

經世文續編

皇朝經世文續編卷六十五目錄

兵政四 屯餉上

伊犁興屯原始

請於南路雇募民苗粟

松郡民團經久芻議

裁屯田議

17 官籌撥甘省糧款暨新疆餉項疏

松筠

胡林翼

賈履上

馮桂芬

駱秉章



皇朝經世文續編卷六十五

上海萬士濬子源輯

兵政四 屯餉上

伊犁興屯原始

松筠

新疆各城屯田有兵屯有回屯有戶屯而無旗屯惟伊犁皆有之兵屯者綠營兵丁之屯回屯者回民之屯皆創自乾隆二十五年時初設兵駐守 高宗純皇帝以武定功成農功宜舉 特命參贊大臣阿桂專理屯田由阿克蘇率滿洲索倫驍騎五百名綠營兵百名回子三百名越穆蘇爾達巴罕至伊犁鎮守辦事搜捕瑪哈沁招撫潰散之厄魯特即以綠營兵築城回子乘時興屯開渠灌溉是爲伊犁屯田之始二十六年至三十四年陸續由內地增調屯田兵至二千五百名五年更替以五百名差操二千名屯種四十三年將軍伊勒圖奏准改爲摺管定額三千名以五百名差操二千五百名屯種分爲二十五屯仍視倉儲之多寡隨時增減屯種此兵屯也回屯自阿克蘇原帶回子三百名於伊犁河南海努克之地分撥墾種次年調取伯克並由烏什葉爾羌和闐哈密吐魯番等處陸續增調回子至三十三年共有大干三百八十三戶內除彥齊回子 彥齊者隨伯克品級給與服役之回子 三百二十三戶種地所生之麥大小伯克及挖鐵回

子六十戶養贖口糧外奏定種地回子六千戶分爲九屯於因爾札建甯遠城居之設阿奇穆伯克管轄此回屯也戶屯者商民之屯創自乾隆三十七年將軍舒赫德奏明客民莊世福等四十八戶以無礙屯工之隙地請撥令開墾卽於本年陞科永爲土著此戶屯也以上兵回戶屯等項行之有年其來已久惟旗屯一項則前此所未有至嘉慶七年而始興先是乾隆二十九年奉 高宗純皇帝諭旨伊犁田土肥潤如數多人耕作莫若令滿洲官兵分種旣得勤於力農而於養贖家口喂養馬匹均屬有益著查明地畝俟滿兵到齊後酌量分給耕種欽此其時將軍明瑞覆奏以附近伊犁二百里以內可種之地甚多俟官兵到齊再爲妥議辦理嗣於回屯之東開築新渠因地勢較高未就緒而罷三十七年又設法引水爲土爾扈特屯田不一二年亦罷迨乾隆五十年五十五年疊奉 諭旨駐防官兵生齒日繁而國家經費有常伊犁地廣田肥著賞給官兵地畝佃人耕種用資生計欽此歷任將軍皆以灌溉乏水未及籌辦嘉慶七年將軍松筠相度地形親爲履勘始得導水要領奏明於惠遠城東伊犁河北岸濬大渠一道逶迤數十里引用河水灌田又於城西北草湖中營得泉水設法疏濬築堤岸開支渠引灌旗屯地畝又於城東北就渠畔擇可種善地分授惠遠城官兵播種而以前此綠營裁撤之屯授惠甯城八旗官兵均令閒散餘丁代耕並僱人佃種永爲世業得 旨允行嗣又濬大渠一道與前所濬之渠通名通惠渠並於其

東阿齊烏蘇地方墾引丕里沁山前之水灌田數萬畝此又旗屯之所由始也

附屯務成案

乾隆二十五年辦事大臣阿桂奏伊犁增添兵丁及種地回子並修築城垣等事一摺奉 旨着軍機大臣核議具奏欽此當經撥款核覆一原奏內稱伊犁種地回子現有三百名宜於次年再添七百名以足千名之數適經舒赫德奏派回子五百名令其攜眷於來年時每名應備帶小麥大麥籽種各五斗穀黍籽種共五斗農具馬匹牲畜等項俱照本年移來回子之例辦理令其於正月初間卽由阿克蘇等處起程以便二月初間雪消之際卽抵伊犁種地除咨行舒赫德外尙應添回子二百名俟伊犁麥收後再行撥發前來等語查伊犁地方地廣而肥若將種地回子等多爲撥給實屬有益但移駐種地回子所需口糧籽種馬匹牲畜若令一時全行辦理各城回子等設措不免拮据自應陸續撥發應如阿桂所奏飭令舒赫德等妥爲辦理所請麥收後撥發二百戶回子若能同五百戶回子於正月內卽一併發往甚善儼不能一併發往麥收後種地之時已過與其抵彼徒糜口糧甯俟秋收後再行撥發不但由阿克蘇起程不至拮据而伊等至彼不久卽屆春季種地亦不致糜費口糧應請飭將此項二百名回子於來年秋季落雪以前卽令起程撥往一原奏內稱伊犁地方外界哈薩克布魯特本年

三百名回子始種三百石籽種除養贖伊等本身妻子應留籽種外回子五百名合此回子三百名每名若令種一石五斗籽種十五分收穫可得糧一萬八千石二十分收穫可得糧二萬四千石雖至少亦敷一千戶回子二千五百名兵丁一年口食伊犁現有兵丁九百餘名請於來年再添撥一千五百餘名現有滿洲索倫察哈爾兵八百餘名外再派馬兵六百餘名除現有綠營兵一百名外再添綠營兵九百名此項增添之兵舒赫德處先添馬兵四五百名於來年春間應撥五百名回子起程之際一併發來照本年春間帶來官兵之例辦給米麩羊隻其餘兵丁俱俟麥收後起程祇辦給沿途口食等語查伊犁駐防兵丁宜量回子等所種地畝收穫數用再為陸續增添駐防本年三百名回子所種地畝收穫之糧即敷千餘名兵丁口食來年若再添回子耕種可得二千五百名兵丁一年口食請如所奏由葉爾羌喀什噶爾阿克蘇等城調派滿洲索倫察哈爾兵六百名綠營兵四百名由烏魯木齊調派綠營兵五百名添駐伊犁不惟口糧易得而於防守地方有裨此項往駐兵丁於春間護送種地回子之時先令幾百名起程秋季幾百名起程所需口糧等項如何辦給之處應飭令舒赫德行文與阿桂商酌辦理一原奏內稱來年回子足數千名耕種所收之糧於壬午年即敷三千名兵丁口食來年秋季播種綠營兵千名抵伊犁後即先令耕種秋麥壬午年春季再令耕種小麥大麥數黍計一千名

綠營兵一千戶回子耕種所收之糧足數六千名兵丁口食察看此地情形尙毋庸許多兵丁若有兵四五千名卽足數用但伊犁地處極邊界連外夷若駐兵五千請駐滿兵三千名綠營兵二千名若駐兵四千除一千名種地綠營兵丁外請再撥綠營兵一千名前來令其蓋房築城俟換班之際再行擬定數目等語查現在固爾札海努克察罕烏蘇等處令回子居住耕種地畝於哈薩克布魯特連界之處安設卡倫防守地方需兵較多若駐兵五千部伍成而威勢盛但駐兵必裁度該處分例不使糜費內地帑項於事方有裨益今阿桂雖稱年來一千名回子一千名綠營兵丁所種之糧除留存籽種外可數六千名兵丁口食然必須耕種一年得實在收穫數目方可裁度定擬駐兵之數莫若於來年秋收後裁度秋收後實收穀石數目如數駐兵五千俟奏到之日將出派何處兵丁如何擬定年限換班之處再行定議一原奏內稱伊犁名勝之地河北無過固爾札河南無過海努克若論田地肥沃無過察罕烏蘇其海努克地方現有回子三百名卽令其居住不使移動海努克地方請建一小城駐兵數百名以邊哈薩克布魯特等所通之路至察罕烏蘇地土肥沃種地一千名綠營兵丁在察罕烏蘇居住建一小城池以邊哈薩克布魯特由伊犁河北所來之路請將來年夏季起陸續前來之七百戶回子俱令駐劄固爾札建一大城所有大臣衙署及倉廩房閭俱修於此著馬兵等於草青之時擇



水草善處牧養馬匹牲畜以便各路遠出巡防俟草黃落雪以前各令回城附近度冬但目今穀尚未積不便卽調築城兵丁俟壬午年夏季所撥一千名綠營兵到來專令責成築城蓋房等事其種地兵丁回子等亦令其暇時幫助使一年限內完竣等語查伊犁種地駐兵宜於形勢之地修建城池以遷外夷今固爾札海努克察罕烏蘇雖俱係形勢之地但固爾札野柴稀少若修建大城令多人居住不得柴薪兵丁不免拮据應於烏哈爾里克察罕烏蘇哈什噤吉期伯勒齊爾等處廣有樹木之地或近產煤之處多駐兵丁方屬有益請令阿桂另行詳視定議其海努克地方修一小城現有三百戶回子不使移動仍駐兵數百名以防西通哈薩克布魯特之路察罕烏蘇地方建小城池令種地一千名綠營兵丁居住以防哈薩克布魯特由河北所來之路馬兵於草青之時擇水草善處牧馬以便各路遠出巡防俟落雪旋回等欸均如所奏辦理再修建城池雖據阿桂稱於壬午年夏季撥綠營兵一千名令其專修并令種地兵丁回子等暇時幫助一年限內完竣但現在伊犁駐兵俱係裁度該處收穫糧石數目方能定議若因築城復多派兵一千名該兵丁等到彼並不種地豈不糜費口糧計現在該處所有綠營兵丁種地回子及來年添撥綠營兵丁種地回子既有二千餘名應令於種地餘暇漸爲築城其二千人之力亦與一千人之力相等築城須定年限亦毋庸一時完竣應請令阿桂通融酌辦一

原奏內稱現議來年秋季增添一千名綠營兵丁種地而牲畜在所必需烏魯木齊所有換獲哈薩克馬六百餘匹雖經舒赫德奏備伊犁之用爲數尙有不敷嗣後再有換獲馬匹於來年春季之際令安泰等一併措辦千餘匹送來應用外哈密巴里坤上年撤回兵丁有無回交馬匹亦令行查鄂吉永甯處令備備用再由阿克蘇等處至伊犁有一千餘里兵丁撥移前來必須馱載牲畜雖據舒赫德具奏由烏魯木齊駝隻內調取三百隻但回子地方不宜駝隻秋季倒斃更甚現今烏魯木齊尙有駝七百隻請由安泰處擇五百隻於來年春季之時委員運送之便即將一千名綠營兵丁所需農具一併措辦馱載前來將駝隻卽在伊犁牧放其阿克蘇等處應撥兵丁如需用駝隻卽將此項駝隻趕往應用等語查來年伊犁添駐兵丁必需馬匹駝隻應如阿桂所奏飭令安泰等現有馬匹委員送往來年伊犁添駐九百名綠營兵丁臣等議得應由阿克蘇派四百名由烏魯木齊派五百名既經舒赫德將烏魯木齊駝隻調取三百則由阿克蘇派出四百之兵起程時卽着用此三百駝隻外烏魯木齊既尙有駝七百餘隻亦如阿桂所奏擇五百隻令馱載一千人種地所需農具卽交此項五百兵帶往嗣後添撥伊犁種地兵丁卽就近由烏魯木齊等處現有兵丁內調撥可免由內地派出之煩等因素 硃批帶領烏魯木齊兵丁前往時著派安泰餘依議欽此

