

抗戰叢刊第五十八種



中山文化教育館編印

軍隊政治工作

S
M
E
I

MG
E2964
162

抗戰叢刊第五十八種

軍
隊
政
治
工
作

中山文化教育館編印



3 1764 0673 8

抗戰叢刊緣起

野蠻殘暴的日本帝國主義者，又在屠殺我們的同胞，侵佔我們的領土了。它的野心，不但在於亡我國家，滅我民族，并欲進而獨霸東亞，征服世界。我們爲求民族生存，爲達世界和平目的，被逼而出以全面抗戰。在這全面抗戰的過程中，每個人及每個團體都要盡它救亡禦侮的責任。本研究部平時根據總理遺教，研究國際上種種問題及復興民族各種方策，對於敵人內部的問題及抗戰時的各種策略尤爲注重。當此全面抗戰發動的時會，我們不敢後人，是以有抗戰叢刊之發刊，我們感覺到要保障最後的勝利，抗戰指導者要多努力于下列幾種工作：

(一) 分析敵人的虛實，暴露敵人的弱點，使全國人民家喻戶曉，以增強我們民族抗戰的決心及力量。

(二) 宣佈敵人陰謀、殘暴和蠻橫，以增強民族的同仇敵愾心理，鞏固我們的民族自衛營壘。

(三) 暴露侵略者的罪狀于世人類界之前，使天下人皆知有共滅此人類蠹賊之必要，共棄此瘋狼似的日本帝國主義。

(四) 研究及計劃全面抗戰的方策，把偉大的人力和豐富的物力總動員起來，做成精密整個的組織，使我們抗戰的營壘變成「金城湯池」一般，以達最後的勝利。

本研究部爲了上述種種逼切的要求編印這種叢刊，供抗日民衆及民衆指導者參考。我們兩月來的抗戰已經證明「最後勝利終歸我們」了。我們能使四萬萬五千萬同胞憤慨同仇協力殺敵，這個最後的勝利當更有把握，民族復興可拭目以待。本館理事長孫哲生先生曾說過「抗戰到底，民族復興」這是代表我全民族的堅強信念。我們更切盼同胞堅守「總理的遺教」和「平，奮鬥，救中國」區區微忱，望海內外同胞多襄贊助，多加指教。

中山文化教育館研究部啓

二六，十，三十。

軍隊政治工作

目錄

抗戰叢刊緣起

- 一 歷史的教訓……………(一)
- 二 軍隊政治工作的任務……………(三)
- 三 軍隊政治工作的基礎——連隊政治工作……………(七)
- 四 對民衆的工作……………(三七)
- 五 對敵僞軍的工作……………(四〇)
- 六 橫綱約運用與幹部訓練問題……………(四三)

七 一點小建議……………(四七)

軍隊政治工作

磷石著

一 歷史的教訓

軍隊政治工作的實施，是加強兵士們的戰鬥力，提高他們的政治覺悟，使官與兵，軍與民，聯合一致。在歷史上，負有偉大革命任務的軍隊，必需有政治工作的實施，似乎已成定論了。

這一類的事實，我們可以找到好些，今略說一二。第一，英國在革命的時
候，國會軍與皇室軍在劣勢的相持之下，要不是國會軍以克倫威爾氏的「神
兵團」為模範而加以改組的話，國會軍恐怕終不免失敗的。因為「神兵團」的
構成，都是些樸實而穿農服的人，他們懂得為什麼而戰，並且能為其理想而堅

決的鬥爭。所以國會軍最後得到勝利了。第二，法國大革命的時候，外患內憂相繼而來，政府處在非常危急的境地。著名的軍事天才卡洛將軍，以非打仗爲職業，而受革命的震動，本國家一分子的熱忱，能克苦耐勞的青年，代替了那些庸俗無能的軍官，終於擊退內外反動的軍隊，革命政府因以保持其屹立的位置。第三，蘇聯十月革命後，內有白軍的叛變，外有帝國主義的干涉，而終能以朽敗的器械，少訓練的工農軍，戰勝哥塞克，但尼金，烏拉給，謝米諾夫等的白軍，擊退帝國主義的干涉軍。這原因，是在蘇聯的軍隊有政治的覺悟，有主義的信仰，而能堅定不拔，勇往前進的原故。即以一九二四——二五的革命政府而論，當時的地位是如何的危險，如何的惡劣，而能有兩次東征，統一廣東，終而伐北勝利者，此中原因雖多，而軍隊之有狂熱的革命熱忱，政治的覺悟，三民主義的信仰，也是其重要原因之一。即今之八路軍，經過無數次的內

戰，由江西走陝北，經萬餘里的途程，仍能堅強的站在抗日前線者，也因為他們有很好的政治工作實施的原故。

由這些歷史事實的教訓，我們要想求得民族革命的最後勝利，軍隊戰鬥力的加強，政治工作的實施，使軍隊切實的負起民族革命的偉大任務，在二期抗戰的經過中，由事實上的教訓，再不能有半刻的遲緩了。

二 軍隊政治工作的任務

軍隊政治工作的基本任務，是在鞏固部隊，提高部隊的戰鬥力，團結千百萬民衆在軍隊的週圍，協助軍隊，參加軍隊作戰。而在政治上影響敵軍內部，瓦解敵軍，以達戰爭最後的勝利。其次，軍隊政治工作的進行，不只單對着軍隊本身，而且及擴軍隊能力所能達到的區域的廣大羣衆和敵人內部，煽動其

失敗和瓦解的加速來到。不如此，是够不上說真正政治工作的。

在這些基本任務之下，我們進一步稍作詳細的考察。

一，要鞏固部隊，提高部隊的戰鬥力，我們就必需要使部隊有政治的覺悟。所謂政治的覺悟，就是使每個兵士了解我們對日帝國主義抗戰的性質與任務。要使他們清楚的認識三民主義的主張、策略及路線，以及這主張、策略路線對民族、對國家、對個人的生死關係。大家都知道，日帝國主義向中國的侵略，是對整個人類文化殘酷的暴行，並不只中華民族受其損害而已。所以，我們的抗戰，是負有保持世界的人道、文化、正義、和平的性質。但是國家的生存爲第一義，日帝國主義向中國之侵略，直接是在毀滅中華民族的生存，所以，我們的抗戰，是負有民族革命解放的偉大任務。而三民主義之在中國，是求得民族的復興，新國家建立的必要途徑。日帝國主義之侵略，又無異毀滅三民主義

