



M9  
D67362  
534  
3

新 疆  
第 一 期 三 年 計 劃



設 計 委 員 會 編

中 華 民 國 二 十 六 年 初 版

中 華 民 國 三 十 一 年 三 月 再 版

新 疆 日 報 社 印



3 0791 1972 7

1972

# 目次

盛督辦兼主席肖像

李故主席肖像

盛督辦兼主席題詞

李故主席題詞

引言

## 民政計劃

釐定地方制度	一
整飭吏治	三
籌備地方自治	四
改進警政	四
調查戶籍	六
整理社會	六
救濟專業之興辦及改善	七
保健專業之擴展	八
擴充公共娛樂場所	一〇
厲行禁烟	一〇
端正禮俗	十四

### 教育計劃

保管古物.....	十五
公墓地之規劃.....	十六
本省文化教育建設的基本任務.....	十九
教育行政工作.....	十九
三年教育計劃實施步驟.....	二一
教育經費.....	二七

### 司法計劃

培植司法人材.....	二九
分年設立各級法院及縣司法處.....	三〇
各區監獄之建築管理及改善犯人待遇.....	三一
整理司法收入.....	三一
實行司法官年功加俸.....	三一
試施迴迴法院制度.....	三三
實行司法統一免除人民滯訴.....	三三

### 交通計劃

公路.....	三五
運輸.....	三九
電信.....	五〇

### 農礦計劃

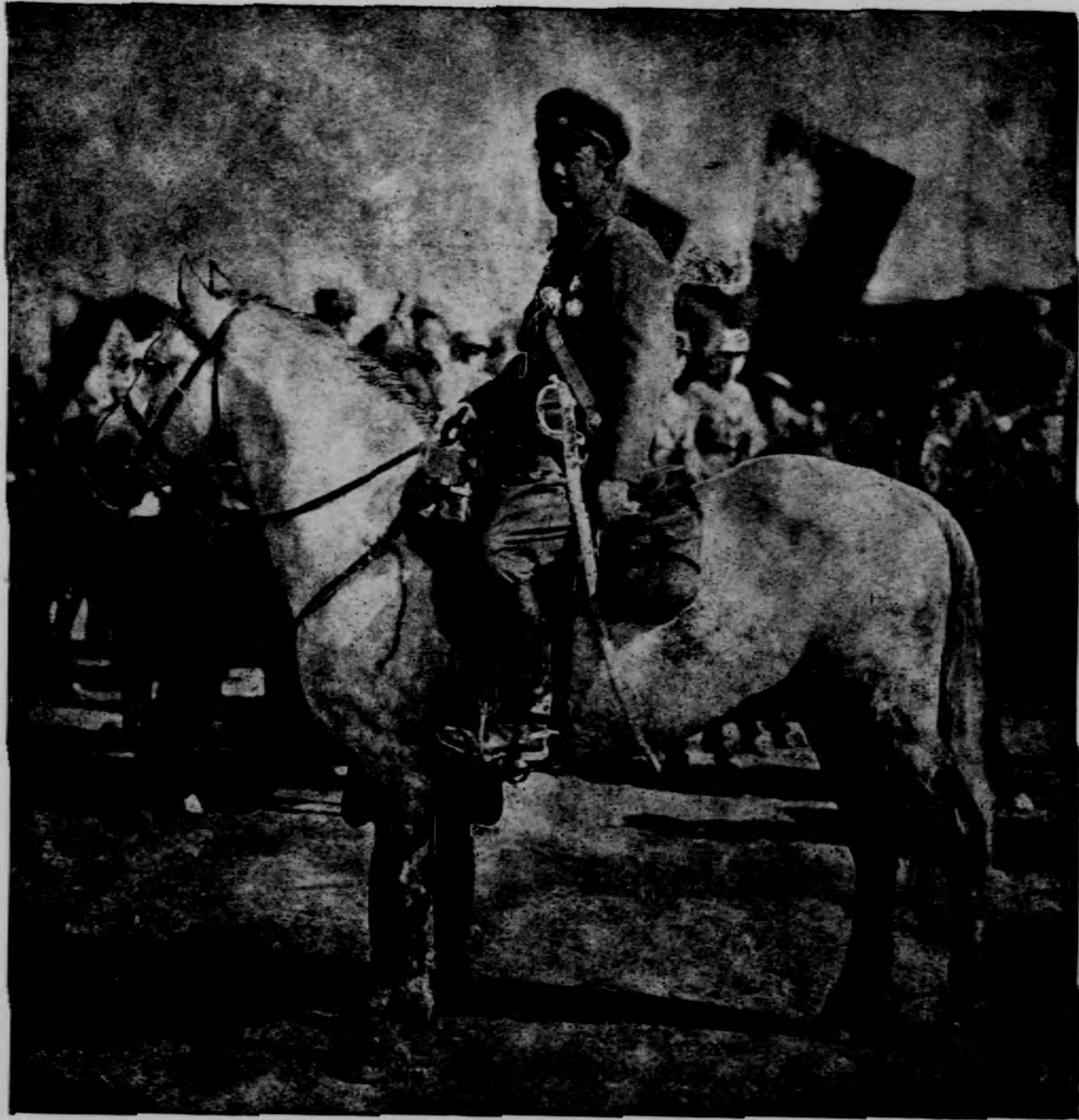
農礦行政.....	六四
-----------	----

工業計劃

農業	六九
水利	七三
牧畜	七七
獸醫	八二
礦務	八六
電氣	九三
紡織	九五
印刷	九六
機械	一〇〇
製革	一〇一
化學	一〇二
食品	一〇二
製材	一一〇
改良各種手工業	一一一
其他有關工業之建設	一一三

財政計劃

(略)



督辦兼主席盛世才



容遺溶李席主

為了完成打倒帝國主義和解放中國的偉大神聖事業起見必須根據六大政策加快建設新疆

惟有根據適合於新疆



經濟現階段的實際情形的  
有系統有步驟內容正確的  
第一期三年計劃案大家勇  
躍進進與與高彩烈的努力  
建設事業才能夠完成加  
快建設新疆的任務

在這個困難當頭日本帝國主義加緊壓迫中國的時辰和世界第二次大戰爭將要爆發的前夜希望各民族的同胞們尤其英勇的反帝會員們我們要提

前完成第一期三年計劃  
以加強反帝力量以便會  
合內地各省為中華民族  
解放了共產作斗争的黨  
派與戰士們在抗日民族統  
一戰線的旗幟下邊在

蔣委負長領導之下趕  
快把中國由日本帝國主  
義鐵蹄歸壓迫下解放  
出來

盛興才題

定程  
三年  
建設  
新疆  
計  
區  
為

李溶題

## 引 言

新疆居中國西北之極邊，交通閉塞，民族衆多，然其土地之肥沃，物產之豐富，人民之勤敏，風俗之敦厚，要非無可藉以設施者，惜昔之執政者憑其黑暗專制之權力，私自自利，置民生休戚國家安危於不顧，貨棄於地，罔知利用，民生疾苦，罔加愍惜，舉凡政治經濟文化社會諸事業，胥受制于黑暗專制淫威之下，以致演成民智不開，民族仇殺，社會腐敗，百業破產，給予帝國主義者以侵略劫奪之機，新疆未淪爲帝國主義之殖民地，亦云幸矣！

四一二革命爆發，新政府誕生，乃協和民族，戢止內爭，招撫流亡，復興生產，更毅然揭發六大政策，昭示全疆，爲人類求進化，爲民衆謀幸福，各族各界亦曉然於新政府之宏願，相與協力，用能以三四載之經營，凡百進步，遠過前此幾多世紀。蓋政府所行者，均以民衆之福利爲前提，故民衆咸感奮興起，爭先爲之，如山鐘之相應，形影之相隨也。願行政貴有標的，猶射者之於鵠，航者之於綫也，否則顛倒錯亂，茫然而無所適從，將何以通力合作，又烏可計日以呈功哉。緣此之故，新政府特組織設計委員會，聘任富於學識經驗之委員七十餘人，草擬第一期三年計劃，作建設新疆之綱領。委員會中推選正副委員

長，更依建設性質，區分爲七組，組選組長，會同各組委員，草擬民政、教育、司法、交通、農礦、工業、財政諸計劃，復敦請專家多人，給技術上之協助。計自開始以迄於歲成，經各組聯席會審查者十六次，大會討論者九次，可謂勤矣！至各部計劃之主旨，民政則審慎吏材，期舉教養、公安、自治、拒毒之實施；教育則以初等教育之普及爲始基，而歸本於專門人材之造就；司法則先從便利人民訴訟入手，徐圖法庭及監獄之組織健全；交通則規劃省縣村鎮道路，敷設公路網，創設神經系統之電訊；農礦則側重農業牧畜生產之擴充與改良，有關民生國防礦產之開發，水利林業之興修；工業則揆度社會之需要，振興土產，改進手工業，並開創新式工業；財政則量出爲入，減輕人民負擔，整理稅收，剷除貪污，確定預算，此皆秉承新政府正確之六大政策，參證地方實際狀況，權衡緩急先後之宜，以圖經濟文化及各建設事業之發展者也。常聞古語有云：『敏則有功，信則人任焉』；又曰：『爲政不在多言，願力行何如耳』！今茲所計劃者，千頭萬緒，期以三年底于成，而考其進行之程序，又聯鑣接軫，如環如節，故非有日征月邁之精神，恐難收登峯造極之效，所望各主管機關悉心領導於上，各級建設人員努力於下，精以求之，堅以持之，宏百年不朽之業于三載考績之中，以符政府之所期望，而躋四百萬人民於幸福之域，貯看腐舊落後之新疆，一躍而蔚爲先進燦爛之新省！重責既卸，用贅短言。

新疆省第一期三年計劃設計委員會

民國二十五年二月

民政計劃



緒言

民政一事，至爲繁賾，而草擬民政計劃，應於此繁賾政務中，分別緩急先後，通盤籌劃，尤應顧及本省人力財力，以期逐步推行，免蹈空言無補之弊。爰本此意，擬定三年計劃，分爲十三項，項各有款，款各加以簡單之說明。惟推行地政，本爲民政重要工作，但在三年計劃過程中，限於財力人力及人民程度習慣，實難見諸實行，是以從略。

一 釐定地方制度

1 縣等之改訂

新疆各縣縣等，原按舊制府、廳、州、縣，分爲一、二、三、三等，民國十九年，曾經釐正一次，時越數稔，情形已異於曩昔，且經大亂之後，人民多有遷徙，賦稅不無變史，擬根據部定縣等辦法，按照各縣最近面積、戶口、富力三項，暨特別情形，另行改訂，以利施政之進行，此工作於第一年內完成。

2 縣治之增設

新疆幅員遼闊，地曠人稀，各縣所轄區域，有縱橫數百里以至數千里者，雖經迭次增設縣治，然尚有所轄鄉鎮距縣太遠者，管理既不便利，人民訴訟納稅，尤感困難，爲謀施政及民衆便利起見，應察看情形，酌量添設縣治。



(南)

### 3 縣政府及設治局組織之改進

縣政府爲一縣政治之中心，設治局爲將來設縣之預備，當此建設時期，百端待理，而法院尙未遍設，縣長兼理司法，不能驟廢，故縣局組織，自應健全。查前次規定之縣局組織，關於應設之職員警察等，多從節省，按之實際，不敷應用，擬自第一年開始，着手改訂。

### 4 迪化市區之勘定

迪化市政府自成立以來，瞬逾兩載，其管理之區域，迄未劃定，於執行職務，不無窒礙，擬於第一年内即根據市政府呈准原案，由民政廳派員會同省政府所派委員及迪化市政府，迪化縣政府，將市縣管理界址，妥爲劃分，以利進行。

### 5 迪化市各種地區之劃分

- (一) 居住區（第二年辦）
- (二) 商業區
- (三) 工業區
- (四) 文化區

### 6 迪化市街之整理

迪化市街，向極狹隘，今擬改修馬路，其寬度以二丈五尺爲準，所有防礙交通之房屋，應隨時向房主接洽，酌量拆除，以利通行，但得酌發地價及修理補助費，並頒發標準建築之法令，以保路政之永久完整。

### 7 縣界之釐正

折疆各縣縣界劃分，多不合理，以致犬牙相錯，時起糾紛，現擬照部定勘界條例及縣行政區域整理辦法大綱，以土地之天然形勢，行政管理之便利，工商業狀況，戶數與人口及交通狀況，建設計劃等爲原則，自第二年起，切實調查，妥爲整理；新設縣治，亦本此原則，劃分縣界。

## 8 省縣誌之修纂

新疆省誌成於清末，自入民國，迄未興修，迭經滄桑，情形互異，徵文考獻，苦無所從，於推行政治，發展文化，不無影響。惟茲事體重大，非選有相當人材及籌足應用經費，不能舉辦。於第一年起，由民政廳負責調查，搜集材料，於第二年成立文獻委員會。

### 二 整飭吏治

#### 1 地方行政人員之訓練

(一) 縣長組 縣長為親民之官，欲其執行政府政策，為民衆謀福利，不得不於其臨民之先，使之接受相當訓練。第一屆考試取錄及免試及格縣長，計有一百餘人，擬自第一年起，成立縣長訓練所，除特予免授訓練者外，均應入所受訓，其期限為一年。

(二) 佐治員組 縣佐治員如秘書、科長、科員，均負有輔助縣長執行政務之責任，現在各縣佐治員尚有壯於實習，不明瞭政府政策者，自應切實訓練，俾對於新政策有深刻之認識，並滌除舊習，咸與維新。惟各縣人材缺乏，且距省窳遠，若調省訓練，則事務有停頓之處，擬自第二年起，由新疆學院負責成立佐治人員訓練班，畢業後分發省城附近各縣，充當佐治員，即將原日各該縣之佐治員調省訓練，畢業後仍回原縣充當佐治員，一面將由省分發之佐治員調充較遠各縣佐治員，再將較遠各縣原有之佐治員調省訓練，畢業後與附近各縣辦法相同，如此輪流訓練，三年內全省之縣佐治員訓練可望完成。

#### 2 縣長考績

雖由彰明，考績是賴，信賞必罰，治道乃彰，故縣長考績，厥為要政，茲定辦法二項：

(一) 組織縣長考績委員會 縣長考績委員會組織章程，已經民政廳草擬呈由省政府核定，自應依照實行，但新疆幅員遼闊，巡行各縣，頗費時日，擬自第一年起，每年舉行一次，南北兩區，並得分期舉行。

(二) 責成行政長官考績之權 民政廳對於全省縣長有考績之權，行政長對於該區縣長有考績之權，是民政廳與行政長本有聯繫，但舊政府既視行政長為具官，以致行政長不能實行考績，而對於民政廳尤屬漠不相關，官常之不振，此亦一大原因。現欲使行政長與民政廳發生密切聯繫，應自第一年起，由省政府責成行政長實行縣長考績之權，一面由民政廳擬定考績表式，咨由行政長查填，並加具切

實考語，每半年呈報省政府並咨民政廳查核辦理。

### 3 縣長會議

施政必求盡善，廣益在乎集思，故縣長會議尙矣。惟新與地方遼闊，交通不便，若由民政廳召集全省縣長會議，不免曠日廢事，應自第一年起，除迪化區縣長會議由民政廳召集外，其餘各區縣長會議，由民政廳呈准後咨請行政長就近召集，討論應與應革事宜，將決議案呈報省政府及咨民政廳查核，每年召集一次，遇必要時，得隨時召集之。

### 4 縣長工作計劃及報告

政治之推行，宜有預定之計劃，工作之經過，宜有確實之報告，各縣縣長應於每年七月以前，依據本計劃之規定，并參酌當地應興應革之事宜，擬定全年度工作計劃，呈報民廳核定遵照施行，至於工作經過，應按每半年製成報告書，據實報告，以憑考核。縣長遇有交替，應移交後任接辦，會同報核，以期完成一貫之計劃。

### 5 縣長考試

縣長第一次考試已經舉行，計取錄五十七人，合免試合格縣長四十八人，共一百〇五人，此一百〇五人按次委充縣長，兩年之內，尚可敷用，擬於第三年內舉行第二次縣長考試，以後銓選縣長，均由考試，人無伴進，吏治自蒸蒸日上。

## 三 籌備地方自治

### 1 自治人材之訓練

新疆地處邊陲，文化落後，籌辦地方自治，必先訓練自治人材，擬於第一年就新疆學院成立自治訓練班一班，由迪化區所轄各縣，選送地方優秀份子及瞭解政府政策人士，入所俾受訓練，訓練期限定為一年，期滿派回原縣，籌備自治，俟迪化區試辦有效，再酌量推展於他區。

## 四 改進警政

### 1 警察管理機關及省會警察機關之改組

警察在內務行政上，佔重要部份，新疆辦理警察，歷有年所，各縣亦先後成立公安局，但徒糜公帑，未獲實效，其原因雖多，要以未設管理機關督飭進行爲主要原因。應於第一年在省城成立公安管理處，所有全省關於公安保安事宜，由該處統籌辦理，并將市公安局改爲省會公安局，統歸該處管理。

## 2 區縣公安局及特種公安局之組織

除迪化區外，其他各區行政長駐在地，應設區公安局，除與行政長同城之縣不設縣公安局外，其他各縣應設縣公安局，其有特殊情形之地方，應設特種公安局。以上各局，均於第一年内分別組織完成。

## 3 警政人員之訓練

警政含有專門性質，服務警政人員，必須有相當學識及經驗，方能勝任愉快，是欲警政之推進，必先訓練警政人員。第一年内應由公安管理處辦理警官學校一所，或於軍官學校附設警政訓練班。

## 4 警士之訓練

警政人員受相當訓練後，分派各區縣公安局服務，若所轄警士並未受過訓練，則警務仍不能推進，故各區縣公安局應於組織成立後，即成立警士訓練所。

## 5 組織消防隊及消防器具之設備

各區縣公安局成立後，應將消防器具積極籌備，尤其人口稠密，商務繁盛地方，籌備宜速，應需經費，就地籌措，呈請核准辦理。

## 6 各市縣交通保安之設置及取締

- (一) 慢行牌。
- (二) 左側通行牌。
- (三) 各種車行速度牌。

(四)各種軟輪載重車輛，須加以取締，并照市政府頒行之規則改良。

## 五 調查戶籍

### 1 宣傳調查戶口之意義

調查戶籍，與自治及選政有關，為內務行政之重心，除迪化、伊犁、塔城、哈密等區，所屬各縣，開始調查，仍應繼續進行外，其他各區并遊牧地域，因民智幼稚，對於調查戶籍，每易發生誤會，應於調查之先，即第一年内，將調查戶籍意義，由民政廳編制小冊子，頒發各縣政府及公安局，分別派員宣傳。

### 2 戶籍之調查及統計

各縣民衆對於調查戶籍之意義，得到深刻瞭解後，即自第二年起，準備調查，先由民政廳製定表式，分發各縣，督同公安局，照表調查填報，再由民政廳彙辦統計。至各地僑民，應另冊登記，并照章填發居留執照，但南疆人民冒充外籍，已成牢不可破之積習，應切實調查清楚，不得濫發，致滋流弊，而釀交涉。

## 六 整理社會

### 1 名稱之劃一

從前有稱為義倉、社倉及積穀倉者，應一律改為社倉，以昭劃一。

### 2 倉廠之補葺與建築

舊有倉廠破壞者，應加以補修，如舊日并無倉廠，而實有建築之必要者，應酌量建築，其經費由縣長會同民聯會或地方紳商就地籌辦

### 3 社糧之籌集

查社倉原為備荒而設，向係熱心公益之神商富戶捐集，應由縣政府會同民聯會於呈奉主管長官核准後，向地方紳富勸導捐助，其無

民聯會地方，由縣長勸導紳富捐助，先從南疆各縣試辦，於三年內完成。凡指集數目及經過情形，應隨時呈報本管區署及民政廳備案。

#### 4 社糧之經管

由民聯會同縣長監察保管，如無民聯分會各縣，得舉公正紳士三人以上，共同保管，但負完全責任，仍以縣長為監督。

#### 5 出納之規定

每年奉放秋收，每石准取息銀一斗，以補消耗及倉夫、斗級工食之用，但收支數目，應按季造冊，由縣呈報本管區署及民政廳備案。凡遇縣長及保管人交代時，須盤查銀數，專案移交呈報，不得仍前以空結敷衍，有名無實。

### 七 救濟事業之興修及改善

#### 1 修築貧民工廠。

#### 2 成立貧兒所。

#### 3 成立婦孺所。

迪化由市政府辦理，省外各縣，遇必要時，由縣政府呈請主管長官核辦。

#### 4 各縣救濟孤貧辦法之改善

各縣孤貧食糧，限於年力衰老殘廢無告者，方准給予，但從前每名日發食麵半斤，實屬不敷，現應加為日發食麵一斤，並於冬季酌發寒衣一套，以免凍餓。

#### 5 省城婦女協會救濟部之補助

該會自開辦以來，關於婦女救濟事業，暨婦女解放運動，已顯著成效，除由政府按月協助經費若干外，遇必要時，仍酌量補助。

## 八 保健事業之擴展

### 1 培養醫藥人材

於第一年在迪化省立醫院內成立醫藥訓練班，名額定為三十名，訓練期限定為六個月，訓練期滿，如理論學習及實習成績優良者，即派往各處醫院及診療所工作，并協助地方衛生事業。第二、三年內，民政廳得會商教育廳於新疆學院添設醫科。

### 2 擴充迪化省立醫院

迪化省立醫院須成爲新疆醫院之中心，在三年計劃內，應將後述各項逐漸擴充而完成之。

- (1)、內科病床須增至一百個（現有三十八個）。
- (2)、外科病床須增至一百個（現有三十六個）。
- (3)、產科所需之床位增至二十個（現有五個）。
- (4)、眼、耳、牙、咽喉科病床，增至三十個（現有十個）。
- (5)、花柳病床，新設三十個。
- (6)、急性傳染病床增至七十二個（現有三十八個）。
- (7)、慢性傳染病（即肺病）床增至五十個（現有十七個）。
- (8)、設診療所。
- (9)、設細菌與血清實驗室。
- (10)、設X光實驗室。

### 3 籌設迪化及各區藥房

迪化藥房於第一年成立，各區藥房於第二三年逐漸成立。

### 4 發展各區醫療機關

於第一第二兩年，將喀什、伊犁、塔城、阿克蘇、哈密、焉耆、承化、和闐八處醫療機關完成。喀什、伊犁、塔城、阿克蘇、和闐五



醫院各設病床三十架，（外科十架，內科十架，傳染病科六架，產科四架），哈密、焉耆、承化三醫院各設病床十五架，其餘各縣診療所，分年逐漸成立。各醫院機關，須在各該區內施種牛痘。

#### 5 管理醫藥

分別頒發中醫及西醫管理規則，實行考驗及登記，（第一年辦）頒發中藥師、中藥商及西藥師、西藥商管理規則，實行登記與取締，（第二年辦），擬定管理各種成藥規則，取締各藥商護士規則，辦理護士登記（第三年辦）。前列西醫西藥師，除省立醫院藥房不在此限外，其私立醫院及藥房，在省城者由市政府負責辦理，省外者由民政廳酌量辦理。

