人构成的军队，在前面去进攻胡国、沈国和陈国的军队。三国军队争先恐后地去追赶这些犯人。吴国又构成三军跟随在后边夹攻，国王带领中军；公子光带领右军；掩余吴王寿梦的儿子带领左军。吴国的犯人们有的逃走，有的停下来作战，三国的军队被弄乱了。这个时候，吴国军队去攻击，不久便把这三国的联军打败了，俘获胡国、沈国的国君和陈国大夫。

吴国将俘获的胡国、沈国的俘虏放了，叫他们跑到许国、蔡国和顿国的阵地上去，叫他们到处宣扬：“我们的国君去世了。”各国士兵都鼓动起来，跟着他们一块儿跑了。许、蔡、顿三国的军队逃跑，楚国的军队也就竭力逃走了。

## 决胜在于出奇·战例七

吴国王问伍员伍子胥，原为楚国官员，后逃至吴国，为吴国将军说：“我们去讨伐楚国，怎样？”伍员回答说：“楚国主持政事之人太多却互相不和，处理重大事情的时候没人敢承担责任。假如分为三支军队去突袭他们，能让他们疲劳。一支军队去攻击，楚国军队肯定会全都出来迎击。看到敌军出来，我们就撤退；等敌军撤退回去，我们就再出兵迎战。楚国军队肯定会在途中疲于奔命。我们竭力调动敌人来使敌人疲劳，用种种办法制造假象叫敌人产生误解，等敌人疲惫之后再派出三军去攻击，肯定能战胜。”阖闾吴王采纳了伍员的意见。楚国便是从此时开始被渐渐地削弱的。

## 决胜在于出奇·战例八

秦国军队围困了阨与。赵王赵国国王，战国时期七国之一召来群臣询问意见。廉颇赵国将军和乐乘赵国将军都说去阨与的道路远而险，难于支援。

赵奢赵国将军说：“道路远而险且狭窄，很难支援。就像两只老鼠在洞里打架似的，带兵的人胆大就能获胜。”赵国国王便叫赵奢带领军队去救援阨与。

赵奢带兵由邯郸出发，走到三十里以外就命令停止，对全军说：“有因军务事宜来向我建议的人就处死。”秦国的军队屯扎在武安的西面，击鼓呐喊，整顿军队，武安城房屋上的瓦片都被震动了。可是赵国军中只要是恳求快速支援武安的，都被赵奢立刻杀死了。赵国军队将堡垒修建得非常坚固，在军营中坚守二十八

天，不仅不前进，反倒还愈发严密地修筑军营的墙壁。秦国的间谍溜入赵国军队，被抓到以后，赵奢友好地对待他们，给他们饭吃，又把他们放回去。秦国间谍回去以后汇报情况，秦军统帅很开心。

赵奢将秦国间谍放回去以后，立刻卷起武器甲冑，快速前进，行走了一个昼夜，在离阨与五十里远之处驻扎下来，修造起军营堡垒。秦国军队听见赵国军队到了，都穿上甲冑去交战。赵国军队的士兵许历恳求准许他提出建议。赵奢叫他进来。许历说：“秦国料不到赵国军队会到这儿来，他们来进攻的时候肯定气势汹汹。将军您必须集结兵力，等候敌军进攻。否则肯定会打败仗。”赵奢说：“我接受您的指教。”许历觉得自己犯了军规，请求判刑，赵奢没答应。许历于是又一次请求说：“先占领北山的军队会获胜。”

赵奢就差一万人快速赶到北山。秦国的军队来得很迟，争抢山头又不能冲上去。赵奢发动大军去进攻，将秦国打得溃不成军，救下了阨与城以后才回去。

### 决胜在于出奇·战例九

冯异东汉光武帝刘秀部将，后任征虏将军与赤眉军新莽末年农民起义军约好日期作战。冯异派出强健的勇士改变衣服，与赤眉军一同埋伏在道路的两旁。黎明时分，赤眉军派了一万人来进攻冯异的先头军队，冯异只派出一点儿士兵去支援。敌人看到冯异军队势力弱小，就把所有的军队都派出来攻击冯异，于是冯异派出全军大战。傍晚时分，敌人的士气低落了。此时，冯异的伏兵忽然跑出来，因为他们的衣服同赤眉军的相同，混在一块儿难以辨分，敌军震惊起来，崩溃逃跑。冯异派兵追赶，在都散底把敌军打败。



## 乾坤大略卷五

### 扩张妙在招降

胜则人慑吾威，易行而从者顺；  
败则虚言鬻众，疾呼而人不闻。

#### 序文

##### 【原文】

战失其道，未有不败者。得其道，未有不胜者。胜则破竹之势成，迎刃之机顺矣。自此招揽豪杰，部署长吏，抚辑人民，收按图籍，颁布教章，所谓略地也。顾其策何先？曰：是有机焉，蹈之而动耳，不烦兵也。

昔武信君下赵十余城，余皆城守，乃引兵击范阳，不能下。使非纳蒯彻之说，以侯印授范阳令，而使之朱轮华毂，以驱驰燕赵郊，则三十余城，乌能不战而服乎？善乎李左车之对淮阴也！曰：“将军虏魏王，擒夏说，不终朝而破赵二十余万众，威震天下，此将军之所长也。然众劳卒疲，其实难用。今以疲弊之卒，屯之燕坚城之下，燕若不服，齐必拒境以自强，此将军之所短也。为将军计，莫若按甲休兵，北首燕路，而遣辩士奉咫尺之书于燕，暴其所长，燕必不敢不听从。燕已从而东临齐，虽有智者，不知为齐计矣。”兵固有先声而后实者，此之谓也。至今思

之，虽孙吴复生，何以易焉！

而要非战胜之后，则断不及此。何也？胜则人懼吾威而庇吾势，利害迫于前而祸福怵其心，故说易行而从者顺。若在我无可恃之形，而徒以虚言奸众，是犹梦者之堕井，无怪乎疾呼而人不闻也。此又不可不留意也。

### 【译文】

假如作战的时候违背了正确的作战规律，就没有成功的；假如作战的时候合乎正确的作战规律，那样就没有失败的。假如得胜就会造成了势如破竹的局面，那么所遇到的问题就迎刃而解了。从此以后，便要招揽豪杰之士，委派设置各级长官，安抚百姓，把地图和户籍等接收和启用，颁布教令与法律。这就是人们所说的占领地盘。

在这个时候，要先思考采取什么策略呢？我想，这个时候就像暗地里设置机关似的，一踏便动，用不着再用兵力了。当年武信君战时魏国人张仪，被秦王封为武信君，此处疑是武安君白起之误，因为武信君未曾伐赵并攻克十余城攻占了赵国的十多座城市，其它的就都坚守不下。武信君带兵去攻击范阳，没能攻下。如果他们采用蒯彻的主意，把王侯的印玺颁发给范阳令，要范阳令乘着装红色车轮的豪华车辆去燕国和赵国的城郊奔跑，那剩下的三十余个城市，怎能不经过打仗就投降了呢？不见于文献记载，怀疑有误。蒯彻其人不详？当时李左车楚汉时期赵国的大臣，封广武君对淮阴侯韩信，汉王刘邦的大将说的一段话是很有道理的。他说：“将军您将魏王俘虏了，抓住了夏说代国的相国，不到一上午就战胜了赵国的二十余万人，威名天下。这就是将军您的长处。但是军队疲惫，士兵精疲力竭，事实上难以再接着让他们打仗了。当前您所用这些精疲力竭的士兵，屯扎在燕国坚不可摧的城池之下，攻打燕城。燕国假如不屈服，齐国也肯定会防守自卫。这便是将军您当前面临的危难局面了。我为将军您谋划一下，您最好按兵不动，为进攻北方的燕国做准备，与此同时派能说会道之士带着一封书信前往燕国，施展出他那能说会道的长处来，燕国肯定没有勇气不听您的号令。燕国已

经投降于您，然后再向东去进攻齐国，这么一来，即便有智谋之士，也不知道应该如何给齐国出谋划策了。兵法当中原本就有先放出点儿风声，然后才真正用兵的，上边所说的就是这种情况了。”到现在为止，仍然使人感到即使让孙子春秋时著名军事家、吴起春秋时著名军事家再生，也想不出好办法来改变这种用兵策略了。

可是应该注意，如果不是在获胜之后，肯定不能产生这种局面。什么原因呢？因为获胜之后敌人就会害怕我军强大的威力而打算投降，获得我军的保护。生死攸关的祸福利害摆在我们面前，是灾难还是幸福的衡量让人心里不安，因此这个时候去说服比较容易使人顺从我们。假如在我们没有任何声望能够依靠的情况下，只用空话去恐吓他人，那就好像做梦的人梦到自己落入井中一样，怪不得他感到自己在高喊救命却没人听到。这是必须特别留意的。

## 扩张妙在招降·战例一

武信君战国时秦相张仪的封号攻占了赵国的十多座城，其它的都在城中守卫，武信君就带兵去攻击范阳。范阳人蒯彻去说服张仪，说：“您目前的计划是一定要进攻才能进城；必须获胜才能获得领土。可是现在我有一个策略，可以使您不动用武力就轻而易举地拿下几十个城市，您想知道吗？”

武信君回答说：“这是什么策略呢？”蒯彻回答道：“范阳令徐公怕死，想向你投降。可是他又担心您在范阳重设秦国的官吏，杀死旧官和百姓，就像您已经占领的前十几座城一样。假如您不杀掉徐公，反倒授给他‘王侯’的大印，叫他坐红色车轮装饰的豪华的车子，在燕、赵两国的城郊上奔跑。燕国和赵国的人们看到这情景以后，肯定会说：‘这位是范阳令，是最先向秦国投降的人。’于是，燕国、赵国的各座城市，都可以不作战就投

降您啦。”

武信君采纳了蒯彻的建议，果真，有三十余座城市都没有征战就取得了。

## 扩张妙在招降·战例二

秦国遣兵在峽晓关防守。沛公即汉高祖刘邦，当时率领起义军进攻秦朝关中要去攻打他们。张良说：“不行。我希望您增添旗帜处处树立，来疑惑敌人，并且派酈生酈食其，刘邦军中的谋士、陆贾刘邦的客卿，善辩到秦军那儿去劝说秦国的将军求和，用各种利益诱惑他们。”