的革命。所以，總括的說來，我們要想保存世界文化，民族國家的獨立，也就是對日寇抗戰、執行三民主義最基礎的任務。

二，我們既然要戰士們有政治的覺悟，主義的信仰，而對於負責領導全民族執行此任務的最高領袖，其言行，其對民族忠貞的摯抱，也必需要使每個士兵清楚的了解與認識，方能堅決的執行命令，迅速完成任務的。

三，戰爭是殘酷的。革命是長時期艱苦的奮鬥，要澈底的執行這種任務，我們要培養全軍將士有克復困難的毅力，有不怕犧牲的決心。因為，革命建國大業，本不是輕而易舉的事，困難多，犧牲必大。要不怕困難，不辭犧牲，才能求得最後的勝利。

四，要使士兵們有铁的紀律的自覺，要具備堅決，頑強，勇敢，機動，敏捷，克苦，耐勞的優良質素。要使他們遵守革命的軍風紀。信任上官，服從指

揮，迅速執行命令，發揚部隊間的互愛，互助精神，堅固內部的團結。

五、在政治的教育上，保證提高部隊的戰鬥技術。使全軍將士都有自動學習，研究的熱忱。因為，今天我們遇着的是一個強大的敵人，一個近代的帝國主義，一個武裝到了牙齒的侵略者。我們要沒有優良的技術，積小勝為大勝，積極的消耗敵人，最後的勝利，是不容易提早來到的。

六、要使全體將士自覺的擁護人民的利益，進而積極的為人民謀利益。要表示軍隊為人民自己的軍隊，方能團結廣大民衆在軍隊的週圍，協助軍隊，參加軍隊作戰的。

七、對敵僞軍要執行正確的政策。認識敵軍內部的矛盾，利用這矛盾，從政治上去作瓦解敵軍的工作。我們要想各種各樣的方法，將政治思想，打進敵僞軍的部隊裏去，使其內部根本發生動搖叛變的現象。遇有俘虜，不可任意槍

殺，要執行很好的政治宣傳，政治訓練，然後再釋放其歸隊，堅決的作我們一個反戰，反侵略的宣傳者和執行者。

從上述的各點，我們不難明白，有了具備這種政治質量的軍隊，才能有堅苦的高度的戰鬥力，而成爲無堅不摧的軍隊了。

三 軍隊政治工作的基礎——連隊政治工作

連隊政治工作，爲軍隊政治工作之基礎。一軍或一師，其部隊戰鬥力之是否堅強，每個戰士對戰鬥任務，或命令之執行是否迅速完成，就以連隊政治工作，是否普遍深入爲斷。因爲連隊的政治工作，是直接教育士兵、訓練士兵，使每個士兵對民族解放鬥爭的偉大任務，有高度的政治覺悟，使其能自發的生出愛國的熱忱，英勇而堅定的執行其捍衛民族國家的偉大使命。使其在戰場上

不再像過去那樣的見命令而後前進或後退的機械行動，而是在戰鬥劇烈，情況急迫之際，帶有高度的警覺與機靈，以應付艱危於一瞬。這都是政治工作對士兵所應生的感應。所以連隊的政治工作，是全部軍隊培養其戰鬥力進到堅強不拔的基礎。

但是，不能否認，這種是艱苦繁難的。在戰爭情勢日漸緊迫的現在，時間是否允許我們一步一步緩慢的去做，當然是很成問題的。尤其在戰時化的準備，時時待命的景況中，更覺困難。但是假如我們能在組織的技術上給以優越的運用，這些困難是可以一一克服的。

但是，怎樣組織呢？下面我們略一敘述，然後再說到其他各種不同時期政治工作應有的設施等問題。

(一) 連隊政治工作的組織

(A) 橫的組織

所謂橫的組織，是指全連的兵士分屬於幾個平行的組織而言。在未說到怎樣組織之先，我們必需認識此項組織的重要。無論在戰時平時停止或行進中，這種組織都是必要的。如停止時——駐紮或休息——之小組討論，分組教育或組間之工作競賽等，如此有嚴密組織的推進，是比較容易收到宏大效果的。而在平時或戰時行進間，這種組織更形需要了。因為部隊在行進中，人數疏散，不易集中，即或容易集中，也難找到適宜的場所。在這種情形之下，召集各小組的組長訓話或傳達某項命令或任務，當無何困難。這於必要工作或某種任務之完成，便不致因環境之特殊而延遲了。

橫的組織仍依軍隊固有的編制，以班為單位，每班為一小組，班長即為小組長，副班長為副小組長。如有需要，再將每班分為甲乙兩組，以正副班長為

小組長。集合一排中之組爲一大組，組長由各班推舉二人任正副大組長之職，各大組直屬於連政治指導員之下，這樣分組學習，分組討論，分組競賽，當易收到比較迅速的効果。這是連隊中橫的組織方法。

(B) 縱的組織

所謂縱的組織，就是全連士兵，無論其屬於何種組織，都隸屬於一個最高組織之下。由此組織分配工作，或召集全體士兵作各種活動等。如此縱橫組織相輔進行，自然容易收到指臂之効了。

在全連縱的組織裏面，最高組織爲「三民主義救亡室」。在此組織之下，分設報組，識字組，戲劇歌詠組，體育組，衛生事務組，戰術研究組等各種組織。「救亡室」由連政治指導員負責主持，並計劃各種組織之進行事項。全連官佐則分擔指導員之責。隸屬於「救亡室」之各種組織，其負責人應由士兵推舉，或由