#### 6 設立城市公共廁所，并督飭各舖戶添設廁所

省城由市政府督同省會公安局工務局於第一年內辦理，其他各縣由縣長督同縣公安局於第二年內一律辦理，以資清潔。

#### 7 改良飲料

迪化先由民衆投資興辦自來水，引西公園泉水或水磨溝泉水，供給市民飲料，在未建築自來水以前，所有舊日水井，應一律檢查，覈令加以掬挖。

#### 8 設置公共沐浴場所

省城由市政府建築浴室及汙水井，并於迪化十七戶湖泊改建公共游泳池，於水磨溝溫泉擴大公共沐浴場所，均於第二年內辦理。省外各區縣，其原有沐浴場者，應即加以整理，其無沐浴場者，應於第二年內一律設立。

#### 9 清潔溝渠及運送垃圾

凡城市陰溝，流水溝渠，公共滲水池及運送垃圾，省內由市政府督飭公安局工務局辦理，省外由各縣長督同公安局，隨時勸令住戶妥為疏濬拉運，以重公共衛生。

#### 10 設立屠宰場

省城由市政府建修一處，省外各縣應於第二年內一律設立。

## 九 擴充民衆公共娛樂場所

### 1 公園之整理及增設

省城舊有公園，應行整理事項如左：

- (1) 整理動物園
- (2) 築養花溫室
- (3) 整理水池
- (4) 修築水堤

省外各區治及各繁盛縣份，於第一年内選擇相當公有地基，各成立公園一處，其他各縣，亦應選擇公地，於第二三兩年内酌量籌設；其經費由各縣長就地籌措，呈請核准辦理。

### 2 籌設民衆俱樂部

除省城及伊犁、塔城、喀什、阿山現已積極籌備進行外，阿克蘇、焉耆、哈密、和闐均於第二年内籌設，經費應就地籌措。

### 3 籌設民衆公共運動場

省城北門外運動場，應會同教育廳加以充分設備，省外各區縣，由民政廳斟酌地方情形，飭令各縣長酌量籌設，於第二年内完成。

### 4 設立迪化市標準電鐘

## 十 勵行禁煙

### 1 查禁之烟與毒品的名稱

在本計劃內所禁之烟，即鴉片烟與蘇烟，所查禁之毒品，即嗎啡、高根、海洛英、金丹、白丸、紅丸、白麵等。

### 2 採取之禁烟政策

在本計劃內所採取禁烟政策，計有四種，曰經濟政策；曰法律政策；曰慈善政策；曰教化政策。因此本計劃內所進行之一切禁煙禁毒

工作，即依此四種政策爲原則。茲將四種政策之重要意義略述於左，以便執行禁煙禁毒工作者有所依據。

禁煙之感化政策的意義，即用普遍之宣傳，嚴重之警告，以喚起煙民之覺悟。如反帝會宣傳隊之化裝講演，及新劇團之表演煙民醜態等等，用種種恥辱方法，造成社會上賤視煙民之風氣，使煙民感受痛苦，自動戒除煙癮。

禁煙之慈善政策的意義，就是利用禁煙所得的各項罰款，在各縣設立戒煙所，使一般貧窮煙民，入所戒煙，不收醫宿醫藥等費，以解脫煙民於苦海。

禁煙之法律政策的意義，即規定峻法嚴刑，以制裁頑梗不化之煙民，使一般種者、運者、售者畏法改業，吸者畏法從速戒除，利用此種政策，以肅清煙販，剷除煙苗，焚燬煙土，拿辦吸戶，以期強迫禁絕。

禁煙之經濟政策的意義，是利用罰款之辦法，使煙價累進，照費漸加，使一般吸煙者感於照費加重，煙價提高，受經濟上之壓迫，促成吸量減少，逐漸戒斷。售煙者無利可圖，促其改業。換言之，利用經濟之策略，以限制煙民，以阻止煙民，并非藉此籌款，亦非寓禁于征之意。

### 3 任務與程序

在本計劃內，關於鴉片應行之任務有四：即禁種、禁運、禁售、禁吸；關於麻煙應行之任務亦有四：即禁止製造，禁止販運，禁止售買，禁止吸食。以上各項任務，除在本省「禁煙條例」暨「施行細則」內以及本省「嚴禁麻煙實施辦法」內定有明文進行者外，在本計劃內爲將上述禁煙任務順利推進，提前完成起見，特爲計劃如左：

關於禁種方面：

(1) 查禁煙苗工作 自二十六年起，各區縣之查種工作，即責成各該縣局長各該縣公安局局長負責辦理，不另委禁煙委員，以節虛糜。

(2) 查禁煙苗之辦法

a 由禁煙委員會呈請督署省府會銜通令各縣局長及各該縣公安局局長，負責查禁煙苗。

b 由禁委會製發禁種佈告，並將種煙所犯之刑條，抄錄令發各縣局長張貼，再由各縣局長依照地方實際情形，另擬白話簡明佈告，轉發各鄉約，轉發各村莊知照。

c 由各縣局長召集各農約頭目人等及民聯會，開禁種鴉片大會，討論具體查禁辦法。查以上三項辦法，係關於禁種方面之宣傳工作；應自二十五年七月起至二十六年六月止。

d 實行十家或五家連保其結不種烟辦法，此項工作由各縣局長會同農約及各族頭目辦理，如一家種烟，其他各家隱匿不報者，即將其結人連坐。

e 由各縣局長在烟苗出土及收穫時期，派員向屬境嚴密調查。

f 認真取締烟子，由各縣局長遵照禁烟會所定取締烟子辦法，切實執行，以杜毒原。  
從優獎勵破案人員或告發人，以資鼓勵。

以上四項辦法，係關於禁種方面之查禁工作，限于廿六廿七兩年完成，至烟犯之處理，在禁烟條例內定有明文，茲不贅述。關於菸烟之製造、販運、售賣、吸食，應由禁烟會呈請督署省府通令各區縣，重申前令，以後人民不得製造、販運、售賣、吸食菸烟，如經查出或被入告發，即照嚴禁菸烟實施辦法懲辦。

#### 關於禁運方面：

a 嚴厲檢查汽車郵包，以及普通運貨馬車駱駝往來行人，有無挾帶鴉片，此項工作，由省政府實成公安管理處運輸管理局及財政廳轉令所屬各機關負責辦理。

b 在交通要隘之各禁烟局，每局設置馬巡五名，以便常川偵緝販運鴉片者，其應設置之處如下：即迪化市、奇台、哈密、鐵西、承化、塔城、伊寧、烏蘇、鄯善、哈密、焉耆、庫車、疏附、莎車、烏什、蒲犁、葉城、和闐，共需馬巡九十名，馬九十四，其辦餉馬乾，比照各縣公安局之馬警待遇。此項馬巡，歸各該縣禁烟局管轄指揮，應於廿六年六月以前完成。

c 嚴厲取締經紀（即牙子），查緝私運入境內之烟土，全賴經紀介紹銷路，自本年月起，實成各縣公安局及商會，嚴厲取締介紹買賣烟土之經紀，一經查獲，從嚴治罪，以肅禁運。

#### 關於禁售方面：

a 已肅清之各縣，自肅清日起，不准民間暗售烟土烟香烟棒，各該禁烟局亦不得再行發照及發印花，并由各該禁烟局負責查禁。

b 未肅清之各縣，暫准照禁烟條例之規定，由各該縣局暫發售烟牌照及土藥罰款印花，以便烟商售賣，但此項禁售限期，於廿六年

底截止，不得延長。

c 在前未辦之各縣，即烟民稀少之區域，現在當然以肅清論，此後不准發照，不准買賣，如查獲偷售烟者，即依禁烟條例內限滿後之處分處理。

d 在未肅清而准許買賣鴉片烟之各縣內，民間如有粘貼一期或二期印花之烟土，准許補繳三四各期印花，以便售買，但無一期或二期印花之烟土，即以私土論，仍應罰辦，其已肅清之各縣，不在此例。

e 凡領照售烟舖戶，不得蒸買私土或外來之烟土，在每次製作烟膏烟棒時，應由各該禁烟局派員監視，以杜外土輸入。

f 聯防查拿舊烟小販，由各該境界接連之縣局，會同查緝，應不分畛域，會同辦理，不得互相推諉，如在各該聯防縣局境內發現私販烟土之事，即處罰各該聯防縣局。

關於禁烟方面：

a 尚未肅清之各縣，自廿六年一月起，凡對於吸烟人民，仍遵照法定期限辦理，此限期定于二十六年年底為止。

b 已肅清之各縣，不准人民吸烟，亦不准再發燈照，其在前未辦之各縣亦同。

c 舉行烟民總登記，由各該會實成各縣局長將境內所有吸烟人民完全登記，按照人數多寡，以便定期分批施行戒烟。此項總登記，應於廿六年六月底完成。

d 分批施戒烟法，各戒烟所有大有小，烟民有多有寡，若不定期辦法及戒烟限期，恐難辦理妥善。在本計劃內所規定之戒烟限期，係依年齡為標準，其施行日期，另行規定，茲將分批標準戒烟限期列左：

年齡在廿五歲以下十五歲以上者，為第一批，入所後限三十日戒除。年齡在二十六歲以上三十五歲以下者，為第二批，入所後限四十日戒除。年齡在三十六歲以上四十五歲以下者，為第三批，入所後限六十日戒除。年齡在四十六歲以上六十歲以下者，為第四批，入所後限八十日戒除。

各縣局即依右列辦法，將所有登記之烟民，分為四批，其每批人數，依實際情形規定，此項工作限於廿七年六月底全疆各縣務須完成。

e 吸食麻烟者之戒除辦法，應由各縣局查明境內現有麻烟館子若干，一律封禁，并禁止販運，此項計劃應限於二十六年六月底辦結。舉行全疆各區縣公務員測驗，此項工作，依照公務員測驗規則辦理，應先由迪化市舉辦，限於二十六年三月內成立。省外各縣，

依照各戒煙所報告，由禁煙委員定期分別舉辦，至遲不得過二十七年年底。

g 農人戒煙辦法。各縣農民如逢春種秋收時期戒煙，因農事甚忙，擬難入所戒煙，得適用禁煙會前規定之資成農約保證戒煙辦法辦理。

h 宣傳工作，由禁煙會同反帝總會製宣傳大綱，令飭各縣局每年於六月三日舉行禁煙宣傳運動大會。

i 編訂禁煙教材，由編譯委員會在小學課本內如社會公民自然國畫唱歌課本內加入禁煙教材，以普遍拒毒教育。

j 實行禁煙考績，以資加強工作人員之積極性，每半年舉行一次。

k 由禁煙會派員考查各縣禁煙工作，以便推進，此項工作，自二十六年一月起開始，分四路考查，以後每半年分途派員考查一次。

l 取締未化驗而售買之戒煙丸藥，查市上小攤售買戒煙丸藥，多含有煙渣及其他毒品，恐於煙民衛生有礙，亟應取締，不准售買。

m 由禁煙會以煙民罰款配製大批戒烟藥，分發各縣戒烟所應用，解決各縣購配戒烟藥品之困難。

n 資成各縣局試辦不吸煙者之連環保，其辦法依照迪化市辦理之成案辦理，由禁煙會轉飭各縣局舉行。

## 十一 端正禮俗

### 1 各地習俗之調查

由民政廳於第一年擬定表式，分行查報。

### 2 擬定褒揚條例

由民政廳根據中央頒佈褒揚條例，參酌本省情形，於第一年擬定單行褒揚條例，凡各縣士紳有能努力宣揚政府政策，在民衆中確收成效，或慨捐巨款，倡修橋樑道路，及舉辦地方各項公益者，得列舉經過事蹟，呈請褒揚，以資觀感。（第一年辦）

### 3 尊重國旗

查省外各處所懸國旗，多有不合定式者，實不足以昭國旗之尊嚴，應由民政廳查照中央頒佈圖式，通行各縣，一律糾正，遇有懸吊，應如何懸掛，及如何表示敬禮，詳細指導，一體遵行。

#### 4 推行國曆

由民政廳通行各縣，轉飭各界民衆，凡簿據契約等，均用國曆，如不書寫國曆者，在法律上不生效力。

#### 5 提倡集團結婚

查集團結婚，節省結婚費用，儀式亦甚隆重，且應酬尤爲方便，在腹省行之有年，頗爲社會歡迎，以應先由迪化提倡。

#### 6 規定初婚年齡

無論男女，均應遵照法定年齡結婚，男子以十八歲爲限，女子以十六歲爲限。

#### 7 徵集歌謠

由民政廳分行各縣，徵集各民族歌謠，其足代表民情土俗，有益文化者，應即提倡採納，如係淫詞詭曲，或鄙穢不堪者，亦應取締或糾正。（第一年辦）

#### 8 修建紀功碑塔

凡陣亡將士及保衛地方有特殊功績，或開發實業提倡文化舉辦交通成績偉大者，均應建修碑塔，以彰豐功，而資激勵，由第一年起隨時舉辦。

### 十二 保管古物

#### 1 古物之調查

由民政廳按照部章，并參酌地方情形，製定表式，分行調查。

#### 2 古物之保管

省城成立古物陳列所，凡各區縣行政機關民衆團體或個人發現古物，均應送所保管，不得私自隱匿，運出外境，但經人工發現者，可酌給相當代價。

3 保護古蹟  
凡名山勝景，及有關歷史文化之建築等項，均由所在地方官廳或團體切實保管。

### 十三 公墓地之規劃

- 1 設立公共墓地。
- 2 頒佈義地管理規則。(第一年辦)



教育計劃

## 緒 言

在從前舊政府時代，新疆根本沒有什麼教育可說，那時所辦的學校，不是爲裝飾門面的點綴品，也就是爲實現其同化政策，那時全省所有的學校，總計不過六十餘校，所有的學生，總計也不過兩千餘人，而且這兩千餘人當中，大多數還是漢族青年，其他各族青年求學的是很少的，而這少數的其他民族的青年學生，又因爲那時政府錯誤的民族政策的結果，還多是祇有錢人僱傭來代替自己的子弟念書的。同時舊政府採用極端的愚民政策，根本反對人民有智識，尤其不願使一般青年獲得適合時代需要的良好教育，所以新疆的教育成爲我們全中國最落後的一個省份。

光榮偉大的四一二革命，把新疆的整個面目，完全改變了，同時把本省的教育也完全改變了面目。

自四月革命勝利之後，本省教育可以說是突飛猛進的發展，尤其在最近兩年來的發展，更爲迅速。

現在本省中等的學校，共有十校（學院一，初中三，師範學校一，簡易師範學校三，女子師範及初中各一），學生數目合計爲一千三百九十八人，省立及區立縣立的小學，共有二百一十五校，學生數目合計有三萬三千零五十四人，省立及區立縣立的民衆學校，共有五十校，學生數目合計有一千七百三十八人；此外，各縣由各民族文化促進會各族寺館和私人名義所辦的學校，約有一千二百九十一所，學生數目合計約有一十一萬六千五百四十九人，故現在全省各級學校總數爲一千五百五十六校，全省各族學生總數爲十五萬二千七百三十九名。（見附表一）

新疆從前沒有什麼出版物（只除了一個可憐的天山日報之外），現在則有各族文字出版的書報雜誌，日報共有十三

種，內中漢文五種，維文四種，哈文三種，漢維合刊的一種；至於用油印印刷的各種刊物，更其數不勝數。（見附表二）

新疆從前根本沒有俱樂部、電影院、戲院、現在如迪化、伊寧、塔城、喀什等城市，都已建築了各民族衆的俱樂部、電影院、戲院等文化生活的機關。

這些文化教育事業的成績，完全是光榮的四月革命的成果，現在各民族固有文化，正在加速的發展，各民族的文化水準，正在日益提高，這是新政府萬分正確的六大政策的勝利，首先是民族政策在文化戰線上的偉大勝利！

## 本省文化教育建設的基本任務

在新政府提高各族人民文化和建設新疆的工作過程中，各族人民的文化教育發展，已如上述；但是在這種發展中，我們不能不指出三種主要的缺點，因為不指出這三種主要的缺點，或不以全力設法克服它，那末就要妨礙文化教育事業今後的繼續發展，這三種缺點就是：

第一：現在各地各族學校的發展，多半是自發的，並且這種自發的發展，往往沒有把新政府發展各民族固有文化的政策和新政府六大政策有機地聯繫起來。

第二：這種發展，差不多都是數量上的，而對於質量上的注意，是非常不夠的，因此在質量上說，却大大不能令人滿意。

第三：缺乏教師幹部和教育材料，尤其是缺乏漢族以外的各族教師幹部和教育材料。

這種主要的缺點，當然都是舊政府黑暗專制和愚民政策的遺害，同時也因為新政府建設時間很短，對此種缺點尚無法迅速克服，我們目前的任務，就是要以全力消滅這些缺點，以便迅速完成新政府發展文化教育的基本任務。

本省文化教育建設的基本任務是：

一、發展『以民族為形式以六大政策為內容』的民族文化，使各個民族文化在固有形式上以六大政策為中心，向齊一水平發展；

二、提高各族人民的文化水準，培養各族的新幹部，共同努力，加速建設新新疆；

三、以六大政策理論基礎，在教育戰線上，克服一切舊後和錯誤的思想和理論，首先是克服大民族主義和地方民族主義，以便鞏固新疆各民族間的永久和平與親睦團結。

為了完成這些基本任務，首先必須培養大批的各族教師和文化工作幹部，必須編印各族文字的教科書，改善現有各種學校的工作質量，特別要加緊對他們在政治上和思想上的領導。

## 教育行政工作

### 一、充實教育行政機關

一、為加緊對各地學校和文化機關之正確領導，必須充實教育廳本身的組織，至於充實的具體辦法，應自第一年起，由教育廳估計

前需要，次第舉辦，務期事有專屬，人敷於用。必須成立繙譯股，以便各族學校和文化機關，均得以本族語文，向教育廳做口頭或書面報告，而教育廳亦應將重要命令和章程，譯成各族文字，使容易了解和執行，更須成立維哈督學室，加緊對維哈學校的領導。

二、擴大繙譯委員會組織，增加維文、哈文、蒙文、俄文各組，以完成各民族適用的教科書。

三、現已設立之區教育局，應即健全其組織，其未設教育局之各區，應在第二年時分別設立。

四、第一年先將省教育會組織健全，並促進其工作，第二年成立迪化區教育會，並在迪化區屬衝繁縣份酌設縣教育會，第三年在伊犁、塔城、阿山、哈密、焉耆、阿克蘇、喀什、和闐各區，摘要成立區教育會，并在必要及可能之縣份內增設縣教育會。

五、第一二年切實執行縣長辦理學校考成條例，以促進各縣教育行政的工作，至第三年於各縣酌設教育科，以應需要。

六、幫助並改進各區縣各族文化促進會。

## 二·關於教育法令及課程標準

爲劃一教育系統，以便領導和加緊推進工作起見，應即根據部令與斟酌新疆實際特殊情形，頒佈以下各種法令。（各種法令應印成國

文維文對照的單行本）

### 1 關於學校教育法令者

- (1) 大學組織法及大學規程。
- (2) 中學組織法及中學規程。
- (3) 師範學校組織法及師範學校規程。
- (4) 小學法及小學規程。
- (5) 職業學校法及職業學校規程。
- (6) 私立學校規程（各族文化促進會所立學校亦屬之）。
- (7) 民衆學校規程。
- (8) 短期小學規程。
- (9) 假期教員講習會規程。

## 2 關於各級學校課程標準者

在部頒各級學校規程中，其課程標準固有一定之規定，但為適應本省各民族之特殊情形，應自第一年起即改定各級學校課程標準，以適合各民族學校的教學。（第一年應完成各族小學及短期小學課程標準，第二年應完成中學校師範學校及民衆學校課程標準，第三年應完成大學及職業學校課程標準）。

## 3 宗教課程問題

在新政府「信教自由」的口號下，各民族學校中，如有教授宗教課程的需要者，應於必修課程外，加授宗教課程。

## 4 各族小學以固有語言文字教學為基本原則

為澈底實現新政府的民平政策，發展各民族固有文化，鞏固各民族間的和平，與各族間的兄弟團結，以及溝通融治各族間的文化，因此規定在各族小學校中均一律用其本族固有語文教學，但自第五年起，凡漢回滿等族學校，必須加授維文和其他語文，其他各族學校，必須加授國語，務使小學畢業後，各族學生，可以彼此直接談話聽講，或閱讀普通的書報。

## 三·關於教課書

為了因地制宜，尤其是為了正確執行民族政策起見，所以各民族各級學校教科書，一、須由教育廳自行編印，或由教育廳選購頒發；二、經由教育廳審核後方得採用。

## 三年教育計劃實施步驟

### 一·關於學校教育方面

#### 1 小學

#### 第一、二年的中心工作：

一、在數量已經發展的地方的學校，尤其是南疆各族會立學校，首先要加緊改善其工作質量，特別注意其組織，教材及教授方法，務使其適合於學校法和規程。此種責任，應由教育廳嚴令區教育局（特別是督學）及省督學，切實考察和指導，必要時應特派專員指導之。

二、在數量上未發展的地方，尤其是蒙族哈柯族游牧部落地方，應特別努力建立新學校。凡游牧部落地方學校的籌設，在必要時，應

派專員考察研究實施辦法。

三、農村小學校之辦理，應注意地方風土人情，誘導農村子弟向學，并注意幫助其生活。為推行此種教育，在第二年時，應在師範學校中，特設農村師範科，準備專門師資。

四、幼稚園應於第一年在省城開辦，第二年在伊犁、喀什開辦，第三年推及其他區。

### 2 中學

#### 第一、二年的中心工作：

一、省立迪化第一第二初級中學校，省立迪化女子學校初中部，及省立伊犁初級中學校，應各按照當地需要情形，增加班次，并切實整頓，使其內容合於中學法及規程。除須加強對於學生政治和思想的領導外，并應力求提高學生的基本智識，以便培養建設新疆的基本幹部人材。

二、在必要時，可按區添設省立中學，以便各區縣小學畢業生，得就地升學深造。

三、生產教育在本省有特殊重要意義，故應就各地的產業情況，成立各種職業學校，以應各地的需要。

四、在訓育工作中，加強勞作訓練，在學校附近關於修道、造林、救災等工作，均應發動學生參加，以養成勞作習慣及社會活動。

#### 第三年：

一、繼續努力發展各校數量和質量，使各種學校，不但能應當地學生升學的需要，而且的確能夠成爲現代的中學。

二、在伊犁初級中學校內準備添設高中。

### 3 培植師資

#### 第一、二年的中心工作：

一、伊犁、塔城各成立簡易師範一處，招生兩班，均定爲一年畢業。

二、在寒暑假期間，教育廳應舉辦省城小學教員假期講習會，各區由區教育局領導辦理，各講習會中，應保證各族教員均得參加。

三、阿克蘇簡易師範增加班次。

四、開始建修省城師範學校新校舍。

五、省城師範學校增維文班二班，國文班一班，共三班。原哈生班在三週四一二紀念時畢業。原維文速成班之二三兩班，提前在暑假（二十五年）畢業。擴大大圖書館及體育設備和童子軍設備，準備附設農園及牧畜場。

