

陳主席抗戰言論集

學生集中訓練的意義	二七、一、七	五〇	復興農業的重要	二七、四、二七	九五
醫生的責任：改造國民節格和造福大眾	二七、一、八	五五	消除官民隔閡實現真正民主	二七、五、一	九八
民衆師資對復興民族的責任	二七、一、八	五九	現代婦女對國家社會所負的責任	二七、五、四	一〇一
公道正義勝利的途徑	二七、二、七	六二	長期抗戰與心理建設	二七、五、五	一〇四
以三事最公務人員	二七、二、一四	六四	本省最近的四大運動	二七、五、八	一〇五
爲復興民族創造新生命	二七、二、一九	六七	關於放棄徐州的解釋	二七、五、二三	一〇九
修養道德和振作精神的重要	二七、二、二一	六九	我們現在最重要的工作	二七、六、八	一一四
養成國民精神與現代思想	二七、三、七	七一	建立新的國民道德和精神	二七、六、一二	一一七
遵照 總理遺教服膺 總理精神	二七、三、一二	七三	助產士應有的服務精神	二七、六、一六	一二二
造林運動的意義	二七、三、一二	七五	戰時民衆教育處的使命	二七、六、一八	一二二
貪生怕死是無恥	二七、三、二八	七六	三種的希望	二七、六、一九	一二六
訓練公務人員的中心目的	二七、四、三	七八	肅清叛亂的行爲	二七、六、二〇	一二八
達到抗戰建國的目的必先養成幹部	二七、四、一〇	八二	抗戰建國的心理條件和敵情的揭露	二七、六、二七	一三〇
對於受訓人員的三點希望	二七、四、一七	八八	民族精神的象徵——抗戰建國紀念碑	二七、七、七	一三三
省政府遷治的意義和倡用國貨的重要	二七、四、二五	九二	在決勝最後關頭須鼓起最大勇氣	二七、七、七	一三三
			厚重沉着進德修業	二七、七、一五	一三五

改良環境和創造新道德	二七、七、一五	一三九
國難的來源和革除壞習慣創造新道德	二七、七、一六	一四四
對戰時民教講習會訓話之一	二七、七、一六	一四八
對戰時民教講習會訓話之二	二七、七、一七	一五一

編例

一、本書係前此出版之「陳主席言論集」之續編，因所有言論，均為抗戰而發，故名「陳主席抗戰言論集。」

一、本書所集講稿，起於二十六年七月，止於二十七年七月。其編次先後，以講話之時間為序，並註明主講處所。

一、每篇就較主要之內容，標立題目，以便閱讀。

一、本書所集講稿，大部係省府速記員鄭文蔚吳元吉臨場紀錄。

陳主席抗戰言論集

全民族戰爭的準備

二十六年七月十九日在省府紀念週講話

各位同志：兄弟自上月十三日，因身體不適，腸中有病，休息了許多的日子，等到身體稍好，出來辦公，又因精神疲倦，所以到鼓嶺去休息了一個禮拜。在這一週禮拜當中，雖然鼓嶺的氣候比此地涼爽，但適逢盧溝橋事變，受到刺激，仍不能如預期的得到休息，同時省府又有許多事情待理，所以匆匆的回省城來。

我們所受的這種刺激，危險，雖然是不幸，但未始不是激促我們覺醒的好機會。我們希望能將這種刺激，這種危險，作為我們完成建國事業的發動機。此次華北盧溝橋事變，原是在我們預計中的。當這國難嚴重的時候，我們却還要鎮靜沉着，盡我們的本職。各機關各公務人員都應為國家盡力，服從中央，遵照命令。同時，我們現有的工作，更要積極地做，趕快地做。本席常常向各位說：「我們的民族國家每時每刻都有發生危險的可能，我們要渡過這個難關，祇有趕快去做，做了一分是一分。本席希望大家對於各人自己的責任，要盡量的負擔起來，一切的工作，非但不能停頓，還須加緊努力。現在雖然天氣炎熱，可是因為國難嚴重，我們非刻苦耐勞，打破難關不可。

剛剛林科長報告兵役的重要。這幾天到處看見關於兵役的宣傳。這當然是一件很重要的工作，須趕快做的。無論那個國家。用兵打仗，是不能免的。可是，用兵打仗之中，最重要的是些什麼事情呢？我們這個國家，自秦統一以後一般民衆只有「天下」的漠然的觀念，對於國家應怎樣地負責，却差不多都不以為意了。所以古來一切行政組織之中，對於國防一部分工作，簡直可說是沒有的。國內有反動勢力的時候，如強盜寇賊之類，是會注意他，並用全力去消滅他的，但對於外來民族的侵凌，應用怎樣的辦法去抵抗，却是從來所忽略的。到了近來，才漸漸地注意國

防的問題了。既然大家已經漸漸的注意到了這個問題，所以本席今天要拿這個問題來和大家談談。

大家都曉得，我們要充實國防，就應該將所有的人力和物力團結起來，集合起來，作整個的應用。這件事情，說說是很容易的，但，實際上我們自有歷史以來，尤其自從晉代以後，我們却從未做過。凡遇外來民族的侵略，不論其力量的大小，人數的多寡我們總是被打倒被征服的。究其原因，即在我們不曉得集合全部人力物力在一個命令與系統之下行動的緣故。人力的集合，是從思想習慣上產生的。我們在最近這幾年來，所努力的工作，就是要將這許多散漫離析的人，用方法使他團結起來。團結好了之後，才教他在一個命令與系統之下，或東或西，作齊一的強力的有機行動與運用。能做到了這一點，國防工作，就可算得完成一大部分了。最近德國魯屯道夫將軍（歐戰時德國東方軍參謀長）著了一本書叫全民族戰爭論。此書已經由張君勱先生譯成中文出版，本席曾經買了許多部，分發諸同志。這部書所講的，就是如何團結民族，以作全體性戰爭的問題。怎樣做到民族的團結一致，實是一個重大問題。亦是古今中外立國圖強所一致企求的原則。國家的能否強盛，可以說是無關乎人民的多寡的。試觀現在歐洲各國五百萬的人民，亦是一個國家。除了蘇俄，像德國，只有六千幾百萬的人口，其他如意大利法蘭西諸邦，人口均不過四千萬左右，然而都已經算是歐洲的大國了。他們所以能成爲大國，即在他們的人民能團結一致，在一個命令之下行動的緣故。我們中國却從來沒有做過這種團結民衆的工作。自秦以後，政府簡直不願意做這個工作，因爲，如果做了這個工作，全體民衆團結起來，對於專制朝代的政府地位，是反覺不利的。原來這個工作，是正正當當的，是一種公的組織。辦理徵兵，訓練五十師三十師的軍隊，猶如辦學校一樣，訓練了一批出來，再徵了一批新的進去，這樣不斷地訓練下去，做到全國皆兵的境地，可說完全是公的組織。但在我們過去的國家，是沒有這一套的，我們一切都是私的關係，私的組織，在從前，我們的國際環境，各外來民族雖然種類很多，可是他們的文化程度，都比我們低下，所以我們不感到全民族戰爭的必要，因此我們沒有公的組織，而僅有私的關係。皇帝是私的，自他以下的萬事百物。以至國家的軍隊，都是私的。如中國歷代名將中，有名的如岳飛，他的軍隊叫做岳家軍，如戚繼光的叫做戚家軍，再至近代，如曾國藩的叫湘軍，李鴻章的叫淮軍，一切的一切，都是私的關係。這種私的關係，在

國內爭政權，搶皇位，是行的。集合了數十百萬的強盜，搶了皇帝來做，這種事實，在歷史上是數見不鮮的。不必說漢高唐太，就拿漢光武來講吧，他算得是我們歷史上一個很好的皇帝了；他一生的中心事業，就是集合了許多強盜，搶得皇位，可是，這種私的組織，若一遇外來民族，就完全沒有力量了。我們來看一看明末罷；那時的皇帝多麼厲害。說到兵數，那時因為養兵太多，消耗兵費太大，所以弄得民間盜匪叢起。說到將才，戚繼光俞大猷等都是了不起的人物。尤其明朝晚年的許多讀書人，都喜歡研究軍事學，現在有好些傳下來的兵書，大半都是這班人編纂的。同時，那時候我們已經開始接觸到西方文明，知道製造鎗砲火藥。所有軍事上的條件，武器，將才，軍事學，在歷史上可說是一個極盛的時期，但碰到了滿清，就被打倒了，征服了。今天本席說這話，並不是對種族間有什麼歧視，現在我們的中華民族是整個的，統一的，歷史產物，原無畛域可分，我不過隨便舉一個例子，以說明團結力量的偉大罷了。明末時我們的人口究竟有多少，現在固然不能說出一個確切的數目，但至少總有現在的一半吧，那麼也有兩萬萬人。而滿清呢，大概最多是二百萬人，可是結果，我們兩萬萬人却不能戰勝兩百萬人。一與百之比，尙且如此，可見我們對於人的力量如何集中，是向來不去理會的。在明末的歷史上，史可法總算是一個很有作爲的名將，但是他的部下，却一團糟，幾個將官你爭我奪，因此弄得沒有成功。再說到最近九十幾年以來，如鴉片戰爭，英國不過用了一小部的力量，把我們打敗，簽訂了許多屈辱的條約。又如義和團的八國聯軍，英法聯軍，以及甲午戰爭，次次都是我們失敗。這最大的原因就是我們的人力不能集中的緣故，我們現在既覺悟了此點。當然就非加緊準備不可了。

現在的戰爭，即是全民族的戰爭，決不似民國十五年以前的軍閥們的爭地盤的戰爭，亦決不是像歷史上掉換朝代的戰爭，兵士們儘管在前綫作戰，老百姓却可以毫不顧問，自在過他們的生活。全民族的戰爭，將是各人各人都有用處，沒有一個人可以與戰爭沒有關係的。講軍事學的人，最着重於人力物力的集中，作全民的總動員，使軍事政治作聯繫的行動。同時，挑一部分專門的人才來研究軍事，如我們的中央軍校，航空學校，海軍學校，都是爲這種需要而設的，其他與軍事有關係的學問，如電氣，交通，機械，化學，醫藥等，當然不是個個軍人都能學得的，

只好把各種專門家，利用機會，給以短期的訓練，少則三個月，多則半年，訓練之後，就可以幫助作戰的應用了。

其次，最重要是紀律的訓練，這尤其是中國人所最需要的，紀律的訓練，不僅在一般普通人是困難的事，就是軍隊裏也是困難的。不論是行伍或學校出身的人，對於純粹的真正的軍紀，總是不很明白的，還往往發生違反軍紀的事情。所以紀律的訓練，並不是一朝一夕可以做到的事。因此現在要普遍地實行軍訓，尤其是對於青年學生，從小學以至大學，都要加以嚴格的紀律的訓練，使他曉得無論什麼事情，都非有紀律不可。這種工作，是將來普遍的要求。紀律是保持團體機構的完密的樞紐，但紀律有兩點最重要，一是被指揮者的服從，一是指揮者的公正和賢能。如兩個人在一起行動的時候，有一個較聰明年長的，就是指揮者，另外的一個，就必須服從他，三個人在一起，當然更須有一個指揮者，其餘兩個應該服從他，這紀律，是軍事上最重要的一點，應該普遍養成它。無論任何機關，學校，有機會都須加以這種必要的訓練，這是我們國防的基本工作。這就是魯屯道夫將軍所說的民族統一團結的意思。

其次，他說到要有賢能的主帥，沒有賢能的主帥是不行的。這亦是完成紀律的一個必要條件。主帥的地位是相對的，如一團的團長，一旅的旅長，一師的師長，都必須具有公正的人格，尤其是賢能的才幹，而決不可以大權旁落。如自己做了一個師長，就把一切都交與參謀長去做，做了一個行政機關的長官，就把一切都交給秘書去管，而自己却不聞不問，終日優遊，這樣，遇到重要的事情，就非失敗不可。魯屯道夫曾說道，歐戰德國失敗的原因，主帥的不賢能，是一個極大的關鍵，所以做將官的，一定須有做將官的權威，做將官的人格，這，我們要天天自己努力修養。至於全國的主帥，那當然是更需要的。現在，我們幸而有蔣委員長經過了許多年艱苦的努力奮鬥，已經使全國的民衆，認識他確是一個真正為全國家全民族造福的大公無私的賢明的領袖。這是一樁很不容易的喜事。現在既然有這樣一位主帥來為國家民族奮鬥，那麼我們只要盡忠竭智地服從他，聽他的指揮，努力去做就是了。所以軍事上照簡單的常識說起來，只有兩個條件：一個是全國民的一致團結；一個是有賢能的主帥。至於軍事的技術，現在因科學發達的結果，門類極多，做現在的軍人，比從前難多了。例如當一個營長的話，決不是像從前一樣

，只要懂得了一桿步槍就行了。現在，有唐克車，有各種新式的砲，有輕重機關鎗，有防毒器具……種種的新式武器，非要有科學的基礎知識，懂得他的構造，就無法應用。所以即使當一個營長也比從前難得多了。從前有些軍隊，雖有新的武器，如新式的砲，有觀測器材，是應用光學上的學理的，可是不會用，反覺不如舊式的砲使用起来便當。這個當然是純粹軍事學上的知識，必須要由國家訓練專門的將才，去担当這種責任，至於做國民的責任，就是大家團結起來，服從政府的命令而行動。同時，行政機關最重要的，須對人民親切愛護，從前的人民，對國家就沒有絲毫關係。這一個觀念，一定要將他趕快改變過來，要曉得現代無論任何個人對於國家都有密切的關係，國家對了，個人是不能存在的！從前一般人民，對於國家觀念很薄弱，最重要的是個人的身家。這也有一種原因：國家對他們沒有幫助，個人可依賴的只有自己的家族。在外生活的人，沒有錢了，只有回家過活。生病的時候，需要家人來看護。因了這個緣故，所以一旦得志的人，對於家族要報恩，不應該用的人也帶出來用，不應該賺的錢也賺來寄回家裏去了。這一套，在現代是不適用了。什麼時代的人，應有什麼時代的思想。過去這種宗法社會的思想，不是現代所需要的。現在大家應該知道國家高於一切；把家縮得很小很小，但，同時國家對於人民的態度，亦自然與從前不同。如本省近來實行的三個政策：一、教育機會均等。沒有錢的人，只要子弟好也可以讀書。從去年起，已經將省立中學的學費免了，今年要辦的專門學校，將來學費等項，也一定是免收的。二、醫療機會均等。現在辦的省立醫院，兩角錢的門診費可以看一個月，雖然極貧窮的人，也有機會就診吃藥了。三、工作機會均等現在要獲得工作，是用不著請人家寫八行書，請親戚朋友荐託了。政府要人，公開的招考，只要你有能力，就可以得到相當的工作。不僅政府機關的公務人員，教員醫生，將來也要這樣做。更希望民間的商店工廠等最好也用這個方法。工作機會的均等，實在是很重要的。國家一定要能够做到這三點，使人民普遍地得到教育、醫療、工作的機會。此外，再要有養老的設施，過去宗法社會，兒子是惟一的養老的防備。但是，這不可靠的，一定要由政府來想法才行，這樣，人民當然就能與國家發生密切的關係，發生愛國的思想了。行政機關，須天天向這個方向努力，愛護人民、公務人員，不可視人民如路人，對人民應如家人一般的親切。此次到鼓嶺去，看見那裏的人民，政府是一點不管的，只

有幾個避暑的外國人，要他們抬抬轎，担一點東西，給他們一些賞錢。如果像鼓嶺這樣一個地方，在歐洲，或者在日本，早已布置得很妥貼了。而且、以後凡是這些風景區，應該不僅僅有錢的人，才有去欣賞的機會。如鼓嶺，除身體好的能自己步行上去，假如身體不好又沒有錢坐轎，就沒有上去的可能，這是不對的。一定要沒有錢的人也可以去才行，現在想在鼓嶺架設電車，收一角錢的車費，那麼沒有錢的人，只要化上四五角錢就可以上去玩一回，並且還可以吃一頓便宜飯。國家的設備必須要大家都能享受，不僅祇供一部分特殊階級獨享其樂才行。我們應該有福同享，有患難也共同担當。這個才是真正的全民族的國防準備，亦即所謂思想的國防。

全民族的戰爭，必須有全民族的戰爭的準備。過去一切的舊思想舊習慣都須切實地改一改。做現代的人，要用現代的方法，做現代的事情。譬如徵兵，一個兵徵來，如果不好好地理會他，徵了不到一兩個月，又把他調到老遠的地方去，這一定要使他家裏的人感到不痛快，是不行的。政府對於自己的同胞要真正時時刻刻的愛護，這樣，人民當然會愛護國家政府了。中國人民畢竟是優秀的，過去因為時代與環境的關係，所以發生不少的缺陷，現在我輩却不能不負起這個團結民衆訓練民衆的責任，為國家做事，為人民造福！

鎮定與犧牲

二十六年八月九日在省政府紀念週訓話

各位同志：今天有兩件事情要向各位報告：

最近這一兩個星期以來，街上搬家的很多，這兩天本席亦會親自出去看見。這種現象是最不好的。我想搬家的人，多數是知識份子，這般人平時說話，一完很激昂慷慨，犧牲啦，救國啦，這一套的話，一定說了不少的。我們想想，遇必要的時候，我們的生命，尙且要貢獻給國家，而他們所搬的東西，却多是掉啦，椅啦，床鋪啦，這些笨重不值錢的雜物。這種種行動是不是合理的呢？當然是不合理的！從這個現象一看，我們就可以曉得中國人的慣說謊話了。笨重的傢具尙且不能犧牲，還能够希望他們犧牲生命麼？國家發生戰事的時候，避難是有的，但要避的是

小孩子。他們是未來的國民，如果使他們受了大的刺激，或成了殘疾，這為國家的前途打算是不值得的。至於婦人，如負有照顧小孩子的責任的，也可以避開。倘若沒有小孩的，那麼也就沒有避難的必要，犧牲就犧牲了。犧牲要有決心才好。況且現在還未到這個時期，就顯出了我們是這般的虛弱卑怯。這樣的心理，決不是國防的心理。現在我們要造成國防的心理，處處為國家民族打算，不要老是為自己個人打算。可是現在這樣的心理太缺乏。希望大家要互相勸勉，不要有那種卑怯虛弱的亡國心理。我們要有堅毅的，勇敢的心理。國難嚴重，大家正要鎮定，多做一點工作。戰事還未臨頭，就紛紛到安全的地方躲起來，這決不是真正的愛國行動。本席屢次的對大家說，我們要團結，可是團結要有團結的道德。譬如這裏有五百個人。倘使個個都團結一致，大家都公爾忘私，那麼它的團結當然能鞏固；如果不然，這五百個人之中，有了十個八個一遇危險就為個人而逃避的人，那麼這五百個人的團結就會渙散了。尤其是在團體之中的領袖分子，更非有犧牲的決心不可。有犧牲的決心，才能做到真正的犧牲，才能因個人的犧牲而得到國家民族的保全。我們一定要記住孟子的兩句話：生我所欲也，所欲有甚於生者，所以我們要求名譽的生。像這種逃避躲開苟且的生，是不名譽的，雖生也是可恥的，我們決不可去求它！孟子又說：死我所惡也，所惡有甚於死者。這就是說與其苟且的生，不如名譽的死，不如心安理得的死。我們以後一定要養成這種堅決犧牲的精神！在過去，那般無知識未受過教育的窮苦的農工們倒能在那裏犧牲。但是那般有知識有財產的人却臨危苟免。在平時，這些人在社會上有高的地位，生活要比農工們好上幾多倍，但國家有了事情，却反不如農工。所以本席常說，中國一部份的士大夫是壞極了，只曉得享受，不曉得負責，更不願意犧牲，本席最反對明哲保身這句話，明哲不應該保身，明哲應該犧牲。把那些沒有知識的窮苦的人很多的犧牲了，是當不了什麼用的。少數明哲的人犧牲了，才有大的效用。我們過去的那種心理狀態，非改過來不可，我們非造成國防的心理不可！

其次要向各位說的，是一般人的喜歡造作謠言和輕信謠言。近來市上謠言紛紛，大家傳說，却多說是由省政府的職員傳播出來的。固然這話未必盡然，但也不能說完全沒有，在造作謠言者，因為自己是省政府的一個職員，外面的人，如問起他有點什麼消息，假使答他一點都不曉得，好像面子上不好意思，於是不得不造些假話去敷衍人家

，在聽的人，因為缺乏常識，不明白省政府職員各有專司，機密的事不一定人人都預聞，只以為是從省政府職員口中說出的消息，就千真萬確，輕信了他。聽的人無知，還可以原諒，最荒唐的是明明不曉得，偏要強充曉得，不顧關係輕重，隨便信口開河，引起社會上無謂的騷擾。希望大家以後改變這種虛偽的態度，說話的人，不可脫略事實，亂造謠言；聽話的人，不可毫無根據，隨便輕信。

今天要說的，就是這兩點：一，我們要鎮定，要有犧牲的決心！二，大家不可以造謠言，也不可以輕信謠言！

怎樣應付自衛的戰爭

二十六年八月二十四日在省府紀念週訓話

各位同志：今天我要同各位報告的，就是我們怎樣來善處當前的時局。現在我們對於日本的自衛戰爭，正在漸漸地展開，這裏所得到的消息，與報紙上每日所披露的，大致是差不多：現在的這種戰爭，與過去是大不相同了。大家應該知道：這種舉國一致的自衛戰爭，乃是一種全民族的整個一體的戰爭，與過去那種僅僅爲了極小部分的利害榮辱關係而衝突的戰爭，是完全兩樣的了。既然這種戰爭，是全民族的整個一體的戰爭，那末我們應該怎樣來應付，來參與這種戰爭呢？戰爭，也有人說是人類一種最不好的現象，對於一切文化道德，將致殘酷的摧毀；但是也有人說，人類的一切文化，道德，可以藉戰爭來促進。這些理論，我們現在可以不說。現在我們的戰爭，却是迫不得已，不能不起而爲自衛的行動，是人類要求生存的本能的表現。同時，可以相信，我們如能好好的利用這種國民的整體的戰爭，當戰爭完畢之後，我們的國家，必然可以獲得極大的進步。這，我們可以從歷史上找到許多例證，如美國在獨立戰爭以後，國運一天一天的昌隆，又如土耳其，經過了對抗希臘的戰爭以後，結果就獲得了國家的復興。不過，當着這種戰爭的時候，我們一切的一切，任何的部份，都應該積極地參與戰爭的，而發生密切的聯繫，不僅是國家的軍隊要全部直接從事戰爭，全國的人人，都應該一起作戰爭的準備，或且要加入實際的作戰。此次的對日抗戰，對於全國人民，將有很好的教訓，可以獲得寶貴的經驗，是無疑的。我們多數的民衆，過去對於國際戰爭

沒有深刻的認識，最近百年來不論是鴉片戰爭，英法聯軍，或是甲午之戰，除了極少數的士大夫，覺得激昂慷慨以外，多數的民衆，都好像是無關係似的站在第三者旁觀的地位。到了現在，我們才漸漸覺悟到這種戰爭，再也不是政府與政府的小部分的戰爭，而是全民族的整個一體的戰爭了，誰都不能立於旁觀的地位，與戰爭可以不發生關係了。這個戰爭，如果勝利，我們就可以得到名譽的生存，若是失敗，那末，雖存在也是可恥的，無意義的了。這種覺悟，便是心理的國防，精神的國防，是極其重要的。從前我們的民衆不好的現象，散漫、怯弱、浮動；這些現象，都是最不利於國防的。現在，散漫的我們要使他團結起來，怯弱的我們要使他勇敢起來，浮動的我們要使他沉着起來！但，這却不是空話所能做到的，沒有實際的深刻的教訓，縱使你天天高聲大叫，也是無濟於事的。這不僅一般民衆如此，辛亥革命以前的軍隊，也是這樣。那時的革命運動，就是利用那些軍隊的弱點，迅速地得到勝利的；他們，不必說大砲，只要聽到了步槍的聲音，就會屈服了。從辛亥以後，到民國十五年的中間，軍隊才漸漸的有了戰爭的經驗，增加了點勇氣。到十五年國民革命軍北伐以後，迄於現在，全國的軍隊對於戰事才有全面的認識，都有了極大的勇氣，覺得打仗是算不得什麼一回事了。因此，從前軍隊的散漫怯弱浮動的種種壞現象，已經糾正了不少。而民衆的無謂的害怕，騷動，經過了這一回實際戰爭的結果，相信也可以糾正過來的。這樣，才可以說得上是全民族一體性的戰爭，不然，我們一切說的話，還不都是空虛的嗎？講國防，第一要講心理的及精神的國防，所以，這一點實在是我們最大的收穫。其次是物產。過去的確有許多因自衛而戰爭的國家，因了戰爭的結果，使國家獲得了很大的進步，因為要應付戰爭，國防上的許多缺陷，自不能不設法加以補救，譬如，現在沒有強大的海軍，抗戰開始，往常仰仗外來輸入的物產，勢必要宣告斷絕，而感受極大的威脅。但是，人急智生，到了迫不得已的時候，也非自己想法不可了，說不定我們的產業，反可以因此想種種的方法，而得到了很好的發展。第三點是教育，全國民族戰爭的意義，是一切的事物，都應該以國防爲中心，所有道德、產業、交通、文化、都要與國防打成一片。教育，當然更應該以國防爲中心。過去的教育，是不是與國防有密切的關係？或甚至於妨礙我們的國防？不可不作一回澈底的解剖。同時，我們的一切道德、思想、生活，是不是都適合國防的標準，其他行政上社會上一切的組織

習慣，是不是都適合國防的需要？這種種，沒有實際環境迫臨的時候，是很不容易自覺的。現在，我們一切的缺陷、短處，都將赤裸裸地暴露了。因了這赤裸裸的暴露與無情的威脅，我們同時也可以獲得彌補和改良的機會了。所以，本席剛剛說的，不僅是陸海空軍的軍人，對戰爭有直接的責任，全國的人民，無不與戰爭有深切的關係。我們要利用這個機會。使我們的國家突飛猛進，獲得最後的勝利。所以，現在我們的一切還是要積極的進行，學校要照常的開課，尤其是中小教育，不能停頓，希望大家加倍的努力，緊張！

亟待發揚的民族氣節

二十六年九月六日在黨政軍聯合紀念週訓話

陳特派委員，各位同志，今天兄弟要向各位報告的，是民族氣節。本來，民族的氣節，必須要在民族的教育完成之後，才能發揚增長，這，世界各民族大都如此。中國在過去，對於個人的氣節還看得重，並不缺乏，但是民族的氣節，却是從來所沒有的。個人的忠臣孝子，固然重要，但民族的氣節，現在是更重要，必須提高他，發揚他，。過去所謂個人的氣節，亦祇在士大夫之中，即是在一般讀書人，做官的人之中，比較的一點。一般的民衆，除在男女的關係上多少有一點氣節之外，亦是無所謂的。什麼是民族的氣節？就是每一個中華民國的國民，他個人的言論，行動，必須以良善的影響及於整個民族為標準。自從蘆溝橋事件發生以來，因為日本的侵略日益加緊，因此一般人都比較的緊張起來了，緊張是應當的，可是因緊張而弄得瞎鬧害怕，是不對的！現在，沿海岸及接近敵人的大一點的都市裏的人民，大都害怕得失掉了理性，就拿福州來說，多數的商店都關了門，多數的人民都紛紛的逃避開，甚至有逃到香港去，託庇外人的保護之下。這很明顯的暴露了我們民族沒有氣節。個人的生死，當然是一件重要的事，但，人是至終不能不死的，什麼時候死，怎樣地死是最有價值呢？當然，為國家為民族爭生存而死，是最光榮的死，最有意義的死！試問，此時再不挺身犧牲，更待何時？一般小孩子和年老的人避難，還有可說，但現在福州的市面上，壯年的人也多逃避了，却剩下一些老年人看守門戶。為了個人的偷安苟活，不顧到民族的存亡

榮辱，這是最可恥也沒有了，還有什麼氣節可言！年紀太小或太老的人，於戰爭沒有幫助，我們使他離開戰線遠一點，以免無謂的犧牲，是可以的，但壯年的人，不僅男子應該為國家犧牲，不能逃避，就是婦女，也沒有逃避的必要。試問，我們自己死了，留着我們的家小，難道讓他們去做敵人的奴婢嗎？明朝的崇禎皇帝，當自己殉難之前，先把他的妻妾女兒殺了，不使留做叛賊的奴婢，這是為先民所稱道的氣節。同時，我們的口號，我們的希望，是長期的抵抗，那麼戰爭的延長，一年兩年三年，是說不定的。試問這些逃到鄉下的人，是不是能够這樣躲避到兩三年？商店關了門，能不能關上兩三年？現在的時局，雖然是很嚴重，我們的精神，雖然是很緊張，我們的態度，却應該視作平淡無奇。一切都應該照常工作，因為這是長期的事情，並不是一天兩天可了的事情，所以我們無所用其害怕。一般人以為敵人的飛機非常可怕，實在，這又有什麼大了不得？我們幾會看見戰爭用飛機屠殺了整個城市的民衆？所以用不著害怕。現在已有知識的孩子，也要讓他們留着，叫他們得點經驗。我們決不可以留一個不好的榜樣給我們的子孫看，使他們長大的時候，記得他們的父親叔伯們，在對日本打仗的時候，都是那麼卑怯地逃走的。我們的長輩告訴我們當洪楊的時候，人民到處逃難，被抓住了就像雞犬一般的殺掉，一點不知抵抗，這是我們民族過去怯弱散漫的歷史，留給我們一種很不好的印象，現在我們再不能讓子孫看見我們可恥的行動了。我們希望子孫長大了，說的是我爸爸的怎樣勇敢，怎樣為國家犧牲，怎樣打退敵人，這些壯烈的事蹟，要給我們的後輩以悲壯偉大的歷史！有這種民族的氣節，才能保持我們民族的完整，爭取民族的生存！可是！現在許多有知識受過教育的同胞，不瞭解這意義，還是抱着三十六着走為上着不識羞恥的卑怯思想，這是不對的。從前軍閥爭地盤的時候，任何方面的失敗都與整個的民族無甚關係，那時個人的擇地避難，無可咎責。但現在是為國家民族爭生存的戰爭，豈容再想逃避！一個人的氣節，簡單的說來可由其對於金錢和生命兩者的態度如何而知，我們如果始終抱着怕死貪財的觀念，那是不得了的。死，固然要看得重，但不應該怕，天下最可怕的人是最不長進的東西，反之有價值的人，一定不怕死。我們要看這死是否應該，如果是應該死的，就無所害怕，應該看得平淡無奇，從從容容的就死，如果是不應該死的，那當然可以不死，譬如說現在我們住在外國，外國與外國打起仗來了，我們如果住在那裏被打死了，

這死是無價值的，當然可以避開。但現在是我們自己的國家，自己的民族，爲自衛生存而戰爭，如不從容爲國家民族而赴難，却反卑怯無恥的逃難，甚至於逃到外國，希冀在外國人的庇護之下偷生苟活，這是應死而不死，根本沒有了氣節！其次是對於金錢，我們要問這錢是不是應該取？以我們的勞力，取得正當的報酬這是應該取的錢，是可以取的，反之如果是不應該取的錢，就無論如何不可以取，也不能想取。這是有無氣節的分野，一點都不能含糊。從前我們的國民對於這一套的觀念，太不明確只知一味的怕，貪財，這樣，國家民族怎不危險！現在我們不能再含糊了，要曉得個人的一舉一動，可以影響到整個民族的生死存亡，影響到我們千百萬代的子孫榮辱，所以要希望大家提倡民族的氣節。

培養團結意志和集中力量的精神

二十六年九月十一日在省立師範學校訓語

諸位同學：在這外力侵略我們的時候，我們要用全力保衛國家，復興民族。然而我們究竟要怎樣方能保衛國家復興民族呢？頭一步，我們要團結意志，集中力量。過去的中國，因爲人民沒有團結的意志，力量很分散，所以國家，一天一天的孱弱，民族一天一天的衰頹。一切外來侵略，就無法抵抗了。

現在我們要有犧牲個人，爲國服務的精神。你們回頭看看，過去我們國家的孱弱，民族的衰頹，可以說完全由於人民缺乏國家和民族的觀念。現在缺乏這種觀念，是不行了。我們要保衛國家，復興民族，先要有保衛國家、復興民族的精神。這種精神，就是爲國家和民族而犧牲個人的精神，即先公後私的精神。我們全體民衆，都應該發揚光大這種精神，你們學生，尤其要絕對養成這種精神，否則不配爲一個現代的人，即使有很好的知識、技能、都是沒用的。過去的教育，只知道灌輸知識，不注意到如何愛國家民族，這是頂大的錯誤。

歐洲的德國，在百年前，也是異常衰弱。可是到了近幾十年，就一天一天振興起來。這是什麼原因呢？就是他

們民族，意志能團結，能力能集中。我們現在的中國，正需要這種團結和集中的精神，凡是身任教育的人，應該專心一志從事培養這種精神的教育，養成適合於現代的教師，要他們將來去教導小國民，教導目不識字的民衆。

古人說：「天下興亡，匹夫有責。」因為當前環境的艱難，侵略者進攻的兇暴，我們更要切切實實地負起責任，努力苦幹；人家在那裏圖強，我們應該迎頭趕上。你們幹教育工作的人，更要明瞭現在的時勢，造成一種剛強的教育，教學生有勇氣，有膽量。中國過去的教育，養成一種怯弱的心理，一遇事變，祇曉得害怕與逃避。我告訴你們：在這非常時期，無論遇到任何危難，都應該鎮靜。害怕與逃避，是不成的了。

現在的戰爭，是立體戰爭。飛機到處可到，已無分前後方與內外地了。我們要逃，逃到那裏去？祇要專先對於防空，防毒，有相當的準備就行了。我們要防空，先要考察炸彈的種類。現在敵人對於我們所施的炸彈，不外兩種：一是轟炸彈，二是燃燒彈，除設置避難所防備以外，在都市與重要地方，有高射砲，可以射擊它；有飛機可以迫擊它，我們是不必怕的。

敵人的炸彈，是不隨便亂投的，因為他也要計算炸彈的價值。假如一顆炸彈，隨便炸毀一間簡陋的房屋，其損失不若炸彈代價之鉅，在敵人是未必炸的。況且敵人的炸彈，未必顆顆都能命中。至於毒氣的吹放法，只有用大礮放射與飛機投彈兩種，因為價值很大，敵人也不敢輕用。現在的人，不問炸彈與毒氣的作用如何，厲害到什麼程度，一味害怕，逃避，這實在是太可以不必的。

此外在這全面抗戰發動的時候，前方將士，免不了傷亡。傷亡如過於厲害，將要由後方補充。你們如受過軍事訓練，或者具有軍事興趣，就有為國犧牲的機會，可以準備到前線去，但並不是要你們通通到前方去的。你們現在最有效的幫助，就是盡力捐輸，募送前方，以補充作戰的需要。

最後希望你們好好保養身體。這一次我們的抗戰，是長期的抗戰。你們將來如不到前方，就要到鄉村去。這兩種工作，都需要強健的身體。

救國公債是人民愛國心的試金石

二十六年九月十三日參加勸募救國公債擴大宣傳大會演講詞

陳特派委員，各位先生：今日舉行募集救國公債的宣傳大會，對於發行救國公債的意義，剛才陳特派委員已經說得很詳細了；兄弟現在再就個人一點意見爲很簡略的補充。我們這次的戰爭，是整個民族的戰爭，這種戰爭和從前一般戰爭不同，因爲這次是我們集中全民族的所有力量以與外來侵略我們的國家抗戰。我們在過去的歷史上不能說沒有做過民族抗戰，但是那種的抗戰的意義總與今日有別。過去中國民族對於其他民族的侵略所發動的戰爭，僅爲局部之戰，不是全面的抗戰。整個的民族戰爭，今年的盧溝橋的抗戰，可算是第一。自「九一八」和「一二八」的事變發生了後，中國準備整個民族抗戰的工作，未曾片刻放鬆，我們準備時間雖然匆促，但是這次遭遇空前的民族抗戰，我們各方面所表現的抗戰精神，却是異常的偉大。在軍隊方面；無分地方，無分畛域，無不奮勇拚命，盡其守土衛國的責任。這種大無畏的犧牲精神，爲有歷史以來所未有，如南口的全團殉難，寶山的全營殉難，不但在中國歷史上爲最光榮壯烈之舉，即世界的歷史上亦屬罕見。在人民方面：智識界的人不算，即在一般勞苦的工人，沒有資產的平民，無不表現其敵愾同仇的熱烈情緒。各地方的聯保主任保甲長等協助工作。都是異常的努力，例如這次省會所需用石條，一般民衆踴躍供獻的數量，就很可觀，此皆全民族抗戰精神的好表現。現在我們爲了充實戰費起見，發行救國公債五萬萬元，以之分配於中國四萬萬的人口，每人不過一塊多錢，中國財力雖窮，這種數額的募集，尙不見若何的困難。這次的公債之能否如數募足，即是剛才陳特派員說的：「政府對於民氣實際的測驗」，就是看一看大家有沒有真正的抗戰決心？這次的公債起碼一張五元，那末勸募的對象，自然偏重於中產的階級，看一看他們能否以自己的財物救國家的危急？這種中產人家在中國社會裏面頗佔多數，並佔社會上大部份的勢力，過去他們多是缺乏國家觀念的，他們自私自利的行動，妨礙中國的進步，旁的國家在幾十年的當中都富強起來了，惟有中國站在後面，而且有每况愈下之概，這就是因爲士大夫階級太壞的緣故。我們開眼看一看，世界上最富強的國家，便是這一階級的人能獻身爲國的國家。德國在一八零六年的普法戰爭，慘敗而屈服於拿破崙的淫威底下，

一般的人只曉得自私自利，以求法人的庇蔭。德國的哲學家斐希德，大聲疾呼於國人曰：「今日的武力外交，均已爲敵人所限制，我人今日不能爲積極的抵抗，爲天下所非笑，負懦怯偷生的重譏。然則將何以自救乎？則惟有以將來國民的善良種子之播種者自居，且希望此種子之根株，日臻深固耳。」經過斐氏幾年的努力，德國一般士大夫階級精神遂日益振拔起來，不復像從前的萎靡不振。以後又經俾斯麥的秉政，德國朝野氣象煥然一新。國家於是富強了。再如意大利從前在奧國支配之下，人心消沉，國本動搖，奧相梅特勒氏且認爲意國已不復存在，僅成歷史的名詞。後來經過加富爾乃至墨索里尼等的努力振作，遂亦恢復古羅馬之光榮。中國復興的進程究竟還是遲緩，國人在精神上尙未有澈底振奮，實際又少愛國工作的表現，這次就是我們的實際愛國的測驗。中產階級的人是否真實的覺悟，是否真實的愛國，要以此次應募救國公債的成果如何，爲試金石，希望大家格外的努力自奮！其次，我們要曉得人類生活上所需要的莫過於經濟，所以財貨是養命的根源，他爲人類生活所不可或缺的東西。在現在戰爭時期，我們需要財貨或金錢的迫切比平時更甚，沒有錢就打不起仗來，所以大家對於供獻財力的努力，比甚麼工作都重要。最後大家要曉得購買救國公債與純然捐助戰費不同，此種公債可算是最名譽的財產，既有相當的利息，而母金又有償還的時候；一方可應國家之急，同時個人又無異存一筆款，不受損失。故買救國公債，不但是人民的義務，又是人民的權利。在這科學昌明的時代，人類生活的情形已經變動了，我們購置產業嗎？並沒有確實安全的保障；我們購置房子家具嗎？現代空軍發達，無前方無後方，隨時都有被轟炸的危險。除非你們的房子家具等等的價值便宜至於炸彈價值以下，比方幾十元的茅屋，幾毛錢的櫥子，粗鍋土灶，一家所有，還比不上一粒炸彈，敵人或者不大合算的來轟炸你們，不然那有安全之地？倒不如把大家的資財購買公債，國家可用大家的錢以設備大家所不能獨力購置的一切防禦物，和各種安全的建築，以保障大家的生命財產。所以購募公債，從個人方面看：一方面是儲蓄，一方面是保險。這爲大家打算亦是便宜不過的。以上三點，便是兄弟補充的一點意思，希望大家對此次救國公債的意義，切實的瞭解，并踴躍的應募。

於抗戰中紀念「九一八」

二十六年九月十八日舉行「九一八」紀念會演講詞

陳特派委員，各位同志：關於「九一八」紀念會的意義，剛才陳特派委員已經很詳細的報告過了。兄弟還有一些極簡單的意思，再來補充幾句：「九一八」到了現在，已經六個年頭了。在這六年當中，我們政府以要同強敵抗戰，非有充分的準備不可。但在強敵耽視之下，我們準備工作萬分的困難，又是萬分的急迫。政府眼看東北四省的土地，二千五百萬以上的人口，陷在強敵的鐵蹄底下，非常痛心。所以無日不在埋頭準備抗戰之中；而一般的同胞因為激於愛國的熱情，非難政府，督責政府，這是國難期中良好的現象。到了今日，政府的態度已大白於天下，全國上下，無老無幼，無貴無賤，任何部份，任何軍隊，都站在一條線上，擁護政府，服從領袖，以抵抗外來之暴力了。這是中華民族有史以來所未有的光榮的戰爭。過去戰爭很多，民國十五年的軍閥鬥爭之戰不算，如歷代爭奪之戰，決沒有這次抗日戰爭的有價值有意義。歷次對於外來異族之抗戰，亦多用局部的少數人的力量，沒有像這次由整個民族去抗戰的。這次的抗戰，實在是中華民族自有歷史以來最光榮的民族抗戰。這次抗戰的艱難困苦，將數倍於過去的一般戰爭。惟其艱難困苦，才算有價值。我們大家應當貢獻其一切的精神與力量用於此次神聖的抗戰，以爭取最後的勝利，維護民族的生存！日本帝國主義者之敢於毫無顧忌的侵略我們，因為看見我國人民充滿瀰漫自私自利的心理，對於國家的利害，漠不關心，中國一部份士大夫階級的行爲思想，尤其卑劣，日帝國主義者利用他們的弱點，用小小利益誘惑他們，使他們來搗亂中國的政治，破壞中國的統一，中國於是陷於分崩離析的狀態，很難進步。他們又利用中國畏難苟安的心理，威脅我們使之屈服。因此種種，過去日本得以橫暴的侵略我們。同時中國人還有一種依賴人家的心理，常常想藉國際均勢的局面，以維持我們的地位；可是，均勢失去平衡。我們的危機就到來了。依賴人家也是國人大大的一個毛病。但是現在好了，大家覺悟了，我們的意志已經團結，國家已經統一，大家都知道愛護國家，保衛國家，各種力量，相成而不相消，一方面，萎靡因循，苟且偷安的弊病，也為領袖所感

動而革除不少了，至於依賴人家的心理，由於事實的教訓，也已革除，大家只知努力自救自強，不再希望人家的哀憐與援助。凡此種種都是解除困難復興國家的基本動力。希望此後大家更當發揮這種新的力量來解除國難復興國家！

抗戰宣誓應有必勝的信念

二十六年九月二十日在省政府紀念週舉行抗倭自衛戰宣誓禮訓話

這個宣誓，可算得是中華民國的國民對於我們全民族抗倭戰爭的一種應有的態度，有了這個態度，就是自己承認了自己是一個中國人，沒有這個態度，就是自己否認了自己是一個中國人，就是國家民族的叛逆！但，凡是一種宣誓，決不是徒有儀式，而必須具有莊嚴的內容，並須作澈底的實踐；否則徒有空虛的儀式，決無補於實際。所以希望大家宣誓以後，切實遵照約詞，貢獻一切，誓死為國家民族效忠！約詞中的第二條，尤其重要，大家必須深切注意。民族的戰爭，在戰端未啓以前，或者還允許國民有種種的討論，但，一經國家決定與敵人作戰之後，我們就只許有最後勝利必屬於我的信念，並盡我們一切的所有，貢獻給國家，貢獻給民族，這是中國國民當前唯一的路。但現在有許多人還在那裏隨便亂說，說什麼日本的物質力量，比我們豐厚啦，我們的槍砲飛機種種比不上日本啦，這一套的話，當作自己私人的研究是可以的，若以之向人談論，便是大大的不該，這是我們過去留下的不謹慎說話的惡習。我相信，日本究竟有多少力量，中國究竟有多少力量，這個數字，決不是一個人所能真正明白的。不論任何國家，作戰上準備著多少力量，是秘密的事情。局外人從何知道？日本究竟有多少輪炮，多少彈藥多少飛機，能出多少兵員，不備我們一般人無從得知，就是專司調查的人，也不容易得知，就是日本人自身吧，除了他的當局，亦是無從得知的。同樣，我們中國究竟有多少的作戰力量，除了我們的主管當局，一般人亦何從得知？大家說的那一套信口開河的話，全是妄測之詞，實是淆惑聽聞，長敵人的氣焰，滅自己的威風；說這類話的，其為禍國，實與漢奸無異！我們現在不需要妄測那些數目，所需要的是拿出我們自己所有的力量，貢獻給國家，使國家得到最後的

勝利。公務人員以及一般知識階級，決不可隨便說話，應該有一種堅定不移的信念，相信甚至於迷信我們的國家必能勝利。總而言之，我們所不知道的物質上數字，我們勿庸妄加揣測，妄為批評，甚至因此而為無意識的歡喜，或煩惱。我們所知道的，關於決定戰爭勝敗的所謂戰爭精神上的哲理，是應該堅確信仰的。這些哲理，是古今中外顛撲不破的兵法所謂「主孰有道」，「師直為壯」，「兩軍交戰哀者勝矣」等等。此次戰爭，不消說是帝國主義的侵略與民族主義自衛的戰爭，雙方比較起來，所謂「有道」「師直」「哀兵」等，當然屬於我們，故我們很堅決地信仰以上的哲理，很堅決地相信我們的勝利。借康德的話來說：凡一種道理，在主觀上如認其條件充足時，此道理就是公理，公理是推之一切而皆準的。希望大家從今天宣誓以後，不再胡說謊道，我們要確確實實的堅定我們必勝的信念，必勝的自信力，并將我們一切的所有，貢獻給國家，一致忠勇，為神聖的民族抗戰而效忠！

抗戰期內人民應做的工作和應盡的責任

二十六年九月二十五日在廣播電台演講

各位同胞：本席今天要向大家說明的，是抗戰期內人民應做的工作和應盡的責任。現在大家都知道我們中國已經用了整個民族的力量，抵抗那侵略我們的日本，爭最後的勝利了。從前的打仗，多是這一小部分與那一小部分的打仗，民國十五年以則，軍閥們爭地盤的打仗，固然不必說，歷來換朝代爭皇位時的戰爭，也是如此，總之都是私人的戰爭。就是歷史上抵抗外來民族的侵略，如突厥、遼金、蒙古、滿洲等，發生戰爭，其目的仍只在爭皇位，爭政權，也還是少數人的一部分的。我們此次戰爭，是我們全民族整個的戰爭，也是我們整個民族的生死關頭，和以前的戰爭，大不相同了。對於這種關於全民族生死的抗戰，凡是中國的國民，沒有一個可以袖手旁觀，不負責任。

蔣委員長告訴我們：戰端一開，地無分南北，年無分老幼，都要為國家奮鬥效忠，要共存為國犧牲的決心。現在的中國，彷彿是一隻正在狂風暴雨，驚濤駭浪中的船，凡是在船內的人，不問船員，乘客，均在同舟共命之中，

生則俱生，死則俱死，此時只有大家協力同心，奮鬥爭扎，纔可渡過難關，到達平安的地界。此次抗戰，決不止是政府的責任，決不止是將士的責任，而是全體人民的責任，戰爭的能否得到最後的勝利，就看全體人民是否都能盡其責任。自抗戰開始來，各地將士爲了守土衛國，甘願壯烈的犧牲，如南口的全團，寶山的全營，以及其他空軍陸軍的將士，不特在中國歷史上爲空前的光榮壯烈之舉，即在世界的歷史上，亦所罕見。至於人民方面，智識階級的人不算，就是一般勞苦的農工，無資產的平民，無不表現出同仇敵愾的熱烈情緒，爲抗戰而各出其力。例如省會此次需用石條，一般民衆供獻的數量，就很可觀，這些，都是全民族抗戰精神的表現。不過此次的戰爭，是長期的、一年、兩年、三年……是說不定的，我們要獲得最後的勝利，必須有持久抗戰的力量。因此，我們現在的抗戰精神，不但要繼續，而且要發揮光大。我們希望前方將士，更勇敢的犧牲其生命。我們希望後方的人民，很踴躍的爲抗戰爲國家盡量供獻其人力物力，對於這次抗戰，後方人民應和前方將士負一樣的責任的。我今天要和諸位說的，就是對於抗戰，人民應做怎樣的工作，應盡如何的責任。左列五端，我以爲是必要的：

一，勸募救國公債 政府爲了充實抗戰財力起見，發行五萬萬元的救國公債。人類生活中所最需要的，莫過於經濟；經濟，狹義的說來，就是財貨；財貨在戰時的需要，奧國名將莫德古古里氏（General Montecuculi）曾云：「作戰之第一要素曰金錢，第二要素曰金錢，第三要素亦曰金錢。」可見金錢的重要。沒有錢就打不起仗，所以大家供獻財力，比什麼都要急。況且購買救國公債，一方面是最名譽的儲蓄，一方面是生命的保險費，與純然捐助戰費不同。這種公債，既有相當的利息，又可償還母子，無異存了一筆款。況且現代空軍發達，到處都有被轟炸的危險，我們的房屋家具以及其他財產，都沒有保障。如果大家把資財購買救國公債，國家可以用大家的錢，設備大家所不能獨力購置的一切防禦物。那末，大家的生命財產，自然有所保障了。所以購買救國公債，固然有利於國家，同時亦有利於個人。

