

河海週報

卷三十一 第一期

(號四十九百一)

版出日一廿月二十年四十國民

紙聞新為認號掛准特政郵華中

學大科工海河京南

行發社報週海河

印代局刷印閣春宜街藝廣京南

目錄

時評

▲鳴謝 本報承茅麓林場場長紀振綱先生慨捐大洋五元八年級校友
邱伯誠(毓珩)慨捐大洋一元五角并此鳴謝 河海週報社啓

工程教育

時評

▲工程教育 ▲老成凋謝
專著
水利前途之曙光 善黨其急起以圖之
滿蒙的勞動狀況與移民
如何方可為領袖人物乎？

汪胡楨

汪胡楨
徐恆耀

工程教育關係一國工程事業之盛衰。實有澈底研究之需要。在美國
有工程教育促進會。創設多年。每年刊行年會報告外。又出版專著
多種。足為研究此問題之圭臬。統觀美國工程教育之趨勢。可分為
三時期。其始工程學校之課程編制。側重於數學力學物理。而以普
通學科及少數高深技術科輔之。此為第一時期。其後因工程界之需
求及畢業生所起之反感。遂逐漸增加繪圖與工場實習等科目。比較
端門之技術科亦接踵增設。此為第二時期。迨行之稍久。又覺學生
在校四年之光陰大部消磨於專門之技術科中。於基本科學則反形忽
視。故今後之趨勢。咸主於本科四年內一意研究基本科學如物理化
學數學力學之類。而移專門的學科於畢業院中。

校友消息四則
文藝

吾國工程教育今尚在萌芽時代。將來之進展。當以何種標準為依歸。實今日亟須研究之問題。語云。前事不忘。後事之師。歐美各先進國工程教育上之經驗。實予吾人以莫大之參考之利益。此在吾人之善為搜尋而剖析之耳。

(汪胡楨)

老成凋謝

培葛先生 Ira O. Baker 為美國工程教育界名宿。不幸於上月八日疾革於米尼沙達州之勞切斯脫地方。噩耗傳來。吾華工程界定為之一震。先生於一八五三年生於印第安邦州之李頓鎮。一八七四年卒業於依利諾大學後。即在母校任事。教授之餘。著述甚富。工程界所本為圭臬之 Treatise on Masonry Construction; Road and Pavement, 11書。均為先生傑作。先生從事教授生涯。凡四十八年。一九二二年起。始退職休養。然猶擔任研究院之路工學。先生待人和藹。弟子有一善足取。每獎掖備至。今遽仙逝。工程界失一名宿矣。

(汪胡楨)

水利前途之曙光。···吾黨其急 起以圖之

汪胡楨

民國成立。轉瞬已滿十四年。干戈擾攘。幾無甯歲。政治既不入軌。道不建。事業更無從着手。吾黨同志投身水利工程界。本期出其

所學。以為國家效力。亦以遭時多故。所志未遂萬一。伏櫪之思。如何能已。雖然今日剝復之機已至。水利前途已有一線曙光。起於漫漫長夜之後。所冀吾黨亟起圖之。毋使時機坐失耳。吾欲述此曙光所在之方向。宜於民國十四年來紛亂之局。略有說明。試一問民國十四年果何因而如是紛亂耶。人等答曰。原因繁縝。更僕難數。然試將各種引起紛亂之原因爬梳而羅列之。如剝蕉然。○剝至終層。必有所見。其事非他。即外交之壓迫而已。因外交壓迫而演成之症候甚多。最著者為國家財政之失其自由。為人才之無所歸宿。為資本之被人吸收。請分論之。

(一) 政局之所以無澄清之望者。以官吏道德之墮落為之梗耳。民國十四年來。政局起落靡定。所見清廉耿介之士。幾如鳳毛麟角之不可名得。而貪官污吏。則隨在皆是。居今日而獨有人以砥礪名節辨析義利之言相提倡。羣衆咸將以「陳腐」二字箇執其口。西人著論。至謂中國幾無一人可以財權相托。嗚呼。不謂我神明華胄。失墜一至於斯。可為沉痛泣血者矣。但試問盍由以致此。吾敢曰。國家財政之不自由有以致之耳。某閣員嘗以實告人曰。吾輩入閣之始。胸中豈無政策。徒以欲行一政。處處均有外交關係之束縛。必須於千頭萬緒之條約蓋中。尋出一條生路。委宛曲折。其事至難。(參考羅素中國之間題) 非吾國政治家之才具。均遜於歐美日本。實則即歐美日本之大政治家苟誕生吾國。亦未由試其技。於是賢者因循以自甘。不肖者作弊以自肥。而政治遂日趨於黑暗矣。