政治指導員選拔其適合担任該工作的士兵担任，人數之多寡，以該工作之繁簡而定。

組織既定，進而略一解說各組之職能及工作應有之進行方向。

(一) 壁報組——全連中，選其化文水準比較高的士兵組織壁報委員會，負編輯出版之責。每期出版時間之長短，以當時環境之許可而定。但壁報在每期出版之前，應集中在當時急需推進或改革的問題上——譬比這次以羣衆工作爲內容之中心，下次則以整頓紀律爲中心，再下次則以提高軍事技術爲中心……，——宣告全連士兵，推進各小組開會討論，舉行集體創作，或鼓勵士兵踴躍投稿。而壁報之大小，則以適合當時需要爲原則。其裝置需要富於鼓動性。壁報出版後，卽分給各小組，由正副小組長召集閱讀，並研究與批評本期之缺點，呈壁報組提供改良的意見。

總之，無論如何，要使壁報與全連士兵在生活、思想、工作上發生親密的聯繫，然後才能盡到其領導作用的，這在政治教育上非常重要。

(二) 識字組——這是輔助推進政治教育必不可少的組織。以中國文化普及程度之低，我們的士兵有一半以上都是文盲。因此推行識字教育，就是事實上之必需了。在實施此種工作時，要先統計全連文盲百分數之高低，而進行分組教育。再由全連中文化水準較高的士兵充當指導。不但教育文盲士兵識字，還應同時逐字逐句的講解。其教讀之題材，則由上級政治機關印發識字簡易讀本，內容以帶政治教育的思想，淺顯易懂為原則。

(三) 戲歌歌詠組與體育組——正當的娛樂與有益的體育，是很有益於士兵身體的健康與生活之充實。它能活潑士兵的感情，使士兵的生活感覺樂趣，而且這種活動，也包含有不少的政治文化教育的意義的。但是，

我們切不可呆板的幹，假如運用適當，其所給士兵的感應，比一切教讀更能深刻。在有健全體育娛樂的部隊，其情緒一定容易鞏固，而對於新入伍的士兵，更是具有重大作用的。過去及現在，部隊中常發生的逃亡現象，其中軍隊機械而枯燥的生活，便是重要原因之一。並且，部隊體育娛樂之健全，對於士兵之酗酒、賭博、鬥毆，甚或嫖妓等不良現象，還起着消滅的作用呢！

(四) 衛生事務組——這種組織，在使士兵起居飲食適合於衛生的調度。舉凡部隊伙食之辦理或監督，(不只在衛生方面，也在使部隊經濟公開) 傷病官兵之看護與安慰，這種組織都可以代表全體官兵負責進行。既可免去部隊中繁小事情的累贅，且可團結全體官兵的感情，這不是一舉數得的事嗎？

(五) 戰術研究組——在提高全體士兵戰鬥技術前提之下，這種組織是很需要的。我們的戰士們，在一年來抗戰的過程中，與技術與槍砲都比較我們高明的日寇戰場對壘之下，當得有不少的經驗與教訓，如能選擇戰鬥技術比較優越的士兵，成立此種組織，將所得的經驗與教訓和我們固有的比較研究之後，把所得的結論向上下級同志報告講解，舉行實地的試驗，然後推進全體士兵學習。這樣，部隊戰鬥技術的提高，自是當然的結果了。○但此種研究，應在長官指導之下，才容易得到進步的。

「救亡室」的各種組織既如上述，我們不難窺知它是推動全連政治工作之中心。一切有關政治訓練與文化教育的各種計劃與活動，都以此為樞紐。尤以最下級政治幹部——如各小組長及各組負責人員——的培養，差不多全屬於政治指導員之直接訓練與實地指導，——我們要認識此等最下級政治幹部對於全連

官兵決定的影響——更非求之於「救亡室」的組織與活動不可。並且對民衆的宣傳，組織與訓練的推進，雖由於整個政訓人員之計劃進行，但推動此種工作之中心，仍是連隊的「救亡室」。我們要想團結廣大的民衆在軍隊的周圍，便非發動每個戰士都爲一宣傳員不可。但是，要作到這一步，又有賴於「救亡室」工作之極積與組織之嚴密了。

(二) 訓練期間的政治工作

部隊在居有定處，停有定時的環境裏面，正是施行政治訓練的絕好機會。在民族敵人急劇進攻的今日，本來就沒有充裕的時間給我們從容不迫的訓練。但是戰士們精神的武裝比物質的武裝尤爲重要——因爲「戰爭最後勝負之決定，還是在人與人間」，魯登道夫將軍之言——我們要想得到堅強不拔的戰士，時間上就必需要有優越的運用。

但是，我們還要知道，部隊在訓練期間的政治工作，正是我們建築其基礎認識的時候。將來在行軍或戰鬥中，能否有铁的紀律的表現，能否堅定英勇，能否具有見危而機靈獨斷的意志與敏捷的行動，就要看此時期政治工作實施的良好與否爲斷了。但是，却不是說，除了這時期需要政治工作，別的時期就可以不需要了。反之，假如這時期的政治工作作得不好，別的時期更需要特別的努力。譬如行軍中或戰鬥時，不只要有正確的領導，而且更需要熱烈的鼓勵，才能將戰士們的戰鬥情緒提到最高度的。所以，政治工作，決不是某一個時期的任務，而是需要持續不斷的努力，必需要經過相當長的時間，時間與勞力得到正比例的增長之後，才能見到卓著的效果的。

這時期的政治工作之重要，我們知道了。部隊居留的時間既有一定，政治工作的實施，便應在正規的計劃中進行，舉凡應有的各種活動，都要全都計劃

實施。其中以政治課，識字教育，壁報工作，尤為重要，茲分別述於次。

(一) 政治課 這是實施政治訓練的主要方法，與軍事訓練有同等重要的性質，部隊之是否有政治覺悟，就要以這種艱苦深入的訓練為斷。因此，部隊在整個訓練期間內，便應劃出規定的時間來進行。但其計劃與材料，應由上級政治機關擬定印發，其計劃大綱，應依據該時期內政治形勢與軍事任務來決定。材料大體分為基礎與臨時兩種：為「什麼是三民主義」，「三民主義與抗日戰爭」，「怎樣為三民主義爭取最後的勝利」，「領袖的偉大與言行」，「怎樣擁護領袖」，「什麼是日帝國主義」，「日帝國主義侵略中國史」，「怎樣爭取最後的勝利」，「軍民為什麼要聯合一致」，……這些是屬於基礎材料的。「我們為什麼要堅決的執行命令」，「我們為什麼要嚴守軍風紀」，「要為何才能提高軍事技術」，「怎樣做民衆工作」，「怎