秦国的将军们果真希望刘邦求和，联合起来。沛公刘邦想应允他们。张良接着说：“还不如借着他们松懈时去进攻他们。”于是沛公率兵去攻击秦国军队，把他们击溃了。

## 扩张妙在招降·战例三

韩信汉高祖刘邦部下的大将攻破了赵国，俘虏了李左车楚汉时期赵国的大臣，向他打听有什么策略可用。

李左车说：“将军您俘获了魏王，擒住了夏说楚汉时期代国的相国，不到一个上午的时间就攻破了赵国的二十余万人，威名天下，这是将军您所具备的长处。可是军队已经疲惫了，士兵疲惫不堪，事实上难以再使用了。如今燕国假如不服，齐国也肯定会在边境上抵挡您的攻击，以图自强。这是将军您的短处。会用兵的人，不用自己不利的短处去进攻具有长处的敌人，而是发挥自己的长处去进攻敌人的短处。我为将军您谋划一下，您最好按兵不

动，准备进军北方的燕国，与此同时派能说会道的人拿着书信前往燕国，充分发挥出他们能说会道的长处来。燕国肯定没有胆子不听您的命令。燕国已从命于您了，日后再向东方去监视齐国，这么一来，即使有善于谋划的智能之士，也不知应该怎样给齐国献计策了。在兵法上，原本就有先虚张声势，然后再用实力攻战，也就是这儿讲的这一种了。”

韩信听从李左车的策略，燕国各地很快就听到韩信使者传扬的形势之后就都归服了。

吴汉东汉光武帝部下大将，官至大司马逃亡到渔阳以后，得知光武帝刘秀是个有德行之人，就想归顺刘秀。于是去劝太守彭宠汉光武帝大将，后造反被杀说：“渔阳和上谷两郡的骑兵勇敢，名扬天下。您为什么不将这两个郡的精兵联合起来，归顺刘公刘秀，一同去攻击邯郸王郎当时河北的起义军首领的军队。这是可以名震天下的机会呀！”

彭宠觉得吴汉说得很有道理，可是部下很多官吏都想归顺王郎。彭宠难以改变他们的计策。吴汉就辞别了彭宠出来，来到城外的路亭里边，思考应当怎样去劝服或欺骗众人服从自己，又没有主意。这个时候，吴汉看到路上有个好像是读书人的过客，就让人把他请过来，为他备饭，又询问他的见闻。这个读书人对他说：“刘公刘秀所经过之处，每一个郡县都归顺他。在邯郸打着皇帝尊号的人，事实上并不姓刘。”

吴汉听到这番话以后大喜过望，就假造了一份刘秀发出的檄文，作为传递到渔阳去的公文，让这个读书人拿着去拜访彭宠，叫这个读书人将他的见闻都告诉彭宠。吴汉尾随其后去拜访了彭宠。彭宠果真很赞同这样做，于是派吴汉带领士兵与上谷的各位将军联合起来，向南出发。吴汉军队所到之处，都被他攻下了，杀死了王郎的很多将军官吏。当汉光武帝到达广阿以后，就封吴汉当偏将军。

## 扩张妙在招降·战例四

那时王莽灭亡以后更始皇帝王莽末年起义军中更始将军，名刘玄，为东汉光武帝的族兄，被起义军推举为皇帝派舞阴王李轶、大司马朱鲋二人皆为更始皇帝封的大臣带领士兵，号称三十万大军，同河南太守武勃一起坚守洛阳。

汉光武帝即将向北方去攻取燕、赵等地，因为只有魏郡、河内郡两个地方没有遭到战乱损伤，这两郡的城墙完好，仓库里粮食充实。于是就封寇恂汉光武帝部下偏将军作河内太守，冯异汉光武帝部下大将为孟津将军。由冯异率领魏、河内两郡的军队，驻于黄河边缘上，同寇恂合力坚守、抵抗朱鲋等人的军队。

于是冯异就给李轶去信，说：“我知道锃亮的铜鉴是拿来照出人的容貌；通晓过去的事才能知道当今应该怎样做。古时候微子商纣王的大臣远离商朝而归服周朝；项伯楚霸王项羽部下大将背离楚国而臣顺汉朝；周勃西汉初年太尉辅代王即汉文帝刘恒作皇帝而将少帝废黜了；霍光西汉昭帝、宣帝时大将军迎立汉宣帝刘询却废黜了昌邑王刘贺，曾在昭帝死后继任皇帝，因淫乱被废。他们这班人都是害怕天意，知道自己的命运，看见了生与死的征兆，看到废兴的形势。因此他们能在重要关头获胜，垂业万代。如果说长安城里的人指更始皇帝还值得大家去辅佐，还能延续他的统治的话，那俗话说关系远的人难以去挑拨关系亲密的亲属，关系疏远的人无法去挑拨关系亲近的人。的确这样的话，季文李轶的字您怎能偏安于一隅，得以保身呢？”

如今长安城里秩序攘乱，形势很差，赤眉军汉代农民起义军靠近了城郊，更始的大臣们都勾心斗角，背叛了他，国家的法制早已经名不符实了。萧王更始皇帝封刘秀为萧王在河北建立功绩，各地的英豪俊杰都聚合到这儿来，老百姓像被风刮倒的草一样安服萧王。即使郃国和岐山的人民仰慕周朝的政教那种例子，也不能比

喻现在这种形势。季文您假如真的能觉悟到胜负的定势，尽可能快地定下大计，化灾难为福祉，就在此时了。假如有英勇的将军直接向前进攻，带领大军围城，到那时您即使悔恨也没有时间了。”

李轶告诉冯异说：“我原本就打算与萧王在一起谋划重建汉朝的大业，愿您能向萧王传达我的一片深情，我愿出谋划策，来佐助国家，让人民安宁。”

李轶自从与冯异通信之后，就不再和冯异交兵，因此冯异能趁机向北攻取天井关、拿下上党的两个城市，又往南进兵，攻下了河南成皋以东的十三个县。武勃更始帝委任的河南太守带领一万余人和冯异在土乡交兵，冯异斩了武勃，砍下敌人人头五千余人。李轶也紧闭城门不去援救。

冯异看到他的书信发挥了作用，就将这些情况都汇报给了汉光武帝。汉光武帝有意将李轶给冯异的信宣扬出来，让朱鲋知道。朱鲋很气愤，就差人去杀害了李轶。所以，洛阳城中人心散乱，许多人怀着二心，也有许多人归顺了汉光武帝。

张辽东汉末年曹操部下的大将，官至前将军和夏侯渊曹操部下大将，官至征西将军把昌豨山东叛军首领围困在东海郡。过了数月，粮食吃光了，大家商量要带兵撤退。

张辽对夏侯渊说：“近几天以来，每逢我在包围圈里巡察时，昌豨就看着我，一刻也不离开我，我又看到他们射出的箭越发稀少。这肯定是昌豨心里迟疑不决，因此不竭力打仗。我想与他攀谈，或许他能被引诱上钩。”就差人去对昌豨说：“曹公有令，叫张辽传给你。”昌豨果真下城来与张辽说话。张辽向他讲述曹操的威力勇猛，表明曹操正在用德行让远方诸国归附，先归附于曹操的人一定能受到奖赏。于是昌豨同意投降。张辽就独自一人上了三公山，到昌豨家中去拜访昌豨的妻子。昌豨很欢喜，就跟着张辽到曹操那里去。

曹操让昌豨回去之后，就责怪张辽说：“你这种做法简直太可怕了，不是大将应当用的办法。”张辽向曹操道歉说：“如今您的威信已经闻名天下了，您有这种显赫的名声，我又奉圣旨前去，昌豨肯定不敢害我，因此我才这么做。”

## 扩张妙在招降·战例五

诸葛亮三国时蜀汉的丞相去征讨南方的夷人，军队所到的地方，连续获胜。蜀汉军队由越嶲进攻，杀死雍闿益州郡中的豪强大姓，反叛蜀汉，与吴国结交等人。孟获南方夷人首领始终受到本地夷人和汉人的共同支持，就把剩下的人们召集起来抵抗诸葛亮。

诸葛亮生擒了孟获，抓到以后将他带到军营里，叫他观望蜀汉军队的阵势。孟获说：“以前我们不知道蜀汉军队的实际情况，因此才战败了。如今看来仅此而已，那轻而易举就能获胜了。”诸葛亮就将孟获释放了，让他继续去打仗。诸葛亮把孟获放走七次，又捉住七次。最后诸葛亮仍要放走孟获，孟获停住不愿走了，说：“您具有天神的威力，南方的夷人再也不反抗了。”于是孟获就到滇池去了。

益州、永昌、牂牁、越嶲四个郡都被平定之后，诸葛亮就委任当地的酋长、部族首领等人当地方官。有人来劝诸葛亮别这么做。诸葛亮说：“留下外地人当官，就得留下军队，把军队留下来又没有食物，这是一件很难解决的事情。夷人刚被战败，受到伤害，强壮的男人都死去了。留下外地人却没能留下军队，肯定会造成祸害，这是第二件很难解决的事情。夷人很多次废掉地方长官，甚至杀死了外地官员，他们自己都知道这些行为罪孽深重，留下外地人当官，他们总不会相信我们不进行报复，这是第三件很难解决的事情。如今我不打算在这儿留驻军队，不必运来粮食，却能使法律制度基本上贯彻实施，夷人与汉人之间基本上和睦相处。因此要任用本地人员。”

于是，诸葛亮就将当地的豪杰之士，如孟获等人，全都聚集起来，任命他们当各级官员。诸葛亮命令南方各郡为国家财政与军事提供他们的金银、丹漆、耕牛和战马等物资。直至诸葛亮去世，孟获与南方的各族百姓都没有再进行反抗。