此次發行救國公債，數目是五萬萬元；以之分配於中國四萬萬人，每人不過一塊多錢，中國雖窮，募集總不至若何困難。這次公債起碼每張五元，勸募的對象，自然偏重於中產以上的階級，他們本爲社會的中堅份子，希望他

們盡其所有的購買公債，來表示擁護愛國的真誠，來剷除自私自利的惡習。

二，担任兵役 戰爭需要財貨，又需要人員，購買救國公債是財貨的徵集，担任兵役就是人力的動員。現代的戰爭，戰線可以延長至數百千里，兵員可以多至數百千萬，如第一次世界大戰，參戰兵員竟達數千萬之多，戰時的兵數，當要超過平時兵數的數倍或數十倍。欲求戰時的補充迅速，近代各國均履行徵兵制度，我國徵兵制度，正在開始進行，而戰事即發生。中國從前打仗，都為個人爭權利，爭地位，以前的兵，幾乎是私人的工具，大家都不願當兵，都看不起兵；現在的兵，完全是兩樣了，兵是國家的保衛者，兵役是國民的義務，我們要尊崇兵，要重視兵役。此次戰爭，並不是政府少數人的戰爭，而是全民族的抗戰，所以戰爭決不能只由現在少數的將士負責，凡是中華民國的國民，都應該負責。中華民國，不是現在少數將士的國家，而是全體國民的國家，所以凡是適齡的壯丁，都該服兵役。一方面為國家民族謀獨立，同時即為自己子孫爭自由與生存，從國家的立場，從個人的立場，都是十分重要的。大家要改變從前當兵的觀念，本著「執干戈以衛社稷」的古訓。

三，維持治安，修築及保護道路 維持地方治安，是地方最重要工作。我們歷史上，對於外來民族的戰爭失敗，往往不在於對外的軍事，而在於內亂的乘機騷擾，例如明末的李自成張獻忠等。我們要以全力抵抗外敵，必先消滅內部的匪患。前者是前方將士的責任，後者是後方人民的義務。但是我們相信人心的本原是善的，人是有善性根的，我尤希望紳衿耆老，勸導從前曾經犯過暴行的人們，如能悔悟過去的，放下屠刀，誓作好人，政府當本仁愛寬大與人為善的精神，准予自新，重作良民。但所有的武器彈藥，必須獻給政府，以明心迹。再如有身心強健，自願從戎抗敵，報效國家者，准予收容，編入補充兵隊，先加訓練，再赴前敵。總之，各地人民務要協助政府，肅清匪盜。至於怯懦不悅，想乘國家危難，希圖搗亂，以求滿足個人利慾的匪類，應看做危害國家民族的大敵，把他斬草除根。不過，如交通不便，肅清匪盜，就感困難，所以各地人民對於既有的公路，務必嚴加保護，不使破壞，而缺乏公路的地方，務須趕緊修築，鄉村僻壤，更要廣闢道路，務使四通八達。這樣，盜匪無從匿跡，搜剿可以便利，治安問題自易解決了。

四，便利運輸 現在我們所利用的運輸工具，是汽車輪船，都需用汽油，而汽油都要靠外國輸入。現在海口封鎖，汽油進口極難；本省民間運輸工具，原來不發達，鄉間多用肩挑步行，這不止是十八世紀以前的方法，簡直與原人無異。抗戰時期，物產的流通調劑，極關重要，我們雖然有了公路，但苦沒有運輸工具，仍然沒有用處。此時我們亟須推行獸力車，如牛車馬車等，以代替人力，又須改良人力車，也可以載運貨物。有了這種種車，將來即使缺乏汽油柴油，不能行使汽車輪船，物產仍可流通。這種事情，輕而易舉，不須多大資本和技術，希望大家努力推行使用。

五，發展農業生產 本省糧食，每年不足三四百萬担，平時須仰仗外米。抗戰以後，海口封鎖，外米輸入減少，糧食問題，須自己設法解決。本省有許多荒地可以開墾，閩北閩西一帶，荒地尤多。我們目前要增加糧食，墾荒是最易收效的方法。最近省政府將在閩北的建甯、泰甯、崇安三縣設立墾務所，專做這個工作。其他各縣，各有荒地，也已令各地方政府，盡量的獎勵開墾，一面增加生產，一面可以救濟失業。但這種工作，必須各地人民協同去做，不能專靠政府。墾荒以外，栽種冬季作物如小麥、豆類、油菜、蕃薯、以及栽培綠肥等，都是比較容易而很有利益的事情，希望大家努力推行。

以上五項工作，希望同胞們在抗戰期內，盡力去做「有錢的出錢，有力的出力」，就是這個意思。

此外，還有一件事，就是希望大家早睡早起。睡得早起得早，不但可以振作民風，養成朝氣，改革懶惰的壞習慣，於經濟上，亦有大利，古人云：「一日之計在於晨，」既可以多做工作，又可以節省燈油。現在我國海口已被敵人封鎖，洋油進口的來源杜絕了，不但價錢奇貴，並且快要沒得買了，我們正可趁此機會，因勢利導：一，實行早起早睡節省燈油；二，改用植物油（即菜油、豆油、花生油等）來點燈。現在上海中國油燈公司製的一種燈，是用菜油或豆油或花生油來點的，光色白亮，不會生烟炱、沒有氣味，價錢亦比點洋油便宜，本省建設廳現在已向上海去購辦，將來分配各縣，請你們試試看

同胞們能照我以上所說的這樣做，抗戰不難獲得最後的勝利，我們的國家民族就可以得到光榮的生存，當然我們

此時應做可做的工作，決不止此，但以上各項，却是很重要的，非做不可的。

勸公務員凡事須趕快做

二十六年九月二十七日在省府紀念週訓話

各位同志：今天我要向大家說的，是幾樁尋常的事情，我總覺得，無論什麼事情，要趕快做才行，不趕快做，是沒有用處的，就我新近所感到的舉幾樁事情來說，都是在我兩年以前要大家趕快做的，但至今都沒有做起來，例如：

一，關於推行菜油燈的事情 從前幾年上海中國油燈公司製出了一種植物油燈，我當時即曾買來試驗，覺得很好，不但光色白亮，並且沒有氣味，不會生煙臭價錢亦比點洋油便宜，所用的是菜油，或者豆油花生油，是自己出產的東西，所以我覺得很可以普遍推行。尤其是本省，民間所用的都是油燈，不但消耗很大，並且一旦洋油缺乏，就要發生困難，因此當時我就和大家說，我們要趕快把這菜油燈推行到民間去，如果向上海購買不便，或者商請他到此地來製造亦可。但，話是說了，結果一直沒有做，現在困難來啦，敵人將我們的海口封鎖了，洋油輸入的來源杜絕了，昔日大家所疏忽的事情，終於成了眼前嚴重的問題。建設廳雖然新近向上海定購一萬盞的菜油燈，但這數目畢竟太少，我們全省有一千三百萬的人口，計算起來約有二百三十萬戶，其中能够點電燈的，僅福州廈門等繁盛的地，最多不過三十萬戶，那麼至少有兩百萬戶是需要油燈的，每家一盞，至少也要兩百萬盞。當初不趕快做，現在臨時要做，是比較困難了。當初爲什麼應做而不做呢？很明顯，因爲職員們身在都市，自己家裏有電燈可用，這些民間的瑣碎事情，士大夫向來不甚留意的，也就漠然不去關心了。

二，關於推行獸力車的事情 我老早就說，我們要使人民盡量利用車輛，尤其要推行獸力車（如牛車馬車），改良人力車來運輸貨物，不要再肩挑步行。其間雖會由建設廳做了幾輛牛車，發到各縣，叫他們推行，但至今沒有什麼結果。現在汽車汽油的來源勢必要杜絕了，等到我們現有的這數百輛舊汽車破盡，汽油用光，試問到了那時，

我們的運輸怎麼辦，難道全部停止麼？我要大家推行獸力車人力車，是兩年多以前的事。這中間，我們曾做起來，到現在，我相信對於運輸的問題，至少可以解決了一部分，但大家也沒有做。

三，關於燃料的事情。我覺得人類生活上，燃料是極重要的一樁事。我們現在所用的燃料，都是木柴稻草很不經濟。那麼，我們能不能想旁的辦法呢？有沒有可以代替而比較經濟的東西呢？例如大家都曉得，我們龍巖、建甌等處出產白煤，我們怎樣來利用他，應該想出一個辦法。這事情也有兩年了，我會經派了一個人，專去研究這件事，但是這人走掉了，沒有結果。我們要採這種煤的目的，原不僅為工業上的用途，重要的還在於供我們日常生活的需用。我們通常用柴草做燃料，灶肚大，水力容易發散，能够利用的熱力，大概至多不過百分之三十，其餘百分之七十以上的熱力，都是消耗了的。如果我們把鍋灶改良一下，用煤球或煤餅來燃燒，能利用的熱力，一定要大得多，我想百分之八十以上是可能的。這種鍋灶，可以到德國或馬尼刺等處去買來做樣子，一方面自己研究仿造，當然是一樁不難解決的事情。研究好了，大家都採用了，假定每戶每天能節省兩個銅板，以全省全年計，數目當然亦很可觀。當時我也會請了一個人專來研究這事情，但是這個人也走掉了，大家亦不繼續研究到現在也是毫無結果。大家現在所研究的全是些空虛的問題，對於人民日常生活方面的衣食住諸問題，是不注意的。大家聽過了，也就算了，能實實在在的行出來，是難乎難的，所以我覺得「行」最重要，「不行」、不趕快「行」，縱使有良法美意，也無濟於事。此後，我希望大家想到了，要實行，實行的當中發覺有不妥當的地方，不妨再改良，但決不可游移不做。

四，關於海產的事情。福建沿海各地，出產紫菜海苔很多，但因沒有好方法，不能成為大規模的生產。日本所產的海苔，每年有七千萬的產量，是很發達的事業，所以前年我會經派了一個人，到那邊去考察研究，其後回來了，但這人創造力差，爲了旁的一點小問題，竟把這事情停頓了下來，以至又無結果。現在一般人都缺乏自動自發奮鬥創造的精神，例如學自然科學的人，往往不求實際的事業發展，老想到學校裏當一個教授，教教書，得過且過就算了，這實在太沒有創造事業的勇氣。現在我們必須有進一步的創造力量，做出實際的事情來。我不曉得一般公務員們

，空餘的時間，究竟過些什麼生活？我想了不外乎談談閒天，甚至打打牌把好好的光陰，無謂地消耗了，這那裏談到什麼創造奮鬥呢？

五，關於公文改革的事情 我們現在的公文，不方便，無謂消耗時間，需要改革的地方很多，但終不會進一步的求改良。我常說，我們必須不斷的求進步，求改良。地球一天不停止運動，人類決沒有一天可以停止進步，如果自以為一切都很好了滿足了，不必再求進步了，這樣的民族，是非滅亡不可的，中國人過去最喜懷古，所謂「慕唐虞」，其實是迷戀僵尸，以為從前的東西總比現在的好，所以不求進步，這促成了我們民族的墮落。我希望大家此後要利用自己的活力，盡量的求進步！

再如各廳處公事，擬稿的全是那般地位低小的科員，所以極大的事業也操在這些小科員的手中，這是最不好的現象，科長固不必自己擬稿，但當股長的，却非擬稿不可；股長如果不擬稿，要他做什麼；事情太忙的時候，不甚重要的公事，固可交給科員去辦，但重要的事情，非股長自辦不可。一個人辦了恐怕不週到，有錯誤，大家互相商量一下，是可以的，但不能推諉偷懶。中國過去一般士大夫階級，缺乏責任心，專想支配人而自己不做事，雇幾個人來替自己做，這是表現出自己的無能、取巧、懶惰，一點用處都沒有。現在我們必須有充分的責任心，一切事情都自己動手來做。

今天所說的，都是尋常的事情，大家應該很明白，但明白了，如果仍舊不做，是不行的，我希望大家能「行」，能趕快「行」，並要自發的奮鬥創造！

努力推進三項運動

二十六年十月五日參加一日一分運動，徵募前方用品慰勞品製寒衣運動，及蹴槍運動宣傳大會演講詞

陳特派委員，主席，各位同志：今天本省新生活運動促進分會舉行三種勸募運動在這裏開宣傳大會。關於勸募的意義和辦法，剛才主席李局長已經報告過，不再贅說。這次抗戰序幕的展開，有兩個大前提，大家必須要認識

清楚，我們這回的抗倭戰爭，是爲了救我們國家民族的危亡，抵抗贖武軍閥的侵略行爲，及維護世界和平和公理的神聖自衛戰，是全民族的戰爭，並不是那一部分的武裝同志或政府的戰爭。所以每一個人應該負有直接間接盡力幫助抗戰的責任，使最後勝利必屬於我。同時既是全民族一體性的戰爭；其持續時間，當然不是短期內可以獲得解決非至達到我們的目的，決不罷休，故又是一種長期抗戰。所以在戰事期內，一方面要全國人民大家自奮自覺努力盡自己所能盡的責任，一方面將抗戰時期前方後方需要的物品源源的給他補充，增加抗戰的力量。今天新運會舉辦的三種運動，就是針對了現在戰爭上的需要而發起的，實行這三種運動以後，有裨於國家抗戰的前途很大，我們的勝利，一部分就取決在這運動上面。而且，這幾種工作，如一日一分運動。總會頒發下來的辦法，是輕而易舉，平民化，普遍化，大多數的人，都可以負擔得起的。勸募前方用品慰勞品醫寒衣，這種工作，是慰勞作戰的將士和救濟被災區域內的難民，意義很深遠，做起來也省力，因爲前方所需要的物品，一部分在我們後方是多餘的，甚至是有沒有什麼用處的廢物，現在能給他有利的使用，可算是廢物利用。至於獻槍運動，民間的所以置備槍械，其目的無非爲了實行自衛，維護生命財產的安全，現在國難嚴重，烽烟四起，每個人人民的生命財產，已瀕於非常危險的境地。民間隱藏着的武器，大家應該從速供獻給政府，由政府統籌支配，分別槍枝的種類，效用的大小，來做抗敵的武器，或維持地方的治安，使此隱藏着沒有十分大用處的槍械，發生很大的力量，保障我們全體安全。所以獻槍給政府，間接也就是幫助國家抗敵。這幾件工作都比較簡單，雖然中國人的一般經濟能力並不十分充裕，而把這些事情做起來，大概也不會發生十分困難的。

不過，如此普遍化的事情，要我們如何去推行，用什麼方法去推行，這是一個困難的問題了。今天在座的各位同志，都是社會的優秀分子，國家的中堅分子。本來，無論那個國家在全民族抗戰的過程中，每個國民都應當盡其責任，但因爲各人知識能力的不同，財產貧富的關係，所負責任的大小，也就不能一律，譬如，知識能力財產優厚的，當然應盡的義務及國家所希望他的程度要比別人爲大。各位既是社會的優秀份子國家的中堅份子，担負的責任自比一般要重大得多，不但自己所有的物力財力，須盡量貢獻於國家，同時還要協助辦理這種不容易推行的麻煩

事情，向民間去普遍的宣傳勸募，解決推行上的困難。這個工作雖是很繁重，但裨益於國家的抗戰力量也很偉大。因為這樣事情，我們如能推行普遍，可以把人民與國家兩方面的關係，密切的聯系起來，造成人民的力量便是國家整個的力量，過去我們的人民與國家，關係極為疏隔，兩者好像痛癢漠不相關，這種原因，因為以往的一切戰爭，都是局部或個人的利害衝突，與整個國家民族沒有什麼關係，所以人民視戰爭，認為不過軍人戰，政府戰，與自己無關，漸漸養成了麻木的習慣，缺乏國家觀念。現在我們利用這個機會，例如一日一分運動，便得從一日一分錢的積儲，養成人民與國家的密切關係。所以這種運動的目的，不但是補充國家財力，還有增厚人民的國家觀念和做事有恆心的意思。

國事已到最後關頭，民族絕續存亡，在此一舉，現在我們所謂救國，不可以再如從前的僅僅高談闊論或滿紙空文，我們必須要實際去做，將個人所有的一切供獻給國家，並且要繼續不斷的盡我們的義務。大家要知道，今後的戰爭，完全是力的決鬪；而力的造成，是從一天天慢慢集積起來，積得愈多愈久，力量就愈大，一日一分運動，個人數目確屬有限，但全國積日累月的計算，這數字就大有可觀了。

今天本席對於這三個運動，認為成功的關鍵和成績的好壞，全在乎社會優秀分子及中堅分子的工作的努力如何。希望大家努力！

政府發行救國公債的意義

二十六年十月十日在福州廣播電台講

各位同胞：我今天向大家說明的是此次政府發行救國公債的意義。關於救國公債的勸募，我在九月十三日勸募救國公債擴大宣傳大會中，曾說：購買救國公債，是人民的權利與義務；前次在本台演講抗戰期內人民應做的五項工作中，亦已說及。今天乘大家慶祝國慶的機會，再把此次政府發行救國公債的意義，向大家說明，使大家知道購買救國公債在抗戰的任務上，是如何地重大。

我們要曉得，此次中日戰爭，是中華民族爲自衛而抵抗日本帝國主義者侵略的結果。日本帝國主義的侵略，既不是理論所能解決，亦不能靠感情來緩衝，惟有用實際的力量，才能將他解決，換言之，就是惟有戰爭，才能將他解決，由此可見此次戰爭，是中華整個民族對日本軍閥的戰爭，不單是中國政府和日本政府的戰爭。戰爭的意義既然明瞭，我們便可知道此次戰爭所取的，是如何方式了。

此次戰爭的方式，在空間上是整個的。敵人對我攻擊的目標，不僅在於軍隊方面，凡是我們的生產機關，文化機關，交通機關，以及後方的非戰鬥員的民衆，都是敵人攻擊的對象，如敵機連日飛往吾國的非戰爭區域，轟炸各大學，各工廠，各鐵路，各車站，船舶，商店，民房，及無辜民衆，就是證明敵人的目的，是要燬滅我們整個的民族。敵人既以燬滅我們整個民族爲目標，那末我們應集合全民族的力量來抗戰，是不待多說了。

在時間上，此次戰爭的方式是長期的。前已說過：此次戰爭，爲抵抗日本帝國主義的侵略，故在日本的侵略不停止以前，戰爭是不會了結的，但要使日本停止侵略，自非把他的軍閥打倒加以懲創不可。不過他的軍閥，有相當歷史，非經過長期戰爭，恐怕不會就倒，故我們應該準備長期作戰。

其次，在戰爭技術上，此次戰爭是慘酷。敵人既以燬滅我們整個民族爲目的，自必利用現代最新銳的武器與技術，實行最慘酷的攻擊，不特行於軍隊之間，並波及於一般民衆。故一般民衆的生命財產，隨時有消滅的可能。我們在此種戰爭中，欲求個人與國家的生存，除了也利用新式的武器與技術，以擊破敵人的力量以外，再沒有別的方法。我們既明瞭此次戰爭的意義和方式，那末，就應該曉得怎樣應付此次戰事的方法了。此次戰爭，因爲日本要燬滅我們整個的民族，我們自應以全民族的力量來抗戰。因爲是長期的，我們民衆自應盡其所有，貢獻國家，以增加作戰的持久力量。因爲是慘酷的，我們民衆自應盡量爲物質上的準備，以充足我們最新銳的武器。中央此次發行五萬萬救國公債，就是適應此次戰事的性質而採取的最有效方法。公債是要一般人購買的，人人購買一張救國公債就是人人參加作戰，這樣，才能表現全民族的力量，才能集合全民族的力量，來抵抗敵人橫蠻的侵略戰爭。救國公債又與救國捐不同，救國捐雖亦是抗戰時的必要手段，然救國捐一度繳納國家之後，即充作軍事用途，於社會經濟

上無何裨補。救國公債則不然，公債係人民借款於國家，公債票仍在社會流通，公債本息，仍為人民所有，人民可用所得之本息實行再生產，以維持社會經濟，這樣才能使國家有長期抗戰的可能，不致因經濟困難而蹉跌。又武器彈藥方面的良窳多寡，與戰爭的勝敗，有密切的關係。然欲補充這些武器彈藥，勿使缺乏，也非有金錢不為功。救國公債的募集，一方面可以裨補社會經濟，一方面可以充實我們軍隊物質上的設備，而這兩者，都是抵抗敵人慘酷戰爭可以得勝的必要條件。

各位同胞！我們為求個人生命財產的安全，不可不購買救國公債；我們為求國家民族的生存，不可不購買救國公債。我們的財產不應消滅在敵人炮火下，應用諸購買救國公債；我們的金錢，不應因敵人的襲擊而任其喪失，應使之變為打倒敵人的工具，而得以保存。

最後，我希望大家要誠心愛國，赴公家之急。一百三十年前，德國哲學家菲希德對他德意志國民演講中，有「誠心愛國者，應立即下一決心，由自身執行之。」的一段話，我引來作結束，請各位同胞立即決心，由自身執行之，請各位同胞立即決心，購買公債，表示諸位切實自身執行「誠心愛國。」

戰地服務必須注意的幾件事

二十六年十月十日參加戰地衛生服務團醫藥急救隊授旗宣誓典禮訓話

陳特派員，主席，各位來賓，戰地衛生服務隊醫藥急救隊各位同志：今天在這裏舉行授旗宣誓的盛大典禮，就是表示現在我們對於戰地服務及醫藥急救這兩件事情，看得非常重要。這次暴日蔑侮公理，滅絕人道，企圖危害我們國家民族，已引起我們全民族一致的自衛抗戰。在這全面戰爭的過程中，凡我同胞，必須人人竭其所能，担負起挽救國家民族危亡的責任；現在前方的武裝同志，他們正在浴血奮戰，以血肉的軀體，阻當敵人銳利的武器，保守我們主權土地的完整，盡其軍人衛國的責任。我們後方的同胞，分屬國民，雖然不能大家一致的奔赴前線與敵人拚命，但不可不盡我們所能做的責任，積極在後方工作，幫助前線將士得到作戰的勝利。各位過去都是在醫藥界服

動遠慮是在救濟人類，現在難逢這樣好的機會，使你們能够實際去爲民族國家爲人道服務，達到各人的素願，很替大家慶賀！不過，大家所担任的工作，不論是戰地服務或是醫藥急救，都與人道有關，剛才陳特派委員已經說過：「這種救護的事情，完全是維護人道的作品」。所以我們應該每個人都有所謂「耶穌博愛佛家慈悲」的濟世心腸，實踐捨身救人的誓言。大家要明白：冒險出發在飛機槍炮的彈雨中，做這種艱巨工作，並不是爲着自己的利益和名譽；我們完全是爲了人道，所以在前線服務，不惟我們受傷的將士和受難的同胞，應該好好給他醫療救護，便是受傷的俘虜，也要同樣的待遇他，因爲我們做事，是依在人道的立場和所謂「耶穌博愛佛家慈悲」的精神上，只要是人，我們都應該去救護他！

可是，這種事情，我們實地去做時，有幾點必須要注意的：等一是要有秩序，守紀律。無論做什麼事情，如果沒有秩序和紀律，結果一定非常混亂，弄得很糟，將時間勞力物資，冤枉的空費掉。所以，大家必須遵守秩序紀律，不問單位組織的大小，絕對服從紀律。二是要熱心。這種爲人道而施的救護工作，必須熱心去做，不能有一點冷淡的表示。第三要有勇氣。到戰地去服務，奔走於飛機槍炮之下，非常危險，有的甚至因爲傷亡多，軍隊的担架隊來不及工作，還要前往火線上救護，這樣的危險性當然更大。可是我們決不能畏懼危險，只要眼睛中看到有受傷的人，或耳朵裏聽到受傷者的呻吟，不論其如何的危險，必須鼓起勇氣，貫徹我們的任務。第四是忍耐。戰地上的東西，什麼都很缺乏，而戰地上的工作，緊張萬分，往往夜以繼日，幾天得不到休息，耐勞吃苦，不能盡其責任。其次是沉着鎮靜。戰場上大炮的轟擊，飛機的爆炸和密集的鎗聲，雖在很遠的地方，也可以聽到；初上戰地的人，缺乏經驗，猝遇這種緊張的景象，很容易發生恐慌的情緒，救護時手足無措，鬧出許多錯誤的事來，所以鎮靜沉着也是救護人員必備的條件。上面各點，希望大家切實記着，努力去達到我們所期望的目的。

各位戰地衛生服務同志，不久就要出發前往戰地服務，本席更希望各位對於自己的身體，尤其要保特健康，隨時注意衛生，使得在服務時，不致因自身患病而影響到救護的工作。

二十六年國慶是對外求解放的日子

二十六年十月十日國慶紀念大會演詞

各位同志：二十六年的今天，是我們對內求解放的日子，就是從君主專制政治改到民主共和政治的一種政治革命；二十六年後的今天，是我們對外求解放的日子，是我們要抵抗侵略打倒強權的一種民族革命。此刻，我們正在這一個階段中做救國工作。雖然這個工作是艱難的，但是從過去三個月的奮鬥中，我們已經獲得了一個堅強的自信力。我希望大家切實遵照 蔣委員長昨晚播音演講的意旨，第一、我們要始終保持統一，並且繼續的鞏固團結。我們如能朝着這個方向前進，在不遠的將來，當然必能得到最後的勝利。第二、本席也曾說過，我們應堅確地相信，古人所云「得道者多助」，故我們這次的抗戰，必能獲得全國同胞與國際上的援助；又所謂「師直為壯」，我們這次的抗戰是堂堂正正的是神聖的，故我們的士氣民氣，都很悲壯。我們在這兩個信條之下，一定能够如我們的期望，得到最後的勝利，是毫無疑義的。

同時，在這次抗戰之中，可以供我們參考，促我們反省的地方也很多，希望大家懲前毖後，將過去所有不好的思想習慣，改革過來。隨便舉幾個例來說：（一）我們一向缺乏國家觀念民族意識，所以現在漢奸很多，不僅文人有甘做漢奸的，就是在高級將領之中竟也有受敵人煽惑，失却抗戰勇氣，不服從上官命令，致國家蒙受極大損失的人在。這是值得我們嚴重反省的一點。（二）我們一切都缺乏計劃，所以種種方面，沒有事前的準備，幾乎全是臨時的應付，致使我們在人力上財力上時間上，有了很多冤枉的耗費。（三）我們太傲慢，沒有組織，所以一切的事情，一切的動作，沒有系統，沒有秩序。這三點，在我們過去三個月當中，已經赤裸裸地暴露出來了。我們要挽救這種危機，填補這種缺陷，當然要恃教育，所以我們今後對於發揚民族道德的教育與增進科學知識的教育，必須繼續的努力。反之，如我們再不注重民族道德的教育，以養成堅貞強固的民族精神，對於科學知識亦等閒視之，那麼我們的缺陷將決不能補足，我們的危機，也就不能挽救。這是我們要深深反省警惕的！我們最基本的工作，畢

竟是教育，對於這基本的工作，必須格外的加緊努力。

這次的國慶，因為正值多數武裝同志浴血抗戰的時候，所以一切儀式從簡，可是政府規定了兩項工作：一是集慰勞金，二是募集寒衣。這兩種工作，純然是對於我們出戰的將士，與遇難的同胞，表示誠敬與同情的意思，希望大家對於這種同情心，能够多多發揚。

準備把平時生活變成戰時生活

二十六年十月十九日對省會童子軍戰時服務團幹部訓練班師生訓話

自蘆溝橋事變發生，大家都有了一個共同感覺，共同目標，就是認定了中華民族的命運已到了最後的存亡關頭，因此感覺到非向此共同目標邁進，就是對暴日抗戰，是不足以挽救國家民族的危亡，而奠定國本的。

各位現已認清了國家的危機與自己的責任，而將自己的力量供獻國家，所以並不要父母師長的勸誘和指示，能自發自動地參加戰時服務團，這就是證明我們已在共同感覺和共同目標之下，應付此次空前的國難，

各級童子軍對於戰時服務上必需的知識技能，以往已經有了很好的素養，現在更在此處受訓，是於平時的工作以外，更授以戰時服務的知識，希望大家在此短少的訓練時間，加緊努力。

各位初由家庭或普通學校走入戰時服務團此種組織，是應該有一種準備，就是要把平時的生活轉變成戰時生活；如團體生活的養成，及體力的增進，與技術的熟練等，都是戰時服務必須具備的條件。

現在軍戰時服務團幹部訓練班的訓練目的，就是在團結精神，增進體力，與補充技術，以增強我們抗戰的力量。除上述數種條約之外，還有服從紀律，是最重要不過的，因為人人必須服從紀律，才能為集體的動作。軍隊能為集體動作，不會犯了被各個擊破的毛病，以往中國軍隊同外國軍隊打仗，往往以多數人敗於少數人之手，就是基於不能一致行動的緣故。所以步兵操典的綱領上，最注意是軍紀；因為這是團結精神的寶貝，就是要部下信仰上官，上官信任部下，又自信其為一個好軍人，這樣，信人信己，才可以發生互信，行動一致而力量自強；否則軍隊人數雖

多，仍無力量，因為任何一個組織，一定有指揮者，與被指揮者團結鞏固，如果各自為政，漫無紀律，焉能發生力量，這樣不會被人各個擊破自取滅亡嗎？反之例如我們這裏六百多人，都能為有紀律的組織，敵人要對付我們，亦非六百多人不可，斷不致被少數的人所各個擊破的。

我希望大家的，就是在精神上表現團結，各人應該從內心上滌除自私自利萎靡不振苟且偷安的心理，要認清國家民族的利益，高於一切，才能做到真正團結，去完成抗戰的目的，以我們偉大一個民族，打倒敵人，是不算一回事的。請大家努力，我們抗戰前途，是佈滿着光明的。

金門失陷的遺恨

二十六年十一月一日在第四十四次黨政聯合紀念週訓話

陳特派委員，各位同志：上月（十月）二十六日，本省發生了一樁極其遺恨的事情，就是金門縣的失陷。我們現在雖仍在企圖收復中，但縣政府和保安隊等，已經撤退到金門島北方的一個叫作大燈島裏。大燈島雖亦屬金門縣轄，但金門縣大部份的地方，已淪入暴敵的手中了。金門在福建，是一個孤懸的海島，面積不過二百多公里，人口不過五萬餘，在形勢上，固守原不甚容易，但此次失陷，所認為很遺恨的，是敵人所化的代價太小了，到了此刻，凡有守土責任的人，當然應該覺悟，必須澈底犧牲，敵人要佔據我們一寸的土地，必須要叫他付出相當的代價。此次金門縣長與其率領的保安隊，太怯懦，沒有發揮犧牲精神，致使敵人很容易的，不化什麼代價，便佔領了我們的地方，這是本席所最感覺痛心的。

本席常說：我們要談國防，必須先有國防的精神，必須先有民族的氣節。所謂國防的精神，民族的氣節，就是應有殺身成仁犧牲到底的決心。戰爭的勝敗，固然沒有絕對的一定不易的準則，但是，我們應盡的力，必須盡，應流的血，必須流，我們應以最後的犧牲，索取敵人應付的代價，才能對得起自己的國家。金門縣長鄭漢，怯懦地退走，沒有盡了他應盡的責任，就是不肯犧牲，於良心國法，均所不許，本席已經於前天將他扣留在龍溪師司令部，

於昨天已電黃師長派員押解來省交保安處嚴辦。本席希望全省文武官吏，今後必須發揮殺身成仁犧牲到底的精神，要對得起我們的國家民族！

抗戰宣傳工作團的使命

二十六年十一月七日參加本省抗敵後援會宣傳工作團成立大會演詞

今天福建省抗敵後援會宣傳工作團成立，各隊員舉行宣誓典禮，兄弟能够參加，實在很感奮。宣傳工作團的使命，就是宣傳如何抗敵，如何增進抗敵的力量。盧溝橋事件發生到現在，已經整整的四個月了。在這四個月當中，我們武裝同志，有壯烈的犧牲，各地同胞，出無數的人力物力。我可相信這種爲國家爲民族的奮鬥犧牲，是最有價值的。我們相信這種最有價值的奮鬥犧牲，一定可以得到最後的勝利。抗敵目的，在使中華民族，能够獨立自由。而獨立自由必須出奮鬥犧牲的代價。你們做宣傳工作，要認真的澈底的宣達這一種意思。

我們此時要取得國際的同情，先要我們自己特別努力；決沒有自己不能努力，人家却來幫助他的。現在九國公約各國已在比京開會了，在道德方面，國際上必能給與我們相當的同情和精神上的相當援助。這些事情我們應表示謝意，但將來結果如何，只好聽之於人，因爲這類事的權，是操之於人的。權在他人的工作，我們不要希望太切，我們只有希望自已，信賴自已，增加自已的努力。過去中國一切事業未能發展，多由於依賴心理太強，求諸在己的心理太弱。世界上絕沒有他人費盡力氣，我們坐享其成的機會。所以國家的生存，必須以自力求之。國家是個人之積，國家的休戚與個人息息相關，所以要救國家，要從個人表現力量做起。我們切不要把個人看得太輕，寬恕自己責望他人。個人如果各自諉卸責任，期待其他個人，那末，國家的事情誰來承擔呢？現在各位團員，多由個人的願意，來負起宣傳的責任，希望大家個個人都能獨立的發生作用，個個人有力量，那末組織的團體的力量自然益加倍大了。現在一般人救國的工作，我覺得多重表面，一般智識份子，對於救國工作，實際上貢獻很少。我們只看兩樁事情：一是募集救國公債，大家認購公債不十分踴躍，有錢的人多半不了解國家滅亡，個人生命財產毫無保障的

道理，未能盡其相當的努力。有些中學生的家庭，對於五塊錢的公債，亦每有難色，其實在中等以上學校讀書，多半是中產階級以上的人，絕對不是無法認購公債的。此實由於大家自私心太重。又如徵兵一事，有點財產的壯丁，亦每多畏避外地、匿不應命，或迫不得已，把錢雇人去替代，此種現象都違背抗戰時期有力出力有錢出錢的要求。只希望人家去救國，自己躲在後面，空言而不實行，這一種思想，要澈底的糾正。我們要救國，要先從自己救起，就是要個人先下決心，認真切實去做救國工作。否則自己不做而要人家去做，那會有效果呢？這一點大家要切實注意。大家又要到鄉下去宣傳，鄉下人的民族智識比城市人民為低，我們所需要的宣傳力量應該增加，城市人民，對於救國道理，大概多已明白，只需要實行而已。鄉下人則不知個人和國家的關係，對於國家存亡，漠不關心。所以你們要刻苦耐勞，親自到鄉下去，對那些勞苦的羣衆，切實宣傳。一般的保甲長，多半智識淺薄，能力不夠。你們必須深入農村，與以有力的指導，以喚起這廣大羣衆的覺悟，使他貢獻其力量於國家。至於宣傳方法，務要淺近，而避免一切高深的理論，一方面要耐煩，多方引誠取譬，使民衆明白了解。現在一般人對於抗戰的實際貢獻，實在太差，社會抗戰空氣，亦覺太不濃厚，所以各位務要努力宣傳，以激發國人救國的情緒。你們自己還要以身作則，先把自己的力量全部貢獻於國家。

集中力量的必要條件

二十六年十一月十二日

「主席」檢閱閩侯縣壯丁模範隊訓話

各位：今天閩侯全縣壯丁隊集中在這裏，由本席親自來檢閱，這是一件很名譽的事情。我們做國民最重要的，是要有名譽；而名譽當中，莫過於國民能替國家出力做事。從前專制時代，國家的事情，人民不得與聞，彷彿國與民沒有什麼關係。現在可不然。現在的國家是各個人民的國家，國家的事，也就是人民的事；人民能替國家做事，纔算為國家的人民。我們的國家，目前雖很貧弱，備受人家欺侮，但若全體人民都能為國家担負責任出力做事。頃刻之間，就可強盛起來。可是要替國家做事，非有一種組織不行；沒有組織，便沒有團結，以一盤散沙，做事不發生

效力。實施訓練，就是組織團結和集中力量的一種方法。本席今天看到你們，雖只受過短短三個星期的軍事訓練，而每個人的精神動作，都和久經訓練的軍人相差不遠，覺得非常愉快。大家要曉得，我們五十年來的敵人，就是日本帝國主義，現在變本加厲，正在我們國土上，橫行蹂躪，華北的河北，山西，華中的上海，都已經備受其慘無人道的焚掠屠殺。這個時候，倘使我們不把這瘋狂的野獸般的敵人打倒，一切建設國家復興民族的工作即將被其摧殘淨盡。所以我們要全民族一致的團結起來，澈底實行抗戰，以消滅敵人侵略的暴行。我們國家的土地比日本大，人口比日本多，過去所以屢受凌辱，就是沒有團結，人民力量不集中的緣故。現在要抵抗其侵略，爭取勝利，必須在這工作上努力，實行 總理的民族主義，把整個中華民族團結起來，以全民一致的力量，對付強敵的侵略才行。目前你們所做的工作，正在向這目標進行，都是做的最名譽的事情，這是很好的。

過去中國人的習慣，只曉得愛惜自己的身家，不知道國家和民族的重要，這是很大的錯誤；一身一家何能例外？是依附在國家民族中的一分子，有國家才有個人，有民族才有家族，倘若國家民族不能存在，一身一家何能例外？不被滅亡！以後大家應該明白這意思，把國家民族看得比身家更其重大，每個人都要擔負起建設國家復興民族的責任。但要完成建設國家復興民族的大業，還有幾點須得注意：第一是注重公德，祛除一切自私自利的習慣。自私自利是造成只知身家不知國家民族的根本原因，所以我們必須發揚公德，剷除這壞習慣。第二要有強健的體格。福建的同胞，一般的體格不够強健，此後對於飲食起居的清潔衛生，應加以注意，保持身體的健康，增進體格的強健。第三應有充分的知識。知識是做人的根本，缺乏知識，閉聰塞明，即使有精良的武器，膏腴的田地，也不會使用和耕作，等於廢物。壯丁訓練是專為充實各人的知識和啓發其聰明而舉辦的。大家有了這樣好的機會，必須用心求學，切莫等閒錯過。第四是實用的技能。人類生存在社會，要謀生活的解決，非得從事於一種為大眾服務的工作不可，這種工作，必須具有相當的技能，在平時足以養家過活，戰時一致揮戈保衛國家。

其次，現代的人，應該有切合現代潮流的思想和生活，一切落伍的舊思想壞習慣必須澈底革除。最普遍的毛病，一是迷信太深，什麼事情，不圖自身努力，專事求神問卜。二是私心太重，自己的事情斤斤較量，公家的事情却

馬馬虎虎。三是依賴，本身沒有獨立的能力，一味求靠親戚，朋友，本家的扶助。這是關於思想方面的。至於習慣上也很有許多不好的，如（一）染不良的嗜好。例如抽鴉片，吸食毒品，賭博；因細微事情動輒引起兩族的械鬥等；（二）不講究衛生。因此，疾病叢生，死亡率逐年增加，體格一日衰弱一日，我們今後對於衣食住各方面必須留意清潔衛生，使身體強健，才能增加工作效率。（三）缺少禮貌和不守秩序。待人接物，毫無禮貌，做事缺乏秩序，這是很不對的。我們要工作發生效率，最要緊的是禮貌周到，做事有一定的秩序，按部就班的進行。這幾點是習慣方面應該改革的地方。此外，還要實行 總理遺教：「親愛精誠」和刻苦耐勞，克勤克儉這兩件事。不僅對自己的親友家屬要相親相愛，凡是同胞，都應當如此。對人能親愛精誠，對己能勤儉忍苦，我們的團結就能發生偉大的力量。這幾點，是我們建設國家復興民族最低限度的基準，希望各位聽了之後，一一照着去實行。最後祝大家身體健康。

所望於童軍戰地服務團者

二十六年十一月十二日參加省會童子軍戰時服務團幹部訓練班畢業典禮訓話

主席，各位同學：我們要使童子軍幹部參加戰地服務，實施四個禮拜的短期訓練，今天已經畢業了。經過這次訓練，關於服務上所需要的各種知識，大概已經可以應付。近幾年來我們童子軍的訓練，的確有許多進步。今天在場的各位，都是各部隊中選拔出來的幹部，精神身體，都很活潑強健，很可使人滿意，現在我們都有一個很重大的責任，這不僅準備到戰地去服務的童子軍幹部應該非常關心，一般人民也要十分注意；就是建設國家，復興民族。在強敵壓迫，抗戰一天一天劇烈的時候，建設國家復興民族的第一步工作，便是澈底實行全民族抗戰，以消滅敵人，驅除敵人出境。現在我們一切的工作，都集中在這抗戰方面。但我們要得到抗戰的勝利，必須內部切實團結，真正統一。各種訓練的目的，就是想增進團結統一的力量。我們的訓練，不只在充實知識和技能，尤其要注重于心理的國防和國防的精神。這即是本席常常說的培養公德。我到本省以後，普遍要求全體人民三件事：一是公正，

德，大家纔能一心一德，團結統一，築成堅強的心理國防，這是我們要得到抗戰勝利最要緊的一點。其次，我們何能增加抗戰的力量呢，這也有幾點要注意：第一要有強健的身體，一切事業都建築在強健的身體上，有強健的身體才能做得出好的事情。我所謂強健身體的標準，不僅是體格強壯，孔武有力，而且要活潑、勇敢、清潔、整齊。第二是要有充分的知識。這種知識，並不是近於迷信的玄談；也不是不切實際的空論，而是應用科學方法根據現實狀況所研究成功的現代知識。第三要有實用的技術。這種技術，一定要有科學的根據，而能實地應用。這三點大家能實際做到；對於抗戰，必定有很好的幫助。此外我要求諸位個個能刻苦耐勞。無論做什麼事情，遇到如何的困難，應該有刻苦耐勞的習慣。這次對暴敵抗戰，我們一切物質比較落後，要得到最後的勝利，非全體國民一致刻苦耐勞長久奮鬥不可。

當兵今昔觀念的不同

二十六年十一月十九日省會第一期應徵壯丁入伍大會訓話

主席，陳特派委員，各位同胞：今天本席到這裏來參加省會壯丁入伍典禮，覺得很愉快。所以要向大家說幾句話。無論那一個人，對於國家和家庭，都負有一種責任。對家庭要發展家業，做一個好子孫，對國家要保持其生存，助成其發達，做一個好國民。中國過去，大家只希望家庭中有好子孫，光耀門楣；却不知道以武力保衛民族和國家的好國民。因此國家的力量很衰弱，民族精神很墜落。現在不應該這樣了。大家要齊心協力來保衛國家民族。誰都知道，這個國家是我們的國家，是全體人民構成的國家。大家既然可由國家享應享的權利，大家就應該替國家，盡應盡的義務。當兵是國民應盡的最名譽的一樁義務。過去專制時代，國家主權操在皇帝或少數官吏手中，人民不願為私人而盡當兵義務，是可以的。自從辛亥革命推翻專制以後，國家主權已付給了全國的國民了，當兵以保衛國家，這種義務，誰也不應該逃避。這個觀念，大家要認識清楚。

過去社會上有一句流行的俗語，叫做「好男不當兵，好鐵不打釘」，這在當時的社會環境並沒有說錯。本席剛才說過，國家是皇帝所有的，人民當兵作戰，不過做保護其皇位的一種工具，沒有別的意義。不願受皇帝利用爲皇帝私人效忠的人，造出這樣消極的俗語，不算是不對的。但是現在的情形是完全不同了，國家是屬於人民全體的，能爲國家盡義務的，纔是好國民。能當兵衛國家，才是英勇有爲的好男子。這彷彿和從前在家庭中能發展家業的好子弟一樣。這種不願當兵的舊思想，近來社會上已有漸趨改變過來的趨勢，是很好的現象。本席前幾天到長樂去參加從福清應徵來的壯丁入伍典禮時，也會向他們說過。今天參加這裏的盛典，覺得同胞們的慷慨應徵入伍，都改變了過去的陳腐思想，這是很可欣喜的事情。

今天你們集合在此地，看到各人的精神，都很飽滿。可是今天還只是第一天，入伍以後，更其要好好接受一切教育和訓練，這對於個人的身體知識，關係很大，各文明國家，看軍隊彷彿是一個學校。新兵入伍的二三年中，完全注重在教育各個人的缺點。如體格不健全的，鍛鍊其強健；辦事紊亂不知條理的，訓練其有秩序；不懂規矩的，教以禮貌，知識技能薄弱的，加以補充，這都是要造成一個完全的國民所不可缺少的。經過這番訓練後，就成爲一個健全的人，對於將來事業，很有好處。在最初入伍時，最要緊的是能忍耐。以前各個人的生活，都是單獨的，散漫的，忽然集合了許多的人在一起，改變爲團體合羣的生活，也許一時會感到不慣。等到漸漸練習純熟，才能知道軍隊生活，別有樂趣。大家都曉得，中國有很多的人民，有很大的土地，然而這樣很多人，分散在各處是沒有什麼用處的，必須要團結一致，把四萬萬人合成一體，方可以有效力。團結的要素，就是要過團體生活，要受軍事教育。中國人如果能全民族團結一致，變成世界上的強國，並不是難事。現在國難一天嚴重一天，強暴蠻橫的日本，已侵犯我們的國土。我們爲求生存起見，已經澈底的展開全面抗戰，但這抗戰最後勝利屬於誰呢？就要看我們全國團結的程度如何。如果能結合四萬萬人像一個人的嚴密一致，則驅逐倭寇出境，最後勝利必屬於我，是毫無疑義的。

你們現在要入伍了，我有幾件事情要求你們：第一、當軍人應該注重名譽。名譽可說是軍人的第二生命，如有

始無終，起初入伍，很覺高興，以後漸漸不感到興趣，甚至想潛逃，不服從命令，都是很下名譽的事情，這與失掉自己的生命一樣。所以第一希望大家一切事情要保持名譽，第二、是服從命令。我們要一切動作發生效力，一切事情會有進步。要絕對服從長官的命令，接受長官的指揮。第三、要注意衛生。現在軍隊有一種很不好的現象；無論平時戰時，病人很多，這不但使各人的身體衰弱，且影響軍隊的戰鬥實力。這種力量的消耗，或者過於戰事的損失。所以你們應隨時注意衛生，養成一種衛生習慣。大概疾病的發生，都從飲食起居的不當心而來，能飲食保持清潔，住屋、廚房、廁所常常打掃潔淨，睡眠不受寒暑，疾病自然會減少。此外，對於弟兄們，長官們，大家務須相親相愛。國家的結合就是在一個「愛」字，今天我們這樣熱烈的歡送你們，也是對武裝同志一種親愛的表示。所以我希望大家一方面要親愛民眾，一方面對於弟兄之間也要相親相愛才行。最後祝大家保持軍人的名譽和身體的健康。

老人將於抗敵工作應盡的責任

廿六年十二月七日參加省會老人抗敵宣傳大會演講詞

各位父老，各位同胞：今天是省會父老抗敵宣傳大會。本來抗敵救國，凡是國民，無論男女老少，統統都應當負起責任。但我們今天特地專請各位父老到這裏開會，是另有一種重大的意義。我國的習慣，非常重視家族，對於年長者，差不多人人很尊敬，很信仰。所以，倘使一般父老能理解政府的抗戰意義，信任政府的抗敵工作，與以同情的宣傳，為社會領導，抗戰前途，定可得到很大的幫助。

各位要曉得，我們民族和國家，現在真正已經到了生死存亡的關頭，這一次戰爭的勝收，決定我們滅亡還是復興。這樣重大的事情，決不能看做與民國十五年以前軍閥們爭地盤奪權利，以這一省打那一省的內戰一樣，就是與宋明兩朝被外來民族以武力征服的情形也有不同。從前滅亡宋明的外來民族，文化，經濟和一切的典章制度，都不如我們，所以在軍事上雖被他們打倒，國家也被他們滅亡，但其結果，却被我們的文化經濟等力量所同化。可是，這次日本帝國主義的來侵略我們，情形完全不同，不但軍事力量要比我們大，學識技術生產經營種種的力量，也

比我們強，且有強有力的警察。因此，這次如果被日本征服，我們真將萬世不能恢復，永無做獨立自由國民的一天。我們不願作亡國奴，不願國家民族屈服在日本暴力之下，現在發動了神聖的全民抗戰，徹底抵抗其蠻橫的侵略，爭取民族的生存。不過，日本是強國，我們想得到抗戰的勝利，必定要動員全國的力量：一種就是人力，抗戰擴大持久，需要兵力甚多，一定要全國壯丁源源補充，才能操勝利的把握。還有一種是財力，戰爭是需要武器彈藥糧秣裝備燃料等種種東西，這些東西，都是要錢去製辦的，現在正在推行的兵役制度，是屬於前一種的補充；勸募救國公債和獻金運動，便是後一種補充。所以，徵服兵役和以財力來幫助政府，是抗戰期中最重要的兩樁事情，簡直可說是國命所繫。我們要做到這個工作，使得有滿意的成就，須提倡民族氣節，恢復民族精神。所謂民族精神，不是本席今天的新發明，古代早已有的，不過現在要把他從新恢復罷了。古代的民族精神，在幾句話中，很可以代表出來，各位父老，也許都記得。就是井田制度時的「雨我公田，遂及我私」，和「執干戈以衛社稷」這幾句。如果應用在這個時候，前兩句與我們應該踴躍輸金，購買救國公債，後一句要大家服兵役，保衛國家，有同樣的性質。這是一種精神，是目前迫切需要和值得提倡的。我國過去的內戰，大家是為了軍閥們私人的權力衝突或是利害關係所發生，對於人民祇有加深痛苦，沒有幸福可言。不夫當兵，等於減少同胞的自相殘殺，是很對的。而現在抗戰，並不是爲了私人的利害，也不是爲了一部分人的權利，實是爲整個民族爭生存。國家是全民的，全民的國家，當然應該全民共同來保衛，才是道理。所以現在的當兵服役，是做國中最榮譽的義務，誰也不應該逃避的，這一點，是要請各位認識清楚的。其次本席要把最近政府所辦訓練工作的意義，向大家說明一下。最近政府普遍的在各地舉辦各種人員的軍事訓練，有壯丁訓練，公務員訓練，還有學生訓練等種種。這意義就是想利用軍事訓練的集團生活，來促進團結力量。大家都知道，我們的國家，擁有廣大的土地，和多數的人民，但是國力很衰弱，近百年來，簡直是一部屈服的歷史：鴉片戰爭敗於英國，其後敗於法國，敗於英法聯軍，甲子又敗於日本，而且這幾次的戰爭他們的力量，實在都比我小，而我們這樣的大國反被他們打败了，締結了不平等的條約，這完全是沒有團結，民力渙散的緣故。外國人譏笑我們爲「一盤散沙」，也是這個道理。現在全面抗戰是運用全國民力的時候，團結民衆，實是不