六、加緊省立迪化女子學校師範部質址上之改善。

七、在省立迪化第三小學校內，增設蒙哈特別班，以養成蒙哈師資。

以上事項應在第一年完成。

八、阿山成立簡易師範，招生兩班。

九、喀什區成立簡易師範，招生四班。

十、伊犁、塔城兩區簡師，各照原有班數添招新生，並酌量增加班次。

十一、省城小學教員假期講習會繼續辦理，並酌設音樂、體育、數學等專修科。

十二、各區教育局均在本區繼續辦理假期小學教員講習會。

十三、教育廳及區教育局派員在所屬學校較多，地址適中的縣份，辦理數縣聯合的假期小學教員講習會。

十四、阿克蘇簡師舊班畢業後，應即補充，並增招新生一班。

十五、完成迪化師範學校新校舍之建築一部份，就中增添各族文字班次。

十六、在衛繁縣份酌設簡師。

以上事項，在可能範圍內，應在第二年完成。

### 第三年：

十七、和闐成立簡師，招收學生二班。

十八、喀什簡師補招新生，並增招新生二班。

十九、伊犁簡師補招新生，並增招新生二班。

二十、塔城、阿山兩區簡師，除各補招新生外，每區增招新生二班。

二十一、阿克蘇簡師除補招新生外，並增招新生二班。



- 二二、省城師範學校擴展至二十四班，其設備應盡力使之完善。
- 二三、省城及各區縣假期小學教員講習會繼續辦理，並酌量增班。

#### 4 職業學校

### A 原則

#### 第一年：

一、以各種專業部門，如：運輸管理局、交通處、農礦廳、省銀行等機關籌劃成立造就速成技術人材的訓練班為原則，教育廳負責監督協助之責。

#### 第二、三年：

- 三、由教育廳酌量籌辦成立中級農科、工科學校，其各科分系應視當地需要及可能為斷。
- 四、醫科學校應由省立醫院辦理，由教育廳監督協助之。
- 五、第二年在伊犁設立初級職業學校，內分手工製造、紡織、洗染、冶金等科。
- 六、第二年在伊犁設立農牧專科學校。
- 七、第三年在伊犁初級職業學校內酌量增添科目。

### B 實施辦法

一、第一年應由運輸管理局辦理造就拖拉機司機人員訓練班，農礦廳辦理探礦、冶金、農牧、水利技術人員訓練班，交通學校應由交通處辦理之，商業學校應由省銀行辦理之，修理機械訓練班應由水磨溝修造廠辦理之。

#### 5 高級學校

#### 第一、二年的中心工作：

- 一、由新疆學院擬具改善校務及充實內容的具體辦法，呈教育廳核准，積極進行。
- 二、成立預科，招收中學畢業學生，二年畢業。

三、將現在招收中學畢業生的學系，改為專門部。

四、增添教育專門部，開物理化學班、語文班、藝術班、體育班，以造就中等教育人材及翻譯文化工作人材。

五、增添農牧專門部。

六、添設法律專門部。

七、成立各種研究班，吸收新疆學院畢業生及其他有研究能力者研究深造。

八、第二年籌建學院新校舍，三年完成。

九、俟省立迪化女子學校有成立高中需要時，應即在該校成立高中部。

第三年：

十、充實新疆學院教務上各種設備，擴大圖書館等，使新疆學院確實成為本省最高學府，併充實女子學校高中部。

#### 6 留學生

一、遣送留學生時，應斟酌本省建設過程中需要科目，特別造就技術人材，以免將來學生學習結果，不能切合實際需要。

二、制定留學生歸國服務章程。

三、考試留學生時，應將各區應試學生完全集中省城，以資選拔，並應分為國文、雜文、哈文、聖文各試場，以選拔各族學生。

四、規定留學生補習科期限，以資限制。

第三年：

五、酌派本省從事教育文化事業人員赴外考查，以資借鏡。

六、提高留學生考試時的程度，以減短學習時的預備時期。

#### 7 對各族文化促進會所設立的學校之領導

一、對各族文化促進會所立之學校，嚴格實施教育廳頒佈之課程標準及章程。

二、由教育廳及各區教育局派遣督學，切實視察各族會立並私立學校的內容，加以補助改進。

三、在第二年時，除省區各督學，繼續加緊視導外，并由教育廳派遣羅哈督學室的督學及調查員，長川分區調查各族學校以便明瞭

各校實際狀況，加強領導。

- 四、各族會立或私立學校所用之教科書，應嚴定準照教育廳規定辦理。
- 五、有成績的學校，酌予收歸公立或給予他種獎勵。
- 六、規定各會立私立學校的教員，必須參加假期講習會。
- 七、酌派各區師範畢業生，充當各本區會立學校的校長及教員。

## 一一·關於社會教育方面

- 一、第一年擴大省城民衆教育館及圖書館。
- 二、第二年將民衆教育推行委員會，擴大組織，加緊工作，并在各區分別設立民衆圖書館或民衆教育館。
- 三、第三年在衝繁各縣，設立民衆教育館。
- 四、在省城成立博物館。第一年開始搜集材料，先將第三週四一二博覽會中陳列品保存於該館內，並定全省各處發現之古物古器均須交存博物館之辦法。
- 五、成立公共體育場。第一二年內，儘可能在省城覓妥地址，整理場面，建築周圍看台，設備運動器具，建築辦公室等；第三年建築體育館，搜集體育標本，并設室內運動場，以備冬季及陰雨時運動。
- 六、籌設各地民衆俱樂部、戲院、電影院，第一二年在省城成立民衆俱樂部、戲院、電影院，第三年在重要區縣，成立民衆俱樂部、戲院、電影院，以上兩項計劃，會同民政廳反帝會辦理。
- 七、加強省內外民校的工作，并擴大識字運動，但不帶強迫性質。第一二年除省立反帝民校應儘量擴充校數及班數，并積極改善質量外，限全疆各公私立學校，均應附設民衆學校，其有單獨成立民校者，應儘量獎進。特別是各族文化促進會，應負推行各地各族民校的責任。民校初級班畢業後，得酌量情形，隨時增設高班。第三年省內外民校應繼續增加數量，改進質量，以期民衆教育日益發展。每年冬季應舉行識字運動，以學校爲運動中心，省內外均應一律舉行。
- 八、籌設孤貧兒童職業學校。第一二年在省城及喀什，成立孤貧兒童職業學校各一所，使兒童半工半讀，午前在校讀書，午後在工廠學習技術。第三年擴充至各區。

九、省城成立科學儀器標本陳列館，第三年并推及各行政區。

### 三、關於教材問題

一、編委會編輯各科教科書，絕對必須根據新政府六大政策，尤其要特別發揮民本政策。

二、向內地和國外購置各種自然科學教科書及參考書，但以不抵觸本省政府政策和本省實際情形者為原則。

三、各族各級學校教科書，應分年分組編輯完成。

第一年：國文組應完成小學校、民衆學校、短期學校之教科書，維文組應編輯初級小學校教科書。

第二年：國文組應編輯中學校、師範學校教科書，維哈蒙三組，均應完成初級小學校并民衆學校教科書。

第三年：國文組應完成中學校、師範學校教科書，維哈蒙三組，均應完成小學校高級并短期小學校教科書，俄文組應完成小學校并民衆學校教科書。

四、關於推行各種教育辦法，以及教學材料，儘量供給報社發表，其對於報社的領導，應由教育廳和反帝總會協同辦理之。

五、籌設大規模的印刷所，由教育廳會同文化書店辦理之。

### 教育經費

一、在財政整理完善以後，本省每年教育經費支出，應佔全省收入的百分之二十五。

二、整理學田。北疆學田，有乾德及哈密二處。乾德學田，應就現在整理情形，疊加努力，預定第一年年要收米在五百石以上，第二年在六百石以上，第三年在八百石以上。哈密學田約一千三百餘畝，應咨商哈密區行政長積極整理。

三、逐年調查各區縣舊有及新增學產，并整理之。

四、各族文化促進會收支經費情形，應行報告教育廳。

五、規定省內外高中初各級學校，并民衆學校及短期小學校經費標準。

六、製訂省內外各校經費領銷辦法。

七、製訂優良小學額外增加辦公費辦法，及小學教員年功加俸辦法。

八、規定外縣各族會立或私立學校改歸公立辦法，按年將會立或私立學校中辦理善良，經費困難者，劃歸省辦，以資發展。其每年數目，由教育廳按財政狀況詳細估定。

九、文化教育用品及經費，凡省外學校，應由地方自籌，由文化書店代為購置之。

十、製定中等以上教員薪俸標準，優待專任教員，務須使其生活安定，得以全神從事教育事業。

司  
法  
計  
劃

## 緒言

新疆司法，因人材缺乏，經費困難，在過去時期，可謂有名無實，然地處邊陲，華洋訴訟，較多於腹地，且民情土俗，隨種族而殊異，故司法之改善與發展，實為建設新疆一重要工作。本計劃秉承政府政策，參照地方情形，並探度人力與財力，分年遞進，一面求取人民訴訟之便利，一面養成司法獨立之精神。

## 一 培植司法人材

### 1 第一年

添設法律速成科——新疆學院原有法律系學生畢業後，應酌量撥歸司法界服務外，尚應添招速成科兩班，每班五十人，其中一班為漢文班，學期為八個月，此項學員，由北疆各縣就有中等學力者選送。另一班為蒙維哈文班，學期為一年，此項學員，除由蒙哈學校選送外，並由南疆各縣就有中等學力者選送。

### 2 第二年

添設法律簡易科——於新疆學院添設法律簡易科一班，定為一年半畢業，招收維蒙哈生，其名額為四十名。此項學生，即由中等學校選送，畢業後分發各地方法院實習。

續設法律專修科——新疆學院法律專修科畢業後，仍續招收新生一班，名額至少五十人，定為三年畢業。此項學員，由中學畢業生選送，畢業後分發各區縣健全司法組織。

### 3 第三年

設法律講習班——於新疆學院設法律講習班一班，定為六個月畢業，額數五十人，內二十五人訓練作改良監獄人材，二十五人訓練作檢驗人材。此項學員，就公務員中招收。

設法律專修科——於新疆學院招收四年畢業之法律科一班，定額為五十人，即由本省各中學畢業生考送。所有上列各學班應需經費預算，由新疆學院規定之。

## 二 分年設立各級法院及縣司法處

除已根據二十四年設計案，依次成立伊犁、喀什地方法院，塔額、綏來、奇台縣司法處外，仍于三年計劃內分別緩急，逐漸增設各級法院及縣司法處。

### 1 第一年

- 一、阿山、阿克蘇、哈密、莎萊（設葉爾羌）四縣，各設縣司法處一所。
  - 二、庫車、烏蘇、吐魯番、焉耆四縣府內，各設承審員一員。
- 前項承審員，依部定法令，得獨立審理民刑案件。

### 2 第二年

- 一、改阿山、阿克蘇、哈密、塔額各縣司法處為地方法院。
- 二、改庫車、吐魯番、焉耆為縣司法處。
- 三、添設吉木乃、霍爾果斯、輪台、拜城、巴楚五縣承審員各一員。

### 3 第二年

- 一、改伊犁、喀什兩地方法院為高等第一二分院，均附設地方庭。
- 二、改阿山、塔額兩地方法院為高等第三四分院，均附設地方庭。



- 三、添設和闐高等第五分院，並設地方法院。
- 四、改焉耆爲地方法院，並設高等第六分院。
- 五、改烏蘇、吉木乃、拜城、巴楚爲縣司法處。
- 六、添設鐵西、阜康、準遠、沙灣、昌吉、烏什、壘留、綏定、精河、布爾津、溫宿、鄯善等十二縣承審員各一員。
- 七、在阿克蘇、哈密兩地方法院各添設高等分庭。
- 八、實行律師制度。

在第三年內，得酌量情形，依照部頒律師章程及律師登錄章程，實行律師制度。

### 二 各區監獄之建築管理及改善犯人待遇

新疆舊有監獄及看守所，多屬破爛不堪，管理亦皆舊法，尙遠未達教誨犯人之本旨，本計劃不但從新整理舊獄所，而于必要時得建新監所，內設教誨室及各種工廠，使犯人有自新機會，並養成生產能力。

#### 1 第一年

建築迪化第一監獄（附看守所及工廠）

#### 2 第二年

- 一、建築伊犁、喀什、哈密、塔城、阿山、阿克蘇各區新式監獄（附看守所及工廠）。
- 前項每新監一所，各附看守所一所，新監各看守所內，均設簡單工廠及教誨室。
- 二、整理各縣舊式看守所，並改善押犯待遇。

查各縣舊式看守所，多半因陋就簡，不合衛生，應由高等法院派員視察各縣，飭就原有舊看守所，改修新看守所，對於未決羈押刑事人犯，改善待遇，並由高等法院每年派員分赴各縣視察一次。

#### 3 第三年

建築焉耆，和闐分監各一所（各附看守所）

## 四 整理司法收入

查民事及人事徵收認費，世界各國，均行此種辦法，內地各省，已行二十餘年，獨新疆訴訟費闕如，雖迪化地方法院成立後徵收認費，因紙幣關係，實際上為數無多，現在財政收入，多有以現洋計算者，自應仿照辦理，以裕法收。

### 1 第一年

迪化、伊犁、喀什各地方法院，及綏來、奇台、塔爾各縣司法處，一切訴訟費用，按照部章征收現洋，依省銀行法價折收。

### 2 第二年

北疆各地方法院及各縣司法處縣政府，均征收認費。

### 3 第三年

一、喀什、和闐、阿克蘇、焉耆各區縣司法處並各縣，均征收訴訟費。

二、迪化地方法院試辦不動產登記。

在第三年內，先從迪化地方法院試辦不動產登記，設立不動產登記處，如辦理順利，再以次推及其他各地。

## 五 實行司法官年功加俸

查法官為終身職，其日管與訴訟當事人接觸時間最多，如欲使不貪污，真正清廉，應行年功加俸辦法，養成司法官確實執行新政府清廉政策。

### 1 第一年

先自迪化實行，於二十五年底開始。

### 2 第二年

外縣各級法院縣司法處於二十六年底開始。

## 六 施行巡迴法院制度

查新疆焉、阿兩區，地面遼闊，交通不便，在高等分院分庭及地院未完成前，爲救濟上訴計，急應採取巡迴法院制度，其辦法已於二十四年計劃案內詳定之。巡迴法院，自二十五年上期，由焉著阿克蘇兩行政區開始實行。此項巡迴審判，如果試辦收效，則在各區每年至少巡迴一次，於各高等分院分庭完成後，即可取消。

## 七 實行司法統一免除人民濫訴

查國家設官，原爲分工合作，新疆過去司法與行政混合，以故人民告訴無一定機關審理，此後判決執行，各外縣如有不服，均應上訴高等法院辦理，一方可使司法統一，一方可免除人民濫訴。

### 1 第一年

全省未設地方法院區域，如有民刑上訴之案件，統由高等法院辦理。

### 2 第二年

凡設高等分院分庭地方，上訴案件則統歸高等分院分庭辦理。



交通計劃

## 緒言

在新政府領導下，全疆十四個民族四百萬民衆共同努力建設新疆之偉大事業中，發展交通，厥爲各種建設事業中之首要任務，因本省幅員遼闊，人口稀疏，故必須修整省道縣道及村鎮道路，編成公路網，方能在運輸交通暢捷下，促進城市工商業之繁榮，和促進農村遊牧經濟文化之發展，故修築公路，擴展汽車運輸，成爲第一期三年計劃中之重大工作。至電信交通，不祇對於軍事政治和治安各方面有其特殊意義，即對於文化溝通經濟發展上，亦有重大作用，以地廣人稀之新疆，發展電信交通，厥較全國各省更爲急要。以故在第一期三年計劃中，將以最大財力和人力，開闢全省主要幹道，通暢全省之脈絡，擴大汽車運輸力，增強城市交通，培養駕駛機械之人材，以及整理電報線路，增設無線電台，擴大廣播放送，發展長途電話，以配合和協助各部門建設之完成和勝利。

## 公路

### 一 省道

#### (1) 迪化——伊犁線

本線由迪化經昌吉、呼圖壁、綏來、烏蘇、精河、綏定至伊寧，全路長度一千四百四十華里，約需築路費三萬四千五百二十四萬兩，應在第一年內修築完成。

#### (2) 迪化——塔城線

本線由迪化經沙灣、小拐至塔城，全路長度一千一百華里，約需築路費三萬八千九百一十二萬四千兩，應在第二年內修築完成。

#### (3) 迪化附近各線

本線共長二百華里，約需築路費一萬三千三百五十三萬四千兩，應在第二年內修築完成。

(4) 迪化——哈密線

本綫由迪化經奇台、木壘河、大石頭至哈密，全路長度一千一百二十四華里，約需築路費四萬零四百一十七萬四千兩，應在第三年內修築完成。

(5) 迪化——焉耆線

本綫由迪化經托克遜至焉耆，全路長度一千四百華里，約需築路費三萬三千四百三十三萬四千兩，應在第三年內修築完成。

(6) 焉耆——喀什線

本綫由焉耆經輪台、庫車、阿克蘇、巴楚、至喀什，應派工程師組織測量隊，在第二年內測量完竣。

(7) 迪化——阿山線

本綫經大拐、小拐、布爾津河至阿山，應派工程師組織測量隊，在第三年內測量完竣。

各綫建築有兩種方式，一由政府完全撥給經費僱工，一由公家供給食糧工具，征用民工免給工資。至採用何種辦法應請政府臨時核示辦理之。

在此三年中所築之路，採取先修險要的路，然後完成好路之方式。

一、第一年之工作，先修迪塔間之老西湖，車牌子二處，迪焉間大板山及臥虎不拉溝二處山口，及迪化奇台至哈密間橋樑九十座，以便從速通車，並將迪伊間已通車之公路鋪墊沙石等工作。若用僱工制，則需經費五萬二千九百零八萬兩，如用征工制，則需經費二萬八千零三十萬七千兩。

二、第二年繼續建築各路線之土路床及架設開木橋樑，並其他繼續之工作。如用僱工制，則需經費八萬五千四百八十四萬兩，如用征工制，則需經費五萬七千九百三十六萬七千二百兩。

三、第三年結墊已成之路及鋪墊橋上沙土等工作。如用僱工制，則需經費一十二萬八千四百六十九萬兩，如用征工制，則需經費七萬五千六百六十八萬一千八百兩。

在此三年中，所需經費，如用僱工制修築，則共需二十六萬五千九百七十一萬七千兩，如用征工制，則共需一十六萬一千六百三十五萬六千兩。兩項比較，相差數為一十萬零四千一百四十六萬一千兩。

## 二 市道(迪化市)

馬路

### 一、第一年應完成迪化市以下各馬路：

由督署——衣舖街——東大街——西大街  
北門——西箭道——新西街  
北大街——南大街——南哨門——洋行街——南樑  
督署——銅舖街——縣政街——滿城大街——東門  
軍務處——銀行

以上馬路共長六·五八七公尺

### 二、第二年應完成迪化市以下各馬路：

南門外西頭道巷——江南巷(五五三公尺)  
教育廳巷(一三六公尺)  
衣舖街南口——三角地——新南街(六八一公尺)  
財神樓——澄濤門(二七八公尺)  
北門——西大橋(一·三五〇公尺)  
東箭道——滿城西門(四四四公尺)  
電報局——琴王廟(三七二公尺)  
文廟胡同——西箭道子(四〇五公尺)  
書院巷(一三五公尺)  
新南門——新南哨門(七五〇公尺)  
南哨門——東渠巷



以上馬路共長五·二二七公尺，共需款六八·九五五·〇〇〇兩。  
三、第三年應完成通化市以下各馬路：

西大橋——老滿城（二·五〇二公尺）

老東門——水磨溝（四·八二五公尺）

南 樑——十七湖海子（一·〇五七公尺）

西大橋——二道橋（二·九三一公尺）

以上馬路共長一一·三一五公尺，共需款九〇·五二〇·〇〇〇兩。

#### 橋樑

查本市現有明暗橋樑一七六座，除須按年整理一切損壞之橋樑外，第二年中應增修以下各新橋：

1 三角地修暗橋五座；

2 東大街修橋二座；

3 新南門修橋三座；

4 江南巷修橋二座；

5 財神樓至永慶門修橋二座。

以上各橋，每座應需木料及油，按時價概算，需款三五·〇〇〇兩，共需款四九〇·〇〇〇兩（第二年辦）。

6 西河場街舊有之大橋一座，應於第二年加以修補，工料概算需款一·五〇〇·〇〇〇兩（第二年辦）。

7 西大橋為迪伊塔公路之重要橋樑，應於第二年即改修為石墩水泥橋。

#### 三 縣道

縣道之修造，應征用民工，分段修築，不另開支公款，但有特殊障礙非征工所能改造者，得呈請由省庫補助之，或呈准就地籌款辦理之。在此三年中須有以下工作之進行：

第一年

- I 釐定縣道。
- 2 製表調查各縣道數目及沿途狀況，以便斟酌情形，分期改造公路。（附表）

第二年

- 1 指定改造路線，根據各縣表列呈報之縣道指定之。

- 2 實施造路辦法，以下列數點為原則：

- a 修補橋樑。凡坍塌、傾斜、不堅實或因溝渠較小尚未搭架橋樑者，一律補修之。
- b 改造路面。因新省道路多係天然平坦，無須建築路基，更因財力所限，不必大規模測量設計，只須改造路面，剷填凹凸，即屬蕪事。
- c 栽植樹株。在道路兩傍，一律栽植樹株，其屬于戈壁者，在可能地段內盡植栽植。

- d 造路經費。征用民工分段修築，不另開支省款。但遇工竣費絕（指特殊障礙而言），非征工所能改造者，得呈請以省庫補助之。

考 備	縣道調查一覽表										
	起止地點	相距里數	途徑寬狹	有無鐵路	及其情形	有無沙石	及其情形	自無土砂	及其情形	有無其他障礙特殊情形	總過橋樑數目及其情形

，若就地籌款時，須事前呈奉省府核准，方得舉辦。

第三年

- 1 編製統計數字表，分發各縣，查填改造縣路之數目及長短距離賃工耗款等項。
- 2 分派視察員實際勘查。
- 3 考定各縣造路成績，呈請獎勵。

### 運輸

#### 一 運輸交通發展之中心任務

- 1 在最近三年中，本省汽車運輸之發展，主要是扶助私人汽車之發展。
- 2 運輸管理局保存原有力量，而營業之主要任務，就是供政府之運輸。
- 3 適應政治上及經濟上之需要，得發展南疆主要汽車綫及阿山汽車綫。
- 4 在促進商業繁榮之意義上，應在各汽車綫沿途主要城鎮中設立營業代辦所。

5 在此三年中，維持經常汽車輛數爲壹百輛。(參見第六表)

6 運輸管理局工廠內機器傢俱等項，多係壽命將終，不堪久用，在發展技術過程中，必須添購新機械。(參見支出預算表第七項)

#### 一一 分局站及營業代辦所之發展

1 第一年添設喀什站及迪塔線上之昌吉、呼圖壁、石河子、安集海、車牌子等各營業代辦所，並增設迪哈綫上之大板城、鄯善、木壘河、半遠、阜康、各營業代辦所。

2 第二年添設庫車站、焉耆站、阿山站，及烏伊線精河站，惠遠、綏定各營業代辦所。

3 第三年添設和闐站，托克遜站，巴楚站。

#### 二 添購汽車及器材

運輸管理局舊有之機器車輛，多係壽命將終，不堪久用，在此三年中，必須添購新車，但因車輛殘舊太多營業難求發達，故本身尚無力購買新車，仍須由政府撥款補助之。

1 第一年應添購載重汽車四十輛，大客車三輛，並在廠內必須增加機器及補修內外帶機器，同時增購保管汽油大油池的鐵料。

2 第二年增購載重車三十輛。

3 第三年增購載重車三十輛。

4 以上三年應行添購者共需美金十三萬八千二百元。現時折合省票爲五五六·九一二·〇〇〇兩。(參見總收支表)