(二)政局之紛亂人莫不知爲政客播弄所致。奈考所謂政客者。雖無惡不作。

然未始非國家傑出之士。(參考袁枚原士)徒以國中百業蕭索。大企業又絕無而僅有。此輩天生其才。無所用之。遂羣趨於京邑。相與縱橫搆煽於其間。政局既紛亂。而各種企業益感人才之消乏矣。人才之歸宿不得其當。國家乃深蒙其患。然國中企業之不能發榮滋長。不可謂非資本缺乏所致。而外交之壓迫又遞爲其主因。

(三)吾國以貧著稱。工資之低廉又世無其匹。(註據江蘇省農業調查蘇常道屬男工每日最廉祇三分最貴祇三角)大多數人民。所得不足以贍其身。自不能望其儲蓄。與購買股票及公司債券。而彼等所得既不及所施努力。於是國中之不勞而獲不耕而食者。均得沾溉。此剩利。社會未誌進至共產時代。此種現象。固非吾一國如是。然吾國實更進於是。何則。沾溉此農工階級之剩利者。不僅一國之上流社會。大部分乃屬諸列強。蓋列強藉其海陸軍之力。不問正義不正義以與吾國戰。(試問鴉片戰爭爲正義乎。吾國以其流毒社會而峻拒之。理也。英人恃強凌吾。卒至門戶洞開。流毒至今。資本既被吸收國民體力又因以退步)戰而勝則以不平等條約束縛吾手足。而吾國之民脂民膏。遂被其狂吮而強吸。其皎然可見者。爲鉅額之賠款。其漏卮無已者。爲關稅稅率之不能自定。其尤足致吾死命者。則爲稅款之代管。鉅額之賠款損傷吾全國國民之經濟力。灼然可見。不待細論。關稅稅率。不克自定。致國貨不足與外貨抗衡。而國中有用之資本。多數消耗於舶來之奢侈品中。亦比較的顯著可見。然此

外猶有致以足我死命者。厥爲稅款之代管。不可不申說之。

吾人試一遊上海天津漢口等大商埠。即見高樓入雲。地平如砥。而其間輕裘肥馬。儼若以主人翁自居者。皆外國人也。返觀國人則猶安貧樂道。居陋巷而無慍色。何氣象之不同。一至於是耶。今吾若曰。彼外國人者腰纏十萬。騎鶴而來。則我自不必有所羨妬。追考其實。則彼輩遠離鄉井而來時。亦猶人耳。徒以其國之銀行。因總

稅務司代管稅款之關係。故資財雄厚。聲氣過人。彼輩中欲有所經營。即有其銀行爲之聲援。所營事業而有風險。即有其銀行爲之維持。反之。國人中智慮過人。思創業以自效者。亦大有人在。然以銀行。則可不待其辭擧而見矮拒矣。(試注意萬國儲蓄會在各報所登之投資實數表)中外國人創業難易之比較。旣明顯若是。而欲中國中缺乏此等銀行之故。每每有志而未逮。轉欲乞憐於匯豐正金等銀行。則可不待其辭擧而見矮拒矣。

民國十四年來紛亂之原因。旣歸納而爲外交之壓迫。則吾所謂水利前途之曙光。即因外交壓迫所生之反動而起。列強任吾國之往事。非不能自悟其非也。徒以帝國主義之迷夢未破。而文過飾非。遂出於不自覺。我國方面。則受壓逼甚。亟思自救。反帝國主義之澎湃