## 扩张妙在招降·战例六

宋国的沈攸之南北朝时期宋国车骑大将军由彭城回去时，把申纂宋东平太守留下来坚守无盐，张谠宋东安、东莞二郡太守守卫团城与肥城。宋国的糜沟戍和垣苗戍两个戍所的军队都不肯向北魏屈服。北魏就派将军慕容白曜北魏征南大将军带领军队向青州进军。

慕容白曜到达无盐以后，想进攻城池。将领、佐吏们都觉得攻城的武器没有备齐，不能立刻发动攻击。司马酈范说：“我们这样一支轻装的军队进入敌人防区，怎能停滞缓慢，耽搁时间呢？并且申纂肯定会以为我军来得过于迅速，还没有时间立刻攻击城市的围墙，也许不加防御。如今我们突如其来地进攻，坚信能一次攻入城里。”

慕容白曜听到他的建议后，带兵佯装要撤退，却在夜间去攻击无盐城，顺利攻下了，杀掉了申纂。慕容白曜想将无盐城内的人都当成奴隶赏赐给军队，酈范说：“齐国是一个地形优越，交通方便的地方，应当做长久占领、经管的准备。如今当地人心还没归顺，一座座相连的城市彼此观望，都有固守抵挡的念头。假如不用仁道去让他们服从，是难以平叛他们的。”慕容白曜说：“太好了！”就将这些人都释放了。

慕容白曜想去进攻肥城。酈范说：“肥城尽管很小，想攻下它也需要很多天。打了胜仗，还不能增添我们军队的威力；打了败仗，却能挫伤我们的军威。如今敌人看到无盐城被攻下了，不可能不怕我们。假如我们去向他们通报形势，他们即使不投降也会溃败逃跑的。”慕容白曜又一次听从了他的看法，肥城军队果真溃逃了，北魏军队获得了三十万斛粮食。慕容白曜对酈范说：“此次出征幸亏有您，三齐地方指山东很容易就能平定了。”

## 乾坤大略卷六

### 攻取必于要害

要害之地，我不得此，则进退不能如意；  
一城扼险，我不去此，则后顾不能无忧。

#### 序文

##### 【原文】

兵法城有所不攻者，当奉之以为主。至于要害之地，我不得此，则进退不能如意，而形相制，势相禁。于是反旗鸣鼓，以试吾锋，霍然如探喉骨而拔胸块也。昔高帝长驱入关，已行过宛西，张良云：“今不下宛而西进，前有强敌，宛乘其后，我腹背受敌，此危道也。”乃夜回兵围宛，克之，遂前进无虑。

夫以深入重地之师，计必制敌之死命，而留中梗以贻后患，岂良图哉？古恒有军既全胜，而一城扼险，制吾首尾，几覆大业者，皆由于谋之不早也。狄青之取昆仑、神矣！不然，屈力殫资，钝兵挫锐之戒，岂不闻之？吾知有不顾而疾趋焉耳，何必攻？

##### 【译文】

兵法上说道：有的城池没有必要去攻占它，是因为它们会迫

于形势而承认我们是他们的主人。可是那些特别重要的地方，我们得不到它，就无法做到随便前后进兵。进而使得军队的形势被敌人限制着，受到约束。这个时候就需要返回头来，敲响战鼓，去攻打敌人的城池。攻下它们以后，就像是拿出卡在喉咙里的骨头或者抒发了胸中积聚的闷气一样，立刻通畅了。

当年汉高祖刘邦准备攻下关中，毫无阻挡地前进，已走到宛城的西面。张良说：“如今不去攻打宛城却前往西方。前边有强敌阻拦，宛城的守军再在我们身后乘机追击，我们军队便会腹背受敌。这是一个很危险的做法。”刘邦就彻夜回师去包围、攻下了宛城。所以在前进当中毫无疑问。那些率领军队进入敌人腹地的将领，采纳的策略肯定能够克敌制胜。假如这个时候在中间留下要害，隐藏下后患，这能称作好的策略吗？

古时候经常有这种战例，一支军队已取得了全胜，可敌人却扼守一个危险地方的城邑，借此前后夹击，使他们结果几乎全军覆没，失去战绩。这样的情况都是由于准备得不够充分。

狄青北宋名将攻打昆仑关的战争，用兵真神呀！假如不这么做的话，耗尽气力，用尽粮草，还会使军队疲惫不堪，丧失士气。这种教训，难道您没听说过吗？我知道有的人如今还是毫无顾忌地急着前进，这样的人一直认为：为什么非要把沿途的城池都攻占不可呢。

### 攻取必于要害·战例一

隗嚣王莽末年被陇西起义军推为上将军，割据陇西，后被汉光武帝派兵打败，愤恨而死反抗，派他的手下大将王元占领了陇坻。汉朝的许多将军与他作战，都被战败，退了回去。汉光武帝颁下诏书令耿弇东汉建威大将军带兵驻扎于漆县，冯异东汉征虏将军带兵驻扎于栒邑，祭遵东汉征虏将军带兵驻扎于汧县，吴汉东汉大司马等人驻扎在长安。

冯异带兵还没抵达栒邑。隗嚣乘着很多次获胜的优势命令王元巡察各地，叫王元领着二万多名士兵由陇西向关中攻击，并且派一支军队去夺下栒邑。冯异也带着军队去奔驰，想首先攻下栒邑。手下的各位将领都说：“敌军众多，又乘胜进攻，我们不能和他们正面交战，应当把军队停驻在方便行动之处，再想其它的作战对策。”冯异说：“敌军压到我们的边境上，他们图很小的利益，就打算深入内地。假如叫他们攻取了栒邑，关中地区就会产生动摇。作战的时候攻击一方的力量总是显得太小，防守的一方力量就绰绰有余。目前我们先去占领城市，养精蓄锐。并非用它去与敌人正面交战。”冯异的军队偷偷地进入栒邑，关闭城门，偃旗息鼓。

王元派去巡查的军队不知道冯异已经到了栒邑。他们纵马疾驰到城下的时候，冯异的军队忽然出现，敲起战鼓，打着军旗，冲上来。巡查的军队惊讶不已，惊慌失措地逃窜。冯异的军队继续追赶他们，把来犯之敌打得大败。祭遵也在汧县击溃了王元。于是北方各个地方的豪族头领耿种等人，都背离了隗嚣去投降东汉。

来歙东汉中将带领两千余人，在山里伐去树木开出道路，从番须跑过回中，取道袭击略阳，杀害了隗嚣的大将金梁。隗嚣十分惊讶，说：“真是不可思议！”

汉光武帝得知攻占了略阳，很欢喜，说：“略阳是隗嚣拿来阻拦我们的地方。敌人的内地已经被收复了，要遏制他的其他地方就不难了。

吴汉等众将领得知来歙占领了略阳之后，争着急行军赶到那儿。汉光武帝觉得隗嚣失去了所依靠的重地之后，肯定会用他的精兵来攻击。假如敌人长久围困略阳，又无法攻下，天长日久，力量衰弱，我们就能乘虚而入。于是将吴汉等人的军队都追回来了。

袁绍东汉大将军、割据北方给曹操东汉丞相、魏王写了封信，信里的言语非常傲慢。曹操就问荀彧与郭嘉二人都是曹操军中的谋士说：“现在我打算去征伐这没有仁义的人，可我们的力量又很明显无

法和他相匹敌。这应该怎样做呢？”

荀彧与郭嘉回答道：“刘邦<sup>汉高祖</sup>与项羽<sup>西楚霸王</sup>的力量无法匹敌，是人人皆知的。如今袁绍有十次必败的可能，您有十次要获胜的可能。袁绍尽管很强大，可是也没有什么能耐转变这种形势。”

郭嘉接着说：“袁绍刚到北方去进攻公孙瓒<sup>东汉前将军、占据幽州</sup>我们可以乘他们在远方征伐的时候，向东去首先攻打吕布<sup>当时自称徐州刺史，占徐州</sup>。因为如果袁绍来进攻我们，吕布又援助他，这可是对我们最大的危害了。”荀彧也说：“不首先去把吕布击垮的话，河北就很不容易谋取。”

曹操接着说：“可是我还有不太明白的地方。我害怕袁绍去侵犯关中地区，还担心他向西去制造羌人和胡人的混乱，到南方诱惑蜀汉地区和他联合。如果真的这样就相当于我一个人用兖州和豫州来抵抗天下六分之五地区的力量攻击了。那我们应该怎么办呢？”

荀彧说：“关中地区的将帅有好几十个人，谁与谁都无法合作，无法统一。这里面只有韩遂<sup>东汉镇西将军</sup>、马腾<sup>东汉征西将军</sup>的力量最强大。如今假如用好处去安慰笼络他们；派使节去和他们讲和，争取双方合作，尽管不能让关中长期安定，当您平定山东时，叫他们按兵不动还是能够做到的。侍中钟繇这个人很有智慧，您假如把西方的事务嘱托给他处理，就不必担忧了。”

曹操打算自己带兵去进攻吕布，各位将领都说：“刘表<sup>东汉荆州刺史</sup>与张绣<sup>东汉末年割据南阳地区</sup>在我军后面，我们大老远地去进攻吕布，肯定危险很大。”

荀攸<sup>曹操军中谋士</sup>说：“刘表与张绣刚刚被人打败，依据形势，他们没有胆量出动。吕布骁勇凶猛，又靠袁术<sup>东汉左将军，后自称皇帝，占据淮南的帮助</sup>，假如叫他在淮河、泗水一带来来去去，地方上的英雄豪杰肯定会去响应他。现在趁他刚反叛，部下的心思还不一致时去攻击，是能够战胜他的。”

## 攻取必于要害·战例二

曹操把下邳围攻了很久，困顿疲乏，就想要把军队撤回去。荀攸、郭嘉二人对曹操说：“吕布这个人有勇无谋，现在他们屡次交战都败了，吕布交战的锐气已衰竭了。三军以将军当作领导，主将的锐气衰竭，整个军队就没有奋力作战的决心了。陈宫曹操部将，背叛曹操与吕布合兵反曹有智慧可是迟疑。现在乘吕布还没有缓过气来，陈宫的谋划还没有明确，快点儿去进攻他们，肯定能攻下它。”