容猶豫忽略的一件重大事情，最短期內，非達到完全團結的目的不可。但團結全民，有一種團結的條件必須加以注意，就是本席常常對一般人所講的要發揚公德。過去國家的不振，人民不團結，因為大家自私自利之心太重，什麼事情，對私人有利的，自己爭先去，沒有好處的便退讓不前。譬如，現在的購買救國公債和徵服兵役，很多人旁觀規避，不肯先人家去做，這是很不好的。人的力量是很偉大的，然而要發揚人的力量，必須培養公心的力量。公德是培養「心力」的唯一指針，所以注重公德，是團結的條件，是救國的途徑。

此外，我希望大家對於我們的同胞要相親相愛，實行親愛精誠，尤其現在前方作戰回來的傷兵及戰區內無家可歸的難民，更要深切的表示同情，愛護他們。將來倘使移到這裏的時候，應該盡力設法救助，使他們得到身心的安慰。

今天本席向各位說的話，就是這幾點。希望全省父老，本救國的熱忱，對目前各種抗戰工作，多多宣傳提倡，同心協力，幫助政府順利推行，使我們的抗戰，得到最後的勝利。最後祝各位健康！

廿六年工作概況與廿七年行政計劃

廿七年元旦在省政府元旦慶祝大會訓話

各位同志：今天是中華民國廿七年的第一天。照例，每逢元旦，應當舉行慶祝，可是，今年的新年與往年不同，不是美景宜人的新年，而是烽火連天的新年；幾千里錦繡河山，被敵人蹂躪了！幾百座繁榮城郭，被敵人炸燬了！多少英勇的將士，爲了保衛疆土，而陣亡了！多少無辜的民衆，被敵人炸死了，屠殺了！其他背井離鄉，拋兒棄女，轉輾遷徙，死於溝壑，流爲餓殍的，還不知多多少少！我們在這樣的環境裏，那裏還提起慶祝的情緒，有慶祝的興致？

不過，話要說回來：我們這愛好和平的民族，雖然拋棄了和平，踏上了戰爭的道途；戰爭的行爲，雖然是消費的；戰爭的結果，雖然是慘酷的；他可以使生產停頓；也可以使慘淡經營的一切事業，一旦毀滅而有餘；他可以減

弱人民的活力，加重人民的痛苦；他是被人們詛咒的，而不是可以謳歌的；但是，戰爭亦是創造的行爲。試看中華民國統一的成功，民族意識的勃發，萎靡不振，泄泄沓沓的民風的滌除，壯懷激烈，堅苦卓絕的人格的形成，那一件不是這次戰爭所賜與的？其次，海岸線被封鎖了，交換的經濟行爲，陷於不可能了，充斥於市場，吮吸我們血盡膏枯的洋貨，來源斷絕了，多多少少生活於都市民衆，被趕回農村去了，他們可以改善技術，加緊生產，增加長期抗戰物質的力量，從而把國貨的巨敵——洋貨——所把持的市場奪回來，把外國經濟侵略的桎梏，一舉而解放開去，而爲我國的民族經濟，打開一條復蘇的大道，爲我子子孫孫未來的生活，創造一個光明的前途。爲此，我們對於這次戰爭，不僅，感覺痛苦，對於他所造成的慘酷的結果，不僅不望而畏怯，反而甘之如飴，倍覺興奮。因爲這是救亡圖存的唯一途徑，由此可以奠定民族復興的基石，達到自力更生的鵠的。我們今天所以在此舉行慶祝者，其故在此。

回頭看本省，敵人飛機大礮轟炸的威脅，雖不及華北和蘇浙兩省的猛烈，被敵人蹂躪的地方，雖僅蕞爾金門一島，但是，我們決不能因敵人的無暇顧及，而宴安耽樂，把抗戰工作，懈怠下來。我們應當在這新年的第一天，把過去的工作——就是二十六年的建設工作，檢討一下，然後視能力之所及，與戰時之需要，確定二十七年的工作計劃，俾克充實作戰準備，而爲長期抗戰的工作，作繼續的努力。

民國二十六年，本省原定爲經濟建設年。所有建設計劃，本席曾於去年今日，向各位報告過，就是：（一）開墾荒地，（二）改良農業技術，（三）管理糧食，（四）推銷省產與改進商業機關，（五）修築鐵路與疏濬河川，（六）改進漁業，（七）經濟建設的設計，（八）經濟建設的教育等八項。上項計劃，自經決定以後，即由各主管機關分別籌備，正擬于二十六年年度預算開始，次第進行。可是，因爲全面抗戰的勃發，財政首受影響，環境亦不容許各項工作，不得不將非急切者停止進行。因此辦理的效果，由今日看起來，距離預期的目的，往往尙遠。如就開墾荒地而論，現僅在崇安建甯泰甯三縣，各設墾務所一處，辦理墾荒事務，其他所有閩北閩南各縣原定墾荒計劃，均經陷於停頓。就改良農業技術而論，還原不是一朝一夕之功，現在在研究方面，福州已設有農林改良總場，長樂

南平漳浦也有農場，在教育方面，北嶺設有農民調查訓練所，長樂南平福安各設有職業學校，其中農民師資訓練所學生，現已次第畢業，派充各縣農業指導員，做「農業推廣」的工作，其他如「改良畜種」，「農田灌溉」兩項工作，亦正在辦理中，成績雖未必怎樣優良，但總算是朝着預定的方針進行着。就管理糧食而論，建設廳對於省會糧食的供求，已經設法調節，糧食價格，亦設有省會食糧評議會辦理，惟對於各地糧食管理，尙未能普遍施行，所幸本年全省農作豐收，糧食問題，尙不致感覺嚴重。就推銷省產及改進商業機械而論，全省物產貿易公司，已經成立，但自海岸線被敵封鎖以後，對省外貿易，已形銳減，現正將柑橘等物向南洋各埠新闢銷路，惟「工商業補習教育」，及「改良商店賬簿」等尙未舉辦。就修築鐵路與疏濬河川而論，本省鐵路線已測量完竣，現因時局關係，停止進行，疏濬河川仍由建設廳水利總工程處，繼續辦理。就改進漁業而論，漁業貸款，業已舉辦，漁民合作社，亦先後成立，建設廳並新購運輸船一艘，爲運銷漁獲物之用，但自戰事發生，非特原計劃所定的其他改進工作，不能進行，即漁民因敵艦封鎖之故，亦不能出海捕魚，轉而陷於失業的苦境，政府現正在設法救濟中。就經濟建設的設計而論，本省已在國民經濟建設分會中，設總設計處，辦理各種設計事宜，亦因戰事發生，各種設計，難以實施，現正擬以該分會爲調整貿易運輸之機構，於可能範圍使之盡量發展。至經濟建設的教育一項，現因財政關係，僅設省立醫學專科學校一所，並將省立醫院歸其管轄。農業方面，則繼續上年計劃，委託私立協和學院，添設農科，下分農學系及農村經濟學系，年由省庫補助二萬元，工業方面，則由國立廈門大學，設土木工程系，此外，私立福建學院，設有法律政治經濟三系，由省庫年助二萬四千元，以爲儲才之用。

以上爲二十六年經濟建設計劃辦理經過情形，現在戰事已擴大到全國，此項計劃，除一部份已經實現之外，自然有因事制宜，加以修改的必要。以下便把二十七年的行政計劃，約略來說一說。

二十七年本省行政計劃的訂定，應以本省環境及戰時的需要爲先決條件。前者即應視本省人力物力之所及，而定工作的範圍，後者即行政計劃應與戰時狀況相適應。在這種條件之下，本省今年應做的中心工作，關於「人」的方面，有保甲長的充實，與民衆的組織訓練兩項，關於「物」的方面，有公路及通信網的亟須完成，與各項日用品

的自給自足兩項。現在把四項工作，分別說來：

第一、保甲長的充實 本省自分區設置，實行保甲制度以來，行政機構，為之一變。但在此種行政機構之下，欲行有效的政治，非慎選保甲長不可。本省現任的保甲長，能勝任愉快者，固不乏人，但不能稱職的，亦非少數，坐致政令不能下達，民情壅於上聞，對於抗戰工作，殊多不利。因此，本省目前最基本的工作，即在求保甲長的充實，充實之道，約有五端：

一曰實施訓練 查本省所定辦理保甲實施辦法，原有保長訓練三星期，甲長訓練十日的規定。惟此項辦法，各縣尙未普遍施行，且本省教育未普及，保甲長識字的為數不多，即使施以三星期或十日的訓練，不能獲得多大效果。故為提高保甲長基本智識計，應由各區長查明情形，令其入民衆學校補習。這是訓練保甲長的第一種辦法。其次，現行保甲規約中，關於保長會議的規定，務須切實施行，至少每星期開會一次，其會議事項：甲為關於工作報告，及時事消息之傳達，與時局之應付事項；乙為關於法令之解釋執行，及義務之分擔事項；丙為關於保內民衆生活之改善事項；丁為關於精神訓練，生產訓練，組織訓練，軍事訓練等之演講，以及其他宣傳事項。此項保長會議，如能繼續舉行，善為運用，可以提高保甲長辦事的知能技能，作為保甲長的永久訓練機關，其收效必宏。這是訓練保甲長的第二種辦法。

二曰慎重人選 保甲長選用之時，倘然不得其人，即使經過嚴格的訓練，仍屬勞而無功。故於選用之始，必須審慎。查保甲長的選用，雖經本府規定補充辦法，以程度體格年齡資力四者為標準，但各縣因人才缺乏，被選者仍多濫竽充數。今後為慎重人選起見，各區長應就地調查各保民衆智識程度，並不時親自或派員出席保長會議，密切接近，藉觀會中各人程度，以便編成保甲長候選人名冊，呈送縣府，分別選用。

三曰劃清職責 保甲長既站在一面代表民衆利益，一面宣達政府政令的地位，則凡應由官廳辦理的事件，而與民衆利益無關者，區長不得轉飭保甲長辦理，以明職責，而減輕保甲的負擔。

四曰嚴明賞罰 區署人員，應時常下鄉，與保甲長接近，實行監督指導之責，並依照規定，實行獎懲，如保甲長

能犧牲其私生活，爲公衆服務至若干年
五日 優加禮遇 應尊重保甲長人格，予以禮遇。

第二、民衆的組織與訓練 抗戰的力量，單靠軍隊是不夠的，長期的抗戰，是要靠無窮盡的人力，因爲無窮盡的物力，與無窮盡的財力。民衆的可以寶貴，其故在此。可是，民衆非經過一番組織與訓練，則平時祇似一盤散沙，不會產生力量，戰時聞飛機礮聲則倉皇奔逃，安插救濟，轉足以加重政府的負擔。組織民衆，保甲制度，自然是基本辦法，應就現有的規模，積極整理，定爲本年的中心工作。此外，爲適應戰時需要，增加生產力量計，應將各區民衆，依照職業技能，分別編制，如宜於農耕的，編爲農耕隊，從事集團耕作，或墾荒地或闢農場，宜於手工業的，編爲工業隊，集合其人力工具，從事集團生產，使製品標準化，易於推銷，其他如泥水木作鐵匠等，均可酌量編隊，卽婦女兒童，亦可分別編隊，從事於適宜的工作。實施這種組織的具體辦法，應由各主管機關，分別訂定。其次，關於訓練民衆的方法，除現正着手訓練民訓幹部，以期增進推動之力量外，仍以利用甲長會議行之爲宜。此項會議，應以保甲及其所屬之戶長組織之，其會議事項，與開會次數，應依保長會議之例，而求其與民衆之實際生活，更相切近。此外，每保或聯保，應設一簡單之體育場，以爲實施體格訓練與軍事訓練之用，並得隨時集合當地民衆，施以精神訓練。民衆倘能這樣組織起來，經過這樣的訓練，他自然能產生偉大的力量，以適應戰時的需要。

第三、公路及通信網的完成 本省主要公路及通信設備，經過兩三年來的努力，已有相當成績。惟爲適應戰時產業，及軍事上的需要，應有新的計劃，積極推進，以期完成。就公路而論，本省應添設下列三種路線：

(甲) 完成鄉村公路 查各縣鄉村公路，尙未普遍敷設，今年應依照徵工築路辦法，完成各縣鄉村公路網。

(乙) 建設各縣區中心市場公路 本省各縣區，應選定某處市場爲中心市場，並在中心市場，設立農業倉庫，以爲貨物集散之地。爲便利中心市場貨物之運輸計，應依照地方情形，調查產銷狀況，敷設中心市場公路。

(丙) 完成省際貿易公路 本省沿海，自被敵艦封鎖以後，所有對外貿易，惟有靠着陸運，輸入輸出，均須與隣省

密切聯絡，自應完成適於省際貿易的公路。

公路完成之後，苟無交通利器的設備，其效用仍等於零。故應講求交通器具的整備。查本省交通器具，現僅有少數的運輸汽車。但本省輸出商品，以笨重的農產品林產品爲大宗，如用汽車運輸，不合經濟原則，而在山嶺崎嶇公路尙未完成之地，亦不易通行。所以本省的交通器具，非設法改良不可。改良之法，如於比較平坦之地，敷設輕便鐵路，以免消費燃料，或改良牛馬車輛，使其運輸迅速，或利用水運，以節省運費，或設置人力貨車，以補助運輸，皆無不可，都得要待主管機關積極推動，以期實現。

至就完成本省通信網而論，則各縣與各區，或區與區間，未設有電話者，應於短期內，架設完成。今年擬設之各公路線，均應架設公路電話。此外，收音機在戰時功用極大，各保甲均應該購備一架，以便聽取戰時消息，應付緊急事變。

第四、各種日用品的自給自足 日用品的不能自給自足，在平時，爲不能自立之徵，在戰時，是致敗之由。本省日用品感覺不足而應謀自給的，首爲糧食。查本省全年產米爲三〇、八一四、七七〇市擔，而全省消費量，達三二、三六三、二九七市擔，計不敷一、五四八、五二七市擔，但在總消費數量內，用作飼料者，計一、二九四、五三〇市擔，再加以提倡改食糧食，便可足夠本省食用而有餘。所以本省糧食，倘能加以管理，當不致發生嚴重問題。其次，如布與棉製品，本省亦不能自給，一向仰給於省外。今後當提倡農村織布副業，並盡力援助現有的新式織布廠，以圖發展。此外，本省肥料不足，則當獎勵種植豆科植物，利用動物肥料及綠肥等代用品，燃料不足，則當利用木炭，以代汽油，利用菜油或其他植物油，以代其他煤油，開採煤礦以濟急需。總之，本省爲謀日用必需品之自給自足起見，除依照前面第二項所述，將全體民衆，組織起來，集中起來，分途從事集團的生產工作以外，政府並須助以資金，加以指導，則在消極方面，可以穩渡目前的難關，在積極方面，可以充實抗戰的力量。以上四項，是本年內最低限度的工作計劃，務望大家鼓起勇氣，努力進行，或就原有的工作，加以澈底的推進，或利用本省豐

富的勞力，與廣大的土地，從事生產。我們應該要在短期內完成的。

檢閱壯丁模範隊後感想

廿七年一月一日檢閱閩侯縣壯丁模範隊訓話

閩侯縣黨縣長，全體壯丁同志：本席今天到這裏來參加檢閱，覺得非常愉快。現在有幾句話要向各位說說：目前全國的同胞，都有一個共同的概念，覺得大敵當前，要一致團結起來，担負保衛國家民族和收復失地的責任。因此，各地方熱烈的普遍推行各種組織和團結的救國工作，集合國力，應付這危急的局面；使抗戰前途，能展開光明的希望，這是很好的現象。從前的中國人，都缺乏這種愛護國家的觀念。要全國團結統一，真是不容易。所以國家的力量很薄弱，常常受到帝國主義重重的侵略壓迫，而無法反抗。這次兇惡的日本軍閥，不顧信義，挾持其優越的武器，竟公然大舉侵略我國。我們同胞，都明白這種利害關係，改變過去忍辱的態度，人人自動的主張實行自衛抗戰，以爭取國家民族的生存。同時明白國際間的戰爭，是「力」的競賽，如果沒有力量，不能與人家爭勝敗。日本是強國，我們是弱國；強國與強國打仗，非用全民整個的力量，就沒有勝利的把握。於是普遍的訓練民衆，組織民衆，以集合全國人民的力量，作軍事的後盾，年富力強的壯丁同胞，都是國家的中堅，民族的有力份子，更應盡力爲國服務。所以目前的訓練組織，就在先著重這一部分人。

大家要曉得，現在的國家，是我們全體人民所有的國家，任何一個國民，都是國家主人之一。我們決不可再存君主專制時代的傳統觀念，以爲國家是皇帝的私有物，或者只是屬於政府官吏少數人的。因爲國家是全民所共有，所以國家的利害，無疑的是人民休戚相關。如果人民要保全其生命財產不受外人的侵害，就得人人愛護其國家，保衛其國家。但是要愛護國家保衛國家，必須充實自衛的力量。最重要的，就是人力和物力。現在我們各種組織和訓練，即在充實人力以強固國防。所以這是任何國民應盡的責任；壯丁年齡的青年，更其責無旁貸！

你們訓練的期間雖然很短，又沒有受過正規軍隊一樣的戰時教育，但剛才檢閱你們操練，知道動作很整齊，精

神很飽滿。尤其難得的，一部分同志，在總隊長命令之下，從很遠的地方早一天趕到省會來集合參加。這種熱忱，表現出一致團結的精神。第四區壯丁模範隊的訓練，兼授步槍和大刀，而且操練得都很純熟，這是很好的。不過，希望你們還要長時間的繼續努力，決不能以為有了這一點成就，便自滿足。

軍人生活固然是嚴肅清苦，初入伍訓練的人不大過得慣。但是他另外有一種意義，天天習練學科術科，不知不覺地在一切軍事動作和作戰技術方面，得到了日新月異的進步；好像是一種藝術的生活，初時，因為生活環境的突然變化，覺得不方便；日子一久，過慣之後，自然而然慢慢會發生興趣，感到這種生活的意味。這個時候也許即使要回復平時的生活，覺得不願意，倒反喜歡這優越的集團環境呢。

另一隊少年團的操練，特別是閩安鎮小學一小隊小學生的操練。小隊長指揮的能力很好，口令很明朗，能令全隊學生的動作整齊一致，沒有參差不齊的地方。他們能够如此，就是因為都能明白自己責任。他們以為不但成年人要訓練以報效國家，少年的人也應該急起直追，做成年人的後盾，所以對於這樣事情發生興趣。不過，軍人的動作，不僅在軍事訓練的時候，還要做到：（一）迅速，（二）確實，（三）靜肅，（四）整齊。在日常生活中，也要時時切實遵守，養成習慣，使將來一般的社會生活，隨大家的改變，導入有次序有規律的境地。

還有一點，在團體事業中非常重要的，就是要遵守紀律，服從命令。譬如以閩安鎮小學的操練來說；雖然大家都是學生，但對於當指揮者的同學，全隊都服從指揮，確守紀律。命令能貫徹，自然操練成績要比人家好了。所以我希望一般的團體，就要依照這樣去做；無論任何人做了團體的指揮者，全體的人務必忠實地服從他的指揮。平時養成這樣好習慣，戰時就是一種力量，只要國家的命令發出，全國立刻可以在一個領袖指揮之下，合作禦侮。今天你們遵照總隊長的命令，如期集中省會，參加檢閱，雖然似乎是一件平常的事情，可是這種精神的表現，能够在一個命令之下，統一行動，從而推想這次的抗戰，我們一定可以得到最後的勝利，驅逐橫暴的敵人出境，達到我們國家民族獨立自由的目的。

今天本席在很愉快之中，供獻給你們這幾點意思；希望大家努力奮鬥。最後祝大家身體健康！

以負責任用心思勗公務員

二十七年一月三日在黨政軍聯合紀念週訓話

陳特派委員，各位同志：今天是民國二十七年開始辦公的第一天，我想把一般缺乏責任心的原因和應該用心的地方，與各位說一說：在中國社會，一般的人都缺乏責任心。不僅是公務人員缺乏公務上的責任心，甚至做父母的對於子女，也缺乏責任心。這個原因，在什麼地方呢？依本人的感想，是因為不思的緣故。就是不肯用心，不肯用心，於是各種事情都不明白了。本來，人類最偉大的能力，最優越的長處，是在能思想，文明與野蠻的分別，野蠻人與動物分別，即在用思想上的差異。人類如果不好好的用思想，那就是一個極大的損失，不僅是極大的損失而已，並且將要退化，文明人退化為野蠻人，野蠻人便要退化到和一般動物無異了。這個分別，就在用心不用心，思想不想想的一點上。不想，不想，不用心，所以一切的認識淺薄；不僅認識淺薄，就是一般的藝術，也滯留於低級趣味之中。因為認識淺薄，所以沒有一定的信心，今天認為很對的，明天便會認為不對，去反對他。因此，是非邪正的辨別力很欠缺，意志薄弱，常常在動搖之中，對於社會上許多問題，縱使認為應該做的，但因信心不堅決，往往不能見諸事實。例如在開會的時候，兩三個人辯論得很厲害，可是等到會議完了，就把一切事情忘記了，做不做是全不去管他的。就如新生活運動，以及最近一日一分運動，開會討論的時候，大家都覺得非做不可的，可是會開過了，亦就把他忘記，不能切實的實行。意志不堅定，常常動搖，認識淺薄，自然負不起責任，祇顧到目前短淺的利害，於已有利的，做一做，於已無利或有利的，便不做。凡是負責任的事情，總有利害的關係，因此，總是推諉規避不肯負責，社會上一切的事情推不動，無進步，這便是最大的原因。不肯用心，非但功效減少，並且往往一個人很快的可以做了的事情，却要繞許多的圈子，很不經濟。今天是二十七年工作開始的一天，希望各位同人必要多負責任，要負責任，必須多用心思，我們要將從前閉塞愚昧的缺點除掉。一個問題發生，要好好的思考，有規律有系統的思考。只要肯用心，沒有不能解決的問題，沒有做不到的事情。即使今天想不通，明天再想，總會想出一個結

果。思索力不够，可以再請教別人，但務必要迅速地負責任去做，不要讓許多事情緩慢麻木地過去！今天希望各位對於肯用心一點，能好好的用一番功夫！

學生集中訓練的意義

廿七年一月七日在民衆幹部訓練總隊訓話

各位官長，各位同學：今天因爲民衆幹部訓練總隊開始訓練，特地來和大家說幾句話。

我們這次爲什麼把全省高中以上的學生，集中在這裏訓練，訓練以後，還要分派到各縣做三個月工作，爲什麼要消費這許多的金錢，消耗這許多同學的時間？這當然有很重要的意義。這意義是什麼呢？就是要喚起民衆，抵抗敵人。因爲我們一般民衆，對於國家民族的認識很淺薄。如果現在沒有強敵來侵略，也許可以慢慢的等到全國教育普及，在潛移默化中來完成這心理建設，不必要我們特別做訓練工作。可是，現在環境限制我們，敵人正怕我們這個工作的完成，先發制人，大舉的向我們進攻了。所以這個工作，非立刻完成不可。因此，需要已經有心理建設基礎，明白國家民族立場的青年，尤其是知識較高的青年，負起責任，到民間去組織訓練。

這次全面抗戰，大多數的民衆，還沒有明瞭爲什麼要對敵人抗戰，爲什麼要有錢者出錢，有力者出力，所以各地辦理徵兵和勸募救國公債這兩件事情，遭了很多困難，發現了我們民族的許多缺點。在江浙兩省與暴日作戰，因爲民衆缺乏組織，缺乏訓練，人心慌張，秩序紊亂，不但不能使國家的力量充分表現出來，而且遭了不少無謂的犧牲。從這幾方面檢討，覺得要對敵抗戰，設法補救民衆缺點，是非常重要的。

現在爲補救這缺點，就要開始組織和訓練了。但這事情是很艱難的。大家去做的時候，必須對自己的責任自己的地位首先認識清楚。如果這一點不能做到，工作成效很少，幾個月時間也是白費的。組織和訓練是感化人的工作。如何能感化人呢？你們都是求學時代的青年，一般民衆的年齡都要比你們爲大，要年齡大的人聽年齡小的話，這非得你們的動作都能做人家的模範不可。就是用最偉大的人格力量，來感化民衆。我常常告訴人家，中國國家的不

家，農工羣衆，知識能力都是很薄弱的，國家的富強，只依靠少數份子建造起來。中國的不行，大家當然不能負責，是少數知識份子的罪過。所以現在應該先將知識分子喚醒起來，人人都能做好國民，然後再由他們去喚醒民衆。這樣國家民族才能漸漸強盛起來。

中國人的不行，也不是別的，是人的心不行。大家自私自利之心太重，什麼事情，與個人目前有利的，便爭先恐後的去做，沒有利的，退而不前。這種心理至今還普遍在一般社會上。從前沒有敵國外患，國家太平，這種只顧個人只顧家庭的私心，也許還可存在。但現在殘暴凶惡的敵人，要來滅亡我們的國家民族了，假使國家民族被滅亡，個人家庭還能獨立存在嗎？覆巢之下，沒有完卵；不但不能有私心，且要不惜犧牲個人，犧牲家庭來保衛國家，所以應當使人民大家有強烈的國家觀念和民族意識，明白個人與國家民族關係的密切和重大。在前清沒有光復以前，也許可以說：國家是屬於皇帝個人的，或只是政府官吏少數人的；做人民的，可以不問。可是，現在不同了。現在不是前清，是民國二十七年了。民國二十七年，應當做民國二十七年的人，做民國二十七年的事；應當認識清楚，這個國家是全體國民的，屬於我們每一個人的，並不是一部分人所有的。國家有患難，國民人人有責任，應當一致奮起，保衛國家。現在正是我們國家際遇最危險的時期。因為要打倒敵人爭取最後勝利，非有充實的力量不可，所以正在集合全國的人力和物力。照理，全體壯丁年齡的人，要不待命令徵募，自動自發的出來當兵，共赴國難；有錢的人，不必勤勞，自動自發的貢獻一部分財產幫助國家。但事實上，大多數民衆沒有明白這意義，都是被動的，以為政府的命令要當兵，不得不當兵，命令要買公債，不得不買公債。為國家的事情，這樣被動是要不得的；民國二十七年的國民，不應有這種現象。這個道理，必須要使一般民衆都明白。

其次要全體民衆都有一種必勝的信念。打仗的勝敗全在人民的心理。如果大家都有非打勝仗不可的心理，結果一定會得勝利；猶豫懷疑，恐懼敵人很厲害，必定招致失敗。古人所謂「有志事竟成」，不僅對戰事要抱必勝的信念，做一切事情都應有必成的信念，因為做任何事情沒有自信力，決不會有成功希望。我們隨時隨地可以試驗：譬

如爬山，自信必能爬得上去，雖然怎樣不容易，也會歷盡艱辛達到目的；沒有自信力，預慮體力不夠，山路崎嶇，過分辛苦等種種，即使他本來可以達到，也變為不可能了，這是百試百驗的。所以你們本身應該有必勝的信念，同時訓練人民都有必勝的信念。這必勝的信念；就是信仰我們崇高偉大的領袖；領袖是神聖的，我們簡直要迷信他；就是服從政府的命令，貢獻所有力量與國家，這樣我們一定可以打敗敵人，得到最後的勝利。至於，目前戰爭形勢雖然我們已經放棄不少地方，也許還有一部分地方，說不定還要繼續退却。但這種局部的進退是戰爭過程中，必經的階段，並不能認為勝敗。戰爭的勝敗，取決於最後結束時間。歐洲大戰的局面，大家大概都知道的；戰事初開，德國在東西戰場，大獲勝利，比時時法國蘇俄等國家都節節的失敗，但最後的結局，德國由勝利而失敗了。所以在現時的進退，不過一時的利鈍。並不是我們失敗或敵人的勝利。這是大家要認識清楚的，應該告訴人民不要誤會。

在另一方面，我們要告訴民衆下面的情形。譬如不愛國要怎樣？國亡了要怎樣？不愛國，假使亡國以後，全國人民都要做亡國的奴隸。人類最下等的，最可恥的，就是不能做獨立國家的國民而做亡國的奴隸。要知道，人之所以爲人，並不是僅僅有衣服穿，有東西吃，有房子住。如果因爲有這些物質生活而稱之爲人，則人與動物可以無分彼此。因爲動物院的野獸和一般外國人所畜養的狗馬一類的動物，其物質生活也都有吃的住的和著的。單是有衣食住的物質生活，縱使不是動物，至少是離動物不遠的野蠻人。倘使是人，在物質生活之外，一定還要精神生活。精神生活就是有名譽，尚道德，的生活。爲了名譽與道德，物質生活，應當刻苦耐勞。在抗戰期間，更要忍受痛苦。物質生活雖然艱苦，但將來精神生活，希望無窮。如果僅僅以物質生活來比較，也許台灣，新加坡，爪哇等殖民地人民比我們福建一般的同胞要好。不過他們是亡國的奴隸，沒有精神生活的。他們的道德，是奴隸對主人的道德，不是獨立的人的道德。至於名譽，因爲根本是奴隸，更說不上了。在台灣，無論有多少財產的人，受過多少教育的知識分子，看見一個小小的日本憲兵或警察，就害怕得不得了，憲兵警察發出的命令，即使很無理，也不敢不服從，天天彷彿是收在牢獄中的囚犯。這種生活，當然我們是受不了的，同時也是不願受的。所以，現在敵人想來鯨吞我們，迫我們做奴隸，與台灣人一樣的奴隸，我們要起來反抗，少數人的力量不夠，要動員全民來反抗。這次反抗

如果成功，不但我們的國家民族能獨立自由，同時可以援助在暴政桎梏下的台灣同胞解放出來，所以我們的同胞不能自立，能不能振作，關係很大。

這次分派你們二千多學生到各地去散播愛國種子，向一般不識愛國的同胞灌輸愛國知識，工作時間雖短，我相信人的力量是很偉大的，能够以心傳心的好好把種子散播下去，將來收穫，一定很可觀。現在你們這二千多人，是二千多粒最純良的種子，收穫的好壞，全看你們的發動力如何。這任務非常重要，整個國命，繫在這一舉。你們要完成這任務，最要注意的，必須以身作則，隨時隨地保持自己的人格。各地大多數的農民同胞，知識的淺薄，也許我們平時所想像不到。但現在正因為這一般人的知識淺薄，所以要去訓練，決不能看不起他們，嘲笑他們。對於愈是知識淺薄的人，愈要愛護，愈要開導得詳細，使不致因基礎差而不能跟上人家。所以態度要和平，語言要婉轉。問題複雜的，不易理解的事情，今天不能教會，明天要繼續再教……一直到教會才止，不可稍有厭倦不耐煩的心理。刻苦耐勞是鄉村的美德，如果過不慣鄉村生活，不能積極做事，引起人民的反感，也許要因此對於我們的講話發生懷疑，甚至失却信用，這是要特別謹慎的！這工作是很不容易的，做得好，散播下去的愛國種子，能得到很大的收穫；做得不好，不惟徒勞無功，而且給人民留着看不起青年知識分子的很深刻印象。

無論做什麼事情，對於民衆本身要替他想一想。現在政府要有錢者出錢，有力者出力，這固然是民衆的責任。可是民衆的錢得來很不容易，都是汗血積貯所成，我們應當經濟有利的使用，無使稍有浮濫浪費。民衆的力，也是非常寶貴，徵用民力，也應酌量情形，體諒愛惜。

總之，我們對於民衆要相親相愛，實行「親愛精誠」的遺教「親愛精誠」。中國人過去的習慣，在家族中父母兄弟，姊妹夫妻之間，常流露着一種相親相愛的德性。可是對於一般同胞，大概都缺乏這種精神，這是不對的。現在我們是要團結禦侮。團結工作的基礎就在博愛精神。假使同胞之間，不能相親相愛，這團結自然是不健全的。所以現在普遍的要求大家實行「親愛精誠」凡是中國的同胞，都應當相親相愛，誰也不能欺侮誰，誰也不能凌辱誰。從前欺人最厲害的，是一般知識分子，甚至知識愈高，欺人也愈厲害，這是我們知識分子的恥辱，今後應當改過的。而且

正因我們知識比人家高，愛護人家的程度也要高於一般的人。

還有一點，大家初次出門做事，發生困難不易進行的地方是難免的，但遇到困難，決不可有畏葸的心理。要知道什麼事情，都有解決的方法，只要利用自己的聰敏，多思想，多研究。如果僅僅浮光略影的淺薄觀察，這是要失敗的。不但你們有了問題要多思想，同時應當訓練人民有這種習慣。過去愚民政策的流毒，使人民不思不想，閉聰塞敏，致貧棄於地，無人利用，中國雖稱地大物博，這樣下去，也不過徒負虛名罷了。所以希望人民多用思想，對切身問題可以自謀解決，現有物質能設法充分利用，使人盡其才，物盡其用。

此外，我最痛惡青年有三樁毛病，就是懶惰浪費和說謊。所以我有三點普遍要求一般青年。

一，不懶惰 懶惰是造成一切罪惡的根本原因。在中國社會，特別是知識分子和有資產的人，幾乎懶惰不動快，是一般的習慣。家中事情，一切都要男女當差去做，養尊處優，不肯自己動手，好像以自己的地位，做這樣的事情是不名譽的。這是很不好的壞思想。現在非要動快不可。自身的事情，應該自身來解決，不但澆洗衣服，可以親自操作，即縫補衣服，也不必假手於人，如你們這次到鄉下去做事，連煮飯住所，都要自己設法解決。而且不僅要顧自己，有餘力時還要幫助他人。要知道，勞動是神聖的，人生最高尚的道德，就是勞動。社會上一切工作，沒有尊卑貴賤之分，都是人做的。我常常說：一省的省政府主席，和馬路上奔走終日的黃包車夫，同樣是職業，同樣為大衆服務，工作地位，並無貴賤。惟有不勤快的懶惰的人，才是社會上最卑賤的人。

二，不浪費 我們的國家很貧乏，一切物力，得來很不容易，所以無論做什麼事情，使用公衆財物，務必經濟節儉，雖一紙一筆之微，也要為國家着想，不可稍有浪費。同時個人的時間和精力，他很寶貴，決不可任意浪費，消磨在無謂無益的地方。

三，不說謊 我不願青年說謊，有欺騙人的行爲。本來做人最重要的，是大家有信，就是什麼事情大家要認真。馬馬虎虎，隨隨便便，任何良法美意，也做不出好的事來。譬如今天我在這裏演講：假使我不能認真的講，你們聽的人就不會得到好處；但是你們不能認真的聽，即使我講得如何的好，也不會發生效果。所以，一切事情要得

到很好的結果，非得要認真，沒有一點說謊欺騙的行爲不可。

這三樁事情，說說很簡單，大家都明白的，但是你們要注重實行。如果青年們不能照我的意思去做，這是絕對不許可的。

污穢，隳隤是鄉村的普遍現象。你們從都市投身到這種環境中，對於自己的身體要格外保重，飲食起居，要注意清潔衛生，以避免疾病的發生。同時乘此機會，將清潔衛生的重要，向民衆宣傳，使鄉村民衆在你們領導之下，共同注意起來。過去辦理民衆組織和民衆訓練工作的不能順利推行，各地保甲組織的不健全，人口調查的不嚴密，是最大的癥結。所以對於這兩種事情，各位出發去工作時，應當盡量幫同區署，先行解決，這樣，民訓工作才能積極推行，易於收效。這雖不是屬於民訓範圍，但也不能忽略過去的！

今天本席要講的話，就是這幾點。希望各位互相勉勵，切實遵行，使民訓工作能早日完成！

醫生的責任：改造國民體格造福大眾

二十七年一月八日在省立醫院訓話

校長，院長，各位同仁：我很久就想來這裏看看，因為事情很忙，沒有機會，今天剛好有便，所以來這裏看一看。

我初到福建的時候，就想設立醫學校以及醫學校所必需的醫院，但因為財政太困難，沒有經費。而胡文虎先生熱心社會事業，以前答應捐二十萬元，在福建建築醫院和監獄，已經付過八萬元，但被十九路軍挪用，醫院並沒有建造，他因此對政府不信任，不願將餘款續交。我就託人和他商量，允許把那八萬元，由現在的政府賒墊，請他再把那十二萬元捐出，他就答應了。那時財政廳廳長是徐桴先生，他答應設法每月籌撥一萬元，慢慢湊成八萬元，這樣經費總算有了着落。但還有一重要問題，就是人的問題。當時我多方物色，聞知黃丙丁先生可以充任，就聘他來主持籌辦省立醫院的事情，即設立一個籌備處。省政府同仁及有關係的各方面，都極熱心贊助，二十四年十月就

奠基開工，預計去年六月底可以落成，後來因為種種關係，工程遲延，預計須至十二月底，可以完成。但是屆期又不能落成，現在總算快要完成了，可以說我們要辦醫院的目的總算達到了。

衛生工作是最重要的。許多事業可於短期間收效，比方我們要造大炮，只要有一位對於機械學有相當知識的人，政府派他到外國去學習研究，經過五年十年，總能造成功一尊大炮。要造好的火藥，也只要有一位對於化學有相當知識的人，派他到外國去學習研究，五年十年也總能造成功好的火藥。唯有人的人身體，不是短時間可以弄好的。一個國家國民體格的改造，非經過很長的時間，是不能够成功的。而且一般事業，因為他的好處一時看得出，比方大砲飛機造得好，馬上大家都曉得，所以大家容易注意。唯有一個人對於衛生不衛生，其效果的表现是慢慢的，一時看不出來，所以大家就容易忽略。我們中國人每個人都是很矮小很瘦弱，沒有歐美人那麼高大，那麼強壯，比較起來，相形見拙，我們實在很慚愧，怎麼能與他們競爭呢？但這都是不注重衛生的結果。所以現在我們最要緊的，是辦理衛生醫療事業，使國民體格慢慢強壯起來，來實現復興與國族的希望。現在一般人對於衛生也慢慢知道注重了。談到這裏，我們不得不推崇中央衛生署署長劉瑞恆先生。因為他一個人對於衛生的提倡和努力，大家於是都能够覺悟，都能够注意。本省衛生工作，大半是採取他的意見，得到他的幫助。我們以後還要和他密切的聯絡，使我們的事業有迅速的進步。

我希望大家做醫療工作的人，要時時求進步。因為學識日新月異，你不求深造，你就會退步，趕不上人家了。當教員的不求深造，不久也就不能教書；工程師不求深造，他就不能設計建築合時代的房屋。學醫的人也是一樣，我希望大家要時時研究，時時求進步。

現代思想對於人生是很要緊的。今年是民國二十七年，我們就要有民國二十七年的思想。我們是現代的人，我們就要有現代的思想。只知有個人，只知自私自利，是最要不得的。以前學醫的人，只知賺錢，以為有了錢可以享受舒服的生活。現代的人，應該為國家社會服務，為大眾謀幸福，不能有階級的觀念。如果對於窮的病人，隨便便替他醫治，對於有錢有身份的病人，替他好好的醫治，那是最錯誤的。我們要有平等的觀念，不管有錢沒有錢

，都要一樣的看法，我們要爲大眾服務，不要爲一個人服務。我以爲職業應該平等。我當本省主席，無非是一種業，與街上拉黃包軍的車夫，在職業上看來，是一樣的。不管拉車，裁縫，只要是不害人的工作，都是正當職業，我們要平等的看待，不能妄分貴賤高下。只有那些游手好閒，一事不做的人，才是可鄙，不管他如何有錢，不管他是封翁少爺，要是不工作，我們都該看不起他。

我覺得社會上只有四種人最可憐。第一種是壞人，我們要把壞人教好，變成好人。第二種是窮人，我們要增加他生產，使大家都得能够生活，社會上沒有豪富的，也沒有貧窮的人。第三種是病人，我們要普遍設立醫療機關，醫治病人，並且還要講究衛生，使社會上沒有病人。第四種是愚人，我們要教育他們，使他們有智識，使社會上沒有愚人。這是我們的理想，也是我們努力的一個大目標。總理遺教上說：要建設一政治最修明，人民最安樂之國家（心理建設自序）。如果社會上沒有壞人窮人病人愚人，這個社會是多麼完滿和樂，這個國家也可以算得政治最修明，人民最安樂的國家了。你們在醫院服務的目的，就是使社會上沒有病人。你們應盡最大的努力，來實現這個大目的。只要目的決定，雖然不能一時達到，似總有達到的一日，你們千萬不要只是爲了地位，爲了金錢，你們要認識你們重大的任務去完成他，使社會上沒有病人，就是使人類減少痛苦的一大部份，得過安樂的生活，這真是人類很重要的任務！然而這種任務，都要靠諸位担負！諸位！你們要十分尊重你們自己。

我們無論做什麼事情，對人總要親愛和氣，我們要遵守 總理的遺教。總理教人博愛，就是教我們要愛一切的人。無論做什麼事，如果能够愛人，沒有不成功的。你愛人家，人家才會愛你，你不喜歡人家，人家也一定不喜歡你。中國人從前講究五常，所謂五常，就是君臣，父子，兄弟，夫婦，朋友。在五常當中就包含有愛字，父子相愛，兄弟和愛，朋友也要相愛。但我覺得五常的愛太狹了，難道我們除了父子，兄弟朋友之外，就沒有其他的了嗎？要知道我們都是中國人，我們都要互相親愛，我們要把愛字推廣起來，我們要愛我們的同胞，甚至愛全人類，你能愛全人類，你就會愛你的同胞了。中國從前太散漫，就是不知道親愛團結，所以被人家各個擊破。縱有四萬萬人民，也會被幾百萬人民的國家打敗。現在我們要團結，要親愛，要統一，這是我們最重要的工作。現在一切訓練，

爲什麼都要注重軍事管理呢？就是因爲軍事管理能够實行團結，親愛，統一的生活。惟有這樣，我們國民才有希望。親愛精誠，對於學醫的人，尤其要緊。我希望學醫的人，對於病人更要親切和藹，因爲病人是最痛苦而可憐的。並且心理也可以醫病，比方醫生對病人和藹可親，病人心中愉快，病就容易好。如果對病人暴躁疏忽，病人心中覺得嫌惡，不高興，對於醫生就會失去信仰，不管你學識技術多麼好，他不要你醫治，那末，病就無法醫好了。

除了和氣親愛之外，還要勤於工作。因爲工作是人生的本職。我有四句話，是我自己定的，就是「工作是道德」，「忙碌是幸福」，「閒空是墜落」，「懶惰是罪惡」。一個人靠工作而生活，不依靠他人，不損耗社會的資力，他的人格道德是多麼高尚，他忙碌終日，不會憂愁一切，他的生活是多麼幸福。如果他只知道逸樂，不怕他有多少資產，終有消耗完的一日。懶惰不做事，只知消費社會的物產，這種人還要得麼？我最討厭這種人，最看不起這種人。一個人道德最要緊，我常常說，我們現在做事，第一先講究做人，而要做一個好人，須先做一個有道德有名譽的人，所謂工作，是道德和名譽的一個重要條件。

一個人要做有道德有名譽的人，一個國家也要這樣，要做到強大的一等的國家。國家要做強大的一等國，惟一的辦法，只有國民努力工作。國民肯努力工作，就是很小的國家，也會從三等國升到二等國，從二等國升到一等國，否則，只有衰弱下去，受人侵略，甚至於淪爲殖民地。現在世界各強國的人民都是一天不休息地在工作，許多小國家，由三等國升到二等國了。我們中國怎樣呢？我們現在也在努力工作。總理遺教中告訴我們「要迎頭趕上去」！但是我們怎樣趕上去呢？我們在努力工作，傍人也在努力工作，我們怎麼趕得上？我想，我們唯一的方法，只有忍苦耐勞，傍人做八小時工作，我們就做十二小時工作。本來忍苦耐勞，就是我們中國的美德，我們要發揮這美德，才能迎頭趕上人家去。我們的的生活，可以分做兩方面，就是物質的精神的，物質生活不大好，沒有多大關係，在全面抗戰的現在，只要有布衣穿粗飯吃，不凍死餓死，已是萬幸。我們所求的是精神生活，我們大家現在不是在做建設國家的事麼？我們如果能够把國家建設得光明燦爛，我們的精神是多麼快樂啊？我們要苦幹幾十年，把國家建設好，讓我們的子孫來享受好的物質的生活。如果我們不努力建設，不忍苦耐勞的工作，先想享受物質的生活，

不管精神生活，那有什麼意義呢？比如合滿朝鮮等處的人民，他們的物質生活，或許比我們好，但是他們受人家的壓迫，不能自由，不管他多麼有智識有資產，但是他怕日本警察，他受盡人家的譏笑欺侮，其精神生活非常痛苦，即使物質生活再好上好幾倍，有什麼用呢？我們不願做這種殖民地地的人民，所以我們這回抗戰，要團結一致，抱定必勝的信念，以求最後的勝利，復興我們的民族，建設成功一個自由快樂的國家。那時，我們大家的精神生活才是真正的快樂！

最後，我總括說一句，我們要親愛團結，努力做有道德有名譽的人。我們要忍苦耐勞地工作，把我們國家的建設成功一個光明燦爛的國家。

民衆師資對復興民族的責任

二十七年一月八日參加民教師訓所畢業典禮訓話

今天本省民衆教育師資訓練所校長班及教員班乙組學員畢業的一天。此後各學員就要分發各縣做民教實際工作。剛才王所長報告：「本省辦理中心民校，還在試驗中，創造中」。既是試驗創造的事業，我們就該澈澈認識，努力前進，才能收到良好的效果。

我覺得現在的國民，須具有現代思想，現代知識，和現代生活。但目前多數同胞離此要求還很遠。我們要這大多數的人向此不易達到的目標前進，就需要大部份民教師資去分頭指導。過去我國人做事，因為事前缺少人員的準備，往往沒有成績。譬如國家練兵，不先把練兵的官長準備好，訓練好，就不會有良好的軍隊；辦教育也是如此，如果要辦學校，沒有想到準備師資，那末，事業是絕對不好的。所以本省推廣民衆教育，先注意到師資如何培養，和那師資的師資如何找來，然後按步就班，漸漸推進。本省辦理其他各種教育，也都用這種計劃。現在民教師資已培養了一部份，希望大家能一面教育，一面研究。創造一種專業，須負責任，要負責任，須用心思。因為創造的事業，無成法成例可循，祇有運用腦筋去解決一切問題。在紀念週中，我曾經說：「人」的最大長處就是會「想」，

希望諸位工作的時候，常用思想。但是我說的「想」，是有規律有系統的「想」，却不是迷離怪誕想入非非的「想」，這一點希望大家注意！

民衆訓練的目的，在使我們同胞具有現代思想，現代知識和現代生活。現在是到了民國二十七年了，和陳腐的滿清時代不同。從前民衆只曉得個人和家庭，現在須使之認識國家民族。如果國家沒有，民族淪亡，個人和家庭是決不能倖存的。辛亥革命以前的一般思想，以爲國家是屬於皇帝或官吏的佔有物。我們現在認定國家是人民大家所共有，政府不過是領導者而已。但是就現在政府所舉辦的征兵與募債的兩件事看起來，已表現出民衆種種缺點，因爲他們對於國家的責任，茫然無知，只想規避，這一點我們要設法切實糾正，務使人民明瞭國家民族和個人的關係，努力救國，使我們民族能够得到名譽的生存，不可做亡國奴。要知道做了亡國奴，不僅物質的生活痛苦，精神的生活尤痛苦，我們現在物質的生活，或且不及殖民地如爪哇新加坡等地人民生活的好，但精神生活自由得多，愉快得多。如台灣人，他們精神上的痛苦厲害極了，愈有知識，愈感痛苦，他們無論受過多麼深的教育，擁有多麼富的財產，但一遇到日籍警察，只好俯首帖耳，畏之如虎。所有地位較高的工作，台灣人向來沒有插足的機會。據聞台灣政府裏面，僅有兩個課長以及幾個課員若干技士是台灣籍，其餘都是日本人。這種被壓迫情形，真令人痛心。可是統治台灣的，向來比較的算是日本有見識的第一流人物，於壓迫台人之中，還要顧到點假面子。至於朝鮮和東四省，那就更不成樣子，真悲痛極了。然而這還是因爲中國尚未滅亡，不敢肆無忌憚。假使中國完全被他吞併，那末人民所受的苦楚，更不堪設想了。所以無論如何，我們不可亡國。

現在一般農工或商人還是醉生夢死，以爲國家雖亡，而他們的職業仍然是繼續無礙。這樣的心理非大家改造不可。還有一般讀書人，如僞國鄭孝胥之流，只曉得皇帝，不曉得國家，地方上一概讀書的老先生，也是如此，我們也要糾正他們的錯誤。四書五經的言論思想，對於現在，不能完全通用，因爲孔孟的時代與現代政治社會，截然不同，譬如「撫我則后，虐我則仇」，「東面而征西夷怨，南面而征北狄怨，後我后，後來其蘇。」這一套思想，與現代極不相宜。總理的民族主義第三講裏說過：「世界主義，就是中國二千年以前所講的天下主義。從前中國知