#### 四 修築總局所及補修各局所

1 第一年修補運輸管理局之車庫，改修迪化站，修補材料庫房以及其他房屋，並添設阿克蘇新局所，建築哈密分局，塔城車房、油庫，遷移伊犁分局，購買總局新局址地皮(西大橋脚蛛山下)共需款二六·六六五·〇〇〇兩。

2 第二年爲改善員工生活，灌輸以現代學識，以提高工作情緒起見，建築員工俱樂部及澡塘各一所，并根據發展情形，改修工廠，共需費六三·一三三·〇〇〇兩。

3 第三年爲準備將來之發展，須添築宿舍及其他房舍，共需費二〇・〇〇〇・〇〇〇兩。  
4 以上三年中共需建修費一〇八・七八八・〇〇〇兩，除由運輸管理局收入項下支付外，不足數再由政府預算中撥借補助之（參見支出預算表第四項）。

### 五 汽車技術人材之培養

在本省初步發展私人汽車業過程中，須由政府幫助其培養汽車應需技術人材，故應由政府撥給經費，由運輸管理局繼續開辦汽車學校，設法造就高深汽車技術人材，以期發展運輸，繁榮商業。并由運輸管理局設立工友工餘夜校，以便灌輸以普通常識，並使其明瞭政府政策，提高其政治、文化和技術水平，以增強建設新新疆的力量。在此三年中，須由政府撥給經費一五四・八八〇・〇〇〇兩，（參見培養人材表）。

### 六 運輸量之發展

1 長途運輸：在各汽車綫之輸送量，第一年爲二百六十二萬五千噸公里，第二年爲三百三十萬噸公里，第三年爲三百六十五萬噸公里。三年中總輸送量爲九百四十五萬六千噸公里，第三年較第一年輸送量增加一百零二萬五千噸公里，即增加百分之三十九又小數點一輸送量。

2 城市運輸：在本省各城市內之輸送量，第一年爲三十七萬五千噸公里，第二年爲五十五萬噸公里，第三年爲九十五萬噸公里。三年中總輸送量爲一百八十七萬五千噸公里，第三年較第一年輸送量增加五十七萬五千噸公里，即增加百分之一百五十三又小數點三三輸送量（參見載運輸量表）。

### 七 營業之估計

根據運輸管理局以往之工作，及現有之力量，并參照本省之發展情況，須有以下之收支：

1 收入：在此三年中，運輸管理局自己的營業收入，共計四十二萬三千二百八十六萬七千兩，但因發展的需要，必須添購機器車輛，而自己收入數內，又無力添購，故仍須由政府撥給添購機器車輛費共計美金一十三萬八千二百元，折合省票爲五萬五千六百九十一

萬二千兩（將來但因美金市行之變遷此數恐難固定），連同政府在民國二十五年七月前撥發之油料費六千七百八十四萬二千兩，共列入流動資本內，共計三年內總收入為四十七萬八千九百七十七萬九千兩。

2 支出：在此三年中，運輸管理局的經費及實際消耗支出為三十八萬八千一百八十二萬八千兩，連同財產購置如建築、車輛、機器費為增產支出六萬八千五百七十萬兩，共計總支出為四十五萬六千七百五十二萬八千兩。

3 三年中總收入為四十七萬八千九百七十七萬九千兩，除去總支出四十五萬六千七百五十二萬八千兩外，尚有餘存二萬二千二百二十五萬一千兩。（參見總收支表）

### 八 運輸管理局資產之總計

民國二十五年七月前政府撥給之財產為三萬五千九百二十二萬七千兩，連同三年中所購之財產，及減去每年財產折舊外，在三年中，運輸管理局之總財產發展到五萬八千七百六十六萬四千兩，較民國二十五年七月前之財產增加二萬二千八百四十三萬七千兩，即為發展之數。（參見資本發展表）

三個年度收支預算表

年度 除額	第一年	第二年	第三年	三年度總數	附 記
收 入	1,120,783	1,378,055	1,666,187	4,165,025	以省票千兩為單位
支 出	1,443,733	1,508,401	1,615,394	4,567,528	
收支差數	322,950	136,346	50,793	402,503	

- 1, 除由政府撥給本局總財產外，並由25年2月至6月底止撥給流動資本67,842,000兩。
- 2, 第一第二兩年內支出的差數較多之原因，係舊有車輛機械傢俱等項均係發舊不堪用，以致工作少而收入亦少，而且在一二兩年內添購反較多，是以前一二兩年支出較多。
- 3, 三個年度共需培養費154,280千兩，係由政府負擔，並未列入本局支出之內。

新疆運輸管理局三個年度收支預算表

摘 要	金 額			備 攷
	第一年	第二年	第三年	
第一款 營業進款	1,120,783	1,378,055	1,666,187	以省票千兩為單位
第一項 運輸進款	1,081,753	1,326,863	1,603,200	
第一目 客運事務	346,161	424,617	513,024	
第一節 旅 客	194,715	238,847	288,576	
第二節 行 李	43,270	53,077	64,128	
第三節 市 營	64,905	79,616	96,192	
第四節 貨 幣	22,453	39,808	48,096	
第五節 其 他	10,818	13,269	16,032	
第二目 貨運業務	735,592	902,251	1,090,176	
第一節 貨 物	649,050	796,157	961,920	
第二節 郵 件	21,635	26,539	32,064	
第三節 包 裹	32,453	39,748	48,096	
第四節 保 管	10,818	13,269	16,032	
第五節 延 期	10,818	13,269	16,032	
第六節 其 他	10,818	13,269	16,032	
第二項 材料進款	29,290	39,497	48,227	
第一目 材料純盈餘	29,290	39,497	48,227	
第一節 油 標	14,500	17,400	18,850	
第二節 廢滑機油	290	347	377	
第三節 其他純收入	14,500	21,450	29,000	
第三項 工廠進款	5,740	6,690	8,760	
第一目 工廠盈餘	5,740	6,690	8,760	
第一節 修 理	5,140	5,970	7,920	
第二節 機 件	600	720	840	
第四項 銀行利息	4,000	5,000	6,000	

運輸管理局三個年度支出預算表

科 目	第一年	第二年	第三年	備 攷
第一款 營業用款	1,443,733	1,508,401	1,615,394	以省票千兩為單位
第一項 管理經費	290,250	349,800	403,200	
第一目 俸給	195,690	240,000	288,000	
第一節 薪俸	195,690	240,000	288,000	
第二目 里旅費	31,000	41,000	47,200	
第一節 旅費	4,000	4,000	4,000	
第二節 里程費	27,000	37,800	43,200	
第三目 辦公費	11,000	11,500	11,500	
第一節 文具	2,500	2,800	2,800	
第二節 消耗	5,500	5,700	5,700	
第三節 購置	1,500	1,500	1,500	
第四節 分局公費	1,500	1,500	1,500	
第四目 服裝費	16,060	18,000	18,300	
第一節 服裝費	16,060	18,000	18,000	
第五目 修膳	6,500	6,500	6,500	
第一節 房屋	5,000	5,000	5,000	
第二節 墻垣	1,500	1,500	1,500	
第六目 雜費	18,300	20,000	20,000	
第一節 廣告	10,000	10,000	10,000	
第二節 印刷	6,000	6,500	6,500	
第三節 郵電	9,800	11,300	11,300	
第四節 租金	1,200	1,200	1,200	
第七目 事務運費	12,000	12,000	12,000	
第一節 事務運費	12,000	12,000	12,000	
第二項 特別費	7,500	7,500	7,500	
第一目 獎金	7,500	7,500	7,500	
第一節 獎金	1,000	1,000	1,000	
第二節 獎金	1,000	1,000	1,000	

(接上表)

第三節 賠償	5·000	5·000	5·000	
第四節 醫藥	500	500	500	
第三項 預備費	5·59	5·590	5·590	
第一目 預備費	5·59	5·590	5·590	
第四項 建築用費	36·788	47·000	25·000	照二五年夏大物料人工價值計算
第一目 建築	36·788	47·000	25·000	
第一節 房屋	21·788	37·000	20·000	
第二節 墳塋	15·000	10·000	5·000	
第五項 材料運費	818·217	935·258	1·009·894	
第一目 材料	818·217	935·258	1·009·894	
第一節 油料	169·725	203·131	220·058	
第二節 零件	79·252	85·102	88·000	
第三節 材料	11·251	13·501	14·626	
第四節 膠皮	107·153	117·868	128·584	
第五節 傢俱	21·017			
第六節 材料運費	190·000	227·462	246·416	
第七節 稅費	182·369	182·875	198·115	
第八節 損失	85·000	101·839	110·325	
第九節 其他	2·900	3·480	3·770	
第六項 車輛運費	241·519	103·253	164·210	
第一目 車輛	241·519	163·253	161·210	
第一節 車輛	222·976	144·768	144·768	
第二節 納捐	11·513	12·673	13·833	
第三節 車牌	580	232	174	
第四節 救援消耗	5·000	5·000	5·000	
第五節 登記	1·450	580	485	
第七項 機器用費	44·400			
第一目 機器	44·400			



### 三年度人材培養費

等級	第一年		第二年		第三年		三年總數	備考
	學生數	支出經費	學生數	支出經費	學生數	支出經費		
初級肄業(肄業者)	50	42,500	50	42,500	50	42,500	150	127,500
中級肄業(修業者)	5	8,380	5	9,000	5	10,000	15	27,380
合計	55	50,880	55	51,500	55	52,500	165	154,880

### 運輸管理局三年度新舊車輛總數目

種類	第一年	第二年	第三年	合計
	毛	27	102	
三	87	3	1	
五	5	6	6	
六	6	2	1	
八	2	1		
號	2	1		
號	4	1		
號	1	1		
號	1			
號	2			
計	187	125	123	

### 運輸管理局三年中破壞不堪使用之車輛總數目

種類	第一年	第二年	第三年
	計	100	110

三年度增添新車輛數目表 (附第五及第六)

	第一年	第二年	第三年	三年度總數
車輛數	48	30	30	108

三年度載運數量表 (以噸數及噸公里為單位)

行駛路線	第一 年		第 二 年		第 三 年		三 年 度 總 數	
	噸	噸公里	噸	噸公里	噸	噸公里	噸	噸公里
塔 綫	2,300	1,500,000	2,588	1,687,600	2,684	1,750,000	7,572	4,928,500
迪 哈 綫	7,141	500,000	1071.4	750,000	1071.4	750,000	28,571	1,900,000
迪 伊 綫	394	250,000	501	375,000	668	500,000	150.3	1,125,000
迪 喀 綫	1,562	250,000	203.1	375,000	281	450,000	640.3	1,025,000
和敏阿山綫	714	50,000	1071	75,000	143	100,000	321.5	225,000
喀什和蘭綫	100	75,000	116.0	87,500	133.3	100,000	349.3	252,500
合 計	3,675.9	2,625,000	1,537.2	3,300,000	4,980.7	3,650,000	13,245.8	9,456,000

三年度城市載運數量表

城市名	第一 年		第二 年		第三 年		三 年 度 總 數	
	噸	噸公里	噸	噸公里	噸	噸公里	噸	噸公里
迪市附近		125·000		125·000		212·000		462·500
迪化市營		250·000		300·000		300·000		850·000
伊市營				75·000		100·000		175·000
吐市營				50·000		75·000		125·000
塔市附近						50·000		50·000
伊市附近						125·000		125·000
喀什附近						50·000		50·000
阿市附近		375·000		550·000		37·500		37·500
合 計		3·000·000		3·580·000		4·600·000		13·243·8
總 計	3·675·8		4·587·2		4·980·7		13·243·8	11·831·000

三年度總收支預算表 (以省票千兩為單位)

	第一年	第二年	第三年	三年度總數	備 攷
總 收 入	1,456,001	1,522,823	1,810,955	4,789,779	
管理局自己收入	1,120,783	1,378,055	1,666,187	4,232,867	
政府撥給流動資本	67,842				
政府撥給車機費	267,367	144,768	144,768	美金158,200元 556,912	
總 支 出	1,443,733	1,508,401	1,615,394	4,567,528	
營業用款支出	1,139,569	1,296,633	1,445,626	3,881,828	
增資支出	304,164	211,768	169,768	685,700	
每 年 餘 存	12,268	14,422	195,561	222,251	

三年度資金資產數目 (以省票千兩為單位)

民國25年8月1日以前	民國26年7月1日以前	民國27年7月1日以前	民國28年7月1日以前
465,924	465,924	465,924	465,924

三年度資本發展表 (總財產) 以省票千兩為單位

項 別	原有財產	第一年	第二年	第三年	三年中之發展數
	民國25年7月1日以前				
房 屋	50,871	80,465	117,921	132,127	81,256
地 皮	12,180	12,180	12,180	12,180	
器 俱	6,684	6,399	5,814	4,929	減755
車 輛	277,601	336,303	400,155	403,079	125,478
機 器	9,309	48,089	41,909	35,349	36,040
傢 俱	2,582	14,860	6,976		減2,582
合 計	359,227	548,296	584,955	587,664	228,437

三年度資本折舊數目表 (以省票千兩為單位)

	民國25年7月 1日以前	第一年	第二年	第三年	
房屋建築	2·677	7·194	7·544	10·794	3·117
器 俱	743	1·785	2·085	2·385	1·642
車 輛	47·605	114·314	130·916	141·844	94·239
機 械	1·330	5·620	8·180	6·560	5·230
傢 俱	360	8·739	7·884	6·976	6·116
合 計	53·215	137·612	156·609	163·539	115·344

電 信

整理有線電綫路

全疆現有電報綫路長三一八五公里，其中只伊寧綏定、綏定霍城兩段，較為完整，綏定三台一段，亦經民國二十四年略加修補過，其餘大都年久失修，不堪使用，桿綫腐蝕，鈎礎殘缺，每值風雨，必生障礙。故欲期通信靈活，正確而真能負起其神經系統之偉大任務，則對於現有電報綫路，必須澈底加以補修，茲特按照目前綫路狀況與主觀力量，草擬三年補修計劃。

在三年內無須補之綫路 (1936—1938)

區 間	公 里	附 記
伊寧—綏定	50	綫路現尚完好
綏定—霍城	55	綫路現尚完好
綏定—三台	136	綫路現尚完好
總 計	241	

在三年內應行補修之線路 (1936—1938)

年 別	區 間	公 里	補 修 百 分 率				附 記
			電 桿	電 線	破 頭	鐵 鈎	
1936	三台 烏蘇	428	70 %	10 %	70 %	60 %	
1937	巴克圖 烏蘇	594	70 %	10 %	70 %	60 %	外掛長途電話線一條
1937	烏蘇 迪化	378	70 %	10 %	70 %	60 %	
1937	迪化 七角井	627	50 %	10 %	70 %	60 %	
1938	七角井 哈密	283	30 %	10 %	70 %	60 %	
1938	哈密 猩猩茨	295	70 %	10 %	70 %	60 %	
1938	迪化 奇台	261	30 %	10 %	70 %	60 %	
1938	吐魯番 托克遜	78	30 %	10 %	70 %	60 %	
		2·944					

三年內應行補修之線路共計2·944公里，電桿須換百分之七十者1694公里，百分之五十者627公里，百分之三十者622公里。

本年各線補修工程費 (單位省票兩)

區 間	公 里	每公里平均	
		工 程 費	全 工 程 費
巴克圖 烏蘇	594	70·200	41·698·800
	378	124·960	47·234·880
迪化 七角井	627	58·500	36·679·500
	合 計	1·599	125·613·180

一九三六年(民國二十五年)：本年補修三台烏蘇間電報線路，共長四二八公里，補修率為百分之七十。每公里平均工程費，五八·五〇〇兩。全工程費計省票二五·〇三八，〇〇〇兩。

二一九三七年(民國二十六年)：本年補修巴克圖烏蘇間電報線路全長五九四公里，補修率為百分之七十。補修烏蘇迪化間電報線，全長三七八公里，補修率百分之七十。補修迪化七角井間電報線，全長六二七公里，補修率百分之五十。

三 一九三八年（民國二十七年）：本年補修七角井哈密間電綫路，全長二八三公里，補修率百分之三十。補修哈密猩猩峽間電報綫路，全長二九五公里，補修率百分之七十。補修迪化奇台間電報綫路，全長二六一公里，補修率百分之三十。補修吐魯番托克遜間電報綫路，全長七八公里，補修率百分之三十。

### 本年各線補修工程費 (單位省票兩)

區 間	公 里	每公里平均工程費	全 工 程 費
七角井 哈 密	283	43·500	12·310·500
哈 密 猩猩狹	295	84·240	24·850·800
迪 化 古 城	261	43·500	11·353·500
吐魯番 托克遜	78	43·500	3·393·000
合 計	917		51·909·800

### 三年中共需補修線路里數及工程費總表

年 別	公 里	省 票	美 金	附 記
1936年	424	25·038·000	5·007 60	
1937年	1·599	125·613·180	25·121 88	
1938年	917	51·909·800	10·382 15	
合 計	2·944	202·558·980	40·511 63	

所需經費中，除向省外購買材料費計約美金九二七·七八三元須由政府直接支付外，其餘省票一五六·一六九·〇〇〇兩，則由政府每年准發之八千萬兩接濟費內開支。

### 補修線路應購之材料種類及款數 (美金)

名 稱	種 類	數 量	金 額
1、亞鉛度鉄綫	4 m/m	86·000K	8·777·85
2、亞鉛度鉄綫	1·6m/m	950K	149·68
3、鋼 綫	3·2m/m	700K	105·00
4、膠 皮 綫	·1m/m (J B B)	1·100m	22·00
5、膠 皮 綫	1·5m/m (J B B)	550m	9·90
6、膠 皮 綫	2·9m/m (J B B)	550m	18·00
7、捲 尺	20m	4 個	10·00
8、捲 尺	100m	3 個	12·00
9、汽 爐 子	(用石油者)	7 個	21·00
10、錫 捲		46K	22·40
11、鉛 捲		1·000K	130·00
共 計			9·277·83

## 二 擴充無線電台及應行購買之機料

擬將迪化現有之一際省外通信電台，改為雙工通信，以期增加效率而利迅速。至外縣已設之電台，則繼續加以改善，俾得盡合理之能事。

在迪化應建築大電台一座，該台電力為一千瓦特，共計借款美金五五、〇〇〇元，約於第一年即可逐省接裝通信。此外應於南疆多設電台，可以彌補該處破壞無餘之有綫電報，並將通信網較前更加擴充。交通處現無存餘之無線電機，應在迪化購買現有之四十W電機二部，每部價款美金七五〇元，十二W電機一部，價款美金一五〇元，以應急需。

第二年即向友邦蘇聯訂購收音機之發報機和收音機之收報機各四部，以備裝設南疆各處之用。至第三年應需之各種發報機，當設法多訂材料，自行製造無線電機十三部，以期增加生產而節公帑。所有三年內添設電台之地址為：迪化、七角井、莎車、庫車、巴楚、疏勒、蒲犁、烏什、麥蓋提、輪台、阿瓦提、魯番吐、和闐、沙雅、烏蘇、綏來、精河、奇台、疏光、鎮西共計二十處。各處裝設之先後次序，由政府核定指示之。此外各電台應行補充之各種材料，尤以事先購備，以免貽誤，茲將應購材料分晰列表如下：

### 一九三六年訂購無線電材料

名稱	種類	數量	價值
1、高壓直流發電機	$\left. \begin{array}{l} 1 \cdot 3000V = 0 \cdot 7A \\ 1 \cdot 20V = 50A \end{array} \right\}$	PM-7 (備分炭精) 5部	1,500.00
2、高壓直流發電機	$\left. \begin{array}{l} 1 \cdot 120V = 1 \cdot 5A \\ 1 \cdot 36V = 25A \end{array} \right\}$	PM-5 (備分炭精) 3部	225.00
3、高壓直流發電機	(110V = 17A) JH-175 (備分炭精)	2部	150.00
4、發報真空管(四級)	1.50W燈絲電壓11V平級電壓750V (C-137)	20個	80.00
	2.75W燈絲電壓11V平級電壓1500V (C-94)	20個	100.00
	3.150W燈絲電壓11V平級電壓3,000V (C-106)	10個	150.00
	4.400W燈絲電壓17V平級電壓3,000V (C-109)	10個	200.00
	5.750W燈絲電壓17V平級電壓4,000V (C-103)	5個	150.00
	6.20W燈絲電壓5.6V平級電壓750V (TK-36)	10個	20.00
5、發報機真空管 (三級)	(TK-36)	50個	50.00
6、收報機真空管	1 YB-132	60個	25.00
	2 CB-112	20個	20.00



7、500W燈	(電影機用) 110V 電壓	20個	20.00
8、40W燈	(電影機用) 4電壓	50個	25.00
9、照像紅燈	(電影機用)	4個	80.00
10、交流發電機	(電影機用)	1部	85.00
11、硫酸蓄電池	1. 6V=120A (發電機用)	10付	100.00
	2. 12V=144A (發電機用)	10付	200.00
	3. 4V=80A	10付	60.00
12、救火機	(手壓) 帶管子每節20m100m/m	2個	200.00
13、救火器	(用化學藥粉)	10個	50.00
14、天線	(七股的每股0.42m/m)	2.000m	20.00
15、白包皮線	1.5m/m	2.000m	50.00
16、黑包皮線	1.5m/m	1.500m	35.00
共		計	3.625.00

### 1937年 訂購無線電器材

名稱	種類	數量	價值	
1、發動機	六匹馬力	7部	735.00	
2、發動機	三匹馬力	3部	560.00	
3、磁石發電機	係備份六匹馬力—三馬力	各5個 10部	100.00	
4、皮斯登	係備份帶連杆六馬力—三馬力	各10個 20部	150.00	
5、水箱	六馬力—三馬力	各五個 10個	100.00	
6、膠皮水線	六馬力—三馬力	各10個 20個	5.00	
7、高壓發電機	PM-2 (12V—750V)	5部	250.00	
8、高壓發電機	PM-5 (120V—36V)	2部	150.00	
9、高壓直流發電機	PM-7 $\left\{ \begin{array}{l} 300V = 0.7A \\ 20V = 50A \end{array} \right.$	2部	600.00	
10、高壓發電機 (帶耗阻)	PM-8 $\left\{ \begin{array}{l} 2500V = 25A \\ 15V = 25A \end{array} \right.$	2部	500.00	
11、高壓發電機	PM-I (20V=1500V)	1部	85.00	
12、真空管	(1) 500W	25個	400.00	
	(2) 150W	P-49	15個	125.00
	(3) 80W	M-84	15個	65.00
	(4)	TK-36	100個	100.00
13、真空管	1	YB-132	115個	50.00
	2	YB-107	250個	100.00
	3	YB-110	35個	15.00
	4	YO-104	45個	15.00
	5	CO-118	35個	15.00
	6	CO-119	20個	10.00
	7	CE-112	30個	30.00