曹操于是开沟引沂河、泗河的水灌入下邳城内去，下邳守军不久便投降了。

## 攻取必于要害·战例三

法正三国时期蜀汉尚书令、护军将军劝刘备三国时蜀汉皇帝说：“曹操首次动兵就招降了张鲁东汉汉宁太守，平定汉中区。他不乘势来征讨巴、蜀地区，却将夏侯渊、张郃二人均为曹操部下大将留在汉中驻扎，自己匆忙跑到北方去了。这并不是曹操的智慧不足，目光短浅，而是他的力量不能向南方发兵，我猜是他的内部发生了动乱。现在我认为夏侯渊与张郃两个人的才干与智慧，不会胜过我军的将帅们。我们发兵去攻击，肯定能战胜他们。战胜他们之后，广泛地鼓舞发展农业，积蓄粮食；在那儿窥视敌情，等候敌人阵营里矛盾激烈尖锐、出现可以利用的机会。这样，既能战胜和消灭敌人，推崇汉朝王室的统治；又能向雍州和凉州慢慢地吞

食土地，广泛扩展我们的土地；还能够固守住要冲，作为长期坚持的基本方针。汉中就是上天赐予我们的地方，时机不能错过。”

于是刘备进攻汉中，派张飞<sup>三国时蜀汉大将，官至车骑将军、领司隶校尉</sup>、马超<sup>三国时蜀汉将军，官至骠骑将军、领凉州牧</sup>、吴兰<sup>三国时蜀汉将军</sup>等人屯兵下辩。

## 攻取必于要害·战例四

关羽<sup>三国时蜀汉前将军</sup>攻击樊城，军威震惊了中原地区。孙权<sup>三国时吴国国王</sup>就与大臣们一块儿商量到底应当向谁征伐。

孙权问：“目前我想首先去夺下徐州，怎样？”吕蒙<sup>三国时吴国庐江太守，后至南郡太守</sup>回答道：“如今曹操正安抚平定幽州和冀州地区，还没有来得及向东来过问徐州一带，我们的军队去了自然能够攻占。可是徐州地处平原地带，有四通八达的陆路。我们今天攻占了它，曹操过几天就能来争夺。我们即使派六、七万人去守卫徐州，也还需担惊受怕。不如去进攻关羽，将长江沿线地区统统占领。我们的气势能够加强，并且容易守卫。”孙权认为他说得对。

## 攻取必于要害·战例五

吴国的步阐<sup>三国时吴国西陵督</sup>，昭武将军占领了西陵，叛变投降晋国。陆抗<sup>吴国都督</sup>信陵、西陵、夷道、乐乡、公安诸军事立刻带兵围攻了西陵。晋国的羊祜<sup>晋车骑将军</sup>带着五万士兵到达江陵攻击陆抗。陆抗的部将都觉得陆抗不应当向西陵进军。

陆抗说：“江陵城的城墙十分牢固，士兵众多，没什么好担忧的，即使被敌人攻占了，他们也不见得能固守住它，我们的损失甚微；假如叫晋国占领了西陵，就会让南方山林里的各个夷族部落全都变得混乱动荡。那种灾祸就很难估量了。”于是仍然带领众人向西陵奔赴。



## 乾坤大略卷七

### 据守必审形势

能取非难，取而能守之为难；  
迅守非难，守而能得之为难。

#### 序文

##### 【原文】

能取非难，取而能守之为难。汛守非难，守而能得其要之为难。昔项羽委敖仓而不守，弃关中而不居，而卒使汉资之以收天下，此最彰明较著者也。他如陈豨之不知据邯郸而阻漳水，董卓之不知依旧京而守洛阳，自古及今，坐此患者，不可胜数。而独南宋君臣守江失策，尤为可笑。试取当日诸巨公奏议观之，了然矣！

##### 【译文】

夺取土地算不上难事，夺取以后能够把它固守住才算得上是难事；一般地固守算不上什么难事，固守住腹地才是难事。当年项羽放弃敖仓而不去加以坚守，放弃关中不去定都，到后来被汉国攻下了那些地方，而且最后靠它们夺取了天下。这是最显而易见的例子了。

另外像陈豨不知道应当据守邯郸，在漳水边上阻止敌人；董卓不知道应当凭借长安故都去据守洛阳等等都是这种例证。从古到今，因为不知应该据守哪些地方而导致失败的人，不计其数。其中尤其好笑的，就是南宋的君臣们守卫长江的做法。把那时几位大臣的奏折、忠告拿出来读一读，就显而易见了。

### 据守必审形势·战例一

朱鲋更始皇帝军中大司马得知汉光武皇帝刘秀北伐了，河内势单力薄。就派讨难将军苏茂、副将贾强二人均为更始皇帝封的军官带领三千多名士兵，渡巩河来进攻温县。

报急檄文送到以后，寇恂东汉光武帝部下偏将军立刻休整军队，带兵向温县奔驰而出，并且发出文书，令各个属县都派出士兵，来温县会师。军中的官吏们都劝说道：“在洛阳的军队现在渡过黄河，前后军队绵延不绝，我们应当等各路军马都到齐了，才能出发呢！”寇恂说：“温县，是河内郡的屏帐。失守温县，河内郡就难以守住了。”于是立刻开赴温县。

第二天早晨，寇恂和朱鲋的军队会战。在这个时候，东汉偏将军冯异派来的援兵与各个县的援兵也恰好赶来，士兵与战马从四面八方聚合过来，旗帜遍布田野。寇恂就叫士兵们登上城，高声叫道：“刘公指刘秀的军队到达了。”苏茂的队伍听说以后，军心涣散，阵势混乱。寇恂乘机出兵进攻，敌军失败。寇恂的军队追赶敌军，直至洛阳，杀死贾强，苏茂的军士跳到河中死去的有几千人，被生擒的有一万余人。寇恂同冯异追过黄河以后才返回来。

从此之后，洛阳城里惊慌不安，在大白天也关闭城门。那时汉光武帝听说朱鲋攻破了河内郡。很快，报捷的文书传来了，汉光武帝大喜，说：“我知道寇子翼寇恂是能够托付的。”

## 据守必审形势·战例二

那时东汉末年贼寇横行，道路不通，交通阻塞。刘表东汉末年荆州刺史单人匹马到宜城，请来南郡的名士蒯良、蒯越等人，和他们一起商量。

刘表说：“如今江南很多宗族都当了强盗，兵力很强大，各自拥有士兵，不肯依靠别人。假如袁术东汉左将军，割据淮南，后自称皇帝乘机利用他们，祸患即将到来。我想集合兵马，又害怕不能将人召集起来。应当采用什么办法呢？”

蒯越说：“袁术骄横又无策略。各个宗族的军队大多数是被贪暴的首领统治着，下级士兵都感到惊慌失措。假如派人用利益去诱惑他们，他们肯定全都来归顺您。到那个时候，使君您诛灭那些无道义的残忍的首领，而对别人进行安抚，利用他们，人们都有留在家里的希望，听说您的威德之后，荆州的人们肯定会带着孩子，带着一家人归附您的。军队聚合起来，人民归顺于您，您在南边占据江陵，在北边固守襄阳，荆州的八个郡通过传下文书就能平定了。那个时候，即使袁术来到荆州，也无能为力了。”

刘表说：“很好！”就差人去诱惑各支宗族军队的头领，招来的十五个人都被刘表杀死了，然后收伏了他们的军队。并把荆州的治所迁徙到襄阳，镇守安抚各个郡、县。江南地区全都被刘表完全平定了。

### 据守必审形势·战例三

当时东汉末年，何进东汉大将军派张杨东汉将军在并州征收士兵，很快何进被杀害，张杨便留守上党，手下有几千余名士兵。这个时候，张杨到河内来归顺袁绍东汉大将军、割据北方，和南单于匈奴王的军队一同驻扎在漳河边上。韩馥东汉冀州牧因为各地英雄豪杰大多数都归附袁绍，尊重袁绍，因此很嫉妒袁绍，暗中扣留袁绍军队的粮食，打算叫袁绍的部下离他而去。

### 据守必审形势·战例四

袁绍的客卿逢纪对袁绍说：“将军您发动征讨董卓这种大事，却要依仗他人供给资助，您不独占一个州的土地，就难以保全自己。韩馥是一个愚蠢的人，没有什么智谋，您可以暗地里和公孙瓒东汉奋武将军约好，叫公孙瓒去进攻冀州。到那时韩馥肯定会慌张惧怕，您就乘机派能说会道的人去给韩馥分析祸与福、利与害。韩馥在匆忙中，被形势所迫，肯定会把冀州逊让给您。”

于是袁绍写信给公孙瓒，公孙瓒就带兵来进攻冀州。韩馥与公孙瓒交锋，没有获胜，正碰到董卓入关。袁绍的军队回去驻扎在延津，派和韩馥关系亲密的辛评、荀谏、郭图等人《后汉书》与《三国志》中的《袁绍传》都记载为高干和荀谏去说服韩馥，与此不同去劝韩馥。他们说：“公孙瓒带领燕、代一带的士兵，趁着胜利向南进发，他们的锐气不可抵挡。车骑将军袁绍带着军队向东进发，也不知他的目的究竟是什么。我们暗地里为将军您担心。”

韩馥听后非常恐惧，说：“那么现在应该怎么办呢？”荀谏就趁机劝韩馥把冀州都交给袁绍。韩馥天生懦弱，于是同意按荀

谏的意见去做。

韩馥的长史耿武、别驾闵纯、治中李历等人听说以后，来劝说韩馥，说：“袁绍是个单人寡旅的人，带着一支无路可走的军队，仰仗我们的呼吸生活。就像一个抱在大腿上或者托在手里的婴孩，断了哺乳他的奶水，很快就能把他饿死。怎能将冀州交于他呢？”

韩馥说：“我是袁家的手下，并且我的才干又不及袁本初袁绍。自己度量自己，向更有才德的人退让，这是古人所重视的原则。你们各位为什么将它看成灾难呢？”于是韩馥将冀州牧的位置让给袁绍。袁绍按照惯例，封韩馥做奋威将军，却不给他实际权利。