乾隆三十一年七月將軍阿桂奏言新疆地方種地兵丁每名收穫十一石以上細糧將官兵議敘者原因初墾地畝之際示以優獎現在可耕之地雖肥瘠不一亦不甚懸殊全賴擇地引水勸力耕作果將力耕多收者加倍獎勵收穫懸殊而數年以來漸次加增有收至細糧二十七石有餘者烏魯木齊等處每年每兵不過收至細糧十四五石雅爾即今塔爾巴哈台地方去歲每兵始收細糧十一石三處收穫分數懸殊而官兵議敘織毫無異今各處官兵俱經住定不比初種地畝之時宜將獎敘之例更定永遠遵行每名得細糧十一石除本處食用外計每名每日應得八合三勺尚不敷三人之需嗣後請停止議敘每名若收細糧十八石除本身食用尚可食養五人請照現在議敘之例給予議敘每兵若收至細糧二十八石除本身食用儘可食養八人請由現在議敘外再加獎勵給予議敘如此不惟奮勉種地官兵益相鼓勵而不甚奮勉種地官兵亦知奮勉實於官兵邊儲均屬有益等因奉 旨軍機大臣議奏欽此經軍機大臣議覆應如所奏嗣後種地兵丁每名收至細糧十一石者停止議敘每兵收至細糧十八石者仍照現在議敘之例給予議敘收至細糧二十八石者由現在議敘例外加倍議敘奉 旨依議欽此

乾隆四十七年四月將軍伊勒圖奏言從前因伊犁地方未有積貯糧石曾由屯田綠營兵丁三千內

除得項差使五百名每年令二千五百名種地納糧數年以來積貯之糧現在五十萬餘石足敷三年支放每年綠營兵丁井民人回子等所交之糧約可得十八萬石除一年支放外尙可餘二萬石每歲積貯糧石太多以至霉變似屬無益而兵丁等若不善爲操練亦屬無益請由屯田綠營二千五百名兵丁內撤出一千名令一千五百名種地一千五百名操練技勇如此每歲更換一半操練技勇新疆駐劄兵丁技藝爛熟而一半兵丁每歲種地收穫若豐所得糧石卽敷支放倘遇稍歉之年積糧既多儘可無虞奉 硃批好知道了欽此

乾隆五十四年正月將軍保甯奏查前任將軍伊犁倉貯之糧五十餘萬石積糧太多以至霉變似屬無益請由二千五百名種地兵丁內撤出一千名裁減十屯令一千五百名種地一千五百名操練技勇今數年所收穀石分數二十三四五分不等計每歲所收俱以二十四分爲準收穫四萬二千餘石再發交綠營種地爲民遺犯等交糧一千餘石回子等交糧九萬六千石及各倉斛面浮出之糧三千石一年共可得糧十四萬三千餘石現今伊犁一年支放共需糧十六萬六千餘石尙欠不敷糧二萬三千石俱由倉貯五十餘萬糧石內陸續填補現已剩糧三十餘萬石雖尙敷添放數十餘年但伊犁地處極邊若不稍備存貯餘糧倘遇有歉收或有需糧之事倉貯糧石不能接濟實有關係理宜預

籌辦理由現在各差行走一千五百兵丁內留八百名照舊操練技勇充當各差外以七百名增設七屯令自來年種地計一年二十四分收穫可得糧一萬九千餘石此項糧石併現在回子等請添交糧四千餘石卽數每年支放所餘倉貯之糧三十餘萬石每年出陳易新自不至於需變而倉中可得永遠備貯之糧如此酌籌辦理一年收穫足敷一年口糧其餘操演八百名兵丁亦敷充當各項差使奉  
硃批好知道了欽此

嘉慶四年三月將軍保甯奏言綠營三千種地兵丁內令八百名操練營差二千二百名種地納糧如許來年仰賴 聖主洪福俱各豐收每歲除由綠營兵丁民人回子等所交穀石內支放官兵外尙餘糧一萬石有餘計現在各倉所存貯穀三十六萬石有餘足敷二年支放雖極邊之地積蓄官兵口糧益多益營但按年積累過多以致需變亦似可惜理宜稍爲變通籌辦伏思極邊之地兵丁技勇所關緊要伊等雖更換種地乘暇操演究竟不能熟練今各倉既有承貯支放二年餘糧請由現在種地二千二百名兵丁內撤出四百名令一千八百名種地更換操練技勇再添兵四百名不惟每歲所收之糧支放仍復有餘而兵丁技藝亦可嫻熟奉 旨甚是著照所請辦理欽此

嘉慶九年二月將軍松筠奏言據署總兵納爾松阿呈報該十八屯所種地畝尙照原任將軍伊勒圖

所辦停歇章程仍令種十五屯地畝之處請示前來查此處地畝不似內地用糞各屯地畝俱係耕種一年停歇二三年耕種始得肥沃豐收起初綠營曾共耕種二十五屯後因替換停歇不敷於乾隆四十七年經前任將軍伊勒圖奏明倉中貯穀既多必至腐朽而邊疆地方操練兵丁亦屬緊要減去十屯撤出兵丁操演止種十五屯地畝一則爲操演兵丁再則因地畝久種不能肥沃欲使輾轉更換停歇是以如是酌籌辦理嗣於乾隆五十四年經前任將軍保甯以多貯穀石亦屬緊要奏准增添七屯共二十七屯耕種地畝嘉慶四年又經保甯以貯穀既多酌量裁撤兵丁令其操練奏准復裁減四屯此仍係因時籌辦今該署鎮納爾松阿以現在所種十八屯地畝請仍照從前替換停歇等情合而計之倉存穀石四十萬有餘其所請裁減者雖亦與從前伊勒圖定擬耕種十五屯地畝之數相符但停歇地畝亦不可不定年限從前經伊勒圖定擬耕種十五屯地畝後隔七年既經保甯奏明添種應如納爾松阿所請令暫裁三屯照舊耕種十五屯地畝嗣後不許停歇七年應令五年停歇限滿仍前添種現撤三屯兵丁照舊操演暇時令其修補各該城墻垣務使完整奉 硃批著照所請辦理欽此

嘉慶十三年將軍松筠奏言前於嘉慶九年爲按照舊辦章程歇種地畝奏裁三屯摺內當經聲明歇屯五年限滿自十四年爲始即應再加三屯耕種相應奏明飭行屯鎮總兵國興阿自十四年爲始照

例加種三屯奉 旨知道了欽此

嘉慶十年將軍松筠奏言伊犁塔爾奇地方向設水磨一座係六營各屯攤撥弁兵輪流服役該弁兵等由倉領麥每年磨麪十餘萬斤以爲出差官兵及各項當差遺犯口食應用每年磨麪運麪不獨常川占用弁兵車輛而所磨之麪新陳相接夏熟之際不無發變每遇官兵等支領多致不堪食用竟屬兩無裨益查此項糧石本係伊犁回戶每年交糧十萬石每石加納三升斛面餘糧從前每年出差官兵及各項差役應支口糧原屬有盈無絀自乾隆五十年前任將軍保甯奏添惠遠城滿營烏鎗步甲四百名每年應需口糧支放以來皆係歷年積貯斛面餘糧至嘉慶八年舊存餘糧俱已儘數支放所有步甲月支口糧自嘉慶九年不得不於正項糧內支給如此年復一年必致存倉正項虧短實非慎重倉儲之道因思裁撤綠營磨麪運麪弁兵儘可分撥各屯加給籽種耕種自明年秋收爲始每年共可增交小麥六百石所有回戶交糧每石既有斛面三升而綠營屯工不交斛面殊覺偏袒應令屯工一體每石加交斛面三升每年又可增交小麥九百餘石合之每年回戶斛面餘糧三千石三共餘糧四千五百餘石通計每年足敷支放烏鎗步甲及出差官兵各項差役應領口食之需仍著糧餉處按年查明報部備案再查回戶交糧不獨每石加交斛面三升其每斛足數七十觔外尚有鼠耗至綠營

各屯交糧從前止交鼠耗並無斛面而其每斛舛秤竟至不如回糧舛秤足數支放實於官兵月支有礙今雖增交斛面其所有不敷舛秤仍應補交以足民食而歸實貯奉 旨據松筠奏酌裁水磨加增屯糧一摺其所稱裁撤水磨將綠營磨麪運麵兵丁分撥各屯種地納糧於官兵等較有裨益所奏似尚可行惟令綠營屯工於納糧時一體加交斛面並補足鼠耗舛秤之處雖係比照回戶一律辦理但亦須體察綠營各屯是否力能加納並恐開藉端勒索浮收之弊保甯在伊犁有年於該處情形素為熟習著將松筠事宜悉心詳核妥議具奏欽此當經保甯議奏奉 上諭前據松筠奏酌裁水磨加增屯糧一摺因保甯前在伊犁年久熟悉該處情形發交核議茲據保甯詳議覆奏伊犁塔爾奇地方向設水磨派撥弁兵輪流磨運麥麵以給各項應差兵役口食今因麥麵陳積霉變該官兵等情願領麥易麵自係實在情形且撤出此項兵丁仍可分屯耕種增交麥石於倉儲亦有裨益著卽照松筠所奏行其請令綠營屯工交納糧石時與回戶一例加交斛面三升並補足舛秤之處綠營兵丁派撥屯田仍須兼習操防原與回戶專事種藝者有別所交糧石但應令其照原定斛額交足舛數若責令加交斛面三升恐丁力不免拮据且倉員等或藉詞勒索浮收尤易滋弊松筠所奏不可行至惠遠城滿營添設烏鎗步甲每年支放口糧現於存貯正項倉糧內動用恐致日久短絀據保甯奏稱伊前任將軍



時因倉貯過多曾經奏准於屯田兵丁二千五百名內撤出四百名輪流操演原擬於數年後察看糧石盈絀再行酌辦今蓄存餘糧既虞全數支放莫若於原撤屯兵內再量爲派撥分屯耕種每年所收糧石逐漸加增不惟官兵口食足數支給倉貯亦可日臻饒裕等語保甯所議較爲妥協着卽照議行欽此

嘉慶九年將軍松筠奏言伊犁種地回子六千戶從前每年每戶交糧十六石通共每年交糧九萬六千石迨後生齒日繁添墾地畝於乾隆五十四年奏明又共續增交糧四千石是六千回戶四十餘年生齒倍加阿奇木伯克鄂羅木雜布懇借厄魯特游牧閒地暫給回子墾種以資生計現在仍自徧覓餘水設法開渠冀墾戈壁曠土殊屬急公因查遺屯地畝種多與其屯種有名無實莫若撥給回子耕作俾應納官糧盈餘卽可養贖家口庶於回子公私均得實惠詢之厄魯特總官等願將本年回子借種之地一併撥給又春稽地方有田二千餘畝亦准回子耕種鄂羅木雜布及伊什罕伯克等咸稱情願每年交納小麥二千石以供銅鉛廠夫口食奉旨著照所請將喀什河南遺屯地畝改撥伊犁種地之六千回戶耕種仍將本年回子借種厄魯特之地一併撥給其春稽地方有田二千餘畝亦準回子耕種每年交納小麥二千石以供銅鉛廠夫口食欽此

請於南路雇募民苗粟

王子

胡林翼

受篆以來夙夜恐懼思維防堵外匪宜先清除內盜奉行保甲團練之法建設卡房四百三十五處派民夫四名十名至二十名不等分班輪守逐月委員及老成紳士分帶練勇百五十餘名徧歷各鄉勸諭巡查周而復始迄今半載有餘所費不過四千六百金業已自行捐辦盜首楊浪子等次第窮除分別懲處居民稍爲安堵行旅稍爲無虞聞近日懷遠融縣羅城土匪或百餘或二三百不等水陸梗塞大年河以下行李戒嚴詢之遺發回營兵丁往來探卒劫奪之案不一而足如不及早設備賊一得勢禍在門戶固不待洪逆一股竄入黎平始爲可慮也現今洪逆竄入昭平而梧州之波山匪黨又復停泊戎墟一帶勢頗猖獗蟻聚蜂屯已成流寇伎倆其西則潯武一帶所在村莊上年劫掠一空糧食已盡必不致復投營巢其南則順流而下與粵東逼近兩廣徐制憲已握重兵於高廉截其竄路其東北與楚接壤兩湖程制憲已調兵紮守衡州新鶴兩提督分駐永全交界扼要處所辰沅永靖道早已移駐靖州分兵扼守開泰通道交界之大信屯以壯聲援惟西北一隅守禦尙虛不獨我黎平無備卽粵之義甯懷遠羅融等州縣皆無備也粵匪零星股數甚多總不出流剽故智目前之小股卽異日之大股目前之小盜卽異日之大寇爲今之計籌兵籌餉其急務矣願兵不能戰又不能守怯於公戰勇於私鬪粵西軍餉鹽北大工內帑