階級的人，因為有了世界主義的思想，所以溝潛入關，全國就亡。康熙就是講世界主義的人，他說：「舜東夷之人也，文王西夷之人也，東西夷狄之人，都可以來中國做皇帝，就是中國不分夷狄華夏。不分夷狄華夏，就是世界主義。大凡一種思想，不能說是好不好，只看他是合我們用不合我們用，如果合我們用便是好，不合我們用便是不好。世界上的國家，拿帝國主義把人征服了，要想保全他的特殊地位，做全世界的主人翁，便是提倡世界主義，要全世界都服從」。以上是總理說的，果然，我們的敵國日本，近來在那裏把王道來做征服中國的工具了。所以我們必須以民族主義來鞏固民族，復興國家。這樣我們的國家，方不致為人滅亡，我們的同胞，方不致做人的奴隸。

又中國稍有知識能力的人，往往有一種皇帝思想，這未始非孟子羨慕虞舜一貴為天子，富有四海，以天下養」那種家天下私天下的思想所養成。所以做一縣的縣長，好像這一縣是他所有的，做一公司經理，好像這一公司是他所有的，又妄自尊大，以不守法為榮耀。這種思想，現代是絕對不應該存在的。所以心理建設和國家民族的復興有極大關係，我們應使民衆一致起來保衛國家。過去國家弄得不好，就因為大家祇知私不知公，現在須公而忘私，不可自私自利。有了私的關係，就不能團結，就沒有力量。我希望大家普及這種思想，把從前的五倫思想擴大而為國民的博愛。每個同胞應相親相愛，如果同胞不能互愛，豈能望外人來愛我們嗎？原來我國知識份子，是最自私自利的。前清讀書人，中了一個舉人，便取得紳士的地位，不但可以榮宗耀祖，還可以利用其聲勢，壓迫民衆，作威作福。做皇帝的也就利用知識分子，祇要民衆不敢造反，就得了。至於民衆的疾苦，那裏顧得到？所以從前的知識分子做官，對於民衆實在有損無益。羨慕他的僅有受其餘蔭的家人，無怪知識分子，往往為人厭惡。但是知識分子却為國家的中堅，所以知識分子好國家興盛並不難，否則國家只會走向衰亡的路。我們中國屢遭外患，因為知識分子太壞，所以復興得很慢，致受重大打擊。不然，在前清末葉，我們就處處學習外國，編練新兵，製造器械，提倡科舉，何以至今還不如人家呢？我們在甲午戰役以後，已應該覺悟了，庚子之役以後，更應該澈底覺悟，到了民四五月，日本以最後通牒逼我簽訂喪權辱國的條約，那是到了忍無可忍不覺醒難以生存的時候了。所以中國人的覺悟，不應該遲延到九一八以後，更不應該拖延到創深痛巨的現在。現在雖然醒悟，可是還不澈底，希望大家回去工作，

從改造知識分子着手，你們不可畏難，要用心，要奮鬥。你們要把以後如何訓練民衆，如何改造民衆思想，使大家愛國家，愛民族，博愛同胞，這一類問題時時刻刻放在腦子裏。更希望你們有勇敢剛強，活潑靈動的生活，不要死氣沉沉的過那懦弱的呆板生活，我們所希望的民族也是如此。所以民衆教育工作者，要負責鼓舞大家的勇氣，去利用大家的聰明，發展大家的力量。

過去的教育，是愚民的，祇教人安分守己的做順民，現在的教育，須一反過去的方法，要利用大家的聰明，要發展大家的力量。中國人是聰明的，力量是雄厚的，一切都可以建設起來，所以建國工作不難很快的完成，只看我們能不能轉移風氣？能不能改變人民的思想 and 一切壞習慣？能不能把衛生節約生產以及現代一切道德知識灌輸到民間？概括的說：就着我們能不能使人民思想改造，知識增進，生活改變，都使成爲現代的？現在政府正積極的做民訓工作，先訓練一班師資，目的在播散良好種子，希望一個種子，能繁殖許多新種子，遞次傳播，普及於全國，自然有良好的收成。愛國不是空話，須有內容，須有實力，要每一粒種子都發生力量，否則，只是少數人愛國，是沒有用的。歐戰時各參戰國的民衆，都有知識能力，所以能支持數年之久，當時打敗的國家，現在也復興起來。我們中國如能像歐戰時各參戰國一樣，不僅目前的難關可以突破，將來任何民族，都不敢侵略我們。所以要大家趕快負起復興國家的責任。諸位學員是種子的種子，責任尤更重大。最後希望諸位身體康健，努力工作，以完成民訓事業。

公道正義勝利的途徑

二十七年二月七日參加省會反侵略運動宣傳大會演講詞

陳特派員，各位同志：今天我們在這裏舉行反侵略運動宣傳大會，這運動的要點，剛才主席已經向各位報告過了。運動的重要及其意義，幾天報紙上也宣傳得很詳細。我國與敵人歷年的衝突，是因爲我們始終維護公道和正義，而蠻橫的敵人，專恃強權和暴力。這次戰事，可說是這兩方面勝敗的鬥爭，就是公道正義取得最後勝利呢？還是強

權暴力得以存在呢？我們要公道正義得到勝利，應當堅苦努力。現在幫助這方面努力的人，漸漸多起來了，不僅主張和平的國家，如英、法、蘇、美、對我國極表同情，即在蠻橫兇殘的敵人的國內，也有不少有良心講人道的人，反對本國野蠻舉動。人是有理智、感情的，殘酷強盜的行爲，決不能得任何人的同情，縱一時被朦朧過去，慢慢必會覺悟。敵國的輿論，尤其智識分子和教授學者，感覺到軍閥們舉動不對，最近都表示不滿，所以被捕的很多。這對我們是予以道德上的同情，對敵人就是予以道德上的制裁。

現在各國不但在道德上同情我們，且進一步要對敵人實施經濟制裁。本來要打倒敵人，屈服敵人，不外乎施以道德制裁，經濟制裁，和武力制裁三種。道德制裁，已經很明顯，凡是主張和平的國家，沒有不反對敵人的暴行的；即敵人的與國，也很不贊同他。所以精神上的援助，我們算已得到了。經濟制裁，力量很大；現代的戰爭，離不了經濟，如果各國澈底的做到這一點，敵人的失敗是必然的。但我們與敵人正在正面衝突，正面的勝利，更爲重要，而這正面勝利的中心，無疑的仍在我們自己努力。經過半年來艱苦的奮鬥，已得到相當效果，再這樣繼續下去，最後勝利必屬於我。所以我們一方面應當人人抱定必勝的信念，一方面須積極尋求制裁敵人的方法。現在的敵人，已經暴露兩個很大的缺點，足爲其致命傷。一是國內經濟的枯竭，因爲戰事的繼續，經濟異常恐慌。一是軍紀的墮落，敵人過去幾次戰事，如甲午中日之戰，庚子加入八國聯軍與義和團之戰，及日俄戰爭，都是軍紀整肅，很少姦淫劫掠行爲；這次無論南北戰場，都是軍紀蕩然，到處姦淫劫掠，酷刑慘殺，這是充分暴露出野蠻兇惡的獸性了。這種滅絕天良的獸性行爲，他的政府和高級司令部竟沒法制止，就是敵人整個陸海軍崩潰的先兆。可是，這種舉動，有許多國家，還不盡知道，我們同胞，恐怕大多數還沒有知道，希望我們知識份子要努力宣傳。所謂宣傳，不可專重抽象言論，應當把敵人橫暴不法，軍紀敗壞的事實，件件都從照相或文字中宣傳出來，把他們赤裸裸的告訴給我們同胞及友邦人士。這種攻心的工作，制裁力量是很偉大的。

此外，我們本身應該注意的：得道者多助，現在一切的一切，要增強力量，非人民幫助不可，所以官民必須一致合作。政府對於同胞，要格外的愛護。近半年來，因爲抗戰關係，國家需要人民援助的地方，較平時尤多，一切

戰時的人力財力物力，都取之於人民，要人民盡量幫助。固然，這是人民應盡的責任，但在黨政軍各界利用人民人力財力物力的時候，務必經濟使用，避免浪費。吾國人民，生活很苦，經濟力量非常薄弱，在平時已覺負擔不起，現在這薄弱有限的力量，要他一件貢獻國家，其困難的程度，大家不難想見。所以要體諒民力的艱難，節省浪費，使人民不致因負擔過量而發生怨言。這是我們全體公務人員應特別注意的。又這次戰事，是對敵人持久的長期抗戰，不達到最後勝利目的，決不能中止。有不少的人，在工作開始時，情緒很緊張熱烈，時日稍久，困難增加，便慢慢的冷淡，灰心，這是不對的。我們要繼續努力，貫徹始終，永遠援助政府，排除困難，戰事的前途，才有勝利的把握。至政府對於人民力量的取用，不能漫不經心，隨便徵收，應該處置適當，使人民可以源源接濟，適合長期的需要。中央為統一事權，增進效率，經竭力調整機構，使其綜合化，單純化，各地政府也應採取這種原則，務使政令單純，人民容易遵守，不要今天的命令沒有完成，明天又來一個新的命令。這次本省高中以上學生分派各縣擔任民訓工作，除了灌輸國家觀念民族意識，和抗戰必勝的信念外，本席希望他們做一樁事情，就是要使人民相親相愛，實行全民的親愛精誠，但這不是空話所能實現的，必須真正的愛護人民，體諒人民，不使人民有一絲一毫意外的損失，方才可以做到。希望大家愛護人民。

以三事勗公務人員

(一)勿遲到早退 (二)勿酒食徵逐 (三)勿預支薪水

二十七年二月十四日在省政府紀念週訓話

各位同志：本席在前昨兩天，下了三個手令，為着三件事情。第一件，因為現在有許多公務員，在辦公時間，遲到早退，不守規律，所以要大家不要遲到早退。第二件，公務員近來應酬很多，所以要大家不要酒食徵逐。這兩件，是前天的手令。昨天又有一道手令，要大家不要預借薪水。前兩樁事情，並非前天才告訴大家的，很早以前，已經一再告訴過大家了。本席常常向大家說：如果是能力、學問、技術做不到的事情，我決不要求大家去做，但可

以做得到的事情，則非做不可。可是，現在事實告訴我們，可以做得到的事情，大家並沒有做。這毛病，不僅是這兩天本席三個手令上所記的三件事情而已，一切事情，恐怕多是這樣。

我們做人，應有一個做人的中心思想，也可以說，應有靈魂，表面看來，雖像一個人，實際上不能算是人。我們這幾年來所努力的，就是講究如何做人，進而講究如何做一個中國人。過去，我們並不講究做人，所以不論任何機關的組織，都祇是一種形式。因為人沒有靈魂，所以集無靈魂的人而成的機關，也是沒有靈魂。例如軍隊，如果個個軍人都沒有靈魂，那麼這軍隊也成為沒有靈魂的軍隊。類推地說，一個國家，一個民族，也是這樣。所以現在我們第一重要的事，就是要有靈魂，要有精神的訓練。應該做的事務在要自動自發去做，不要旁人督促。不應該做的事情，要自發自動地不做，不要等旁人的禁止。這一點，本席在很早以前，已經向大家說過。這是我們起碼的人格，這是我們人格的基本條件，是很容易做到的。但是，事實告訴我們却沒有做到。例如遲到辦公，人人知道是不對的，沒有人會說，我們出席應該遲到。我們應該起得早，我也想沒有人會說，我們應該起得晚。本席從前年起，規定每天早晨六點鐘放晨炮，可是實際上六點鐘起來的人很少。如果大家能按六點鐘起來，那末，距辦公時間，有兩個鐘頭的長久，決不至遲到。但大家並不如此做。我們的領袖，他的聰敏才智，我們或者學不到，但他日常生活的好習慣，是應該很容易學到的。他每日早起，勤勞做事，有著這樣一個勤勞的好榜樣，如果我們不去學習，那末，還說什麼孔子、孟子。所謂聖賢豪傑，其特點，往往在淺近易行的日常生活上，我們不要以為他高遠難學。先聖先賢所告訴我們的，也無非這一套平易近人的話。我們對於現在能够親炙的模範，尚且不肯去求學，那末，還說什麼先聖先賢。中國人向善的心太弱，崇拜英雄的精神太差。崇拜英雄，要崇拜他的行為，他的人格，不是崇拜他的空名，否則全是無用的。本席常說，我們要做一個真的人，心中以為不對的事，要澈底的改過，心中以為對的，要澈底的實行。例如我們應該起早，應該按時出席，都是良心上的真理。心中明明以為對的事，實際上偏偏不去做，要長官一而再，再而三的告誡。這豈不是赤裸裸地自己取消了自立自治的人格嗎？

其次酒食聯歡徵逐，是沒有意義的，尤其是在現在國難期間。吃一餐飯，須費兩三個鐘頭，吃許多不必吃的東

西，浪費時間，消耗物力，很不應該。在這個時代，要救亡圖存，全國國民，夜以繼日地工作，還恐來不及，那有閒空去宴會。如果有一二個親故朋友，來到家裏，隨便吃一餐便飯，就已足夠，用不着這一套無謂的周旋。從前腐敗的官吏，因為自己已有舞弊違法的行爲，想求人家替他隱瞞；又因為自己沒有能力，希圖微俸得到祿位，於是做這種不正當的勾當。現在要絕對革除這種惡習了。做事全靠自己努力，全看實在成績。肯努力有成績，人家自會知道，自會對他有好感。否則，天天酒食聯歡，非徒妨礙他正當工作，反暴露其人格的缺陷。不僅公務人員用不着應酬，就是營業人員，如現在省營的銀行，貿易公司，運輸公司等，也用不着，我們只要規規矩矩做生意，對顧客親切，對業務努力，營業自會發達。一般人往往藉口應酬交際，其實都是騙人的話，無非自己心想浪漫腐敗罷了。此後，這一套，我們完全用不着。

其次是借錢。現在大家在提倡儲蓄。如果一個公務人員，連一個月薪水都儲蓄不起來，那末生活上根本是破產了。有兩個例子，是我常告訴人的，第一個我們領袖在黃埔辦教育的時候，告訴部下，不准借錢，後來並且列爲勵志社的誡條之一。這是我們領袖的教訓。無論向公家或私人借錢，總是不好的事情。第二個例子，去年逝世的美國人羅格非爾，他的格言中有一項說：生活超出收入而負債，便會很快的墮落。我們要曉得，借錢是不好的事情，凡做過相當專業的人，都會知道。如果連這一點都沒有把握，那這個人根本就不行。我們不但不該借錢，並且要反一個轉身，要儲蓄。儲蓄的事情，只要日積月累，決不難做到。本席同時告訴財政廳和其他機關，發薪水，應有一定的時間，無論財政怎樣困難，一定要遵守這時間，這就是信。無論做什麼事，都應有信。昨天本席又規定一律在月底發薪，如果那一天是休息的日子，那麼提早一天。如果那一天又是休息的日子，要再提早一天。我想在這國難期間，能够按月發薪已經是很好了，爲什麼還要借錢呢？

我們對於領袖所說的話，一定要心悅誠服的遵守，不要口上時時稱委員長，實際上違背委員長的教訓。對於委員長，雖然相隔數千里，但對於他所身體力行的事情，要去學習，要去力行。我們要有精神的服從，不要只是形式的服從。希望以後做長官的，要以身作則，自己的人格可以做人家的榜樣，同時部下一定要信仰長官，服

從長官。如此，才有好的政治。現在我們要救國家，要建設國家，非移風易俗，打破舊習慣，培養新風氣不可。這是最基本的工作。這工作如果做不利，一切都是空的。今天向大家說了這些話，希望大家要共同實踐。

爲復興民族創造新生命

二十七年二月十九日參加新生活運動四週年紀念大會演講詞

主席、各位同志：今天是新生活運動四週年紀念。因爲過去我們生活很腐敗，到處看見頹廢、浪漫、苟安、怠惰的情形，使國家的地位，一天天的低下，民族的精神，一天天墮落。這樣下去，我們的前途將發生很大的危險，甚至於生存都要成爲問題，因此，要復興國家，復興民族，必須創造一個新生命。四年以來，吾國發生兩個偉大的運動：一是新生活運動，一是國民經濟建設運動。這兩個運動，就是創造我們新生命的途徑，也是立國基礎。所以這兩個重要的運動，一是國民經濟建設運動。這兩個運動，就是創造我們新生命的途徑，也是立國的基礎。所以這兩個重要的運動，今天應該做，明天應該做，今年要熱心奉行，明年決不可作懈怠疏忽，我們應該造次必於是，顧沛必於是，的繼續努力的，長期不能放鬆一刻。

本省過去推行新生活運動，大家非常熱心，並且得到相當成績。但最可慮的，此後會慢慢的懈怠下來。一部份同志，以爲在國難如此嚴重的現在，對抗戰有直接關係的許多事情，應該先積極去做，這種平時的工作，如果暫時中斷，當不致發生什麼影響。本席以爲這種見解是錯誤的。敵人固然已經打到了我們眼前，一切抗戰必要的措置，應該積極的準備，可是這種國本所繫的運動也不容中斷。照一般的情形看來，我們過去所得的一點成績，只在都會城鎮等熱鬧地方；而且這一點成績，如果從此鬆弛下來，不再繼續去做，那麼這成績決不能永遠保持下去，很快的可以完全消滅，不是全功盡棄嗎？所以今年的新的生活運動，不但要繼續過去的精神，而且要加倍努力，應該推廣到都會城鎮以外的鄉村。現在，新生活運動，在鄉村裏不但沒有成績，簡直還沒有推動；新近從閩北視察回來的人告訴我，閩北地方，非常艱難，很多地方連大小便都沒有有一定的場所，人民到處大小便，垃圾也是隨地堆滿。這，

可見新生活運動，全沒有普及到鄉村，設法普及新生活運動是一切應辦事項中最重要的一種了。

新生活運動兩個中心，是規矩運動和清潔運動。這是大家都知道的。規矩運動，包涵有很多的條件。我們過去待人缺乏禮貌，做事缺乏秩序，行動缺乏紀律，總而言之，都是不規矩的生活。我們要把他改變過來，無論待人、接物、處事，都要有懇切親愛的態度。這在目前民族抗戰的時期，尤其有重大的意義。我們這次抗戰的中心，是希望全民合作；全國同胞，不論男女老幼，在共同利害的關係上，一致團結起來，動員起來，以爭取最後的勝利。但是要這樣希望成爲事實，如果不是人人用懇切親愛的態度，對待我們任何一個同胞，是絕對不會成功。也許因爲同胞彼此互相反對，傾軋，敵人來攻擊，自己已分崩紛亂了。

至於清潔運動的清潔，是廣義的。我們所需要的清潔，不光是形式上要清潔，凡是內心的清潔，精神的清潔，尤其應當注重。所以我們要講究做人，以保持內心精神的潔淨。其次，環境衛生，關係於個人身體的健康很大，身體是做事的根本，如果沒有強健的身體，決不能成就偉大的事業。所以對環境衛生應當特別注意。我以為環境衛生中有三件事情是要緊的：第一是剛剛說過的大小便的處置。第二是垃圾的清理；垃圾，不但各鄉村還沒有好好的處理辦法，一般都市也還無法清掃焚化。第三是水，即飲料水與雜用水要使其清潔，下水骯髒水要使其排洩流通。不論什麼地方，這三件事情能有辦法，環境衛生可以算得完全解決。個人衛生也應該注意，我們過去對於飲食沒有規律，尤其放任小孩子亂吃東西。這事好像無關輕重，其實對於個人衛生及國民經濟，影響很大。以後希望大家不要亂吃東西。同時本席覺得洗澡很要緊，我們應該提倡。現在有許多地方，沒有洗澡的習慣，終年洗不上幾次澡，這很不好。洗澡的益處，不但可以清潔身體，減少疾病，而且因血脈的流通，和新陳代謝的增進，可以振作精神，恢復疲勞。

上面提出的環境衛生和個人衛生所應注意的五件事情，與我們日常的切身生活很有關係，希望大家要努力實行，不可因爲事情微小而等閒視之。總之，今年的新生活運動，在城市中要維持過去的精神繼續努力，在鄉村中要加緊推動促進的工作。

修養道德和振作精神的重要

二十七年二月二十一日參加福建省銀行紀念週訓話

主席，在座諸位：今天利用紀念週的機會和諸位見面，並且談幾句話，覺得很愉快。舉行紀念週的重大意義，就在於精神與道德的訓練與修養。現在一般銀行和商業機關還很少舉行紀念週；而省銀行却由陳總經理提倡了，這是很好的意思。

前天 蔣委員長在新生活運動四週年的播音講演中，闡明固有道德的重要，並以發揚民族精神為要着。這確是目前的中心問題。我國之所以衰弱，就是因為失了道德。一個國家或團體，如果沒有道德，就像失掉了靈魂和領導的中心一樣，這國家必然不能自強，免不了受外力的欺凌。同樣，如果一個軍隊缺乏靈魂，自然也要失敗。反過來說，一個國家或個人，要圖光榮的生存，爭應有的自由，必定要先有道德和精神訓練。苟且而生，倒不如光榮而死。語云：「不自由毋甯死。」孟子說：「生亦我所欲也，義亦我所欲也，二者不可得兼，舍生而取義者也；生亦我所欲，所欲有甚於生者，故不為苟得也；死亦我所惡，所惡有甚於死者，故患有所不避也。」就是說明道德的偉大意義。現在我們的抗戰，就是求國家的光榮生存的抗戰，爭民族自由的抗戰，所以是神聖的抗戰。倘使我們甘受壓迫，偷安圖存，那麼，敵人可以不戰而勝了，不用武力而屈服我們了。所以，國家的存亡，繫於偉大的道德和不屈的精神。

我國素來稱為地大物博，人口衆多的國家，可是至今仍淪為弱國，備受外侮，說來真是痛心。回溯宋明兩代亡國的痛史，大家都以為所有的失敗都是由於武力的薄弱。其實當時宋代軍備和物力都相當充實。至於明代，兵力方面有一百多萬的軍隊，物質條件以及軍事學術也都優越。但終於被滿清以十萬進關的軍隊征服了。這是三百年前的史蹟。降至鴉片戰爭，英法聯軍之役，外國更以少數的軍隊和炮火，很容易打败了我國。後來，中日甲午之戰，日本以三島小國，人口不過三千幾百萬，兵力只有海軍八萬多噸，陸軍十幾萬人，而我國當時却擁有新式陸軍三十幾

萬人，海軍十萬多噸，結果，我國又打敗仗。受了這些歷史的教訓以後，我國深感自己力量的薄弱，便不得不從事復興運動，注重科學，政治，法律等各方面的研究，並且刷新內政，重整軍備，但經過一場熱烈的倡導，仍舊沒有收到多大的效果。返觀各國，日本因維新而強盛，土耳其、捷克、波蘭等國的復興亦先後告成，何以單獨我國的復興運動得不到大的功效呢？究其原因，多半由於缺乏精神與道德。任何政令，任何事業，提倡儘管熱烈，而實際推行時，却自私自利的只圖個人的利益，不顧國家的利益，缺乏公德和勇敢犧牲的精神，那得不失敗呢？國民沒有靈魂，復興運動是不會成功的。

我們鑒於過去的失敗，就必須謀矯正的方法。以下三點我認爲應該提倡和切實履行的：一，公正。每個人要抱公正的態度，具公德心來從事國家的一切事業。二，認真。做到了公正之後，對人對事還需要認真處理，然後能判別是非，明白真偽，不至有所蒙蔽。三，勇氣。正義所在，必須有勇氣犧牲的精神幹下去，才會達到我們的最終目的。以上三點，就是國民道德所必需的條件。有了這種道德，才能爲國家爭光榮的生存，爲民族爭應有的自由。過去一般公務員，多缺乏道德致爲社會所唾棄。現在要掃除已往的惡習，重新振作精神，不尙空談，實際去幹。在我們的生活中，物質上的享受要儘量減低，處此民窮財盡之時，尤其應該減低，只求餉暖就夠了。我們生活的主要點，是求精神生活的充實，道德的發揚，十二分刻苦耐勞的爲國家努力。我們要以勞苦爲最名譽的事，俗語說：「能者多勞。」無非表示有能力的應該多做工作。至於總理「迎頭趕上去」的遺訓，也就是不辭勞苦，抱大無畏的犧牲精神，負起責任，努力幹下去的意思。此外，我們還要有團結精神，俾上下一心，共同合作，共同努力。有了這種高尚道德和偉大精神，才能復興國家，獲得抗戰的最後勝利。

希望各位對道德的修養，多多努力，並且要實際去做。我們要遵循蔣委員長所訓示的實幹精神，想到怎樣，就做到怎樣。從前的人只曉得崇拜過去的領袖，印象不易深刻。我們既有一個現在的領袖，必須很真誠的崇拜他，懇切的服從他，在他的領導之下，刻苦奮鬥，一致爲民族復興而努力。

養成國民精神與現代思想

二十七年三月七日在省府黨政軍擴大 總理紀念週訓話

各位同志：今天要向各位說的是「養成國民精神與現代思想」。這個問題，在昨天本府工作會報時，已經和一部同志說過；因為覺得很重要，現在再提出來向大家說一說。

養成國民精神，在目前是一件非常重要的事情。但是多數同胞，並不理解這個意思，不但一般民衆不理解，一部分知識分子也不理解。國家立國的基礎，是國民的精神，就是，各個國民認識國民的責任、能够愛國衛國的國防精神。如果缺乏這種精神，即使有豐富的知識，精良的技術，對於國家也沒有什麼用處。我們許多同胞不明白這個意思，所以在民國二十四年時，各省舉辦高中以上學生軍事訓練，就有一部分知識分子以至於大學校長教授表示反對以爲這種舉動沒有什麼意義，只是耗費學生寶貴的時間。最近本省集中訓練全省高中二年級以上學生，派赴各縣担任民訓工作，而福建唯一最高教育機關的廈門大學學生，獨獨沒有參加。廈門大學校長薩本棟，是國內很有地位的物理學家，但是他不能理解國民精神的重要，在這樣一個時機，還不讓學生來參加民訓工作。如果說：這種光陰是耗費的，教學生一心求學，增進知識技術，對於挽救國家，比較的有效，那麼，且有我們過去的歷史，六朝時五胡亂華，我們的民族性被蹂躪得怯懦萎靡，頑鈍無恥，一點沒有生氣，可是有許多著名的文學家，卻產生在這個時候。元朝的詞曲，繪畫，清朝的考據，美術等，都有點貢獻，然而他們却不能把亡了的國家挽救過來。事實告訴我們，單單有知識，有技術，是救不了國家的。我們要有國民精神，才能挽救國家。倘使忽略了這一點，就只有做亡國奴現在一部份人不懂得這道理，以爲讀書是最要緊的，在敵人還沒有直接來阻止我們讀書的時候，決不能叫學生荒廢學業，做讀書以外的事情。可是他們却不知道，專讀死書是沒有什麼用處的。我常常說：鄭孝胥羅振玉及在東北平津偽組織做事的其他許多位置較高的傀儡，大都是受過高等教育的讀書人，但是卻做了賣國的漢奸。從這些事實，可以證明，立國決不能單靠知識和技術，養成國民精神，纔是當務之急，是立國的第一步。我絕不否認知識和技

術的效用，我且極尊重知識和技術。但我以為惟有備具國民的精神，知識和技術，才能有益於本國，否則只知有知識和技術，而不知有國家，儘可以將知識和技術，為敵人所利用。從知識和技術的本身論，不論為那一國用，都是一樣有效的，可是從國家的立場，如果不是以國民精神為基礎的知識技術，那就不中用了。現在社會上有許多人不明白這種道理，大家應一致起來糾正他。在這個時代，最重要的是救國的工作。而救國的基本工作是訓練民眾，使普遍的備具國民精神，能够全體動員。這樣，才能應用知識和技術來支持長期抗戰，以爭取最後的勝利。

其次，我們要有現代思想。現在有許多人不懂得國家是大家的，還存着過去幾十年前的封建思想，以為國家是皇帝或一部分官吏的私產。因為有這種錯誤的思想，我們一切工作，常常發生了妨礙。譬如訓練行政人員，有些人自視極高，不屑自己出來投考受訓，希望有人學從前三顧茅廬那一套訪求高賢的舊調，去聘請他。其實，這種思想是很錯誤的。現在不是從前的時代了，國家是全體國民的，不是皇帝或少數大官的。天下興亡，匹夫有責，凡是國民，都該為國家工作，對國家負責，只要有一技一藝之長，都應該依個人的志願，貢獻給社會國家，希望在政治上為國家努力的人，就應當投考受訓，在政界供獻其力量於國家。對於農業工業或醫藥等技術上有研究的，老老實實向政府聲明自己能做那一項事，請求政府考驗，予以報效國家的機會。現在的做官，是做事，不是爭祿位，是盡國民的責任，不是享特殊的權利。只要有能力，只要肯出力，自己挺身出來要求做官，却是光明正大的事情。何必要人家三顧邀請呢？國家既然不是少數大官的，既然是我們自己的，難道我們可以因為他們不來請我而放棄我們自己對國家的工作和責任嗎？這種錯誤的思想，是要糾正的。

最近政府設立貿易公司運輸公司，社會上有許多食古不化的人，把過去皇帝時代的話搬了出來，說是政府「與民爭利」。什麼叫做「與民爭利」。這是根本不認識時代的話。從前的皇帝，為個人的窮奢極慾，要建築糜爛的宮殿，充物玩好珍寶，把人民有利的營業，收歸官辦，獨佔起來，來滿足個人的揮霍。他們搶奪人民的利，作為自己的利，這才算是「與民爭利」。現在却大不然了，政府辦理貿易，是用很經濟的方法去經營事業，一方面是制止奸商的居奇操縱，一方面是辦理一般私人所無力舉辦的生意，而賺得的錢，仍舊用在人民身上，不過由政府斟酌緩急

，適當的支配。這不但「與民爭利」而且是爲人民謀福利。一般冬烘頭腦的人，甚至一部分年輕的知識分子，以皇帝時代的思想來觀察現代的事業，那是大錯誤的。

現在要改造國家，先得要改造國民的思想。我們國民的思想，至今還停滯在皇帝時代的封建環境中。許多思想，表面上似乎很動聽，仔細一審察，全是要不得的。這次抗戰，我們看到許多人寫着慷慨激昂的文字，說：「敵人來侵略，很兇暴殘酷，我們如果不能抗戰，我們祖宗的墳墓，也要受其蹂躪。」很有人以此爲宣傳的好材料。其實，敵人所以要侵略我們，決不是爲了要蹂躪我們祖宗的墳墓。我們要抵抗敵人，也決不是爲了要保全祖宗的墳墓。祖宗墳墓的受到影響，不但在對外抗戰的時候；在平時，爲了交通建築，遷移發掘墳墓的事，是常常有的。例如福州吉祥山，因爲要建築省立醫院，也遷移過許多人家祖宗的墳墓。當敵人侵略進來的時候，恐怕沒有工夫來做破壞我們祖宗墳墓的工作，或者他簡直不願做這種工作。他目前急於要做的，是消滅我們同胞的愛國思想和抗戰精神，所以他急急屠殺壯丁和知識分子，他要用酷刑來制裁我們愛國抗敵的情緒，他要修改學校的教科書，施行奴化教育，麻醉青年，始終做他的奴隸，不會起來反抗。他對於操縱經濟和消滅我們的民族性，也決不肯放鬆。他的目的，是要使我們亡國滅種，却不在蹂躪我們祖宗的墳墓。他甚至於會利用我們的家族思想來破壞國家思想，他希望中國人只愛家而不愛國。這一點，我們須十分注意。在現代，國家重於一切，破家不要緊，亡國最難堪。我們決不要因家而忘國，我們要爲國而忘家。把祖宗墳墓要被敵人蹂躪的宣傳來刺激民心，那是宗法社會只知有家不知有國的封建思想，是錯認了時代的，我希望一般人的思想，要與時代接近起來。做現代的人，應該有現代的思想。

遵照 總理遺教服膺 總理精神

二十七年三月十二日舉行 總理逝世十三週年紀念會演講詞

各位同志：今天是民國十四年 總理逝世紀念的一天，時間過得很快，總理逝世到現在，忽忽已經十三年了。但是 總理交付我們所做的事情，至今還沒有完成；不但沒有完成，正在艱難困苦中奮鬥。

關於革命的目的，總理遺教告訴我們兩句話，一是政治修明，二是人民安樂。這兩事做到，一個新國家，就完成了。我們過去的一切奮鬥一切建設，無非是向這個目標努力。現在對內的統一，可說已經完成，而對外求民族解放，還在艱苦奮鬥之中。近代文明國家，從革命而復興的，很多很多。但復興的困難，革命過程的長久，却無過於中國。我們何以會獨獨異於人家，經過長時間的努力還不能復興？總理一生從事革命，他那種不屈不撓奮鬥到底的精神，在世界上任何國家的革命領袖中，是少有的。有這樣偉大的領袖，經過這樣長久的時間，歷盡千辛萬苦的艱險，國家復興的工作，却還沒有完成。這是什麼道理？我想多由於受專制帝王和外來民族壓迫蹂躪的日子太久；自晉到現在一千六百多年當中，我們繼續不斷的受外來民族的侵略、壓迫、蹂躪，以致民族性日益消失，凡是近代國家自由、自主、自強、獨立的立國精神，幾乎完全消失了。這樣墮落的民族，要起來建設復興，本來是一件很艱巨的工作。所以中國人比人家進展得遲緩，也是當然的道理。可是我們 總理的遺教很偉大，人格感召的力量非常深切，我們祇要遵照他的遺訓，努力去做，總有一天達到目的。

總理遺訓中，昭告國民和本黨同志的，還有幾句很重要的話，就是說：本黨同志要犧牲個人的自由，供獻個人的能力，然後全黨方得自由，方有能力，然後才能負革命的大事業，才能够改造國家。這幾句話，凡是我們同胞和本黨的同志，應當拳拳遵守的。我們要團結起來，將各人所有的自由能力，毫不吝嗇的貢獻給國家。我們一方面要遵行他的遺教，一方面還要服膺他的精神。總理革命的精神，是愈挫愈奮，再接再厲的。我們也要不怕失敗，愈挫愈奮，再接再厲的努力下去。國家現在雖然遭遇到空前的大難，但幸而國內的統一，已經成功；目前急切的工作，只有對外求民族解放。如果我們能永遠一致精神團結，使最高統帥能指揮自如，那麼，解除外患，必定可以做到。總理奔走革命四十年，而逝世到現在已經又是十三年。在這個長久革命過程中，我們遇到不少的困難，但是結果都被克服。現在遇到最後一個難關了，就是解除外來民族的侵略以復興國家的難關。但我相信，這不過是最近不過幾年的事情。在這幾年當中，希望全國同胞，一致努力，遵照 總理遺教，服膺 總理精神，遇到任何艱難困苦的事情，我們要愈挫愈奮，再接再厲的奮鬥下去！

造林運動的意義

二十七年三月十二日參加 總理逝世紀念植樹大會訓話

今天是 總理逝世紀念日，我們爲紀念 總理，每年都有舉行植樹大會，來提倡造林。可是我們年年種植，費了好多人力財力，到底成績如何？我們詳細檢討一下，覺得很慚愧。

前年今天，本席曾在這裏說過：我們覺得國家很窮，人民很苦，惟有增加生產，才能補救。但欲增加生產，就須發展工業礦業和農林，這些生產事業，世界任何國家都是很注意的。可是在我們這個窮國家裏面，工業缺乏資本，礦業不易舉辦，惟有農林事業比較容易辦到，只須大家肯勤苦工作，就可以成功。所以希望大家多多種植樹木。這是前年所說的話，現在雖然時隔兩年，本席還是這樣的說法，希望大家努力造林。

我們既然曉得造林的重要，同時還要普遍的造林，所以不只公務人員提倡造林。講到造林，近年雖然稍有進步，但是種植的數量很少，還不能達到我們預期的完滿目的，所以希望大家普遍造林，增加生產。

造林利益，大家都已知道，並且在今天的特刊上面可以看到許多關於造林利益的文章，現在不必多說。不過我們過去所說造林的利益，都是關於調節氣候，防止水旱，保護土壤，這一類的話，現在我們再加上國防的意義。大家知道，我們所用武器，如飛機大炮等，把他最有效的掩蔽方法就是種樹。所以造林不僅在生產上文化上經濟上有利益，就是對於國防也有極重要的關係。

造林是一種悠久遠大的事業。我們舉辦工業，短時間內便可成功，教育也只須兩三年便可見效，只有種樹，非經過相當長久的時間，不能收益，所以我們現在應當趕快造林，以後纔有木料可用，並且現在木料用處很多，尤須趕快種植，纔能適應需要。種樹不是難事，只須大家能勤苦一點，就可做到，尤其福建這個地方，地多人少，荒山荒地到處皆是，造林更是容易，大家應當加倍努力。

本席有一天遇到外國朋友，問起他們對於我國的印象怎樣？他們的第一句答覆，就是我國重山太多，沒有樹木

。這是我們認為很大的缺陷；因樹木的有無，和國家文明程度很有關係。我們到歐美各國參觀，凡是強盛的國家，都是樹木蔚鬱，森林很多。反之衰落的民族，都是一片荒原，童山濯濯。所以我們只須一看造林的情形，便可以判定這個國家的文明和野蠻的程度，並且種樹與道德也是有關係的。我國人往往只顧到目前的利益，沒有遠大的眼光，以為種樹需時太久，所謂「前人種樹，後人乘涼。」種樹的人多不能享到利益。因此都不願意幹這造林事業，這是缺乏公德心。反之，有公德心的人則不然，他們覺得現在可做即做，只要有利民衆，有利國家，都很願意去做；中國好多地方，民衆只知砍林，不知造林。這是很不對的。我們由造林這件事，便可看出民衆的公德心怎樣。本席來閩四載，常常告訴大家，要培養公德心，剷除自私自利心，如果大家都能造起林來，便可表示大家是有公德心的；換言之：造林可以培養大家的公德心。希望大家公德心一天一天的增進，造林事業一年一年的發展。

總之，近年造林事業，雖比過去較有進步，但是還不能盡滿人意。種樹利益，現在知道的人很多，大家既然知道了，就要馬上去實行，所以本席今天希望大家普遍的培養公德心，更希望造林事業有長足的進展。

貪生怕死是無恥

二十七年三月二十八日在省府紀念週訓話

各位同志：最近本省尤其是福州省會，謠言很多。這種謠言，都是極無意思的，但是，居然有人會造出來，還會有許多人去聽。何以我們福州這地方，謠言獨多？聽信謠言的人也獨多呢？這其中的道理，我想不外是一般同胞沒有勇氣，心虛胆怯太甚的緣故。因為心虛胆怯，一遇風吹草動，就疑心生暗鬼似的，無中生有的妄自疑懼，造作無理的謠言。聽謠言者，以耳為目，毫無辨別力，就信以為真，無謂的慌亂。喪盡人心的漢奸，就利用這種弱點，來擾亂人心。這種心虛胆怯的毛病，為害很大，非把他糾正不可！

我們中華民國，並不是侵略的國家，而是被侵略的國家。侵略人的國家，或者會常常心虛胆怯，因為他做了不道德的事，他彷彿做賊盜一樣，竊劫別人的東西，無論房屋裏面有無戒備，自己總不免胆小慌張，所謂做賊心虛。

我們則不然，我們是受人的侵略的，我們絲毫沒有錯，我們抵抗侵略，理直氣壯，問他拚得過，就成功，拚不過就威仁。我們應該有不成功即成仁的決心。有這種決心，還有什麼可怕？人人有這種澈底的決心，拚得贏，就救了國，成了功，拚不過，就成了仁，到我們的子孫和他拚時，一定可以成功。有了這種決心，還怕什麼謠言？否則大家依然因循苟且，貪生怕死，那麼敵人漢奸，當然乘隙而入，來欺侮我們了。過去敵人所以能侵略我們，就是我們心虛胆怯，貪生怕死。

我們曉得，從前碰外來民族的侵略，例如明末，清人到揚州嘉定屠城時，並沒有多少兵力；可是因為我們胆小，看見敵人就紛紛躲到床舖底下，柴草堆裏，於是一個個被他捉來，男的被殺了，女的先被強姦，後也被殺。因為想苟且偷生，所以毫不抵抗；可是被捉被姦之後，還是被他殺了。不抵抗要死，抵抗也不過死，同是一死，為什麼不和他拚一拚呢？那個時候所用的兵器，不過是弓箭刀槍之類，我們如果有一把柴刀就可以和他抵抗了。現在的兵器，雖比從前進步，但我們如果有決心，也一樣的可以拚。婦女如有決心，等到他來強姦，祇要咬他一口，也可以叫他死。可是，因為我們有胆怯病，沒有勇氣，總不敢抵抗。這個毛病，非掃除不可。本省的同胞，尤其需要急速的驅除這胆怯病。本席一到這裏就提倡剛強的教養。我們現在實行自衛，合乎正義公道，理直氣壯，有什麼可怕？我主張人不准欺侮人，欺侮人的教養，就是無恥的教養。可是，人家來欺侮我們，不曉得抵抗，也是無恥。我們現在有許多同胞，被敵人搜刮，被他們殘殺，婦女被他們姦淫，姦了之後，也被他們弄死。為什麼要這樣忍受呢？為什麼不和他拚一拚呢？愈想苟活，就愈不能苟活。敵人見中的地方，可以這樣毫無阻礙的殘殺強姦，所以跑到乙的地方，也來殘殺強姦。倘使甲的地方，能和他抵抗，使他喫虧，當然也就不敢再到乙的地方去了。我們非有堅強抵抗的精神不可。惟有不怕死，才能免於死，才能排除一切的困難！但這個道理，却有許多人不明白。本席常常說：我們的教養，最重要的是教人知恥。禮義廉恥，固是新生活運動的四大綱領，但知恥尤為重要，知恥是一切的基本。我們大家應該曉得羞恥。現在的公務人員，還有賭博，抽鴉片的，這都是無恥。對敵人不抵抗，固然是無恥，做了良心上所不應該做的事情，也是無恥的。凡做了不名譽的事情，都是無恥的。做一個國民要烈烈轟轟的生存，烈

烈轟轟的死亡！生要榮譽的生，死要榮譽的死！如果一個國民不知恥，不曉得榮譽，昧着良心，這種生是沒有意義的，與禽獸何異？我們要名譽的生。如果被侮辱壓迫強姦，還是苟活，這就不是人的生。我們今後的教育，第一步要教學生知恥，不僅教師要教學生知恥，做長官的統率部下，也要教他知恥。可是，要別人知恥，第一步先要自己知恥，凡是於良心不安的事情，不名譽的事情，我們決不做，否則便是不知恥。我們要「不愧屋漏」，「不慚衾影」，做烈烈轟轟的人，辦烈烈轟轟的事！如果用這種精神去辦教育，國家一定站得起來，縱使有敵人來侵略，彷彿碰到強盜來搶劫一樣，一定可以打他出去。

總之，希望大家要知恥，希望大家要理直氣壯，不怕一切。謠言固不應該造，也不應該聽，聽到謠言，就要根究他的來源，問一個水落石出，得到了謠言的來源，要向機關報告，或且直接來告訴我，我可以辦他。

訓練公務人員的中心目的

廿七年四月三日在警官訓練所，縣政人員訓練所，社訓幹部訓練所，保安幹部訓練所聯合擴大紀念週講話

各位同志：今天召集省會各公務人員訓練機關在這裏舉行紀念週。從這一次起，也許以後常要這樣合併起來舉行。大家要知道，現在你們所受訓練的科目，雖有文有武，各不相同；將來為國家做事，同是政府的官吏。換而言之，即同是公務人員，公務人員做的工作，要能聯繫一致，沒有參差不齊的現象，意志的統一和精神的團結，是最要緊的先決條件。

過去我們做一切事情，事前沒有好好的訓練；不論機關學校，家庭社會，都是參差零亂，缺乏整齊嚴肅的精神。遇到主管人員好一點的，也許稍微有些朝氣，但是這樣的人是很少的總是敷衍塞責的居多，而且人亡政息，好的人員離職之後，換了差一點的來接替，照樣又要轉壞下去。所以什麼事情，只是空洞的形式，好壞是隨主管人員變換，沒有長時期繼續進步的。本省訓練公務人員，目的就在改變這種政治積弊，使政務能齊一的永遠不斷的進步；現在這個工作，已經辦理有三年多了。雖然因為時間財力關係，還沒有把全部行政人員，一律施行訓練。但縣區機

關的重要人員，大都經過訓練了。一般行政工作，已逐漸的在進步，一向只停滯在政治機構中不易下達的政令，現在逐漸能推行了。這是訓練所收的效果。可是這許多人員，是按照行政科目，分別訓練，派出去做事的地點不同；有的在縣裏，有的在區裏，也有到聯保去的。假使平時沒有養成統一的意志，團結的精神，雖然我們訓練計劃是整個的，實際工作恐怕還不能收整個發展的效果。所以要一般行政工作整個的推進，沒有畸形的現象，在最初教育訓練的時候，人事問題，尤其要加以注意。

從前我們有許多事情做不成功，有的竟至越做越壞，最大的原因，就是人事的關係。因為，無論做什麼事情，只要能用心勤奮的去，不論有怎樣的困難，總可以解決。人事的應付，如果沒有適當的方法，確是很困難的事情。何以做事不困難，應付人事却困難呢？這就是當初大家受教育訓練的時候，沒有溝通思想，缺乏團結精神和統一意志的緣故。所以同為公家做事，不免還因個人情感的衝動，意見上發生磨擦，以私礙公，我常聽到人家告訴我許多矛盾的事情，比如，一個起初為甲科長器重贊揚的科員，當換了乙科長之後，往往在很短的時間內，就指責他許多的不好。同是一個科員，而且在差不多時間內，甲乙兩科長的批評，却絕然不同，固然，也有例外的原因，說不定與甲是有私人關係，與乙沒有私人關係。但大多還是由於情感的衝動。雙方脾氣融洽的，當然有較好的印象，稍微有些缺點，也被掩飾過去。但脾氣不投的，態度語言稍一發生衝突，那就不壞自壞，迎長處也被埋沒了。現在這種現象，不但在政治機關中時常發生，就是學校裏，也是不能免，我們要避免這種事情，就在平時，尤其在教育訓練的時候，大家常常要見面接觸，化除意見上的疏隔；同時，還要知道政府的施政方針和教育訓練的意義，都是為公家做事，沒有私的關係。這樣，相互間的精神意志，便可以團結統一，一致為公，不會因私人情感不協，而發生紛歧參差的意見，人事問題，無形中便得解決了。

不過，我們意見要一致，是說在執行的時候，在未決定以前，各人意見，容或有許多不同的地方，那儘可以從長商議，各抒所見，愈多愈好。但決定以後，必須遵照着這個決定的意思去做，任何私意偏見，都要打消。

現在有一部分訓練完畢分派出去工作的人員，在服務精神上，發現不少的缺點。固然這是因為缺乏基礎教育，

在這短期訓練中，不能把他的生活思想，澈底的改變過來，但在訓練期間，倘使用心一點，能加調整改進的話，期間雖短，至少可以糾正過去的不良習慣，不至於離開訓練所，立刻就改變態度。現在有許多人，不是越軌違法，生活浪漫，就是不服從長官命令，這種現象，我們非得要切實的糾正不可。我常說，我們要想一切事情都能做出好的效果來，先決問題，還是在做人，做人的第一步：要講究國民精神，和民族氣節。如果連這一點基本精神都沒有，知識技能學來是沒有用處的。但是，我們以前的教育，却獨獨沒有注意到這一點，只在知識技能上用工夫，看見外國人的大炮厲害，我們就出錢去買。看見外國人的科學進步，我們就派人去學。誠然，爲了求國家的安全和進步，採取這樣的手段，是很切要的。然而，我們要知道，使用大炮，研究科學的，是我們人。大炮的威力固然厲害，科學的進步，固然可以促進社會文明，但苦沒有國民精神民族氣節的人，學得了這些東西，與國家民族並無好處。這事實，已經在過去對外戰爭的歷史上，赤裸裸的表現出來。所以，現在無論任何教育訓練，最主要的，是在國民精神與民族氣節的養成；知識技能，還在其次。這次我們用了很多經費，派遣全省高中以上學生，到各縣去做民訓工作，目的是要普遍的提高我們鄉村同胞國家觀念民族意識和抗戰必勝的信念。換一句話說，就是要訓練我們的同胞，人人有國民精神，民族氣節。

抗戰發生以後，到處都有漢奸的活動。這種情形，在我們自己看來，實在覺得非常詫異，爲什麼我們會有了這樣多的沒出息的人。如換了一個外國人，恐怕不僅是詫異，一定認爲是笑話，不當中國是一個有組織的國家。敵人在歐美各國，一向時作惡意的宣傳，說我們種種不好，不是一個有組織有團結的國家，而是一羣野蠻的民族。現在每一個失地裏面，都有組織成立，不論鄉村城市，都有漢奸的活動，這不啻是敵人添了許多宣傳材料，使敵人的惡意宣傳得了事實的證明。何以中國漢奸如此之多呢？就是我們過去的教育，不知道國民精神民族氣節的重要。學校教育僅僅注意於普通的知識技能，讀書的目的，似乎只在使文章能做得通順，將來在社會上可以換飯吃，國家民族利益並沒有顧到。而且不僅受中等教育的人不曉得國民精神民族氣節，就是受過高等教育的，或是出洋留學進過外國大學研究院，學得許外科學知識技術的人，很多也不瞭解這一點。這不是因爲外國人也和我們一樣的不講究國民

精神，所以沒有國民精神教育，或中國人的天性特別缺乏國民精神，實在因為外國人於國民精神，是從小培養，在家庭教育中，已經担任了一部分，等到幼稚園小學畢業，這工作就算修完了。而且他們教育已經普及，小學教育是義務的，是人人必受的。所以稱小學教育為國民基礎教育，就是這個意思。至於中學大學，那是重在知識技術方面的教育。初中，也許還滲入一點國民精神教育；高中大學以上，已無須再教了，所以沒有這些功課。我們留學生所進的學校，大概都是大學以上。所以縱然讀書讀得很多，而基礎教育，還是沒有受到。讀書的目的，仍脫不了傳統的那種升官發財的舊思想。現在北平，天津，南京，上海，和東北偽組織內，那些不顧世人的唾罵，獻媚敵人，做着大官的漢奸，他們雖念了許多書，結果反甘心出賣祖國，就是這個緣故。