### 据守必审形势·战例五

青州的黄巾军进攻兖州。刘岱<sup>东汉兖州刺史</sup>准备去进攻他们。济北相鲍信说：“如今敌军有上百万，老百姓都很恐惧，人心动摇，担心士兵们也丧失斗志，不能去和敌人作战。并且敌军缺少辎重，没有粮食，只靠到处抢夺来供自己用。目前不如聚合士人与民众的力量，先在城里坚守。敌人欲战，没有作战的时机；想进攻但又攻不下城池，军中的形势肯定会分崩离析。随后再选择精兵，控制他们的要害，就肯定能击败敌人了。”刘岱不听从这个意见，就去和黄巾军作战，果真被他们杀掉了。

曹操的部将陈宫对曹操说：“兖州眼下缺少主人，所以皇帝的命令也被隔断，无法传到这儿来。我恳求让我去劝说州中的各位官员，您立刻前往治理，以兖州作为资本，来争夺天下。这是霸王的大业呀！”陈宫就到兖州去游说兖州的别驾、治中等中等官员，叫他们迎接曹操来当代理兖州刺史。

敌人的军队人马强大，又强悍勇猛。兖州的军队弱小。曹操

亲自巡察，进行安抚，鼓舞他们的斗志，并且确定了军中奖与罚的规则。他趁敌人间有冲突，设置奇兵，日日夜夜地和敌人会战，每次打仗都有俘获与缴获的物资。敌人就撤退了。

鲍信在打仗中战死了。曹操追赶敌人，直至济北，将他们都招降了，获得三十多万士兵。曹操选择出这里面的精兵，取名叫青州军。朝廷下诏书让金尚当兖州刺史，即将到兖州来。曹操差人迎战，金尚去投奔袁术了。

## 乾坤大略卷八

### 立国在有规模

朝廷之上，置中书以总机务；  
疆场之外，建专阃以统征伐；  
官员之流，遵纲纪以惠民间；  
百姓之中，立规矩以崇大体。

#### 序文

##### 【原文】

隆中数语，野夫常谈。然亦曾有取其言细求之者乎？今其言曰：“荆州北据汉河，利尽南海，东连吴会，西通巴蜀，此用武之国。益州险塞，沃野千里，高祖因之以成帝业。若跨有荆益，保其岩险，西和诸戎，南抚夷越。外结好孙权，内修政理。天下有事，则命一上将，将荆州之军，以向宛洛。将军身率益州之众，出于秦川。”天下规模，孰大于是！所以当时英雄，所见略同。周瑜既败曹瞞，因言于孙权曰：“今曹操既败，方忧在腹心，未能与将军连兵相事也。乞与奋威俱进取蜀，而并张鲁。因留奋威固守其所，与马超结援。瑜还与将军据襄阳以蹙曹，北方可图也。”江南形胜，可以进窥中原者，其论盖本诸此。厥后六朝胜败不常，力皆不副。至于南宋诸公，有其言而无其事。然而

其言亦精且悉矣。其所云“立都建业，筑行宫于武昌，及重镇襄阳，以系中原之望。”又云：“天下形势，居西北足以控制东南，居东南不足控制西北”等语，俱关至极，圣人复起，无以易也。

若夫朝廷之上，置中书以总机务。疆场之外，建专阃以总征伐。经理度支，抚驭军民。适宽严之宜，得缓急之序。崇大体，立宏纲。破因循之旧格，布简快之新条。使人人辑志，处处向风。斯立国之初政，又不可以一事不周也。呜呼，盗贼之与帝王，无俟观其成败，其规模气象，盖已不同矣！

### 【译文】

诸葛亮在隆中对刘备说的一番话，是村夫野老也常常说起的。可是有人将那些话细致地思考了一下吗？

现在再来看一下诸葛亮说的话。他说：“荆州这一地，北边可以去据守汉水、沔水流域；南边可以永远占据到南海边上的全部地区；往东可以和吴越地区的城市相通；往西可以和巴、蜀地区相通。这里一直是人人争夺的合适之地。益州一地有险要地形，有关塞据守道路。中间又是一片富饶的原野。汉高祖凭借这个地方创立了自己的大业，当了皇帝。假如同时拥有荆州与益州这两个地方，固守住在山岩中间的险要之地；往西安抚各个部族的戎人，往南安抚夷族与越族。对外同孙权结为联盟，友好往来；对内励精图治，治理百姓。如果发生变故，就派一员上将军带领荆州的军队朝宛城、洛水一带进军。将军您再亲自率领益州的军队由四川朝秦川进军。这么一来，天下各个势力，谁都比不上您的优势大。”

英雄人物的见解都相似，所以周瑜三国时吴国南郡太守在战胜曹操以后，就针对这件事对孙权说：“如今曹操已战败了，他的内部也发生了危机，他替内部担心，不会再继续来进攻将军您了。我请求让奋威将军与我一同去进攻蜀地，夺取那儿，随后吞并张鲁占据的汉中，趁机把奋威将军留在那儿据守，与马超联合，彼此支援。我回来同将军您一起进攻襄阳，压迫曹军。这么一来，北方领土也便被攻占了。”江南地区可以根据形势进军中原地区



的策略，其实就是发源于这儿。

从此以后，六朝时期南方与北方作战中胜败不分，是因为力量都不一样。南宋时期，各位大臣们进行讨论的时候有各种各样的提议，却不见实际行动。但是他们的言论也很深刻，很详细。他们所谓的在建业建都，在武昌建行宫，在襄阳建立重兵据守的堡垒，来维持中原地区人民的关系等见解；还有他们说的天下形势决定：占领了西北地区，完全能够控制江南地区，但占据东南地区，却无法保证收复西北等建议，都是很深刻的问题。即使叫古代的圣人复活，也只有这些建议了。

假如在朝廷设置中书来总管机要事务，在打仗的战场之外设立指挥部来专管征伐；设置专职官员来经管财政收支，安抚调拨军民，选择不快不慢和不宽不严二者恰当的分寸来治理政务，根据轻重缓急的顺序处理公事，各级官员都能够把大体摆在首位，制定出总的法纪，废除沿用的旧规章，颁布简明扼要的新条文；这么一来就能让每个人都管住自己，遵守规矩，各个地方都闻风归顺。这就是刚刚建号称帝后的种种任务，一定要周全。

因此，盗贼叛变和帝王建业，都用不着等他们的胜负决定之后，只消看一下他们建国时的法律条文，看一下他们军政事务的规模气象，就能分辨出他们的最大差别了。

## 立国在有规模·战例一

蜀汉先主刘备攻打成都，向军中传令：“谁敢杀害刘巴原为曹操掾吏，后归刘备，官至尚书令，我就要灭他的父母、妻子和族人。”当刘备得到刘巴之后，欣喜不已，让他做了西曹掾。

那时军队物资不足，刘备非常担忧。刘巴提议铸造面值一百的铜钱，平抑物价，开办官吏市场。刘备采纳了他的意见，数月之后，就把官府的仓库充实了。

有人提出把成都市里的良田美宅分别赐予诸位将军。赵云蜀汉大将，官至镇军将军说：“霍去病西汉名将，大将军认为在匈奴尚未消除的时候，就不应置办家产。当前国家的贼盗不止匈奴一种，我们怎么能寻求安乐呢！当天下都被平定之后，自己回到自己的家乡，在自己的家乡耕田种地时，这样做才合适呢。益州的人民刚遭受了战争的灾难，田宅全部归还原主，让他们安心劳作，恢复生产。这以后才能缴收租税、调配劳役，才会赢得人民的爱戴和支持。不能因为自己的喜爱而剥夺人民的家产。”刘备依采纳了赵云的意见。

刘备留下霍峻刘备部下中郎将守卫葭萌城。刘璋东汉益州牧的将领向存带领一万多人围攻葭萌，围攻了一年。霍峻的军队才几百人，可是他寻找敌人松懈的机会，挑选强兵健将大举进攻，把敌人打得惨败，斩下向存的头。后来刘备让霍峻做了梓潼太守。

## 立国在有规模·战例二

张俊南宋尚书右仆射，同中书门下平章事兼枢密使说：要让南宋恢复强盛，必须从关中和陕州那儿开始。他怕金国军队也许会先攻入陕西、四川，那样东南各地也不能保全。因而慷慨激昂地恳求朝廷让他去守卫川、陕地区。宋高宗就下诏书让张俊做川、陕宣抚处置使，准许他依照情况自行废免和提拔官吏。张俊和沿长江、汉水一线及襄阳等地的守卫官员们商量在各地储蓄，准备宋高宗来的时候用。

宋高宗向张俊请教保卫宋朝的大计。张俊请求让自己去管理陕西、四川的事务，在秦州设置幕府管理军务。此外又派大臣同韩世忠南宋名将，封咸安郡王一同镇守淮河东部。让吕颐浩南宋大臣，曾任同中书门下平章事护驾到武昌，预备好赶往陕西。还派张俊南宋将领，当时任御前右军都统制和刘光世南宋将领，当时任殿前都指挥使分别带兵和秦

## 乾坤大略

州幕府首尾呼应，连为一线。宋高宗答应了他。

当时，派张俊到宣抚四川、陕西去的提议还没决定的时候，监登闻检院的官员汪若海说：“天下大势就像一条大蛇，秦、蜀是蛇头，东南地区是蛇尾，中原地区为脊背。眼下以东南为头，哪会带动起天下的脊背来呢？要想恢复江山，必须从四川、陕西开始。”张俊听后大为高兴。