屢發勢將不繼而黎平與粵西各要隘交界橫亘二百餘里滇黔兩省調往兵丁及往來文報均由此經過實爲往來通衢視他處尤爲緊要卽調兵一千尙恐不能分布防守每兵一名例支行裝銀二兩日給口糧米八合三勺鹽菜銀三分隨行帳房鑼鍋鐵鏟斧鋤衣服鞋襪軍器等物歷次新章令自雇長夫每兵每日給銀五分而仍不自雇夫役一槩取索於地方查三十年黎平防堵調兵三千名爲期三月有餘每兵每日給長夫一名折銀五分外尙用夫役至六萬餘名其時民苗疲苦怨嘆有兵來不如賊來之語加以帶兵運糧文武員弁隨丁官役月支鹽菜折馬等費銀兩尙屬不支此外稿房備弁方且耽耽然日取軍需舊例百方求索滋擾不堪地方官因辦兵差軍需請領帑項復任意列款流攤又不下數千萬兩計調兵一千名每月口糧米價銀二百四十九兩鹽菜銀九百兩兵丁長夫銀一千五百兩加以暫支之行裝二千兩文武員弁跟丁月支銀兩兵丁例外犒賞各費初次一月總須六千兩有奇二月以後除去行裝亦須四千兩有奇而需索夫役每名仍須用至一名二名不等巡徼於十里二十里之外非官爲覓夫應役卽一步不行尙且不過虛張聲勢徒守空營不能浚壕築壘屹立天險真有所恃而無恐也轉子云徵兵滿萬不如招募數千計惟有於南路與粵接壤之鄉寨中雇募精壯員苗一千名擇諳練紳士統之與以鐵鋤畚耨擇緊要隘口如八樂廣梅坳水口雲洞等處築立土堡守之每日抽一二時仍編成行

任練其技藝便知且戰且守之法民無羸弱之虞賊無闖入之勢倭成之後聲威既定民心益固彼時每  
僅只須三五十人守之練丁尙可酌量裁減不必定須取盈一千也大率鄉兵一名每日須給米一升工  
價錢四十文合銀三分五釐用鄉兵一千每日連米價合計須銀三十五兩每月需銀一千零五十兩如  
倉穀可以撥助或於古州下江水脚利便處碾運則除去口糧米價銀四百五十兩每月只須工價銀六  
百兩又造製器械旂幟購備竹木繩索及委員紳士薪水並盤查奸細犒賞等費至多不過二三百兩每  
月所用總不過一千兩較之調兵一千實省四分之三而功效倍之而又無徵調遠發之煩土著之民保  
護鄉里其情既切其勇自倍節浮費而收實效計無有善於此者

松郡民團經久獨議

咸豐十年七月

賈履上

夫軍伍曠而招鄉勇鄉勇壞而練民團此皆權宜苟且倉猝不得已之謀未可以爲經久也欲圖經久計  
惟舉 國家兵制脩而復之無如增兵難籌餉尤難十餘年來頭會箕箒江蘇一省歲幣八百萬緡曾不  
敷南北大營之用今蘇松失陷州縣殘破殆盡矣糧且不能給何論乎餉餉既不能支何望乎兵於是擇  
費之暫者而爲招募又取其費之無者而爲團練且以團練較招募則可散可聚能發能收井里相依非  
招棄流亡之輩身家各保非騷擾城市之徒苟衆志成城自然永固雖然未可以爲經久也夫民生去三

代運兵於農之法誰復知之今急而相求爲上者勸諭之不遵爲下者支持之不力卽有一二紳商搆  
實首創亦豈徒爲保守計哉特爲將來減免錢糧地耳欲團練而不減免無以號召人心因團練而寬減  
免無以輸將官賦求其萬全而無害莫如屯田或曰屯田者開墾之官田也今田在民而不在官屯於何  
所竊謂四封之外不少閒田正供之外不少私斂請就松郡廳縣而論之松郡東南濱海西北沿江濱海  
沿江皆有沙洲漲出舊例止憑業戶報稅升科前年始奉 旨召買田有肥瘠值有多寡吏胥上下爲奸  
於 國課未益毫末而買戶已擾累不堪何若以此沙洲悉數入官召屯耕種卽爲民兵屯不取賦兵不  
給糧有事調用而不用命治以軍法并奪之田使之趨利而不避害自然足恃此沙洲之可屯者也外若  
鹽場沙磧內地之漲灘不能召屯而利轉厚則計所入以養游兵兵額亦可增益再若漕運軍屯漕以給  
運丁者今既無需曷弗計畝籍兵與屯田一律照辦如此則閒田私斂之在官在民悉無虛耗而增兵籌  
餉兩得其宜矣或曰古之屯田以兵爲民也今欲以民爲兵而團不成團練不成練安見其可竊謂屯田  
法立以時訓練自有常經第就目前豈無可使卽如奉賢境之私泉南隴境之棚民上海境之草泥團率  
皆千百爲羣勇於私鬪苟能出力打仗許之世守其業彼亦何懼而不從乎或又曰屯田始於漢之趙充  
國爲邊防久遠計也今之流寇所在焚掠一空飄忽盡散非邊防比何必募田賦軍額而更張之設更法

立弊生咎將安在竊謂 盛朝承平二百餘年文恬武嬉習爲疲軟以致盜賊蠭起所過爲墟其到蘇松拒守者獨上海一縣耳猶且賴外援爲助則團練經久烏可不而講求哉且賊卽退矣而逃兵潰勇其從賊去賊反覆百端者又不知凡幾此後殲除醜類搜捕土匪非團練屯田兵之是恃而奚恃况有屯田以抵兵餉則正額之兵餉亦可酌裁以抵屯租 國家經費有常要在因時制宜期於實濟而已見聞所及輒擬芻言以備當事者之採擇云

裁屯田議

馮桂芬

夫子論道國曰節用孟子曰無政事則財用不足所謂政事者用所當用節所不當用而已比者軍興十餘歲常賦不供雖 上方服御所需亦多停滯不可謂不節矣而各路徵兵召勇饋餉之數日增月益在事者相與旁皇憂念不知爲計當此艱難支絀之秋豈有以 國家自有之財轉棄之冗散無事之地黃金虛擲數累鉅萬而不少加愛惜哉竊於漕運弁丁支款以及屯田租息而不能無疑也衛所之制創自前明今之運丁卽前明之屯軍始以有罪遣戍著籍防守月給軍糧非爲漕運設厥後各軍撥墾荒田令輸籽粒於月糧內扣抵遂編爲屯軍與營軍爲二無事則資挽運有事則資調遣亦非專辦漕運 國朝屯軍次第裁汰屯田歸併州縣承佃辦賦惟有漕運之地隸衛所如故謂之贍運屯田於是乎衛弁運丁

屯田始專爲漕運而設當時國用充盈體大物博但資其飛挽之力卽亦不苛細微迨後日久弊生習焉不覺至今日而害斯衆著約而言之可疑者迨非一端運丁於田租發贖之外每屑兌運行月耗贈銀米列入正款者每船幾及米二百石銀二百兩之多而猶以爲未足輒向州縣勒索幫費遠過於商賈陸運貨物之值州縣藉口浮收勒折以給之司倉人等復利其厚獲還相魚肉悖入悖出皆運丁爲之關鍵坐令漕務敗壞決裂此可疑者一也守備千總亦武職不令之操演不令之管帶漕標各兵乃令守備微糧理訟參錯州縣之間以分其權又令千總押運而運事轉以丁爲主王氏芑孫有云其強者與丁爲狼狽其弱者受丁之指揮屬之漕督而漕督相懸數千里屬之糧道而糧道相懸數百里屬之所在知府而知府又以武職外之既無考核又無鼓勵此可疑者二也運丁之始卽水手也康熙三十五年定募軍之法特以爲水手之長耳何以既有運丁又別雇築船無賴習教之徒充當頭棹水手擾害民間嘉慶道光中疊釀巨案猶幸江浙停運在先金陵失守在後不與賊合然資遣未盡者猶以千計吳民苦之數年始息此可疑者三也糧艘所容不過數百石與中號江船等而船身之重滯行走之艱澀無出其右此可疑者四也因思舊制以衛領軍以屯養軍而以軍挽運法非不善今則漕事專責之運丁安用衛爲費用盡取之州縣安用屯爲挽運別付之水手安用丁爲名實全乖舉非其舊以不文不武之官領不農不賈之

民窮樹一幟天下亢員游手莫汰於是蓋不待今日而論者莫不謂欲清漕務首革衛弁運丁矣蘇省自道光二十七年停運以來不特衛弁薪俸按年支領卽苦蓋月糧初亦照例減半發給屯租更如常徵收在有司例與之而不以爲嫌在若輩例取之而不以爲感馴至粵匪難作而後已竊計數年中弁丁安坐無事糜費國帑殆不止千萬之數卽以上下兩江屯田租息一項言之江淮衛等凡二十三衛額定六十餘幫船三千八百餘隻惟江淮興武二幫坐資津貼並無屯田著名瘠苦此外江蘇之蘇州衛等安徽之新宣衛等共二十一衛計屯田二百三十餘萬畝此項田畝康熙八年湖廣有清釐之案二十三年江西有清釐之案皆輾轉典賣或贖回或助費分別辦理似已有彌縫補苴之意迄今年代更遠弊必益甚嘉慶間松江府志稱裁併典田頭緒繁多而坐落鄉圖具在足爲運丁身家之一助卽現在蘇省各屬多有屯田散布境內各衛時因催租之案與州縣交涉是屯田非盡無着之據湖廣江西情形想亦無異但將已無者概免追究追現有者盡數交納或召變或徵租十得三四尙不失爲巨款於度支不無小補現在海運行之十餘年尙爲利濟自難亟議更張卽使肅清之後謂海運非久長之策重議河運或招商或採辦或轉駁或改造駁船或雇用民船以所省漕項銀兩給丁各米益以屯租何事不可辦斷不議重造前此笨滯船隻重招前此獷頑水手重任前此不諳轉輸專爲姦利之弁丁此可以理決者旣已不可復用



似宜早爲之所蘇省被難以來弁丁輾轉流離無復生計一經克復勢且環求調劑安得閒款給此閒人若不及今裁汰直 國家一大累矣夫使經費足支存之無損於毫末不裁可也而經費如此其絀又使爲數無幾去之無關於重輕不裁可也而爲數如此其鉅又使弁丁於漕運雖不能無弊尙有不可無之一說不裁可也而弁丁於漕運非但可無直不可有然則爲今日計惟有請將江南湖廣江西各衛裁撤其守備千總各官調營序補銷除屯丁冊籍查明現有之屯田儘數歸官俾 帑藏不致虛糜綜核名實之道實在於是至漕督亦在可省之數惟考漕營始於明隆慶間漕撫方廉爲備倭患而設今情事正同淮安一帶距省會率一二千里自須督撫大員坐鎮俟南北肅清再議歸併督撫爲便