	8	СБ-154 (2V)	20個	20.00
	9	СБ-155 (2V)	20個	25.00
	10	УБ-152 (2V)	35個	20.00
	11	УБ-147 (4V)	20個	20.00
	12	ИЭНГОА (4V)	10個	10.00
14、窩斯表	(1)	15-150-1500V2MJ	5個	50.00
	(2)	0-80-200V5MJ	5個	15.00
	(3)	25V 4Mw	5個	15.00
	(4) 懷表式	1E-120V5Mw	10個	35.00
	(5)	15V5Mw	5個	15.00
15、安培表	手提式	75A5M	1個	10.00
16、安培表	1. 1A	4Mw	5個	15.00
	2. 500A	4Mw	5個	15.00
	3. 2A	4Mw	2個	5.00
	4. 2A	THP	5個	20.00
	5. 6A	THP	2個	8.00
17、卡力蓄電池	(1)	5V=45A時(4KH-45)	10付	200.00
	(2)	6V=60A時(5KH-60)	16付	375.00
	(3)	6V=120A時(5KH-120)	30付	1.565.00
	(4)	80V=20A時(64KH-2)	20付	960.00
18、卡力	16箱每箱16K		256K	160.00
19、硫酸電池	1. 12V-144A時		16付	320.00
	2. 4V-80A時(24B-Tw)		20付	120.00
	3. 6V-120A時		20付	200.00
	4. 80V-25A時(40-TP-1)		10付	70.00
20、硫			160K	100.00
21、電			100個	200.00
22、聽筒	20.000歐姆		200付	105.00
23、波長表	10-200m		5個	100.00
24、波長表	200-10.000m		1個	100.00
25、電阻表	0-100歐姆		2個	100.00
26、收報機	(KYB-4)		5個	120.00
27、固定電容器	0.25-5-1-2 (米客法拉提)	各10個	40個	15.00
28、固定電容器	1.500V (米客法拉提)		20個	40.00
29、變量耗阻	10-25-400各25個		75個	20.00
30、定量耗阻	10-30-50-100-200-1-2-3各50個		200個	40.00
31、阻	力(1.50-20A)-(30-10A)-(50-50A) 36V		15個	45.00
32、耗阻	發電機用15V (3KV) 230-7.5KW		6個	42.00
33、發報變量電容器	150Cm		10個	10.00
34、發報變量電容器	250Cm		10個	10.00
35、礦石架			25個	5.00

36、真空管座	4孔50個 5孔20個	70個	10.00
37、速率變壓器	1:5 1:3歐姆各10個	20個	20.00
38、插梢羅絲		500個	25.00
39、接綫羅絲		1,000個	10.00
40、接綫端子		500個	5.00
41、固定阻	5000-10,000-20,000各10個	30萬	100.00
42、硫酸表		30個	30.00
43、分度盤	1-50(大小)各50個	100個	10.00
44、分度盤	1-150(大小)	25個	25.00
45、膠木管	3-6-12×1m/m	15塊	50.00
46、膠木管	1.5m/m-5m3-3.5-20m/m		
	25m4-5各5m	100m	50.00
47、膠皮管子	2-2.5-3各10m	30m	20.00
48、麻布帶	4Cm 10Cm	200m	300.00
49、石棉綫	10m/m	10K	5.00
50、石棉紙	2-4Cm	10K	25.00
51、玻璃粉	粗 細	30盒	30.00
52、火花塞	13m/m150個22m/m100個	250個	100.00
53、漆油		30K	15.00
54、漆油	各色	60K	40.00
55、漆油	(拉克麻斯)	10K	5.00
56、天綫	7×0.42m/m	2,000m	20.00
57、白包皮綫	1.5m/m	5,500m	150.00
58、黑包皮綫	1.5m/m	4,500m	105.00
59、膠皮綫	1.5Cm	2,50m	30.00
60、阻力綫	0.5-1-1.5-2-2.5-3m/m各1,000m	600K	70.00
61、油 絲	0.03m/m	2K	25.00
62、鋼 絲	1-1.5-2-3各50m	200m	20.00
63、膠皮布	20m/m	100張	30.00
64、砂 布	粗細各250張	500張	25.00
65、巴必提		100K	25.00
66、鋼 種		100K	50.00
67、鋼種片	1-2-3m/m 各5K	15K	80.00
68、鋼		500K	50.00
69、生 鐵	(扁條) 寬70m/m 厚7m/m	500K	50.00
70、生 鐵	(圓條) 20m/m	500K	50.00
71、銅管子	(4×6)=1m/m	50m	5.00
72、銅管子	(8×10)=1m/m	50m	10.00
73、銅管子	(12×15)=1.5m/m	50m	15.00
74、白鐵管子	2-2.5-3m/m各15m	45m	30.00
75、接綫羅絲	帶錫層 各20個	40個	15.00

76、搖輪手鑽	(小的)	10個	15.00
77、搖輪手鑽	(大的)	2個	5.00
78、鑽頭	1-1.5-2-2.5-3-3.5-4-4.5-5-5.5-6各10個 6.5-7-7.5-8-8.5-9-9.5-10-10.5-11m/m各240個		35.00
79、木鑽	24= $\frac{3}{4}$ =1各10把	20把	10.00
80、鋼鋸架	14Cm	10把	5.00
81、鋼鋸條	300Cm/m	100個	50.00
82、細口羅絲鋼版	1-6m/m	5個	20.00
83、克絲鉗子	8m/m	50個	25.00
84、扁口鉗子	8-6m/m各10把	20個	10.00
85、平頭鉗子	6-4m/m各10把	20個	10.00
86、羅絲起子	4-5-6-7各10把	40個	10.00
87、四方粗錯	500-200m/m各10把	20個	5.00
88、四方細錯	200m/m	10個	10.00
89、三菱細錯	500-200m/m各10把	20個	10.00
90、扁錯	300m/m	20個	10.00
91、元錯	300-500m/m各10把	20個	10.00
92、小鋼錯	(帶條100)	5個	5.00
93、電鑽	100V (發電機用)	1個	30.00
94、綽子	8-3各10把	20個	5.00
95、電烙鐵	120V	5個	5.00
96、汽槍子	(用石油者)	5個	10.00
97、米達尺	(帶扣的)	10個	2.00
98、米達捲尺	(鈹的) 50m=2	1個	5.00
99、萬能表		1個	20.00
100、小磁絕緣		1.003個	10.00
101、1.25V大元電池	2V (B.A-100)	40個	20.00
102、1.35V方放電池	(KB)	20個	3.00
103、天綫電流表	1.5A	16個	
104、變量電容器	120Cm	16個	
105、變量電容器	150Cm	15個	
105、電壓表	8V	16個	
107、安培表	150mA	16個	1.422.80
108、膠才羅絲		200個	
109、膠木版	100M	32個	
110、膠木管子		200m	

總計美金 12,992.80

### 訂 購 機 器

1、短波收發報機	1KW	1套	55,000.00
2、短波收發報機	40W	2套	750.00

3、短波收發報機	12W	1全部	150.00
4、手搖機		4部	6.457.20
5、手搖發電機	240V	16部	300.00
6、三管收報機		16部	320.00
		共計美金 63,477.20	

### 三 廣播電台之擴充

查舊日之新疆，並無廣播台之設立，只四一二革命後，廣播台方在迪化出現，廣播事業，為政府宣傳六大政策，灌輸民衆常識及陶冶生活之有力工具，必須加以廣泛發展，惟迪化現有之廣播台係有線廣播，殊多不利，故自第一年起擬自造五〇〇W無線電播音機一部（裝設迪化），以便向外縣放送，并於第二年第三年期內，在各重要區縣分設無線廣播台，內裝無線電收音機一部，專收迪化無線電播音，再由有線播音機放送市內。

#### 三年內擬裝廣播之縣城

年 別	名 稱	數 量	裝 置 區 域	附 記
第一 年	自造500 W無線播音機	1	迪 化	
第二 年	放大器全部代收音機	1	吐 魯 番	
	送話器真空管電池	1	喀 什	
	小放大器大入器	1	伊 犁	
		1	塔 城	
第三 年	放大器全部代收音機	1	焉 魯 阿 爾 泰	
	送話器真空管電池	1	阿 克 蘇	
	大放大器8個小放大器20	1	綏 來 烏 魯 木 齊	
		1	奇 台 哈 密	
計			12 處	

註明：

- 1、上列各台，皆可轉播省城新聞及一切政治講演。
- 2、各區所設之收音機，均附設於各區原有電台內，由各台長負責辦理，按時播轉。

### 四 電機修理廠之整理

新省通信交通，雖已成立多年，但每遇機器損壞時，向無妥當工具修理，自新政府成立後設立電機修理廠，故各種電機損壞時，均可隨時修復，但因器俱不全，時感困難，擬即妥加整理，多購器材，非特修理迅速，且能自製機器，增加生產，茲將應購器材列表如下：

## 1987 訂 購 器 材

名 稱	種 類 及 說 明	數 量	價 值
1、銑床	卡盤中至床面100m/m卡盤至頂尖距離 400m/m牌號3 C 2 7	1部	250.00
2、銑床	卡盤中至床面200m/m卡盤至頂尖距離 750m/m牌號1 A 6 2	1部	933.00
3、銑床	卡盤至頂尖2000m/m餘與第二項同 牌號1 A 6 2	1部	983.00
4、鑽床	鑽眼直徑10m/m鑽眼深70m/m牌號2110	1部	200.00
5、鑽床	鑽眼直徑40m/m鑽眼深220m/m牌號2 1 4	1部	420.00
6、鑽床	鑽眼直徑23m/m鑽眼深130m/m牌號250	1部	800.00
7、洗床	卡盤長寬1100×270m/m全機長寬 1935×2000m/m681	1部	1,250.00
8、刨床	刀架行程500m/m牌號785	1部	600.00
9、刨床	平級行程1500m/m牌號716	1部	1,800.00
	以上各機件除第五項鑽床外 餘各機均 應附有電動機及其開閉器上附overlo ad d Movallagerelay均為交流之相式 50—220V各鑽床尚須附有鑽頭各 種洗床要附有各種洗刀餘附件即 按樣本所載相同		
10、電焊機	電動發電機Motor Generator (A) 電動機220V·503P·1000R·P·M· (B) 發電機25V·207A·D·C·與電動機 同連一軸同在一組底座上電動機附 開閉器發電機附配電盤及各種電 表 (C) 電焊用俱 鐵皮線線200A20·000m/m 焊絲 焊鉸用 焊鋼用 焊銅用 各10KG面單2付	1部	500.00
11、電動機	電壓220V 週波數50誘導式三相電動 機底座皮帶輪俱全附開閉器一個上附過量 及無壓保險5·15KW1500轉每分鐘	1部	60.00
12、發電機	40·K·V·A電壓220V三相式50週波磁鐵機 與發電機同在軸上皮帶輪及底座俱全并附配電盤一個 上附電壓表電流表各一個發電機及磁鐵機用阻力 箱各一個自動電門一個刀式電門一個	1部	270.00
13、電動機	10KW電壓220V·50週波三相轉軸線繞式底 座及皮帶輪俱全附開閉器一個上附過塞無電壓保		

險名一個每分鐘1000轉		1部	100.00
14. 電 鑽	220V·50V 3 P ·可鑽眼1"深至3"	1部	30.00
15. 包皮電線	220V 50V 9·5m/mDia.....	120m	15.00
	4·5m/mDia.....	150m	10.00
	2·5m/mDia.....	500m	25.00
16. 黃包皮布	22m/m	10捲	5.00
17. 高速度釘	50m/m	50K	5.00
	35m/m	50K	5.00
	25m/m	50K	5.00
	15m/m	50K	5.00
18. 鐵 板	12×600×1000m/m	560K	10.00
	6×600×1000m/m	180K	5.00
19. 三角鐵	40×40×5m/m×4000m/m	100K	8.00
	25×25×3m/m×4000m/m	140K	10.00
20. 元 鐵	10·12·15·18·25·30·32·65·75·m/mDia	50K	30.00
21. 扁 鐵	50×6×2000m/m	40K	} -6.00
	75×10×2000m/m	40K	
	25×4×2000m/m	20K	
22. 紫銅棍	50m/m	20K	} -25.00
	25m/m	20K	
	10m/m	10K	
23. 黃銅棍	75m/m	50K	} -30.00
	50m/m	30K	
	25m/m	20K	
24. 黃銅板	1×500×1000m/m	20K	} -20.00
	5×500×1000m/m	20K	
	25×500×1000m/m	10K	
25. 紫銅板	6×1200×1200.....70K·3×1200×1200 ...30K		
	1×1200×1200.....50K·5×1200×1200.....20K 共170K		50.00
26. 鐵 管	4" Dia·×10·000m/m	10m	} -2.00
	2" Dia·×10·000m/m	10m	
27. 炭精刷		1K	2.00
28. 黑鉛粉		10K	3.00
29. 保險絲	1/2·1·3·5·10·20·50·100A	各8捲	5.00
30. 錫錫絲		10K	3.00
31. 松香油		1K	1.00
32. 紅鉛粉		5K	1.00
33. 砂 紙	No00	10打	3.00
34. 亞斯林油		5K	2.00
35. 油 石		2塊	4.00
36. 蒸氣缸電鑽機	50-70m/m 100-180m/m	2個	50.00

37、鉄水平	稍細個			1個	5.00
38、各式車刀	12×12	m/m	819	2個	5.00
	15×25	m/m	820	2個	6.00
	15×25	m/m	821	2個	6.00
	10×10	m/m	822	2個	5.00
	15×25	m/m	825	2個	4.00
	15×25	m/m	824	2個	5.00
	20×20	m/m	825	2個	5.00
	11×11	m/m	826	2個	3.00
	15×25	m/m	827	2個	6.00
					共計

### 五 市電話局之發展

新鄉之有電話，始於十九年四月，但祇在督署報房內附設電話局一所，話機共十二部，「四一二」後，迄今才三年，而話機之數量，已增至110部，但線路年久失修，且與電燈線路距離太近，時生危險，擬自第一年另換桿線，所需費用，概由收入項下隨時呈請開支，其原本線路，改為廣播專線，以利工作而節公帑。此外新到共電式一百門電話機一部，不久全數運省，即可按裝應用，其話務之發展，當可普及全市商民。茲將今後應行購買之材料列表如下：

#### 市電話局訂購材料

1	電	鑽	4m/m	20對	300m	375.00
2	電	鑽	4m/m	50對	500m	561.00
3	電	鑽	4m/m	2股	1,500m	154.00
4	鐵	棧	並鉛皮	18m/m	3,000K m	360.00
5	白	磁	頭	TΦY	10,000個	300.00
6	小	灣	鉤	12m/m		17.50
7	分	電	箱	50×20m/m	6個	72.00
8	鋼	綫	5股(掛電鑽用)		600K m	25.00
9	鋼	卡	(掛電鑽用)		20個	5.00
10	挾	子	(掛電鑽用)		2,500個	5.00
11	耳	機	線	0.5m/m	100m	3.00
12	白	包皮	線	雙股0.4m/m	300m	9.00
13	電	鈴	綫	0.5m/m	10K	6.00
14	磁	咀	子		200個	2.20
15	磁	管	子		400個	.80
16	塞	子	綫	1500m/m	50m	25.00
17	塞	子	綫	900m/m	30m	12.00
18	保	險	管		500個	5.00



19、保險柱		500個	5.00
20、檢驗機	(共電式)	1個	31.00
21、檢驗機	(分電式)	1個	26.00
22、電鈴		30個	25.00
23、電門		30個	5.00
24、電鈴分電機	6門	5個	20.00
25、電壓表	12V	6個	88.31
26、干特砂子		10K	4.00
27、磁石搖電		10個	30.00
28、炭素片		200個	1.50
29、炭素粒		5K	2.00
30、真空管	24V	100個	8.00
31、充電機	3馬力(充電板)	1部	350.00
32、包皮線	1.0m/m	3000m	160.00
共 計			2.716.81

## 六 長途電話局之整理

長途電話，在新疆通信交通中，更佔重要地位，而對於維哈蒙等民族，更有特殊重要性，故長途電話局設備完備，辦理得法，不僅使政府在軍事上行政上及各種建設上都能收敏捷之效，而對於文字關係不能利用無線電之維哈蒙等民族，實為互相通信之無上利器，新政府有鑒及此，特於最近在迪創設長途電話局一所，以謀新省長途電話之進展，但因電話線路向係借用電報線路，以致報話時有擾亂，故擬在三年期內隨時酌核情形，另掛專線，所有費用，概由收入項下呈請開支，并徹底修理各局設備，以利通訊。

### 新疆省交通處三年計劃訂購器材價值統計表

1	1936	交通處材料股	訂購器材	3.625	00
2	1937	交通處材料股	訂購器材	76.470	00
3	1937	電報局	訂購材料	9.277	83
4	1937	電話局	訂購材料	2.716	81
5	1937	修理廠	訂購材料	8.591	00
	總計			100.680	64

農  
礦  
計  
劃

自世界經濟發展，計劃經濟制度，一時為各國所採取，故凡辦一事業，必有整個計劃，考慮實際生產狀況，循序漸進，乃獲偉大成功，若友邦蘇聯之第一第二五年計劃之實施，即其明證。蓋建設事業，經緯萬端，苟不預為縝密計劃，支支節節而為之，或初創而中輟，或垂成而終敗，非根本扼要之圖也。新疆自四一二革命後，新政府在偉大領袖盛督辦及六大政策正確領導之下，對於建設事業，無不殫精竭慮，積極進行，綱舉目張，百廢俱興，既完成初步之二年計劃，開計劃建設新新疆之途徑，復本過去成績，而實成設計委員會草定三年計劃，將以大規模之設施，為精確之預算，按進行之程度，期一定之效能。農牧鑛業建設，為建設新新疆之主要任務，爰集合農鑛組諸委員及技術人材，縝密討論，製此三年計劃，分農鑛行政、農業、水利、牧畜、獸醫、礦務六部門，其要旨可得而知者：一則先其大者急者而他從緩，如農牧設備，先注重各區而次及於各縣是也；二則有者因之而設法改良，無者創之以求發展，如蠶棉牧畜各業，皆就本省有基礎者而整頓擴充，使達於改良之境，如獸醫林業鑛產，皆即其未經啓發者而推廣探採，勿貪於接近之功是也；一則定百年之大計，不求一旦之近功，如開發水利，水紋觀測，改良畜種，非五十年十年不足以知河道變遷之程度，亦不足以獲改良畜種之效用，不能惜小費而阻大計是也。以上四者，為農鑛三年計劃特別注意之點。用以製茲三年計劃，有三善焉：一則使任事者本計劃而努力，無無所適從之弊，雖其人易而其法不易；二則使辦事者根據計劃，循序漸進，不事張皇，計歲課功，不取掙切；三則使勞費與效率相準，可以觀其盈虛消張；此農鑛三年計劃之理由也。至於完成三年計劃，仍在乎吾人之悉心任事，總期既利於民又裨於國。此為百年之大計，無論政府與人民，均當一心一德，羣策羣力，共底於成，是則本計劃所冀成盼禱者也。

## 農鑛行政

農鑛事業，在新疆爲初創，千頭萬緒，至爲繁夥，規劃進行，頗不爲易，農鑛廳職司農鑛行政，鑒于三年計劃中農鑛事業之發展擴張，而感於本身所負之使命重大，認爲農鑛行政，應權量農鑛事業之發展，與新疆三年中之經濟發展，而爲適應之組織與措施，方足以健全行政，領導所屬完成三年計劃之光榮事業。爰本此旨，將農鑛行政分年計劃，用昭周密而策進行。

### 第一年

- 1 派員分赴各區縣視察，指導所屬機關，增進其工作效率。
- 2 舉辦農產鑛產林業調查與統計。
- 3 選派農牧水利鑛務專家，赴各區縣實地指導，協助人民改良農牧業，與辦水利，發展生產。
- 4 編印農鑛淺說，貫輸技術智識。
- 5 加強農鑛廳與所附屬機關之連繫，充分發揮其領導功能。
- 6 製定本省農鑛單行法規，如特殊農產獎勵辦法，棉業推廣辦法，獸疫防止辦法，鑛產獎勵規則，植樹獎勵辦法，各農牧場林業局組織條例，頒發施行。
- 7 爲造就本省各族中級農牧獸醫水利技術人材，成立農牧講習所，招生一百名，分班訓練。
- 8 徵集各處農鑛標本，陳列研究。
- 9 健全已成立之各區縣農會組織，使其負起協助政府發展農業之要務。
- 10 擴大迪化區伊犁區兩林業管理局工作與組織；如派員巡查征稅，成立模範苗圃，供給優良樹苗，開始林區之調查與劃分，全區植樹造林事務之督促指導調查，森林之實地巡查保護，及正當採伐方法之指導。
- 11 成立塔城阿山二區林業局，開始實行森林法於該各區。
- 12 嚴格督促指導重要區縣造林植樹工作，事前派員實地宣傳指導，事後派員調查統計。
- 13 呈請政府派員赴蘇聯參觀世界農業展覽會，并就便考查友邦農鑛建設成績，以爲完成三年計劃的借鏡。
- 14 健全農鑛廳的組織與設備，添設秘書主任一人，秘書二人（內雜文秘書一人），一等科員四人，二等科員二人，視察員二人，加

- 強陳列室編審室技術室的工作。  
15 開始新農鑛局的建築工程。

## 第一年

- 1 派員對各區縣附屬機關作經常的視查與指導。
- 2 加強農業鑛業的調查與統計工作。
- 3 籍派技術專家赴各區縣，實地指導協助人民改良發展農鑛業。
- 4 加強編印農鑛淺說工作，並譯為各族語文，以廣宣傳。
- 5 對領導各區縣農鑛機關工作更加強化。
- 6 督促農鑛法規之實際執行。
- 7 提倡農民識字，改良農民生活。
- 8 加強農鑛陳列室之工作。
- 9 指導未成立農會之各區縣依法成立農會。
- 10 加強迪化伊犁二林業局管理之工作，使之完成其使命。
- 11 仿照二十六年份迪化伊犁兩林業局辦法擴大塔城阿山兩林業局組織與工作。
- 12 嚴格督促指導全省造林植樹工作，事前派員實地督促指導，事後派員調查統計。
- 13 設立林務初級人材訓練班，造就林務初級技術人材十名，分發各林業局工作。
- 14 呈請政府改組迪化伊犁塔城阿山四廳牧場為區農鑛局或農牧局。
- 15 適應三年計劃中農鑛事業發展的實際需要，繼續健全農鑛廳的組織與設備，增設水利科，增設會計主任，各科分股辦公，每科增設主任二人或三人，增設視察員三人。
- 16 完成新農鑛廳建築和內部設備。

## 第三年

- 1 加強農墾廳各部門工作，領導附屬機關如期完成三年計劃。
- 2 繼續派行政及技術人員赴各地，視察農村狀況，指導協助人民，必要時得由主管官出巡各重要農墾區。
- 3 完成本省農墾調查與統計。
- 4 擴大宣傳出版工作，並注重各族之語文宣傳品。
- 5 加強農民識字運動，提高農村文化。
- 6 扶助農民改善其生活，並提高農民娛樂。
- 7 推行特殊農產水利牧畜墾產獎勵規則。
- 8 推廣農業之技術化動力化，以減少勞力而增加生產。
- 9 推勸各縣及人民自動設立苗圃，擴大造林運動。
- 10 繼續充實各林業局設備，完成森林調查統計工作，並研究木材之種類與功用。
- 11 繼續改組其他重要區之農牧場為農墾局或農牧局。