樣才能使民衆參加軍隊作戰——這一類大約是屬於臨時材料的。不過「基礎」與「臨時」，並不需要怎樣明確劃分的。

對於這等材料之處理，應當有詳密的研究與計劃。第一要顧慮到戰士們的程度，第二要審計時間的許可。基於此等材料編成的簡易課本，在實施的過程中，要常派人檢查，遇有不切實的地方，要即時糾正並修改自己的計劃。

上政治課的教員，當教由連政治指導擔任，教授法要靈活，決不可呆板，要多用活的事實的例子，切忌叫大兵「死記」。因為有好的題材，而無好的教授法，結果還是徒然的。教授法之是否適宜，上級政治機關要常派人檢查、糾正，並應常時召集各連政治指導員開會研究、討論、改進教授法上的各種缺點。如此不斷的努力改良，才有不斷進步，政治工作才能做

出良好成績的。

(二) 政治報告與政治訓示 這也是一種活的政治教育方法，假如運用適當，也能收到很好的效果的。不過，這種活動，應由政治指導員或其他的政治首腦來舉行。不只一個連隊可以舉行，且可集合更大的部隊、一營或一團來舉行。但是舉行時，要環境適宜，如天氣太壞，便不應集中大部隊作露天的政治報告或訓示。這種報告與訓示的內容，大都是關於一件工作，一個戰鬥的動員，國內與國際時事的報告，某種慶祝會或節日的意義，以及某種不良現象的糾正等。這種工作，特別在行軍與戰鬥前後，尤覺重要。

(三) 政治討論會與晚會 政治討論會是政治課、政治報告與政治訓示的輔助方法，是使戰士們自動討論，自動研究與集體學習的一種方式。

所討論的題目，應由政治指導員事先擬就，分別通知各小組，使每個士兵有事先準備的機會，然後再集合起來討論，自然便比較容易收到普遍深入的效果了。進行此種討論會時，不論在任何情形之下都可以的。行軍間片刻的休息，或戰鬥前之一瞬，都是進行此種討論會絕好的機會。但是必需要有嚴密的組織與很好的領導，更要循循善誘，使每個戰士都能自動的發言，不然，便會使大家乏味，不能收到很好的效果。

晚會，是利用戰士們睡覺的時間來舉行。舉行的方式，應由政治指導員事先擬定。開音樂娛樂會也好，舉行帶滑稽性的政治問答也好，總之，應以活潑戰士們的身心為原則，使戰士卸白天的疲困苦惱，都在這晚會中忘掉。

(四) 識字教育 這是掃蕩文盲的重要手段，它應該和政治課同等重

要，相輔進身。以最常見的字句與最淺顯的政治思想編成識字課本，使兵士既易學習，又易懂。但實施時儘可以不必規定時間，主要的是推動各小組利用各種閒暇，自行學習，小組長負指導督促的責任。規定在某時限之內要學習多少，不只在認識，還要注意理解與默寫，用這種活的教讀，無論在何種特殊情形之下，爲行軍或陣地戰平靜的時候，都可以舉行，不致受若何大的阻斷。不過，教授時，方法略爲變更而已。

(五) 壁報 如前面的敘述這種工作應對全連的士兵的生活，思想工作負起領導的責任。譬如士兵生活的改進，工作與思想上優良的作風，模範的行爲，自應給以褒揚，而缺點的糾正，各種不健全現象的揭發與克服，許多都應該用壁報來推動改進的。因爲，一件事情要造成大衆一致的輿論，才能保證辦好。致於推進的方式與出版的日期，這是應有一定的計

劃與規定的。每期出版距離的時限，不能過長，也不宜過短，大概五日出版一次，比較適宜。

(六) 最后，我們略說關於幹部的訓練問題。這裏所謂的幹部，是「救亡室」各組的負責人與各小組組長。這些人，是連隊中的骨幹，是對全連官兵起決定影響的。政治指導員，對於此等最下級的政治幹部的政治訓練，要特別注意特別努力。除在實施訓練中給以指導，更應另行加緊其政治課，政治討論等，要使他們比較一般的士兵有更高度的政治覺悟，在戰場上，才能把握住每個戰士，担負起領導責任的。

至於像排連長，這等下級幹部的政治訓練，關係也很大，但不屬於連政治工作的範圍，故略而不論。

其他如戰術研究的工作，「救亡室」也應推動其加緊活動，提高戰士們

研究與學習的精神，使其戰鬥技術不斷的進步，這對我們也很重要。

(三) 行軍間的政治工作

部隊不論在長時或短時間行軍的時候，都不可間斷政治工作的實施。反之，正是考核平時政治工作成績的時候。因為在行軍中，部隊生活上各種物質的供應，不免感覺困難或缺乏的。在這樣的時候，便看部隊是否有铁的紀律的表現，是否有高度政治的覺悟，是否把人民的利益看作自己的利益，而不加以絲毫的損害，與人民處處表現一致的行動。若不然，則該部隊的政治工作，還表現很大的缺陷，還需要特別的努力與糾正的。

不過，一般說，行軍時的政治工作，是因應各種不同的情勢去靈活運用的。比如某軍在長時間行軍的時候，他們的識字教育成功了。因為他們利用了行軍時前進的行列，使每人背上都帶着一字條，彼此學習認識的結果。此外如政

治討論會、政治研究會、政治報告、政治訓示，也都應該利用行軍間休息的間暇，發動士兵自行討論行軍時應注意的各種事項，各種缺點的糾正或時事問題的討論與講解等。

但如行軍不到六十里，政治課應不斷的推進。晚會更應每日舉行，或作娛樂，或作他種政治的活動都可，總應以活潑戰士們的精神為原則。如當日行軍的距離過長，只應作簡短的政治報告政治訓示或輕快的娛樂，即應使戰士們早點休息，不然，政治報告或政治訓示過長，反使士兵煩厭，其結果是徒勞無益的。