奉 旨轉播甘省糧臺暨新疆餉項疏

略乘章

竊臣於同治四年八月初七日承准軍機大臣字寄同治四年七月二十日奉 上諭前諭駱秉章將原撥新疆餉銀二十一萬兩解交陝甘總督就近轉變成祿聯捷等應用此項餉銀係該提督等出關剿賊急需之項駱秉章素顧大局諒必勉日飭司批解以濟要需等因欽此八月十一日又奉七月二十一日寄 諭楊能格請飭四川於地丁項下或津貼項下每月指定徑解慶陽糧台餉銀五萬兩卽駱秉章督飭藩司竭力籌畫酌定數目按月專解慶陽糧台以供支放不得以爲甘餉銀牽混統解等因欽此竊

惟西陽屢次告警甘肅回逆未平但使川省力能接濟臣爲敢不殫精籌畫伏查川省地丁歲征六十餘萬兩合之課稅等項每歲所入本不敷每年例支之數向須外省協濟軍興以來自咸豐四年始於今丁之外加收津貼每歲所入亦僅五十餘萬兩迨至本省用兵餉項更形支絀復辦釐金仍不敷用不得已而連年勸諭民間捐輸至再至三民力已竭現在腹地雖漸肅清邊防仍形吃緊勇不能撤餉卽無可裁減以致各營積欠甚鉅兼以撥軍越剿黔匪此後籌辦滇事兵餉仍恃川省接濟前派鶴齡帶川兵一千五百餘員名赴甘每月餉需七千餘兩亦由川省按月撥解羅掘既空庫藏已罄無儲蓄徵求無已皆取資於民深有竭澤而漁之慮此川省款項竭蹶之情形也以甘省軍事而論統帥既多人人可以專摺奏事事權不一各自成軍自行請餉此營指撥者未解彼營告急者復來或請提撥金或請定專款或請每月撥數撥解不惟應接不暇亦幾無所適從究之甘省既無總統大員諸軍漫無節制進止機宜無所稟承倘有勝負功過亦未能核實賞罰難期必當彼此既不相轄祇能自顧一隅未遑統籌全局此師久所以無功也歷觀往事凡兵柄不歸主帥諸將各自爲謀未有能集事者卽如唐時九節度之師不能制勝於相州似此者史不絕書可爲鑒戒況各營勇數太多旋集旋潰隨散隨招如陶茂林雷正綰之潰勇竄擾陝境至煩兵力兜剿其闖入川界者亦紛至沓來剿賊既難期得力散蔓且貽累地方以前之餉槩歸

虛糜新集之眾又待支給現在用兵暨辦防各省自籌餉項已屬力盡筋疲即使勉強濟解協甘之餉各營勢難週贖竊慮終歸譁潰爲今之計亟宜先裁無用之游勇以節冒濫之餉爾然後簡練精銳併歸統帥調度以專責成所有餉項胥由糧台總司支發酌其緩急以資飽騰自能所向成功回氛以次掃蕩甘省可冀底定至回疆警報疊至朝廷固不能置之度外然揆時度勢實有鞭長莫及者溯查道光六年新疆南路四城之役其時不但內地無事各省庫儲充裕卽關外哈密烏魯木齊等處皆係完營之區自蘭州以至阿克蘇沿途節節設立糧台由甘省各州縣勸碾倉窰並採買民間糧糈購備駝隻轉運出關源源接濟用餉至二千餘萬兩之多目今安能籌此巨款無論川省指撥之款萬難一時湊齊兼以自川赴甘沿途散勇搶掠不免時有梗阻卽使尅期如數解到成祿聯捷等由甘涼肅轉戰而前竊計尙未出關而軍餉又已告匱矣卽或河西無阻得以長驅出塞再加以山西畫撥之餉亦祇此餉銀數十萬兩斷不敷數千里行軍之費縱有續解之款杯水車薪於事無濟兼之甘省遍地糜爛民間搜括已空臣前接陝甘督臣楊岳斌函稱所部勇丁甫入甘境預派委員攜銀各處辦糧竟不得食以數千之衆在甘省內地且難謀宿餽况關外情形沙漠阻絕有銀無處購糧雖有勁旅亦難枵腹遠征是以征調之師如鮑超齡岑毓英等所部一聞調赴新疆中途輟卽散卽現在甘省各營亦難保不憚於出塞潛懷觀望未肯速

將甘省腹地肅清藉此以爲遷延地步更慮關外請餉甚急屢奉 諭旨飭催各省悉索無遺內地有事轉致束手則貽誤更非淺鮮是回疆不靖雖敵愾同仇必待各省肅清始能籌出關鉅餉必待甘省肅清然後可以辦運軍糧此又事勢所必然者也此時各省凡經賊擾之區防堵未鬆似宜先顧內地不可分其既竭之力以致本省不能自支卽使稍爲挹注師未成行餉已屢費剝肉並不能醫瘡於西陲矣事實屬無益固不獨四川力有未逮也並伏讀寄 諭有借俄兵助剿一節臣雖未悉其詳竊謂俄國爲外夷之雄長現今坐視各國強弱其用心正不可測若向其借助兵餉不但於 國體有關更不可不熟慮其後 聖明自能遠燭固不待臣下喋喋瀆陳臣知識椎魯老病浸尋何敢侈談兵事惟念深荷 殊恩涓埃未報芻蕘之獻冀効一得之愚用敢冒昧縷陳於 聖主之前川省現已籌解甘餉二萬兩因沿途游勇搶掠尙須設法匯兌遵照 諭旨解交陝西藩庫又籌銀二萬兩設法解交陝甘督臣收存以爲西路用兵之費此後惟有竭力勉籌實難預擬定數所有奉 旨籌撥新疆暨慶陽糧台餉項緣由恭摺由驛覆奏



皇朝經世文編卷六十六目錄

兵政五 屯餉下

礦政

薛福成

條陳時事大則

雜開中變一則

葛士達

請撥給滿營弁兵隨缺地畝疏

恭鑑

請試開煤窰照章抽釐片

銘安  
玉亮

奏推屯於練並籌樹藝情形疏

林肇元

籌議晉省口外屯墾情形疏

剛毅

奏為餉款艱難新疆南北急需屯田以裕邊儲疏

附新疆屯田事宜清單  
戶部

經世文編



一

一

皇朝經世文續編卷六十大

上海葛士澐子源輯

兵政五 屯餉下

礦政

薛福成

今天下日趨於貧之故大端有二一則商務不盛利輸於外猶水之漸涸也一則礦政未修貨棄於地猶水之漸涸而人不知也蓋天地生人養人之具火化之用莫大乎煤轉移之用器械之用莫大乎五金此中外不易之勢也中國於取煤之法雖研之求精而民間猶或務之其取五金之法則廢而不講久矣周禮邠人一官掌金玉錫石之地若以時取之則物其地闢而授之知古聖人經緯天下所以爲斯民利用厚生者籌之蓋詳漢書地理志州郡有銅官鐵官者凡數十處迄於唐宋未嘗不採取五金其事時見於史傳自明之晚季以礦稅爲厚斂之端官鑿四出徵求無藝有司因之苛派百姓海內騷然當時既受其弊後世遂相戒不敢復議此礦政所以不修也近數百年來天地菁英之氣鬱而不發鄉曲土豪與無業遊民遂敢糾黨開礦作奸犯科抗拒官吏幸而逐之當事者慮其易聚難散不得不封閉礦硯垂爲厲禁而礦政益以不修矣由前之說弊在所任非人藉其名以漁利而並無其實固不當因噎而廢



食也由後之說弊在委棄寶藏故玩法者欲起而攘之將防玩法之民先收自然之利苟上有治之之法而民自難遁於法之外也然而猶有狃於故見而或疑爲多事者亦可謂不審於時與勢之宜者矣夫民於五金之用一日不可缺一人不可無今以天下之大而所用銅鐵皆仰給外洋至於金銀如英美所屬之新舊金山每歲出於礦者數千萬鎊實取之如泥沙中國無生之道僅以古昔所有互相轉輸又已用之盡鑄銖通商以來僅三十年而外國日富中國日貧復數十年則益不可支矣是不可不籌所以振之哉且中國礦產之饒甲於地球諸國苟善取而善用之固大可爲之資也而論採取之道則官商分辦之外惟礦屯一法爲最善何以言之今天下額設綠營之外每省各有防營無事坐食旣糜巨餉去之又不足以建威銷萌益示弱於鄰敵是以新疆之豫軍畿輔之淮軍莫不經理屯田以裨軍食其他如河防水利礮臺城垣諸工亦往往借助於各營此誠撙節財用酌劑盈虛之要道也竊聞西南滇黔楚粵隴蜀諸省五金並產寶氣充積誠擇礦苗最旺之山每省先撥一二營試行採鍊於以剗開風氣逐漸推廣有大利焉向聞傭工開礦一人所獲每數一人之食如得佳礦卽有贏餘營勇開礦計每丁終歲所獲卽不能抵所支之餉如或僅抵十之五六亦可省營餉之半也若礦屯漸多卽所節甚鉅其利一勇丁游閒無事浸至習成驍憤騷動聞今於操練之餘課以礦務使之勤動於山谷之間猶得葆其機勇之氣其利二

礦產皆在窮巖絕嶠遠邈之區於此分屯各營則苗蠻有嚮服之心客匪絕佔踞之望其利三官商開礦  
籌本最艱本之難籌尤以工費爲大宗營勇有額支之餉經始之初祇須購求機器延訂礦師成本既輕  
事乃易集其利四礦務既興則運送必有舟車淘鍊必有工匠未始非小民謀食之資其利五無論金銀  
銅鐵中國之所出漸多則外洋之來者漸少一年計之而不足數十年計之而有餘其利六有此六利則  
礦屯之舉尤勝於官商之經營也審矣若夫選將領擇官吏聯民情定規制則恃乎各省大吏之體察情  
勢訪求人材視其意之輕重而效之大小判焉昔宋蘇軾治徐州以利國監爲鐵官商賈所聚凡三十六  
冶冶各百餘人採礦伐炭多強力驚忍之民欲使冶戶各出十人籍其名於官授以刀槩教之擊刺每月  
庭集而閱試之以待大盜此寓強於富之術也而礦屯之說則足以寓富於強推而行之富一方可富天  
下亦可譬猶導水者之引其原將滾滾而不竭也而豈有消涸之患也哉

條陳時事六則 錄請開中鹽一則

葛士達

一開中鹽通軍市以裕西餉也新疆甫復逆回尙多俄邦伺釁籌難用兵正無已時莫過懸軍冰天絕徼  
非飽騰無以養戰士之氣非重賞無以羅奇異之材當此度支不裕防務吃緊擲粟補西殊非持久之計  
竊議將山西河東鹽池及甘肅花馬池蒙古阿拉善王鹽池近於西邊者概令倣宋開中鹽法令商納粟

經世文約

邊關計穀給引任其販賣由陝西西安甘肅肅州設倉收穀西安入穀一石五斗給引一紙肅州入穀一石給引一紙或能捐助軍械及雇丁於塞下墾荒亦視其所捫之數及納租穀數酌給鹽引既省輸挽之勞藉實邊軍之食再考戰國時李牧守邊軍市租皆以犒士不稽出入故士皆用命 國初前大將軍年經略西邊往往遺其所親販賣各貨至彼銷售以其贏餘爲軍前犒賞之資故其帳下能羅致奇材異能之士得其死力卒以成功邊徼用兵非寬宏博大無由展布今古皆然擬請飭令 欽差大臣左招募妥實富商連環互保酌給資本令其販運茶葉大黃布帛及民間軍前以至口外各鄉所需貨物至彼銷售一路關卡由大營給予切實路票免其釐稅既售之後酌提其餘息以充餉餉犒賞之資以上二者果能實力施行俾萬里孤軍不至顧前慮後帥臣得畢志以經營軍士皆忘身以殺賊必於防務大有裨益