爲三時期。萬歲里和議猶爲帝國主義酣暢淋漓時代。華盛頓會議爲漸悟反感時代。今歲北京關稅會議則爲確悟反感存在之開始時代。

吾故曰。水利前途之曙光即因此反感之開始而發生。

諸水利事業耳。

人類均有其生存于世界之權。吾人主張之關稅完全自主。取消領事

裁判權。取消不平等條約等皆向此求自存之單純目的而發。今日之列強。雖已覺此種呼聲之存在。然非能放棄其帝國主義也。有之

亦徒以爲抗爭共產主義之緩衝耳。共產主義。吾無間然。但以吾國人民程度過低。自專制躍爲共和。已裸露其力疾氣促之狀。今欲遽以躋升于共產。當非社會安甯之福。惟自他方面觀之。則正因列強畏懼共產主義之一念。而我始有返于光明自由之機會。(共產成功即列強亡國之日)今惟有利用此機會。以奮爭關稅之完全自主(稅率與管理權)。以奮爭一切不平等條約之取消。北山雖不可移。惟率吾子子孫孫以從事耳。

以上諸事之較有希望者。宜莫如關稅問題之解決。此問題解決以後。吾人自不願以增收之款。淪入軍人手中。以從事內戰。然則不欲用之則已。不願增收之款。淪入軍人手中。以從事內戰。然則不欲用之則已。苟欲用之。殆除國家根本建設事業以外有所不可。水利者國家最大之根本建設事業也。例如導淮成。則淮甸一大平原之人民。皆獲安居樂業。黃河修濬成。則中原五六十省人民有安枕之樂。西北邊疆。地曠人稀。移中原過剩之人口以從事墾荒。則邊閭固而國產興。全國人民。均受其惠。此外水利建設計畫尚多。俟更端論之。(參閱本報第一期指著水利救國論)要之。水利爲救國之要素。吾黨已深信而勿疑。此後吾黨之任務。即如何奮爭以此關稅增收之款。用

嗚呼。水利前途之曙光在此。願吾黨急起圖之!

如何方爲領袖人物乎？

E. Standfuss著

此文載本年十一月份Industrial Management。極足爲工程學者修養之助。因遂譯之。中西文字。格律迥異。「信達雅」二字。譯事所難。然此文遺辭命意。均審擇至再。讀者試取原文對勘之以爲如何。

譯者汪胡楨識

『如何方爲領袖人物乎？』此語詢者不一其人。答者亦不一其道。而所謂「領袖人物」又善善惡惡。不一其類。有應運而生者。有汗馬成功者。凡人類活動之範圍。莫不有其領袖。自一鄉一城以至一省一國。莫不如是。惟吾人之領袖多矣。有科學界之領袖。有資本界之領袖。有實業界之領袖。有軍界之領袖。有政黨之領袖。然吾人猶苦真領袖之難得。則以所謂真領袖者。必能任勞怨，排萬難，百折不撓，履險若夷，持正義，富毅力，勇於犧牲。始足以副之。人類之有其領袖非如牛羊之有牧夫。必焉其人有天賦之遠見。心中無時不曉曉真理。自知其責任。然後足以嚮導羣衆。隨之俱進。

苟一團體內之羣衆。不能確信其領袖。則爲領袖者。即失其地位。領袖欲得羣衆之信仰。以下流社會爲易。蓋下流社會之於其領袖。祇知盲從其命令而已。羣衆之知識愈高。則爲領袖者所需之知識亦必愈高。羣衆愈善。則爲領袖者。愈應有極堅強之正義

○苟領袖已失羣衆信仰力。則雖欲強令服從。亦不可得矣。

領袖最要之品格厥為高尚之人格。可以令人無時不欽服其誠信。次為公平之態度與虛衷納諫之精神。凡可使人訾議其短或疑慮其非者均不足以折服人心。強為之，亦僅土豪而已。非真領袖也。領袖之所加于羣衆者。乃相互之諒解。明白之事理。與夫羣衆所應恃以樂從無惑者。非如軍隊之有命令也。

人之品格性度。逐人而異。理解力思維力觀察力等亦然。此在為領袖者調和各人思想之異同。使現互相合作之精神。庶於事有濟。

世界愈進步。實業愈發達。而領袖之需求亦愈切。蓋唯真領袖始能識別各人之才具與鼓勵各人辦事之興趣。人類自極智至極愚。莫不有欽佩卓見之一念。惟此一念。而信仰之心。因以發芽滋長也。