## 立国在有规模·战例三

金国和伪齐的军队日益迫近，大臣们都劝皇帝去别处躲避一下，把朝廷官员遣散开逃避敌人。

张俊说：“躲到什么地方去呢？只有反抗敌人才能行得通。”赵鼎<sup>南宋尚书右仆射、同中书门下平章事兼知枢密院事</sup>也说：“假如作战不能获胜，再去外地也不迟。”宋高宗就回答说：“朕因徽宗、钦宗两位先皇在远方被扣留，屈尊降贵，向他们求和。可是金国却又肆意进犯，进攻我国。朕应该掌管中央大军，到长江附近去同敌人决战。”沈与求<sup>南宋参知政事</sup>也竭力支持出战。赵鼎欣喜地说：“多年来一直采取软弱的方针，致使敌人越来越张狂。现在圣上打算亲自出征，将士们肯定会奋不顾身地作战，可以想像胜利就在眼前。臣下愿意付出自己的微薄之力，报效国家。”

于是让孟庾作行宫留守；下令政府官署中和军队作战事务毫无瓜葛的官员找便利的地方先退避一下，让张俊做浙西、江东宣抚使，王夔做江西沿江制置使；派胡松年<sup>南宋签书枢密院事</sup>去长江附近召集各路将领，商量进军的问题；让刘光世把他的军队迁入建康驻扎；让后宫嫔妃乘船，从温州渡海去泉州。

刘光世命人拦阻赵鼎，说：“丞相您自己要去蜀地，为什么还为其他的人带来祸事呢？”韩世忠也说：“赵丞相胆子真大。”赵鼎听说以后，担心宋高宗中途改变主意，就乘机对宋高宗说：

“陛下您养兵将近十年，今天正是用他们的时候。假如略一表现出退却，拦阻出兵，就会使人懈怠，即使长江的险阻也不足为凭了。”

戊戌年，宋高宗出发于临安。刘锡福、杨存中《续资治通鉴》中记载为：“主管殿前司公事刘锡，神武中军统制杨沂中。”此处原文有误带禁兵护驾。韩世忠胜利的消息也传到宋高宗这儿。

壬寅这年，宋高宗到达平江，想亲自渡江与金兵决战。赵鼎说：“敌军远道而来，迅速作战是他们的优势，立即赶去与他们争锋，不是好办法。况且叛逆刘豫还只是让他的儿子来攻打，我国哪能麻烦至尊的皇帝去作战呢？”宋高宗这才止步。当胡松年从江北回来禀报说：北方敌兵云集。此时人们才知道赵鼎目光长远。

恰好遇上雨雪交加，粮道不能通行。敌军在野地里一无所获，只好杀死战马为食。金国军队和汉人士兵都怨愤不已。此时，又听到金国国王完颜晟病情严重，金国军队就连夜退却了。金兀术等人已经离去，刘麟伪齐国王刘豫的儿子、刘猷刘豫的侄子不能独自留下，也逃了。

有人向赵鼎问道：“金人把一国之兵都出动来攻。人们都惶恐不安，只有您一人毫不畏惧。这是什么原因呢？”

赵鼎说：“敌人的兵力尽管强大，可是他们是被刘豫邀请来的，进攻并非出自他们的本意，这样不可能拼命作战。所以我觉得他们并没有什么可怕的。”

赵鼎上书说，既然目前金国军队撤退，就应当多征询人们的意见，做出妥当的安排。于是宋高宗就下诏书，让执政的诸位大臣商量战争时进攻、防御、备战，绥靖地方，聚集逃亡的人民加以安顿等具体的事情。

提举临安府洞霄宫的官员李纲上书说：“请陛下别因敌人的撤退而高兴，而应因为仇敌还没遭到应有的惩罚而感到气愤；别以东南地区的安宁而感到满意，而应以中原地区还没有收复感到羞耻；别把各个部队的将领们的屡次大捷当成可喜的事情，而应把军事、政务都没整治好，军队士气消沉看成令人担忧的事情。

有的人以为敌军已经退走，就轻率作战收复中原。在臣子我本人看来：在生存的根本巩固以前，就贸然出战，想幸运地制胜，那并非制胜的办法。目前朝廷既然把东南地区视为根本，假如不大力整修防御设施，先做好稳固自己地位的准备，怎能有良好的方法，克敌制胜呢？

“有的人还认为敌人已经退走，就应当暂且保住东南这一隅之地，维持现在一时安宁。臣下觉得祖宗留下的土地，哪能坐着看它陷入敌人之手，不去设法收复呢？假如今年再不出战，明年还不去打仗，使敌人的气势愈来愈张狂，而我们聚集起来的精良的兵力，日益减少，我们怎能打败敌人呢？

“因此，只能在江南的防御措施已经稳固，军事、政务已经得到修整之后，再马上商量进攻金国的方针，这才是真正的策略。最好的防守方针，应当是经营淮河流域、荆州、襄州一带，让它们作为东南地区的屏障。应在淮河的东、西两侧及荆、襄地区设立三个大元帅，各自派出重兵来守卫这些地区。此外分别派遣侧翼的兵力进驻枝郡，再说用战舰等水军使上下各地的守军相连接。这样自然就形成了防线，形成一道防护的藩篱一样的形势。守备江南的方案，这一种可谓是最准确、可行的了。

“在此以后，就要来商量怎样攻击敌人、赢得胜利的办法。分别派各路军队的统帅，寻找有利的机会，借着方便的条件，去收复京城地区，直到攻下故都。必须把它视为必为之志，而不能错失良机。那么就能把薄弱的力量转成强大，重振军威，平定叛乱。既然能杀死叛臣，那么强敌也能被歼灭了。进攻交战的好处，没有大过于此的。

“要说皇帝陛下所住的处所，必须选择有利的地势做皇宫的建造地。东南地区势态好的，什么都不能比得过建康。故都还没收复，不如就请陛下暂且住在建康。在那儿修筑城墙和壕沟，建造皇宫，设置官府，建立军营和堡垒，让建康渐渐地加大规模，等待陛下大驾；这是委派江南政事的时候先要做的事情。

“而在西北地区居住的民众，他们一心向着皇帝的良民。他们蒙受着祖先和国家的大恩，心里一直没忘记宋朝。只不过受制

于强敌、无法来归顺您而已。陛下犹如天神般的威严震惊天下时，西北的人民中肯定有想做您内应的人。陛下应当对他们加以抚循，让这些沦入敌人占领区里的平民知道应当依附谁。这样，就会越发坚定他们爱戴宋朝的愿望。这是在绥靖地方，聚集流亡人民并安顿他们的时候首先应当做到的。”

京湖制置使汪立信写信给贾似道南宋奸臣，官至丞相、太师，后来被罢官流放，路上被押送官员郑虎臣杀死的信上说：“鉴于目前的形势，我有两个办法。那些位于内地的州郡，不必留下太多的士兵，应当把地方的军队都调往长江沿岸，来加强外围的防守。依照军队的名册算来，如今士兵大概有七十余万，除去其中五分之一的老弱病残，还能挑选出精兵五十余万。而顺着长江防御的地域，只有七千里地，应该每一百里设一个军屯，屯中派一位将军留守；每十个军屯设立一个府，军府挑选一名总督。在非常重要的要害地区，驻留一般军屯二倍的士兵，没有战争的时候，就让水军在长江、淮河上乘船来回巡视。发生战争的时候，就要东、西各军一同奋勇作战，进攻和防御一起进行。军队营地里的敲打刁斗声彼此能够听见，输送粮秣的道路通行无阻，各部驻军能彼此联系，彼此援助，形成稳固的防守体系。从宗室大臣里选出忠诚、出色而有才能的人，让他做统制，分为东、西两个府让他们去上任。假如任命的是合适的人，那么军队就会有合适的统帅，也就有了稳固的阵势。这是上等策略。

“长期把到我国来的元朝使节关押起来，对我们没有好处，只是给了敌人理由。请友好地对待这些使节，送他们回去，而且保证元朝每年送给他们财帛，借此来推迟敌人动兵的时间。这样不到两三年，边境上的人民渐渐得以休养生息，堡垒围墙等防卫设施也渐渐地修缮稳定，生力军日益增多，到那个时候就能交锋，也能防御了。这是中等策略。假如这两种策略真的无法得以实行，那就是上天注定我们失败。我们就应该用车子拉着棺材，嘴里含着玉璧，坐以待毙了。”

## 乾坤大略卷九

### 兵聚必资屯田

百万之众，无食不可一日支；  
屯田一著，犹如人力补天工。

#### 序文

##### 【原文】

干戈屡兴，民不安业，郡县萧条，无鸡犬声，大兵一起，立见此景。语云：“师之所处，荆棘生焉。”信非虚也。如此而拥大众以征伐，掠无可掠，何况转输乎？古所谓“百万之众，无食不可一日支”，正此时矣。李密以霸王之才，徒以用粟不节，卒致米尽人散之忧。昔汉之兴也，食敖仓之粟。唐之兴也，资黎阳之利。今天下俱匮，既无秦隋之富以贻之，何所借以成汉唐之大业乎？屯田一著，所谓以人力而补天工也。其法不一，或兵屯，或民屯。大抵创业之屯，与守成之屯不同。怀远图者，当于此处求之，无烦详载也。

##### 【译文】

战争接连不断，人民无法安心生产，地方郡县的生机一片萧条，四处连鸡犬的声音都听不见。战争一起，立刻就会看到这种

景象：古语中说：部队经过哪里，哪里就会遍地野草。这话毫不夸张。境内已经这样，却带领军队进行征伐，连抢掠的地方都没有，更何况到处去转运呢？古人说“数百万大军，假如没有粮食，连一天都支撑不住”。就是指这种情况。虽然李密隋末农民起义军首领有做霸王的才干，可仅仅是因为不节约用粮，最后导致粮尽兵散。当年汉朝兵力强大，是靠吃敖仓的粮食；唐朝兵力强大，是因为得到了黎阳存粮的支持。目前全国各地粮食短缺。既然秦朝、隋朝没有遗留下丰富的粮食来支持他们，汉朝、唐朝那种伟大的功绩是靠什么树立的呢？用屯田这种办法，就是所谓的用人人为的力量来弥补客观条件的不足。屯田有多种方法。有的用军队屯田，有的用百姓屯田。建功立业时的屯田方法和守卫江山时情况不一样。志向远大者，可以就这一方面去用心思考，按照当时情况的不同选择方法，这儿就不必详细讲述了。