請撥給滿營弁兵隨地畝疏

光緒七年

恭 鑒

竊查烏魯木齊各屬向係綠營屯田完繳租糧以供滿營食用詳推立法初意原使滿營弁兵專練藝以成精銳無如日久弊生該弁兵等不惟鄙棄農工漸亦不嫻武事是予以寬閑之日正長其懶惰之心轉不如兼辦屯田尙能練習勞苦也坐食租糧每年止有此數設遇餉項缺乏不免凍餒之虞若自行屯田但能實心經理不憚勤勞收穫尙可借筵實有裨於生計焉城滿營舊存弁兵及奴才由南路招集弁兵

向均不諳稼穡屢飭該協佐防校等督率兵丁認真屯田以除坐食積習當可漸收實效惟思此項地畝非制爲定數不足爲久遠之謨非分給本人恐易敢推諉之漸近來餉項支絀滿營拮据似應酌量授田以爲務本之計查奉天及吉林之雙城堡滿營弁兵均有隨缺地畝近日三姓地方亦經吉林將軍銘安等奏請照辦實爲根本至計烏城滿營事同一律自可仿照辦理除都統領隊業經另摺請加公費毋庸再撥地畝外奴才擬請撥給協領輕車都尉隨缺地畝每員二百四十畝佐領騎都尉每員二百畝主事每員一百八十畝防禦雲騎尉每員一百六十畝驍騎校恩騎尉部缺筆帖式每員一百四十畝前鋒校委筆帖式每員一百二十畝前鋒總領催每名一百二十畝馬兵每名八十畝砲手匠役步軍養育兵每名六十畝均於舊滿城內外蘆新滿城附近地畝照數撥給現在弁兵無多所撥地畝固屬綽有餘裕將來遷移巴里坤等處弁兵聚族而居如兩城附近地畝不敷卽於奴才五年秋間奏明新開南山富順渠地內量爲添播仍不至侵佔民田將來籌辦之時畫定界址設立封堆永爲定制並嚴禁與民爭水爭地免滋事端合無仰懇 天恩俯念該員弁兵丁等駐防遠塞困苦異常 允令撥給隨缺地畝俾得於騎射之餘兼勸稼穡藉以津貼辦公似於旗務有裨

請試開煤窰照章抽釐疏

光緒九年

銘安  
五高

前因吉省經費支絀擬請試開煤窰抽釐裕餉當經酌擬釐章 奏明招商先後試開石碑嶺大石頂子等十處煤窰暨酌改舊有煤窰三處從前課章與新添煤窰一律派員稽查抽收釐稅等因在案茲據商人劉振東尙宗錡具呈續領荒山子長嶺子二處煤窰均見有煤線堪以開採等情當卽派令縣丞繆誦芬佐領花哩雅遜勘驗荒山子候補巡檢高曾蔭騎都尉德凌阿勘驗長嶺子等處去後旋據稟稱該二處煤線顯露堪以開採與禁山風水實無關礙取具山主四隣情願招商甘結繪圖貼說加結具報前來奴才等卽飭總理煤窰事務副都統銜花翎協領富爾丹掌工司關防二品頂戴花翎協領全福等酌核招商茲據稟稱續招商民劉振東承領荒山子尙宗錡承領長嶺子等處煤窰均係土著股實商民取有切保等情稟覆前來奴才等詳查吉省舊有煤窰三座先後續煤窰十座內有陶家屯商人張福承呈報無煤另行照例具 題外連今新添煤窰二座共十四座所有舊有續添試採煤窰稽查抽釐等事仍照前擬成章一律辦理

奏推屯於練設法開墾並籌樹藝情形疏

光緒九年

林肇元

黔省前辦善後當將逆絕各產一律清查招墾迄今十有餘年生聚尙未盡臻繁庶土地仍不免有荒蕪因緣僻在邊徼費用維艱亦因地實苦寒招徠不易查大學士直隸督臣李鴻章前辦津沽防務並令該

弁兵等操練餘閒在於駐札沿海一帶開墾田畝播種稻米成熟至數萬頃大學士前撰甘督臣左宗棠則於廓清關隴而後自涇州以至玉門沿途屯戍之兵悉令就地耕耨兵食以足臣思黔陽寒瘠利之所在田土而外尤在山林不得不於開墾之中並籌樹藝現同督後局司道再四籌商擬請推屯之法於練凡練軍駐札之處操防巡緝是其專責暇則責成管帶官弁督令將附近荒地設法試行開墾其有不能開墾成田之地卽令分別土宜樹以桐漆桑棉麻萬烟茶等類酌定年限效驗藉以課統率之勤否所有一切章程俱參酌津沽關隴成法審時度地權宜試辦至墾荒規則陝西前辦墾田刊有條目不難斟酌仿行一俟辦有端倪再行詳細奏咨以備考核所有推屯於練設法開墾並籌樹藝試辦情形謹附片陳

明

籌議晉省口外屯墾情形疏

光緒十二年

剛毅

竊臣承准軍機大臣字寄光緒十二年三月二十一日奉 上諭巴燕岱領隊大臣長庚奏稱西北河勸泰山宜早防守躡金等處宜開屯田等語該大臣於邊隘地勢向稱熟悉所稱各節不無可採着劉錦棠譚鍾麟鹿傳霖剛毅按照該大臣所奏體察地勢情形詳細規畫妥議具奏等因欽此寄 諭到臣伏查躡金係屬晉邊所有議興屯田事宜自應由臣察度籌辦當經藩臬兩司暨歸綏道遵照一面委令薩拉

齊同知徐秋馳往履勘茲據稟稱驢金即臺吉地屬河北外套係伊克照盟所屬之達拉特杭錦兩旗牧界西至烏拉河東二百五十餘里東至烏拉特地界二百八十九里北至黃河舊道南至現行黃河自二百餘里至一百四五十里不等坐落西北斜向東南袤長五百餘里平川廣漠一望無垠正北狼山迤西紅山即黃河舊道由南北行折而迤南迤東之處則東大余太什拉干烏拉前山後山峯巒接氣勢迥合續而不斷由西而東漸就收縮此驢金一帶山勢地向之大略也套外地勢西南高而東北低溯查康熙以前河行北道並無水利自改行南道蒙古始令素與交易之商租種分佃即就黃水冲刷低窪處所因利乘便修成渠道西則驢金計共五渠東則土人名爲後套計共三渠紆迴約二百里中間支渠曲折蜿蜒不可枚數而餘水仍可退至河之舊道由東北折向西南繞過烏拉前山之西山嘴歸入南河土本膏腴渠又順利麥谷黍秫種無不宜以故山陝直隸無業之民從前承佃到此均能自立生業此外一帶水利土宜之大略也達拉旗牧界內臺吉波羅塔拉地方道光八年會奉諭旨准其租給商種五年抵還債項等因欽此欽遵在案嗣後續接相沿奉部文而承種者有之由臺吉而私放者有之由各喇嘛而分放者有之開墾甚多至同治初年甘回逼擾臺吉驢金附近各商分立七社聯名督借五社辦理團練以資安輯迨後防剿各軍駐紮防堵或設臺轉輸各商分辦運糧致耗本銀甚多復經續辦

慶英止存一二老名巨商不忍拋棄基業力耕自給而土人所稱後套地方商人其時尚復不少道光緒  
二年遭烏賊蹂躪不特贖金之備庚西陲者牛欄商號不過數家卽後套左右亦不過二百餘家類糧廩  
埔曠處皆然該處土本紅爐利於澆灌現在失所既久土質堅硬紅柳及細機草枸杞樹等茂然成林幾  
無餘在開成豐年間該旗歲收租銀不下十萬近歲所收租錢不及三千串文其空乏已可掣見此拉特  
旗番外地界今昔殊異殊之大略也今若於該處議設屯政則險要藉以扼地利藉以復蒙旗藉以贖  
誠如原奏所云於時局不無裨益等情稟請察核前來臣伏念贖金一帶地近塞城遠拱京畿形勢所  
關不獨爲晉省緊要邊防實亦中外吃重關鍵誠能及时籌議屯政無事則固吾邊圉免爲逋逃淵藪有  
事則防敵伺隙便於控制事機策誠至善第該旗牧地歷經奉旨准其租種抵債以及養育閑散備辦  
公費等項與他處蒙古無著閑田不同臣聞伍至薩拉齊之包頭伊克昭正盟長固山貝子札那吉爾迪  
來見詢與籌商據稱該盟達拉特等旗固有是讓率皆慷慨鼓舞無非私冀開屯後上可以急公者報答  
朝廷之深恩下可以沾利者稍裕身家之生計惟是辦理之初仍當明示各旗俾曉然於此舉因爲彈  
雷地方亦爲體恤蒙古無論如何辦理必因其俗不易其宜斷不使該旗牧界日久歸於民人蒙無可疑  
且有所利庶一切不致窒礙至目前議屯先務其要約有三端一曰分段套外西則贖金和永牛欄上下



東則後套沙忽廟左右均屬適中之地於此分爲三段撥兵一千贖金正紫三百二道壩渠以西分紫二百沙湖爾廟正紫三百西山嘴南哈本爾合少北分紫二百且耕且練西可以聯絡甘涼隴秦之聲氣東可以聯絡余太現紫之馬營每兵一名給田五十畝計需田五百頃並給牛種先就易開之渠督兵挑修通暢俾兵農兩便兵則耕種自食由營官經理其餘地畝悉由蒙古商人按照向規辦理以仍其舊惟兵屯地段如西山嘴哈爾台少北等須就近借撥烏拉特地其餘各就近借撥杭錦遠拉特地以資分撥一曰修渠套外渠道遠拉特杭錦二旗爲最多此外則烏拉特中旗界內大余太昭有山水一道向來引水澆地寬窄不過二十里兩旗界內西山嘴南有珊瑚灣河道無楮另開大渠止須於灣之東北建築一壩多則支渠則烏拉前山之前全可溢灌西口界內有烏拉河渠一道係藉黃河北流舊道之口引水澆地曩係商人自開各旗領租若開商屯則將贖金後套各渠官爲修濬通利其各處舊商界內支渠仍責成各商修理務臻一律順暢以利引灌如則商既易於招徠蒙又多獲租價將來或再於尋常租價外酌加商人二成交官名曰地糧以爲公費其租價多寡仍由蒙商自行定價不准抑勒一曰設官套外地方連烏拉特三旗牧界合算東西延七八百里南北斜寬二百里至三百六七十里不等蒙地界址商民不能深悉向年租糧往往此招彼逐致取爭端今既開屯墾則事務日繁該處距盛京甚遠勢難

兼顧備辦有備無患文武官各一員駐紮金壽理兵屯屯事務其設官經費卽取給於地糧二成免耗公帑遇有屯兵滋事卽會同營員辦理如商屯欠租豐贖人逼佃官爲分別訊理免致擄毀以上三端不過將見聞所及撮其大概至屯墾詳細事宜必俟奉准開辦時再行條議具奏但其間尙有爲難情形不能不先時預計者是舉也事屬創始需用浩繁庫乏積儲經費無出則籌款難開辦必自兵屯始口外地方邊關現有之練軍均駐要隘無可抽調則撥兵難該處係遠拉杭錦烏拉特等旗牧地必須籌商畫一方可通融屯墾則借地難臣愚以爲欲於此數難中勉籌辦法計惟有裁撤樹軍另行挑練屯軍以所節之餉爲開屯之資庶期兩得查樹軍歲餉銀八萬四千餘兩臣現咨照大同鎮總兵張樹屏查照遣撤湖軍章程厚給資糧分起護送回籍計歲省銀八萬四千餘兩擬仿練章於大同鎮屬額兵內挑兵千名作爲屯軍歲需薪糧及加練軍餉銀二萬八千餘兩尙餘銀五萬六千餘兩卽作屯費尙可無庸別籌如將來屯務得手屯餉等項均有所出卽將節省樹軍全餉報部備撥若夫應借蒙部地段及招商納租辦法應請 旨飭下伊克昭正盟長並烏蘭察布盟長轉行達拉特杭錦二旗暨烏拉特等三旗遵照遵嚴果無窒礙或先試辦三年如有明效可証卽行相地審宜斟酌損益著爲定章無失寓兵於農之意然事體重大所議是否有當謹將贖金一帶形勢繪圖帖說恭呈 御覽仰懇 勅下戶部理藩院