各區林業局經費概算(由25年7月1日至27年6月底)(單位省票兩)

經費別 年 度 林業局名稱	林 業 局 經 費			設立林業分局經費		
	第一年	第二年	第三年	第一年	第二年	第三年
一 已設立者						
1 彰化林業局	16,000,000	24,000,000	24,000,000	36,000,000	16,000,000	16,000,000
2 伊黎林業局	13,000,000	18,000,000	24,000,000	30,000,000	16,000,000	16,000,000
共 計	29,000,000	42,000,000	48,000,000	66,000,000	32,000,000	32,000,000
二 計劃設立者						
1 塔城林業局	6,000,000	13,000,000	13,000,000		6,000,000	7,200,000
2 阿山林業局	6,000,000	18,000,000	18,000,000		9,000,000	10,500,000
共 計	12,000,000	31,000,000	31,000,000		15,000,000	17,700,000
總計各區經費 (計三年)	41,000,000	73,000,000	79,000,000	66,000,000	47,000,000	49,700,000

調查林區及繁殖林業經費			林業宣傳費及訓練初級林業指導員經費			共 計
第一年	第二年	第三年	第一年	第二年	第三年	
6,000,000	9,000,000	9,000,000	1,200,000	5,200,000	8,000,000	138,000,000
4,000,000	7,500,000	9,000,000	600,000	3,200,000	7,500,000	121,800,000
10,000,000	16,500,000	18,000,000	1,800,000	8,400,000	15,500,000	259,800,000
	3,000,000	5,500,000		1,500,000	4,800,000	60,000,000
	4,500,000	7,800,000		1,500,000	4,800,000	801,000,000
	7,500,000	13,300,000		3,000,000	9,600,000	140,100,000
10,000,000	24,000,000	31,300,000	1,800,000	11,400,000	25,100,000	399,900,000

農牧講習所全年經費概算(由25年至26年)(單位省票兩)

第一款農牧講習所全年分經費	80,832,000	
第一項薪工給養津貼	18,480,000	
第一目薪俸	6,864,000	
第二目工資	3,744,000	
第三目給養	1,872,000	
第四目學生津貼	6,000,000	
第二項伙食費	18,270,000	
第一目學生伙食費	18,270,000	
第三項學生服裝費	5,000,000	
第一目學生服裝費	5,000,000	
第四項辦公雜費	18,059,000	
第一目辦公雜費	18,059,000	
第五項旅費練習講譯費	16,800,000	
第一目旅費練習講譯費	16,800,000	
第六項醫藥雜費	4,223,000	
第一目醫藥雜費辦公修繕特別費	4,223,000	
合  計	80,832,000	

農 牧 經 費 總 表

三年中政府支出農業經費表 (以千兩單位為)

經 費 名 稱	1936-37	1937-38	1938-39	總 計
農牧場組織經費 農業部門經費	45,810	119,620	119,620	285,050
1 農場工作經費 牧畜部門經費	796,167	1,651,580	1,403,541	3,851,291
2 牧畜工作的經費 獸醫部門的經費	104,495	163,967	171,393	439,856
3 獸醫院及獸醫 分處工作經費	56,020	39,360	95,149	235,529
4 消滅牲畜傳染病 費水利部門經費	15,500	34,000	39,000	88,500
林 務 經 費	173,000	227,000	22,000	67,000
5 各林業局及苗 圃工作經費 農業學校經費	59,400	155,400	185,100	399,900
6 農牧講習所經費	48,500	46,500	60,000	155,000
總 計	582,331	109,300	10,306,160	2,661,343



## 農 業

新疆水廣土沃，頗宜農業，但以文化落後，農業技術粗陋，殊少進步，例如種籽之惡劣，病害之施虐，農機之頹劣，以及施用肥料，處理土壤，存在失當；他如蠶桑與棉業，亦均因陋守舊，未能推廣改良，遂致生產日減，民生凋敝。亟應廣設農牧場，農機租賃所，測候所，配備技術人員，定購技術器材與優良種籽秧苗，宣傳技術方法，推廣農機使用，消滅病害使生產提高，啓發人民富源而裕政府收入，故分年列舉計劃如下：

### 第一年

- 1 健全已設迪伊阿塔四區農牧場及吐魯番奇台農場分場設備，加強其功能。
- 2 增設焉耆阿克蘇奇台庫車四農牧場，各附設農機租賃所，於綏來鞏留額敏烏蘇各設農機租賃所一處。
- 3 設立昌吉吐魯番伊犁農事試驗場，以科學及機器耕種方法示範人民。
- 4 扶助指導人民開墾荒地，整理土地。
- 5 接收定購之各種農業機器，優良籽種，秧苗，防治害蟲器械藥品，分發各區農場及其分場應用。
- 6 選擇農民子弟一百二十名，施以農機使用及修理之訓練。
- 7 出版農業常識小冊，推廣宣傳。
- 8 接收定購之優良棉種，分發適宜種植之區，推廣植棉，并予以技術指導與協助。
- 9 協助人民選用當地優良蠶種，以發展舊有蠶桑事業，并以技術方法指導與協助，使之改良。
- 10 實行獎勵特殊貴重農作物章程，獎勵特殊作物之種植，以提高農民收入。
- 11 擴充迪化塔城阿山各區穀物之種植，及提高牧畜草料類作物之種植，更須特別注重迪化伊犁塔城阿山各區。
- 12 舉行特殊農作物之貸款，推廣特殊農作物之種植。
- 13 於伊犁吐魯番各地提倡棉花、桑、麻、煙草、胡麻、芝麻、花生等貴重農作物之推廣種植。
- 14 於吐魯番改良棉花之種植，實施管理及灌溉新法。
- 15 在農牧場農場設立農產陳列室，陳列各種農作物標本，以資研究宣傳。

營業。

- 16 指導協助人民消滅害蟲及作物病菌。
- 17 於各場設立研究室，研究各地土地，作物籽種，生產品病害等。
- 18 於迪化伊犁塔城阿山阿克蘇庫車吐魯番庫爾勒奇台（或烏蘇）農場各設立測候所一處。
- 19 在吐魯番庫爾勒庫車阿克蘇各縣農場設立栽桑苗圃，切實提倡栽桑，並協助人民推廣桑樹之種植，以技術方法指導人民，改良桑蠶業。
- 20 於吐魯番農場成立模範養蠶室，供人民取法。

第一年

- 1 健全各農場，測候所，陳列室，研究室工作，使之完成所負使命，並將測候研究材料按期轉送農墾廳備查。
- 2 繼續選擇優良農民子弟二百四十名，施以農機使用及修理之訓練。
- 3 完成各農場建築與設備。
- 4 繼續健全已成立之各農場及其分場之工作。
- 5 於哈密、鄯善、綏定、布倫托海、布爾津、拜城、烏什、托克蘇設立農業分場，附農機租賃所。
- 6 增設農業試驗場於庫爾勒、庫車、阿克蘇。
- 7 推廣農業機器，并由農場指導其用法，以期改良耕種，增加農作物收穫量。
- 8 指導人民改良籽種品質，選擇籽種，對於春耕籽種，事先予以檢查，消滅菌毒害蟲及蝗蟲，以保生產量。
- 9 於全疆推廣牲畜草料類作物之種植。
- 10 在吐魯番、庫爾勒、庫車、阿克蘇及伊犁各區繼續推廣棉業及改良其耕種收穫方法。
- 11 在吐魯番、托克蘇、鄯善、哈密、阿山各地，由農場宣傳指導苜蓿之種植，以增加草料生產，並改善土質。
- 12 本年除健全已設之各農場、分場、農機租賃所等之設備外，并增設輪台、鐵西分場，其餘二十六年份所進行之工作，仍繼續進行之。

13 於伊犁、吐魯番、庫車、庫爾勒各縣，成立果樹園藝苗圃，以技術方法推廣優良之果品及葡萄。

第三年

- 1 健全各區縣農場各部門工作，使之充分發揮協助人民發展農業之功能。
- 2 推廣各區所有特產貴重農作物之發展。
- 3 以技術方法指導人民合法儲藏穀類。
- 4 繼續健全各場工作。
- 5 繼續進行第一第二年未完之工作。
- 6 逐漸推行農業生產之技術化，動力化。

各區新設農場之設備經費（由26年至28年）（單位：省票兩）

各區農場名稱	購買農具 衣服等用品	購買各種 肥料	購買各項 農具	建設農作物 等建築費	設立灌溉 所經費	共計
1 吐魯番農場	1,000.000	6,000.000	20,000.000	10,000.000	2,500.000	40,500.000
2 庫爾勒農場	1,000.000	3,000.000	10,000.000	10,000.000	1,500.000	25,500.000
3 庫車農場	1,000.000	3,000.000	15,000.000	10,000.000	1,500.000	31,500.000
4 阿克蘇農場	1,000.000	6,000.000	15,000.000	10,000.000	2,000.000	34,000.000
5 哈密農場	1,000.000	1,500.000	5,000.000	10,000.000	500.000	19,000.000
共計	5,000.000	19,500.000	65,000.000	40,000.000	8,000.000	137,500.000

各農牧場農場及分場組織經費表 (單位: 萬兩)

序	農牧場名稱	甲申、丙午至廿六年	甲午、丙午至廿七年	甲申、丙午至廿八年	共計
1	豐收牧場	18,847,000	17,347,000	11,247,000	47,441,000
2	通化農牧場	4,386,000	4,386,000	3,586,400	12,358,400
3	吉成農場分場	1,813,500	2,637,000	2,900,000	6,350,500
4	綏芬農場分場	8,991,000	6,111,000	4,611,000	19,713,000
5	昌青農場試驗場	5,491,000	11,347,000	9,847,000	27,185,000
6	中魯新農場		1,313,600	2,900,000	42,185,000
7	綏芬農場分場	9,952,100	8,912,000	7,544,000	26,408,100
8	伊爾農牧場	1,963,200	2,726,400	2,726,000	6,816,000
9	綏芬農場分場		2,726,400	2,726,000	5,452,800
10	伊爾農事試驗場		1,649,000	1,644,000	3,293,000
11	塔城農牧場	8,824,800	7,514,800	7,514,800	23,854,400
12	綏芬農場分場	926,000	2,846,200	2,846,200	6,618,400
13	烏蘇農場分場	1,078,600	2,264,000	2,264,000	5,606,600
14	哈密農場	4,537,000	5,579,000	319,000	10,435,000
15	額爾農場分場		3,120,000	7,841,400	6,240,000
16	阿山農牧場	9,896,400	8,865,400	2,264,000	20,025,800
17	布倫托海農場分場		2,264,000	2,264,000	4,528,000
18	布爾津河農場分場		2,264,000	8,110,000	4,528,000
19	庫爾勒農場	4,085,200	8,110,400	4,085,200	20,276,000
20	高峯農場分場		4,085,200	2,456,200	6,541,400
21	輪台農場分場		2,405,200	12,160,000	4,930,400
22	庫車農場		1,864,000	46,110,000	30,800,000
23	托克遜農場分場		4,611,000	4,255,000	9,222,000
24	庫車農事試驗場		4,255,000	4,255,000	8,510,000
25	阿克蘇農場		1,864,000	12,160,000	30,800,000
26	拜城農場分場		4,255,000	4,255,000	8,510,000
27	烏什農場分場		4,255,000	4,255,000	8,510,000
	非計	79,616,700	163,158,600	140,354,400	383,129,600

## 水利

水利之與農業關係極切，雖有良田沃壤，苟無水灌溉，仍難達地盡其利之目的。新疆土廣水多，百年前水利頗修，後經同光之亂，人民傷亡過重，渠道多致廢棄，良田因而荒蕪，如沙綏一帶伊江左右岸沃野千里，徒以水利失修，以致地利未闢，他如分水無標準規定，以致糾紛時起，開渠無獎勵辦法，以致溝洫淤塞，水紋無觀測設備，以致利用未盡。幸四一二革命後，新政府特別注意水利之開發，大量聘請工程師，造就專門人材，修理舊渠，建築新渠，水利大大開闢。故此大之三年計劃，即根據過去之成績，繼續努力，治標方面，則有整理舊渠，調查河流，獎勵渠道之修理與合法用水以規復舊有而資擴大；治本方面，則有設立水紋觀測，製定用水規則，計劃渠道興修，完成餘水之利用，造就技術人材。茲分別緩急先後而列舉計劃如下：

### 第一年

- 1 勘查北路各縣及焉耆阿克蘇各重要河流渠道。
- 2 指導協助人民修理舊渠建築新渠。
- 3 開始建築小拐渠，漢王墩部渠，煤窯溝渠或大河沿渠，水西溝渠，沙灣之新成渠，及托克遜阿拉湖大渠。
- 4 商洽省銀行規定水利借款辦法。
- 5 修理迪化區各縣區道。
- 6 設立小水標站於焉耆及阿克蘇。
- 7 訂購接運水利儀器及工程材料。
- 8 在北路各縣召開水利會議，解決水利問題。
- 9 實行水利獎勵章程。
- 10 調查各縣民間用水狀況。

### 第二年

- 1 根據調查南北路水利結果，設法興辦。
- 2 製定用水規則，解決用水糾紛。

- 3 完成全省之河道調查。
- 4 繼續實行水利借款。
- 5 繼續指導協助人民修理舊渠，建築新渠。
- 6 完成第一年建築中未完之渠工，如興盛渠及煤窩溝大渠，并開始建築新渠各一道於吐魯番及阿克蘇區。
- 7 調查測量博克達山頂湖水之利用工程。
- 8 在南路重要各縣召開水利會議。
- 9 增設小水標站五處。
- 10 舉辦移民，開墾塔里木河流域荒地，及開墾已築築渠道可資灌溉之荒地。
- 11 繼續實行水利獎勵規則。

### 第二年

- 1 繼續完成第二年未完之建築渠道工作。
- 2 開始南疆及阿山伊犁水利之開發。
- 3 繼續移民，開發水利，舉行墾荒。
- 4 繼續修理舊渠，并興修新渠。
- 5 設法將各縣未盡利用之水，使之充分利用。

水利三年計劃經費表(單位:省票兩)

區別	及縣別	二六		二七	
		年	年	年	年
工新	及縣	總	計	共	計
1	通化	10,000,000	10,000,000	20,000,000	50,000,000
2	通化及把克通兩縣	85,000,000	85,000,000	80,000,000	15,000,000
3	那雅	5,000,000	5,000,000	50,000,000	80,000,000
4	哈密	5,000,000	5,000,000	20,000,000	20,000,000
5	阿山	5,000,000	5,000,000	5,000,000	15,000,000
6	阿山	5,000,000	5,000,000	20,000,000	15,000,000
7	阿山	5,000,000	5,000,000	15,000,000	15,000,000
8	伊城	25,000,000	25,000,000	15,000,000	15,000,000
9	伊城	5,000,000	5,000,000	15,000,000	15,000,000
共	計	145,000,000	110,000,000	285,000,000	295,000,000
10	水測設	173,000,000	183,000,000	277,000,000	7,000,000
11	水測設	173,000,000	183,000,000	277,000,000	5,000,000
12	水測設	173,000,000	183,000,000	277,000,000	25,000,000
13	水測設	173,000,000	183,000,000	277,000,000	37,000,000
14	水測設	173,000,000	183,000,000	277,000,000	37,000,000
15	水測設	173,000,000	183,000,000	277,000,000	37,000,000
16	水測設	173,000,000	183,000,000	277,000,000	37,000,000
17	水測設	173,000,000	183,000,000	277,000,000	37,000,000
18	水測設	173,000,000	183,000,000	277,000,000	37,000,000
19	水測設	173,000,000	183,000,000	277,000,000	37,000,000
20	水測設	173,000,000	183,000,000	277,000,000	37,000,000
21	水測設	173,000,000	183,000,000	277,000,000	37,000,000
22	水測設	173,000,000	183,000,000	277,000,000	37,000,000
23	水測設	173,000,000	183,000,000	277,000,000	37,000,000
24	水測設	173,000,000	183,000,000	277,000,000	37,000,000
25	水測設	173,000,000	183,000,000	277,000,000	37,000,000
26	水測設	173,000,000	183,000,000	277,000,000	37,000,000
27	水測設	173,000,000	183,000,000	277,000,000	37,000,000
28	水測設	173,000,000	183,000,000	277,000,000	37,000,000
29	水測設	173,000,000	183,000,000	277,000,000	37,000,000
30	水測設	173,000,000	183,000,000	277,000,000	37,000,000
31	水測設	173,000,000	183,000,000	277,000,000	37,000,000
32	水測設	173,000,000	183,000,000	277,000,000	37,000,000
33	水測設	173,000,000	183,000,000	277,000,000	37,000,000
34	水測設	173,000,000	183,000,000	277,000,000	37,000,000
35	水測設	173,000,000	183,000,000	277,000,000	37,000,000
36	水測設	173,000,000	183,000,000	277,000,000	37,000,000
37	水測設	173,000,000	183,000,000	277,000,000	37,000,000
38	水測設	173,000,000	183,000,000	277,000,000	37,000,000
39	水測設	173,000,000	183,000,000	277,000,000	37,000,000
40	水測設	173,000,000	183,000,000	277,000,000	37,000,000
41	水測設	173,000,000	183,000,000	277,000,000	37,000,000
42	水測設	173,000,000	183,000,000	277,000,000	37,000,000
43	水測設	173,000,000	183,000,000	277,000,000	37,000,000
44	水測設	173,000,000	183,000,000	277,000,000	37,000,000
45	水測設	173,000,000	183,000,000	277,000,000	37,000,000
46	水測設	173,000,000	183,000,000	277,000,000	37,000,000
47	水測設	173,000,000	183,000,000	277,000,000	37,000,000
48	水測設	173,000,000	183,000,000	277,000,000	37,000,000
49	水測設	173,000,000	183,000,000	277,000,000	37,000,000
50	水測設	173,000,000	183,000,000	277,000,000	37,000,000

类 别	人 年	共 计	人 年	共 计
15·000·000	人民自行 建设者	10·000·000	45·000·000	人民自行 建设者
36·000·000		36·000·000	195·000·000	政府建设者
30·000·000		30·000·000	85·000·000	
20·000·000		20·000·000	45·000·000	
10·000·000		10·000·000	15·000·000	
80·000·000		80·000·000	55·000·000	
10·000·000		10·000·000	5·000·000	
10·000·000		10·000·000	5·000·000	
10·000·000		10·000·000	5·000·000	
20·000·000		20·000·000	45·000·000	
231·000·000		226·000·000	871·000·000	
1·000·000		1·000·000	22·000·000	
5·000·000		5·000·000	13·000·000	
30·000·000		30·000·000	75·000·000	
41·000·000		36·000·000	165·000·000	
			55·000·000	
20·000·000		20·000·000	100·000·000	
			20·000·000	
20·000·000		20·000·000	120·000·000	

(接上页表)



## 牧畜

牧畜爲最易獲利之事業，新疆山場廣大，水草豐美，氣候溫和，土壤肥沃，且多游牧民族，適於發展牧畜業。焉耆之良馬，阿山之羊，向即著稱于世，但千百年來未加科學提倡，任其自然自滅，如儲草之未設，以致一遇多雪，便遭大羣凍斃，喂養之未精，優種之不講，以致由古至今，不但數量未增，而質量亦多退化。本計劃即就新疆優美之環境，而爲科學上之合理提倡，如儲蓄冬草以防冬凍，輸入優種以期改良，指導科學喂養以增產量，使新疆牧畜在數量及質量上，均能盡量發展，以充實國民經濟之基礎。茲分年計劃如下

### 第一 年

- 1 以割草機協助人民儲蓄相當之冬草，並提倡建築棚圈，以防多雪，而保牲畜之安全，計本年共增設割草站三處。
- 2 爲繁殖優良馬種、牛種、羊種、改良牲畜品種，提高其產量，並以科學方法指導人民，發展其牧畜業起見，除健全已設立之牧畜局之組織外，并予奇台、焉耆、哈密、阿克蘇、庫車各成立牧畜局一處，附設種馬、種牛、種羊交配場，在烏蘇、特克斯各成立牧畜分局一處，附設種畜交配場。
- 3 於綏定、吐魯番、南山、額敏、布爾津、哈什河、庫乃斯、博樂、焉耆南蒙古漢王府、錫伯營各成立巡迴交配站，分配相當種牛、種馬，擴大交配工作。
- 4 提倡草料類作物（如苜蓿及甜蘿蔔）之推廣種植，以改善并充足牲畜飼料，由政府向國外定購各種籽種，分發民間，以資推廣。
- 5 實行牧畜業獎勵章程，并舉行改良牧畜貸款，以扶助人民，改良發展其牧畜業。
- 6 以貸款及宣傳方法，扶助私人各區成立種馬場，并對民間種馬予以保險。
- 7 在迪化牧畜局設種驢、種驢場，以改良本地驢騾之品質。
- 8 本年除繁殖肉用及兼用鷄於民間外，并於伊犁、塔城、阿山設立家禽場以繁殖優種鷄，并與人民以技術指導。
- 9 舉行養蜂貸款，扶助伊犁、阿山養蜂業之發展，并指導改善養蜂方法。
- 10 調查全省漁業情形，指導其改良。
- 11 製定各種畜業法規，如種畜交配規則，優良種畜獎勵規則等單行法規，以促進牧畜業之發展。
- 12 派遣技術人員到各地調查牧畜業狀況，指導其改良，並印刷牧畜業常識小冊，以廣宣傳。

- 13 推行狩獵法於北疆各區縣，以保護並繁殖寶貴野生動物，並獎勵民間養鹿事業。
  - 14 繼續於塔城、阿山、迪化三區舉行救命會議，討論改良牧畜業方法。
  - 15 調查本省牲畜種類與產量，以為改良之根據。
  - 16 完成迪化跑馬場之建築工程，按期舉行良馬競賽，並協助指導人民雜耍跑馬班於伊發及其他各區。
  - 17 於各區牧畜局成立牧畜展覽室。
  - 18 造就牧畜下級技術人材三十名，分發各牧畜局工作。
  - 19 以技術方法指導人民剝取皮張，剪取毛絨，並示以儲藏方法，以改良皮毛品質，而增加皮毛之收入。
  - 20 扶助人民以改良品種方法，改善毛肉畜品質。
  - 21 扶助人民發展和改良牛乳業，酪酥業，及種畜改良事業。
  - 22 扶助游牧人民選擇當地優良牲畜，舉行交配，以資改良本省畜種，並調查本省種畜數目。
  - 23 舉行優良牲畜展覽會，並頒發獎券證書。
  - 24 改進各種畜場工作，並將種羊一百隻分售民間。
  - 25 接受定購種畜，撥交新成立之牧畜局，以資改良。
  - 26 制定牧畜業公會法規。
  - 27 指導人民注意牲畜之管理，喂養及預防病症死亡的方法。
- 第二年
- 1 健全已成立之牧畜局、分局、割草站、家禽場、交配場、種畜場等，充分發展其功能。
  - 2 增設牧畜分局於擴西、沙雅、沖呼爾，設牧畜站於阜康、呼圖壁、大油魯吐斯、小油魯吐斯、科不克、木壘河、輪台、烏什、拜城、索札哈拉他克、綏定、庫爾勒、鄯拉勒、遠城各處，指導牧民改良牲畜儲草等事宜，並增設種馬、種牛、種羊交配場。
  - 3 向國外定購種蜂，貸給民間，發展並改良養蜂業。
  - 4 推行狩獵法於南北疆各縣。