（四）戰鬥時的政治工作

軍隊在戰鬥前後，也需要政治工作的。而平時政治工作之是否普遍深入，也以戰時戰士們是否有高度的政治覺醒的表現為論斷了。所謂高度的政治覺醒

，是表現在英勇、堅定、與臨危時獨斷專行的意志與能力。自然，要做到這一步，在戰鬥期中，更需要確實的領導與狂熱的鼓勵啊。

爲明瞭這時期的政治工作起見，略分三個階段敘述。

(A) 戰鬥前

戰鬥前的政治工作，是使戰士們對這一戰鬥嚴重任務的了解，鼓勵他們的戰鬥情緒，爭取勝利來到的緊要預備工作。這一原則明瞭後，我們進而逐一研究其實施的過程。

(一) 在未得到命令之前，政治指導員就開始作這一工作的準備。既得命令之後，便迅速集合全體戰士報告，並發出政治訓示。解釋這一戰鬥情勢的分析和綜合的比較，得出我們勝利的條件，全部殲滅敵軍的可能。增進戰士們勝利的信心，加強其戰鬥的勇氣。

在分析敵我方面的情勢時，主要的着重於敵人的兵力，戰鬥情緒，給養的補充，戰鬥力及其特長與弱點等和本軍的兵力、戰鬥情緒、給養的補充，戰鬥力及特長與弱點等的比較。在此等比較中，還有一個決定勝利的因素，就是我們能得到廣大民衆的援助，而敵人則反是。但無論如何分析、比較，切忌過分誇大，需要十分正確的。不然，戰勝固無問題，若失敗，則不免發生嚴重的影響。

(二) 在政治報告與政治訓示完畢之後，立刻發動各小組自行討論，使他們對這一戰鬥的意義與任務，有自覺性的認識，並如何爭取勝利，完成任務。

(三) 要警告士兵，對於軍事行動，軍事消息，要機警的保守秘密，說話要審慎、注意。因為有時候消息的洩漏，是無意中幹出的。

(四) 要對戰士們着重的指出，在戰場上畏縮、潛逃、自傷、等於叛變，等於漢奸，即是幫助敵人，違反民族利益的舉動，我們要以全連官兵的力量，嚴厲對付。並明確的宣告各士兵，如遇此種動搖投機分子，任何人有槍斃他的權利。因為，露種人，根本上就失去為民族爭自由解放的資格了。

(五) 對於老百姓的利益，無論環境是怎樣特殊，要儘量的保護，非不得已時，不可有絲毫的損害。如此，認老百姓的利益為自己的利益，才能動軍官老百姓幫助隊作戰。

(六) 臨行開拔的時候，應召集軍民用訣別大會，報告本軍的使命與任務，以及這一戰鬥可能的情勢等。更要深刻的描述日寇的橫暴，殘酷以及種種非人類的獸行……與本軍勢不兩立的悲壯意志。以鼓動老百姓對日

寇敵懷同仇的心理，使其自發的生出幫助軍隊作戰鬥熱情，然後給以組織，加以領導，使其担任救護，運輸，偵察等工作。

(七) 在開拔前，還應迅速而嚴密的施行檢查，務使各方面都要有充分完善的準備，才容易得到勝利之果的。但是無論軍情是如何的緊急，切忌無意中傳播半點失敗的情緒。應處處表現鎮定，堅決，好像勝利就在我們手中似的。

(B) 戰鬥中

戰士們進入指定地點之後，場面是緊張的，情緒是激動的。這時，政治指導員就要以身作則，英勇堅定，不能露出半點慌張紊亂的情形。如此，纔能領導士兵，與敵人作殊死的鬥爭。這是最應注意的第一點。

第二，在敵我尚未接觸之前，還應作一簡短而有力的政治報告或政治

訓示，以鼓勵士兵。卽如重申前令、反畏縮、反潛逃、反自傷，要嚴守戰場紀律，堅決執行命令，英勇向前，造成一種好戰的狂熱心理。

第三，要推動各班的基幹部隊，領導士兵，討論戰場上政治指導員發出的政治報告、政治訓示，並如何進攻，如何防守，以增進戰士們彼此間的互助，互賴與英勇精神。

第四，要訓令士兵，如捉到俘虜，不可自行槍殺，要給以親切和藹的待遇，安全的護送後方，以表現中華民族注重人道的偉大精神。然後再教育之，訓練之，釋放其歸隊，使其清楚的認識侵略中國之非，而變爲日寇軍隊中一個堅強的反戰者，幫助我們瓦解日寇橫蠻的侵略。

第五，無論何時，接到友軍勝利的消息，卽使是最微細的一點，要迅速的廣播開去，加強戰士們勝利的信心與競爭的勇氣。但所得消息，不可

偽造，務要正確，以免發生不良影響。

第六，遇有傷亡，要即刻命令救護隊前來掩埋，救護，輸送負傷將士到後方，以免戰士們生出悲慘的情緒和行動的阻礙。

第七，要物質的供給充足，尤其是彈藥的補充更屬重要，不能有一刻一分的遲誤。因為這對於戰士們的戰鬥情緒是有重大關係的。

第八，要鼓勵戰士們耐勞吃苦，雖然物質缺乏，假如戰鬥情緒高漲，仍可以持續戰鬥的。但是，我們仍然需要嚴重的注意物質充分的補給問題，在戰場需要精神與肉體百倍緊張的場合，使戰士們飲食鞋襪等充分的取給，是很有重大關係的，假如負責機關供應遲緩，或發生錯誤，應澈底追究，應給以嚴厲的懲罰與紀律的制裁。