### 兵聚必资屯田·战例一

从东汉中平年间以来，人民放弃农事逃亡在外，各路军马蜂拥而起，大多数粮食匮乏。他们饥荒时就四处偷盗抢掠，吃饱了就丢弃浪费。因为粮食缺乏致使军队分裂，四处逃散，无敌自破，不可计数。袁绍东汉末年大将军、冀州牧的军队以桑椹为食，袁术东汉末年后将军的军队以蛤蚌为粮。

枣祗东汉羽林监提出设田官，管治屯田的事情。曹操东汉丞相，后称魏王采纳了这条意见，并让枣祗做屯田都尉，任命峻东汉骑都尉为典农中郎将。征集农民来许昌屯田种粮。收获了数百万斗斛谷。

从那以后，各州、郡根据这条规定设置田官。有田官的地方就为驻军提供粮食，官府的仓库也都盛满了。所以曹操东征西讨的时候，就不为运输粮秣而操劳了。



### 兵聚必资屯田·战例二

曹操命御史卫觐去镇抚关中地区。这时从各处回家的流民为数甚多，各路军将们都将这些人全都招为部下。卫觐就写信给荀彧曹操部下谋士说道：“关中是个土地肥沃的地方，刚遭遇了兵荒马乱，流亡去荆州的人有十几万户。如今回来的人失去了职业，诸路将领就自行招引他们，作为私人部属安顿下来。郡、县官员势力薄弱，不能与他们相争，军队将领们本人的力量就更加强大起来。假如有一天发生变乱，必然会给国家带来后患。盐这种东西，是国有的重要物资，如今胡乱发放，混乱而且没有人管理。应当像以前那样安排使者去监卖，用卖盐所得的利润购买大批耕牛。假如回乡的人，就将这些牛供给他们使用，让他们勤劳耕作，贮存粮食，让关中地区物产丰富，人丁兴旺。远处的人民听说这件事以后，肯定会连夜争先恐后地跑回来。国家还会派出司隶校尉来留在关中，加以整治，作为关中的首领。这样就可以渐渐削弱诸位将军个人的力量，使国家和百姓的力量日益强大起来。这是加强国家势力，减弱敌人势力的好办法！”

荀彧把此事告诉了曹操，曹操答应了。关中地区从此听命于曹操。

### 兵聚必资屯田·战例三

魏国想在扬州和豫州之间大量开辟田地，播种粮食，就让遣尚书郎邓艾三国时魏国官员，官至征西将军去视察陈国、项城以东的地方，一直到达寿春。

邓艾以为：魏太祖曹操打败黄巾军后，用降兵屯田，在许昌地区储备粮食来掌握四方。目前三方面都已平定，战事主要集中在淮南地区，每逢朝廷大军出发征战，运送粮秣的士兵超出总数的一半，耗费的人力达数亿人。陈国与蔡国之间一带，各处田地都很肥沃。可以减少许昌东西的稻田，把水汇集在一起往东面引流。发布命令让驻在淮北的二万名士兵和驻在淮南的三万名士兵中五分之一的人轮替休息，剩下往往保持在大约四万人次，让他们一面耕田，一面防御。而且开通漕运，加大灌溉的面积，使漕运畅通。这样，总数在扣除军队的各种费用之外，每年还能征收五百万斛粮食。在六、七年内，就能在淮河两岸贮存三千万斛粮食，这就足以供给十万名士兵用五年了。用这股兵力去攻打吴国，就会百战百胜了。

司马懿魏太傅、大将军认为邓艾的建议不错。这一年就开始加宽漕渠，每逢东南发生战争的时候，魏国大军坐船就能直达江淮地区。当地粮食储存丰富，而且没有水灾的祸患。

### 兵聚必资屯田·战例四

岳飞南宋名将收复了襄阳，捷报传到宋高宗那儿。他喜出望外地说道：“朕早已听说岳飞的军队纪律严明，还不知道他能这样战胜敌人。”岳飞就乘机向宋高宗上奏，说：“金国军队只喜欢女人和金钱。他们心里又高傲又自负，战斗已经没有士气了。刘豫伪齐国王是盗用伪号的贼人，中原人民永远不会忘掉宋朝。假如以二十万优秀的士兵直捣中原，把失去的国土收复回来，并不是什么难事。襄阳、随州、郢州一带，都是丰腴的土地，如果在那儿实行屯田种粮，获得的利益是颇为丰富的。臣子等粮食备足以后，就立即渡江北上讨伐敌人。”

那时候刚开始注重深入北方进攻敌人的策略，而对垦田也从此开始流行起来了。

## 乾坤大略卷十

### 克敌在勿欲速

欲克敌者，强其势，  
厚其力，谨其制，利其器

#### 序文

##### 【原文】

君见搏虎者乎？平原广泽，不惮驰鹜以逐之。至于虎负隅矣，则当设网罗，掘陷阱，围绕其出路，帝睨而伺之，久将自困。若奋不顾身，径进而与之斗，鲜不伤人矣。吾之用兵，自初起以至于势成，敌境日蹙而力亦日专，此亦负隅之虎也。吾欲一举而毙之，岂可不厚为之防哉？

昔周世宗既平关南，宴诸将于行营，议取幽州。诸将曰：“陛下离京四十二日，兵不血刃，取燕南之地，此不世之功也。今虏骑皆聚幽州之北，未宜深入。”世宗卒还师。宋曹彬、潘美诸将北伐，陛辞。太宗谓曰：“潘美但先趋云朔，卿等以十万众声言取幽州，且持重缓行，不得贪利。”及曹彬等乘胜而前，所至克捷。每捷奏至，帝讶其进军之速。后果以诸将贪利，轻进至涿，竟为耶律休哥所败，非明鉴耶？

故欲克敌者，强其势，厚其力，谨其制，利其器。然后堂堂

阵，正正旗，声罪致讨，而施戎索，乃全胜之术也。不然，吾宁蓄全力以俟之，经纶庶政，振举远猷，大势既定，彼将焉往哉？

### 【译文】

您有没有见到与老虎搏斗的人？在辽阔的平原和河畔上，可以无所顾虑地去追赶老虎。等到老虎被逼得无路可走，负隅反抗的时候，就应该设下罗网，挖好陷阱，截住它的去路，藏在一边伺机行动，盯住老虎的动向。时间一长，老虎就会被困住。假如贸然与老虎搏斗，不被老虎咬伤的不多了。我们出兵打仗，从最初发动进攻到战争胜负的局势已经形成，敌人的力量日渐缩小，而他们的力量也日益集中起来。这就像走上绝路的老虎一样。我们想一举歼灭，难道可以不严密地加以防范吗？

当年周世宗五代时后周国王柴荣平定关南地区之后，在行营设宴款待将军们，商讨攻取幽州的事情。诸位将领都说：“陛下离开京城已经过了四十二天，士兵们的刀刃上没有沾上血就攻下了燕南地区，这是不同寻常的功绩。目前敌人的骑兵全部集中在幽州城以北，我们不该继续向前了。”周世宗终于收兵了。宋代的曹彬北宋检校太师、鲁国公和潘美北宋忠武军节度使、韩国公等将领率军北伐。临走之前，他们进宫辞行。宋太宗赵光义对他们说：“潘美要先到云州、朔州，你们剩下的人率领十万人马，声称要攻取幽州，只要慎重采取行动，缓慢地向前行军。不能贪图便宜。”当曹彬等人率兵乘胜追击，所到过的地方捷报频频传给宋太宗的时候，宋太宗就为宋国军队的前进迅速大感吃惊。后来，真的因为各路将领贪求功利，贸然攻入涿郡，结果被耶律休哥辽国大将打败了。这不就是个很好的借鉴吗？

因此，想打败敌人的人，应当先竭力壮大自己的实力，使自己军队的力量强大，号令严谨，武器精良。然后才能用严明稳固的阵势，打着旗帜去声讨，打败敌人。这就是完全获胜的方式。否则，我宁肯积蓄一切力量，先停下来在国内管理好日常政务，打起精神，伺机完成伟大的抱负。天下大势确定之后，那些敌人还能逃到哪儿去呢？

## 克敌在勿欲速·战例一

汉王刘邦因项羽西楚霸王背负了誓约，不根据事前的约定封自己为关中王，非常愤怒，准备去攻打项羽。

萧何刘邦部下的谋臣，后为汉丞相说：“您在汉中做汉中王尽管很差劲，可是总比送命强得多吧？”

汉王刘邦问：“这是为什么？”

萧何说：“目前我们的兵力比不上项羽的强大，百战百败，不死还能怎样呢？有的人能一时屈身于一人之下，舒展开却在万物之上，汤武正是这种人。臣下希望大王您在汉中做汉中王，治理那儿的民众，招贤纳士，去收服巴、蜀地区来服从于您，然后再返回平定三秦，这样，天下也会都被您征服了。”

汉王刘邦说：“很好！”

汉高祖刘邦去汉中。张良刘邦的谋士，后封留侯把刘邦送到汉中，汉王叫张良返回韩国。张良就乘机劝说汉王将路过的栈道全都焚毁，以防关中军队偷袭，同时还向项羽表明自己无意返回东方。

等韩信刘邦部下大将率兵出关时，张良交给项羽一封信，说：“汉王没有得到他本应得到的关中王的位子，因此想得到关中，实现盟约以后就不再用兵，不敢来东方了。”张良又把齐国、梁国反叛的书信交给项羽。项羽为此不想往西进攻，而引兵往北攻打齐国了。

## 克敌在勿欲速·战例二

曹操从官渡退兵，袁绍就和部下讨论攻打许昌的办法。

田丰袁绍部下的谋士说：“曹操已经战胜了刘备，那么许昌四周就再也不是虚幻的了。况且曹操擅长用兵，他的人数尽管不多，可是不要小看他。而今不如与他先打一场持久战。对外和各路英雄豪杰结识，对内修整战事，支持农耕。然后再选出精良的部队，趁敌人空虚的机会不断出击。敌人支援右面，就去攻击他的左面；敌人支援左面，就去攻击他的右面。让我们自己不太疲惫，却使敌人困乏不已。不到三年，即使坐着也能战胜敌人了。目前放弃在庙堂上谋划的克敌制胜的计谋，去与敌人一决成败。假如不能如我们所愿，那就后悔莫及了。”