- 5 繼續定購種畜及草料類作物籽種，分發各處，推廣改良。
- 6 關於第一年舉辦之牧畜調查、獎勵、借款、保險、糧定法規、印發小冊、召開會議、展覽、陳列等事項，本年內仍繼續進行之。
- 7 繼續造就牧畜業下級技術人才。
- 8 提倡從事牧畜業者自行組設牧畜改良場，并發展乳酪等事業。
- 9 加強指導人民對牲畜保管、喂養、預防病症死亡等方法的研究。
- 10 加強各牧畜局對人民指導協助的工作。
- 11 指導人民對於優良種畜之幼畜的管理方法。
- 12 發展全省牲畜改良事業，注意協助指導游牧民衆改良現有牲畜。
- 13 協助人民訂購優良種畜。
- 14 將種畜場種羊一百五十隻分售民間，改良羊種。
- 15 協助漁化市公園發展動物園事業。

### 第三年

- 1 健全已成立之各區牧畜機關之組織，擴充其工作，加強其功能。
- 2 繼續訂購種畜，分發各縣交配。
- 3 扶助人民增設各種牲畜改良場。
- 4 繼續造就下級牧畜人材。
- 5 繼續完成第二年份未完成之工作。
- 6 繼續由土產公司訂購種畜籽種等，售給民間以資推廣。
- 7 對於人民改良和發展牧畜業，予以充分協助與指導。
- 8 提高人民牧畜技術，補助牧民經濟之發展。
- 9 舉行優良幼畜比賽會，獎勵改良種畜事業。

- 10 頒發種畜高等獎牌證書。
- 11 將種畜場種羊二百隻分售民間，改良羊種。
- 12 協助並獎勵民衆發展喂養鴉兔專業。
- 13 完成本省牲畜調查與各種統計工作。

訂購種畜器材經費表 (單位: 票兩)

收畜分局	1937年	1938年	1939年	總計
1 奇古	32,560,000			32,560,000
2 溫密	34,160,000			34,160,000
3 哈密	34,160,000			34,160,000
4 阿克蘇		36,560,000		36,560,000
5 庫車		36,560,000		36,560,000
共計	170,880,000	73,120,000		244,000,000

三年中新設各牧畜局訂購種畜數目表

次序	馬		牛		羊		起運年限 在1937 年起運
	阿德格 未種	阿德格 已種	阿德格 未種	阿德格 已種	阿德格 未種	阿德格 已種	
1 奇古	3	3	8	8	40	10	
2 溫密	1	1	10	10	25	15	
3 哈密		1	5	8	20	20	
4 阿克蘇	3		3	8	25	15	
5 庫車		3	3	8	25	15	
共計	7	5	18	42	135	75	

牧畜機關組織及經費表

(單位: 幣票兩)

機關名稱	1937		1938		1939		總計
	經費	員額	經費	員額	經費	員額	
彰化畜牧畜局及四個巡迴交配站	25,853,880	25,411,880	24,394,686	75,600,240			
穀米牧畜分局	18,146,460	3,281,600	3,540,600	6,822,200			
麥田交配場及補羊交配場	3,474,600	7,696,640	7,696,640	33,539,920			
麥田化區	47,474,940	2,619,600	2,619,600	8,713,800			
阿山區牧畜局及二個巡迴交配站	19,752,600	39,009,720	38,261,626	124,736,860			
阿山區	19,752,600	5,821,200	5,221,200	10,742,400			
塔城區牧畜局及巡迴交配站一處	12,340,740	18,658,800	18,785,000	51,396,400			
烏蘇牧畜分局	3,022,200	12,905,000	13,805,000	39,050,760			
塔城區	15,362,940	1,400,000	5,458,200	13,672,600			
伊寧區牧畜局及巡迴交配站六處	17,027,760	19,755,200	38,005,200	56,023,340			
特克斯牧畜分局		18,171,176	19,081,660	55,180,586			
察爾斯		5,470,000	5,250,000	10,720,000			
伊寧區	17,027,760	1,400,000	1,900,000	3,800,000			
哈密區牧畜局及巡迴交配站二處	1,128,000	25,041,176	27,131,660	69,200,586			
哈密區	1,128,000	8,905,000	9,620,000	19,683,600			
哈密區	1,128,000	4,921,200	5,521,200	10,442,400			
奇台牧畜局及巡迴交配站二處	3,987,100	13,826,200	15,141,200	3,009,600			
阿克蘇牧畜局及巡迴交配站三處		13,762,600	14,878,600	28,681,200			
焉耆牧畜局及巡迴交配站二處		13,762,600	14,878,600	28,681,200			
共計	5,791,600	11,600,000	12,000,000	30,112,200			
總計	25,000,000	163,905,096	187,472,386	439,855,796			
總計	5,000,000	25,000,000	30,000,000	80,000,000			

## 獸醫

獸醫與牧畜之關係甚切，雖有優良品種，而疫病流傳，生命毫無保障，何以期其發展？乃我國對於獸醫一科，向之深遠之研究，聞有土法，徒憑經驗，詭誤層出，牧民經濟之損失，無可估計，甚且獸疫蔓延，傳染人類，妨害社會之安寧，如牛之肺結核，馬之流鼻病，駝之癆疥，犬之癩狂病等，均可給予人類以無窮之禍害！至於軍用馬匹千百成羣，稠集密處，尤易發生病疫，關係尤大，更不可忽視。近年東西各國，醫學昌明，對於獸醫，亦有特殊發展，新闢多游牧民族，牲畜甚多，為保護畜類健康，發展牧畜業計，獸醫事業之興辦，成為當今之急務。茲分年計劃如下：

### 第一年

- 1 健全迪化區、伊犁區、塔城區、阿山區、焉耆區已設之獸醫院及各區獸醫分處之工作，充分發揮其功能。
- 2 造就獸醫初級人材三十六名。
- 3 繼續成立特克斯、沙灣、哈什河、博樂、吉木乃、南蒙漢王府等處獸醫分處。
- 4 在迪化成立獸醫院，附設獸醫藥房，製造土產藥品，分發各處應用。
- 5 酌量各地情形，擬定防治獸疫病辦法，向民間推行。
- 6 在迪、塔、伊、阿、各區實行檢驗肉品。
- 7 調查各處獸病種類，編訂治療方法，指導人民防疫。
- 8 編印獸醫常識小冊，分發民間，或登報宣傳。
- 9 隨時派獸醫技術人員到各處視查獸病狀況，并與人民以技術指導和協助，尤其注意贛有種畜之牧民。
- 10 遇有獸病發生，隨時派員赴各地，迅速防備療治，而免傳染。
- 11 繼續定購獸醫應用藥品器材，以應各獸醫院處之用。
- 12 由各獸醫院處廉價出售獸醫應用藥物，必要時得免費推廣。
- 13 推廣鑿割牲畜技術方法，并協助人民選用優良種公畜，其劣種者，應即鑿割，以改良牲畜品質。

## 第二年

- 1 健全已成立之各獸醫院及分處之組織設備，充分發揮其功能。
- 2 造就中級獸醫人材二十五名，初級十名。
- 3 於特克斯、奇台、阿克蘇、庫車各區縣，成立獸醫院，於阜康、精河、大油魯士斯、布倫托海、木壘河、烏什、鄂親王府成立獸醫分處。
- 4 繼續實行牲畜之檢驗，疫病之防治，病類之調查，治療方法之推廣，小冊之編印，派員視查，藥品器材之定購，藥物之廉價出售等工作，推進其功能，擴大其範圍。
- 5 在迪化獸醫院成立獸醫研究室，並準備成立研究室於伊犁。

## 第三年

- 1 本年除健全已設各獸醫機關之組織，加強其功能外，并於索杞、拜城、呼圖壁、小楊、沖呼爾木扎（過冰達坂赴阿克蘇途中）沙雅、輪台，成立獸醫分處。
- 2 繼續造就獸醫人材。
- 3 繼續二十七年份未完之工作，充分發揮其效能，達到獸類保健之目的。
- 4 繼續訂購獸醫藥品器材。

三年中設立獸醫院及獸醫分處組織及設備經費表(單位:萬圓)

次序	獸醫院開辦地點及名稱	甲		乙		丙		備考
		1936—37	1937—38	1936—37	1937—38	1936—37	1937—38	
1	連化獸醫院	7,688,400	11,728,400	4,860,000	4,000,000	4,000,000	2,000,000	
2	中央獸醫大學房	5,068,000	5,264,000	1,000,000	2,000,000	2,000,000	400,000	
3	總務獸醫分處	2,066,000	2,066,000	600,000	500,000	500,000	400,000	
4	止魯獸醫分處	2,102,000	2,102,000	600,000	500,000	500,000	500,000	
5	烏蘇獸醫分處	2,779,000	2,772,000	800,000	600,000	200,000	200,000	
6	南山獸醫分處	1,028,400	1,028,400	400,000	200,000	4,000,000	4,000,000	
7	奇台獸醫醫院	857,500	7,711,400	4,800,000	4,000,000	800,000	600,000	
8	木壩河獸醫分處		1,260,000	2,000,000	800,000	600,000	600,000	
9	阜康獸醫分處		1,260,000	3,000,000	4,000,000	4,000,000	2,000,000	
10	伊犁獸醫醫院	4,811,200	11,811,200	1,800,000	4,000,000	4,000,000	4,000,000	
11	伊拉風獸醫火燒房		3,000,000	4,000,000	600,000	500,000	500,000	
12	特克斯獸醫分處	154,000	2,000,000	800,000	600,000	600,000	500,000	
13	庫車獸醫分處	544,200	2,000,000	800,000	600,000	600,000	600,000	
14	哈密獸醫分處	716,500	2,000,000	800,000	800,000	800,000	800,000	
15	哈密獸醫分處		1,160,000	2,066,000	800,000	800,000	800,000	
16	吉爾泰物獸醫分處		1,160,000	2,066,000	800,000	800,000	800,000	
17	庫車獸醫分處	4,487,200	5,487,200	480,000	4,000,000	4,000,000	4,000,000	
18	庫車獸醫分處	1,798,800	1,798,800	600,000	400,000	400,000	400,000	
19	鄯善獸醫分處	684,200	1,908,800	800,000	600,000	400,000	400,000	
20	小拐獸醫分處		1,160,000	800,000	800,000	800,000	800,000	
21	科布克獸醫分處		1,160,000	800,000	800,000	800,000	800,000	
22	阿山獸醫分處	6,711,400	6,711,400	4,000,000	4,000,000	4,000,000	4,000,000	
23	吉木乃獸醫分處	840,500	2,066,000	600,000	500,000	400,000	400,000	
24	察布托海獸醫分處	740,500	2,066,000	600,000	500,000	400,000	400,000	
25	伊犁獸醫分處		1,260,000	800,000	600,000	600,000	600,000	
26	伊犁獸醫分處		1,260,000	800,000	600,000	600,000	600,000	
27	哈密獸醫分處		6,711,400	4,000,000	4,000,000	4,000,000	4,000,000	
28	哈密獸醫分處	734,500	2,066,000	800,000	800,000	800,000	800,000	
29	哈密獸醫分處		1,260,000	800,000	800,000	800,000	800,000	



(接上頁表)

次序	醫院機關設立地點及名稱	現		數		計		數		備考
		1936—37	1937—38	1938—39	1936—37	1937—38	1938—39			
30	阿瓦羅醫院		6,711.400	6,711.400	6,000.000	4,000.000	4,000.000	4,000.000		
31	烏什醫院		1,250.000	2,065.000	2,065.000	800.000	600.000	600.000		
32	拜城醫院		1,250.000	2,065.000	2,065.000	800.000	600.000	600.000		
33	焉耆醫院		1,250.000	2,065.000	2,065.000	800.000	600.000	600.000		
34	焉耆醫院	5,437.500	7,872.000	9,372.000	6,000.000	4,000.000	4,000.000	4,000.000		
35	庫爾勒醫院	987.500	2,065.000	2,065.000	600.000	400.000	400.000	400.000		
36	山魯都斯醫院		1,250.000	2,065.000	2,065.000	600.000	400.000	400.000		
37	察瓦特醫院		1,250.000	2,065.000	2,065.000	600.000	400.000	400.000		
38	庫車醫院		6,711.400	6,711.400	6,000.000	4,000.000	4,000.000	4,000.000		
39	輪台醫院		1,250.000	2,065.000	2,065.000	800.000	600.000	600.000		
40	沙雅醫院		1,250.000	2,065.000	2,065.000	800.000	600.000	600.000		
	共計	52,627.400	125,216.800	124,158.400	64,000.000	61,000.000	64,200.000	64,200.000		
	流草病馬防疫費	88,500.000	100,000.000	150,000.000	4,000.000	.0.000.000	10,000.000	10,000.000		
	淋巴茲病防疫費	2,000.000	2,000.000	10,000.000						
	雜品雜費	30,000.000	20,000.000	30,000.000						
	藥品雜費	20,000.000	20,000.000	40,000.000						
	院醫教育費	118,500.000	144,000.000	167,000.000	4,000.000	19,000.000	1,000.000	1,000.000		
	共計	171,127.400	239,216.800	291,158.400	88,000.000	80,000.000	75,200.000	75,200.000		

## 鑛務

新疆土地廣袤，鑛產豐富，天山之墟，崑崙之麓，阿爾泰之谷，孕育環瑋，爲舉世所稱。以言珍貴礦產，則阿爾泰和闐之金，霍爾果斯之白金，烏什克南之銀，鐵量豐富，勝於漠河；以言特殊鑛產，則烏蘇等處之油田，沙灣之地氾青，埋藏千古，從未發展；以言普通鑛產，則銅、鐵、錫、鉛之屬，鹽、硫、硝、礬、礬之類，遍地皆產，伏拾即獲。徒以同光兵燹以後，政治黑暗，執政當局從未加以提倡開發，以致利棄於地，殊爲可惜！故亟應舉行調查，以明藏量，而謀開採，開始鑽探，確定蘊藏多寡，而定探探標準，扶助獎勵私人，擴大開採，以裕收入，恢復廢棄鑛區，招夫開採，逐漸改良，採取新法，使之技術化，而增加生產。他如鑛務法規章制之擬定，礦工安全之保障，鑛務糾紛之解決，鑛權之確定，皆爲當前急務，規劃進行，刻不容緩。茲就現實情形，將鑛務上三年中應進行主要事宜，分別緩急先後，而總舉計劃如下：

鑛務三年計劃集中於三種主要事業：

### 一．金鑛

### 二．石油鑛

### 三．煤鑛

關於政府經營鐵、鉛、銅、錫及其他各種事項，本大綱未與規定，僅由農鑛廳派員調查，協助指導人民開採。

關於金鑛，炭鑛及其餘各款，政府極力獎勵私人企業，允許私人投資，以資發展。

在三年期內，政府將舉行有系統的分區調查新疆各種鑛產，組織探鑛隊，盡量發掘寶藏，設法實行開採。

根據上述原則，分別金鑛、石油鑛及炭鑛，擬具計劃如下：

#### 一．金鑛

發展新省金鑛原則有三：

- 1 政府經營；
- 2 私人探金，由國家扶助監督之；
- 3 發展私人投資探金事業。

根據以上三原則，分年列舉計劃如下：

### 第一年

1 實行中華民國礦業法和關於採金、採礦、劃分礦區之各種附屬規則以及關於各種規定，以期發展礦業，吸收私人資本，並將上項法令宣傳推廣。

2 組織政府採金企業於阿山西又河子及前溝兩廠，用土法及馬力開採，增加工人數量至五百人。

3 組織私人採金企業於阿山，招收金夫至三千人。

4 擴大阿山金礦局工作，以便經營國營採金企業，并管理私人採金事務。

5 定購採金器材、工具、食糧及貨物至阿山，以利政府及私人採金事業之完成。

6 在各金廠設立供給組織，充分供給金夫應用之器材及工具、貨物等，并貸於金夫，吸收採獲之現金。

7 將政府採金辦法，尤其是發展私人採金振興礦務事實，擴大宣佈各區，俾衆週知。

8 根據礦業法關於金礦業之規定，舉行阿山區內各金廠及礦區之調查，規定私營礦業人及金夫之礦區，并劃定政府採金地點。

9 在阿山及天山（迪化烏蘇伊寧）舉行探礦工作，劃定土法採金地點，并勘定堪以利用機器採金之地點。

10 實行礦業安全規則。

11 實行職業技術監督，以期採金之合法，并考查對於礦業法令及政府命令之遵行情形。

12 考查天山（迪化伊寧烏蘇）區採金狀況，決定其組織，私人採金事業之可能與否。

13 在阿山組織冬季採金工作。

14 派定冬季工作之幹部礦工。

15 根據阿山實際需要，造就下級礦務技術人員（什長督工等），以利工作。

16 完成阿山金礦局總局及各區辦公所營業部倉庫等之建築工程。

### 第二年

1 擴充阿山之私人採金事業，並組織私人採金事業於天山採金地點，發展金夫數量至五千人。

- 2 開始機器採金，安設淘金機二架於阿山及天山。
- 3 準備安設淘金機之器材經費。
- 4 在阿山及天山一帶，舉行採礦工作，以便準備將來機器採金及供私人採金之區域。
- 5 將採礦區域內之地段及礦區宣佈租賃，以便極力招收私人開採。
- 6 推行礦業法及金鑛章程於天山產金區域。
- 7 調查天山一帶之金廠及礦區。
- 8 組織供給事業於天山產金區域，供給金夫以器材工具食糧貨物等項。
- 9 繼續準備在天山區工作之下級礦務技術人員。

### 第二年

- 1 擴充阿山及天山之私人採金事業，發展金夫數量至八千人。
- 2 對金夫實行技術上之充分協助，俾其利用合法技術及合理的方法淘金。
- 3 繼續興辦機器採金，增設淘金機二架於阿山及天山。
- 4 推廣採礦工作，勘定金礦藏量，以便擴充機器開採，並決定將來組織石金之採取。

### 二·石油礦

石油礦之探鑽及採取，完全由國家經營之，本計劃完成後，關於石油礦事業，預計可供新疆全省之需要，為完成此項任務計，特為擬具計劃如下：

### 第一年

- 1 在××成立石油考查廠，舉行機器鑽探石油礦工作。
- 2 調查搜集現有一切可供設立半機器式煉油廠應用之各種機器材料，暫移×××××煉油廠於××××。
- 3 勘查由×××至煉油場之道路，建築汽車路。
- 4 計算應用油庫及油桶數目，以便設法定購。

5 計劃機器煉油廠之設立及器材之定購。

6 計劃由×××至煉油廠油管之安裝問題。

7 造就初級石油礦技術人材，或就工作人員中就地予以實地工作之訓練。

### 第二年

1 安裝機器煉油廠於××或其他適當地點。

2 繼續安裝鑽探塔及煉油機。

3 組織汽車轉運事業。

4 安裝油庫於煉油廠及××。

5 舉行庫車阿克蘇石油礦之鑽探工作。

### 第三年

1 完成建築新式煉油廠於××或其他適當地點。

2 建築由××至煉油廠之油管。

3 設立油庫於省內重要城市。

4 完成新鑽孔，並設備一切提取油質保存油類工作。

5 於庫車或阿克蘇設立半機器式之煉油廠。

6 擴充轉運事業。

### 三．煤礦

查新疆工業尚未發展，煤之需要不多，目前煤炭之用途，主要為供給機關或人民之燃料，故在三年計劃內，政府暫不組織國營煤礦企業，為整頓煤礦，擴充私人投資起見，特擬其計劃如下：

#### 第一年

1 舉行調查煤礦最多之迪化、伊犁、塔城及奇台之礦業權人。

2 劃定開採中之礦區。

- 3 發給礦業權人許可採礦之執照。
- 4 依照礦業法舉行徵收礦區稅及礦產稅。
- 5 設法消滅炭礦之火患。
- 6 製定礦業法及關於小礦業之補充規則。
- 7 製定礦業上技術規則，以應小礦業人之需要。
- 8 組織礦業上技術指導與監督。
- 9 設立礦務救急站於迪化，供給防毒面具，電燈，安全燈及藥庫等，施行初步之救急。
- 10 對於自願設立機器及半機器式開採煤礦之人，預以長期優待之借款。
- 11 在迪化伊犁煤礦區舉行測量工作。
- 12 爲救濟人民燃料缺乏，調查哈密綏來一帶之煤礦區，並予人民以採煤之指導和補助。
- 13 指導協助人民開採新煤礦。

## 第二年

- 1 調查吐魯番、喀什、庫車、哈密及哈密溝各處之礦產，實行礦業法關於煤礦之規定。
- 2 在新區域內實行礦務之指導與監督。
- 3 舉行重要煤礦之測量工作。
- 4 設立技術處，以便供給礦業人以器具生產材料及機器等。
- 5 協助指導伊犁實業公司，開辦機器化之煤礦，以應工業上之需要。

## 第三年

- 1 在各主要煤礦區設立礦務救急站。
- 2 在主要礦業區如迪化、伊犁、喀什，勘定最優礦區，於必要時設立國營煤礦企業。
- 3 舉行次要煤礦區之測量工作。

附表二份

### 礦務指導員經費預算表

(由1937年五月一日起至十月一日止計六個月)(單位省票兩)

區別	迪化區		伊犁區		共計
指導員	150·0006月	900·000	150·0006月	900·000	1·800·000
副指導員	175·0006月	450·000	75·0006月	450·000	900·000
車夫	135·0006月	210·000	35·0006月	210·000	420·000
共計		1·560·000		1·560·000	3·120·000
購買馬匹及物具費					
購買馬匹	3匹100·000	300·000	3匹100·000	300·000	600·000
購買馬鞍	3匹50·000	150·000	3匹50·000	150·000	3·000·000
購買桌椅		200·000		200·000	400·000
共計		650·000		650·000	1·300·000
馬匹喂養費	3匹25·000	450·000	3匹20·000	360·000	810·000
出差費	150·000	900·000	150·000	900·000	1·800·000
辦公費	20·000	120·000	20·000	120·000	240·000
燒炭及油燭費	20·000	120·000	20·000	120·000	240·000
職員途費				100·000	100·000
購買					
礦師所出雜盤		75·000		75·000	150·000
繪圖儀器		40·000		40·000	80·000
購買各種文具		30·000		30·000	60·000
共計		145·000		145·000	290·000
總計		3·645·000		3·955·000	7·900·000

### 二十六年阿山金鑛局經費總表

(單位省票兩)