○任何機關當以選擇一合宜之領袖為最難之問題。各實業組織之選任新主任也。有為之躊躇多時而後取決者。亦有率意為之。及視個人或政治勢力以為之者。則雖題太遠矣。

或問製造工廠中苟有主任或工頭之空缺。即以廠員中選任為宜乎。人無論其若何墮落。然其良心中未嘗無是非之存在。正義無論其若何晦暝。亦必有片刻之光明。為領袖者惟有擴充此片刻之光明。令其隨從者有反省之機會耳。

領袖之責不僅為其最後之成功植一堅強之基礎而已。並應使其隨從者于工作進行之際。咸能致其全力。其最後之成功。應如潔白之玉不留一微瑕也。

領袖應時時以隨從者之幸福。置諸心中。蓋領袖者實掌衆人之命運。衆人聞領袖獎勉之語而心奮。蓋人之不避煩苦。樂於從事者。所恃者惟領袖之為知己耳。反之。徒見其輾轉憔悴。不復有生氣而

已能於衆人煩苦之際。略施以溫勉之語。則此人亦可為好領袖。若

徒恃撫慰之心。則與鐵石心腸者。其失惟均。領袖之引導衆人。必以精神。毅力。與知人善任三者為後盾。而以正理。和順。及同情心輔之。非詳悉其隨從之心理。才具及優劣點。則其命令有所不行。領袖居常必須靜察人類心理。與隨從者之生活環境。苟施惠於衆人。則必令人深信其施惠之念。出於至誠。而非有所釣弋者。如是則此領袖者。即成為羣衆生活中之一分子。處處吻合。而無間隙可尋矣。

最大之利益。於工場之效率亦不知所以增進之道。一遇所事稍形失意。即憂懼氣短。無餘勇可賈。遇事有難決者。即思規避。而私冀此等事之不再至。及其奮勉果決之心。鎮磨既盡。則遇事失敗。雖欲遂其初服而不可得矣。

亦有出爲領袖之際。抱有極高之希望。與奮勉果決之朝氣。及更

事稍久。朝氣漸亡。即因循退沓。一聞散工之汽笛。有若大赦然而其心中所慮者。惟其位置動搖之一念。凡一機關而有此等人爲之任管理之職。則所失實鉅。充此等人之極。必使其所治之人。奄奄無生氣。卒至全體之道德淪喪以盡。徇情要挾之風。接踵而起。苟不至是。亦僅於失敗之後博一清白之名。於事豈有濟耶。

凡人具領袖之才而失之驕縱。亦恆足以僨事。蓋其氣焰過高。使其部曲無片善之可自見。卒致人人心灰意懶。養成得過且過之風氣。且此等人每剛愎自用。部下之意見。每若不足當其一哂。只知有己。不知有人。若而人者。領袖之資格已盡。所恃者僅專橫而已。亦有人焉。對於所管理之事。纖細咸悉。然以個人行誼關係。不能得部曲之尊視。則亦不足以爲領袖。蓋此等人所發命令。部曲每加忽視。或率以己意更改之。而其人又內慚羞影。見部曲反存畏懼之心。偶自拔其威。嚴辭以對部曲。然受之者亦如風之過耳。略無所容心。

欲得部曲之尊視。則領袖人物必有優美之學問。以正當之行為。對待部曲。處事必有樂趣。毅力與果決之表示。均純熟而不勉強。

而私人之道德。亦必毫無缺陷。苟其私德稍有虧損之處。則其普通品行。亦必須不致貽人口舌。

今日之世界。一競爭之世界也。人必具堅如鋼鐵之勇氣。純潔無滓之良心。始終不渝之正義。鞠躬盡瘁之忠心。不負付托之重。得人敬信之心。不文過失。朝氣常存。敢排萬難。百折不撓。生趣盎然。有建設心。有上進志。庶足以爲領袖。嗚呼。苟有其人。吾請執鞭以從其後矣。

滿蒙的勞動狀況與移民

錄自東方雜誌

徐炳耀

一 中國移民與苦力

中國的移民世界到處皆有；而到處皆被排斥，這是因爲國體弱的緣故。他們的大部分都是苦力，總數約達一千萬人，或說七八百萬，或說只有四百五十萬，無論如何，總是非常多的數目，這是不容疑的。觀其狀況，除滿洲爲最多，不在此數內，如台灣，爪哇兩處，各占此總額將近百分之二十；印度支那，新嘉坡，暹羅的邊境各占百分之十；其餘百分之二十。遠在南美之智利，波里非亞，及亞非利加，近在朝鮮和西伯利亞。美國排斥中國的移民算最激烈，但其數仍有十五萬之多。中國移民的形勢之興盛，於此可見耳。