袁绍没有采纳田丰的意见，最终失败了。

## 乾坤大略补遗

### 王道在于谋略

#### 序文

##### 【原文】

十卷中至矣，尽矣，尚须补也与哉？曰：为十胜而设也。江南脆弱，谁不闻之。然迹其所以胜，不在强弱也，顾人之运用何如耳。遂并其佐胜之著，编中未录者，偶记于此。此外仍有王文成公破宸濠始末，兵略最精，不可不一览。

##### 【译文】

这十卷已经把战策讲到顶峰了，还要补点儿什么呢？我的回答是：要专门为十次胜利写一个补遗，总结一下。江南地区的军事实力一向很弱，对此众所周知。但是江南曾屡次获胜。至于胜利的原因，并不取决于他们力量的大小，而是取决于他们对兵法和兵力的应用。

因此我将帮助他们获胜的主要手段和本书中没提到的战例，另外在这儿记录了下来。除此之外还有王文成公攻克宸濠的始末，兵法战略极其精湛，不能不看。

## 王道在于谋略·战例一

自从三国时的吴国以来，在江东地区建国的有六个朝代。其中，周瑜在赤壁取得了胜利；祖逖东晋镇西将军在谯城取得了胜利；褚裒东晋征讨大都督青、扬、徐、兖、豫五州诸军事在彭城取得了胜利；桓温东晋侍中、大司马、都督中外诸军事在灞上取得了胜利；谢玄东晋前将军，都督徐、兖、青、司、冀、幽、并七州军事在淝水战役中取得了胜利；刘裕东晋相国，后为宋武帝在关中取得了胜利；到彦之宋南豫州刺史、监六州诸军事在淮南取得了胜利；萧衍齐大司马，后为梁武帝在义阳取得了胜利；陈庆之梁都督南北司西豫豫四州诸军事、南北司二州刺史在洛阳取得了胜利；吴明彻陈车骑大将军、司空在淮南取得了胜利。这十次战争，都是从江东出兵，最终在中原取胜。

甘宁三国时吴国前都督从黄祖东汉末年割据江夏那儿逃出来投靠孙权吴国国王，就对孙权献计，说：“目前汉朝的国运逐日衰败，曹操迟早要将汉朝的天下夺走。荆州以南的地区地形非常方便，能攻占西方的优势。我察看了刘表，觉得他目光短浅，他的儿子又没有才干。因此至尊的您应当早做打算，去争夺荆州的时候别落后于曹操。恰当的策略应当先去攻取黄祖，占据他的领地。黄祖如今年岁已大，人又昏庸无能。他那里粮食和钱财都非常匮乏，部下官员们贪得无厌，竭力放纵。士兵和小官吏们心里痛恨不已。舰船和兵器都荒废不用，毁坏了也不去修理。农民对耕种感到厌倦，军队中没有组织纪律。如果您眼下进行攻打，必然能战胜他们。只要打败了黄祖的军队，鸣起战鼓向西行军，占据了楚关之后，我们的势力会越来越大，慢慢地就会计划向巴、蜀地区深入，渐渐占据巴、蜀了。

孙权很赏识甘宁的计策，全部接受了。



后来鲁肃吴国偏将军也对孙权说：“荆州和吴国相邻，接连在一起。那儿地势险要，坚固易守，又有广阔丰饶的平原，当地人民都非常富有。假如能把这儿占为己有，它可是做帝王的资本呀！如今刘表刚亡故，他的两个儿子不团结，荆州军队里的诸位将领又各怀异心。刘备是现今天下的英雄人物，他与曹操之间有隔阂。假如我们与刘备志同道合、同心协力，就应该去安定他们，与他们结为友好同盟。假如两方不合，相互违背，就应当另做打算，来完成攻取荆州的大事儿。我恳求下令叫我出访，去吊慰刘表，慰问刘表的两个儿子，而且慰劳他们军队里掌权的人。同时还要劝说刘备，让他安抚刘表的部下，与我们齐心协力，一块儿对付曹操。刘备必然会很高兴地照我们说的去做。假如他能与我们合作，天下就能平定了。此时不赶紧去的话，也许曹操就会抢先了。”

## 王道在于谋略·战例二

孔明诸葛亮，蜀汉丞相劝说昭烈皇帝刘备，蜀汉皇帝说：“如今曹操已经有了数百万军队，要挟天子向诸侯们发布命令，此时的确不能与他正面相交；孙权占据了江东，他们家族已经有三代人在江东当首领，那儿地势险要，民众又归附他们，当地的贤人们也想为他们效劳，我们不得不利用他们去支援我们，却不能攻打江东。

荆州往北有汉水、沔水流域；往南直达南海，征收这块土地的物产，往东能连接到吴国的都会；往西则通到巴、蜀地区。这是一个战略要地，但它目前的主人却无力守住它。这可能是上天将它赐予将军您做资本的吧！

益州地势险要，四面阻塞，中间有广阔无边的肥沃的土地，是天国般的地方。刘璋东汉益州刺史昏聩无能。张鲁东汉五斗米道首领，后为汉中太守位于益州之北。益州地区人民富有，官府储蓄丰厚，

可是刘璋他们却不懂得怎样体恤人民，让人民好好地生息下去。益州有智谋的人都希望有一个贤明的君主。

将军您本来是王室的后代，您的声誉在传扬天下。假如您能占有荆州、益州，守住那儿险要的山岩，向西方去和各部落戎族人保持友好，往南安抚夷族、越族人民。对外和孙权结为同盟，友好往来。在国内安抚政策，管理国家。只要天下大势发生变化，就让一位大将带领荆州的军队进攻宛城和洛阳一带。将军您自己则带领益州的军队进攻秦川。有哪个老百姓能不带上美酒好饭来慰劳您的军队呢？有哪个人不来欢迎您呢？如果真能做到这一步，就能统一霸业，能兴盛汉朝王室了。”

## 王道在于谋略·战例三

周瑜对孙权说：“曹操尽管名义上是一位汉朝的丞相，其实却是汉朝的奸贼。将军您有英勇的武力和智谋大略，再加上依仗父亲、兄长的功业，占据江东地区，占据方圆几千里土地，又有大量精悍的军队。英雄豪杰们都愿意与您一同建功立业，您应该横行天下，为国家铲除奸邪，修补残缺。再说曹操是自己上门送死的，怎能去欢迎他，向他投降呢？”

此刻请您让我来策划一下。现在北方的国土还没能平定，马超、韩遂当时为东汉安西将军、镇西将军，占领陇西是曹操背后的祸患，而曹操却舍弃马匹鞍辔，依靠舟船来与南方吴越地区作战。目前天气寒冷，马匹没有干草吃。曹操逼迫中原地区的士兵们，远程跋涉，到达江湖之间。他们水土不服，必然会染上多种疾病。这些事儿，都是用兵中的大忌。而曹操不顾一切冒险行事。将军您擒获曹操的机会就在今天。我请您给我数万名精兵，出兵驻守夏口。我一定会帮您战胜曹操。”

这天晚上，周瑜再次去见孙权，说：“大家只不过见到曹操

信里说的，他们的水军达八十万人，因而都非常害怕。这是没有必要的。今天用真正的军队人数算一下，他们带来的中原军队只有十五、六万人，而且已经生病很久了。曹操得到的刘表军队，最多只有七、八万人，并且这些人心里还怀疑。曹操是用他那些病卒去攻击荆州军队的疑兵。因此他们的人数尽管很多，可是不要多虑。假如我有五万名精兵，就完全能够制服敌人。希望将军您别多虑。”

曹操的部队失败以后，退到北方。周瑜再次来见孙权，说：“如今曹操已经失败，正在处理他内部的危机，无法与将军您再次交战，不会连兵打仗。我恳求让我和奋威将军张承一块儿出兵攻打蜀地，占据那儿，再去攻占张鲁东汉汉中太守的土地。然后把奋威将军留下来在那儿坚守，与马超联盟，彼此支援。我回来同将军一块儿占领襄阳，牵制住曹操。北方地区就能一步步地去争取了。”

### 王道在于谋略·战例四

周瑜出兵与曹操的部队在赤壁相遇。那时曹操的部队已经有很多人得了疾病，刚开始交锋就有所不利。于是曹操带兵退驻北岸。周瑜等人在南岸驻扎。

周瑜的部将黄盖说：“目前敌众我寡。我军很难和敌人持久作战。曹操的军队刚把舰船首尾相连。我们就用火把它们点着，让敌人败逃。”于是调动了十艘用来冲击的蒙冲舰，在舰中装满了干草和枯草，在里面浇上油，外边用帷幕盖住，上边插着旌旗。此外为了逃走准备好了小船，系在船后。

黄盖首先给曹操送去了一封信，假装曹操想投降。那时东南风刮得很猛，黄盖就让这十艘船在最前边带头，在江中心张起风帆。其它的船依照顺序，在后边一一前进。

曹操手下的官吏、士兵们全都走出营来观看，站在那儿指手画脚地说：“黄盖来投降了。”黄盖的船距曹操的军队大约两里地的时候，同时点起了火，火焰很大，风势迅猛，船朝前走得如箭一般。火焰蔓延到了曹操的战船上，顷刻间就把战船烧坏了，接着又蔓延到了岸上的军营里。很快浓烟滚滚，火光明亮。人马被烧死、落进水里淹死的数不胜数。

周瑜带领精兵轻装进发，在火船后边，击鼓追赶。曹军大败。曹操率兵逃跑，陷入泥泞中，道路阻塞，就让疲惫的士兵背草来铺平道路。无数士兵被踏进泥里，填了泥坑。刘备和周瑜的军队从水陆两方面一起进攻，一直追到南郡。曹操的军队伤亡一大半。曹操就将曹仁留下来守住江陵，让乐进留守襄阳，自己率领军队往北撤退。甘宁率领军队一直往前，攻下夷陵，并且驻守在那儿。