近年我們對於國民精神教育，已漸漸地注意起來，抗戰以後，更是蓬勃，現在不肖的人，雖然很多，但我相信，我們是在進步，一輩好一輩的在進步，也許小學生比中學生好，中學生比大學生好，大學生比一般在社會上做事的人好，至少限度，年青的人比年老的人好，後一輩的人比前一輩的人好，愈老愈是糊塗，做漢奸出賣祖宗的，大都是年老的人。我們只要有進步，只要青年人能進步，年老的人，糊塗腐敗，決不能動搖我們的國本。我們的前途，依舊是很光明的。不過我們要青年的教育，養成國民精神民族氣節，為青年領導的人，自己先要修養鍛鍊這種基本的道德觀念。現在各訓練所的教官，我相信對這一點，是很注意的，都能以國家民族為前提的精神教育來訓練學員。可是，你們受訓練的人，不能以僅僅懂得教官講授的意思，即算完事，還要切切實實的去做。

愛國的工作，一定要自己以身作則。過去的毛病，並不是不知道愛國，而且雖知道愛國，或且知道這是很重要的；可是，總希望這種工作，叫人家去做，自己站着旁觀。這次為了抗戰的需要，各地辦理民衆動員的事情，不論徵兵，募救國公債，或徵用民工構築工事，都表現出我們國民道德的不够不但很少肯自動的踴躍輸將，應徵，而照政府規定的原則去做的時候，甚至還有一部份人，阻撓進行。這種惡勢力，惡習慣，非用堅忍強毅的精神，去克服他不可。你們担任縣區政或警察職務的人，將來要遇到這樣的困難，可以說是無可避免的。現在已經有許多人報告我，這種現象，在各地普遍極了。我們抗戰動員的原則，是有錢出錢，有力出力。而目前的實際情形，有錢的很

少出錢，有力的却負擔了出力出錢兩種義務，一般豪紳巨富，他們有勢力，自己應盡的義務轉嫁給貧苦人民去負擔，不管人家的生活，能不能維持最低限度的水準。徵兵的時候，多方籠絡，企圖把自己的家屬避免，都由人家去應徵。若是辦事的人，大公無私的遵照法令辦理，使其無可避免，他們於是遂造出種種謠言，攻擊辦事人，使辦事人處處棘手，無法推行。現在各縣警察組織，都在籌備中，還沒有樹立起來，將來成立以後，這種工作，差不多全是要警察去做，所以，尤其是警察，如果秉公正地執行職務，一定有許多困難，但是我們不可以怕困難，要有勇氣去克服困難，貫徹任務，這一種修養，是需要到訓練中，大家充分培養起來。

本席在上一個星期的總理紀念週中也提起過：我們福建的同胞，尤其是省會的，缺乏勇氣，心虛胆怯，因此，常常有極無意思的謠言流傳。人民這樣的懦弱，漢奸搗亂分子，便從而利用，故意造作謠言，煽惑人心，破壞社會安甯，這是很不對的，我到福建以來，就覺得福建的同胞太懦弱，所以我的教育方針，是主張用剛強的教育。因為本身是懦弱的人，再因我們習慣上的柔弱教育來施教，那是不行的。我們要養成強者，不要弱者，我們要養成公正熱烈的人，不怕任何惡勢力的阻難。現在我們國家是在千辛萬苦中掙扎生存，我們要保衛國土，不做奴隸，只有拚命，不惜一切的犧牲。勇氣，尤其是迫切的需要。

今天和你們說的話總括起來：第一點要團結精神，統一意志，彼此之間，要明白各人所做的工作，政府施政方針，祛除私人情感，共謀政治的整個推進。其次是養成立國基本的國民精神和民族氣節。第三，就是要有勇氣。

達到抗戰建國的目的必先養成幹部

廿七年四月十日在保安幹部訓練所、縣政人員訓練所、社訓幹部訓練所、警官訓練所、聯合擴大紀念週講話

各位同志：今天集中在這裏舉行聯合擴大紀念週，本席有一點意思向大家說一說。在上星期擴大紀念週中，曾經將訓練意義，最重要的是在養成團結精神，統一意志，和培養國民精神民族氣節各點，向大家說過。今天所要講的問題，就是：我們要達到抗戰建國的目的，必須先養成幹部。

我們的先聖先賢，曾經告訴過我們做事的方法。在大學書裏有這樣幾句話：「物有本末，事有終始，知所先後，則近道矣。」這就是說：無論做什麼事情，必須有本末先後，倘使本末倒置，先後凌亂，事情是做不成功的。現在我們要想很迅速很經濟的完成抗戰建國的目的，一切事情，便要注意到本末先後，立定計劃，按照步驟，一絲不亂的去做。從前我們缺乏這種計劃，這種步驟，許多事情，做得徒勞無功，枉費時間與精力。近年來本省開辦各種訓練班，訓練青年，培養幹部，就是爲了要補救已往的這種缺陷，但到現在止，已經訓練完成的幹部，仍覺數量太少，不够分配，還需要加緊的訓練和補充。也許有人要懷疑，何以我們現在忽然需要如許幹部，過去却没有這種需要呢？這因爲我們過去的政治是消極的，所謂「不求有功，但求無過」。政治的目的，只要人民納稅完糧，不造反，供給皇帝和官吏的享用，維持王室和政府的地位，就是最高的理想了。現在則不然，國家已經沒有皇帝，國家不是少數官吏的，而是我們全體國民的。因爲過去的消極政治，使得我們的國家，一切落後，不如人家。現在要建設復興，必須採行積極的政治，將不如人家的地方，趕快的建設起來，補充起來。這樣就非有多數的幹部人才不可了。大家都知道，民國十六年以後，中央以及各省，不論黨政機關，爲適應各該地環境的需要，都有各種施行方案的規定，尤其是歷次舉行的全國代表大會及中央全體執監委員會議所訂定的政策綱領，更值得我們終身服膺。但實際上，這些政綱方案，在付諸實行時，能够達到我們預期的成績，却很少很少。這就是因爲缺乏奉行推動的幹部，所以雖有很好的政綱方案，也等於具文，沒有用處。這次在敵人的飛機大炮到處濫肆轟擊之中，完成了臨時全國代表大會，大會所決議的抗戰建國綱領和發表的宣言，都非常切中時勢的需要，大概你們在報紙上，都看見過了。我們在完成抗戰建國的目的，對於這綱領和宣言，必須要澈底的去推動奉行。否則，難免蹈過去的去覆轍，又成具文。所以今後第一步的重要工作，就是訓練幹部。

在好些日子以前，軍事委員會軍訓部部长白崇禧先生，在南昌向學生講第一期抗戰的教訓，曾說：「現在的廣西鄉村長以上的下級幹部有三萬多人，每年用在下層政治機構的經費達七百多萬圓，」但是照他的意見：「這三萬多下級幹部還不够分配，應該有八萬人，纔可使廣西各種政治工作澈底的推動。可是僅僅這三萬多人，就使全省動

員起來了。廣西第一次徵兵，就有四十八萬人，而且大家都踴躍抽籤應徵，結果四十八萬人一個不少。白部長這一番話，很使我們興奮。廣西全省人口，與我們福建相仿，也不過一千三百萬人，他第一次徵兵就能出四十八萬人，就是補充了國家四十八萬兵員。這個貢獻，確是不小。廣西當局爲了壯丁訓練，已經化了六七年工夫，其間對於幹部訓練，更不遺餘力，倘使全國各省都能如廣西這樣很早的就準備，照人口比例推算起來，現在我們至少可以立刻動員一千五百萬兵士。可是大家從前沒有注意及此，所以除了廣西之外，其他各省，目前都沒有這樣的成績。

我們的敵人，這次在魯南台兒莊被我們打敗了，敵軍在我國共計有二十七個師團，他們一個師團，約計三萬人，二十七個師團的總人數，五十餘萬人。經過了這次的死傷，現在兵員的補充，已覺得非常困難，這是敵人的致命傷。我們中國最大的優點，就是廣土衆民，衆民尤其是可貴，我們可以與強敵爭最後勝利的，也就是這個條件。我們過去不能充分利用這個優越的條件，實在是很大的錯誤。但是我們要充分發揮這四萬萬五千萬人的力量，使得一旦有事，就可以動員一二千萬兵員，事先就須有許多幹部，奠定一個穩固的基礎。照本省情形，需要的幹部人員，雖一時還不如廣西那樣多，但四五萬人，無論如何是不能少的。各訓練所到目前爲止，訓練出來的幹部，約計不過五千人，這與我們所需要的，還相差太遠，所以我們必須繼續加緊的訓練，過去招收學員，規定資格比較的嚴一點，現在爲養成廣大的幹部起見，將資格降低，不如從前的嚴格；能投考的不一定限於中等學校畢業的人，只要有同等學力的，就是沒有經過學校教育，也一樣可以來報名應考。及格以後，所受的待遇，完全相同。這樣幹部人員的補充，也許可以比較容易一點。不過，過去有許多，尤其是知識分子，對考試制度，有一種藐視心理，似乎參加這種考試，是不體面的事情，於其名譽尊嚴有所妨礙，這是很錯誤的觀念。記得我在省府紀念週的時候，曾經說過：現在有一部分人，還具有從前皇帝時代的那套陳舊思想，以爲不做官是高尙，即使做官，也得經過人家的三請四催，才算榮耀，如劉備邀請諸葛亮，三顧茅廬，是無上榮譽的事情。其實，這種思想，現在是根本不適用了。我們國家，已經從君主專制，進步到民主民治，國家不是皇帝的私產，是我們全體民衆的，國家既然是全體民衆的，國家的事情，每個人就都應該去做，這是國民的神聖義務。現在我們因爲要抗戰建國，需要很多的下級幹部，定了平等

的章則，公開招考，這是給人人有對國家効力的機會，凡是國民，不但不應該有那種陳舊思想，更應該認識自己的神聖義務，在政府招考的時候，應當毫不猶豫的踴躍報名應試，不放过這樣的機會。

本席一向主張工作機會要平等。考試制度，就是工作機會平等的一個重要的方法，只要有本領的人，都可以來投考受訓，供獻其才能於國家。這樣說來，投考受訓，為國家做事，不但是義務，而且還是極名譽的事情。現在一般人謀事，大多是靠着親朋援引，或請求有力量的人，寫八行書介紹，這樣依賴人家，沒有自動能力，並不是一件體面事，只有經過考試的人，憑自己能力取得地位，這才是最名譽的事情！我們要做個烈烈轟轟的人，一切要自力更生，用自己的能力來求進取，不依賴任何人的私情薦託。不過我們要做到這一點，自然要政府首先廣開門路，用公平的辦法來搜羅人才，不受私人的引薦才行。本省自本人主政以來，即決定朝此方向做去，所以設了各種訓練機關，以期任用一個人員，必須經過考試、訓練、實習等幾個階段。這考試、訓練、和實習，就是我們所規定的最公平的辦法，凡能夠經過這幾個階段的人，便取得了被任用的資格。否則，任何私人引薦，都不能接受。我的希望，將來不但公務人員、學校教職員，都要採用這種制度，就是各公司商店等私人營業機構，也可一律採用這種制度，公開招考訓練，不必引用私人。我們要知道：請託依賴，位置私人，是使我們國家衰弱落後的最大原因，過去一切公務人員不知振作，營私舞弊，原因也就在此。所以我們要革除政治的積弊，現在最要緊的，是公正，我們要用公正的辦法，公正的態度，訓練公正的人才，來替國家做事。

本省訓練機關，訓練出來的幹部，我們都給他有職務的保障。但是這種保障是法律上的，道德上的，無論何人，要是犯了法或道德上有虧時，這種保障也同時失却效用。所以與其說是政府給與的保障，不如說是自己保障自己，自身能勤奮忠實的做事，地位當然鞏固，任何人沒有撤換他的權力；反之，自己不能好好的做事，好好的做人，誰也沒有法子可以保障其地位，就是我也無法援助。現在我們在社會上，一切要自立自強，自身沒有能力，或行為不好，缺乏生存條件，誰也沒有法子來救濟他，本省過去的訓練是如此，今後的訓練，還是本此精神。

訓練幹部，為的是要迅速完成抗戰建國的目的，在這個抗戰期間，需要幹部非常迫切，愈多愈好。可是我們因

爲財政的困難，加之準備得太遲，故無法滿足我們的需要，而且照幹部人員所負任務的重要講，本應該有較長時間的訓練，纔可以收得宏大的效果。但也因爲上述的原因，不得不將訓練的期間縮得很短。在此短時期中，我們特別注重精神訓練，至其他知識技能方面的補充，則只有降低標準，限於必要的範圍。所以在這裏受訓的人，格外要珍貴時間，努力學習，不要消耗精力於無謂的事情上面。儘這個短時間內，把一切不好的習慣，不合現代的思想，澈底的改變一下。我過去對你們講話很多。大家應該知道，本省訓練人員的準則，最重要的是道德。道德是我們做人的基本，若是做人而沒有道德，學了一切知識技能，都沒有用處。古人說：「德者本也，才者末也。」德是道德，才是知識技能。這就是說：道德是基本，知識技能僅是附屬的東西。可是過去許多人不大注意道德的重要，而只把知識技能，看做活寶。與古人說的：「德者本也，才者末也」恰恰相反。他們以爲道德是空虛的玄學，不像知識技能可以換飯吃，升官發財，與其本身有密切的關係。因此，我們的國家，道德淪亡，紀綱墜落，一天一天的衰敗下來，幾乎不成其爲國家。從鴉片戰爭到義和團事變與八國聯軍戰爭，一共經過許多次對外戰爭。在這些戰爭中，我們沒有一次得過勝利，其最大的原因，就是由於我們在每次戰爭之前，即存了一種敗北主義的心理，以爲戰爭的結果，一定是失敗的。即以甲午中日之戰的事實來說吧！那個時候，我們陸海軍的力量，比日本強得多，尤其我們陸軍的裝備和兵員的衆多，遠非日本所及，但結果我們却被打敗了，被屈服了。這就是由於敗北主義的作祟。這幾天魯南的戰事，武器的精銳，和一切裝備的優良，日本無一不在我們之上；然而我們却打了勝仗，把樣樣佔優條件的敵人，打得大敗。這種打勝仗的原因，不是別的，就是這幾年來，我們的國民精神，民族氣節，已經開始復活，換而言之，就是我們已經有了道德的基礎。戰爭固然是殘酷的，但爲了祖國生存，任何犧牲都要忍受。明知敵人的物質條件，都比我們優越，但只要服從長官命令，保衛國土，不打敗敵，甯死不願退却陣地一步。我們有了這樣偉大的道德觀念，如何不會打勝仗呢？軍隊的好壞，不在乎裝備的良窳，而在於道德的有無。眼前我們可以得到

的軍事，受到相當挫折。李韓正法以後，一向缺乏戰鬥能力的部隊，都能振作勇氣，爲國家効力，這次魯南大戰，

韓復榘的部隊，作戰非常勇敢，給敵人很大的打擊。這就是我們軍隊已經有了道德觀念的證明，也就是軍隊有無道德觀念為決定戰事勝敗的證明！

道德的價值，我們已經明白了。但是道德觀念的表現，愈是地位高的人，愈要注意。自從總理逝世以後，我們的國家能夠從衰敗退落的境況中，漸漸的振作起來，這完全是蔣委員長偉大人格所感召。人格表現的結果，一個人可以改造整個國家；人格的力量，真是何等偉大！你們是國家的幹部，一切都要為人民的表率，倘使自身不注意道德人格的修養，決不能取得人民對你們的信仰。古人說得好：「其身正，不令而行；其身不正，雖令不從。」這就是說，對於民衆，凡事要以身作則，說空話是沒有用的。所以，在訓練期中，大家第一要注意道德人格的修養，這個關係很大，決不可漠然視之。

我常常說：人的力量是極偉大的。人的力量之所以偉大，是從人的心裏發生出來。心力集中，才可形成偉大的人力。我們要心力集中，就是要彼此相信，不但要信仰長官，還要信賴自己，信賴屬下。過去我們最不好的毛病，是彼此缺乏互信，什麼事情，總是自己的好，對別人的估計，往往是從壞處着想，即如用人方面，總覺得自己的人，比人家的好，比人家要靠得住。所以一個機關的主管人員接事，第一件事情，就是大批人員的調動。我們過去一切事情的沒有進步，這是很大的原因。以後我們一定要相信人，彼此要互信。大家要知道：人類一切事業，必須互助合作，才能成功。剛才已經說過，我們的國家不是屬於少數人的。而是我們全體國民的，那麼我們為國家做事，就是替全體國民做事，為全體國民謀福利，並沒有一點私的關係。為大眾謀利益，社會上各種集團，無論農工商學兵，都應該互助合作。為求進步，非得大家互助不可。但是要做到互助合作，彼此若沒有互信，是辦不到的。所以我們決不可互相輕視，互相猜疑，必須互相尊重，互相信任；不僅對於長官同僚，要尊重信任，就是對於屬下，也要尊重他的職權，信任他的做事。固然，在發現了他的錯誤時，應該誠懇的加以指正；但是平時做事，一定要給與他充分發揮能力的自由，不可橫加干涉。從前做官的人，對於屬下總不放心，一件公事，今天准了，明天又駁，毫無信任的心理。我則不然，我對於屬下的公事只有准，沒有駁，我以為駁公事，是表示不信任。不過要公事不駁，

事前需要經過一番磋商手續，先與橫的方面連絡商洽，然後再動直的方面公事，這樣就不會再被駁了。與橫的方面連絡商洽的時候，最要緊的，還是互相信任。任何事情，從紛歧的意見中，都可以求得一個最好的解決方法，只要我們在商量接洽時，大家都抱着真正爲公的態度，而沒有絲毫的私人情感尋雜其間。我們知道：事業的成功，多半是靠信任的力量，倘使刻刻防備，事事猜疑，不放心人家的作爲，這是決不會有什麼成就的。我是一個省主席，假如放出去的縣長，一方面要他做事，一方面又不信任他，天天防備猜疑，恐怕他有什麼弊病。這不要說平常的縣長，毫無辦法；就是很有本領的人，也因爲種種顧忌，不能發揮他的能力了。所以，我是不是的，既然要人家做事，我就絕對的信任他，一點沒有疑心。可是一發現他違法或道德有虧時，我就要極不客氣的嚴厲懲戒他，不稍姑息。我希望各級幹部都要養成這種態度。人的力量是極偉大的，我們如能這樣去做，一定可以儘量發揮各人的創造力，對現社會許多沒有法子或不能解決的事情，都可以得到合理的解決。我們的眼光要遠大；要虛心受教，充分的接受近代的科學知識；更要時時多用心，多用思想。世界上一切事情，都是要多用心多用思想，才能獲得解決。科學家許多偉大的發明，他都是刻苦研究的結果，思想的結晶。所以我們要養成自動自發的做事精神，不要學從前官吏的那種消極的態度：「不求有功，但求無過」。我們現在是需要積極的精神，非有功不可；沒有功，便是過。國家培植人才，化費許多的心力金錢，爲的是要有功，那麼沒有功，豈不是過！這個意思希望大家要瞭解；不僅瞭解，還要切切實實的去做。

對於受訓人員的三點希望

(一)奉行抗戰建國綱領 (二)確立抗戰必勝信念 (三)發揮創造能力

廿七年四月十七日在縣政人員訓練所、社訓幹部訓練所、警官訓練所、保安幹部訓練所、第三次聯合擴大紀念週訓話

各位同志：今天本席有幾點意思向大家說的：

第一點，我們必須確實遵守本年四月二日發表的本黨抗戰建國綱領及臨時全國代表大會宣言。這次臨時全國代

表大會決議的抗戰建國綱領三十二條及所發表的宣言，可說是我們整個的國策，無論外交，軍事，政治，經濟，教育，民衆運動以及一切與抗戰建國有關的事情，都要照着這綱領和宣言所指示的目標去做。所以我們對於這綱領和宣言，要常常閱讀，對其內容，必須澈底了解，奉爲一切言行的標準；凡有言論行動，必須注意到與這綱領宣言的意旨是否相符。這個關係很大，抗戰不能得到最後勝利，建國不能澈底完成，都要看我們同胞能不能切實遵行。如果大家能切實遵守，我相信，我們的抗戰必定勝利，建國必定成功。這件事情是非常重要的，今天特地鄭重的提出來，希望大家有閒空的時候，常常把這箇綱領和宣言拿出來看看讀讀，不可一刻忘記，公務人員以及一般民衆，都要奉此爲一切言論行動的絕對標準。

第二點，我們最近分派全省高中二年級以上學生，下鄉去喚起民衆，組織民衆和訓練民衆的工作，這有四種重大的意義，就是要增強民衆的國家觀念，民族意識，使民衆能精誠團結，並確立抗戰必勝的信念。現在把確立抗戰必勝的信念這一問題，向大家說一說。

我們要確立抗戰必勝的信念，首先要知道我們與敵國的比較，我們的長處在什麼地方？我們必勝的基本條件在什麼地方？然後才可以確實信仰：抗戰必定得到勝利。我們與敵人比較，可以打倒敵人爭取最後勝利的條件有三項：

第一是道德的條件。大家要知道，現在的民族戰爭，雖然在火線上，需要大量精銳的武器，彼此廝殺，但決定戰爭勝敗最基本的因素還是道德。我們的古代兵書上說過：「抗兵相加，哀者勝矣。」孟子書上又說過：「得道者多助，失道者寡助。」這是古今顛撲不破的至理名言！現在我們與敵人抗戰，在道德上，我們是站在絕對勝利的地位。因爲我們是被侵略的國家，發動抗戰，是爲自衛；我們的同胞是被逼得無法可想，纔起來抗戰。所以我們的兵是哀兵，民是哀民，我們的抗戰是神聖的自衛戰。反之，敵人是侵略的國家，是用強盜的行爲，想來消滅我們國家民族的生存，他的軍隊，驕橫淫佚，到處肆行殘酷的姦掠屠殺。這種侵略的暴舉和滅絕人道的獸行，不但是我們國家的敵人，簡直是人類的公敵。所以在道德行爲上，不僅我們自己覺得是理直氣壯，凡是文明國家（就是敵人的與

國也在內，)的國民，沒有一個不是對我們的自衛抗戰表示極大的同情，痛惡敵人的殘酷。我們是「得道者」，敵人是「失道者」，所以我們是得到世界人類的同情，而敵人所得到的，却是世界人類的唾棄！

其次是政治的條件。兩個國家交戰，政治條件，也是決定勝敗很重要的因素。現在我們的政治條件，已經漸漸的完備，建立了抗戰的堅固基礎。最明顯的：一是全國團結統一的完成，九一八以來，敵人加速的向我們侵略，用種種的手段，掠奪我們的土地，剝削我們的主權，以圖遂其整個併吞中國的野心。敵人的企圖，本想分散我們的力量，實現其所謂「以華制華」的政策，但敵人的愈逼愈緊，却使我們上下覺悟過來，一天一天向着團結統一的路途前進，促成了我們有史以來未有的民族大團結，使我們的國家，達到了真正全國統一的地步。其次，國家民族雖然達到了團結統一，但要發揮團結統一的力量，必須有一個全國人民熱烈愛戴擁護的最高領袖，担负這領導的責任。現在我們的 蔣委員長，就是我們全國熱烈擁護的最高領袖。我們的國家民族既已團結統一，又有這樣一位賢明偉大的最高領袖，這是我們政治條件已經完備的證明，也就是我們抗戰必勝的保證！反觀敵人，他們雖然想實現法西斯蒂的統治，可是因為沒有一個有資望有能力的人，可以為全國的領袖，主持一切，所以在政治上，成了一個四不像的國家。加之國內的黨派之間，因為戰爭的延續，結束無期，遂漸漸的意見紛歧，各走門路。人民因為難忍種種痛苦，對於政府，尤其是對於軍閥的橫暴，極端不滿，并由這種不滿的心理，已經發生了許多次的反抗行動。這種種政治的惡劣現象，就是敵人崩潰的象徵，註定敵人未來的命運，終歸失敗。故就我們與敵人的政治條件言，更可以堅強我們抗戰必勝的信念！

第三是經濟的條件。現代戰爭破壞消耗的力量，非常之大，在在需要物質的補充，所以經濟也是重要條件之一。敵人的經濟基礎薄弱，故他們所採取的戰略，是速戰速決。因為敵人國土很小，一切生產原料，不足自給，要靠着到外國去購買；同時製成的物品，又要靠着到外國去銷售。工商業，是他們的經濟基礎，自從去年七月以後，敵人的許多工廠，為適應戰時的需要，都改造軍需用品，所以工業衰退，生產逐漸減少，而製成的物品，又因世界各國都在熱烈的抵制日貨，沒有法子向外傾銷，反而形成生產過剩的現象。加之軍需膨脹，要從外國購買大批的軍火

與原料，金錢外溢，對外貿易，形成大量的入超，金融上自必發生動搖，無法穩定。所以敵人的經濟條件，只能速戰速決，倘使時間延長，工商業勢必趨於崩潰，經濟無法維持。所以只要：我們能長期抗戰，最後勝利，毫無疑義是屬於我們的。我們的經濟條件，是廣土衆民。雖然近代工業，不如敵人發達；但我們是農村社會的國家，農業是我們的基礎，既有廣大的土地，就有我們發展的餘地，可以維持長期抗戰的物質需要。工業的發達不發達，沒有多大關係，我們還有衆多的人民，在長期抗戰中，發揮我們偉大的人力，開發富藏，增加生產，更是不成問題，所以就經濟言，我們是一個「物力無盡」的國家，充分的具備着長期抗戰必勝的條件。

道德，政治，經濟是立國的基本，也就是戰爭的基礎。我們這三方面比敵人優勝，得到最後勝利，是絕對不成問題的。所以我們要有抗戰必勝的信念，無論在過程中遭到怎樣的苦難，決不可動搖這個堅強的信心。

第三點我要向大家告訴的，就是要養成活的頭腦和創造的能力。我們國家現在所處的環境，與歐美各國，都不相同。若是看見人家的辦法，可以致強致富，遂毫不體察自身的環境，一味照着人家的辦法，死板板的摹倣學習，這是等於囫圇吞棗，決得不到什麼實際好處的。所以我們必須活用自已的頭腦，發揮自已的創造力，來創造適合實際情形需要的辦法。平時做事，大家都看重經驗。固然做事的經驗是很要緊的，但是創造精神，更爲重要。因爲，科學發達到現在這個時代，日新月異，一切都在時刻變換之中，二三十年前的辦事經驗，決不能做現在的辦事標準。我們必須把握事實，活用自已的頭腦，利用知識，創造新的辦法來解決一切的事情。這種精神，在訓練期中，你們就應當養成。

今天要告訴你們的，就是這幾件事情，總括起來：第一，要遵守這次臨時全國代表大會決議的抗戰建國綱領和所發表的宣言，大家應當時時閱讀，奉爲一切言論行動的標準。第二，要確立抗戰必勝的信念，我們在道德上，政治上，經濟上都具備有比敵人優勝的條件，這次抗戰的勝利，當然是屬我們的。第三，要運用活的頭腦，利用知識，發揮創造能力，解決現社會的一切事情。

省政府遷治的意義和倡用國貨的重要

廿七年四月二十五日在省政府紀念週訓話

各位同志：今天本席有兩件事情向大家說一說。第一件，是本省政府的遷治問題。省政府打算遷永安，已經計劃了好久，現在已奉軍事委員會及行政院核准，所以我們決定遷移了，目前正在準備遷移手續，等到準備完竣以後，就要分批開始遷移，確期雖然還沒有決定，但大概總在最近期內即可實現。現在把省政府遷移的意義，就行政效率，文化經濟，及國防軍事三方面來說一說。

先就行政效率說，省政府是全省行政的總樞，省政府所有的計劃和一切的政令，要能够貫徹全省，一律推行，並且要在相差不多的時間內，可以達到各縣，這是行政上最理想的要求，能做到這一點，這個行政總樞的省政府，就應該在一個很適中的地方，可是我們看看現在福建的情形是怎麼呢？省會所在地的福州，是偏在海邊，與內地各縣距離很遠，所以過去甚至有些縣份，因為地勢懸隔，形成割據狀態，政令無法到達。現在經過了相當時期的努力，雖然已經沒有了這種現象，但政令到達各縣的時間，先後相差得很遠的弊病，依舊存在。就行政效率言，這是一件很大的缺憾，我們的政治目的，是希望全省各縣能平均發展，各項政令，能同時推行，沒有畸形的現象。這個原則，也就是我時常告訴各位的，全體比其一部分大，無論做什麼事情，先要顧到全體，然後再談局部，省政府一切行政，當然應以全體為重，那一種辦法是對全體有好處的，我們就應該採行，不能僅僅為了一部份的利益，而忽略了全體，為求全省行政效率的增進，把施政中心移至一個可以照顧各方的適中地點，此種辦法，實為必要。

其次就文化經濟方面說，我們只要把閩西閩北的文化經濟情形，和福州鄰近的地方比較一下，就知道這兩者相差，實在太遠了。其所以造成這種畸形的現象，就是由於過去的行政總樞，離閩西閩北太遠，無法照顧，我們現在要想開發閩西閩北的文化，從文化的發展，再促進其經濟生產，使全省的文化經濟，都有平衡的進步，那末省政府遷移永安，更為必要。也許有人要發生疑問，以為省政府遷移以後，福州的市面，一定要趨於衰落，好了那方面，

壞了這方面，還不是一樣麼，其實這是過慮，省政府遷移以後，不但西北各偏僻地方，能得到與沿海各縣平衡發展的好處，福州也照樣可以保持他的繁榮，或者更趨於繁榮，因為福州過去之所以繁榮，是因為地處閩江下游，閩西北出口貨物，必須由這裏經過。換而言之，福州的繁榮，因為他是交通運輸孔道。假使閩西北開發以後，文化提高，生產經濟自然逐漸的發展，福州既是出口的必由之路，市面的繁榮，必更是蒸蒸日上。故就福州講，省政府的遷移，也是有利而無害的。反而言之，要是閩西北方面，始終如現在一樣的落伍下去，不能隨時代潮流進展，福州的市面，充其量只能保持目前的繁榮，決不會有更發達的前途。我們要知道：一個地方市面繁榮，必須靠著各種條件，而各方面貨物的吞吐，尤為最重要的條件，假使不在這些方面着想，單靠著政府機關維持，是沒有好處的，我們福建全省的文化經濟，以及一切的生產建設，若能平均的發展，各部分當然同時發展，這是絕對不成問題的，決沒有全體有了進步，而局部反退落下去。從這方面看來，省府的遷移，不但是非常的必要，而且是非常的合理，我相信，不久的將來，落後貧困的西北各縣，一切文化經濟的建設，定可得到長足的進步，而沿海各地，也必更加快的發達起來。這是可以斷言的。

再其次就國防軍事上看來，省政府的遷移，也是必要的措置。軍事工作與政治工作不同，在平時軍事工作，固然也希望有安定的局面，可以盡力準備，加速進步，但軍事工作的目的，畢竟是為戰爭，故軍事機關，儘可以設置在國防的前線。至於政治工作則不然，必須要有安定的環境，然後才可以謀一切行政的推動進步，在戰時，更必須有安定的環境，才能協助軍事，否則，局面一動，政府即不能安心做事，一切行政無法推動，不但不能協助軍事，反使軍事方面，要受到許多影響，我們無論做什麼事情，一方面要有動的人，一方面有靜的人，由動的人擔任實行的工作，由靜的人擔任準備的工作，互相配合起來，力量才能充足，所以要軍事能達到運用自如的活動，一定要政治配合起來，為之協助。福州是沿海區域，若是沿海發生戰事，政治人員，當然不能安心工作，而現在的沿海却都在敵人武力威脅之下，是時有爆發戰事的可能。所以在國防軍事上看來，也應該將全省行政總樞的省政府，移到受軍事影響較小的地方去，我們國府的遷都重慶，也正為了這們原故。

這樣看來，本省省會的遷治永安，無論在一般行政效率上，在文化經濟上，都有必要。可是這種措置，是非常的合理，不過，我們無論做什麼事情，機會是很要緊的，倘使在平安無事的時候，忽然間要遷移省會，一定會引起種種的反對，這種外來的阻力，非常之大，常使我們遇到不能克復的困難。現在剛好會逢其適，時局一天的緊張，沿海各地，隨時有發生戰事的可能，我們便把握了這個機會，決定在最短時間內，將省政府遷移，但是要聲明的，這次遷移事前有充分準備，一切是有計劃的。有秩序的，並不是軍事倥傯，倉惶撤退，這一點，大家必須明白的。所以我們是把各機關分開來一批一批的遷移，現在準備首先遷移的是省政府各廳處，但也分做先後，至於中央機關等，如有與省政府同在一地的必要，也可以逐漸遷移過去，不過永安城市很小，地方又不富庶，一下不能容納很多的人，許多機關搬了過去，恐怕居住食品都要發生問題。所以西移機關，目前不能完全集中永安，要在鄰近各縣設法分別安置。好在現在永安交通，尚稱便利，沙縣連城本來已有公路通車，最近永大德公路亦已完成，將來我們可以視察情形，將各機關臨時分別安置在沙永連等這幾個縣中。現在省政府各廳處的地址，也不能完全集中在一個地方，只能儘量的使其距離近一點，這是省政府遷治計劃的經過和將來準備實施的情形。

第二件是要倡用國貨節省費用，我過去屢次向大家說過：我們要倡用國貨，節省費用，公家的東西，尤其要盡量節省，不可絲毫浪費。這話的意思，我想大家都應該明白的，但是我們要實在做到這一點，只是明白是沒有用處的，非有忍耐力決心去實行不可。因為我們用慣的許多外國東西，美觀品質便利，都在國貨之上。現在忽然改用國貨，自照多方面感覺不方便。在這個過渡時期中，大家必須忍耐，雖然國貨不如外國貨，但為挹住漏卮發展我們的生產，應當勉為利用，決不可貪圖個人方便，任意挑剔，只要慢慢的養成習慣，就自然而然的覺得困難了。至於庶務人員買來的國貨，有不大大合用或不十分經濟的，假使我們曉得還有其他適當的國貨可以代替時，我們應盡量介紹，務期在國貨之中，獲得合用而經濟的東西。至於領用物品，沒有標準，浪費虛耗，也是中國各機關中的普通現象。這種損失，如果把他統計起來，一定很大，所以我們應該設法節省。譬如，一支鉛筆，可以用多少日子，一支毛筆，可以用多少日子，憑自己的經驗，供獻意見，使得以後有一個標準，不致浪耗公物，這都是政府非常歡迎的

。我們中國本來是一個貧窮落後的國家，一切物質不如人家，現在又遭逢這樣艱鉅的國難，我們要增強抗戰的力量，爭取最後的勝利，金錢物質，必須加倍愛惜，在後方工作的人員，務必齊心一致，力求節省。把這節省下來的金錢物質，變換軍事上需要的東西，供給我們前方作戰的將士去用。

同時大家必須要注意的，我們的言論和行爲要一致。過去中國人的毛病，口裏說得很好聽，而實際上不肯去做；做的事情，往往與其所說的話不能符合。譬如現在大家高唱的口號，是「國家高於一切」，而實際上不是都照著這口號去做呢？恐怕真能萬事以國家爲前提的人，有限得很。表面上雖沒有一個人反對這句口號，但實際做事，遇到自己利害與國家利害發生衝突的時候，就看重身家，忘却了國家。這是很不好的。我們既然認定這句口號是對的，就應該絕對的遵行，每做一件事情，必須考慮一下，是不是與這口號的意旨相符？假使不相符，雖然於我個人有利益，也不能做。我們要放棄小我，成全大我。

復興農業的重要

廿七年四月二十七日在合作事業管理處土產肥料技術指導訓練班訓話

各位同志：今天本席特地來看看你們。同時有幾句話要和你們談談，大家都知道：我們福建因農業上的需要，每年有大量的肥料輸入，而其中尤以人造肥料的肥田粉爲最多。肥田粉是外國製造的肥料，大量的輸入，就是我們有大量的漏卮。我們是以農立國的國家，業農的人，佔全國人口的百分之八十以上，而農業上需要的肥料，不能自給，反有賴於外貨的供給，這是我們從前不注意肥料製造的原故。我們只知道使用現成的東西，除了廐肥（即人畜糞尿）以外，對於其他可以代用的東西，絲毫不加研究利用，以致貨棄於地。形成肥料缺乏，不過要研究利用，非有相當的知識不可。過去我們務農的同胞，大家缺乏知識，僅憑着世世代代傳下來的舊法，耕種收穫；有知識的人，目的只在做官，做不到官的，也甯願閒坐在家裏，不肯過問這種事情。因此，社會一天天的在進步，我們的農業，却依舊停滯在幾千年以前的狀態中，一切墨守成規，不知改良，可以利用的，不曉得利用，舊法子不能應付時，

就只有聽天由命。不僅農業如此，其他工商各業，亦無一不然，以致一切慘落人後，生存上所需要的東西，件件都靠着人家供給。我們的國家，照這樣下去，不要說抵禦不了強敵的侵略，就是沒有強敵侵略，恐怕在經濟上也將要失却立國的地位，本來人類生活需要的物質，有無相通，供求互應，是互相交換的，但我們現在運交換的東西，也快要沒有了，將要變成一個完全靠人家生活的國家，這是極不了的事情，不但我們國民經濟，無法維持，就是國家地位，也很難站住，所以一切事情的改良進步，是我們今後應當努力的總目標。農業是國家的基本，更其不可忽視。我相信，中國民族是絕頂聰敏的優秀民族，只要肯努力，立刻可以趕上人家。過去的不行，應該要一般知識份子——就是所謂士大夫階級，負其絕對的責任。因為這般人太腐敗了，讀了書，便自命不凡，除了升官發財以外，什麼事也不在他心上，農業更是他看不起的事情。若是考進了秀才，中了舉人，進士，那更是不可一世，吃的，用的，全要人家來供給，做官愈大，分利愈多。他們的讀書，他們的做官，是為自己，是為家庭，最多不過接近他們的人，可以得到一點好處，至於農民，只有將辛辛苦苦種出來的東西，供給他們享用，却絲毫得不到他們的好處。

農民是最可憐的同胞。我們農業的落後，其咎不在農民而在知識份子，我們現在要復興改進農業，必須知識份子振作起來，担負起這個責任。

我們要做一個好的知識份子。既然社會造就了我們，使我們得到這樣名譽的地位；那末，我們一切的作為，就都應當有利於社會，有利於國家，有利於人民。國家民族高於一切，我們為國家民族，必要時，連生命尚且不惜，平時做事，決不能離開這個原則，為個人而忘記了大眾。大家要知道，個人的享樂，並不是幸福，而是罪惡，人生最快樂的事情，就是為社會大眾謀福利。例如你們製造堆肥，用廢棄的東西，做成應用廣大的肥料，以極低的代價，教農民利用，如能指導有方，推廣開來，每年可以挽回幾百萬元的漏卮，使農村經濟得益不小。這種利國利民的事情做成了，那末，你們精神上所得的愉快，即足以勝過一切物質的享樂。這時你們的心靈中，與繪畫家畫成了一張滿意的圖畫，音樂家唱完了一隻動人的歌曲一樣的快意，再不需要其他的享樂了。所以我們物質的生活，只要能維持最低限度的標準，就是衣足以溫暖，食足以果腹，不至於餓死凍死，就已經滿足了。其餘的快樂，我們應該向

事業中去探尋。

中國人一般的壞處，是缺乏道德，不講究做人，所以我的主張：第一是培養道德，講究做人。我有三句話，常常告訴一般的青年，第一是不懶惰，懶惰是最不好的事情。我們做人必須勤快工作，努力工作。第二是不浪費，現在我們的國家一切很窮乏；尤其在這抗戰的時候，無論物質金錢精力時間，都非常的寶貴。我們的一切，要用在與抗戰有益的地方，不可有絲毫浪費。第三是不說謊，我們對無論什麼事，無論什麼人都要有誠實的態度，對的是對，不對的是不對，不可以有一點欺詐。過去大家歡喜隨便說謊，你騙我，我騙你，大官騙小官。官吏騙人民，這是極不道德的事情。我們一切事情都要真實，不可說謊。這三句話，是青年做人的道德標準，假使青年人的言行，與這三句話有了出入，就是喪失了道德。所以無論何時何地，都要牢記着這三句話不懶惰，不浪費，不說謊，不可一刻鬆弛下來。尤其你們做農業工作的人，不但要不浪費，並且還要設法利用廢物，化無用為有用。天下決沒有不可利用的東西，就如垃圾這樣無用的東西，我們尚且可以利用做有用的肥料，其他更可想而知。所以假使有所謂廢物，這並非廢物本身無用，而是我們的知識不夠，不知道去利用。

中國自古以來，注重農業。三代以上，皇帝都有躬耕勸農的美俗，歷代他都設置專門管理農事的官吏，謀農業的改進，可惜，後來一般士大夫階級之流，只圖個人享樂，剝削農民，漠視農業，以致農業逐漸衰落到現在這個樣子。農業是我們的國本，農業不興，國家便無從進步。所以希望大家埋首苦幹，在最短時期內，必須把農業復興起來，農業不比別的事業，或則勞而無獲，或有不勞而獲的。我們種瓜得瓜，種豆得豆，用一分辛苦下去，即有一分成績表現出來，而且這種成績親眼可以看到，譬如種一株樹。雖然等到成材，要在相當時間以後，但眼看着苗木漸漸生長，一年大似一年，這種自然的變化，可以給與我們精神上無窮的安慰。何況古人還說過：「只問耕耘，不問收穫」哩！即使我們的努力不幸而失敗，也可以使我們得到所以失敗的經驗，幫助我們以後的成功。

今天要向你們說的就是這幾點意思。希望大家刻苦耐勞，完成使命。

消除官民隔閡實現真正民主

廿七年五月一日在警官訓練所、縣政人員訓練所、保安幹部訓練所、社訓幹部訓練所、舉行聯合擴大紀念週訓話
各位同志：今天在這裏舉行紀念週，本席要向大家講的題目，是如何排除官民隔閡，實現真正的民主。

總理遺教昭示我們：要萬衆一心，建設一個政治最修明人民最安樂的國家，達到一切爲民所有，爲民所治，爲民所享的境域。這可說是建設國家最理想的一個目標。現在我們所做的事情，就是向着這個目標做準備工作。在準備工作當中，第一步是要積極的改造幹部，以爲改造民衆的基礎。所以現在我們的重要工作，就是在努力訓練幹部。可是在這工作進行當中，却發現了許多不能使人滿意的事情。上層的公務人員，自縣長以上，也許的確比從前公正廉潔；但下層的公務人員，自區長區員以下，一直到聯保主任保甲長，近來有許多來告訴我，是非常的不行。下層公務人員的弊病，過去也未嘗沒有，不過發生得少一點。近來自從舉辦各項新政以來，如徵兵募公債徵收房鋪宅地稅及實施社會軍事訓練等等，政令既多，發生的弊病也就特別的多起來。徵兵，常是便利有錢人家子弟的逃役，只教貧苦人民來應徵；雖是獨子，有時也難倖免；募公債，往往收了人家的錢，不給收據；房鋪宅地稅，不照政府規定的標準徵收，使貧富負擔不公平；社會軍事訓練，多與縣政府發生磨擦。像以上這類的話，也許不懂我一個入知道，各位之中，一定也有不少入早就聽見過了。受訓人員，行爲如此，那末，我們的訓練，就彷彿是爲土豪劣紳流氓地痞，造剝削人民，欺壓人民的工具了。何以有這樣的情形發生呢？其原因不外兩端：一是各級幹部一離開了訓練機關，就將所受的教育完全忘記了，而復萌故態。一是社會上一般的人，還是普遍的存着因循苟且，假公濟私，見利忘義，貪生怕死等種種不好的思想，不好的習慣。所以不管政府舉辦的事情，與大局關係如何，他們只圖自己的便利，不怕破壞政府的整個政策。譬如徵兵的事情，當這大難臨頭，國家民族生死存亡的時候，當兵參加抗戰，實是我們國民應盡的義務；可是大家貪生怕死，每當臨到自己，常是拉攏不肖的公務人員和土劣地痞，設法避免。而不肖的公務人員，也就見利忘義，假公濟私。因此，我們有許多事情本來是很好的，有利於大眾的，結果却

弄得弊竇百出，民怨沸騰，一般民衆非但得不到好處，反被擾攘不堪。此種情形，每易造成官民間的隔膜，我們必須排除這種隔膜，才能做到官民一致，實現真正的民主。

我們要做到這一點，最要緊的，還是需要教育和訓練。因為我們現在訓練的，僅僅是民衆的幹部，不但數量上不够，而且，這些幹部中間，尙有不少的人依舊有壞思想惡習慣存在，在訓練時，雖然覺得勉強可用，但派出去工作以後，又故態復萌，種種缺點，逐漸的暴露出來。所以對於這些幹部，我們更必須加緊訓練。同時我們還要進一步訓練民衆，倘使能够把四十歲以下的民衆，都給他們有受訓練的機會，使他們明白怎樣做現代的國民，國民對國家應有怎樣的責任，他們有了這種認識，便不至於見利忘義，貪生怕死，或受不肖公務人員和土劣地痞的欺騙了。現在一般民衆，因為有以上種種不好的思想習慣存在，以致一點勇氣都沒有，好像我們的民族性根本是懦弱似的。譬如剛才說的買公債出了錢，不敢要收據，這完全表示民衆的缺乏知識，沒有勇氣。殊不知不索取收據，等於是縱容人家舞弊，不但他個人損失，同時也使國家受損失，這是很不對的。他何以不要收據呢？無非恐怕向人索取收據會引起仇恨，將來人家要借端報復，因為貪生怕死，企圖苟安的念頭一生，便不敢向人索取收據了。類似這樣懦弱缺乏勇氣的事情，隨時隨地可以看見。土劣地痞在地方上爲非作惡，民衆寧可忍受，不敢有絲毫反抗，甚至他們已被政府拘押了起來，政府希望人民出首告發，人民也依舊不敢。這種貪生怕死，不辨是非的懦弱舉動，是赤裸裸的表現出我們民族性的弱點。民衆這樣的貪生怕死，實給了土劣地痞更囂張暴戾的機會。土匪的騷擾，也是如此，一個很大的村莊，只要來了幾個土匪，大家便被威脅住，不敢有絲毫的反抗。各人只懷着一種苟免的心理，希望土匪不要到自己的家裏來搶劫，至於鄰舍人家被搶劫，那是誰也不願意奮勇援救的。所以土匪每到一個村莊，便利用人這種弱點，從容洗劫，略無畏懼。各人希圖苟免，結果却無一人能免，而且土匪知道民衆的無能無勇，以後更要肆無忌憚的時來打劫。民衆這樣的缺乏勇氣，真不得了，非但不能保國衛土，就是個人的生命和財產，也都無法維護了。倘使大家能齊心協力的鼓起勇氣，一個很大的村莊，來了幾個土匪，不要說很容易抵擋得住，就是擒他幾個，也不是難事。雖然土匪有武器，我們與其搏鬥，難免要有犧牲，但少數的犧牲，可以保全整個村莊；而且一次犧

牲，即可以寒賊胆，使其以後不敢再來，更使整個村莊得到永久的太平，這樣的犧牲，是值得的。所以，現在訓練民衆，我覺得，最要緊的，是教民衆要有勇氣，不怕一切的惡勢力。

本來在一切行爲之中，最重要的行爲，是要有勇氣；一切道德之中，最重要的道德，是知恥。假使一個國家的國民，人人有勇氣，個個能知恥，一切事情，可以很快的推動起來，建設起來。現在我們的不行，就是一般民衆都犯着這兩種毛病，缺乏勇氣，不知羞恥。所以我們無論做什麼事情，障礙重重，弊端叢生，結果是失敗的多。成功的少。你們在這裏受訓，不久就要結束，將來分派到各地去担任幹部工作，對於喚起民衆要有勇氣和知羞恥，這兩點，應當特別的注意，同時還要不怕煩勞，切切實實的照着我所主張的公正認真這兩點意旨去做。這樣，過去發生的不公平不確實的毛病，與官民一切的隔膜，可以革除淨盡。就是社會軍事訓練，雖然大家所受的教育並不十分高，許多事情，受到教育程度不够的限制，不能做到，但若能本着這幾點意旨去做，不足的知識技能，儘可在生活的體驗中，逐漸的增加起來。你們能如此，民衆一定能信服你們，行政官廳，也一定能和你們切實的合作了。

現在我的政治主張，是什麼事情要一元化。政治是整個的，一縣之中，以縣政府爲總樞，一省之中，以省政府爲總樞，其他附屬在縣政府或省政府的各個單位，都要以縣政府或省政府爲中心，幫助縣政府或省政府處理政務。這樣，便可以發揮出做事的力量，只要一個命令，聚，可以集中一致，分，可以各自動作。譬如我們要辦一件非常重要而又艱鉅的事情，不是一部分的力量做得成功的，便可以集合民、財、教、建、保各部分的力量來做這件事情，非等到辦理完成，不分散力量到其他事情上去。這就是上次紀念週我告訴你們的用力要有重點的意思。若是各部份分散，沒有聯繫，名爲縣政府或省政府之下的附屬單位，實際上政令紛歧，指揮不靈，或竟不受指揮，這不但在必要時縣政府或省政府無從發揮其整個力量，而各自爲政，即其本身，也缺乏幫助，做不出好成績來。過去中央以至各省各縣，都有這種弊病：中央的命令，似乎給省政府再轉達到各廳處，不大方便，於是掌管內政的，直接命令民政廳；掌管財政的，直接命令財政廳；掌管教育的，直接命令教育廳；掌管交通實業的，直接命令建設廳。不顧到整個省政府的立場，逕自指揮。省政府對於縣政府也是如此。在從前沒有裁局設科時候，縣政府之下，有各種局