新世才新約

核議施行

奏籌餉款艱難新疆南北兩路急須大興屯田以裕邊儲疏 附新疆屯田事宜清單 戶部

竊維天下之患常苦於兵多而餉不足兵愈多則國愈弱餉愈多則國愈貧史冊具在可考而知也自軍務平定以來俸祿未復官已困矣釐金未裁商已困矣京協各餉定有考成追呼急則農亦困各處欠餉累千百萬積欠多則兵亦無不困夫盡搜括裁省之術而猶不足以養兵此臣等所為夙夜憂惶靡知所措也以現在兵餉論之惟新疆一隅較各省養勇為多餉需亦較各省為急每年軍餉不下七百餘萬各省關頻年協濟竭蹶不遑偶有不敷動請部墊部庫關係根本且全倚外省解款支用繁多時虞不給萬難將鉅款屢行墊出致誤要需以現存營勇論之新疆尚有四萬餘人不裁則終年並無戰事遠裁則又恐疏虞長此不已坐耗寶糧其患何所底止況目下各省水患頻仍海防吃緊假令協餉提解不前軍心搖動在臣部既無可指播之區各路統兵大臣又將何以為善後之計乎當此時事艱難臣等彌深焦灼懇圖補救竊乏良謀惟有於新疆南北兩路急為大興屯田為當今緊要切務藉人以盡地利即藉地利以養人是為五利為新疆軍糧向由內地運至哈密分運各城或於各城設採運軍餉局分運各處山峽臨深墾遠運積計運糧所費不啻若與屯政就地收耕獲之利內地無轉餉之勞其利一各路請餉太

多墊款難撥期撥降者與屯政口糧無憂缺乏且該處所收糧食即可劃抵該處餉需每年亦可節省銀數十萬兩足以紓餉力固軍心其利一新疆現收民糧每年約有三十餘萬石皆以供支各營扣抵兵餉若與屯政寓農於兵所收民糧即可改徵折色用備度支其利三兵燹之後戶鮮蓋藏若與屯政數年之內必有餘資糧價因之而不平邊儲亦因之而實其利四凡兵以勞而強以逸而弱各軍無事坐食筋骨憊馳竊恐師老財殫緩急俱不足恃若與屯政勞其筋骨將來驅赴戰場必更勇健其利五臣等反覆思維雖富強之效不能期諸旦夕而屯墾之事殊難緩於須臾且修屯政以實邊陲非自今始也古人嘗行之矣新疆開辦屯田亦非自今始也乾隆嘉慶年間已行之矣歷代屯政難以縷述我朝自開闢新疆以來舊有旗屯兵屯戶屯回屯成效昭然遵規具在可仿而行豈空言哉查臣部於上年十月會議新疆善後事宜摺內曾請將屯田事宜由該大臣等明定章程奏奉 諭旨行知遵照在案迄今一年有餘仍未據該大臣等整頓臣等懸揣其故必有三難一則慮邊地苦寒西成難必一則慮軍卒驕惰不習鋤犁一則慮心力不齊難歸一致臣等以為無足慮也新疆地廣間有戈壁然北路自本壘河起西抵伊犁地皆肥潤種一石可獲數十石南路八城素稱饒沃各營駐札處所即不能一律大抵可耕之地居多不難擇地開墾前聞俄國山諾爾地方產糧甚多曾代楚軍採運夫以山諾爾偏隅之地尙有餘糧售與新疆地

大物博果能勤事耕作儲積自必豐盈是邊地苦寒不足慮昔唐臣郭子儀封汾陽王自耕百畝以勵軍士於是穀麥充贖軍有餘糧該大臣等若嚴加督課以身先之該管弁勇何敢告勞是軍卒驕惰亦無足慮所可慮者心力不齊耳心力不齊坐食者任意優游力耕者轉扣抵餉人情既有所不甘各營或因而觀望相應請 旨飭下新疆各路統兵大臣速議章程刻期一律興辦屯政並須明定賞罰以示勸懲嗣後該管營官以本營收穫之多寡爲殿最各統兵大臣卽以各營收穫之多寡爲殿最庶幾士皆用命餉不虛糜一俟開辦稍有端倪臣卽爲籌撥款項續行奏明辦理所有屯田事宜臣等謹繕清單恭呈御覽

新疆屯田事宜清單

一各處屯田地方宜豫行籌畫也查新疆於三年冬收復前督臣左宗棠卽有就地取資之論遴派委員分投濟丈地畝迄今當已丈竣此次開辦屯田或因昔時舊屯或回人叛產以及零星荒地皆可耕種該大臣等應將其境內可墾田地若干畝迅速查明報部備核

一各營承種田畝宜分任責成也查新疆從前開辦屯田之時每兵一名種地二十畝至二十餘畝不等現在各營承種必額分任責成該大臣等應將各營承種某境內某處地畝若干每勇一名承種地畝

若干分購部查核

一興修水利以資灌溉也查南北兩路河流甚多百餘年來水利迭興尤以故督臣林則徐所修伊拉里克水利爲最著前伊犁將軍曾奏請加新賦二十萬兩今查其地在吐魯番托克遜之間水田甚廣故屯田尤以得人爲要應由該大臣等揀派熟諳水利之員徧勘地勢或引河水或溶山泉若著有成效准其擇尤保獎並令久於其任以資熟手而竟全功

一農具等項應分別購買修補也查開辦屯田所有農具以及籽種牛隻皆需經費或招工匠製造或由他處購買或就倉存籽糧撥給由該大臣等查明某營種地若干應用各項若干報部查核嗣後添購修補或動餘存經費或將收穫餘糧變價津貼屆時酌度情形辦理

一收穫糧石應分別扣抵存儲也查光緒八年烏魯木齊都統咨稱巴里坤屯地初年耕種除口糧及籽種外尙餘各色糧數十石二三年卽餘二百餘石巴里坤係著名寒苦之區必須歇年耕種收穫尙能如此況各處腴區甚多若每營以一半應差操一半事耕作約計每人種地儘可供數人口糧一俟收穫之時該大臣等將其營某處實收某色糧若干除籽種外扣抵各營兵餉若干餘存若干按年造報查核其餘廢糧石擇揀高燥之地建倉存儲以免霉爛

一分別賞罰以示勸懲也查光緒四五年伊犁將軍派官兵在塔爾巴哈台等處屯田將出力官兵奏請獎勵其實所種之地無多且有賞無罰何以示懲屯田各營耕作不無勤惰之分勸懲宜有賞罰之別嗣後各營中如有收穫最多者准將該營官保獎升階以示優異收穫較少查係耕作不力者卽將該營官嚴行懲辦以警該效尤大臣等均屬各營收穫多寡分別議敘處若總辦督辦大臣果能盡心盡力每年實能以糧放兵抵餉銀數十萬兩者卽懸天恩特予格外優賞其爲數實多者特恩錫以世職以爲獎勵兵食籌勸非臣下所敢妄請均候該處開辦定章再由臣部奏明會同吏兵二部遵照辦理

皇朝經世文續編卷六十七目錄

兵政六 馬政

變通有驛州縣夫馬報銷疏

胡林翼

通籌全局仍請添練馬隊疏

曾國藩

致郭筠仙太史論買馬

胡林翼

議吉林添買官馬援照驛馬定例疏

黃雲鶴

呈張中丞論晉省北方馬隊書

葛士遠

代民捐辦新安瀍池兩縣車馬應差并捐銀存當生息以充經費擬議章程請示稟

金福曾

裁撤夫馬局請 旨立案以垂久遠疏

丁寶楨

請酌添寶坻縣驛站夫馬片

張樹聲

酌辦甘肅驛站事宜疏

譚鍾麟

新疆南路改設驛站章程片

劉錦棠





上海萬士濬子源輯

兵政六

馬政

變通有驛州縣夫馬報銷疏

胡林翼

竊據藩司馬秀儒臬司羅遵殿會詳咸豐二年以來湖北有驛州縣多被賊擾致將驛馬劫失號舍焚毀  
剿退後均仍照舊安設修理接遞文報差使查馬匹一項例應詳司照戶部換票出口購買始准填補上  
站維時軍報絡繹若遵定例買馬遞送綫不濟急必致貽誤經該州縣在附近地方各按例價額數買馬  
補站或按額數雇馬應差卽完善各驛自咸豐三年起至六年止每失馬倒馬或因道路梗塞難以專丁  
赴口或因臬司遠在軍營未能照例請票卽在附近地方按年按額買馬填站其失驛州縣未設以前俱  
係雇夫代馬均經通稟有案辦理係屬權宜所有未經 奏銷之歷年支用驛站銀兩自應通變報銷擬  
請將咸豐二三四五六等年各驛在於附近買馬者無論填補失馬倒馬准照出口買補倒馬之例分年  
支銷馬價扣解皮張銀兩仍不得過年額存七倒三之數如係雇馬應差不准支銷馬價應以咸豐七年  
爲始按照倒馬例數遞年請票補買俟口馬買到若干卽裁去雇馬若干並俟雇馬裁竣始准接報倒馬

不許兩項併支其被擾州縣未失驛站以前及失後補設並完善各驛無論買馬雇馬查係實在夫馬足額者歷年額支夫馬工食工料加閩支應號房鞍雇夫價健夫工食等項銀兩准其一體照額開銷不足額者按數核減其失驛州縣未設以前雇夫代馬此項健夫工食銀兩應請比照襄陽穀城均州鄖縣四州縣添設王政橋等一十七站之例按日按名支食如雇夫較多亦不得過原額馬夫之數等情請

奏前來臣等查楚省州縣近年驛站夫馬事宜實因限於時勢未能循例辦理該藩臬兩司酌擬變通報銷章程係爲核實攤節力杜浮冒起見惟是事關動支驛站錢糧且與成例多有不符未便擅專相應請旨勅部議覆遵行

通籌全局仍請添練馬隊疏

咸豐九年

曾國壽

竊臣才識短淺何足以規畫全局就近處數省而論安徽軍務最爲喫重江西次之福建又次之皖南中界一山皖北中界一湖兩路賊勢臣前疏已詳晰具奏近聞福建之賊尙踞連城江西之賊竄入南安贛州戒嚴定南崇義相繼失守以臣愚見連城之賊閩省兵力足以了之南贛之賊人數尙多悍者較少非一枝客軍所能猝辦必須本省兵力輔以團練方可徐起有功惟安徽賊衆其氛甚惡其患方長大凡官軍與賊此消則彼長彼消則此長斷無中立之理我能進而剿賊則賊將竭力禦我不能進而剿賊則賊

將乘隙犯我旁出四邊皖南無進剿之師則賊必南犯浙江皖北無進剿之師則賊必北犯齊豫故就一隅觀之則江西之南贛福建之連城均是賊黨均須兵力不可舍近而圖遠將全局觀之則兩利相形當取其重兩害相形當取其輕又不得不舍小而圖大舍其枝葉而圖其根本誠使大江兩岸各置重兵水陸三路鼓行東下剿皖南則可分金陵之賊勢即可紓浙江之隱憂剿皖北則可分廬州之賊勢即可紓山東河南之隱憂方今湖北全省肅清然與皖省處處緊接防不勝防者莫如湖北據賊上游之勢能制皖賊之死命者亦莫如湖北臣與官文胡林翼等熟商就現在之光景稍加恢廓北岸須添足馬步三萬人