第八，戰鬥緩和後，要發動民衆前來慰勞。如有慰勞品運到，要迅速

的分發，使戰士們感覺後方民衆對他們艱苦鬥爭的偉大同情，尊敬與愛護。

上面所例舉的各點，在戰場上那樣緊張的場合，政治工作應有的措施，當然不能全行包括。許多地方是要因應環境而機靈的實施的。不過有一基本原則，政治指導員無論如何要切實的做到「衝鋒在前，退却在後」的英勇行動。因為要如此，才能負担起對戰士們的領導作用。

(C) 戰鬥後

戰鬥停止後，無論勝敗，政治工作人員要即刻準備下次戰鬥時的政治工作。主要的是向戰士們詳細的解說這次戰鬥經過的情形，勝利（假如勝利）或失敗（假如失敗）的原因。我們表現些什麼特長或弱點，下次該怎樣利用或補救。敵人這次勝利或失敗的原因，在什麼地方，所表現的特長或

弱點怎樣，下次我們應該怎樣對付。總之，戰鬥後，若勝利，政治工作人員，要絕對的防止戰士們的驕傲，自滿，輕敵，鬆懈，疏忽等現象發生，以免給敵人可乘的弱點。反之，應該藉此進行最有力的鼓勵，迅速宣傳這次勝利的重大意義，提高戰士們的戰鬥情緒，戰鬥力到最高度，以備爭取下次勝利的來到。但是如果失败了，要進行最艱苦的解釋，討論這次失败的原因和結果，指導爭取下次勝利的方針。要絕對防止恐慌、頹喪、悲觀，失望的情緒和一切紊亂，不守紀律現象的發生。而對於已死的官兵，要發起最嚴肅而悲壯的追悼與紀念，勉勵死者的努力和復仇。對於負傷的將士，要推動民衆給以精神與物質的慰勞。戰士們也應推出代表，向負傷的同志表示親切而嚴肅的慰問，使負傷者心有所安，情有所感，永不忘在戰場上持續奮鬥的同志。如此，負傷者傷愈之後，重上戰場，就不致借故

逃避了。如遇有個別英勇的行動，要從事宣傳，或舉行獎勵會，予以英勇的稱號，受全體官兵的敬意。但對於動搖或退縮者，應在獎勵會中宣佈，但不應過分給以無羞恥的懲罰，使其喪失廉恥之心。反之，在指出其錯誤之後，應給以原諒或鼓勵，使其在良心上感受自責的痛悔，而自許於將來。能如此，就是政訓工作者的成功處了。

關於軍民是否一致的問題，政治工作者還應領導士兵詳細的給以檢討。首先自己要問，在戰鬥經過中，是否完全盡了保護老百姓的責任，有無損害老百姓利益的地方。如有之，則應着重的指出這種錯誤，嚴懲違犯者。但若軍隊盡了保護之責，又無絲毫損害老百姓的行動，却仍得不着半點的幫助，這在政治工作者，便應向大兵盡量解釋，要原諒老百姓各種的困難，而歸咎於自己宣傳保護之未週。然後再動員全體士兵，對民衆作更廣

泛的宣傳與組織的工作，無論如何，要儘可能的做到黨民一致的地步。

(五) 整理補充時的政治工作

軍隊經過劇烈的戰鬥後，死傷是決難避免，請往後方整理補充，事實上就非常必要。在這樣的時候，部隊休息的時間比較多，操作的時間比較少，這便是施行政治工作絕好的機會，舉凡政治訓練所有的各項工作，都應逐步的實施。一方面補救以前未做到的地方，一方面訓練新來者，以備對敵人作第二次的決戰。我們不難明白，這時的工作，正是矯正過去，準備將來的艱苦努力。

這時期的工作，應注意下列幾點：

(一) 對新來的戰士，應舉行一個盛大的歡迎會，舊有的戰士要對新來的戰士表示熱烈親切歡迎之意，並報告部隊過往的歷史以及和帝國主義鬭爭的經過情形，要盡量暴露各種敵行事實，以及對於我們民族，國家，個人飲

生死關係。盡量多說事實，少說理論，以免新來者流視不清的煩厭。

(二) 戰士們既經劇烈戰鬥與緊張場面之後，精神與肉體應給以充分的活動。因此，不時舉行各種有意義的體育與娛樂的集會，就重要了。他和舉行前次間的戰鬥經過或宣傳敵人各種敵在事件的演講比賽，更是具有十分重要意義的。

(三) 舉行組織「三民主義救亡室」，推舉各部的代表，(應以黨職主任領導)來會過去的經驗與教訓，分配各章應進行的工作。發起議定之後，再召集全體戰士來會進行組織「三民主義救亡室」的意義及其工作方針與任務。並發動舊有的戰士對新來者應進行的宣傳與解釋，使新來者對「救亡室」有所理解，而熱衷參加。

(四) 政治教育研究組、黨報組、黨字教育、應儘快的開始工作。戰術研究組

在連隊長官指導之下，詳細研討戰鬪的經過，敵人進攻與退却的方法，峰長及其弱點，以及與自己比較的得失情形，並應如何改進方法等。討論時指導者要站在從屬的地位。盡量引誘各戰士多發言，多陳述，自己從旁講解分析，然後歸出結論，並實地指導學習。

壁報組，研究出最急迫而需要改革的諸問題，宣告各小組討論投稿，識字教育更應加緊的實施，使新來的士兵能在最短期內和舊戰士一塊兒研究學習。

(五) 政治課的實施，這是比較麻煩的。新舊程度的不同，事實上不得不分別授教。但對於新來者，最好能在舊戰士中選拔其對政治課有深刻理解與認識的人去教授。因為他們彼此間的態度比較融洽，言語比較通俗，講起來容易懂些。

關於部隊整理補充時的政治工作，我只大綱的提出前面各點，其他未說到

或遺漏的地方，是需得參照前面各節斟酌實施的。他如民衆工作的問題，後章再講，但是我們應清楚的認識，連隊政治工作之重要，就在它直接培育戰士，作民族解放偉大而艱苦的鬥爭。我們要不放鬆一點一滴機會的利用，極小弱點的改革，才能做到精神武裝戰士們去執行民族解放鬥爭的任務。但是要切實的做到這步，便賴於政治指導員的機敏、克苦、耐勞與上下級同志們的協作共進的。