，教育有教育局，公安有公安局，財政有財政局……：省政府各廳處，主管那一種行政的，就直接命令那一種局，不由縣政府遞轉，所以，弄得縣長莫明其妙，各局做的事情，有許多他簡直不知道。現在雖然經過好幾次的改革，漸漸的一元化，但有時仍不免有這種趨向，這是很不好的。我們現在一定要使縣政府成爲整個的，在縣政府之下做事的人員，不論屬於那一部份，都要聽從縣長的指揮監督，不可以各自爲政。如果縣長能力道德不好，不能做各部份的領導，這當然有上峯負責，一切部屬，決不能以此爲藉口，違抗命令。總之，現在無論什麼事情，要使他成爲整個的一部份，不可以分散而獨立起來，失掉整個的意義。我們惟有在整個之中，纔可以看出重點，作事時才能着力於重點，否則，有用的力量，難免要虛耗在不切需要的事情上。

我們各級幹部，意志要統一，這也是很重要的。因爲大家所担任的工作，雖有文有武，民財建教各不相同；但目的是完全一樣的。我們訓練幹部的最後目的，是在喚起民衆，打破民間一切不好的思想習慣，增加民衆的知識道德，使官民打成一片，實現真正的民主。所以希望你們出去工作，一切事情要做得公平確實，使民衆對你們有真切的好感，不致有痛苦的怨聲；在這抗戰期間的一切工作，務須本着有錢的出錢，有力出力的原則去做。土豪劣紳是最惜錢愛命，不顧正義公德的人，他們總希望將自己應盡的義務，應有的負担，轉嫁給窮人去替代，甚至還想利用機會，剝削人民，以肥私囊。這種萬惡的勢力，我們決不可與他妥協，要以最大的勇氣，設法排除。這種工作雖然很困難，但我們的訓練，正爲着排除這種困難而設的。所以希望大家在這訓練的時候，對將來服務上，應採取的手段，作一個切實的打算：如何去喚醒民衆，使官民打成一片，實現真正的民主。

現代婦女對國家社會所負的責任

二十七年五月四日參加省會婦女幹部訓練班畢業典禮訓話

陳特派委員各位同志：今天是省會婦女幹部訓練班舉行畢業典禮。婦女訓練，在本省還是最近新創辦的事情，但看到一般的成績，都還不差；這給我們一個很好的印象，覺得婦女運動的前途，實有很大希望。中國國民，

一向缺乏國家觀念，男子對國家的事情，已經非常冷淡，女子更沒有把國家的事情，當做是自己應盡的責任。現在這種心理，漸漸的改變了，不僅男子已認識國家和國民責任的重要，正在普遍地很熱心的接受組織和訓練，就是婦女也覺悟了，明瞭國家的事情，不是少數人的責任，而是全體國民共同的責任。婦女既然是國民的一份子，就應當擔負他應盡的責任。過去婦女，對於此點，可說是完全忽略了，其所以忽略的原因，不外兩點：一是根本認為國家為男子所專有，只有男子才應該擔負國民的責任，一是對於自己的能力，估計太低，以為只有男子，才能擔負國民的責任。因此婦女在國家社會上的地位，非常低落，造成一種重男輕女的惡習。其實，這也是當然的道理，因為權利與義務是相關的，誰能對國家社會盡義務，誰即能享得權利。過去婦女將這種義務完全推開了，所以權利也就隨之而喪失。現在你們覺悟了，明白了，婦女也是國民一份子，應該並且能夠對國家社會盡義務，自己站了起來，要和男子共同擔負國民的責任，這確是很好的現象。

照一般的情形說，男女對於國家社會所負的責任，是完全相等的。但在我們中國的社會環境中，家庭勢力，依舊存在，女子可以發揮其力量的地方，較男子尤多。我們數千年來，是在宗法社會的習慣中生活，雖然現在社會制度已隨時代的進步而變革，但這種因襲已久的習慣，至今還沒有完全打破，家庭勢力，在國家社會中，仍佔着很重要的地位，這是無可掩諱的事實。

婦女是家庭的中堅人物，利用這種剩餘的宗法社會制度，很可以發揮其力量，為國家多盡一點責任。例如現在我們提倡國家高於一切，這種觀念，必須普遍的深入人心，然後才能發生出偉大的力量，但是我們要想做到這樣，最好還是從家庭做起。現在一般婦女，還是在家庭裏的居多；那麼你們就不妨利用家庭做你們活動的地盤，宣傳國家觀念，民族意識，使父兄兄弟姊妹子女，都能懂得這個道理。家庭的範圍雖小，不若社會廣泛，但社會是聚集若干家庭而成的，若是每個家庭婦女，都能負起這種宣傳的責任，這種觀念就自然會漸漸的普及社會了。其次講到教育。我們是教育落後的國家，振興教育，無疑的是我們建國中很重要的工作。但這個振興教育的責任，却大部份在婦女同胞身上。因為一個人的基本教育是在兒童時期，兒童時期教育得法，長大了便是健全的國民，所以過去甚至

有很多人主張胎教，以爲兒童在未出生以前，就應當受先天的教育，雖然這種辦法，還沒有十分確切的證明，究竟有無效驗，但也可見他們對於兒童教育的重視了。我們認爲從出生以後到進小學，這一個時期確是兒童非常重要的基本教育時期，這一個時期教育的良否，就可以斷定他的將來思想及成就如何。歐美各文明國家，對於兒童家庭教育，非常重視，從小就認真教育，所以一到四五歲的小孩子，就已經具備了相當的國家觀念，民族意識，等到小學畢業時，就可以算是已經修完國民精神教育了。所以他們每個國民，都具有堅強的國家觀念和民族意識。中國歷史上有許多偉大的人物，他們的成功，也都是得益於幼年時期的母教。孟子和岳飛就是兩個很好的例子，可見兒童時期教育的好壞，可以決定一個人畢生趨向，而這種家庭教育的責任，又完全是要做母親的人來擔負，中外古今都是如此。同時，一個家庭裏思想習慣的好壞，影響於社會會很大，我們常見許多在社會上爲非作歹的人，都是受了家庭中壞思想惡習慣的影響。所以要社會健全，先得健全家庭，健全家庭中的各個份子。這也是婦女的責任。

婦女責任的重要，大家已經知道了。各位是爲了促進婦女運動，而來接受訓練的婦女幹部，當然所負的責任，更來得重大。現在你們已經受訓完畢了，雖然這個訓練的時間是很短促，但聽說大家都很能用功，已經得到了相當的成效。可是我們訓練的目的，不僅希望你們成功而已。還要你們把訓練時所接受的一切道德知識技能，轉授給社會上一般的婦女。你們是婦女運動的幹部，幹部好像是植物的種子，農人栽培作物，挑選種子，不僅希望種子本身健全，品質優良，同時還希望栽種下去能夠得到很大的收穫。我們所希望於幹部人員的，也是如此。我們希望每個幹部都能够領導起廣大的婦女羣衆，使我們全國的女同胞們，在最短時期內，全體動員起來，一致負擔起改進社會建設國家的責任。目前最要緊的當然是抗戰的工作，所以我們希望全國婦女，在這方面要更多的貢獻。現在我們中國的社會上有兩種非常腐敗的現象。第一種是見利忘義，凡遇到與自身有利的事情，就不惜墮落人格，忘却公道正義，拚命的鑽營。第二種是貪生怕死，雖然是義不容辭的事，也企圖苟免，想出種種方法來逃避。這是社會的病態。這兩種病態不除，我們的抗戰建國，一定要受到很大的阻礙。所以希望婦女同胞，目前最要緊的就是幫助勸夫訓子，開導家屬，革除這兩種社會病態，使個個人一反見利忘義貪生怕死的惡習；而具見義勇爲殺身成仁的精神，爲國

家民族出力。假使我們的同胞，人人都能如此，我相信，抗戰建國的目的，定可以如我們所預期的獲得完成。現在已經有不少的事實，可以證明，精神道德的力量，足以戰勝一切。如這次魯南的戰事，敵人的武器，要比我們精良得多，可是我們的將士，個個能深明大義，愈戰愈勇，結果，以精神道德的力量，克復了物質的缺點，取得勝利。僅僅發動軍隊一部份的精神力量，已經使暴敵受到這樣重大的打擊，倘使我們全國人民，無論男女老幼，都能以精神道德為重，一致動員起來，抗戰必勝，建國必成，這是絕對不成問題的。

今天所要說的話，就是這幾點。

長期抗戰與心理建設

二十七年五月五日舉行革命政府成立紀念會演講詞

各位同志：今天是民國十年 總理就任非常總統的一天。中國當十幾年前這個時期，可說是我們整個國家，政治最黑暗，思想最紊亂，險象環生，存亡絕續的一個危險時期。總理盡瘁黨國，不避艱難，毅然在民國十年的今天，在廣州就任非常大總統，這是中華民國史上的一個大關鍵，關係黨國前途，極為重大。所以我們把這一天定為紀念日，年年開會，一方面表示紀念這一天對我們國家民族關係的重大，一方面鼓勵我們趕快謀 總理所昭示我們的一切建設目標的實現。

總理昭示的建設目標，是要萬眾一心，建設一個政治最修明，人民最安樂的國家，使一切達到民有民治民享的地步。不過要建設這樣一個理想的國家，他又明白的告訴我們，先要完成心理建設，因為心是萬事的本源，心理建設若沒有完成，物質建設即無法推動。所以，不要說，如十幾年前的那種情形，社會上農工商學，都在黑暗紊亂之中，沒有一點清明的氣象，要想把黑暗紊亂，轉變為清明純正，除了改造思想建設心理以外，沒有別的法子；就是現在我們要建國，也惟有向這個目標做去。近年來中央乃至各省各縣，都在積極的做改造人，建設人的工作，目的

就是改造人的思想，建設人的心理，做我們建國的準備。

八九個月的英勇抗戰，改變了我們過去的敗北的心理，和怯懦思想以後，更給了我們很好的事實證明，心理建設在平時固然重要，在戰時尤其重要。這次魯南蘇北的戰爭，參加作戰的軍隊，還是我們從前的軍隊，當地的民衆，也是一向在那裏的民衆。可是從前一點沒有勇氣，看了敵人就心虛胆怯的，現在却無論軍民，都非常的勇敢，但不畏懼與武器精良的敵人廝殺，而且還打敗了敵人。這種勝利，沒有其他原因，完全是我們心理改變的結果，由心理改變而發生出偉大的力量。所以希望同人必須恪遵 總理遺教，在這抗戰期間，對心理建設工作，更要努力，一刻不可以懈怠。我相信，如果我們的同胞，都能向着這個目標做去，不久的將來，一定可以把 總理所昭示我們的政治最修明、人民最安樂的國家，建設起來。

本省最近的四大運動

(一)增加工作時間(二)提倡穿着短衣(三)製造土產肥料(四)普設民衆學校

二十七年五月八日在保安幹部訓練所四單位聯合擴大紀念週講話

各位同志：自從開始做聯合紀念週到現在，本席已經向你們說過好幾次話了，今天新來參加的學生，也許還沒有聽見過，大家可以檢閱登載紀錄的報章雜誌參考。今天我要向你們講的，是新近舉辦的幾件事情，也可說是幾種運動，要大家去積極推行。

增加工作時間 第一是在這抗戰期間，增加各機關的辦公時間，從前我們規定每日八小時工作，現在要增加二小時，改爲每日十小時工作。這是 蔣委員長的命令，全國都要如此，我們也決定從明天起，開始實行。每日十小時工作，看起來似乎時間很多，但就我們普通社會看，大部分人的工作，一天都在十小時以上，我們各機關，因爲

過去太講究歐化，把工作時間縮得很短，相習成風，大家遂以爲每日八小時工作，是不可移易的鐵則了。其實我們的一切習慣與歐洲人都不同，我們講究歐化，往往只學其皮毛，而未得其精髓，所以許多事情，功效未見，而損失很大。以辦公時間來說，即是如此。因爲歐洲人的長處，是勤快緊張，工作的時候能拚命的工作，沒有一點浪費。所以工作的時間雖短，工作效率却很高。我們中國人的習慣，是鬆懈弛緩，工作帶一點遊戲性質，做做停停，停停做做，工作效率，素來很低。工作時間長一點，也許還稍可補救；工作時間短了，效率更低。現在我們每天延長兩小時工作，我們的用意，決不是爲了要敷衍上峯的命令；而是爲了適應抗戰時期的需要。所以我們不僅要增加工作效率。這一點，各級公務人員，必須確實遵行的。

提倡穿着短裝 其次，是最近正在提倡的短裝運動。短裝運動，在這裏的各位同志，我相信，大家一定都表贊成的。因爲，事實上，我們都已經改穿短裝了，已覺到短裝的方便。但社會上，有一部份人不明白這個道理，以爲穿短裝不甚妥當。所以我現在要把穿短裝的好處說明一下。

短裝可以振作精神，提倡服勞尙武的風氣。精神與形式，是有聯帶關係的。形式的整齊嚴肅，可以表示出精神的整齊嚴肅。服裝是我們形式的重要部份，故服裝的如何，影響於精神尤大。軍人常有雄勃氣概，望之儼然，書生每多萎靡不振，顯出弱不禁風的樣子，這大半是服裝表現的結果，並非他們的本質完全如此的。我們過去所穿的長袍馬褂，不但在形式上不能表現出強健的精神，做事行動，都很不方便。而且因爲寬長的關係，所需衣料很多，也不合經濟原則。所以就形式，做事行動，和衣料的經濟各方面看來，短裝都比長袍馬褂好，值得我們的提倡。

現在社會上對我們提倡短裝，有兩種懷疑的論調：一種是認爲長衣服舒服而高貴，過去都以輕裘緩帶，儒將風流爲美談，所以主張要穿長衣服。其實，這是很錯誤的。在晉朝的時候，羊祜坐鎮荊州，在軍中常常輕裘緩帶，身不披甲，大衆傳爲美談。但到現在，我們覺得，這種美談，已經不適用了。民國十五年以前的舊軍閥，做到營長的人，差不多就不喜歡穿軍服，至於師長以上的高級軍官，幾乎是常常着長袍馬褂。他們以爲這樣，一切行爲，可以不受拘束，無論做什麼事情，不會給人家知道。長官這樣不守紀律，部屬更肆無忌憚，所以這個時期的軍人，真是無

惡不作，無所不爲，軍紀風紀，敗壞達於極點。就是晉朝羊祜的輕裘緩帶，雖然當時大家引爲美談，但養成了官民一種萎靡弛緩的習慣，只圖苟安，不知振作，致爲異族所乘，不久就有五胡亂華的事情發生。所以這種失掉時代性的美談，不是我們現在所需要的。我們現在所需要的，是整齊嚴肅。還有一種人，以爲短裝的不好，是冬天太冷，不若長袍可以禦寒。這個說法，我也覺得不對，我已經答覆了向我提出種種疑問的人。我說：我們中國的女子，自古以來，都是穿短裝生活，只有近幾年來，一部城市的女子，纔有穿長袍的風尚，可是他們並不怕冷，照樣年年生活下來，就是男子，穿長袍的也不過限於少數的特殊階級；一般勞動同胞，一方面因爲經濟關係，一方面爲着工作方便，也大部分是穿短裝的。何況，現在許多文明國家，他們在北緯六七十度的地方，都是短裝生活，我們福建是在北緯二十四度至二十八度之間，屬於亞熱帶氣候，冬天穿短裝足以禦寒，是絕對沒有問題的。所以這個理由，也不能成立。

社會上一切不好的習慣，與進化沒有妨礙的，在目前，我們還不必積極去對付他；但凡是妨礙我們進步的，則非下絕大決心，拿出我們的勇氣來摒除他不可。服裝的合式不合式，影響社會進步很大。我們對短裝運動，要積極的提倡，不能因爲少數人的表示異議，就猶豫下來。至於現在所定的短裝形式好不好，衣料的種類，與四季的顏色，合宜不合宜，這都有研究商量的餘地，我們絕對歡迎大家提供意見。不過短裝比長袍好，應該以穿短裝爲標準，這個見解，我們確信是沒有錯誤的。你們假使遇到有人談起這件事情，一定要貫徹這種主張。

製造土產肥料 再其次是土產肥料運動。我們是農業國家，本省當然也是以農業爲主的一個省分。大家要知道，要謀農業的發展，有幾件事情是很重要的：一是水利。水利對於農業的重要，我們只要看年來各地所受水旱天災的損失，就可想而知。其次是肥料和種子，再次是交通運輸。現在我們只要就肥料問題說一說：

本省因自產肥料缺乏，每年有大批的豆餅和肥田粉輸入，豆餅大多來自北方和東北各省，肥田粉外國貨居其大半，國貨極少。統計每年這兩種肥料輸入的總數，約值六百萬元。本年因戰事影響，豆餅來源漸缺乏，國產肥田粉，也因硫酸阿莫尼亞廠爲敵人所毀，已告絕跡。僅有少數豆餅和外貨肥田粉，還可以輸入，但自海口爲敵人封鎖

，國輪航行被阻，外商利用時期，提高水脚，致肥料價格，較過去尤高。所以今年的肥料，我們如果不及早設法，還是照往年一樣的靠着肥田粉和豆餅，則不但漏卮之大，更有過於往昔，恐怕農民無力負擔肥料費用，強節施肥數量，還要影響農業的生產。現在我們爲堵塞漏卮，便利農民起見，特發起提倡土產肥料運動，利用落葉、稻草、果皮、渣滓、垃圾，及一切無用的東西，製造堆肥，來代替豆餅和肥田粉。製造堆肥的方法，非常簡單，只要化費一點功夫，把各種廢物，如樹葉、草梗、果皮以及垃圾等摻水，一層層的堆積起來，每隔相當日子，翻耙一次，經過二三個月，堆肥腐熟，變成精細如土的肥料，就可以供肥田之用。我們各地有的是廢物，有的是人力，能够好好的利用，化無用爲有用，一定可以得到很大的收穫。現在我們爲使農民知道堆製的技術，打算派遣一部份農業學生到各縣去指導。將來各位下鄉去，也可以利用機會，向老百姓宣傳提倡，假使對於製造方法不大清楚的，可以向各地合作社詢問。這件事情，現在有好幾個國家，已經實行得很有成績。尤其是印度，因其成效卓著，農民採用堆肥爲肥料的，極爲普遍，所以印度農業家譽之爲印度的農業革命。我們這種廢物，到處皆是，只要我們能努力利用，儘量推廣，一定得到很大的成績，爲農業界放一異彩。

普設民衆學校 還有一件事情，就是普遍的設立民衆學校。現在我們唯一重要的事情，是國民精神教育的完成。因爲我們的國民，一向缺乏國民精神教育，所以沒有國家觀念，民族意識，對於國家的事情，非常冷淡。這是一件極大的缺憾，也就是我們國家衰弱的根源，因爲國家是全體國民的國家，若是國民教育程度落後，對於國家的事，不知負責，不能負責，國家只靠着少數軍隊和官吏的力量來維持，是不够的。尤其在這強敵壓境，國家民族生死存亡的關頭，我們要抵抗外侮，救亡圖存，更必須全體國民共同起來，擔負這種責任。我們要全體國民，共起負責，最要緊的，就是要養成國民精神，促進國民對於國家民族重視的心理。本來這種工作，如果沒有強敵來侵略，也許不必我們這樣急促的去做，我們可以按部就班，從普及國民教育着手，等到十年二十年後，教育普及了，人民知識程度均已提高，在潛移默化之中，這種工作也自然而然的完成了。但是，現在敵人不容許我們這樣做，他唯恐我們完成這個工作，要富強起來，不能達到他整個併吞中國的野心，所以乘我們正在逐步建設之中，便積極的向我們

們進攻了。所以我們要儘可能範圍，趕快完成這個工作。這個工作如能完成，我們四萬萬五千萬人就有了強固偉大的力量，以這種力量來衛國，不但這次抗戰的勝利，一定是屬於我們的，日本帝國主義，一定敗亡在我們手中，而世界上任何帝國主義也不敢再來欺侮我們。這是精神國防，也就是國防建設的第一步，比任何工作，都要急迫。所以，我們現在雖在經費人才都很貧乏中，還正在計劃，要普遍的在各地設立戰時民衆學校，把成年的人，集合起來，施以短期的國民精神訓練，希望趕快能完成這救國的基本工作。

今天本席要向你們說的話，就是這四件事情。希望大家一致遵照着我們的計劃，協助推行，使各種事情，都能很順利很迅速的完成。

關於放棄徐州的解釋

二十七年五月二十三日在綏靖公署聯合紀念週訓話

各位同志：今天本席有兩件事情向大家說說。

第一件：是關於放棄徐州的事情。在本月十九日我軍自動放棄徐州以後，引起社會上一般人的注意，有的抱悲觀的心理，有的發生種種真相以外的揣測，現在爲使大家明瞭真相起見，把放棄徐州在戰略上的意義，向大家說明一下。自武器進步，由平面戰爭進而爲立體戰爭，飛機在軍事上發生高度效力以後，戰略和戰術也同時發生了極大的變化。因爲這種變化，使得如一八七〇年普法戰爭師丹之役和一九一四年歐戰坦能堡之役的兩種包圍戰略的大成功，是很少實現的可能了。歐洲大戰時，也僅能於戰爭初期，在東普魯士方面，得到坦能堡的收穫；其後三四年西戰場方面，大概都是陣地戰，大包圍的殲滅戰略，終於不能奏效了。所以，我們可明白，現在的戰爭，要求像以前那樣大包圍戰略的成功，敵因爲企圖從正面打通津浦路，在台兒莊被我軍堵截，受到了極大的損失後。於是避免正

這次徐州的戰事，敵因爲企圖從正面打通津浦路，在台兒莊被我軍堵截，受到了極大的損失後。於是避免正面的進攻，改向西翼迂迴包抄，一路由魯西南進，一路由蘇皖北進，企圖會師隴海路，截斷我軍的退路，陷徐州大

包圍中，實現其所謂坦能堡戰略。在敵人兵力開始向兩翼行動的時候，我就很注意，敵人這個包圍戰略。我覺得在現在的狀態之下，坦能堡戰略，如欲得到成功，應當有三個條件：第一個條件，包圍軍隊必須多於被包圍的軍隊，假定被包圍的軍隊是三四十萬人，那麼包圍的軍隊，至少要有四五十萬乃至六七十萬人，數量的比例，應超過四分之一乃至二分之一。這樣也許被包圍的軍隊，會陷入重圍，沒有法子突圍而出，大部分成爲俘虜。第二個條件，包圍戰線的長度與兵力配備有恰好的比例，能够每個地方都有優勢的兵力圍住，像鐵籠般的圍住着包圍在核心內的敵人，不使其有突圍的可能。第三個條件，就是被包圍的軍隊，素質太壞，戰鬥力極爲薄弱，或者毫無戰鬥意志，敵憤之氣，甚至有厭戰的心理。包圍者如果具備這三個條件，也許坦能堡戰略，可以得到成功。可是現在我們的敵人，雖然在一般形勢上，似乎已經形成了他的大包圍計劃，但對於這三個可以取得成功的基本條件，却一個也沒有。如第一個條件，敵人現在包圍我的兵力，照最近估計，最多不過三四十萬人，非但沒有超過我們的兵力，且還比我們少得多。以少數人來包圍多數人。這最後的結果如何，我們是不難想見的。第二個條件，敵人的包圍線過長，兵力單薄，到處有罅隙，我軍隨時隨地可以乘虛突圍而出。第三個條件，敵人更無法利用，因爲我們被侵略的國家，我們的抗戰，是爲求生存迫不得已而應戰，不若敵人的師出無名。所以我們的裝備教練雖不如敵人，却沒有一個戰士不是同仇敵愾，拚死奮戰。我們軍隊意志的堅強，士氣的旺盛，這是中外所共見的。這三個條件，敵人未得其一，他的戰略，當然完全被粉碎了。

至於徐州的放棄，在我們整個戰略上看來，是很合理而且是必要的處置。因爲徐州在現階段的戰事形勢上，是一個突出點，在軍事上已沒有死守的價值。我們爲鞏固後方防務，免受無謂的犧牲，應有向新陣地移轉的必要。所以徐州的放棄，是有計劃，有秩序的，並不是陷入了敵人的包圍而撤退。自本月十七日起，敵國因爲津浦線戰事稍稍得到了一點順利，有慶祝的舉動，這種現象，不過是敵國軍閥欺騙民衆的一種手段，想藉此遮掩他的失敗，把已經失去了民衆信仰的贗武政策挽回過來。其實，凡有一點軍事常識的人，都可以知道，這次敵人的獲得徐州，並不能算是打了勝仗，最多是給他達到了打通津浦線的目的。但他這一個目的的達到，費了多少的時日，消耗了多少的

力量，損失了多少的生命彈藥，暴露多少的弱點，所以在敵人講來，還是得不償失。至就我們說，此時撤退，却已相當的達到了我們的消耗戰，持久戰的目的了！

徐州放棄以後，我們所受的損失，這時候，我們也無從知道。前天（二十日）聽到敵人在東京及台灣的廣播，說是我軍在退出徐州時，曾爲他們俘虜七千餘人。這些被俘的軍隊，非常可憐，在前綫作戰，一概都沒有武器。這種無聊的宣傳，明眼的人，一聽就可以明白，敵人是在造謠。打仗可以不帶武器麼？尤其是現在的戰爭，沒有武器上戰場，這是絕對不可能的事，也是絕對沒有的事。大概敵人所俘的，都是我們當地沒有武裝的民衆，軍閥好大喜功，將他們捉了起來，當爲俘虜。這適足以表示敵人的無聊卑劣。但是從這廣播，卻可以證明，我們的退出徐州，是很有秩序的，軍事上的損失很少，不啻使我們沒有武裝的同胞受了災難！同時證明我們的實力，仍舊保持着，不但很容易地向兵力薄弱的敵人突圍而出，或者還可以佔到不少便宜。利用我們大量撤退的部隊，將敵方孤軍深入前進部隊，一二千人幾百人的小股，加以包圍聚殲，使敵人受到相當的打擊。於是我們可以明白，在一八七〇年普法戰爭至一九一四年歐戰初期，武器的火力，尙未大著，偵察敵情，又無飛機，所以實施大包圍戰略，比較的容易。尤其是從前純白兵戰時代，兩軍相交，很短時間，勝敗就會分曉。因爲白兵戰，是完全靠着人力來作戰的。人力之戰，無論一個人的體力有多大，使用武器的力量，究竟有限。我想，假使一個人很猛的繼續用力幾個鐘頭，就會氣疲力竭。平常運動的人，這種現象，大概都會體驗到的。縱使戰爭異於運動，在生存發生問題的時候，雖在力竭之中，還可買最後的餘勇，但畢竟持續的時間是有限的。那麼，一方如能利用這種時機，乘另一方疲憊不堪的時候，施以包抄突擊，就可以得到大勝利，降伏許多敵人，生擒許多俘虜。現在則不同了。現在的戰爭，是火器的戰爭，因火器需要人力的地方比較少，一挺機關鎗，可以擋住多數敵人的前進。只要有彈藥，現在的戰爭，比較容易持久。而大規模的包圍戰，却難於奏功了。我們在南北戰場上，常常把敵人包圍在一地，最近台兒莊之役，不過最著名的一次罷了。可是也很少能達到我們理想的目的。所以敵人目前所得的地勢，雖然較爲有利，但以其少數的兵力，想獲得包圍戰的大勝利，是絕對做不到的事情，可說是一種夢想。

在戰術方面，我以為我們以後有一件事情要注意的。就是不但要從大處着想，尤其要注意小的地方。我們過去的許多軍人，大多好大喜功，研究戰術，至少要團或旅以上的，才感覺興味，小的營連以下，是不願意過問的。其實，這是很大的錯誤。戰術上關係最重要，最基本的，是連排乃至班的戰術動作，這幾個階段的戰術不行，就是我們整個軍事的不行；因為軍隊的整體，是集這許多小單位而成的。所以，我們研究戰術，必須注意連以下的戰術動作。至於營以上的，固然我們也希望大家能够明白，但這種大單位的動作，範圍太廣，指揮比較複雜困難。我們必須先將小的基本動作研究清楚之後，才可以進一步研究大的動作，決不可舍本逐末。

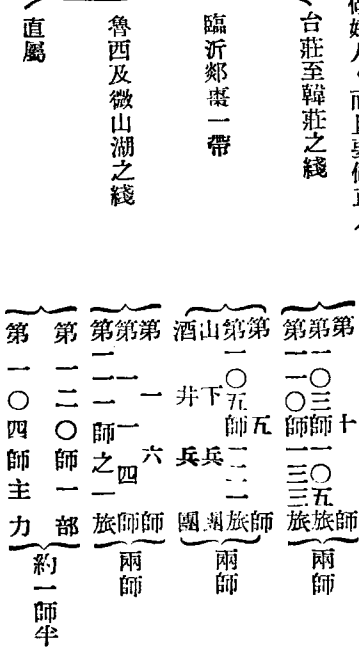
第二件事情，是我昨天對一個校長的談話。因為覺得各位同人也有曉得的必要，現在再提出來說說。福州有一部分高中以上的學生，早就遷移到上游各縣上課，最近留在這裏的初中學生，也打算向上游遷移。遷移是地址的變更，只要房子解決，住所課堂有了着落，本來沒有什麼問題，政府當然可以答應的。可是，有許多學校，都要求政府津貼遷移費。昨天有一個校長來見我，也是爲了這個問題。當時，我就告訴他說：現在政府的財政，實在是在非常困難的境況中。若在平時，收入充裕，周轉靈活，搬學校，也是公事，我們多拿出這一點經費，自無不可。可是現在是我們最困難的時期，不要說遷移學校，就是比遷移學校更重要的事情，也苦於經費的無法應付。所以，這時候，人民應該與政府通力合作，體諒政府，幫助政府，有錢出錢，有力出力，決不可以再一味的依賴政府，剝削政府了。現在政府既這樣的窮困，無法撥給遷移經費，而學校的遷移，勢又不能不即刻舉行，那麼，做校長的，就應該負起責任，自己來想辦法，召集學生，明白的告訴他們：現在政府因沿海所有繁盛的地方，有的受敵人的蹂躪，有的遭敵人的威脅，一切都蒙到極大的影響，因此，財政收入銳減；而一方面，因為戰時的需要，軍事上的支出，却一天一天的增加。所以，實在再沒有力量補助我們學校的遷移經費。現在我們學校既迫於時局，不能不實行遷移，那麼，只好我們自己來想法子。但是那個校長聽了我的話，總覺得十分爲難，好像這種辦法不一定有做得到的把握，最妥當的還是政府撥一筆經費。我覺得這種觀念是很不對的。這個時候，大家應該幫助政府，體諒政府，不應該再向政府多所要求，更不應該自己不想辦法，一味的依賴政府。現在各學校的遷移，不但搬運學校的器具，雜物，是

要開支公費，連學生的旅費，也要由公家負擔。搬運公物，動用公家的錢，這還情有可原；學生的旅費，也要公家來負擔，這實在太不近人情了。學生的遷移目的是在求安全，我相信，能够送子弟進中等學校的家庭，在子女生命受到威脅的時候，供給三五元旅費以求安全，決不會成什麼問題的。可是現在大家都不肯做，一切都要政府來負擔。本省政府爲求教育機會均等，打破過去教育爲有錢人所獨佔的習慣，已將省立中等學校，無論初中高中，一律不收學費，民衆得到的好處，也已不少。可是現在臨到政府困難的時候，民衆卻連多出三五元，爲自己的子女求避難安全，還不顧慮，仍舊怨刺政府，這是太沒有愛國心了。同時，公務人員，也太不曉得做人的道理，只知道做好人，不知道做正人，一味討好人家，不管討好得合理不合理，應該不應該。如這件事情，假使校長做事負責，能做正人的話，那是很容易解決的，不要說，學生的旅費，一定要請他們的家長負擔，就是學校公物搬運費，也可以請求他們幫助。人都是有良心的，只要我們能誠心誠意，不憚麻煩向他們解釋，必定可以得到同情。何況，這還是與其子女有切身關係的事情。但是大家卻不肯這樣去做。而且不僅這一件事情如此，其他也都是這樣。所以我希望一般的公務人員，你們不僅要做好人，而且要做正人！

徐州會戰敵總兵力

配備於津浦北段

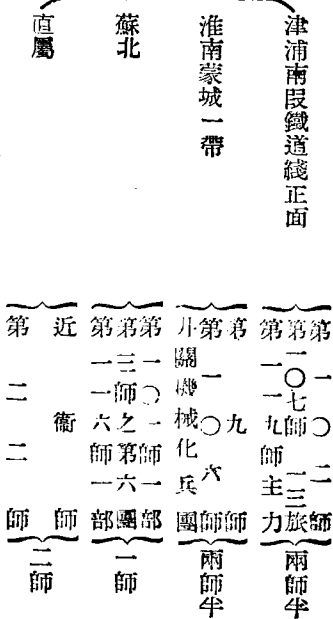
(合其他配屬部隊約八師)



表計概(師個六十)

段南浦津於備配

(師八約隊部屬配他其合)



附記

1. 津浦南北段統由軍司令官東久邇宮統一指揮但未證實
2. 封邱方面敵另以第一軍之第十四團渡河分截我隴海綫
3. 敵兵力重點使用方面南段永城渦陽方面北段金鄉魚台方面

駐閩綏靖主任公署參謀處製

我們現在最重要的工作

——六月八日在省會六期壯丁訓練畢業典禮時講——

李局長各位官長，壯丁：今天本席到這裏來參加你們的畢業典禮，順便有幾句話，要向大家說說。

現在我們最重要的工作，就是抗戰建國。抗戰是要抵禦侵略我們的敵人，保全我們國家主權，領土和行政的完整。這敵人，就是日本帝國主義。建國是要把我們這個國家，從貧窮落後的境地中，建設成爲一個現代的國家。但

，這兩種工作，是同時並行的；我們一方面要抗戰，一方面還要在抗戰之中，加緊工作，完成建國的任務，使抗戰結束之日，就是我們建國完成之時。這兩種工作，凡是國民，都有責任。但是我們要能盡這種責任，完成這種任務，必須要有教育，要有訓練才行。若是沒有教育，沒有訓練。缺乏知識，技能，這是無法盡其責任的。所以我們要抗戰建國，第一步須受教育訓練。

我們的國家，雖然因為過去缺乏教育，現在一切都落後，都不如人家！但我們中華民族，是很聰敏的民族，都能受教育，都肯受教育。我在前好些日子，到北嶺去參觀民衆學校，看見那裏讀書的學生，不但有青年的男女，就是老的婦女和年輕的小孩，也都願意去上學。這可見我們同胞，求教育的心切。文明國家與野蠻國家的分野，就在其國民的聰敏不聰敏，能不能受教育，肯不肯受教育。我們的同胞，既然是很聰敏的，能受教育，並且肯受教育，當然我們是文明國家。我們目前雖落後，不久必定可以趕上人家。

現在我們費了很多的力氣，集合你們來訓練，就是爲了要使你們能够共同負擔抵抗敵人，建設國家的任務。所以，不僅在訓練過程中，大家要用心受教，就是在畢業以後，將過去所學的東西，仍舊要繼續不斷溫習。如有機會，還要進修。人類的知識，是無窮的，所謂：「學到老，學不了」。大家要時時刻刻的用心，時時刻刻的求進取。這次的訓練，因為時間人力等等的限制，期間很短促，有許多東西，不能一一教授。除了軍事上基本的學科術科以外，只有告訴你們一點關於做人 and 做國民的道理。這是不得已的辦法。將來可能的話，我們還要設法爲你們補充。

做國民的道德，就是要你們大家知道：現在的國家，是我們人人有份的。我們要共同起來愛護國家，保護國家，這國家才能站得住。現在我們所做的一切工作，都是爲國家，如官長訓練你們，是爲國家，你們所以來受訓練也是爲國家。國家既是我們一切工作的總目標，那末對於國家事情，大家就應當自動自發的出來担任。抗戰發生以後，到處聽到全國總動員的呼聲。但，總動員，並不是被動的，要政府派遣許多人來，強迫執行；而是民衆自動的動員起來。這樣動員，才有意義，才有效力。我們中國人，過去有一種最壞的毛病，就是貪生怕死和見利忘義。遇到危險的事情，不問義所當爲不當爲，總想逃避，見到有利益的事情，却又不肯應該不應該，總是設法攫取。這種貪生

怕死，見利忘義的習慣，是我們民族衰敗，國家落後，備受帝國主義侵略的最大原因。現在我們要抗戰建國，非得把這種習慣，從根本剷除不可。我們要放大胆子，鼓起勇氣，發揚殺身成仁的精神，遇到任何危險的事情，要挺身而出來擔當。胆量的大小。並不是天生的，我們能常常鍛鍊，便漸漸的會大起來。且舉眼前的一個例子來說：福州的民衆，頭幾次遇到敵機來空襲時，大家張皇失措，害怕得很厲害，後來敵機不斷的來爆擊，大家胆量就漸漸的大了，雖然敵機的威力，一如從前，但我們的恐懼心，却減少了。這是很明白的證明了，我們對危險的怕不怕，全在心理主觀作用。外來的情況，是左右不了我們的。本省是沿海省份，敵人早晚可以來攻擊我們。假使真的一旦展開抗戰，你們必須如此，放大胆量，挺身出來擔當，決不可心虛胆怯，畏縮不前。要知道，敵人是兇惡殘酷的，他若奪得了我們的城市，姦淫屠殺，男女老少都不得倖免。所以除了和他拚死決戰以外，沒有法子可以逃避。我們惟有不怕死，才能免於死，才能打退敵人，使敵人不敢來侵犯。你們都是年富力強的壯丁，壯丁是我們國家的棟樑。目前惟有壯丁，才可以救得我們國家的危險。若是壯丁貪生怕死，遇到危險，就想逃避，不但我們的國家，一定要被敵人滅亡，我們的同胞，無論男女老幼，也都逃不了敵人殘忍的待遇，同歸於盡。所以大家應該明白，自己責任的重大，不苟且，不怕死，發揮殺身成仁，捨生取義的精神，加強抗戰的勇氣，盡我們所能盡的力量，保衛我國土，保衛我們的福建，保衛我們的家鄉，至於遇到個人有利益的事情，必須周密的想一想，究竟應該不應該做，應該不應該得。過去有好些人，因為不肯想，看見了利益，尤不管與道義有無相悖，一味苟取苟利，結果竟至做好奸，漢奸，不惜出賣人格，出賣祖國，這是最可恥的事情。你們是受過壯丁訓練的人，壯丁訓練，是最名譽的事情，經過了壯丁訓練，已是完全的國民。所以你們決不可做不名譽的事情，墮落自己的人格，你們要有見義勇爲，殺身成仁的精神，爲國家爭光榮！

至於做人的道理，就是要把不好的習慣，澈底的改除，好的習慣，培養起來。我們社會上一般的壞習慣，最普遍的，是懶惰，嫖賭，抽鴉片，不清潔，我們必須把這種壞習慣革除；養成親愛，勤勞，清潔，規矩種種良好習慣，我今天看見你們雖然都是壯丁了，但好多人的身體，却不很强健。身體是一個人最根本，最寶貴的東西，身體不好

什麼事情，都担当不了，不要說國家大事，就是家庭，甚至個人的事情，也苦於應付。所以我們要愛好清潔，講究衛生，飲食起居，都有秩序，保持身體的健康，做一個強健結實的人。

今天我要向你們說的話，就是這幾點，希望大家牢牢記着。

建立新的國民道德和精神

——六月十二日在四訓練機關聯合紀念週講——

各位官長，各位學員：今天，對於做人方面，我有幾句話，要向大家說一說。

我們現在所做的訓練工作，最重要的，是精神訓練，就是講求如何做人。做人，最要緊的，莫過於知恥。知恥，可說是一切事業的發動點。如果大家不知恥，則不僅目前的抗戰建國大業不能完成，即凡一切希望進步的事業，亦無從實現。可是，因為我們過去政治教育的缺陷，使我們多數同胞，缺乏知恥觀念，形成了我們民族的一個大缺點敵人窺破了我們的這個缺點，才連續不斷地來侵凌我們，終至大舉地要來滅亡我們。

就拿本省最近的情形來說吧：到了國難這般嚴重、國家民族的生存受到如此重大威脅的今日，竟還有許多人，不知團結禦侮反來趁火打劫，做種種的壞事情。如一部份從前行將肅清的土匪，趁近來軍隊調動的機會，即出而擾亂地方，蹂躪民衆，好像惟恐國家不早日滅亡，民衆不早日完結似的。我們爲了國家民族的生存，在這裏堅苦抗戰，却給了這些壞人爲非作歹的機會，你們想想，在別的文明國家，會有這種現象麼？別的國家，縱使平時意見衝突，但一遇到外敵侵凌的時候，必定盡釋前嫌，團結一致來抵禦外侮。但在我們的國家裏，國難如此嚴重，竟有趁火打劫，來出賣祖國利益的人們。而且還有人對這種敗類，不加痛責，反來責備政府，說是應當即刻收編，不收編，一定要被敵人所利用。這種話，你們想想，是不是一個國民所應有的見解？政府在這時候，財政多麼困難，那裏還有許多經費，來做收編的事情？不收編，便公然說要給敵人去利用，這不等於說：「你今天不給我一點好處，我明天就非做漢奸不可」一樣麼？在這個時候，用這種態度來威脅政府，是不是一個中國人所應該有的思想，所應該有

的態度？在別的文明國家，有這種情形麼？但在我們這兒，却公然的見到，聽到了！

現在我們的口號是國家高於一切。我們縱不能為國家貢獻犧牲，但至少總不該再來做妨礙國家利益的事吧。時到今日，不能為國家犧牲一己利益，已經是很欠缺的了，如果還要因個人私利而妨礙國家，試問：這種人還能夠得上做一個國民麼？還能夠說是知恥麼？

上面說過，因為我們過去的政治教育沒有做好，才有這許多沒有國家觀念民族意識，祇知營私圖利，恬不知恥的國民，所以我們所做的訓練工作，就是針對着這個大缺陷，來努力掃除那些壞思想壞習慣，建立起新的國民道德和精神。

本省有廣大的面積，土壤氣候，又都很好，而人口還不及一千三百萬。按理，我們應該過得很好的生活，不會有什麼問題。但，何以直到現在，我們還有許多人不好好的過生活，而必須捱而走險。要做土匪強盜呢？對於這一類人，我們固然痛恨，但一轉想，恐怕他們亦有為生活所迫，才至如此的。那麼，我們對於國民生計的解決就不能不用一番心力。在我們戰時行政當中，有兩項最重要工作，一即教育，二即生產。抗戰的教育是要將已成年的民衆，在最短的期間，加以普遍的訓練，要摧毀他們過去的壞思想壞習慣，使他們具有國家意識，民族觀念，使他們具有做國民的道德和精神。假使這種訓練工作完成了，我想：不但做土匪趁火打劫的不會再有；就是做土劣，地痞，流氓的，也是一定可以減少。我們有這麼廣大的土地，這麼好的土壤氣候，只要努力生產，大家的生活一定可以好好解決。那末，上面的情形，更可以不至發生了。

過去生產何以不能發達？大半是因為我們的知識分子，對於這種事情太不注意，只曉得消費，不曉得生產，只曉得安逸，不曉得勞動的緣故。此後，大家必須注意生產，無論農業也好，手工業也好，大家一定要悉心研究。

本省的捐稅，不論田賦，或一般營業稅，稅率都是很輕的，但，何以人民還是感覺負擔不了呢？這就是因為人民的生產能力太薄弱，生產技術太陳舊的緣故。例如同樣的一畝田地，在別的國家，也許能經營到有五担至八担穀子的收成，但在我們却只能收到三兩担的穀子，因此我們的田賦雖不重，但因人民收入低微，也還是顯得很重的。

樣子了。

今天我們國民，不論是那一種的工作，都應該多多注意生產的事情。那怕是隨便談天看書，都要從對於增加生產有益的事情上，多用我們的心力。現在，我們再不可像從前那樣，看沒有用的書，談無聊的閒天了，有時間，要多多用心在怎樣做人，怎樣改良生產這兩項重要的事情上頭。

此外我對於在各縣辦理衛生工作和合作事業的人員，最近有三樁事情，要他們加緊提倡改良。現在順便在這裏說一說，希望你們將來到各縣實際去工作的時候，也去努力推行。

一、人畜的居處，要加以隔離。許多地方，人和豬雞，同處一室，這是多麼不衛生！不但不衛生，而且也不經濟，因為牲畜的排洩物，本來是很好的天然肥料，人畜同居，此項肥料，就無形的糟踐掉了。人畜分居並不困難，本省有的是木材，土地，祇要用一點時間人力，蓋幾個雞壩畜廄，就行了。

二、飲料水和洗用水，要分開。大家知道病從口入，吃的水和用的水混同，不但骯髒醜，而且還容易傳播微菌，發生疫病。所以我們一定要把他分開來。這，也並不是困難的事情，只要大家約定那一口池塘或井專供洗用，那一處山泉河水或非專供飲料，不就行了麼？

三、大小便應有一定的地方。現在下鄉去看，隨便什麼地方，人們可以任意大小便。你們想，這多麼不衛生，多麼不雅觀！我們如能找一空地，蓋起一間公廁，豈不要好得多？這事情，也並不困難。

以上三事，我相信沒有一人不懂是應該改革的，但因大家因循苟安，缺乏改革精神，遂至世代遷延，一直生活在污穢之中，不知道改良。

我們的生活，一定要光明純潔，尤應先從知識分子做起。苟且貪污的生活，非但無樂趣，且一定很痛苦。例如漢奸，他們過的生活，多麼不光明，多麼不純潔！他們背叛良心，出賣靈魂，損害祖國利益，雖躲在敵人的槍刺背後擅作威福，但他們不但在社會上受萬人的唾棄，名譽喪盡，當其天良發現時，亦必定在良心上受到嚴厲的譴責。我相信那種苦痛，較諸苟且獲得的物質生活的享受恐怕要超出萬倍。所以我們必須要有光明純潔的生活。我以為凡

是平時不能克勤克儉，生活豪奢，浪費，享用超過自己的正當收入的那種生活，都不是光明純潔的生活。如我們有時去別人家中，知道他雖收入不多，而却住着很好的房子，擺設着很講究的傢具，好像很富有的樣子。其實，這不但值不得豔羨，而且反應目之爲不光明，不純潔。又如有許多虛榮的婦女，每當要到別處作客的時候，往往借了別人的首飾來打扮裝點，這也是不光明不純潔的生活。我們必須以自己的收入，作生活的標準，那怕很清苦，亦是光明純潔的；比之虛偽苟貪的生活，要強得多了。這一點，不但希望你們自身要切實做到，就是對自己的家人，也要叫他們過這樣的生活才行。我們的思想，生活，畢竟於國家民族的存亡興衰，有極大關係。故不可不十分注意。我們看見却許多在偽組織中做漢奸，爲敵人充當間諜的人，大都因爲平時生活浪費，一旦揮霍淨盡，就被逼得去做昧滅天良的事，只要有錢，就可以不辨義利，不問一切，過起苟且貪污的生活來了。所以，克勤克儉謹慎生活，畢竟是做一個好人的最基本的條件。所以我在這裏要求大家務須刻苦耐勞，你們只要能刻苦耐勞，不但負債，而且還能從極少的收入中積蓄一點下來，生活無慮，自然就會做一個光明純潔的人，永遠保持你們的氣節了。我們現在要提高國耻道德，假如我們不能克勤克儉，過謹慎生活，那末不僅這個做不到，恐怕到了某些時候，還會走上貪污的路。這一點，希望在場各同志，不論官長學員，都要澈底覺悟，深切注意。現在國難嚴重，財政收入減少，公務員祇能得到最低限度的薪俸，但我們也得咬緊牙關，渡過這一時期。此時薪水減低，倘若個人的生活不能節省，仍如從前一樣的花費，那末，勢之所至，結果非苟且貪污不可。那時，不但個人弄到身敗名裂，即社會風氣，民族氣節，亦必致蒙受極大的損害。個人的生活，關係既如此重大，我們當然不可不深切注意了。

助產士應有的服務精神

廿七年六月十八日參加助產學校第一期助產士畢業典禮訓話

陳特派委員，趙校長，各位同學：今天本省助產學校在這裏舉行第一期同學的畢業典禮。剛才趙校長說過，本省有正式的助產士，要從此次開始。本席到福州以後，即督促主管機關，創辦這個學校，今天居然看見諸位同學的

畢業，心裏覺得很愉快。

大凡人，無論男女，都該有一種職業。可是，各種職業之中，我以為最利人利世的，要算醫生；而助產一項，能够直接救國救民。尤其具有高尚的榮譽，因此，我希望諸位畢業後，到社會去實際服務時，要尊重自己的職業，有救國救民的覺悟，發揚最大的責任心。

講到實際做事，知識技能固然重要，但尤其必需的，是服務的精神。沒有這精神，雖有很好的知識技能，亦不中用，我們現在所處的社會尚在過渡之中，一切新的技術與科學方法，多數人常不理解，一時要他們接受，很不容易。因此，我們以新技術服務社會的人，不可不具備一種創造的精神去奮鬥。我們要瞭解現實的環境，博取社會的信仰，完成我們的任務。我們更須明白，在未獲得社會信仰以前，困苦艱難，勢所難免，我們務須以刻苦力學的精神去克服環境，不要為環境所克服。

諸位担任助產工作，開始的時候，也許不免要受社會上的冷淡，白眼，但諸位千萬不可動搖自己的信心，阻力愈大，愈應該增強奮鬥的情緒，時時抱着為國家為社會服務的決心，忍受一切艱難困苦，繼續不斷的向前邁進。這樣，我相信諸位最後必能轉移社會心理，獲得成功。