中國在外洋各國的移民中，因爲勤儉力行，往往致數十百萬之富，成爲富翁的並不少。此等苦力變爲富翁的逸話，傳到國內，每足成爲貧家子弟發憤出洋的唯一動機。因是航行外洋，身入異邦，相率而往的絡繹不絕。這等很多的人移殖外國，往往懷金而歸，或是匯款回來。拿此種金錢供自己的揮霍的人很少。這種帶回來的款項亦足以稍稍補償我國國際貿易的虧損。

廣東福建兩省的人民移殖外洋的最多。至於山東省的人民，多移殖於國內，滿洲的苦力，多是由山東去的。滿洲的勞動者，八九成都

是山東人。他們和燕子一樣，春去冬歸。但其中也有在滿洲住了兩三年，便從移民而化爲土著的。滿洲至最近爲止，未開放的土地，不許人侵入去租借。在前清全盛的時代，視爲祖先的發祥地，禁止滿族以外的人民移植。雖是這樣的保護滿人，但其後俄羅斯人侵略西伯利亞的運動起，南下移民的氣焰漸盛，當時爲對抗俄人計，拋棄這種政策，讓中國內部的人民去移住。適巧山東，直隸地方連年災荒，窮民每多犯禁侵入，一聽到解禁的消息，皆紛紛相率而往俄國着手敷設東清鐵路——即今之中東鐵路——的時候，苦力們因爲費了努力，可得不少的報酬，敷路工作完成以後，更換別種勞役的方法，去而從事開墾土地採伐森林。其數之多，一時誠難計數。滿洲，尤其是吉林和黑龍江兩省，人口稀少未曾開墾的土地很多，可做的事情亦最多。因是，勢力有餘的山東地方的人民皆趨而集中於勞力缺乏的滿蒙。有餘不足的調劑，蓋爲自然之勢。

(未完)

畿輔水利議一卷

清林則徐撰光緒丙子林氏家刻本

此書總序略云：『國家建都在此。轉粟自南。京倉一石之儲。常糜數石之費。非經國至計。統計南漕四百萬石之米。如有二萬頃田。即敷所運。今直隸天津河間永平遵化四府州。可作水田之地。聞頗有餘。若行溝洫之法。皆可成爲上腴。宜仿雍正年間成法。先於官蕩試行。興工之初。自須酌給工本。若墾有功效。則花息年增一年。如成田千頃。得米二十餘萬石。卽酌減南漕十萬石。折徵銀兩。以爲歸還原墾工本及續墾佃力之費。行之十年。而蘇松常鎮太杭嘉湖八府州之漕。皆得取給於畿輔。且河工經費。因此更可大爲撙節。上以裕國。下以便民。皆成効之可卜者。謹薦萃諸書擇其簡明切要可備

設施者。析爲十二門』。首論水田利益。次辨土宜。次考歷代水田成效。次論專責成，勸課獎勵，輕科則，禁擾累，破浮議阻撓。末論田制，溝洫，攢撥田畝，禁占曠，及推行各省之法。書後附國史林則徐本傳。

五省溝洫圖說一卷

清嘉慶四年烏程沈夢蘭撰光緒六年江蘇官書局重刻本。撰者因西北水利廢而不講。乃著是書。闡明周官五溝五洫之制及代田區田制度。詳論其利益。又作圖。條列直隸山東山西河南陝西甘肅六省水道脈絡。末附與時賢討論畿輔水利及黃河防務之作。又有蓮華橋記。卽渡水之浮橋。爲撰者所創製。

校友消息

聞

▲絜漪園叢鈔近訊。本校因古代水利典籍。難得而易失。且散藏各地。搜集不易。故除設法購置外。更鈔輯爲叢書。因校園名絜漪。

故卽名爲絜漪園水利叢鈔。近數星期以來。每遇星期六下午。均由陳從野先生率領書人。前赴江南圖書館借鈔善本。該館叢書係端方總督兩江時代。得之浙江丁氏。宋元名鑒所收甚富。本校現正繕鈔四明它山水利備覽及敬止集兩種。皆外間所不易覲者。