四 對民衆的工作

軍隊對民衆的先決條件，就是要有革命軍的風範與铁的紀律的表現，以人民的利益爲自己的利益，不但不能有絲毫的損害，且要極端的加以保護，處處要爲人民謀利益着想。這樣，表現軍隊爲人民自己的軍隊以後，才能親近民衆

、組織他們、武裝他們、與軍隊進到一致作戰的地步。所以，要做到軍民一致，先要保證軍隊有铁的紀律，遇有損害人民利益的現象，要嚴厲糾正。要使每個戰士懂得，損害人民的利益，就是破壞自己的利益；破壞民族國家的利益，也就是幫助敵人。這種罪大惡極的現象，我們要與以嚴厲的批評與懲罰的。

其次，要詳細的考察，研究人民的痛苦，儘可能的幫助他們消除，更要教育之，指示其痛苦的根源，以及消除的途徑方法。

今天，一切站在抗日前線的軍隊，都當瞭解廣大民衆的迫切要求，盡量的做些改善人民生活的事。對於貧富間的磨擦，要勸告，要調解，要止息，盡力做到「有錢出錢，有力出力」的境地。勞苦大眾經濟的要求，不能使其期待過高，等待抗戰勝利之後，一切的幸福自然會隨之而來。如此，既可增進下層廣大羣衆積極參加抗戰，又能鞏固全民間的團結。這工作對我們太重要了。

第三，要宣傳民衆，使其了解軍民間的關係，軍隊所執行的民族解放的鬥爭，與民衆切身的利害，使民衆自覺的擁護軍隊，擁護軍隊的抗戰。再進一步協助軍隊，參加軍隊，直接作民族解放的鬥爭。

第四，要組織民衆，肅清反動，漢奸，敵探等，不讓敵人能竊取我們一點軍事消息，軍事行動，切實的做到「堅壁清野」。自抗戰以來，這所給我們的教訓太大了，我們所受的損失，無以數計。回顧我們現在對民衆所做的工作，表現在那裏？實在太不夠了。因此，對於這一方面的工作，政訓人員要如何的去推進，這是要特加注意，考察，研究的。

第五，民衆被推動覺醒之後，要幫助他們組織起來，武裝起來，在儘可能的環境之下，供給他們的軍械彈藥，使他們參加於各種廣大民衆的組織中，如各種救國團體等。在統一指揮之下，盡到他們幫助軍隊，捍衛國家，保護家鄉

的職務。

五 對敵僞軍的政治工作

日帝國主義之侵略中國，在其本身就表現一個不可消滅的弱點。這弱點，就是資財階級與工農勞苦大眾深刻的矛盾與尖銳的對立。由工農勞苦大眾所組成的軍隊，無論其在訓練、或教育上，施行怎樣巧妙的麻醉，他們根本上利益的衝突，是會因中華民族長期抵抗之下，由事實上的打擊教訓，而加深其矛盾，加深其對立的。何況日本勞苦大眾，被徵出征之後，其切身最關痛癢的家庭問題，更形走入饑餓與毀滅之途呢。所以，假如我們永不妥協，永遠堅持抗戰，日帝國主義侵略中國的迷夢，最儂倖的說，縱不爲我所敗，也要毀滅在它本身矛盾的爆炸裏的。如其我們對日寇軍隊更執行正確的政治宣傳，加速其覺悟

，這種矛盾的爆炸，是更會加速來到無疑。

說到偽軍，因為他們本身就是中華民族的後裔，在良知上，仍不失其構成中華民族之一員的。他們之所以附逆，除去極少數喪心病狂的漢奸，都是爲了威逼，或者一時墮入迷網的利誘，若經殘酷的事實證明，再以我們的政治宣傳，政治領導，他們的反正歸來，也是指顧間的事。

在事實上，這些，我們已經得到事實的證明了。

對於這兩種人的政治工作，我們應該分別敘述：

先說日寇軍，他們既然都是日本的勞苦大眾，家庭顧慮的思想很濃厚的，我們便應針對着這點向他們宣傳，貼標語、散傳單。以他們切身的利害爲中心，說到他們現在痛苦之所以由來，軍閥利用他們的麻醉，中國之不可征服，以及如何才能解除他們的痛苦——打倒驅使他們來送死與饑餓其妻子兒女的軍閥

——等。再嚴密組織戰地和敵人佔領的前後方的民衆，將標語、傳單、宣言散到敵人所在地的各角落裏去。○要使日寇軍一舉動，一移步，都能見到我們的宣傳品，也就是無時無刻不叫他們想起家庭的念頭及自己生命之不如雞犬。但是貼標語，儘可能的想各種方法，刊佈在樹上或塗在牆上，使日寇任如何也挖不去才行。在戰線上對壘的時候，要組織喊話隊，（要儘可能的做到每個士兵都能喊幾句口語口號）向日寇軍隊喊話，宣傳他們退後或倒戈，我們是不殺俘虜，優待俘虜的。

日軍被俘之後，嚴禁士兵任意侮辱或搶殺，要執行很好的教育政策，提醒他們的政治覺悟，從其認識侵略中國只爲他們的軍閥作炮灰，自己所得代價除了死亡，是無半點益處的。而且中國根本不能屈服。提醒其覺悟之後，放其歸隊，作我們一個堅強的反戰侵略的宣傳者和執行者。

對僑滿軍，在技術上比較簡單，除了散發傳單或標語，更要組織當地民衆，向他們作廣泛的宣傳，在部隊中，要派機靈的人參加進去；作深刺的宣傳與領導工作，在情勢許可的時候，立刻領導反正。待其反正後，政治工作仍不可間斷的實施，而待遇要使其和國軍一樣，不可有半點差異，使僑滿軍心有所甘願。