在福州，社會環境較好，助產事業，做起來比較容易。但是諸位將來到鄉下去，可就不同了，不論那一方面，都要比較困難，諸位尤須鼓起刻苦奮鬥的勇氣。過去有許多人，從大都市中學得一些技術，一回到困苦的鄉僻地方，就感覺不樂意，這是很不對的。我們學了新技術，目的在救國救民，並非為滿足個人享樂的慾望。過去有些從外國學得技術回來的人，往往心想出賣自己的本領，來換取個人豪華的生活，這，顯然還是自私自利升官發財的念頭，實在是要不得的。現在我們須拋却一己利益，來促進國家社會的進步。尤其當此民窮財盡國家艱難的時候，不應抱個人的享樂觀念。我們要把生活的享受減至最低度，把服務的熱忱揚到最高點，才能救得國家的生存，謀得大眾的福利。這點，希望諸位切勿輕易忘記。

人類最高的德性，是重視生命。這在一個學醫的人，尤其不能忽視。人類必須繁殖，使生命得以延續不斷，這

是，最崇高最神聖的道德。中國到今日得有四萬五千萬人口之衆，就是我們重視生命的結果。諸位的職業，在保護人類初始生命的安全，對於重視生命的德性，尤須充分發揚。不過，這種德性，基於對人類的普遍的愛感。故諸位尤須富有愛人類的熱烈情緒。

過去，我們因沒有好的助產士，對於婦嬰衛生，向不講求，致使許多生命，無謂損耗，不該死的死了，應健康的殘廢了。這種缺陷，希望從各位開始，得以彌補起來；使不該死而死，應健康而殘廢的數字漸漸減少，那麼各位就已盡了救國救民的責任，爲人羣造下最大的福利了。

今天，當諸位畢業的時候，本席祝諸位前途光明，事業成功，並祝諸位身體健康。（完）

戰時民衆教育處的使命

廿七年六月十八日對戰時民衆教育處全體職員訓話

各位同志：今天與戰時民衆教育處諸位同人，在此見面，我有一點意思，要和大家說說。

這個機關現在是初創的。與從前成立已久的民衆教育處，性質不同。我們已給他增加了一種戰時的意味，強化其機構，加重其工作，使他更切合現實的需要。

無論那一種機關，當其初成立時，都有他特殊的用意和必要。可是他們負的使命，能不能完成，達到最初的期望，却要看這機構中各個分子底工作精神，道德如何爲定。戰時民衆教育處，將來能不能得到爲我們預期的成績，滿足我們最初的要求，也要看各位同人能不能互相勉勵，能不能融洽合作，能不能向前邁進而定。因此，我對於各位同人此後的工作精神和道德，實有極懇切的期望。

我們現在感覺到我們的國家，還是僅由一部分的少數人，在那裏支持，多數的國民，並不關切。這現象，很值得憂慮的。我們看別的國家，如德、法、法等國，他們的國民，對於國事，都異常關切，認爲國家是他們自己的國家，一旦遭遇困難，大家都能自動自發地劍及履及，出力挽救，犧牲一己的身家，維護民族的生存。我們，則因向來缺

之以國家民族爲前提的教育，人民對於國家，毫無認識，在平時，他們所感覺到的，只是政府對他們的剝削，對於政府，本已沒有好感；等到戰時，因爲政府取之於人民的，比較增多，於是更感到壓迫和需要，以致發生不滿的心理，有的在背後發出怨言，有的甚至作消極的抵制。我們何以會有這種現象呢？就因爲我們的國民，一向生活在消極的政治空氣之中，對於政治根本沒有願望，也們最迫切的要求，僅在衣食問題的解決，祇要望給他們衣穿，給他們飯吃，誰就是好人。而我們許多年來的政治，對於人民的真正福利和生產能力，也從來沒有重視過，因此，人民的生產能力日趨薄弱。政府的賦稅無論如何減輕，在他們看來，還是太重。縱使政府把全部賦稅一概免掉；救不了他們的窮。例如田賦，本省所征的，每畝最多的不過九角，少的僅一二角，甚至還有不滿一角的，這樣的賦稅，不能說不輕微了。和別的國家比較起來，真是輕到無可再輕。但因爲別國的人民，生產能力强，稅率稍爲重一些，也不感覺到什麼，我們生產能力弱，對於抗戰的負擔就不免感到痛苦。當歐戰時各交戰國尤其是德法比諸國人民，所受的痛苦，遠在我們所受之上。可是，他們一輩子熬得住，一輩子幫助政府，不稍怨尤。這是什麼緣故呢？因爲他們知道國家是屬於他們自己的，國家一旦亡了，做亡國奴的痛苦，較諸戰爭的痛苦，更要重到無數倍，因此他們能够忍痛犧牲，堅持到底。至於我們的人民，前面已經說過，太缺乏願望了。除了衣食以外，他們不懂得做人還該有許多更高的願望，尤其是名譽，道德的願望。爲了這個緣故，我們現在要趕快把這些願望，打進每個人民的腦子裏，使他們懂得做人不僅是爲了穿衣吃飯，人之所以爲人，衣食以外，還該有些必須具備的東西；沒有了這些東西，就不成其爲人，縱使稱之爲人，也是低等奴隸，而非獨立自由的人。這種人，祇要施一點小恩小惠，誰都可以統治他們。一國的國民，都是這種人，這國家的生存，可就危險了。因此，我們要積極地做灌輸國民精神的工作，我以爲目前這工作比任何事情都重要。國民有了這種精神，才能從事抗戰建國，否則，國家的前途，危險可就大啦。不過，我們用什麼方法，才能迅速地將這種精神打進每個民衆的腦子裏呢？我以爲唯一的辦法，還是要憑藉教育的力量。所以，我對於設立大量的民衆學校這一件事，認爲非常重要，我們要以此爲工具，將國民精神普遍地培植起來。我們知道了國民，才能保衛國家，建設國家。可是，國民而沒有精神，等于沒有國民；過去，我們這個國家，可

說是沒有真正的國民，僅有少數人在支持着這個搖搖欲墜的國家而已。何況這些少數的知識分子，又並不健全，他們對於事業，純以私利和個人的功名富貴爲出發點；遇到環境和他們升官發財的念頭相衝突時，就會發生動搖。在這種情形之下，國家的生存怎不危險呢？我們尤其痛切地覺得，直至目前爲止，國家一切的缺憾，都是這一班知識分子造成的。我們還可以從現在一般官吏的行爲，普遍地看出知識分子那種不負責任，逃避義務，只會站在一旁說漂亮話的劣根性。有時候，我們看到有些公務人員不負責任的情形，真是可笑，一樁極細小的事情，原可以立刻辦得了的，也因爲怕負責，祇知推諉而不敢辦。可是當着營私舞弊的時候，膽子可又大極了，什麼違法的事情都敢嘗試，都敢做。這種劣根性，再不糾正，真是不可救藥了。我們又常見到一般人，遇到要他出力出錢的時候，總要想法逃避，如征兵，要他兒子入伍，他便說：「某一家的兒子多，又強健，爲什麼不要他當兵，反要我的兒子當兵。」要他買公債，他又說：「某一家的財產比我富得多，爲什麼不要他買，要我買？」拿這些話來搪塞，甚至昧了良心，造作謠言，誣枉他人，以爲掩飾自身逃避責任的藉口。這種態度，真正太不行了。我們如果真正愛國，便應該從自身做起，不管旁人做不做，自己却非做不可。旁人不出錢，不出力，子弟不當兵，由他去；但我自己非出錢，出力，叫子弟去當兵不可。現在許多人，彷彿都以爲國家不是自己的，祇希望旁人去幹，而自己却站在旁邊說空話，這種態度，應當立即革除。我們個個人都應該努力；旁人不努力，不必十分去責備他，只要我們自己努力時，旁人一定也會受我們的感召，努力起來的。不但自己的事情，應該盡力去做，就是旁人的事情，只要我們有功夫，也可以盡量去幫助。過去一個機關裏面，往往勞逸不均，有的科裏，事少很閒空，有的科裏，事多，忙不過來，這是很不好的現象。從前本人做事務官的時候，我的辦法就不同，並不固定地分科，甲科的人，隨便可以調到乙科去工作。看見那一科裏沒有事情做，大家閒坐着，我就可以知道那一科的科長，沒有力量。現在組織上雖都分科，但各科的人員，必須能相互通用，不必固定。這樣，人力不致浪費，整個的效率可以增加。這一點，希望全處的人員，切實瞭解與注意。

此外，還有最重要的一點：一個機關裏的全體人員，必須能精誠團結，互助合作，表現出這機關協同統一的精神。

神。有許多機關，表面上像很融洽，可是實際與表面，却相差很遠。我希望現在的戰時民衆教育處，這一個上下不過二百來人的機關，要能團結得像一個人似的，長官指揮這機關，能像指揮一個人一樣才好。如果這麼一個機關，還不能團結一致，發揮統一的精神，怎能希望他治理這機關以外的事情？要使一個機關的力量，發揮到機關以外去，必先強固機關以內的團結。現在這機關既然是一個新的組織，就要發揮新的精神，應該與一切舊的機關絕然不同，然後用這精神，去推進我們的工作。這是我所最希望於各位同人的。

大抵每個人總有他們的長處，也有他的短處。有許多人，往往祇會挑剔他人之短，而不知利用他人之長，於是用人的時候，就幾乎無一人可以稱意。這是不對的。我們對於他人的短處應該糾正，他人的長處，也應該表揚和利用，使人人能盡其才爲國家出力才好。要使一個機關健全，發揮他應有的力量，必須養成一種好風氣，這種風氣，應由領導的人，倡之於先，以感化屬下。新成立的機關，人與人初次相處，也許彼此不十分瞭解，但時日較久，接觸的機會較多，自能達到融洽，團結的地步。我們對任何同事，態度須光明正大，一樁事情，彼此意見如果不同，儘可以充分討論，討論之後，即須以多數的意見爲依歸，不可偏執一己的成見。有話，要當面說明，不可背後說旁人壞話。這不僅在機關之內應該如此，就是對機關以外的任何人也該如此。我們必須造成這種光明正大的風氣。

我們辦公，雖有規定的時間，可是今天應得做完的事情，那怕已經過了辦公鐘點，也非將他做完不可。過去的公務人員，爲公家做事好像做買賣，要他兼一點差，多做一點事，就得要加薪水，加津貼，好像出點分外的氣力，便受到什麼了不起的損失似的。現在大家都說：國家高於一切，但實際上有沒有這樣做呢？沒有，實際上是自己高於一切，並沒有把國家放在心裏。此後希望大家要多多反省，把這種劣根性除掉。

此外，我們還應該竭力節省經費。現在我們的國家很窮困，我們少一分浪費，即爲國家多儲存一分力量。我們對公家的物件，那怕一張紙，一枝鉛筆，也要十分愛惜，很經濟地使用才對。過去一個機關的辦公費，編製預算時，總想愈多愈好，而等到使用時，實際上却又不節省。過去公務人員又有一種很不好的習慣：用自己的東西可以將就，用公家的東西，却要非常講究。這分明都是不爲國家着想的壞習慣。又如：當上級機關要發一點東西到下級機

關的時候，本來祇要交郵局遞寄，或覓便人帶去就行的，却老是一紙公文下去，要下級機關派人來領，無謂的浪費川資和人力。這些地方，如果大家都能注意的話，經費一定可以節省許多。

總之，公務員的服務道德，過去太欠缺了，今後必須充分地培養起來。要救國家，固須具備知識技能，但尤其重要的，畢竟還是道德。這道德，決不止在嘴裏說說就算完事，尤須實實在在地去做。

以上所說的話，我想各位同人。定都明白，但是僅是明白沒有用，要緊的還是實行，我希望大家實實在在地照我的話去做，能真正地團結一致，親愛精誠，互助合作，竭智盡能，一致努力去做！（完）

三種的希望

——六月十九日在縣政人員訓練所，保安幹部訓練所，警官訓練所聯合紀念週講——

各位同志：今天我有三樁事情，要向大家說一說。

一、此間各訓練所最近或者要向後方移轉。

教育訓練的工作，本來應該要在比較安全甯靜的地區辦理，不受敵人威脅擾亂，使我們的計劃得以順利進行，達到預期的目的。我們各部門的工作幹部，需要極為迫切，如果因敵人的騷擾，就誤我們幹部的造就，這便是我們最大的損失。所以我們最近就要將這些訓練機關，向後方移轉。不過移轉以後，我希望大家更要有堅苦卓絕的精神，加緊我們的訓練，決不可以為移到後方，比較安全了，精神行動，就可以鬆懈起來。你們到了後方，環境也許要比這裏困苦，你們就要利用這種環境，養成自己堅苦卓絕的意志和精神。大家要曉得，抗戰的工作，並不是一種尋常的事業，必須咬緊牙關堅持苦鬥的精神，才能負此重任；決非一般薄志弱行者所能擔當得起的。我們還記得，當抗戰開始的時候，有些人臆測敵人的力量，也許要比我們現在所經驗到的強得多，而估計我們自己的力量也許要比現在所表現的來得薄弱，以為抗戰的局面，最多祇能支持三五個月，就會失敗的。但現在歷時已將一年，我們仍能再接再厲和敵人奮鬥。我們的力量現在只用去一部分，還有大部分可以繼續不斷的發動，而且現在整個情形，都要

比他們當時預想的好得多，這足證只有我們堅定意志，努力奮鬥，一定有光明的前途。不過，我們的敵人，畢竟很頑強，不僅我們這樣覺得，即西方各國亦視之為強敵。我們對他抗戰當然受到極大的艱難與痛苦，所以我們必須堅定意志，咬緊牙關去奮鬥。決不可像一般志行薄弱者，稍受挫折，便動搖信心。

此次你們的移轉後方並非消極的退却，而是積極準備。我們更為抗戰前途，建造一分更大的力量，迎接這即將到來的堅苦的戰爭。因此，希望你們更要加緊受訓，按照預定的計劃，完成我們的使命。

二、希望你們將來要努力使民衆與政府打成一片。

現在，本省最高行政機關，雖竭力希望民衆能與政府合作共同担負抗戰建國的責任，但因過去縣以下的一部分行政人員，未能遵照上級政府的意思好好服務，甚至幹出許多不法的事情，致使民衆對整個政府發生惡感，離開了政府。這種現象實可痛心。我希望你們現在要下定決心，將自己的思想行為澈底檢討，如有不好的地方，務須革除靈淨。將來出去工作，務要能真正的爲民衆服務，以取得民衆的諒解與信任，爲政府樹立威信。我們目前做工作，決非爲個人謀私利，爭地位，我們祇要能不餓死，不凍死，一息尚存，都要爲民衆服務。現在一切工作如果離開了民衆，就決無完成的可能。尤其是抗戰建國這樣極其艱鉅的事情，更須全民一致，共同奮鬥。我們現在要使福建一千三百萬民衆，團結成一個人一樣。而政府與民衆，也要打成一片，大家一心一德，努力抗戰建國事業。這一點，希望你們要時刻放在心頭，不可忘記。

三、要使大家了解政府希望人民協同抗戰的真意。

現在還有少數人，在那裏怪政府不願意發動民衆武力，參加抗戰。這實在是絕對的誤解。不要說此刻政府的抗戰力量並不十分充足，就是很充足了亦豈有不願民衆自動的出來援助的道理。而且事實上，現在沿海一帶縣府和駐軍正在竭力組織民衆武力，防禦這一條綿長一千多里的海岸線。省政府更費了許多力量，計劃並從事於發動民衆的工作。不過有一點我們應該注意：現在社會上不乏故作謠言，而實際別有企圖的人。我們從過去看來，正當的人民，大抵束身自好，懼怕麻煩，躲避責任，輕易不願挺身而出來擔當什麼工作。而到社會來活動的，大部分是那些土豪

，地痞，浪人，流氓之輩，每當政治上多事之秋，他們就會出來趁火打劫，做營私圖利的勾當。這種可痛的事實，先例很多。時至今日，凡是愛國家愛民族的人，目睹國難如此嚴重，民族生存萬分危險，救亡圖存，都是惟恐不及，而另一部分的人，却以此為營私圖利的機會，不惜造作蜚語，聳動聽聞，煽惑民心，以圖逞其私慾。這類的人，真是太無心肝了！

我希望政府中上下同人，要竭力勸導一般父老兄弟，熱心參加政府抗戰工作，如果政府有不對的地方，更希望他們盡量的作改革的建議，政府在可能範圍內一定樂於接受。同時更希望他們瞭解目前的國家艱難，民族危機，一心一德與政府合作，共同來打破這個難關。前些日子，蔣委員長曾經發表過一篇告全國縉紳父老書，想你們都看見過了，我們十分希望本省縉紳父老本着蔣委員長的訓示，出來與政府合作，同舟共濟。至於一部分不肖的人，如果借這機會圖謀私利，破壞我們的抗戰陣線，則非加以澈底的糾正不可。現在祇有團結統一，才能使抗戰得到最後勝利。反之如意見紛歧自己破壞陣線，則國家前途，真不堪設想，因此我們決不能任少數梟惡之徒，在這時候，趁火打劫，遂他的野心。我們決不願民衆參加抗戰，相反的我們十分期望全省民衆與政府緊密聯繫，走上抗戰建國的大道。這一點大家不可不澈底明白。

以上三點意思，希望你們能將他傳達全省每個同胞的心中去。

肅清叛亂的行爲

——六月廿日在駐閩綏靖公署紀念週講——

各位同志：前天我們把張超這個人槍決了，因為他犯了叛亂的行爲。這事情，昨天本市各報上，大致已有披露，現在我再把經過的情形，約略在這裏向大家說明一下：

張超，他的化名叫林英，是從前保安處謀報股股長。過去在他的職務上所做的事情，雖不無相當的成績，但他的心術太壞，道德太墮落，貪殘自私，無惡不作，野心又非常之大，一切事情不擇手段，碰到機會就想妄動。他還善

於利用別人的弱點，威脅利誘，招搖撞騙，均無所不至其極，許多意志薄弱的人，往往容易受他的蠱惑，或爲他所動搖。老早就有人和我說：張超這個人，將來一定是福建的禍患，或甚至國家的禍患都難說，不如早些除掉，以免後患。那時，我們因爲看他還有些能力，以爲只要善爲勸導，他也許能革面洗心，替國家做點事，因此不願就用嚴厲的手段制裁他，曲加優容，希望他改過遷善，好好地爲國家服務。無如這人惡性難改，至終不肯向善，最近，謀亂益亟，政府只好採取最後的處置了。

例如：他要無限制的收編民軍，已經是很早的事了。收編民軍，原無不可；但此事須看兩種條件以爲定：一是要看政府的財政情形如何；二是要看收編後效果如何。但他決不是這樣。他不問財政情形如何，總是要我給他多少經費，由他一個人去收編民軍，至於編了多少，在什麼地方，他却可以不告訴我，只要聽他張超個人的話就得了。這豈不是分明想樹植個人勢力，等到一有機會，就好稱兵作亂麼？而且他以爲全省的軍民，祇要聽他張超一人的指揮，就行了，對政府的命令，則可以不聽從。他也不想，他究竟有什麼力量，可以叫民軍真正聽他的命令，更不想他用什麼方法，去駕馭那些無訓練無紀律的羣衆。這分明都是目無政府法紀的心理和行爲的表露。

最近，本席還與他有一度長時間的談話。他對我說：現在有許多青年，心想參加抗戰工作，但因爲得不到機會，很感覺痛苦，我就告訴他：你可以把這些青年的名單開給我，我一定能一個個地用他們。他遂支吾其辭，實際上，本省的青年，經過三四年各部分的招考訓練，現在從事於一般行政，軍事，警政工作的已經不少，最近社訓，警察及陸軍幹部人員，還在普遍的招考，我們對於青年，總算盡量予以出路了。但他又說：招考的題目太難，錄取不了許多，這話，也完全不確。不僅最近社訓，警察，陸軍幹部人員等的入學考試標準，定得很低。就是一般行政工作人員的考試，其標準也比從前降低不少。我問他有沒有看過這些考試的題目？他說沒有。我又問他所說的那些青年，都是怎樣的程度？他說也有中學的，也有高小以上的。其實，我相信他所說的都是一派謊話，根本就是不會有這件事，不過因爲我問他，他沒有話答，只信口胡說罷了。他何以要說這種話呢？無非是欺騙政府，恐嚇政府。好像是說：「現在青年，對政府已如何的不滿，只有我張超尙可以設法。」因爲不好這樣的說出，所以遂掉一個花槍。

由於這種情形看來，足見他毫無覺悟，我們用盡了勸導的方法，終是毫無效果。最近變本加厲，竟公然破壞政令，圖謀叛亂，因此，我覺得倘再優容下去，則不僅敵人一旦來攻擊時，他會破壞我們的抗敵陣線，就是對於現在治安的維持，也勢必受極大的妨礙。我們爲了要消除隱患，鞏固陣線，不得已，只好取斷然的手段，將其逮捕，組織軍法會審，因爲罪證確鑿，所以把他正法了。可是，本席對這件事，終覺得有很大的遺憾。因爲我的行政方針，根本不願意殺人，祇望以規勸感化，能達到親愛精神共同抗戰的目的。但，這件事，却終與我向來的意願相違了。最後我要特別提出說明的，政府對於張超，決定只罪其一人，凡過去與他有關係，或受他恐嚇欺騙，被他利用過的人，都千萬不要因此自感不安，政府是決計不株連的。這一件事，到前天爲止，就算完全結束了，其他我們決意一概不問。希望與他會有過關係的人，務必安心，不必自相驚擾！

抗戰建國的心理條件和敵情的揭露

二十七年六月廿七日在綏署聯合紀念週訓話

各位同志：關於抗戰建國的心理條件，本席有一點意思向大家說一說。

最近，無論在報章上，或從敵國無線電的播音中，我們都可以明顯地看出敵國目前在軍事上，經濟上，財政上，在在已遭遇到極大的困難了。最初，他們對於軍事上兵員的損失，以及物資上消耗的情形，大抵用欺騙的手段，瞞住國民。及至侵據徐州以後，敵國內閣更動，大藏大臣由池田成彬繼任，始漸漸的把國內物資缺乏，財政困難與金融恐慌等真實面目，向國民略爲宣露出來了，並從那時起，開始實行了總動員法案。從這以後，直到最近，敵國內部的情形究竟怎樣呢？從這幾天敵國的廣播中，我們可以知道。他國內的物資，經濟，已經弄到很拮据，很困難了。例如：他們爲了節省汽油的消耗，皇族貴族出門旅行，都不能乘坐汽車，而須改乘火車或電車了；肉類（如牛肉、雞肉等）也很缺乏，爲了供給軍食，民衆吃不到肉類了；日本纖維工業雖很發達，但其原料品如棉、麻、羊毛等，須仰仗國外輸入；因爲限制入口，此項原料也極感恐慌，所以最近竟禁止人民做新衣服，甚至穿西裝也不許用領

帶了，昨天的廣播中說，小學生中學生所用的麻布書包，也不准做新的了；同時，牲口也極其缺乏，有一個農民，飼養着一匹馬，（日本耕田多用馬）因為知道過不了多久，就要被國家徵用，所以便暗中將他賣掉，結果被警察查出了，竟予以極重的處罰。從這種種方面，我們可以看出敵國內部物資的恐慌。確已達到了極點。物資一恐慌，國民生活受到痛苦，人心便會發生動搖，而其影響所及，勢必為整個政治的崩潰，和軍事的失敗。

今日敵國的情形，與一九一七年以後至歐戰休戰以前的德國，可說完全類似。德國那時最感覺困難的，是日常必需物品的缺乏；日本現在所犯的，也正是這毛病。德國那時不但缺乏軍糧，而且馬料亦因準備不足，終感恐慌。我們知道，當德名將魯登道夫在東普魯士督戰時，因馬料驟告缺乏，竟不得已用鋸木粉屑，舂雜餵用，雖然暫維一時，但許多馬匹却因此或病或死了。在軍事上，馬匹是很重要的。現在敵國的馬糧，也很缺乏，雖然在我們被佔領的地區內，還可以得到些代用的馬料，但究竟有限得很。而日本還不如德國的，就是那時德國的鋼鐵，還無問題，日本現在却極缺乏。

物質的缺乏，固然可以從國外輸入，但須有兩個先決的條件：一要保有對外交通的自由；二須擁有充分的外匯資金。德國當歐戰時，一方面，大西洋的航路受英美海軍的封鎖；一方面，地中海的航路被法意海軍的阻斷，因此物資輸入，遂致斷絕。敵國現在雖握有遠東的制海權，航路無阻，但他的外匯資金極為缺乏，故從國外輸入物資，一樣沒有辦法；其恐慌，也就更露骨地表現出來了。

最近敵國大藏省，還要強迫人民儲蓄八十萬萬日元，供作政府侵戰的費用。敵國人口總數，僅六千數百萬，要壓榨出這大量的數目，勢非吸盡人民的骨髓不行。一方面干涉人民消費，一方面強迫人民出錢，政府如此榨壓人民，定會發生不公正不純潔的弊端，使人民失却信仰，發生動搖。後方的民心動搖，直接會影響到前方的士氣，結果，戰爭非失敗不可。德國當歐戰時，人民也是物質生活困乏，痛苦不堪，其始前方兵士還不大知道，後來因將前線兵士調後方開礦，他們目睹民間的苦況，深感于中，及至再回到前方，就將這種情形，傳播開來，軍心便因此發生動搖了，終至自行崩潰，一敗塗地。現在的日本，眼見得非蹈德國的覆轍不可。

到了這個時候，在我們自己，尤其要能熬，能耐，熬過這目前的困苦，耐過這目前的艱難，敵人的崩潰日子，不久就會到來了。我們現在的生活較諸敵國人民的，要好得多多；不過，我們現在需要人民出力出錢的地方，也很多，此後我們做事，必須要謹慎，要經濟，做到絕對的公平正直，沒有絲毫的偏私，才可以維繫人心，才能使人民熬得過，耐得下，支持這長期的抗戰，以爭得最後的勝利。現在我們是在和敵人爭時間，誰耐得久，誰就勝利。我們前方的將士，固然要沉着苦鬥；我們後方的人民，更要堅忍支持。無論如何我們必得咬緊牙關，熬過最後的五分鐘。只要能有此種精神，勝利一定是屬於我們的！

其次，關於建國的心理條件，我要說幾句話。我國人最缺乏創造性，事業心。本人最近聽到許多從永安回來的人說，那裏多麼骯髒，生活多麼困苦，實在住不下，這一套，可說完全是沒出息的話。足見我們中國人，只曉得取巧，享現成福，不曉得奮鬥，創造，用自己的力量。建立幸福的生活。試問從前的青島、大連，何嘗不是貧瘠污穢之區，百年前的香港，只是一個人烟寥落的漁村，但經別人一經營，却都變成繁盛的都市了。我們自己有好地方。爲什麼不會創造經營，却祇想享現成的福呢！

我們知道，土耳其遷都安哥拉，便是要使荒僻的地區，變成一個現代的都市。本省遷治永安，難道就不能像別人一樣求發展麼？我們應該鼓起勇氣來奮鬥，創造，醜惡的使他清潔，懶惰的使他勤快，愚昧的使他智慧，只要我們肯努力，沒有辦不到的事情。倘自己不創造，不工作，只知一味的貪圖安逸，坐享現成，這是最沒出息，最爲無恥，縱使此次抗戰勝利了。倘我們國民的生活仍像永安那樣，人和豬住在一起，那麼，在外國人的眼中，我們還不免是和阿比西尼亞一樣的民族。

所以我們要建國，必須將過去取巧，苟安，坐享現成的惡習，革除淨盡，養成我們的事業心，發揮我們的創造力，切切實實地努力向前做去！（完）

民族精神的象徵——抗戰建國紀念碑

「七七」紀念日參加抗戰建國紀念碑奠基典禮講

陳特派委員，各位同志：關於我們在這裏建立抗戰建國紀念碑和採用此地立碑的意義，已經陳特派委員向各位報告過了，本席也沒有更好的意見可以貢獻。不過，我想，大凡一個民族，要想向前求發展，而延續其光榮的歷史時，那末，必定要找出某一種具體東西，以爲整個民族心理的象徵，使在精神上有所寄託；而寄託的所在又必定要選擇在某一個地方，對於其本身富有榮譽而值得驕傲的。中華民族，近數百年來對外來民族的戰爭，差不多都是失敗的歷史。因此，在我們自己的國土上，到處所見的，盡是些不名譽的遺跡。例如，許多古代的宮殿，祇剩下斷垣殘瓦，是爲外來民族所毀壞的；許多錦繡河山，曾在近數十年來，染過異族的腥羶；許多要塞地帶，竟不許我們自己建築砲台；我們還記得，當義和團事變時，在北平，因殺掉一個德國書記官，竟在那裏樹立了一座牌坊。諸如此類，在我們國土上留下我們民族的恥痕和污點正是不可勝數！今天，我們在這裏建立這個紀念碑，意義却完全不同了！這個紀念碑，是我們此次抗戰必勝建國必成的象徵，也就是將我們抗戰建國的豐功偉績垂諸久遠，供我們後世子子孫孫，見了此碑，時時刻刻追悼先人爲國家民族爭取獨立自由而堅苦奮鬥的光榮事績，因而踏着先人的遺跡，朝着光明的前程，廣繼邁進，以發揚我中華民族偉大的精神。所以，這個紀念碑，實寄託着我國家民族無限光明的希望，具有偉大無比的價值和意義！今天我們在這裏舉行這紀念碑的奠基典禮，心中實有無窮的感想和無限的興奮，希望大家對這個紀念碑要十分地尊敬重視！（完）

在決勝最後關頭須鼓起最大勇氣

「七七」抗戰建國週年紀念大會暨追悼陣亡將士及死難同胞大會演講

陳特派委員，各位同志：今天是抗戰建國週年紀念日，我們在這裏舉行紀念儀式，并追悼抗戰陣亡將士及死難同胞。關於我們一年來抗戰建國的經過，以及今後應該努力的途徑，與敵人對我們判斷的錯誤及其國內困難等情形，剛才陳特派委員已經報告得詳細了。昨晚汪副總裁在播音中，激勵我們努力抗戰建國與指示我們將來應該警覺的

地方，也有很熱烈詳盡的報告，想各位都已經聽見過了。所以今天兄弟也沒有更多的意思可以貢獻。不過，我們來到這裏，個個人心中總會發生兩種情緒：一種是悲哀的情緒；一種是希望的情緒。對於這一年來因抗戰而殉國犧牲的將士，與因受敵人蹂躪殘殺而死難的無辜同胞，我們自有莫大的悲哀；同時，覺得抗戰必勝建國必成的關鍵，我們現在已經絕對的把握到手，自然又會引起無窮的希望。但是，古語說得好：「行百里者半九十里」，愈是將近勝利的終點，我們愈要鼓起極大的勇氣，加緊地努力。賽跑的人，決勝的關頭，就在最後的幾秒鐘。我們的敵人，現在已遭遇到極大的困難，但亦正在作最後的掙扎，以冀挽回他的覆敗的命運。我們知道，現在敵國內部，因為物質日益缺乏，人民生活已受到極度的限制，外國的烟酒禁止了，一般人民和機關商店所用的紙張也被限制了，棉織物的新衣也不准製了，甚至連穿洋服的領帶都不准用了。對於外國輸入日用物品，既絕對禁止，對於本國出產的東西，又盡量地節約供用。敵人既是如此的在拚命掙扎，我們當然更要奮起努力，比從前更要加緊奮鬥才是；因為我的勝敗關頭，就將決於這最後的時日了。大凡兩國交戰，誰熬得過最後的痛苦，誰就是勝利者，誰熬不過，誰就是失敗者。歐戰時，協約國與同盟國雙方，因戰事曠日持久，都極感痛苦，但到結果，一方熬過了最後的痛苦，便勝利了，一方不能，便失敗了。現在我們和敵人爭勝負，我們亦非有「打落門牙和血吞」的精神，熬過最後的痛苦不可，熬得過這最後的痛苦，勝利便在我们的眼前了。敵人現在雖然已經深入我們的腹地，但此次中倭戰爭，與一般國家的戰爭不同。一般國家的戰爭祇要攻破對方幾個物質集中的重要都會，就可以制其死命，但我們國家的生命基礎，並不是依靠着幾個大都會，而是寄託於廣大的土地與衆多的人民，所以我們抗戰到現在，雖失去了北平、天津、太原、上海、南京、濟南、徐州等幾個大都會，而我們的陣容，却絲毫沒有動搖。縱然將來武漢被敵佔領，我們也還可以同樣地再接再厲，和敵人周旋到底！因為這些地方，并非國家的命脈所在，也不是我們戰爭的最後決勝地。敵人雖在表面上，佔領了我們不少的土地，可是，他非但沒有得到什麼好處，而其所遭受的困難，却反見增重了。因此，敵人目前對我們的策略轉變了，他知道要打倒我們，單靠武力是不行的，非先摧毀我們的精神不可。因為我們的精神，確已戰勝他的物質了。昨天汪副總裁在播音中，也曾這樣說過：現在我們的精神團結，一天天地堅

固了，我們偉大的領袖，已經維繫了全國的人心，可以自由的運用一切以打擊敵人了，這是敵人所最嫉恨的；也就是他要用盡方法來摧毀的。不過，敵人愈要妄想摧毀的，我們就愈要加緊擁護，使之似百鍊精鋼那樣，歷千錘萬擊而不破，愈磨折而愈增強。我們也因爲有了這種精神團結力量，所以當抗戰的初起時，一般人都以爲我們的財政，經濟，不久即將無法維持；可是一年來的事實，却證明了我們的財政，經濟，不但毫無問題，而且已經獲得了堅固的基礎，沒有絲毫動搖或紊亂的情形，所有難關，都已一步步地渡過去了。此後我們一切，都在樂觀之中。

歷史告訴我們：不論任何國家，當戰爭之後，因國力消耗過大，縱然得到了勝利，也還是沒有辦法。但我們的國家則不然，我們在物質上所受的損失，雖是相當的重大，但在精神上，我們却已獲得了無量數的收穫；憑此收穫，我們必可因抗戰而建國完成一頁光榮無比的新歷史；而敵人方面，則精神物質，兩者俱喪，其自召覆亡，可說是毫無疑義！看明白了這一點，我們對於自己的前途，實有無窮的希望！

今天，兄弟沒有別的話貢獻諸位，希望大家忍受最後的痛苦，堅定抗戰必勝建國必成的信念，擁護領袖，保衛國家，向光明的前途努力邁進！（完）

厚重沉着進德修業

廿七年七月十五日在永安對省立師範學校學生訓話

各位同學：當你們在福州出發做民訓工作的時候，我曾經和你們說過一次話。今天在這裏和你們重新見面，覺得很是愉快。我明天一早就離開此地，到沙縣，回福州去了，所以趁這短短時間，和你們說幾句話。

我想：你們到鄉間做了幾個月與民衆接近的工作，一定增加了不少識見，這對於你們，是終身有益的事情，對於民衆，有相當的好處，而政府在這上面所化的許多經費，因此也收到了相當的代價。不過，我有一點意思，要告訴你們：你們做過了這種喚起民衆的工作，雖然增加了不少新知識，受了很大的益處，你們却千萬不要以爲有了這點收穫，就自覺滿足。我國人最大的毛病，就是淺薄浮躁，你們一定要厚重沉着才行。你們想：我們這國家，爲什

屢屢次被人家侵略？屢次失敗向人家求和呢？這原因，可以說就在於我們的淺薄浮躁。我們試一追溯鴉片戰爭經過的情形，就可以明白了。鴉片戰爭的起因，大家都知道，是當前清道光的時候，本省林文忠公，因目擊鴉片為害之烈，貽禍之廣，不懂消釋民財，而且戕賊國民的德性，斲喪國民的體格，所以他當時曾感慨地說過：「數年之後，不但無可籌之餉，且恐無可用之兵。」那時他在廣州，將英國人兩萬多箱的鴉片，全部拿來焚燬了。因此，與英國發生爭執，打起仗來。這仗一打，我屢戰屢敗，最後割地求和，開啓了外人覬覦我國之端。那末林文忠公不畏強敵，對於美商非法貿易，採取斷然的手段，以保全國家主權，制止外人侵略之漸，固然值得後人崇拜欽佩。可是講到這戰爭的經過，真是可笑極了。其所以可笑就因為我們浮躁淺薄，正如我們上面所說的。當戰事初起，我們既不知己，又不知彼，一般文武官吏，祇知妄自尊大，而根本不曉得英國究竟有多大力量，且又極端瞧不起英國人，聲聲口口稱之為夷狄，罵得他們一文不值。等到一戰而敗，則又倉皇失措，趕緊求和。既經求和，又相翻悔，所以一見敵人去得遠一點，就不管和了。這樣反覆失信，就給英國以繼續用兵的機會，增調大批海陸軍，重來攻打我們。這才迫於武力，表示屈服。你們試想：當外患緊迫的時候，尙且這樣把握不定，應付無方，其平時的淺薄浮躁，便可想而知。當初英國原不過要求我們和他通商，我們更有辦法的話，本來不難應付。那知清廷接到要求，竟毫無定見，遷延不決。等到英軍接一連二地侵擾我們廣東的虎門，福建的廈門，以及浙江的甯波定海乍浦等港，隨後又打到天津，清廷才恐慌起來，歸罪於林文忠公將他革職治罪，以琦善為兩廣總督，伊里布為閩浙總督，派他二人向英國提議講和，心想英軍退去天津和緩局勢。英人以為我們具有誠意，就離開天津，轉往廣東，與琦善商量和議，要想用和平的手段，貫徹他原來的要求。那知清廷官吏，以為英人可欺，就利用這時機，派了好些軍隊——五萬多人，去打英軍。結果，和議未成，戰局又啓。且把琦善，伊里布，革職解京，加以專擅議和之罪名。等到廣州被陷，我們又想求和，但過了幾天，我們又反覆了，結果是愈打愈吃虧，愈吃虧愈沒有辦法。及至鎮江失守，英軍打算破蕪南京，才屈膝求和，簽訂了喪權辱國的南京條約，把香港割與英國作他的殖民地，開闢沿海五個地方為通商口岸，還要賠償二千一百萬兩銀子，作為戰費。這就是我們中國國恥史的第一頁。今天舊事重提，猶有餘痛。

但要不是清廷官吏，顛預無知，在未戰之前，妄自尊大，沒有知己知彼之明，當戰端既開之後，忽和忽戰，舉棋不定，等到戰敗之後，一點不曉得羞恥，向人屈膝，割地求和，那末，即使別人家要想侵略我們，也是無計可施，無隙可乘。淺薄浮躁的毛病，貽害于國家民族，這樣重大，你們應該牢牢记住。

我們過去既敗於淺薄浮躁，此後自不可不深自警惕；要認識清楚，糾正從前的毛病，成爲厚重沉着才行！你們這次到鄉間去做了一點工作，得了一點見識，要是就以此爲滿足，自認爲了不得，那就該蹈了前人淺薄浮躁的覆轍了。你們在鄉間，看見那些聯保主任，保甲長，也許識見不及你們高辦事的能力不及你們強，也許還被你們看出許多破綻，你們因此，就瞧不起他們，一面妄自尊大起來。這是根本要不得的！你們應該曉得，較你們年長的一輩，處境比你們不幸，可憐，沒有受到像你們一樣的教育，自然不及你們現代化，但你們却不能因此看不起他們，反之，應該以極大的同情心，憐憫他們。我們原希望要人才輩出，要一代好過一代；兒子要比父親好，孫子要比兒子好；學生要比先生好，將來你們的學生更要比你們好。這樣，社會才能進步，國家才有前途。如果兒子不及父親，學生不及先生，一代不如一代，那末，社會就要退化，這樣的國家非滅亡不可，所以，你們比年長的一輩好，那是當然的事，不足爲奇。你們更不應該以此自驕，一驕，就糟嘍！你們要放大度量，要大得像長江大海，不要祇像一條小溝，放一點水就滿了，溢出來了。

同時，你們看了各種情形，無論滿意不滿意，有了感想，最好放在心裏，不要隨便說話。人與人不能和善相處，大半是由於說話不謹慎，隨便批評的緣故，你們看了下級公務員所做的工作如何，影響及於民衆身上的又是如何，種種方面，要仔細地想想，放在心裏留作自己將來做事的參考，決不可輕率地批評。這一點，是我今天要特別告訴你們的。

其次，你們對於基本學問，須要不斷地求進步。如果，因爲做了一點社會工作，就不再看重自己的基本學業將它荒廢了，不去求進步，那是很不對的。要曉得我們一切都已經不如人家，如果再不努力求進步，那就越發要落後了。當我們念總理遺囑的時候，總讀到「……在求中國之自由平等，……及廢除不平等條約……」這兩句話。我

想：國際間條約上的束縛，形式上的不自由不平等，總容易解除，容易撤銷。我們的國家這麼大，人口這麼多，祇要能够好好努力，達到這目的，一定沒有問題。況且我們現在正和敵人抗戰，勝利的希望已經日近一日，這種不平等條約的取銷，形式上自由平等的求得，可說更無疑義。但是，形式上的不平等雖然取銷了，自由雖然求得了，如果以我們的一個國民，和外國的一個國民相比較，而不及他們，那末，實質上的不平等，依舊是存在着。例如像你們這樣一個高中二三年級的學生與德國法國或其他國家的高中二三年級學生比較起來，不及人家，或是我們軍隊裏的一個兵士，商店裏一個店員，工廠裏一個工人，和外國的士兵，店員，工人比較起來，不如他們的話，那末，實際上的不平等，還是存在着。士兵店員工人不如人家謂之不平等，官長經理技師不如人家，何嘗不是呢？假如我們一切的道德，知識，技術，都能够做到與任何文明國家的人民一樣，沒有差距了，那時，才能算是得到真正的自由，真正的平等。所以，我們一定要放大目光，自強自立，不要以比下有餘而自鳴得意，要以上不足，而自己警惕。例如你們拿了一個年老失學的本國人來比自己，覺得比他強得多，於是就沾沾自喜起來，那是要不得的。我們必須拿較我們進步的人來比，而常常自勵，努力追趕才行。所以，你們現在對自己的學業，必須不斷地求進步。決不可以爲做了一點社會工作，就自滿，好像學問可以不要了，書可以不讀了，那是不行的。最近的將來，也許還要你們出去做那一類的工作，但是，「救國不忘讀書」，有功夫，還得努力進修自己的學業。這是今天要告訴你們的第二點。

此外，還有一點，你們要注意體育，衛生。這也是我們中國人目前不及西洋人的一點，必須要趕上去才行。我國人的體格，一般的都很差。這是我們過去的教育注意未及的緣故。我希望此刻在二十歲上下的人，要趕快鍛鍊身體，注意衛生，維持自己的健康。身體的強弱，先天固然也有一部分關係，但這關係畢竟不大，我相信只要好好地鍛鍊，小心注意，縱然先天差一點，也同樣可以得到強健的體格。我們替國家做事業，最大的本錢，就是身體。身體健康，知識技能才可以致用。身體不健康，縱然有心想替國家做事業，也無從做起。不過，增進國民體格，這工作做起來也許要比在知識技能上趕上別的國家來得困難，但這畢竟是最基本的問題，即使難一點，也非努力做到不

可的。必須我們的體力，知識，道德，件件比得上人家，那時，才能算得到真正的自由平等。

所以，你們對於體力，知識，道德，須要貪心無厭，不要適可而止，要無止境地求進步，並且進步得越快越好。現在國家已經到了最嚴重的關頭，我們的一切又很落後，多數民衆的生活，還是逗留在十二三世紀的狀態中，我們如再不急起直追，恐怕時機一失，就再沒有機會容我們努力了。希望你們厚重沉着，不斷的進德修業，努力向前邁進！

(完)

改良環境和創造新道德

二十七年七月十五日在三元鎮對縣政人員訓練所學員訓話

各位教職員，各位同學：此次我到沙縣參加戰時民教講習會，順便到永安去看看，今天經過此地，和你們見面，是很難得的機會，我有幾句話，要和你們說一說。

現在國難嚴重，我們與敵人的第二期會戰正在開始，這正是我們國家民族生死存亡的關頭。因此，我們任何方面的的工作，都比較的緊張起來了。在本省，雖然還沒有直接和敵人肉搏交戰，但是緊張的情緒，應與其他各省沒有兩樣。所以，雖在天氣很熱的此刻，我們應做的工作，還得要照樣地進行。不但如此，我們工作的時間，還得要比平時加長。不過，工作須有效率，沒有效率，縱然加長時間，也是等於徒勞。在這國家民族生死關頭，尤其需要注意工作的效率，不止須有平常的效率，更須有非常的效率。希望本所各位教師導師及全體學員，加緊工作，並且要使工作的效率，格外提高。

我希望你們努力去做的，第一是改良環境。你們現在遷移到鄉間，在你們四周，定有許多事情，需要你們去改良。這裏人民的生活，習慣，實在太落伍了，不僅僅是十七八世紀時代，簡直是十二三世紀的狀態。這種三四百年前七八百年前遺留下來的舊生活，舊習慣，需要我們來洗刷乾淨，使其漸趨現代化。這工作，要想在短時間內完成，原不是容易的事；不過，因為所關極大，縱使困難一點，亦非竭全力做到不可。做這種工作，並無舊規可循，也

沒有成法可以從外國抄襲得來，祇有由我們自己來想辦法，去求改良。

我希望於你們的，是要明白現代人和舊時代人，現代生活和舊時代生活的分別。當我們念總理遺囑的時候，總讀到「求中國之自由平等」，「廢除不平等條約」這兩句話。這自然是我們的最終目的，可是，國際間條約上的束縛縱然解除了，形式上的不平等縱然取消了，假使在事實上我們的道德，思想、學術、體格種種方面仍舊不如別國的話，那麼，實際上的不平等，還是存在着。所以，先決的問題，還得要把一切不合現代潮流的生活思想習慣改革過來。那才可以達到真正平等的地位。這改革，要想普遍地做到，必須先從我們自身做起。所以，我希望你們要常常自己覺悟，自己來改革自己。你們在訓練的時候，除了學習各種功課充實你們所需要的知識技能以外，還須學習做現代的人，充實現代的道德。講到道德，本來沒有現代過去的分別，不過因為時代變遷，環境各異，我們所需要培養的道德，其本質因時而異了。做現代的人，處於現代的環境中，當然需要具備現代的道德。所謂現代的道德，就是我所說的公德。從前，大家祇顧到個人家庭，現在可不行了，國家民族是第一，個人家庭祇能居於第二第三，先要國家民族能保全，個人家庭纔能存在。換一句話，國家民族必須生存，其餘的一切，無不可以犧牲！這是我們唯一的目標，我們一切的工作，一切的努力，全是向着這個目標而進行。如何才能使國家民族生存呢？第一必須將全民族的力量結合起來，和敵人去搏鬥。從前，國家是屬於少數人的，多數的民衆，對於國家，漠不相關。從前的戰爭，大抵祇是國內換朝代爭皇位的戰爭，與民衆更不發生關係。現在可不然啦，國家是屬於全體民衆的，這一次的戰爭，更和從前完全不同了。這一次的戰爭，如果我們失敗了，大家就要永遠做敵人的奴隸，做敵人的牛馬，我們再不能看作像從前國內換朝代爭皇位的戰爭了，我們非結合全民族的力量來和敵人搏鬥不可了，不過，如何才能使全民族拿出力量來，向這一個方向運用呢？一句話：就是需要公德，需要大家有犧牲個人家庭保衛國家民族的精神。我們為要發揚這種公德這種精神，所以先把各部門公務人員，集合起來，受一種訓練，使他們認識這一點，做到這一點。並且使他們澈底了解現在做官吏，和從前完全不同之點在那裏，從前做官是專為個人求富貴，為家庭謀利祿，現在却要澈頭澈尾的為民衆服務，為國家謀福利，至於個人，祇要足夠生活，不凍死餓死就行了。這是我們

現在訓練公務員的第一個要點。你們必須明白！在我們過去所訓練出來的官吏之中，好的固然很多，但是，不能合於我們要求的，也不在少數。他們在受訓練的時候，好像還不差，可是一到服務的時候，種種壞習慣，就發現了。種種弱點，也就暴露了。這是很可引為遺憾的。過去既不能盡如我們的期望，此後不能不痛下一番決心，澈底地做到。你們受訓的期間，雖然不長，但總希望能將身上所有的污點，澈除盡淨，將來回到社會上去服務，還要保持我們純潔的德行，勿為環境所轉移，而重染污穢。公務員如無服務的道德，服務的精神，這國家，是一輩子不會好的；縱使此次將敵人打退，抗戰勝利了，而我們建設新國家的工作，還是難以完成。因為公務員都是知識分子，而知識分子則是民衆的效率，國家的中堅。過去我們的政治弄得這樣糟，一切弄得這樣落伍，最大的罪惡，就在於我們這班知識分子的不行。所以，我們此後必須以身作則，真正能够做民衆的表率，負起國家社會的重任來。同時，把從前做官的思想，根本改革過來。你們應該知道：國家所要求於你們的，和你們家庭所要求的，未必盡同，甚至互相抵觸，亦屬可能。家庭要求你們，趕快做大官，發大財，使一家富足；國家却不然，要你們一心一意的替民衆服務，為國家社會謀利益，不允許你們有絲毫的苟且，作營私圖利的勾當。所以我常說：在過去，家庭中一個好子弟，鄉里間的一個好人，到了現在，從國家社會的立場看來，却往往不是一個好國民，一個好公務員，說不定還是一個貪官污吏。因為：在家庭，祇要他能多多的賺錢，多多的寄回家去，就行了，至於他所賺的錢是否正當，是不問的；鄉里間，祇要他能够將鄉人一批一批地汲引出去就行了，至於他所賺的錢是否正當，是不問的；固然亟須改正，而我們自身，尤非澈底覺悟不可。我們寧可不如父母兄弟的要求，違反鄉里中人的期望，切不可營私舞弊不顧人格的貪官污吏。要曉得，國家如不存在，家庭是決不能存在的，即使存在，也不是人的家庭，而是奴隸的家庭了！