人都興阿李續宜鮑超等任之中流現有水師萬餘人楊載福彭玉麟等任之南岸須添足馬步二萬人臣率蕭啟江張運蘭等任之三道並進夾江而下幸而得手進占十里則賊感十里之勢進占百里則賊少百里之糧卽不甚得手而上游之勢既重下游之賊不得不以全力禦我其於金陵廬州兩大營均足以抽釜底之薪而增車外之輔此邊 旨通籌全局宜併力大江兩岸之微意也至臣處近日軍情蕭啟江一軍自石城拔營南赴零都據稟南贛各屬賊蹤蔓延勢難兼顧臣批令專救贛州以保要郡不必旁顧他處張運蘭一軍自臘月十七日馳赴景德鎮十九日吳國佐小挫一次二十七日張運蘭大勝一次開仗情形由臣另摺具奏贛州居江西之極南景德鎮居江西之極北相距千有餘里臣駐建昌距兩軍

各五百里調度不靈輾運不匱且兩處皆孤軍深入賊衆兵單日夜焦思無兵可濟臣前次摺尾聲明蕭敗江之軍或留防南路或隨臣北行容俟續行具奏近日詳加體察顧此則失彼顧彼則失此與其懸心兩地不如專力一方已咨商江西撫臣耆齡請其調勁旅以勦南贛兼辦團練以徵番從臣卽專辦北路調回蕭敗江一軍歸併饒州彭湖等處在江西則臣管北路耆齡管南路在皖省則臣攻南岸都興阿攻北岸地有分防斯職無旁貸師有定向斯軍無二心免致到處牽掣一無所成此臣處近日軍情擬調蕭敗江并赴北路之微意也臣往日在軍未聞賊匪能用馬隊近聞賊匪常以馬隊衝鋒擒匪則馬隊尤多李續賓三河之敗卽係馬賊數千爲湘軍向來所未見昨吳國佐景德鎮之挫亦擒賊馬所眩今欲整頓陸軍不得不添設馬隊東三省馬隊勁旅根本所在不敢多爲奏調臣與湖廣督臣撫臣緘商擬由官文等奏調察哈爾馬三千匹請旨飭上駟院押解來南潁一帶有益騎之勇可募名曰馬勇應卽添練馬隊二千餘騎與都興阿之舊隊相輔而行于九江湖口等處擇平地曠野馳騁而操習之惟以南人而騎北馬以勇丁而學弓箭非倉猝所能奏效臣願竭數月之力朝夕講求從容訓練期于成熟而止練成之後以二千匹交江北隸都興阿麾下以五百匹交江南隸臣麾下以壯步軍之氣而寒賊衆之心餘驢馬匹游牧于黃州鞍轡等具設局于九江以備隨時更換之用仰仗皇上威福前事若行皖豫等省

軍務可期起色此添設馬隊臣願自任訓練之微意也溯自咸豐六年洪楊內亂湖北肅清武漢再克臣方慶幸以爲大難計日可平不謂遷延歲月粵逆未盡捻逆復興餉項有不支之勢將士有久疲之心若非奮發精神變換局面將有類乎古人所謂情氣歸氣者不得不改絃更張亟思所以振之區區愚忱謹就近三省軍事遵 旨統籌全局恭摺覆奏

致郭筠仙太史論買馬

胡林翼

得復書議事有制學識冠絕時輩回環誦讀不忍釋夫禦外侮莫如自修譬之治疽者先固正氣乃可漸逼邪毒不使上犯而內侵也西洋之夷不過謀利外強中乾人固不察耳俄夷則窺伺黑龍江已成根本之患近年財力與人才均非急切可謀因夷人之恐喝而速爾上瀆 聰聽又豈能以口舌爭回耶欲用兵力非側身修行專精壹志訪舉人才不可期以十年或有成功今尚非其時也鄂中馬隊極爲賊所憚然頗嫌單與其日久而不能成功虛糜軍餉不如及早多謀馬隊與其添募無足重輕之南勇不如乞請黑龍江甲兵千名則費省而力可厚賊已習騎非此勁旅不足以制其死命也月初揆帥已奏乞黑龍江西丹千名滌帥復奏請自練馬勇三千以二千歸皖北隸都直夫以五百名歸黃州以五百名循皖江南岸隸於滌帥林翼之愚南人之舟北人之馬各擅所長天定之也卽河北淮北之騎射亦不如東三省東

綱世文彙編

三盟之精勁而黑龍江之騎射又較吉林尤精其服習較東三盟爲便欲乞僧耶於天津撤防之日飭令以黑龍江甲兵千人撥入鄂省分隸各營則院南院北可計時成功楚軍瘡痍之餘猶較各省兵力爲精實林翼竭力籌措馬隊之在皖北鄂邊者近三年資給之無稍缺愛之切故不忍使之饑也求便中婉陳撤防之日必乞俯准實較召募勇丁奏請西丹事半功倍惟是兵之強弱因將轉移尙乞以忠勇晉職知兵略之大員二三人分統來鄂則吳日成功必速行當由官撥師奏咨辦理耳

議吉林添買官馬援照驛馬定例疏

黃雲鶴

同治四年十月三十日據署吉林將軍臬保以添設官馬擬請援照驛馬倒斃定例酌減報銷等因附片具奏本日奉 旨該部議奏欽此欽遵抄出到部臣等查例載吉林烏喇金珠鄂佛囉等站額設驛馬每年十分准倒三分等語今該署將軍原奏內稱近年盜風日熾騎馬持械百十成羣派兵剿洗必須給與馬匹方足以資追捕而期得力前任將軍景綸曾於同治元年間 奏明添設官馬一千匹分撥各城旗營餵養以備緝捕巡防之用歷時既久倒斃漸多向由兵丁替賠買補足額臣署任以後據各署陸續呈報疲斃前來伏思捕盜固以馬隊爲利養兵尤以足食爲先吉林原設額兵一萬餘名差操之餘往往散處田間務農食力軍興以後徵調絡繹存營數不及半領餉既較前支絀差使又視舊較多幾至餬口難

支楊腹從事如再因其乘騎馬匹積久疲斃責令賠償則苦累更深殊非體恤之道又不便任聽缺額日久空虛輾轉思維溯查驛馬定例每年倒斃准其報銷十分之三所設前項馬匹擬請援照驛馬定例酌量從減每歲倒斃准其報銷十分之一仍行隨時買補所需經費先由庫儲籌款墊給統俟 盛京戶部積年欠款項下領到歸補如此變易庶兵力既可稍紓而馬匹亦不致缺額等語臣等查該署將軍所奏自係實在情形若比照舊例不准報倒於邊防兵力緝捕徵調皆有妨礙應如所請援照驛馬每年報倒定例酌量從減每歲准其報倒十分之一仍責令隨時買補足額以重邊防而紓兵力至買補馬匹價銀應按照該省前次添馬一千匹每匹價銀八兩其倒斃之馬皮臙變價每匹銀五錢應比照該省驛馬辦理至所需經費先由庫儲籌款墊給等語戶部查驛站買補倒斃馬匹價銀每兩係減三成其餘七成按實銀票銀各半放給此次添設官馬每年所需倒斃馬價銀兩應按照驛站買補倒斃馬價數減章程開放每兩減扣三成其餘七成除一半實銀照舊發給外一半官票遵照新章每票銀一兩折實銀二錢五分除皮臙變價外所需銀兩准其在於庫存項下先行動支按年造入官兵俸餉奏銷冊內題報查覈如蒙 俞允臣等即行文該將軍自奉 旨之日為始照議辦理再此摺係兵部主稿合併聲明

呈張中丞論晉省招募北方馬隊書

萬士達



自去年以來蛟騰水溢災告東南嶺九彗星變見西北恆山之麓地震而鳴十月初九日等日枉矢復穿  
月西流俯察人事仰觀乾象禍患之萌屈計不遠雖 朝廷宵旰憂勞勵精圖治感格朕兆斷無意外之  
虞而安不忘危備禦之具正自一日不可少懈晉省西控朔漠東蔽神畿邊陲設有動靜正當其衝前見  
吾憲入奏兢兢以兵備單薄民氣巽懦爲慮請募北方馬隊以開風氣之先誠未雨之綢繆先幾之卓識  
而蒙猶有芻蕘之說敢爲左右陳之竊維天下之事無鉅細精粗皆可以勉強致之習學成之獨用兵則  
不然不特將帥之智勇才略臨機決勝出於性生非可學爲而得卽士卒之勇怯強弱亦由地脈風氣凝  
結鬱勃而成不能以人力變化移易當天下大亂羣雄競逐如戰國蜀漢六朝五代之際日相尋於兵戈  
民習見於戰鬪雖方隅所限強弱不同苟訓練有方猶可隨地成軍敵之以戰若值承平日久之後民生  
驕惰膽力疲驚苟非地氣勁悍之處其人萬不可用故當咸同之間胡曾諸帥專募江淮之士卒以成功  
而同一楚也將士皆出楚南楚北竟無一人可用者其地使然項籍之江東子弟八千人橫行天下漢明  
二祖從龍之士皆起淮北下至羅紹威之牙將八千屹爲重鎮威元敬之創募台勇立功一時蓋皆審其  
地因其機而用之非徼幸也今已募兵十數年湘淮之舊伍已老其地氣亦已發洩無遺且南人不利於  
北吾憲之欲募北兵別開風氣自是不易之論惟直東豫三省地勢廣衍其人雖似樸魯骨力壯健而其

氣不銳其膽不堅其性夸而多詐故古之論者謂燕齊之人勇於私鬪而怯於公戰敢於剽劫而懦於行陣達昔年辱在戎行轉戰於直東皖豫之交者前後五六年時當髮捻猖獗中州徧地塗炭居民流離死亡其遭禍之酷烈日習於兵革不爲不深鄙議屢欲激勵以用之佐南兵之不逮同治五年曾說帥府選募開長鄆濮間拳勇五百人爲先鋒訓練數月比一接仗臨陣類皆目擊手戰幾至敗沒故髮捻之亂將二十年直東數省絕少豪傑之士崛起殺賊建功且賊至圩寨往往獻糧納款兵至反閉關絕糶仇殺爲難愚見以爲此三省之人未必可用必欲募北軍直隸惟天津爲最勁悍其地濱海性直而惑詭番而齊爲北省之冠昔謝忠愍公用以殺賊庚午焚燬教堂一呼百集至死不悔而自咸同以來未出人物地氣之鬱結尙未發越募練成軍駕馭有法必能得其死力特起異軍其次河南南汝光一帶亦尙健銳可用惟該處素多猾賊巨盜雜而不純能用則爲勁兵不能易用於肇亂現在所募止數百人與其雜募數省而心力不齊不如專募天津一處爲愈此選募之說也至論軍制馬兵爲遊弈奇兵步兵爲根本正兵馬兵利衝突馳驟步兵爲中權後拒馬步不能片刻相離並須一氣聯絡有步無馬陣腳立穩尙能取勝有馬無步一有挫衄敗無餘地晉省口外雖屬遼曠四境大半山險益宜步以輔馬乃能制勝既募北方馬隊兼宜募北方步兵庶能情義相聯急難相顧如身之指臂互相保護現在省垣練軍步隊左右兩營雖

成軍日久將卒皆狃於夙習粉飾觀瞻徒糜餉項且其卒伍多係外省遊手好閒不主不客設有緩急烏駭獸散萬不足恃宜漸加刪汰另募北人充補一并訓練以期軍政一新馬步一氣此軍制之議也若夫練兵之先務擇將吾黨自有櫛衡毋庸贅及達目擊時艱忝佐幕府忘其狂悖略陳一得惟訓誨裁擇焉