總之，無論是對日寇或僑滿軍的政治工作，組織民衆來協同進行，是一個決定因素，這是要切實注意的。

六 機構的運用與幹部訓練問題

自軍隊實行改組後，政訓工作亦有相當的改革。在師中，有師政訓處，綠其下者，有團政訓處，團政訓處之下，有連政治指導員，不再像過去只有師團

政訓處了。這種改革是非常必需的。因為，如前面所述，連政訓工作，是軍隊政訓工作的基礎，是培養軍隊的戰鬥力進到堅強不拔的境地的。但是，我們要負起這種艱苦的任務，是不得不要全體政訓工作人員上下協作，相互匪勉，相互督促的。這便是機構的運用問題。

大體說來，上對下應該以同志樣的熱情，指導、督促、調查、考核。工作好的，應給以殊譽的鼓勵，工作壞者，應予以誠懇的指正、勉勵，不應像過去擺出官樣的臭架子。這是同志間，人事處理的原則。

對於工作進行的計劃，在上者，只應訂出大綱，（最好由全體工作人員開會研究計劃，集思廣議，既較詳盡，也比較實際。俾在下者能伸縮活的運用。但對於如何工作的指示，則務要詳細具體，不可空泛，使連指導員便於稟呈實施，減少錯誤。在工作實施的過程中，應當派人檢查，遇有短或不切實的地方

，應召集全體工作人員開會研究、討論、糾正，修改。對於下級政訓人員的修養，更應給以良好的督促與正確的指導，無論如何要進到有充分能力擔任該項工作的地步。幹部人員本身，對自己能力和修養，要虛心學習，多實行自我批判。對工作耐勞克苦，要當作實地的研究。對同事，要熱烈、誠懇、要互相指導、互相鼓勵、互相學習。對下票和稿，要體貼，生活要做到和他一致。遇有錯誤多指導，少懲罰，（絕對廢除體罰）使其生出廉恥之心。更有要者，政訓人員，對軍事學，要多注意，多研究，要做到指揮作戰。

在劇烈的戰鬥中，政訓人員的死傷是不可避免的，對人員的補充和選擇，不可拘泥於什麼資格的限制，要以能力和是否耐勞苦為條件。如部隊中，有適合擔任該工作者，不論其資格如何，要將其陞遷擔任，要切實的做到能力與工作配合一致。

對軍事中下級幹部人員的政治訓工作，也是非常重要的。因為幹部是部隊的骨幹，其政治認識應當比較堅強，而且爲着幹部更高的發展，亦應加強其政治認識的。同時幹部的政治認識強，則其部隊的政治盾量亦必隨之而增高。因爲經過廣大幹部教育的戰士，效果自然大且快啊。

實施幹部教育的方法，也可以集合上政治課，組織各種研究會和討論會，在部隊駐業時一般的都可以做到。高級的幹部，由師政訓處主持，下級的幹部由團政訓處主持。政訓機關，對於此等幹部的教育，應好好的準備，否則不能提高他們學習趣味的。但此等幹部，一般的都有自高自大的現象，如遇此種情形，便應和他們作無情的鬥爭。除此而外，幹部的政治訓練，還有一個困難，就是他們都是臨時許多部隊調集起來的，而無固定的組織。因此，在召集的時候，便應給以嚴格的檢討與督促，不然，便會發生懈怠與敷衍的現象的。

七 一點小建議

軍隊政治工作，是這樣的繁雜艱苦，要專靠政訓工作人員的努力，有時候，是不容易盡到所有的任務的。尤其在戰時，負傷將士的救護，戰鬥行動鬆弛以移，士兵的文化與娛樂的工作，供應更是一件困難的事。所以，一師或一軍裏面組織一個「戰地服務團」，我認為是很需要的。

這種「服務團」的組織，在平時，也有很重大的作用。他可以輔助護護人員，尤其是連政治指導員，凡是能力不能同時兼顧，或者能力不能做到的地方，無論是體育娛樂，文化教育（如識字，壁報等）或政治訓練，都可以幫助政訓人員指導進行的。

「服務團」的組織，人數愈多愈好，裏面應包括各種文化技術人材，如戲劇

、漫畫、歌詠……等。並由全體服務人員中推選出正副團長二人，負責領導督促。一般政訓人員的會議，正副團長都應列席，幫助研究或計劃工作大綱，如有問題徵訊意見，也應盡量的供給，無論如何，要盡到輔助政訓工作人員進行所有工作的一切責任。

一九三八，七，一九，漢口



抗戰叢刊第五十八種

軍隊政治工作

歡迎翻印

著者

磷

石

編行者

中山文化教育館

印刷者

勵記啟文印刷所

總經售

上海雜誌公司

漢口總店

交通路六十二號

支店：

重慶 廣州 長沙 宜昌 成都

武庫街九十七號
漢民北路 梧州 大中路
東長街 武昌 胡林翼路
二馬路 西安 南院門
祠堂街 昆明 華山南路

本刊重慶辦事處

重慶新市區中一路一九四號

中華民國二十七年十月渝版

實價五分

抗戰叢刊

抗戰與建國

抗戰以來之外交與國際形勢

中蘇合作抗日論

抗戰與國際宣傳

空軍與國防

抗戰中的湖北形勢

香港和海南島的危機

怎樣才能澈底動員民衆

軍隊政治工作

戰時縣政之改造

戰時鄉村政制之改善問題

抗戰中的徵兵問題

漢奸問題

怎樣對付偽組織

蔣星德著

鄧公文著

嚴繼光著

陳原著

蔣星德著

蔣君章著

陳玉祥著

磷石著

磷石著

阮華國著

何會源著

唐崇慈著

唐崇慈著

由著

抗戰軍事與新聞動員

中日宣戰問題

論日機轟炸我國之違法

轟炸問題

抗日經濟戰略

長期抗戰的經濟策略

抗戰時期之地方財政

抗戰建國中之農業經濟政策

戰時糧食動員問題

抗戰中的西南民族問題

教學法的進展與戰時教學問題

戰時小學教育實施法

抗戰與華僑

抗戰格言集

陳文幹著

楊一夫著

郭長祿著

楊振先著

壽逸文著

高淑康著

黃彥著

胡元明著

殷錫琪著

江應樑著

鍾魯齋著

林

BC
96.4
2

編行

者：

中山

文化

教育

館

總經

售：

上海

雜誌