有許多人往往向我說：我的家累太重，非有大量的收入，不够維持；又有些人，做了營私舞弊的事也往往拿家累太重的話，來替自己辯護。我就告訴他們說：我們不能顧到家累，卻要顧到國累！家累不顧，未必一定會家破人亡，國累不顧，却大有國既破而家亦亡的可能。所以，與其因為不够養家，而用不正當的方法去賺錢養家，結果弄

到身敗名裂，還不如把家累丟開不顧，而一心一意祇顧國累的好。我們對於公私義利，必須分明，不可因私而誤公，見利而忘義；當公私義利交戰之時，應該犧牲「私」「利」，而保全「公」「義」。必須有這種堅定的意志，才能担当國家的事情。譬如現在國家到了生死關頭，國民自當有錢出錢，有力出力，但是有許多有錢的，祇知顧到自已的享用，而不肯對國家作多量的貢獻。還有許多青年壯丁，雖然自願當兵，去殺敵衛國，但他們的父母妻子，却往往出而阻撓，這就是不明公私義利之分的緣故。

現在我們的口號，是國家高於一切，但大家多半祇在口上說說而已，實際上並沒有這樣做，或者祇希望由別人去做，自己卻可以站在一旁，不必擔當。這是要不得的。我希望你們此後對一切事情，要以身作則，率先躬行。愛國救國，非空言所能濟事，必須實實在在地去做。尤其要嚴於責己，寬於責人。出力出錢。不問旁人的有無和多寡，我們自己非盡所有的拿出來不可，過去大家一遇負担輪到了自身，就愛拿旁人來作比較。不儘出力出錢如此，就是做工作也這樣。例如幾個人做一樁事，自己多做了一點，和旁人一比較，心裏就會不願意起來，不願意的念頭一起，手裏就要懈怠了。這種鄙吝的心理，是必須要革除的。你們要養成率先躬行的精神。凡一樁事應該做的，必須由自己先去做，人家不做，不必管。有了這種精神，任何事情，都可以成功了。以上講的，是做現代人必要的條件，也就是現代的道德標準。

我希望你們努力去做的，第三是要多用心思。剛才說過，這地方需要我們來改良的事情，一定很多，要改良，必須多用心思。我們的手既不可讓它閒空起來，我們的腦亦不可聽其停頓不用。人必先能利用己，然後才能利用他。我們對於自己的思想，精力時間，必須充分地加以利用使之發揮出一種最大的力量來。我是不很重視經驗的，因為現在的時代，進步很快，前一刻是真理，到了後一刻，也許就會變成廢論。所以我們只要有活的頭腦，能作活的運用，就能想得出辦法，縱使沒有經驗，不致防礙事情的進行。不過從前我們因為太不會利用自己的聰明，以致弄得閉聰塞明了。現在要把我們的聰明孔通一通，讓我們的聰明充分地透露出來才行。我們現在的生活，無論在衣食住行那一方面，要改良的地方很多，祇因我們的同胞，過去專事蹈常襲故習於卑陋，安於苟且，不肯求進步，不肯

用心思，以致永遠停滯在落伍生活之中，例如我們現在所住的房屋，實在是很不適用的，我們如能化一番心思想一些辦法，我相信用同樣的材料，一定能够建造得更適用些。類此的事，很多很多，祇要我們能够想，一定會有進步的。

我希望你們努力去做的，第四是要提高你們的生活趣味。不但你們自己的生活，須要提高，等到你們受訓期滿，到各地實際去服務的時候，還得要用種種方法，提高民衆的生活趣味。使他們懂得除了吃飽穿暖之外，還該有一種希望，去求進步。不過，我所說的提高生活趣味，并不是要叫大家奢侈浪費，我所說的奢侈浪費，定義與一般不同，我認爲：凡一個人的享用，需要多數人的勞力來供給，這叫做奢侈；一件東西，本來可以作許多用處的，現在祇用去一部分卻就棄掉了，這叫做浪費，這種奢侈浪費，是我們所不許可的。反之，爲增加生活樂趣而求進步，求改良，却是我們所必需的。

我希望你們努力去做的，是要注意衛生。和破除迷信。聽說這一帶地方，害病的人很多，有許多青年臥病床褥，不能工作。據統計這樣的人要佔人口數的百分之四、八。這些人，飯是要吃的，衣也是要穿的，却不能夠生產，作工，這豈不是很大的損失麼？我剛才看見你們，因爲站得久了一點，就有好些人立不住了，可見大家的體格生產都太差。按理，像你們這樣年紀的青年，站幾個鐘頭，應該毫無問題，軍隊裏的士兵，在行軍的時候，身上擔着五十斤的東西，一天還要走上百二十里的路程呢！像你們這樣，連站立幾個鐘頭也受不了，這怎麼行呢！我們是要武裝起來和敵人鬥爭的，如果耐勞的能力不及敵人，那麼，我們怎能決勝呢！所以，我們每個國民應該鍛練體格，注意衛生，保持健康，這是最重要的。本省在財政這樣困難時候，對於衛生工作，仍不惜化很多經費，普遍地在做，目的就在於此。最近我對於在各地辦理衛生工作和合作事業的人員，有五件事情要求他們普遍地告訴民衆。這五件事，都是關係衛生方面的。第一件，人和牲畜的居處，要加以隔離；第二件，洗用水和飲用水，要加以分別；第三件，大小便要有一定的處所；第四件，傾倒垃圾要有一定的地方；第五件，陰溝要時常疏通。這五件事情，直接間接都與我們的健康有關，做起來既不化錢，又用不着多大知識或勞力，祇要化一點功夫就行了。希望你們將來普遍地告訴民衆要他們多多地做。

還有這地方的民衆，迷信的心理，根深蒂固，因此，迷信的舉動很多。這是由于缺乏新知識的緣故。要在短時間內加以糾正，當然不容易，我們認爲：各種迷信舉動，凡與社會進步無甚妨礙的，如拜佛，求籤，算命，測字不妨暫時聽其自然。但與社會進步有妨礙的，却非澈底革除不可。例如這一帶蓋造房屋，都是西向，據說是因爲風水不利南向的緣故，居民終年不掃地，據說掃了地，家裏就會有人死亡。這類壞習慣，必須打倒。這類迷信，必須破除。打倒破除最有效的方法，是由我們首先做榜樣給他們看，譬如我們蓋造房屋，偏要向南或向東南；地板不清潔，偏要天天來掃除，讓他們看了，知道這樣做也不會發生什麼事故，久而久之，自然會把他們的迷信心理來統統破除掉。同時，爲了破除迷信，我們可以乘機把簡單的科學智識灌輸給民衆。至于排除迷信，原有的迎神賽會，我們不必加以禁止，不妨利用這些機會，指導他們舉行農產物比賽，家畜比賽，嬰孩比賽等等，以促其進步。總之，我們須要拿出勇氣來，或者與環境奮鬥，或者求環境的改良。

最後我希望你們將來服務的時候，對民衆態度語言必須誠懇謙和。過去的官吏，使老百姓見而生畏，就因爲他們的態度太傲慢，看不起老百姓的緣故。現在我們對民衆，必須要改變態度。愈是沒有知識的民衆，愈要愛護他們。本來，凡是自己的同胞，必須相親相愛。公務人員對民衆，尤其須要愛護他們，教導他們。教不懂，決不可使氣發怒，須自己反省：是否由於我們所用的方法不好的緣故？如其如此即須加以改正。能這樣，我相信民衆一定會信仰我們，工作上無理的障礙也一定能够排除了。

今天對你們說的話已盡於此，希望你們能按照着實行。（完）

國難的來源和革除壞習慣培養新道德

二十七年七月十六日對沙縣各界民衆訓話

各位同胞：我到福建，已經四年多了。過去因爲事情忙，一向沒有來過這裏。今天還是第一回和大家見面，覺得是一樁很愉快的事情。尤其在這樣大熱的天氣，你們能集合這許多人在一起，精神尤其難得。大家都曉得現在國

難很嚴重，一切方面，我們都應該格外努力，所以雖在這樣熱的天氣，我們還得比平時加緊工作。

我們的國難是從何而來的呢？就是我們的敵人——日本，四十多年來處心積慮，不斷的欺侮我們，侵略我們，才造成的，自從甲午一戰，我們打了敗仗，他就割佔了我們許多領土，如台灣，澎湖列島等地，把朝鮮作爲他的保護國——日俄戰爭後，索性把朝鮮吞併了。此外還逼迫我們訂了許多屈辱的條約。到了民國二十年「九一八」之變，又侵佔了我們的東四省。他還貪心未足，夢想由蠶食而鯨吞。到去年七月七日，又在盧溝橋無端啓釁，開始向我們作大規模的侵略，因此我們忍無可忍，祇得起來和他抗戰。你們要曉得，我們這個敵人，是很殘暴的，他不但佔領我們的土地，還殘殺我們的同胞，搶掠我們的財產，所以，我們這一次的抗戰，同從前所有的戰爭都不同，如果失敗了，大家統統都要做奴隸，我們不僅僅要亡國而且要滅種。所以，我們非一心一德，共同來抵禦外敵不可。不僅我們一省，全國的同胞，都要團結一致，和敵人奮鬥，才能解除國難。我們有這麼大的國家，這麼多的人口，祇要大家能團結一致，必定可以打敗敵人，得到最後的勝利，建設起新國家，永遠不再受外敵的欺凌。

不過，要抗戰建國，必須有力量。尤其須有心的力量。你們要曉得，人的力量是最偉大的。這偉大的力量，就是從心裏發出來的。所以大家先要將自己的心來改造一下。我們要有犧牲個人，家庭，保衛國家，民族的觀念。有了這觀念，就有了心的力量，有了心的力量，自然而然物質的力量也可以發揮出來了。現在我們正在普遍地教育民衆，訓練民衆，目的就是要使一般的同胞改造心理，有犧牲個人家庭的精神，有保衛國家民族的決心！

你們要曉得，現在我們的國家，已經比甲午的時候進步得多了。甲午我們和敵人打仗，海陸軍都要比敵人強，我們的海軍有十萬多噸，敵人祇有八萬多噸；我們的陸軍有三十多萬，敵人祇有十多萬，我們那時的一切條件都比敵人好，可是，因爲我們不能團結，不能統一，所以不久就失敗了。至於此次抗戰，我們的海陸空軍雖都不如敵人，但我們已經同他戰鬥了一年，已經使他受了不少的損失，我們在實際上已經得到了相當的勝利。這個原因，究竟在什麼地方呢？因爲我們已經有了團結一致的精神，指揮統一的力量，有了這點精神，這點力量，我們就已經得到相當的勝利，如果大家更加團結起來，抗戰的情緒更加緊張起來，力量更加發揮起來，和敵人奮鬥到底，那麼最後

勝利，無疑的是屬於我們。所以，我們的抗戰是必勝的；建國是必成的！這個信念，一定要緊緊地把握着！

此外，既然大家團結起來一心一德地解除國難，我們自身習慣上思想上有不好的地方，也應當快快革除，才能使我們的力量，發揮無餘。我們同胞的思想，生活，都太落伍了！照這樣落伍的思想，落伍的生活，要想和現代別的文明國家去競爭，是不可能的。所以我們要趕快求進步。做現代的人，非有現代的思想生活不可。有了具有現代思想生活的國民，才可以建設現代的國家。

我覺得我們同胞，尤其是知識分子，最大的缺點，是不勤勞，懶惰。這個缺點，第一要糾正。我們已經是落後的國家，要是不迎頭趕上去，眼見得非滅亡不可。迎頭趕上去，究竟用什麼方法呢？別的國家，一切的設備已經比我們好得多，一切的學術比我們進步得多，我們要迎頭趕上去，唯一的方法，祇要有刻苦耐勞。別國的人民，每天工作八小時，我們不妨工作十小時，十二小時；別國的人民，生活講究舒服，我們不恥惡衣惡食，祇要不凍死餓死就行了。這就是我們迎頭趕上去的唯一的方法。我們要把懶惰的壞習慣，糾正過來，一定要勤勞才好！還有，我們的國民，知識淺薄，所以到處迷信盛行。這種迷信，妨礙我們的進步。我們要迎頭趕上，非排除這種迷信不可。

其次，你們必須與政府合作。現在的官吏，和從前不同了。從前祇曉得求個人的功名富貴，現在是專門替民衆服務，爲同胞謀幸福的，現在抗戰期間，不論官吏民衆，大家要共同負救國家救民族的責任，所以官民更要一心一德，互助合作。

我們明白了應該愛國家，救國家，但這事情並不是空口說說就行的，必須要實際地去做，過去一般人都犯了說空話而無實際的毛病：口上儘管一味的喊着愛國家，救國家，但是行爲上所做的，却與口上完全不一樣。例如募公債，輪到自己，就吝嗇了，最好是一個錢都不必出。又如征兵，輪到自己的子弟，就想逃避。不止如此，並且還愛拿別人來做比較，說某某家的財產比我多，爲什麼不買公債，反要我買呢？某某家的子弟多，又強壯，爲什麼不當兵，反要我當呢？這種比較心一起，什麼事情都做不成了。我們既然知道做國民應該愛國救國，就應該立刻決心，先從自己做起。不問旁人有沒有出錢，我自己有錢非出不可；不問旁人有沒有出力，我自己有力非出不可。大

家都能這樣做，我相信抗戰未有不勝，建國未有不成的！

我今天看見沙縣這地方很好，從前一定是很富庶的。希望你們大家格外努力，把這地方的各種工作，好好地做起來，恢復從前的富庶。我看見有許多破爛齷齪的地方，大家一定要趕快修理，洗刷。務使觀瞻一新，有新的氣象才好。

我還希望大家要注意衛生。現在各地方生病的人很多。生了病就不能做事，這是很大的損失。大家有病要趕快醫治，平時飲食穿着，尤其要小心注意。

聽說這裏吸鴉片的人還有不少。這是一樁最壞的事情。吸上了這東西，身體決不會強健，金錢消耗得很多。我們要互相規勸，趕快革除。還有許多人喜歡賭博，這件事費時失業，傾家蕩產，壞極了，大家也要趕快革除掉。

我們把這些壞的習慣革除了，一方面還要充實我們做國民的道德。我現在普遍地要求大家，要有公德。公德就是做國民的道德。第一，我們要公正。過去，大家自私自利之心太重，所以一切社會事業團體事業都做不好。此後我們要把這種自私自利之心剷除掉，要絕對的公正。第二，我們要認真，不要像過去那樣馬馬虎虎，敷衍塞責。第三，我們要有勇氣。過去大家對於好的合理的事情沒有勇氣去擁護；對於壞的不合理的事情沒有勇氣去剷除，以致弄得社會上沒有是非邪正之分。以後我們須有充分的勇氣，要見義勇為。

今天因為天氣很熱，我看見場中已經有許多人站不住了，可見我們的體格不夠強健。在理，一個壯丁，肩頭背上四五十斤東西，一天走上百二十里路，應該可以勝任。要有這樣的體格，才够得上做一個現代的青年，才够和別國的壯丁比較。照現在這樣，只要在烈日之下站了一兩鐘頭，就熬不住，要暈倒，那是太不行了。所以，大家要注意體育，使體格強健，體格不強健，雖有知識技能也沒有什麼用處，愛國家救國家更談不到了。希望男女同胞注意體育，趕緊鍛練體格。

對戰時民教講習會訓話之一

廿七年七月十六日在沙縣民教講習會訓話

主席，各位同志：戰時民教講習會和最近將來一萬所戰時民衆學校開辦的意義，剛才楊處長已經向大家報告過。本人現在再把這工作的動機和目的，來伸說一番。

我們何以要做這種工作呢？可以說是爲目前的環境所逼迫而不得不然的。目前的環境怎樣呢？自然是危殆萬分，尤其是受外來民族的壓迫侵凌，已經超過了生死存亡的最後關頭。這情形並非從現在始，至少也有八九十年的歷史了。不過從前雖則遭遇多次外患，受過種種恥辱，却因我們國土廣大，腹地和邊境，痛癢不相關，歷史悠久，一派傳統思想，根深蒂固，以致刺激雖多，大抵轉瞬即忘，成了麻木不仁的狀態。因此，我們的民族就一天天地墮落下來，較諸世界任何文明國家，都要落伍得多了。要知，現在的時代，進步得太快，你若站在道旁，不趕上前去，那時代的輪子，就會無情地將你棄於老遠的背後，作了歷史的犧牲品！在這樣情形之下，國家民族的生存，可就危險啦！縱使沒有敵人來壓迫我們，侵略我們，恐怕也免不了滅亡的慘禍。

我們的總理，在外患還沒有像目前這般迫急的以前，早就見到國家民族的危機了。他當時痛感政治的腐敗，思想的陳腐，覺得非有一種革命運動，將我們的政治思想，制度，下一番澈底的改革不可。這種改革，簡單地說來，就是要從君主專制，變爲民主共和。所謂君主專制的思想形態，我們可以從舊書中，找出兩個人的話來做代表：孟子說：「君子勞心，小人勞力；勞心者治人，勞力者治於人。」

韓愈在正道中說：「君者，出令者也；臣者，行君之令而致之民者也；民者，出粟米麻絲，作器皿，通貨財，以事其上者也。」

把這兩段話歸納起來，可以得到一個概念，就是說：人民祇有被治的資格，對政治是不應該有主張的，他們祇要勞作，拿粟米麻絲來供給皇帝和那些官吏的享用就是了。這一種傳統的政治思想，深入人心，影響所及，使人民

與國家雖而爲二，我們整個民族的力量，遂因此而日就衰落。降至近代，與西洋各國相較，就難免相形見拙，日甚一日了。

試舉一個例子：在鴉片戰爭以前，東西列強，還以爲我們確是東方巍然大國，有廣大的土地，有衆多的人口，有悠久的文化歷史，誰都不敢貿然來欺侮我們。就是鴉片戰爭初起時，英國也還不敢操切從事。及至戰爭爆發後，我們屢戰屢敗，於是列強才看出了我們的真實力量，知道我們這國家，是不足懼的了。等到鴉片戰爭一失敗，我們就一蹶不振，每況愈下，其後不論對法國也好，對英法聯軍也好，對日本也好，凡是對外戰爭，無不着着失敗，割地求和，喪失了國權，還要受盡了恥辱。推究其原因，無非由於政治上缺陷重重，思想上陳舊古老，不適應現代的需要。我們試想：別的國家，以很少的人口，何以會發生這樣大的力量？我們擁有這末多的人口，何以發生不了作用，反常受人家的欺侮呢？問題很簡單，就祇因爲人家的民衆，能够把力量團結起來，與國家成爲一體；我們則相反，除了皇帝與一部份官吏以外，人民與國家，漠不相關。以這樣小部分的力量，和人家整個的國家相競爭，當然是非失敗不可了！

不過，我們那種傳統的政治思想，自周秦以降，經過了二千餘年，讀書人的推波助瀾，和專制帝王的假借利用，已經根深蒂固，要想一旦加以摧毀，自非易易。因此，我們要推行民主政治，而無民主政治的訓練；要建立共和制度，而對於共和制度，並無絲毫認識。自辛亥革命以後，直到最近，我們僅在名義上有了「中華民國」實際離開真正民主共和的標的，還遠的很。到了民國二十年，「九一八」事變發生，敵人恃其新式武器裝備，一步步向我們加緊侵略，我們一方面身受被侵略的慘痛，一方面怵於被滅亡的危險，這才深切地覺悟到：再這樣下去，是不行的了；假民主和假共和，是非加以改革使成爲真民主真共和不行了。我們有了這覺悟，這才着手做改革政治的工作。可是，這工作，偉大而艱難，自須循着相當的步驟，而非一蹴可幾的。首先，我們須有適合民主共和政治的人民，才能建立真正民主共和的國家；亦惟有這樣的人民，才能與國家民族打成一片，發揮出力量來。

要知現代的戰爭，是力量的比賽，沒有力量，抗戰不容易，建國更談不到。不過，要使整個的民族；發出它固

有的力量，却不能不經過一番訓練。在訓練的過程中，第一着是要發揚民族的精神力量，使之有靈魂，然後可以利用我們的物質力量，而與敵人作生死存亡的搏鬥。

講到人的力量，是具有兩方面的，一是道德思想的力量；一是知識技能的力量。屬於知識技能方面的，恐怕不是短時期內所能訓練成功；至屬於道德思想方面的，祇要作一番心理的改革，即使經過短時間的訓練，亦自然能够收得預期的效果，發揮出相當的力量來。何況道德思想是本，知識技能是末，不先在道德思想上加以澈底的改革，縱使具有充分的知識，熟練的技能，還是不中用的。目前本省決定辦理多量的民衆學校，其用意，就在轉移民衆的道德思想，摧毀傳統的政治思想，發揮固有的精神力量。這也就是要使我中華民國在政治上做成真正民主共和國家的第一關鍵。

所謂道德思想，過去我們亦未嘗沒有。可是當專制時代，人們偏重於個體的私人道德，而忽視了整體的羣衆道德，因此，那時一切的事情，都是私的關係，私的結合。歷史上有許多事實，在現代看來，簡直是不可理解的了。例如古來有許多文武官吏，每當敵人殺來的時候，或則自刎，或則投井，以爲這樣一來，就算對國家盡了忠，於個人收了名了，這種風氣，直至拳亂時代，仍極盛行。我們試想：與其這樣無意義的死，何如提起那把自刎的劍刀，與敵人拚上一拚，抵了他一兩個，豈不要上算得多？可是那時的官吏，並不作如是想。他們以爲殺敵而死是忠臣烈士，自刎而死也是忠臣烈士，反正一樣受表揚，這些得失就不計較了。所以，歷史雖有許多忠臣烈士，賢妻良母，孝子慈孫，但他們大抵不是「全體」的好人，而是「個人」的好人。他們講氣節，只是匹夫匹婦的氣節，而不是國家民族的氣節，許多可歌可泣的人物，在現代看來，對整個國家民族，是無甚裨益的。現在，祇有一兩個忠臣烈士，是救不了國家民族的，必須全體民衆，個個都是忠臣烈士，個個都做國家民族的孝子慈孫，這國家才得保全，這民族才能生存。像過去這種投井自刎的忠臣烈士，現在是不需要了；我們現在所需要的，是多數的，能拚命殺敵衛國的忠臣烈士。文天祥，史可法，雖是歷史上頂天立地的人物，但現在僅僅一兩個文天祥，史可法，是無濟於事的，必須個個都是文天祥，史可法才行！

現代我們所做的訓練工作，目的就是使四萬五千萬的同胞，個個都成爲文天祥，史可法。這是否可能呢？抗戰一年來經過的事實告訴我們，是可能的！我們確有許多將士，很壯烈勇敢地殉國死難，做了文天祥，史可法了。所以，我相信祇要好好教育、訓練，一定可以使全民族都有這種決心，這種氣節。我并相信，到那時候，我們不僅可以打倒現在的敵人，達到抗戰勝利的目的，而且還能建設起富強的國家，永遠的不再會受外敵侵凌！

所以，訓練民衆，教育民衆，畢竟是目前最急切的工作，我們必須好好地做去。可是，「物有本末，事有終始」，做事無程序。效果是不容易收穫的，所以教育民衆，訓練民衆的工作，也必須循着一定的程序做去才行。現在我們先造就民教幹部，再由幹部推廣開去，以達到普遍深入的目的，這就是我們所採行的程序。今天在座諸位，都是從事民教工作的幹部。爲着將來施行順利圓滿計，此次特召集諸位聚首一堂，共同討論，交換意見，期收集思廣益之效。希望諸位將見到的，盡量貢獻出來，使我們得到一個最詳盡，最確切而又最經濟的方案。方案決定之後，我們就有了依據，可以從速實施起來，俾在最短期間內，使我們的民族精神，得有新的轉變，使人民確實明白：國家民族必先能保全，個人家庭，才能存在；知道團體的安全，必須在集體當中求得。人民能够澈底了解這一觀念，然後各知識技能，庶幾可以致用，我們整個的力量，也得以發揚無餘！

對戰時民教講習會訓話之二

二十七年七月十七日在沙縣民教講習會訓話

各位同志：在目前抗戰建國最重要的關頭，我們必須具有一種確實信念，這種信念就是「抗戰必勝，建國必成」。

我們知道，戰爭須仗兩種力量，其一是精神的力量；其二是物質的力量。但，戰爭最後的勝敗，却往往決之於前者，而並不由於後者。一個國家，或一個民族，如爲外敵所侵略，人人具有濃厚的敵愾心，起而爲自衛的鬥爭，而其結果，反歸失敗，那麼，這國家，這民族，必在道德上，精神上，有其缺點。不然的話，縱使物質方面的力量

稍差一點，亦必能獲得最後的勝利。遠的不說，且拿歐戰的先例來看一看吧。

當歐戰開始時，誰都知道德國的實力很強；在他自身，也覺得一定可以打敗法國，稱霸歐洲。歐戰的爆發，由於奧國皇太子非迭南大公在塞拉熱瓦被刺的一事，當時一般人都以為問題僅在奧塞兩國，祇要經過一番調解，他們倆互相讓步，事件就可以和平解決了。不料德國野心勃勃，以為這事件的發生，就是他實現侵略政策的時機來了，於是甘為戎首，出而干涉，終於掀起了大戰。可是，德國對於戰事的判斷，最初就錯誤了。他以為同法國開戰，即使俄國因俄法協商的關係，出而助法，而地土廣大，動作遲緩，他的動員，一定很慢，也許德軍已經打到巴黎，而俄國的動員還沒有完成。另一方面，德國又以為英國雖是三協商國之一，而深謀遠慮，不肯輕舉妄動，只顧自身的利益，決沒有參戰的勇氣。同時，德國計劃，祇要通過比利時，攻入法境，就可以很迅速地制法國的死亡。以為比利時原是永久中立國，國土既小，國防的力量又極脆弱，不難一鼓而下。因此不惜破壞國際條約，侵犯比利時的中立。那裏知道，德國一面幫助奧國，對塞爾維亞施行壓迫，一面對法國提出哀的美敦書，迫得俄國立即勃然而起，在邊境下着動員令，履行俄法協商的義務，一致對德。同時，德國侵犯比利時的中立，卻促起英國參戰的決心。那時，德軍侵入比利時，滿望如入無人之境，可以迅速通過，萬不料比人起而自衛，英勇抗戰，擋住了德軍前進之路。德國受了這意外的阻撓，打了兩三個星期，消耗了不少兵力，才把蕞爾的比利時攻破了。就在這時間，法國動員完成了；英國的軍隊渡過海峽了。到了九月間，梅納河一役，德軍就給英法聯合軍打敗了；這時俄國也已完成了動員，侵入了東普魯士。於是德國又不得不抽調一部分兵力，去防守東普魯士。這樣，在移西補東的情景之下，預定的戰略，也就不能順利地進行了。從此愈進攻，愈陷入了困境；愈欲以殘暴行為，懾服敵人，愈增強敵人的團結。到了一九一七年，為了實施慘酷的潛艇戰爭，連袖手旁觀的美國，也毅然參戰了。這時，德國眼見戰事已無把握，才心想得到一些有利的條件，預備講和。可是，祇可屈服土崩瓦解的帝俄，而不能哄騙報仇心切的法國和主張正義公道的英美等國。終於內部崩潰，全面慘敗，落得一個割地賠款乞和的結果。當年德國因估計錯誤，和蓄意侵略甘為戎首而終不免失敗的情形，細細體味起來，和這次暴日無端挑釁，對我們橫加侵略的經過，很有些相似。暴日對

我的判斷，和德國一樣，也是錯誤了。他看我們這國家，過去凡與外來民族作戰，不論那民族的人數多寡，力量強弱如何，沒有不是失敗。尤其最近百年來，失敗的事實，更是歷歷可數。他又看我們這國家向來不統一，以為祇要遭遇幾次挫敗，國內一定會分崩離析，中央的政權，也一定會在短時期內土崩瓦解。他又看我們的財政基礎，一向不穩固，國力又很貧乏，祇要戰爭一展開，財政一定不能支持。財政不能支持，軍火來源自然沒有辦法，沒有軍火，仗自然就打不成了。種種方面，在他看來，我們都不配和他作戰。因此，他判斷這一次的侵略戰爭，一定容易如願以償，只要費三月，至多半年的時間，就可以打得我們屈膝，非向他求和不可了。但是，事實明白地告訴我們，敵人的判斷，是完全錯誤了。現在戰事經過了一年多，我們不但不屈膝，還能再接再厲地英勇抗戰；我們國家的團結，一天牢固一天，中央政府的力量，一天堅強一天，種種方面，都出乎敵人意料之外。所謂出其不意，攻其無備，敵人受了這種意外的打擊，在戰略上固然顯得十分地慌亂，而在另一方面，其內部的困難，也隨着戰事的延長而增重了。我們只要從報章雜誌上，就可以看出敵人張皇失措的情形。例如：人民的物質生活，已經完全受了統制，較諸我們，困苦得多了；牛肉雞肉等肉類，不能隨便吃了；棉毛織物的衣服，不准新製了；皮鞋也不准穿了；用紙張也不能自由了；汽油更是限制得厲害，連皇族貴族出門，也務必不坐汽車而改乘火車電車了。從這種種情形，可以證明他們國內物質的缺乏，已經達到極點，戰爭的維持更加困難；而我們最後勝利的把握，也就更無疑義了。

不過，有一點我們必須澈底覺悟，我們最後勝利的把握，也就更無疑義了。此後在長期抗戰的遼遠程途上，還須準備忍受更重大的困苦艱難。就本省說：縱然我們遇到這樣大規模的戰爭，而直到此刻為止，我們所受的困苦，還是很微小，除了敵機偶來轟炸之外，簡直沒有吃到多大的苦頭，金門、廈門雖然淪於敵手，但喫苦的同胞，為數究竟不多。我們必須要咬緊牙關，迎接更重大底困苦艱難的來臨，必須要忍受到抗戰勝利，然後苦盡甘來，我們的前途，就有無窮的希望。反之，我們倘一放鬆，洩了氣，打了敗仗，我們個人便都要做奴隸，休想有翻身的日子！所以，我們必須堅定抗戰必勝建國必成的信念，同時，還要把這種信念，傳播到全體民衆每一顆腦袋中去。因為，精神力量的強弱，對於戰爭的勝敗，有絕對的關係。我們是被侵略的國家

，我們的心理是悲哀的，而敵人則利慾薰心，態度驕傲，行爲暴戾。從戰爭的道理上說，我們確實相信，必能獲得最後的勝利。不過，我們從事這種生死存亡的鬥爭，吃苦是必然的，受難是無可避免的，要想一點不吃苦，一點不受難，就能打倒強敵，建設起新國家，天下決無如此便宜的事。所以我們一定要吃苦。吃苦愈多，收穫愈大。

有的人說：我們中華民族慣會同化其他民族，軍事上雖遭失敗，而在文化上還是我們佔着勝利。誠然，當西方人沒有來通商以前，我們確是文化最高的國家，典章制度，都很完備；服物器用，都很優美。在歷史上，對外戰爭，我們雖有失敗的時候，如南宋之敗於元，朱明之敗於滿清，在軍事上，雖爲敵人所壓倒，但是我們的文化經濟，典章制度，却比敵人高得多，所以敵人入據不久，就被我們同化了。現在可就不然啦！人家突飛猛進，我們落伍退化。我們當前敵人的文化水準，經濟力量，都要比我們的強得多，因此我們這次要是亡了國，那就連物質文明精神文明統統被人征服，真是難得翻身了。雖不是萬劫不復，至少也非有三五百年的時間，休想重睹天日！所以在還沒有亡國的今天，我們是非發揮全民族整個的力量，來和敵人拚命奮鬥，抗戰到底，以爭取國家民族獨立自由的生存不可。

還有一層，我們過去受外來民族的侵略，也是由於思想的缺憾所招來的。那時，我們以爲祇要有了文化力量就行了，至於國家民族的觀念，却很薄弱。在我們先聖先賢的教訓當中，就有許多不以國家民族爲重的思想。例如孟子會說：「東面而征西夷怨，南面而征北狄怨；曰：徯我后，後來其蘇。」西夷北狄，希望異民族去征服他們的心理，情見乎詞，而且等待外來的兵力，去解除他們的困苦，這種話，在現代看來，簡直是漢奸的思想。可是，在那時，因我們本身的文化，較周圍任何民族都要高得多，憑這種文化力量，別的民族決不能滅亡我們，反之，一定會被我們所吸收。所以才有那種奴性的思想。

現在有些強國，假仁假義地高唱着世界主義，這是什麼原因呢？因爲那些強國，有的是由許多弱小民族所組成的，有的包含着許多所謂少數民族，擄着世界主義的幌子，就可以使得這些弱小民族或者少數民族受了麻醉，貼貼服服地聽其統治，不想反抗。我們這國家，却講不得世界主義，我們非絕對的講民族主義不可。不但如此，我們還

得要時時刻刻慎防別的國家，搗着世界主義的幌子，來做侵略我們，滅亡我們的工具！我們現在的敵人——日本，在從我們手裏奪去的廣大的土地內，夢想着麻醉我們衆多的同胞，甘心受其統治，不想反抗，於是在朝鮮，在台灣，在東四省，以及最近在華北各地，搗起孔子的招牌，講什麼「王道」！講什麼「仁政」！希望大家服服貼貼地做順民，做奴隸，很馴良地勞作，拿東西來供給他們，并不准在政治上表示什麼意見。這就是世界上其他強國高唱世界主義以麻醉馴服弱小民族的老把戲！從前所有向我們侵略的國家，也會時常用過這手段，我們不可不加以注意！別國高唱世界主義，我們尚且要加以注意，這樣看來，我們自身那裏還可以效着人家的口吻，講世界主義呢？要講，且等我們抗戰勝利，國家建設完成之後再講吧。至在目前，非緊握着民族主義，先把國家民族保全得完整無缺不可。不然的話，我們一定會給人家所侵略，所吞併！

其次，我們再來談談關於人民生活方面的事情：

我國人的生活狀態，很是落後，這問題，也頗嚴重。所以，我們此次辦戰時民校，除了要將國家觀念民族意識灌輸給每個同胞以外，還須把改良生活的常識，盡量告訴他們。「因為人的生活慾望和趣味，如果太低的話，一切的物質建設，就不能向前邁進，整個社會亦將停滯不前。」像我們這樣劣等程度低級趣味的的生活，在從前，也許還能勉強地虛度下去，但在生存競爭這般劇烈的現代，是不行了。我們許多地方人民的生活，無論在衣食住行方面，不止是十七八世紀時代的狀態，簡直是十二三世紀時代的狀態，到處所看見的，是破敗，醜陋。現在，我們最低限度的要求，破敗的要加以修理，醜陋的要加以洗刷，這並不需要多少經費，更用不着多大知識和技能，祇要化一點時間勞力就可以做到了。

因為生活的慾望和趣味太低，所以我們的生產能力很薄弱，生產技術很拙劣。以至我們至今還是停滯在五百年前的農業生產社會中，一部分的農業，尚且因外國貨的傾銷而被打倒。我們的生活必需品，還得要大部份仰給於外來的輸入，甚至米麥食糧，也要大量地從外國運進來，以濟不足。這種情形，實在危險得很。我們雖然在普遍地提倡國貨，聲聲口口喊着發展生產事業，但是空言無補實際，非得從根本上想辦法，切實拿我們既有的東西來從事改

良不可。講到改良，祇要肯用心，并不困難。例如從前我們所用的新式簿記，紙張都是外國貨，現在我們將一種省產紙加以改良，各機關的簿記，已經一律改用這種省產紙了，還有本省出產的毛邊紙，經過研究之後，可以作為油印臘紙的代用品，我們最近出產的報紙，質料也改良了，現在永安出版的福建民報，就是用這種省產報紙印的，看起來并不壞。又如顏料，在宋元明各代，我們自己所出產的，品質原很好，只要看繪畫和磁器上所用的，就可以證明。後來外國顏料一來，既便宜，又適用，大家就競用外貨。到現在，本國貨的顏料連買都買不到了。而外國貨的顏料，却因來路少，用途廣，價錢日趨昂貴，每年漏卮很大；其中有一種草黃色軍服用上的，價錢很貴，需要又多，向來苦於無法自給的，現在本省發現有幾種植物可以提製這種顏料，試驗結果并不退色，不過目前還不能大量出產，並且還只能製成液體，如果能煉成固體，就可以廣為推行，以替代舶來品了。

在衣料方面，我國的出產，本來是很發達的。有人說：「中國的文明在衣服上。」這話，并不過甚。尤以絲綢一項，曾經在世界上享過盛名。凡是我國人到歐洲的，給西洋人看見了，他們就會聯想到中國的絲綢，甚至有人拿「絲」字來代表中國，可見絲和中國聯帶關係的密切了。可是，自從日本絲改良發展以及人造絲風行之後，我國絲綢在世界市場上的地位，就被打倒了。此外，我國出產的夏布，葛布，過去也是很著名的，現在也被淘汰了。尤其是作夏布原料的蘆，現在都拿去賣給外國人，經過機織，成為很好的衣料，又拿來賣給我們。而我們自己却始終祇能用手工織蘆。講到棉織品，在七八十年以前，我國所產的棉布，除了供給本國以外，還有一部分行銷到朝鮮台灣各處。現在這一部份輸出品也完全被打倒了。連我們自己所用的棉紗棉布，大部份都要從外國輸入。這都是因為我們不肯研究，不求進步才有這結果。你們試想，一國人民的日用必需品，都要仰給於外國，這豈不是極危險的事情麼？但要挽救這危機，決不是空口抵制所能收效的，必須要自己用心思，求改良，求進步才行。我國各種原料，出產豐富，祇要能夠利用，任何工業，一定可以大大的發展。日用必需品，也不難自給自足。

此外，說到我們的生活習慣方面，有許多地方，需要注意改良的。

一、關於衛生和體育方面。本省民衆的體格，一般的都太衰弱。據統計，在沙永一帶，現在臥病床褥不能勞動

的，佔人口中百分之四·八，這實在是很大的損失。身體何以衰弱？何以多病？仔細想來，還是由於日常生活缺乏理智的結果。例如就食的方面而言：我們所吃的東西滋養料既不充足，又不衛生，身體安得不衰弱，不生病。還有許多迷信的惡習，影響於健康也很大。例如就住的方面而言，蓋造房子，爲使光線明亮，空氣流通，本來以南向或東南向爲最適宜。但是這裏一帶地方，因爲迷信風水，所造的房子，都是朝西的，又黑暗，又湫溢，一到夏天，更是悶熱得不堪，這豈非很不衛生麼？還有許多人因生性懶惰，遂造出種種無稽之談，以避免勞動，習於污穢，樂於苟安。例如：他們說掃地會死人，於是就成年不掃地。這種都是妨礙社會進步的迷信惡習，非加以剷除不可。還有許多不對的地方，如終年不通陰溝，隨處大小便，倒拉圾，都是極不衛生的壞習慣，有形無形中，都能妨礙我們的健康，損耗我們的生命。因此我們對於衛生的智識和習慣，要普遍地提倡獎勵。這工作，關係很大，不可放鬆。

二、關於愛同胞和愛人類的道德。我們對自己的同胞，不能相親相愛，這也許要歸咎於我們過去所受的教育。我們的先聖先賢，講道德，僅及於五倫。因此我們的人生觀很狹隘，偏重個人，不顧團體。祇希望有「個人」的君子，賢者，聖人；而不求全民衆都成爲君子，賢者，聖人。所以大家祇注意個人與個人之間的關係；五倫以外，便都是路人，可以不必理會，毫不關切。這種觀念，是很錯誤的。現在，在注重集體生活的時候，我們應該從「五倫」擴大爲「人倫」，人與人間，不論是誰，都應該相親相愛，富有禮貌。甚至對待我們的敵人，除了在戰場上相見之外，也要有禮貌。這一點，歐洲人最好。我們記得，當一八七〇年，普魯士打敗了法國，德相俾士麥與法皇拿破崙第三相見時，態度客氣得很。我們還記得，當一九一八年十一月歐戰將要結束時，德國向法國請求休戰，德政府派代表和法國元帥福煦會面，在一般人想，福煦一定拿驕傲的態度去對德國代表，那知不然，當福煦到會議室接見德代表的時候，他自己先向德代表等行敬禮，態度很爲溫和。這就是禮貌，就是愛人的精神。祇要人與人間，能够相親相愛，五倫就用不着談了。我們過去那一套舊思想，必須解放開來，要從對私人的狹義的愛，擴大爲對同胞對人類的博愛。不祇愛自己的父子、兄弟、夫婦、朋友，還須愛所有的同胞與人類。我們現在則不然，一姓與一姓，一鄉與一鄉，因一點小小的事故，動輒互相殘殺。彼此稍有一點嫌隙，就狠心誣告對方是土匪，非拿來槍斃不甘心

。這種做法，壞極了。此後，我們應該痛改前非，對自己同胞，那怕並無一面之緣，都須發出濃厚的愛情。自己的同胞，不能相愛，難道叫我們的敵人來愛我們不成麼？人是感情動物，我能愛人，人定亦會愛我。尤其對自已下級的人員，如軍隊裏官長對士兵，學校裏先生對學生，機關裏長官對屬員，均須富有愛情。下級人員有不對的地方，要誠懇地糾正他。他們愈是無知識，愈要愛憐他。決不能因為他不懂，就發怒，打他罵他。如在一個家庭中，有盡力的子弟，能自己好好謀生，自然不用父母操心，愈是低能的子弟，就愈需要父母操心了。政治也是一樣，人民如果個個都善良、守法，就不用政府操心。成問題的，便是那一部分壞人。但是，對這些壞人，也不是將他們拘禁起來，或是槍斃了，就可以濟事的，必須用誠懇的態度，適當的方法，加以規勸，誘導，使他們做好人。例如過去學校裏對付不守規則的學生，動輒開除，這方法，其實是不合理的。學校裏雖然沒有了這壞學生，但是社會上還是存在着這壞人。在學校裏受教育，有先生管束，尙且做不了好人，到了社會上，豈不是更要做壞人嗎？所以我對於一般的公務員，輕易是不願懲戒的，我總希望大家勇於改過，樂於遷善。因為懲戒的方法，能否使人改過，還是很可懷疑的。譬如說：一個公務員做了壞事，較輕的懲戒，是停職六個月，但他一樣要吃飯，要養家，當他有收入的時候，已經做不了好人，現在停了職，沒有了收入，要做好人當然更難了。假如說，他的薪水每月是六十元，六個月停職的時間一過去，就多了三百六十塊錢的虧負，挑在肩頭，豈不是更難做人了嗎？又如一個人犯了罪，處了徒刑，關入牢獄，在他個人，固然罪有應得，而他的妻室兒女並無罪過，結果勢必生活無着，迫得他們不凍餓而死，也非同樣犯法不可了。所以，從人類應該互愛的出發點上看，可能範圍以內，應該盡量避免用懲戒的方法，而用規勸感化的方法，使他改過遷善。除非少數真正怙惡不悛，無可救藥的壞人，不得已，才來懲戒。不過，要這樣先決條件，還得要大家有道德的自覺，能知恥。所以知恥的教育很重要。知恥，就是要大家有人格。這是我們目前教育訓練中最重要的一點。我們該懂得，文明與野蠻的分野，就在於能不能知恥。我主張父兄對子弟，先生對學生，甚至長官對屬員，最好教之以恥，不必用嚴酷粗暴的懲戒方法。在下者祇要看見在上者辭色之間，有不快的神氣，就該懂得對於自己的不滿，與受了責罰一樣，知道恥辱。屬員向長官要求一件事，只要看到長官臉上有不允的神氣，就該退

下來。如果必須受了申斥，才知道退，受了懲戒，才知道悔，那就是知恥的人格教育不夠的表現。這一點，必須要大家普遍地明白。

三、關於有擔當無推諉的道德。我常說：祇要我們良心上覺得；知識上明白，這事情是應該做的，就應該不顧一切地去做，不要推諉。現在大家都懂得要愛國家，救國家，但是，事實上都是空話而已。輪到要自己出錢出力，就想推諉，逃避，希望由別人去出。這是不行了。我們不管旁人做不做，自己非做不可；不管旁人努力不努力，自己非努力不可。無論任何事，只有相當，沒有推諉。現在國難嚴重，強敵當前，生死存亡，已到了最後關頭，我們已逃無可逃，避無可避了。從前許多人講「君子獨善其身」，現在是決不能「獨善」了，要「獨善」，就祇有做奴隸。要想不做奴隸，就只有大家出來相當。我看見有些公務員推諉規避的情形，真可笑極了。一樁極小極小的事情，非經請示上官不敢負責決定，這實在是太沒出息了，以後我們對任何事情，要自己能用心思，先思想，想出辦法，再請長官裁決，所以我又普遍地要求大家多用心思。一切事情，都由思想創造出來的。中國人畢竟是優秀的民族，本性原來是有才智，很聰敏的，但因為過去不曉得用心思，所以弄得閉聰塞明了。現在我們要拔掉這顆塞子，讓固有的聰明，才智，充分地透露出來。我們這國家，唯一值得寶貴的，就是人多，但光祇數目多，也沒有什末用處，數目多，質量又好，才有用處。所以要利用這數目衆多的人，首先要利用這許多人的聰明才智，向困苦艱難的環境，共同奮鬥才行。

不過，講到負責任，用心思，非得由我們自己以身作則不可。所謂以身作則，就是自己先做起來，作大家的模範。記得在民國十五年以前，許多官僚，自己坐在家裏鎮日地打牌，不去辦公，嘴裏却在批評自己的子弟，這也不行，那也不行，如果子弟聰明一點，反問他一句：像你這樣行麼？我不曉得他還能拿什末話來回答。還有些人更可笑，自己躺在床上抽鴉片，却堂哉皇哉，大談其「人心不古」，「國事日非」，好像國家社會於他是無關的，他可以專在一旁說風涼話，什末責任都不必負。這類的人，就叫無恥，就叫無人格。我以為要國家好，畢竟先要國民有道德。國民無道德，國家未有不亡的。而國民之所以無道德，就因為在上者沒有道德，不能以身作則。

我所說的國民道德，扼要言之，計有三端：一要公正，不可自私自利；二要認真，不可馬虎敷衍；三要有勇氣，不可怯懦苟且，這三項信條，是我經過多年的體驗後，所得的結論。希望大家不要看作平常的口頭禪，要將他普遍地傳播到一般國民的心坎裏去。

此外，我還有四句話，也希望你們做到，並傳播一般民衆知道：

一、工作是道德。現在做人最重要的道德，就是做工作。一天不做工作，就等於一天沒有道德。所以我們普遍地獎勵大家多做工。一個公務員，縣長也好，廳長或者省主席也好，和一個挑夫，木匠一樣做工，一樣很光榮，無貴賤高下之別。惟有不做工，才是不道德，才是可恥。

二、忙碌是幸福，大家都做工，一天忙到晚，當然再沒有時間做壞事，金錢可以節省，家庭能夠滿足，人格可以維持，這就是很大的幸福了。

三、懶惰是罪惡。一切的罪惡，都導源於懶惰。竊賊，強盜，都是自己不肯做工，妄想拿別人現成的東西來過活，才去做的，一個人能勤勞，決不至無生計。唯有懶惰，才是走向罪惡之路。

四、閒空是墮落，人一有閒空，就容易尋無聊的事情來做，而做無聊的事情就是墮落之門。所以，閒空實在是墮落的第一步。古人說：「小人閒居爲不善」，我覺得不僅是小人，就是君子閒居，也會「爲不善」的。所以，我們決不可讓自己閒空。

上面四句話，都是現在做人的準則。我們要做工作，希望忙碌，不應富貪懶惰，貪圖閒空。

以上這些話，都不是空口所能濟事的，必須大家能躬行實踐才行；尤其希望你們能够首先一身體力行。不然，是半點價值也沒有的。人的精神力最爲偉大，我如能覺得自己心地常常光明安定，我的事業一定能够天天進步。有了光明安定的心境，才能引起工作的趣味。工作有趣味，就是生活藝術化。無論什末事，要天天求進步，有進步，就有趣味，這種趣味就是藝術。

最後，我對政治的理想程序，是由官治導入民治。我們在最近數年中所做的工作，是在修明吏治，先提高公務

員的道德知能，這工作，到現在已稍具規模。往後，我們就要着手做民治的工作了。最近我們決定將全省聯保主任的經費增加，地位提高，就是想把民治的機構建設起來，然後再一步步地推廣開去。

所謂民治，就是要使人民有自動自發的精神。例如，現在我們講總動員，實際上，這種動員在科範並非自動的動，而是被迫的動。這樣的動，人民祇覺得壓迫需索的痛苦，而並沒有絲毫責任心的自覺。我們必須要使人民能自動自發，愛國救國出諸己願，出錢出力不是被迫，這樣才合乎我們的理想。不僅抗戰的時候，需要這樣自動的人民，建國的時候，尤其需要。不過，要人民能自動，要實行民治，首先須使民衆增加知識和道德，使他們能認識國家民族，認識自己，能利用自己的力量，來保衛國家民族。現在我們決定開辦多量的民衆學校，俾教育政治，雙管齊下，達到喚醒民衆，增強抗戰力量的目的。

總之，我們對民衆，應有忠誠之心。民衆是我們的主人，我們是民衆的公僕，我們要扶持他，使之自立，能夠發出力量來，共同來保衛國家。現在做公務員，徹頭徹尾的是爲全民族服務，謀全民族的幸福，決不是像過去爲個人求富貴，爲家族謀利祿。希望大家以身作則，盡忠竭志，愛護民衆，一心一德，協同努力來效忠國家，保衛民族！

最後，祝各位前途光明無限！

陳主席抗戰言論集

中華民國二十七年十二月出版

全書一冊定價國幣肆角

編輯者 福建省政府祕書處公報室

印刷者 福建省政府祕書處印刷所

發行者 福建省政府祕書處公報室