項目	第一期	第二期	第三期	第四期	每年共計
總局	14·155·000	14·155·000	14·155·000	14·155·000	56·620·000
分區	6·337·000	6·337·000	6·337·000	6·337·000	25·348·000
車務費	4·082·000	4·922·000	5·342·000	5·342·000	19·688·000
迪化拜分區		2·177·000	2·177·000	2·177·000	6·532·000
布爾津分區	3·078·000	3·078·000	3·078·000	3·078·000	12·312·000
訓練礦務人員			2·902·000	2·902·000	5·804·000
前溝開採費		20·000·000	23·990·000		43·990·000
西文河子開採費		26·000·000	30·325·000		56·325·000
預備工作費	14·170·000				14·170·000
探礦費			10·091·000	10·000·000	20·091·000
建築費		114·550·000			114·550·000
總計	41·822·000	191·219·000	98·397·000	43·992·000	268·330·000

#### 附註

- 1、本計劃經費不包括由蘇聯定購貨物器材及就地購置米麥與由蘇新貿易公司臨時短期餘購之貨物器材等經費在內
- 2、本計劃規定如有漏列之處金鑛局得在二百五十萬限制內變通由節餘結存項下支付之以免困難

一九三七年阿山金礦總局及各區建築費 (單位:原幣)

建築名稱	阿山金礦總局		西岔河子		遼寧		重慶		東大		總計經費數
	建築數量	所需經費	建築數量	所需經費	建築數量	所需經費	建築數量	所需經費	建築數量	所需經費	
1、建築辦公室	1	12,000.000	1	1,500.000	1	1,000.000	1	1,000.000	1	1,000.000	14,500.000
2、宿舍	2	8,000.000	2	2,000.000	1	1,000.000	1	500.000	1	500.000	9,500.000
3、維修工人宿舍宿舍	—	—	1	200.000	—	—	—	—	—	—	200.000
4、維修鋼花房	—	—	1	1,000.000	—	—	—	—	—	—	1,000.000
5、維修馬棚	1	—	1	2,000.000	1	300.000	2	2,700.000	—	—	5,000.000
6、維修馬棚	1	—	—	—	—	—	1	300.000	—	—	300.000
7、維修馬房	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
8、維修修房和馬房	—	2,000.000	—	—	—	—	—	—	—	—	2,000.000
9、維修修房和馬房	—	22,000.000	—	6,900.000	—	1,000.000	—	4,300.000	—	2,750.000	30,750.000
共計	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—



工業計劃

## 緒言

新疆雖文化落後，風氣晚開，但其物產豐富，實甲於全國，惟在舊政府時代，不圖發展，致使百業凋敝，上下交困，自新政府成立以來，領導全疆十四民族四百萬民衆從事建設，但建設事業千頭萬緒，如無具體計劃，終難次第施行，尤其工業建設計劃更須適合經濟狀況和財力技術及社會需要等詳密設計方能避免閉門造車無裨實用之弊。故在草擬本計劃之先，曾經派人分赴各地詳爲考察，時逾數月，始克完成。本計劃分電汽、紡織、印刷、機械、製革、化學、食品、製材、改良手工業及其他共十類，計分五十八宗，共需機器及裝置費九十二萬四千七百金盧布折合國幣二百三十一萬一千七百五十元，建築費五十四萬八千五百金盧布，折合國幣一百三十七萬一千二百五十元，改良手工業十萬金盧布，折合國幣二十五萬元。其機器各別價格及各工業開辦期限與完成期限，均各分別載明，至各項機器之種類并其零件數目以及各建築物之圖案，或因繁瑣而不能備載，或需時日而另待繪製，故暫從略。

## 電汽

### 一 迪化電燈廠

承辦者：新光電燈公司

機器：二百五十啓羅瓦特

資金：十六萬金盧布，折合國幣四十萬元。

- 1 機器及裝置費十萬金盧布，折合國幣二十五萬元。
- 2 建築費六萬金盧布，折合國幣十五萬元。

進行期限：

- I 開辦期：廿五年七月。
- 2 完成期：廿六年七月。

附記：於廿五年一月十六日與蘇新貿易公司訂立購置機器合同。

二 伊犁電燈廠

承辦者：伊犁第一實業股份有限公司。

機器：二百五十啓羅瓦特。

資金：十三萬五千金盧布，折合國幣三十三萬七千五百元。

- 1 機器及裝置費十萬金盧布，折合國幣二十五萬元。
- 2 建築費三萬五千金盧布，折合國幣八萬七千五百元。

進行期限：

- 1 開辦期：二十五年七年。
- 2 完成期：二十六年七月。

附記：於二十五年三月十五日與蘇新貿易公司訂立購置機器合同。

三 塔城電燈廠

承辦者：商辦。

機器：一百五十啓羅瓦特。

資金：八萬五千金盧布，折合國幣二十一萬二千五百元。

- 1 機器及裝置費六萬金盧布，折合國幣十五萬元。
- 2 建築費二萬五千金盧布，折合國幣六萬二千五百元。

進行期限：

- 1 開辦期：二十五年七月。
- 2 完成期：二十六年六月。

附記：於二十五年五月五日與蘇新貿易公司訂立購置機器合同。

#### 四 喀什電燈廠

承辦者：招商投資。

機器：二百啓羅瓦特。

資金：十萬金盧布，折合國幣二十五萬元。

- 1 機器及裝置費八萬金盧布，折合國幣廿萬元。
- 2 建築費二萬金盧布，折合國幣五萬元。

進行期限：

- 1、開辦期：二十六七月。
- 2、完成期：二十八六月。

附記：招集股本，訂購機器，正在進行中。

### 紡織

#### 一 迪化針織廠

承辦者：招商投資。

機器：

資金：一萬三千金盧布，折合國幣三萬二千五百元。

- 1 機器價值一萬金盧布，折合國幣二萬五千元。
- 2 建築費三千金盧布，折合國幣七千五百元。

進行期限：

- 1 開辦期：二十六年七月。
- 2 完成期：二十七年六月。

附記：將原有舊新針織廠機器及公家所存之機器合併安裝。

## 二 和蘭經絲廠

承辦者：招商投資。

機器：

資金：二萬五千金盧布，折合國幣六萬二千五百元。

- 1 機器及裝置費一萬五千金盧布，折合國幣三萬七千五百元。
- 2 建築費一萬金盧布，折合國幣二萬五千元。

進行期限：

- 1、開辦期：二十六年七月。
- 2、完成期：二十八年六月。

## 印刷

### 一 迪化第一印刷所

承辦者：新疆日報社。

機器：

- 1 印刷機。
- 2 裁紙機。
- 3 裝訂機。

4 鉛字四千五百公斤。

5 麥爾特米達爾勒五金類一千公斤。

6 五彩畫版及照相機。

資金：四萬五千金盧布，折合國幣十一萬二千五百元。

1 機器及裝置費三萬五千金盧布，折合國幣八萬七千五百元。

2 建築費一萬金盧布，折合國幣二萬五千元。

進行期限：

1 開辦期：二十五年七月。

2 完成期：二十七年六月。

附記：新建房屋或利用舊有房屋。

## 二 迪化第二印刷所

承辦者：反帝總會。

機器：

1 印刷機。

2 裝訂機。

3 裝書機。

4 鉛字七千公斤。

資金：四萬一千金盧布，折合國幣十萬二千五百元。

1 機器及裝置費三萬一千金盧布，折合國幣七萬七千五百元。

2 建築費一萬金盧布，折合國幣二萬五千元。

進行期限：

1 開辦期：二十六年七月。

2 完成期：二十七年六月。

### 三 伊犂印刷所

承辦者：商辦。

機器：印刷機全部及鉛字。

資金：七千金盧布，折合國幣一萬七千五百元。

1 機器及裝置費六千金盧布，折合國幣一萬五千元。

2 建築費一千金盧布，折合國幣二千五百元。

進行期限：

1 開辦期：二十五年七月。

2 完成期：二十六年六月。

附記：于二十五年三月十五日與蘇新貿易公司訂立購置機器合同。

### 四 塔城印刷所

承辦者：政府辦。

機器：美國式漢字鉛質印刷機及裝訂機。

資金：一萬金盧布，折合國幣二萬五千元。

1 機器及裝置費八千金盧布，折合國幣二萬元。

2 建築費二千金盧布，折合國幣五千元。

進行限期：

1 開辦期：二十五年七月。

2 完成期：二十六年六月。

附記：用原有房屋。

## 五 喀什印刷所

承辦者：政府辦。

機器：美國式印刷機。

資金：七千五百金盧布，折合國幣一萬八千七百五十元。

進行期限：

- 1 機器及裝置費五千五百金盧布，折合國幣一萬三千七百五十元。
- 2 建築費二千金盧布，折合國幣五千元。

1 開辦期：二十六年七月。

2 完成期：二十七年六月。

## 六 阿克蘇印刷所

承辦者：政府辦。

機器：美國式印刷機。

資金：七千五百金盧布，折合國幣一萬八千七百五十元。

進行期限：

- 1 機器及裝置費五千五百金盧布，折合國幣一萬三千七百五十元。
- 2 建築費二千金盧布，折合國幣五千元。

1 開辦期：二十六年七月。

2 完成期：二十七年六月。

## 七 阿山印刷所

承辦者：政府辦。



機器：美國式印刷機連同鉛字。

資金：七千五百金盧布，折合國幣一萬八千七百五十元。

- 1 機器及裝置費五千五百金盧布，折合國幣一萬三千七百五十元。
- 2 建築費二千金盧布，折合國幣五千元。

進行期限：

- 1 開辦期：二十五年七月。
  - 2 完成期：二十六年六月。
- 附記：二十四年七月廿六日與蘇新貿易公司訂立購置機器合同。

## 機械

### 一 迪化修理汽車機件總工廠

承辦者：官商合資。

資金：一十萬金盧布，折合國幣二十五萬元。

- 1 機器及裝置費五萬金盧布，折合國幣十二萬五千元。
- 2 建築費五萬金盧布，折合國幣十二萬五千元。

進行期限：

- 1 開辦期：二十六年七月。
- 2 完成期：二十七年六月。

附記：將新疆運輸管理局之修理場擴充之。

### 二 伊犁修理汽車機件場

承辦者：伊犁第一實業股份有限公司。

資金：二萬四千金盧布，折合國幣六萬元。

1 機器及裝置費一萬六千金盧布，折合國幣四萬元。

2 建築費八千金盧布，折合國幣二萬元。

進行期限：

1 開辦期：二十六年七月。

2 完成期：二十七年六月。

附記：訂購機器正在進行中。

### 三 塔城修理五金器俱機廠

承辦者：商辦。

資金：二萬六千金盧布，折合國幣六萬五千元。

1 機器及裝置費一萬六千金盧布，折合國幣四萬元。

2 建築費一萬金盧布，折合國幣二萬五千元。

進行期限：

1 開辦期：二十五年七月。

2 完成期：二十六年六月。

附記：于二十五年五月五日與蘇新貿易公司訂立購置機器合同。

### 製革

#### 一 伊犁皮革廠

承辦者：商辦。

資金：二萬金盧布，折合國幣五萬元。

進行期限：

- 1 機器及裝置費一萬金盧布，折合國幣二萬五千元。
- 2 建築費一萬金盧布，折合國幣二萬五千元。

1 開辦期：二十六年七月。

2 完成期：二十七年六月。

附記：用原有房屋及機器加以改造添置。

## 化學

### 一 伊犁製胰廠

承辦者：商辦。

資金：五千金盧布，折合國幣一萬二千五百元。

- 1 機器及裝置費三千金盧布，折合國幣七千五百元。
- 2 建築費二千金盧布，折合國幣五千元。

進行期限：

1 開辦期：二十五年七月。

2 完成期：二十六年六月。

附記：改修原有製胰倉庫。

## 食用品

### 一 迪化麵粉廠

承辦者：迪化商會。

機器：瓦立特瓦牙機器全部。

出產量：每日夜出麵十四噸。

資金：四萬金盧布，折合國幣十萬元。

1 機器及裝置費二萬金盧布，折合國幣五萬元。

2 建築費二萬金盧布，折合國幣五萬元。

進行期限：

1 開辦期：二十五年七月。

2 完成期：二十六年六月。

### 二 伊犁麵粉廠

承辦者：伊犁第一實業股份有限公司。

機器：瓦立特瓦牙機器全部。

出產量：每晝夜磨小麥一噸半。

資金：七萬五千金盧布，折合國幣十八萬七千五百元。

1 機器及裝置費四萬金盧布，折合國幣十萬元。

2 建築費三萬五千金盧布，折合國幣八萬七千五百元。

進行期限：

1 開辦期：二十五年七月。

2 完成期：二十六年六月。

附記：於二十五年三月十五日與蘇新貿易公司訂立購置機器合同。

### 三 伊雷水磨廠

承辦者：商辦

機器：分爲三部：

- 1 磨麵粉機，係單輪的。
- 2 製油機。
- 3 碾小米機。

資金：二萬金盧布，折合國幣五萬元。

- 1 各部機器及裝置費一萬二千金盧布，折合國幣三萬元。
- 2 建築費八千金盧布，折合國幣二萬元。

進行期限：

- 1 開辦期：二十五年七月。
- 2 完成期：二十七年六月。

#### 四 綏定麵粉廠

承辦者：商辦。

機器：分爲三部：

- 1 製麵粉機。
- 2 製油機。
- 3 電燈機。

資金：四萬金盧布，折合國幣十萬元。

- 1 機器及裝置費二萬五千金盧布，折合國幣六萬二千五百元。
- 2 建築費一萬五千金盧布，折合國幣三萬七千五百元。

進行期限：

- 1 開辦期：二十五年七月。

2 完成期：二十六年六月。

附記：於二十五年三月一日與蘇新貿易公司訂立購置機器合同。

## 五 塔城麵粉廠

承辦者：商會。

機器：分爲三部：

- 1 製麵粉機，瓦立特瓦牙機。
- 2 製油機。
- 3 碾小米機，每晝夜出十噸。

資金：三萬三千三百金盧布，折合國幣八萬三千二百五十元。

- 1 機器及裝置費一萬八千三百金盧布，折合國幣四萬五千七百五十元。
- 2 建築費一萬五千金盧布，折合國幣三萬七千五百元。

進行期限：

- 1 開辦期：二十六年七月。
- 2 完成期：二十七年六月。

## 六 迪化製油廠

承辦者：商辦。

出產量：每晝夜磨油子一百布袋。

資金：四千五百金盧布。折合國幣一萬一千二百五十元。

- 1 機器及裝置費三千金盧布，折合國幣七千五百元。
- 2 建築費一千五百金盧布，折合國幣三千七百五十元。

進行期限：

- 1 開辦期：二十五年七月。
- 2 完成期：二十七年六月。

### 七 伊犂製油廠

承辦者：商辦。

機器：士得爾爾濱值力機。

資金：一萬一千金盧布，折合國幣二萬七千五百元。

- 1 機器及裝置費七千金盧布，折合國幣一萬七千五百元。
- 2 建築費四千金盧布，折合國幣一萬元。

進行期限：

- 1 開辦期：二十五年七月。
- 2 完成期：二十六年六月。

附記：本廠係舊有水磨改修，於廿五年三月十五日與蘇新貿易公司訂立購置機器合同。

### 八 喀什製油廠（附帶發電）

承辦者：招商投資。

資金：二萬五千金盧布，折合國幣六萬二千五百元。

- 1 機器及裝置費二萬金盧布，折合國幣五萬元。
- 2 建築費五千金盧布，折合國幣一萬二千五百元。

進行期限：

- 1 開辦期：二十六年七月。
- 2 完成期：二十八年六月。

附記：招商投資，正在進行中。

### 九 迪化製酪廠

承辦者：招商投資。

出品類：用牛乳製酪或瓶乳。

資金：三千五百金盧布，折合國幣八千七百五十元。

- 1 機器及裝置費二千五百金盧布，折合國幣六千二百五十元。
- 2 建築費一千金盧布，折合國幣二千五百元。

進行期限：

- 1 開辦期：二十七年七月。
- 2 完成期：二十八年六月。

### 十 伊犁製酪廠

承辦者：商辦。

出品：用牛乳製黃油或牛乳餅。

資金：三千五百金盧布，折合國幣八千七百五十元。

- 1 機器及裝置費二千五百金盧布，折合國幣六千二百五十元。
- 2 建築費一千金盧布，折合國幣二千五百元。

進行期限：

- 1 開辦期：二十六年七月。
- 2 完成期：二十八年六月。

附記：本廠機器每日能用原料牛乳一千立特爾，並可出售高等牛乳。



## 十一 迪化製糖菓廠

承辦者：招商投資。

資金：一萬八千金盧布，折合國幣四萬五千元。

- 1 機器及裝置費一萬金盧布，折合國幣二萬五千元。
- 2 建築費八千金盧布，折合國幣二萬元。

進行期限：

- 1 開辦期：二十六年七月。
- 2 完成期：二十八年六月。

## 十二 伊犁啤酒廠

承辦者：商辦。

出產品：啤酒及汽水。

資金：五萬三千六百金盧布，折合國幣十三萬四千元。

- 1 機器及裝置費三萬三千六百金盧布，折合國幣八萬四千元。
- 2 建築費二萬金盧布，折合國幣五萬元。

進行期限：

- 1 開辦期：二十五年七月。
- 2 完成期：二十六年六月。

附記：於二十五年三月十五日與蘇新貿易公司訂立購置機器合同。

## 十三 迪化自來水公司

承辦者：官商合辦。

資金：十七萬金盧布，折合國幣四十二萬五千元。

進行期限：

- 1 機器及裝置費七萬金盧布，折合國幣十七萬五千元。
- 2 建築費二十萬金盧布，折合國幣二十五萬元。

- 1 開辦期：二十六年七月
- 2 完成期：二十八年六月

#### 十四 迪化精鹽公司

承辦者：招商投資。

資金：四千金盧布，折合國幣一萬元。

- 1 鍋爐器俱一千五百金盧布，折合國幣三千七百五十元。
- 2 汽車（或馬車駱駝驢）一千五百金盧布，折合國幣三千七百五十元。
- 3 流動金一千金盧布，折合國幣二千五百元。

進行期限：

- 1 開辦期：二十七年七月。
- 2 完成期：二十八年六月。

#### 十五 精河精鹽公司

承辦者：招商投資。

資金：四千金盧布，折合國幣一萬元。

- 1 鍋爐器俱一千五百金盧布，折合國幣三千七百五十元。
- 2 汽車（或馬車駱駝驢）一千五百金盧布，折合國幣三千七百五十元。
- 3 流動金一千金盧布，折合國幣二千五百元。

進行期限：

- 1 開辦期：二十七年七月。
- 2 完成期：二十八年六月。

### 製材

#### 一 迪化第一鋸木廠

承辦者：工程委員會。

機器：羅克末比列發動機。

資金：一萬〇一百金盧布，折合國幣，二萬五千二百五十元。

- 1 機器及裝置費八千一百金盧布，折合國幣二萬〇二百五十元。
- 2 建築費二千金盧布，折合國幣五千元。

進行期限：

- 1 開辦期：二十五年七月。
- 2 完成期：二十六年六月。

附記：於二十四年十一月二十七日與蘇新貿易公司訂立購置機器合同。

#### 二 迪化第二鋸木廠

承辦者：商辦。

機器：羅克末比列發動機。

資金：一萬〇一百金盧布，折合國幣二萬五千二百五十元。

- 1 機器及裝置費八千一百金盧布，折合國幣二萬〇二百五十元。
- 2 建築費二千金盧布，折合國幣五千元。

進行期限：

- 1 開辦期：二十五年七月。
- 2 完成期：二十六年六月。

附記：於二十四年十一月二十七日與蘇新貿易公司訂立購置機器合同。

三 伊犁鋸木廠

承辦者：商辦。

機器：羅克木比列發動機。

資金：一萬〇二百金盧布，折合國幣二萬五千二百五十元。

- 1 機器及裝置費八千一百金盧布，折合國幣二萬〇二百五十元。
- 2 建築費二千金盧布，折合國幣五千元。

進行期限：

- 1 開辦期：二十五年七月。
- 2 完成期：二十六年六月。

附記：於二十五年三月二十五日與蘇新貿易公司訂立購置機器合同。

改良各種手工業

造紙

- 1 迪化造紙工業。
- 2 奇台造紙工業。
- 3 昌吉造紙工業。
- 4 和闐造紙工業。
- 5 皮山造紙工業。

製胰

- i 庫車製胰工業。
- 2 吐魯番製胰工業。

### 織布

- i 庫車織布工業。
- 2 阿克蘇織布工業。
- 3 疏附織布工業。
- 4 葉爾羌織布工業。
- 5 和闐織布工業。

### 織氈

- i 和闐絨氈工業。
- 2 洛浦絨氈工業。

### 製皮箱

- 1 和闐製皮箱工業。

### 翻沙

- 1 迪化翻沙工業。

由政府籌備十萬金盧布，折合國幣二十五萬元，調查以上各縣各種手工業情形，以便分配借貸，次第改良，自二十六年七月起至二十八年六月止，分期完成。

### 其他有關工業之建設

#### 一 迪化軍用被服廠

承辦者：視股處。  
資金：一萬五千金盧布，折合國幣三萬七千五百元。

進行期限：

- 1 機器及裝置費一萬金盧布，折合國幣二萬五千元。
  - 2 建築費五千盧布，折合國幣一萬二千五百元。
- 1 開辦期：二十六年七月。
  - 2 完成期：二十七年六月。

## 二 迪化儲油庫

承辦者：裕新土產公司。

庫桶：分下列三庫：容二噸；容一〇五噸；容六〇噸。

資金：一萬三千金盧布，折合國幣三萬二千五百元。

- 1 機器及裝置費一萬金盧布，折合國幣二萬五千元。
- 2 建築費三千金盧布，折合國幣七千五百元。

進行期限：

- 1 開辦期：二十六年七月。
- 2 完成期：二十八年六月。

## 三 伊犁儲油庫

承辦者：裕新土產公司。

資金：一萬三千金盧布，折合國幣三萬二千五百元。

- 1 機器及裝置費一萬金盧布，折合國幣二萬五千元。
- 2 建築費三千金盧布，折合國幣七千五百元。

進行期限：

- 1 開辦期：二十六年七月。
- 2 完成期：二十八年六月。

## 四 烏蘇儲油庫

承辦者：裕新土產公司。

資金：一萬三千金盧布，折合國幣三萬二千五百元。

進行期限：

- 1 機器及裝置費一萬金盧布，折合國幣二萬五千元。
  - 2 建築費三千金盧布，折合國幣七千五百元。
- 1 開辦期：二十六年七月。
  - 2 完成期：二十八年六月。

### 五 伊犂碼頭

承辦者：裕新土產公司。

資金：二萬金盧布，折合國幣五萬元。

- 1 機器及裝置費一萬金盧布，折合國幣二萬五千元。
- 2 建築費一萬金盧布，折合國幣二萬五千元。

進行期限：

- 1 開辦期：二十六年七月。
- 2 完成期：二十八年六月。

### 六 吐魯番淨棉製油廠

承辦者：商辦。

廠內分設：

- 1 淨棉花廠部。
- 2 製油廠部。

機器分：發動機。磨電機。

資金：四萬五千金盧布，折合國幣十一萬二千五百元。

- 1 機器及裝置費三萬金盧布，折合國幣七萬五千元。
- 2 建築費一萬五千金盧布，折合國幣三萬七千五百元。

進行期限：

- 1 開辦期：二十五年七月。
- 2 完成期：二十六年六月。

附記：於二十四年十月二十七日與蘇新貿易公司訂立購置機器合同

575

07.4.

11