代民捐辦新安池兩縣車馬應差并捐銀存當生息以充經費擬議章程請示稟 金福會

竊紳等在新安澗池兩縣查賑見其地當孔道差務殷繁現值災荒之後民困不堪驛馬更屬稀少力難支應河南朱守每與紳等談及深切躊躇澗池周令亦屢以爲言紳等因議捐置車驛代民支應商之本地紳董衆情俱洽現已專派局友赴周家口買到驛五十四頭馬六匹於前月下旬行抵新澗又另發車價錢文在本地購齊車輛計新澗每縣應各派得驛馬三十四車十輛又上年江浙胡培基等捐給新安車馬局銀欸內買成驛馬十五匹車五輛專歸新邑貼差之用又續添澗邑驛馬六匹車二輛合計新安共得驛馬四十五匹車十五輛澗池共得驛馬三十六匹車十二輛業經交由本地紳董轉發附近城關之殷實農民具領并取具保領各狀議定承領之戶自行喂養有差則領價應差無差則聽留耕作至逐年車輛器具必得歲修驛馬倒斃尤須添補現由局捐銀二千兩交存洛陽縣當舖生息專爲前項修理添補之用并經會商朱守籌議章程另開清單呈送憲駁所有代民捐辦車驛分交農戶喂養應差并捐

銀存典擬章辦理緣由合請稟陳

捐置新澗兩縣車馬章程

一紳局代新澗兩縣民戶各捐驛馬三十四車十輛上年新安有江浙民捐銀五百兩已買成驛馬十五匹車五輛又續添澗池驛馬六匹車二輛計新安共得驛馬四十五匹車十五輛澗池共得驛馬三十六匹車十二輛

一驛馬現已購齊發交新澗兩縣車馬局紳士覓到近城殷實農民承領喂養取具領狀併切實保人保狀一俟車輛購齊即將保領各狀移送河南府朱守發縣存查

一領車之戶自備喂養遇有差事新安縣東去發給錢二千文西去給錢二千五百文澗池縣東去給錢二千五百文西去給錢五千文如無差事聽留牲口在家耕種

一開車之日如遇大雨泥濘視日之多寡酌量加價尋常微雨不在此例

一驛馬皆須烙印車輛亦應編號輪流調用周而復始不准任意越調每車由縣發給對牌縣署車戶各執半面以昭信守如逢差事須見對牌方准支應以杜架冒雇用之弊

一車輛驛馬恐有損壞倒斃必須預籌添補經費茲定每縣再捐銀一千兩發郡城兩當按月一分生息

遇閩加增典中立有合同手摺發交紳董收存如支取利銀紳董到府稟明批官照發一面行縣知照若不奉府批但憑手摺該當無須付給領回之後發給車戶包費亦須官紳同場照發此項本銀稟明各憲立案存當無論何項公事不准挪用將此載入摺內以便查閱

一驛馬既有倒斃車輛亦須修整車上器具尤應隨時添置茲議每車每年各結包費銀十兩在生息項下勦支按半年給發比照驛站倒馬之法無論添置器具若干驛馬有無倒斃既經給領包費過用則賠貼節省則有餘皆聽本人自爲官不過問惟承領驛馬年久齒老難任奔走自應按時作價茲於給領之日傳牙戶估價驛馬某匹現值若干卽於領狀內逐一填明日後如不願承領繳還驛馬仍由牙戶按時估價所短若干卽著領戶照數繳還由局紳隨時代爲貼換齒輕牲口另覓領戶承領

一新瀾兩縣支應差車向有兵差流差之別今旣捐置車馬自應不分兵流一體承支向時所設兵流兩局亦應歸併一局以節糜費

一車馬按月由局董驗視一次每半年送本官驗視一次如有喂養失宜輪轅折損另派妥人承領每驗一次驛頭卽爲打鬃馬匹則打半鬃庶易辨認而杜朦混頂驗之弊驗視車馬不必先定的期如逢差事少而存車多卽行送驗有一二車不齊俟回日補驗

一局發驛馬皆有烙印如有過病倒斃該領戶雖願賠償亦須由保人報明車馬局董請官按冊驗視不准隱匿以杜抽換

一凡遇大差過境或各差彙集局車全發尙不敷用應由車馬局董照章在各里均勻添雇惟車價宜量爲加給

一局董每月將用車若干輛用錢若干榜示局門一面造冊報縣存案惟此項紙張雜用及每年局董赴郡領取息銀川資尙無所出准以逐年遇閏典息動支雖爲數無多概須撙節此係爲因公息民起見本地紳董各關桑梓誼無可辭

裁撤夫馬局請

旨立案疏

光緒九年

四川總督

丁寶楨

川省自同治初年本省鄰省軍務緊急各處征兵防剿地方供給兵差始創設夫馬局由地方官委紳設局按糧派錢預備支應其初專爲防剿緊要辦理兵差而設原爲萬不得已之舉迨後軍務肅清兵勇大半遣撤而各廳州縣積習相沿仍借支應兵差各色任意苛派夫馬盈千累萬有較正供浮多加至數倍地方官以此爲應酬入私之具局紳以此爲迎合漁利之階小民脂膏半入官紳私囊二十餘年視爲固有民力幾何豈堪長此剝削雖前督臣吳棠查明分別裁撤酌減而各屬仍多藉口差使大都陽奉陰違

臣於光緒三年到川民間具控夫馬之案屢見迭出民情嗟怨困苦堪憐當經通飭一律裁撤惟查南路之雅安邛州上至省城由省至北路廣元出境十八州縣爲藏差喇嘛學差試差往來要道例有支應不能不稍爲酌留資以津貼仍飭由臣親爲核定於向派錢數大加刪減以杜侵蝕而紓民力其餘各屬均自光緒三年六月起一律全撤不准再派民間分文如違嚴參懲辦嗣據各廳州縣陸續稟報裁撤復經遴委賢員分赴各屬明查暗訪亦尙無巧立名目影射私收情事至今數年以來民力稍紓應供之差亦無貽誤現在各廳州縣均尙恪遵辦理第恐歷久弊生不肖官紳復萌故智仍藉詞添設夫馬局亦不可不預防合無仰懇 天恩俯准 勅部立案以垂久遠以後如有不肖州縣擅自開端私行攤派一經發覺除將該牧令嚴行參辦外並請將違行批准及失察之總督藩司一併降級示懲俾川中士民長獲休息上副 聖主軫念民艱之至意除將酌留夫馬之十八州縣另繕清單恭呈 御覽並咨部外理合恭摺陳奏

請酌添寶坻縣驛站夫馬片

光緒九年

署直隸總督  
張樹聲

據寶坻縣知縣劉枝彥稟稱該縣向無驛站僅止遞馬八匹遞送本處尋常公文本可將就敷用自同治九年督臣駐札天津兼辦洋務公文逐漸加增近因海防邊防同時舉辦如奉天吉林等省各將軍府尹

山海關道新設甯古塔等處督辦奉天驛巡道東邊吉林道駐札營口一帶之毅軍駐札甯河蘆臺之淮軍練軍駐札山海關之練軍以及奉吉等處防練各營皆於北洋大臣衙門並津海關道海防營務處支應局機器局製造局軍械所暨各統營官時有往來文牘較從前多至十數倍且悉關防務重要往往排單飛遞限日行四五百里實爲向來所無東三省及山海關等處至津雖有薊州三河通判武清驛路但須繞遠數站是以均由玉田武清徑送寶坻玉田在寶坻之東由東三省及山海關等處至津公文則由玉田送寶坻而達武清武清在寶坻之南由天津至東三省山海關等處公文則由武清送寶坻而達玉田計寶坻至玉田陽樊遞武清楊村驛各九十里加以地勢低窪夏秋大雨時行積載途次繞行三四十里是寶坻一站之路足抵正驛兩站之遠玉田武清均有驛馬尙無出入寶坻既無驛馬而地面適當其衝海防邊防係久遠之計爲期甚長實屬力難賠累應請添設馬匹並准府尹臣以該縣所稟係屬實情自應會奏添設以重郵政函商到臣飭據藩臬兩司查得吳橋至天津前因文報絡繹於途有遞馬不敷周轉已奏准各添馬三十匹至六十匹夫十五名至三十名不等並因吳橋等縣額支夫馬工料銀數太少諸務昂貴不能敷用均照天津縣銀數支給在案現在寶坻差務煩重勢非添馬不可應請酌照吳橋等處成案准添馬三十匹夫十五名自本年夏季爲始照天津縣工料銀數由司庫地糧項下支給作正



開銷其馬匹亦照例價由司撥款採買等情詳奏前來臣查該縣既成衝途若不酌添馬匹該縣固艱於賠墊亦慮派累民間應請照議添設以資馳遞而免誤差

酌辦甘肅驛站事宜疏

光緒九年

陝甘總督

譚鍾麟

查甘肅驛站軍塘原額續增合計關內外共設馬六千三百五十餘匹夫三千六百餘名又所牛五百餘隻有牛夫拉車馬一百五十匹有馬夫每歲需工料站價銀二十五萬七千餘兩糧料草束在外軍興以來塘驛廢弛前督臣左宗棠飭各屬陸續安設夫馬不及三分之一各州縣咸謂不敷供差時請增添而所需工料銀兩有由軍需項下發者有由善後局撥局領者有留支者有從司庫領者大約所領現銀有限而未領之項各屬仍照舊額作為墊支列入交代以抵解款紛紜輻輳不但款目混淆抑且苦樂不均臣去年飭令各屬均由藩庫請領以歸畫一並飭兩司體察現時情形酌留夫馬祇期驛遞不至貽誤餉項不至虛糜茲據藩臬兩司詳稱目前庫款空竭固難復舊制且軍務既平驛遞較簡無須照額多設夫馬現在酌量地方驛路遠近差務繁簡合計東西大道靈夏西靈兩府酌留驛馬二千六百八十五匹夫一千三百四十二名此外如安西玉門軍塘暨秦階慶陽所屬偏僻驛站並新設之甯陵平遠硝河城打拉池等處所設夫馬無多姑仍其舊所有東西兩路所夫所牛拉車夫馬久已無存徒資糜費寬可

從刪除哈密巴里坤各路軍塘仍由軍需項下支發外統計關內驛站及安西玉門軍塘夫馬站價歲需銀十萬大千餘兩糧料二百四十餘石草一萬九千餘束此後各屬向由地丁項下留支者照現定之數留支有餘則解司庫向由司庫領者照現在酌留之數核發如此酌中定議事體劃一不致偏枯等情詳請奏咨立案前來臣查該司等所議酌留夫馬之數較原額固屬減半照各驛現存馬數尙有加增於驛遞決無貽誤而每歲節省銀十餘萬兩於庫款不無裨益請自光緒九年正月起照現定之數支發以便司庫造報他日庫藏充裕不難復照舊額或當有事之秋必須添設夫馬仍可隨時酌量請增此舉係爲目前庫款支絀核實撙節起見並非變更舊章似屬可行除將酌留夫馬細數另開清單咨部外謹繕摺具陳

新疆南邑改設驛站章程片

光緒十一年

劉錦棠

再臣奏新疆南路改設驛站並請酌量變通支給各驛經費銀兩等因業奉 諭旨允准欽遵在案茲查葉城縣治前於擬設南路佐雜摺內奏明移建哈里克該處原設驛站應請改爲葉城底驛其原在葉爾羌固城准設之葉城底驛應即毋庸妄設于闐縣治奏明移建克里雅該處距和闐州四百五十餘里應請在於多羅白石頭渠勒早蘭及于闐本城各設一驛以資轉遞所有該五驛現設書夫馬匹經費銀

系世系約

兩應飭悉照奏定變通章程支給以歸畫一

皇朝經世文獻編卷六十八目錄

兵政七 保甲

請實行保甲疏

宗稷辰

上裕撫軍論防禦事宜書

楊士達

粵西團練略序

龍啟瑞

卮言一則

李祖陶

答某友書

熊少牧

覆文任吾書

曾國藩

上督撫憲緊要事宜歸入善後籌議五條

魁聯

團練說

朱孫詒

黃特軒傳

吳敏樹

現飭通行保甲守助之法並請飭部詳定就地正法章程疏

張之洞

通飭順天畿東各州縣編查保甲示

周金章

新世文編

民團論

葛士清

保甲論

葛士清

漁團條例示

邵友濂

救時獨言一則

張煥綸