▲金陵大學教授參觀本校水利書。本月五日上午金陵大學防災研究部派工程教授任承統君等二人來校參觀圖書館。並調查所籌關于江北水利各典籍。後由圖書館贈以本校所印淮北水利圖一幅。

▲棉衣運動之成績。本校發起棉衣運動已誌十一期本報。茲已勸募完畢。計數職員方面共募得大洋十七元棉衣四件。學生方面募得大洋十九元六角棉衣四十四件。現已將募得之款。改買棉衣。連同募得之衣。一併送交淮徐海兵災善後聯合會運往災區施放矣。

校友消息

▲畢業諸同學台客。本校常受外界之托。覓聘本校畢業生。然每以諸同學並不常以個人狀況報告本校致臨時不克派定。及發函徵詢。

則又每致延擱多時。機會失却。如最近安徽某鑛欲請測量員一人月薪二百五十元。本校一時無人可薦。後人既徵得。而被處已另行聘人矣。類此之事甚多。豈不可惜。故希望現在家居諸君。常以狀況

報告本校。以便相機介紹。有職諸君亦祈常川與週報通信。俾全體

同學間互知彼此近況

▲王君聲沛(九年級)應連水中學數理教員之聘。不日將前赴任職。

▲旅居張家口諸校友近況。彙誌如下。現在西北方面之校友共有九人。包頭市政籌備處爲張君廷謙。張君殿珍。綏遠實業廳水利科爲劉君鍾瑞。民政處實業科爲陳宗誠。陳立慧。陳慶。張毅。生楊保璞。民政處調查科爲劉昇恆君。又劉君毓邦因病未首途。李君樞尚在途中十一月二十日陳君立慧曾奉派查勘包甯汽車路線。以便即日興工。現因時局關係。督署自包頭移駐張家口。民政處諸君亦隨與俱往張垣。張垣天氣較寒。沙塵甚烈。大風起則對面不能見人。塞北風光全非江南景象。

▲林君汝哲(十年級)任職萍鄉安源煤礦已久。本月底可得三個月之休假。動身回里此後通訊處暫改爲浙江海門轉寄橫濱可也。

文藝

藝

胡步川

▲廣告

長途僕僕想兼程。夢裏未忘趁早行。月照柴扉疑破曉。起觀河漢恰三更。
東河橋畔逢君後。一路同行到鳳州。寄語川中好山水。(此山入川)
棟倉道早行

夜宿高店

前人
胡步川

中國工程學會職業介紹委員股通告 本會頃接梧州商埠局來函。托聘築路專門工程師多人。以曾在國內外大學畢業。確有築路工程學識經驗者爲合格。月薪自一百元至二百五十元。如本會會員確有上項資格。願往任事者請函知上海愛多亞路五十號和昌商行。轉交本委員會爲盼。(注意該會介紹職業以會員爲限。河海週報備有該會介紹入會書。凡願入會者。本報當代爲介紹)

早行增逸興。落木舞高風。滿路晨霜白。連峯曉日紅。綠溪林斷續。絕壑石玲瓏。蜀道難爲客。青天在眼中。

二十里鋪早行

前人

崎嶇趨蜀道。匹馬入蠻叢。飛瀑雲歸壑。危風木落空。草茅連岫白。楓葉滿山紅。鳥語流泉嚮。迴聲透碧穹。

夜宿紅花舖

前人

百二峯頭寄此身。聽泉夜夜宿溪濱。滔滔南去奔流水。長與勞人結比鄰。

胡君竹銘隨李宜之先生入陝辦水利。成効炳然。一時陝省各縣咸思仿效。奏中遂有鄭白復起之目。沔縣僻在西陲。關山慘阻。方向李先生求水工。胡君慨然請行。奏中故舊。成爲驚訝。時余方游美京華盛頓。見議院壁間油畫 Westward, Ho! 肅之。適得胡君西行訊。以爲巧不可階。遂購縮印本贈之。胡君旣出散關。越秦嶺。遵棧道而往。得詩甚多。皆慷慨激越。令人聲節嘆賞。歸途舟覆漢水中。先後二次。胡君色不稍沮。嘗以爲胡君冒險精神。足爲吾黨生色。旣爲錄詩若干首於右。並紀其略如此。

汪胡楨跋